

СЗМ – Төв Азийн БЭЭДХ II – Хаан Банк V

Байршил:	МОНГОЛ УЛС
Төслийн дугаар:	57141
Бизнесийн салбар:	Санхүүгийн байгууллагууд (банк)
Мэдэгдлийн төрөл:	ХУВИЙН ХЭВШИЛ
Байгаль орчны ангилал:	
Батлагдсан огноо:	2026 оны 5 дугаар сарын 14
Төлөв байдал:	Судалж байгаа
Англи хэлээр нийтэлсэн огноо:	2026 оны 4 дүгээр сарын 08

Төслийн танилцуулга

Санхүүгийн зуучлалын механизм (FIF - СЗМ)-ын хүрээн дэх Төв Азийн Бизнес эрхлэгч эмэгтэйчүүдийг дэмжих хөтөлбөр II (“Төв Азийн БЭЭДХ II”)–ын санхүүжилтээр ХААН Банк ХК (“ХБ”, эсвэл “Компани”)–д ам.доллаар, эсвэл төгрөгөөр олгох 50 сая хүртэлх ам.долларын анхдагч өглөгт тооцогдох, хөрөнгийн барьцаагүй зээл (“БЭЭ–д олгох зээл”). Тус санхүүжилтийг Монгол Улс дахь шаардлага хангасан бөгөөд эмэгтэйчүүд толгойлсон, тэдний эзэмшдэг хувийн бичил, жижиг, дунд үйлдвэрийн газрууд (“БЖДҮГ”)–д дамжуулан зээлдүүлэхэд ашиглана. БЭЭ–д олгох зээлийг 20 сая хүртэлх ам.долларын Транш А, 30 сая хүртэлх ам.долларын, заавал олгох үүрэг хүлээхгүй Транш В гэсэн хоёр хэсэг (транш)–т хуваан хуваарилна.

Төслийн зорилго

Төсөл нь Монголын дотоод эдийн засгийн өрсөлдөх чадварыг сайжруулж, санхүүгийн үйлчилгээ хангалттай авч чаддаггүй эмэгтэй энтрепренерүүдийг илүү хамруулахад тус дөхөм үзүүлэх юм.

Шилжилтийн нөлөөлөл

Хүлээгдэж буй шилжилтийн нөлөөлөл (ETI)–ийн оноо: 70

Тус төсөл Төв Азийн БЭЭДХ II–ын зорилгуудыг хангахад хувь нэмэр оруулж, Хөтөлбөрийн *Хүртээмжтэй, өрсөлдөх чадвартай шилжилтийн нөлөөллийн чанаруудыг* дэмжих, тодруулбал эмэгтэйчүүд толгойлсон бизнесийн санхүүгийн хүртээмжийг, илүү өргөнөөр авч

үзвэл бизнес дэх эмэгтэйчүүдийн идэвхтэй оролцоог хөхиүлэн дэмжих, улмаар “санхүүгийн хүртээмж”, “хөдөлмөр эрхлэлт ба энтрепренершип” гэх утгаар хамрагдах боломж дахь жендэрийн хийдлийг арилгахад тус дөхөм үзүүлэх юм. Түүнээс гадна, уг төсөл эмэгтэйчүүд толгойлсон БЖДҮГ-уудад олгох зээлийг өргөжүүлэх, санхүүгийн бус үйлчилгээ, түүний дотор асрахуйн дэд салбарт зорилтот дэмжлэг үзүүлэх боломжийг ХБ-нд олгох болно.

Үйлчлүүлэгчийн тухай мэдээлэл

ХААН БАНК ХК

ХБ нь Монголын хамгийн том арилжааны банк бөгөөд 2025 оны эцсийн байдлаар нийт 6,7 тэрбум ам.долларын хөрөнгөтэй (банкны салбарын нийт хөрөнгийн 28 хувь), зээлийн багц нь 3.8 тэрбум ам.доллар (33 хувь), өөрийн хөрөнгө нь 793 сая ам.доллар (33 хувь) болсон байна. Тус банк цахим банкны сувгууд болон орон даяар байршсан 529 салбар бүхий сүлжээгээр дамжуулан, нийт хүн амын 84 гаруй хувьд хүрч үйлчилж байна. Банк өнөөдрийн байдлаар Moody's агентлагаас “В1/тогтвортой”, Fitch агентлагаас “В+/тогтвортой” үнэлгээ аваад байгаа бөгөөд энэ нь засгийн газрын үнэлгээтэй нэг түвшинд очсон гэсэн үг юм.

ЕСБХБ-ны санхүүжилтийн тойм

50,000,000.00 ам.доллар

Ам.доллар, эсвэл төгрөгөөр олгох 50 сая хүртэлх ам.долларын анхдагч өглөгийн зээл.

Төслийн нийт өртөг

50,000,000.00 ам.доллар

50 сая ам.доллар, эсвэл түүнтэй тэнцэх төгрөг.

Нэмэлт ашиг тус

Санхүүгийн бүтэц: Санал болгож буй зээлийн нэмэлт ашиг тус гэвэл эмэгтэйчүүд толгойлсон БЖДҮГ-т тусгайлан зориулсан дунд хугацааны санхүүжилтийг хүртээмжтэй болгож байгаагаас үүдэн гарч байна. Ийм санхүүжилт ялангуяа Монголын одоогийн макро эдийн засгийн нөхцөл байдалд хязгаарлагдмал хэвээр байгаа юм. БЭЭ-д олгох зээл нь эмэгтэй энтрепренерүүдэд зээлийн илүү тааламжтай хугацаа, үнэ өртөг санал болгох боломжийг ХБ-нд олгож, тэдний бизнесийн хэвийн ажиллагаа, тэсвэрлэх чадвар, өсөлтийг хангахад дэмжлэг үзүүлэх болно.

Санхүүгийн шинэлэг бүтцүүд болон/эсвэл хэрэгслүүд: БЭЭ-д олгох зээл Төв Азийн зах зээл дээрх үйлчлүүлэгч бүрийн онцлогт тохируулсан, шинэлэг хэрэгсэл болох Үр дүнд суурилсан нөхөн олговор (“ҮДСНО”)-ын ашиг тусыг хүртэх юм.

Байгаль орчин, нийгмийн тойм

“Санхүүгийн байгууллага” ангилал (2024 оны Байгаль орчин, нийгмийн бодлого). Байнгын үйлчлүүлэгч болох ХБ нь одоогийн байр сууринаас нь авч үзвэл байгаль орчин, нийгмийн сайн гүйцэтгэлтэй ажиллаж байгаагаар харуулсан болно. Зээлийн орлогыг СЗМ-ын Төв Азийн Бизнес эрхлэгч эмэгтэйчүүдийг дэмжих хөтөлбөр II-ын хүрээнд, шаардлага хангасан бөгөөд эмэгтэйчүүд эзэмшдэг, тэдний толгойлсон БЖДҮГ-ийн газруудад дамжуулан зээлдүүлнэ. Эдгээр

БЖДҮГ нь БОН-ийн үүднээс бага болон дунд түвшний эрсдэлтэй гэж тооцогдож байгаа.

ХБ-ны Байгаль орчин, нийгмийн менежментийн систем нь ЕСБХБ-ны стандартад нийцсэн байдаг бөгөөд зээлийн нийт багц дээр ашиглагддаг байна. ХБ 2010 оноос уур амьсгалын өөрчлөлт, хүний эрх, хүүхдийн эрх, биологийн олон янз байдал зэргийг хамарсан Тогтворой хөгжлийн бодлого хэрэгжүүлэн, өдөр дутмын үйл ажиллагаандаа нэгтгэн тусгаж ирсэн. Мөн ханган нийлүүлэгчдийнхээ гүйцэтгэлд тогтвортой байдал, нийгмийн хариуцлагын шалгуурууд дээр тулгуурлан тогтмол үнэлгээ хийж байна. Дээр нь, ХБ Тогтвортой хөгжлийн болоод БОНЗ-ын жил дутмын тайлангаа вэбсайт дээрээ байршуулсан байдаг. Тус Банк 2010 оноос НҮБ-ын Даян дэлхийн гэрээний гишүүн болж, 2023 онд Нүүрстөрөгчийн нягтлан бодох бүртгэлийн санхүүгийн түншлэлд нэгдэж орсон.

ХБ нь дэд төслүүдтэй холбоотой БОН-ийн эрсдэл, нөлөөлөлд үр дүнтэй үнэлгээ, менежмент, мониторинг хийхэд БОН-ийн менежментийн системээ бэлэн байлгах, ЕСБХБ-ны 2024 оны БОН-ийн бодлогын БОНШ 2, 4 ба 9, түүний дотор Үл зөвшөөрөх жагсаалт болон Хяналтын жагсаалтыг үргэлжлүүлэн дагаж мөрдөх, ЕСБХБ-ны БОН-ийн эрсдлийн удирдлагын холбогдох удирдамжид нийцүүлэн ажиллах, БОН-ийн жил дутмын тайлангаа ЕСБХБ-нд хүргүүлж байх шаардлагатай. ХБ-ны зээлээр санхүүжиж байгаа дэд зээлдэгчид байгаль орчин, нийгэм, эрүүл мэнд, аюулгүй байдал, хөдөлмөрийн асуудлаарх үндэсний хууль тогтоомжуудыг сахин мөрдөж байх ёстой.

Ногоон үнэлгээ

Шууд бус санхүүжүүлэлттэй хөрөнгө оруулалтыг Парисын хэлэлцээрт нийцүүлэх ЕСБХБ-ны арга хандлагыг хэрэглэн авч үзсэний үндсэн дээр тус төсөл нь Парисын хэлэлцээрт нийцэж байна гэж тодорхойлж байна. Ийнхүү нийцэж байгааг тодорхойлохдоо Багана 1 (хамтрагч нөгөө тал Парисын хэлэлцээрийн хүрээнд үүрэг амлалт авсан байдал) болон багана 2 (дэд транзакцийн шүүлтүүр)-ыг ашигласан болно.

Техник хамтын ажиллагаа ба буцалтгүй тусламжийн санхүүжилт

А. Техник хамтын ажиллагаа ("ТХА").

Төслийг Төв Азийн БЭЭДХ II-ын ТХА-ны хөтөлбөрөөр дэмжиж ажиллах бөгөөд үүнд хоорондоо уялдаатай ТХА-ны дараахь бүрэлдэхүүн хэсгүүд багтана. Үүнд:

(i) Санхүүгийн түнш байгууллагууд ("СТБ")-ын онцлогт тохируулсан чадавхи бий болгох арга хэмжээ: СТБ-ын чадавхи бий болгох, хөтөлбөрийн дэмжлэг үзүүлэх зорилгоор гаргасан ТХА-ны хөтөлбөр. Тус ТХА-ны хөтөлбөрөөр эмэгтэйчүүд толгойлсон БЖДҮГ-ын тусгай хэрэгцээг хангах, хөтөлбөрийн хэрэгжилтэд дэмжлэг үзүүлэх санхүүгийн бүтээгдэхүүн, зээлийн практик тус бүрдээ хөгжүүлэхэд нь СТБ-ыг дэмжиж ажиллах, түүний дотор СТБ-ын ажилтнуудыг сургах, зах зээл дээр гаргасан алдаа дутагдлыг илрүүлэн арилгах замаар дээрх бизнес эрхлэгч эмэгтэйчүүдэд зээл олгох явдлыг идэвхжүүлэх маркетингийн дэмжлэг үзүүлэх болно.

Санхүүжилтийн эх үүсвэр: Эмэгтэй энтрепренерүүдийн санхүүжүүлэх санаачилга (We-Fi) болон ХНТС

Санхүүжилтийн статус: Нотлогдсон

Үйлчлүүлэгчийн хувь нэмэр: Үйлчлүүлэгчийн оруулах хувь нэмрийн тухай ЕСБХБ-ны бодлого (BDS20-119/Rev 1) болон удирдамжийн дагуу, ТХА-нд зэрэгцээ хувь нэмэр оруулах хүсэлтийг ХБ-нд тавих болно. Үйлчлүүлэгчийн ийм зэрэгцээ хувь нэмрийг семинар, нийтийн арга хэмжээ, маркетингийн үйл ажиллагаа, мөн сургалт явуулах, БЭЭ-д холбогдох \

бүтээгдэхүүн сурталчлахад шаардлагатай материал зэрэгт оруулж болно.

(ii) ХБ-ны одоогийн болон боломжит дэд зээлдэгч болох эмэгтэйчүүд толгойлсон, түүний дотор асрахуйн эдийн засаг дахь БЖДҮГ нь санхүүгийн бус үйлчилгээ (СБҮ) авах, тухайлбал онцлогтоо нийцсэн зөвлөх үйлчилгээ, энтрепренерийн сургалт, менторшип, нийтийн сүлжээний боломжуудад хамрагдах, мөн мэдлэгийн бусад бүтээгдэхүүн олж авах болно. СБҮ-ний үйл ажиллагаа нь ХБ-наас асрахуйн эдийн засаг дахь эмэгтэйчүүд толгойлсон БЖДҮГ-т хүрч ажиллаж байгаа явдалд болон ЕСБХБ-наас үзүүлж буй одоогийн СБҮ-ний үйл ажиллагаанд нэмэлт болж, тэдэнтэй нягт нийцэж явагдах бөгөөд улмаар тэдгээрийн санхүүгийн хүртээмжийн зорилгуудыг урагшлуулах, түүний зэрэгцээ зорилтот бүлгийг цар хүрээгээ тэлэх, бүрэн төлөвшихөд нь шаардлагатай ур чадвар, мэдлэг, нийтийн сүлжээгээр хангаж өгөх юм. Асрахуйн эдийн засаг дахь эмэгтэйчүүд толгойлсон БЖДҮГ-т олгох ТХА-г тус Банкны ЖДҮГ-ын санхүүжилт, хөгжил хариуцсан баг эрхлэн гүйцэтгэнэ.

Санхүүжилтийн эх үүсвэр: We-Fi We.Care

Санхүүжилтийн статус: Нотлогдсон

В. Хамтын хөрөнгө оруулалтын буцалтгүй тусламж/Хөнгөлөлттэй санхүүжилт ("ТХА-ны бус")

БЭЭ-д олгох зээлийн хүрээнд санал болгож буй We.Care бүрэлдэхүүн хэсгийн 3 хүртэлх хувьтай тэнцэх ҮДСНО тус БЭЭ-д олгох зээлд багтаж байгаа. Уг ҮДСНО нь энэхүү тусгай сегмент хэсэгт зээл олгох явдлыг урамшуулан өдөөж, суваг шугам бий болгох зардал, скрининг хийх зардалд болон БЭЭ-д олгох зээлийн тогтвортой тэлэлтэд шаардлагатай дэмжлэг үзүүлэх болно.

Компанитай холбоо барих мэдээлэл

Ариунжаргал Чулуунбаатар, Олон улсын банкинг газрын захирал

investmentbank@khanbank.com

+976 99070819

www.khanbank.com

ХААН Банк ХК, ХААН Банк Тауэр, Чингис Хаан өргөн чөлөө-6, Цэнгэлдэх Оргил-1, Хан-Уул дүүрэг, Улаанбаатар 17010 Монгол Улс

ТХББ-ийг хамгийн сүүлд шинэчилсэн

2026 оны 4-р сарын 8

Шилжилтийг ойлгох нь

Шилжилтийн нөлөөллийг хэмжих чиглэлд ЕСБХБ-ны баримталдаг арга хандлагын талаарх нэмэлт мэдээллийг [эндээс](#) авна уу.

Бизнес боломжууд

Бизнес боломжууд болон худалдан авалтын талаар үйлчлүүлэгч компанитай холбогдоно уу.

ЕСБХБ-тай хамтран ажиллах боломжууд (худалдан авалттай холбоогүй)-ын талаар сонирхвол дараах утасны дугаар, цахим хаягаар холбоо барина уу.

Утас: +44 20 7338 7168

Цахим шуудан: projectenquiries@ebrd.com

Төрийн хэвшлийн төслүүдтэй холбоотой мэдээлэл авахыг хүсвэл [ЕСБХБ-ны Худалдан авалт](#) хэсэгт зочилно уу.

Утас: +44 20 7338 6794

Цахим шуудан: procurement@ebrd.com

Ерөнхий лавлагаа

Дэлгэрэнгүй лавлагааг [ЕСБХБ-ны Лавлагааны маягт](#) ашиглан авах боломжтой.

Байгаль орчин, нийгмийн бодлого (БОНБ)

[БОНБ](#) болон холбогдох Гүйцэтгэлийн Шаардлагууд (ГШ) нь ЕСБХБ-ны “байгаль орчинд ээлтэй, тогтвортой хөгжил”-ийг хөхиүлэн дэмжих үүрэг амлалтаа биелүүлэхэд баримтлах арга замуудыг тодорхойлдог. БОНБ болон ГШ-д үйлчлүүлэгчийн зүгээс олон нийтийн мэдээлэл, хэлэлцүүлгийн талаарх үндэсний хууль тогтоомжийн холбогдох заалтуудыг дагаж мөрдөх, мөн оролцогч талуудын санал гомдол, ялангуяа үйлчлүүлэгч ба төслийн байгаль орчны болон нийгмийн гүйцэтгэлийн талаарх санал гомдлыг хүлээн авч, шийдвэрлэдэг гомдол барагдуулах механизм бий болгох тухай тодорхой заалтууд багтсан байдаг. ЕСБХБ нь аливаа төслийн байгаль орчны болон нийгмийн эрсдэл, нөлөөллийн мөн чанар, цар хүрээнд дүйцүүлэн, тухайн төслийн улмаас үүсэх эрсдэл, үр нөлөөллийн тухай мэдээллийг шаардлагын дагуу ил болгох, эсвэл оролцогч талуудтай утга учиртай зөвлөлдөх, тэдний санал хүсэлтийг харгалзан үзэж, хариу өгөх нэмэлт шаардлагыг үйлчлүүлэгчиддээ тавьдаг.

Энэ чиглэлд ЕСБХБ-ны хэрэгжүүлдэг практикийн талаарх нэмэлт мэдээллийг [БОНБ](#)-д оруулсан болно.

Бүрэн төгс байдал ба комплаенс

ЕСБХБ-ны Комплаенс хариуцсан Захирлын Ажлын алба (КЗАА) нь сайн засаглалыг хөхиүлэн дэмжиж, олон улсын шилдэг практикт нийцүүлэн Банкны бүхий л үйл ажиллагаан дахь бүрэн төгс байдлыг хамгийн дээд стандартаар хангахад анхаарч ажилладаг. Төслүүдийн зүгээс Банкинд бүрэн төгс байдал, нэр хүндийн хувьд хүлээн зөвшөөрөх боломжгүй эрсдэл үүсгэхгүй байх нөхцлийг хангахын тулд тус Банк бүх үйлчлүүлэгчийнхээ бүрэн төгс байдалд нарийвчилсан үнэлгээ хийдэг. Банк аливаа асуудлыг төслийн үнэлгээг батлах үе шатанд илрүүлэн тогтоож, шийдвэрлэх нь Банкны транзакцийн бүрэн төгс байдлыг хангах хамгийн үр дүнтэй арга зам гэж үзэж байна. КЗАА нь эдгээр хамгаалалтын арга хэмжээг авахад голлох үүрэг гүйцэтгэж, мөн төслүүдийн хөрөнгө оруулалтын дараах бүрэн төгс байдлын эрсдлийг хянахад тус дөхөм үзүүлдэг.

Түүнчлэн, КЗАА нь ЕСБХБ-ны санхүүжүүлсэн төслүүдтэй холбоотой залилан мэхлэлт, авилга, хээл хахууль болон буруу үйлдлийн талаарх гомдлын мөрөөр судлан шалгах үүрэгтэй. Банкны ажилтнууд, эсвэл гадна байгаа хэн ч бай залилан мэхлэлт болон авилгал үйлдэгдсэн хэмээн сэжиглэж буй тохиолдолд Комплаенс хариуцсан захиралд compliance@ebrd.com цахим шуудангийн хаяг руу бичгээр илтгэх ёстой. Мэдээлэгдсэн бүхий л асуудлын мөрөөр хянан шийдвэрлэх ажлыг КЗАА гүйцэтгэнэ. Нэр хаягтай болон нэр хаяггүй бүх мэдээллийг шалгана. Мэдээллийг Банкны албан ёсны хэл болон үйл ажиллагаа явуулдаг улс орнуудын хэлний алианаар ч үйлдэж болно. Ирүүлсэн мэдээлэл нь чин сэтгэлийн байх ёстой.

Мэдээллийн хүртээмжийн бодлого (МХБ)

МХБ нь 2020 оны 1 дүгээр сарын 1-нээс хүчин төгөлдөр хэрэгжиж эхэлснээс хойш ЕСБХБ мэдээллийг хэрхэн олон нийтэд ил тод болгох, өөрийн стратеги, бодлого болон үйл ажиллагааны талаарх мэдлэг, ойлголтыг нэмэгдүүлэн сурталчлах чиглэлд оролцогч талуудтай хэрхэн зөвлөлдөх арга замуудыг тодорхойлсон байдаг. ЕСБХБ-ны вэб сайтаас ямар мэдээлэл авах боломжтойг мэдье гэвэл [Мэдээллийн хүртээмжийн бодлого](#) хуудсанд зочилно уу.

Мэдээлэл авах тодорхой хүсэлтээ [ЕСБХБ-ны Лавлагааны маягт](#) ашиглан илгээх боломжтой.

Төслийн хариуцлагын хараат бус механизм (ТХХБМ)

Хэрэв байгаль орчин, нийгэм болон мэдээллийн ил тод байдалтай холбоотой санал гомдлоо үйлчлүүлэгч болон Банкинд тавьж шийдвэрлүүлэх (жишээлбэл: үйлчлүүлэгчийн Төслийн түвшний гомдол барагдуулах механизмаар дамжуулж, эсвэл Банкны удирдлагатай шууд харилцах замаар) оролдлого, хүчин чармайлт нь амжилтгүй болвол, хувь хүн болон байгууллагууд санал гомдлоо ЕСБХБ-ны Төслийн хариуцлагын хараат бус механизм (ТХХБМ)-аар дамжуулан шийдвэрлүүлэхийг зорьж болно.

ТХХБМ нь Төсөлтэй холбоотой бусдад хор хохирол учруулсан (эсвэл учруулж болзошгүй) гэж үзэж буй асуудлуудыг хараат бусаар хянан шалгадаг. Энэхүү Механизмын зорилго нь байгаль орчин, нийгэм болон мэдээллийн ил тод байдалтай холбогдох асуудлуудыг шийдвэрлэх талаар Төслийн оролцогч талуудын хоорондох яриа хэлэлцээг дэмжих; Банк өөрийн [Байгаль орчин, нийгмийн бодлого](#), эсвэл [Мэдээллийн хүртээмжийн бодлого](#)-ын Төсөлд холбогдох заалтуудыг дагаж мөрдсөн эсэхийг тогтоох; мөн шаардлагатай тохиолдолд Банкны зүгээс эдгээр бодлогод үл нийцсэн зөрчлийг арилгах, түүний зэрэгцээ цаашид тийм зөрчил гарахаас урьдчилан сэргийлэхэд оршино.

ТХХБМ болон түүний эрх үүргийн талаар илүү ихийг мэдэхийг хүсвэл [Төслийн хариуцлагын хараат бус механизмын вэб сайт](#), хянан шалгуулах хүсэлт тавих бол [Хүсэлт](#) хаягаар тус тус хандана уу. Эсвэл ТХХБМ-ын талаар, мөн санал хүсэлт хэрхэн тавих тухай чиглэл заавар, нэмэлт мэдээлэл авах бол ipam@ebrd.com цахим шуудангаар хандаж болно.