

# NORVÈGE

## **Déclaration de la Norvège à l'occasion de l'Assemblée annuelle de la BERD de 2019**

La Norvège remercie les autorités de Bosnie-Herzégovine, qui accueillent l'Assemblée annuelle de 2019 de la BERD dans cette magnifique ville de Sarajevo.

La Norvège félicite le personnel et la Direction de la Banque pour l'impact élevé sur la transition qu'ils ont su maintenir en 2018. La transition est au cœur du mandat de la BERD. Le solide impact sur la transition en 2018, ainsi que le maintien d'un volume important d'investissements et de décaissements, pour un certain nombre de projets dans différents secteurs des pays d'opérations, montre que la BERD fait une différence. La Norvège appuie fermement l'approche de la Banque qui associe ses investissements à un dialogue sur les politiques à mener et à une assistance technique financée par ses donateurs. L'importance de la concertation de la Banque avec les autorités des pays d'opérations sur les politiques à mettre en œuvre ne doit pas être sous-estimée. La BERD peut faire une différence en prodiguant des conseils et en soutenant des initiatives en faveur de la coopération, de la mise en place de démocraties et de l'amélioration des conditions de marché.

De saines pratiques bancaires sont un prérequis indispensable aux opérations financières de la BERD et la Norvège prend acte que les résultats financiers en 2018 n'ont pas correspondu aux attentes, notamment du fait des conditions défavorables sur les marchés d'actions, associées à la dépréciation des monnaies dans plusieurs pays majeurs. Le ratio coûts/revenus a augmenté en conséquence. Cet aspect est quelque peu préoccupant et nous comptons sur le Conseil d'administration et la Direction pour le surveiller étroitement. Cela étant, nous comprenons qu'il existe une certaine volatilité des revenus, due en particulier au portefeuille de participations de la Banque. La composante des participations dans le portefeuille de la BERD est, rétrospectivement, assez réduite et nous reconnaissons que les investissements sous forme de participations pourraient constituer un instrument adapté dans les économies plus avancées. Nous constatons aussi que les réserves de la Banque augmentent et que la perception de son degré de solvabilité est assez solide et stable.

La Norvège apprécie que la BERD soit en bonne voie pour atteindre son objectif de 40 % d'investissements verts d'ici la fin de 2020 et que 36 % des financements de la Banque en 2018 aient été consacrés à l'économie verte. Une transition bien gérée vers l'économie verte est conforme aux Objectifs de développement durable et nous encourageons les efforts de la Banque visant à limiter le changement climatique. La Norvège est favorable à la nouvelle stratégie énergétique de la BERD, qui prévoit d'augmenter plus encore le volume d'investissements dans les énergies renouvelables, notamment éolienne et solaire, et nous soutenons le principe de la stratégie d'exclure le financement des centrales électriques fonctionnant au charbon. En outre, nous reconnaissons que le financement des centrales électriques au gaz peut être nécessaire pour équilibrer les marchés de l'électricité en tenant compte des parts croissantes et élevées d'énergies renouvelables intermittentes. De plus, nous encourageons la Banque à explorer les investissements dans des infrastructures transnationales, notamment dans le secteur de l'énergie, pour faciliter l'intégration, la compression des coûts et la sécurité énergétique. Nous apprécions que la BERD ait établi une étroite coopération avec le Fonds vert pour le climat et qu'elle ait reçu un accord pour des

financements provenant de ce fonds pour un certain nombre d'importants programmes climatiques.

La Norvège appuie aussi la volonté plus ambitieuse de la Banque d'accroître ses activités dans les pays d'opérations existants, en améliorant la qualité et en augmentant le volume annuel de ses investissements. La BERD devrait continuer de se concentrer sur la mobilisation de financements auprès du secteur privé et de stimuler les investissements afin de promouvoir la transition vers des économies de marché ouvertes. Nous comprenons aussi qu'une approche plus restrictive soit adoptée vis-à-vis des prêts souverains, mais pensons que la Banque ne devrait pas éviter de s'engager dans des projets « souverains » ayant un fort impact sur la transition, même si de telles initiatives ont pour conséquence à court terme de dépasser les objectifs stratégiques fixés.

La Norvège attend de la Banque qu'elle applique des normes rigoureuses vis-à-vis de ses clients, concernant des questions telles que la corruption, le blanchiment de capitaux, la domiciliation/fraude fiscale, la procédure de passation de marchés et les normes sociales et environnementales. La gouvernance de la BERD devrait également respecter des normes d'intégrité et de transparence extrêmement rigoureuses. Nous aimerions souligner les responsabilités du Conseil d'administration et de la Direction concernant ces questions.

La Norvège a considérablement renforcé sa coopération avec la BERD l'année dernière, en particulier en Eurasie (dans des fonds axés sur l'Ukraine, l'Arménie, la Géorgie, la Moldova et l'Asie centrale) et dans l'Ouest des Balkans. Nous apprécions ses solides connaissances et compétences spécifiques à la région et aux pays d'opérations. Le Cadre d'investissement en faveur des Balkans occidentaux (CIBO) privilégie les investissements dans les infrastructures stratégiques et de grande taille. Nous considérons le CIBO comme un cadre extrêmement pertinent et efficace pour le développement socioéconomique de la région. En outre, il encourage une coopération régionale. Il s'agit également d'une plateforme unique de coordination des activités et des initiatives parmi les donateurs bilatéraux, les institutions financières internationales et, bien entendu, la Commission européenne et ses fonds au titre de l'instrument d'aide de préadhésion (IAP). Nous avons aussi renforcé notre coopération bilatérale avec la BERD dans l'Ouest des Balkans, par un programme innovant axé sur le développement des PME, la création d'emplois et, plus particulièrement, des solutions au chômage chez les jeunes dans la région.

Par ailleurs, la Norvège a augmenté son soutien au Fonds de restauration de l'environnement afin de remédier à la situation héritée des activités d'extraction d'uranium au Kazakhstan, au Kirghizistan et en Ouzbékistan. En ce qui concerne le Partenariat pour l'environnement dans le cadre de la Dimension septentrionale, nous sommes satisfaits de constater les efforts de la Banque pour résoudre les problèmes majeurs de sécurité liés à l'héritage nucléaire. La Norvège continue de soutenir ces travaux importants.

L'architecture des institutions financières internationales fait l'objet de débats. La Norvège est favorable à un débat sur le rôle et la place de la BERD à cet égard. Un point de départ pourrait être la pleine utilisation des atouts de la Banque dans ses pays d'opérations en respectant les principes fondamentaux de la Banque que sont une saine gestion bancaire, l'impact sur la

transition et l'additionnalité. Nous nous alignons sur le point de vue que les banques multilatérales de développement devraient fonctionner en tant que système, de manière coordonnée et complémentaire, en fonction de leur avantage comparatif, pour créer des synergies et maximiser l'impact pour les clients et les actionnaires.

Le Norvège participera aux prochaines discussions stratégiques et étudiera attentivement l'évaluation correspondante des options de la Banque, y compris l'expansion des pays d'opérations, sans préjuger de l'issue de ces discussions. La Norvège est d'avis que la Banque ne devrait pas être surcapitalisée. Nous sommes en faveur d'un examen approfondi des orientations stratégiques potentielles pour la BERD. Nous pensons de surcroît que les nouvelles orientations stratégiques sur l'utilisation du capital de la Banque devraient être le résultat d'une discussion et d'une décision éclairées, et être approuvées par un grand nombre d'actionnaires.

Enfin, la Norvège remercie encore une fois le Conseil d'administration, la Direction et le personnel de la BERD pour leur excellent travail et leurs bons résultats en 2018.