



Enerjisa Elektrik Dağıtım Yatırımları

Ülke:	TÜRKİYE
Proje Numarası:	57225
İş Sektörü:	Enerji
Bildirim Türü:	ÖZEL
Çevre Kategorisi:	B
Kurul Onay Tarihi:	22 Temmuz 2026
Durum:	İmzalandı
Proje Özet Dokümanı	1 Eylül 2026
Açıklanma Tarihi:	

Bilgiye Erişim Politikası Bölüm III, paragraf 2.6'da izin verildiği üzere, bu Proje Özet Dokümanının açıklanması, Bilgiye Erişim Direktifi paragraf 1.4.4'e uygun şekilde ertelenmiştir.

Proje Tanımı:

Enerjisa Enerji A.Ş.'ye ("Enerjisa Enerji" veya "Şirket") azami 207 milyon ABD Dolarının (USD) Türk Lirası (TL) cinsinden eşdeğerinde kredinin ("Kredi") sağlanması.

Proje, Avrupa Sürdürülebilir Kalkınma Fonu Plus (EFSD+) Hi-Bar garanti programı kapsamında sağlanan ilk zarar garantisinden faydalanmaktadır. Program, enerji dönüşümüne yönelik sürdürülebilir yatırımları destekleyerek Avrupa Birliği'nin komşuluk politikası kapsamındaki ülkelerin ekonomik kalkınmasına katkıda bulunmaktadır.

Enerjisa Enerji, halihazırda Bankanın mevcut bir müşterisi olup, Türkiye nüfusunun dörtte birine hizmet vererek, Türkiye'de elektrik dağıtımı ve elektrik perakende sektöründe faaliyet göstermektedir.

Enerjisa Enerji, her biri %40 hisseye sahip Sabancı Holding ve E.ON arasında kurulmuş bir ortak girişim olarak faaliyet göstermektedir. Şirket'in kalan %20 hissesi ise Borsa İstanbul'da halka açık olarak işlem görmektedir.

Proje Hedefleri:

Kredinin kullanım amacı, Enerjisa Enerji'nin üç elektrik dağıtım bölgesinde, Başkent Bölgesi (Ankara ve çevre iller), Ayedaş Bölgesi (İstanbul Anadolu Yakası) ve Toroslar Bölgesi'nde

(Türkiye'nin orta ve güney kesimi) elektrik dağıtım şebekesinin genişletilmesi ve modernizasyonuna yönelik yatırımların finansmanının sağlanmasıdır ("Proje").

Geçiş Etkisi:

ETI (Öngörülen Geçiş Etkisi) puanı: 63

Geçiş Etkisi, Yeşil ve Dayanıklı özelliklerinden kaynaklanmaktadır:

Proje, Enerjisa Enerji'nin üç elektrik dağıtım bölgesinde elektrik şebekesinin genişletilmesi ve modernizasyonu sayesinde dağıtım kayıplarının azaltılması yoluyla iklim değişikliğiyle mücadele faaliyetlerini destekleyecektir (*Yeşil*). Proje ayrıca kesinti süreleri ve kesinti sıklığında azalma sağlayarak elektrik sisteminin güvenilirliğini artıracaktır. Bunun yanı sıra Proje, Şirket'in siber güvenlik kapasitesini güçlendirerek ve uluslararası iyi uygulamalarla uyumunu destekleyerek operasyonel dayanıklılığını artıracaktır (*Dayanıklı*).

Katkı Etkisi:

Banka'nın katkı etkisi, EBRD'nin güvenilir uzun vadeli yerel para cinsinden finansman açısından önemli bir ortak olarak görüldüğü olumsuz makro-ekonomik ortamda yeşil dönüşüm sürecindeki bir enerji piyasası oyuncusunun desteklenmesinden kaynaklanmaktadır. Ayrıca, Şirket, geleneksel olarak erkeklerin ağırlıkta olduğu enerji sektöründe kadınların istihdam fırsatlarına erişimini artırmak amacıyla yapılandırılmış bir bakım desteği stratejisi uygulamaya koyarak insan kaynakları politika ve uygulamalarını iyileştireceği için, Proje toplumsal cinsiyet eşitliğine katkıda bulunacaktır.

Müşteri Bilgileri:

Enerjisa Enerji A.Ş.

Enerjisa Enerji, Borsa İstanbul'da işlem gören, Türkiye'nin önde gelen özel elektrik dağıtım ve perakende satış şirketlerinden birisidir. Şirket, üç bölgede elektrik dağıtım şebekeleri ve perakende elektrik tedarik şirketleri işletmektedir: Ankara, İstanbul Anadolu yakası ve Türkiye'nin güney iç kesimi. Her biri %40 hisseye sahip Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. ("Sabancı Holding") ve E.ON International Participations N.V. (hisselerinin tamamı E.ON SE'ye aittir ("E.ON")) arasında kurulmuş bir ortak girişim olarak faaliyet göstermektedir. Kalan %20 hisse, 2018 yılı Şubat ayındaki halka arz sonrasında Borsa İstanbul'da halka açık olarak işlem görmektedir.

Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) Finansman Özeti:

207.000.000 ABD Doları (USD)

Toplam Proje Maliyeti:

207.000.000 ABD Doları (USD)

Çevresel ve Sosyal Özet:

Kategori B (2024 Çevresel ve Sosyal Politika kapsamında). Türkiye'deki üç bölgede elektrik dağıtım şebekesinin modernizasyonu ve rehabilitasyonuna ilişkin çevresel ve sosyal risklerin, bağımsız bir Çevresel ve Sosyal Durum Tespiti (ÇSDT) çalışmasının bulgularına dayanarak kolaylıkla tanımlanabilir ve yönetilebilir nitelikte olduğu değerlendirilmiştir. Banka'nın Şirket ile uzun yıllara dayanan bir iş ilişkisi bulunmaktadır. Şirket, zaman içerisinde tatmin edici çevresel ve sosyal performans sergilemiş olup, kurumsal sürdürülebilirlik raporlamaları ve açıklamalarında ulusal ölçekte öncü kuruluşlardan biri olarak kabul edilmektedir. Şirket, Küresel Raporlama Girişimi standartlarıyla uyumlu raporlama yapmakta ve Avrupa Birliği

Kurumsal Sürdürülebilirlik Raporlama Direktifi ile Avrupa Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları gerekliliklerine uyum sağlama yönünde açık bir hedef benimsemektedir.

ÇSDT kapsamında; kurumsal politika ve prosedürler, yönetim sistemleri, uygulama kanıtları, Çevresel ve Sosyal Eylem Planı'nın (ÇSEP) uygulanma durumu, yönetim ve çalışan görüşmeleri ile Orta Anadolu (Karabük ve Kastamonu) ve İstanbul Anadolu Yakası'ndaki operasyon sahalarında gerçekleştirilen saha ziyaretleri kapsamlı şekilde incelenmiştir. Değerlendirme sonucunda, Enerjisa Enerji'nin güçlü üst yönetim desteği, dijital izleme araçları, yapılandırılmış yüklenici yönetim sistemleri ve ISO 14001, ISO 45001 ve ISO 50001 standartlarına uygun dış sertifikasyon ile desteklenen gelişmiş bir Çevresel, Sosyal ve İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) yönetim sistemine sahip olduğu teyit edilmiştir. Şirket, daha önce üzerinde mutabık kalınan ÇSEP kapsamındaki birçok faaliyeti hayata geçirmiş olup, özellikle insan hakları, paydaş katılımı, şikayet mekanizmaları ve arazi edinim süreçlerinin izlenmesi alanlarında önemli ilerleme kaydetmiştir.

İşgücü ve çalışma koşulları açısından değerlendirildiğinde, Enerjisa Enerji yaklaşık 9.376 daimi çalışan istihdam etmekte olup, kadın çalışanlar toplam iş gücünün yüzde 6,8'ini oluşturmaktadır. Çalışanlar, Türkiye Enerji, Su ve Gaz İşçileri Sendikası (TES-İŞ) ile imzalanmış toplu iş sözleşmesi kapsamında yer almaktadır. Yapılan görüşmeler, resmî iş sözleşmeleri ve ücretlerin zamanında ödenmesi dahil olmak üzere çalışma koşullarının genel olarak tatmin edici olduğunu ortaya koymuştur. Yüklenici düzeyindeki uygulamaların tutarlılığının daha da güçlendirilmesine ihtiyaç duyulmakla birlikte, önemli bir işgücü mevzuatı uyumsuzluğu tespit edilmemiştir. Önceki proje (Project Nera) kapsamında Banka destekli teknik iş birliği faaliyetleri sayesinde tedarik zinciri yönetim sistemleri güçlendirilmiş; tedarikçi taraması, sözleşmesel yükümlülükler ve davranış kuralları uygulamaya alınmıştır.

Şirket, sıfır tolerans yaklaşımını benimseyen, gizli bildirim mekanizmaları ve yüklenici gerekliliklerini içeren kapsamlı bir insan hakları ile Toplumsal Cinsiyete Dayalı Şiddet ve Taciz (TCDŞ) çerçevesi oluşturmuştur. Yönetişim yapıları güçlü olmakla birlikte, yükleniciler tarafından uygulamanın güçlendirilmesi ve yükleniciler kaynaklı şikayetler ile TCDŞ vakalarına ilişkin eğilim analizlerinin geliştirilmesine yönelik ek çalışmalara ihtiyaç duyulmaktadır.

Çevresel yönetim sistemleri kurumsal düzeyde iyi şekilde tesis edilmiş olup, sera gazı raporlaması, atık yönetimi ve asbest kontrolü süreçlerini kapsamaktadır. Bununla birlikte, proje düzeyinde çevresel değerlendirme ve yönetim süreçlerinin daha sistematik biçimde uygulanması, sera gazı emisyonlarının nicelendirilmesi, iklim risk değerlendirmelerinin yapılması ve atık ile atıksu yönetimi planlarının resmîleştirilmesi yönlerinde ilave iyileştirmeler gerekmektedir.

İSG performansı güçlü ve olgun olarak değerlendirilmekte olup; eğitim, denetim, olay bildirimi, yüklenici gözetimi ve sürekli iyileştirme süreçlerini kapsayan sistemler, operasyonlar ve inşaat faaliyetlerine entegre edilmiştir. Şirket, yüksek riskli faaliyetler için uzaktan görsel doğrulama sistemleri (örneğin manevra işlemleri, yüksek gerilim çalışmaları, kilitleme ve etiketleme prosedürleri (LOTO), direk üstü çalışmalar vb.) ile İSG sistemleriyle entegre araç takip teknolojileri gibi gelişmiş güvenlik uygulamalarını hayata geçirmiş olup, söz konusu uygulamalar Türkiye'deki sektör şirketleri tarafından da örnek alınmıştır. Eğitim faaliyetleri yasal gerekliliklerin ötesine geçmekte; teknik eğitim merkezleri, davranışsal güvenlik programları, kıyaslama çalışmaları (örneğin E.ON uygulamaları), mentorluk programları ve Hayat Kurtaran Kurallar ile desteklenmektedir. Genel performans güçlü olmakla birlikte, yüklenici uyumu, İSG risk kontrolleri (elektrik ve yangın güvenliği, yüksekte çalışma ve yol güvenliği), acil durum hazırlığı, halk sağlığı ve güvenliği risklerinin yönetimi ile ramak kala olayları ve güvenlik performans verilerinin sistematik kullanımının, yeni teknolojilerin etkinliğinin izlenmesi de dahil olmak üzere, geliştirilmesi gerekmektedir.

Projenin, altyapının büyük ölçüde kamu arazileri üzerinde yer alması nedeniyle önemli ölçüde arazi edinimi veya fiziksel yer değiştirmeye yol açması beklenmemektedir. Yeniden yerleşim veya geçim kaynakları üzerinde önemli olumsuz etkiler tespit edilmemiştir. Arazi edinimi süreçleri Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş. (TEDAŞ)'ın sorumluluğunda olmaya devam etmekte olup, Enerjisa Enerji faaliyet alanı kapsamında tamamlayıcı paydaş katılım faaliyetleri yürütmektedir. ÇSDT çalışması, arazi edinim süreçleri, hak sahiplikleri ve şikayet mekanizmalarına erişim konusunda etkilenen paydaşların tutarlı ve zamanında bilgilendirilmesini sağlamak amacıyla TEDAŞ ile iletişim ve koordinasyonun sürdürülmesini tavsiye etmiştir.

Biyolojik çeşitlilik, ilave iyileştirmeler gerektiren temel alanlardan biridir. Enerjisa Enerji kurumsal bir Biyolojik Çeşitlilik Politikası geliştirmiş ve kamuoyuna açıklamış, ayrıca biyolojik çeşitlilik yönetimine ilişkin dokümantasyon hazırlamış olmakla birlikte, iştirakleri genelinde Banka'nın Çevresel ve Sosyal Gereklilikler Dokümanı'nın Çevresel ve Sosyal Gereklilik 6 gerekliliği ile tam uyumun sağlanabilmesi için ek tedbirler gerekmektedir. Bu kapsamda, biyolojik çeşitlilik gerekliliklerinin Banka tarafından finanse edilen mevcut ve gelecekteki tüm projelerin planlama, tasarım, inşaat ve işletme aşamalarına sistematik biçimde entegre edilmesi suretiyle Kurumsal Biyolojik Çeşitlilik Politikası'nın uygulanmasının güçlendirilmesi öngörülmektedir. Kurumsal Biyolojik Çeşitlilik Sorumlusu, uygulamanın gözetiminden, performansın izlenmesinden ve Banka gereklilikleriyle uyumun sağlanmasından sorumlu olmaya devam edecektir. Şirketin, öncelikli risk oluşturan varlıkları belirlemek, uygun azaltım tedbirlerini uygulamak, bunların etkinliğini izlemek ve olay kayıtları ile saha gözlemlerine dayanarak öncelikleri güncellemek amacıyla bir Kuş Koruma Programı oluşturması gerekmektedir. Uygun durumlarda Biyolojik Çeşitlilik Yönetim Planları (BMP) ve Biyolojik Çeşitlilik Eylem Planları (BAP), işletme ve inşaat aşamalarında güncellenecek ve uygulanacaktır. Bu planlar, proje alanlarındaki korunan alanlar ve biyolojik çeşitlilik açısından hassas özelliklerin üst düzeyde tanımlanmasını ve bunlara yönelik yönetim tedbirlerini içerecek ve projenin EBRD Çevresel ve Sosyal Gereklilik 6 kapsamındaki daha geniş biyolojik çeşitlilik gereklilikleriyle uyumunu ortaya koyacaktır.

Proje alanlarında kültürel miras üzerindeki herhangi bir etki tespit edilmemiştir. Bununla birlikte, ÇSEP gereklilikleri doğrultusunda inşaat faaliyetleri sırasında tesadüfi buluntu prosedürü uygulanacaktır.

Paydaş katılımı, operasyonlar genelinde uygulanan yerleşik bir Kurumsal Paydaş Katılım Stratejisi Rehberi ile desteklenmektedir. Şikayet mekanizması, "Çevresel ve Sosyal Gereklilik 10" gereklilikleriyle uyumlu olup tüm iş birimlerinde uygulanmaktadır. Paydaş katılımı ve şikayetlere ilişkin veriler sistematik biçimde kayıt altına alınmakta olup, saha ziyaretleri yerel paydaşlarla etkin koordinasyon sağlandığını ve sorunların zamanında çözüme kavuşturulduğunu teyit etmiştir. Bununla birlikte, her bir iştirak için ayrı Paydaş Katılım Planları (PKP) hazırlanacak ve yıllık yatırım programları doğrultusunda her yıl güncellenecektir.

Mevcut ÇSEP, bu ÇSDT çalışmasının bulgularını yansıtacak şekilde güncellenmiş ve Yönetim Kurulu'na sunulmadan önce Şirket ile üzerinde mutabakata varılmıştır. Banka, ÇSEP uygulamasını ve Proje'nin genel performansını yıllık raporlamalar ve periyodik saha gözetim ziyaretleri aracılığıyla izlemeye devam edecektir.

Paris Anlaşması'yla uyum

Proje, Paris Anlaşması'nın azaltım hedefleriyle uyumlu olup, "Çok Taraflı Kalkınma Bankaları (MDB) uyumlu listesi"nde "Enerji iletimi ve dağıtımı, enerji erişimi, enerji depolama ve talep yönlü yönetim" kategorisi altında yer almaktadır.

Projeye ilişkin önemli fiziksel iklim riskleri tespit edilmiş ve değerlendirme sürecinin üç aşamasında da ele alınmıştır. Proje, ulusal iklim uyumu politikalarıyla veya daha geniş sistemin iklim dirençliliğiyle çelişmemektedir. Dolayısıyla, Paris Anlaşması'nın uyum hedeflerine uygundur.

Yeşil finansman niteliği

EBRD finansmanının %98'i, iklim değişikliğini hafifletme ve iklim adaptasyonu hedeflerine ulaşmaya yönelik faaliyetleri desteklemesinden dolayı yeşil finansman olarak sınıflandırılmaktadır. Bu sınıflandırma, EBRD yatırımlarının yeşil finansman niteliğini belirleme metodolojisine uygun şekilde yapılmıştır. Projenin beklenen yeşil sonuçları arasında, elektrik dağıtım kayıplarının azaltılması yoluyla elektrik tasarrufu sağlanması ve karbon emisyonlarının düşürülmesi yer almaktadır.

Uygulama Özeti (ancak bir Operasyon Performans Değerlendirmesi (OPD) bittiğinde tamamlanır):

Mevcut Değil

Teknik İşbirliği ve Hibe Finansmanı:

Proje, Hi-Bar Programı kapsamında Avrupa Sürdürülebilir Kalkınma Fonu Plus (EFSD+) tarafından sağlanan ilk zarar garantisinden faydalanacaktır.

Buna ek olarak, Proje'nin Şirket'in siber güvenlik durumunu değerlendirmek ve geliştirmek amacıyla Dijital Merkez Siber Güvenlik Dayanıklılık Programı (CRP) Donör Fonu tarafından finanse edilecek 75.000 Avro tutarında Teknik İşbirliği'nden faydalanması beklenmektedir.

Şirket İletişim Bilgileri:

Müge Çevirgen

muge.cevirgen@enerjisa.com

00905325523828

<https://www.enerjisa.com.tr/>

Barbaros Mah. Begonya Sok. No: 1/1 Nida Kule, Batı Ataşehir İstanbul / Türkiye

Geçiş Etkisi

EBRD'nin geçiş etkisini ölçmeye yönelik yaklaşımına dair daha fazla bilgi edinmek için [buraya](#) tıklayınız.

İş Fırsatları

İş fırsatları veya satın almayla ilgili konular için müşteri firma ile irtibat kurunuz.

Satın almayla ilişkili olmayan EBRD proje soruları için irtibat bilgileri:

Tel: +44 20 7338 7168

E-posta: projectenquiries@ebrd.com

Kamu sektörü projeleri için [EBRD Satın Alma](#) bağlantısını ziyaret ediniz:

Tel: +44 20 7338 6794

E-posta: procurement@ebrd.com

Genel Sorular

Diğer sorularınızı [EBRD Soru Formu](#) aracılığıyla sorabilirsiniz.

Çevresel ve Sosyal Politika (ESP)

[ESP](#) (Çevresel ve Sosyal Politika) ve buna ilişkin Performans Gereklilikleri (PR'ler), EBRD'nin "çevresel uygunluğu ve sürdürülebilir kalkınmayı desteklemek" yönündeki taahhüdünü uygulamaya koyma yöntemlerini belirler. ESP ve PR'ler, kamunun aydınlatılması ve kamuoyunun görüşünün alınması hakkındaki ulusal kanunların ilgili gerekliliklerine müşterilerin uymasına ve müşterinin ve projenin özellikle çevresel ve sosyal performansına dair paydaşlardan kaygı ve şikâyetlerin alınması ve çözümünün kolaylaştırılmasına yönelik bir şikâyet mekanizması kurmasına dair özel hükümleri kapsar. EBRD ayrıca müşterilerinden, projeden doğan risk ve etkiler ile ilgili gerekli bilgileri projenin çevresel ve sosyal risk ve etkilerinin doğası ve ölçeği ile orantılı olarak uygun şekilde açıklamasını veya paydaşları ile anlamlı istişareler gerçekleştirmesini, paydaşlarının geri bildirimlerini dikkate almasını ve bunlara cevap vermesini ister.

EBRD'nin bu konudaki uygulamalarına dair diğer bilgiler [ESP](#)'de ortaya konulmuştur.

Ahlaki Bütünlük ve Uyum

EBRD Uyumdan Sorumlu Yetkili Ofisi (OCCO) iyi yönetimi teşvik eder ve Bankanın tüm faaliyetlerinde uluslararası iyi uygulama örneklerine uygun olarak yüksek ahlaki bütünlük standartlarının uygulanmasını sağlar. Projelerin ahlaki bütünlük veya saygınlığa ilişkin Banka için kabul edilemez riskler taşımadığından emin olmak adına tüm Banka müşterilerinde ahlaki bütünlük durum tespiti çalışması yürütülür. Banka, sorunların proje değerlendirme ve onay aşamalarında tespit edilmesi ve çözülmesinin, Banka işlemlerinin ahlaki bütünlük içinde yerine getirilmesi açısından en etkili yöntem olduğuna inanmaktadır. OCCO bu koruyucu çalışmalarda kilit rol oynar ve yatırım sonrasında da projelerdeki ahlaki bütünlük risklerinin izlenmesine yardımcı olur.

OCCO ayrıca EBRD'nin finanse ettiği projelerde sahtekarlık, yolsuzluk ve görevi suiistimal iddialarını araştırmaktan sorumludur. Sahtekarlık veya yolsuzluktan şüphelenen Banka içinden veya dışından herkes, Uyumdan Sorumlu Yetkiliye compliance@ebrd.com adresi üzerinden e-posta yoluyla yazılı bir rapor sunmalıdır. Raporlanan tüm konular OCCO tarafından takip edilecektir. Anonim olanlar da dahil olmak üzere tüm raporlar incelenecektir. Raporlar Bankanın veya Bankanın faaliyet gösterdiği ülkelerin dillerinden herhangi birinde olabilir. Raporlardaki bilgiler iyi niyet temelinde sunulmalıdır.

Bilgiye Erişim Politikası (AIP)

AIP (Bilgiye Erişim Politikası), 1 Ocak 2020 tarihinde yürürlüğe girmesinden itibaren EBRD'nin strateji, politika ve faaliyetlerinin daha iyi öğrenilmesini ve anlaşılmasını sağlamak amacıyla bilgi açıklama ve paydaşlar ile istişare etme yöntemlerini ortaya

koymaktadır. EBRD internet sitesindeki bilgiler için lütfen [Bilgiye Erişim Politikası](#) sayfasını ziyaret ediniz.

Diğer sorularınızı [EBRD Soru Formu](#) aracılığıyla sorabilirsiniz.

Bağımsız Proje Hesap Verebilirlik Mekanizması (IPAM)

Eğer çevresel, sosyal veya kamuyu aydınlatmaya ilişkin endişeleri Müşteri veya Banka ile (örn. Müşterinin Proje düzeyinde şikâyet mekanizması yoluyla veya Banka yönetimiyle doğrudan iletişime geçilerek) ele alma çalışmaları başarısız olursa bireyler ve kurumlar endişelerini EBRD'nin Bağımsız Proje Hesap Verebilirliği Mekanizması (IPAM) aracılığıyla ele alma yoluna da gidebilirler.

IPAM, Projeye ilişkin, bir zarara yol açmış (veya açması muhtemel) hususları bağımsız olarak değerlendirir. Mekanizmanın amacı; çevresel, sosyal ve kamuyu aydınlatmaya ilişkin sorunları çözmek için Proje paydaşları arasında diyalog kurulmasını desteklemek; Bankanın [Çevresel ve Sosyal Politikasına](#) veya [Bilgiye Erişim Politikasının](#) Projeye özel hükümlerine uyup uymadığını tespit etmek ve eğer varsa bu politikalarla ilgili uyumsuzlukları ele almak, aynı zamanda Banka açısından gelecekteki uyumsuzluk sorunlarını önlemektir.

Lütfen IPAM ve yetkileri hakkında daha fazla bilgi almak ve inceleme için nasıl [Talep gönderebileceğinizi](#) öğrenmek için [Bağımsız Proje Hesap Verebilirlik Mekanizması web sayfasını](#) ziyaret edin veya IPAM hakkında ve nasıl talep gönderebileceğinize dair rehberlik ve daha fazla bilgi almak için ipam@ebrd.com e-posta adresi üzerinden IPAM'a ulaşın.