

ЕИБ

ЕБРР удалось завершить 2016 финансовый год с превосходными результатами, несмотря на чрезвычайно нестабильную деловую и геополитическую обстановку. Руководство Банка заняло активную позицию в борьбе с кризисом в своих основных странах операций посредством реализации беспрецедентной программы по повышению операционной результативности и эффективности, изменения своих внутренних процедур и модернизации своей информационно-технологической инфраструктуры. Хотя главные результаты этих мероприятий в полной мере проявятся только через несколько лет, ЕБРР посылает четкий сигнал своим внешним и внутренним партнерам о том, что он полностью готов к решению будущих задач. Еще одним достижением в 2016 году стало внедрение новой концепции переходного процесса ЕБРР, которая позволяет адаптировать бизнес-модель Банка с учетом изменяющейся структуры рынков и руководящих указаний его акционеров.

Происходящие в сферах геополитики и макроэкономики изменения создают дополнительные вызовы для всех МФО, осуществляющих свою деятельность в странах операций ЕБРР, и ЕИБ готов расширять свое взаимодействие с ЕБРР за пределами Европы, но в особенности внутри ЕС с учетом роста запросов со стороны акционеров-членов ЕС и Европейской комиссии.

Сотрудничество наших организаций, которое особенно активно развивается на операционном уровне и в странах-партнерах, имеет ключевое значение для мобилизации ограниченных ресурсов и усиления нашего воздействия.

Мне хотелось бы упомянуть лишь несколько из большого числа наших общих достижений. Обе наши организации вносят свой вклад в восстановление экономики **Греции**, поддерживая клиентов из частного и государственного секторов посредством наших совместных операций по поддержке банковского сектора Греции, а также в рамках недавно утвержденного проекта приватизации аэропорта.

В **Турции** мы осуществляем софинансирование больниц с помощью инновационных программ ГЧП, а также финансовых организаций в чрезвычайно сложных условиях. Знаковым проектом в секторе городской инфраструктуры Турции стало строительство

метро в Стамбуле. В рамках наших совместных действий, направленных на смягчение последствий кризиса с беженцами во всем регионе, мы принимаем участие в программе антикризисных мер ЕС посредством целевого кредитования МСП и инвестиций в развитие муниципальной инфраструктуры.

На **Западных Балканах** мы сделали упор на развитие нашего сотрудничества в сфере финансирования энергетической инфраструктуры, а также в автодорожном и железнодорожном секторах.

В регионе **ЮВС**, несмотря на сложные условия, мы сотрудничаем в области реализации проектов экологической и энергетической инфраструктуры.

Что касается стран **Восточного соседства**, мы совместными усилиями разработали и профинансировали строительство газопровода в Молдове и взаимодействовали для оказания поддержки в реализации проектов городского транспорта в Украине – в странах, которые остро нуждаются в инвестициях в текущей ситуации.

В 2017 году темпы нашего сотрудничества возрастают, в том числе благодаря реализации совместного проекта строительства больницы в городе Бурса и еще одного важного экологического проекта в Египте, в результате чего объем финансирования ЕИБ совместных проектов достиг на сегодняшний день почти 1 млрд. евро, что является превосходным итогом.

Указанные проекты в полной мере отвечают приоритетным задачам, поставленным в Стратегической и капитальной базе, так как не только содействуют росту устойчивого энерго-и ресурсопользования и повышению энергетической безопасности, но и предусматривают проведение масштабных мероприятий по наращиванию потенциала и диалогу по вопросам государственной политики.

Эти примеры следует рассматривать в свете чрезвычайно открытых и прозрачных взаимоотношений между нашими организациями, о чем свидетельствуют различные рабочие группы и ознакомительные поездки высокого уровня в таких областях, как юридические услуги, соблюдение установленных норм, операционная и банковская

деятельность, закупка товаров и услуг, кадровое обеспечение, техническое сотрудничество и многих других.

Успешное сотрудничество, безусловно, заключается не только в объемах софинансирования, но и в рациональном разделении труда, при котором каждая МФО использует свои сильные стороны. Поэтому нам необходимо применять совместный и взаимодополняющий подход ко всему спектру услуг, включая наши консультационные услуги, а также в контексте Европейского фонда стратегических инвестиций, также называемого ЕФСИ или "Планом Юнкера", в рамках которого обе наши организации взаимодействуют по линии Консультационного центра для более эффективного удовлетворения потребностей наших клиентов.

Новыми направлениями "взаимодополняемости" могли бы стать такие сферы, как инновационное финансирование и совместное финансирование крупных инвестиционных программ в "зеленой" экономике (включая консультационные услуги) как внутри ЕС, так и за его пределами. Наши организации имеют все необходимое для удовлетворения растущего спроса в этих областях, и должны расширять диапазон предлагаемых продуктов, а также совместными усилиями разрабатывать свои отраслевые стратегии для усиления нашего воздействия.

Затянувшаяся политическая неопределенность, случаи выражения общественного недовольства наряду с напряженностью в масштабах всего региона негативно влияют на перспективы роста и приток прямых иностранных инвестиций в большинстве стран региона операций. Все это затрудняет деятельность ЕБРР, однако, несмотря на эти вызовы – или, возможно благодаря им – активные операции Банка сегодня как никогда необходимы и актуальны.