

# ТУРЦИЯ

**ВЫСТУПЛЕНИЕ БЮЛЕНТА АКСУ  
ЗАМЕСТИТЕЛЯ МИНИСТРА КАЗНАЧЕЙСТВА И ФИНАНСОВ  
УПРАВЛЯЮЩЕГО ЕБРР ОТ ТУРЦИИ**

Господин Президент, уважаемые Управляющие,

Для меня большая честь впервые присоединиться к вам на этом Ежегодном заседании в прекрасном городе Сараево. Я хотел бы выразить искреннюю признательность правительству Боснии и Герцеговины и руководству ЕБРР за его превосходную организацию и теплое гостеприимство.

Сегодняшний мир сталкивается с более сложной ситуацией. Стремительные изменения климата, технологий и геополитического ландшафта подрывают экономическую деятельность и финансовые системы, необходимые для достижения Целей устойчивого развития. Действительно, начали возникать риски для мировой экономики, которые привели к снижению прогнозов роста. По сравнению с докризисными условиями, страны в настоящее время имеют меньше пространства для стратегического маневра в целях укрепления роста. Хотя государственные доходы играют важную роль в финансировании инвестиций в развивающихся странах, частный сектор обладает огромным нераскрытым потенциалом.

ЕБРР имеет все возможности в рамках системы МБР для раскрытия этого огромного потенциала частного сектора. Мы рады, что в течение 2018 года ЕБРР смог увеличить свои инвестиции, используя возможности частного сектора для создания более сильной и устойчивой цепочки поставок, повышения производительности и внедрения инноваций. Мы положительно оцениваем повышение значения показателей качества в корпоративной скоринговой карте.

Мы считаем, что Банк имеет все необходимое для того, чтобы адаптироваться к будущим вызовам. Обширные материалы, включая справочные документы оперативного руководства, представленные на Ежегодном заседании, четко свидетельствуют о жизнеспособности Банка и о том, насколько хорошо он будет готов к достижению этой цели в будущем. Позвольте мне отметить нашу позицию по трем направлениям.

Во-первых, я считаю, что ЕБРР, с его мощной капитальной базой, может делать больше в своих странах операций. Мы высоко оцениваем уже проделанную работу Банка. Бизнес-модель ЕБРР, сочетающая инвестиции, диалог по вопросам государственной политики и техническое содействие, доказала свою эффективность в создании в регионе устойчивых рынков.

Мы высоко ценим тот факт, что Банк хорошо осознает наличие огромного долгосрочного потенциала у своего нынешнего региона операций. В частности, мы поддерживаем план Банка, а именно первое направление деятельности, указанное в проекте постановления, по укреплению его подхода к "созданию спроса" в регионе.

Поэтому мы хотели бы, чтобы оперативное руководство проявляло большую решительность в достижении этой цели, безусловно, не подрывая при этом жизнеспособность здоровых банковских принципов. Мы приветствуем все тематические определяющие факторы, изложенные в документе по Стратегическому

обзору, и верим в их важную роль в реализации всего потенциала нынешнего региона операций. Деятельность ЕБРР в его нынешнем регионе операций должна оставаться существенной и подкрепляться целенаправленными инновационными продуктами и кадровыми ресурсами.

Помимо этих тематических определяющих факторов я хотел бы подчеркнуть важность вклада Банка в расширение использования национальных валют и развитие рынков капитала. Мы хотели бы, чтобы эта работа была продолжена в целях создания устойчивых, конкурентных и интегрированных рынков капитала в странах операций.

Тем не менее, я хотел бы призвать оперативное руководство изыскать пути для инвестирования средств в большем объеме, чем это сегодня предусмотрено, и использовать все подходящие инвестиционные возможности, существующие в нынешних странах операций. Мы уверены, что Банк будет нацелен на выход за пределы верхнего порога, одновременно увеличивая воздействие своих операций в соответствии со страновыми стратегическими обзорами.

Мое второе замечание касается прогресса, достигнутого в соответствии с руководством, данным управляющими в прошлом году. В целом, мы рады тому направлению, которому Банк собирается следовать в процессе расширения. Мы приветствуем "ограниченную и постепенную экспансию в новые регионы", и не только в страны Африки к югу от Сахары, но и в другие страны, интегрированные с нынешними странами операций.

Тем не менее, я хотел бы подчеркнуть важность региональной интеграции, а также сотрудничества МБР в целом. При наличии такого духа сотрудничества у компаний, расположенных в странах операций, будут возникать многочисленные возможности для привлечения ПИИ, что в свою очередь поможет ЕБРР выполнить свой мандат в новых регионах.

Наконец, в дополнение к стратегическим вопросам я хотел бы отметить важное значение надлежащего управления. Достижение целевых показателей, даже выход за рамки сценариев, невозможно без современной и эффективной структуры управления.

В этой связи мы приветствуем инициативу Президента Банка, касающуюся проведения обзора и направленную на то, чтобы лучше соответствовать требованиям акционеров. Мы убеждены, что конструктивные и хорошие отношения между оперативным руководством Банка и Советами директоров оказывают существенное влияние на деятельность ЕБРР. Мы ожидаем, что эта инициатива будет охватывать широкий круг вопросов управления и включать всеобъемлющий обзор. В ходе этого обзора следует также изучить структуру управления Совета директоров, с тем чтобы обеспечить более справедливое и адекватное представительство в нем стран операций.

Уважаемые коллеги,

ЕБРР с 2014 года является надежным партнером Турции в области развития. Мы с гордостью будем отмечать десятилетний юбилей деятельности Банка в Турции.

В течение последнего десятилетия портфель проектов в Турции всегда демонстрировал более высокие качественные показатели, чем в среднем по Банку, а

доля в нем частного сектора составляет 96%. Это отражает стратегическую важность Турции в выполнении мандата ЕБРР с ее весьма высокими показателями воздействия на переходный процесс и финансовой отдачи. По сравнению со средними за последние пять лет ежегодными инвестициями ЕБРР в Турции в размере порядка 1,5 млрд. евро, в 2019 году ЕБРР планирует инвестировать в стране 1 млрд. евро. При наличии циклических изменений, влияющих на деятельность Банка, мы считаем, что реальный потенциал частного сектора Турции намного выше фактического прогноза.

В качестве проявления нашей твердой приверженности делу мы также сотрудничаем с Банком в качестве донора. В 2018 году мы создали донорский фонд в размере 25 млн. евро. В первый год существования фонда мы оказали финансовую поддержку техническим компонентам двух проектов в Турции на сумму 2 млн. евро и привлекли финансовые средства на сумму более полумиллиарда евро.

Заглядывая вперед, мы с удовлетворением отмечаем, что в качестве прочной основы партнерства ЕБРР и Турции в новой страновой стратегии для Турции сформулирована хорошо продуманная "дорожная карта" на следующие пять лет. Мы твердо убеждены в том, что поставленные новые цели будут способствовать получению взаимной выгоды.

Мы придаем первостепенное значение получению местными компаниями стран операций опыта на международной арене. Турецкие компании, безусловно, обладают сильными навыками адаптации к быстро меняющемуся характеру региональной и глобальной динамики. Мы считаем, что процесс расширения открывает для ЕБРР уникальные деловые возможности в части сотрудничества с турецкими компаниями.

В заключение я хотел бы выразить признательность Президенту ЕБРР сэру Суме и всему персоналу Банка за их выдающуюся работу и пожелать ЕБРР всего наилучшего в его дальнейшей работе.

Спасибо за внимание.