

# GRÈCE

**ASSEMBLÉE ANNUELLE DE LA BERD – Sarajevo, Bosnie-Herzégovine,  
8-9 mai 2019**

**Déclaration de M. Yannis Dragasakis  
Vice-Premier ministre et ministre de l'Économie et du Développement  
de la République hellénique  
Gouverneur**

Monsieur le Président du Conseil des gouverneurs, Monsieur le Président de la BERD, Mesdames et Messieurs,

Tout d'abord, je tiens à remercier le gouvernement de Bosnie-Herzégovine qui accueille l'Assemblée annuelle de 2019 de la BERD. Le moment est bien choisi pour nous réunir dans cette ville historique de Sarajevo, car les perspectives de croissance dans l'Ouest des Balkans incitent actuellement à l'optimisme.

La Grèce a toujours appuyé les initiatives d'élaboration de politiques qui favorisent le développement économique et une meilleure intégration entre l'Ouest des Balkans et l'Union européenne, et le secteur des entreprises en Grèce s'est révélé un partenaire fiable dans ces marchés voisins. De notre point de vue, il existe de bonnes perspectives de coopération mutuellement bénéfique dans le secteur de l'énergie et les infrastructures transnationales, ainsi que des activités complémentaires, au regard des anticipations d'une amélioration des conditions du marché et des cadres réglementaires dans les pays voisins.

La différence entre le contexte économique actuel dans les pays d'opérations de la BERD et celui remontant à plusieurs décennies est à la fois fondamentale et évidente, compte tenu du rééquilibrage de l'économie mondiale, du ralentissement de la productivité, de l'accentuation de l'instabilité à l'échelon des pays, et d'une diminution et d'une concentration géographique des projets susceptibles d'être financés. Du côté de l'offre, les nouveaux intervenants se sont introduits sur le marché en bénéficiant de conditions de liquidités favorables et d'un accès à des informations localisées, tout en tirant parti d'initiatives et de garanties publiques. Du côté de la demande, la structure des incitations évolue, l'accent étant mis sur les Objectifs de développement durable et un meilleur accès des entreprises issues d'économies émergentes aux marchés de capitaux internationaux.

Je suis heureux de constater qu'en dépit de ces difficultés, la BERD a mis en œuvre les initiatives suivantes. Premièrement, en réponse aux pressions exercées sur les revenus et à la baisse de la rentabilité, la BERD applique une approche plus sophistiquée concernant la rentabilité de ses nouvelles activités, tout en considérant que les résultats en matière de transition sont un aspect d'importance égale. Deuxièmement, elle a introduit des processus permettant d'élaborer des projets mieux structurés, en réduisant sensiblement les chevauchements et en éliminant les processus inutiles. Troisièmement, elle a introduit des activités programmatiques sur les plateformes pour promouvoir l'économie verte et les co-investissements. Nous soutenons ces évolutions et nous y souscrivons, dans la mesure où ces pratiques exemplaires illustrent les efforts de modernisation parmi les banques multilatérales de développement.

Permettez-moi d'évoquer les opérations de la BERD en Grèce. Je tiens à remercier tous les actionnaires pour leur approbation unanime de la prolongation des activités d'investissement de la BERD en Grèce jusqu'en 2025. La Banque fait ainsi savoir aux investisseurs en Grèce et à l'international qu'elle est disponible pour des projets d'investissements à moyen terme. Jusqu'à présent, l'expérience a confirmé que le modèle opérationnel, les compétences, les

produits et les services de la BERD ont été très pertinents pour les problèmes auxquels est confrontée l'économie grecque. La Banque a réalisé des investissements à fort impact dans le secteur bancaire (recapitalisation, aide aux échanges commerciaux, obligations sécurisées, prêts improductifs), cofinancé des investissements et appuyé l'introduction de solutions sur les marchés de capitaux pour les entreprises grecques, participé largement à des projets dans le secteur de l'énergie et commencé à travailler avec des PME tournées vers les exportations. Les parties prenantes du secteur privé ont jugé réussies les opérations de la Banque à ce jour en Grèce, qui ont apporté des capacités d'investissement indispensables.

Nous considérons la BERD comme un partenaire stratégique pour stimuler la reprise de l'économie grecque et comptons sur un engagement plus ambitieux de la Banque en Grèce. La BERD peut agir davantage pour redynamiser la croissance dans ce pays et continuer de soutenir le renouveau de l'économie et le développement du secteur privé. Permettez-moi de souligner que le volume proposé pour la Grèce dans l'Examen stratégique réalisé par la BERD est inférieur au potentiel du marché, disproportionné par rapport à la taille du pays et aux besoins de l'économie grecque. Dans la mesure où ce scénario aura des conséquences sur les ressources affectées à la Grèce pour les nouvelles activités, nous estimons que cet objectif représente une contrainte pour la mobilisation de précieuses ressources que la BERD est tout à fait en mesure de proposer en vue de soutenir la reprise économique du pays. Nous avons fourni des preuves et des analyses détaillées du manque d'investissements dans l'économie grecque, des conséquences négatives des restrictions du crédit pour les investissements du secteur privé et la portée des investissements significatifs en Grèce, dans le cadre du mandat de la BERD de restructuration et de transition économiques. Nous avons aussi expliqué en détail la nécessité de recalibrer l'analyse effectuée par la BERD des difficultés uniques que rencontre l'économie en Grèce, en particulier en termes de résilience, de compétitivité et d'intégration. Une réflexion plus approfondie concernant cette situation permettra de parvenir à une compréhension, basée sur des données factuelles, des besoins de l'économie et justifiera la mobilisation proportionnelle des produits et services de la BERD en Grèce durant la période couverte par le Cadre stratégique et capitalistique 2021-25.

La 28<sup>e</sup> Assemblée annuelle de la BERD a lieu à un moment critique pour l'avenir de la Banque. Tous les actionnaires partagent le point de vue que la BERD n'est pas une « banque sur le déclin » et nous sommes sur le point d'engager un dialogue constructif sur les modalités d'ajustement à cette nouvelle réalité pour l'avenir de la BERD lors de l'Assemblée annuelle de 2020. Je suis d'avis que la résolution proposée donne le cadre approprié pour l'analyse des options, tout en tenant compte de l'évolution de l'architecture financière européenne. Nous participerons activement à ce débat au niveau du Conseil d'administration en tenant compte des considérations stratégiques et des principes opérationnels suivants. Au niveau opérationnel, nous comptons sur la Banque pour utiliser le nouveau concept de transition afin d'évaluer les besoins de financements et de sélectionner les projets d'investissements et les futurs pays d'opérations potentiels. En outre, l'évaluation des besoins de financements au niveau des pays/secteurs doit tendre à s'appuyer sur une étude plus précise des données. Au niveau stratégique, notre suggestion est d'examiner soigneusement les tendances des marchés à moyen terme (segmentation des systèmes financiers dans les pays d'opérations, normalisation de la politique monétaire et réévaluation des actifs, instabilité spécifique aux différents pays et, du côté de l'offre, réponses procycliques anticipées à la croissance ralentie) et les défis de la transition (bons projets par opposition aux reculs de la transition, nature statique des qualités de la transition et définition étroite de la résilience en tant que qualité de la transition) pour concevoir une approche progressive vers la poursuite de l'expansion de nouvelles activités qui favoriseront l'intégration économique, en première instance avec des pays méditerranéens, et la viabilité financière de la BERD.

Nous espérons que la BERD conservera son caractère unique en tant que banque multilatérale de développement stimulée par la demande, proposant de meilleurs produits et services en réponse aux besoins de ses clients et produisant un plus fort impact sur la transition pour ses actionnaires.

Je vous remercie de votre attention.