

# РОССИЙСКАЯ ФЕДЕРАЦИЯ

## **Заявление главы делегации Российской Федерации**

### **Ежегодное заседание Совета Управляющих ЕБРР Иордания, 9-10 мая 2018 года**

Российская делегация выражает признательность Иорданской стороне за гостеприимство и организацию главного события ЕБРР в 2018 году.

Как ответственный акционер ЕБРР, Российская Федерация обращает внимание на следующее.

В последние годы результаты операционной деятельности и плановые показатели работы ЕБРР демонстрируют негативные тренды по многим качественным параметрам:

- Растет отток активов из банковского портфеля (например, за 2017 год досрочные погашения клиентов составили почти 1 млрд евро, а отказы в рамках уже одобренных сделок - 1,2 млрд евро), падают показатели доходности по долевым и долговому портфелю, что приводит к необходимости частичного замещения банковских активов на казначейские, снижается доля инвестиций в капитал (по итогам 2017 года они составили лишь 4,5% годовых банковских инвестиций по сравнению с историческим уровнем в 12-14%).

- Уже не первый год операционная деятельность Банка планируется на уровне существенно ниже сценария, заложенного при подготовке действующей пятилетней стратегии Банка, который предусматривал увеличение активности к концу 2020 года с потенциальным ростом банковских операционных активов до 38,0 млрд евро при объеме годового бизнеса до 12,0 млрд евро. Текущие же проектировки Банка предусматривают увеличение операционных активов до 30,7 млрд евро при годовом объеме операций до 9,1 млрд евро к 2020 году. В итоге пятилетний объем операций ЕБРР на протяжении действия Стратегической капитальной программы составит 46 млрд евро против заложенных 55 млрд евро. Иными словами, ЕБРР недостаточно эффективно использует предоставленные акционерами капитальные ресурсы и не предпринимает достаточных усилий по сокращению имеющегося отставания от объемов, предусмотренных при подготовке Стратегии.

- Указанные подходы сказываются и на состоянии банковского портфеля, который с начала 2017 года сжался с 41,8 млрд евро до 40,7 млрд евро при сокращении операционных активов с 29,7 млрд евро до 28,2 млрд евро.

- Продолжается отступление Банка от обязательств по градуированию, что в конечном счете, по нашему мнению, негативно сказывается на репутации и эффективности ЕБРР. Ряд стран Центральной и Восточной Европы, которые уже построили рыночную экономику и давно стали членами ЕС, не только не отложили процедуру градуирования, но и продолжают развивать свое сотрудничество с ЕБРР. Например Польша, успешно завершившая процесс перехода к рынку, в том числе за счет усилий ЕБРР, по-прежнему стабильно входит в пятерку основных получателей средств Банка. Такой подход тем более некорректен, учитывая что наращивание объемов происходит в ущерб работе Банка в странах, находящихся на раннем этапе перехода, которые испытывают реальную потребность в ресурсах ЕБРР.

- Прогнозные параметры бюджета Банка на последующий трехлетний период послужили триггером, который вызвал необходимость изменения в конце 2017 года контрольных показателей Стратегии в части повышения с 33% до 50% допустимого лимита соотношения операционных расходов и доходов, что мы полагаем недопустимым.

- Все больше проектов Банка не отвечают принципам здоровых банковских практик и являются попросту убыточными для ЕБРР. Замещать выпадающую доходность приходится за счет более прибыльных операций, которые, однако, еще дальше уводят Банк от задачи по реализации своего мандата.

- Снижается качество проектов ЕБРР в части требований по соблюдению принципов деловой репутации и прозрачности, что является неизбежным следствием концентрации деятельности Банка в высокорисковых регионах.

На протяжении многих предыдущих лет успешной работы в своем регионе операций ЕБРР зарекомендовал себя как эффективный инструмент в международных усилиях по продвижению демократических реформ и содействию переходу к рынку, прежде всего в трансформации бывших плановых экономик с отсутствующими по факту рыночными институтами.

Однако в последние годы все больше проявляются тревожные тенденции – усилиями менеджмента и ряда крупных акционеров мандат ЕБРР стал размываться; основной фокус в проектной деятельности организации сместился на новые страны и регионы; Банк все больше занимается несвойственными для себя вопросами глобального развития.

Налицо уход от зарекомендовавшей себя бизнес-модели Банка, которая заключалась в поддержке становления рыночной экономики через реализацию проектов в частном секторе, направленных на развитие рыночных механизмов, коммерциализацию и приватизацию, наряду с комплексной поддержкой институциональных реформ. Соответственно, дают сбой и здоровые банковские принципы, которым следовал ЕБРР во всех своих операциях и которые позволяли Банку получать стабильный доход и поддерживать отличный финансовый профиль.

Хотели бы вновь обратить внимание коллег и менеджмента на то, что негативные тренды в операционной и финансовой деятельности Банка являются прямым результатом нелегитимного «политического руководства» Совета директоров от июля 2014 года о прекращении новых инвестиционных операций ЕБРР в России. Мы продолжаем настаивать на том, что это неправомочное и юридически несостоятельное решение, принятое с многочисленными нарушениями Устава Банка (статей 8.3, 11.2(i), 13(i), 32.2 и 32.3 Соглашения об учреждении ЕБРР), наносит серьезный ущерб мандату ЕБРР и устойчивости его бизнес-модели.

Российские претензии были детально изложены на прошлогоднем заседании Совета Управляющих на Кипре. К сожалению, Совет Управляющих оказался не в состоянии принять законные и взвешенные решения в интересах ЕБРР, вследствие чего Банк по-прежнему вынужден выступать в качестве инструмента дискриминации по национальному признаку.

Как показал наш кейс, на сегодняшний день в Банке фактически отсутствуют эффективные механизмы защиты прав стран-членов и разрешения акционерных споров - большинство акционеров предпочло попросту закрыть глаза на очевидные нарушения Устава, тем самым дав сигнал менеджменту на продолжение антироссийской политики, проводимой ЕБРР.

При этом, в ЕБРР не происходило и не происходит никакого обзора или актуализации «политического руководства», а приостановка операций на российском направлении не имеет никаких оговорок по срокам действия и не аргументирована условиями, необходимыми для возобновления нормальной деятельности в России.

Следует четко понимать, что именно решение о прекращении деятельности в России – крупнейшей стране операций Банка, которая давала до трети ежегодного бизнеса и приносила более половины банковского дохода - является отправной точкой нынешних проблем ЕБРР с самоидентификацией, поиском своего места в международной финансовой архитектуре, операционными и финансовыми затруднениями. Любые попытки так или иначе завуалировать последствия данного шага, заместить их решение новой повесткой не помогут решить имеющиеся в Банке проблемы с поиском стратегического фокуса.