

ЧЕХИЯ

Заявление Чехии

Прежде всего позвольте мне **сердечно поблагодарить власти Боснии и Герцеговины** за проявленную ими доброжелательность в организации этого мероприятия. Мы твердо верим, что Западные Балканы и процессы их региональной интеграции должны оставаться ключевым приоритетом для ЕБРР.

По итогам **2018 года** позвольте мне поздравить сотрудников ЕБРР с еще одним годом хороших операционных результатов. Мы также отмечаем относительно более слабые показатели финансовой деятельности и по-прежнему обеспокоены фактом ухудшения соотношения расходов и доходов, что является контрольным параметром, отражающим тенденции в финансовом состоянии ЕБРР. Для поддержания правильного баланса между этими параметрами необходимо обеспечивать контроль над расходами, осуществлять управление портфелем ЕБРР с более тщательным учетом стратегических перспектив, вести поиск путей, ведущих к устойчивому генерированию доходов.

В прошлом году мы положительно отнеслись к просьбе управляющих уделять основное внимание нынешним странам операций, изыскивать коммерческие возможности, чтобы работать больше и лучше. К сожалению, **Стратегический обзор** не оправдал полностью эти ожидания и не был одобрен акционерами. Мы поддерживаем мнение тех, кто выразил разочарование по поводу масштабов наших амбиций, особенно в долгосрочной перспективе. Следуя полностью в русле **выводов группы ЕС-11**, принятых в прошлом месяце в Лондоне, считаем, что для всех нынешних стран операций можно и нужно делать гораздо больше. Миссия ЕБРР далека от завершения. Это относится также и к странам, наиболее продвинувшимся вперед в процессе перехода, которые заслуживают индивидуального подхода и могут служить надежной лабораторией для разработки более рискованных и инновационных продуктов ЕБРР.

С удовлетворением отмечаем, что **дополнительные резервы капитала** для увеличения объемов инвестиций были изысканы, однако мы не до конца понимаем, какие препятствия не позволяют ЕБРР задействовать избыточные объемы своего капитала в нынешних странах операций, и у нас нет перечня мер, которые нужно предпринять для преодоления этих препятствий. Далее не хотелось бы, чтобы возникшие разногласия по поводу Стратегического обзора создавали впечатление о том, что нами упущены возможности добиться более весомых результатов в нынешних странах операций, прямо или косвенно привести к возврату неиспользованного капитала.

Вопрос стоит так: **что делать ЕБРР**, если он не может изыскать достаточно коммерческих возможностей для работы частного сектора в нынешних почти 40 странах операций и для эффективного использования своего капитала? Думаем, что ответ НЕ надо искать в другом месте – ни в государственном секторе, ни в других регионах. Полагаем, что ответ заключается в том, чтобы более тщательно и систематизировано анализировать вопросы 1) укрепления процессов создания и развития бизнес-структур на местах, 2) возможного осуществления долевых инвестиций, 3) реализации «зеленых» проектов, 4) разработки инновационных продуктов, 5) обеспечения ресурсами на местах, 6) осуществления трансграничных инвестиций, 7) более осознанного принятия контролируемых рисков, 8) получения

экономического эффекта от реализации небольших, но оказывающих свое воздействие проектов, особенно в небольших странах.

В будущем **мы можем поддержать постановление** со следующими замечаниями: 1) с точки зрения очередности наших действий нынешние страны операций должны быть абсолютным приоритетом; 2) расширение круга стран должно быть ограничено рамками текущего географического и политического мандата ЕБРР; 3) мы можем согласиться с тем, что наличие неиспользуемого капитала служит основанием для обсуждения вопроса о его возврате акционерам.

Что касается вопросов **потенциального расширения круга стран операций**, хотелось бы уточнить, г-н Председатель, что, хотя мы и поддерживаем развертывание нашей деятельности в других регионах, мы не видим перспектив для работы ЕБРР в странах Африки к югу от Сахары или в глобальном масштабе. Вместо этого мы настоятельно рекомендуем ЕБРР делиться своим опытом работы в частном секторе с другими институтами семьи МФО, которые уже хорошо зарекомендовали себя и лучше оснащены для проведения преобразований в других регионах. Это было бы более «рентабельным» решением для акционеров.

И последнее по очереди, но не последнее по важности: чтобы **обеспечить бесппроблемную подготовку новой стратегии**, эту работу следует начать с составления технического задания как можно раньше, чтобы сформировать четко структурированную и своевременную концепцию стратегии в качестве предварительного условия для начала аналитической части работы. Эта работа не должна предвосхищать какие-либо результаты, не допускать возникновения ожиданий и учитывать события, формирующие международную, а также европейскую финансовую архитектуру. В результате, было бы очень полезно получить больше стратегических документов, полностью одобренных нашими представителями в Лондоне, что позволит достичь более широкого консенсуса по будущим направлениям деятельности ЕБРР.

В заключение, мы твердо поддерживаем ЕБРР как институт с выдающейся политической, географической, реформаторской и частнопредпринимательской миссиями. **Надеемся, что ЕБРР выполнит свой уникальный мандат во всех этих областях и сделает все возможное для наших нынешних стран операций в предстоящие годы.** Лучшим способом было бы подавать пример в таких ключевых областях, как инновации, прозрачность, бюджетная дисциплина, деловая этика и надлежащее управление.