

**ЗАКЛЮЧИТЕЛЬНОЕ СЛОВО
ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА
УПРАВЛЯЮЩИХ**

ЗАКЛЮЧИТЕЛЬНОЕ СЛОВО ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА УПРАВЛЯЮЩИХ

Я благодарю Президента Чакрабарти за его заключительное слово. Теперь я хотел бы добавить несколько слов в качестве Председателя этого заседания.

Прежде всего, благодарю вас за ваши слова благодарности. Было очень приятно услышать, что Иордания сумела произвести на вас столь большое впечатление. Конечно, нам еще много предстоит увидеть сегодня вечером и завтра.

Благодарю вас также за широкую и насыщенную дискуссию. Она, без сомнения, предоставила Суме и его команде большой объем информации для размышлений в предстоящие месяцы. Позвольте мне сделать некоторые выводы из ваших выступлений.

Во всех выступлениях вы выразили явное одобрение позиции Банка и его текущей деятельности, а также признательность за напряженную работу сотрудников ЕБРР и эффект его воздействия на местах. Мы все считаем, что Банк обладает надежной бизнес-моделью, которая предлагает что-то особенное в выполнении тех задач, которые мы, как акционеры, поставили перед этим учреждением. Особое внимание уделялось ориентированности операций Банка на частный сектор и его коммерческому подходу. Это нашло свое отражение в устойчивых высоких показателях Банка, особенно в 2017 году. Некоторые управляющие указали на те направления, которые требуют дополнительных усилий. Примечателен тот факт, что активы Банка в последние годы не возрастали, несмотря на высокие уровни годовых инвестиций. Особого внимания требуют долевыми инвестициями, но в целом ясно, что вы цените это учреждение, результаты его деятельности и то, как оно вписывается в общую архитектуру МФО.

Переходя теперь к вопросу, который обсуждался в ходе заседаний "круглого стола", следует отметить, что в целом вы, как управляющие, отмечаете, что у Банка есть финансовые возможности делать больше, чем его нынешние уровни инвестиций. Вы рекомендовали Банку по возможности использовать свой операционный запас. Однако повышение активности не должно приводить к снижению качества и эффекта воздействия. Если Банк может определить пути повышения своей эффективности – сейчас я выступаю также в качестве представителя страны операций – он должен сделать это как можно быстрее, т.е. в 2019 году.

В поддержку этого тезиса управляющие подчеркнули важное значение Стратегического обзора тех путей, которые позволят Банку расширить свою деятельность в нынешних странах операций. Я услышал ваше единодушное мнение относительно того, что это является первоочередной задачей. Многие вопросы были выделены в качестве важных, включая "зеленую" экономику, инклюзивность и активизацию усилий в странах, находящихся на начальном этапе перехода к рынку. Мы с нетерпением будем ожидать результатов этого обзора.

Те принципы, которыми управляющие руководствуются при определении места Банка в созвездии европейских и международных организаций, были четко обозначены. Управляющие хотят видеть организации, которые дополняют друг друга на согласованной основе с единой целью создания коллективной системы, а не группы независимых учреждений.

Что касается изучения вопроса о потенциальных новых странах операций, большинство из вас подчеркнули, что в первую очередь следует рассматривать возможность охвата операциями стран, расположенных в существующем регионе операций - ЮВС. В отношении дальнейшего расширения операций мнения разделились. Учитывая, что данный форум не предусматривает принятия решений, нам не требуется принимать сегодня каких-либо решений. Но мы все же должны попытаться дать руководству Банка хоть какие-то указания относительно того, как ему действовать дальше. Если попытаться сбалансировать итоги

плодотворных прений и широкий спектр высказанных мнений, то, как я считаю, можно сделать следующие выводы.

Управляющие отмечают, что существует определенная последовательность событий. Как я уже сказал, на данный момент перед Банком стоит первоочередная задача сконцентрировать свои усилия на повышении активности в текущих странах операций. При этом следует учитывать результаты Стратегического обзора деятельности Банка в этих странах. Я также слышал много голосов в поддержку дальнейшего исследования вопроса о возможном будущем расширении операций, и что в основе любых решений в этой области должны лежать результаты глубокого анализа.

В дополнение к оценке существующих возможностей в нынешних странах операций, в ходе этого дальнейшего исследования необходимо учитывать проходящие в настоящее время внешние дебаты, сравнительные преимущества Банка – в том числе в плане реализации нашей повестки дня в области развития в любых потенциальных новых странах – и потенциал Банка в части капитала.

Мы слышали различные мнения о сроках проведения этого исследования. Хотя многие акционеры согласились с последовательностью сроков, указанной в письме Президента ЕБРР от 2 мая, он и я хотели бы преодолеть расхождение во взглядах с теми, кто хотел бы рассмотреть вопрос о том, следует ли дать зеленый свет исследованию вопроса о расширении операций в Сараево в 2019 году. Мы с Президентом предлагаем оперативному руководству представить результаты предварительного анализа целесообразности этого исследования к заседанию в Сараево. Он должен охватывать следующие вопросы: потенциал Банка в части капитала с учетом итогов Стратегического обзора; ход более широких дебатов об архитектуре МФО и, в этой связи, более глубокий анализ того, каким образом ЕБРР может внести вклад в нашу повестку дня в области развития. Нам будем необходимо подвести итоги этого анализа и в Сараево принять решение о том, следует ли дать зеленый свет полному аналитическому исследованию по вопросу расширения операций. И, наконец, в любом случае решение о расширении операций не будет принято до 2020 года.

С учетом этих замечаний мне остается лишь поблагодарить всех вас за ваши активные и конкретные выступления в ходе сегодняшней дискуссии. Прежде всего, я должен поблагодарить Вас за то, что вы приехали в Иорданию и приняли участие в первом Ежегодном заседании, проходящем в стране ЮВС. Я горжусь тем, что был вашим хозяином и надеюсь, что у вас есть время для того, чтобы насладиться пребыванием в нашей прекрасной стране.