

# LETONIE

## **Déclaration de M. Jānis Reirs**

### **Gouverneur représentant la République de Lettonie**

Tout d'abord, permettez-moi de remercier les autorités de Bosnie-Herzégovine pour l'organisation de cette Assemblée annuelle.

#### **Remarques d'ordre général**

Depuis sa création, la BERD soutient avec succès la transformation politique et économique dans ses pays d'opérations, en produisant des résultats méritoires en dépit de temps agités, de circonstances changeantes et de tensions géographiques. La Banque, dotée d'un modèle opérationnel solide axé sur le secteur privé, d'un mandat politique unique et d'une approche favorisant la participation aux politiques mises en œuvre, reste un acteur de poids dans sa région. S'appuyant sur ses expériences acquises, sa connaissance des pays et sa présence locale, la BERD est la mieux placée pour encourager la transition vers des économies de marché efficaces dans ses pays d'opérations.

#### **Résultats en 2018**

Nous prenons acte des solides résultats obtenus par la Banque en 2018 : le volume des investissements annuels s'est élevé à 9,5 milliards d'euros, répartis sur 395 projets signés. Nous saluons ses excellentes performances financières, reflétées par son bénéfice net s'établissant à 340 millions d'euros et le maintien de sa note AAA, ainsi que l'impact positif sur la transition.

#### **Examen stratégique**

L'Examen stratégique sollicité par les Gouverneurs lors de l'Assemblée annuelle de 2018, visant à explorer les possibilités d'accroissement des activités de la Banque dans ses pays d'opérations actuels, avait créé de fortes attentes quant à l'étude du potentiel inexploité du marché, l'identification de nouvelles opportunités commerciales et l'exposé des contraintes et des solutions permettant de les surmonter. Malheureusement, ces fortes attentes n'ont pas été entièrement comblées par les premiers résultats de l'Examen stratégique, ce qui semble représenter un statu quo pour la plupart des économies de la BERD. Bien que nous reconnaissons les efforts mobilisés par la Direction pour ces travaux et les délibérations sur l'aspect quantitatif concernant la période 2019-21, les projections établies pour la période 2021-25 manquent clairement d'ambition.

Dans une perspective d'avenir, nous demandons à la Direction de la BERD, en s'appuyant sur les analyses déjà menées, de poursuivre l'effort d'amélioration quantitative et qualitative des activités de la Banque dans la région actuelle d'opérations, de mettre en application les facteurs internes favorables déjà identifiés et de maximiser l'impact sur la transition ainsi que l'utilisation du capital dans sa région existante. Ces travaux devraient être réalisés en collaboration étroite avec les autorités et les secteurs des entreprises des pays, ainsi que les autres actionnaires.

## **Perspectives d'avenir**

Bien que nous appuyions le projet de résolution sur la préparation du Cadre stratégique et capitalistique 2021-25 et les cinq options à examiner, nous estimons que la maximisation des activités et des résultats des initiatives en faveur de la transition dans la région actuelle de la BERD doit constituer une priorité absolue et un prérequis à toute nouvelle activité. Le rôle que peut jouer la BERD est loin d'avoir été épuisé, tant dans les nouvelles économies ayant rejoint la Banque lors de la décennie passée, qui rencontrent encore des problèmes politiques, économiques et de sécurité spectaculaires, que dans les pays aux stades avancés de la transition, où persistent des lacunes indéniables en matière de transition. La Banque dispose des capacités capitalistiques nécessaires : des ressources humaines convenablement ajustées, des activités régulières et cohérentes de dialogue sur les politiques à mettre en œuvre, ainsi qu'un ensemble adéquat d'outils devraient y être associés.

Aucune option au détriment des opérations de la Banque dans ses pays d'opérations actuels ne devrait être mise en œuvre. En tout état de cause, nous sommes convaincus que toute discussion portant sur une expansion dépassant le spectre géographique convenu serait prématurée et injustifiée. En outre, les décisions sur les futures orientations devraient être prises dans le contexte plus large de l'architecture financière européenne et mondiale.

Nous demandons instamment à la Banque de continuer d'appliquer les normes les plus exigeantes à ses opérations et à ses clients sur les plans de l'intégrité, de la fraude fiscale, sociaux et environnementaux, mais nous nous attendons aussi à ce que des normes tout aussi rigoureuses soient respectées au sein de la Banque en matière de gouvernance interne, de conduite éthique et d'intégrité.

## **La Lettonie et la Banque**

La Banque reste un partenaire de confiance pour la Lettonie. Non seulement elle fournit encore des financements additionnels dans de nombreux domaines, comme l'efficacité et la sécurité énergétiques, la compétitivité et l'innovation, mais elle apporte un appui tout aussi précieux par sa valeur ajoutée non financière et ses activités de dialogue sur les politiques à mettre en œuvre. L'initiative réussie, pilotée par la BERD, visant à créer des marchés financiers à l'échelle des États baltes est un exemple de participation aux politiques tournée vers l'avenir et proactive. Dans une perspective à plus long terme, une attention particulière doit être accordée à l'internationalisation des entreprises locales, aux investissements transnationaux et au développement de solutions innovantes adaptées afin de lutter contre les écarts de transition non encore résolus et ceux qui continuent d'apparaître.

Nous saluons l'accroissement des activités dans notre région en 2018 et la coopération productive avec les fonds de l'UE : de nouvelles possibilités de coordination et de complémentarité devraient être étudiées, y compris dans le contexte du Cadre financier pluriannuel post-2020.