



European Bank  
for Reconstruction and Development

# proje özeti dokümanı

Proje adı:	Ankara Etlik Hastanesi KÖO Projesi
Ülke:	Türkiye
Proje Kimlik No:	44166
İş Sektörü:	Belediye ve Çevre Altyapısı
Kamu/Özel:	Özel sektör
Kurul tarihi:	17 Aralık 2014
Statü:	Yapısal incelemeden geçmiş olup Son Gözden Geçirme için beklemektedir
PSD tebliğ tarihi: PSD güncelleme tarihi:	Bu bölüm, İletişim Departmanındaki PSD Editörü tarafından doldurulacaktır.

Proje açıklaması ve hedefleri: EBRD, Türkiye Cumhuriyeti Sağlık Bakanlığı tarafından verilecek 27,5 yıllık bir imtiyaz çerçevesinde Türkiye'nin Ankara ili Etlik semtinde entegre bir sağlık kampüsünün tasarım, inşa, donanım, finansman ve bakımını içeren bir hastane altyapısı kamu-özel ortaklığı (KÖO) projesini değerlendirmektedir. Bu KÖO yapısı altında, İmtiyaz Sahibi hastane tesislerinin tedarik ve bakımını üstlenecek, tıbbi bakım ve sağlık hizmetlerinin temini ise Sağlık Bakanlığının sorumluluğu olmaya devam edecektir. Toplam Proje Maliyetlerinin yaklaşık 1,1 milyar EUR olacağı tahmin edilmektedir.

EBRD, Türkiye'de hastane altyapı sektöründe özel sektör katılımının artırılmasına yardımcı olacaktır. Projenin Türkiye'de uluslararası sponsorlu ilk hastane altyapısı KÖO projesi olması bekleniyor; bu yönüyle proje, ülkede gelecekte yapılacak KÖO projeleri için standartları belirleyen, amiral gemisi niteliğinde bir proje olacaktır. Sağlık sistemlerinde büyük kapasite yatırımlarına duyulan ihtiyaca yanıt olarak, hükümetler tıbbi hizmet temini devlet sorumluluğunda kalırken altyapı ile ilgili tesisleri daha hızlı ve daha verimli bir şekilde inşa etmek ve yönetmek için özel sektörün sahip olduğu kaynaklardan ve know-how bilgisinden yararlanmanın yollarını aramaktadır.

Geçiş Etkisi: Projenin geçiş etkisi üç ana kaynaktan elde edilecektir:

**1. Hastane altyapısının finansmanı, satın alınması ve işletilmesinde kullanılacak yeni yolların özendirici etkisi:**

Türkiye'de hastane altyapısı alanında ilk KÖO işlemlerinden biri olması beklenen Projenin uluslararası pazarın ilgisini çekmesi amaçlanmaktadır. Tasarla-inşa et- finanse et-kirala-devret esasına göre yapılacak olan Proje, imtiyaz sözleşmelerinin kullanımını teşvik etmek ve uluslararası KÖO standartlarında iyi bir uygulama sergilemek suretiyle Türkiye'nin kalanı ve bölgedeki diğer ülkeler için güçlü bir özendirici etki yaratacaktır.

**2. Bir kamu sektörü alternatifinden her şey dahil maliyetli hizmetin arz ettiği daha iyi değer yaratacağı özendirici etki:** Projenin kamu sektörü alternatifine kıyasla tüm masrafları

---

dahil eden bir hizmet perspektifinden bakıldığında daha iyi bir değer sunması ve böylece Sağlık Bakanlığı için para karşılığı yüksek değer sunması beklenmektedir. İhale belgelerinin ve şablon KÖO sözleşmesinin incelenmesinin ardından, Türk Hastane KÖO programı hastane altyapı hizmetleri satın alımında etkili bir yol olarak görülmektedir.

**3. Yeni iş standartları:** Projenin uluslararası standartları temel alan modern bir hastane altyapısı inşa ederek, performansa dayalı bir ödeme planı uygulayarak ve kaliteyi izleyerek iş idaresi konusunda yüksek standartlara ulaşması beklenmektedir.

---

**Müşteri:** Müşteri, KÖO planı çerçevesinde hastane tesislerinin temin ve bakımını üstlenecek özel amaçlı bir şirket niteliğindeki Ankara Etlık Hastane Sağlık Hizmetleri İşletme Yatırım A.Ş.'dir; sağlık hizmetlerinin sunulması ise Sağlık Bakanlığının sorumluluğudur. Müşterinin %51'i İtalyan bir inşaat şirketi ve deneyimli bir hastane işletmecisi olan Astaldi'ye, %49'u ise bir Türk inşaat şirketi olan Türkerler'e aittir

---

**EBRD finansmanı:** 100 milyon EUR tutarında EBRD A kredisi ve miktarı daha sonra belirlenecek olan B kredisi. EBRD finansmanı; ihracat kredi ajanslarından, diğer uluslararası finansman kurumlarından ve ticari bankalardan gelecek kredilere paralel olacaktır.

---

**Toplam proje maliyeti:** Toplam Proje Maliyetlerinin yaklaşık 1,1 milyar EUR olacağı tahmin edilmektedir.

---

**Çevresel ve sosyal sınıflandırma, etki ve azaltım:** Proje, önemli olabilecek ve hemen belirlenip değerlendirilemeyen çevresel ve sosyal etkilerle ve sorunlarla sonuçlanabilir. Bu nedenle, EBRD'nin 2008 Çevresel ve Sosyal Politikası (ÇSP) uyarınca proje A sınıfı olarak kategorilendirilmiştir. EBRD Performans Koşullarına (PK) uygun olarak, proje için bağımsız danışmanlarca formalize ve katılımcı bir Çevresel ve Sosyal Etki Değerlendirme (ÇSED) süreci gerçekleştirilmiştir. Türkiye Cumhuriyeti Çevre ve Ormanlık Bakanlığı önerilen projenin Türkiye ÇED Yönetmeliği (17.07.2008 tarihli ve 26939 sayılı Resmi Gazete) uyarınca ÇED gerektirmediğine karar vermiştir.

ÇSED paketi (Teknik Olmayan Özet, ÇSED, Çevresel ve Sosyal Yönetim Planı, Paydaş Katılım Planı ve Çevresel ve Sosyal Eylem Planı) EBRD Kamu Bilgilendirme Politikası uyarınca 24 Mayıs 2013 tarihinde halka açıklanmıştır. Paydaş Katılım Planı (PKP), proje paydaşlarının hem ÇSED sürecine hem de proje uygulamasına uygun şekilde katılmasını sağlayacaktır. Bağımsız danışmanlar ÇSED'i ve destekleyici çalışmaları gözden geçirmiş ve projenin ve Çevresel ve Sosyal Eylem Planının (ÇSEP) EBRD Performans Koşullarına uygun şekilde yapılandırılmış olduğunu teyit etmişlerdir. ÇSEP aşağıdaki temel konuları ele almaktadır:

- Hastanenin inşası ve işletilmesi sırasında oluşacak trafik etkileri;
- İnşaatla ilişkili gürültü, toz ve titreşimler;
- Hastanenin inşası ve işletilmesi sırasında taşeronların sevk ve idaresi;
- İnşaat ve işletme aşamalarında çevre, sağlık ve güvenlik yönetim sistemleri;
- Halihazırda mevcut olan daha küçük hastanelerin

	<p>kapatılmasıyla ilgili hususlar;</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Hastanenin işletilmesi sırasında atık yönetimi, özellikle tıbbi/tehlikeli/radyoaktif atıkların yönetimi;</li><li>• Hastanenin işletilmesi sırasında hijyen yönetimi;</li><li>• Hastanenin işletilmesi sırasında tehlikeli maddelerin sevk ve idaresi;</li><li>• Hastane binasının can ve yangın güvenliği; ve</li><li>• İşçiler, hastalar ve kamu için şikayet mekanizmaları.</li></ul> <p>Proje, hastaların bekleme sürelerini azaltmak ve hizmet düzeylerini iyileştirmek için gelişmiş medikal ekipmanlardan ve sistemlerden yararlanmayı amaçlamaktadır. Ayrıca, mevcut eskimiş hastanelerin ve ekipmanların yenilenmesi yoluyla Anadolu halkı için medikal hizmetlerin modernleştirilmesinin desteklenmesi beklenmektedir.</p> <p>Bu proje için bir Çevresel ve Sosyal Etki Değerlendirme çalışması mevcuttur.</p>
Teknik işbirliği:	Yok
Şirket irtibat noktası:	Serhat İnanç Ankara Etlik Hastane Sağlık Hizmetleri İşletme Yatırım Anonim Şirketi  Turan Güneş Bulvarı Galip erdem Cad. No:11  0312 492 03 06  sinanc@turkerler.comTurkey  www.aeh.com.tr
İş fırsatları:	İş fırsatları veya tedarik konuları için, lütfen müşteri şirket ile irtibat kurun.
Genel sorular:	Tedarik ile ilişkili olmayan EBRD proje soruları için: Tel: +44 20 7338 7168; Faks: +44 20 7338 7380 E-posta: <a href="mailto:projectenquiries@ebrd.com">projectenquiries@ebrd.com</a>
Kamu Bilgilendirme Politikası (KBP)	KBP, EBRD'nin stratejileri, politikaları ve faaliyetleri hakkında daha iyi bir farkındalık ve anlayış sağlamak üzere paydaşlarına nasıl danıştığını ve hangi şartlarda bilgi verdiğini açıklamaktadır.  KBP metnine aşağıdaki adresten ulaşılabilir: <a href="http://www.ebrd.com/about/policies/pip/index.htm">http://www.ebrd.com/about/policies/pip/index.htm</a>
Proje Şikayet Mekanizması (PŞM)	EBRD, Banka tarafından finanse edilen ve herhangi bir zarara neden olduğu veya olabileceği iddia edilen projelerle ilgili olarak bir veya daha fazla birey veya şirket tarafından yapılan şikayetlerin bağımsız olarak incelenmesi için bir olanak sağlamak üzere Proje Şikayet Mekanizmasını (PŞM) oluşturmuştur. PŞM'nin dayandığı Usul Kuralları'na <a href="http://www.ebrd.com/about/integrity/irm/about/pcm.pdf">http://www.ebrd.com/about/integrity/irm/about/pcm.pdf</a> adresinden erişilebilir; Usul Kuralları'nın Rusça versiyonu ise <a href="http://www.ebrd.com/about/integrity/irm/about/PCMRulesRussia">http://www.ebrd.com/about/integrity/irm/about/PCMRulesRussia</a>

---

[n.pdf](#) adresinde mevcuttur.

PŞM kapsamındaki şikayetlerin EBRD fonlarının son dağıtımını müteakip en geç 12 ay içinde yapılması gerekmektedir. Şikayet dilekçesinin verilebileceği dönem konusunda emin değilseniz yardım için PŞM sorumlusuyla ([pcm@ebrd.com](mailto:pcm@ebrd.com)) ya da ilgili EBRD Yerleşik Ofisi ile irtibat kurabilirsiniz.

---