

Żabka Polska S.A.

Kraj:

Polska

Numer projektu:

48542

Sektor:

Agrobiznes

Klient:

Prywatny

Kategoria środowiskowa:

B

Data posiedzenia Rady Dyrektorów:

04 Maja 2017

Status:

W trakcie wypłacania

Data przedłożenia PSD:

01 czerwca 2017

Opis projektu

Europejski Bank Odbudowy i Rozwoju rozważa inwestycję kapitałową w kwocie 25 mln EUR w celu nabycia sieci Żabka Polska S.A. ("Żabka"), największej w Polsce sieci sklepów typu convenience, przez CVC Capital Partners, jedną z wiodących grup private equity na świecie, od poprzedniego właściciela Mid Europa Partners.

Główne cele projektu

Stając się udziałowcem w Żabce, która poprzez swój model franczyzowy ściśle współpracuje z właścicielami wielu małych przedsiębiorstw na dużą skalę, Bank będzie zachęcał do rozwoju przedsiębiorczości i pomoże rozwiązać kwestie niedostatecznego dostępu do finansowania przez małe firmy, oraz przez firmy dopiero rozpoczynające działalność. EBOiR będzie wspierać tworzenie wartości dla spółki, w szczególności w obszarach inwestycji przyjaznych dla środowiska i ekologii.

Wpływ na transformację gospodarki

Wpływ projektu na transformację gospodarki wynika z wspierania przedsiębiorczości i ustalania standardów w zakresie ładu korporacyjnego z franczyzobiorcami, jak również z określania standardów efektywności wykorzystania zasobów i "zielonej innowacyjności" poprzez proponowane inwestycje w zakresie gospodarki ekologicznej (GET) oraz inne inicjatywy.

Informacje o Kliencie

Żabka jest szóstym, co do wielkości, sprzedawcą artykułów spożywczych i wiodącą siecią sklepów convenience w Polsce składającą się z 4 600 sklepów franczyzowych, których właścicielami jest ponad 3 200 przedsiębiorców.

Finansowanie EBOiR

Inwestycja kapitałowa w wysokości 25 milionów EUR w Żabkę wraz z funduszem CVC Capital Partners.

Oddziaływanie na środowisko i społeczeństwo

Projekt został zaklasyfikowany do kategorii B, zgodnie z polityką środowiskową i społeczną z 2014 roku.

Skutki środowiskowe i społeczne, związane z eksploatacją i budową zarówno punktów sprzedaży detalicznej jak i centrów dystrybucyjnych są łatwo identyfikowalne i można je rozwiązać za pomocą odpowiednich procedur zarządzania. Środowiskową i społeczną należytą staranność opracował zespół EBRD, ESD, w oparciu o wyniki raportu zewnętrznego konsultanta dotyczącego środowiskowych i społecznych skutków działalności firmy, oraz w oparciu o spotkania z zarządem.

Na podstawie przeglądu przeprowadzonego zewnętrznie, oraz przez reprezentację firmy ESD potwierdziło, że firma prowadzi działalność zgodnie z odpowiednimi pozwoleniami środowiskowymi, bezpieczeństwem pracy oraz prawem pracy. Firma posiada wszechstronny, zintegrowany system zarządzania (IMS), który obejmuje politykę jakości i dobrego wytwarzania oraz dobre praktyki dystrybucji (obejmujące jakość, bezpieczeństwo żywności i HACCP) wraz z polityką zarządzania środowiskowego i standardami zarządzania obiektów.

Spółka posiada certyfikat uznawanego powszechnie, zewnętrznie standardu ISO 22000 dla dystrybucji i rozwoju produktu. Sklepy detaliczne są objęte procedurami HACCP i są regularnie kontrolowane przez firmę w celu uzyskania ogólnych standardów HACCP, przechowywania danych z osobnym zespołem ds. audytu obejmującym kontrole bezpieczeństwa żywności od 2016 r. Należy zauważyć, że ze względu na model franczyzy najlepsze praktyki zarządzania żywnością i energią są wdrażane przez operatorów sklepów detalicznych poprzez zachęty, a nie jako model zgodności. Firma zobowiązała się do wdrożenia systemu zarządzania środowiskowego

(EMS) zgodnie z normami ISO 14001 i opracowała już odpowiednią politykę w tym zakresie.

Zespół odpowiedzialny za IMS posiada niezbędną wiedzę do wdrożenia projektu zgodnego z wymaganiami EBOiR. Firma systematycznie redukuje odpady żywnościowe i opakowania. Firma posiada również specjalny dział BHP (i) odpowiedzialny za nadzór nad zmianami w przepisach prawnych i związanym z tym wdrożeniem zaktualizowanych procedur i wewnętrznych przepisów, (ii) podejmujący audyty i oceny wewnętrznych kontroli, a także nadzoru i doradztwa w zakresie BHP dla wewnętrznego komitetu BHP; (iii) ocenia ryzyka związane z pracą dla wszystkich rodzajów zadań wykonywanych w całej firmie. Skuteczność BHP spółki jest dobra.

Spółka rozważa wdrożenie systemu zarządzania H&S zgodnego z OHSAS 18001.

Firma posiada kompleksowy system zarządzania wewnętrznymi stosunkami pracy i HR.

Firma oceniła swoje ryzyko związane z łańcuchem dostaw i zawiera odpowiednie normy w zakresie jakości, bezpieczeństwa żywności, wymogów środowiskowych i pracy w umowach. W przypadku produktów spoza UE firma wymaga uznanych na całym Świecie certyfikatów (Rainforest Alliance) lub firmy przeprowadzających odpowiednie audyty. Firma utworzyła ostatnio zespół wewnętrznego CSR, mający na celu wsparcie lokalnych społeczności, odpowiedzialną sprzedaż żywności i alkoholu, wsparcie przedsiębiorczości oraz ochronę środowiska.

ESAP został opracowany w celu sformalizowania zobowiązania firmy do wdrożenia systemów zarządzania środowiskowego, zarządzania BHP i zarządzania energią, raportowania CSR, formalizacji wewnętrznych procesów HR oraz wzmocnienia procedur w zakresie monitorowania franczyzobiorców i zapewnienia dodatkowych szkoleń. Spółka będzie corocznie składać sprawozdania do EBOiR na temat wyników środowiskowych i społecznych. Będzie ona również monitorowana przez Bank w razie konieczności.

Współpraca techniczna

Bank rozważa wspieranie Żabki w zakresie zaawansowanych technologii oraz efektywności energetycznej i innych inicjatyw dotyczących innowacji ekologicznych.

Kontakt ze Spółką

CVC Capital Partners

Krzysztof Krawczyk

kkrawczyk@cvc.com

<http://www.cvc.com/>

Podsumowanie wdrożenia

Inwestycja kapitałowa EBOR w wysokości 25 mln euro, podpisana w 2017 roku, umożliwiła przejęcie spółki Żabka Polska S.A. („Żabka”), przodującego nowoczesnego detalisty artykułów spożywczych w Polsce, przez CVC Capital Partners, która jest jedną z przodujących grup private equity na świecie. Przejęcie nastąpiło od poprzedniego właściciela, Mid Europa Partners. Projekt wspiera tworzenie wartości w przyszłości, w szczególności w obszarach zielonej energii/inwestycji przyjaznych środowisku.

Żabka to siódmy co do wielkości detalista spożywczy i przodująca sieć nowoczesnych sklepów convenience w Polsce. Inwestycja pomogła Spółce rozwinąć sieć sklepów z ok. 4500 do ok. 6800 placówek oraz zwiększyć liczbę partnerów do ok. 5375 franczyzobiorców z początkowej liczby 3000 drobnych przedsiębiorców. W październiku 2020 roku Żabka zakończyła remodeling wszystkich swoich sklepów. Zmiana ta wpłynęła korzystnie na pozycjonowanie marki, wydajność sprzedaży oraz wzrost liczby klientów.

Wpływ Projektu na transformację gospodarki wynika ze wspierania prywatnej przedsiębiorczości i ustalania standardów ładu korporacyjnego z franczyzobiorcami, a także ustalania standardów w zakresie wydajności wykorzystywania zasobów i „zielonych innowacji” dzięki planowanym inwestycjom w ramach transformacji na gospodarkę ekologiczną („GET”) i innym inicjatywom.

Żabka nadal koncentruje się na zrównoważonym rozwoju i wydajności energetycznej. Spółka wdrożyła w swojej sieci sklepów różne rozwiązania mające na celu zmniejszenie zużycia energii i paliw. Żabka uruchomiła aplikację mobilną dla franczyzobiorców w celu wzmocnienia partnerstwa i wprowadziła inicjatywy służące poprawie zarządzania odpadami. Spółka prowadzi sprawozdawczość dotyczącą zrównoważonego rozwoju (ESD).

Na czym polega przechodzenie w kierunku otwartej gospodarki rynkowej

Więcej informacji na temat podejścia EBOR do mierzenia skutków przechodzenia w kierunku otwartej gospodarki rynkowej można znaleźć [tutaj](#).

Możliwości współpracy

W sprawie nawiązania współpracy lub zamówień publicznych należy kontaktować się bezpośrednio ze spółką.

W sprawie nawiązania współpracy z EBOR (niezwiązanej z zamówieniami publicznymi) należy kontaktować się z:

Tel.: +44 20 7338 7168

E-mail: projectenquiries@ebrd.com

W przypadku projektów w sektorze państwowym należy przejść na stronę internetową [Przetargi EBOR](#):

Tel.: +44 20 7338 6794

E-mail: procurement@ebrd.com

Zapytania ogólne

Zapytania ogólne można składać za pomocą [formularza zapytań EBOR](#).

Polityka środowiskowa i społeczna (ESP)

[Polityka środowiskowa i społeczna](#) oraz związane z nią wymagania operacyjne określają, w jaki sposób EBOR realizuje swoje zobowiązanie do wspierania „zrównoważonego i korzystnego dla środowiska rozwoju”. Polityka środowiskowa i społeczna oraz zobowiązania operacyjne obejmują szczegółowe postanowienia dotyczące przestrzegania przez klientów obowiązujących przepisów krajowych w zakresie informacji i konsultacji publicznych, a także wprowadzania przez nich mechanizmów składania skarg umożliwiających otrzymywanie i ułatwiających rozstrzyganie zastrzeżeń i skarg, dotyczących w szczególności wyników środowiskowych i społecznych uzyskiwanych przez samego klienta oraz przez realizowany projekt. W zależności od rodzaju i skali ryzyka środowiskowego i społecznego oraz skutków środowiskowych i społecznych projektu, EBOR zobowiązuje klientów do ujawniania stosownych informacji dotyczących ryzyka i skutków wynikających z projektów bądź podejmowania merytorycznych konsultacji z interesariuszami oraz uwzględniania otrzymywanych od nich informacji zwrotnych i odpowiadania na nie.

Więcej informacji na temat praktyk stosowanych w tym zakresie przez EBOR można znaleźć w [Polityce środowiskowej i społecznej](#).

Uczciwość i przestrzeganie regulacji

Biuro Dyrektora ds. Zgodności z Przepisami EBOR (Office of the Chief Compliance Officer (OCCO)), niezależna jednostka EBOR odpowiedzialna za przestrzeganie regulacji, wspiera dobre sprawowanie władzy i dba o to, aby w działalności Banku stosowane były najwyższe standardy uczciwości, zgodnie z najlepszymi praktykami międzynarodowymi. EBOR przeprowadza ocenę due diligence pod kątem uczciwości u wszystkich klientów w trosce o to, aby realizowane projekty nie stwarzały niepożądanego ryzyka w zakresie uczciwości lub reputacji dla Banku. Zdaniem Banku określanie i rozwiązywanie problemów na etapach oceny i zatwierdzania projektów stanowi najskuteczniejszą gwarancję uczciwości w zawieranych przez niego transakcjach. Jedną z głównych ról w tych działaniach zapobiegawczych odgrywa jednostka OCCO, która pomaga również monitorować projekty po zakończeniu inwestycji pod kątem ryzyka w zakresie uczciwości.

OCCO odpowiada także za wyjaśnianie zarzutów nadużyć finansowych, korupcji i naruszenia obowiązków w projektach finansowanych przez EBOR. Każda osoba,

która poweźmie podejrzenia dotyczące nadużycia finansowego lub korupcji, niezależnie od tego, czy jest pracownikiem Banku, powinna złożyć pisemne zgłoszenie do Dyrektora ds. Zgodności z Przepisami EBOR, pisząc na adres poczty elektronicznej compliance@ebrd.com. Wszystkie zgłoszenia zostaną rozpatrzone przez OCCO w celu ich wyjaśnienia. OCCO zapoznaje się ze wszystkimi zgłoszeniami, w tym także składanymi anonimowo. Zgłoszenia można składać w dowolnym języku roboczym Banku lub językach krajów, w których Bank prowadzi działalność. Informacji należy udzielać w dobrej wierze.

Polityka dostępu do informacji (AIP)

Od momentu wejścia w życie, czyli od 1 stycznia 2020 r., Polityka dostępu do informacji określa, w jaki sposób EBOR ujawnia informacje i porozumiewa się ze swoimi interesariuszami w celu wspierania lepszej świadomości i znajomości swojej strategii, polityki i działalności. Na stronie dot. [Polityki dostępu do informacji](#) można sprawdzić, jakie informacje są udostępniane na stronie internetowej EBOR.

Konkretne wnioski o udzielenie informacji można składać za pomocą [formularza zapytań EBOR](#).

Niezależny Mechanizm Rozliczalności Projektów (IPAM)

W przypadku niepowodzenia działań mających na celu rozwiązanie problemów dotyczących kwestii środowiskowych, społecznych lub informacji publicznych u Klienta lub w Banku (np. za pomocą mechanizmu składania skarg na poziomie projektu klienta lub w drodze bezpośredniego zaangażowania kierownictwa Banku), osoby fizyczne i organizacje mogą podjąć próbę rozwiązania tych problemów za pośrednictwem Niezależnego Mechanizmu Rozliczalności Projektów (IPAM) funkcjonującego w EBOR.

IPAM przeprowadza niezależną ocenę problemów związanych z Projektem, co do których istnieje przypuszczenie, że spowodowały (lub mogą spowodować) szkodę. Celem tego Mechanizmu jest wspieranie dialogu między interesariuszami Projektu umożliwiającego rozwiązywanie problemów dotyczących kwestii środowiskowych, społecznych lub informacji publicznych; ustalenie, czy Bank postępował zgodnie ze swoją [Polityką środowiskową i społeczną](#) lub postanowieniami [Polityki dostępu do informacji](#) dotyczącymi danego projektu; a w stosownych przypadkach wyeliminowanie wszelkich niezgodności z postanowieniami tych polityk oraz niedopuszczenie do dalszego naruszania tych postanowień przez Bank.

Na stronie internetowej Niezależnego Mechanizmu Rozliczalności Projektów można uzyskać informacje o tym, jak składać wnioski o weryfikację za pomocą [poufnego formularza internetowego](#), [e-mailem](#), [drogą pocztową lub telefoniczną](#). IPAM jest gotów do omówienia Państwa problemów i udzielenia odpowiedzi na wszelkie pytania związane ze składaniem lub obsługą Wniosków, które są zgodne z [Polityką rozliczalności projektów](#) oraz [Wytycznymi](#). Na życzenie wnioskodawcy, jego tożsamość może zostać zachowana w tajemnicy.