

(Перевод с английского)

Париж, 13 апреля 2020 года

Уважаемые члены Совета управляющих ЕБРР!

Обращаюсь к вам в чрезвычайных обстоятельствах. Находясь на переднем крае борьбы с кризисом COVID-19 средствами экономической политики во Франции и Европе, я хорошо знаю, какое глубокое воздействие оказал этот беспрецедентный кризис на общество и экономику наших стран. В личном плане выражаю надежду, что Вы и Ваши близкие находятся в добром здравии.

Выдвижение моей кандидатуры на должность Президента Европейского банка реконструкции и развития (ЕБРР) вызывает во мне чувство гордости и благодарности. В последние месяцы я имела контакты со многими акционерами и посетила несколько стран операций. Мой главный вывод из всех этих встреч состоит в том, что в соответствии со своим изначальным мандатом по содействию переходному процессу через развитие частного сектора в странах, приверженных принципам демократии и плюрализма, ЕБРР внес вклад в стабилизацию и экономическое развитие Европы и ее соседства.

Сейчас, в момент возникновения новых мировых проблем, ЕБРР принадлежит ключевая роль в их преодолении. Банк должен опираться на свои достижения, прочное финансовое положение и уникальный экспертный потенциал. Я готова привнести свой опыт выработки политики в вопросах экономики и развития на национальном, европейском и международном уровнях, свое умение вести переговоры в сложной обстановке и опыт управления крупными государственными финансовыми организациями. Моя концепция деятельности Банка на предстоящие четыре года зиждется на четырех стратегических опорах.

1) Борьба с мировым кризисом и восстановление общими усилиями

Мы оказались на неизведанной территории, нанесен сильный удар по здоровью людей и по нашей экономике. Задача ЕБРР состоит в том, чтобы сопровождать своих клиентов и поддерживать страны операций в тот момент, когда отток капитала с развивающихся рынков достигает беспрецедентного уровня. Как долгосрочный инвестор ЕБРР должен играть для бизнеса роль противочиклического стабилизатора.

Банк уже анонсировал «Пакет солидарности» и должен продолжить работу над выделением дополнительного финансирования и мерами по максимальному использованию возможностей своей особой бизнес-модели и усилению диалога по вопросам государственного управления в поддержку компаний, особенно МСП, финансовых организаций, местных органов власти и правительств, и способствовать запуску экономики после рецессии, которая обещает быть самой сильной с 1945 года.

На этапе восстановления я как Президент ЕБРР буду добиваться всемерного расширения деятельности Банка в межотраслевом разрезе для возобновления инклюзивного и устойчивого роста:

- **поддержка частного сектора** в постпандемийный период, когда, по всей видимости, начнется реорганизация глобальных производственно-сбытовых кооперационных систем и рост цифровизации. Эти тенденции откроют новые возможности и создадут новые вызовы для клиентов ЕБРР, и Банк располагает неплохими ресурсами для помощи им. Он должен стремиться к наращиванию внутренних и зарубежных прямых инвестиций в странах операций;
- **решение проблем изменения климата, «энергетического перехода»** и повышения жизнеспособности наших экономик перед лицом возможных новых эпидемиологических или экологических вызовов.

2) Углубление переходных процессов в странах операций при сохранении возможностей развертывания деятельности в новых странах в соответствии с мандатом Банка

Стимулирование переходного процесса составляет основную черту индивидуальности Банка. Понятие переходного процесса постепенно обогащается и углубляется по мере возникновения новых вызовов. Параллельно Банк успешно разворачивает операции как внутри, так и вне своего традиционного ареала, а также в странах, находящихся в условиях нестабильности или в постконфликтных ситуациях.

Поскольку у разных стран имеются свои проблемы переходного процесса, сегодня как никогда целесообразно придерживаться **дифференцированного подхода**:

- **в странах на раннем этапе перехода**, где налицо значительные элементы отставания в переходном процессе, Банк должен постоянно использовать весь спектр своих инструментов и привлекать дополнительные донорские средства.
- **в странах на продвинутом этапе переходного процесса** ЕБРР должен продолжать свою работу в направлении решения остающихся проблем переходного периода и восполнения недостатка финансирования, делая особый упор на конкретных направлениях, где он может быть востребован, таких как изменение климата, «энергетический переход» и развитие рынков капитала, с использованием инструментов, ориентированных на качество и инновации. Необходимы дополнительные меры по решению социально-демографических проблем, таких как отток трудовых ресурсов, гендерная и экономическая инклюзивность, а также региональная интеграция.

Этот подход должен быть дополнен новым, инновационным пакетом содействия после градуирования, что помогало бы начинать процесс градуирования по мере выравнивания благоприятных условий и по инициативе самих стран.

В перспективе Банк должен быть готов к расширению своих операций на новые страны Южного и Восточного Средиземноморья (ЮВС).

В дальнейшем я была бы готова поддержать любое решение о расширении, исходя из трех принципов: достаточность финансовых возможностей Банка,

дополнительная инвестиционная отдача, соответствие ожидаемого воздействия его мандату, а также наличие консенсуса среди акционеров. На протяжении последних месяцев широко обсуждается включение в географию Банка Ирака и отдельных стран Африки. Уверена, что экспертный потенциал и «ноу-хау» Банка пригодятся в некоторых странах региона, что имеет критическое значение для стабилизации и экономического развития расширенного соседства Европы. Как Президент ЕБРР я пойду на такой шаг только при соблюдении этих принципов.

3) *Взаимодействие с другими партнерами по развитию*

Тесная координация с другими партнерами по развитию (МФО, ОФР, учреждения-доноры, гражданское общество) на всемирном и европейском уровне имеет определяющее значение для максимизации деятельности ЕБРР и той инвестиционной отдачи, которую он приносит акционерам. Страновые площадки могли бы быть чрезвычайно полезны для развития координации с профильными партнерами в сфере инвестиций, диалога по вопросам государственной политики, стандартов и ценообразования. После кризиса нам предстоит определить наиболее эффективные формы сотрудничества, которые позволяли бы партнерам по развитию действовать как единая система, где разные организации дополняют друг друга своим экспертным потенциалом.

ЕС обеспечивает руководство в укреплении европейской архитектуры финансирования развития. Открытость архитектуры и равнодоступность средств по линии ЕС принципиально важны для эффективного достижения целей развития ЕС. **Должен быть разработан более четкий механизм взаимодействия между ЕИБ и ЕБРР, основанный на конкретных сравнительных преимуществах каждой организации.** Начало ему положат площадки взаимодействия, совместное синдицирование и взаимное признание стандартов и процедур. Экспертный потенциал и бизнес-модель ЕБРР получили широкое признание, они должны быть сохранены и использоваться в полном объеме. Банк должен опираться на свой арсенал нишевого игрока с разветвленным присутствием на местах и сильным «ноу-хау» в таких областях, как финансирование частного сектора, в том числе доленое, развитие национальных рынков капитала и инновации.

4) *Повышение эффективности работы и качества корпоративного управления ЕБРР*

Ключевыми ценностями, задающими тон в организации, должны быть инновации, рациональное финансовое управление и лучшая в своем классе система корпоративного управления.

Ресурсная база должна быть приведена в соответствие с нашим уровнем устремлений, начиная с новых компетенций (например, управление знаниями), кадрового маневра и развития региональных узловых центров (хабов). Ключевое значение имеет контроль за расходами и обеспечение полной прозрачности, а также надлежащее решение неотложных оперативных вопросов, таких как значительные инвестиции в развитие вычислительных систем.

Как верховный руководитель международной организации я буду ставить на первый план географическое многообразие и представительство: на всех уровнях

должны поощряться интернациональность, гендерный баланс, страновое разнообразие как в кадровом составе Банка в целом, так и в его руководящем звене.

Как Президент ЕБРР я приведу Банк к высочайшим стандартам корпоративного управления, обеспечивая сбалансированное представительство акционеров, более активное вовлечение представителей персонала, лучшие в своем классе Правила поведения и процедуры, создам новый Комитет по этике.

Борьба с мировым кризисом при обновлении целей в области переходного процесса, укрепление координации с другими партнерами по развитию и совершенствование структуры и системы корпоративного управления ЕБРР в интересах выполнения этой программы: таковы основные направления, на которых я предлагаю сосредоточиться для того, чтобы наша очередная Стратегическая и капитальная программа была выполнена наиболее эффективно. **В случае моего избрания Президентом ЕБРР я сделаю все, чтобы добиться выполнения этих напряженных планов – вместе с великолепным коллективом ЕБРР, пользуясь доверием и следуя указаниям акционеров.**

С уважением,

(подпись)

Одиль Рено-Бассо