

TURQUIE

Déclaration du Gouverneur représentant la République de Turquie
M. Raci Kaya, Sous-Secrétaire adjoint du Département du Trésor turc,
Gouverneur suppléant représentant la Turquie auprès de la BERD

M. le Président de la BERD, honorables Gouverneurs,

Je tiens à exprimer mes sincères remerciements au gouvernement de Jordanie et à la Direction de la BERD pour leur excellente organisation et leur chaleureuse hospitalité.

Nous nous réjouissons que 2017 ait été pour la BERD une fois encore une année réussie, ce qui n'est pas dû uniquement à un volume d'activités et à un nombre de projets record. Le plus remarquable est que ces résultats opérationnels sont allés de pair avec des performances de transition dans l'ensemble excellentes. En termes d'impact sur la transition, la Banque a obtenu des scores sans précédents pour ses projets, dont 40 % étaient axés sur le financement vert. Les résultats financiers se sont eux aussi révélés favorables, malgré un recul du bénéfice par rapport à l'année précédente. Nous sommes à cet égard favorables à la proposition prudente concernant l'affectation du revenu net, qui est conforme au cadre convenu précédemment et prévoit uniquement de verser des contributions au Fonds spécial des actionnaires et au Fonds fiduciaire pour la Cisjordanie et Gaza, où la BERD a lancé des activités, une initiative dont nous la félicitons.

Dans un contexte où la reprise est plus vigoureuse à l'échelle mondiale et où la croissance économique est plus générale et partagée, la demande de financement et les opportunités pour la BERD vont sans doute augmenter. Pour y répondre, la Banque a de toute évidence besoin de maintenir ses solides performances opérationnelles et financières, tout en générant un impact élevé et de qualité. Nous sommes satisfaits que le Plan de mise en œuvre de la stratégie 2018-20 soit conforme à cet objectif et comptons sur le maintien de priorités telles que le développement des transactions en monnaie locale et des marchés financiers locaux, les investissements sous forme de participations, les infrastructures durables, l'énergie durable et l'utilisation efficace des ressources, le développement des PME, une plus forte intégration et coopération régionales, l'entrepreneuriat et l'innovation.

En dépit de certains problèmes comme le recul du volume annuel des investissements mobilisés en 2017 et la tendance à une diminution des investissements sous forme de participations, la première moitié de la période couverte par le Cadre stratégique et capitalistique actuel confirme elle aussi que la Banque est en bonne voie pour respecter ses objectifs opérationnels. Les estimations laissent d'ailleurs supposer que les fonds propres pourraient permettre d'augmenter sensiblement le volume annuel d'activités d'ici la fin de la période.

Il reste des obstacles à surmonter cependant, et nous pensons non seulement que la Banque est équipée pour y parvenir, mais aussi qu'elle est capable de s'adapter pour relever les défis à venir. Outre des engagements à haut niveau, notamment les Objectifs de développement durable et la COP 21, l'architecture financière internationale est en mutation, ce qui exige de la part des intervenants de se montrer suffisamment souples pour s'adapter. En particulier, les nouvelles stratégies de développement en Europe doivent être évaluées prudemment, en coordination avec d'autres banques multilatérales de développement (BMD), et conformément aux Objectifs de développement durable. La BERD a un rôle unique à jouer, avec sa solide expérience du secteur privé, et elle devrait apporter une importante contribution dans le cadre de ce processus.

Concernant la période à venir, nous souhaiterions voir la Banque maintenir, et même renforcer, ses activités dans les pays d'opérations actuels. Les écarts de transition dans la région existante sont considérables et, de toute évidence, la BERD pourrait générer une importante valeur ajoutée. Dans ce contexte, nous sommes favorables à la proposition d'adopter une approche progressive en deux étapes. En particulier, la première étape sera déterminante, à savoir l'examen stratégique qui aidera la Banque à améliorer ses résultats dans le cadre de sa mission en faveur de la transition dans sa région d'opérations actuelle.

Cela étant, la BERD n'a pas à augmenter ses investissements simplement parce qu'« elle peut le faire ». Elle devrait investir davantage dans les domaines où son intervention est la plus utile, en encourageant par exemple la productivité au niveau de l'entreprise, les infrastructures durables, et en apportant un plus grand appui aux sociétés locales axées sur les exportations. Elle devrait se mobiliser davantage là où elle peut augmenter son impact, et si les perspectives de transition et de rentabilité financière sont favorables.

À cette fin, la BERD peut proposer ses produits et ses méthodes efficaces, notamment les prêts en monnaie local, les financements innovants, et la mobilisation du secteur privé. En l'occurrence, pour générer davantage de revenus, nous sommes favorables à une augmentation des capacités et des ressources internes afin de dynamiser les investissements sous forme de participations, cette augmentation devant s'accompagner d'un processus plus général de renforcement des capacités.

Pour la seconde étape, nous sommes heureux que la Banque ait évolué et géré jusqu'à présent avec succès son expansion en plusieurs phases, et puisse poursuivre sur cette voie à l'avenir

Certes, pour continuer de produire un impact, la BERD doit pouvoir s'appuyer sur une solide assise financière. De plus, son mandat et son modèle opérationnel unique doivent guider ce processus. À cet égard, la Banque devrait évaluer avec précaution les conséquences, en termes de viabilité financière, de toute nouvelle décision opérationnelle.

Il ne fait aucun doute qu'une nouvelle décision relative à une expansion au-delà de la région d'opérations actuelle de la BERD doit prévoir une progressivité et être pondérée, les conséquences sur le plan de la gouvernance devant être soigneusement examinées. Nous sommes certains que la deuxième étape de l'examen de faisabilité en vue d'une expansion sera utile à cet égard.

Nous remercions la Direction et tous les actionnaires de la BERD pour leur soutien à la Turquie en 2017. Un solide partenariat entre la Banque et la Turquie, qui génère des avantages mutuels, a pu être instauré grâce en particulier à des activités bien conçues de dialogue sur les politiques à mettre en œuvre, et à des objectifs parfaitement alignés. Par conséquent, avec un portefeuille composé à 97 % d'entités du secteur privé, la Turquie contribue fortement aux excellents résultats qu'a obtenus la BERD, à l'aune des indicateurs d'impact sur la transition et de rentabilité financière, dans le cadre de l'exécution de son mandat.

La dynamisation et le soutien d'une croissance axée sur le secteur privé – qui soit durable et inclusive – ont toujours constitué un des objectifs essentiels des politiques mises en œuvre par notre Gouvernement et, à cet égard, la BERD continue de constituer un partenaire majeur de développement. Nous avons foi dans le mandat,

les qualités et l'impact de la BERD en Turquie et dans sa région. C'est pour cette raison que nous nous sommes engagés auprès de la Banque également en tant que donateur. Nous sommes heureux que la coopération étroite entre la Turquie et la BERD ait abouti au lancement d'un nouveau Fonds de donateurs BERD-Turquie, le premier de ce genre que nous ayons créé avec une banque multilatérale de développement. Avec son expérience reconnue dans le financement mixte, associant une assistance technique de qualité et un financement sous forme de dons, nous sommes convaincus que la BERD utilisera efficacement ce Fonds pour promouvoir ses activités menées dans le cadre de son mandat en Turquie, mais aussi dans d'autres pays d'opérations.

Pour conclure, j'aimerais remercier le Président de la BERD, M. Suma Chakrabarti, ainsi que l'ensemble du Personnel de la Banque, pour leur travail extraordinaire ces dernières années. Je formule mes meilleurs vœux de réussite à la Banque pour la poursuite de ses travaux.

Je vous remercie.