



# TERSAN III

Ülke:: TÜRKİYE

Proje Numarası: 57110

İş Sektörü: Ulaştırma

Bildirim Türü: ÖZEL

Çevresel Kategori: B

Onay Tarihi: 29 Mayıs 2026

Durum: Keşif Aşamasında

## Proje'nin Tanımı

Tersan Tersanecilik Taşımacılık Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye ("Borçlu" veya "Tersan") 41 milyon ABD Doları tutarında kıdemli kredi sağlanması. Banka'nın yatırımı, Panamax boyutunda büyük ticari gemilerin bakım, modernizasyon ve onarım hizmetlerinde kullanılmak üzere yeni bir yüzer havuzun (240-250 metre) inşasının finansmanında kullanılacaktır ("Proje").

## Proje'nin Hedefleri

Projenin genel hedefi, (i) Borçlu'nun kapasitesinin artırılması, (ii) maliyet verimliliğinde iyileştirmeler sağlanması ve (iii) yeni yüzer havuzun devreye alınması sayesinde çevre dostu ve verimlilik odaklı onarım hizmetlerinin sayısının artırılması yoluyla, Borçlu'nun Türkiye'de ticari gemi bakım ve onarım sektöründeki rekabetçi konumunu güçlendirmektir.

## Geçiş Etkisi

ETI puanı: 65

Projenin geçiş etkisi aşağıdaki temel alanlardan kaynaklanmaktadır:

- Rekabetçi:** Projenin başarıyla uygulanması, maliyet verimliliğindeki iyileşmeler yoluyla Borçlu'nun rekabet gücünü artıracaktır. Yeni havuzdan doğacak ölçek ekonomileri, Borçlu'nun onarılan gemi başına operasyonel giderlerini azaltmasına olanak sağlayacaktır.
- Yeşil:** Yüzer havuz, onarım ve bakım hizmetlerinde kullanılacak olup, bu çalışmaların tamamlanmasının ardından özellikle gemilerin yakıt verimliliğinin artması başta olmak üzere olumlu çevresel etkiler yaratması beklenmektedir. Olumlu çevresel etki yaratan onarım ve bakım gelirlerinin payının toplam gelirler içindeki payının, Projenin başarıyla uygulanmasının ardından artması beklenmektedir.

## Müşteri Bilgileri

### TERSAN TERSANECİLİK TASIMACILIK SANAYİ VE TİCARET AŞ

Borçlu'nun ana faaliyet alanı ticari deniz gemilerinin sahiplerine veya operatörlerine onarım ve periyodik bakım hizmetlerinin sağlanmasıdır.

Borçlu, Banka'nın mevcut müşterilerinden biridir; en son işlem olan DFF-Tersan Capex, Aralık 2022'de imzalanmıştır.

## EBRD Finansman Özeti

USD 41.000.000

Azami 41 milyon ABD Doları tutarında kredi.

## Toplam Proje Maliyeti

USD 55.100.000

Toplam proje maliyetinin 55,1 milyon ABD Doları olması öngörülmektedir.

## Katkısallık

Banka, finansman yapısı, risk azaltma ve standart belirleme bakımından katkısaldır. EBRD, Projenin ihtiyaçlarıyla uyumlu uzun vadeli finansman sağlamakta olup, bu vade ve büyüklükte finansman yerel ticari bankalar tarafından piyasada kolaylıkla sunulmamaktadır. EBRD'nin uzun vadeli katılımı, Borçlu'ya çevre dostu ve verimlilik odaklı onarım ve modernizasyon hizmetleri de dâhil olmak üzere hizmetlerine yönelik artan talebe yanıt olarak altyapısını genişletmesi konusunda rahatlık sağlamaktadır. Ayrıca Proje, proje kapsamında üstlenilen ilave taahhütler aracılığıyla Borçlu'nun kurumsal düzeyde eşit fırsatlar politika ve uygulamalarını güçlendirecektir.

## Çevresel ve Sosyal Özet

Kategori B (ESP 2024). Borçlu, Banka'nın uzun süredir iyi bir Çevre ve Sosyal performans ve raporlama geçmişine sahip mevcut bir müşterisidir. Proje için Çevresel ve Sosyal Durum Tespiti (ÇSDT) kurum içinde gerçekleştirilmiş olup; Projenin çevresel ve sosyal (Ç&S) değerlendirmesini, mevcut operasyonların yıllık raporlarının incelenmesini ve ayrıca Tersan'ın mevcut ve gelecekte planlanan faaliyetleriyle ilgili olarak Banka'nın ESR'lerini karşılamaya devam etme kapasitesinin gözden geçirilmesini içermiştir. ÇSDT, anketler kullanılarak ve Banka'ya sunulan son yıllık Ç&S raporlarının incelenmesi yoluyla gerçekleştirilmiş; bu raporlar ESAP uygulamasında tatmin edici ilerleme sağlandığını göstermiştir. Yüzer havuza ilişkin yerel Çevresel Etki Değerlendirmesi (ÇED), önceki ÇSDT raporları, önceki proje faaliyetlerine ilişkin Denizel Biyoçeşitlilik raporu, Tersan'ın Kültürel Miras prosedürü ve yerel Çevre Yetkili Makamına ait raporlar dâhil olmak üzere diğer ilgili belgeler de incelenmiştir.

Tersan, bu sektörde sıkı şekilde düzenlenen İnsan Kaynakları (İK) politikalarını oluşturmuştur ve büyük ölçüde ESR2 ile uyumlu olan ulusal iş gücü ve çalışma koşulları mevzuatına uymaktadır. Bu proje aracılığıyla Tersan iş gücünü artıracaktır; dolayısıyla kısa vadede herhangi bir toplu işten çıkarma planı bulunmamaktadır. Ancak toplu işten çıkarma öngörülmesi hâlinde, Tersan ESR2 gereklilikleri doğrultusunda EBRD'ye önceden bildirimde bulunacak ve bir işten çıkarma planı sunacaktır.

Tersan, şirket düzeyinde geliştirilmiş ve uygulanmakta olan sertifikalı Çevre, Sağlık, Güvenlik ve Kalite yönetim sistemlerine sahiptir. Mevcut Ç&S konularını yönetmek için yeterli kaynaklar hâlihazırda bulunmaktadır.

Kurum içi durum tespiti, Projenin genel olarak düşük etkiye sahip olduğunu teyit etmiştir. Tersan ayrıca kazara dökülmelere karşı yeterli önleme tedbirleri ve iyi atık su yönetimi uygulamalarıyla acil durum hazırlık yönetimi konusunda da iyi bir performans sergiledi. Tersan'ın, inşaat aşamasında uygulanacak yeni bir Proje Ç&S Yönetim Planı (ÇSYP) hazırlaması gerekecektir. ÇSYP, Türk mevzuatına ve EBRD ESR'lerine uygun olarak gerçekleştirilen diğer Ç&S çalışmaları ile ÇSDT kapsamında belirlenen azaltma tedbirlerini dikkate alacaktır. Genişleme ve tersane faaliyetlerindeki artış dikkate alındığında, Tersan'ın mevcut Ç&S kapasitesini gözden geçirmesi ve planlanan operasyon artışının ihtiyacı ve taleplerini karşılamak üzere yeterli kaynak sağlaması gerekecektir.

Paydaş Katılım Planı güncellenecek ve çevresel ve sosyal hususlar ile azaltım tedbirlerine ilişkin Teknik Olmayan Özet (NTS) hazırlanarak, Yönetim Kurulu öncesindeki bilgi açıklama sürecinin bir parçası olarak Tersan'ın internet sitesi aracılığıyla kamuya sunulacaktır. Yukarıdaki gereklilikler, Tersan ile mutabık kalınan Çevresel ve Sosyal Eylem Planı'na (ÇSEP) dâhil edilmiştir. Banka, Tersan'ın faaliyetlerini yıllık Ç&S izleme raporları ve gerektiğinde saha ziyaretleri yoluyla izlemeye devam edecektir.

## Teknik İş Birliği ve Hibe Finansmanı

Yoktur.

## Şirket İletişim Bilgileri

İrtibat kişisi: Onur ŞİRİKÇİ

E-posta: [osirikci@tersan.com.tr](mailto:osirikci@tersan.com.tr)

Telefon: +90 533 613 41 28

Faks: +90 216 395 39 18

İnternet sitesi: <https://tersanshipyard.com/tr>

Posta adresi: Evliya Çelebi Mah. Tersaneler Cad. No:46 D Tuzla/İstanbul

## Geçiş Etkisi

EBRD'nin geçiş etkisini ölçmeye yönelik yaklaşımına dair daha fazla bilgi edinmek için [buraya](#) tıklayınız.

## İş Fırsatları

İş fırsatları veya satın almayla ilgili konular için müşteri firma ile irtibat kurunuz.

Satın almayla ilişkili olmayan EBRD proje soruları için irtibat bilgileri:

Tel: +44 20 7338 7168

E-posta: [projectenquiries@ebrd.com](mailto:projectenquiries@ebrd.com)

Kamu sektörü projeleri için [EBRD Satın Alma](#) bağlantısını ziyaret ediniz:

Tel: +44 20 7338 6794

E-posta: [procurement@ebrd.com](mailto:procurement@ebrd.com)

## Genel Sorular

Diğer sorularınızı [EBRD Soru Formu](#) aracılığıyla sorabilirsiniz.

## Çevresel ve Sosyal Politika (ESP)

[ESP](#) (Çevresel ve Sosyal Politika) ve buna ilişkin Performans Gereklilikleri (PR'ler), EBRD'nin "çevresel uygunluğu ve sürdürülebilir kalkınmayı desteklemek" yönündeki taahhüdünü uygulamaya koyma

yöntemlerini belirler. ESP ve PR'ler, kamunun aydınlatılması ve kamuoyunun görüşünün alınması hakkındaki ulusal kanunların ilgili gerekliliklerine müşterilerin uymasına ve müşterinin ve projenin özellikle çevresel ve sosyal performansına dair paydaşlardan kaygı ve şikâyetlerin alınması ve çözümünün kolaylaştırılmasına yönelik bir şikâyet mekanizması kurmasına dair özel hükümleri kapsar. EBRD ayrıca müşterilerinden, projeden doğan risk ve etkiler ile ilgili gerekli bilgileri projenin çevresel ve sosyal risk ve etkilerinin doğası ve ölçeği ile orantılı olarak uygun şekilde açıklamasını veya paydaşları ile anlamlı istişareler gerçekleştirmesini, paydaşlarının geri bildirimlerini dikkate almasını ve bunlara cevap vermesini ister.

EBRD'nin bu konudaki uygulamalarına dair diğer bilgiler [ESP](#)'de ortaya konulmuştur.

## Ahlaki Bütünlük ve Uyum

EBRD Uyumdan Sorumlu Yetkili Ofisi (OCCO) iyi yönetimi teşvik eder ve Bankanın tüm faaliyetlerinde uluslararası iyi uygulama örneklerine uygun olarak yüksek ahlaki bütünlük standartlarının uygulanmasını sağlar. Projelerin ahlaki bütünlük veya saygınlığa ilişkin Banka için kabul edilemez riskler taşımadığından emin olmak adına tüm Banka müşterilerinde ahlaki bütünlük durum tespiti çalışması yürütülür. Banka, sorunların proje değerlendirme ve onay aşamalarında tespit edilmesi ve çözülmesinin, Banka işlemlerinin ahlaki bütünlük içinde yerine getirilmesi açısından en etkili yöntem olduğuna inanmaktadır. OCCO bu koruyucu çalışmalarda kilit rol oynar ve yatırım sonrasında da projelerdeki ahlaki bütünlük risklerinin izlenmesine yardımcı olur.

OCCO ayrıca EBRD'nin finanse ettiği projelerde sahtekarlık, yolsuzluk ve görevi suiistimal iddialarını araştırmaktan sorumludur. Sahtekarlık veya yolsuzluktan şüphelenen Banka içinden veya dışından herkes, Uyumdan Sorumlu Yetkiliye [compliance@ebrd.com](mailto:compliance@ebrd.com) adresi üzerinden e-posta yoluyla yazılı bir rapor sunmalıdır. Raporlanan tüm konular OCCO tarafından takip edilecektir. Anonim olanlar da dahil olmak üzere tüm raporlar incelenecektir. Raporlar Bankanın veya Bankanın faaliyet gösterdiği ülkelerin dillerinden herhangi birinde olabilir. Raporlardaki bilgiler iyi niyet temelinde sunulmalıdır.

## Bilgiye Erişim Politikası (AIP)

AIP (Bilgiye Erişim Politikası), 1 Ocak 2020 tarihinde yürürlüğe girmesinden itibaren EBRD'nin strateji, politika ve faaliyetlerinin daha iyi öğrenilmesini ve anlaşılmasını sağlamak amacıyla bilgi açıklama ve paydaşlar ile istişare etme yöntemlerini ortaya koymaktadır. EBRD internet sitesindeki bilgiler için lütfen [Bilgiye Erişim Politikası](#) sayfasını ziyaret ediniz.

Diğer sorularınızı [EBRD Soru Formu](#) aracılığıyla sorabilirsiniz.

## Bağımsız Proje Hesap Verebilirlik Mekanizması (IPAM)

Eğer çevresel, sosyal veya kamuyu aydınlatmaya ilişkin endişeleri Müşteri veya Banka ile (örn. Müşterinin Proje düzeyinde şikâyet mekanizması yoluyla veya Banka yönetimiyle doğrudan iletişime geçilerek) ele alma çalışmaları başarısız olursa bireyler ve kurumlar endişelerini EBRD'nin Bağımsız Proje Hesap Verebilirliği Mekanizması (IPAM) aracılığıyla ele alma yoluna da gidebilirler.

IPAM, Projeye ilişkin, bir zarara yol açmış (veya açması muhtemel) hususları bağımsız olarak değerlendirir. Mekanizmanın amacı; çevresel, sosyal ve kamuyu aydınlatmaya ilişkin sorunları çözmek için Proje paydaşları arasında diyalog kurulmasını desteklemek; Bankanın [Çevresel ve Sosyal Politikasına](#) veya [Bilgiye Erişim Politikasının](#) Projeye özel hükümlerine uyup uymadığını tespit etmek ve eğer varsa bu politikalarla ilgili uyumsuzlukları ele almak, aynı zamanda Banka açısından gelecekteki uyumsuzluk sorunlarını önlemektir.

Lütfen IPAM ve yetkileri hakkında daha fazla bilgi almak ve inceleme için nasıl [Talep gönderebileceğinizi](#) öğrenmek için [Bağımsız Proje Hesap Verebilirlik Mekanizması web sayfasını](#) ziyaret edin veya IPAM hakkında ve nasıl talep gönderebileceğinize dair rehberlik ve daha fazla bilgi almak için [ipam@ebrd.com](mailto:ipam@ebrd.com) e-posta adresi üzerinden IPAM'a ulaşın.