

# BELGIQUE

## DÉCLARATION DE LA BELGIQUE

Monsieur le Président du Conseil des gouverneurs, Monsieur le Président Suma Chakrabarti, Mesdames et Messieurs les Gouverneurs,

Tout d'abord, nous tenons à remercier chaleureusement les autorités de Bosnie-Herzégovine et la ville de Sarajevo, qui accueillent la 28<sup>e</sup> Assemblée annuelle de la Banque. Pour revenir sur les activités récentes de la BERD, j'aimerais, au nom de la Belgique, exprimer cette année encore notre satisfaction générale. La performance opérationnelle et financière de la Banque est restée solide en 2018 et les projets ont produit d'excellents résultats, tant sur le plan quantitatif que qualitatif. Nous sommes également satisfaits que la Banque ait donné suite à certaines des questions opérationnelles abordées lors de notre dernière Assemblée annuelle dans la région de la mer Morte.

L'appel invitant la BERD à redynamiser ses activités de prises de participations a été entendu et s'est traduit par des mesures concrètes, appuyées par la réorganisation en cours de nos pratiques et processus dans ce domaine d'activités. Parmi les autres exemples de mesures correctrices qui commencent à porter leurs fruits figure l'expansion du portefeuille de la Banque dans ses actifs d'exploitation en 2018, après de nombreuses années de stagnation. Ce regain d'ambition de croissance, en termes de volume d'activités comme de portefeuille, est aussi ancré dans le Plan de mise en œuvre de la stratégie 2019-21, qui prenait pour hypothèse un accroissement du VAIB de plus de 15 % au cours des deux prochaines années et dans les pays d'opérations actuels. Nous considérons que cet objectif envoie un message positif et essentiel aux actionnaires, mais nous gardons à l'esprit les puissants vents contraires auxquels est confrontée la Banque, en tant qu'institution guidée par la demande au mandat fortement axé sur le secteur privé. Nous ne doutons pas que la BERD continuera de tout mettre en œuvre pour tirer parti de ses solides résultats et maximiser son impact.

Au-delà de cette performance opérationnelle, la Banque a aussi suivi l'année passée un ordre du jour stratégique ambitieux, dont les conclusions nous sont présentées lors de la présente Assemblée annuelle. Les axes de travail initiés après notre assemblée dans la région de la mer Morte l'an dernier ont mobilisé d'importantes ressources de la part de l'ensemble de la Banque et ont permis au Conseil d'administration et à la direction d'examiner plus en détail l'environnement opérationnel de la Banque, son offre de produits, et les défis et arbitrages occasionnés par certains choix opérationnels ou stratégiques. Nous exprimons notre gratitude à tout le personnel et aux membres du Conseil d'administration concernés et reconnaissons que cette entreprise était difficile et nouvelle, mais nous avons bon espoir qu'elle apportera une grande valeur ajoutée dans un proche avenir et tout au long du parcours nous menant au prochain CSC.

Dans l'ensemble, nous estimons que, parmi les documents d'information reçus, l'Examen stratégique et l'Étude de préfaisabilité ont satisfait nos attentes en éclairant les discussions des

gouverneurs et en améliorant la compréhension mutuelle entre les parties prenantes sur les aspects essentiels des activités de la Banque. Nous notons toutefois que ces travaux stratégiques ne sont pas encore achevés. Comme le précise le rapport du Conseil d'administration, une feuille de route va désormais approfondir l'analyse de la BERD, qui sera centrée sur cinq axes de travail, pour permettre de prendre une décision en 2020 sur le nouveau Cadre stratégique et capitalistique et, éventuellement, une expansion géographique progressive. Nous sommes disposés à entamer cette nouvelle étape avec l'esprit ouvert et ne doutons pas que chacun de ces axes de travail reposera sur des hypothèses opérationnelles, favorisant ainsi un processus de prise de décision reposant sur des faits.

Enfin, nous tenons aussi à remercier le Président, M. Chakrabarti, la direction de la Banque et son Conseil d'administration, d'être parvenus à une large conciliation sur le rapport du Conseil d'administration au Conseil des gouverneurs et sur la résolution, propice à une approche opérationnelle équilibrée de tous les axes de travail qui sous-tendent le prochain CSC. Nous appuyons par conséquent cette résolution et nous réjouissons à la perspective de participer à ces débats.