

**Proje No** 55929  
**Durum** Kullandırımında

**Yer**

Türkiye

**Sektör**

Gıda ve Gıda İşletmeciliği

**İlan Türü**

Özel

**Onay Tarihi**

8 Ekim 2025

**Açıklanma tarihi**

5 Kasım 2025

Bilgiye Erişim Politikası Bölüm III paragraf 2.6'da izin verildiği şekilde, bu PSD'nin açıklanması Bilgiye Erişim Yönergesi paragraf 1.4.4 ile uyum içerisinde ertelenmiştir.

## **Proje Tanımı**

Proje, bisküvi, kek ve çikolatadan oluşan geniş ürün yelpazesi ile Türkiye'nin önde gelen atıştırmalık markalarından biri olan Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş.ye 75 milyon avroya kadar sürdürülebilirlik bağlantılı kredi verilmesini kapsamaktadır.

## **Proje Hedefleri**

Banka tarafından sağlanan kredi, mevcut sürdürülebilirlik bağlantılı kredinin vade yapısının yeniden düzenlenerek, Mart 2026'da vadesi dolacak mevcut kredinin, çok daha iddialı Temel Performans Göstergeleri (KPI'lar) içeren yeni bir sürdürülebilirlik bağlantılı krediye dönüştürülmesi amacıyla kullanılacak daha geniş kapsamlı bir finansman paketinin parçasını oluşturmaktadır.

## **Geçiş Etkisi**

ETI puanı: 65

Proje, bu teklif kapsamında vade yapısı yeniden düzenlenecek olan 2023 tarihli sürdürülebilirlik bağlantılı krediye (SLL) ilişkin Ülker Sürdürülebilirlik Bağlantılı Kredi Projesi'nin (Proje No: 54239) bir uzantısı olarak değerlendirilmektedir. Proje, **Yeşil** ve **Kapsayıcı** geçiş özellikleri kapsamında önceki projenin mevcut amaç ve hedeflerine katkıda bulunacak olup, mevcut projenin Öngörülen Geçiş Etkisi (PTI) puanını almaktadır. 2025 tarihli sürdürülebilirlik bağlantılı kredi (SLL) yapısı, Sürdürülebilirlik Bağlantılı Kredi Prensipleri ("SLLP") ile uyumlu şekilde, yeni ve daha iddialı Temel Performans Göstergeleri (KPI'lar) ile Sürdürülebilirlik Performans Hedeflerini ("SPT'ler") içermektedir.

## **Müşteri Bilgileri**

## ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş.

1944 yılında kurulan Ülker, bisküvi, kraker, gofret, kek, çikolata gibi büyük çeşitlilik arz eden portföyüyle Türkiye'nin önde gelen ve en iyi bilinen atıştırmalık markalarından biridir. Ülker, çoğunluk hisseleri Yıldız Uluslararası Gıda Yatırımları A.Ş.'nin sahibi olduğu Pladis Foods Limited'e ait olan halka açık bir şirkettir. Ülker'in Türkiye'nin yanı sıra Mısır, Suudi Arabistan, Birleşik Arap Emirlikleri ve Kazakistan gibi ülkelerde de üretim tesisleri bulunmaktadır.

### **EBRD Finansman Özeti**

75.000.000,00 avro

### **Toplam Proje Maliyeti**

377.000.000,00 avro

### **Ek Katkı**

EBRD, büyük ölçekli bir finansman sağlayarak şirkete güven vermekte ve uluslararası finans piyasalarında olumlu bir özendirme etkisi yaratmaktadır.

### **Çevresel ve Sosyal Özet**

B Kategorisi (ESP 2024). Proje olumlu çevresel etkiler sağlamakla birlikte, Ülker'in faaliyetleri ve tedarik zinciri önemli çevresel ve sosyal riskler barındırmaktadır. Banka'nın mevcut müşterilerinden biri olan Şirket hakkında, Banka tarafından daha önce Proje Green Treat (Operasyon No: 54239) kapsamında çevresel ve sosyal özen yükümlülüğü durum tespiti çalışması yürütülmüş olup, bu çalışma sonucunda hazırlanan Çevresel ve Sosyal Eylem Planı'nın (ÇSEP) uygulanması tatmin edici bulunmuştur; eylemlerin büyük kısmı tamamlanmış, kalan kısmının uygulanmasına ise devam edilmektedir. Öne çıkan güncellemeler arasında haftalık CLMRS izlemesi, Farmforce anketleri, yeni temsilci istihdamı ve 3.572'yi aşkın çiftçi ailesinin ankete dâhil edilmesi yer almaktadır. Başlangıçtaki durum ve ilerleme raporları yayımlanmış olup 2025 yılında ek raporlama yapılması beklenmektedir. Proje, yeniden finansman amacıyla sürdürülebilirlik bağlantılı kredi kullanılarak GET yaklaşımıyla örtüşmektedir. Proje %100'lük GET puanı almıştır. KPI'lar/SPT'ler, Kapsam 1+2 ve Kapsam 3 emisyonlarını hedef almakta olup iddialı ve önemli olarak değerlendirilmektedir. Proje hem azaltım hem de uyum açısından Paris Anlaşması ile uyumlu olup PC risk skoru 1 olarak belirlenmiştir.

Yeni Çevresel ve Sosyal Özen Yükümlülüğü Durum Tespiti (ESDD) daha önceki değerlendirmeler üzerine inşa edilmekte ve tedarik zinciri risklerine odaklanmaktadır. Ülker'in Sürdürülebilirlik Platformu dört başlık üzerine kuruludur. Bunlar, hedeflerin kurum genelinde kademelendirildiği "Gezegelimiz", "Değer Zinciri", "Çalışanlar" ve "Toplum" başlıklarıdır. Şirket'in Çevre, Enerji, İnsan

Hakları ve Davranış Kuralları politikaları bulunmaktadır. Türkiye'deki tüm tesisler ISO 14001, 9001, 50001 ve 45001 sertifikalarına sahiptir.

Çalışan politikaları Çevresel ve Sosyal Gereklik 2 (ESR2) standartlarını karşılamakta ve ayrımcılığın yasaklanması, taciz, sendikalaşma ve şikâyet konularını kapsamaktadır. Sendikalaşma oranı %100'e ulaşmış olup bu süreç Endüstriyel İlişkiler Kurulları tarafından desteklenmektedir. İK temel performans göstergeleri personel değişim oranlarını içermektedir. Ülker, BM ve G20 kadının güçlenmesi girişimlerinin imzacısıdır. Sıfır zaman kayıplı kaza hedefi, İSG denetimleri ve risk değerlendirmeleriyle desteklenmektedir.

Ülker yıllık Sürdürülebilirlik Raporları yayımlamakta ve paydaşlarını geri bildirimde bulunmaya davet etmektedir. Tedarik zinciri riskleri, özellikle kakao ve palm yağına ilişkin olanlar, İnsan Hakları, Tedarik Zinciri Yönetimi ve Biyolojik Çeşitlilik gibi politikalar aracılığıyla ele alınmaktadır. Kakaonun Ötesinde Eylem Planı (2022-2025), kapasite geliştirme, izlenebilirlik, geçim kaynakları, CLMRS, ormansızlaşma, tarımsal ormancılık ve tarımsal kimyasal yönetimi alanlarını kapsamaktadır. Yol Haritası, ÇSEP kapsamında taahhüt altına alınmış olup Banka tarafından izlenmektedir. ÇSEP, ortaya çıkan riskler ve azaltım tedbirlerini yansıtacak şekilde güncellenecek; uzun vadeli sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşıldığından emin olmak amacıyla risk temelli yaklaşım ve Değişim Teorisi modeline dayalı net göstergeler ve hedefler dâhil edilecektir.

## **Yeşil değerlendirmeler**

Proje, doğrudan finanse edilen yatırımlara yönelik EBRD'nin Paris uyumu yaklaşımının uygulanması temelinde, Paris Anlaşması'nın azaltım ve uyum hedefleriyle uyumlu olduğu belirlenmiştir. EBRD finansmanının %100'ü, iklim azaltım hedeflerine ulaşılmasına yönelik faaliyetleri desteklediğinden yeşil finans olarak sınıflandırılmıştır. Bu sınıflandırma, EBRD yatırımlarının yeşil finansman özelliklerini belirleme metodolojisine uygun olarak yapılmaktadır.

## **Teknik İş Birliği ve Hibe Finansmanı**

Yok.

## **Şirket İletişim Bilgileri**

Fulya Banu Surucu

Fulyabanu.surucu@pladisglobal.com

+ 90 (216) 524 2500

<https://www.ulkerbiskuvi.com.tr/en>

Kısıklı Mahallesi Ferah Caddesi No: 1, Büyük Çamlıca/Üsküdar, İstanbul, Türkiye

## **PSD'nin En Son Güncellendiği Tarih**

5 Kasım 2025

## **Geçiş etkisini anlamak**

EBRD'nin geçiş etkisini ölçmeye yönelik yaklaşımına dair daha fazla bilgi edinmek için [buraya](#) tıklayınız.

## **İş fırsatları**

İş fırsatları veya satın almayla ilgili konular için müşteri firma ile irtibat kurunuz.

Satın almayla ilişkili olmayan EBRD proje soruları için irtibat bilgileri:

Tel: +44 20 7338 7168

E-posta: [projectenquiries@ebrd.com](mailto:projectenquiries@ebrd.com)

Kamu sektörü projeleri için [EBRD Satın Alma](#) bağlantısını ziyaret ediniz:

Tel: +44 20 7338 6794

E-posta: [procurement@ebrd.com](mailto:procurement@ebrd.com)

## **Genel sorular**

Diğer sorularınızı [EBRD Talep Formu](#) aracılığıyla sorabilirsiniz.

## **Çevresel ve Sosyal Politika (ESP)**

[ESP](#) (Çevresel ve Sosyal Politika) ve ilgili Çevresel ve Sosyal Gereklilikleri (ESR'ler), EBRD'nin "çevresel uygunluğu ve sürdürülebilir kalkınmayı desteklemek" yönündeki taahhüdünü uygulamaya koyma yöntemlerini belirler. ESP ve ESR'ler, kamunun aydınlatılması ve kamuoyunun görüşünün alınması hakkındaki ulusal kanunların ilgili gerekliliklerine müşterilerin uymasına ve müşterinin ve projenin özellikle çevresel ve sosyal (Ç&S) performansına dair paydaşlardan kaygı ve şikâyetlerin alınması ve çözümünün kolaylaştırılmasına yönelik bir şikâyet mekanizması kurmasına dair özel hükümleri kapsar. EBRD ayrıca müşterilerinden, projelerin risk ve etkileri ile ilgili gerekli bilgileri projenin çevresel ve sosyal risk ve etkilerinin doğası ve ölçeği ile orantılı olarak uygun şekilde açıklamasını veya paydaşları ile anlamlı istişareler gerçekleştirmesini, paydaşlarının geri bildirimlerini dikkate almasını ve bunlara cevap vermesini ister.

EBRD'nin bu konudaki uygulamalarına dair diğer bilgiler ESP'de ortaya konulmuştur.

## **Ahlaki bütünlük ve yolsuzlukla mücadele**

EBRD Uyumdan Sorumlu Yetkilinin Ofisi (OCCO) iyi yönetimi teşvik eder ve Bankanın tüm faaliyetlerinde uluslararası iyi uygulama örneklerine uygun olarak yüksek ahlaki bütünlük standartlarının uygulanmasını sağlar. Projelerin ahlaki bütünlük veya saygınlığa ilişkin Banka için kabul edilemez riskler taşımadığından emin olmak adına tüm Banka müşterilerinde ahlaki bütünlük durum tespiti çalışması yürütülür. EBRD, sorunların proje değerlendirme ve onay aşamalarında tespit edilmesi ve çözülmesinin, Banka işlemlerinin ahlaki bütünlük içinde yerine getirilmesi açısından en etkili yöntem olduğuna inanmaktadır. OCCO bu koruyucu

çalışmalarda kilit rol oynar ve yatırım sonrasında da projelerdeki ahlaki bütünlük risklerinin izlenmesine yardımcı olur.

OCCO ayrıca EBRD'nin finanse ettiği projelerde sahtekarlık, yolsuzluk ve görevi suiistimal iddialarını araştırmaktan sorumludur. Sahtekarlık veya yolsuzluktan şüphelenen Banka içinden veya dışından herkes, Kurumsal Uyum Direktörüne [compliance@ebrd.com](mailto:compliance@ebrd.com) adresi üzerinden e-posta yoluyla yazılı bir rapor sunmalıdır. OCCO kendisine raporlanan tüm meseleleri takip edecektir. Raporlanan tüm hususları inceleyecektir. Raporlar Banka'nın veya Banka'nın faaliyet gösterdiği ülkelerin dillerinden herhangi birinde olabilir. Raporlardaki bilgiler iyi niyet temelinde sunulmalıdır.

## **Bilgiye Erişim Politikası (AIP)**

1 Ocak 2025 tarihinde yürürlüğe giren AIP, EBRD'nin stratejileri, politikaları ve faaliyetleri hakkında farkındalığı ve anlayışı artırmak amacıyla bilgileri nasıl açıkladığını ve paydaşlarıyla nasıl etkileşim kurduğunu belirlemektedir. EBRD internet sitesindeki bilgiler için lütfen [Bilgiye Erişim Politikası](#) sayfasını ziyaret ediniz.

Diğer sorularınızı [EBRD talep formu](#) aracılığıyla sorabilirsiniz.

## **Bağımsız Proje Hesap Verebilirlik Mekanizması (IPAM)**

Eğer çevresel, sosyal veya kamuyu aydınlatmaya ilişkin endişeleri Müşteri veya Banka ile (örneğin, müşterinin proje düzeyinde şikâyet mekanizması yoluyla veya Banka yönetimiyle doğrudan iletişime geçilerek) ele alma çalışmaları başarısız olursa bireyler ve kurumlar endişelerini EBRD'nin Bağımsız Proje Hesap Verebilirlik Mekanizması (IPAM) aracılığıyla ele alma yoluna da gidebilirler.

IPAM projeye ilişkin, bir zarara yol açmış (veya açması muhtemel) hususları bağımsız olarak inceler. Mekanizmanın amacı; çevresel, sosyal ve kamuyu aydınlatmaya ilişkin sorunları çözmek için proje paydaşları arasında diyalog kurulmasını desteklemek; Bankanın [Çevresel ve Sosyal](#)

[Politikasına](#) veya [Bilgiye Erişim Politikasının](#) projeye özel hükümlerine uyup uymadığını tespit etmek ve eğer varsa bu politikalarla ilgili uyumsuzlukları ele almak, aynı zamanda Banka açısından gelecekteki uyumsuzluk sorunlarını önlemektir.

IPAM ve görevleri hakkında daha fazla bilgi edinmek ve [İnceleme talebinde bulunmak](#) için lütfen [Bağımsız Proje Hesap Verebilirlik Mekanizması web sayfasını](#) ziyaret edin. Alternatif olarak, IPAM hakkında ve talep gönderme konusunda rehberlik ve daha fazla bilgi için [ipam@ebrd.com](mailto:ipam@ebrd.com) adresinden IPAM ile e-posta yoluyla iletişime geçebilirsiniz.