

# ПОЛЬША

**Ежегодное заседание ЕБРР  
Сараево, 8–9 мая 2019 года**

**Заявление члена Совета управляющих Европейского банка реконструкции и развития от Польши Адама Глапиньского**

Господин Президент!  
Уважаемые господа управляющие!  
Дамы и господа!

Для начала позвольте мне поблагодарить власти Боснии и Герцеговины за проведение у себя нынешнего Ежегодного заседания, а также группу организаторов от ЕБРР за организацию этого великолепного мероприятия. Ваши достойные усилия и эффективное сотрудничество создало предпосылки для успеха нашего Заседания.

Совместные и индивидуальные усилия, не говоря уже о знаниях и опыте, были залогом успеха ЕБРР на протяжении уже почти трех десятилетий. Высокие результаты достигнуты и в 2018 году: в странах операций выполнено почти 400 проектов и инвестировано 9,5 млрд. евро, последовательно оказывается воздействие на переходный процесс, сопровождаемое адресным содействием. В то же время растут ряды наших членов – еще недавно мы приветствовали вступление в ЕБРР Индии, а уже несколько стран готовятся последовать ее примеру. Банк учредил и разработал ряд верных инициатив и смог привлечь от частных доноров беспрецедентный объем ресурсов в качестве подспорья для своих операций.

Общие показатели работы Банка заслуживают высокой оценки. Однако есть и некоторые проблемы, которые могут бросить легкую тень на эти прекрасные результаты и потребуют дальнейшего внимания. Среди них – снижение финансовой доходности долевого финансирования, оказавшее значительное влияние на общие финансовые результаты 2018 года, небольшое ухудшение качества портфеля в связи с ростом объема сделок в более нестабильных регионах, а также повышение соотношения расходов и доходов сверх 40-процентного порога, который уже корректировался в 2017 году. Более того, чрезвычайно важно, чтобы в ЕБРР обеспечивалось неуклонное соблюдение самых высоких стандартов корпоративного управления. Тем не менее я верю, что Банк вполне способен активно продолжать свою деятельность и справиться с настоящими проблемами.

Тема, определяющая стратегическую повестку дня ЕБРР в последние месяцы, возникла в ходе дискуссии, прошедшей на прошлогоднем Ежегодном заседании в Иордании, а именно речь идет о Стратегическом обзоре. Хотел бы поблагодарить менеджмент и коллектив Банка за проведение оценки операций Банка в рамках его нынешнего мандата с тем, чтобы установить, насколько Банк может усилить свою деятельность в нынешних странах операций. Результатом этой работы стала выработка проекта по подготовке Стратегической и капитальной базы на 2021–2025 годы, где выделено пять направлений анализа, которые будут приняты на Ежегодном заседании в следующем году. Хотел бы поблагодарить всех членов Совета за их усилия по выработке общей позиции, которая, к сожалению, не была полностью реализована. Призываю Банк более тесно сотрудничать с Советом директоров в процессе выработки "дорожной карты" по каждому направлению работы, среди которых приоритетным должно стать

направление 1, подтверждающее намерение ЕБРР продолжать деятельность в его нынешних странах операций.

Я не совсем согласен с выводами Стратегического обзора и полагаю, что здесь необходим дальнейший анализ. Его следует вести дальше с более четким упором на тесное сотрудничество с властями стран операций с тем, чтобы правильно оценивать и удовлетворять остающиеся потребности в переходе к рыночной экономике и использовать возникающие возможности для развития бизнеса. С удовлетворением отмечаю, что ЕБРР находится на траектории достижения целей, установленных в СКБ на 2016–2020 годы, и что прогнозы использования капитала указывают на наличие у Банка определенного запаса средств, который может использоваться для дальнейшего наращивания объемов операций.

Приветствуя такую возможность, я, тем не менее, убежден в том, что такое увеличение должно рассматриваться в первую очередь применительно к нынешним странам операций. В этих странах с одной стороны сохраняется высокий спрос на финансирование по линии Банка, а с другой – потенциал по выполнению операций, помогающих решать трудные проблемы переходного процесса и одновременно укреплять портфель Банка.

В этой связи полагаю, что в прогнозах на предстоящие годы задаются недостаточно напряженные темпы роста операций в Центральной и Восточной Европе, которая изначально и была главной точкой приложения сил Банка, и поэтому я призываю Банк не рассматривать это в качестве ограничителя для его операций. Наоборот, было бы целесообразно, если бы ЕБРР расширил сотрудничество со странами региона для превращения бизнес-возможностей в коммерчески прибыльные и взаимовыгодные проекты. Что касается направления использования любых дополнительных средств, которые ЕБРР может заработать, по моему убеждению, на первом месте здесь должны стоять страны, ныне относимые к категории СНЭП.

С учетом вышеизложенного я по-прежнему скептически отношусь к любому расширению географии ЕБРР за пределы его нынешнего мандата. На мой взгляд, это приведет к неоптимальному использованию ресурсов Банка и может снизить результативность его деятельности. Кроме того, такие действия должны рассматриваться в связи с усилиями по улучшению координации между МБР. Нельзя с определенностью утверждать, что такое решение вопроса позволит оптимально использовать синергетические возможности и сравнительные преимущества каждой организации в отдельности с точки зрения ЕБРР. В этом контексте Банку было бы целесообразней делиться своими знаниями и экспертным потенциалом, например, в области "зеленых" инвестиций, развития рынков капитала или диалога с государственными органами непосредственно с другими МБР.

Переходя к более близкой мне проблематике, хотел бы дать высокую оценку деятельности ЕБРР в Польше в 2018–2019 годах. Банк добился высоких показателей, повторив успех предыдущих лет, оказав стране значительную поддержку в таких ключевых областях, как развитие частного сектора и финансовых организаций. Особое удовлетворение у меня вызывает продолжающаяся работа по развитию польских финансовых рынков и мы рассчитываем на ее продолжение.

Еще одним ярким эпизодом нашего сотрудничества с ЕБРР было заключение в начале 2019 года соглашения о польском взносе в специальный фонд ЕБРР-ЕС по поддержке технического содействия и консультативного сопровождения проектов, выполняемых в Польше. Хотя мы уже поддерживаем работу Банка косвенно через бюджет Европейского союза, мы рады войти в группу стран, которые непосредственно выделяют финансовые ресурсы для дальнейшего наращивания и повышения полезности присутствия ЕБРР в его странах операций.

В заключение позвольте мне выразить искреннюю надежду на то, что ЕБРР останется ключевым игроком в его странах операций, будет оказывать сильное воздействие на переходный процесс и делиться выгодами от этого сотрудничества со своими партнерами. Польша по-прежнему готова активно и конструктивно взаимодействовать в проведении той сложной работы, которая предстоит нам в процессе подготовки следующей Стратегической и капитальной базы на 2021–2025 годы, которая должна быть завершена в следующем году.