



# **ACACIA MINE OPERATION GOKIRMAK COPPER MINE**

## **Toplumsal Kalkınma Çerçevesi 2017**

**Doküman Numarası**

**ACACIA-2017-E&S-FRM-176**

**Yayınlanma Tarihi**

**29.09.2017**

**Hazırlayan**

**Çevre ve Halkla İlişkiler Departmanı**

## İÇİNDEKİLER

İÇİNDEKİLER.....	3
Tablolar .....	4
Tablo 1: Ana Roller Ve Sorumluluklar.....	4
Tablo 2: Ön Eğitim Prosedürleri .....	4
Tablo 3: Toplumsal Kalkınma Harcamaları İçin Önerilen Temalar .....	4
1 GİRİŞ .....	5
1.1 Özet.....	5
1.2 Amaç .....	5
1.2.1 ACACIA Maden İşletmeleri Toplumsal Kalkınma Aktivitelerinin Amaçları .....	6
Hedef 6	
Amaçlar .....	6
Projeden Etkilenen Yerleşim Yerleri İçin Madenin Genel Olumlu Etkilerini En Üst Düzeye Çıkarma .....	6
☐ Toplumsal Kalkınma Projeleri Ve Girişimlerinin Ve Madenin Artan Etkilerinden Toplumların Faydalanma Kapasitesi (İstihdam, Hizmet Hükümleri, Tedarik, Ekonomik Kalkınma Vs.), Destekleyici Önlemler, Proje Alanındaki Madenin Artan Etkilerini Genişletme İle. ....	6
Toplumların Kalkınmasına Katkıda Bulunmak .....	6
☐ Aşağıdakilere Katkıda Bulunma Girişimleri Ve Bir Dizi Proje İle .....	6
O Toplumların Refahının İyileştirilmesi,.....	6
O Altyapı Ve Araçların Geliştirilmesi,.....	6
O Toplumsal Ve Sosyal Hizmetlerin Fiziksel Ve Kapasite Gelişimi, .....	6
O Geçim Kaynaklarını Ve Yerel Ekonomiye Geliştirme, .....	6
O Savunmasız Grupların Kalkınmanın Faydalarına Erişmesini Sağlama, .....	6
O Bölgenin Sürdürülebilir Kalkınmasını İleri Seviyede Teşvik Etme. ....	6
1.3 Başlangıç .....	8
1.4 Yetki Ve Yönetim .....	8
2 KAPSAM .....	8
2.1 Bu Çerçevenin Kapsamı .....	8
2.2 Diğer Yönetim Planları İle Çakışmalar .....	9
3 ROLLER VE SORUMLULUKLAR.....	9
3.1 Çerçeve Uygulaması İçin Ana Roller Ve Sorumluluklar .....	9
Tablo 1: Ana Roller Ve Sorumluluklar.....	9
3.2 Ana Arayüzler .....	10
3.3 TOPLUM KALKINMA PROGRAMLARI İÇİN ANA PRENSİPLER.....	10
4 PROJE STANDARTLARI .....	12
4.1 Uygulanabilir Türk Ulusal Standartları .....	12
4.2 Türkiye ÇED Gerekliklikleri .....	12
4.3 Türk Hükümet Yetkililerinin Diğer Taahhütleri Ve Gerekleri.....	13
4.4 Uygulanabilir Uluslararası Standartlar Ve Yönergeler .....	13
4.5 Uygulanabilir ACACIA Maden İşletmeleri Standartları, Politikaları Ve Prosedürleri.....	13

4.5.1	ACACIA Maden İşletmeleri Halkla İlişkiler Politikası.....	13
4.5.2	ACACIA Maden İşletmeleri Yerel İstihdam Ve Eğitim Prosedürü.....	13
	Uygulanabilirlik.....	14
	Eğitim Hedefleri .....	14
	Tablo 2: Ön Eğitim Hedefleri .....	14
5	YÖNETİM YAKLAŞIMLARI.....	15
5.1	Özet.....	15
5.2	Yaklaşım .....	15
5.2.1	Ana Eylemler .....	15
5.2.2	Toplumsal Kalkınma İçin Önerilen Temalar .....	16
	Tablo 3: Toplumsal Kalkınma Harcamaları İçin Önerilen Temalar .....	16
5.2.3	Yukarıdaki Tabloda Sunulan Tematik Alanların Ve Projelerin Tipinin Gösterge Niteliğinde Olduğunu Ve İhtiyaç Analizi Sonrasında Revize Edileceğini Lütfen Unutmayın. Planlama Çerçevesi .....	17
5.2.4	Toplumsal Kalkınma Planı, İlerleme Ve Alınan Dersleri İzlemek İçin Plan Çerçevesinde Uygulanacak Etkinliklerin İzlenmesini Ve Değerlendirilmesini Belirleyecektir. İdare .....	17
5.2.5	Yatırım / Seçim Kriterleri.....	17
5.2.6	Toplumsal Kapatma .....	18
6	UYGULAMA PROGRAMI .....	18
6.1	Bu Çerçevenin İncelenmesi Ve Revizyonu .....	18
6.2	Ana Uygulama Kilometre Taşları.....	18
7	İZLEME .....	19
7.1	İzleme Gereksinimlerini İnceleme .....	19
7.1.1	İlerleme Ve Performans Raporlaması.....	19
7.1.2	Toplumsal Kalkınma Projelerinin İzlenmesi Ve Değerlendirilmesi .....	19
7.2	Ana Performans Göstergeleri .....	19
8	DENETLEME VE RAPORLAMA .....	19
8.2	Dış Denetleme .....	20
8.3	Kayıt Saklama .....	20

#### Tablolar

Tablo 1: Ana Roller Ve Sorumluluklar .....	10
Tablo 2: Ön Eğitim Prosedürleri.....	15
Tablo 3: Toplumsal Kalkınma Harcamaları İçin Önerilen Temalar.....	16

# 1 GİRİŞ

## 1.1 Özet

Bu belge, Gökırmak Bakır Projesi (GCP) için AMI'nın toplumsal kalkınma yaklaşımını sunmaktadır. Bu belge özetle, toplumların sürdürülebilir kalkınmasına katkıda bulunmak olduğu kadar sosyal etki yönetim önlemlerine ek olarak projeden etkilenen toplumlar için Şirketin projenin olumlu faydalarını nasıl en üst düzeye çıkarmak niyetinde olduğu sunmaktadır. Ayrıntılar ve spesifik içerik Toplumsal Kalkınma Planında geliştirilecektir. Bu çerçeve genel olarak kapsamı sunmaktadır. Toplumun kalkınması açısından ACACIA'nın rolünü açıklığa kavuşturmaktadır. Bu belge toplum ve diğer paydaşlarla istişarede bulunarak, öncelikler ve topluluk kalkınma girişimleri için kaynak sağlama hakkında karar vermeyi bilgilendiren mevcut planları ve belgeleri sağlamlaştırmaya yardımcı olan ACACIA Halkla İlişkiler Birimi için net bir yol temin eder.

Çerçeve, güçlü, dirençli bireylere, topluluk gruplarına ve organizasyonlara sahip olmada gerçek ve öz değerli olduğuna inanan bir toplum kalkınma yaklaşımına dayanmaktadır. Bu yaklaşım, yerel bağlama yanıt veren farklı eylemleri birleştiren bir dizi unsurdan oluşan kapasiteyi inşa etmeyi ve güçlendirmeyi amaçlamaktadır.

## 1.2 Amaç

Bu Çerçevenin amacı aşağıdakileri yapmaktır:

- Çerçevenin kapsamını tanımlamak ve uygulanabilir yönetim arayüzlerini ortaya koymak;
- Roller ve sorumlulukları tanımlamak
- Bu Çerçeve ile ilgili uygulanabilir Proje Standartlarının ana hatlarını özetlemek;
- Bu Çerçeve ile ilgili proje taahhütlerini, operasyonel prosedürleri ve rehberliği tanımlamak;
- Potansiyel kalkınma alanlarını ve proje / girişim alanlarının taslak kapsamını tanımlamak;
- İzleme ve rapor etme prosedürlerini tanımlamak;
- Eğitim gereksinimlerini tanımlamak;
- Malzemeleri ve bilgileri destekleyen referansları ortaya koymak.

Ek bilgi toplandığında ve ayrıntılı yönetim aksiyonları tanımlandığında, daha ayrıntılı bir Toplumsal Kalkınma Planında ve uygulanabilir Prosedürlerde daha da geliştirilecek olan ana hedefleri, gereksinimleri ve taahhütleri ortaya koymak için bu Çerçeve hazırlanmıştır. Plan bu Çerçeveyi iptal edip yerine geçecektir.

### 1.2.1 ACACIA Maden İşletmeleri Toplumsal Kalkınma Aktivitelerinin Amaçları

Bu Toplumsal Kalkınma Çerçevesinin genel amacı, Acacia Maden İşletmeleri çevresindeki yerel toplumlar üzerindeki olumlu kısa vadeli etkileri en üst düzeye çıkarmaktır. Toplumsal Kalkınma Çerçevesi Projenin toplumların kalkınması için destek başlatmaya olan olumsuz etkilerden etkilenen kişilerin istihdamını ve tazminatını ödeyeceği belirli etki azaltma önlemleri ötesindedir.

Hedef	Amaçlar
Projeden etkilenen yerleşim yerleri için madenin genel olumlu etkilerini en üst düzeye çıkarma	<ul style="list-style-type: none"><li>• Toplumsal kalkınma projeleri ve girişimlerinin ve madenin artan etkilerinden toplumların faydalanma kapasitesi (istihdam, hizmet hükümleri, tedarik, ekonomik kalkınma vs.), destekleyici önlemler, proje alanındaki madenin artan etkilerini genişletme ile.</li></ul>
Toplumların kalkınmasına katkıda bulunmak	<ul style="list-style-type: none"><li>• Aşağıdakilere katkıda bulunma girişimleri ve bir dizi proje ile<ul style="list-style-type: none"><li>○ Toplumların refahının iyileştirilmesi,</li><li>○ Altyapı ve araçların geliştirilmesi,</li><li>○ Toplumsal ve sosyal hizmetlerin fiziksel ve kapasite gelişimi,</li><li>○ Geçim kaynaklarını ve yerel ekonomiyi geliştirme,</li><li>○ Savunmasız grupların kalkınmanın faydalarına erişmesini sağlama,</li><li>○ Bölgenin sürdürülebilir kalkınmasını ileri seviyede teşvik etme.</li></ul></li></ul>

Kurumsal Amaçlarımız:

Sosyal Çevreyi Önemseme: “Sosyal çevre” terimi, yaşama ve çalışma koşullarımızı ve içinde yaşadığımız toplumları ifade eder. Halkla İlişkiler Birimi, tüm toplumun yararı için sosyal çevreyi sürdürülebilir bir şekilde yönetmek ve korumakla yükümlüdür.

Halkla İlişkiler Birimi aşağıdakileri yapacaktır:

- Engelli erişime ilişkin olarak toplum olanaklarının ve kamusal alanların kalitesini iyileştirmek.
- Halk için parklar ve kıyılar da dâhil olmak üzere her türlü toplum alanına erişim imkânlarını geliştirmek.
- Toplum temelli yenilebilir projelerin gelişimini teşvik etmek.
- Toplumun güvenliğini artırmak için başkalarıyla birlikte çalışmak.
- Halkın toplumlarına katılma fırsatlarını artırmak için başkalarıyla birlikte çalışmak.

Enerjik Topluluklar Oluşturmak: İnsanların, bu topluluğun hayatına katılım için kendilerini yeterli hissettiği ve cesaretlendirildiği yaratıcı, yenilikçi ve dirençli toplumlar kurmak için toplum üyeleri ile birlikte çalışmayı taahhüt ediyoruz. Toplum kalkınma planımızı gerçekleştirmede toplumların kalkınma için katılımcı olmalarını sağlamak için onlarla birlikte çalışacağız.

Sosyal olarak Refah ve Sürdürülebilir bir Bölge Oluşturulması:

Proje, IFI’ye ve ulusal standartlara uymayı taahhüt eder ve kısa vadede, projeden etkilenen bölgede toplumsal etkilerin yönetilmesi ve toplumların kalkınmasına katkıda bulunulması ile taahhütler sunacaktır. Bununla birlikte, iyi kurumsal sosyal vatandaşlığın, özellikle iyi komşuluk ilişkilerinin kısa vadeli ve bölgesel perspektiflerle sürdürülebilir ve entegre bir kalkınma yaklaşımına sahip olmasını gerektirdiğine inanıyoruz. Bu nedenle, hızlı etki projelerine ek olarak kısa vadeli kalkınma girişimlerine de bakacağız. Bunun içeriği toplumsal kalkınma planında geliştirilecektir.

Organizasyonel Mükemmellik için Çabalama: Halkla İlişkiler Birimi bizlerin toplumsal kalkınma sonuçlarının sürekli iyileştirilmesini ve daha iyi bir şekilde sunulmasını sağlamak, bilginin paylaşımını teşvik etmek, toplumsal kalkınma dalında çalışmak, toplumsal kalkınma çalışma ekipleri ile merkezi bir işbirliğini ve toplum hakkındaki bilgimizi artırmak, faaliyet gösterdiğimiz tüm alanlarda yeni gelişmeler ve en iyi uygulama hakkındaki bilgi seviyemizi arttırmak, hesap verebilirliği ve efektifliği artırmak için performansımızın düzenli değerlendirilmesini yapmamızı sağlayacaktır.

Toplumsal Kalkınma Çerçevesi, ACACIA Maden İşletmeleri’nin “sürdürülebilir kalkınma” taahhüdünün temelindedir:

- ÇSYP’da tanımlanan projeden etkilenen mahalleler üzerine yani: Hanönü Merkez ve Vakıfgeymene mahalleleri, Bağdere, Gökçeaağaç, Küreçayı köylerine odaklanmaktadır.
- Toplumsal kalkınma planı aynı zamanda detaylı olarak çeşitli sürdürülebilirlik bakış açılarını analiz edecektir, örn; Organizasyonel /insan kapasitesi (Toplumların ve diğer ortakların girişimleri sürdürme

becerisi), finansal sürdürülebilirlik (girişimlerin ekonomik uygulanabilirliği), çevresel sürdürülebilirlik (özellikle geçim kaynağı arttırma girişimleri için çevreye zarar vermemek), düzgün mevcut stratejiler.

### **Toplumsal Kalkınma Programı Sonuçları:**

Toplumsal kalkınma desteği için bazı erken girişimler, özellikle altyapı iyileştirmesi, refah, hizmetler, eğitim ve sağlık ile küçük ölçekli bağışlar üzerinde hızlı etki yaratan girişimler zaten ortaya konulmuştur. Toplumsal Kalkınma Çerçevesi, bu faaliyetlere daha iyi yapılandırılmış bir program aracı getirecek ve planın uygulanmasını ayrıntılı olarak planlayacaktır. Ayrıntılı sonuçlar, Topluluk Kalkınma Planında belirlenecektir; Bununla birlikte, toplum kalkınmanın beklenen başlıca sonuçları şunlardır:

- Toplumun ihtiyaçlarının analiz edilmesi,
- Katılımcı yaklaşımda ihtiyaçlara öncelik verilmesi,
- Kısa ve orta vadeli projeler / girişimler içeren bir program tasarlanmakta ve teslim edilmesi,
- Altyapı, hizmetler ve sosyal tesisler alanlarında projeler geliştirilmesi,
- Toplumların refahın arttırılması
- Geçim kaynaklarının genişletilmesi
- Zayıf grupların aktivitelere erişmesi ve faydalanması
- Yerel ekonomiye olumlu anlamda fayda sağlanması,
- Sonuçları sürdürmek için yerel kapasite geliştirilmesi.

### **1.3 Başlangıç**

Bu Çerçeve 15.09.2017 tarihinden itibaren geçerlidir.

### **1.4 Yetki ve Yönetim**

ACACIA Maden İşletmeleri Genel Müdürü, bu Çerçeveyi 15.09.2017 tarihinde onayladı.

Bu Çerçeve ACACIA Maden İşletmeleri Çevre ve Halkla İlişkiler Koordinatörüne aittir. Bu Çerçeve ve sonraki Yönetim Planı, inşaat ve işletmeye alma sırasında en az altı ayda bir gözden geçirilecektir. Değişen proje tasarımı veya prosedürlerini yansıtmak için daha sık bir güncelleme gerekmedikçe, yönetim Planı için herhangi bir değişiklik veya güncelleme yapılması gerekmediğini belirlemek için kararlı durum operasyonları sırasında, bu Yönetim Planı yıllık bazda gözden geçirilecektir.

## **2 KAPSAM**

### **2.1 Bu Çerçevenin Kapsamı**

Bu Çerçeve, yüklenici faaliyetleri de dâhil olmak üzere tüm ACACIA Maden İşletmeleri faaliyetlerini kapsar. Yükleniciler tarafından uygulanması Yüklenici Kontrol Yönetim Planında ele alınmaktadır.

## **2.2 Diğer Yönetim Planları ile Çakışmalar**

Bu Çerçeve, ACACIA Maden İşletmeleri, Projesi için geliştirilen ve ÇSYP Çerçevesinde tanımlanan genel Yönetim Planlarının bir parçasıdır.

Bu Çerçeve, aşağıdakiler de dâhil olmak üzere toplumsal kalkınma ile ilgili bazı etkilere sahip bir takım diğer Yönetim Planları ve Çerçeveleri ile örtüşür ve çapraz bağlantılara sahiptir:

- Özellikle yerel toplumların kaza ve olayların etkilerinden korunmasıyla ilgili olarak Acil Müdahale Planı;
- Özellikle artan yerel istihdamla bağlantılı olarak İşgücü Yönetim Planı;
- Özellikle yerel istihdam ve yerel tedariklerin teşvik edilmesi ile ilgili olarak Yüklenici Kontrol Yönetimi Planı;
- Projelerin sorunsuz bir şekilde yürütülmesine ilişkin olarak Paydaş Şikâyet Mekanizması;
- Kapatıldıktan sonra projeden kalıcı olumlu faydalar sağladığında ve maden işletme faaliyetlerini durdurduğunda özellikle yerel toplulukların fiziksel hasarlardan korunmasına ilişkin olarak Maden Kapanış Çerçevesi;
- Özellikle geçimleri Projeden doğrudan etkilenenlerin korunmasını sağlamak için Geçim Yolu Yapılandırma Planı;
- Özellikle yerel paydaşların toplumsal kalkınma faaliyetleri hakkında uygun şekilde bilgilendirilmesini ve katılımını sağlamak ile ilgili olarak Paydaş Katılım Planı;
- Özellikle yerel tedarik ve istihdam ile ilgili olarak Yerel İstihdam ve Eğitim Prosedürü.

## **3 ROLLER VE SORUMLULUKLAR**

### **3.1 Çerçeve Uygulaması için Ana Roller ve Sorumluluklar**

Çerçevenin uygulanması için başlıca rol ve sorumluluklar aşağıda özetlenmiştir.

**Tablo 1: Ana Roller ve Sorumluluklar**

Roller	Sorumluluklar
--------	---------------



ACACIA Maden İşletmeleri Genel Müdürü	<ul style="list-style-type: none"> <li>Bu Çerçeve ortaya konulan diğer gereksinimler ve Proje Standartları ile uyumlu Projeyi sağlar.</li> <li>Uygulama için gerekli kaynaklar ve bu Çerçevenin onayı.</li> </ul>
ACACIA Maden İşletmeleri Çevre ve Halkla İlişkiler Koordinatörü	<ul style="list-style-type: none"> <li>Bu Çerçeve kapsamı ve uygulanması için genel sorumluluk.</li> <li>Bu Çerçevenin geliştirilmesi, izlenmesi ve revizyonu.</li> </ul>
ACACIA Maden İşletmeleri Halkla İlişkiler Yöneticisi	<ul style="list-style-type: none"> <li>Organizasyonlar ve diğer paydaşların uygulanması ile koordinasyon dâhil olmak üzere bu Çerçevenin zamanında uygulanması.</li> </ul>

Bu Projeyi çevreleyen yerel toplumların geçim durumlarını, fırsatlarını ve tesislerini iyileştirmek için çalışan bir dizi kuruluş mevcuttur. Bu Çerçeve ortaya konulduğu gibi, ACACIA Maden İşletmeleri bu ortaklarla işbirliği yapacaktır. Aşağıda bu organizasyonlardan bazıları örnek bir liste olarak verilmektedir ancak bunlarla sınırlı değildir. Toplumsal Kalkınma Planı, kalkınma için işbirliğinin kilit ortaklarını belirleyecektir:

- Belediye ve valilikler (yerel kamu kurumları, eğitim, sağlık, sosyal hizmetler ve sosyal dayanışma vakfı vb.) ve diğer ilgili kamu kurumları
- Bölgede bulunan Orman Müdürlüğü ve Gıda, Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü, proje etkilenen bölgenin geçim kaynakları açısından kilit kurumlar arasındadır.
- Yerel işletmeler ve iş organizasyonları

### 3.2 Ana Arayüzler

Bu Çerçevenin uygulanmasındaki ana arayüzleri (örn. Bu Çerçevenin unsurlarının teslimi için sorumlu olan roller) aşağıdakileri içermektedir:

- ACACIA Maden İşletmeleri Operasyon Müdürü, özellikle operasyon sırasında saha dışı faaliyetlerin güvenli bir şekilde uygulanması ile ilgili olarak;
- ACACIA Maden İşletmeleri S & G Müdürü, özellikle toplum güvenliği ve güvenlik yönetimi ile ilgili olarak;
- ACACIA Maden İşletmeleri Müdürü, özellikle iş gücü yönetimi ile ilgili olarak.

### 3.3 TOPLUM KALKINMA PROGRAMLARI İÇİN ANA PRENSİPLER

#### 1. Yüksek etkisi altında kalan toplumlara odaklanma

Toplumsal kalkınma, sosyal etki değerlendirme çalışmasında tanımlanan etki altındaki sosyo-ekonomik alana paralel olarak kademeli olarak odaklanarak topluluklara yaklaşacaktır. Doğrudan etkinliklerle

merkezi odaklanma, Merkez ve Vakıfgeyme mahalleleri, Bağdere, Gökçe ağaç ve Küreçayı köyleri olarak tanımlanan doğrudan etkilenen yerleşim yerleri için olacaktır. Hanönü ilçe ve ilçe çapında 5 komşu alan, sınırlı kalkınma girişimlerinin ikinci kademesinde yer alacaktır. Ayrıntılar ve etkileşim düzeyi, Toplumsal Kalkınma Planında belirlenecektir.

## **2. Güven oluşturma**

ACACIA, toplum üyeleri ve diğer paydaşlar arasında güven oluşturmak başarılı bir program için olmazsa olmazdır. Güvenin kurulması zor ve sürdürülmesi zor olabilir. Bu sebeple ACACIA tüm paydaşlar arasında güven oluşturmak ve korumak için iyi niyetle ve şeffaflıkla birlikte, kültürel olarak uygun danışma ve katılımı taahhüt etmektedir.

## **3. Roller ve sorumlulukları açıkça tanımlayarak beklentileri yönetmek**

Yeni özel sektör gelişimi, paydaşların toplumsal kalkınma için beklentilerini artırma eğilimindedir. ACACIA, bu artan beklentileri karşılamanın riskini önlemek için toplum kalkınmasına olan bağlılıklarını tanımlamıştır. Çerçeve ve toplum kalkınması için net bir plan, riski en baştan önleyecektir. Acacia, beklentileri doğru bir şekilde yönetmek için kalkınma ihtiyaçlarına sistematik ve program bazında yaklaşmak için bir plan uygulayacaktır.

## **4. Uygun Kapasiteyi Geliştirme**

ACACIA, toplum kalkınma deneyimi ve yerel gümrükler ve ihtiyaçları hakkında bilgi sahibi çalışanlarını çalıştırmakla uygun bir kapasite geliştirdi. Uygulama için, bu kurum içi kaynaklara ek olarak, dış kaynaklarda edinilecektir; projelerin/girişimlerin ihtiyaçları için doğru harici organizasyonlarla ortaklıklar el alınacaktır. Öncelik uygulama için olan yerel diğer toplum tabanlı organizasyonlar, STK'lar, kooperatifleri teşvik etmeye verilecektir. Acacia aynı zamanda toplum kalkınma programı tarafından desteklenen projelerin kaldıraç oranını artırmak için kurumsal varlıklarını kullanacaktır (çeşitli kaynaklar, irtibatlar, mevcut iş ortaklıkları, teknik bilgi, finansal ve insan kaynakları ve çalışan kabiliyetleri vs.)

## **5. Ölçülebilir hedefler ortaya koyma ve ilerleme hakkında raporlama**

Akıllı hedefler ve amaçlar belirlemek ve ilerlemeyi ölçmek ACACIA ve paydaşların programın başarılarını ve eksikliklerini izlemesine olanak tanıyacaktır.

## **6. Stratejik ortaklıklar**

ACACIA mümkün olduğunda yerel veya ulusal hükümetler, yerel STK'lar, diğer yerel işletmeler, üniversiteler, araştırma enstitüleri, çok taraflı kuruluşlar, birlikler veya benzer amaçları olan diğer paydaşlarla güçlü ve stratejik ortaklıklar kuracaktır.

## **7. Tekrarları önleme ve maliyet etkinliğini sağlama**

Projeleri ve girişimleri belirlerken ve seçerken, tekrar veya çoğaltılmadan kaçınılacaktır. Bu, ihtiyaç analizi, geliştirme ortakları ve diğer ilgili paydaşlarla istişare ve işbirliği yoluyla sağlanacaktır. Bu ayrıca, kaynakların etkisiz kullanımı da önleyecektir. Paranın karşılığını sunan kapsamlı, iyi düşünülmüş bütçeler ile etkin kullanım sağlanacaktır.

## **8. Sürdürülebilirlik için Plan**

Toplumsal Kalkınma projeleri, toplum becerileri ve kapasitesinin geliştirilmesine veya toplum gelirlerinin sürdürülebilir faydalar için arttırılmasına odaklanacaktır. ACACIA, organizasyonel, teknik ve insan kaynakları gereksinimlerini / kapasitelerini açık bir şekilde planlamak, gerektiğinde teknik yardım ile desteklemek, açık fizibilite ve kapasite değerlendirmeleri ile mali sürdürülebilirlik sağlamak suretiyle sürdürülebilirliği sağlayacaktır. Ayrıca, kaynakların korunması ve geliştirilmesini sağlamak için çevresel sürdürülebilirliği de göz önüne alacaktır. ACACIA, program sürdürülebilir ve kendine yeterli hale geldiğinde projeler ve girişimlerin toplumlar, hükümetler veya diğer organizasyonlar üzerinde sorunsuzca teslim edileceği net bir çıkış stratejisine sahip olacaktır. Ölçülebilir hedefler ve ölçütlerle sorumluluk devredilecek bir zaman çizelgesi belirlemek, bağımlılığı önlemek için gereklidir.

## **4 PROJE STANDARTLARI**

Uygulanabilir Standartları Proje aktiviteleri ("Proje Standartları") ile uyumlu olmak zorundadır. Proje Standartları şunları kapsar:

- Uygulanabilir Türk Standartları;
- Türkiye ÇED gereklilikleri;
- Türk Hükümeti yetkililerinin diğer taahhütleri ve gerekleri;
- Uygulanabilir uluslararası standartlar ve yönergeler;
- Uygulanabilir ACACIA Maden İşletmeleri standartları, politikalar ve prosedürleri;
- ACACIA Maden İşletmeleri'nin uymayı için taahhüt ettiği diğer sanayi yönergeleri.

### **4.1 Uygulanabilir Türk Ulusal Standartları**

Uygulanabilir değildir.

### **4.2 Türkiye ÇED gereklilikleri**

ACACIA Maden İşletmeleri projesi için ÇED'de ve ilgili izinlerde toplumsal kalkınma ile doğrudan ilgili belirli bir gereklilik yoktur.

### 4.3 Türk Hükümet Yetkililerinin Diğer Taahhütleri ve Gerekleri

Uygulanabilir değildir.

### 4.4 Uygulanabilir Uluslararası Standartlar ve Yönergeler

Toplumsal kalkınma ile doğrudan ilgisi olan belirli bir gereklilik yoktur. Bu Çerçeve, ACACIA Maden İşletmeleri ile ilgili etkilerin geniş toplumsal ilişkileri hedeflerini desteklemeyi amaçlamaktadır. Projenin minimize edilmesi ve azaltmaktan kaçınmak için Avrupa Yeniden Yapılanma ve Kalkınma Bankası'nın (EBRD) geniş gereksinimlerine uygun olarak -.

### 4.5 Uygulanabilir ACACIA Maden İşletmeleri Standartları, Politikaları ve Prosedürleri

AMI Projesi ayrıca ACACIA Maden İşletmeleri'nin toplumsal kalkınma hedeflerini tanımlayan ve destekleyen bir dizi Politika ve Prosedür geliştirmiştir. Şunları içermektedir;

- AMI İşgücü Yönetim Planı
- AMI Yerel İstihdam ve Eğitim Prosedürü
- AMI Paydaş Katılım Planu

Her dokümanın ana unsurları aşağıda özetlenmiştir.

#### 4.5.1 ACACIA Maden İşletmeleri Halkla İlişkiler Politikası

AMI Halkla İlişkiler Politikası, ACACIA Maden İşletmeleri'nin aşağıdaki maddeleri üstlenmesini taahhüt eder:

- Karşılıklı güven ve anlayış oluşturmak için şeffaf ve işbirliğine dayalı bir şekilde, ev sahibi toplumlar ile etkileşimde bulunmak ve dinlemek.
- Sosyal riskleri, etkileri ve yükümlülükleri tanımlamak ve yönetmek için toplumlarla proaktif olarak çalışmak.
- Yaşamak ve çalışmak için istikrarlı, sağlıklı ve güvenli bir ortam yaratmaya yardımcı olmak.
- Sürdürülebilir sosyal ve ekonomik kalkınmayı teşvik etmek için ev sahibi toplumlar, hükümetler, çalışanlar, yükleniciler ve diğerleriyle ortaklıklar geliştirmek.
- Etkileşimde olduğumuz tüm paydaşların temel insan haklarına saygı göstermek.
- Şikâyetleri adil, zamanında ve tutarlı bir şekilde yönetmek.
- Nihai gidişimize ve faaliyetlerimizin kapanmasına hazırlanmak için yerel paydaşlarla birlikte çalışarak kalıcı olumlu bir miras bırakmak.
- Paydaşlarımıza ve hissedarlarımıza değer yaratmak amacıyla halkla ilişkiler performansımızı sürekli artırma arayışında olmak ve izlemek.

#### 4.5.2 ACACIA Maden İşletmeleri Yerel İstihdam ve Eğitim Prosedürü

ACACIA Maden İşletmeleri Yerel İstihdam ve Eğitim Prosedürü, ACACIA Maden İşletmeleri'nin

öncelikle yerel topluluklardan işçi alacağı yerel istihdam hedefleri ile ana amaçları ve süreçleri ortaya koymaktadır.

### **Uygulanabilirlik**

Şirketin mevcut faaliyetlerinden doğrudan etkilenen yerleşim yerleri öncelik sahibi olacaktır, bunun ardından İlçedeki (Hanönü) ve ardından proje alanı yakınındaki İldeki (Kastamonu) işçiler öncelik sahibi olacaktır. Türk vatandaşlarına sadece bu yetenek ve tecrübelerin Türk vatandaşları tarafından sağlanamadığı durumlarda kullanılacak olan göçmenlerin üzerine öncelik alacaklardır.

Doğrudan istihdam için fırsatlar, uygun becerilerin mevcudiyeti ile sınırlandırılacaktır. Etkilenen alanlardaki beceri sınırlılığını göz önüne alarak, istihdam stratejisinin odağı, gerekirse vasıfsız ve yarı vasıflı işgücünün istihdamı olacaktır. Proje şunları beklemektedir:

- Vasıfsız iş gücünün büyük çoğunluğu (hedef % 100) doğrudan etkilenen yerleşim yerlerinden gelecektir;
- Yarı vasıflı işçilerin büyük kısmı (hedef % 70) doğrudan etkilenen yerleşim bölgelerinden, ilçelerden ve illerden gelecektir.

ACACIA Maden İşletmeleri işe alımda “aşamalı” bir yaklaşım benimseyecektir. Hanönü dâhil olmak üzere projeden etkilenen yerleşim yerlerine öncelik verilecektir. Gerekli beceri burada bulunamazsa, o zaman diğer yakın ilçelerdeki, daha sonra Kastamonu İl’indeki çalışanlar hedef alınacaktır. Gerekli beceriler bunlardan herhangi birinde bulunamazsa, bunun üzerine ACACIA Maden İşletmeleri ulusal ve uluslararası nitelikli ve deneyimli kadro arayacaktır.

### **Eğitim Hedefleri**

Şirket, işe alım seviyelerine ek olarak, sakinlerin eğitimini de destekleyecek ve böylece proje sahasında çalışmaya daha hazır olacaklardır. Aşağıda, eğitim programları için hedefler ve amaçlar bulunmaktadır.

**Tablo 2: Ön Eğitim Hedefleri**

Amaç	Gösterge	Hedef
------	----------	-------

Proje için çalışmak isteyen yerel sakinler için mevcut eğitim engellerini kaldırmak	# Etkilenen toplum sakinlerine sağlanan eğitim programları tamamlanan eğitim ve planlanan eğitim	Her yıl için 1  100%
Yerel sakinlerin beceri düzeyini yükseltmek	# vasıflı pozisyonlar için eğitim görmüş etki altındaki toplum sakinleri	Her yıl için 1

Yükleniciler, ACACIA tarafından sunulan tüm yönetim plan ve prosedürlerine uyacaklardır. Aynı istihdam usullerini uygulayacaklar ve ACACIA'nın politikalarına uygun olarak çalışacaklar ve tüm Türk İş Kanunlarına uyacaklardır.

ACACIA Maden İşletmeleri, işgücünün eğitim ve kapasite gelişimine kısa vadeli bir yaklaşım benimseyecektir. ACACIA Maden İşletmeleri, bireylerin madenin kapanmasına hazır olduklarını ve bu becerilerin diğer madencilik projelerine veya diğer sanayilere devredilebilmesini sağlamak için çalışanlarla birlikte çalışacaktır.

## 5 YÖNETİM YAKLAŞIMLARI

### 5.1 Özet

ACACIA Maden İşletmeleri için toplumsal kalkınma, yerel toplumlara Projenin varlığından fayda sağlanması için bir dizi faaliyetin geliştirilmesi ve uygulanmasını içerir.

### 5.2 Yaklaşım

ACACIA Maden İşletmeleri, başlangıçtan itibaren kapatılmaya odaklanan kısa vadeli veya orta vadeli toplumsal kalkınma planı geliştirecektir. ACACIA Maden İşletmeleri'nin, yerel toplumların ekonomik esnekliğini ve çeşitliliğini geliştirmeye odaklanması ile amaç, yatırımın ve desteğin sağlanması olacaktır böylece madenin kapanışında, yerel ekonomilerde çoğunlukla madenin kapanması ile ortaya çıkabilecek önemli yer değiştirmeler olmamaktadır.

Acacia projesinin küçük ebatlı ve kısa süresi göz önüne alındığında, ACACIA Maden İşletmeleri, iç kaynaklarını kullanarak toplumsal kalkınma planının uygulanmasını koordine etmeye çalışacaktır. Üçüncü taraflar, belirli yatırım projeleri için uygulayama ortakları, danışman / teknik yardım sağlayıcıları olarak kullanılacaktır. Üçüncü taraflar ayrıca, bireysel projelerin etkinliğini ve genel toplumsal kalkınma planının etkinliğini izlemek ve değerlendirmek sorumluluğunu da üstlenebilirler.

#### 5.2.1 Ana Eylemler

Bunu yapmak için, ACACIA Maden İşletmeleri aşağıdaki eylemleri üstlenecektir:

- Yerel toplumlar ve hükümet temsilcileri ile yerel toplumsal kalkınma ihtiyaç ve önceliklerini belirlemek için çalışma;
- Yerel toplumlar tarafından ACACIA Maden İşletmeleri'ne muhtemel bağımlılıklar veya aşırı bağımlılık alanlarının belirlenmesi için yerel istihdam ve yerel tedarik planlarını yerel toplumsal kalkınma ihtiyaçlarıyla bütünleştirme;
- Yerel toplumlarca uygulanmaya destek sağlayabilecek olan toplumsal tabanlı organizasyonlar ve yerel toplumca üstlenilebilecek diğer tamamlayıcı iş ve istihdam eylemlerinin tanımlanması;
- Ortak hedef ve ilkelere dayalı Sosyal Yatırım, Yerel İstihdam ve Yerel Satın Alma konularını koordine etmek için bir operasyonel olarak Toplumsal Kalkınma Planı geliştirme;
- Geliştirilen bilgi temeline dayanan genel maden kapatma planının bir parçası olarak bir Sosyal Kapatma Planı geliştirme;
- Yatırımların, bağımlılıkların ve sonuç verimliliğinin izlenmesini mümkün kılmak için toplumsal kalkınma ilgili bir izleme programı geliştirme.

### 5.2.2 Toplumsal Kalkınma için Önerilen Temalar

Topluluk Kalkınma Planı için bir takım potansiyel temalar önerilmektedir. Bunlar, operasyon-aşaması Toplumsal Kalkınma Planı kapsamında değerlendirilecek ve uygun şekilde kullanılacaktır. Bunlar Plan'da daha detaylı bir şekilde değerlendirilecek ve tanımlanacaktır.

**Tablo 3: Toplumsal Kalkınma Harcamaları için Önerilen Temalar**

Tema	Muhtemel Bileşenler
Eğitim& Talim ve sosyal kalkınma	<ul style="list-style-type: none"><li>• Madenlerde PEK'lerin istihdam edilebilirliğini artırmak için mevcut mesleki eğitim merkezlerinin desteklenmesi ve mesleki eğitimlerin düzenlenmesi.</li><li>• Olası diğer mesleki eğitim olanakları</li><li>• Eğitim desteği (ancak hükümetin faaliyetleri ve yatırımları yerine geçmemek üzere)</li><li>• Burslar</li><li>• İş becerileri ve SME destek girişimleri / bağımlılığı önlemek için yerel ekonomiyi çeşitlendirmek</li><li>• Savunmasız grupları etkinleştirmek için girişimler</li><li>• ACACIA Maden İşletmeleri için meslek hazırlığı eğitimi (ancak devredilebilir tanınan ticaretler)</li></ul>

Sağlık	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Yol güvenliği ile TSG Yönetim Planına bağlantı</li> <li>• Su tedariki</li> <li>• Su Yönetimi</li> <li>• Halk sağlığı ile ilgili olası diğer girişimler</li> </ul>
Tarım	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Eğitim ve beceri geliştirme (Gıda, Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü ile işbirliği içinde)</li> <li>• Tarımsal ürünlerin üretimi ve pazarlanması kapasitesini geliştiren diğer olası projeler</li> <li>• Geçim Yolu Yapılandırma Planının etkin bir şekilde uygulanmasını tamamlayıcı girişimler</li> <li>• Farkındalık yaratma projeleri</li> </ul>
“Hızlı etki” toplumsal projeleri	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Toplumsal projelerde göz önüne alınacaktır (bunlar “yüksek etkili” ancak küçük sermayeli projeler olabilir, örn; okul yenileme, altyapı geliştirme, küçük ölçekli kültürel ve sosyal tesis desteği, yerel kooperatiflere yapılan çok sayıda küçük ölçekli bağışlar).</li> </ul>

### 5.2.3 Yukarıdaki tabloda sunulan tematik alanların ve projelerin tipinin gösterge niteliğinde olduğunu ve ihtiyaç analizi sonrasında revize edileceğini lütfen unutmayın. Planlama Çerçevesi

Toplumsal kalkınma planlaması için iki yıllık bir planlama çerçevesi önerilmiştir. Harcamaların yıldan yıla yeniden tahsis edilmesine rağmen hedeflerin karşılanmasını sağlamak için bu kısa- orta vadeli perspektife sağlar.

### 5.2.4 Toplumsal Kalkınma Planı, ilerleme ve alınan dersleri izlemek için plan çerçevesinde uygulanacak etkinliklerin izlenmesini ve değerlendirilmesini belirleyecektir. İdare

Toplumsal Kalkınma Planı, ACACIA Maden İşletmeleri tarafından istişari süreçler vasıtasıyla yönlendirilecektir. Ayrıntılar, Toplumsal Kalkınma Planında belirlenecektir. Yönetmek için önerilen yaklaşımın ana unsurları şunlardır:

- Paydaşların ve ilgili tarafların düzgün bir şekilde devreye girmelerini sağlamak için uygun bir şekilde danışma mekanizmasının kurulması;
- Düzgün çalışmasını sağlamak ve güven ve beklenti yönetim problemlerinden kaçınmak için bu mekanizma için net rehberlik ve referans şartları;
- Sonuçların şeffaflığı ve kamuyu açıklanması.

### 5.2.5 Yatırım / Seçim Kriterleri



Yatırım seçimi ve öncelik belirleme, ESIA tarafından ve ayrıca toplumsal kalkınma ihtiyaçları değerlendirmesiyle (hazırlanacak) bilgilendirilecektir. Öncelikler, devam eden izleme sonuçlarına dayanarak geliştirilebilir.

Kriterler ve öncelikler daha sonra tanımlansa da, muhtemelen şunları içermektedir:

- Öncelikli yatırım konularından birini belirtmek (bkz. yukarısı).
- Kendi kendine sürdürülebilirlik.
- Etkilere dayanma.
- ACACIA Maden İşletmeleri'nden bağımsızlık.
- Savunmasız grupları etkinleştirme.
- Orantılılık (yani, en büyük etkiye sahip topluluklar en fazla yatırımı alırlar).
- Diğer kuruluşların faaliyetlerini arttırır / kolaylaştırma.

### **5.2.6 Toplumsal Kapatma**

ACACIA Maden İşletmeleri, periyodik toplum toplantılarında etkilenen toplumlara ilerleme hakkında rapor verecektir. ACACIA Maden İşletmeleri, web sitesinde Toplumsal Kalkınma faaliyetleri hakkında bir güncelleştirme ekleyecektir.

## **6 UYGULAMA PROGRAMI**

### **6.1 Bu Çerçevenin İncelenmesi ve Revizyonu**

Bu Çerçeve ve sonraki Yönetim Planı, inşaat ve işletmeye alma sırasında en az altı ayda bir gözden geçirilecektir. Kararlı hal operasyonları sırasında, bu Yönetim Planı (aksi belirtilmedikçe) yıllık olarak gözden geçirilecek ve ACACIA Maden İşletmeleri'nin değişen koşullarını veya operasyonel ihtiyaçlarını yansıtmak için gerekli revizyonlar yapılacaktır. Bu Çerçevenin gözden geçirilmesi ACACIA Maden İşletmeleri Çevre ve Halkla İlişkileri Koordinatörü ve Halkla İlişkiler Ekibinin sorumluluğu altındadır.

Çalışma prosedürlerinde malzeme değişiklikleri yapılması gerekiyorsa, bu Çerçeve "gerektiğinde" güncellenebilir.

Bu Çerçevdeki herhangi bir değişiklik, tüm ACACIA Maden İşletmeleri personelinin bu Çerçevenin en son sürümüne erişebilmesini sağlamak için ACACIA Maden İşletmeleri Doküman Kontrol Merkezi'ne yüklenecektir.

### **6.2 Ana Uygulama Kilometre Taşları**

Bu Çerçeveyle ilgili ana uygulama kilometre taşları şunlardır:

- Toplumsal Kalkınma ihtiyaçlarının değerlendirilmesini üstlenmek
- Toplumsal Kalkınma Planı Hazırlamak

Toplumsal Kalkınma ihtiyaçları değerlendirmesine dayanarak, ayrıntılı bütçeler tahsis edilecek ve genel bütçe Toplumsal Kalkınma Planında belirlenecektir. Toplumsal Kalkınma Planı Q1 2018 döneminde hazırlanacak ve Q2 2018 döneminin başında sunulacaktır.

## **7 İZLEME**

### **7.1 İzleme Gereksinimlerini İnceleme**

İzleme önlemleri Toplumsal Kalkınma Planında ortaya konacaktır.

#### **7.1.1 İlerleme ve Performans Raporlaması**

**Ayrıntılar, toplumsal kalkınma planında geliştirilecektir. Bununla birlikte, raporlamanın beklenen bir taslağı aşağıdaki gibidir:**

ACACIA Maden İşletmeleri Genel Müdürü'ne sunulmak üzere üçer aylık ilerleme raporları hazırlanacaktır.

#### **7.1.2 Toplumsal Kalkınma Projelerinin İzlenmesi ve Değerlendirilmesi**

### **7.2 Ana Performans Göstergeleri**

Ana Performans Göstergeleri Toplumsal Kalkınma Planında ortaya konulacak. Bununla birlikte, aşağıdaki izleme için beklenen bir çerçevede genel bir bakış sunulmaktadır:

Her Toplumsal Kalkınma projesi, bir temel durum değerlendirmesi, kısa vadeli değerlendirme ve nihai değerlendirme gerektirir.

ACACIA Maden İşletmeleri tarafından her Toplumsal Kalkınma projesinin kısa vadeli bir incelemesi yapılacaktır. Sonuçlara bağlı olarak, faaliyetler kısa vadeli değerlendirmeden sonra faaliyetler düzenlenebilir. Bu, belirtilen proje hedeflerine ulaşılmasında yardımcı olacaktır. Nihai değerlendirme, her bir projenin genel etkinliğini ve uzun vadeli etkisini değerlendirmek için kullanılacaktır.

Planın tamamının izlenmesi ve değerlendirilmesi planda ayrıntılı olarak anlatılacaktır.

## **8 DENETLEME VE RAPORLAMA**

### **8.1 Denetleme**

Denetim gereksinimleri Toplumsal Kalkınma Planında belirlenecektir. Bununla birlikte tüm olaylar ve tanımlanan uygunsuzluklar ÇSYP Çerçeve Belgesinde tanımlandığı gibi ACACIA Maden İşletmeleri ÇSYP gereksinimleri uyarınca rapor edilecektir.

### **8.2 Dış Denetleme**

Bu Çerçeve ile uyum, iç denetim programının bir parçası olarak ve Proje Sahipleri tarafından ayrı ayrı periyodik olarak değerlendirmeye tabi tutulacaktır.

### **8.3 Kayıt Saklama**

Denetim, teftiş ve olay kayıtları ACACIA Maden İşletmeleri prosedürlerine uygun olarak yönetilecektir.