

**DISCOURS D'OUVERTURE  
DU PRÉSIDENT PAR INTÉRIM  
DE LA BANQUE EUROPÉENNE  
POUR LA RECONSTRUCTION ET  
LE DÉVELOPPEMENT**

**ASSEMBLÉE ANNUELLE DE LA BERD  
SÉANCE D'OUVERTURE  
MERCREDI 7 OCTOBRE 2020  
SIÈGE DE LA BERD, LONDRES**

**Jürgen Rigterink, Président par intérim**

**INTRODUCTION**

Votre Altesse royale,

Vos Excellences, Mesdames et Messieurs les Gouverneurs,

Mesdames et Messieurs,

Bonjour,

Je vous dis bonjour, que ce soit pour vous le matin, l'après-midi ou le soir, depuis une salle de réunion vide au siège de la BERD à Londres.

Effectivement, cette Assemblée annuelle de la BERD ne ressemble à aucune autre.

De même qu'aucun d'entre nous n'oubliera ces six derniers mois.

Nous avons tous découvert

de nouveaux aspects de nous-mêmes,

de nouveaux talents et

des forces inattendues.

Nous pouvons en dire autant de la Banque et de son impact dans les trois continents où nous investissons.

Comme beaucoup d'entre vous,

j'ai dû acquérir de nouvelles compétences

dans l'art de parler aux caméras et aux écrans – et de m'en servir pour communiquer.

Comme nous le savons tous désormais,

c'est en quelque sorte une prouesse.

Je suis bien entendu

le Président par intérim.

Je vous souhaite à tous la bienvenue

à cette 29<sup>e</sup> Assemblée annuelle de la Banque.

Le message que je vous adresse aujourd'hui est clair :

Les événements de ces derniers mois montrent

– une fois de plus – que la BERD est la Banque qui relève toujours les défis du moment – et qui y parvient.

Nous en avons eu un aperçu en 2019.

Cela paraît de l'histoire ancienne à présent mais, comme la Présidente de notre Conseil des gouverneurs l'a déjà mentionné, l'année dernière a été celle des records à bien des égards :

- \* un financement record : la barre de 10 milliards d'euros a été franchie pour la première fois de notre histoire ;

- \* un nombre de projets record :  
452 par rapport aux 395 de l'année précédente ;

- \* une part de financement vert record :  
46 % de notre volume d'activités total.

Et nous y sommes parvenus en obtenant un excellent résultat financier, notre bénéfice net dépassant 1,4 milliard d'euros, le meilleur en dix ans !

Nous avons démarré 2020 avec un plan clair qui était de renforcer notre action pour édifier des marchés ouverts, durables, dans les économies où nous investissons, soit près d'une quarantaine.

Aucun de nous n'aurait pu deviner ce qui allait devenir nécessaire – au travail, chez nous dans nos différents pays – les mois suivants.

Et je ne vous cacherai pas que les premières semaines de confinement ont compté parmi les plus difficiles de ma vie professionnelle.

En mars dernier, quand nous avons quitté nos bureaux, nous n'étions pas sûrs du meilleur moyen de rester en contact entre nous, sans parler du contact avec nos clients.

Mais le personnel de la BERD – et nos partenaires – ont mobilisé héroïquement leurs efforts pour improviser et surmonter la pire crise que la plupart d'entre nous avons connue.

Là encore, nous avons montré que, même dans les circonstances les plus difficiles, quand les économies se contractent et que les entreprises risquent de sombrer, nous sommes une Banque qui fait ce qu'elle a à faire.

Même, comme dans mon cas, sur une table de cuisine dans le sud-ouest de Londres.

Je tiens à dire un immense « merci » à tout notre personnel pour son action qui est allée « bien au-delà » de son sens du devoir, y compris à ceux qui ont participé à la préparation de cette Assemblée annuelle dans des conditions aussi difficiles.

Mais je souhaite aussi remercier nos actionnaires, nos donateurs et nos nombreux partenaires de la société civile et du secteur du financement du développement pour leur soutien.

C'est uniquement parce que nous avons œuvré de concert que nous avons pu en faire autant, aussi vite, pour tant de gens, avec si peu :

- \* le vendredi 13 mars, nous étions la première banque multilatérale de développement à mettre en place une réponse d'urgence à la crise, notre Fonds de solidarité

- \* et nous consacrons presque toute notre activité – cette année et la prochaine – à la lutte contre l'impact de la pandémie et au soutien de la reprise économique. Cette mobilisation devrait largement dépasser 20 milliards d'euros.

Les besoins sont sans précédent et notre réponse l'est aussi : des investissements records à la fin du mois d'août cette année, de plus de 7 milliards d'euros, contre 4,9 milliards d'euros durant la même période l'an dernier.

Oui, effectivement, une augmentation de plus de 40 % par rapport à ce qui l'année dernière était pourtant déjà un record.

Au regard des graves perturbations des flux commerciaux dues à la pandémie, notre Programme d'aide aux échanges commerciaux a pris tout son sens.

Nous avons par exemple financé, durant les six premiers mois de l'année, plus d'un millier d'opérations commerciales représentant près de 2 milliards d'euros, soit le plus grand volume d'affaires de notre histoire.

Je ne m'attendais certainement pas à ce qu'on me demande, en plein milieu d'une crise pareille, de prendre le relais en tant que Président par intérim.

Mais j'aurais eu le grand honneur de diriger cette institution, même pour une courte période.

Je reprendrai ma fonction de Premier Vice-Président dès l'arrivée de la personne qui me succédera.

Je le ferai en éprouvant une profonde gratitude pour le soutien dont j'ai bénéficié de la part du personnel et de mes collègues au Conseil d'administration.

Pour l'heure, notre monde est dominé par la pandémie du Coronavirus... et par nos efforts pour contribuer à surmonter son impact économique.

Cette priorité doit être la nôtre.

Et elle l'est.

Cependant, bien d'autres problèmes se posent, que la Banque doit affronter et surmonter.

Oui, il nous faut préserver les progrès réalisés jusqu'à présent sur la voie de la transition de nos pays.

Mais nous devons aussi avancer encore plus vite vers un avenir plus résilient et plus durable.

C'est précisément ce que prévoit la proposition présentée pour notre prochain Cadre stratégique et capitalistique (CSC) :

\* en accélérant la transition vers une économie à faibles émissions de CO<sub>2</sub> : le financement vert constituera la plus grande part de nos activités d'ici 2025 ;

\* en favorisant l'égalité des chances par un accès aux compétences, à l'emploi, au financement, à l'entrepreneuriat et un appui pour les femmes, les jeunes et d'autres communautés mal desservies.

\* et en accélérant la transition numérique, en libérant le pouvoir de la technologie afin d'amener un changement pour le mieux.

Travailler avec vous, nos actionnaires, notre Conseil d'administration et les collègues à travers la Banque nous a permis de préparer un Cadre stratégique et capitalistique extrêmement solide, et j'ai hâte d'entendre vos points de vue le concernant plus tard dans la journée.

Je me réjouis d'en discuter avec nos actionnaires plus tard aujourd'hui.

Avant de me retirer, je tiens à mentionner tout particulièrement une personne.

Il s'agit de celui qui a été notre Président au cours de ces huit dernières années, Suma Chakrabarti.

Il est assurément le patron le plus brillant, le plus travailleur, avec qui il m'a été donné de travailler, une personne aux connaissances approfondies sur le développement, qui est pour lui une passion.

Suma, vous nous laissez un héritage, notamment la place centrale accordée à la réforme et à l'inclusion dans tout ce que nous faisons, qui survivra pendant encore de nombreuses années.

Sous votre présidence, la BERD est vraiment devenue, comme vous le dites, la « Banque indispensable ».

Merci !

Mesdames et Messieurs, revenons-en aux jours sombres de mars, au début du confinement. Dans une vidéo émise par la BERD, j'ai dit au monde : « nous sommes avec vous ».

Vous aurez déjà entendu le même message dans le film court, dramatique et inspirant, que nous venons de diffuser pour la première fois.

Oui, nous sommes avec vous,

Vous, nos actionnaires

nos clients,

nos partenaires,

nos donateurs

et les pays où nous opérons.

Nous sommes avec vous... pour faire face aux difficultés

du passé,

du présent

et, avec votre approbation, alors même que nous engageons les travaux pour mettre en œuvre notre nouvelle stratégie ambitieuse,

pour faire face aux problèmes de demain aussi.

Je vous remercie.