

**ВЫСТУПЛЕНИЕ
ПРЕЗИДЕНТА ЕБРР
СУМЫ ЧАКРАБАРТИ
НА ОТКРЫТИИ ЕЖЕГОДНОГО
ЗАСЕДАНИЯ**

Ежегодное заседание – первая сессия Совета управляющих

Среда, 9 мая 2018 года, 10.00

Мертвое море, Иордания

Конгресс-центр им. Короля Хусейна (КНСС), зал "Филадельфия", первый этаж

Сэр Сума Чакрабарти, Президент ЕБРР

1. Приветствие и выражение признательности

Ваше Величество Король Абдалла II ибн аль-Хуссейн,

Ваше Величество Королева Рания аль-Абдалла,

Ваше Высочество Наследный Принц Аль-Хуссейн Бин Абдалла,

Ваши Превосходительства,

Уважаемые Управляющие,

Дамы и господа!

Позвольте от всей души поприветствовать вас на 27-м Ежегодном заседании ЕБРР, и в Иордании, в этой захватывающей дух обстановке.

От имени Банка хотел бы выразить признательность Хашемитскому Королевскому двору, Председателю Фахури, другим нашим многочисленным друзьям, присутствующим в этом зале, за всестороннюю подготовку этого мероприятия.

2. Иордания и ЮВС: ЕБРР демонстрирует возможности

Поскольку мы находимся в самой низкой физической точке на земле, позвольте мне начать с высокой точки – обзора деятельности ЕБРР в самой Иордании.

Наша работа в Королевстве принесла выдающиеся успехи.

Всего за пять с половиной лет мы инвестировали в экономику страны свыше 1 млрд. евро.

Это стало возможным благодаря блестящему, прозорливому руководству Его Королевского Величества, превосходной работе возглавляемой им команды министров и энергичной культуре предпринимательства, которой Иордания славится не только в своем регионе, но и за его пределами.

Нельзя не упомянуть, что добиться такого результата все мы смогли, невзирая на конфликты вблизи от ваших границ и массовый приток беженцев на территорию вашей страны.

Ваше Величество, мы отдаем должное тому, как Иордания сумела принять и разместить у себя этих столь многочисленных гостей.

Трудно было найти лучший способ отметить эти вдохновляющие свершения, чем избрать Иорданию местом созыва первого в истории Ежегодного заседания и Делового форума ЕБРР, проводимого в регионе Южного и Восточного Средиземноморья.

Тем более, что достигнутое в Иордании – лишь один из примеров успеха ЕБРР в данном регионе в целом.

Всего за пять с половиной лет совокупный объем наших инвестиций в этом регионе вырос с нулевой отметки до нынешнего уровня около 7 млрд. евро.

Египет по итогам прошедшего года стал второй по объему сделок страной операций ЕБРР.

Рекордного уровня достигли в 2017 году инвестиции ЕБРР и в Тунисе. Истекший год снова стал весьма результативным в Марокко.

Совсем недавно, в марте этого года, я побывал в Ливане, а также на Западном берегу и в секторе Газа, и мне удалось подписать наши первые в истории инвестиционные проекты в обеих странах.

Подготовленный нами для стран ЮВС портфель остается внушительным.

Глядя на результаты, достигнутые нами в этом регионе, можно сделать ряд очень важных выводов о нашем Банке и о том, чего он способен добиться.

Во-первых, после принятия нашими акционерами соответствующего решения, мы можем оперативно развернуть нашу деятельность в заданном районе. Вы приняли решение – а мы его выполнили. И многое еще предстоит сделать.

В-вторых, на новом месте мы беремся за работу без раскачки, гибко и оперативно адаптируясь к местным условиям и потребностям, как это видно на примере нашего содействия беженцам.

В-третьих, мы ищем новые пути, примером чему служит Целевой фонд для Западного берега и Газы.

В-четвертых, мы можем делать все это, не вытесняя, а дополняя собой другие источники финансирования, включая и наших друзей из других международных банков развития (МБР), а также частный сектор.

Таким образом, бизнес-модель ЕБРР сегодня работает и в странах, весьма удаленных от тех, где мы начинали – как в прямом, географическом смысле, так и в плане истории, культуры и экономических укладов.

Мы демонстрируем это вновь и вновь, всякий раз, когда акционеры ставят перед нами задачу выхода на новые территории.

3. 2017: год рекордов

Все, что можно сказать о регионе ЮВС, относится и к операциям Банка во всех наших регионах в 2017 году.

Наше ожидаемое воздействие на переходный процесс достигло беспрецедентного уровня.

Объем наших инвестиций вышел в 2017 году на новую рекордную отметку в 9,7 млрд. евро. Они были вложены в 412 проектов – еще один новый рекорд.

В дни рождественских каникул был также подписан наш пятитысячный – да-да, пятитысячный по счету проект со времени основания Банка в начале 1990-х годов.

Банк действительно добивается результатов в существующих регионах операций.

Первым, главным событием прошлого года, было то, как мы достигли нашего целевого показателя в области климатического финансирования, который был одобрен вами с установленным крайним сроком на 2020 год, и который был выполнен на три года раньше этого срока.

Таким образом, объем средств, выделяемых нами по программе перехода к "зеленой" экономике, вырос с 2,8 млрд. евро в 2016 году до 4 млрд. евро в прошлом году.

Указанная сумма составила 43% всех наших инвестиций за год.

Мы, в частности, финансируем сооружение крупнейшей на африканском континенте солнечной электростанции в Бенбане (Египет).

А председатель Европейской комиссии обратился к нам с конкретной просьбой делать больше для "зеленой" экономики в Европе, в соседних странах и за их пределами.

Уверенно воплощается в жизнь наша Стратегия по продвижению экономической **инклюзивности**.

В рамках программы "Женщины-предприниматели" мы в партнерстве с 30 финансовыми учреждениями в 17 странах уже предоставили более чем 35 тыс. женщинам-предпринимателям финансирование в суммарном размере свыше 400 млн. евро.

Что касается поддержки **жизнеспособности** экономики, ЕБРР занимает среди МБР первое место по объемам финансирования в национальных валютах и развитию местных рынков капитала.

В прошлом году инвестиции в национальных валютах были сделаны Банком в 114 проектов на общую сумму, эквивалентную 1,5 млрд. евро.

Например, средства в эквивалентном объеме 22 млн. евро были вложены нами в индекслируемые облигации, впервые выпущенные одной из крупнейших компаний коммунального сектора Турции.

И конечно же, ЕБРР сохраняет за собой ведущие позиции в сфере обеспечения **конкурентности** экономики за счет поддержки малого бизнеса.

Это основа основ мандата ЕБРР по содействию переходному процессу.

В прошлом году Банк профинансировал свыше 200 тыс. (вы не ослышались, более 200 тыс.!) малых предприятий – как напрямую, так и через местных финансовых посредников.

Именно наша поддержка МСП при посредстве национальных банков позволила открыть "новую страницу" в наших отношениях с Узбекистаном – в прошедшем году были открыты кредитные линии на общую сумму 115 млн. долл. США.

Превосходным примером нашей работы по развитию региональной **интеграции** может служить поддержка Банком строительства энергомоста между Молдовой и Румынией и интеграции Молдовы в европейский энергорынок.

Наконец, центральное место в мандате Банка занимает **качество управления** институтами.

В прошлом году Банк вместе с Греческим фондом финансовой стабильности помог четырем крупнейшим банкам Греции в решении вопросов проблемной задолженности.

Таким образом, уважаемые дамы и господа, нам есть чем гордиться, подводя итоги 2017 года – как в целом, так и по шести атрибутам переходного процесса.

Это касается и того, как мы сочетаем работу на уровне государственных органов с инвестиционной деятельностью.

Речь идет, в частности, о содействии процессу приближения к стандартам ЕС в таком регионе, как Западные Балканы, – вопрос, который я буду обсуждать с руководством ЕС на следующей неделе в Софии.

А также о нашей поддержке активного развития Международного финансового центра "Астана" в Казахстане.

Многое из этой проделанной большой работы стало возможным благодаря безвозмездным взносам многосторонних и двусторонних доноров.

Доноры в прошлом году выделили на поддержку операций ЕБРР 876 млн. евро – гораздо больше запланированного.

Действительно, это был год рекордных донорских взносов.

Почти половина этих средств поступило нам в форме льготного финансирования от Зеленого климатического фонда, что помогло нам оказать поддержку странам в решении проблем, связанных с изменением климата.

Европейский союз остается крупнейшим – с большим отрывом от других – источником грантовой поддержки ЕБРР. Он предоставил в 2017 году 313 млн. евро.

Однако многие двусторонние доноры также оказали Банку критически важную поддержку.

Действительно, весьма отраднo видеть, что все больше наших стран-получателей финансирования становятся донорами Банка, что, по моему мнению, является признаком наших зрелых взаимоотношений. Мне особенно приятно приветствовать нашего самого нового донора – Турцию, с которой мы подписали наше первое соглашение в начале этого года.

Мы сердечно благодарим всех наших доноров.

И мы искренне надеемся, что некоторые наши традиционные доноры из числа крупнейших акционеров снова начнут активно предоставлять нам средства.

Рассказ о достижениях прошлого года был бы неполным без освещения ситуации с нашими финансами, нашей работы по повышению эффективности и вовлечению персонала.

Наш банк придает большое значение собственному финансовому здоровью.

В 2017 году наша чистая прибыль составила 772 млн. евро, а наш рейтинг "AAA" был вновь подтвержден международными агентствами, одно из которых особо отметило, цитирую, "превосходные уровни платежеспособности и ликвидности" ЕБРР.

Все эти результаты и высокие показатели были получены благодаря нашим превосходным сотрудникам. Именно они помогли модернизировать Банк снизу доверху.

Это отражено в дальнейшем повышении показателей вовлеченности нашего персонала в 2017 году.

Это также нашло отражение в нашей Программе повышения операционной эффективности и результативности, которая позволила выполнить основную часть наших целевых показателей результативности посредством упрощения и упорядочения многих процессов.

Благодаря этой программе повышения эффективности в 2017 году мы сэкономили и реинвестировали более 11 млн. евро, что дает нам возможность обходиться без увеличения бюджета.

4. Стратегическая и капитальная база на 2016-20 годы: промежуточные итоги

Но, уважаемые господа, 2017 год важен не только сам по себе.

Это был второй календарный год действия Стратегической и капитальной базы (СКБ), утвержденной Советом управляющих в Тбилиси в 2015 году.

Сейчас мы находимся почти в середине периода действия СКБ.

И, как и подобает профессиональным менеджерам, мы провели обзор того, что уже сделано.

В целом, мы соблюдаем график.

В обзоре, среди прочего, отмечаются:

- стабильная и уверенная реализация качественных проектов в целом и в поддержку "зеленой" экономики в частности;
- гибкое реагирование на изменение ситуации в различных регионах;
- успешное поддержание уровней доходности, продолжение роста капитала и сохранение рейтинга "AAA";

Все это внушает удовлетворение.

Но мы не склонны почитать на лаврах.

Мы помним, что необходимы улучшения на следующих направлениях:

- предельно полное использование капитала и экспертного потенциала Банка для максимизации ценности и эффективности выполнения его задач при сохранении диверсифицированного и финансово устойчивого портфеля в соответствии с приоритетами СКБ;
- наращивание доходов для купирования сохраняющегося давления на источники дохода и повышение показателей в области долевых инвестиций;
- обеспечение дальнейшего воздействия на переходный процесс, в частности, с привлечением частного сектора и расширение нашего ассортимента финансовых продуктов в сложных операционных условиях.

Короче говоря, мы выполняем **ВАШУ** пятилетнюю стратегию.

Но как мы знаем, чтобы Банк приносил еще больше пользы, сделать предстоит еще больше.

5. Банк, пользующийся спросом

О надежности позиций ЕБРР говорит и еще одна важная деталь общей картины.

Услуги Банка востребованы – более, чем когда-либо.

Это заметно в странах наших текущих операций, где новые представительства были открыты нами в Александрии, Танжере и Одессе.

Я уже говорил о том, что мы вновь приступаем к работе в Узбекистане.

Я упоминал и о только что подписанных проектах в Ливане, на Западном берегу и в секторе Газа, которые лишь недавно присоединились к ЕБРР.

А недавно управляющие единогласно проголосовали за принятие в члены Банка Индии.

Таким образом, помимо наших друзей из Азиатского банка инфраструктурных инвестиций, ЕБРР является единственным банком среди МБР, число членов которого фактически увеличивается.

6. Глядя в будущее

Таким образом, ЕБРР мог бы еще долгие годы идти к выполнению своего мандата проторенным путем.

Такой подход называют "инерционный сценарий".

При этом сценарии мы тоже продолжали бы оказывать заметное воздействие на переходный процесс, а наши финансовые показатели продолжали бы укрепляться.

Но я боюсь, что в результате использования такого подхода, мы станем жертвой самоуспокоенности.

ЕБРР – это банк, который оказывает существенное воздействие в сегодняшнем мире.

Однако в случае применения "инерционного сценария" можно упустить важнейший шанс сделать все для наступления мира завтрашнего.

Это шанс, которым нужно воспользоваться.

Помните, что осталось всего двенадцать лет на реализацию Целей устойчивого развития, поставленных в Повестке дня на период до 2030 года, и программы Парижской конференции по климату, под которыми подписались все ваши страны.

А проблемы нерегулируемой миграции добавляют еще одну степень сложности в нашей работе в наших регионах.

Достижение ЦУР и выполнение задач КС-21 предполагают создание устойчивых рынков и масштабное привлечение частных инвестиций.

Для этого нужны:

- рыночные цены для привлечения частного сектора;
- продвижение разумных изменений в политике;
- доступ к грантам, инвестиционным капиталам и гарантийным обязательствам, при которых смешанные схемы финансирования станут привлекательными.

Таковы ключевые идеи, воплощенные в бизнес-модели ЕБРР.

Ключевые идеи, которые, как мы надеемся, сможет воспринять общая система МБР, при том что каждый из банков в отдельности будет также заниматься тем, для чего он наиболее приспособлен.

Учитывая, что требуется для устойчивого развития в плане привлечения частного сектора и продвижения нормотворчества, ЕБРР – это не просто особый банк.

Он стал **необходимым** в системе многосторонних банков развития.

Он стоит на передовых рубежах центральных приоритетов переходного процесса и развития.

Это первый ключевой тезис, из которого следует исходить в дискуссии о будущем системы МБР, ведущейся на отдельных, но взаимосвязанных площадках "Большой двадцатки" и Европы.

Второй ключевой тезис касается самого ЕБРР.

Может ли и должен ли Банк использовать свою специфическую бизнес-модель, экспертный потенциал и капитал для более весомого, чем сейчас, вклада в выполнение принятых вашими странами приоритетов и международных обязательств?

Запланированное на сегодня заседание "круглого стола" управляющих – идеальная площадка для начала дискуссии о роли ЕБРР в общей системе международных банков развития.

На данном этапе было бы преждевременным добиваться конкретных решений.

Однако на основе полученных от вас указаний руководство Банка могло бы разработать возможные сценарии на период после завершения действия текущей СКБ.

Это потребует глубокого анализа, тщательной подготовки, прямого, открытого диалога с вами, управляющими.

И самое главное – это потребует того масштабного подхода, который наши управляющие уже применяли в прошлом.

Если в наши текущие планы придется внести существенные изменения, то они потребуют утверждения управляющими в рамках следующей Стратегической и капитальной базы на Ежегодном заседании 2020 года и будут реализованы только после этого.

На мой личный взгляд, подход ЕБРР мог бы заключаться в том, чтобы:

- прежде всего, постараться делать еще больше в существующих странах операций, не изменяя целевым направлениям и принципам, которые вы одобрили в действующей Стратегической и капитальной базе;
- конечно, еще не все страны региона ЮВС являются членами, и мы приветствуем тот факт, что некоторые из них здесь присутствуют и проявляют интерес к ЕБРР;
- и затем, в январе следующего года при наличии дополнительных свободных капитальных средств начать рассматривать возможность планомерного и поэтапного распространения наших операций на новые страны, например страны Африки к югу от Сахары, что было бы закономерно.

Все эти элементы могли бы, как я уже говорил, стать частью Стратегической и капитальной базы, которая будет вынесена на ваше утверждение в ходе Ежегодного заседания 2020 года.

Такой последовательный подход принесет один важный результат.

Он позволит максимизировать вклад как акционеров, так и организации.

Он позволит вам выполнить ваши приоритеты и принятые международные обязательства без дополнительных капитальных затрат.

Это произойдет потому, что вы будете пользоваться оптимальной для этой задачи бизнес-моделью, а Банк сможет максимизировать свое воздействие.

Подумайте над этим важным вопросом, помня о том, что многосторонние банки развития призваны дополнять, а не подменять друг друга.

Вот почему другие такие банки в наших регионах приветствуют нас как партнеров.

И вот почему вы – наши акционеры – уже четырежды принимали мудрое решение расширить географические рамки нашей деятельности.

Благодарим вас за поддержку, которая внесла столь важный вклад в достижение нами высоких результатов в 2017 году.

С нетерпением ожидаю сегодняшней дискуссии о путях дальнейшей активизации выполнения наших задач и достижения воздействия на переходный процесс в наших нынешних странах операций в ближайшей перспективе.

А также о том, как может выглядеть наше будущее в перспективе более отдаленной.

ЕБРР – это уже тот банк, который, безусловно, нужен сегодняшнему миру.

Давайте объединим наши усилия и сделаем все, что от нас зависит, для того, чтобы ЕБРР был пригодным для мира, каким он станет завтра.

Благодарю за внимание.