

**ВЫСТУПЛЕНИЕ ПРЕЗИДЕНТА
ЕБРР НА ОТКРЫТИИ
ЕЖЕГОДНОГО ЗАСЕДАНИЯ**

**Открытие Заседания Совета управляющих
Среда, 8 мая 2019 года, 9:30-10:30
Здание Парламентской ассамблеи, 1 этаж, Большой зал**

Президент ЕБРР сэр Сума Чакрабартти

1. Приветствие и выражения благодарности

Господа президенты и премьер-министры!
Уважаемые господа управляющие!
Дамы и господа!

Добро пожаловать на 28-е Ежегодное заседание и Деловой форум ЕБРР!

Очень рад тому, что наше мероприятие мы проводим здесь, в историческом городе Сараево, в сердце Западных Балкан.

Хотя **все** страны ЕБРР имеют свою притягательность и очарование, этот регион более двадцати пяти лет занимает особое место в моей профессиональной деятельности. Поэтому я очень рад быть здесь, в Сараево, на моем предпоследнем Ежегодном заседании в качестве Президента ЕБРР.

Знаю, что принимающая сторона приложила огромные усилия для того, чтобы нынешняя встреча надолго запомнилась нам.

От имени Банка хотел бы поблагодарить моего доброго друга, Председателя Совета министров Боснии и Герцеговины Дениса Звиздича, заместителя председателя и нашего управляющего Мирко Саровича, Председателя нашего Совета управляющих Юрки Катайнена, Генерального секретаря Энзо Кварточоке, а также всех наших коллег, присутствующих здесь, за проведенную ими подготовительную работу.

Особую благодарность я хотел бы выразить и вам – руководителям шести западно-балканских государств, принимающих участие в сегодняшнем мероприятии.

2. ЕБРР и Босния и Герцеговина

Куда бы ни направлял ЕБРР свои инвестиции, он стремится объединять усилия разных социальных групп – частного сектора, государственного аппарата, гражданского общества – на благо реального продвижения переходного процесса.

Как гласит наш лозунг, наши инвестиции меняют жизнь – и отдельных людей, и предприятий, и целых стран.

Это особенно касается Боснии и Герцеговины.

История ЕБРР в этой стране началась вскоре после подписания Дейтонских соглашений в конце 1995 года.

К сегодняшнему дню общая сумма наших инвестиций здесь составила 2,3 млрд. евро, а страновой портфель включает в себя 159 проектов.

В сопоставлении с ВВП страны объем портфеля ЕБРР в Боснии и Герцеговине является одним из самых больших среди почти 40 стран операций.

Мы начали здесь с восстановления транспортной и энергетической инфраструктуры, пострадавшей от многолетней войны.

Сегодня вместе с нашими партнерами мы финансируем крупные инфраструктурные объекты, связывающие воедино различные части страны. А самой Боснии и Герцеговине мы открываем выход в остальной регион и к Европейскому союзу.

Наша история также началась со скромных инвестиций в капитал двух боснийских банков.

Сегодня мы используем сеть таких банков для доведения финансирования до МСП, для поддержки женского предпринимательства и для того, чтобы стимулировать население вкладывать средства в энергоэффективность.

Одна из наших целей состоит в создании такой экономики, которая позволяла бы населению страны, и особенно молодежи, осуществлять свои мечты у себя дома, в своей стране, а не за рубежом.

Страна теряет слишком много доморощенных талантов из-за эмиграции, и нам нужно создать такие условия, при которых люди предпочитали бы оставаться в стране.

Мы убеждены, что этого можно добиться средствами экономической интеграции, как региональной, так и в контексте присоединения к ЕС.

Я вернусь к этой очень важной теме позднее.

3. Основные показатели 2018 года

История нашей работы в Боснии и Герцеговине – это всего лишь одна глава в книге, повествующей о нашей работе и о том, как мы наращиваем воздействие на переходный процесс на трех континентах.

В увиденном нами видеоматериале вы увидели размах и разнообразие нашей деятельности в различных секторах и регионах.

В течение трех лет подряд мы поддерживаем уровень инвестиций в наших странах операций примерно на уровне 10 млрд. евро в год.

Объем инвестиций за прошлый год приблизился к рекордному уровню 2017 года, а количество проектов также вышло на верхнюю планку, обозначенную в нашем бизнес-плане.

Я хотел бы, чтобы в 2019 году инвестиции ЕБРР впервые в нашей истории преодолели 10-миллиардный рубеж.

Но обеспечение высокого качества реализации проектов гораздо важнее их утверждения и подписания. Поэтому я рад, что в прошлом году нам удалось увеличить освоение средств и нарастить операционные активы. Сегодня они достигли рекордного уровня в 30 млрд. евро. Это поможет улучшить ситуацию на местах.

Долевая часть нашего текущего портфеля также растет и возвращается к уровням 2016 года.

Кроме того мы обеспечили большее разнообразие в деятельности Банка: основная часть прироста нашего бизнеса приходится на малые страны, а концентрация объемов в крупных странах соответственно уменьшается.

Чтобы приумножить результативность нашей работы, мы мобилизуем дополнительные инвестиции.

Мы увеличиваем число проектов в странах, где переходный процесс находится в начальной стадии.

И все это достигнуто несмотря на неблагоприятную ситуацию на фондовых рынках и обесценение валют в целом ряде формирующихся экономик.

Действительно, финансовые позиции Банка по-прежнему очень прочны. Реализованная прибыль до учета обесценения составила 606 млн. евро, что вплотную приближает нас к показателю, достигнутому годом ранее.

Мы сохранили наш инвестиционный рейтинг на уровне AAA, причем одно рейтинговое агентство повысило свою оценку наших финансовых позиций и отметило, что мы имеем "очень сильный риск-профиль в операционной и чрезвычайно сильный - в финансовой деятельности".

За цифрами нашего баланса стоят вдохновляющие примеры нашей первопроходческой работы, среди которых:

- финансирование реабилитации дренажной системы Китченера в Египте, что позволит улучшить крайне запущенную экологическую ситуацию в дельте Нила для живущих там 6 млн. человек;
- наш вклад в энергетическую безопасность в виде Южного газового коридора, который помогает укреплять энергетическую связь между Азией и Европой и приблизит отказ от сжигания угля;
- наши первые инвестиции в Ливане и на Западном Берегу – а это «труднопроходимые» рынки;
- возобновление операций в Узбекистане, которые удивительно быстро набрали темп и уже позволили улучшить водо-, электро- и теплоснабжение для сотен тысяч человек.

Особую гордость у меня вызывает наша работа по укреплению жизнеспособности экономики через развитие национальных рынков капитала и использование национальных валют. Нельзя забывать, что 40% наших инвестиций за прошлый год было номинировано в национальных валютах – здесь мы с большим отрывом лидируем среди крупных многосторонних банков развития. Национальная валюта составила 1/3 от наших миллиардных инвестиций в Турции – стране, переживающей замедление в экономике и обесценение валюты.

В прошлом году мы также приняли новые стратегические и директивные документы, которые позволят нам добиться в будущем еще больших успехов.

- Новые стратегии деятельности в энергетике, по использованию национальных валют и развитию рынков капитала, в секторе АПК.
- Утверждение рамочной программы "Зеленые города" в объеме 700 млн. евро, которой мы подтвердили свой статус важного игрока на рынке финансирования мер по снижению климатического воздействия и адаптации к изменению климата.
- Продление нашего мандата в Греции до конца 2025 года.
- И буквально две недели назад Совет директоров одобрил новые, отвечающие самым последним требованиям документы в области корпоративного управления ЕБРР.

Пользуясь возможностью, также не могу не поблагодарить наших доноров за их поддержку. Без нее результаты нашей работы были бы гораздо скромнее – если бы были возможны вообще.

За прошлый год донорская поддержка составила 583 млн. долл. США, намного превысив плановые показатели.

Среди наших доноров с большим отрывом лидирует Европейский союз – Юрки, спасибо тебе большое за это!

Особенно приятно, что в семью наших доноров вернулись Испания и Израиль, и мы также говорим «добро пожаловать» странам – получателям средств ЕБРР, а именно Турции, Польше и Болгарии, в качестве доноров. Мы им тоже искренне благодарны.

Сегодня настал подходящий момент для того, чтобы поздравить с десятилетним юбилеем Инвестиционный фонд для Западных Балкан – уникальное партнерство правительств региона, Европейской комиссии, двусторонних доноров и многосторонних банков развития, таких как наш.

Мы благодарим ИФЗБ за всю его работу и не в последнюю очередь за выход на объем грантовой поддержки проектов в 1 млрд. евро.

Для наших доноров и акционеров, и, конечно же, для оперативного руководства приоритетной задачей является максимизация эффективности и результативности работы Банка.

Наша программа операционной эффективности и результативности действует с 2016 года и вполне оправдывает вложенные в нее средства. Не менее важно и то, что она позволила значительно повысить качество нашей работы, а именно:

- сократить время на подготовку новых стратегий и принятие инвестиционных решений;
- упростить процедуру оценки воздействия проектов;
- создать специализированные управления по управлению долговым портфелем; и
- гораздо более эффективно использовать имеющуюся у нас информацию в процессе выработки решения.

Я также рад, что мы подписали контракт на аренду нашей новой штаб-квартиры в Кэнэри-Уорф в Лондоне, куда Банк переедет в 2022 году. Это является очень хорошей коммерческой сделкой, а также позволит нашим сотрудникам, величайшему активу ЕБРР, работать в одном из самых лучших зданий с точки зрения экологической устойчивости.

Как многим из вас известно, я по-прежнему всецело стремлюсь укреплять взаимоотношения между всеми – и я подчеркиваю - всеми акционерами и Банком в целом, а также повышать качество нашего общего взаимопонимания.

Мое январское письмо к управляющим было направлено именно на это, и в нем я описал те меры, которые оперативное руководство могло бы предпринять со своей стороны.

Эта работа продолжается. В ней участвуют консультанты, глубоко разбирающиеся в делах ЕБРР и механизмах его управления, и она предполагает получение отзыва от членов нашего Совета директоров.

Меры, выработанные по итогам этой работы, я планирую начать выполнять этой осенью.

Но один четкий вывод можно сделать уже сейчас. Мы как банк, как единая организация сильнее всего выступаем тогда, когда нас объединяет общее понимание того курса, которому мы хотим следовать, когда мы четко осознаем распределение наших функций; и действуем энергично, но конструктивно, подчеркиваю, в духе взаимного уважения и взаимодействия.

4. #ЕБРРбольше

Дамы и господа! Вы, наши акционеры, поручили нам наращивать усилия по продвижению к "ориентированной на рынок экономике, а также развитию частной и предпринимательской инициативы" в соответствии с обязательствами Банка, принятыми при его создании.

Поэтому 2019 год станет поворотным в истории ЕБРР – годом начала новых радикальных перемен, которые потребуют повышения **качества** нашей работы и наращивания **количества** наших инвестиций и проектов во всех регионах операций.

Бизнес-модель ЕБРР, ориентированная на частный сектор и совмещающая наши традиционные принципы здоровой банковской деятельности с упором на реформы в свете государственного управления, хорошо служит нам.

Не менее важно и глубокое знание нами местных условий, получаемые благодаря нашей сети из 53 представительств, размещающихся не только в столицах, но и в областных центрах и отдаленных районах.

Добиваясь результатов на местном уровне, мы также мыслим глобально, о чем свидетельствует наша цель инвестировать более 40% нашего ГОИ в "зеленую экономику" к концу 2020 года, откликаясь на экологические императивы, характерные для нашего времени. Нами уже пройдена значительная часть пути к этой цели.

Мы не упускаем возможности поднять ставки еще выше – во всех наших регионах.

Добиваться большего будет одной из ключевых тем в период перехода к новой Стратегической и капитальной базе.

Как и целый ряд других вопросов, включая нашу готовность отзываться на желание новых стран Южного и Восточного Средиземноморья становиться членами Банка.

5. Интеграция на Западных Балканах – теория и практика

Напоминаю, что нынешнее Ежегодное заседание проходит под лозунгом "Экономические связи для ускорения роста", а "интегрированность" выделена в качестве одного из шести атрибутов, определяющих устойчивую рыночную экономику, я хотел бы вернуться к этой теме.

В целом мы рассматриваем интегрированность как мощнейший инструмент расширения торговли товарами и услугами, наращивания трансграничных инвестиций и, наверное, самое важное – развития обмена новыми идеями и инновациями.

Интегрированность с помощью физической инфраструктуры означает связанность регионов системой автомобильных и железнодорожных дорог, портов, аэропортов и телекоммуникационных сетей, что упрощает перемещение людей и товаров.

Примером этого служит один из наших флагманских региональных проектов – коридор VC, который пересекает территорию Боснии и Герцеговины и связывает побережье Адриатики с Центральной Европой.

Он также расширяет экономические возможности в регионе, который до сих пор недостаточно связан с мировой экономикой.

Экономическая интеграция также распространяется и на инвестиционные потоки, а интеграция через прямые иностранные инвестиции может иметь далеко идущие последствия.

Например, в виде повышения квалификации работников в странах с высоким оттоком рабочей силы, как здесь, на Западных Балканах, что создает для местного населения новые возможности по реализации своего потенциала.

Другими словами, интеграция может помочь разорвать порочный круг, в котором отток трудовых ресурсов ведет к падению производительности и снижению инвестиций, а это стимулирует дальнейшую эмиграцию.

Наконец, и это тоже весьма актуально для вашего региона, наш курс на интеграцию содействует политическим и экономическим реформам, открывающим путь к долгосрочному устойчивому и инклюзивному росту.

Принципиальным условием для этого является сближение с ЕС. Мы в ЕБРР твердо привержены этому процессу. И рассматриваем его как важнейший внешний фактор закрепления реформ.

В том числе реформ, которые приведут к дальнейшему укреплению интеграции, а именно:

- повышения стандартов экономической деятельности и приближение их к нормам ЕС;
- снижение или устранение торговых барьеров; и
- создание равных условий для деятельности компаний.

В то же время мы активно работаем для привлечения дополнительных иностранных инвестиций и укреплением диалога государства с частным сектором по вопросам улучшения инвестиционного климата.

В рамках этого процесса в прошлом году вместе с недавно созданной Региональной торговой палатой была запущена Региональная инвестиционная площадка.

А в марте этого года был введен в строй электронный реестр предприятий Западных Балкан, что повысит прозрачность и доступность информации для инвесторов. Сербия и Северная Македония уже среди его участников. К ним вскоре присоединятся другие.

6. Интеграция – идеи и люди

Этим инициативам было уделено большое внимание во время недавнего Западнобалканского инвестиционного саммита в Лондоне.

Впервые мы собрали за одним столом шестерых премьер-министров региона в 2014 году, что на тот момент стало историческим прорывом. Теперь эти встречи проходят один раз в два года, следующая запланирована на февраль будущего года.

Этот формат оказался настолько удачен, что мы решили воспроизводить его в других регионах.

Сегодня утром у меня состоялась еще одна очень теплая и интересная дискуссия с шестью западнобалканскими лидерами.

Пользуясь возможностью, еще раз благодарю их за усилия по развитию интеграции и по повышению популярности региона среди инвесторов.

Особое удовлетворение у них должен вызвать тот дух взаимного сближения, который недавно продемонстрировали наши дорогие друзья, премьер-министры Северной Македонии Зоран Заев и Греции Алексис Ципрас.

Они подали нам волнующий и вдохновляющий пример государственной мудрости, смелости, лидерства и готовности к компромиссу в интересах своих стран, региона и всех нас.

Сегодня я хотел бы особо отметить их заслугу.

Также призываю руководителей Сербии и Косово продолжать диалог, проведению которого первой способствовала наша почетная гостья – баронесса Эштон, диалог, открывающий перед их странами и регионом в целом более позитивные перспективы.

7. Заключение

Сегодня, дамы и господа, мы чествуем ЕБРР, его достижения и ценности, в частности интегрированность и ее особое значение для Западных Балкан.

Завтра многие из нас будут отмечать День Европы, праздник мира и единства на всем нашем континенте.

На 9 мая приходится годовщина "Декларации Шумана" 1950-го года, которая стала решающим моментом в создании того, что впоследствии получило название Европейский союз.

Многие тезисы этого документа сохраняют актуальность и семь десятилетий спустя и звучат отголоском моего сегодняшнего выступления.

"Европа не будет построена сразу или по единому плану. Она будет складываться из конкретных достижений, первым из которых должна стать фактическая солидарность", – говорил тогда министр иностранных дел Франции Р. Шуман.

Дамы и господа, эти слова справедливы и поныне и в равной степени могут быть адресованы различным неевропейским регионам, где ЕБРР делает все большое и больше для того, чтобы строить:

более сильную и живую экономику,
солидарность и интеграцию между странами,
лучший мир для наших детей.

Спасибо большое.