

# ДАНИЯ

**Европейский банк реконструкции и развития**  
**Ежегодное заседание в Боснии и Герцеговине, 8 мая 2019 года**  
**Выступление в письменном виде Министра по делам бизнеса, промышленности и финансов и управляющего ЕБРР от Дании Расмуса Ярлова**

От имени Дании я имею честь с большим удовольствием представить в преддверии Ежегодного заседания 2019 года в Боснии и Герцеговине свое первое выступление в письменном виде в качестве управляющего.

В своем выступлении в этом году я сосредоточу свое внимание на стратегическом будущем Банка в предстоящие годы с особым акцентом на подготовке следующей Стратегической и капитальной базы на 2021–2025 годы.

Прежде чем говорить о стратегическом будущем Банка, необходимо воздать должное его прошлому. У Банка богатая история дел, меняющих мир к лучшему. На протяжении вот уже 30 лет ЕБРР оказывает содействие странам своих операций в переходе к эффективно функционирующей рыночной экономике с демократическими институтами.

Результаты 2018 года, характеризующиеся осуществлением 395 инвестиционных проектов в 37 странах, свидетельствуют о важности и сохраняющейся востребованности ЕБРР в странах его операций. Позвольте мне поздравить Банк с утверждением Программы "Зеленые города" с бюджетом в 700 млн. евро, которая подчеркивает положение ЕБРР как важного участника выполнения природоохранной повестки дня. Я рассчитываю на то, что Банк будет и далее наращивать свою деятельность в странах операций, причем не в последнюю очередь в части осуществления "зеленых" проектов.

Деятельностью Банка необходимо управлять эффективным образом, с тем чтобы она не выходила за рамки согласованных ограничивающих параметров. В этом плане превышение операционного порога, установленного для показателя соотношения затрат и доходов, требует тщательного контроля и принятия соответствующих мер, согласованных Советом директоров Банка, с тем чтобы передвинуть этот показатель на уровень гораздо ниже операционного порога.

В перспективе Банк должен и далее ориентироваться на свои основные компетенции с упором на формирование рыночной экономики и эффективно функционирующего частного сектора. С учетом этого я изложу свое видение подготовки Стратегической и капитальной базы на 2021–2025 годы.

На Ежегодном заседании, состоявшемся в мае 2018 года, было принято решение о том, что ЕБРР должен провести Стратегический обзор в целях повышения как объема, так и качества своей деятельности в нынешних странах операций. Дания приветствовала проведение Стратегического обзора, рассчитывая на усиление акцента на углубление и расширение деятельности в нынешних странах операций (причем не в последнюю очередь в малых странах), где Банк может оказывать системное воздействие.

В предстоящем году нам требуется провести дальнейший хорошо структурированный анализ того, как Банк может выполнять свои задачи в нынешних странах операций и в

период 2021–2025 годов. Он мог бы начаться с анализа шести атрибутов переходного процесса (конкурентность, инклюзивность, качество управления, экологичность, жизнеспособность и интегрированность). Все эти атрибуты имеют важное значение, но ключевым из них для процесса развития является качество управления, и именно в этой области, на наш взгляд, ЕБРР следует установить высокие стандарты и возглавить процесс на примере собственного внутриорганизационного управления.

Главный приоритет Дании заключается в том, чтобы ЕБРР продолжал наращивать свою деятельность в нынешних странах операций и в регионе Южного и Восточного Средиземноморья, где он играет положительную роль в повышении устойчивости в контексте крупного притока беженцев в последние годы.

Решения о расширении географии операций ЕБРР следует принимать исходя из того, будет ли Банк иметь сравнительное преимущество перед другими международными финансовыми организациями, памятуя об уникальности статьи 1 Соглашения об учреждении Банка, по смыслу которой ЕБРР отличается от других МФО.

В то же время любое решение о расширении географии операций следует принимать, четко просчитав, какое системное воздействие окажет ЕБРР со своими относительно ограниченными свободными оборотными средствами, если начнет действовать в таких обширных регионах, как страны, расположенные к югу от Сахары. Кроме того, рассеивание ограниченных ресурсов Банка по более широкому географическому региону не будет способствовать сохранению эффективной бизнес-модели с приемлемым соотношением затрат и доходов.

Крайне необходимо, чтобы ЕБРР продолжал использовать свои сильные стороны, действуя там, где он обладает особыми компетенциями и способностью усиливать отдачу, особенно в плане развития частного сектора, энергетики и "зеленой" экономики, кредитования в национальных валютах и формирования эффективно функционирующих рынков капитала и финансовых секторов.

Для принятия на Ежегодном заседании следующего года обоснованного решения по Стратегической и капитальной базе на 2021–2025 годы необходимо вовлечь акционеров в проработку операций, которые будут осуществляться по пяти направлениями, указанным в постановлении. Я рассчитываю на тесное взаимодействие с оперативным руководством через Совет директоров ЕБРР в решении этой важной задачи. И я надеюсь получить согласованную "дорожную карту" не позднее конца июля и доклад о ходе работы – до конца 2019 года.

В заключение позвольте мне поблагодарить Президента, руководство и весь персонал Банка за их напряженную работу в сложной деловой среде. Хотел бы выразить особую признательность Боснии и Герцеговине за организацию Ежегодного заседания в этом году.

С уважением,

Расмус Ярлов