

# Ülker'e Sürdürülebilirlik Bağlantılı Kredi

Ülke:	TÜRKİYE
Proje Numarası:	54239
İş Sektörü	Gıda İşletmeciliği
Bildirim Türü	Özel
Çevresel Kategori:	
Hedef Onay Tarihi:	8 Mart 2023
Durum:	İmzalandı
Proje Özet Belgesi İlan Tarihi:	15 Mart 2023

## Projenin Tanımı

Proje, bisküvi, kek ve çikolatadan oluşan geniş ürün yelpazesi ile Türkiye'nin önde gelen atıştırmalık markalarından biri olan Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş.'ye 75 milyon Avro'ya kadar sürdürülebilirlik bağlantılı kredi verilmesini kapsamaktadır.

## Projenin Hedefleri

Bankanın temin ettiği kredi, EBRD'nin 2020 yılında verdiği ve Nisan 2023'te vadesi dolacak mevcut kredinin, sürdürülebilirlik bağlantılı bir krediye dönüştürülmesi için kullanılacak ve mevcut bir sendikasyon kredisi kapsamındaki daha büyük bir yeniden finansman paketinin bir parçası olacaktır.

## Geçiş Etkisi

ETI (Öngörülen Geçiş Etkisi) 62

Geçiş etkisi aşağıdaki iki geçiş özelliğinden kaynaklanmaktadır:

**Yeşil (Birincil):** Şirket, sürdürülebilirlik bağlantılı kredi aracılığıyla iklim değişikliklerinin etkisiyle mücadele etmeye, suyun verimli kullanılmasına ve atıkların azaltılmasına yönelik Temel Performans Göstergeleri ve Sürdürülebilirlik Performans Hedefleri koyarak sürdürülebilirlik açısından iyileştirmeler yapmayı taahhüt edecektir.

**Kapsayıcı (İkincil):** İkinci geçiş özelliği ise, kadınların şirketin işgücündeki ve üst düzey yönetimindeki payını artırmayı amaçlayan bir dizi yeni politikanın yanı sıra kadınların kariyer fırsatlarını geliştirmeye ve önemli yaşam evreleri boyunca desteklenmelerine yönelik tedbirlere dayanmaktadır.

# Müşteri Hakkında Bilgi

## ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş

1944 yılında kurulan Ülker, bisküvi, kraker, gofret, kek, çikolata gibi çok çeşitli ürün yelpazesıyla Türkiye'nin önde gelen ve en iyi bilinen atıştırmalık markalarından biridir. Ülker, çoğunluk hisseleri Yıldız Holding'in sahibi olduğu Pladis Foods Limited'e ait olan halka açık bir şirkettir. Yıldız Holding ayrıca United Biscuits, De Met's ve Godiva gibi uluslararası şirketleri de kontrol etmektedir. Ülker'in Türkiye'nin yanı sıra Mısır, Suudi Arabistan, Birleşik Arap Emirlikleri ve Kazakistan gibi ülkelerde de üretim tesisleri bulunmaktadır.

## EBRD Finansman Özeti

75.000.000,00 Avro

## Toplam Proje Maliyeti

75.000.000,00 Avro

## Çevresel ve Sosyal Özet

B Kategorisi (ESP 2019). Projenin kendisi çok sayıda olumlu çevresel etki barındırsa da, Şirketin faaliyetleri hem üretim faaliyetleri hem de tedarik zinciri açısından bir dizi çevresel ve sosyal risklerle ilişkilendirilmektedir. Ülker, hâlihazırda Bankanın müşterisidir ve Banka, daha önce yürütülen projeler kapsamında Şirket hakkında çevresel ve sosyal incelemeler yürütmüş ve gerekli noktalarda çevresel ve sosyal eylem planları üzerinde mutabık kalınmıştır. Üzerinde mutabık kalınan çevresel ve sosyal eylem planları gereken şekilde uygulanmıştır. EBRD, Şirket hakkında daha önceden sahip olduğu bilgilere dayanarak ve özellikle tedarik zinciri boyutunu daha ayrıntılı inceleyerek yeni proje için de bir inceleme çalışması yürütmüştür.

Ülker, Sürdürülebilirlik Platformunda yer alan sürdürülebilirlik konularına son derece kapsamlı bir şekilde yaklaşmaktadır. Bu platform, Şirketin sürdürülebilirlik yaklaşımının kurum genelinde yaygınlaştırılmasını ve çevre, değer zinciri, inovasyon, çalışanlar, sosyal sorumluluk ve liderlik olmak üzere altı başlık altında uygulanmasını sağlamaktadır.

Şirket, her başlık için birçoğu sürdürülebilirlik bağlantılı krediyle ilgili olan bir dizi konuda 2024 yılına kadar sürecek hedefler belirlemiştir. Hedefler, sorumlulukların icra kurulu başkanından üretim tesislerindeki tüm çalışanlara kadar dağıtılmasıyla kurum içinde kademelendirilmiştir. Çevre Politikası, Enerji Politikası, İnsan Hakları Politikası ve Davranış Kuralları da dâhil olmak üzere çok çeşitli politika ve prosedürler hazırlanmıştır.

Şirket, çevre performansını yerel mevzuatlara ve uluslararası standartlara uygun olarak ölçmekte ve yönetmektedir. Ülker'in Türkiye'deki tüm üretim tesisleri ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi, ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi ve ISO 50001: 2018 Enerji Yönetim Sistemi sertifikalarına sahiptir. Ayrıca, tüm fabrikalar ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemine uygun şekilde yönetilmektedir. Ülker, çalışanlarıyla ilgili olarak, ayrımcılık yapmama ve fırsat eşitliği, işyerinde cinsel taciz, işçi örgütleri ve toplu pazarlık, şikâyet mekanizmaları hakkındaki politikaları da dâhil olmak üzere 2 numaralı Proje Gerekliliklerini karşılayan eksiksiz bir politika paketine sahiptir. Şirketin sendikalaşma oranını %100'e çıkarabilmiş olması dikkat çekicidir. Üretim tesislerinde, fabrika yöneticileri, İK personeli, sendika temsilcileri ve işçilerden oluşan ve verimlilik, iş güvenliği ve amirlerle ilişkiler gibi konuları ele alan Endüstriyel İlişkiler Kurulları bulunmaktadır. Çalışan değişim oranı gibi bir dizi İK konusu için de temel performans göstergeleri belirlenmiştir. Şirket, Birleşmiş Milletler Kadının Güçlenmesi Prensipleri ve G20 Kadının Güçlenmesi Bildirgesi dâhil olmak üzere bir

dizi en iyi uygulama girişiminin imzacısıdır. Şirket, sağlık ve güvenlik açısından sıfır zaman kayıplı kaza yaklaşımını benimsemiş ve bu hedefe ulaşılmasını sağlamak için çok sayıda sistemi uygulamaya koymuştur. Tüm fabrikalarda sağlık ve güvenlik konusunda risk değerlendirmeleri yapılmakta, kazaların veya ramak kala olayların nedenleri analiz edilmekte ve daha fazla bilgi edinilmesi için bu tür olaylar kaydedilmektedir. İSG Ekibi, potansiyel riskleri ortadan kaldırmaya yönelik projelerin hazırlanmasına yardımcı olmak için bir iç denetim sistemi uygulamaktadır.

Tüm bu bilgiler ve çok çeşitli politika ve prosedür belgeleri kamuya açıktır. Şirket her yıl Sürdürülebilirlik Raporu yayınlamaktadır ve tüm paydaşlarını çevresel ve sosyal konularda geri bildirim vermeye davet edecek ve bu geri bildirimleri toplayacak mekanizmalara sahiptir.

Şirket, Ülker'in tedarik zincirindeki potansiyel risklerle, özellikle yüksek riskli emtialar olan kakao ve palm yağıyla ilgili potansiyel risklerinin farkındadır ve bu risklerle ilgili olarak gerekli sistemleri uygulamaya koymuştur. Bu sistemler, İnsan Hakları Politikası, Tedarik Zinciri Yönetimi Politikası ve Biyolojik Çeşitlilik Politikası gibi Şirket tarafından hazırlanmış bir dizi politika belgesi tarafından yönlendirilmektedir. Bu politikalarda, çocuk işçiliğine ilişkin Uluslararası Çalışma Örgütü'nün (ILO) Sözleşmeleri gibi kriterlere de atıfta bulunmaktadır. Şirket, çeşitli sürdürülebilirlik ve tedarik zinciri girişimlerini yönlendirmeye yardımcı olmak amacıyla Kakaonun Ötesinde isimli bir Eylem Planı hazırlamıştır.

Yol Haritasında, 2022 ve 2025 yılları arasında kapasite geliştirme ve topluluk projesi, izlenebilirlik ve şeffaflık, geçim kaynakları, çocuk işçiliği izleme ve iyileştirme sistemi, ormansızlaşma ve iklim, tarımsal ormancılık ve tarımsal kimyasal yönetimi alanlarını kapsayan eylemler yer almaktadır. Banka, Ülker'in kakao tedarik zincirindeki sürdürülebilirlik taahhütlerini yerine getirdiğinden emin olmak için bir Çevresel ve Sosyal Eylem Planı aracılığıyla Yol Haritasını taahhüt edecek ve izleyecektir.

## Teknik İşbirliği

Yok.

## Sağlanan Katkı

EBRD, büyük ölçekli bir tesisi olan şirkete rahatlık sağlayarak uluslararası finans piyasalarında olumlu bir özendirme etkisi yaratacaktır.

## Şirketin İletişim Bilgileri

Fulya Banu Sürücü

[Fulyabanu.surucu@pladisglobal.com](mailto:Fulyabanu.surucu@pladisglobal.com)

+ 90 (216) 524 2500

+ 90 (216) 316 4344

<https://www.ulkerbiskuvi.com.tr/en>

Kısıklı Mahallesi Ferah Caddesi No: 1, Büyük Çamlıca/Üsküdar, İstanbul, Türkiye

## Geçiş Etkisi

EBRD'nin geçiş etkisini ölçmeye yönelik yaklaşımına dair daha fazla bilgi edinmek için [buraya](#) tıklayınız.

## İş Fırsatları

İş fırsatları veya satın almayla ilgili konular için müşteri firma ile irtibat kurunuz.

Satın almayla ilişkili olmayan EBRD proje soruları için irtibat bilgileri:

Tel: +44 20 7338 7168

E-posta: [projectenquiries@ebrd.com](mailto:projectenquiries@ebrd.com)

Kamu sektörü projeleri için [EBRD Satın Alma](#) bağlantısını ziyaret ediniz:

Tel: +44 20 7338 6794

E-posta: [procurement@ebrd.com](mailto:procurement@ebrd.com)

## Genel Sorular

Diğer sorularınızı [EBRD Soru Formu](#) aracılığıyla sorabilirsiniz.

## Çevresel ve Sosyal Politika (ESP)

[ESP](#) (Çevresel ve Sosyal Politika) ve buna ilişkin Performans Gereklilikleri (PR'ler), EBRD'nin "çevresel uygunluğu ve sürdürülebilir kalkınmayı desteklemek" yönündeki taahhüdünü uygulamaya koyma yöntemlerini belirler. ESP ve PR'ler, kamunun aydınlatılması ve kamuoyunun görüşünün alınması hakkındaki ulusal kanunların ilgili gerekliliklerine müşterilerin uymasına ve müşterinin ve projenin özellikle çevresel ve sosyal performansına dair paydaşlardan kaygı ve şikâyetlerin alınması ve çözümünün kolaylaştırılmasına yönelik bir şikâyet mekanizması kurmasına dair özel hükümleri kapsar. EBRD ayrıca müşterilerinden, projeden doğan risk ve etkiler ile ilgili gerekli bilgileri projenin çevresel ve sosyal risk ve etkilerinin doğası ve ölçeği ile orantılı olarak uygun şekilde açıklamasını veya paydaşları ile anlamlı istişareler gerçekleştirmesini, paydaşlarının geri bildirimlerini dikkate almasını ve bunlara cevap vermesini ister.

EBRD'nin bu konudaki uygulamalarına dair diğer bilgiler [ESP](#)'de ortaya konulmuştur.

## Ahlaki Bütünlük ve Uyum

EBRD Uyumdan Sorumlu Yetkili Ofisi (OCCO) iyi yönetimi teşvik eder ve Bankanın tüm faaliyetlerinde uluslararası iyi uygulama örneklerine uygun olarak yüksek ahlaki bütünlük standartlarının uygulanmasını sağlar. Projelerin ahlaki bütünlük veya saygınlığa ilişkin Banka için kabul edilemez riskler taşımadığından emin olmak adına tüm Banka müşterilerinde ahlaki bütünlük durum tespiti çalışması yürütülür. Banka, sorunların proje değerlendirme ve onay aşamalarında tespit edilmesi ve çözülmesinin, Banka işlemlerinin ahlaki bütünlük içinde yerine getirilmesi açısından en etkili yöntem olduğuna inanmaktadır. OCCO bu koruyucu çalışmalarda kilit rol oynar ve yatırım sonrasında da projelerdeki ahlaki bütünlük risklerinin izlenmesine yardımcı olur.

OCCO ayrıca EBRD'nin finanse ettiği projelerde sahtekarlık, yolsuzluk ve görevi suiistimal iddialarını araştırmaktan sorumludur. Sahtekarlık veya yolsuzluktan şüphelenen Banka içinden veya dışından herkes, Uyumdan Sorumlu Yetkiliye [compliance@ebrd.com](mailto:compliance@ebrd.com) adresi üzerinden e-posta yoluyla yazılı bir rapor sunmalıdır. Raporlanan tüm konular OCCO tarafından takip edilecektir. Anonim olanlar da dahil

olmak üzere tüm raporlar incelenecektir. Raporlar Bankanın veya Bankanın faaliyet gösterdiği ülkelerin dillerinden herhangi birinde olabilir. Raporlardaki bilgiler iyi niyet temelinde sunulmalıdır.

## Bilgiye Erişim Politikası (AIP)

AIP (Bilgiye Erişim Politikası), 1 Ocak 2020 tarihinde yürürlüğe konmasından itibaren EBRD'nin strateji, politika ve faaliyetlerinin daha iyi öğrenilmesini ve anlaşılmasını sağlamak amacıyla bilgi açıklama ve paydaşlar ile istişare etme yöntemlerini ortaya koymaktadır. EBRD internet sitesindeki bilgiler için lütfen [Bilgiye Erişim Politikası](#) sayfasını ziyaret ediniz.

Diğer sorularınızı [EBRD Soru Formu](#) aracılığıyla sorabilirsiniz.

## Bağımsız Proje Hesap Verebilirlik Mekanizması (IPAM)

Eğer çevresel, sosyal veya kamuyu aydınlatmaya ilişkin endişeleri Müşteri veya Banka ile (örn. Müşterinin Proje düzeyinde şikâyet mekanizması yoluyla veya Banka yönetimiyle doğrudan iletişime geçilerek) ele alma çalışmaları başarısız olursa bireyler ve kurumlar endişelerini EBRD'nin Bağımsız Proje Hesap Verebilirliği Mekanizması (IPAM) aracılığıyla ele alma yoluna da gidebilirler.

IPAM, Projeye ilişkin, bir zarara yol açmış (veya açması muhtemel) hususları bağımsız olarak değerlendirir. Mekanizmanın amacı; çevresel, sosyal ve kamuyu aydınlatmaya ilişkin sorunları çözmek için Proje paydaşları arasında diyalog kurulmasını desteklemek; Bankanın [Çevresel ve Sosyal Politikasına](#) veya [Bilgiye Erişim Politikasının](#) Projeye özel hükümlerine uyup uymadığını tespit etmek ve eğer varsa bu politikalarla ilgili uyumsuzlukları ele almak, aynı zamanda Banka açısından gelecekteki uyumsuzluk sorunlarını önlemektir.

[Gizli çevrimiçi form](#), [e-posta](#), [posta veya telefon](#) yoluyla nasıl inceleme Talebinde bulunabileceğinizi öğrenmek için lütfen Bağımsız Proje Hesap Verebilirlik Mekanizması internet sayfasını ziyaret ediniz. IPAM, Taleplerinizin [Proje Hesap Verebilirlik Politikası](#) ve [Rehberine](#) göre gönderilmesi veya işlenmesi ile ilgili tüm endişelerinizi ele almak ve sorularınızı yanıtlamak için hazırdır. Başvuranların kimlikleri, talepte bulunmaları hâlinde, gizli tutulabilir.