PORT AUTONOME DE COTONOU

Banque Européenne pour la Reconstruction et le Développement

PORT AUTONOME DE COTONOU
Concertation Précoce du Marché
Early Market Engagement (EME)
10 Novembre 2026

Sommaire

- Présentation du Port Autonome de Cotonou
- Plan directeur et avancement des travaux
- Financement du programme et partenaires
- Cadre et objectifs de la concertation précoce avec le marché (EME)
- Présentation des projets et périmètre des lots
- Calendrier prévisionnel et stratégie de passation des marchés
- Points soumis à la concertation
- Modalités de participation et de réponse au questionnaire
- Suites de la concertation

1. APERÇU SUR LE PORT

Le PAC est le poumon économique du Bénin et le hub logistique majeur de la sous-région

Poumon Économique

Génère plus de 80% des recettes douanières du Bénin et assure le transit maritime stratégique vers les pays de l'Hinterland (Niger, Burkina Faso, Mali).

Ambition Stratégique

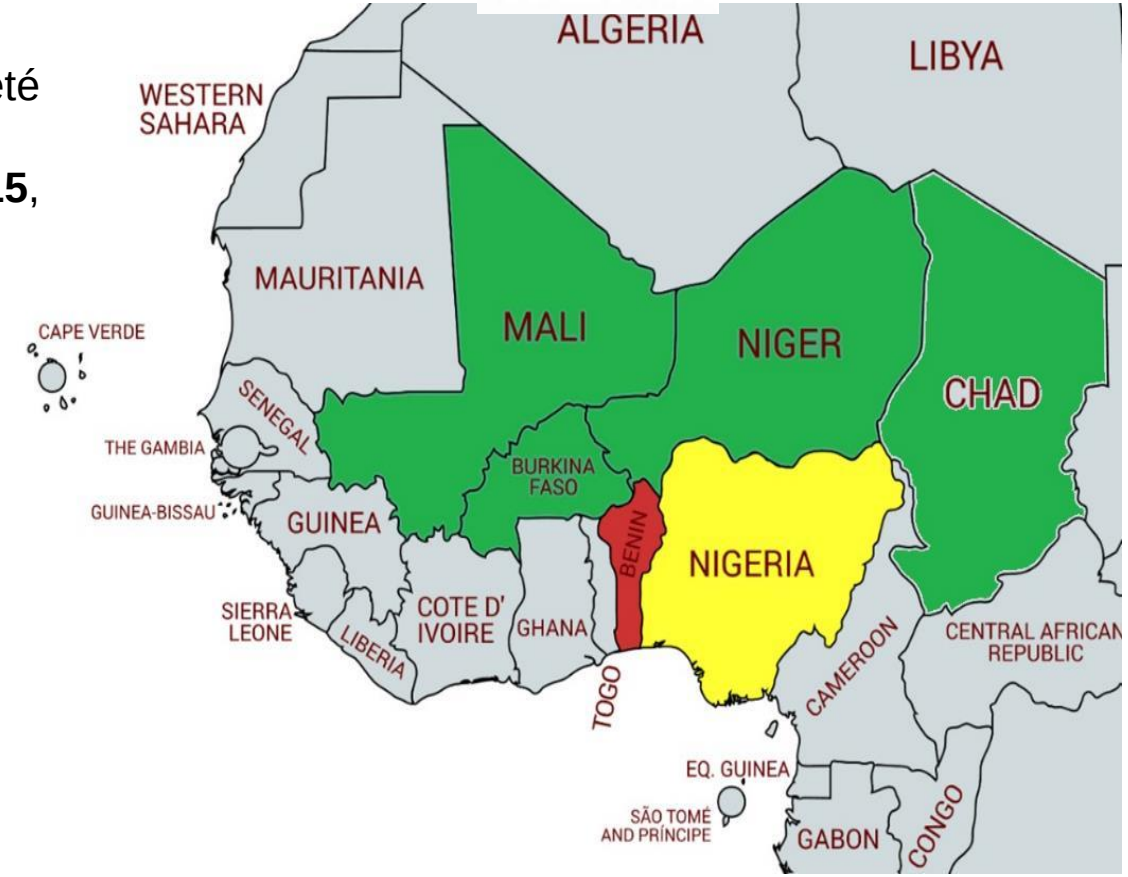
Transformation digitale, modernisation globale des ouvrages et renforcement des capacités pour accueillir les navires de nouvelle génération.

Partenariats Internationaux

Coopération renforcée avec des bailleurs majeurs (BERD, Union Européenne, GIZ, LuxDev) garantissant des standards élevés de gouvernance.

POUMON DE L'ECONOMIE BENINOISE

- Principal moteur de l'économie du pays
- Port d'entrée vers le Benin et les pays de l'hinterland et voisins
- Port certifié conforme au code international pour la sûreté des navires et des installations portuaires (**ISPS**)
- Plateforme écocitoyenne certifiée **ISO 9001:2015**, **14001:2015** et **45001:2018**
- Premier port en Afrique subsaharienne certifié EcoPorts PERS
- Projets de dématérialisation et digitalisation avancés



Le Port de Cotonou participe à :

- **90%** des échanges avec l'extérieur
- **80% à 85%** des recettes douanières
- **45% à 50%** des recettes fiscales

Etude PWC juillet 2020

VOLUMES : traités en 2025 & Historique 2017-2025

870 Ship calls
+14,60%

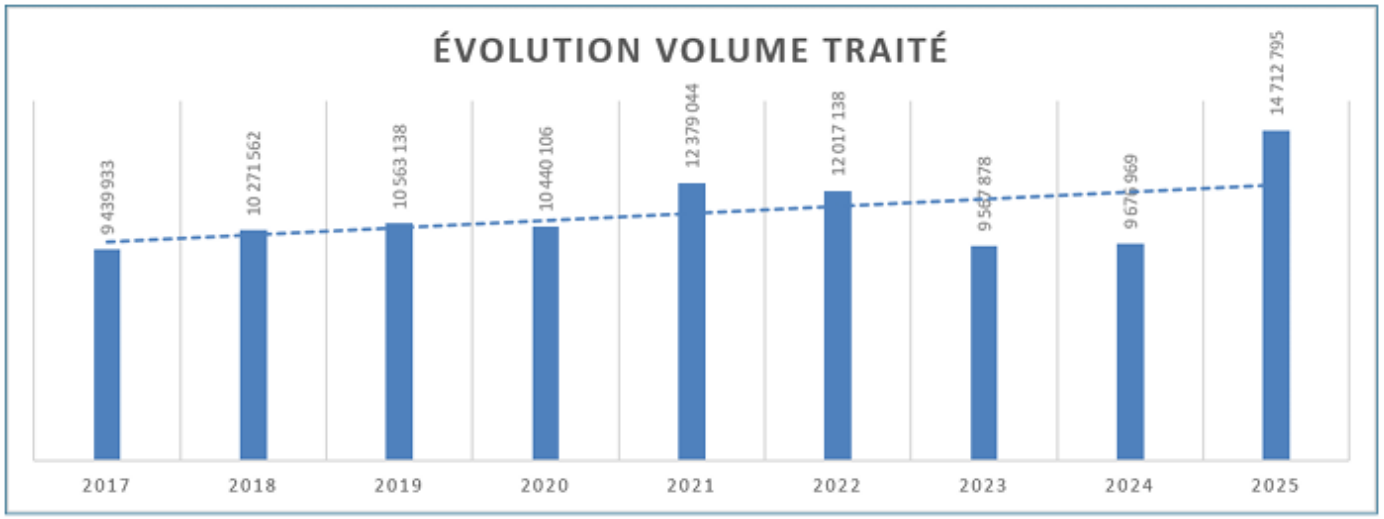
14,71 MT
+52%

16,5 MT projection 2026

577.789
TEUs
+61%

76.162 Rolling units
+60%

***MT = Millions tonnes**
(%) = Evolution comparée à 2024



GESTION DU PORT

- **COMMERCIALE**: PORT PROPRIÉTAIRE – SIX (6) ZONES EN CONCESSION
  - ✓ Benin Terminal (BT)
  - ✓ Benin Manutentions (BM)
  - ✓ Africa Logistics Zone (ALZ)
  - ✓ JNP/Oryx/Octogone/Puma/SBB
  - ✓ SOBIMAF
  - ✓ Port de Pêche => COPIL POPAC
- **FINANCIÈRE**
  - ✓ Autonome => pas de dividende vers actionnaires, à prolonger 2026 - 2033
  - ✓ Prêts sur Bilan du PAC
  - ✓ OHADA/IFRS
- **OPÉRATIONNELLE**
  - ✓ 100% interne & béninois: Accueil navires & camions
- **TRAVAUX INFRASTRUCTURES**
  - ✓ Sous Direction des Infrastructures / MOD / Prestataires (FIDIC)

FILIALES du PAC

1. **DPB** Dépôt Pétrolier du Bénin
2. **SOBIMAF** Société Beninoise des Infrastructures Maritimes & Fluvio Lagunaires
3. **SDEPAC** Société de Distribution Electricité Port Autonome de Cotonou
4. **SSPAC** Société Sportive Port Autonome de Cotonou
5. **ALZ** Africa Logistics Zone
6. **SSPAB** Société de Sureté Portuaire et Aéroportuaire du Bénin
7. **FPC** Fondation du Port de Cotonou

DPB
DÉPOTS PÉTROLIERS DU BÉNIN

SDEPAC
SOCIETE DE DISTRIBUTION D'ÉLECTRICITÉ DU PORT AUTONOME DE COTONOU

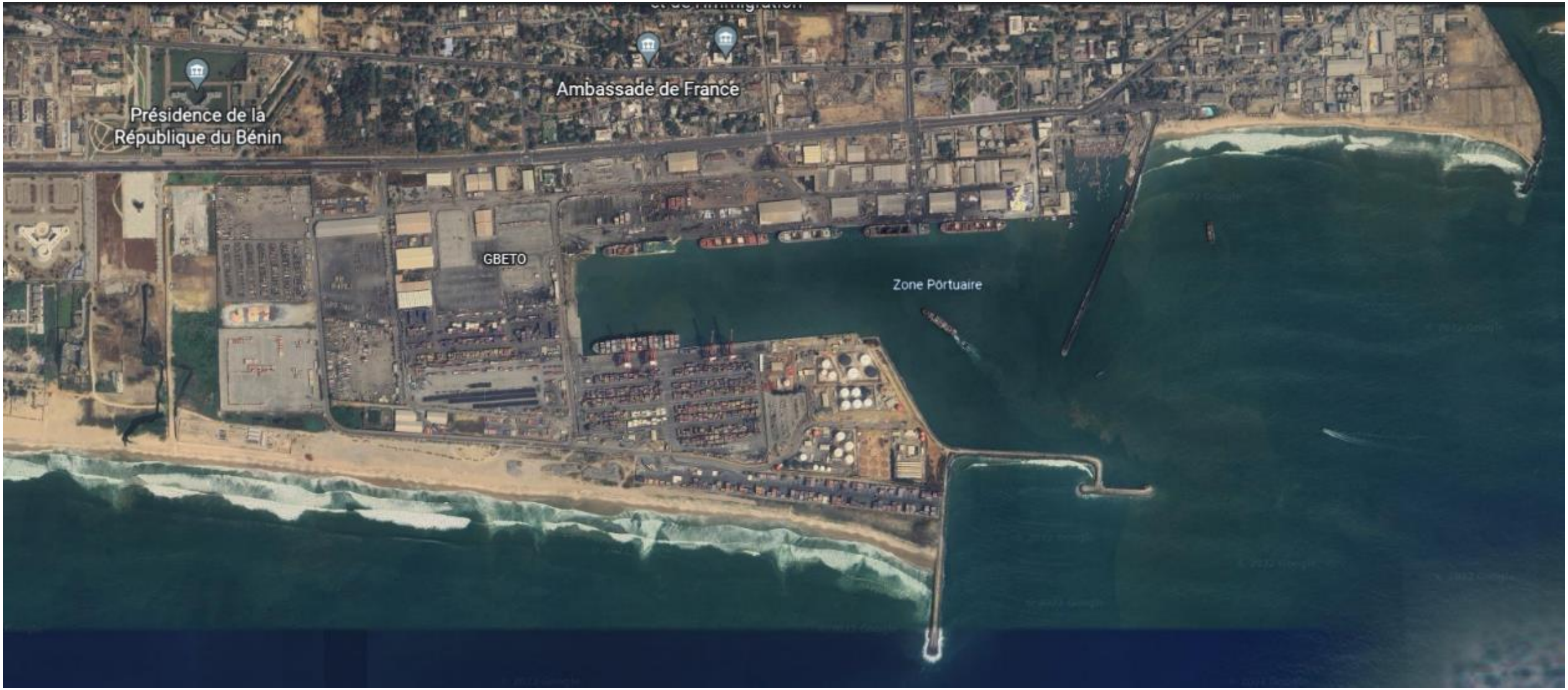
SoBIMaF

ASPAC
SIMPLEMENT LE MEILLEUR

Africa Logistics Zone

Fondation Port de Cotonou

PORT DE COTONOU EN 2020



2. PLAN DIRECTEUR DU PORT

Le Plan Directeur du Port (PMP) déploie 12 grands projets pour plus de 300 Mds FCFA

Terminal 5 (Vracs)

Budget estimé : 110 Mds FCFA (~167 M€)

Création d'un nouveau terminal vracquier haute performance pour sécuriser l'approvisionnement en matériaux lourds.

Extension Bassin & Quais Nord

Budget estimé : 108 Mds FCFA (~164 M€)

Allongement des quais et approfondissement du bassin pour accueillir des porte-conteneurs de >300 mètres.

Accès centralisé et Parking Zongo

Budget estimé : 37 Mds FCFA (~53 M€)

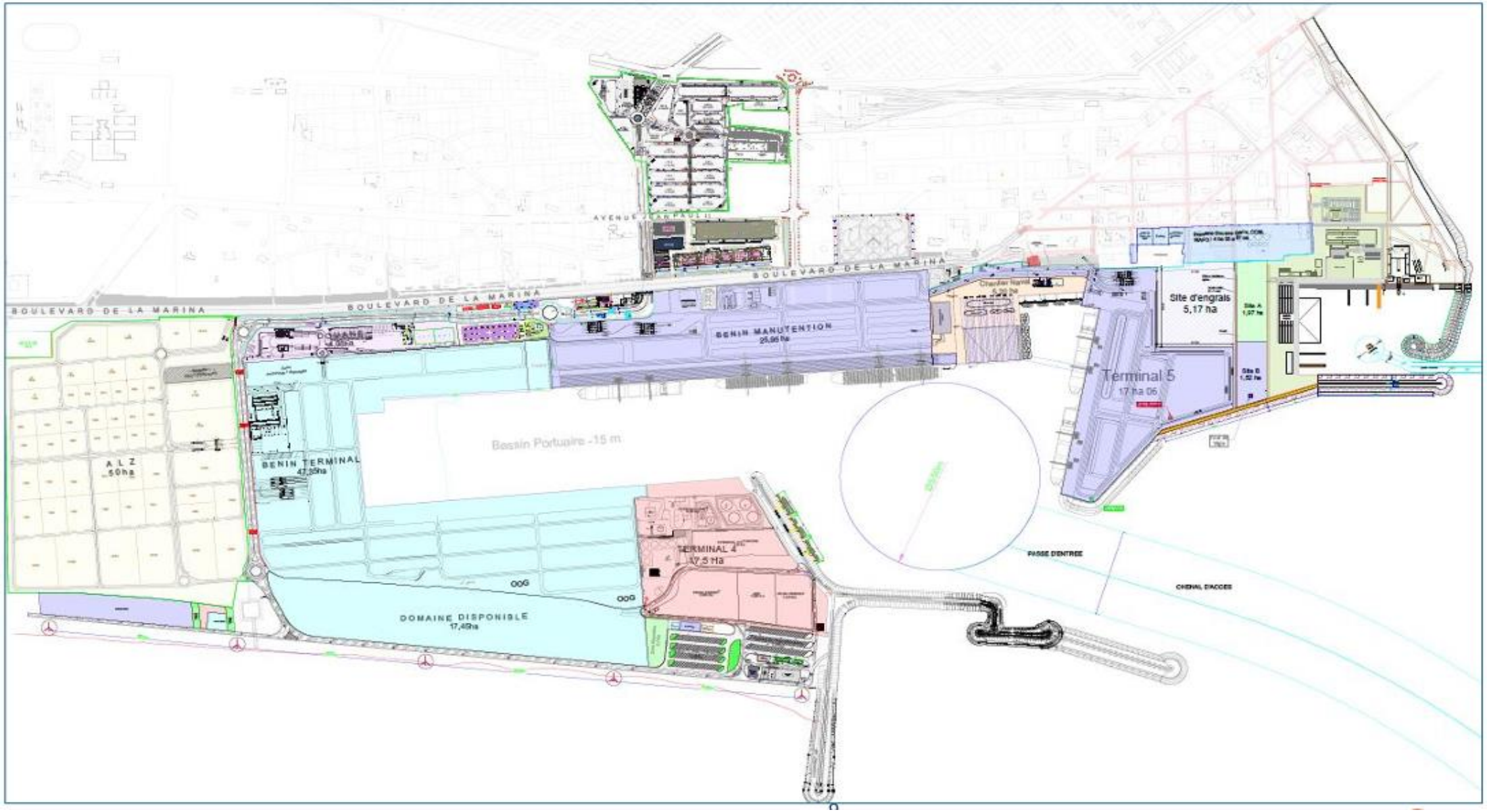
Aménagement d'un accès centralisé et un parking pour désengorger la ville de Cotonou.

Travaux de construction du nouveaux port de peche

Budget estimé : 57 Mds FCFA (~88 M€)

mettre en place une infrastructure portuaire moderne, sécurisée et adaptée aux activités de pêche artisanale et semi-industrielle, permettant d'améliorer les conditions de débarquement, de traitement, de conservation et de commercialisation des produits halieutiques.

PLAN DIRECTEUR EN COURS

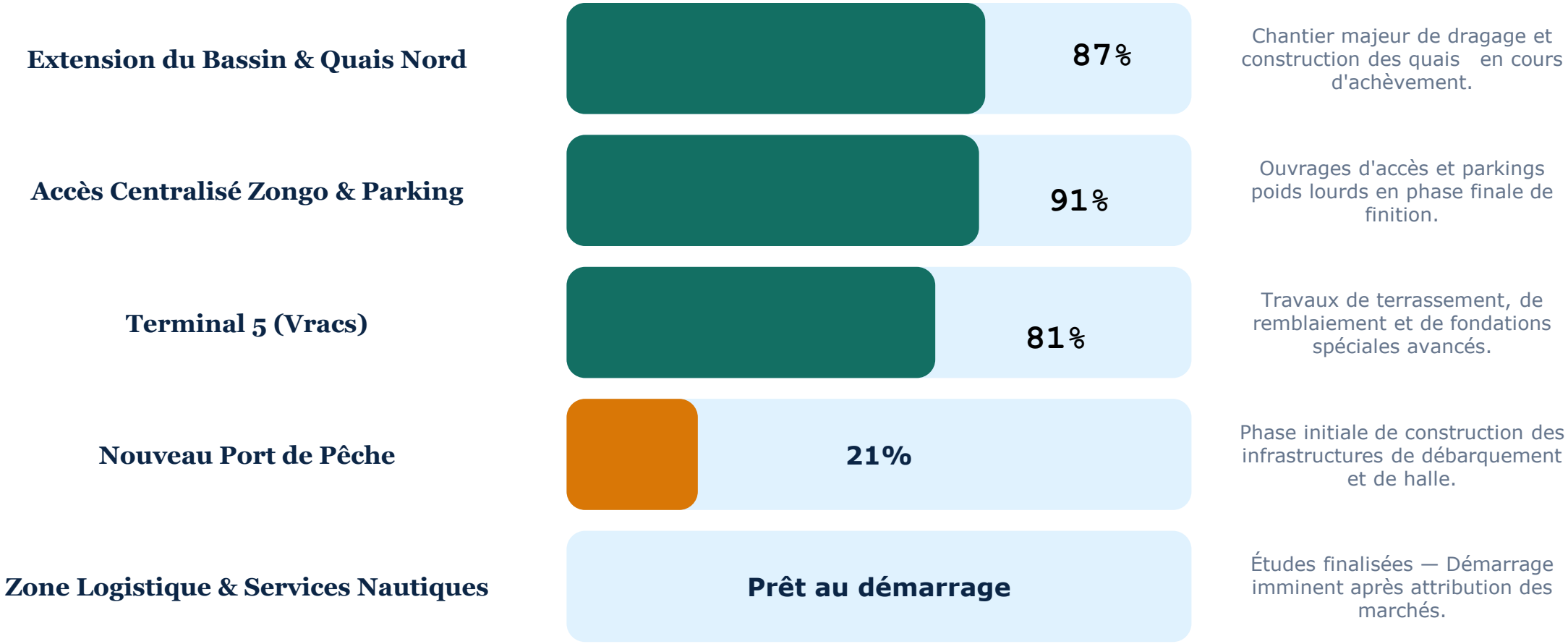


PORT DE COTONOU EN 2027



2.1 AVANCEMENT DES TRAVAUX

L'exécution physique du Plan Directeur s'accélère avec >60% sur les chantiers phares



Terminal 5 Protection du terre-plein



Quai en combi-wall de 550 m : Battage , Bétonnage des pieux et fichage des palplanches



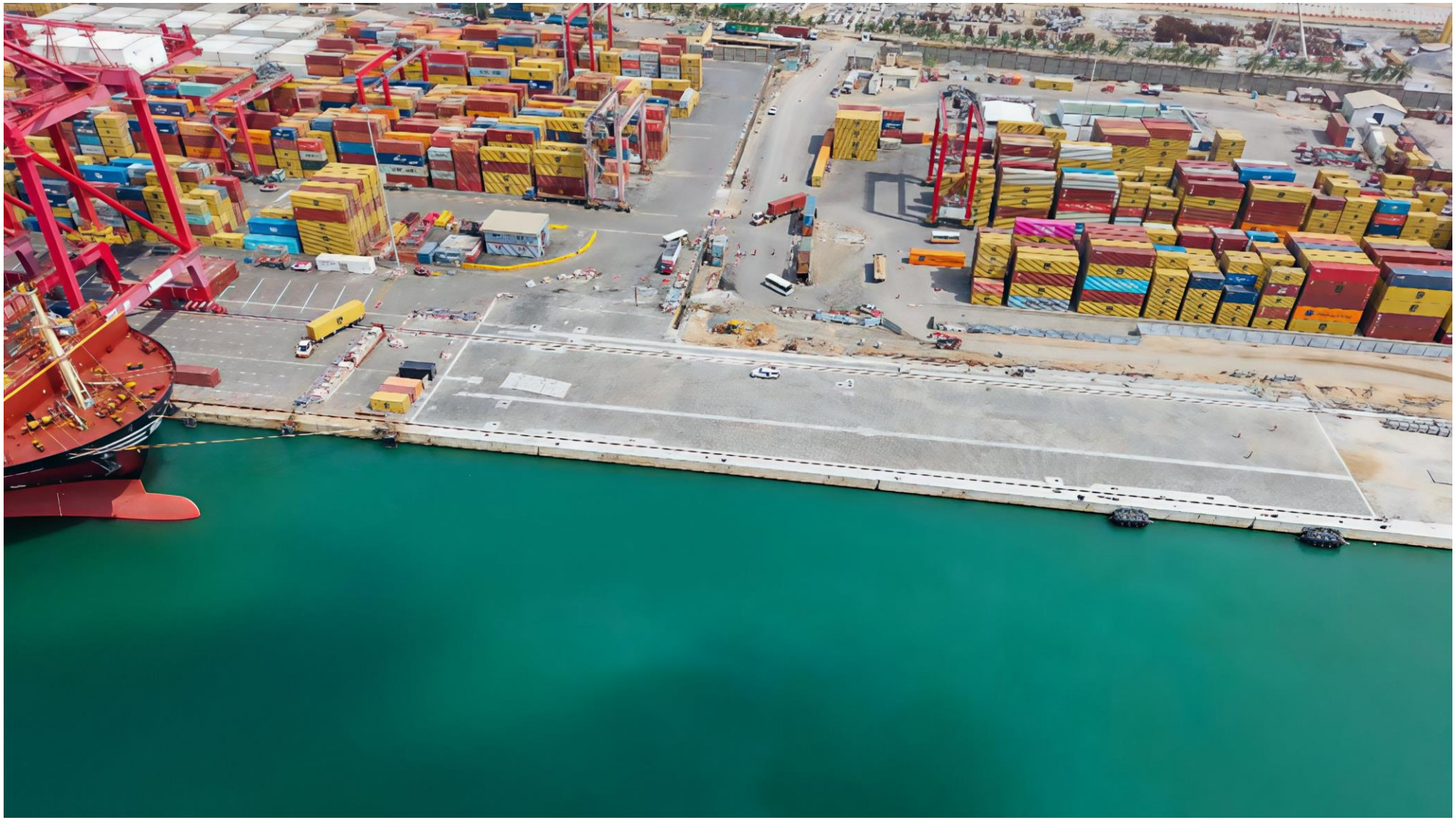
Extension du bassin : Réception provisoire de la phase 1 (400 ml de quai opérationnel)



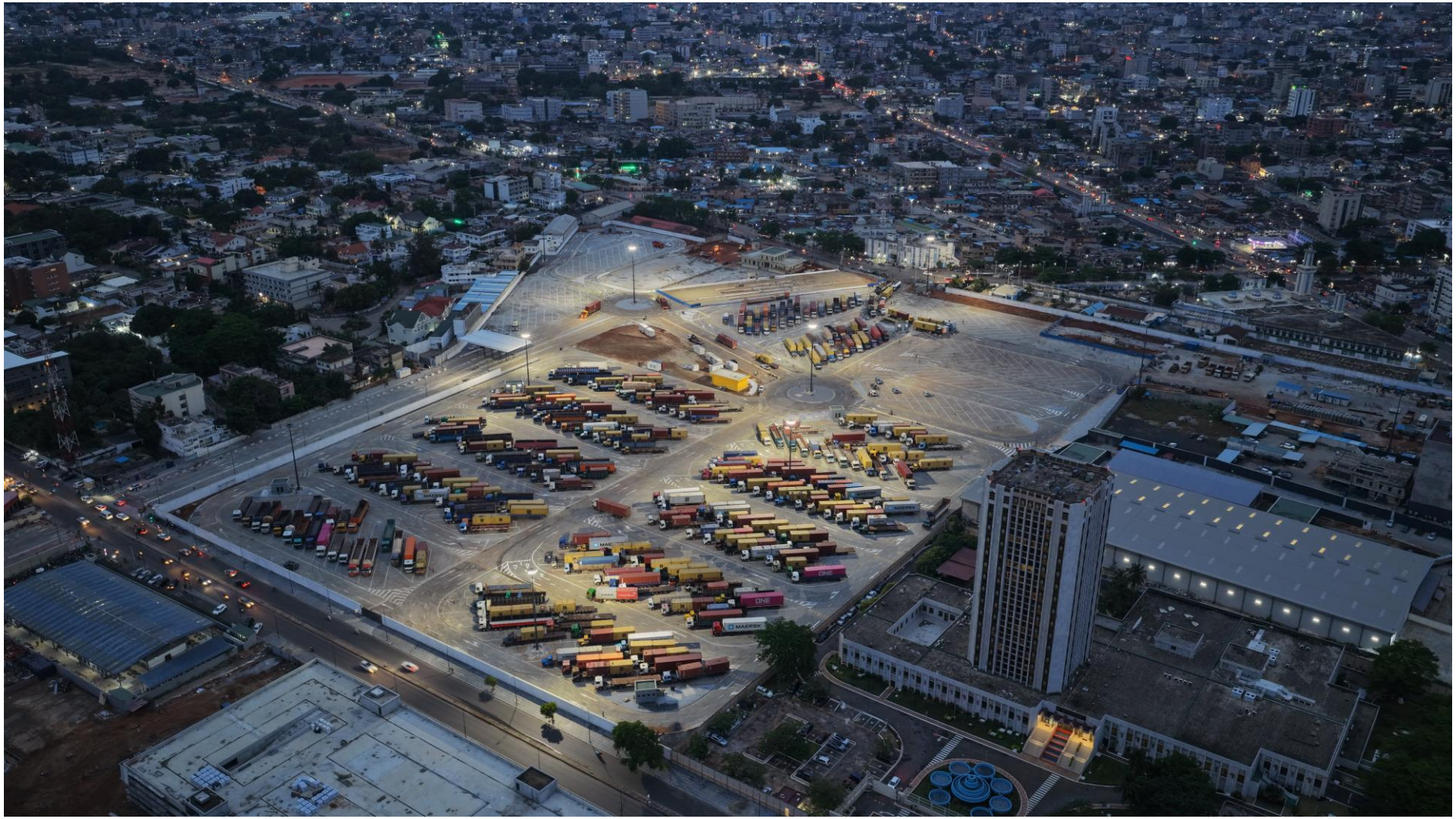
Quai Nord-Phase 2: 200 ml de quai supplémentaire réceptionné le 28/08/2026



Extension du bassin/Quai Sud : Finitions Phase 5 VRD



Parking Zongo : Mise en Exploitation



Hangar Zongo : Entrée Est (Ensemble bâtiments secondaires)



PROJET AFRICA ZONE LOGISTICS









PROJET AFRICA ZONE LOGISTICS





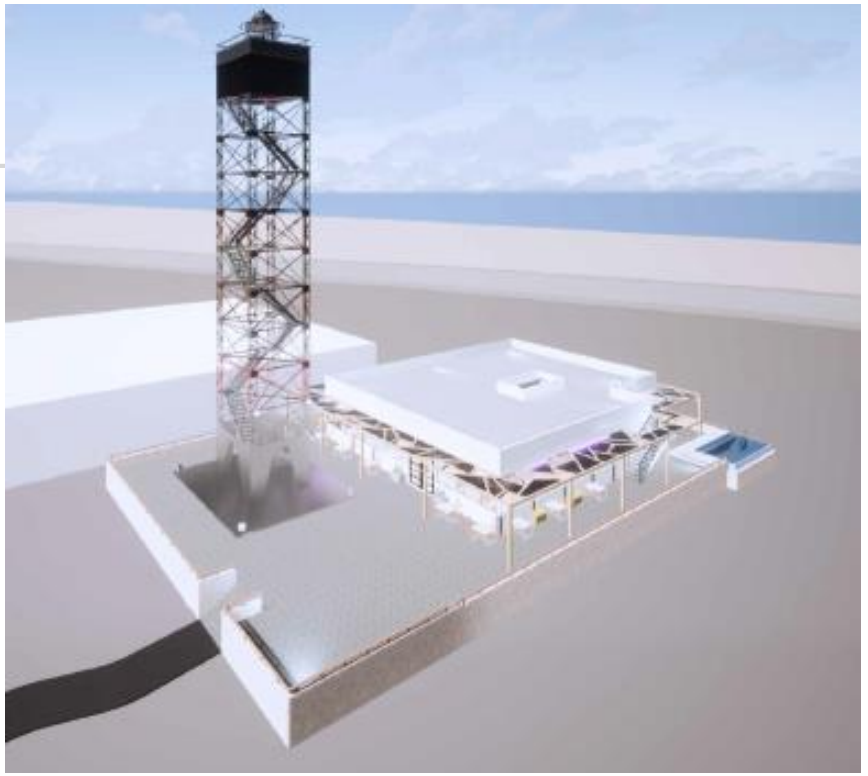




Plan - nouveau Port de pêche











Etudes maritimes – Port de plaisance



Le projet de port de plaisance s'inscrit dans le cadre de l'aménagement des berges du port de Cotonou, dont les études architecturales et d'aménagement sont assurées par le cabinet MOKE Architects.

PROJET – ENERGIES RENOUVELABLES





- Etude de faisabilité pour éolien
- Etude de vent (1 an, 2024 - 2025)
- EIS en cours
- Lancement STATCO: APS/APD/DAO



3. FINANCEMENT BERD / UE

La BERD et l'UE cofinancent 33 M€ dédiés aux infrastructures non-commerciales clés
Ce financement vient en plus du partenariat avec LuxDev et GIZ respectivement de 15 M€ et de 2 M€

Infrastructures d'exploitation et services portuaires	Sécurité et secours	Infrastructures sportives	Formation professionnelle
• Réaménagement du BEU • Capitainerie • laboratoire • parking pour deux-roues	• Caserne des sapeurs-pompiers	• Centre sportif d'Akpakpa – Phase 1	• Ecole des métiers phase 1 (Centre de formation)

4. CADRE DE L'EME

L'EME initie un dialogue commercial préalable pour:

- ✓ **Informer les entreprises des opportunités futures**
- ✓ **Structurer la stratégie de passation des marchés**
- ✓ **Réussir les futurs appels d'offres**

Identité du Projet & Financement

- ✓ Projet Bailleurs : BERD ID 56249 / Union Européenne
- ✓ Maître d'Ouvrage : Port Autonome de Cotonou (PAC)
- ✓ Volume de Travaux : Environ 33 Millions d'Euros (33 M€)
- ✓ Allotissement prévu : 7 lots distincts (Bâtiments & VRD)
- ✓ Standard Contractuel : Régles de la BERD et Conditions de contrat FIDIC (Livre Rouge)

Objectifs Stratégiques de la Consultation

- ✓ Tester l'Allotissement : Valider la taille des lots par rapport à la capacité des entreprises.
- ✓ Ajuster les Calendriers : Vérifier la faisabilité des délais sous contraintes de chantier portuaire.
- ✓ Optimiser la Qualification : Fixer des seuils financiers et techniques réalistes et compétitifs.
- ✓ Encourager la Concurrence : Attirer des entreprises nationales et internationales qualifiées.

PERSONNE A CONTACTER AU PAC DANS LE CADRE DU PROJET

Direction	Responsables	Adresse mail
Pôle technique (Direction des infrastructures)	• Adamo ESPOSITO • Moez EL AKKARI • Martis AHOUDJI	• **ugp.berd@pac.bj**
Pôle passation de marché	• ABOU Abdou Gafar • Félix ADAHÉ • AVOCETIEN Cynthia • AYEDEGUE Christian	
Pôle Finance	• BIERNAUX Vincent • Mounirou Gafarou	

CADRE REGLEMENTAIRE BERD

Conforme aux PPR 2026 et à la note EME de sept. 2026, l'EME optimise la stratégie d'achat et le Value for Money

1

Étude de Marché Documentaire

Analyse préalable des capacités locales et régionales du secteur BTP avant tout lancement formel.

2

Consultation Structurée

Dialogue ouvert avec les entreprises pour valider l'allotissement, les délais et les conditions d'accès.

3

Ajustement de la Strategy (PDS)

Consolidation d'une stratégie de réalisation (Project delivery strategy) basée sur des données réelles du marché pour examen par la Banque.

CADRE RÉGLEMENTAIRE BERD (SUITE)

Programme de 33 M€ sous les seuils obligatoires des PPR 2026 : une EME menée volontairement

Levier PPR 2026	Seuil obligatoire (travaux)	Situation du programme	Application retenue
Concertation précoce (EME)	≥ 35 M€	33 M€, lots de 1 à 15 M€	Non obligatoire : menée volontairement et de façon proportionnée
Critères notés	≥ 35 M€, pondération qualité ≥ 50 %	Sous le seuil	Pondération fixée via la matrice de positionnement (7.6), soumise à l'ANO
Main-d'œuvre locale	50 % si > 35 M€	Sous le seuil	Pas de quota imposé ; capacité locale testée pendant l'EME
Portail ECEPP	Obligatoire	Applicable	DAO publiés et contrats gérés via ECEPP

Stade actuel : Esquisse / APS / APD = stade intermédiaire, à impact élevé. L'allotissement, les seuils, les critères notés, le partage des risques et le calendrier sont encore modifiables.

RÈGLES DE CONDUITE

L'EME garantit un cadre d'échange équitable, transparent et non contraignant

Égalité de Traitement	Toutes les entreprises participantes reçoivent exactement les mêmes informations techniques et financières au même moment. . Aucun participant ne bénéficie d'un accompagnement privilégié.
Caractère Non Contraignant	La participation à l'EME ne constitue ni une pré-qualification ni une obligation de soumissionner aux futurs appels d'offres.
Confidentialité des Retours	Les réponses au questionnaire sont traitées de manière strictement confidentielle et anonymisée par le PAC.
Transparence Intégrale	Les échanges permettent au PAC d'affiner sa Project Delivery Strategy (PDS) en toute impartialité. Questions-réponses communiquées à tous ; conflits d'intérêts déclarés et gérés.

NATURE DE L'EXERCICE

L'EME distingue la consultation préliminaire des procédures formelles d'attribution

CE QUE L'EME EST ✓

- Une étude de marché ouverte et transparente
- Un échange d'informations technique
- Un outil de collecte de feedback pour affiner le PDS
- Une opportunité pour les entreprises d'anticiper les besoins
- Un mécanisme visant à renforcer la concurrence future
- Un test d'hypothèses encore modifiables

CE QUE L'EME N'EST PAS ✗

- Un appel d'offres ou une sollicitation de prix
- Une procédure de pré-qualification ou de sélection
- Un engagement contractuel ou financier du PAC
- Une négociation de gré à gré prématurée
- Une condition obligatoire pour soumissionner plus tard
- Un accompagnement privilégié d'un participant

5. PÉRIMÈTRE DES LOTS

La programmation actuelle prévoit la consultation du marché sur 7 lots de BTP et VRD

Infrastructures d'exploitation et services portuaires
LOT 1-4

- Capitainerie
- Réaménagement du BEU
- laboratoire
- parking pour deux-roues

Sécurité et secours
LOT 5

- Caserne des sapeurs-pompiers

Infrastructures sportives
LOT 6

- Centre sportif d'Akpakpa

Formation professionnelle
LOT 7

- Ecole des métiers phase 1 (Centre de formation)

CAPITAINERIE





Description	Construction de la Capitainerie du PAC
Maître d'ouvrage	PAC
Maître d'œuvre	COBLOC
Entreprise	Non attribué
Contrat	FIDIC
Superficie couverte	6 657m2
Durée & Finition	Conception : **16 mois** Exécution : **26 mois**
Source de financement	BERD
Points d'attention	• Conception en cours : Phase Esquisses achevé

Travaux de réhabilitation du BEU

Description	Réhabilitation du BEU
Maître d'ouvrage	PAC
Maître d'œuvre	COBLOC
Entreprise	Non attribué
Contrat	FIDIC
Superficie couverte	.....m2 (à déterminer ultérieurement)
Durée & Finition	Conception : **mois** Exécution : **mois** (à déterminer ultérieurement)
Source de financement	BERD
Points d'attention	• Projet en cours d'élaboration

Magasin DOPS , Archives , Laboratoire PPSE





Description	Construction du Magasins DOPS ,Archives et Laboratoire PPSE
Maître d'ouvrage	PAC
Maître d'œuvre	COBLOC
Entreprise	Non attribué
Contrat	FIDIC
Superficie couverte	3 943 m2
Durée & Finition	Conception : **14 mois** Exécution : **24 mois**
Source de financement	BERD
Points d'attention	• Conception en cours : Phase APS achevé

Parking Motos





Description	Construction du Parking Motos
Maître d'ouvrage	PAC
Maître d'œuvre	COBLOC
Entreprise	Non attribué
Contrat	FIDIC
Superficie couverte	4 790 m2
Durée & Finition	Conception : **14 mois** Exécution : **18 mois**
Source de financement	BERD
Points d'attention	• Conception en cours : Phase APS achevé

CASERNE POMPIERS



Description	Construction de la caserne des sapeurs pompiers
Maître d'ouvrage	PAC
Maître d'œuvre	COBLOC
Entreprise	Non attribué
Contrat	FIDIC
Superficie couverte	1 284 m2
Durée & Finition	Conception : **15 mois** Exécution : **12 mois**
Source de financement	BERD
Points d'attention	• Conception en cours : Phase APS achevé

Centre sportif d'Akpakpa Dodomey



Description	Construction du centre sportif d'Akpakpa
Maître d'ouvrage	PAC
Maître d'œuvre	COBLOC
Entreprise	Non attribué
Contrat	FIDIC
Superficie couverte	60.000 m2
Durée & Finition	Conception : **12 mois** Exécution : 26 mois
Source de financement	BERD
Points d'attention	• Conception en cours : Phase Esquisses achevé

Phase 1 Ecole des métiers (Centre de Formation)





Description	Construction de la phase 1 Ecole des métiers
Maître d'ouvrage	PAC
Maître d'œuvre	COBLOC
Entreprise	Non attribué
Contrat	FIDIC
Superficie couverte	10 800 m2
Durée & Finition	Conception : **10 mois** Exécution : **10 mois**
Source de financement	BERD
Points d'attention	• Etudes APD achevés , Validation PAC en cours • TDRs Travaux en cours d'élaboration

6. CALENDRIER & STRATÉGIE

Les marchés seront attribués par appel d'offres ouvert sous contrats FIDIC (2027-2028)

T4 2026	T1 2027	T2-T3 2027	T4 2027
Finalisation du PDS & ANO BERD Analyse des réponses au questionnaire EME, ajustement de l'allotissement et non-objection de la Banque.	**Lancement des DAO** Publication de l'Avis Général de Passation des Marchés (GPN) et mise à disposition des premiers dossiers d'appel d'offres. . Publication via le portail ECEPP de la BERD : **https://ecepp.ebrd.com**	**Évaluation & Attribution** Réception des offres, évaluation technique/financière et attribution des premiers contrats sous règles BERD.	**Démarrage des Travaux** Signature des contrats FIDIC et ordre de service de démarrage des premiers chantiers sur le domaine portuaire.

7. QUESTIONS CLÉS EME

Le PAC sollicite le feedback des entreprises sur 10 axes critiques pour finaliser les DAO

1. Allotissement	Quelle option d'allotissement (7 lots séparés ou 3 lots) est la plus adaptée à vos capacités ?
2. Qualification	Quels seuils de chiffre d'affaires et références pertinents ?
3. Groupements	Envisagez-vous une réponse en Groupement (JV) local/international ?
4. Délais & Planning	Les délais prévus sont-ils réalisables au vu de l'approvisionnement ?
5. Contraintes Site	Quelles mesures proposez-vous pour gérer la co-activité portuaire ?

7. QUESTIONS CLÉS EME (SUITE)

5 axes complémentaires issus des PPR 2026 et de la note d'orientation EME

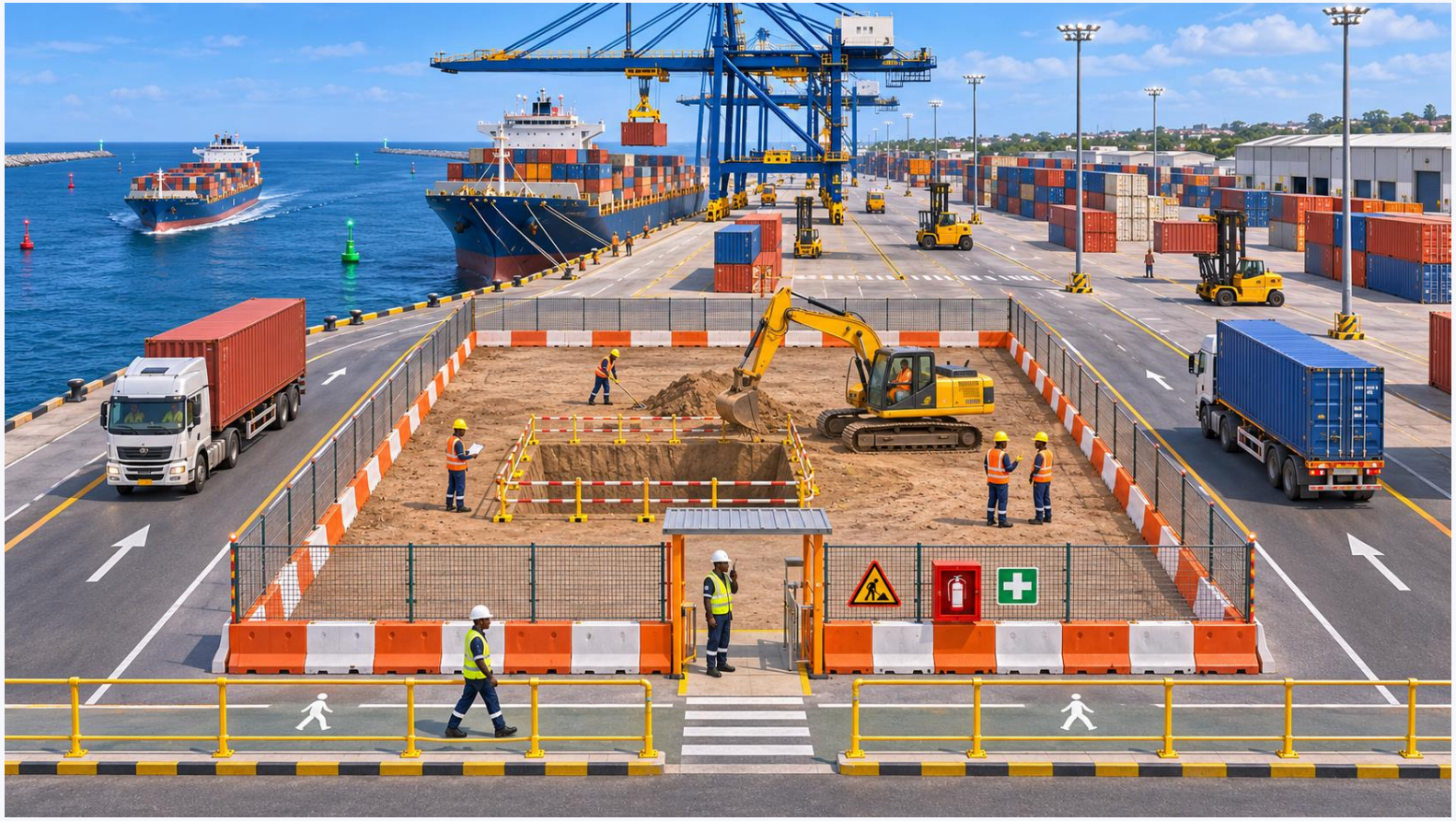
6. Partage des risques	L'allocation des risques envisagée (co-activité, aléas de sol, révision des prix) vous paraît-elle acceptable ?
7. Approvisionnements	Quels matériaux ou équipements présentent un risque de délai ou de prix (importations, CVC, solaire) ?
8. Capacité locale	Quelle part de main-d'œuvre et de sous-traitance locales pouvez-vous mobiliser, avec quelle formation ?
9. Innovation	Quelles solutions alternatives (techniques, phasage, préfabrication) proposeriez-vous ?
10. Portail ECEPP	Êtes-vous enregistrés sur le portail ECEPP de la BERD ? Un appui à l'inscription serait-il utile ?

7.1 CONTRAINTES DU SITE

L'exécution des travaux doit intégrer les contraintes sévères d'un port en exploitation

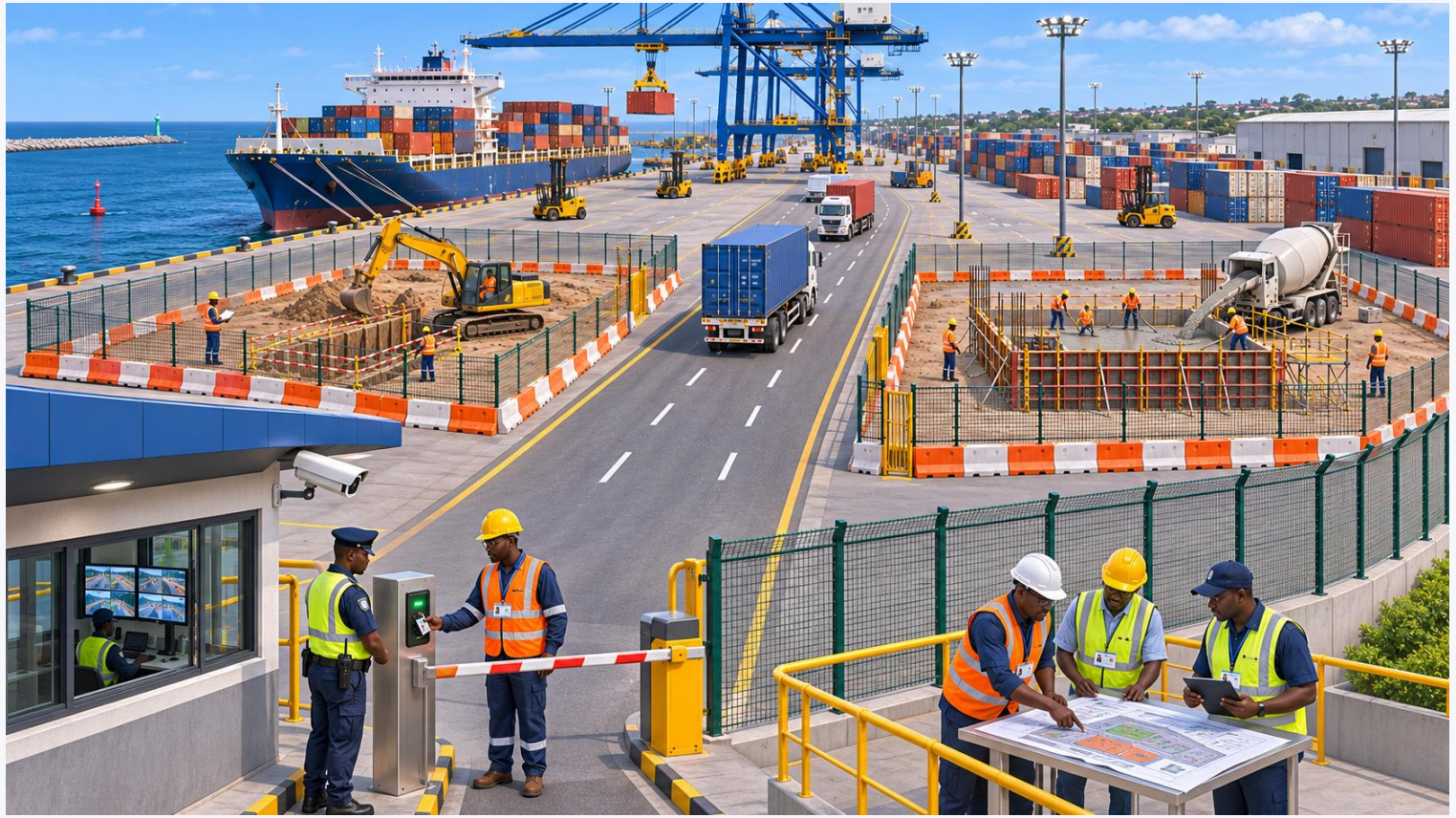
Maintien de la Navigabilité

Accès maritime et terrestre maintenus 24/7 sans interruption du trafic commercial.



7.1 CONTRAINTES DU SITE

L'exécution des travaux doit intégrer les contraintes sévères d'un port en exploitation



Co-activité & Sécurité ISPS

Coordination stricte avec les autres chantiers portuaires et respect du code ISPS.

Emprise Foncière Restreinte

Espaces de stockage et de base vie limités nécessitant un phasage rigoureux.

Conformité E&S

Respect des exigences environnementales, sociales et d'hygiène/sécurité de la BERD.

7.2 ALLOTISSEMENT

7 projets de 1 à 15 M€ sont envisagés ; leur taille et leurs regroupements sont soumis à consultation

N°	projets	Poids	Durée	AO → attribution
1	Capitainerie du Port	34%	26 mois	Janvier.-27 → Septembre.-27
2	Réhabilitation du BEU	3%	10 mois	mars-27 → juil.-27
3	Laboratoire PPSE et archives	8%	24 mois	Janvier.-27 → septembre.-27
4	Parking 2 roues	7%	18 mois	Janvier.-27 → septembre.-27
5	Caserne des pompiers	7%	12 mois	Janvier.-27 → septembre.-27
6	Centre Sportif d'AKPAKPA	34%	26 mois	Janvier.-27 → septembre.-27
7	Ecole des métiers phase 1 (Centre de formation)	7%	10 mois	Janvier.-27 → septembre.-27

À tester avec le marché

Regrouper les projet 2, 3, 4, 5 et 7

- Réhabilitation du BEU
- Laboratoire PPSE et archives
- Parking 2 roues
- Caserne des pompiers
- Ecole des métiers phase 1 (Centre de formation)

En lot unique :

- Capitainerie du Port
- Centre Sportif d'AKPAKPA

Plafond de lots par soumissionnaire, offres combinées ?

7.3. CRITERES DE QUALIFICATION

Des critères de qualification proportionnés à la taille de chaque lot, à valider avec le marché

Catégorie de lot	Chiffre d'affaires annuel moyen	Expérience similaire
Lot 1 – Capitainerie	≈ 10 à 12 M€ par an, sur les 3 à 5 derniers exercices	1 à 2 bâtiments comparables de ≈ 12 M€ sur 5 ans
Lot 2 – Centre sportif d'Akpakpa	≈ 10 à 12 M€ par an, sur les 3 à 5 derniers exercices	1 à 2 Centre sportif comparables de ≈ 12 M€ sur 5 ans
Lot 3 (regroupant les projet 2, 3, 4, 5 et 7)	≈ 10 à 12 M€ par an, sur les 3 à 5 derniers exercices	1 à 2 bâtiments comparables de ≈ 12 M€ sur 5 ans

Groupements et sous-traitance

- Capacités des membres cumulées ; chef de file et part minimale par membre à définir
- Spécialistes (CVC, solaire) évalués sur leur propre expérience
- Entreprises locales encouragées, sans restriction de nationalité

Soumission sur plusieurs lots

- Capacités appréciées en cumul si les lots sont exécutés en parallèle

Questions au marché

- Ces seuils sont-ils trop ou pas assez exigeants ?
- Références en site portuaire exploité : éliminatoires ou notées ?
- ISO 9001, 14001 et 45001 : exigées ou valorisées ?

7.4 Critères notés (Rated Criteria)

Nouveauté du PPR BERD en vigueur depuis le 1er septembre 2026 — obligatoires (≥ 50 %) au-delà de 35 M€ (travaux) ; ici, pondération selon la matrice 7.6

De quoi s'agit-il ?

- ✓ Facteurs d'évaluation hors prix qui mesurent la qualité d'une offre
- ✓ Ex. : méthodologie, équipe clé, gestion des risques, HSE, gestion environnementale et sociale
- ✓ Combinés aux critères économiques pour retenir l'offre la plus avantageuse économiquement, pas forcément la moins chère

Règles de conception des critères notés

- ✓ Objectifs, mesurables, proportionnés au contrat et à son risque
- ✓ Pas de doublon avec les critères de qualification, les exigences techniques pass/fail ou le prix
- ✓ Peu de critères, à fort impact, avec grille de notation et pièces justificatives
- ✓ Méthode publiée avant le lancement, soumise à la no-objection de la Banque

Questions pour Participants:

- ✓ Quels critères différencient vraiment les offres (méthodologie et phasage, interfaces avec l'exploitation portuaire, HSE, équipe clé, sous-traitance locale) ?
- ✓ Une pondération qualité plus forte renforcerait-elle votre intérêt à soumissionner ?
- ✓ Un seuil minimal de qualité serait-il réaliste pour le marché local et régional ?
- ✓ Quelles pièces justificatives pouvez-vous fournir à l'appui de l'offre (méthodes, CV, plan HSE) ?

7.5 HIÉRARCHIE D'ÉVALUATION

Une évaluation séquentielle en 4 étapes, sans double emploi, jusqu'à l'offre économiquement la plus avantageuse

1

Qualification

Le soumissionnaire peut-il réaliser le marché ?

Expérience, capacité financière, certifications

PASS / FAIL

2

Exigences éliminatoires

L'offre est-elle conforme ?

Spécifications techniques, normes E&S, sécurité

PASS / FAIL

3

Critères notés

Dans quelle mesure le marché sera-t-il bien exécuté ?

Méthodologie, phasage, interfaces portuaires, HSE, équipe clé

NOTATION

4

Critères économiques

Quelle offre représente la meilleure valeur globale ?

Prix évalué ou coût du cycle de vie

NOTATION

Résultat : Meilleure combinaison de l’offre technique et de l’offre financière

8. MODALITÉS DE RÉPONSE

Les entreprises sont invitées à soumettre leurs réponses selon un calendrier précis

1

Étape 1 : Retrait du Dossier EME

Téléchargement du dossier de présentation et du questionnaire sur le portail officiel du PAC.

2

Étape 2 : Transmission des Réponses

Envoi du questionnaire renseigné par voie électronique au PAC avant la date limite.

3

Étape 3 : Sessions d'Échange (Optionnel)

Organisation d'entretiens clarificateurs individuels pour approfondir les remarques techniques.

8.1 EXPLOITATION DES RETOURS

Chaque retour du marché sera tracé et traduit en décision concrète dans la PDS et les DAO

Hypothèse testée	Décision à prendre	Document impacté
Allotissement (7 lots ou 3 lots)	Nombre, taille des lots et plafond par soumissionnaire	PDS, avis de marché, DAO
Seuils de qualification	Chiffre d'affaires, expérience, références portuaires	DAO – critères de qualification
Critères notés et pondérations	Critères retenus, grille de notation, pondération	DAO – méthode d'évaluation (ANO)
Calendrier et délais	Durées d'exécution, phasage, dates de lancement	Plan de passation, PDS
Contraintes site et risques	Phasage, exigences ISPS, partage des risques	Conditions particulières FIDIC, spécifications

Rapport de synthèse EME (anonymisé) : enseignements clés, modifications apportées au projet et hypothèses confirmées, transmis à la BERD avec la PDS révisée.

9. CONCLUSION & SUITE

L'exploitation des retours EME permettra au PAC de consolider des DAO attractifs

1. Rapport de Synthèse EME

Consolidation anonymisée des retours du marché et recommandations pour la stratégie d'achat.

2. Non-Objection BERD

Soumission de la Project Delivery Strategy (PDS) révisée à la BERD pour délivrance de l'ANO.

3. Publication des DAO

Lancement officiel de la mise en concurrence ouverte à l'ensemble du marché, via le portail ECEPP

PORT AUTONOME DE COTONOU

Banque Européenne pour la Reconstruction et le Développement

Merci de votre attention

Questions?