

СЗМ – Төв Азийн БЭЗДХ – ХААН Банк I

Байршил:	МОНГОЛ УЛС
Төслийн дугаар:	57142
Бизнесийн салбар:	Санхүүгийн байгууллагууд (банк)
Мэдэгдлийн төрөл:	
Байгаль орчны ангилал:	ХУВИЙН ХЭВШИЛ
Батлагдсан огноо:	2026 оны 5 дугаар сарын 14
Төлөв байдал:	Судалж байгаа
Англи хэлээр нийтэлсэн огноо:	2026 оны 4 дүгээр 08

Төслийн танилцуулга

Төв Азийн Бизнес эрхлэгч залуучуудыг дэмжих хөтөлбөр (“Төв Азийн БЭЗДХ”)-ийн хүрээнд ХААН Банк ХК (“ХБ”, эсвэл “Компани”)-д ам.доллороор, эсвэл төгрөгөөр олгох 40 сая хүртэлх ам.долларын анхдагч өглөгт тооцогдох, хөрөнгийн барьцаагүй зээл (“БЭЗ-д олгох зээл”). Тус санхүүжилтийг Монгол Улс дахь шаардлага хангасан бөгөөд залуучууд толгойлсон, тэдний эзэмшдэг хувийн бичил, жижиг, дунд үйлдвэрийн газрууд (“Залуучуудын БЖДҮГ”)-д дамжуулан зээлдүүлэхэд ашиглана. БЭЗ-д олгох зээлийг 15 сая хүртэлх ам.долларын Транш А, 25 сая хүртэлх ам.долларын, заавал олгох үүрэг хүлээхгүй Транш В гэсэн хоёр хэсэг (транш)-т хуваан хуваарилна.

Төслийн зорилго

Санал болгож буй зээл нь (i) залуучууд толгойлсон/эзэмшдэг БЖДҮГ-ын зүгээс зах зээлийн хүндрэлтэй орчин нөхцлийн сорилтуудыг даван туулах болон тэсвэрлэх, зохицох чадвараа сайжруулахад нь туслалцаа үзүүлэх; (ii) санхүүжилтийн бааз сууриа төрөлжүүлэх; болон (iii) залуу энтрепренерүүдэд чиглэсэн санхүүгийн болоод санхүүгийн бус үйлчилгээ (“СБҮ”)-г багтаасан бүтээгдэхүүн үргэлжлүүлэн санал болгох, ингэснээрээ тэдний санхүүгийн хүртээмжийг нэмэгдүүлэх боломжийг ХБ-нд олгох юм.

Шилжилтийн нөлөөлөл

Хүлээгдэж буй шилжилтийн нөлөөлөл (ЕТI)-ийн оноо: 71

Уг төсөл Төв Азийн БЭЗДХ-ийн зорилгуудыг хангахад хувь нэмэр оруулж, түүний *Хүртээмжтэй* (анхдагч), *Өрсөлдөх чадвартай* (хоёрдагч) байх чанаруудыг дэмжиж ажиллах

болно. Тус хэрэгслээр, түүний дотор СБҮ-гээр дамжуулан Монгол дахь Залуучуудын БЖДҮГ-т олгох зээлийг нэмэгдүүлж, ХААН банкны чадавхийг сайжруулан, улс орон даяарх залуу бизнес эрхлэгчид/менежерүүдэд ур чадвар суулгана гэсэн хүлээлттэй байна.

Үйлчлүүлэгчийн тухай мэдээлэл

ХААН БАНК ХК

ХБ нь Монголын хамгийн том арилжааны банк бөгөөд 2025 оны эцсийн байдлаар нийт 6,7 тэрбум ам.долларын хөрөнгөтэй (банкны салбарын нийт хөрөнгийн 28 хувь), зээлийн багц нь 3.8 тэрбум ам.доллар (33 хувь), өөрийн хөрөнгө нь 793 сая ам.доллар (33 хувь) болсон байна. Тус банк цахим банкны сувгууд болон орон даяар байршсан 529 салбар бүхий сүлжээгээр дамжуулан, нийт хүн амын 84 гаруй хувьд хүрч үйлчилж байна. Банк өнөөдрийн байдлаар Moody's агентлагаас "В1/тогтвортой", Fitch агентлагаас "В+/тогтвортой" үнэлгээ аваад байгаа бөгөөд энэ нь засгийн газрын үнэлгээтэй нэг түвшинд очсон гэсэн үг юм.

ЕСБХБ-ны санхүүжилтийн тойм

40,000,000.00 ам.доллар

Ам.доллар, эсвэл төгрөгөөр олгох 40 сая хүртэлх ам.долларын анхдагч өглөгийн зээл.

Төслийн нийт өртөг

40,000,000.00 ам.доллар

40 сая ам.доллар, эсвэл түүнтэй тэнцэх төгрөг.

Нэмэлт ашиг тус

Мэдлэг, инновац ба чадвар бий болгох: Төв Азийн БЭЗДХ-ийн Техник хамтын ажиллагаа (ТХА) нь санхүүгийн түнш байгууллагууд (СТБ)-д цогц дэмжлэг үзүүлэх зорилготой бөгөөд ингэхдээ эхлээд үйлчлүүлэгч тус бүрийн тухай тодорхой танилцуулга (портфолио), зээллэгийн практик, залуучуудын сегментэд үйлчлэх стратегийнх нь талаар нарийвчилсан дүгнэлт гаргах юм. Энэхүү үнэлэлт дүгнэлт дээр тулгуурлан, тус хөтөлбөрийн зөвлөхийн зүгээс залуу энтрепенерүүдэд тохируулсан санхүүгийн шинэ бүтээгдэхүүнүүд хөгжүүлэхэд дэмжлэг үзүүлэх, ХААН Банкны Менежментийн мэдээллийн системүүдийг насаар нь задлан ангилсан үйлчлүүлэгчдийн портфолио өгөгдөл цуглуулах боломжтой болгон бэхжүүлэх, улс орны залуу энтрепенерүүдэд маркетинг хийх, хүрч ажиллах явдлыг сайжруулах ажил гүйцэтгэх бөгөөд үүний зэрэгцээ ХБ-ны тусгайлсан тэргүүлэх чиглэлүүдэд нийцсэн бусад үйл ажиллагаа явуулах болно. Түүнээс гадна, Жижиг бизнест зөвлөгөө өгөх (ASB) үйл ажиллагаагаар дамжуулан, СТБ-ууд, мөн Залуучуудын БЖДҮГ-т зориулсан сургалт, зөвлөх үйлчилгээ бүхий чадавхи бий болгох иж бүрэн бүрэлдэхүүн хэсэг тус хөтөлбөрт багтаж байна. Энэ нь дотоодын зах зээл дээр тэр болгон байхгүй байж болох мэдлэг, экспертийн туршлагаас ашиг тус хүртэх боломжийг бүхий л оролцогч талд олгох болно.

Санхүүгийн бүтэц: Санал болгож буй зээлийн нэмэлт ашиг тус нь ялангуяа өнөөгийн Монгол Улсын макро эдийн засгийн нөхцөл байдалд бэлэн олдохгүй дунд хугацааны санхүүжилт бий болгож байгаагаас үүдэн гарч байна. Ийм санхүүжилт нь зах зээл дээр одоо байгаагаас илүү тохиромжтой зээлийн хугацаа, бүтцийн ашиг тусаас хүртэх боломжийг БЖДҮГ-уудад олгох болно. ЕСБХБ Монголын хувьд арилжааны боломжийн хүүтэй, дунд хугацааны зээлийг дотоодын валютаар олгох боломжтой Олон улсын санхүүгийн цөөхөн байгууллагын нэг хэвээр байгаа юм.

Санхүүгийн шинэлэг бүтэц болон/эсвэл хэрэгслүүд: БЭЗ-ын зээл нь Төв Азийн зах зээл дээрх үйлчлүүлэгч бүрийн онцлогт тохируулсан, шинэлэг хэрэгсэл болох Үр дүнд суурилсан нөхөн олговор (“ҮДСНО”)-оос ашиг тус хүртэх болно.

Стандарт тогтоох: илүү өндөр стандартад хүрэхэд нь төслүүд болон үйлчлүүлэгчдэд туслах: Төв Азийн БЭЗДХ-т СТБ-уудын хувьд хүртээмжийн илүү өндөр стандартыг дэмжих иж бүрэн арга хандлага багтаж байна. Төв Азийн БЭЗДХ нь санхүүжилт, ҮДСНО болон ТХА-г нэгтгэн хослуулах замаар залуу энтрепренерүүдийн хамрагдал багатай сегментийн хэрэгцээний талаар илүү сайн мэдлэг, ойлголт бий болгосноор хүртээмжтэй санхүүжилтийн стандартаа сайжруулахад нь ХБ-нд дэмжлэг үзүүлнэ. СТБ-аас өөрийн бүтээгдэхүүн, түүнийг хүртээх механизмаа залуу энтрепренерүүдийн хэрэгцээнд илүү сайн нийцэхүйц болгон тохируулахад нь иж бүрэн ТХА-ны багцаар туслах бөгөөд ингэснээр ХБ тус сегментийн потенциалыг ил гаргаж, санхүүгийн хамрагдлыг нь хурдасгах болно.

Байгаль орчин, нийгмийн тойм

“Санхүүгийн байгууллага” ангилал (2024 оны Байгаль орчин, нийгмийн бодлого). Байнгын үйлчлүүлэгч болох ХБ нь одоогийн байр сууринаас нь авч үзвэл байгаль орчин, нийгмийн сайн гүйцэтгэлтэй ажиллаж байгаагаар харуулсан болно. Зээлийн орлогыг Төв Азийн Бизнес эрхлэгч залуучуудыг дэмжих хөтөлбөрийн хүрээнд, шаардлага хангасан бөгөөд залуучууд толгойлж эзэмшдэг БЖДҮГ-уудад дамжуулан зээлдүүлнэ. Эдгээр БЖДҮГ нь БОН-ийн үүднээс бага болон дунд түвшний эрсдэлтэй гэж тооцогдож байгаа.

ХБ-ны БОН-ийн менежментийн систем нь ЕСБХБ-ны стандартад нийцсэн байдаг бөгөөд зээлийн нийт багц дээр ашиглагддаг байна. ХБ 2010 оноос уур амьсгалын өөрчлөлт, хүний эрх, хүүхдийн эрх, биологийн олон янз байдал зэргийг хамарсан Тогтворой хөгжлийн бодлого хэрэгжүүлэн, өдөр дутмын үйл ажиллагаандаа нэгтгэн тусгаж ирсэн. Мөн ханган нийлүүлэгчдийнхээ гүйцэтгэлд тогтвортой байдал, нийгмийн хариуцлагын шалгуурууд дээр тулгуурлан тогтмол үнэлгээ хийж байна. Дээр нь, ХБ Тогтворой хөгжлийн болоод БОНЗ-ын жил дутмын тайлангаа вэбсайт дээрээ байршуулсан байдаг. Тус Банк 2010 оноос НҮБ-ын Даян дэлхийн гэрээний гишүүн болж, 2023 онд Нүүрстөрөгчийн нягтлан бодох бүртгэлийн санхүүгийн түншлэлд нэгдэж орсон.

ХБ нь дэд төслүүдтэй холбоотой БОН-ийн эрсдэл, нөлөөлөлд үр дүнтэй үнэлгээ, менежмент, мониторинг хийхэд БОН-ийн менежментийн системээ бэлэн байлгах, ЕСБХБ-ны 2024 оны БОН-ийн бодлогын БОНШ 2, 4 ба 9, түүний дотор Үл зөвшөөрөх жагсаалт болон Хяналтын жагсаалтыг үргэлжлүүлэн дагаж мөрдөх, ЕСБХБ-ны БОН-ийн эрсдлийн удирдлагын холбогдох удирдамжид нийцүүлэн ажиллах, БОН-ийн жил дутмын тайлангаа ЕСБХБ-нд хүргүүлж байх шаардлагатай. ХБ-ны зээлээр санхүүжиж байгаа дэд зээлдэгчид байгаль орчин, нийгэм, эрүүл мэнд, аюулгүй байдал, хөдөлмөрийн асуудлаарх үндэсний хууль тогтоомжуудыг сахин мөрдөж байх ёстой.

Ногоон үнэлгээ

Шууд бус санхүүжүүлэлттэй хөрөнгө оруулалтыг Парисын хэлэлцээрт нийцүүлэх ЕСБХБ-ны арга хандлагыг хэрэглэн авч үзсэний үндсэн дээр тус төсөл нь Парисын хэлэлцээрт нийцэж байна гэж тодорхойлж байна. Ийнхүү нийцэж байгааг тодорхойлохдоо Багана 1 (хамтрагч нөгөө тал Парисын хэлэлцээрийн хүрээнд үүрэг амлалт авсан байдал) болон багана 2 (дэд транзакцийн шүүлтүүр)-ыг ашигласан болно.

Техник хамтын ажиллагаа ба буцалтгүй тусламжийн санхүүжилт

А. Техник хамтын ажиллагаа ("ТХА").

Төслийг Төв Азийн БЭЗДХ-ийн ТХА-ны хөтөлбөрөөр дэмжиж ажиллах бөгөөд үүнд хоорондоо уялдаатай ТХА-ны хоёр бүрэлдэхүүн хэсэг орж байна. Үүнд:

(i) СТБ бүрийн онцлогт тохируулсан чадавхи бий болгох

Санхүүжилтийн эх үүсвэр: Хувь нийлүүлэгчдийн тусгай сан (ХНТС)

БЭЗ-ын холбогдолтой сургалт явуулах, бүтээгдэхүүнүүд сурталчлахад ашиглаж болох семинар, нийтийн арга хэмжээ, маркетингийн үйл ажиллагаа зохион байгуулах, материал бэлтгэхтэй холбоотой зэрэгцээ хувь нэмэр ХБ-наас оруулна гэсэн хүлээлттэй байна.

(ii) Банкны ЖДҮГ-ын санхүүжилт, хөгжлийн багаар дамжуулан, Залуучуудын БЖДҮГ-ын чадавхи бий болгох.

Санхүүжилтийн эх үүсвэр: Төв Азийн Бизнес эрхлэгч залуучуудыг дэмжих хөтөлбөр ХНТС (TCRS 17631)

В. Хамтын хөрөнгө оруулалтын буцалтгүй тусламж/Хөнгөлөлттэй санхүүжилт ("ТХА-ны бус")

Төсөлд Транш А-гийн үнийн дүнгийн 3 хүртэлх хувьтай тэнцэх ҮДСНО орж байна. ҮДСНО нь БЭЗ-ын зээлийг тогтвортой өргөжүүлэхэд шаардлагатай дэд бүтэц байгуулахтай холбогдуулан ХБ-наас гаргах урьдчилгаа хөрөнгө оруулалтыг хэсэгчлэн нөхнө гэсэн хүлээлт байгаа.

Санхүүжилтийн эх үүсвэр: ХНТС

Компанитай холбоо барих мэдээлэл

Ариунжаргал Чулуунбаатар, Олон улсын банкинг газрын захирал

investmentbank@khanbank.com

+976 99070819

www.khanbank.com

ХААН Банк ХК, ХААН Банк Тауэр, Чингис Хаан өргөн чөлөө-6, Цэнгэлдэх Оргил-1, Хан-Уул дүүрэг, Улаанбаатар 17010 Монгол Улс

ТХББ-ийг хамгийн сүүлд шинэчилсэн

2026 оны 4-р сарын 8

Шилжилтийг ойлгох нь

Шилжилтийн нөлөөллийг хэмжих чиглэлд ЕСБХБ-ны баримталдаг арга хандлагын талаарх нэмэлт мэдээллийг [эндээс](#) авна уу.

Бизнес боломжууд

Бизнес боломжууд болон худалдан авалтын талаар үйлчлүүлэгч компанитай холбогдоно уу.

ЕСБХБ-тай хамтран ажиллах боломжууд (худалдан авалттай холбоогүй)-ын талаар сонирхвол дараах утасны дугаар, цахим хаягаар холбоо барина уу.

Утас: +44 20 7338 7168

Цахим шуудан: projectenquiries@ebrd.com

Төрийн хэвшлийн төслүүдтэй холбоотой мэдээлэл авахыг хүсвэл [ЕСБХБ-ны Худалдан авалт](#) хэсэгт зочилно уу.

Утас: +44 20 7338 6794

Цахим шуудан: procurement@ebrd.com

Ерөнхий лавлагаа

Дэлгэрэнгүй лавлагааг [ЕСБХБ-ны Лавлагааны маягт](#) ашиглан авах боломжтой.

Байгаль орчин, нийгмийн бодлого (БОНБ)

[БОНБ](#) болон холбогдох Гүйцэтгэлийн Шаардлагууд (ГШ) нь ЕСБХБ-ны “байгаль орчинд ээлтэй, тогтвортой хөгжил”-ийг хөхиүлэн дэмжих үүрэг амлалтаа биелүүлэхэд баримтлах арга замуудыг тодорхойлдог. БОНБ болон ГШ-д үйлчлүүлэгчийн зүгээс олон нийтийн мэдээлэл, хэлэлцүүлгийн талаарх үндэсний хууль тогтоомжийн холбогдох заалтуудыг дагаж мөрдөх, мөн оролцогч талуудын санал гомдол, ялангуяа үйлчлүүлэгч ба төслийн байгаль орчны болон нийгмийн гүйцэтгэлийн талаарх санал гомдлыг хүлээн авч, шийдвэрлэдэг гомдол барагдуулах механизм бий болгох тухай тодорхой заалтууд багтсан байдаг. ЕСБХБ нь аливаа төслийн байгаль орчны болон нийгмийн эрсдэл, нөлөөллийн мөн чанар, цар хүрээнд дүйцүүлэн, тухайн төслийн улмаас үүсэх эрсдэл, үр нөлөөллийн тухай мэдээллийг шаардлагын дагуу ил болгох, эсвэл оролцогч талуудтай утга учиртай зөвлөлдөх, тэдний санал хүсэлтийг харгалзан үзэж, хариу өгөх нэмэлт шаардлагыг үйлчлүүлэгчиддээ тавьдаг.

Энэ чиглэлд ЕСБХБ-ны хэрэгжүүлдэг практикийн талаарх нэмэлт мэдээллийг [БОНБ](#)-д оруулсан болно.

Бүрэн төгс байдал ба комплаенс

ЕСБХБ-ны Комплаенс хариуцсан Захирлын Ажлын алба (КЗАА) нь сайн засаглалыг хөхиүлэн дэмжиж, олон улсын шилдэг практикт нийцүүлэн Банкны бүхий л үйл ажиллагаан дахь бүрэн төгс байдлыг хамгийн дээд стандартаар хангахад анхаарч ажилладаг. Төслүүдийн зүгээс Банкинд

бүрэн төгс байдал, нэр хүндийн хувьд хүлээн зөвшөөрөх боломжгүй эрсдэл үүсгэхгүй байх нөхцлийг хангахын тулд тус Банк бүх үйлчлүүлэгчийнхээ бүрэн төгс байдалд нарийвчилсан үнэлгээ хийдэг. Банк аливаа асуудлыг төслийн үнэлгээг батлах үе шатанд илрүүлэн тогтоож, шийдвэрлэх нь Банкны транзакцийн бүрэн төгс байдлыг хангах хамгийн үр дүнтэй арга зам гэж үзэж байна. КЗАА нь эдгээр хамгаалалтын арга хэмжээг авахад голлох үүрэг гүйцэтгэж, мөн төслүүдийн хөрөнгө оруулалтын дараах бүрэн төгс байдлын эрсдлийг хянахад тус дөхөм үзүүлдэг.

Түүнчлэн, КЗАА нь ЕСБХБ-ны санхүүжүүлсэн төслүүдтэй холбоотой залилан мэхлэлт, авилга, хээл хахууль болон буруу үйлдлийн талаарх гомдлын мөрөөр судлан шалгах үүрэгтэй. Банкны ажилтнууд, эсвэл гадна байгаа хэн ч бай залилан мэхлэлт болон авилгал үйлдэгдсэн хэмээн сэжиглэж буй тохиолдолд Комплаенс хариуцсан захиралд compliance@ebrd.com цахим шуудангийн хаяг руу бичгээр илтгэх ёстой. Мэдээлэгдсэн бүхий л асуудлын мөрөөр хянан шийдвэрлэх ажлыг КЗАА гүйцэтгэнэ. Нэр хаягтай болон нэр хаяггүй бүх мэдээллийг шалгана. Мэдээллийг Банкны албан ёсны хэл болон үйл ажиллагаа явуулдаг улс орнуудын хэлний алианаар ч үйлдэж болно. Ирүүлсэн мэдээлэл нь чин сэтгэлийн байх ёстой.

Мэдээллийн хүртээмжийн бодлого (МХБ)

МХБ нь 2020 оны 1 дүгээр сарын 1-нээс хүчин төгөлдөр хэрэгжиж эхэлснээс хойш ЕСБХБ мэдээллийг хэрхэн олон нийтэд ил тод болгох, өөрийн стратеги, бодлого болон үйл ажиллагааны талаарх мэдлэг, ойлголтыг нэмэгдүүлэн сурталчлах чиглэлд оролцогч талуудтай хэрхэн зөвлөлдөх арга замуудыг тодорхойлсон байдаг. ЕСБХБ-ны вэб сайтаас ямар мэдээлэл авах боломжтойг мэдье гэвэл [Мэдээллийн хүртээмжийн бодлого](#) хуудсанд зочилно уу.

Мэдээлэл авах тодорхой хүсэлтээ [ЕСБХБ-ны Лавлагааны маяг](#) ашиглан илгээх боломжтой.

Төслийн хариуцлагын хараат бус механизм (ТХХБМ)

Хэрэв байгаль орчин, нийгэм болон мэдээллийн ил тод байдалтай холбоотой санал гомдлоо үйлчлүүлэгч болон Банкинд тавьж шийдвэрлүүлэх (жишээлбэл: үйлчлүүлэгчийн Төслийн түвшний гомдол барагдуулах механизмаар дамжуулж, эсвэл Банкны удирдлагатай шууд харилцах замаар) оролдлого, хүчин чармайлт нь амжилтгүй болвол, хувь хүн болон байгууллагууд санал гомдлоо ЕСБХБ-ны Төслийн хариуцлагын хараат бус механизм (ТХХБМ)-аар дамжуулан шийдвэрлүүлэхийг зорьж болно.

ТХХБМ нь Төсөлтэй холбоотой бусдад хор хохирол учруулсан (эсвэл учруулж болзошгүй) гэж үзэж буй асуудлуудыг хараат бусаар хянан шалгадаг. Энэхүү Механизмын зорилго нь байгаль орчин, нийгэм болон мэдээллийн ил тод байдалтай холбогдох асуудлуудыг шийдвэрлэх талаар Төслийн оролцогч талуудын хоорондох яриа хэлэлцээг дэмжих; Банк өөрийн [Байгаль орчин, нийгмийн бодлого](#), эсвэл [Мэдээллийн хүртээмжийн бодлого](#)-ын Төсөлд холбогдох заалтуудыг дагаж мөрдсөн эсэхийг тогтоох; мөн шаардлагатай тохиолдолд Банкны зүгээс эдгээр бодлогод үл нийцсэн зөрчлийг арилгах, түүний зэрэгцээ цаашид тийм зөрчил гарахаас урьдчилан

сэргийлэхэд оршино.

ТХХБМ болон түүний эрх үүргийн талаар илүү ихийг мэдэхийг хүсвэл [Төслийн хариуцлагын хараат бус механизмын вэб сайт](#), хянан шалгуулах хүсэлт тавих бол [Хүсэлт](#) хаягаар тус тус хандана уу. Эсвэл ТХХБМ-ын талаар, мөн санал хүсэлт хэрхэн тавих тухай чиглэл заавар, нэмэлт мэдээлэл авах бол ipam@ebrd.com цахим шуудангаар хандаж болно.