

# ARMÉNIE

# D É C L A R A T I O N   D U   G O U V E R N E U R

---

## ARMÉNIE

**Tigran Avinyan**, gouverneur

Honorable Président du Conseil des gouverneurs,  
Estimé Président de la BERD,  
Distingués gouverneurs et délégués,  
Mesdames et Messieurs,

J'ai l'immense plaisir de participer à cette Assemblée annuelle de 2019 de la Banque européenne pour la reconstruction et le développement, et l'honneur de présenter à cet auditoire une déclaration au nom de la République d'Arménie. Je tiens à féliciter la direction de la BERD pour l'excellente organisation de l'assemblée annuelle et du forum des affaires de cette année, dont l'intitulé est à la fois symbolique et ambitieux : « Interconnecter les économies pour dynamiser la croissance ». J'exprime ma gratitude aux autorités de Bosnie-Herzégovine pour leur hospitalité et leur appui organisationnel.

Les assemblées annuelles sont toujours une plateforme extrêmement efficace, où les dirigeants politiques des pays, les représentants du secteur privé et les participants communiquent leurs idées sur les expériences acquises et les futurs projets et visions. Le point commun fondamental de cette communication à multiples facettes est la convergence de l'ensemble de ce dialogue vers une seule question cruciale : comment transformer la vision d'un meilleur avenir en actions pragmatiques favorisant le développement de toutes les parties prenantes ?

C'est là que réside, à notre avis, l'essence même des efforts visant à jeter des ponts entre les économies, les partenaires du développement et d'autres intervenants. Nous apprécions la BERD pour sa fonction spécifique qui est d'appuyer une transition de qualité et de produire un impact sur le développement dans la région, là où persistent encore des poches d'instabilité économique et politique. Je me réjouis de l'exercice de la Banque clos fin 2018, une année très réussie sur le plan du volume des investissements, soit 9,5 milliards d'euros, de l'impact notable sur la transition et des actifs d'exploitation, qui ont atteint un pic sans précédent de 30 milliards d'euros.

L'assemblée de cette année a une signification plus particulière pour l'Arménie, pays qui a connu une vague formidable de bouleversements politiques il y a un an, juste avant la dernière assemblée annuelle. La consolidation sociale sans précédent a conduit le pays à s'engager dans un mouvement historique de révolution politique pacifique. Ce changement était essentiellement motivé par l'idée de construire un avenir meilleur et prospère, ainsi qu'un ordre social juste et équitable, et par la ferme conviction que le système de valeurs démocratiques est au cœur même de l'Arménie en tant que pays et en tant que société.

Nous sommes particulièrement fiers d'annoncer que le gouvernement récemment constitué mobilise tous ses efforts pour maintenir la stabilité économique et envoyer des signaux positifs aux investisseurs potentiels et aux entreprises. L'Arménie a terminé l'année 2018 en enregistrant une croissance économique de 5,2 %. À cet égard, l'engagement, la disponibilité et les efforts de la BERD, ainsi que d'autres partenaires de développement bilatéraux et multilatéraux, pour maintenir la coopération en bonne voie sont très appréciés.

L'an dernier, nous avons 12 projets, la BERD ayant accordé environ 70 millions d'euros d'investissements. Le portefeuille actuel, de plus de 300 millions d'euros, se concentre dans les domaines de l'énergie, des infrastructures, des institutions financières, du commerce et des agro-industries. Environ 84 % des opérations de la BERD en Arménie ont lieu dans le secteur privé, même si nous avons aussi des projets souverains majeurs en cours et prévus dans les infrastructures routières et hydrauliques, la gestion des déchets solides et l'efficacité énergétique.

En termes de volume des nouvelles opérations, 2018 n'a pas représenté l'année de coopération la plus dynamique avec la BERD. Au regard des travaux réussis que nous avons réalisés sur le plan opérationnel et dans le cadre du dialogue sur les politiques à mener, nous partageons l'idée qu'il existe une certaine marge d'intensification du partenariat dans divers domaines présentant un intérêt mutuel. L'année en cours marque une étape importante pour le partenariat efficace durable entre l'Arménie et la BERD. Nous engagerons des consultations sur l'élaboration d'une nouvelle stratégie par pays avec la Banque. Elle devrait être approuvée en décembre. Elle définira la voie d'une coopération à moyen terme et donnera des indications sur l'enveloppe opérationnelle pour l'engagement de la Banque dans le pays.

Le gouvernement de l'Arménie a annoncé un train de réformes structurelles et institutionnelles ambitieuses à moyen terme, en matière de politique fiscale, d'emploi, de prestation des services publics, de climat des affaires, de partenariat public-privé, pour ne citer que quelques exemples. Au niveau sectoriel, parmi les principales priorités stratégiques du gouvernement figurent les infrastructures durables, l'innovation et les technologies de l'information, les compétences, l'éducation et la santé. Des améliorations institutionnelles essentielles et des solutions pratiques visant à attirer des investissements à la fois axés sur la productivité et les exportations constituent aussi un thème central de notre programme.

Compte tenu de la marge de manœuvre budgétaire limitée et des capacités d'absorption financière restreintes pour les prêts souverains, nous recherchons des opportunités de mobiliser des capitaux privés et sommes ouverts à des solutions innovantes pour remplir les objectifs de modernisation de l'économie et tracer une trajectoire de développement inclusive. Parallèlement, pour concevoir la base de ses projets, l'Arménie adoptera une approche rigoureuse de planification des politiques, fondée sur des éléments probants, et d'affectation des ressources, axée sur les résultats. Nous avons l'intention de faire preuve d'une grande sélectivité et d'étendre l'actionnariat pour nos projets et initiatives, ce qui correspond bien à la mosaïque d'une vision du développement à long terme.

Les principales initiatives de réformes et les politiques sectorielles précédemment citées font actuellement l'objet d'intenses consultations dans le pays, avec l'engagement et la participation de nos partenaires. C'est justement pour cette raison que j'ai plaisir à souligner que les interventions du gouvernement concernant les politiques à mener, ainsi que les principaux piliers de notre programme de croissance inclusive, sont conformes aux Objectifs de développement durable (ODD) des Nations Unies. Pour accélérer la réalisation des ODD, le gouvernement arménien, en partenariat avec le PNUD, a créé le

Laboratoire d'innovation pour les ODD. Cette structure intéressante a pour but d'appuyer la prise de décisions par une expérimentation comportementale et un ensemble d'outils d'intelligence artificielle.

Nous apprécions les efforts consentis pour mener l'Examen stratégique et appuyons ses conclusions. En outre, nous sommes heureux de constater que le champ thématique à moyen terme de la BERD, défini dans un document préliminaire au Cadre stratégique et capitalistique 2021-25, correspond bien à nos priorités nationales de développement. Sur ce point, nous exprimons notre soutien à ce programme préliminaire et espérons participer de près à l'élaboration du document final cette année. Nous sommes convaincus que l'efficacité avérée du modèle opérationnel de la Banque et son mandat unique sont des preuves manifestes qu'elle peut continuer d'appuyer les efforts de la région pour remédier à son manque d'infrastructures et de financements, ainsi qu'à l'inadéquation de ses capacités. Nous espérons que l'engagement opérationnel soutenu de la Banque dans ses pays d'opérations actuels renforcera l'impact sur la transition et se traduira par une contribution essentielle pour instaurer des économies de marché plus compétitives et durables. Comme nous l'avons déjà affirmé précédemment, nous sommes favorables à la réalisation de l'étude de faisabilité sur l'expansion géographique. La note AAA de la Banque est notre actif principal, d'où l'importance d'une solide assise financière.

L'Arménie est attachée à poursuivre ou à mettre en place un dialogue plus solide avec la BERD sur les politiques à mener afin de définir un cadre de réformes et de les faire progresser dans les domaines du partenariat public-privé, des services postaux, de la bonne gouvernance. Nous travaillerons également en collaboration avec la Banque au programme d'investissements, notamment dans des opérations visant à encourager les petites et moyennes entreprises, à renforcer l'efficacité énergétique, à promouvoir les énergies renouvelables, et à développer les infrastructures municipales et de transport. Compte tenu de la marge de manœuvre restreinte en matière d'emprunt, nous poursuivrons nos discussions avec la Banque pour établir un programme de coopération prévoyant différents modes d'intervention, y compris, sans toutefois s'y limiter, le renforcement de la participation du secteur privé, les dons à des fins d'investissements, les conseils sur les politiques à mener et la consolidation des capacités.

Un autre domaine de collaboration intéressant est un instrument relativement nouveau de la BERD : l'architecture intégrée d'appui à la réforme. Cet instrument sera particulièrement bienvenu compte tenu des réalités associées aux grandes réformes institutionnelles actuellement en cours en Arménie. La possibilité de faire intervenir des compétences internationales de renom dans divers domaines de réformes et secteurs est considérée comme une précieuse contribution au renforcement de la gouvernance publique et économique.

Nous sommes également très attachés à l'engagement croissant de la BERD en faveur des programmes verts et durables. Le respect du droit des futures générations à profiter de leurs vies dans des conditions de viabilité économique, de pérennité environnementale et de bonne santé relève d'une responsabilité collective. Nous sommes très conscients que cet engagement est une responsabilité partagée par les pays développés et en développement, les institutions financières internationales et le secteur privé. L'Arménie se réjouit d'être un des pionniers de la région dans la mise en œuvre de projets pouvant avoir de puissants effets de démonstration et la constitution d'une masse critique de capacités de transformations écologiques.

Pour conclure, je tiens à exprimer encore une fois mes remerciements au Président de la BERD, M. Suma Chakrabarti, ainsi qu'à son équipe dirigeante pour cette assemblée annuelle très réussie et dense. Je souhaite aussi exprimer ma sincère gratitude à notre

groupe de pays pour une année réussie et j'ai hâte de poursuivre cette coopération fructueuse et ces accomplissements positifs. La BERD reste un partenaire important de l'Arménie dans bien des domaines de réformes et de développement économique.