

(перевод с английского)

Концепция дальнейшего развития Пьер-Карло Падоан

Уважаемый г-н управляющий!

Решение итальянских властей выдвинуть мою кандидатуру на пост Президента Европейского банка реконструкции и развития стало для меня честью и знаком высокого доверия. За ростом и развитием ЕБРР я слежу с первых дней его существования; меня вдохновляют его грандиозные прошлые успехи, а его будущее видится мне как время новых устремлений, инклюзивности, устойчивости и наглядного воздействия на переходный процесс. Именно в таком ключе я готов вести Банка по пути в будущее.

С работой ЕБРР я хорошо знаком, поскольку мне уже не раз приходилось взаимодействовать с Банком – особенно в 2015 году, когда я как министр экономики и финансов Италии был избран председателем Совета управляющих.

Всю свою профессиональную деятельность я посвятил международному сотрудничеству, и с глубоким уважением и пониманием отношусь к руководству деятельностью многосторонних банков развития. В последнее время мы сталкиваемся с ослаблением веры в преимущества многостороннего подхода при одновременном росте глобальных вызовов. В этой связи я глубоко убежден, что лишь интенсификация усилий всего международного сообщества позволит нам дать на эти вызовы коллективный, системный ответ, и ЕБРР призван сыграть в этом важнейшую роль.

Все мы переживаем сейчас критический момент, и ЕБРР не является исключением, так как последствия пандемии COVID-19 затронут самую суть его мандата: усиление вклада частного предпринимательства в развитие реального сектора экономики. В прошлом Банк уже удавалось адаптировать свою бизнес-модель к меняющимся условиям, и сегодня, перед лицом небывалой по своим масштабам и характеру чрезвычайной ситуации, всем нам нужно быть готовыми к новым переменам. Наша реакция на предстоящие вызовы должна быть гибкой и креативной и определяться в первую очередь запросами клиентов; лучшим залогом успеха в этом отношении являются присутствие ЕБРР на местах и увлеченность его сотрудников общим делом.

Не следует, однако, считать нынешнюю ситуацию некоей "новой нормой". Как учреждение, созданное для поддержки развития рыночной экономики, ЕБРР должен и в эти трудные времена сохранять сосредоточенность на выполнении своего мандата.

Как только кризис останется позади – быть может, раньше, чем мы ожидаем – придет время реконструкции, и для того чтобы она была успешной, нам необходимо сберечь достигнутое и не допустить обращения переходных процессов вспять, обеспечив в первую очередь стабильное функционирование рынков капитала. Они принципиально важны для жизнеспособности всей системы, так как только эффективные рыночные механизмы позволят странам получить все возможные выгоды от оживления экономики.

Нам следует всецело сохранять верность принципам открытого, конкурентного рынка. Уже почти тридцать лет реформы играют ключевую роль в консолидации позитивных изменений, достигнутых при содействии Банка; так будет и впредь. ЕБРР должен стремиться продолжать свою работу с акционерами по вопросам политики и продвигать реформаторскую повестку дня. Именно реформы позволяют раскрывать инвестиционные возможности для всех и каждого, и именно благодаря им мы можем получать максимальную отдачу от вкладываемых ресурсов. ЕБРР добивается реальных изменений культуры поведения и деятельности частных предпринимателей; он внедряет более высокие стандарты и улучшает условия ведения бизнеса, становясь в этом смысле эталоном для других многосторонних банков развития.

Еще одной проблемой, которую нынешний кризис грозит оттеснить на второй план, является необходимость продолжать борьбу с изменением климата. Переход к низкоуглеродной экономике никогда не был легкой задачей, а сегодня может показаться и вовсе утопией. Но допустить этого нельзя. "Зеленая" программа ЕБРР должна оставаться нашим приоритетом, ибо становится все более очевидным, что дефицит финансирования мер по преодолению чрезвычайной климатической ситуации может быть восполнен лишь за счет объединения ресурсов государственного и частного секторов. ЕБРР под моим руководством предпримет дальнейшие шаги по привлечению на эти цели частных капиталов, опираясь на свои весомые сравнительные преимущества и впечатляющие прошлые успехи. Климатический риск есть особая разновидность инвестиционных рисков, и его социально-экономические последствия будут сопряжены как с новыми вызовами, так и с новыми возможностями.

Нам также еще предстоит завершить работу над определением стратегических направлений деятельности Банка, анализ которых поручили провести наши акционеры. В предстоящие годы потребуются решить два особенно деликатных вопроса: о порядке "свертывания" деятельности ЕБРР в некоторых странах операций и о дальнейшем расширении географических рамок этой деятельности. От их рассмотрения не следует уклоняться.

Ликвидация пробелов в переходном процессе и содействие странам в достижении уровня, при котором они уже не будут нуждаться в поддержке ЕБРР, является и в ближайшие годы будет оставаться одной из главных целей Банка; перспективы в этом отношении я связываю с более действенным проведением в жизнь нашей политики. Страны должны получить возможность эффективно и по взаимному согласованию

переходить к стадии свертывания операций ЕБРР, при постоянном учете непрерывного изменения – включая и возможное снижение – дополняющей роли этих операций и степени их воздействия на переходный процесс.

Банк уже не раз успешно расширял географические рамки своей деятельности, и в некоторых странах Африки к югу от Сахары, возможно, имеются предпосылки для выборочного, целенаправленного и постепенного осуществления тех или иных операций, если будет наглядно показано, что знания и опыт ЕБРР могут сыграть полезную роль в развитии и активизации частного сектора. Этого не следует делать в отрыве от других участников. Напротив, различные субъекты и учреждения должны действовать сообща, объединяя усилия с другими партнерами, уже работающими на месте.

Сегодня, более чем когда-либо в прошлом, многосторонние учреждения призваны общими силами способствовать реализации повестки дня в области развития, используя специфические преимущества каждого из них. ЕБРР должен быть готов к взаимодействию со всеми партнерами, начиная с ЕИБ и других европейских институтов; при этом ему следует опираться на свою уникальную бизнес-модель и свой мандат по поддержке перехода к рыночной экономике и поощрению частной предпринимательской инициативы в рамках демократического общественного устройства.

Три составные части моего стратегического подхода:

Сохранение амбиций

Мандат ЕБРР и сегодня столь же актуален, как в 1991 году: Банк призван помогать странам в проведении реформ, необходимых для роста и процветания. ЕБРР должен сохранять свой кредитный рейтинг AAA, с тем чтобы его услуги и впредь предлагались по конкурентоспособным рыночным расценкам, а в его операции мог успешно вовлекаться частный сектор. Банку также следует продолжать развивать рынки капитала в недостаточно охваченных финансовыми услугами странах и регионах операций, чтобы их путь к построению зрелой рыночной экономики оставался таким же ясным, как на начальном этапе. Наконец, ЕБРР должен быть готов к работе в новых географических районах, если это будет ему поручено акционерами.

Инклюзивность и устойчивость

Перед лицом нынешнего и будущих кризисов регионального и глобального масштаба деятельность Банка должна оставаться инклюзивной и устойчивой. Это предполагает сохранение достаточной гибкости для быстрого и эффективного реагирования на вызовы, где и когда бы они ни возникали. ЕБРР должен по-прежнему быть неотъемлемой частью сети МБР, действуя в духе эффективного разделения труда между учреждениями. Это будет иметь решающее значение для реализации его

"зеленой" программы, при учете потребностей самых уязвимых слоев общества, а также МСП, поскольку и те, и другие занимают ключевое место в экономике целого ряда стран операций.

Наглядное воздействие на переходный процесс

Способность признавать успехи и учиться на ошибках важна для любого учреждения, не исключая и ЕБРР. Мы должны отдавать себе отчет в том, насколько эффективна наша работа, и не скрывать этого ни от кого из заинтересованных сторон. Я буду стремиться к тому, чтобы организация в полной мере владела всеми современными видами как внутренних, так и внешних коммуникаций, пользуясь все новыми достижениями глобальной цифровизации. Я буду добиваться дальнейшего внедрения стандартизированных показателей, приводя их в соответствие с теми, что используют другие партнеры, и одновременно укрепляя работу по оценке и мониторингу воздействия на переходный процесс. Грандиозные успехи Банка не останутся незамеченными.

Искренне Ваш

Пьер-Карло Падоан