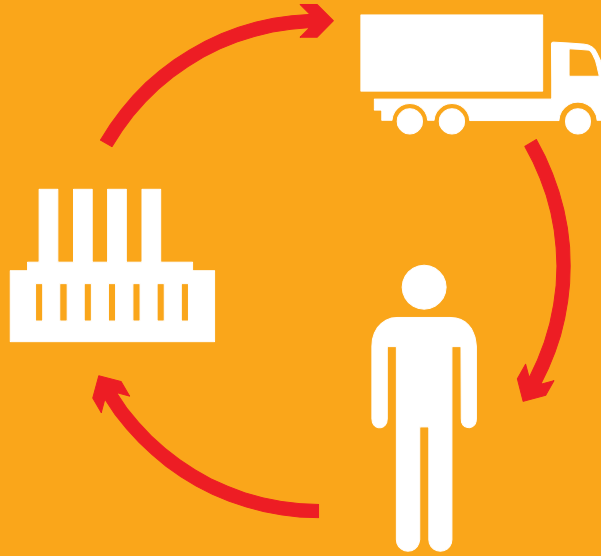




Kadın İşletmelerine Finansman ve Danışmanlık Desteği Programı

Üretim verimliliğini arttırmak? *Yolunu biliyoruz.*

Avrupa Birliği, Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası ve Türkiye Cumhuriyeti'nin desteği ile Samsun'da hazır giyim sektöründe faaliyet gösteren Pelin Triko'ya yeni üretim tesislerinin yalın üretim tekniklerine göre tasarlanması konusunda yardım ettik.



Hazır giyim üreticisi, Türkiye

Karadeniz bölgesinin Samsun ilinde faaliyet gösteren Pelin Triko'ya, yeni üretim tesisini verimliliği arttıracak şekilde tasarlaması konusunda destek verdik. Yeni tesise taşınmasından yalnızca 3 ay gibi kısa bir süre içinde şirket, karlılığında artış gözlemledi.

Pelin Triko 2006 yılında, şu an firmada Genel Müdür olarak görev yapan Remziye Abacı ve ortağı Hakan Kapıcıoğlu tarafından eşit hisseyle kuruldu. Ana faaliyet alanı hazır giyim üretimi olan firma, özellikle triko üst giyim ürünleri üreterek dünyaca ünlü Levi's, Zara, Marks & Spencer ve W Collection gibi çeşitli markalara tedarik ediyor.

Önceden kiralık bir üretim tesisinde faaliyetlerine devam eden Pelin Triko, 2014 yılının sonuna doğru kendisine ait bir üretim tesisine taşınma kararı aldı. Eski tesis yatay bir plana sahip olduğundan yerleşim de buna göre tasarlanmıştı. Yeni tesis 5 kattan oluştuğu için firmanın yerleşim planını dikey bir yapıya uygun hale gelecek şekilde değiştirmesi gerekiyordu. Bununla birlikte firma; üretim hattının yeniden yerleşimi ve ekipmanın uygun şekilde kurulmasını sağlayarak verimlilik elde etmeyi de hedeflemekteydi.



Yalın üretim tekniklerine uygun şekilde tasarlanan yeni yerleşkeye geçildikten sonra şirket daha yüksek karlılık oranına erişti.

Hedeflerine ulaşabilmesi için Pelin Triko'ya İzgören Akademi danışmanlık şirketi ile çalışması konusunda destek verdik. İzgören Akademi projeye, üretim tesislerinin mimari tasarımı ve üretim süreçlerinin iyileştirilmesi konularında uzman bir mimar ve bir endüstri mühendisi atadı.

Danışmanlar:

- Mimari planı yeni üretim tesisine uyacak şekilde dikey olarak yeniden çalıştı.
- Yalın üretim tekniklerini uyguladı (5S metodu).
- Üretim hattını yeniden düzenledi ve ekipmanın doğru şekilde kurulmasını sağladı.
- Gerekli hesaplamaları yaparak verimliliği arttıracak alanları belirledi (üretim esnasında harcanan zaman, iş gücü, ham madde vs.)

Proje sayesinde Pelin Triko maliyet ve zaman açısından en etkin metodu kullanarak kapasite kullanım oranını, dolayısıyla karlılığını arttırdı. Yeni tesise taşındıktan sonra, hem kapasite kullanım oranı hem de karlılık %13 civarında artış gösterdi.

Şirket şu anda, yine Kadın İşletmelerine Finansman ve Danışmanlık Desteği Programı kapsamında aynı danışmanla finansal planlama, satış ve pazarlama ve organizasyonel yönetim konularında uzun vadeli bir danışmanlık/koçluk projesi yürütüyor.

www.kadinisletme.com

Kapasite kullanım oranı

+% 13

Ciro

+% 13

İstihdam

+% 11

Projenin toplam maliyeti

8.661 Euro

Firma katkı payı

1.973 Euro