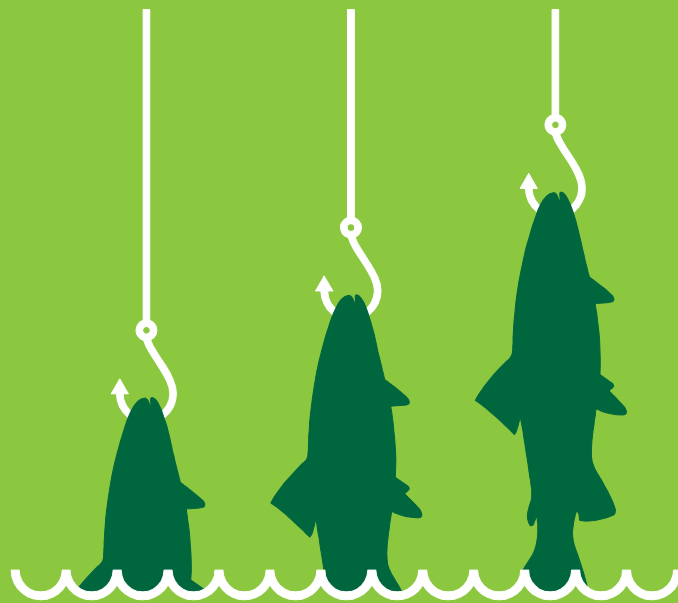


# Увеличить объёмы экспорта? *Мы знаем как.*

При финансовой поддержке правительства США и Специального фонда акционеров ЕБРР мы помогли Алматинскому Вентиляторному Заводу в Казахстане, улучшить контроль качества, эффективно реструктурироваться и увеличить объёмы экспорта.



# Производитель вентиляционного оборудования,

**Мы помогли ТОО «АВЗ», отечественному производителю вентиляционного оборудования, внедрить принципы экономичного производства в производственный процесс и повысить его эффективность. В результате, улучшился производственный процесс АВЗ, производительность удвоилась и снизились расходы на единицу продукции. Компания также сократила объём просроченных заказов с 50% до 0%.**

Предприятие, созданное в 2008 г. двумя учредителями, как станция технического обслуживания старых автомобилей, выросло до лидирующего производителя вентиляционного и климатического оборудования в Казахстане, которое сейчас обслуживает крупные коммерческие предприятия и промышленные объекты по всей стране. Такое вентиляционное и климатическое оборудование практически не производится в странах Центральной Азии и Кавказа, а преимущественно импортируется из Китая или Турции, что создает значительный потенциал для экспорта продукции АВЗ в соседние страны.

Мы связали компанию с опытным российским консультантом ООО «Арсенал Успеха». Консультант помог АВЗ



Повышение качества сделало продукцию АВЗ более конкурентоспособной на зарубежном рынке

применить японскую модель бережливого производства Кайдзен для повышения организационной эффективности. Проект включал в себя:

- Обучение сотрудников базовым принципам бережливого производства
- Определение функциональных ролей и распределение ответственности
- Внедрение инструмента 5С (сортировка, порядок, чистота, стандартизация и дисциплина) в систему управления рабочими местами
- Создание систем визуального контроля
- Внедрение системы мониторинга и регулярной управленческой отчетности
- Создание схемы производственного процесса для новых установок

Став более конкурентоспособным, предприятие увеличило оборот на 49%. В 2013 году АВЗ было награждено званием Лучшего Инновационного Предприятия от акимата Алматинской области. В настоящее время АВЗ применяет инновационные подходы в разработке новых моделей и производстве продукции. Компания работает с итальянскими, российскими, немецкими, китайскими и венгерскими партнёрами над дизайном продукции и исходных компонентов.

Недавно АВЗ договорилось с компанией LG о совместной разработке новых продуктов. Будучи более конкурентоспособным на зарубежных рынках и имея экспортно-ориентированный продукт, следующим шагом будет усовершенствование своей экспортной стратегии.

[www.ebrd.com/knowhow](http://www.ebrd.com/knowhow)

Оборот  
**+49%**

Выполненные заказы  
**+50%**

Экспорт  
**+40%**

Производительность  
**+39%**

Общая стоимость проекта  
**€40,000**