

**DISCOURS DE CLÔTURE  
DU PRÉSIDENT DU CONSEIL  
DES GOUVERNEURS**

## DÉCLARATION DE CLÔTURE DU PRÉSIDENT DU CONSEIL DES GOUVERNEURS

Je remercie le Président de la BERD, M. Suma Chakrabarti, pour ses remarques conclusives. Je souhaiterais ajouter quelques mots en tant que Président de cette Assemblée.

Tout d'abord, je vous remercie pour vos remerciements. J'ai eu plaisir à entendre que la Jordanie a produit sur vous une si forte impression. D'autres événements sont à venir, bien sûr, ce soir et demain.

Je vous remercie également pour les discussions diverses et enrichissantes. Elles ont sans aucun doute donné à Suma et à son équipe matière à réflexion pour les mois à venir. Je vais essayer de tirer les conclusions de vos interventions.

Dans toutes vos contributions, pourtant diverses, vous avez clairement exprimé votre appui à la Banque et à ses travaux actuels, ainsi que votre appréciation des efforts intensifs du personnel de la Banque et de l'impact de la Banque sur le terrain. Nous sommes tous d'avis que la Banque s'est dotée d'un solide modèle opérationnel, qui est unique en son genre, pour remplir les objectifs que nous avons fixé, en tant qu'actionnaires, pour cette institution. La priorité accordée par la BERD au secteur privé et son approche commerciale ont été particulièrement mises en avant. Cette approche se traduit par les excellents résultats qu'enregistre systématiquement la Banque, notamment en 2017. Certains gouverneurs ont indiqué des domaines où des efforts supplémentaires sont nécessaires. Les actifs de la Banque, par exemple, n'ont pas augmenté ces dernières années, malgré un volume annuel d'investissements élevé. L'activité de prises de participation requiert une attention particulière. Cependant, il ressort clairement que vous appréciez cette institution, l'action qu'elle mène et son rôle au sein de l'architecture globale des institutions financières internationales (IFI).

Concernant les thèmes débattus lors de la table ronde, dans l'ensemble, vous, les gouverneurs, considérez que la Banque a les capacités financières d'augmenter son volume d'investissements. Vous avez encouragé la Banque à utiliser si possible sa marge de manœuvre. Mais une intensification de ses activités ne devrait pas entraîner un recul de la qualité et de l'impact. Si la Banque peut identifier les moyens de renforcer son action, et là je

m'exprime un instant également en tant que pays d'opérations, elle devrait le faire le plus vite possible, autrement dit en 2019.

Pour faire valoir ce point de vue, les gouverneurs ont souligné l'importance d'un examen stratégique des moyens à mettre en œuvre par la Banque pour augmenter ses activités dans ses pays d'opérations actuels. J'ai entendu se dégager un net consensus de votre part : cet examen est une priorité. De nombreux aspects ont été soulignés comme étant importants, dont l'économie verte, l'inclusion et une action plus poussée dans les pays aux premiers stades de la transition. Nous sommes impatients de voir et d'entendre les résultats de cet examen.

Les principes qui sous-tendent l'idée que se font les gouverneurs de la place de la BERD dans la constellation des organisations européennes et internationales étaient clairs. Les gouverneurs souhaitent que les institutions se complètent de manière cohérente, en œuvrant à un objectif commun, celui de former un système collectif, au lieu de plusieurs institutions isolées.

En ce qui concerne l'exploration de nouveaux pays d'opérations potentiels, la plupart d'entre vous ont fait remarquer qu'il fallait d'abord envisager une expansion vers des pays de la région SEMED. Les avis divergents à propos d'une nouvelle expansion. Comme ce forum n'est pas prévu pour prendre des décisions, nous n'avons pas à nous prononcer aujourd'hui. Mais nous devrions tout de même essayer de donner à la Direction au moins quelques orientations sur les mesures à prendre. Je vais m'efforcer de rendre compte de la grande diversité de points de vue exprimés au cours de cet excellent débat.

Les gouverneurs considèrent que les événements doivent se dérouler suivant plusieurs étapes. Pour l'instant, la Banque devrait prioritairement se concentrer sur un renforcement de ses activités dans ses pays d'opérations actuels, comme je l'ai déjà dit. Elle devrait prendre en compte les résultats de l'examen stratégique des travaux de la Banque sur le terrain. J'ai aussi entendu de nombreuses voix s'exprimer en faveur d'une exploration plus approfondie d'une éventuelle expansion, et souligner que toute décision dans ce domaine devait se fonder sur une analyse solide.

Outre l'évaluation des opportunités dans les pays d'opérations actuels, cette exploration approfondie doit prendre en compte les débats externes en cours, l'avantage comparatif de la Banque – y compris la mise en œuvre de notre programme de développement dans tout nouveau pays potentiel – et la capacité capitalistique de la BERD.

Nous avons entendu différents points de vue sur les délais pour réaliser cette exploration. Même si de nombreux actionnaires se sont entendus sur le calendrier des différentes étapes exposé dans la lettre du 2 mai du Président de la BERD, nous souhaiterions, le Président et moi-même, jeter un pont vers ceux qui souhaitent envisager à Sarajevo en 2019 s'il faut ou non accorder le feu vert à une étude sur l'expansion. Le Président et moi-même, nous proposons que la Direction réalise, en vue de l'assemblée de Sarajevo, une analyse de faisabilité préliminaire qui porterait sur la capacité capitalistique de la Banque suite à l'examen stratégique, ferait un point sur les débats tenus à plus grande échelle sur l'architecture des IFI et, ce faisant, présenterait une analyse plus approfondie sur la contribution que pourrait apporter la BERD à notre programme de développement. Nous devrions examiner cette analyse et décider si, à Sarajevo, nous devons ou non donner le feu vert à une étude exploratoire exhaustive concernant une expansion. Enfin, et en tout état de cause, aucune décision sur l'expansion ne sera prise avant 2020.

Après ces remarques, il ne me reste plus qu'à tous vous remercier pour vos contributions animées et ciblées au cours des débats d'aujourd'hui. Je vous remercie surtout d'être venus en Jordanie pour participer à la première Assemblée annuelle dans un pays de la région SEMED. Je suis fier d'avoir pu vous accueillir et j'espère que vous aurez le temps de profiter de votre présence dans notre magnifique pays.