

Мишель Нуссбаумер

## ВСТУПАЯ В ТРЕТЬЕ ДЕСЯТИЛЕТИЕ ПРАВОВЫХ РЕФОРМ

Отдел правовой реформы ЕБРР был создан как самостоятельное структурное подразделение юридического департамента ЕБРР в 1995 году<sup>1</sup>. Двадцатая годовщина создания отдела – хорошая возможность, чтобы с позиций тех, кто осуществляет эту деятельность, поразмыслить над переменами, произошедшими в методах проведения ЕБРР правовых реформ. За последние 20 лет действующая в ЕБРР Программа правовой реформы повзрослела и претерпела изменения как в ее содержании, так и в географии ее реализации. Это произошло на фоне перемен, происходящих в странах инвестиционных операций ЕБРР, все более усложняющегося характера мировой экономики и расширения мандата ЕБРР. Хотя основные методы проведения реформ остаются во многом прежними, в механизмах финансирования и содержании правовой проблематики, отраженной в данной программе, произошли операционные изменения. Кроме того, в настоящее время более пристальное внимание уделяется оценке достигнутых результатов, что будет приобретать еще большую актуальность в условиях дефицита бюджетных средств.





Последние два десятилетия отдел правовой реформы (ОПР) занимался реализацией действующей в ЕБРР Программы правовой реформы (ППР), являющейся его инициативой по улучшению инвестиционного климата в странах, где он развернул свою деятельность, оказывая им помощь в создании благоприятной для инвесторов, прозрачной и предсказуемой правовой среды. Деятельность в рамках ППР нацелена на разработку правовых норм и формирование правовых институтов и культуры, от которых зависит динамичное функционирование ориентированной на рынок экономики. За эти последние 20 лет ЕБРР накопил солидный багаж знаний в области национальных законодательств, в более чем 30 странах разработал более 200 проектов технического сотрудничества по многочисленным аспектам коммерческого (хозяйственного) права и созданию институциональных структур. Кроме того, ППР стала стимулом для осмысления путей реформирования коммерческого права благодаря проведению в ее рамках целого ряда информационно-ознакомительных мероприятий и публикации 34 номеров журнала «Право на этапе перехода»<sup>2</sup>.

По итогам оценки, проведенной в 2012 году внештатными специалистами, ППР была признана во всех отношениях успешной, а некоторые ее области и виды деятельности очень успешными<sup>3</sup>. Это стало подтверждением личных мнений участвующих в реализации ППР специалистов о том, что благодаря этой программе ЕБРР обеспечил эффект воздействия на инвестиционный климат и экономическое развитие стран с переходной экономикой, улучшив действующую в них нормативно-правовую базу в интересах бизнеса. Вместе с тем ППР реализуется в условиях постоянно меняющейся среды, и достижения прошлых лет не служат гарантией успеха в будущем.

«За последние 20 лет действующая в ЕБРР Программа правовой реформы повзрослела и претерпела изменения как в ее содержании, так и в географии ее реализации».

«Как продемонстрировали региональные и мировые финансовые кризисы, даже современные нормативно-правовые режимы имеют свои пределы и могут допускать сбои».



## АВТОР

МИШЕЛЬ НУССБАУМЕР  
НАЧАЛЬНИК ОТДЕЛА  
ПРАВОВОЙ РЕФОРМЫ  
ЕБРР  
Эл. почта: nussbaum@ebrd.com

## КОММЕРЧЕСКОЕ ПРАВО В СТРАНАХ С ПЕРЕХОДНОЙ ЭКОНОМИКОЙ: СТАРЫЕ И НОВЫЕ ВЫЗОВЫ

При рассмотрении реформы коммерческого права в широком плане в регионе деятельности ЕБРР, а именно на этом фоне функционирует ППР, становится ясно, что сформированная там среда претерпела коренные изменения. В 1990-х годах страны Центральной и Восточной Европы с новой рыночной экономикой смело вступили на путь создания законодательных систем и институтов, обеспечивающих наращивание масштабов бизнеса. Эти страны испытывали огромную нужду в технической помощи и огромное желание учиться на «западном» опыте. Двадцать лет спустя многие из стран с переходной экономикой продемонстрировали значительное продвижение вперед на пути к формированию полноправно функционирующих рыночных экономик с относительно неплохо разработанными законами. Тем не менее, потребности всех стран данного региона в получении технической помощи становятся все более насущными. Почему это происходит?

Во-первых, несмотря на бесспорность достигнутых результатов в формировании нормативно-правовой базы регулирования современной предпринимательской деятельности, процесс развития надежно функционирующих институтов в этих странах шел неравномерно. Как по-прежнему показывают результаты проводимых ЕБРР юридических оценок, несмотря на наличие во многих странах законодательства, характеризующегося

приличными показателями качества, применение коммерческих законов по-прежнему страдает серьезными недостатками. Порождает эту проблему множество факторов, имеющих свою специфику в каждой из стран, в том числе общая нехватка ресурсов для подготовки кадров государственного аппарата и судейского корпуса (или даже для материального вознаграждения их достойным образом); низкие уровни прозрачности, не позволяющие выявлять случаи ненадлежащего совершения сделок и порождающие бесхозяйственность; плохо организованные и слабо управляемые институциональные структуры, что в своей совокупности выливается в неэффективность функционирования систем. Для оказания помощи правительствам стран в решении этих проблем зачастую привлекаются международные организации и доноры. Общее мнение организаций, занимающихся вопросами развития, сводится к тому, что создавать мощные институциональные структуры гораздо сложнее, чем принимать законы.

Во-вторых, как продемонстрировали региональные и мировые финансовые кризисы (последний из них пришелся на 2007–2009 годы), даже современные нормативно-правовые режимы имеют свои пределы и могут допускать сбои. В настоящее время политические деятели в странах с переходной экономикой занимаются анализом оптимальных путей продолжения курса реформ. Их правительства ищут новые подходы в своей деятельности по обеспечению полного перехода на рельсы рыночной экономики с учетом уроков, извлеченных из прошлых кризисов. Здесь выбор сбалансированного решения – задача трудная, решение которой можно облегчить привлечением внешней помощи и проведением сравнительного анализа, подобного тому, который проводится по линии ППР.

И последнее. Международная нормативно-правовая база регулирования бизнеса продолжала формироваться в глобальных масштабах, и странам с переходной экономикой при применении новых подходов зачастую приходится действовать как бы вдогонку. Типичным примером здесь является сфера госзакупок, электронизация которой уже преобразила операционную среду, и, как ожидается, в ближайшем будущем будет внедряться повсеместно. Многие страны инвестиционных операций ЕБРР испытывают дефицит финансовых ресурсов и технических знаний, необходимых для проведения таких реформ, и, как следствие, вынуждены обращаться за помощью к таким организациям, как ЕБРР. Далее, коммерческое право приобретает все более усложненный характер под влиянием происходящих на рынках изменений и применения технологий в социуме. Это особенно заметно на примере применения финансовых продуктов, которые ставят сложные задачи перед правительствами стран в области государственной политики.



**ДИАГРАММА 1** ДОБРОДЕТЕЛЬНЫЙ КРУГ РЕФОРМ ЕБРР В ПРАВОВОЙ СФЕРЕ



Источник: ЕБРР.

### «ВЕЧНОЗЕЛЕННЫЕ» ЦЕННОСТИ

Несмотря на массу изменений в содержании ППР, ее основные направления остались прежними даже спустя 20 лет с момента ее появления. основополагающий подход к управлению реализацией проектов остается прежним: ЕБРР сохраняет в своем штатном составе все интеллектуальные силы и рычаги контроля в области оказания технической помощи. В организационно-структурном плане ОПР по-прежнему представляет собой группу специалистов по конкретным тематическим направлениям, привлекая по мере необходимости внештатных консультантов, но в конечном итоге эта группа специалистов выступает исполнителями идейного замысла ЕБРР и отвечает за содержание консультационных услуг. Применение этой модели имеет свои ограничения в плане использования кадровых ресурсов (то есть штатные юристы ЕБРР, задействованные в этой программе, не могут выполнять больше проектов, чем то их количество, которое им лично под силу в любой данный отрезок времени). Вместе с тем данный подход имеет свои особые преимущества в плане обеспечения контроля качества и согласованности проводимых мероприятий. ЕБРР может быть уверен в том, что содержание оказываемой им в правовой сфере технической помощи отвечает его идеологии и концепциям, а не оставляется на усмотрение внештатных консультантов.

Еще одним сохраняющим свою актуальность направлением деятельности ЕБРР является следование им по пути «Добродетельного круга реформ в правовой сфере» (см. диаграмму 1). С самого начала реализации ППР был проведен ряд взаимодополняющих друг друга мероприятий, например: i) оказание содействия во внедрении международных норм и передовых форм практики,

ii) проведение диагностики, iii) оказание последующих консультационных услуг в странах инвестиционных операций, и последнее: v) распространение накопленного опыта на внешней арене. В ЕБРР все четыре направления этой деятельности относятся к компетенции ППР, в то время как в других организациях эти функции распределены между различными структурами<sup>4</sup>. У каждого из этих подходов есть свои «за» и «против». Хотя ресурсная база ППР имеет свои ограничения, по мнению ЕБРР, объединение этих четырех направлений деятельности под эгидой одного структурного подразделения дает свои результаты и способствует взаимообогащению. Например, проведя сравнительную оценку законов о несостоятельности в странах инвестиционных операций ЕБРР, юристы получают хорошую возможность для проведения диалога с официальными представителями этих стран по вопросам их государственной политики. Юристы могут продемонстрировать, как та или иная конкретная страна выглядит на фоне соседних с ней стран, указать на имеющиеся в настоящее время недостатки ее правовой системы, определить, какие из проведенных в зарубежных странах реформ дали положительные результаты, и т.д. Аналогичным образом опыт, накопленный в процессе разработки норм для стран с переходной экономикой, служит для задействованных в ППР юристов ценным подспорьем в вопросах разработки диагностического инструментария для применения его в этой же отрасли права.

В дополнение к этому на начальных этапах этой деятельности ЕБРР исходил из того, что одна из групп его юристов должна посвятить все свое рабочее время проблематике правовой реформы (а не уделять этому лишь часть своего рабочего времени в дополнение к другим своим служебным обязанностям, связанным с инвестиционными операциями). Такой подход продолжает действовать и сегодня. Как считается, он дает штатным юристам ЕБРР хорошие возможности не допускать возникновения потенциальных противоречий между решением повседневных задач инвестиционной деятельности и более длительными сроками и целями выполнения работы, которые характерны для сферы правовой реформы. Кроме того, он позволяет накопить большой багаж специализированных знаний для ведения диалога с ведомствами стран по вопросам их государственной политики и реализации курса правовой реформы.

### ОТ ОБЕСПЕЧЕННЫХ СДЕЛОК К РЕСУРСОЭФФЕКТИВНОСТИ

Начав с относительно узкого направления – совершение обеспеченных сделок, потребность в которых в 1990-х годах рассматривалась как самая насущная в процессе создания рынков кредитования в регионе операций, масштабы ППР стремительно возросли с включением в ППР новых направлений деятельности. Эти новые направления были подсказаны банкирами ЕБРР, работавшими над

**ДИАГРАММА 2** ОТРАСЛИ ПРАВА, ГДЕ ЕБРР В НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ НАЛАЖИВАЕТ ТЕХНИЧЕСКОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО



Источник: ЕБРР.

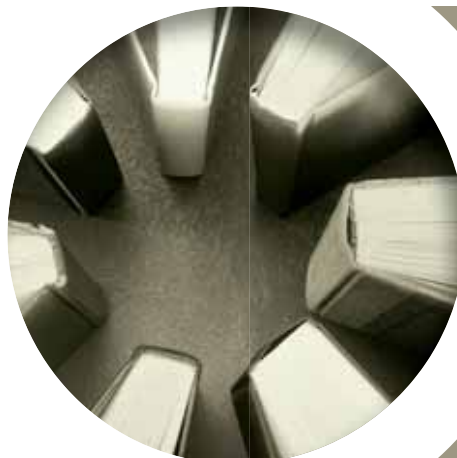
инвестиционными операциями, а также продиктованы желанием улучшить состояние деловой среды во всех странах региона операций. К началу нового тысячелетия в рамках ППР уже велась работа по вопросам корпоративного управления, регулирования отрасли связи и создания концессий/государственно-частных партнерств. Затем появились темы несостоятельности (2004 год), наращивания потенциала судейского корпуса (2006 год), госзакупок (2008 год), законодательства и регулирования сферы энергетики (2011 год). Параллельно с этим масштабы деятельности на некоторых этих тематических направлениях стали наращиваться. Например, в области обеспеченных сделок от залога движимого и недвижимого имущества был совершен переход к созданию систем сбора информации о кредитоспособности и далее ко всему диапазону проблем обеспечения доступа к источникам финансирования, включая факторинговые и лизинговые сделки. От регулирования отрасли связи был совершен переход к регулированию всей инфраструктурной сферы. Диапазон вопросов, связанных с энергетикой, был расширен и преобразован в концепцию ресурсоэффективности. В сферу наращивания потенциала судейского корпуса сейчас включены альтернативные формы разрешения споров и деятельность судебных приставов.

В будущем содержание ППР, вполне вероятно, будет меняться и дальше. В тематическом плане важной проблематикой для ЕБРР являются управление знаниями и внедрение инноваций. С учетом имеющихся ресурсов в орбиту ППР могут войти такие тематические направления, как интеллектуальная

собственность, венчурный капитал и прямые частные инвестиции.

## ОТ МОСКВЫ ДО КАСАБЛАНКИ

Изменения произошли и в географическом плане. Три года тому назад деятельность ЕБРР претерпела самые захватывающие с момента его учреждения изменения. Проработав два десятилетия над вопросами оказания содействия в переходе стран Центральной и Восточной Европы на рельсы рыночной экономики, он переключил свое внимание на страны, пережившие «арабскую весну». Это решение было одобрено акционерами ЕБРР, стремящимися оказать поддержку курсу политических реформ, который стал формироваться в некоторых районах арабского мира. Хотя ЕБРР был учрежден для оказания помощи странам в переходе от плановой экономики к экономике рыночной, накопленный багаж специализированных навыков и умений вместе с его опытом работы были сочтены актуальными для применения в условиях других экономик, находящихся во многом под контролем со стороны государства и нуждающихся в стимулировании развития малых предприятий. Специалисты ППР стали с энтузиазмом осваивать это новое направление, а задействованные в ней юристы отнеслись к новым юрисдикциям с интересом, но и с осторожностью, отдавая себе отчет в том, что здесь, возможно, потребуется новое мышление. Так и оказалось. В то время как в странах Восточной Европы авторитет ЕБРР в области развития рыночной экономики уже признан и его рекомендации приветствуются в странах с переходной экономикой, в странах Южного и Восточного Средиземноморья (регион ЮВС) ЕБРР – неизвестная величина<sup>5</sup>. Поэтому для налаживания надежного диалога с ведомствами этих стран по вопросам государственной политики и налаживания контактов с их официальными лицами, отвечающими за проведение реформ, требуется приложить дополнительные усилия. Организуемые ЕБРР встречи в регионе ЮВС, как правило, начинаются



с подробного рассказа о деятельности ЕБРР, что не является обязательным в «традиционном» регионе, представителям которого сам ЕБРР и его миссия уже и так очень хорошо известны. Чтобы донести идеи ППР до политических деятелей в арабских странах, требуется проявлять больше такта и внимания. Кроме того, как никогда ранее, важное значение приобретают вопросы формирования союзнических отношений с другими организациями, оказывающими помощь, увеличения числа поездок в эти страны для встречи там с заинтересованными сторонами, ознакомления с местной культурой и традициями. Хотя для налаживания в этом новом регионе диалога с ведомствами по вопросам государственной политики потребовалось определенное время, данный процесс сейчас набрал определенную динамику. На момент написания настоящей статьи в регионе ЮВС ЕБРР уже приступил к реализации ряда проектов технического сотрудничества в правовой сфере, например в областях законодательства, регулирующего совершение обеспеченных сделок и применение производных финансовых инструментов в Марокко, регламентирования деятельности малых и средних предприятий в Египте и наращивания организационно-штатного потенциала судейского корпуса в Иордании.

«Бесспорно, оказание технической помощи в правовой сфере станет одной из приоритетных задач взаимодействия ЕБРР со странами с переходной экономикой в будущем».

## ДЕНЬГИ КАК ДВИЖУЩАЯ СИЛА РЕФОРМ

Большинство проводимых по линии ППР мероприятий финансируется донорами. Предоставляемые ими денежные средства идут на наем требуемых консультантов, организацию мероприятий и учебных курсов, публикацию аналитических материалов. В настоящее время на это ежегодно тратится примерно 6 – 8 млн. евро по сравнению с примерно 1 млн. евро в начале нулевых годов. В ЕБРР действует донорская программа, с помощью которой получаемые от его акционеров взносы направляются на финансирование мероприятий в области технического сотрудничества. За последние десять лет сложилась тенденция ухода от связанного двустороннего донорского финансирования<sup>6</sup> и перехода во все больших масштабах на использование многосторонних донорских средств, не являющихся связанными. Это стало результатом как растущего понимания донорами того, что предоставляемые ими денежные средства можно расходовать более эффективно на коллективно организуемые мероприятия, финансируемые из различных источников, так и занятой ЕБРР позицией: в целях оптимального использования финансовых средств доноры должны вносить свои взносы в «несвязанной» форме. Для финансирования ППР это стало очень отрядным явлением, позволяющим проявлять больше гибкости в найме консультантов. В качестве примера можно привести привлечение специалистов к оказанию содействия в реформировании законодательства в сфере госзакупок в Киргизской Республике с вынужденным привлечением большинства специалистов только из одной страны, к которой привязаны выделяемые на них финансовые средства. Это серьезный фактор сдерживания, чреватый возникновением проблем. Как правило, реализация такого проекта потребует привлечения местных специалистов в принимающей стране, а также ряда международных специалистов в сфере госзакупок, предпочтительно консультантов со знанием русского языка. Нестыковка связанного финансирования с потребностями в реформировании правовой сферы становится очевидной.



В последние десять лет или около того на нужды технического сотрудничества не жалели финансовых средств, в результате чего ЕБРР редко приходилось отказываться от реализации того или иного проекта реформирования правовой сферы из-за отсутствия средств на это. ЕБРР почти всегда удавалось изыскивать определенные суммы донорских средств на финансирование предлагаемых мероприятий либо получать средства из Специального фонда акционеров ЕБРР, которые можно использовать на финансирование в том числе и проектов реформирования правовой сферы. Ситуация же в 1990-е годы была совсем иной, и исполнители новых проектов сплошь и рядом с нервной дрожью ждали поступления донорских средств. В последнее время источники донорского финансирования стали опять иссякать в какой-то степени, и нельзя с уверенностью говорить о том, что специалисты ППР всегда смогут получить помощь в финансировании многих из реализуемых ими проектов.

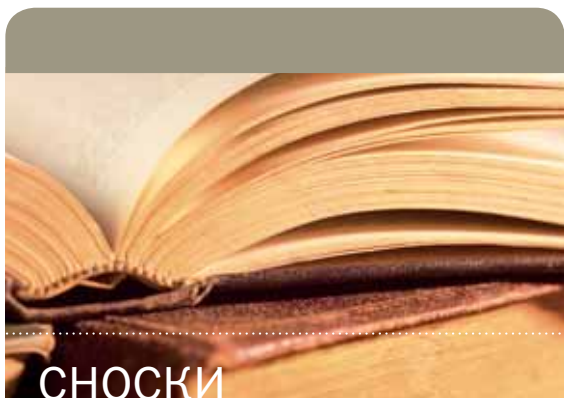
### БОЛЕЕ АКТИВНАЯ ИНТЕГРАЦИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЕБРР

Еще одним крупным изменением в реализации программы ППР стала более активная увязка проводимых по ее линии мероприятий со стратегическими инициативами ЕБРР. С 1990-х годов диалог с государственными ведомствами по правовой проблематике претерпел значительные изменения: если раньше он очень во многом был мероприятием нишевого характера, разработанного специалистами, то сегодня он в гораздо большей степени выходит на

авансцену деятельности ЕБРР. В последнее десятилетие программа ППР выполнялась в форме трехлетних планов действий, подготовленных в ходе консультаций со всеми другими структурными подразделениями ЕБРР. В результате этого в содержание недавних инициатив, реализуемых или подготовленных ЕБРР (например, инициатив по развитию малого бизнеса, созданию наукоемкой экономики и устойчивому ресурсопользованию) заложен крупный компонент ведения диалога с государственными ведомствами, в реализацию которого специалисты ППР должны внести свой вклад. Такая интеграция мероприятий позволила стимулировать деятельность по линии программы ППР. Вместе с тем это также требует регулировать уровень ожиданий внутри и вовне ЕБРР по поводу того, что под силу относительно небольшой группе юристов<sup>7</sup>.

### НАЦЕЛЕННОСТЬ НА РЕЗУЛЬТАТ

В 1990-е годы тезис «Хорошие законы – хорошая экономика» все чаще и чаще стал признаваться одним из краеугольных положений в области оказания международного содействия в вопросах развития. ЕБРР в самом начале обратил внимание на этот тезис<sup>8</sup>, отмечая наличие, по его данным, положительной корреляции правовых реформ с переходным процессом в экономике. Впоследствии этот тезис был популяризирован в докладах Всемирного банка «Ведение бизнеса»<sup>9</sup> и связанных с ними научных исследованиях, причем во всех них подчеркивалась важность эффективного и надлежащего применения законов и иных нормативно-правовых актов в интересах экономического развития. Воодушевленные этими выводами международные финансовые организации активизировали свою деятельность по совершенствованию нормативно-правовой базы регулирования сферы бизнеса в развивающихся странах и странах с переходной экономикой. Вместе с тем вопросам замера фактического эффекта воздействия оказываемой таким образом помощи в области развития не всегда уделялось должное внимание. В частности, в ЕБРР определенные меры проводились, но от случая к случаю, а не полномасштабно и системно. В последнее время



СНОСКИ

1

Следует отметить, что ЕБРР действительно занимался вопросами правовой реформы уже с момента его учреждения (1991 год), но до 1995 года эта деятельность осуществлялась от случая к случаю различными сотрудниками юридического департамента.

2

Дополнительную информацию о Программе правовой реформы ЕБРР см. [www.ebrd.com/law](http://www.ebrd.com/law) (по состоянию на 12 декабря 2014 года).

3

См. <http://www.ebrd.com/downloads/about/evaluation/121109legal.pdf> (по состоянию на 12 декабря 2014 года).

4

Например, во Всемирном банке нормотворчество отнесено к компетенции юридического департамента, возглавляемого вице-президентом ВБ, в то время как диагностикой и консультированием занимаются другие департаменты.

5

ЮВС – это принятое в ЕБРР сокращение, обозначающее арабские страны его операций. В настоящее время в их число входят Египет, Иордания, Марокко и Тунис.

6

Связанное финансирование означает донорские денежные средства, предоставленные с конкретными условиями, как правило, с обязательным использованием части предоставленного финансирования для целей найма консультантов из страны-донора.

правительства стран, особенно стран-доноров, стали требовать предоставления им более подробной информации о результатах оказанной ими помощи. В Парижской декларации 2005 года об эффективности помощи в качестве одного из ее главных принципов определяется необходимость в нацеленности получения результатов от нее<sup>10</sup>. Эта попытка более точно определить эффект оказания помощи в области развития в ЕБРР вылилась в принятие конкретных мер. С 2013 года все новые проекты технического сотрудничества должны содержать «матрицу результатов» с подробным описанием ожидаемых итогов и результатов оказываемой со стороны ЕБРР помощи, а также конкретные показатели, позволяющие ЕБРР оценить достигнутые результаты или отсутствие таковых. Применение этого нового подхода будет находиться под строгим контролем и, как ожидается, позволит донорам получить более подробные сведения о том, что было сделано на предоставленные ими денежные средства.

Эти изменения приветствуются, и они должны поднять работу международных финансовых организаций на новый уровень легитимности. Здесь нужно говорить об определенных издержках в этой связи, поскольку сотрудники в конечном итоге, вероятно, будут тратить больше времени на подготовку сложных инструментов для оценки достигнутых результатов и, как следствие этого, меньше времени на оказание реальной помощи странам с переходной экономикой. Вместе с тем внедрение таких систем служит доказательством успешного проведения правовых реформ, что имеет важное значение для улучшения инвестиционного климата, а это и есть конечная цель выполнения программы ППР. Очевидно, что между этими противоречащими друг другу параметрами требуется найти верный баланс. Кроме того, ЕБРР в экспериментальном порядке применял другие инструменты для оценки результатов реализации программ подготовки работников судебной системы, например провел рандомизированные исследования результатов этих программ для определения показателей эффективности учебных мероприятий. Хотя большие расходы на проведение таких

исследований вызвали вопросы у некоторых заинтересованных сторон, а подробно проанализировать их можно лишь в нескольких отдельных случаях, ценность этих программ нельзя недооценивать. Они убедительно свидетельствуют о том, что реализация проектов правовой реформы дает положительные результаты в правовой и экономической сферах.

## БУДУЩЕЕ

Задействованные в Программе правовой реформы ЕБРР специалисты готовы вступить в ее третье десятилетие с уверенностью. Вызовы, освещенные в данной статье, требуют постоянной адаптации проводимых мероприятий. Вместе с тем бесспорно то, что оказание технической помощи в правовой сфере станет одной из приоритетных задач взаимодействия ЕБРР со странами с переходной экономикой в будущем. Далее, ЕБРР, возможно, будет разрываться между желанием расширить масштабы деятельности по линии ППР, на чем настаивают все заинтересованные стороны, и нехваткой для этого бюджетных средств, что указывает на ограниченность ресурсов в будущие годы. Действительно, стабильность объемов финансирования нельзя воспринимать как само собой разумеющееся. Они могут колебаться из-за ограниченности донорских средств или возможного падения доли доходов ЕБРР, которую можно выделить на нужды технического сотрудничества. Потребуется принятие дальнейших мер по рационализации оказываемой помощи, улучшению координации с другими организациями и оптимальному использованию накопленного опыта. В дополнение к этому особое внимание необходимо уделять вопросам замера и обнаружения получаемых результатов (или отсутствия таковых) при реализации проектов технического сотрудничества. Если эти условия будут выполнены, тогда программа ППР, как можно ожидать, станет вкладом в реализацию повестки дня ООН в области развития после 2015 года в тех регионах, где она выполняется: в странах Центральной и Восточной Европы, Центральной Азии, Южного и Восточного Средиземноморья.

7

В настоящее время в ОПР имеются 13 штатных должностей юристов и несколько должностей помощников по проведению отдельных специальных исследований.

8

ЕБРР (1995 год), «The contribution of law to fostering investment», Transition Report 1995: Business in transition, Chapter 6, стр. 101-108 (на английском языке).

9

См. <http://www.doingbusiness.org/> (по состоянию на 12 декабря 2014 года).

10

См. <http://www.oecd.org/dac/effectiveness/34428351.pdf> (по состоянию на 12 декабря 2014 года).