

**ЕВРОПЕЙСКИЙ БАНК
РЕКОНСТРУКЦИИ И РАЗВИТИЯ**

**ОТЧЕТ О ТРИДЦАТЬ ПЯТОМ
ЕЖЕГОДНОМ ЗАСЕДАНИИ
СОВЕТА УПРАВЛЯЮЩИХ**

**РИГА
5–6 ИЮНЯ 2026 ГОДА**

СОДЕРЖАНИЕ

КРАТКИЙ ОТЧЕТ		5
ВЫСТУПЛЕНИЕ ПРЕЗИДЕНТА ЛАТВИИ ЭДГАРСА РИНКЕВИЧСА		7
ВЫСТУПЛЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА УПРАВЛЯЮЩИХ ВАЛДИСА ДОМБРОВСКИСА НА ОТКРЫТИИ ЕЖЕГОДНОГО ЗАСЕДАНИЯ		10
ВЫСТУПЛЕНИЕ ПРЕЗИДЕНТА ЕВРОПЕЙСКОГО БАНКА РЕКОНСТРУКЦИИ И РАЗВИТИЯ ОДИЛЬ РЕНО-БАССО НА ОТКРЫТИИ ЕЖЕГОДНОГО ЗАСЕДАНИЯ		15
ЗАЯВЛЕНИЯ УПРАВЛЯЮЩИХ		23
	Стр.	Стр.
Австрия	24	Косово 127
Албания	30	Латвия 130
Армения	33	Ливан 133
Беларусь	36	Литва 137
Бельгия	39	Мальта 141
Болгария	45	Молдова 145
Германия / Франция	49	Нидерланды 148
Греция	53	Норвегия 152
Грузия	56	Объединенные Арабские 155
Дания	59	Эмираты
Европейский инвестиционный банк	63	Польша 158
Европейский союз	66	Португалия 161
Египет	71	Российская Федерация 165
Индия	77	Румыния 169
Иордания	80	Сан-Марино 172
Ирак	83	Соединенное Королевство 177
Ирландия	86	Таджикистан 183
Исландия	92	Турция 186
Испания	94	Финляндия 191
Италия	97	Франция / Германия 49
Казахстан	101	Хорватия 195
Канада	104	Черногория 198
Кения	107	Чешская Республика 201
Кипр	113	Швейцария 203
Китай	116	Швеция 206
Республика Корея	124	Эстония 209
		Япония 214
ВЫСТУПЛЕНИЕ ПРЕЗИДЕНТА ЕВРОПЕЙСКОГО БАНКА РЕКОНСТРУКЦИИ И РАЗВИТИЯ ОДИЛЬ РЕНО-БАССО НА ЗАКРЫТИИ ЕЖЕГОДНОГО ЗАСЕДАНИЯ		219
ВЫСТУПЛЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА УПРАВЛЯЮЩИХ ВАЛДИСА ДОМБРОВСКИСА НА ЗАКРЫТИИ ЕЖЕГОДНОГО ЗАСЕДАНИЯ		223

ДОКУМЕНТЫ, ПРЕДСТАВЛЕННЫЕ В СОВЕТ УПРАВЛЯЮЩИХ	227
Повестка дня (включая сводную Программу)	228
Доклад Процедурного комитета, сформированного на 2025–2026 годы	232
Доклад Совета директоров и проект постановления «ЕБРР: отвечая на вызовы в беспокойные времена»	236
Доклад Совета директоров «Увеличение капитала 2023 года: результаты в контексте обязательств»	253
Доклад Совета директоров и проект постановления «Увеличение разрешенного к выпуску акционерного капитала и подписка на него – продление срока подписки»	277
Годовой обзор за 2025 год ¹	
Финансовый отчет за 2025 год ¹	
Доклад Совета директоров и проект постановления «О финансовой отчетности и отчете независимых аудиторов за 2025 год»	279
Доклад Совета директоров и проект постановления «О финансовой отчетности по специальным фондам за 2025 год»	281
Доклад Совета директоров «Стратегический исполнительный план на 2026–2028 годы»	287
Доклад Совета директоров «О многообразии и инклюзивности в Совете директоров ЕБРР, 2025 год»	296
Доклад Совета директоров и проект постановления «Последовательность проведения Ежегодных заседаний в 2028–2031 годах»	305

¹ Документ в онлайн-версии размещен отдельно (в Отчет не включен).

ПОСТАНОВЛЕНИЯ, ПРИНЯТЫЕ ПОСЛЕ ТРИДЦАТЬ ЧЕТВЕРТОГО ЕЖЕГОДНОГО ЗАСЕДАНИЯ	308
Постановление № 288 О статусе Ирака как страны-получателя	309
Постановление № 289 О статусе Кении как страны-получателя	310
Постановление № 290 О статусе Сенегала как страны-получателя	311
Постановление № 291 О направлении средств чистого дохода за 2024 год	312
Постановление № 292 О денежном вознаграждении членов Совета директоров и заместителей членов Совета директоров: пересмотр в 2026 году	313
ПОСТАНОВЛЕНИЯ, ПРИНЯТЫЕ НА ТРИДЦАТЬ ПЯТОМ ЕЖЕГОДНОМ ЗАСЕДАНИИ	314
Постановление № 293 ЕБРР: отвечая на вызовы в беспокойные времена	315
Постановление № 294 Увеличение разрешенного к выпуску акционерного капитала и подписка на него: продление срока подписки	318
Постановление № 295 О финансовой отчетности и отчете независимых аудиторов за 2025 год	319
Постановление № 296 О финансовой отчетности по специальным фондам за 2025 год	320
Постановление № 297 Последовательность проведения Ежегодных заседаний в 2028–2031 годах	321
ОФИЦИАЛЬНЫЕ СПИСКИ	322
Должностные лица Совета управляющих и Процедурного комитета на 2025–2026 и 2026–2027 годы	323
Члены делегаций	324
Представители международных организаций	444
Члены совета директоров ЕБРР и их заместители	445

КРАТКИЙ ОТЧЕТ

Тридцать пятое Ежегодное заседание Совета управляющих состоялось в Риге, Латвия, 5 и 6 июня 2026 года.

Председателем Совета управляющих на Заседании был управляющий от Европейского союза г-н Валдис Домбровскис. Управляющая от Финляндии г-жа Риикка Пурра и управляющий от Украины г-н Сергей Марченко исполняли обязанности заместителей Председателя.

1. Процедурный комитет

Процедурный комитет, сформированный на 2025–2026 годы, представил Совету управляющих доклад относительно вопросов, находящихся в его компетенции, включая рекомендации в отношении положений о проведении Ежегодного заседания в 2026 году, а также Председателя и заместителей Председателя Совета управляющих на 2026–2027 годы, которые также будут выполнять функции Процедурного комитета в тот же период.

2. Открытие Заседания

После того, как Председатель объявил Заседание открытым, Совет управляющих утвердил повестку дня и одобрил положения, касающиеся проведения Заседания, которые были включены в отчет Процедурного комитета, распространенный среди всех управляющих.

Затем перед Советом управляющих выступили г-н Эдгарс Ринкевичс (Президент Латвии), г-н Валдис Домбровскис (Председатель Совета управляющих) и г-жа Одиль Рено-Бассо (Президент ЕБРР).

Управляющие предоставили Банку свои инструкции в форме заявлений в письменном виде, которые были распространены до начала Заседания и во время его проведения, и включены в настоящей Отчет.

3. Пленарная сессия

Управляющие приняли участие в трех тематических заседаниях, посвященных следующим вопросам:

1. Украина: деятельность ЕБРР на данном этапе и в будущем
2. Роль ЕБРР в поддержке стран, пострадавших от последствий конфликтов
3. Совершенствование экономического управления в странах операций ЕБРР

Затем Совет управляющих принял к сведению доклад Совета директоров, озаглавленный «ЕБРР: отвечая на вызовы в беспокойные времена», и принял постановление № 293 «ЕБРР: отвечая на вызовы в беспокойные времена».

Управляющие обсудили также ряд других институциональных и финансовых вопросов:

- i. «Увеличение капитала 2023 года: результаты в контексте обязательств»
Совет управляющих принял к сведению доклад Совета директоров, озаглавленный «Увеличение капитала 2023 года: результаты в контексте обязательств».
- ii. «Увеличение разрешенного к выпуску акционерного капитала и подписка на него – продление срока подписки»

Совет управляющих принял к сведению доклад Совета директоров, озаглавленный «Увеличение разрешенного к выпуску акционерного капитала и подписка на него – продление срока подписки».

iii. «Годовой обзор за 2025 год»

Совет управляющих принял к сведению «Годовой обзор за 2025 год».

iv. «Финансовый отчет за 2025 год»

«Финансовая отчетность и отчет независимых аудиторов за 2025 год»

Совет управляющих принял постановление № 295 «Финансовая отчетность и отчет независимых аудиторов за 2025 год». Совет управляющих также принял к сведению «Финансовый отчет за 2025 год».

v. «Финансовая отчетность по специальным фондам за 2025 год»

Совет управляющих принял постановление № 296 «Финансовая отчетность по специальным фондам за 2025 год».

vi. «Стратегический исполнительный план»

Совет управляющих принял к сведению «Стратегический исполнительный план на 2026–2028 годы».

vii. «О многообразии и инклюзивности»

Совет управляющих принял к сведению доклад, озаглавленный «О многообразии и инклюзивности в Совете директоров ЕБРР в 2025 году».

viii. «Цикл Ежегодных заседаний в 2028–2031 годах»

Совет управляющих принял к сведению доклад, озаглавленный «Цикл Ежегодных заседаний в 2028–2031 годах» и принял постановление № 297 «Цикл Ежегодных заседаний в 2028–2031 годах».

ix. Выборы Председателя и его заместителей на 2026–2027 годы

В конце пленарной сессии Совет управляющих избрал управляющего от Объединенных Арабских Эмиратов Председателем Совета управляющих, а управляющих от Иордании и Португалии – заместителями Председателя на срок до закрытия Ежегодного заседания 2027 года. Совет управляющих назначил Процедурный комитет на 2026–2027 годы в составе Председателя и двух заместителей Председателя для проведения до окончания Ежегодного заседания 2027 года консультаций по усмотрению Председателя, а также, в случае необходимости, для проведения заседания непосредственно перед Ежегодным заседанием 2027 года.

4. Выражение признательности

Управляющие выразили свою признательность городу Риге, правительству и народу Латвии за щедрое гостеприимство, проявленное в ходе тридцать пятого Ежегодного заседания.

5. Закрытие Заседания

Президент ЕБРР и Председатель Совета управляющих обратились к Совету управляющих с заключительным словом. После этого Председатель объявил тридцать пятое Ежегодное заседание Совета управляющих ЕБРР официально закрытым.

ВЫСТУПЛЕНИЕ ПРЕЗИДЕНТА ЛАТВИИ ЭДГАРСА РИНКЕВИЧСА

Ваше Величество,
Президент ЕБРР,
Премьер-министр,
Комиссар,

Уважаемые министры, Ваши Превосходительства, уважаемые гости, дорогие друзья!

Добро пожаловать в Ригу!

Мы рады приветствовать всех вас на Ежегодном заседании Европейского банка реконструкции и развития. Я особенно благодарен Ее Величеству королеве Нидерландов Максиме за то, что она присоединилась к нам сегодня.

Последнее заседание в Риге состоялось 26 лет назад. В 2000 году. В то время Банк был другим. И Латвия тоже была другой страной.

ЕБРР вырос как в масштабах, так и в части оказываемого им воздействия.

Латвия значительно изменилась. Мы являемся государством - членом ЕС, НАТО и ОЭСР. Мы укрепили нашу экономику. Мы модернизировали наши институты. Мы завоевали авторитет на международной арене. Мы учились и совершенствовались, чтобы стать сильным и надежным партнером.

Наша экономика претерпела изменения. Производительность и инновации сегодня являются движущей силой экономического роста. Изменился и наш финансовый сектор. Он стал более прозрачным. Он стал более устойчивым. Он в большей степени соответствует самым высоким международным стандартам.

Изменился и глобальный мировой порядок.

В 2000 году нашей главной задачей была интеграция в европейские и трансатлантические структуры. Сегодня мы сталкиваемся с геополитической нестабильностью, отсутствием энергетической безопасности, экономической фрагментацией и гибридными угрозами.

Однако одно не изменилось. Мы сталкиваемся с этими вызовами не в одиночку. Мы отвечаем на них сообща. Вместе с надежными друзьями и проверенными партнерами, организациями, разделяющими общие ценности.

Для Латвии партнерство с ЕБРР означает гораздо больше, чем экономика и инвестиции. Оно олицетворяет доверие и стабильность.

Тема заседания этого года «От волатильности к гибкости» особенно актуальна для Восточной Европы. Регион продолжает отстаивать демократические ценности. ЕБРР играет ключевую роль в привлечении в регион инвестиций. Мы высоко ценим неизменную поддержку Украины Банком, которую он оказывает ей на всем протяжении ее борьбы.

Уважаемые гости!

Приоритеты на будущее очевидны. Наш регион на восточной границе нуждается в поддержке и внимании. Наша критически важная инфраструктура сталкивается с растущими гибридными и киберугрозами. В быстро меняющемся и высококонкурентном мире мы не можем позволить себе отставать в сфере инноваций. ЕБРР должен сыграть решающую роль в решении этих задач. Поэтому, давайте через 26 лет снова встретимся в Риге, чтобы оглянуться на все, что мы совместно построим.

Уважаемые дамы и господа!

Еще раз благодарю вас за то, что вы находитесь здесь, в Риге. Благодарю всех, кто участвовал в организации этого масштабного мероприятия. Желаю вам продуктивных дискуссий и достижения значимых результатов.

**ВЫСТУПЛЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА
УПРАВЛЯЮЩИХ ЕБРР
ВАЛДИСА ДОМБРОВСКИСА
НА ОТКРЫТИИ ЕЖЕГОДНОГО ЗАСЕДАНИЯ**

**ВЫСТУПЛЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА УПРАВЛЯЮЩИХ НА
ОТКРЫТИИ ЕЖЕГОДНОГО ЗАСЕДАНИЯ**

ПЯТНИЦА 5 ИЮНЯ 2026 ГОДА

РИГА, ЛАТВИЯ

Ваше Величество, Ваши Превосходительства,

Президент Ринкевичс,
Президент Рено-Басо,
Уважаемые управляющие,
Уважаемые гости!

[Приветствие на латышском языке]

Для меня большая честь приветствовать вас в Риге на Ежегодном заседании Европейского банка реконструкции и развития этого года.

Я это делаю, совмещая несколько обязанностей:

Первое, и самое важное, - в качестве Председателя Совета управляющих, управляющего ЕБРР от Европейского союза и европейского комиссара по экономике;

- но также и в очень личном качестве, как бывший министр финансов и премьер-министр этой страны, а также бывший управляющий ЕБРР от Латвии.

Возглавлять Совет управляющих здесь, в моем родном городе, - огромная честь.

Благодарю вас всех за то, что вы проделали этот путь, чтобы оказаться здесь.

И власти Латвии за оказанный теплый прием.

Сегодня страна отвечает на новые вызовы с устойчивых позиций и с уверенностью гордого современного государства, члена ЕС.

Важную роль в этих преобразованиях сыграл ЕБРР.

Трудно найти более подходящее место для проведения заседания в то время, когда роль Банка как никогда востребована и значительна.

Действительно, опыт Латвии наглядно демонстрирует плоды того, для чего был создан ЕБРР: претворения планов реформ в экономическую реальность.

Он достигает этого путем соединения регионов, мобилизации капитала для компаний, предоставления консультаций правительствам по вопросам государственного управления и взаимодействия с международными партнерами, такими как ЕС.

Позвольте мне приветствовать и поблагодарить Президента ЕБРР.

Одиль, мы регулярно встречаемся в Брюсселе, Лондоне и Вашингтоне, но здесь, в Риге, мы встречаемся впервые.

Я хотел бы поздравить Вас и Вашу команду с выдающимися результатами, достигнутыми в 2025 году, и с большим успехом третьего увеличения капитала Банка: подписка на 95 процентов акций является мощным сигналом доверия акционеров к миссии ЕБРР.

Эти цифры также говорят сами за себя.

В прошлом году ЕБРР осуществил рекордный объем инвестиций, профинансировав 640 проектов в своих регионах операций на сумму 16,8 млрд евро.

Три четверти этой суммы было направлено на поддержку частного сектора в соответствии с основным вектором мандата Банка.

Не менее впечатляющей является способность Банка не только инвестировать средства из своих собственных ресурсов, но и привлекать других участников.

Эти рекордные результаты были достигнуты в сложных условиях, отмеченных продолжающейся агрессией России в отношении Украины, геополитической фрагментацией, волатильностью рынков и сохраняющейся неопределенностью.

Они отражают приверженность Банка своей миссии, четкую стратегию и исключительную целеустремленность его сотрудников.

От имени всех управляющих хочу выразить нашу глубокую признательность за эти достижения.

Определяющей чертой деятельности ЕБРР в 2025 году — и наиболее ярким выражением наших ценностей — стала его твердая поддержка Украины,

страны, которая вот уже пятый год борется за само свое выживание.

ЕБРР поддержал Украину.

Только в 2025 году Банк инвестировал 2,9 млрд евро в поддержку ее энергетической безопасности, транспортной и муниципальной инфраструктуры, а также частного сектора.

Ключевую роль в этой поддержке сыграли доноры, предоставив Украине гранты на сумму более 859 млн евро.

И я с гордостью могу заявить, что более половины этой суммы было предоставлено ЕС.

Эта помощь способствовала сохранению функционирования экономики в самых сложных условиях.

ЕС остается крупнейшим международным сторонником Украины, уже предоставив ей свыше 200 млрд евро,

и еще 90 млрд евро будут выделены в 2026 и 2027 годах.

Мы знаем, что поддержка Украины — это не только выражение солидарности.

Это стратегическая инвестиция в будущее Украины и Европы.

Деятельность Банка в Украине и по оказанию помощи другим странам на их пути к вступлению в ЕС остается незаменимой.

В более широком плане ЕБРР продолжал добиваться результатов на трех континентах, на которых он в настоящее время осуществляет свою деятельность -

от Центральной и Восточной Европы до Центральной Азии и Северной Африки.

Но 2025 год был также годом стратегического расширения операций,

благодаря тому, что ЕБРР осуществил свои первые в истории инвестиции в странах Африки к югу от Сахары и развернул свою деятельность в Ираке.

Это отражает уверенность акционеров в бизнес-модели Банка и его способности оказывать воздействие на новых рынках.

Постепенное и целенаправленное расширение его операций за пределы ЕС не привело к снижению его важной роли внутри Евросоюза.

Его инвестиции в размере почти 4 млрд евро в 11 странах-членах ЕС в 2025 году подчеркивают актуальность, дополняемость и сохраняющийся потенциал Банка для работы в этих странах с уже развитой экономикой.

Уважаемые гости, дорогие друзья!

ЕБРР был создан для оказания поддержки странам, предпочитающим сотрудничество конфликтам, рынки - монополиям и реформы – стагнации.

Но, прежде всего, уникальный политический мандат Банка делает его жизненно важной силой для продвижения демократии, верховенства закона и плюрализма во все более сложном мире.

ЕБРР служит убедительным свидетельством того факта, что, работая вместе, мы становимся чем-то большим, чем сумма наших составляющих.

Многосторонний подход работает, когда он приносит результаты.

И ЕБРР добивается результатов.

Завершая выступление, желаю всем вам весьма продуктивного Ежегодного заседания.

И приятного пребывания в нашем прекрасном городе.

Благодарю за внимание.

**ВЫСТУПЛЕНИЕ ПРЕЗИДЕНТА
ЕВРОПЕЙСКОГО БАНКА
РЕКОНСТРУКЦИИ И РАЗВИТИЯ
ОДИЛЬ РЕНО-БАССО
НА ОТКРЫТИИ ЕЖЕГОДНОГО ЗАСЕДАНИЯ**

**Первая сессия Совета управляющих
Пятница 5 июня 2026 года, 17:00
Театр «Дайлес», Рига
Президент ЕБРР Одиль Рено-Бассо**

1. Приветствие

Ваше Величество,

Ваши Превосходительства,

Управляющие,

Коллеги,

Друзья!

Добро пожаловать в Ригу, город столь элегантный, что его называют «Северным Парижем».

Неудивительно, что я чувствую себя здесь как дома!

2. Государства Балтии

Латвия - идеальное место для проведения нашего Ежегодного заседания, и этой теме мы уделим особое внимание.

Вместе с Эстонией и Литвой она была одной из ярких звезд перехода от централизованной экономики к рыночной и расширения ЕС.

Все три страны обладают преуспевающими стартапами, широко применяют цифровые технологии и активно внедряют финтех.

В действительности, более активно, чем в большей части остальной Европы.

Такая способность к адаптации и инновациям не ослабевала и во времена кризиса.

В течение многих лет их зависимость от поставок газа и электроэнергии из России угрожала их безопасности.

Но когда это стало иметь наибольшее значение, после вторжения России в Украину, три страны полностью подключились к энергосистеме ЕС.

И они ускорили инвестиции в зеленую энергетику.

Они превратили историческую слабость в источник новой устойчивости.

3. Изменчивый и беспокойный мир

Это урок, который мы все должны принять к сведению.

Сегодня мы находимся во власти новых потрясений.

Они начались в энергетическом секторе, но уже наносят ущерб мировой экономике.

Это подрывает торговлю, вызывает рост стоимости многих товаров, помимо энергоносителей, и ставит под угрозу продовольственную безопасность.

Инфляция и процентные ставки растут.

Бюджетное пространство правительств сужается.

Когда и как это закончится, мы угадать не можем.

Но их Масштаб, Размах и Стремительность подчеркивают, насколько изменчивым стал наш мир.

В действительности я бы пошла дальше.

Времена, которые переживают наши регионы и многие другие, превратились из нестабильных в беспокойные.

И все это в дополнение ко многим другим фундаментальным сдвигам, одним из которых является появление искусственного интеллекта с его огромными возможностями и рисками.

Сегодня я хочу остановиться на том, что я считаю тремя основными вызовами, стоящими в настоящее время перед ЕБРР...

И объяснить, как мы отвечаем на каждый из них.

4. Первый вызов

Первый вызов, и это не удивительно, состоит в том, чтобы помочь нашим странам реагировать на конфликты и возникающие в результате их кризисы.

Здесь мы можем воспользоваться преимуществами, которыми мы обладаем наряду со всеми международными банками развития.

Когда другие кредитные организации отступают, мы расширяем масштабы операций, как это было сделано в Украине.

Сохраняя наши финансовые преимущества и осмотрительно управляя рисками, мы продолжаем осуществлять наши инвестиционные операции.

Мы оказываем воздействие на экономику целых стран.

И мы делаем это на долгосрочную перспективу.

Все это определяет наши ответные меры на то, что происходит на Ближнем Востоке.

В Ираке, Иордании, Ливане, на Западном берегу и в секторе Газа, а также в соседних странах, затронутых конфликтом, мы будем поддерживать экономическую деятельность.

И мы будем поддерживать частный сектор и государственные предприятия, предоставляя ликвидность и стабилизируя финансовый сектор.

В долгосрочной перспективе мы также заложим основы для роста и устойчивого восстановления.

Это принципы, которые мы уже внедрили на практике в Украине.

Основой того, что мы делаем, остается поддержка этой страны.

Мы являемся ее институциональным инвестором номер один.

Мы приняли вызов, увеличили, а не сократили инвестиции, направив туда 10 млрд евро с тех пор, как Россия развязала свою полномасштабную войну.

Эти факты и цифры лишь отчасти раскрывают всю историю.

Но эта история также должна включать в себя почти 50 тысяч компаний, пострадавших от войны, которые воспользовались нашей поддержкой за последние четыре года.

Речь также идет о более чем 22 миллионах украинцев, более чем половине населения страны, которым помогли наши инвестиции в энергетическую безопасность и инфраструктуру, как вы видели в видеоролике ранее.

Когда придет время, мы будем в авангарде международных усилий по восстановлению страны.

И оно придет.

5. Второй вызов

Второй, стоящий перед нами вызов – это поддержка ценностей международного сотрудничества и партнерства в нашей работе.

Во время недавней поездки в Чернобыль, моей седьмой поездки в Украину с начала войны, я своими глазами увидела вдохновляющий памятник такому сотрудничеству.

Новый безопасный конфайнмент защищает разрушенный реактор.

Он представляет собой чудо современной инженерии.

Мы возглавили крупнейшую в мире совместную работу по обеспечению ядерной безопасности, профинансировав его строительство.

Однако после прошлогоднего удара российского беспилотника международному сообществу необходимо профинансировать его срочный ремонт.

Спасибо вам, тем, кто уже выступил с инициативой выделить для этого средства.

Это лишь одна из многих областей, где наши члены вместе вносят свой вклад в создание глобальных общественных благ.

Подавляющее большинство акционеров, подписавшихся на увеличение нашего капитала, а также щедрость наших доноров служат впечатляющей демонстрацией нашей приверженности совместной работе.

Но сегодня мы живем в мире, где сокращается помощь в целях развития и растет государственный долг.

В этих условиях еще больше возрастает значимость партнерства с частным сектором.

То, что в прошлом месяце мы впервые осуществили крупную операцию по переносу риска, — это пример того, что еще предстоит сделать.

Это позволяет нам разделять инвестиции и риски с пенсионными фондами и страховыми компаниями, опираясь на долгосрочный интерес к формирующимся рынкам.

Мировая экономика становится все более фрагментированной.

Мы все это можем наблюдать.

Мы слышим и принимаем к сведению озабоченность наших акционеров по поводу производственно-сбытовых цепочек, кибербезопасности и честной конкуренции.

Наши пересмотренные правила закупок учитывают эту озабоченность, продолжая способствовать продвижению прозрачной, открытой рыночной экономики.

6. Третий вызов

Третий, и последний, главный вызов состоит в том, чтобы, сталкиваясь с сегодняшней турбулентностью, не упускать из виду долгосрочную перспективу.

Это означает продолжение поддержки преобразований в наших странах наряду с нашей эффективной работой как Банка.

В условиях турбулентности мы видим возможности для наших регионов.

Например, способность Центральной Азии и Кавказа соединять Восток и Запад, Азию и Европу посредством Среднего коридора является сегодня более важной с геополитической точки зрения, чем когда-либо.

Другой пример: диверсификация поставок стала стратегическим приоритетом, создавая для наших стран возможности для продвижения вверх по производственно-сбытовой цепочке.

Природа наделила многие из наших стран операций обилием солнечного света и ветра, что дает им возможность повысить свою энергетическую безопасность и стать еще более конкурентоспособными.

Во время нашей последней встречи в Лондоне вы, наши акционеры, одобрили масштабный план нашей работы на ближайшие пять лет.

Этот план был воплощен в рамках трех конкретных стратегий, одобренных Советом директоров.

Я хочу поблагодарить членов нашего Совета директоров за их конструктивное участие в работе и неизменную приверженность делу.

У нас есть четкие указания относительно того, чего вы ожидаете.

Сегодня мы превращаем ваши приоритеты в проекты, а проекты – в воздействие.

Благодаря нашему исключительному персоналу мы становимся все более разносторонними в том, что мы делаем, и в том, как мы это делаем.

Мы будем внедрять наши новые и усовершенствованные подходы к зеленым инвестициям и к нашей жизненно важной работе в области человеческого капитала и гендерного равенства.

И, что немаловажно, привлекать частный капитал и ускорять темпы цифровизации.

Но я останавлиюсь на одном из направлений – экономическом управлении, которое всегда было ключевым в нашем мандате, но сейчас стало еще более важным, чем когда-либо.

Мы уже видим его потенциал в части ускорения рыночных реформ во всех странах в целом.

И в том, что это поможет нашим регионам вступить в новую эру инноваций и возможностей.

Это три основных вызова, которые я вижу для того времени, в котором мы живем.

Реагирование на конфликты и кризисы.

Поддержание международного сотрудничества.

И нацеленность на долгосрочную перспективу.

7. Возможности и чувство воодушевления

Чтобы построить лучшее будущее, мы можем положиться на новаторский дух Банка и преданность делу наших сотрудников.

С момента нашей последней встречи мы развернули свои операции в Бенине, Кот-д'Ивуаре, Кении, Нигерии, Сенегале и Ираке.

Год назад я рассказывала о том чувстве воодушевления, которое мы испытывали в Банке по поводу того, что мы можем принести этим странам.

Это воодушевление, которое я испытала на себе, находясь на месте, когда мы осуществляли наши первые инвестиции.

Мы успешно стартовали в нашем новом регионе...

Точно так же, как мы это сделали 15 лет назад в Южном и Восточном Средиземноморье.

Наши новые страны-члены в Африке значительно отличаются от стран, принимающих нас в Балтийском регионе, имея свои собственные потребности и планы.

Но они также внедряют инновации в условиях меняющегося мира.

Их экономика перестраивается заново при нашей поддержке, за счет:

обеспечения сельскохозяйственных производственно-сбытовых цепочек;

масштабирования цифровых услуг;

и устранения инфраструктурных разрывов.

Конечно, выход на новые рынки и интеграция новых приоритетов влияют на наши размер и бюджет.

Но мы заботимся о том, чтобы в основе наших внутренних изменений лежали долгосрочная устойчивость и эффективность.

Заключение

Таковы мои мысли об этих беспокойных временах.

Я реалистка.

Я не питаю иллюзий относительно рисков, с которыми сегодня сталкивается наш мир, и масштабов стоящих перед нами вызовов.

В то же время я знаю, что наши замечательные сотрудники, ЕБРР в целом и страны, в которых мы работаем, обладают талантом и целеустремленностью для преодоления существующих кризисов.

Мы поможем нашим странам стать более конкурентоспособными и устойчивыми.

И наш Банк будет становиться все сильнее, устойчивее и универсальнее...

Добиваясь результатов сегодня и во имя будущего.

ЗАЯВЛЕНИЯ УПРАВЛЯЮЩИХ

АВСТРИЯ

Ежегодное заседание ЕБРР 2026 года
Харальд Вайглейн
Заместитель управляющего ЕБРР от Австрии
Письменное заявление

Уважаемая Президент Рено-Бассо,
дамы и господа!

Я с большим удовольствием выступаю на тридцать пятом Ежегодном заседании Европейского банка реконструкции и развития здесь, в Риге. Мы хотели бы выразить нашу искреннюю признательность правительству Латвийской Республики и ЕБРР за организацию этого важного мероприятия.

Мы встречаемся во времена исключительной неопределенности. Многочисленные кризисы вызывают потрясения в существующем международном экономическом порядке и оказывают негативное воздействие на страны операций ЕБРР. Война России в отношении Украины продолжает причинять серьезные человеческие страдания, нарушая работу продовольственной, энергетической, торговой и финансовой систем. Нынешний конфликт на Ближнем Востоке вызывает рост гуманитарных потребностей, увеличивает риски для безопасности и обнажает уязвимость ключевых цепочек поставок энергии и удобрений, торговых маршрутов. Растущее долговое бремя, фрагментарная торговая политика и ослабление доверия к многостороннему сотрудничеству подрывают доверие инвесторов и устойчивый экономический рост.

Однако именно в такие сложные времена доказывает свою ценность многосторонний подход. Для Австрии ЕБРР является ключевым партнером с его уникальным мандатом на содействие переходному процессу, огромным региональным опытом и подтвержденной способностью

поддерживать устойчивый, ориентированный на рынок и инклюзивный переходный процесс.

Мы призываем ЕБРР по-прежнему сохранять упор на реализации своего ключевого мандата на содействие переходному процессу и бизнес-модели, ориентированной на частный сектор, уделяя приоритетное внимание Украине, экологичному и справедливому переходному процессу, гендерному равенству и человеческому капиталу, а также новой стратегии экономического управления.

Украина остается в центре операционных мер реагирования Банка. С февраля 2022 года ЕБРР играет важнейшую роль в поддержке энергетической безопасности, муниципальных служб, финансирования торговли и реформ государственного управления. Австрия высоко ценит этот вклад и полностью подписалась на недавнее увеличение капитала Банка с целью поддержки его деятельности в Украине. Процесс реконструкции должен выходить за рамки восстановления инфраструктуры и способствовать созданию устойчивой, конкурентоспособной, ориентированной на рынок и справедливой экономики с сильными институтами, динамичным частным сектором и соответствием европейским стандартам.

Австрия также рассматривает ЕБРР в качестве ключевого партнера в продвижении экологически чистого и справедливого экономического перехода во всех регионах операций. Мы решительно поддерживаем стремление Банка сохранить не менее 50 % годового объема инвестиций в качестве климатического финансирования в рамках его обновленной Стратегии перехода к зеленой экономике на 2026–2030 годы и призываем к еще более амбициозным целям, особенно в части смягчения последствий изменения климата, адаптации к ним и природоохранных решений. Для Австрии экологичный и справедливый переход является не только

климатическим императивом – он также призван поддерживать конкурентоспособность, энергетическую безопасность и устойчивость в долгосрочной перспективе. Именно поэтому инвестиции в возобновляемые источники энергии, энергоэффективность, устойчивую инфраструктуру и адаптацию к изменению климата имеют стратегическое значение. То же самое относится к сильным институтам, способным проводить эффективные реформы для осуществления экологически чистого и справедливого перехода.

В то же время Австрия по-прежнему крайне критически относится к любому финансированию атомных электростанций, учитывая связанные с этим значительные долгосрочные риски, нерешенные проблемы обращения с отходами и высокие экономические издержки. Поэтому мы призываем ЕБРР сосредоточить свой портфель климатических и энергетических проектов на безопасных, возобновляемых и по-настоящему устойчивых источниках энергии.

Гендерное равенство и многообразный человеческий капитал имеют важное значение для устойчивого и инклюзивного роста. Австрия приветствует постоянное внимание Банка к этим вопросам, особенно в нестабильных и затронутых конфликтами странах. Поддержка женщин-предпринимателей, развитие навыков и инклюзивные рынки труда, в частности ориентированные на реинтеграцию ветеранов, должны оставаться неотъемлемой частью операционного подхода Банка.

Австрия также подчеркивает важное значение экономического управления и верховенства права. Прозрачные и эффективные институты, рациональное управление государственными финансами, эффективная антимонопольная политика и сильное корпоративное управление являются основополагающими условиями для мобилизации частного капитала и обеспечения устойчивого роста для всех. Поэтому мы

приветствуем новую Стратегию экономического управления и с нетерпением ожидаем ее внедрения во всех странах операций.

Поскольку спрос на финансирование процессов развития продолжает расти, все большее значение приобретает системное сотрудничество между международными банками развития. Мы призываем ЕБРР быть активным партнером в продвижении МБР как системной инициативы по гармонизации процедур. В этой связи мы приветствуем расширение рамок сотрудничества между ЕБРР, МФК и ЕИБ. Мы также поддерживаем усилия по оптимизации процессов закупок и операций для сокращения бюрократических препятствий, продолжая при этом повышать стандарты качества, устойчивости, прозрачности и соотношения цены и качества с учетом затрат на жизненный цикл проекта.

Австрия приветствует готовность Банка оказывать поддержку странам, прямо или косвенно затронутым конфликтом на Ближнем Востоке, и высоко оценивает его внимание к побочным воздействиям на экономику региона.

Подводя итог, Австрия выражает свое неизменное доверие ЕБРР и признательность за преданность делу и профессионализм его оперативного руководства и персонала. В период глубокой неопределенности, когда ценность и цель многостороннего подхода и его институтов подвергаются все большему давлению, миссия Банка актуальна как никогда, и мы с нетерпением ожидаем совместной работы для обеспечения того, чтобы он оставался гибким и эффективным.

В заключение я также хотел бы выразить признательность Грегу Гайетту, который в сентябре прошлого года занял в ЕБРР должность первого вице-президента и руководителя группы обслуживания клиентов, и Милице Делевич, которая приступила к исполнению обязанностей генерального

секретаря в августе прошлого года. Мы желаем им обоим дальнейших успехов в их важной работе.

АЛБАНИЯ

ЗАЯВЛЕНИЕ ЗАМЕСТИТЕЛЯ УПРАВЛЯЮЩЕГО ЕБРР ОТ АЛБАНИИ

Г-жа Президент, г-н Председатель Совета управляющих, коллеги-управляющие, Ваши Превосходительства, дамы и господа!

Для меня большая честь выступать на этом 35-м Ежегодном заседании Совета управляющих, и я выражаю сердечную благодарность Албании правительству и народу Латвии за их щедрое гостеприимство в Риге. Особое значение имеет тот факт, что мы собрались в Балтийском регионе — это пример того, как страны, завершившие переходный процесс, могут стать локомотивами инноваций и открытости. Сегодня, когда Банк отмечает тридцать пять лет своей деятельности по содействию этому процессу в различных регионах, Албания гордится тем, что входит в число стран, трансформации в которых способствовал ЕБРР.

Тема этого года — переход от волатильности к гибкости — напрямую связана с нашим собственным опытом. В период, характеризующийся геополитической неопределенностью, меняющимися моделями торговли и стремительными технологическими изменениями, Албания выбрала устойчивость посредством реформ. Наша экономика продолжает демонстрировать одни из самых высоких темпов роста в Европе, чему способствуют низкая инфляция, надежные внешние резервы, стабильные частные инвестиции и туризм. Мы твердо придерживаемся бюджетной дисциплины, а государственный долг страны продолжает неуклонно снижаться.

Эти основы не являются самоцелью. Они служат платформой для достижения главной национальной цели Албании — членства в Европейском союзе, - которой мы стремимся достичь к 2030 году. Вступление в ЕС является основополагающим принципом нашей программы реформ: укрепление государственного управления и верховенства закона, модернизация государственных финансов, углубление рынков капитала и ускорение перехода к зеленой экономике и цифровым технологиям — все это требуют План экономического роста ЕС и наш путь сближения. Незаменимым партнером в этой работе является ЕБРР.

С 1991 года Банк инвестировал в Албании около 2,5 млрд евро в рамках 182 проектов, из которых 59% приходится на частный сектор, что отражает наше общее стремление к созданию конкурентоспособной рыночной экономики. Мы высоко ценим стратегический упор Банка на переход к зеленой экономике, рост малых и средних предприятий, укрепление институтов и улучшение инвестиционного климата, а также развитие региональной связности, объединяющей Западные Балканы с европейским рынком. Такие масштабные проекты, как проект электрификация железной дороги на участке Дуррес–Рогожина, реализуемый совместно с Европейским союзом и Европейским инвестиционным банком, показывают, как это партнерство превращает универсальность в реальную инфраструктуру будущего.

Заглядывая вперед, Албания полностью поддерживает роль ЕБРР в оказании помощи пострадавшим от кризиса и конфликтов странам в их адаптации и восстановлении, и мы вновь подтверждаем нашу солидарность с Украиной и наше одобрение непоколебимой приверженности Банка обеспечению ее устойчивости и реконструкции. Мы призываем Банк продолжать мобилизацию частного капитала, продвигать цифровизацию и инновации и оставаться ближе к тем странам, которые зависят от него в этом меняющемся мире.

Албания остается преданным акционером и партнером. Мы благодарим Президента Рено Бассо и сотрудников Банка за их преданность делу и желаем всяческих успехов на этом Ежегодном заседании.

Благодарю внимание.

Эндрит Изейрадж

Заместитель министра финансов

АРМЕНИЯ

Письменное заявление Республики Армения
Эдгар Мкртчян
Заместитель управляющего ЕБРР, заместитель министра финансов

Ваше Превосходительство г-жа Президент, уважаемый Председатель, уважаемые управляющие и почетные гости!

Для меня большая честь выступать на этом 35-м Ежегодном заседании в городе, смотрящим в будущее, – Риге. От имени Республики Армения я выражаю нашу искреннюю благодарность правительству Латвии и ЕБРР за их гостеприимство и теплый прием.

По мере того, как глобальная экономическая архитектура претерпевает глубокие тектонические сдвиги, уязвимость малых открытых стран перед внешними потрясениями возрастает. Тема «От волатильности к гибкости» подчеркивает, как именно мы должны на них реагировать. Истинная гибкость – это не пассивная стойкость, а развитие внутренней устойчивости. Укрепляя основы нашей внутренней экономики, диверсифицируя факторы роста и внедряя инновации, мы гарантируем, что наша экономика не просто справится с внешними потрясениями, но и активно адаптируется к ним и будет процветать, несмотря на них.

Конкретным свидетельством этой внутренней устойчивости служит устойчивая макроэкономическая стабильность Армении перед лицом сильного внешнего давления. Недавно международные рейтинговые агентства подтвердили зрелость нашей экономической системы, повысив прогноз по Армении до «позитивного». Это повышение служит сигналом мировому финансовому сообществу и инвесторам о том, что, несмотря на повсеместную глобальную неопределенность, макроэкономические основы Армении остаются прочными, а наши структурные реформы продолжают обеспечивать предсказуемую долгосрочную стабильность.

Воплощая эту силу в перспективные региональные возможности, видение Армении взаимосвязанного региона воплощено в правительственной инициативе «Перекрестки мира». Эта инициатива по-новому определяет региональную интеграцию, смещая акцент с изолированных путей на открытую, безопасную и разнонаправленную экономическую сеть. Основанная на полном национальном суверенитете, территориальной юрисдикции и экономической взаимности, она нацелена на создание устойчивой экосистемы для торговли и сотрудничества. Обновляя и интегрируя жизненно важные транспортные артерии, энергетические сети и цифровые коммуникационные сети, она призвана превратить исторические барьеры в мосты общей экономической синергии.

Чтобы эффективно защитить эту экономическую сеть и обеспечить ее долгосрочную жизнеспособность, Армения активно укрепляет свою устойчивость в рамках стратегической региональной стабильности. Историческая веха на этом пути была достигнута 8 августа, когда был парафирован проект мирного соглашения между Арменией и Азербайджаном. Этот знаковый документ служит важным геополитическим стабилизатором, существенно снижая премии за внешние риски и создавая высокопрогнозируемую среду, необходимую для воплощения нашего регионального видения в реальность.

Продвигая эту повестку, 26 мая Армения и Соединенные Штаты подписали Рамочное соглашение о стратегическом сотрудничестве, касающееся программы Трампа «Путь к международному миру и процветанию» (TRIPP). Это знаменует собой еще одну важную веху в более широких рамках инициативы «Перекрестки мира». Соглашение открывает значительные новые возможности как для международных финансовых организаций, так и для частного сектора, создавая более прочную основу для инвестиций, развития инфраструктуры, региональных связей и долгосрочного экономического сотрудничества.

В воплощении этого грандиозного замысла в реальность ключевую роль играет Европейский банк реконструкции и развития. ЕБРР выступает в качестве ключевого институционального партнера в реализации целей Армении по обеспечению региональной связности, о чем

свидетельствует его существенная поддержка важнейших инфраструктурных проектов, включая участок Сисиан-Каджаран автодорожного коридора Север-Юг, а также модернизацию и строительство современных пограничных пунктов пропуска.

Помимо этих основополагающих физических активов, не менее важен вклад ЕБРР в развитие передачи технических знаний, наращивание потенциала и передачу институционального опыта. В конечном счете именно синергия между устойчивой физической инфраструктурой и развитым институциональным потенциалом позволяет странам уверенно справляться с системной неопределенностью.

БЕЛАРУСЬ

**Письменное заявление заместителя управляющего ЕБРР от Республики
Беларусь, заместителя министра экономики Республики Беларусь
Болигатовой Елены Александровны**

От имени Республики Беларусь хочется поприветствовать всех участников Ежегодного заседания Совета управляющих и выразить надежду, что Ежегодное заседание станет площадкой для конструктивного диалога.

Республика Беларусь продолжает поддерживать идеи, заложенные в основу деятельности международных финансовых институтов: совершенствование экономического управления стран-участниц, развитие человеческого капитала, равенство возможностей.

Однако, говоря о равенстве, мы призываем распространить этот принцип и на отношения, складывающиеся между членами Банка и его руководством.

ЕБРР должен оставаться пространством, свободным от дискриминации, основанным на принципах открытой рыночной экономики, где финансируется экономическая целесообразность, а не геополитическая конъюнктура.

В условиях, когда мир снова сталкивается с фрагментацией, мы призываем коллег помнить: эффективность банка измеряется не количеством политизированных заявлений, а реальными проектами, которые меняют жизнь людей к лучшему.

Говоря о долгосрочном развитии, мы не можем игнорировать влияние внешних шоков на реальную экономику. В условиях логистических и платежных ограничений, с которыми сталкиваются многие страны, роль ЕБРР как стабилизирующего фактора возрастает.

Мы призываем Банк вернуться к конструктивному диалогу, активно использовать доступные ЕБРР инструменты финансирования, инвестировать в реальный сектор экономики стран-участниц с целью повышения социальной стабильности и экономического развития в долгосрочной перспективе.

Уважаемые коллеги, мы продолжаем настаивать на том, что наивысшая эффективность работы международного финансового института достигается исключительно при наличии равенства возможностей для всех стран-участниц и уважения национальных интересов.

Республика Беларусь воздерживается по всем выносимым на рассмотрение Совета управляющих вопросам и выражает надежду на возобновление равноправного

сотрудничества с целью достижения экономической устойчивости и социального благополучия.

БЕЛЬГИЯ

Заявление временно исполняющего обязанности заместителя управляющего ЕБРР от Бельгии

**На Ежегодном заседании Совета управляющих ЕБРР 2026 года
Рига, Латвия, 5-7 июня 2026 года**

*Ваше Превосходительство, Председатель Совета управляющих,
Президент Европейского банка реконструкции и развития,
Уважаемые управляющие,
Уважаемые гости!*

От имени Бельгии я хотел бы выразить нашу искреннюю признательность Латвии за проведение у себя Ежегодного заседания Совета управляющих ЕБРР 2026 года в Риге.

Это Ежегодное заседание проходит в важный для Банка момент. В настоящее время дан старт реализации Стратегической и капитальной базы на 2026-2030 годы, утвержденной в Лондоне в 2025 году. В то же время Банк осуществляет свою деятельность в нестабильной международной обстановке, характеризующейся войной России в отношении Украины, более широкими экономическими последствиями различных конфликтов, давлением на энергетическую безопасность, - и все это происходит в условиях сохраняющейся неопределенности во многих странах операций.

Бельгия приветствует продолжающуюся результативную деятельность Банка в этих условиях и подтверждает свою поддержку его уникального мандата: содействие открытой, ориентированной на рынок экономике и развитию частного сектора, здоровые банковские принципы, дополняемость и воздействие на переходный процесс.

1. Украина остается наивысшим приоритетом Банка

Бельгия вновь заявляет о своей неизменной поддержке Украины, ее суверенитета, независимости и территориальной целостности. Украина по праву остается наивысшим приоритетом Банка.

ЕБРР играет центральную роль в поддержке реального сектора экономики Украины с момента начала полномасштабного вторжения России. К концу 2025 года Банк, за период с февраля 2022 года, выделил Украине более 9,5 млрд евро, уделяя особое внимание энергетической безопасности, жизненно важной инфраструктуре, продовольственной безопасности, устойчивости частного сектора и финансированию торговли. Примечательно, что более половины этих инвестиций было направлено в частный сектор.

Бельгия приветствует такие решительные ответные меры. Банк продемонстрировал свою способность работать в условиях военного времени, сохраняя при этом финансовую дисциплину и свой рейтинг на уровне AAA.

Говоря о будущей деятельности, Бельгия призывает Банк принять активное участие в восстановлении Украины, когда это позволят условия. Такая поддержка должна быть тесно увязана со структурными реформами, улучшением систем управления и четким продвижением к эффективно функционирующей рыночной экономике, соответствующей стандартам ЕС.

2. Поддержка затронутых конфликтами стран

Бельгия поддерживает четкий и последовательный подход. В краткосрочной перспективе Банк может помочь пострадавшим странам ограничить последствия потрясений, сохраняя приток кредитов, поддерживая финансовые организации-партнеры и операции по финансированию торговли, а также помогая жизнеспособным компаниям продолжать свою деятельность. В

долгосрочной перспективе это может способствовать восстановлению экономики за счет укрепления энергетических систем, цепочек поставок, финансового сектора, инфраструктуры и частных инвестиций.

Эта поддержка должна оставаться в рамках мандата Банка. Роль Банка должна оставаться строго антициклической, носить временный характер и быть целенаправленной, не допуская долгосрочного замещения функций частных рынков.

3. Осуществление Стратегической и капитальной базы на 2026-2030 годы

Бельгия приветствует постоянное внимание к основным сильным сторонам Банка. Теперь реализация СКБ должна привести к конкретным, поддающимся оценке результатам, при четкой отчетности за их достижение.

Ценность Банка заключается в его способности сочетать инвестиции, диалог по вопросам государственного управления и техническое содействие. Бельгия призывает Банк сохранять эту модель целенаправленной и практичной. Приоритет должен оставаться четким: финансирование носящих дополняющий характер проектов, поддержка реального переходного процесса, мобилизация частного капитала и содействие созданию более устойчивой рыночной экономики.

4. Экономическое управление как главный приоритет

Бельгия приветствует усиление внимания к теме экономического управления.

Экономическое управление – это честная конкуренция, прозрачные правила, более совершенные государственные институты, хорошо управляемые государственные предприятия, более строгое корпоративное управление, надежное регулирование и бизнес-среда, в которой могут расти частные инвестиции.

Бельгия поддерживает подход Банка, предусматривающий увязку инвестиций с реформами, диалогом с государственными органами и техническим содействием. Реформа управления имеет важное значение для переходного процесса, но она также должна быть реалистичной, последовательной и привязанной к поддающимся измерению результатам. Банк имеет все необходимое для поддержки этой деятельности благодаря своим долгосрочным отношениям с клиентами, правительствами и частным сектором.

5. Результаты в контексте увеличения капитала 2023 года

Бельгия приветствует доклад о полученных результатах в связи с обязательствами, взятыми в контексте увеличения капитала 2023 года.

Увеличение капитала на 4 млрд евро позволило Банку оказывать исключительную поддержку Украине, сохраняя при этом взаимодействие со всеми странами операций. В целом полученные результаты обнадеживают, включая продолжение активной деятельности в Украине, инструменты распределения портфельных рисков и адресные меры поддержки. Бельгия отмечает, что было выполнено значительное большинство институциональных обязательств, включая увеличение объемов инвестиций и укрепление финансовой базы.

По-прежнему важен постоянный мониторинг. Банк должен обеспечить свою финансовую устойчивость, рейтинг на уровне AAA и осмотрительное управление рисками. Поддержка Украины и других стран операций должна оставаться масштабной, но в то же время упорядоченной и целенаправленной.

6. Распространение операций на страны Африки к Югу от Сахары и Ирак

Бельгия приветствует расширение деятельности Банка на страны Африки к югу от Сахары и Ирак, которое в настоящее время воплощается в конкретные проекты в таких странах, как Нигерия, Кот-д'Ивуар и Бенин.

Эти первоначальные операции демонстрируют актуальность модели ЕБРР в новых условиях, особенно в таких областях, как финансирование торговли, производственно-сбытовые цепочки в агробизнесе, доступ к энергоресурсам и развитие частного сектора.

В то же время, это расширение должно быть постепенным, упорядоченным и адаптированным к местным реалиям. Банк будет работать на рынках, где потребности высоки, но где риски в плане внедрения и управления, существующие ограничения институционального потенциала и проблемы безопасности также могут быть значительными. В связи с этим Бельгия призывает ЕБРР продолжать выполнять свой основной мандат, тесно сотрудничать с другими международными банками развития и местными партнерами и обеспечивать тщательную подготовку проектов, их взаимодополняемость и управление рисками.

Расширение деятельности Банка не должно ослабить направленность его деятельности. Оно должно усилить воздействие на переходный процесс в тех областях, где ЕБРР обладает явными сравнительными преимуществами.

7. Частный сектор, мобилизация капитала и воздействие на переходный процесс

Бельгия решительно поддерживает ориентацию Банка на частный сектор. Это должно оставаться центральным элементом его деятельности. Мобилизация частного капитала имеет важное значение. Для привлечения частных инвесторов Банку следует продолжать использовать свои балансовые ресурсы, инструменты распределения рисков, гарантии, долевыми инвестициями и диалог по вопросам государственного управления.

В то же время мобилизацию капитала не следует рассматривать исключительно в количественном аспекте. Она должна быть связана с фактором дополняемости, воздействием на переходный процесс и созданием новых рынков. Банку следует сохранять избирательность и уделять особое внимание проектам, в которых его участие приносит реальную пользу, будь то за счет снижения рисков, улучшения стандартов, поддержки реформ или открытия рынков для новых инвесторов.

Бельгия также поддерживает продолжение работы по совершенствованию процедур оценки результатов и воздействия. Более качественная отчетность важна для акционеров, клиентов и общественности, и она помогает продемонстрировать тот факт, что ресурсы Банка используются эффективно.

8. «Зеленый переход» и человеческий капитал

Бельгия приветствует Стратегию перехода к зеленой экономике на 2026-2030 годы, которая напрямую связана с новой Стратегической и капитальной базой. Этот переход должен осуществляться таким образом, чтобы гарантировать конкурентоспособность и экономический рост.

Новая стратегия придает Банку не только более четкие и амбициозные, но и более реалистичные параметры. Она фокусируется на шести экономических системах, которые играют центральную роль в переходе к зеленой экономике: энергетике, промышленности, агропродовольственном секторе, транспорте, городской инфраструктуре и финансах. Бельгия поддерживает этот подход. Переход к зеленой экономике следует рассматривать не только как

климатическую цель, но и как фактор повышения конкурентоспособности, энергетической безопасности, жизнеспособности и инноваций.

Особого внимания заслуживает адаптация к последствиям изменения климата, особенно в уязвимых странах операций. ЕБРР должен воплотить эту стратегию в практические, приемлемые для финансирования и высококачественные проекты, уделяя особое внимание мобилизации частного сектора и доступности проектов по цене.

Человеческий капитал должен оставаться тесно связанным с этой программой, включая развитие навыков и возможности трудоустройства.

9. Закупки, соотношение цены и качества и сотрудничество с МБР

Бельгия приветствует прогресс, достигнутый в реформировании системы закупок. Утверждение пересмотренных Принципов и правил закупок 2025 года является важным институциональным событием. Эта реформа направлена на решение проблем, возникших в последние годы, в том числе в связи с недобросовестной конкуренцией, и направлена на укрепление честной конкуренции, стандартов качества, соотношения цены и качества, прозрачности, устойчивости и подотчетности.

Закупки – это не только технический вопрос. Они имеют решающее значение для честной конкуренции, качества проектов, общественного доверия и эффективного использования государственных ресурсов. Пересмотренная система также отражает более широкие усилия по модернизации практики закупок и приведению ее в соответствие с более сложными глобальными условиями.

Ее эффективное внедрение будет иметь ключевое значение. Четкое руководство, обучение и взаимодействие с клиентами на ранних этапах будут иметь важное значение для обеспечения бесперебойного применения этой системы.

Бельгия также приветствует укрепление сотрудничества между международными банками развития. В Украине Банк сотрудничал по вопросам практики закупок и взаимного доверия с Европейским инвестиционным банком, Всемирным банком и Банком развития Совета Европы, в том числе в рамках Совместной дорожной карты с украинскими властями. Такой тип сотрудничества может снизить нагрузку на клиентов, повысить эффективность и способствовать более качественному выполнению проектов.

10. Заключение

Бельгия приветствует успешную деятельность Банка и поддерживает ее направление, намеченное на период 2026-2030 годов. ЕБРР должен продолжать уделять основное внимание тому, что у него получается лучше всего: поддержке Украины, содействию развитию частного сектора, мобилизации частного капитала, укреплению экономического управления, продвижению «зеленого» перехода, инвестированию средств в человеческий капитал и повышению устойчивости во всех регионах операций.

Поскольку Банк расширяет географию своей деятельности и работает в более сложных условиях, важное значение будет иметь дисциплина. Банк должен оставаться гибким, но в то же время целенаправленным; амбициозным, но реалистичным; и твердо придерживаться здоровых банковских принципов и принципа дополняемости, оказывать воздействие на переходный процесс и выполнять свой мандат по развитию частного сектора.

Бельгия уверена, что Банк продолжит играть центральную роль в поддержке устойчивой, открытой и ориентированной на рынок экономики во всех странах операций.

БОЛГАРИЯ

ЗАЯВЛЕНИЕ ГАЛАБА ДОНЕВА

**ЗАМЕСТИТЕЛЯ ПРЕМЬЕР-МИНИСТРА И МИНИСТРА ФИНАНСОВ
РЕСПУБЛИКИ БОЛГАРИЯ, УПРАВЛЯЮЩЕГО ЕБРР
ОТ РЕСПУБЛИКИ БОЛГАРИЯ,
ПО СЛУЧАЮ 35-го ЕЖЕГОДНОГО ЗАСЕДАНИЯ ЕБРР**

В этом году исполняется тридцать пять лет с момента создания Европейского банка реконструкции и развития – одного из первых проявлений общей приверженности делу содействия процветанию и единству в Европе и за ее пределами посредством развития демократии и рыночной экономики. В этой связи я хотел бы выразить свою благодарность властям Латвии и ЕБРР за проведение и организацию этого важного мероприятия.

В нынешних геополитических условиях растущей фрагментации, усиления напряженности в сфере безопасности и роста конкуренции, когда мировые экономики сталкиваются с дублирующими друг друга вызовами, связанными с энергетической безопасностью, переборами в цепочках поставок и инфляционным давлением, принципы, лежащие в основе мандата ЕБРР, переходный процесс, устойчивость и экономический суверенитет актуальны как никогда. Настало также время подтвердить нашу общую приверженность сохранению достижений переходного процесса, укреплению жизнеспособности и поддержке устойчивого экономического развития.

Несмотря на эти сложные задачи, ЕБРР в очередной раз продемонстрировал удивительную устойчивость, операционную гибкость и институциональную способность эффективно реагировать на вызовы. В этой связи мы приветствуем высокие финансовые показатели Банка, достигнутые им в 2025 году, которые отражают осмотрительное управление финансами, эффективное регулирование рисков и способность этой организации продолжать оказывать воздействие в исключительно сложных условиях. Рекордный объем годовых инвестиций, составивший 16,8 млрд евро, и обеспеченная Банком устойчивая прибыльность, еще раз подтверждают силу уникальной бизнес-модели ЕБРР и его способность оставаться надежным и антициклическим партнером для своих стран операций. Поэтому я хотел бы выразить признательность Президенту ЕБРР Одиль Рено-Бассо и сотрудникам Банка за их преданность своему делу, лидерство и упорный труд.

Учитывая, что Банк является крупнейшим институциональным инвестором в Украине, мы придаем большое значение его роли, в том числе в части сотрудничества с властями для проведения необходимых реформ управления и дальнейшего развития институциональной базы, повышения прозрачности и подотчетности во время кризиса и после него. В этой связи ЕБРР должен обеспечить надлежащее и эффективное распределение ресурсов, и максимальную отдачу от их использования. Кроме того, мы рассчитываем на то, что Банк сохранит свое стабильное финансовое положение и продолжит выполнять свою роль заслуживающего доверия и надежного партнера во всех странах, в которых он осуществляет свою деятельность, а также расширит присутствие на местах, продолжит укреплять диалог по вопросам государственного управления и операционное взаимодействие в таких областях, как энергетическая безопасность, региональная связность, декарбонизация, ядерные технологии и модернизация промышленности.

В этой связи мы настоятельно призываем ЕБРР продолжать и далее укреплять свои операции в странах, пострадавших от конфликтов, обеспечивая при этом, чтобы инвестиции продолжали поддерживать усилия по восстановлению, экономической стабилизации и долгосрочным преобразованиям. Это также требует проведения всестороннего диалога по вопросам государственного управления, укрепления институциональной базы и скоординированных действия международного сообщества. Поэтому мы поддерживаем продолжение сотрудничества Банка с другими международными финансовыми организациями и партнерами по развитию в целях оказания максимального коллективного воздействия и обеспечения эффективной мобилизации государственного и частного финансирования.

ЕБРР должен оставаться сильным не только с финансовой точки зрения, но и сильным и амбициозным в отношении наших ценностей в рамках «зеленого перехода», которые были подтверждены в качестве определяющего принципа деятельности Банка. В странах операций ЕБРР декарбонизация экономики остается серьезной структурной проблемой. Роль Банка в оказании странам содействия в снижении их зависимости от ископаемого топлива, расширении использования возобновляемых источников энергии и повышении энергоэффективности, а также в обеспечении справедливого перехода в углеродоемких областях экономики имеет решающее значение. Эти инвестиции также способствуют обеспечению энергетической безопасности – области, в которой ЕБРР поддерживает усилия по диверсификации, и, по нашему мнению, они должны также включать ответственное использование ядерной энергии.

Укрепление экономического управления имеет основополагающее значение для обеспечения того, чтобы инвестиции Банка приводили к устойчивому росту, повышению жизнеспособности и справедливому процветанию. Однако это не должно быть связано с дополнительным административным бременем, а скорее направлено на упрощение процессов и повышение эффективности. В этой связи мы приветствуем усиление внимания к привлечению частного сектора как ключевому элементу устойчивого экономического развития. Наряду с переходом на зеленую энергетику не менее важное значение имеет финансирование цифровой трансформации и инноваций. Благодаря инвестициям в этих областях Банк играет ключевую роль в укреплении цифровой и киберустойчивости, одновременно способствуя созданию более эффективных, конкурентоспособных и инновационных экосистем.

Не менее важной для удовлетворения растущих инвестиционных потребностей и ускорения экономических преобразований остается роль частного сектора. Мы приветствуем продолжающиеся усилия Банка по поддержке развития частного сектора, улучшению доступа к финансированию и стимулированию инноваций. В условиях растущей неопределенности в глобальной среде, инвестиции в инновации, цифровизацию и современную инфраструктуру необходимы для повышения конкурентоспособности и поддержки развития более устойчивой и интегрированной экономики.

И последнее, но не менее важное: Болгария высоко ценит предоставляемую ЕБРР индивидуальную финансовую поддержку, его обширный опыт в области консультирования и активный диалог по вопросам государственной политики. Мы призываем Банк продолжать поддерживать болгарский финансовый и корпоративный сектора, развитие инфраструктуры, инновации и проекты перехода к зеленой экономике,

способствуя преобразованию экономики страны в более конкурентоспособную, устойчивую и жизнеспособную систему.

Мы с нетерпением ожидаем продолжения нашего плодотворного сотрудничества в предстоящие годы.

Благодарю за внимание.

ГЕРМАНИЯ / ФРАНЦИЯ

Совместное заявление управляющих ЕБРР от Франции и Германии по случаю Ежегодного заседания Европейского банка реконструкции и развития 2026 года в Риге.

Управляющие ЕБРР собираются в Риге на Ежегодное заседание 2026 года в условиях повышенной глобальной экономической неопределенности, продолжающегося конфликта на Ближнем Востоке, сохраняющихся макроэкономических диспропорций и нарастающих глобальных вызовов, включая, в частности, изменение климата. Эти факторы ухудшают долгосрочные перспективы роста и усиливают экономическую уязвимость многих стран.

Кроме того, нынешнее Ежегодное заседание ЕБРР является пятым по счету с начала незаконной, неспровоцированной и неоправданной полномасштабной агрессивной войны России в отношении Украины. Мы продолжаем осуждать жестокую войну России и ее линию на эскалацию, которая подрывает коллективные усилия по установлению мира, и подтверждаем нашу непоколебимую поддержку Украины в защите ее территориальной целостности, свободы, суверенитета и независимости в интересах достижения справедливого и прочного мира.

В этих сложных условиях мы сохраняем твердую приверженность многосторонней системе, основанной на правилах, и подчеркиваем большое значение сильного ЕБРР в рамках эффективной многосторонней системы. **В этом контексте ЕБРР в очередной раз продемонстрировал свою способность добиваться результатов и адаптироваться в условиях стремительно меняющейся обстановки.**

Франция и Германия приветствуют осуществление Стратегической и капитальной базы (СКБ) Банка на 2026–2030 годы, принятой управляющими год назад в Лондоне. Мы подтверждаем нашу решительную поддержку **ключевых приоритетов в рамках СКБ: содействие экологически чистому, инклюзивному и упорядоченному переходу, сопровождающемуся активным привлечением частного сектора и цифровой трансформацией.** Обозначенные в СКБ три стратегии: о переходе к зеленой энергетике, экономическом управлении, человеческом капитале и гендерном равенстве — отражают решительный настрой ЕБРР и его явные сравнительные преимущества в этих областях. Эти приоритеты подкрепляются конкретными и измеримыми целевыми показателями, в частности в отношении **планов ЕБРР в области экологии,** в соответствии с которыми на обеспечение «зеленого» перехода необходимо будет направлять не менее 50 процентов от годового объема инвестиций, а также мобилизовать 150 млрд евро в виде зеленого финансирования в течение периода действия СКБ.

Мы приветствуем первую Стратегию экономического управления Банка. Оказание странам операций поддержки в укреплении экономического управления способствует развитию институтов, укреплению подотчетности и созданию благоприятной деловой среды в этих странах, что позволяет улучшить их доступ к финансированию и рынкам.

Мы высоко оцениваем усилия Банка по дальнейшему содействию гендерному равенству и развитию человеческого капитала. Создание условий для того, чтобы каждый человек мог в полной мере реализовать свой продуктивный потенциал, посредством улучшения доступа к возможностям получить соответствующую квалификацию, базовой инфраструктуре и инклюзивной финансовой системе, имеет основополагающее значение для построения устойчивой, конкурентоспособной и жизнеспособной экономики. Страны, которые обеспечивают всем членам общества возможность принимать равное участие во всех секторах, выигрывают от более высокого роста производительности и большего потенциала для инноваций.

В качестве крупнейшего институционального инвестора Украины ЕБРР играет решающую роль в укреплении жизнеспособности страны. С начала войны ЕБРР выделил 10 млрд евро на поддержку государственного и частного секторов. Банк должен и впредь

играть ведущую роль в поддержании реального сектора экономики, в том числе энергетического сектора, в преддверии следующей зимы. В то же время, когда позволяют условия, ЕБРР должен оказаться в авангарде всеобъемлющих и скоординированных международных усилий по поддержке восстановления и долгосрочного процветания Украины. Мы приветствуем важные стратегические рекомендации ЕБРР и неизменную поддержку Украины в проведении важнейших реформ в сфере управления и государственного сектора, в том числе тех, которые способствуют ее вступлению в ЕС.

Мы поддерживаем проводимую ЕБРР кампанию по сбору средств, направленную на финансирование своевременного ремонта защитного саркофага Чернобыльской АЭС, поврежденного в результате безрассудных российских ударов. Мы выражаем обеспокоенность по поводу рисков для ядерной безопасности, возникших в результате удара, и подтверждаем свою приверженность предотвращению любых радиологических инцидентов, которые могут иметь крайне серьезные гуманитарные и экологические последствия. Мы призываем к дальнейшему предоставлению международной поддержки для удовлетворения связанных с этим финансовых потребностей и обеспечения скорейшего восстановления этой инфраструктуры и готовы поддержать эти коллективные усилия.

Мы благодарим Банк за оперативное задействование инструментов кризисного реагирования после эскалации конфликта на Ближнем Востоке и за использование его предыдущего опыта поддержки стран, затронутых кризисами. В странах операций, которые оказались прямо или косвенно затронуты конфликтом, это потрясение выявило уязвимость в плане энергетической безопасности и подчеркнуло необходимость диверсификации и повышения устойчивости. В этих странах инвестиции Банка должны способствовать непрерывному предоставлению основных услуг и товаров. В частности, речь идет об обеспечении доступа к недорогостоящим, безопасным и надежным энергоресурсам при учете долгосрочных целей «зеленого» перехода в процессе принятия мер реагирования на текущие вызовы для энергетической безопасности.

Кроме того, мы высоко оцениваем успешное начало процесса поэтапного и ограниченного расширения деятельности Банка на страны Африки к югу от Сахары и Ирак, где первые проекты были одобрены Советом директоров. Говоря о будущей деятельности в этих новых странах операций, мы подчеркиваем, что сотрудничество с другими международными банками развития имеет ключевое значение для достижения максимального воздействия при обеспечении соответствия мандату Банка и соблюдении принципа дополняемости.

Мы поздравляем ЕБРР с тем, что в 2025 году ему удалось мобилизовать рекордные объемы частного капитала, а также впервые успешно осуществить перенос существенных рисков в 2026 году. Помимо этого, мы призываем ЕБРР продолжать развивать инструменты финансирования в национальных валютах и подчеркиваем значимость его инновационных подходов, таких как инициатива «Дельта», а также призываем партнеров принять в них участие и содействовать их пилотному внедрению и масштабированию. Мы призываем Банк также углубить сотрудничество по линии страновых платформ, механизмов партнерства и соглашений о разделении рисков с другими международными банками развития, финансовыми институтами развития и другими государственными банками развития.

Мы приветствуем тот факт, что до конца 2025 года более 95% акционеров приняли участие в общем увеличении капитала – это служит демонстрацией решительной поддержки со стороны акционеров. Механизм общего увеличения капитала остается важнейшим фактором укрепления финансовых возможностей Банка в плане реагирования на многочисленные вызовы, в частности в сфере дальнейшего оказания Украине поддержки в

большом объеме при одновременном сохранении способности Банка оказывать воздействие во всех регионах операций и поддержании достаточности капитала.

Мы поддерживаем Банк в его усилиях по обеспечению большей прочности, устойчивости и эффективности. Мы разделяем стремление Банка эффективно использовать свои балансовые ресурсы для достижения значительного воздействия на переходный процесс и оптимизации использования капитала. В то же время мы подчеркиваем, что для обеспечения надежного формирования капитальной базы за счет внутренних ресурсов крайне важно соблюдать принципы здоровой банковской деятельности, поддерживать финансовую устойчивость, осуществлять строгое управление рисками и соблюдать дисциплину в вопросах затрат. На фоне увеличения годового объема инвестиций Банка необходимо продолжать уделять основное внимание вопросам качества роста и глубины воздействия на переходный процесс.

Мы высоко оцениваем проведенный ЕБРР пересмотр системы закупок, направленный на укрепление честной и открытой конкуренции и обеспечение равных условий, а также расширение базы поставщиков, повышение качества и (кибер)безопасности, а также внедрение принципов устойчивости на протяжении всего жизненного цикла проектов. Мы призываем ЕБРР и дальше укреплять устойчивость цепочек поставок и кибербезопасность в проектах, связанных с возобновляемой энергетикой и критически важной инфраструктурой, в тесном диалоге со странами операций, а также в координации с другими многосторонними банками развития.

Мы подчеркиваем также важность политики Европейского союза и ее взаимосвязь с мандатом Банка на содействие переходному процессу. Акционеры Банка, входящие в Европейский союз, будут и впредь тесно координировать свои действия, для того чтобы стратегическое направление деятельности ЕБРР соответствовало общим приоритетам.

В заключение Германия и Франция подтверждают свою твердую поддержку ЕБРР, его мандата, оперативного руководства и сотрудников. В условиях повышенной неопределенности ЕБРР остается одним из ключевых элементов эффективной многосторонней системы, основанной на правилах, и важнейшим партнером в вопросах обеспечения жизнеспособности, осуществления переходного процесса и поддержания устойчивого роста.

ГРЕЦИЯ

Ежегодное заседание Совета управляющих ЕБРР 2026 года**Заявление временного заместителя управляющего от Греческой Республики Димитриса Метаксаса-Трикардоса.**

Уважаемый Совет управляющих, уважаемая г-жа Президент!

Прежде всего я хотел бы от всей души поблагодарить Президента, оперативное руководство и сотрудников Банка за их напряженную работу и результаты, достигнутые в течение еще одного непростого года. Сейчас, когда мандат Банка продолжает иметь ключевое значение для преодоления нестабильности и неопределенности в странах операций и для поддержки наших клиентов, Греция с удовлетворением отмечает то, что Банк продолжает уделять неослабное внимание Украине и оказывать ей поддержку перед лицом неспровоцированного вторжения Российской Федерации, которое представляет собой явное нарушение международного права и которое Греция вновь решительно осуждает.

Прошедший год ознаменовался также завершением срока действия мандата Банка по операциям в Греции после десятилетия неизменной поддержки. За это время ЕБРР внес свой вклад в экономическое восстановление и преобразование Греции. Посредством 129 проектов и совокупных инвестиций на сумму 8,9 млрд евро, которые были целиком направлены в частный сектор, Банк способствовал укреплению рынков капитала, повышению устойчивости банковского сектора, конкурентоспособности, жизнеспособности и инновационности частного сектора, а также предоставлял ценные знания и опыт в вопросах «зеленого» перехода и устойчивого развития. Мы приветствуем дальнейшую поддержку со стороны представительства ЕБРР в вопросах мониторинга и осуществления итоговых проектов и уверены, что деятельность Банка в Греции будет иметь долгосрочное воздействие.

Хотел бы также отметить первый год работы Банка в странах Африки к югу от Сахары, где наша ориентация на частный сектор и мандат на содействие переходным процессам обеспечивают нам значительное преимущество в вопросах преодоления региональных вызовов, особенно в содействии реформам экономического управления в соответствии с новой Стратегической и капитальной базой. Результаты нашей работы уже заметны, и мы хотели бы выразить признательность сотрудникам, работающим на местах, за их усердие.

Мы рады видеть, что ЕБРР продолжает осуществлять деятельность на основе принципа дополняемости, а также внедрять инновационные инструменты, средства и экспертные знания для содействия рыночным преобразованиям посредством развития частного сектора. В этой связи мы хотели бы подчеркнуть дополнительную ценность и стратегическую важность осуществляемых Банком проектов долевого инвестирования, которые позволяют Банку более тесно взаимодействовать с компаниями и оказывать большее влияние на их

корпоративное управление, одновременно поддерживая реализацию целей и мер в рамках недавно утвержденной Стратегии экономического управления. Сочетание финансовых средств и знаний, высоких стандартов и долгосрочного взаимодействия остается ключевым фактором, позволяющим Банку добиваться особенно значительного воздействия, и мы ожидаем скорейшего осуществления соответствующих проектов. Кроме того, мы приветствуем взятый Банком твердый курс на содействие переходу к зеленой экономике, гендерному равенству и развитию человеческого капитала, которые остаются крайне важными для обеспечения устойчивого и инклюзивного воздействия в странах операций.

Что касается будущей деятельности, то мы хотели бы, чтобы, по мере осуществления новых стратегий, Банк сохранял акцент на углублении воздействия и своих целевых установках. В заключение Греция благодарит Банк за его сложную и результативную работу и рассчитывает на его дальнейшие успехи.

ГРУЗИЯ

ГРУЗИЯ

Лаша Хуцишвили, управляющий ЕБРР
Министр финансов Грузии

Уважаемая г-жа Президент,
уважаемые Председатель и управляющие!

Уважаемый гости,
дамы и господа!

Хотел бы выразить признательность Европейскому банку реконструкции и развития (ЕБРР) и правительству принимающей страны за организацию этого важного мероприятия. 35-е Ежегодное заседание ЕБРР служит хорошей площадкой для диалога, налаживания контактов и формирования новых партнерских отношений.

Тема Ежегодного заседания в этом году – **«От волатильности к гибкости: страны, внедряющие инновации в меняющемся мире»** – напоминает нам о вызовах, с которыми мы сталкиваемся, и о решениях, которые необходимо искать в условиях быстро меняющегося глобального ландшафта.

Для стран с формирующимся рынком и развивающихся государств эта гибкость требует укрепления макроэкономических основ, углубления финансовых систем и ускорения структурных реформ.

В разгар геополитической турбулентности страны меняются в результате изменений в каналах поставок и торговых маршрутах, но самое главное – это то, что цифровая трансформация меняет облик отраслей, способствует росту производительности и улучшению качества предоставляемых государством услуг.

В этих условиях роль международных финансовых организаций (МФО), включая ЕБРР, остается крайне важной. Способность Банка мобилизовывать финансовые ресурсы, предоставлять стратегические экспертные знания и способствовать развитию частного сектора имеет ключевое значение для оказания странам помощи в преодолении их уязвимости и повышении устойчивости. Ориентация Банка на экологичный, инклюзивный и цифровой переход тесно согласуется с приоритетами его членов.

В этих сложных условиях стратегические приоритеты Грузии остаются неизменными: сохранение макроэкономической стабильности, смягчение негативных последствий и обеспечение долгосрочной жизнеспособности структурных реформ, крупных инвестиционных проектов и способности реагирования на окружающие геополитические сдвиги.

В результате, за последние 5 лет годовые темпы роста экономики Грузии в среднем превышали 9,3%, при этом все бюджетные параметры были сведены к минимальным безопасным уровням (дефицит – 1,4%, долг – 34,4%), а капиталовложения оставались на высоком уровне в 7–8% от ВВП.

Грузия высоко ценит диверсифицированный портфель ЕБРР, который оценивается примерно в 5,8 млрд долл. США. Мы ценим важный портфель проектов Банка в частном

секторе, поскольку Грузия в полной мере осознает необходимость расширения сотрудничества между государственным и частным секторами.

Грузия продолжает с непоколебимой решимостью следовать своим европейским устремлениям, и мы по-прежнему твердо намерены осуществлять инвестиции в развитие Среднего коридора с его автомобильными и железными дорогами, портами и логистическими проектами, а также в проекты по передаче и выработке электроэнергии, рассчитывая на заинтересованность ЕБРР в финансировании этих инвестиций.

Заглядывая в будущее, мы верим в наше дальнейшее партнерство в совместной работе по созданию более устойчивой экономики, которая принесет положительные и долгосрочные результаты для общего лучшего будущего.

Благодарю за внимание.

ДАННЯ

(Эмблема Министерства промышленности, по делам бизнеса и финансам Дании)

Европейский банк реконструкции и развития
Ежегодное заседание, июнь 2026 г.

Письменное заявление
министра промышленности, по делам бизнеса и финансам
Мортена Бёдскова
Управляющего ЕБРР от Дании

МИНИСТР
ПРОМЫШЛЕННОСТИ, ПО
ДЕЛАМ БИЗНЕСА И
ФИНАНСАМ

1 июня 2026 г.

Дания выражает благодарность латвийским властям за предоставление площадки для проведения Ежегодного заседания Европейского банка реконструкции и развития (ЕБРР) в 2026 году.

МИНИСТЕРСТВО
ПРОМЫШЛЕННОСТИ,
ПО ДЕЛАМ БИЗНЕСА И
ФИНАНСАМ

Многое изменилось с тех пор, как мы собирались на предыдущее ежегодное заседание в 2025 году, на котором управляющие ЕБРР утвердили Стратегическую и капитальную базу на 2026–2030 годы. Как страна с небольшой и открытой экономикой, которая твердо придерживается принципов международного сотрудничества и поддерживает основанную на правилах международную систему, Дания приветствовала согласование коллективными усилиями стратегического курса ЕБРР на предстоящие годы.

Slotsholmsgade 10-12
 1216 Copenhagen K
 Denmark

Тел.: +45 33 92 33 50
 Факс: +45 33 12 37 78
 CVR-nr. 10092485
 EAN nr. 5798000026001
 em@em.dk
 www.em.dk

В СКБ на 2026–2030 годы и принятом в этом году постановлении подтверждаются наша неизменная и непоколебимая поддержка свободной, суверенной и независимой Украины. Это важнейшее стратегическое обязательство и наивысший приоритет Банка, и мы должны продолжать развивать импульс, который был получен благодаря широкой поддержке процесса общего увеличения капитала. В качестве крупнейшего институционального инвестора ЕБРР должен и впредь играть ключевую роль в системе международных организаций. Он должен не только продолжать оказывать существенную краткосрочную поддержку Украине и странам, особенно пострадавшим от войны, но и одновременно заниматься подготовкой на среднесрочную и долгосрочную перспективу, когда можно будет в полной мере начать процесс восстановления.

Для содействия этим неустанным усилиям Банк должен придерживаться принципов эффективной и здоровой банковской деятельности, сохранять прочную капитальную базу и рейтинг AAA.

Дания принимает к сведению и приветствует представление Совету управляющих доклада, озаглавленного «Отвечая на вызовы в беспокойные времена», а также разделяет обозначенные в постановлении четкую линию и концепцию действий, особенно в свете сохраняющихся последствий полномасштабного военного

вторжения Российской Федерации на территорию Украины в феврале 2022 года и продолжающейся агрессивной войны.

В этой связи Дания приветствует также Стратегический исполнительный план на 2026–2028 годы (СИП) и три тематические стратегии.

Реализация Стратегии перехода к зеленой экономике является одной из важнейших целей Банка, в соответствии с которой на цели обеспечения «зеленого» перехода предусматривается направлять не менее 50% от годового объема инвестиций, а к 2030 году на эти цели необходимо выделять не менее 150 млрд евро, в том числе за счет привлечения частного сектора. Банк должен и впредь активно поддерживать страны операций в вопросах «зеленого» перехода.

Важное направление работы для банка задает Стратегия обеспечения гендерного равенства и развития человеческого капитала, в которой закрепляются серьезные количественные цели и уделяется особое внимание качеству, для того чтобы реализовать целиком потенциал всех людей. Базовым условием и фактором обеспечения политического плюрализма и эффективной рыночной экономики является развитие человеческого капитала и создание равных возможностей для всех.

Стратегия экономического управления будет способствовать укреплению партнерских отношений для проведения системных реформ, внедрения инноваций и развития частного сектора.

Стратегическая и капитальная база, Стратегический исполнительный план и тематические стратегии составляют прочную основу для работы ЕБРР в направлении содействия переходным процессам и достижения конкретных результатов по ключевым направлениям своей деятельности в условиях нестабильности и неопределенности.

Серьезные преимущества ЕБРР связаны с содействием развитию частного сектора, особенно малых и средних предприятий, как фактора роста. Ключевое значение имеют динамичные рынки капитала и инновационные инструменты распределения рисков, для которых нужны плюрализм, сильные институты и надлежащее управление.

Дания приветствует прогресс Банка в деле поэтапного и целенаправленного расширения его деятельности на страны Африки к югу от Сахары и Ирак и хотела бы особенно тепло приветствовать Кению в качестве нового члена дирекции в составе Ирландии, Дании, Литвы, Косово и Кении. Мы благодарим Кению за оказанное нам доверие и надеемся на углубление нашего сотрудничества.

После проведения Ежегодного заседания 2025 года мы видели, как ЕБРР демонстрирует устойчивые и стабильные результаты в плане объемов инвестиций, воздействия на переходный процесс и налаживания партнерских отношений, несмотря на сложные условия работы. Благодаря укреплению капитальной базы посредством увеличения уставного капитала Банк обладает хорошими возможностями для дальнейшего укрепления своего значения и роли.

После Ежегодного заседания этого года ЕБРР должен сосредоточиться на осуществлении и конкретном выполнении поставленных приоритетных задач. Дания сохраняет готовность сопровождать ЕБРР на этом пути и благодарит сотрудников и Президента ЕБРР за их неизменную твердую приверженность делу и работу.

С уважением,

(подпись)

Мортен Бёдсков
Министр промышленности,
по делам бизнеса и финансовым вопросам
Управляющий ЕБРР от Дании

ЕВРОПЕЙСКИЙ ИНВЕСТИЦИОННЫЙ БАНК

Представленное в письменном виде заявление управляющего от ЕИБ Карла Нихаммера Ежегодное заседание ЕБРР, Рига, 2026 год

В этом году Ежегодное заседание ЕБРР проходит в поворотный момент, сопряженный с геополитической неопределенностью и переменами. Я хотел бы выразить искреннюю признательность правительству Латвии за то, что оно приняло нас в Риге на этом переломном этапе.

В нынешних обстоятельствах важность многосторонности и международного сотрудничества трудно переоценить. В условиях, когда число вызовов растет и государственные ресурсы ограничены, многосторонним банкам развития нужно максимально нарастить свое влияние за счет углубления сотрудничества, взаимодополняемости и эффективного использования капитала.

Утвердив три основные свои стратегии на период 2026–2030 годов – «Стратегию перехода к зеленой экономике», «Стратегию продвижения гендерного равенства и развития человеческого капитала» и «Стратегию экономического управления», закрепленные в Стратегической и капитальной базе, – ЕБРР вновь заявляет о себе как о сильном и незаменимом партнере для стран своих операций. Я приветствую твердые обязательства, взятые им на себя в рамках этих стратегий, в том числе в связи с дальнейшим стремлением ЕБРР поддерживать переход к зеленой экономике. Позвольте мне также подчеркнуть важность стратегических закупок, которые обеспечат более выгодное соотношение цены и качества на протяжении всего жизненного цикла и честную конкуренцию.

Наиболее насущным приоритетом ЕБРР остается Украина. С началом российской агрессии ЕБРР наряду с другими многосторонними и национальными партнерами по развитию оказал Украине беспрецедентную поддержку в сохранении ее экономики, защите основных услуг и обеспечении дальнейшего функционирования ключевой инфраструктуры. Эта работа сыграла важную роль в обеспечении энергетической безопасности, поддержке муниципалитетов и предоставлении наличных средств предприятиям. Общее увеличение капитала, полученного ЕБРР на эти цели, позволяет ему и впредь поддерживать Украину в качестве ключевого партнера. Теперь мы должны активизировать усилия по восстановлению, следуя трем принципам: оперативности, координации и привлечению частного сектора.

Помимо Украины ЕБРР продолжает эффективно реагировать на потребности всех стран своих операций, быстро адаптируясь к геополитическим переменам. В странах Африки к югу от Сахары уникальная ориентация ЕБРР на частный сектор и его способность напрямую работать с мелкими заемщиками дополняют

деятельность других организаций, действующих в регионе. Наконец, позвольте мне еще раз заявить о твердой приверженности ЕИБ нашему партнерству с ЕБРР и о том, что мы и впредь будем играть активную роль в укреплении системы МБР. Вместе мы сильнее, эффективнее и лучше готовы к решению стоящих перед нами задач.

ЕВРОПЕЙСКИЙ СОЮЗ

**ПИСЬМЕННОЕ ЗАЯВЛЕНИЕ ЕВРОПЕЙСКОГО СОЮЗА
ЕЖЕГОДНОЕ ЗАСЕДАНИЕ ЕБРР
6 ИЮНЯ 2026 года**

1. Европейский союз (ЕС) выражает благодарность латвийским властям за предоставление площадки для проведения Ежегодного заседания Европейского банка реконструкции и развития (ЕБРР) в 2026 году. ЕС выражает также благодарность сотрудникам ЕБРР, Президенту и Совету директоров за их усердную работу и самоотверженность в подготовке этого заседания.
2. ЕС с удовлетворением отмечает одобрение Советом управляющих ЕБРР постановления, которое озаглавлено «ЕБРР: от вечная.на.вызовы.в.неспокойные. времена» и в котором подтверждается, что оказание ЕБРР поддержки Украине является наивысшим приоритетом Банка.
3. ЕС осуждает продолжающуюся агрессивную войну России в отношении Украины. ЕС осуждает также соучастие Беларуси в российской военной агрессии.
4. ЕС вновь подтверждает свою непоколебимую поддержку Украины до тех пор, пока не будет достигнут справедливый и прочный мир на основе Устава ООН и международного права. ЕС будет продолжать поддерживать Украину столько, сколько потребуется.
5. ЕС является крупнейшим донором Украины, и общая сумма поддержки, предоставленной ЕС, его государствами-членами и европейскими финансовыми институтами, составляет на сегодняшний день более 200 млрд евро, что превышает объемы помощи, предоставленной любыми другими партнерами.
6. Неизменную приверженность ЕС поддержке Украины подчеркивает предоставление по линии программы поддержки Украины кредита на сумму 90 млрд евро, который поможет покрыть две трети бюджетных и оборонно-промышленных потребностей страны в 2026 и 2027 годах. ЕС призывает международных партнеров и союзников восполнить остающуюся нехватку финансирования.
7. ЕС приветствует оказанную ЕБРР поддержку Украине в 2025 году, в рамках которой Банк выделил рекордную сумму в 2,9 млрд евро для укрепления экономической устойчивости страны и восстановления средств к существованию для затронутых конфликтом людей и групп населения. В качестве крупнейшего донора ЕБРР ЕС внес свой вклад в эти усилия, перечислив 600 млн евро по линии Программы инвестиционного финансирования для Украины.
8. Необходимо, чтобы в силу своего уникального мандата и сравнительных преимуществ Банк, работая в тесном сотрудничестве с другими

международными финансовыми институтами и партнерами, и впредь играл важнейшую роль в международных усилиях по поддержке реального сектора экономики Украины как в военное время, так и на этапе послевоенного восстановления.

9. ЕС приветствует обязательство ЕБРР в части оказания поддержки всем странам операций и ожидает, что особое внимание будет уделяться тем странам, которые затронуты продолжающейся агрессивной войной России в отношении Украины. Как указано в сообщении Еврокомиссии о восточных регионах ЕС, граничащих с Россией, Беларусью и Украиной¹, от России и Беларуси исходят многочисленные вызовы, включая гибридные угрозы, использование миграции в качестве оружия, нарушение воздушного пространства беспилотными летательными аппаратами и истребителями, кибератаки, акты саботажа в отношении воздушного движения, а также наземной и подводной инфраструктуры, внешнее информационное манипулирование и вмешательство, а также враждебную риторику. Ситуацию усугубляют растущее экономическое давление, сокращение трансграничной торговли и туристических потоков, сбои в работе цепочек поставок, повышение стоимости заимствований и снижение инвестиционного доверия. В пределах своих регионов операций ЕБРР призван играть важную роль, в рамках которой ему необходимо активизировать и адаптировать механизмы инвестиций, диалога по вопросам государственного управления и консультационной поддержки для удовлетворения уникальных потребностей этих государств-членов в нынешних сложных обстоятельствах и для поддержки экономики этих стран на устойчивой и жизнеспособной основе.
10. ЕС приветствует пакет мер, принятых ЕБРР в ответ на конфликт для поддержки экономики и предприятий, затронутых в результате конфликта на Ближнем Востоке, и надеется на его своевременную реализацию.
11. Мандат Банка, ориентированный на частный сектор и основанный на принципах демократии, плюрализма и рыночной экономики, становится как никогда актуальным и важным в условиях, когда многосторонняя система все чаще испытывает кризис доверия.
12. ЕС приветствует утверждение Советом директоров ЕБРР новых стратегий в области экономического управления, гендерного равенства и человеческого капитала, а также перехода к зеленой экономике. Новые стратегии позволяют на практике реализовать приоритетные задачи, связанные с оказанием ЕБРР более широкой поддержки в вопросах «зеленого» перехода, укрепления экономического управления, а также с развитием человеческого капитала и обеспечением равных возможностей для всех, — задачи, которые были одобрены Советом управляющих в Стратегической и капитальной базе Банка на 2026–2030 годы. ЕС рассчитывает на сотрудничество с ЕБРР в интересах

¹ https://ec.europa.eu/regional_policy/sources/communication/eastern-border/communication-eastern-border-2026.pdf

эффективной реализации этих стратегий во всех странах — получателях помощи Банка в период 2026–2030 годов, в том числе для обеспечения существенной поддержки проектов «зеленого» перехода в соответствии с необходимостью обеспечения экономической безопасности и кибербезопасности в Европе.

13. ЕС приветствует важный вклад ЕБРР в поддержку инновационного роста и развития рынков капитала в государствах — членах ЕС, в которых работает ЕБРР, а также важный вклад Банка, связанный с оказанием поддержки в вопросах вступления в ЕС странам операций, являющимся кандидатами и потенциальными кандидатами на членство в ЕС.
14. ЕС поздравляет ЕБРР с осуществлением первых инвестиций в Бенине, Кот-д'Ивуаре, Ираке, Кении, Нигерии и Сенегале и рассчитывает на то, что Банк продолжит осуществлять инвестиции в новых странах-получателях для содействия их экономическому переходу.
15. ЕС поздравляет ЕБРР также с тем, что в 2025 году его объем годовых инвестиций вновь составил рекордную сумму в размере 16,8 млрд евро, что демонстрирует неизменную готовность Банка оказывать всем странам операций поддержку на переходном этапе.
16. ЕС приветствует тот факт, что 56% инвестиций ЕБРР в 2025 году были направлены на поддержку перехода к зеленой экономике, а 47% проектов имели гендерную составляющую. В этой связи ЕС приветствует также подготовку третьего доклада о многообразии и инклюзивности в Совете директоров ЕБРР.
17. ЕС и ЕБРР поддерживают как никогда крепкое партнерство. ЕС рад, что внес свой вклад в поддержку Банком стран операций, предоставив в 2025 году более 1 млрд евро в виде донорского финансирования, гарантий и других взносов для поддержки наших общих приоритетов.
18. ЕС благодарит ЕБРР за то, что он активно поддерживает инициативу «Команда Европа». ЕС призывает Банк продолжать оказывать странам операций поддержку в достижении конкурентоспособности, качества управления, экологичности, инклюзивности, жизнеспособности и интегрированности экономики.
19. В этой работе ЕБРР должен поддерживать высокие стандарты при осуществлении всех мер, стратегий и операций. ЕС приветствует подготовку пересмотренных принципов и правил закупок ЕБРР и рассчитывает на то, что Банк обеспечит соответствие его высоким стандартам и эффективную защиту от любых методов недобросовестной конкуренции.
20. ЕС подтверждает, что продолжит оказывать поддержку ЕБРР в качестве акционера, донора и давнего партнера. Наши общие принципы и ценности, направленные на защиту прав человека и верховенства права, важны как

никогда. ЕБРР должен отстаивать свои принципы, изложенные в статье 1, и участвовать в диалоге по вопросам государственного управления и инвестициях, направленных на проведение системных реформ. Именно исходя из этих установок ЕС рассчитывает на тесное сотрудничество с ЕБРР для достижения наших общих стратегических целей в предстоящие годы.

ЕГИПЕТ

**Министерство иностранных дел, международного
сотрудничества и по делам египтян, проживающих
за рубежом**

Общее заявление

Его Превосходительства д-ра Бадра Абделя Аты

Ежегодное заседание ЕБРР

июнь 2026 г.

Мировая экономика продолжает переживать период глубоких преобразований, вызванных геополитической неопределенностью, изменением торговых и инвестиционных моделей, растущим давлением на глобальные цепочки поставок, уязвимостями, связанными с изменением климата, а также растущими потребностями в финансировании развития в странах с формирующейся рыночной экономикой и в развивающихся странах. В таких условиях изменения международной обстановки как никогда важными становятся эффективное многостороннее сотрудничество и устойчивое экономическое партнерство. Международные институты развития продолжают играть центральную роль не только в вопросах финансирования процессов развития, но и в части поддержки обеспечения экономической стабильности, содействия региональной интеграции, мобилизации частных инвестиций и внедрения моделей устойчивого и инклюзивного роста, способных преодолевать все более взаимосвязанные глобальные вызовы.

На этом фоне Египет остается одной из крупнейших и наиболее активных стран операций Европейского банка реконструкции и развития (ЕБРР), что свидетельствует о глубине стратегического партнерства между обеими сторонами и об уверенности Банка и международных инвесторов в долгосрочном экономическом потенциале Египта и направлении реформ. За прошедшие годы ЕБРР значительно расширил в Египте свой диверсифицированный портфель проектов в стратегических отраслях, включая возобновляемую энергетику, финансовые институты, устойчивую инфраструктуру, транспорт, обрабатывающую промышленность, агробизнес и малые и средние предприятия (МСП). Это широкое взаимодействие отражает не только масштаб сотрудничества между Египтом и Банком, но и растущую значимость Египта в качестве стратегической платформы для инвестиций, обеспечения региональной связности и устойчивого экономического роста в регионе Южного и Восточного Средиземноморья.

Египет высоко ценит свое давнее партнерство с ЕБРР, которое вышло за рамки традиционной модели сотрудничества в области развития и приобрело характер

всеобъемлющего стратегического взаимодействия, способствующее достижению национальных приоритетных задач посредством укрепления потенциала частного сектора, повышения экономической конкурентоспособности, устойчивости, модернизации инфраструктуры и усилий по «зеленому» переходу. Египет рассматривает ЕБРР в качестве ключевого стратегического партнера в поддержке осуществления общей стратегии экономического преобразования нашей страны и укрепления ее позиций в качестве регионального центра, связывающего Африку, Средиземноморье и арабский регион с международными рынками.

Египет будет и впредь поддерживать реализацию всеобъемлющей экономической концепции, целью которой является построение более диверсифицированной, конкурентоспособной, стабильной и устойчивой экономики, способной адаптироваться к изменяющейся глобальной конъюнктуре, и которая позволяла бы при этом поддерживать макроэкономическую стабильность и способствовать инклюзивному росту. Базовыми направлениями этой концепции является форсирование структурных преобразований, развитие секторов обрабатывающей промышленности и отраслей, производящих пользующиеся спросом товары, повышение конкурентоспособности промышленности, наращивание экспортного потенциала, укрепление частного сектора и создание более привлекательной среды для внутренних и иностранных инвестиций.

В последние годы Египет продолжал проводить реформы, направленные на улучшение деловой среды, повышение эффективности механизмов управления и регулирования, поддержку предпринимательства и инноваций, а также укрепление роли частного сектора как ключевого двигателя роста и создания рабочих мест. Эти усилия дополняются значительными инвестициями в стратегические инфраструктурные проекты, транспортные и логистические сети, внедрение возобновляемых источников энергии, цифровую трансформацию, устойчивое развитие городов и инициативы по модернизации промышленности, которые способствуют укреплению долгосрочной экономической устойчивости и конкурентоспособности Египта.

Стратегическое географическое положение Египта и мультимодальная сеть транспортного сообщения укрепляют позиции страны в качестве крупного регионального центра и стратегического узла для торговых, логистических, энергетических и инвестиционных потоков, связывающих Африку, Европу, Средиземноморье и арабский регион. Эта роль приобретает все большее значение на фоне происходящих изменений в глобальных цепочках поставок и структуре международной торговли, что создает новые возможности в плане обеспечения региональной связности, промышленной интеграции и устойчивого экономического партнерства.

Египет с особым удовлетворением отмечает, что в этом году был сделан акцент на роли ЕБРР в поддержке стран, экономика которых пострадала от конфликтов, особенно в условиях сохраняющейся геополитической напряженности и региональных кризисов, которые продолжают оказывать

значительное экономическое, социально-экономическое и гуманитарное воздействие на многие регионы. Происходящие события позволяют продемонстрировать тесную взаимосвязь между экономической стабильностью, устойчивым развитием и миром, а также подчеркивают растущую важность устойчивых институтов, эффективного многостороннего сотрудничества и скоординированных международных действий для сохранения достижений в части развития и укрепления долгосрочной устойчивости экономики затронутых стран. В этой связи международные банки развития продолжают играть все более значимую роль в поддержке усилий по восстановлению, мобилизации финансирования, повышению устойчивости и содействию устойчивой экономической стабильности.

В рамках этой общей концепции Египет продолжает уделять значительное внимание содействию усилиям по «зеленому» переходу и укреплению климатической устойчивости как важнейшим компонентам устойчивого развития. Египет признает, что действия по борьбе с изменением климата, энергетическая безопасность, конкурентоспособность промышленности и устойчивый экономический рост являются все более взаимосвязанными приоритетами, требующими комплексных и ориентированных на будущее подходов. В этой связи Египет продолжает работать над тем, чтобы закрепить за собой роль регионального центра возобновляемой энергетики, экологически чистого производства, устойчивой инфраструктуры и низкоуглеродного промышленного развития.

Инициатива «Взаимосвязь воды, продовольствия и энергетики» остается инновационной моделью увязки действий по борьбе с изменением климата и приоритетных задач в области развития посредством использования соответствующей страновой платформы для создания привлекательных инвестиционных возможностей в стратегических отраслях. Египет высоко ценит роль ЕБРР в качестве ведущего партнера в сфере энергетики и его вклад в поддержку внедрения возобновляемой энергетики, совершенствования электросетей, вовлечения частного сектора и мобилизации льготного климатического финансирования. Египет рассчитывает также на дальнейшее укрепление сотрудничества с Банком в областях, связанных с декарбонизацией промышленности, зеленым водородом, устойчивым транспортом, водной безопасностью, адаптацией к изменению климата и инновационными механизмами финансирования, способными обеспечить более широкое участие частного сектора.

Египет считает, что на предстоящем этапе сотрудничества с ЕБРР следует уделять больше внимания поддержке производственных секторов, содействию индустриальному переходу, укреплению региональных производственно-сбытовых цепочек, содействию инвестициям в устойчивую инфраструктуру и расширению инструментов смешанного финансирования, которые помогают привлечь частный капитал и повысить эффективность процессов развития. Египет рассчитывает также на укрепление сотрудничества с Банком в вопросах, связанных с цифровой инфраструктурой, инновациями, повышением конкурентоспособности МСП, обеспечением энергетической связности и упрощением процедур устойчивой торговли.

На региональном уровне Египет рассматривает углубление экономической интеграции и связности в Африке в качестве необходимого условия для повышения стабильности, поддержки

устойчивого роста и создания новых возможностей для инвестиций и сотрудничества в области развития. В этой связи Египет рассматривает распространение операций ЕБРР на Африку как важный стратегический шаг, отражающий растущую значимость укрепления региональной интеграции, улучшения связности и расширения возможностей устойчивого развития на всем Африканском континенте.

Египет считает, что деятельность Банка в Африке может сыграть важную роль в содействии притоку инвестиций, поддержке развития инфраструктуры, стимулировании роста частного сектора и укреплении межрегионального экономического сотрудничества. Учитывая стратегическое географическое положение, инфраструктурные возможности, региональные механизмы партнерства и давние связи на африканских рынках, Египет поддерживает работу Банка в Африке и рассчитывает внести вклад в укрепление механизмов сотрудничества в интересах содействия упрощению процедур торговли, логистической интеграции, обеспечения энергетической связности, укрепления промышленного сотрудничества и обмена знаниями между регионами.

Египет считает также, что укрепление партнерских отношений между международными институтами развития, правительствами, региональными организациями и частным сектором будет и впредь иметь ключевое значение для преодоления меняющихся глобальных проблем и финансирования приоритетных задач в области устойчивого развития. В условиях растущего давления, с которым сталкиваются страны с развивающейся экономикой, возрастает потребность в более гибких инструментах финансирования, инновационных моделях партнерства и скоординированных международных действиях, посредством которых можно было бы обеспечить устойчивость, стабильность и инклюзивный рост.

Египет поддерживает также предпринимаемые Банком усилия, направленные на укрепление его институциональной эффективности, операционной гибкости и финансового потенциала, с тем чтобы более эффективно реагировать на меняющиеся региональные и глобальные вызовы. В этой связи Египет приветствует различные инициативы в области управления, финансов и стратегий, представленные в ходе Ежегодного заседания, включая меры, призванные повысить операционную гибкость Банка, укрепить институциональное многообразие и инклюзивность, поддержать приоритеты реализации долгосрочной стратегии, а также укрепить способность ЕБРР обеспечивать более масштабное воздействие на процессы устойчивого развития во всех регионах операций.

Говоря о дальнейшей работе, Египет подтверждает свой настрой на продолжение стратегического партнерства с ЕБРР в интересах достижения общих целей, которые связаны главным образом с проведением устойчивых экономических преобразований, обеспечением роста при ведущей роли частного сектора, осуществлением «зеленого» перехода, региональной интеграцией и обеспечением долгосрочной устойчивости. Посредством укрепления сотрудничества, осуществления стратегических инвестиций и формирования эффективных механизмов многостороннего партнерства Египет

рассчитывает внести свой вклад в создание более взаимосвязанного, устойчивого и процветающего регионального и глобального экономического пространства.

ИНДИЯ

Уважаемый Председатель, уважаемые управляющие, Президент ЕБРР, руководство и сотрудники!

1. Я поздравляю Латвийскую Республику и ЕБРР с проведением тридцать пятого Ежегодного заседания Совета управляющих.
2. Индия выражает признательность Банку за его активные действия в условиях высокой неопределенности и меняющейся обстановки в мире. Это отражает неизменную приверженность Банка своему мандату на содействие переходному процессу и его способность эффективно реагировать на многочисленные и пересекающиеся глобальные вызовы.
3. Индия признает важную роль, которую играет Банк в оказании поддержки Украине, в частности, в содействии предоставлению основных услуг, укреплению энергетической безопасности и обеспечению устойчивости частного сектора в период затяжного конфликта. Масштабы и объем финансовой поддержки подчеркивают институциональную мощь и операционную гибкость Банка. В то же время соблюдение принципа должной осмотрительности в сфере финансов, особенно в условиях растущих кредитных рисков и возрастающей зависимости от внешних гарантий, имеет важное значение для обеспечения долгосрочной финансовой устойчивости Банка.
4. Индия также приветствует антициклический подход Банка к оказанию поддержки странам, пострадавшим от последствий конфликтов. Следует отметить особое внимание, которое уделяется укреплению финансовых систем, поддержке малых и средних предприятий и обеспечению непрерывности функционирования инфраструктуры. Ввиду растущей геополитической неопределенности Индия будет приветствовать дальнейшее укрепление систем оценки рисков и механизмов раннего предупреждения для повышения готовности Банка и оперативности его реагирования.
5. Индия твердо поддерживает акцент на экономическом управлении в качестве стратегического приоритета в рамках Стратегической и капитальной базы Банка. Укрепление институтов, повышение прозрачности и совершенствование систем регулирования имеют важное значение для содействия устойчивому росту и привлечения частных инвестиций. В этой связи усиление упора на наращивание потенциала, техническое содействие и обмен знаниями между странами операций еще больше способствовало бы проведению значимых и долгосрочных реформ.
6. Говоря о будущем, мы хотели бы подчеркнуть три ключевых приоритета. Во-первых, существует необходимость в дальнейшем усилении мобилизации частного капитала с помощью инновационных финансовых инструментов, что позволит снизить зависимость от государственных ресурсов. Во-вторых,

укрепление координации между многосторонними организациями, занимающимися вопросами развития, будет иметь важное значение для обеспечения эффективного распределения ресурсов и предотвращения дублирования усилий. В-третьих, по-прежнему крайне важно уделять особое внимание результатам инклюзивного и устойчивого развития, особенно в менее развитых и уязвимых странах.

7. Достижение целей в области развития должно быть сбалансировано с соблюдением принципов здоровой банковской деятельности, включая осмотрительное управление рисками и достаточность капитала, что имеет важное значение для поддержания финансовой устойчивости Банка и доверия к нему.
8. Индия по-прежнему поддерживает мандат Банка и надеется на продолжение сотрудничества в таких сферах, как повышение устойчивости, укрепление экономического управления и содействие устойчивому и инклюзивному росту во всех странах операций.

Благодарю за внимание.

ИОРДАНИЯ

Ежегодное заседание ЕБРР 2026 года
Заявление Иорданского Хашимитского Королевства
6 июня 2026 года

Благодарю Вас, г-н Председатель.

- Прежде всего я благодарю правительство Латвии за предоставление площадки для проведения нашего Ежегодного заседания в этом прекрасном городе Риге, а также за радушное гостеприимство и организованную нам вчера замечательную культурную программу.
- Я хочу также выразить признательность ЕБРР за тесное партнерство и неизменную поддержку Иордании. Я хочу также поздравить Одиль и Банк с еще одним успешным годом.
- Банк продолжает наращивать свою деятельность и в очередной раз подтвердил свою приверженность поддержке региона Восточного Средиземноморья (в том числе Иордании), недавно приступив, в ответ на конфликт на Ближнем Востоке, к осуществлению программы поддержки, которая направлена на смягчение последствий войны в регионе и удовлетворение неотложных потребностей в целях содействия экономической и гуманитарной устойчивости, росту и стабильности.
- В этой связи мы приветствуем постановление Совета управляющих, которое озаглавлено «Отвечая на вызовы в беспокойные времена» и в котором подчеркивается, что ЕБРР уделяет особое внимание поддержке экономики стран, прямо и косвенно пострадавших от конфликта.
- Для нашего региона это всегда было непросто; мы сталкиваемся с чередой многочисленных кризисов, которые продолжают оказывать влияние на безопасность, стабильность и экономическое процветание региона.
- Нынешняя геополитическая ситуация еще больше усугубляет экономическое давление, оказывая прямое и косвенное воздействие. Она приводит также к ухудшению перспектив для экономики многих стран, включая Иорданию, которая только недавно начала демонстрировать признаки экономического восстановления после предыдущих кризисов. Чем дольше длится конфликт, тем больше нестабильность и тем глубже его последствия для стран, расположенных в регионе и за его пределами, особенно с учетом того, что ситуация остается крайне неопределенной.
- Иордания активно реализует свою концепцию экономической модернизации, принятую в 2022 году, и приступила к практическому осуществлению ряда уже давно назревших инвестиционных проектов. Уверенное и последовательное проведение реформ и разумная фискальная дисциплина, в последние годы способствовавшие обеспечению устойчивости к потрясениям, играют ключевую роль в экономической модернизации Иордании.
- Тем не менее Иордания остается на переднем крае региональных кризисов. Иордания продолжает принимать также большое количество беженцев.
- Геополитическая ситуация продолжает омрачать перспективы устойчивого экономического роста, прямых иностранных инвестиций и создания рабочих мест. Развитие региональной ситуации привело к немедленным экономическим потерям, сведя на нет наметившиеся в 2025 году признаки экономического восстановления, и

потребовало от нас внимательно выбирать направления расходования средств, что сказалось на реализации критически важных проектов и оказании услуг.

- ЕБРР тесно сотрудничает с правительством и частным сектором в нашей стране для преодоления соответствующих последствий и ускорения осуществления запланированных инвестиций. ЕБРР ведет такую деятельность по всему региону, оказывая помощь Ливану, Ираку и Западному берегу с упором на потребности частного сектора в эти трудные времена.
- Иордания высоко ценит неизменную поддержку доноров, оказываемую региону по линии различных фондов. Такие инициативы, как инициатива по реагированию на ближневосточный конфликт, требуют мощной поддержки доноров в виде инвестиционных грантов, гарантий и инструментов смешанного финансирования, которые ЕБРР эффективно использует для привлечения финансирования и достижения масштабного эффекта в сфере развития. Финансирование или гарантии доноров имеют решающее значение для реализации проектов по поддержке стран, особенно в периоды высокой волатильности.
- В заключение я хочу поблагодарить оперативное руководство и сотрудников ЕБРР за все, что они делают в Иордании и регионе, а также доноров, которые в настоящее время поддерживают работу ЕБРР в нашем регионе, включая Иорданию.

Благодарю за внимание.

ИРАК

**Ваши Превосходительства,
Дамы и господа!**

Прежде всего, хотелось бы выразить искреннюю благодарность и глубокую признательность дружественной Латвийской Республике, ее руководству, правительству и народу за теплый прием, щедрое гостеприимство и превосходную организацию, продемонстрированные в ходе этого уважаемого заседания.

В этой связи мы хотели бы отметить исключительную роль и неустанные усилия Европейского банка реконструкции и развития по подготовке и организации этого уважаемого заседания, а также предоставлению всех необходимых средств и созданию благоприятных условий для его успешного проведения и содействия конструктивному диалогу между странами-членами.

Участие Ирака в этом заседании обусловлено его приверженностью укреплению сотрудничества с международными финансовыми организациями в соответствии с приоритетами правительства Ирака, которые заключаются в достижении устойчивого развития, диверсификации экономики, улучшении инвестиционного климата и повышении роли частного сектора.

Дамы и господа!

В последние годы в отношениях между Ираком и Европейским банком реконструкции и развития (ЕБРР) наблюдается заметный позитивный прогресс, будь то в рамках программ финансирования и технического содействия или инициатив, связанных с экономическими реформами. Сегодня мы с нетерпением ожидаем превращения этих отношений в более широкое и эффективное стратегическое партнерство.

В этой связи мы высоко ценим ключевую роль, которую играет Банк в оказании поддержки странам, пострадавшим от последствий конфликтов и геополитических кризисов, посредством реализации гибких программ финансирования и высокоэффективных инициатив, которые способствуют укреплению экономической устойчивости, восстановлению критически важной инфраструктуры и содействию устойчивой стабильности в наиболее пострадавших регионах. В частности, речь идет о серьезных экономических последствиях, с которыми в настоящее время сталкивается Ирак в результате эскалации конфликта на Ближнем Востоке, в особенности, о почти полном нарушении судоходства через Ормузский пролив, через который

транспортируется примерно 95% идущей на экспорт иракской нефти. В результате этого сбоя доходы от продажи нефти значительно сократились.

Дамы и господа!

Сегодня Ирак обладает многообещающими возможностями для роста и инвестиций благодаря своим людским и природным ресурсам и стратегическому географическому положению. Мы подтверждаем приверженность правительства продолжению экономических реформ, улучшению инвестиционного климата и укреплению сотрудничества с международными партнерами таким образом, чтобы это отвечало нашим общим интересам.

Учитывая это, мы с нетерпением ожидаем укрепления и расширения этого стратегического партнерства, с тем чтобы максимально использовать накопленный опыт Банка в поддержке экономических преобразований и расширении прав и возможностей частного сектора с целью достижения всеобъемлющих целей в области развития и наилучшего служения интересам нашего народа.

В заключение хотелось бы вновь выразить свою искреннюю признательность оперативному руководству Банка и Латвийской Республике за их выдающиеся усилия по организации этого мероприятия. Мы желаем этому заседанию всяческих успехов и рассчитываем на дальнейшее конструктивное сотрудничество в будущем.

Благодарю за внимание.

ИРЛАНДИЯ

Заявление от имени управляющего ЕБРР от Ирландии

Уважаемые Председатель, Президент, коллеги-управляющие!

Мне приятно присутствовать на этом Ежегодном заседании Европейского банка реконструкции и развития, и я благодарю принимающую нас латвийскую сторону за гостеприимство, с которым нас здесь сегодня встретили. Хотел бы также выразить свою признательность организаторам и сотрудникам ЕБРР за проводимую ими работу и конструктивное взаимодействие с акционерами и клиентами Банка.

Экономический и геополитический ландшафт

Геополитическая нестабильность остается серьезным вызовом, в условиях которого мы собрались на Ежегодное заседание ЕБРР в этом году. Ирландия, как и прежде, твердо привержена многостороннему подходу и тому образцу международного взаимодействия и сотрудничества, который олицетворяет собой ЕБРР. В этом смысле тема заседания этого года весьма актуальна. Задача состоит не просто в том, чтобы противостоять нестабильности, а в том, чтобы помочь странам внедрять инновации, чтобы стать более гибкими и устойчивыми к ней.

Мы должны помнить, что ЕБРР был создан не только для того, чтобы работать в периоды процветания или в условиях, благоприятствующих привлечению внешних инвестиций. Важно отметить, что он был создан также для работы в сложных условиях рыночной экономики, в том числе в условиях нестабильности, уязвимости и конфликтов. Сильные стороны ЕБРР всегда были обусловлены такими факторами, как его мандат, присутствие на местах, надежный баланс, твердая поддержка акционеров и, прежде всего, его способность улучшать работу рынков в интересах людей. Поддерживая работу энергосистем, осуществляемое местными финансовыми организациями кредитование, функционирование инфраструктуры и привлечение частных инвестиций туда, где они больше всего необходимы, Банк может стабилизировать экономику, находящуюся под давлением, и заложить основы для ее восстановления.

Украина

Хотел бы воспользоваться этой возможностью, чтобы еще раз заявить, что Ирландия осуждает незаконную и неоправданную войну России в отношении Украины, в том числе

тот позорный урон, который она нанесла Новому безопасному конфайнменту в Чернобыле, построенному при поддержке ЕБРР.

В целом Ирландия полностью поддержала постановление об увеличении оплаченного капитала на 4 млрд евро. Как это подтверждено в Стратегической и капитальной базе на 2025–2030 годы и вновь подтверждено в принятом в этом году постановлении, Украина является главным приоритетом для ЕБРР, и именно там Банк наилучшим образом продемонстрировал то воздействие, который он может оказать. С момента начала вторжения четыре года назад было выделено почти 10 млрд евро, что принесло пользу более чем 20 миллионам людей, и ЕБРР продолжает поддерживать предоставление жизненно важных услуг населению Украины.

Предварительные финансовые результаты за 2026 год показывают, что Банк продолжает наращивать свои операции в Украине. Поддерживая работу основных служб, таких как водоснабжение и электроснабжение, и оказывая содействие местным предприятиям, ЕБРР внес существенный вклад в повышение жизнеспособности невоенной экономики Украины и подготовил почву для долгожданного долгосрочного периода восстановления.

Поддержка Украины, в конечном счете, является критерием, по которому будет оцениваться наша коллективная решимость. Мы должны противостоять таким действиям, которые направлены на нормализацию нарушений международного права. Как уже неоднократно заявляла Ирландия, важно то, как достигается мир. Он должен быть справедливым, прочным и основываться на суверенитете и территориальной целостности Украины и международном праве.

Несмотря на то, что Украина должна быть основным направлением деятельности Банка в этот период, поддержка Украины и поддержание присутствия в других странах операций Банка не обязательно являются конкурирующими задачами, при условии, что организация поддерживает надежную капитальную базу и стремится к сохранению своего рейтинга на уровне AAA. Как управляющий, я признаю специфику ситуации в Украине, но утверждаю, что сохранение финансового авторитета Банка по-прежнему имеет важное значение для продолжения оказания им поддержки в долгосрочной перспективе.

Стратегическая и капитальная база

Это подводит меня к теме Стратегической и капитальной базы на 2026–2030 годы. Ирландия видит значительные преимущества в СКБ, которая является целенаправленной и применимой, а также определяет четкое направление деятельности Банка. В настоящее время ЕБРР вступает в фазу реализации СКБ с устойчивым балансом, растущим портфелем проектов и рекордными объемами инвестиций. Мы ожидаем, что реализация СКБ приведет к более четким приоритетам и более ощутимым результатам. Что касается Ирландии, то это относится ко всем четырем конкретным областям.

Во-первых, это мобилизация частного капитала. Государственные финансы во всем мире испытывают значительные трудности, в то время как потребности в области развития растут. Это делает еще более важным, чем когда-либо, чтобы Банк продолжал разумно использовать свой капитал, как для привлечения частного финансирования в более широких масштабах, так и для улучшения условий на местных рынках, которые позволяют процветать коммерческой деятельности.

Во-вторых, переход к зеленой экономике. Энергетическую безопасность и риски, связанные с изменением климата, больше нельзя рассматривать как отдельные проблемы. Страны, которые смогут построить более чистые, безопасные и доступные по цене энергетические системы, будут только сильнее в этом отношении. Банку следует продолжать помогать странам операций отказываться от зависимости от ископаемого топлива, инвестировать в устойчивые энергетические сети и поддерживать коммерчески жизнеспособные зеленые проекты, которые способны привлечь дополнительное финансирование.

В-третьих, экономическое управление. Экономический рост и процветание невозможны при наличии слабых институциональных структур, что было неоднократно продемонстрировано на протяжении всей истории. Совершенствование регулирования, укрепление государственных институтов и расширение доступа к рабочим местам, навыкам и финансам не являются второстепенными задачами в сфере финансирования развития. Именно эти условия делают экономику более привлекательной для инвестиций, а общество – более стабильным.

Наконец, гендерное равенство и человеческий капитал. Инклюзивность является ключевым компонентом повышения универсальности и устойчивости экономики.

Максимизируя возможности всех людей и обеспечивая равные условия, мы создаем среду для более устойчивой и адаптируемой рыночной экономики. Деятельность Банка в этой области на сегодняшний день заслуживает высокой оценки, и, реализуя этот приоритет и устанавливая амбициозные цели, Банк демонстрирует лидерство, необходимое для достижения дальнейшего прогресса.

Расширение операций на страны Африки к югу от Сахары и Ирак

Ирландия поддерживает расширение деятельности Банка на страны Африки к югу от Сахары и Ирак, и я рад приветствовать одну из новых стран операций, Кению, в качестве члена нашей дирекции. Мы высоко ценим доверие Кении, которое она продемонстрировала, присоединившись к нашей дирекции. Для Кении, которая является страной с крупнейшей и наиболее диверсифицированной экономикой в Восточной Африке, членство в Банке имеет как стратегическое, так и символическое значение. Эта значимость нашло свое отражение в решении ЕБРР создать в Найроби региональный центр, откуда он будет осуществлять свою деятельность в странах Африки к югу от Сахары. Ирландия и наши партнеры по дирекции с нетерпением ожидают углубления нашего сотрудничества и продвижения наших общих с Кенией приоритетов.

Ближний Восток

Мы собрались здесь сегодня, в то время как во многих регионах мира продолжают конфликты и страдания. Ирландия по-прежнему глубоко обеспокоена событиями на Ближнем Востоке. Наша позиция всегда заключалась в соблюдении норм международного гуманитарного права в подобных ситуациях. Гражданские лица, особенно наиболее уязвимые, должны быть защищены.

Важно, чтобы Банк использовал опыт и экспертные знания, накопленные им в других регионах, пострадавших от войны, для оказания экономической поддержки странам-получателям, пострадавшим от конфликта на Ближнем Востоке. Помимо доступности топлива и затрат, это также включает в себя влияние на цены в масштабах всей экономики, оказывающие воздействие на предприятия и домохозяйства. Со временем это может особенно сказаться на продуктах питания, учитывая потенциальные трудности с удобрениями и такими расходными материалами, как топливо, для систем производства продуктов питания.

Заключение

В заключение хотел бы поблагодарить Банк за крайне важную работу, которую он выполняет, особенно в условиях серьезных геополитических вызовов. Ирландия считает, что ЕБРР призван сыграть особую роль в обеспечении позитивных результатов в мире, где многосторонний подход находится под угрозой.

Хотел бы также выразить признательность своим коллегам по дирекции – Дании, Литве, Косово и Кении – за их неизменное сотрудничество и помощь в течение прошлого года, и мы с нетерпением ожидаем продолжения этой важной работы в будущем.

Благодарю за внимание.

ИСЛАНДИЯ

Исландия – заявление для представления на Ежегодном заседании ЕБРР 2026 года

Исландия хотела бы поблагодарить правительство Латвии за предоставление площадки для проведения Ежегодного заседания в этом году.

Мы встречаемся в период глобальной неопределенности, роста экономической разобщенности и все большего давления на международный порядок, основанный на правилах. Продолжающаяся агрессивная война России в отношении Украины имеет глубокие гуманитарные и экономические последствия и последствия в плане безопасности как внутри Украины, так и за ее пределами. В этих условиях ЕБРР играет как никогда важную роль. Посредством инвестиций, диалога по вопросам государственного управления и поддержки институциональных реформ Банк способствует экономической устойчивости, стабильности и устойчивому развитию в странах операций. Мы отмечаем эффективную работу Банка в сложных условиях.

Украина должна оставаться в центре усилий Банка. Исландия выражает признательность ЕБРР за его решительную и неизменную поддержку Украины в трудных обстоятельствах. Банк продемонстрировал гибкость и решимость в содействии поддержанию важнейшей экономической деятельности и критически важной инфраструктуры. Дальнейшее оказание международной поддержки будет иметь большое значение для восстановления и реконструкции Украины в будущем. Необходима также тесная координация усилий международных финансовых организаций, партнеров и частного сектора.

Исландия решительно поддерживает ведущую роль ЕБРР в содействии «зеленому» переходу и укреплению энергетической безопасности. Ускорение перехода к низкоуглеродной и климатически устойчивой экономике является не только непереносимым условием борьбы с изменением климата, но и стратегической и экономической необходимостью. Будучи небольшой страной с богатым опытом в сфере возобновляемой энергетики, Исландия продемонстрировала, как устойчивые инвестиции в системы экологически чистой энергии могут повысить устойчивость. Мы приветствуем неизменные усилия Банка по увязке его деятельности с целями Парижского соглашения и поддержке устойчивого развития энергетики в регионах его операций.

Исландия придает также особое значение работе Банка в области экономического управления, гендерного равенства и инклюзивности. основополагающее значение для устойчивого экономического развития и инвестиций имеют эффективные институты, транспарентность и предсказуемая нормативная база. В то же время инклюзивные общества более устойчивы и лучше подготовлены к реагированию на кризисы. Мы приветствуем реализацию Стратегии ЕБРР по обеспечению гендерного равенства и развитию человеческого капитала и призываем Банк продолжать обеспечивать системный учет гендерных аспектов во всех его операциях.

Мы приветствуем усилия Банка по адаптации к кризисным ситуациям, в том числе в рамках мер реагирования на конфликт на Ближнем Востоке. Мы приветствуем также первые инвестиции Банка в новый для него регион — страны Африки к югу от Сахары. Мы благодарим оперативное руководство и сотрудников за их неустанные усилия.

Благодарю за внимание.

ИСПАНИЯ

(Эмблема Министерства
экономики, торговли и
предпринимательства)

(Эмблема Государственного
казначейства Испании)

ИСПАНИЯ – ЕЖЕГОДНОЕ ЗАСЕДАНИЕ СОВЕТА УПРАВЛЯЮЩИХ 2026 ГОДА

Испания подтверждает свою полную поддержку Украины и центральной роли ЕБРР в поддержании экономики страны в чрезвычайно сложных условиях. Банк продемонстрировал высокую степень приверженности и адаптивности, а общее увеличение капитала позволило надлежащим образом укрепить его способность продолжать в Украине свою масштабную деятельность.

Украина должна оставаться главным стратегическим приоритетом ЕБРР. Именно потому, что этот приоритет уже прочно закреплён, обсуждение теперь должно выйти за рамки вопроса о продолжении взаимодействия и более конкретно сосредоточиться на том, как это взаимодействие сделать устойчивым. Это требует более четкого определения операционной и финансовой модели, с помощью которой Банк намерен оказывать поддержку Украине в условиях затяжного конфликта, повышенного риска и все более сложных потребностей в области восстановления.

ЕБРР работает в условиях, отмеченных исключительной нестабильностью, ограниченной прозрачностью проектов и сохраняющимся преобладанием государственных и квазигосударственных рисков. В обеспечении деятельности в этих условиях ключевую роль сыграли гарантии, внешние механизмы распределения рисков и льготная поддержка. Хотя такой подход позволил Банку оставаться активным и актуальным, он также подчеркивает необходимость того, чтобы ЕБРР более четко сформулировал, как он понимает устойчивость, существующие ограничения и среднесрочную эволюцию своей бизнес-модели в Украине.

С точки зрения Испании, особого внимания заслуживают три обстоятельства.

Во-первых, ЕБРР должен сохранять в Украине высокий уровень амбиций и операционной активности. Постоянная поддержка в больших масштабах по-прежнему имеет решающее значение, а гибкость в предоставлении этой поддержки является важным преимуществом в ситуации, когда существующие условия могут стремительно и непредсказуемо меняться.

Во-вторых, необходима большая ясность в отношении операционной и финансовой модели, лежащей в основе следующего этапа взаимодействия. Это включает в себя ожидаемый баланс между финансированием на условиях банковского департамента и операциями, требующими гарантий или льготных ресурсов, управления риском концентрации, а также учета последствий постоянной зависимости от ограниченного круга государственных и квазигосударственных контрагентов.

В этих рамках важно обеспечить постоянный и заметный прогресс в достижении целей управления и реформ в ключевых секторах, поддерживаемых ЕБРР, с тем чтобы исключительные усилия по финансированию привели к ощутимому укреплению институтов, повышению подотчетности и долгосрочной устойчивости.

Хотя совершенствование экономического управления остается центральным направлением, деятельность Банка в Украине также должна быть полностью согласована с другими приоритетами Стратегической и капитальной базы, такими, как человеческий капитал, гендерное равенство и «зеленый переход», как ключевыми элементами устойчивого и жизнеспособного восстановления.

В-третьих, в то время как текущие условия по-прежнему серьезно ограничивают деятельность частного сектора, первоочередной задачей должна быть защита жизнеспособных частных клиентов, сохранение финансовых каналов и разработка надежного механизма восстановления и реконструкции. Особое внимание следует уделить взаимодействию с инвесторами, которые уже рассматривают возможность прихода в Украину. Предоставляя поддержку в структурировании, снижении рисков и координации, ЕБРР может способствовать тому, чтобы привлечение частного сектора на раннем этапе эффективно способствовало восстановлению и поддерживало постепенное расширение его участия с течением времени.

Таким образом, для Испании следующим испытанием для ЕБРР в Украине является не только его способность сохранять высокий уровень поддержки, но и способность продемонстрировать, что эта поддержка остается надежной, финансово устойчивой и полностью соответствует мандату Банка в условиях продолжающегося конфликта и обострения проблем в области восстановления.

Испания продолжит активно и конструктивно поддерживать деятельность ЕБРР в Украине. На наш взгляд, сохранение Украины в качестве наивысшего приоритета для Банка и обеспечение большей ясности в отношении бизнес-модели, с помощью которой реализуется этот приоритет, являются взаимоусиливающими элементами одной и той же стратегической ответственности.

ИТАЛИЯ

Ежегодное заседание Совета управляющих ЕБРР 2026 года

Заявление заместителя управляющего ЕБРР от Италии

От имени итальянских властей мы благодарим правительство Латвии за гостеприимство, а комиссара Домбровскиса за то, что он согласился выполнять обязанности председателя Ежегодного заседания Совета управляющих ЕБРР в 2026 году, и Президента Рено-Бассо за работу, проделанную на посту руководителя.

Несмотря на сложную геополитическую обстановку, мы поддерживаем эффективную реализацию Стратегической и капитальной базы (СКБ) на 2026–2030 годы и приветствуем утверждение Советом директоров сопутствующих стратегических направлений и особенно Стратегии экономического управления, которая впервые закреплена официально. Формулирование всеобъемлющих целей, изложенных в СКБ, в комплексных отраслевых стратегиях подчеркивает твердое намерение Банка выполнить мандат Совета управляющих, утвержденный в 2025 году.

Экономическое управление составляет основу мандата и операционного подхода Банка. Тем не менее, официальное закрепление экономического управления как одного из стратегических приоритетов Банка является важной вехой на пути к системному внедрению реформ управления в деятельность во всех странах операций. Эта стратегия позволяет добиться правильного баланса между амбициозностью и гибкостью при учете конкретной политической и институциональной ситуации. Италия ожидает, что на протяжении всего периода ее реализации Банк будет подчеркивать важность постоянного взаимодействия, особенно с партнерами из государственного сектора и постоянными клиентами, сохраняя при этом свойственную ему способность адаптироваться к меняющимся обстоятельствам. Италия, в частности, приветствует однозначное обязательство пересмотреть как скоринговую карту с целевыми показателями экономического управления, установленными на 2026 год, так и лежащую в ее основе методологию. По мере реализации стратегии уточнение учета глубины, качества и системного воздействия наряду с масштабами охвата, будет повышать ценность скоринговой карты как инструмента управления.

Италия полностью одобряет предоставление дальнейшей исключительной поддержки Украины со стороны ЕБРР, которая позволяет обеспечить сохранение средств к существованию в военное время и добиться в будущем ее процветания в Европе по мере продвижения процесса восстановления. С учетом вышесказанного Италия высоко оценивает лидирующую роль ЕБРР в удовлетворении краткосрочных финансовых потребностей Украины, одновременно поддерживая нынешние усилия по проведению реформ, которым способствует щедрое и эффективное использование ресурсов доноров, предоставляемых на двусторонней основе.

Италия глубоко обеспокоена угрозой, которую представлял для ядерной безопасности удар российского беспилотника по Чернобыльской атомной электростанции в феврале прошлого года, и горячо приветствует ведущую роль ЕБРР в координации международных усилий, направленных на устранение ущерба, нанесенного Новому безопасному конфайнменту (НБК), восстановление которого послужит на благо всему миру.

Италия высоко ценит Банк за то, что он последовательно добивается достижения целевых показателей своей скоринговой карты в Украине и во всех странах операций, следуя основным принципам рациональной банковской деятельности и сохраняя свой кредитный рейтинг на уровне AAA. Поскольку процесс приобретения оставшихся акций в рамках увеличения капитала на 4 млрд евро, утвержденного в 2023 году, близится к завершению, Италия предлагает Банку подумать о том, чтобы смелее идти на риск, особенно в менее развитых странах операций и там, где Банк в наибольшей мере реализует дополняемость своей деятельности.

Италия высоко ценит также значительный объем инвестиций и политических инициатив, развернутых Банком в течение 2025 года в странах Южного и Восточного Средиземноморья (ЮВС), а также начало операций в Бенине, Кот-д'Ивуаре, Кении, Нигерии и Сенегале. Италия с нетерпением ожидает вступления Ганы в Банк в качестве нового члена и страны-получателя помощи, а также рассмотрения возможностей для дальнейшего расширения сотрудничества с ЕБРР в этих регионах, в том числе в рамках инициатив по линии итальянского «Плана Маттеи для Африки», который по-прежнему является важной основой для развития взаимовыгодного партнерства, устойчивого развития и совместного роста.

Благодаря отличительной бизнес-модели ЕБРР, которая объединяет инвестиции, взаимодействие с государственными ведомствами и оказание консультационных услуг, Банк особенно удобен для ощутимого преобразующего воздействия в странах его операций, а также для стимулирования развития частного сектора.

Единственная в своем роде модель Банка особенно хороша для решения краткосрочных задач и в то же время для устранения основных причин долгосрочной уязвимости и давления во многих аспектах.

Конфликты и экономическая нестабильность усугубляют нестабильность и подпитывают миграционные потоки, особенно в наиболее уязвимых регионах, одновременно приводя к деградации средств к существованию, профессиональных навыков и основных услуг. В этой связи Италия разделяет подход Банка к проблеме нестабильности, основанный на признании многогранности этого явления, и твердо намерена решать эту проблему гибким и адаптивным образом.

Достижение этих целей требует привлечения и эффективного использования инструментов, находящихся в распоряжении Банка. Во-первых, нужно активизировать привлечение частного капитала во всех странах операций, в первую очередь в Украине, чтобы восполнить пробелы в финансировании, добиться максимальной отдачи и обеспечить более целенаправленное и стратегически продуманное использование донорских ресурсов. Во-вторых, расширять сотрудничество с партнерами и аналогичными международными финансовыми организациями, в том числе за счет использования связей с «Глобальным порталом» ЕС, добиваясь более тесного переплетения и использования соответствующих сравнительных преимуществ. Многообещающей областью сотрудничества являются совместные усилия многосторонних банков развития по созданию диверсифицированных, устойчивых и ответственных производственно-сбытовых цепочек с использованием важнейших полезных ископаемых, а также по расширению поддержки в обеспечении доступного и надежного энергоснабжения. В-третьих, делать упор на качественных

инвестициях, в том числе за счет предстоящего внедрения пересмотренных Принципов и правил закупок (ППЗ). Италия высоко ценит внимание, которое уделяется качеству, обеспечиваемому обновленными ППЗ, и приветствует введение обязательных критериев оценки наряду с инициативами по раннему выходу на рынок. Ожидается, что эти меры будут способствовать повышению качества, эффективности, конкуренции и большей прозрачности.

В заключение власти Италии вновь заявляют о своей поддержке деятельности Банка, направленной на решение текущих и предстоящих задач.

КАЗАХСТАН

ВЫСТУПЛЕНИЕ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН ВО ВРЕМЯ ЕЖЕГОДНОГО ЗАСЕДАНИЯ ЕБРР 2026 г.

От имени делегации Республики Казахстан благодарю Правительство Латвийской Республики и власти города Рига за проявленное гостеприимство и замечательную организацию 35-го Ежегодного заседания Европейского банка реконструкции и развития.

Мы высоко ценим наше партнёрство и намерены поддерживать долгосрочные и взаимовыгодные отношения с ЕБРР.

Казахстан подписался на 927 новых оплачиваемых акций, сохранив свою долю в уставном капитале ЕБРР.

В 2025 году ЕБРР подписал в Казахстане новые 18 проектов на сумму 452 млн долл. США в перспективных сферах (поддержка проектов в области устойчивой инфраструктуры).

За годы сотрудничества при поддержке Банка в Казахстане успешно реализованы 354 проекта на сумму свыше 12 млрд. долл. США в различных отраслях экономики.

Экономическая ситуация в Республике Казахстан

Казахстан придерживается своего экономического курса, инициированного Президентом Республики Казахстан, который направлен на реализацию структурных реформ с целью построения диверсифицированной и устойчивой экономики.

За последние годы страна демонстрирует уверенное укрепление позиций среди самых динамичных экономик региона.

Так, по итогам прошлого года рост ВВП составил 6,5%. Производство товаров выросло на 8,7%, производство услуг – на 5,2%.

В 2025 году инфляция составила 2,3% в годовом выражении, что обусловлено высокими мировыми ценами на продовольствие, инфляционным давлением со стороны ключевых торговых партнеров и ростом издержек производства.

Инвестиции в основной капитал увеличились на **13%**. Валовый объем ПИИ составил **20,5 млрд. долл. США**.

Экономическая стабильность страны обеспечивается международными резервами. Их размер составляет более **130 млрд. долл. США**.

Ожидается, что инфляция замедлится до 5,5-7,5% к 2027 году.

Наша основная цель – достичь двукратного увеличения ВВП до **450 млрд. долл. США** в 2029 году.

Положительной динамикой макроэкономических показателей Казахстан подтверждает приверженность обозначенному курсу, в основе которого –

обеспечение благоприятного инвестиционного климата и построение партнерских доверительных отношений с крупным добросовестным бизнесом.

В настоящее время Республикой Казахстан проводятся большие экономические реформы в рамках политики «Новый Казахстан» и Стратегического плана развития до 2029 года. Принят Бюджетный кодекс, Налоговый Кодекс и Закон о государственных закупках, а также реализуются другие меры, направленные на повышение эффективности экономики и расширение инвестиционных возможностей.

Приоритеты новой экономической политики Казахстана сосредоточены на диверсификации и цифровизации.

Важно отметить, что 2026 год объявлен **нашим Президентом Касым-Жомартом Токаевым** годом развития цифровизации и искусственного интеллекта.

Казахстан стал **центром принятия цифровых решений**. Мы совершенствуем нормативно-правовую базу и инфраструктуру в этой области.

Особенно перспективными считаем такие направления, как строительство дата-центров, цифровизация транспортных коридоров и др. Готовы прорабатывать проектные решения с высокой социальной и экономической отдачей.

Убеждены, что синергия национальных реформ и стратегических приоритетов Банка позволит вывести наше партнерство на качественно новый уровень.

Мы высоко ценим наше стратегическое партнерство и рассчитываем на его дальнейшее расширение во благо устойчивого развития Казахстана.

КАНАДА

ЗАЯВЛЕНИЕ, ПРЕДСТАВЛЕННОЕ УПРАВЛЯЮЩИМ ЕВРОПЕЙСКОГО БАНКА РЕКОНСТРУКЦИИ И РАЗВИТИЯ ОТ КАНАДЫ

ЕЖЕГОДНОЕ ЗАСЕДАНИЕ 2026 ГОДА / 6 июня 2026 года

Мировая экономика переживает период повышенной неопределённости, характеризующийся регулярными экономическими потрясениями и нарастанием уязвимости. Повышенная геополитическая напряжённость и конфликты усугубляют уже имеющиеся факторы, которые приводят к сбоям на энергетических рынках, разрыву цепочек поставок и нарушению торговли, одновременно усиливая инфляционное давление. Ужесточение финансовой конъюнктуры еще больше ограничивает возможности стран в плане принятия мер реагирования и делает их более уязвимыми. На этом фоне Европейский банк реконструкции и развития (ЕБРР) играет в странах операций важную роль в плане оказания поддержки частному сектору, содействия повышению устойчивости, стабильности и экономического роста.

В ситуации, когда под угрозой оказывается прогресс в направлении достижения мира и совместного процветания, мы подтверждаем нашу твердую приверженность многосторонней системе, основанной на правилах, и принципам суверенитета и территориальной целостности. Мы подтверждаем нашу непоколебимую поддержку Украины перед лицом незаконной агрессивной войны России и сохраняем настрой на сотрудничество с партнерами во имя справедливого и устойчивого мира. Выражаем ЕБРР признательность за то, что он в качестве своей важнейшей задачи выделил оказание поддержки Украине, оказывает критически важную помощь реальному сектору ее экономики, а также взял обязательство в отношении дальнейшей поддержки процесса восстановления и реконструкции Украины. Канада рада предоставить ЕБРР, являющемуся надежным партнером нашей страны в вопросах оказания поддержки Украине, гарантию по кредиту на сумму до 200 млн евро для поддержки энергетической безопасности Украины. Канада продолжает разделять давние принципы ЕБРР, касающиеся открытых процедур закупок и оказания помощи без привязки к соблюдению условий, и призывает всех доноров соблюдать эти принципы, особенно в отношении поддержки Украины. В частности, мы призываем Европейский союз предпринять шаги для устранения действующих ограничений в отношении поддержки Украины, предоставляемой по линии ЕБРР, а также обеспечить, чтобы в отношении будущей донорской поддержки по линии международных банков развития (МБР) не применялись закупочные ограничения, ставящие в невыгодное положение других акционеров — за исключением тех, чьи действия противоречат интересам самих МБР.

Мы сохраняем обеспокоенность в связи с возможностью дальнейшей нестабильности на Ближнем Востоке и за пределами непосредственной зоны конфликта, что будет чревато более масштабными гуманитарными и экономическими последствиями и проблемам в области безопасности. Мы настоятельно призываем все стороны проявлять максимальную сдержанность, уважать международное право и обеспечить деэскалацию боевых действий на постоянной основе.

В эти беспокойные времена мы не должны также упускать из виду давние приоритеты, и мы с удовлетворением отмечаем непоколебимую решимость ЕБРР, которая была закреплена в его Стратегической и капитальной базе на 2026–2030 годы, предоставлять странам поддержку в вопросах перехода к зеленой экономике, повышения эффективности механизмов экономического управления, содействия обеспечению гендерного равенства и расширению экономических прав и возможностей женщин. Канада разделяет эти приоритетные задачи, и мы рады работать с ЕБРР, с тем чтобы помочь странам операций добиться прогресса в этих областях. Что касается, в частности, перехода к зеленой энергетике, то мы призываем ЕБРР сотрудничать со странами операций в интересах освоения всех форм чистой энергии, включая гражданскую атомную энергетику, в целях удовлетворения их энергетических потребностей и достижения их целей по борьбе с изменением климата.

Для удовлетворения имеющихся в настоящее время потребностей в финансировании, которые растут и становятся все более сложными, ЕБРР в партнерстве с другими международными банками развития должен в полной мере и эффективно использовать свои балансовые ресурсы, а также значительно увеличить объемы привлекаемого частного капитала, для того чтобы получить наибольшую возможную отдачу от государственного финансирования в целях развития. Мы поддерживаем дальнейшие усилия по укреплению финансового потенциала посредством оптимизации баланса и использования гибридного капитала, гарантий, механизмов смешанного финансирования и других инновационных финансовых инструментов.

Франсуа-Филипп Шампань
Министр финансов и национальных доходов
Управляющий ЕБРР от Канады

КЕНИЯ

(Государственный герб Кении)
Республика Кения

**ЗАЯВЛЕНИЕ УПРАВЛЯЮЩЕГО ЕБРР ОТ КЕНИИ НА 35-М ЕЖЕГОДНОМ
ЗАСЕДАНИИ И ДЕЛОВОМ ФОРУМЕ ЕБРР В РИГЕ, ЛАТВИЯ | ИЮНЬ 2026 ГОДА**

**ТЕМА: РОЛЬ ЕБРР В ПОДДЕРЖКЕ ЭКОНОМИКИ СТРАН, ПОСТРАДАВШИХ ОТ
ПОСЛЕДСТВИЙ КОНФЛИКТОВ**

1. Правительство Республики Кения считает для себя большой честью и высоко ценит возможность принять участие в этом Ежегодном заседании — 35-м Ежегодном заседании и Деловом форуме Европейского банка реконструкции и развития (ЕБРР). Мы благодарны латвийским властям за предоставление площадки для проведения этого Ежегодного заседания, а также организаторам за их неустанные усилия по координации всех организационных моментов.
2. Кения с удовлетворением сообщает об успешном завершении переговоров и подписании соглашения о размещении в Найроби регионального представительства ЕБРР в странах Африки к югу от Сахары и приветствует вступление нашей страны в июле 2025 года в ЕБРР в качестве его 79-го акционера. Представительство в Найроби является важнейшей платформой для преобразования стратегических обязательств в конкретную инвестиционную и консультационную поддержку.
3. В настоящем заявлении я сфокусируюсь на следующей теме: «Роль ЕБРР в поддержке экономики стран, пострадавших от последствий конфликтов». Кения разделяет мнение о том, что последствия конфликтов не ограничиваются границами стран, охваченных конфликтом. Конфликты вызывают побочные эффекты через торговые и финансовые каналы, усиливая тем самым экономическую нестабильность во многих странах и создавая риски для глобального роста, и Кения не является исключением.
4. Геополитическая напряженность и конфликт на Ближнем Востоке приводят к сбоям в работе глобальных цепочек поставок, и Кения ощущает негативное влияние на ее экспорт в страны Ближнего Востока, а также рост цен на импорт топлива. В этой связи необходимо особо выделить и укрепить мандат ЕБРР на оказание широкой поддержки странам, признав, что вызванные конфликтом экономические потрясения имеют побочные эффекты.
5. Кения с озабоченностью отмечает факторы структурной уязвимости, которые обнажил конфликт на Ближнем Востоке. Кения импортирует нефтепродукты в рамках межправительственного соглашения у связанных с государством ближневосточных компаний: Saudi Aramco, Национальная нефтяная компания Абу-Даби (ADNOC) и Национальная нефтяная компания Эмиратов (ENOC). На

долю этих товаров приходится около 20 процентов от общего объема импорта Кении.

6. На Ближний Восток приходится приблизительно 30 процентов импорта и 7,5 процента экспорта Кении. Мы отмечаем задержки в импорте, увеличение издержек и снижение экспортного спроса. Из-за последствий конфликта за последние два месяца мы пересмотрели прогноз экономического роста до **5,0 процентов в 2026 году** по сравнению с предыдущим прогнозом, составлявшим 5,3 процента. При этом мы исходим из допущения о краткосрочном характере конфликта, но если он затянется, то прогнозируемые темпы роста будут пересмотрены в сторону дальнейшего понижения.
7. В результате конфликта резко выросли цены на энергоносители, что привело к повышению цен на бензин. В апреле и мае 2026 года внутренние цены на бензин и дизельное топливо на заправках значительно выросли, что привело к увеличению транспортных и производственных издержек в ключевых отраслях — обрабатывающей промышленности, перевозках и хранении, а также оптовой и розничной торговле. Кроме того, поток товаров и услуг ограничивается пропускной способностью глобальных цепочек снабжения, что приводит к сокращению экспорта и импорта. В результате в апреле 2026 года темпы инфляции увеличились до 5,6 процента (с 4,1 процента в апреле 2025 года) и, как ожидается, продолжат увеличиваться в мае 2026 года вследствие роста цен на бензин, о котором 14 мая 2026 года объявило Управление по регулированию в энергетической и нефтяной отрасли.
8. Следующие отрасли оказались затронуты в наибольшей степени:
 - i. **Под серьезной угрозой находится экспорт чая:** к основным рынкам сбыта чая для Кении относятся: Пакистан, Объединенные Арабские Эмираты, Саудовская Аравия, Йемен и Иран.
 - ii. **Удобрения и их доступность:** правительство Кении предоставляет субсидии на удобрения с 2023 года в рамках своих приоритетных задач по поддержке сельскохозяйственной производительности и обеспечению продовольственной безопасности для всех. Хотя страна получила достаточное количество удобрений для текущего сельскохозяйственного цикла, следующий посевной цикл по-прежнему находится под угрозой срыва в результате продовольственной нестабильности, если к тому времени не удастся нормализовать торговлю через Ормузский пролив.
 - iii. **Экспорт сельскохозяйственных животных из Кении:** примерно 85 процентов экспорта животных и 68,9 процента экспорта мяса приходится на страны Совета сотрудничества арабских государств Залива (ССГЗ), особенно на ОАЭ и Саудовскую Аравию. Сбои на рынках стран Залива привели к убыткам, оценивающимся в 250 миллиардов кенийских шиллингов в неделю.

- iv. **Рынки капитала:** в период с февраля по апрель 2026 года индекс NSE 20 снизился на 3,4 процента, поскольку инвесторы проявляли осторожность в связи с растущей глобальной неопределенностью, вызванной конфликтом на Ближнем Востоке.
 - v. **Туризм, авиация и логистика:** Рост транспортных издержек, нарушение работы торговых маршрутов и снижение спроса на поездки продолжают оказывать негативное влияние на туризм и авиацию. Туристической отрасли угрожает спад в результате удорожания международных поездок, геополитической неопределенности и снижения доверия потребителей к дальним путешествиям. В начале конфликта на положении в этой отрасли сказались ограничения воздушного пространства, изменение маршрутов и ужесточение мер безопасности.
 - vi. **Денежные переводы представителей диаспоры:** денежные переводы остаются одним из крупнейших источников поступления иностранной валюты для Кении и важной материальной поддержкой домохозяйств. Примерно 500 000 кенийцев работают в странах Ближнего Востока, в основном в странах ССГЗ. Многие из них заняты в сфере услуг, особенно в гостиничном секторе. Соответственно, увеличивается уязвимость перед лицом экономических потрясений, возникающих в результате региональной нестабильности. Это может привести к потере работы, нерегулярному получению дохода, расторжению контрактов и задержкам с выплатой заработной платы.
 - vii. **Риск потери поступлений:** нарушение торговых поставок, высокие цены на топливо, ослабление внутреннего спроса и замедление экономической активности продолжают негативно влиять на сбор поступлений. По имеющимся данным, происходит снижение объемов импорта и задержки поставок, поступающих через различные пункты ввоза, что свидетельствует о сбоях в цепочках поставок.
9. Исходя из вышеизложенного, Кения настоятельно призывает ЕБРР уделить приоритетное внимание пяти целевым направлениям взаимодействия со странами Африки к югу от Сахары, затронутыми экономическими потрясениями, которые обусловлены конфликтом.
10. Во-первых, Кения призывает к созданию чрезвычайного фонда для стабилизации цен на топливо, по линии которого предоставлялось бы льготное финансирование и бюджетная поддержка для содействия странам, отвечающим соответствующим критериям, в финансировании программ стабилизации цен на топливо и создании стратегических запасов нефти для повышения устойчивости экономики к потрясениям.
11. Во-вторых, Кения выступает за расширение многостороннего финансирования внутреннего производства удобрений и развития агропромышленного сектора.

Результаты моделирования на основе фактических данных показывают, что адресная поддержка заводов по смешиванию удобрений и предприятий агропереработки позволит увеличить внутреннее производство удобрений более чем на 10 процентов и существенно снизить зависимость от импорта, что будет способствовать обеспечению продовольственной безопасности и экономической стабильности.

12. В-третьих, Кения приветствует приверженность ЕБРР финансированию перехода к зеленой экономике и призывает Банк расширить льготное климатическое финансирование на цели развития солнечной, ветровой, геотермальной энергетики и электротранспортной инфраструктуры в странах Африки к югу от Сахары. Имеющиеся данные свидетельствуют о том, что такие инвестиции могут снизить спрос на нефтепродукты более чем на 12 процентов, одновременно увеличив предложение экологически чистой энергии почти на 20 процентов, обеспечивая устойчивую энергетическую безопасность наряду с достижением климатических целей.
13. В-четвертых, Кения призывает ЕБРР поддержать диверсификацию торговли и цепочек поставок посредством финансирования портовой инфраструктуры, железных дорог и инфраструктуры сухих портов. Кения стремится снизить концентрацию импорта из стран Ближнего Востока с 58% до целевого показателя в 30%, что позволит укрепить способность страны противостоять внешним потрясениям в будущем и будет способствовать реализации принципов экономической устойчивости и интеграции.
14. В-пятых, Кения призывает к предоставлению чрезвычайного финансирования на цели социальной защиты, включая бюджетную поддержку программ денежных трансфертов, инициатив по обеспечению школьным питанием и помощи микро-, малым и средним предприятиям. Необходимо признать защиту уязвимых домохозяйств от совокупных последствий роста цен на топливо и продукты питания в качестве ключевого аспекта программы инклюзивного роста ЕБРР.
15. Кения поздравляет ЕБРР с тем, что ему удастся поддерживать объемы инвестиций на рекордно высоком уровне, и рассчитывает на тесное сотрудничество с Банком, другими акционерами и организациями-партнерами, для того чтобы обеспечить учет в полном объеме экономических потребностей стран, пострадавших от обусловленных конфликтами потрясений, в программах и стратегиях и при распределении ресурсов Банка в целях сокращения глобальных диспропорций.
16. Результаты, к которым стремится Кения, ясны и соответствуют собственным стратегическим приоритетам ЕБРР, таким как стабилизация цен, защита домохозяйств, укрепление энергетической безопасности, обеспечение устойчивости цепочек поставок и стабильного долгосрочного роста.

17. Кения подтверждает свою приверженность налаживанию более тесного и взаимовыгодного партнерства с ЕБРР, а также общим принципам открытых рынков, надлежащего управления и инклюзивного экономического развития, которые лежат в основе мандата Банка. Именно в этом духе Кения рассчитывает на конструктивное взаимодействие с Банком и его членами для содействия достижению наших общих целей развития.

Благодарю за внимание.

Достопочтенный г-н Джон Нгонго Мбади, старейшина ордена Золотого сердца, сертификация по стандарту FCRA
УПРАВЛЯЮЩИЙ ЕБРР ОТ КЕНИИ

КИПР

Ежегодное заседание ЕБРР 2026 года**Рига, Латвия, 5–6 июня 2026 года****Письменное заявление Авги Хризостому-Лапатиотис,
временно исполняющей обязанности управляющей ЕБРР от Кипра**

Г-н Председатель, г-жа Президент, коллеги-управляющие, дамы и господа!

Я рада представлять Кипр на 35-м Ежегодном заседании и Деловом форуме Европейского банка реконструкции и развития.

Тема, для обсуждения которой мы сегодня собрались – «От волатильности к гибкости: страны, внедряющие инновации в меняющемся мире», напоминает нам о том, что в современных условиях адаптивность, жизнеспособность и инновации не просто желательны — они необходимы, если мы хотим справиться с неопределенностью и добиться устойчивого и инклюзивного роста.

Позвольте мне прежде всего тепло поблагодарить власти и народ Латвии за проведение у себя Ежегодного заседания в этом году. Мы высоко оцениваем лидерство Латвии, а также более широкий вклад стран Балтии в повышение устойчивости и рациональное управление, а также их твердую приверженность многостороннему сотрудничеству, особенно в эти сложные времена.

Мы вновь встречаемся в условиях значительной глобальной неопределенности и кризисов. Продолжающиеся конфликты по-прежнему приводят к разрушительным последствиям для жизни людей и их средств к существованию, ставя под угрозу многолетний прогресс, достигнутый в области развития.

В этих условиях Кипр решительно поддерживает неизменную и исключительную приверженность ЕБРР делу поддержки Украины. Масштаб поддержки, оказываемой Банком с начала войны, и его планы по сохранению высокого уровня инвестиций, подчеркивают его ключевую роль в поддержке экономики Украины как сегодня, так и в будущем. Недавнее увеличение капитала является яркой демонстрацией единства и решимости акционеров обеспечить, чтобы Банк мог продолжать работать там, где он наиболее востребован.

В то же время сегодня, когда мы отмечаем 15-летие с момента начала деятельности Банка в регионе Южного и Восточного Средиземноморья, мы хотели бы подчеркнуть необходимость того, чтобы он продолжил там свои операции. ЕБРР сыграл важную роль в поддержке развития частного сектора, экономических преобразований и инклюзивного роста в этом регионе. Мы также отмечаем распространение деятельности Банка на новые регионы, включая страны Африки к югу от Сахары и Ирак, что отражает эволюцию его мандата. По мере расширения сферы деятельности Банка

важно будет обеспечить, чтобы этот процесс сопровождался выделением достаточных ресурсов и сохранением активной поддержки существующих регионов операций.

Мы приветствуем реализацию Стратегической и капитальной базы на 2026–2030 годы и Стратегического исполнительного плана на 2026–2028 годы, которые определяют ясный и масштабный вектор развития Банка. В частности, мы ценим постоянное внимание Банка к развитию частного сектора, а также его твердую приверженность «зеленому» переходу. Ключевое значение для создания более жизнеспособной и устойчивой экономики также будут иметь усилия по укреплению экономического управления, вложению средств в человеческий капитал и продвижению гендерного равенства.

Кипр придает особое значение инициативам, которые укрепляют региональную стабильность, повышают устойчивость экономики и поддерживают инвестиции в устойчивые и инновационные отрасли экономики и секторы, связанные с энергетикой, в том числе в регионе Восточного Средиземноморья. Мы также признаем важную роль, которую Банк играет в оказании помощи странам в преодолении ими последствий региональных кризисов.

Касаясь будущей деятельности, мы призываем ЕБРР продолжать использовать свое прочное финансовое положение и опыт для привлечения частных инвестиций, поддержки процессов реконструкции, где это необходимо, и содействия эффективному экономическому управлению. Поддержание правильного баланса между экспансией в новые регионы и продолжением поддержки существующих регионов будет иметь важное значение для сохранения эффективности и воздействия Банка.

В заключение я хотела бы подтвердить решительную поддержку Кипром мандата ЕБРР и пожелать всяческих успехов в продолжении важной работы Банка по содействию устойчивому, инклюзивному и жизнеспособному экономическому росту во всех странах операций.

Благодарю за внимание.

КИТАЙ

Письменное заявление Китая

Для меня большое удовольствие находиться в Риге и присутствовать на 35-м Ежегодном заседании Совета управляющих Европейского банка реконструкции и развития (ЕБРР). Хотел бы выразить свою признательность ЕБРР и правительству Латвии за тщательную подготовку этого Ежегодного заседания.

Экономическая ситуация в мире остается крайне сложной и неопределенной. Темпы роста мировой экономики замедлились, торговые ограничения и геополитические риски усиливаются, а в таких сферах, как переход к зеленой экономике, энергетическая безопасность и устойчивое развитие, возникают новые вызовы. На этом фоне данное Ежегодное заседание предоставляет своевременную возможность для углубленного обсуждения будущих стратегических направлений деятельности ЕБРР.

В прошедшем году ЕБРР осуществлял стабильные операции в сложных условиях и добился значительного прогресса в поддержке переходного процесса в экономике и устойчивого развития в странах операций. В 2025 году общий объем инвестиций составил около 16,8 млрд евро, количество проектов достигло рекордного уровня, на долю зеленого финансирования приходилось 56% годового объема инвестиций, а доля инвестиций в частном секторе оставалась на уровне 75 процентов. Мы благодарим Президента ЕБРР Одиль Рено-Бассо, оперативное руководство и весь персонал за их самоотверженные усилия.

Этот год также знаменует собой первый год реализации Стратегической и капитальной базы на 2026–2030 годы (СКБ на 2026–2030 годы). Эти достижения заложили прочную основу для ее эффективной реализации в будущем. Китай поддерживает ЕБРР в том, что он продолжает уделять особое внимание ключевым приоритетным областям, таким как зеленый переход, экономическое управление и развитие человеческого капитала,

придерживаясь при этом рыночных принципов, обеспечивая финансовую устойчивость и еще больше повышая свое воздействие на переходный процесс и эффективность процессов развития.

Мировая экономика претерпевает глубокие изменения. В условиях растущей неопределенности, для всех сторон как никогда важно поддерживать открытость и сотрудничество, обеспечивать многосторонность процессов и повышать устойчивость процессов развития. Что касается будущей деятельности ЕБРР, Китай хотел бы высказать следующие предложения.

1. Углубление сотрудничества в области перехода к зеленой экономике и управления в целях повышения долгосрочной устойчивости

Зеленый переход, экономическое управление и развитие человеческого капитала являются ключевыми приоритетными направлениями в рамках СКБ на 2026–2030 годы. Эти приоритеты взаимно усиливают друг друга и вместе образуют важную основу для устойчивого развития.

Заглядывая в будущее, мы считаем, что ближневосточный конфликт является серьезным внешним вызовом. Рост неопределенности может оказать дальнейшее влияние на мировую экономику по многим каналам, включая глобальные цепочки поставок, цены и финансовые каналы. Такие потрясения в сфере предложения также подчеркивают необходимость перехода на зеленую энергетику. Китай высоко оценивает тот факт, что ЕБРР уже давно поддерживает переходный процесс во всех регионах операций на основе рыночных подходов и постоянно усиливает финансовую поддержку развитию экологически чистой энергетики, модернизации инфраструктуры и укреплению климатоустойчивости, внося важный вклад в устойчивый экономический рост.

В настоящее время мировая экономика переживает новую волну технологических и промышленных преобразований, при этом зеленые, цифровые и интеллектуальные преобразования становятся все более интегрированными. Китай активно реализует трансформацию своей модели экономического роста, продвигая развитие зеленой и низкоуглеродной экономики, способствуя более глубокой интеграции технологических и промышленных инноваций и постоянно повышая качество, жизнеспособность и устойчивость роста.

Китай твердо поддерживает глобальный процесс управления климатом и готов к дальнейшему укреплению практического сотрудничества с ЕБРР в таких областях, как зеленое финансирование, технологические инновации, цифровая трансформация и подключение инфраструктуры, а также к совместной поддержке стран-членов в достижении их целей зеленого перехода с помощью рыночных инструментов.

Для повышения устойчивости экономики и раскрытия потенциала процессов развития также необходимы эффективное управление и инклюзивное развитие. Китай ускоряет процесс формирования единого национального рынка, постоянно улучшает условия деловой среды и борется с неэффективной и неорганизованной конкуренцией, чтобы лучше использовать ключевую роль рынка в распределении ресурсов и способствовать качественному развитию.

Китай поддерживает ЕБРР в дальнейшем укреплении экономического управления, развитии рыночной системы и наращивании потенциала частного сектора, оказании странам операций помощи в повышении своего потенциала в области долгосрочного развития. Человеческий капитал является ключевой основой экономических преобразований. Мы также высоко оцениваем достигнутый ЕБРР прогресс в таких сферах, как продвижение участия женщин в экономической жизни, повышение

квалификации и поддержка занятости молодежи. Китай готов углублять сотрудничество с ЕБРР в этих областях в целях содействия более инклюзивному и сбалансированному развитию.

2. Расширение сотрудничества на новых рынках для продвижения связности и совместного развития

Китай поддерживает ЕБРР в расширении охвата его операций и реализации проектов в странах Африки к югу от Сахары и Ираке. Это представляет собой значительное расширение сферы деятельности Банка и создает новые возможности для использования его опыта в части содействия переходному процессу, а также ориентированных на рынок компетенций.

Китай также высоко оценивает важную роль ЕБРР в поддержке восстановления и реконструкции территорий, пострадавших от конфликтов, что положительно сказывается на жизнеспособности региональной экономики и процессе устойчивого развития.

За прошедшие годы ЕБРР накопил обширный опыт в области продвижения переходного процесса наряду с обширными знаниями в части осуществления операций в таких регионах, как Ближний Восток и Северная Африка, Центральная Азия и Восточная Европа. Банк работает в регионе Южного и Восточного Средиземноморья (ЮВС) уже почти 15 лет, продолжая поддерживать развитие инфраструктуры, рост частного сектора, занятость молодежи и переход к зеленой экономике, а также внося важный вклад в восстановление экономики и повышение ее жизнеспособности в регионе.

Являясь естественным членом Глобального Юга, Китай всегда был решительным сторонником его развития. В последние годы Китай активно продвигал Глобальную

инициативу в области развития и продолжал углублять сотрудничество с африканскими странами и другими странами Глобального Юга, расширяя торговлю, инвестиции и промышленное сотрудничество. Китай недавно объявил о предоставлении режима нулевых тарифов по ста процентам тарифных позиций 53 африканским странам, имеющим дипломатические отношения с Китаем, что еще больше открывает его рынок и создает для Африки дополнительные возможности для более глубокой интеграции в глобальные промышленные цепочки и цепочки поставок.

Китай также постоянно углубляет экономическое, торговое и инвестиционное сотрудничество со странами Африки и странами в регионах операций ЕБРР, создавая прочную основу в таких областях, как зеленая энергетика, цифровая экономика, производство и инфраструктура. Китай готов сотрудничать с ЕБРР и другими его членами, используя соответствующие сильные стороны, для поддержки развития инфраструктуры, продвижения энергетического перехода, развития малых и средних предприятий и наращивания потенциала, укрепления потенциала самоподдерживающегося развития, а также содействия региональной экономической интеграции и повышению уровня жизни.

3. Поддержание многостороннего сотрудничества и содействие созданию открытой и инклюзивной среды для развития

В настоящее время риски фрагментации глобальной экономики возрастают, а торговый протекционизм и односторонние ограничительные меры усиливаются, создавая проблемы для стабильности цепочки поставок, доверия инвесторов и стоимости перехода к зеленой экономике.

Исторический опыт показывает, что открытое сотрудничество и связность рынков, основанные на сравнительных преимуществах, имеют основополагающее значение для содействия глобальному экономическому росту и повышению общего благосостояния. В нынешних условиях стабильное, открытое и предсказуемое сотрудничество особенно важно. Содействие зеленому переходу требует более тесного сотрудничества в области технологий, промышленности и инвестиций для совместного продвижения процесса низкоуглеродного развития.

Китай поддерживает ЕБРР в его стремлении придерживаться принципов открытости, инклюзивности и рыночной ориентации, укреплять сотрудничество с другими многосторонними институтами развития, а также продвигать реализацию Дорожной карты «Большой двадцатки» по совершенствованию, укрупнению и повышению эффективности МБР, чтобы они могли лучше играть свою роль в содействии инвестициям, связности и развитию частного сектора.

Китай будет и впредь неуклонно расширять уровень открытости, следуя высоким стандартам, способствовать взаимному усилению открытости и высокому качеству процессов развития, поддерживать многостороннюю торговую систему ВТО в ее основе и с упором на правила, а также работать со всеми сторонами для продвижения более открытого, инклюзивного, сбалансированного и устойчивого процесса глобального развития.

Наконец, Китай готов продолжать сотрудничество с ЕБРР и всеми его членами в целях укрепления сотрудничества, достижения консенсуса и совместной поддержки стран операций в продвижении зеленого перехода, совершенствовании экономического

управления и содействии региональному развитию, тем самым внося вклад в укрепление стабильности мировой экономики, устойчивое восстановление и долгосрочное развитие.

РЕСПУБЛИКА КОРЕЯ

Ежегодное заседание ЕБРР 2026 года

Письменное заявление

Вступление

Благодарю Вас, г-н Председатель.

Благодарю также правительство Латвии за радушное гостеприимство.

Позвольте мне в начале высказать один простой тезис.

Проведение реформ не является самоцелью экономического управления.

Его целью является улучшение жизни людей
посредством обеспечения более конкурентных рынков,
более качественного предоставления государственных услуг
и обеспечения более широких возможностей.

Исходя из этого,
я хотел бы выделить три момента.

Во-первых, для проведения реформ необходимо правильное сочетание мер.

Опыт реформ в Корее в конце 1990-х годов
показал, что для успешной приватизации необходима
не просто передача прав собственности.

Необходимо обеспечение более строгой подотчетности и повышение эффективности,
а также эффективные механизмы конкуренции и регулирования.

Я призываю ЕБРР продолжать оказывать поддержку своим членам
посредством сбалансированного сочетания рекомендаций в отношении проводимой

политики, финансирования и укрепления потенциала.

Во-вторых, для проведения реформ необходимы сильные институты.

В мире, где наблюдается геополитическая разобщенность и происходят стремительные технологические изменения, успех зависит от способности правительства координировать, адаптироваться и добиваться результатов.

Поэтому я с удовлетворением отмечаю, что Банк уделяет особое внимание укреплению государственного потенциала в вопросах разработки и реализации реформ.

В-третьих, мы должны использовать потенциал искусственного интеллекта.

Искусственный интеллект может повысить производительность, повысить качество государственных услуг и укрепить управление.

Чтобы реализовать этот потенциал, нам необходимо укреплять цифровые возможности и ответственное международное сотрудничество.

А для этого я приглашаю всех участников присоединиться к корейской инициативе по созданию базового общества искусственного интеллекта и поддержать эту инициативу, которая обеспечит более широкое и инклюзивное распределение преимуществ, которые дает искусственный интеллект.

Заключение

Рассчитываю на то, что новая Стратегия экономического управления ЕБРР будет способствовать более устойчивому, эффективному и инклюзивному росту.

Благодарю за внимание.

KOCOBO

Заявление от имени управляющего ЕБРР от Республики Косово

Уважаемые г-н Председатель, г-жа Президент, уважаемые управляющие!

Я рад выступить на этом Ежегодном заседании Европейского банка реконструкции и развития в моем качестве управляющего ЕБРР от Республики Косово и выразить нашу признательность сотрудникам Банка и правительству Латвии за организацию Ежегодного заседания в этом году. Геополитическая нестабильность последних лет повлекла за собой серьезные гуманитарные, социальные и экономические последствия для наших обществ. Потрясения в сфере предложения привели к волатильности цен на топливо и инфляционному давлению, которые непропорционально тяжелым бременем легли на наиболее уязвимые слои нашего населения. В этих условиях разумные стратегические механизмы должны позволять различать природу потрясений и соответствующим образом корректировать ответные меры, не поддаваясь соблазну вмешательства в области спроса, которое может скорее усугубить обусловленную предложением инфляцию, чем смягчить ее.

Несмотря на эти сложные условия, экономика Косово продолжает демонстрировать устойчивость и высокие показатели. Правительство по-прежнему внимательно следит за развитием мировой экономики и привержено осуществлению политики, направленной на сохранение макроэкономической стабильности, повышение конкурентоспособности экономики и активную поддержку частного сектора в решении возникающих проблем. На этом фоне мы приветствуем продолжающиеся усилия Банка по оказанию поддержки странам, наиболее пострадавшим от геополитического и экономического давления.

Республика Косово с удовлетворением отмечает, что в декабре прошлого года она подписала на общее увеличение капитала ЕБРР, что отражает ее твердую уверенность в мандате Банка и значимости его работы во всех странах операций. Кроме того, Косово полностью поддержало Стратегическую и капитальную базу на 2026–2030 годы, которая в настоящее время вступает в фазу реализации. Мы приветствуем стратегическое направление, изложенное в СКБ, надеемся на эффективную реализацию планов и получение поддающихся измерению результатов для всех стран операций.

Для Республики Косово мобилизация частного капитала имеет особое значение. Мы выражаем признательность Банку за его постоянную поддержку развития частного сектора в Косово посредством дополнительных финансовых продуктов. Это особенно важно для небольшой открытой экономики, такой как Косово, где доступ к долгосрочному финансированию остается структурной проблемой для частных предприятий. Банк постоянно помогает преодолевать этот разрыв, предоставляя финансирование, которое в противном случае было бы недоступно или ограничено. Благодаря взаимодействию с финансовым сектором Банк внес свой вклад в создание более конкурентоспособного и жизнеспособного частного сектора. Мы видим значительные возможности для дальнейшего сотрудничества в направлении финансирования малых и средних предприятий, зеленых инвестиций и цифровой трансформации, которые тесно связаны с более широкими целями в области развития Косово. Учитывая такие результаты, мы призываем Банк тиражировать подобные проекты в аналогичных странах операций, усиливая тем самым свое воздействие.

Что касается перехода к зеленой экономике, то Косово, как страна, подписавшая «Зеленую повестку дня» для Западных Балкан, признает масштаб и срочность требуемых инвестиций. Спрос на зеленую инфраструктуру является значительным, и роль Банка в мобилизации и стимулировании таких инвестиций незаменима. В этой связи мы рады сообщить, что два важных проекта, финансируемых ЕБРР в области энергоэффективности и очистки сточных вод, были ратифицированы парламентом Косово и вступают в фазу реализации. Эти проекты принесут конкретные результаты для наших граждан и являются наглядной демонстрацией партнерства между Косово и Банком.

Мы также приветствуем включение в СКБ экономического управления в качестве стратегической темы. Надежные, прозрачные и стабильные институты являются не просто необходимым условием эффективности рынка, они служат первой «линией обороны» от экономической нестабильности в эпоху возросшей геополитической неопределенности.

С особым удовлетворением отмечаем, что Республика Косово тепло приветствует Кению в качестве нового члена нашей дирекции. Это важное и плодотворное дополнение, которое открывает перед нашей дирекцией новые перспективы и общие планы. Мы с нетерпением ожидаем установления тесных и продуктивных отношений с нашими кенийскими коллегами и совместной работы по достижению наших общих целей в рамках Банка.

В заключение мы хотели бы выразить признательность Банку за уверенность и стабильность, которые он обеспечивает странам, сталкивающимся с ростом геополитической неопределенности. Его дополняемость и приверженность продвижению системных преобразований делают его незаменимым партнером. Мы выражаем нашу искреннюю признательность нашим коллегам по дирекции за их неизменное сотрудничество и надеемся на углубление этого партнерства, теперь, когда среди нас с гордостью находится Кения.

Благодарю за внимание.

ЛАТВИЯ

Заявление управляющего ЕБРР от Латвийской Республики

Мариса Кучинскиса

Мне доставляет большое удовольствие тепло приветствовать участников и выразить нашу искреннюю признательность за предоставленную возможность провести здесь, в Риге, Ежегодное заседание и Деловой форум ЕБРР, которые спустя 26 лет вновь проходят в нашем городе, нашей стране и в нашем регионе. За этот период регион, страна и город значительно изменились, равно как изменился и сам Банк.

Я приветствую официальные делегации Ежегодного заседания, новых членов Банка, компании, принимающие участие в Деловом форуме, участников Форума доноров, организации гражданского общества, а также участников и организаторов многочисленных параллельных мероприятий, благодаря которым нынешняя неделя стала одной из самых насыщенных деловых недель во всем Балтийско-Скандинавском регионе.

Мы собираемся в 2026 году в Риге на фоне сохраняющейся геополитической неопределенности, нарастающей глобальной разобщенности и серьезной экономической нестабильности. В то же время мы собираемся вместе на этом важном форуме для укрепления сотрудничества и поиска скоординированного ответа на стоящие перед нами вызовы. Хотя в обязанности министров финансов обычно не входит продвижение инвестиционных возможностей, наша задача заключается в том, чтобы напоминать другим о важности стабильности и предсказуемости. Присутствие ЕБРР на восточной границе Европейского союза всегда будет иметь большое значение, и Латвия, как, я уверен, и все страны региона, рассчитывает на то, что Банк будет продолжать и расширять свои операции в стране.

Эта встреча, которая проходит спустя много лет, могла бы стать поводом просто отметить достигнутый прогресс, но вместо этого она приобретает особое символическое значение, поскольку она проводится в Латвии, государстве — члене Европейского союза, которое твердо поддерживает Украину.

Агрессивная война России в отношении Украины продолжает иметь серьезные последствия для стран региона и мира. Поэтому Украина должна оставаться в числе основных стратегических приоритетов Банка; крайне важно и впредь уделять большое внимание укреплению устойчивости реального сектора экономики Украины и развитию ее человеческого капитала. Инвестиции в сочетании с последовательным диалогом по вопросам государственного управления и эффективной мобилизацией частного капитала будут иметь решающее значение для обеспечения долгосрочного процветания и продвижения программы реформ. В этой связи обязательным условием остается активный контроль программы инвестиций со стороны правительства Украины наряду с тесной координацией среди международных партнеров.

Благодаря своему четкому мандату по содействию развитию частного сектора ЕБРР имеет все возможности для расширения механизмов распределения рисков и укрепления потенциала частных рынков для функционирования в условиях высокого риска. Это будет

особенно важно для экономики Украины и других стран, затронутых конфликтами, где привлечение частных инвестиций является ключом к устойчивому восстановлению. Мы не считаем, что ЕБРР должен выполнять более узкую роль на этапе восстановления; вместе с другими международными финансовыми организациями, правительствами и храбрым украинским народом Банк продолжит играть актуальную роль в широком спектре отраслей. Латвия высоко оценивает беспрецедентные меры, предпринятые ЕБРР с начала войны, и призывает Банк сохранить свою ведущую роль в поддержке Украины, особенно по мере смещения акцента с оказания экстренной помощи к структурированному восстановлению и реконструкции.

Пришло также время вновь подтвердить нашу непоколебимую солидарность с народом Украины, осмыслить глубокие и далеко идущие последствия войны для самой Украины, для соседних стран и для стран и населения всего мира, а также использовать собственный опыт экономических преобразований в Латвии на этапе, когда мы продолжаем добиваться повышения устойчивости, восстановления и долгосрочного развития в регионе.

Мы считаем, что роль Банка изменилась. Ежегодное заседание и Деловой форум ЕБРР 2026 года в Риге служат напоминанием о роли Банка как важного фактора экономической устойчивости и безопасности в Балтийском регионе и других странах, затронутых последствиями полномасштабного российского вторжения. Более широкое присутствие на местах имеет большое значение для оказания адресной и эффективной поддержки с учетом потребностей конкретно взятой страны. Нам нужно больше специалистов ЕБРР на местах, и мы открыты к проведению новых Ежегодных заседаний ЕБРР для привлечения большего внимания к его работе.

Латвия ожидает скорейшего начала работы недавно учрежденного механизма *EastInvest Facility*, целью которого является содействие укреплению сотрудничества и развитию в восточных регионах Европейского союза. Крайне важно, чтобы совместные усилия по линии ЕБРР, других многосторонних банков развития и национальных институтов финансирования развития принесли конкретные результаты на местах. Мы потратили слишком много времени на то, чтобы заявлять о намерениях; нашим людям, экономике и странам нужны действия.

Латвия приветствует принятие первой Стратегии экономического управления ЕБРР, которая соответствует нашему пониманию переходных процессов и принципов развития с учетом специфики стран Северной Европы, и надеется, что ее осуществление окажет системное воздействие на улучшение деловой среды посредством обеспечения применения взвешенного и ориентированного на конкретную специфику подхода во всех странах операций ЕБРР. Банк также призван играть важную роль в поддержке цифровизации, инноваций и технологической адаптации и обеспечивать, чтобы эти процессы способствовали инклюзивному и устойчивому росту во всех регионах.

Латвия продолжает всецело разделять миссию и ценности ЕБРР и в качестве надежного партнера Банка будет продолжать активно поддерживать усилия Банка по содействию укреплению жизнеспособности, стабильности и устойчивому развитию.

ЛИВАН

**Письменное заявление министра финансов Ливана
Ежегодное заседание ЕБРР, Рига, 5–7 июня 2026 года**

Ливан вновь подвергается испытанию — на этот раз воедино сплелись масштабный и разрушительный региональный конфликт, глубокая экономическая нестабильность и острые проблемы гуманитарного характера, в результате чего более миллиона человек стали беженцами, а в некоторых частях страны произошли масштабные разрушения. Ливану пришлось взвалить на свои плечи непропорционально большую часть последствий этого конфликта, накрывшего его территорию и повлекшего за собой огромные людские и экономические потери. Это подчеркивает настоятельную необходимость в расширении коллективной поддержки, в том числе со стороны европейских стран и международных партнеров, имеющих давние связи с Ливаном.

В этой исключительно сложной ситуации наши приоритеты остаются четкими: сохранение макроэкономической стабильности, поддержание институционального потенциала в кризисные периоды и подготовка почвы для восстановления и реформ после прекращения боевых действий.

Путь Ливана к восстановлению и реформам неотделим от насущной необходимости обеспечения безопасности и прочной стабильности. Прежде всего, Ливан нуждается в прекращении боевых действий и возвращении к прочной стабильности, а не в хрупких соглашениях о прекращении огня, которые неспособны обеспечить долгосрочную стабильность. Продолжение конфликта влечет за собой серьезные человеческие, социальные и экономические потери, еще больше отсрочивая восстановление и усиливая нагрузку на и без того стесненные в возможностях институты и государственные финансы.

Макроэкономические риски остаются серьезными. Экономический спад, рост инфляции, снижение туристической активности, перебои с поставками, рост цен на топливо и импортные товары, а также сокращение притока денежных переводов усиливают давление на валютную ликвидность и платежный баланс. Экономика также серьезно пострадала из-за разрушений на юге страны и превращения более миллиона человек в беженцев. Несмотря на то, что наметилось некоторое оживление и в 2025 году прогнозировался рост на уровне 3,5 процента, теперь ожидается, что в 2026 году произойдет резкое сокращение ВВП, если региональный конфликт продолжит подрывать доверие и подавлять экономическую активность.

В то же время бюджетные возможности и валютные резервы остаются ограниченными по сравнению с масштабами гуманитарных нужд, потребностей в реконструкции и восстановлении экономики. Поэтому правительство переориентировало расходы на решение неотложных гуманитарных проблем, таких как обеспечение продовольственной безопасности, здравоохранение, обеспечение жильем и основными государственными услугами, продолжая при этом проводить ключевые реформы, направленные на укрепление государственного управления, управления государственными финансами, повышение институциональной эффективности, обеспечение цифровизации и прозрачности.

После формирования правительства в начале 2025 года были предприняты важные шаги по укреплению институционального потенциала, поддержке законодательных реформ, поддержанию активного портфеля разработок в важнейших секторах и внедрению

долгожданных структурных реформ. В частности, правительство продвигается вперед в реструктуризации банковского сектора и распределении убытков, одновременно работая над восстановлением доверия к финансовой системе. Восстановление финансового сектора по-прежнему имеет важное значение для защиты депозитов, оживления финансового посредничества, привлечения инвестиций и поддержки экономического роста за счет частного сектора и создания рабочих мест.

Параллельно правительство в первую очередь уделяет внимание усилиям по привлечению инвестиций, мобилизации частного сектора на основе государственно-частного партнерства и вовлечению ливанской диаспоры в рамках более широкой стратегии по возврату к динамичному развитию экономики и созданию возможностей для устойчивого и всеобъемлющего роста. Ливан намерен также подключиться к потенциальному соглашению на уровне сотрудников МВФ, которое поможет закрепить надежный механизм посткризисных реформ.

Что касается регионального уровня, то Ливан считает, что более тесная экономическая интеграция и взаимосвязанность могут стать важными факторами восстановления и жизнестойкости. Поэтому мы продвигаем работу по укреплению региональных экономических связей, торговли и инвестиционного сотрудничества в рамках более широкой концепции устойчивого роста.

Поэтому правительство Ливана высоко ценит решительную и неизменную поддержку, которую ЕБРР оказывает Ливану и его частному сектору. Мы рады, что Банк как никогда твердо намерен помогать Ливану и Восточному Средиземноморью, реализуя программу реагирования на конфликт на Ближнем Востоке (MECR), призванную устранить последствия текущего конфликта и ускорить реализацию важнейших инвестиций по всему региону.

Нас особенно обнадеживает недавнее возобновление целевых инвестиционных операций ЕБРР в частном секторе Ливана, в том числе предоставление ливанской компании первого с 2019 года кредита. Это важный признак доверия в момент, когда так нужно восстановить доверие инвесторов и поддержать устойчивость частного сектора.

Правительство ценит также тесное сотрудничество между ЕБРР, ливанскими госучреждениями и частным сектором, призванное устранить прямые последствия кризиса и заложить основы для восстановления и реконструкции. Чтобы ЕБРР мог расширить масштабы своей поддержки в Ливане, ему по-прежнему необходима мощная поддержка доноров. Поэтому мы признательны Европейскому союзу за продление его программы гарантий, которая оказала поддержку недавним финансовым операциям ЕБРР в Ливане, и призываем к дальнейшей двусторонней поддержке инициатив Банка по реагированию на конфликт.

Мы недвусмысленно даем понять международному сообществу: Ливан не может восстановиться в изоляции. Своевременная, скоординированная и гибкая международная поддержка по-прежнему жизненно необходима – не только для решения неотложных гуманитарных проблем, но и для сохранения стабильности, поддержки восстановления и недопущения более глубоких экономических и социальных потрясений.

Благодаря устойчивому партнерству и скоординированному международному участию Ливан после принятия антикризисных мер может встать на надежный путь восстановления, реформ и всестороннего роста, следуя по которому его народ снова обретет перспективы и достоинство.

ЛИТВА

Заявление Литвы на Ежегодном заседании ЕБРР 2026 года

Уважаемая г-жа Президент, уважаемый Председатель Совета управляющих, уважаемые коллеги!

Мне доставляет огромное удовольствие принимать участие в 35-м Ежегодном заседании ЕБРР, которое проходит в Балтийском регионе. Литва хотела бы выразить искреннюю благодарность нашим латвийским коллегам за организацию этой важной встречи в Риге, проведение которой подчеркивает тесное региональное сотрудничество между странами Балтии и позволяет каждой из трех балтийских стран продемонстрировать свои сильные стороны.

Геополитическая ситуация, безопасность и необходимость международного сотрудничества

Мы встречаемся в условиях наиболее серьезных со времен Второй мировой войны геополитических вызовов и потенциальных угроз, являющихся беспрецедентными как по своему масштабу, так и по своим последствиям и характеризующихся более масштабной геополитической напряженностью, которая продолжает порождать неопределенность, усиливать разобщенность и подрывать мир и стабильность.

Продолжающаяся агрессивная война России в отношении Украины остается наиболее серьезной угрозой для безопасности в нашем регионе. Литва решительно осуждает Россию за эту неспровоцированную и неоправданную войну и подтверждает свою непоколебимую поддержку суверенитета и территориальной целостности Украины в пределах ее международно признанных границ.

В то же время мы наблюдаем ухудшение ситуации в плане безопасности в более широком смысле. Гибридные угрозы, включая киберинциденты, кампании по дезинформации и другие деструктивные действия, получают все большее распространение, в том числе в Балтийском регионе.

Кроме того, конфликт на Ближнем Востоке подпитывает глобальную нестабильность, влияя на энергетические рынки, нарушая цепочки поставок и ухудшая глобальные экономические перспективы, а также повышая неопределенность для бизнеса и инвесторов. Эти глобальные события и текущие кризисы подчеркивают необходимость скоординированных международных ответных мер и повышения экономической устойчивости.

Роль ЕБРР в современном мире

В текущей обстановке ЕБРР играет особенно важную роль. Банк был создан для работы в сложных условиях и для поддержки стран, экономика которых находится на переходном этапе или сталкивается с внешними потрясениями. Сегодня этот мандат сохраняет крайнюю актуальность.

В дальнейшем ЕБРР должен продолжать играть важную роль в вопросах обеспечения стратегического и долгосрочного взаимодействия, укрепления экономической устойчивости и привлечения больших объемов частного капитала в странах операций. Помимо финансирования, крайне большое значение для содействия устойчивым реформам и привлечения инвестиций имеют экспертные знания Банка, диалог по вопросам государственной политики и консультационная поддержка. Ключевым преимуществом, которое необходимо продолжать использовать, является способность ЕБРР эффективно работать в сложных условиях, используя сочетание финансовых инструментов и технических знаний и опыта.

Поддержка Украины

Литва твердо поддерживает Украину и сохраняет приверженность дальнейшему оказанию поддержки этой стране столько, сколько потребуется. На сегодняшний день Литва предоставила гуманитарную, военную и финансовую помощь на сумму около 1,85 млрд евро, что составляет более 2,5 процента ВВП.

Мы не прекратим помогать Украине и будем продолжать активно содействовать ее жизнеспособности и восстановлению. Это вопрос не только солидарности, но и европейской безопасности, стабильности и доверия к нашим коллективным действиям. Это будет также ключевым вопросом для Литвы в рамках ее работы на посту Председателя Совета Европейского союза в первой половине 2027 года.

Первостепенное значение имеет поддержание устойчивости экономики и общества Украины. Литва высоко ценит усилия ЕБРР и его твердую приверженность поддержке Украины. Следует отметить, что с начала развязанной Россией войны ЕБРР выделил Украине средства на сумму почти 10 млрд евро.

Опыт прошедшей зимы наглядно продемонстрировал уязвимость энергетической системы Украины и ее важнейшей инфраструктуры. В дальнейшем будет важно прилагать еще больше усилий для восстановления и защиты энергетической инфраструктуры, обеспечения надежного водоснабжения, поддержки работы цепочек снабжения продовольствием и поддержания ликвидности предприятий. Укрепление этих областей имеет решающее значение для поддержания экономической активности и социальной стабильности в условиях сохраняющейся неопределенности.

В то же время необходимо параллельно продолжать и восстановительные работы. Для устойчивого восстановления Украины, проведения структурных реформ и долгосрочного развития, в том числе в рамках ее усилий в направлении европейской интеграции, ключевое значение будет иметь тщательно скоординированное и последовательное осуществление инвестиций, особенно в инфраструктуру, энергетические системы и частный сектор, а также дальнейшее оказание технического содействия. В этой связи мы особенно высоко оцениваем усилия Украины по созданию надежной системы борьбы с коррупцией и обеспечения добросовестности, которая, по оценке ОЭСР, является гораздо более эффективной, чем в среднем по странам ОЭСР.

Сотрудничество Литвы с ЕБРР

Литва высоко ценит тесное и конструктивное сотрудничество с ЕБРР. В условиях нынешней геополитической обстановки деятельность Банка в нашем регионе остается особенно важной, поскольку она способствует не только притоку инвестиций, но и укреплению доверия инвесторов, экономической стабильности и общей устойчивости. Мы высоко ценим то, что число проектов ЕБРР увеличивается с каждым годом и что объем инвестиций достиг рекордных показателей в 2025 году, когда ЕБРР инвестировал 339 млн евро в рамках 17 проектов.

Учитывая географическое положение Литвы на восточной границе Европейского союза и повышенные риски для безопасности в регионе, мы считаем крайне важным в полной мере признать эти реалии. Они недвусмысленно подтверждают необходимость сохранения Банком активной и значимой роли в Литве.

Сейчас, когда ЕБРР находится в процессе подготовки новой страновой стратегии для Литвы на период 2027–2031 годов, мы рассматриваем это в качестве важной возможности для дальнейшего укрепления нашего сотрудничества и приведения его в

соответствие с текущими вызовами и приоритетами. Мы хотели бы выделить следующие области в качестве ключевых для дальнейшего взаимодействия:

(i) развитие общих для стран Балтии рынков капитала, в связи с чем мы рады, что здесь, в Риге, мы подпишем по этому вопросу обновленный меморандум о взаимопонимании 2.0, направленный на дальнейшее укрепление и расширение сотрудничества между странами Балтии, Европейской комиссией и ЕБРР;

(ii) укрепление сотрудничества с Национальным банком содействия развитию Литвы – ILTE, который недавно начал полномасштабную деятельность. В течение следующих четырех лет банк ILTE планирует вложить в литовскую экономику 6 млрд евро для стимулирования инвестиций в оборону и безопасность, обеспечение энергетической независимости, формирование конкурентоспособной и инновационной деловой среды, социальную инфраструктуру и другие стратегически важные проекты в Литве;

(iii) продолжение поддержки инвестиций в инфраструктуру и энергетику, в том числе по линии механизмов государственно-частного партнерства. Министерство финансов совместно с Центральным агентством по управлению проектами (СРМА) и банком ILTE разработало первую в Литве программу государственно-частного партнерства в сфере инфраструктуры, ориентированную на строительство дорог, виадуков и мостов, и мы рассчитываем на то, что ЕБРР станет нашим партнером в реализации этой программы.

Участие ЕБРР будет иметь решающее значение для повышения конкурентоспособности, мобилизации частного капитала и поддержки долгосрочного устойчивого роста в Литве. Рассчитываем на продолжение диалога по этим приоритетным вопросам и на то, что Совет директоров утвердит новую страновую стратегию для Литвы.

Осуществление Стратегической и капитальной базы ЕБРР на 2026–2030 годы

Литва с удовлетворением отмечает начало реализации Стратегической и капитальной базы ЕБРР на 2026–2030 годы и высоко оценивает ее соответствие текущим экономическим и геополитическим вызовам. Мы подчеркиваем важность дальнейшей поддержки экономики нестабильных и пострадавших от конфликтов стран, в рамках которой первоочередное внимание следует по-прежнему уделять Украине.

Мы поддерживаем также усилия по мобилизации частного капитала, внедрению инноваций, цифровизации и содействию «зеленому» переходу, в том числе укреплению энергетической безопасности, в качестве ключевых элементов обеспечения долгосрочной устойчивости.

Литва с удовлетворением отмечает, что Банк распространяет свою деятельность на новые регионы, где он может принести дополнительную пользу и применить свой опыт, и рада приветствовать Кению в качестве нового члена нашей дирекции.

В заключение Литва вновь подтверждает свою решительную поддержку ЕБРР и его мандата. В нынешних условиях Банк играет важную роль в поддержке Украины, укреплении устойчивости экономики затронутых стран и содействии устойчивому и инклюзивному росту.

И наконец, позвольте мне воспользоваться этой возможностью, чтобы выразить нашу глубокую признательность г-же Президенту, оперативному руководству и сотрудникам за их уверенное лидерство в эти непростые времена.

МАЛТА

Письменное заявление Дебби Качиа, временного заместителя управляющего от Республики Мальта

Для меня высокая честь принимать участие в тридцать пятом Ежегодном заседании ЕБРР от имени правительства Мальты. Я хотела бы выразить нашу искреннюю благодарность и признательность правительству Латвии за теплый прием и организацию этого мероприятия в прекрасном городе Риге.

После начала деятельности ЕБРР в 1991 году мир неоднократно переживал периоды неопределенности, и нынешняя реальность сопряжена с рядом проблем. В 2025 году международный экономический климат продолжал формироваться под влиянием затяжных последствий войны в Украине, конфликта на Ближнем Востоке, сохраняющейся геополитической фрагментации, усиления напряженности в сфере торговли и безопасности и продолжающегося давления на государственные финансы.

Работа ЕБРР в таких обстоятельствах заслуживает высокой оценки, поскольку он продолжает демонстрировать гибкость, опыт и жизнестойкость, поддерживая экономическую стабильность, развитие частного сектора и долгосрочное доверие инвесторов во всех регионах своих операций. Это особенно заметно в странах, характеризующихся наибольшей уязвимостью, где внешние потрясения, сбои, связанные с конфликтами, и ограниченные финансовые возможности по-прежнему чреваты несоразмерно серьезными негативными последствиями. Неизменная приверженность Банка поддержке Украины, рекордные объемы его инвестиций и расширение сотрудничества со странами с развивающейся экономикой, в том числе со странами Африки к югу от Сахары, еще раз подчеркивают ту важную роль, которую он по-прежнему играет в обеспечении жизнеспособности, устойчивого роста и экономических возможностей. В более практическом плане Мальта высоко оценивает финансовые показатели ЕБРР за 2025 год, прибыль которого составила 1,3 млрд евро, а также рекордные инвестиции ЕБРР в размере 16,8 млрд евро в 640 проектов.

В том же году ЕБРР приступил к реализации проектов в новых областях. Речь шла о предоставлении кредита в размере 30 млн евро на поддержку электрификации сельских районов Бенина, а также о предоставлении Национальному банку Ирака механизма финансирования торговли на сумму в 100 млн евро. Это последовало за расширением операций Банка, предусмотренном в Стратегической и капитальной базе для стран Африки к югу от Сахары и Ирака.

Поскольку Мальта находится в Средиземноморье, мы решительно приветствуем продолжение деятельности ЕБРР в регионе Южного и Восточного Средиземноморья (ЮВС), который по-прежнему имеет важное стратегическое

значение и обладает неиспользованным потенциалом. В 2025 году Банк инвестировал более 2,4 млрд евро в 50 новых проектов в регионе, а это свидетельствует о том, что он по-прежнему намерен поддерживать его экономический рост и устойчивость. Внутри региона Банк также привлек 514 млн евро от других инвесторов, что подтверждает уникальность роли ЕБРР в мобилизации частного сектора даже в трудные времена.

ЕБРР играет важную роль в поддержании экономической стабильности и жизнестойкости в странах, пострадавших от конфликтов и геополитической нестабильности. Будучи страной с небольшой и открытой экономикой, Мальта понимает, насколько важна адресная финансовая поддержка, которая нужна для поддержания критически важной инфраструктуры, оказания основных услуг и сохранения условий, необходимых для будущих инвестиций. Мальта считает, что ЕБРР может и впредь вносить существенный вклад в поддержание экономической устойчивости, обеспечение основных услуг и поддержку долгосрочного восстановления в уязвимых регионах.

В то же время поддержка в районах, пострадавших от конфликта, должна быть по-прежнему основана на рациональном финансовом управлении и четком стратегическом обосновании. В соответствии с темой этого года «Инновационная экономика. в.меняющемся.мире» Мальта подчеркивает, насколько важно, чтобы проекты ЕБРР были по-прежнему всецело ориентированы на перспективу. Хотя поддержка в области развития и в кризисных ситуациях все так же имеет большое значение, опыт Банка не менее важен для направления инвестиций в инициативы, способствующие долгосрочной устойчивости, инновациям и переходу к устойчивой рыночной экономике.

В этом году Банк действовал в соответствии с новой Стратегической и капитальной базой (СКБ) на 2026–2030 годы, уделяя особое внимание дальнейшей поддержке Украины и расширению операций в странах Африки к югу от Сахары и Ираке. Мы приветствуем также усилия по завершению разработки Стратегии перехода к «зеленой» экономике на 2026–2030 годы и Стратегии продвижения гендерного равенства и развития человеческого капитала, которые позволяют целенаправленно размещать инвестиции с учетом политических приоритетов. Кроме того, Мальта с удовлетворением воспринимает первую целевую Стратегию экономического управления, разработанную ЕБРР. Это важная опора для поддержания более благоприятного инвестиционного климата и обеспечения ускоренного перехода к повышению эффективности и устойчивости в странах операций. Мальта с удовлетворением отмечает также тот факт, что эта стратегия всерьез нацелена на реализацию и достижение заметного воздействия, гарантирующего, что реформы в области управления приведут к ощутимым результатам как для государственного, так и для частного секторов.

Постоянная поддержка частного сектора со стороны ЕБРР имеет решающее значение, особенно в момент, когда нестабильность негативно сказывается на рынках по всему миру. Мальта неизменно поддерживает усилия по расширению сотрудничества с другими многосторонними банками развития, поскольку это остается ключевым направлением в усилиях Банка по привлечению ресурсов и достижению максимальной эффективности.

В заключение я хотела бы еще раз от имени правительства Мальты выразить признательность Президенту Рено-Бассо, Совету директоров и всему коллективу ЕБРР за их блестящую работу в течение прошедшего года. В период, отмеченный значительной глобальной неопределенностью, нас по-прежнему впечатляют неустанные усилия, которые прилагает Банк для укрепления экономической устойчивости и стабильности, ведя свои операции и завязывая партнерские отношения. Мальта неизменно твердо поддерживает стратегическое направление деятельности, политику и инициативы ЕБРР. Мы твердо верим, что эта организация и впредь будет опираться на свое мощное наследие и оказывать значимое воздействие в предстоящие годы.

МОЛДОВА

(Эмблема Министерства экономического развития
и цифровизации Республики Молдова)

Письменное заявление управляющего ЕБРР от Республики Молдова

35-Ежегодное заседание Совета управляющих Европейского банка реконструкции и развития

Г-жа Президент,
коллеги-управляющие,
уважаемые делегаты!

От имени Республики Молдова хотел бы выразить свою признательность правительству Латвии и Европейскому банку реконструкции и развития за проведение и организацию 35-го Ежегодного заседания в Риге.

Тема заседания этого года особенно актуальна, поскольку страны региона операций ЕБРР продолжают жить в сложной обстановке, характеризующейся геополитической неопределенностью, экономической фрагментацией, климатическими проблемами и стремительными технологическими преобразованиями. В этих условиях ЕБРР играет жизненно важную роль в обеспечении жизнеспособности, конкурентоспособности и устойчивого роста.

Для Республики Молдова 2025 и 2026 годы стали годами продолжения реформ и модернизации экономики. Несмотря на внешние потрясения и вызовы в области региональной безопасности, Молдова по-прежнему твердо привержена принципам демократического управления, рыночным реформам и европейской интеграции. Процесс вступления в ЕС обеспечивает прочную основу для укрепления институтов, продвижения реформ и ускорения экономического сближения с Европейским союзом.

Усилия правительства по-прежнему сосредоточены на улучшении деловой среды, совершенствовании государственного управления, продвижении цифровой трансформации и поддержке развития частного сектора. Значительные усилия предпринимаются для привлечения инвестиций, повышения конкурентоспособности и стимулирования инновационного роста.

В этих условиях мы высоко ценим наше партнерство с ЕБРР. Банк продолжает оставаться одним из важнейших партнеров Молдовы по развитию, поддерживая важнейшие инвестиции в энергетическую безопасность, транспортное сообщение, муниципальную инфраструктуру, развитие финансового сектора и повышение конкурентоспособности частных предприятий.

Особого внимания заслуживает вклад Банка в укрепление энергетической устойчивости Молдовы. Недавние инвестиции и стратегическая поддержка сыграли решающую роль в диверсификации источников энергии, укреплении взаимосвязей с европейскими рынками и снижении факторов уязвимости. Эти усилия имеют основополагающее значение не только для экономической стабильности, но и для достижения долгосрочных целей Молдовы по энергетическому переходу.

Мы также высоко ценим поддержку ЕБРР малых и средних предприятий, инноваций и расширения доступа к финансированию. Динамично развивающийся частный сектор по-прежнему имеет важное значение для создания рабочих мест, повышения производительности и обеспечения устойчивого экономического роста.

Правительство Молдовы по-прежнему привержено продвижению «зеленого» перехода и климатостойчивому развитию. Мы признаем, что устойчивый рост требует значительных инвестиций в возобновляемые источники энергии, повышение энергоэффективности, устойчивый транспорт и меры по адаптации к изменению климата, и мы с нетерпением ожидаем продолжения нашего сотрудничества с ЕБРР в этих областях.

В то же время Молдова солидарна с Украиной и поддерживает международные усилия, направленные на восстановление и реконструкцию этой страны. Мы высоко оцениваем ведущую роль ЕБРР в поддержке экономики Украины и создании основы для ее будущего восстановления. Жизнеспособная и процветающая Украина необходима для стабильности, связности и долгосрочного развития всего региона.

Будущее процветание Молдовы и Украины тесно связано с углублением интеграции с Европейским союзом. Инвестиции в транспорт, энергетику и цифровую связь укрепят устойчивость региона и создадут новые возможности для устойчивого роста.

Нас также воодушевляет растущий интерес к Молдове со стороны международных инвесторов. Инвестиционная конференция ЕС-Молдова, состоявшаяся в Кишиневе 4 июня 2026 года, подтвердила доверие международного сообщества к программе реформ в Молдове и подчеркнула потенциал страны как привлекательного инвестиционного направления, тесно связанного с европейскими рынками.

Что касается будущего, Молдова по-прежнему привержена укреплению экономической устойчивости, повышению энергетической безопасности, ускорению реформ и созданию новых возможностей для граждан и бизнеса. Важное значение для достижения этих целей будет иметь продолжение сотрудничества между правительством, международными финансовыми организациями и частным сектором.

В заключение хотел бы подтвердить твердую поддержку Молдовой мандата и стратегических приоритетов ЕБРР. Мы ценим продолжающееся партнерство с Банком и надеемся на дальнейшее углубление нашего сотрудничества в интересах устойчивого, инклюзивного и жизнеспособного развития.

Благодарю за внимание.

Евгений ОСМОЧЕСКУ,
заместитель премьер-министра, министр

Управляющий ЕБРР от Республики Молдова

НИДЕРЛАНДЫ

(Эмблема Министерства финансов)

Письменное заявление – Ежегодное заседание ЕБРР - Нидерланды

Уважаемые управляющие,

г-жа Президент!

Ежегодное заседание в этом году проходит в тот момент, когда глобальный экономический ландшафт становится все более фрагментированным и неопределенным. Неспровоцированная и неоправданная война России в отношении Украины продолжает вызывать разрушительные гуманитарные последствия и угрожает безопасности, а также оказывает пагубное экономическое и финансовое воздействие на Украину, соседние с ней страны и мировую экономику. Недавний конфликт на Ближнем Востоке оказывает сильное воздействие на региональную и мировую экономику, в частности, напрямую влияя на цены на нефть и газ, поставки удобрений и нарушая работу жизненно важных торговых путей и цепочек поставок. Нидерланды выражают признательность ЕБРР за оперативное начало реализации пакета мер поддержки, предназначенного для стран, непосредственно затронутых войной на Ближнем Востоке, и мы призываем к продолжению тесного сотрудничества между ЕБРР и другими МБР.

В нынешних геополитических условиях роль сильных международных организаций становится еще более важной. ЕБРР имеет все возможности для оказания помощи странам операций в достижении необходимых экономических преобразований, поощрения мобилизации частного сектора, а также поддержки демократического развития и укрепления финансового благополучия, включая финансовую грамотность. ЕБРР является важнейшим партнером в поддержке экономического развития и стимулировании развития частного сектора в странах операций, особенно в Украине и соседних с ней странах Восточной Европы. Деятельность ЕБРР осуществляется в соответствии с тремя ключевыми стратегиями Банка, принятыми в рамках Стратегической и капитальной базы: *Стратегией перехода к зеленой экономике*, *Стратегией в области гендерного равенства и человеческого капитала* и *Стратегией экономического управления*. Нидерланды приветствуют эти стратегии, и, самое главное, мы рады, что во всех трех стратегиях акцент делается на углублении системного воздействия ЕБРР и тщательном мониторинге фактических результатов.

На этом фоне у Нидерландов есть три приоритетных направления деятельности акционеров ЕБРР.

Во-первых, Нидерланды ожидают, что Украина останется в центре деятельности ЕБРР и что Банк продолжит поддерживать Украину на ее пути к мирному и процветающему будущему. Война в Украине продолжается уже пятый год. С каждым днем война затягивается, огромные человеческие страдания продолжаются, наносится все больший ущерб, а потребность в восстановлении и реконструкции возрастает. За последние пять лет ЕБРР стал для Украины важнейшим партнером и способствовал

существенному изменению ситуации к лучшему. С февраля 2022 года ЕБРР при поддержке доноров выделил для Украины почти 10 млрд евро. Это делает Банк крупнейшим институциональным инвестором в Украине. Нидерланды гордятся тем, что являются третьим по величине донором ЕБРР, когда речь идет об оказании поддержки Украине, и призывают другие страны увеличить свою помощь. Важно, чтобы ЕБРР, другие МБР и партнеры по развитию, действующие в Украине, тесно сотрудничали и координировали свои действия, чтобы обеспечить предоставление поддержки наиболее эффективным из возможных способов. Благодаря своему уникальному мандату на содействие переходному процессу и новой Стратегии экономического управления ЕБРР имеет все необходимое для оказания Украине помощи в проведении необходимых реформ на ее пути к вступлению в ЕС. Продвижение реформ корпоративного управления и укрепление институционального потенциала имеют решающее значение для повышения устойчивости, привлечения частного капитала и, тем самым, стимулирования экономического роста. Нидерланды продолжают тесно сотрудничать с ЕС и международными партнерами, чтобы поддержать Украину в реализации ее программы реформ.

Во-вторых, ЕБРР должен уделять первоочередное внимание мобилизации частного капитала и привлечению частных инвесторов для устранения существенного дефицита инвестиций на формирующихся рынках и в развивающихся странах и максимизации воздействия ЕБРР на переходный процесс. Учитывая упор в его мандате на поддержку частного сектора, Банк имеет особенно хорошие возможности для достижения этой цели. В этой связи Нидерланды выражают признательность ЕБРР за его рекордные показатели в области мобилизации капитала в 2025 году и за его первую сделку по передаче существенных портфельных рисков с участием авторитетных институциональных инвесторов и с установлением четких критериев. Хотя мы поддерживаем внедрение инновационных инструментов для масштабной мобилизации капитала, мы призываем ЕБРР разработать более целостный подход к привлечению капитала, разъясняющий, как различные инструменты способствуют достижению различных целей и дополняют друг друга. На наш взгляд, портфельные инструменты, такие как передача существенных рисков, могут эффективно дополнять процесс мобилизации капитала, основанный на транзакциях, расширяя базу инвесторов и создавая новые возможности для кредитования. Тем не менее, основной целью должно оставаться побуждение частных инвесторов к тому, чтобы они с самого начала инвестировали средства наряду с МБР в формирующиеся рынки и развивающиеся страны, в том числе в условиях более сложных рынков. В целях более системного внедрения механизмов мобилизации капитала мы поддерживаем усилия Банка по продвижению его работы над моделью «создай, чтобы поделиться» и тесному сотрудничеству с аналогичными организациями, например, с МФК и IDB Invest, в целях обмена передовым опытом. Кроме того, мы считаем, что МБР могут более тесно сотрудничать с существующими инновационными компаниями, такими как ILX, которые вносят свой вклад в программу мобилизации капитала. Более того, мы призываем систему МБР к работе над общим определением мобилизации капитала и его внутреннему внедрению, расширению обмена данными для укрепления общедоступной базы данных GEMs и содействию большей стандартизации проектов, чтобы способствовать созданию класса активов МБР.

В-третьих, мы настоятельно призываем ЕБРР сохранить свое лидерство в области климатического финансирования и еще больше ускорить переход к зеленой экономике. Недавние геополитические события в очередной раз подчеркнули необходимость

снижения зависимости от ископаемого топлива в целях повышения конкурентоспособности, устойчивости и энергетической безопасности. Это также поможет снизить системные риски, связанные с изменением климата, и тем самым повысить экономическую стабильность, продовольственную безопасность, благосостояние людей и ускорить процесс устойчивого развития. ЕБРР играет важнейшую роль в оказании поддержки странам операций в решении этих взаимосвязанных проблем, открывая при этом новые возможности для роста и процветания. В связи с этим Нидерланды поздравляют ЕБРР с тем, что он продолжает придерживаться своей новой стратегии ПЗЭ. Мы призываем ЕБРР в ближайшие годы еще больше увеличить масштабы зеленого финансирования, превысив совокупный целевой показатель зеленого финансирования в размере 150 млрд к 2030 году, установленный в новой стратегии ПЗЭ. Это необходимо для решения проблем, с которыми сталкиваются страны операций, и выполнения обязательств, закрепленных в Парижском соглашении. Мы рады видеть, что помимо своей собственной деятельности ЕБРР весьма активно участвует в многосторонних форумах по климату и переходу к зеленой экономике, таких как недавняя конференция в Санта-Марте на тему «Отказ от ископаемого топлива». Более того, мы призываем ЕБРР и систему МБР усовершенствовать методологию МБР по измерению зеленого финансирования с целью повышения его качества. Заглядывая в будущее, крайне важно найти правильный баланс между продвижением «зеленого» перехода, предотвращением критической зависимости и повышением стратегической автономии. Это требует принятия соразмерных, эффективных и осуществимых мер.

В заключение Нидерланды выражают признательность сотрудникам и оперативному руководству ЕБРР за их неизменную поддержку Украины, а также за их усилия и решимость укреплять экономику стран операций путем поддержки частного сектора и перехода к зеленой и энергонезависимой экономике. Нидерланды будут продолжать сотрудничать с ЕБРР и поддерживать его, с тем чтобы он мог оказывать значительное и долгосрочное воздействие в странах операций.

НОРВЕГИЯ

Норвегия – официальное письменное заявление на Ежегодном заседании 2026 года

Во времена потрясений роль многосторонних организаций, таких как ЕБРР, важна как никогда. Норвегия готова оказывать дальнейшую поддержку Банку и его странам операций в соответствии с положениями, изложенными в Стратегической и капитальной базе на 2026–2030 годы.

Норвегия продолжает самым решительным образом осуждать незаконную агрессивную войну России в отношении Украины. Прочный мир в Украине является необходимым условием безопасности и стабильности в Европе. Дальнейшая твердая поддержка имеет решающее значение для сохранения жизнеспособности Украины. Норвегия решительно поддерживает четкое определение приоритетов для Украины и затронутых стран, которые изложены в докладе Совета директоров и в принятом управляющими постановлении, а также новый акцент на теме экономического управления. ЕБРР играет важнейшую роль в поддержке Украины, и Банк является ключевым партнером норвежской программы поддержки гражданского населения. С момента полномасштабного вторжения России Норвегия направила через ЕБРР более 600 млн евро. В рамках Программы поддержки Нансена Норвегия обеспечивает высокий уровень поддержки, уделяя особое внимание оказанию помощи, отвечающей потребностям Украины, как в военной, так и гражданской сферах. Ключевыми приоритетами нашей поддержки в гражданской сфере являются энергетическая безопасность, бюджетная поддержка, гуманитарная помощь и развитие частного сектора. Мы полны решимости продолжать это партнерство, которое также включает Молдову.

В этом году мы отмечаем 40-летие аварии на Чернобыльской АЭС. В результате войны России в отношении Украины продолжает возрастать угроза инцидентов и радиоактивных выбросов на ядерных объектах в Украине. С 2022 года Норвегия выделила более 100 млн евро на цели сотрудничества в области ядерной безопасности в Украине. ЕБРР играет важную роль в поддержке этих усилий. Норвегия является одним из крупнейших доноров фонда Международного чернобыльского счета сотрудничества (МЧСС), общий объем взносов которого превышает 10 млн евро. Мы поддерживаем усилия по восстановлению и защите критически важной инфраструктуры безопасности после недавно нанесенных ей повреждений. Мы по-прежнему привержены обеспечению долгосрочной безопасности данного объекта. Мы рассматриваем возможность дополнительного финансирования МЧСС для обеспечения надлежащего ремонта объекта после атаки беспилотника в 2025 году.

Банк будет играть важную роль в усилиях по восстановлению и расширению долгосрочного экономического потенциала и производственных мощностей Украины после окончания войны. На первом этапе реконструкции приоритетом

должно оставаться улучшение энергоснабжения. Мы также приветствуем комплексный подход Банка к восстановлению Украины, который направлен на обеспечение энергетической безопасности наряду с инфраструктурой, человеческим капиталом, развитием частного сектора и экономическим управлением. Мобилизация частного капитала будет иметь решающее значение для развития и роста. Частный сектор может сыграть существенную роль в восстановлении Украины, и он может быть усилен при постоянном сосредоточении внимания на реформах. ЕБРР занимает особое место среди МБР в плане содействия инновациям в области мобилизации частного капитала, а также создания благоприятных условий для инвестиций, и мы приветствуем инновационный подход Банка в этой области.

Норвегия твердо поддерживает новый акцент на теме управления, который дополняет существующие приоритеты Банка в таких сферах, как инвестиции в зеленую и возобновляемую энергетику, гендерная проблематика и инклюзивность. Важное значение во всех странах операций имеет эффективное управление для сбалансированного роста, развития конкуренции, борьбы с коррупцией и снижения институциональной уязвимости. Мы высоко оцениваем усилия Банка по поддержке программы реформ в Украине, создающей основу для ее вступления в ЕС, с привлечением более 300 экспертов, которые ежедневно оказывают помощь украинским властям.

Потрясением глобального масштаба является в настоящее время ближневосточный конфликт. Он вызывает рост инфляции, ужесточение условий финансирования, усугубляет проблему отсутствия продовольственной безопасности. Норвегия приветствует действия ЕБРР в связи с конфликтом на Ближнем Востоке и его стремление увеличить поддержку стран, пострадавших от этого конфликта. Финансовая стабильность, жизнеспособность частного сектора и устойчивая инфраструктура находятся под серьезной угрозой в Палестине. Вклад Банка в развитие этих секторов имеет огромное значение. Такие усилия имеют решающее значение для смягчения значительных побочных эффектов от потрясений в энергетике, торговле и поставках продовольствия. Мы подчеркиваем острую ситуацию как на Западном берегу, так и в секторе Газа, а также важность продолжения оказания поддержки основным службам, финансовым системам и уязвимым группам населения для сохранения их жизнеспособности и предотвращения дальнейшего ухудшения ситуации.

ОБЪЕДИНЕННЫЕ АРАБСКИЕ ЭМИРАТЫ

(Эмблема Министерства финансов Объединенных Арабских Эмиратов)

**Письменное публичное заявление
Его Превосходительства Мохаммеда бен Хади Аль Хуссейни,
государственного министра финансов ОАЭ,
управляющего ЕБРР от Объединенных Арабских Эмиратов**

Заявление ОАЭ

Уважаемые управляющие, коллеги и партнеры!

Для меня большая честь представить это заявление на тридцать пятом Ежегодном заседании Совета управляющих. Поскольку мы собираемся в Риге, я выражаю свою благодарность Латвийской Республике за гостеприимство, а ЕБРР – за его лидерство в этот период глобальных преобразований.

Тема Заседания этого года – «От волатильности к гибкости: страны, внедряющие инновации в меняющемся мире» – особенно актуальна. В эпоху меняющейся геополитической динамики ОАЭ по-прежнему привержены общему видению развития и глобальной устойчивости, что подтверждается рекордными показателями Банка в 2025 году.

Чтобы справиться с текущей волатильностью, мы должны обеспечить, чтобы цели Банка оставались адаптируемыми, гибкими и согласованными. Концепция этих «трех факторов» которую ОАЭ отстаивали в прошлом году, продолжает служить краеугольным камнем нашей стратегии. Придерживаясь такого подхода, Банк может эффективно реагировать на возникающие кризисы, сохраняя при этом соответствие своих операций долгосрочным потребностям своих членов в области развития. Мы выражаем признательность Банку за его рекордный годовой объем инвестиций (ГОИ) в размере 16,8 млрд евро, достигнутый в 2025 году, который демонстрирует гибкость его операций.

Приверженность ОАЭ процессу устойчивого развития закреплена в нашей концепции «Мы, ОАЭ, в 2031 году», которая направлена на позиционирование Эмиратов как глобального центра устойчивого развития. Наша национальная цель – удвоить ВВП к 2031 году – основана на быстрорастущих устойчивых секторах. Мы продолжаем использовать инновационные инструменты, такие как «зеленые» и «голубые» облигации, для достижения этой цели, и мы рады отметить, что ЕБРР реализует соответствующие планы: 56% его инвестиций в 2025 году (9,4 млрд евро) были направлены на цели «зеленого» перехода.

ОАЭ признают жизненно важную роль Банка в поддержке стран, пострадавших от недавней нестабильности. Мы особенно приветствуем пакет мер по реагированию на конфликты стоимостью 5 млрд евро, который был запущен в апреле 2026 года для оказания поддержки Ираку, Иордании, Ливану, Западнему

берегу и сектору Газа, а также другим пострадавшим соседним странам, в которых Банк осуществляет свои инвестиции.

Мы призываем ЕБРР расширить свои цифровые возможности для улучшения реализации проектов и поддержки «умной экономики» в своих регионах операций. Как показывает опыт ОАЭ, цифровизация является основой эффективности.

Сокращение глобального инвестиционного дефицита требует активного участия частного сектора. В 2025 году 75% инвестиций Банка (12,7 млрд евро) были направлены в частный сектор. ОАЭ продолжают выступать за выполнение рекомендаций «Большой двадцатки» по выполнению нормативов достаточности капитала, особенно в части передачи рисков, для наращивания объемов мобилизации частного капитала.

В заключение хотелось бы отметить, что ОАЭ остаются преданным партнером ЕБРР в осуществлении его миссии. Развивая универсальность за счет инноваций и сохраняя стратегический упор на вышеупомянутых «трех факторах», мы можем обеспечить адаптацию и процветание наших стран в этом меняющемся мире.

Благодарю за внимание.

Конец заявления ОАЭ

ПОЛЬША

Господин Председатель, госпожа Президент, господа управляющие,

Польша по-прежнему **полностью привержена** идее поддержки Украины – в данный момент, на протяжении всей войны и в будущем. Вклад ЕБРР до сих пор был **незаменимым**: сохранение реального сектора экономики и основных услуг, укрепление энергетической безопасности и инфраструктуры, а также поддержка компаний и торговли в период крайней неопределенности, насилия и разрушений.

Заглядывая в будущее, мы все надеемся, что, как только позволят условия, наступит этап **восстановления и реконструкции**. Мы ожидаем, что ЕБРР продолжит играть **центральную роль** в этих усилиях, привлекая частный капитал, сочетая инвестиции с политическими обязательствами и помогая превратить устойчивость в **долгосрочное процветание**. Польша готова поддержать эти процессы, и мы считаем важным, чтобы компании из нашего региона, включая **польские фирмы**, могли получить доступ к адекватному финансированию и **инструментам снижения рисков, чтобы участвовать в восстановлении Украины вместе с международными партнерами**.

В то же время нам следует прямо вести речь о **более широкой группе стран, пострадавших от последствий конфликта**. Вторжение России повысило **надбавки за риск**, нарушило цепочки поставок и ограничило финансирование далеко за пределами Украины, особенно для инвестиций, которые рассчитаны на **более длительные сроки и более высокую толерантность к риску**. Реагируя на это, Банк действовал конструктивно, поддерживая **более высокий уровень инвестиций** во многих пострадавших странах именно потому, что частный сектор стал вкладывать средства более осторожно.

Речь идет не о конкурирующих приоритетах, а о сохранении динамики переходного процесса в условиях, менее располагающих к тому, чтобы идти на риск. Даже в странах, добившихся существенного прогресса в переходный период, сохраняются серьезные недоработки, касающиеся конкурентоспособности, инноваций, управления, энергетической безопасности и доступа к **долгосрочному финансированию, устойчивому к рискам**. В этих условиях **фактор дополняемости** ЕБРР ярко проявляет себя, особенно в тех проектах, где рынок больше не готов предоставлять финансирование на разумных условиях. Это особенно актуально для **инструментов с более высоким уровнем риска**, таких как акционерный капитал, прямые инвестиции, распределение рисков и комплексные инвестиции переходного периода в энергетике, которые стало еще труднее финансировать после вторжения.

Поэтому важен **сбалансированный и прагматический подход**: сохранение, а там, где это оправдано, выборочное наращивание инвестиций ЕБРР в страны,

пострадавшие от конфликта, использование инструментов, **привлекающих частный капитал** даже в сложных условиях, при сохранении **стабильной банковской деятельности** и **мандата Банка на переходный период**. Дальнейшее участие в жизни экономики более развитых стран **не отвлекает ресурсы**. Напротив, это укрепляет **финансовую устойчивость** Банка и его способность работать в **условиях повышенного риска, удерживая Украину в центре внимания**.

Наконец, реализация этих общих целей зависит от **степени сплоченности акционеров и доверия к ним**. Широкое освоение недавно увеличенного капитала является **важным сигналом**, и оно дает дополнительное время оставшимся подписчикам нарастить инклюзивное участие в миссии Банка.

В преддверии предстоящей Конференции по восстановлению Украины, которая состоится в Гданьске в июне 2026 года, Польша стремится к дальнейшему укреплению международной координации и мобилизации поддержки для восстановления Украины. Мы считаем, что это общая ответственность и возможность построить современную, жизнеспособную и полностью европейскую Украину.

В заключение скажу, что ЕБРР должен и впредь действовать решительно: поддерживать Украину сегодня, готовиться к ее восстановлению завтра и укреплять устойчивость всего региона в целом.

Благодарю за внимание.

ПОРТУГАЛИЯ

Ежегодное заседание ЕБРР, 2026 год**Представленное в письменном виде заявление заместителя
управляющего от Португалии****Хосе Карлуша Перейры**

Минул год после нашего последнего Ежегодного заседания, и ситуация в мире стала куда более сложной, хрупкой и неопределенной. Множество проблем, с которыми мы сталкивались, не только не сократилось, но и обострилось, и при этом появились новые и взаимосвязанные очаги нестабильности. Подобный ход вещей не только разрушает глобальный порядок, но и всерьез угрожает экономической безопасности, социальной сплоченности и политической стабильности во всех странах. При такой все возрастающей нестабильности риск побочных эффектов – от финансовых сбоев до геополитической напряженности – значительно возрос, обнажая настоятельную потребность в принятии скоординированных международных ответных мер. На таком фоне роль сильных многосторонних организаций приобретает еще больший вес, чем когда-либо, поскольку они остаются важнейшими столпами стабильности, сотрудничества и коллективного урегулирования кризисов.

Это требует согласованных действий многосторонних банков развития, которые должны продолжать действовать как единая система, работающая в партнерстве, причем каждой организации следует делать упор на свои сравнительные преимущества и уникальное ценностное предложение. Поступая таким образом, мы можем обеспечить взаимодополняемость и добиться максимального коллективного воздействия.

Памятуя об этом, мы хотели бы поблагодарить Банк за высокие результаты, достигнутые за прошедший год. Подобные результаты демонстрируют неизменную актуальность мандата ЕБРР, а также его способность оказывать значимое и ощутимое воздействие во все более нестабильной обстановке.

Мы приветствуем недавно утвержденную Стратегию экономического управления. Укрепление институтов, повышение стабильности и повышение доверия инвесторов и деловой среды имеют основополагающее значение для устойчивого роста и долгосрочной устойчивости экономики. Португалия по-прежнему считает правильным, что делается упор на цифровую трансформацию как на ключевой стратегический фактор. Это чрезвычайно важно для создания надежной и устойчивой экономики, и мы настоятельно призываем Банк продолжать свои усилия, особенно в таких областях, как обеспечение кибербезопасности и жизнеспособности в киберпространстве.

При этом не менее важно, чтобы ЕБРР продолжал уделять особое внимание человеческому капиталу и гендерному равенству, которые имеют первостепенное значение для полного раскрытия потенциала стран операций Банка.

Серьезная нацеленность Банка на привлечение частного капитала по-прежнему составляет основу его мандата, и мы полностью поддерживаем его в этом. Учитывая масштаб востребованности инвестиций в мире, активизация развития частного сектора, поддержка малых и средних предприятий и расширение возможностей Банка по привлечению инвестиций будут иметь решающее значение для достижения максимального общего эффекта. Кроме того, поддержка надежного привлечения внутренних ресурсов и активного государственного финансирования необходимы для обеспечения макроэкономической стабильности в странах операций.

Недавние события также подчеркнули исключительную важность энергетической безопасности и ценовой доступности. Перебои с энергоснабжением и скачки цен по-прежнему представляют серьезную угрозу экономической стабильности, социальной сплоченности и национальной безопасности. Мы настаиваем, чтобы Банк активизировать свою работу в этой области, поскольку обеспечение надежного и доступного энергоснабжения имеет основополагающее значение для снижения уязвимости. Продвижение к «зеленому переходу» должно идти рука об руку с обеспечением энергетической безопасности и доступом к важнейшим сырьевым ресурсам, которые все более приобретают характер стратегических активов в условиях конкуренции и неопределенности на глобальном рынке. Неспособность решить эти проблемы может привести к усилению внешней зависимости и подвергнуть страны дальнейшим потрясениям.

В конце прошлого года были одобрены первые проекты в странах Африки к югу от Сахары – это важное достижение, которое мы восприняли с большим удовлетворением. Отрадно видеть, что операции в регионе неуклонно набирают обороты, и мы с нетерпением ожидаем углубления деятельности там, поскольку твердо намерены уделять особое внимание удовлетворению потребностей африканских стран в наших инвестициях.

В то же время мы вновь заявляем о нашей решительной поддержке Украины как о главном стратегическом приоритете. Роль ЕБРР в поддержке украинской экономики, сохранении основных услуг и инфраструктуры, а также в содействии будущим усилиям по реконструкции имеет первостепенное значение.

Наконец, мы подчеркиваем, что реализация этих стратегических приоритетов должна опираться на высокую финансовую устойчивость Банка и рациональные принципы ведения банковской деятельности. Только сохраняя устойчивое состояние капитала и обеспечивая эффективное использование ресурсов, Банк сможет справиться с текущими и будущими вызовами.

22 мая 2026 года.

РОССИЙСКАЯ ФЕДЕРАЦИЯ

ЗАЯВЛЕНИЕ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
В ЕВРОПЕЙСКОМ БАНКЕ РЕКОНСТРУКЦИИ И РАЗВИТИЯ
М.Г. РЕШЕТНИКОВА

35-е Ежегодное заседание Совета управляющих ЕБРР

5–7 июня 2026 года

Господин Председатель!

От имени Российской Федерации подтверждаю актуальность ранее озвученного нами тезиса о необходимости сохранения за международными институтами развития статуса площадки для ведения конструктивного многостороннего диалога по экономическим вопросам и сотрудничества с соблюдением принципов беспристрастности, равенства и уважения прав всех участников.

Мы с глубокой обеспокоенностью наблюдали за тем, как в 2025 г. ЕБРР завершил свой пятилетний стратегический цикл, окончательно утвердив новый облик института, переставшего следовать изначальным основополагающим целям своего мандата и сосредоточившегося на продвижении геополитических интересов отдельных акционеров. Реализация Стратегической капитальной программы на 2021–2025 гг. продемонстрировала, что официально утвержденные целевые индикаторы могут быть аннулированы на полпути для достижения любой ценой целей западных акционеров Банка: доля инвестиций в приоритетный регион операций в конечном счете не достигла установленного управляющими порогового значения, а само понятие было исключено из терминологии Банка. Более того, в стратегических документах на 2026–2030 гг. в качестве первостепенной задачи института выделяется поддержка лишь одного из акционеров – Украины, что очевидно противоречит базовому мандату ЕБРР как нейтрального института развития и принципу сбалансированного и равномерного развития всех регионов его операций.

С серьезной озабоченностью вынуждены констатировать, что утвержденный курс работы ЕБРР говорит не о заинтересованности Банка в скорейшем завершении украинского кризиса, а, напротив, о намерении поддерживать его продолжение. Полагаем, что выделение существенной доли ресурсов Банка на финансирование «инфраструктурных» проектов на Украине лишь содействует дальнейшей эскалации конфликта в связи с высокой вероятностью как прямого, так и косвенного использования реципиентом выделяемых средств на военные цели.

Политизация Банком всех направлений своей работы, возрождение «блокового» менталитета и негласное разделение стран операций на «желающих» и «нежелающих»

следовать прозападному курсу становятся определяющими чертами работы института, поэтапно трансформирующегося в инструмент дискриминационной политики в отношении своих же акционеров. Так, в 2022 г. был создан опасный прецедент с использованием законного права государств-членов ЕБРР на доступ к ресурсам Банка в качестве геополитического «рычага». За прошедшие годы данный подход лишь усилился за счет утверждения новых механизмов работы ЕБРР, позволяющих использовать односторонние национальные рестрикции в качестве основания для ущемления прав бизнеса по национальному или региональному признакам.

Представленный сегодня доклад «ЕБРР: Отвечая на вызовы в беспокойные времена» и прилагаемую к нему резолюцию мы рассматриваем именно через эту призму. Российская Федерация не может поддержать решения, которые, по сути, легитимизируют роль Банка как инструмента реализации геополитических установок ограниченной группы стран, закрепляют принцип неравенства акционеров и вынуждают Совет управляющих выходить за рамки сугубо экономического мандата ЕБРР, а также полномочий по обеспечению достижения целей и принципов деятельности Банка, определенных при его учреждении.

Отдельного внимания заслуживает снижающаяся эффективность работы ЕБРР. Прибыльность Банка сокращается, зависимость от средств доноров растет, а административные расходы увеличиваются опережающими темпами, что свидетельствует о размытии операционной модели. Доля неработающих кредитов в 2025 г. продолжила расти, значительно превысив аналогичный показатель у других многосторонних банков развития, при этом украинский портфель остается ключевым источником проблемных активов. Рекордные объемы операций, достигнутые в отчетном году, были бы невозможны без проведенной докапитализации, которая лишь отсрочила, но не решила фундаментальные проблемы ЕБРР. Мы видим, что руководство Банка стремится компенсировать структурные дисбалансы преимущественно за счет сугубо коммерческих сделок в странах Евросоюза на продвинутой стадии развития и даже через прямое финансирование компаний в юрисдикциях «Группы семи», что противоречит мандату Банка в части содействия переходу к открытой рыночной экономике и развитию частной и предпринимательской инициативы в государствах-акционерах.

Будучи учредителем и давним партнером ЕБРР, Российская Федерация выступает против текущего курса института. Мы вновь призываем Банк вернуться к своим уставным целям и функциям, содержащимся в Соглашении об учреждении

Банка от 29 мая 1990 г., действовать последовательно и нейтрально, отказаться от дискриминационного разделения стран операций по субъективным критериям, внедрения в свою практику нелегитимных односторонних ограничительных мер и подчинения своей деятельности геополитической конъюнктуре. ЕБРР обязан оставаться прибыльным институтом на принципе самоокупаемости, сохраняя способность выполнять контрциклическую функцию во время финансовых кризисов, а не загружать имеющийся капитал до предельных значений в угоду запросным позициям отдельных акционеров. Банк должен вернуться к открытому, деполитизированному, конструктивному и взаимоуважительному диалогу для восстановления доверия между всеми государствами-членами Банка и менеджментом.

М.Г. Решетников

РУМЫНИЯ

ЗАЯВЛЕНИЕ УПРАВЛЯЮЩЕГО ЕБРР ОТ РУМЫНИИ АЛЕКСАНДРУ НАЗАРЕ (2026 ГОД)

Уважаемая г-жа Президент, г-н Председатель, Ваши Превосходительства, управляющие, дамы и господа!

Позвольте мне начать свое выступление с выражения искренней признательности Латвии, нашему гостеприимному хозяину, а также оперативному руководству и всему персоналу ЕБРР за прекрасную организацию этого Ежегодного заседания. Я благодарю всех тех, кто этим занимался, за их выдающиеся усилия здесь, в Риге.

Мы встречаемся во времена, характеризующиеся возросшей геополитической неопределенностью, экономической фрагментацией и глубокими структурными преобразованиями. В докладе «ЕБРР: отвечая на вызовы в беспокойные времена» четко определены как масштабы этих проблем, так и важнейшая роль, которую Банк играет в повышении жизнеспособности и поддержке устойчивого роста.

С точки зрения Румынии, главным приоритетом остается сохранение макроэкономической стабильности при одновременном продвижении реального сближения в рамках Европейского союза. Это требует тщательного соблюдения баланса между обеспечением финансовой устойчивости и поддержкой инвестиций, способствующих экономическому росту.

В то же время по-прежнему крайне важно ликвидировать существующий дефицит инвестиций. Ключевое значение имеет мобилизация государственных и частных ресурсов для поддержки перехода к зеленым и цифровым технологиям, повышения энергетической безопасности и улучшения связности инфраструктуры. В этой связи, ключевыми приоритетами остаются улучшение доступа к финансированию, углубление рынков капитала и обеспечение предсказуемой и прозрачной деловой среды.

ЕБРР играет важную дополняющую роль. Особое значение имеет его способность привлекать частные инвестиции, поддерживать развитие финансового сектора и продвигать структурные реформы. Поэтому мы приветствуем усиление внимания Банка к задачам экономического управления, которое имеет важное значение для повышения качества институциональной среды и обеспечения устойчивого долгосрочного роста. Мы также с удовлетворением отмечаем рекордный уровень операций ЕБРР в Румынии в 2025 году, когда было заключено 37 сделок на сумму 955 млн евро, что является самым высоким годовым объемом операций с момента начала деятельности Банка в Румынии.

Румыния подтверждает свою твердую солидарность с Украиной. Искключительная поддержка со стороны ЕБРР демонстрирует силу скоординированных действий международного сообщества. Постоянная, хорошо скоординированная помощь по-прежнему необходима — не только для немедленного восстановления жизнеспособности Украины, но и для ее

реконструкции и европейской интеграции. Решающее значение в этом процессе будут иметь продвижение реформ и приведение их в соответствие со стандартами ЕС.

В более широком смысле, последствия глобальных конфликтов, в том числе на Ближнем Востоке, указывают на необходимость скоординированного и гибкого реагирования. Мы приветствуем антициклический подход Банка и его способность оказывать поддержку затронутым странам посредством финансирования, инструментов распределения рисков и адресной поддержки частного сектора.

Важное значение по-прежнему будет иметь эффективное освоение средств ЕС наряду с прочными партнерскими отношениями с такими организациями, как ЕБРР.

Мы также подчеркиваем важность признания роли ядерной энергетики, учитывая ее вклад в укрепление энергетической безопасности, процессы декарбонизации экономики и усиление стратегической устойчивости.

Кроме того, мы поддерживаем усиление роли ЕБРР в развитии рынков капитала, в том числе за счет более широкого использования инструментов долевого участия и распределения рисков.

Не менее важными остаются проекты регионального сотрудничества и интеграции, которые должны осуществляться на базе четкой подотчетности, обеспечивая сбалансированные преимущества для всех участвующих в них стран.

В заключение Румыния вновь заявляет о своей решительной поддержке мандата и стратегического направления деятельности ЕБРР в рамках Стратегической и капитальной базы на 2026-2030 годы. В быстро меняющейся глобальной среде роль Банка в содействии стабильности, инвестициям и реформам важна как никогда.

Румыния по-прежнему привержена прочному и активному партнерству с ЕБРР. Мы готовы работать сообща, чтобы способствовать сближению, устойчивости и процветанию во всем регионе, а также поддерживать концепцию укрепления роли Румынии как регионального центра для операций Банка в Восточной Европе.

Благодарю за внимание.

САН-МАРИНО

Заявление профессора Маурицио Браганьи,
заместителя управляющего ЕБРР от Сан-Марино

г-жа Президент,
управляющие,
Ваши Превосходительства,
уважаемые дамы и господа!

Я рад выступить перед этой уважаемой аудиторией на Ежегодном заседании Европейского банка реконструкции и развития (ЕБРР), которое проходит в этом году в Риге.

Хотел бы начать со слов признательности в адрес властей Латвии за теплый прием и гостеприимство, оказанное нам в Риге, городе, который никогда не спит под своими церковными шпилями, где каждый уголок улицы кажется скрытым музеем.

Я искренне признателен секретариату ЕБРР за его превосходные организационные усилия и мероприятия. Также хотел бы выразить нашу искреннюю благодарность Президенту Рено-Бассо и ее команде за то, как ЕБРР удается эффективно осуществлять свою деятельность в условиях столь турбулентного и постоянно меняющегося глобального ландшафта, а также нашей дирекции за ее неустанную и самоотверженную поддержку.

В эпоху, характеризующуюся нестабильностью и стремительными переменами, приверженность ЕБРР развитию разносторонней и инновационной экономики важна как никогда. Являясь небольшим государственным акционером, Сан-Марино высоко ценит способность Банка оказывать странам помощь в преодолении неопределенности путем вложения средств в трансформационные проекты, поддержки перехода к цифровым и зеленым технологиям и укрепления потенциала на местах. Благодаря своей стратегии Банк эффективно отвечает на возникающие вызовы.

Правительство Сан-Марино подтверждает свою неизменную поддержку суверенитета, независимости и долгосрочного процветания Украины. Сан-Марино признает важную роль Европейского банка реконструкции и развития в поддержке Украины посредством значительных инвестиций в энергетическую безопасность, критически важную инфраструктуру, продовольственную безопасность, жизнеспособность частного сектора и финансирование торговли. Республика ценит уникальный мандат Банка на содействие переходному процессу, который способствует развитию устойчивой рыночной экономики, надлежащего управления и демократических принципов во всех странах операций, и вновь заявляет о своей поддержке этих целей.

Сегодня мир сталкивается со значительным экономическим и социальным давлением, оказываемым региональными конфликтами на соседние страны и государства с меньшей экономикой. В этих условиях Сан-Марино приветствует усилия Европейского банка реконструкции и развития по повышению устойчивости за счет увеличения инвестиций, проведения диалога с государственными ведомствами и адресной финансовой поддержки. Республика особенно ценит инициативы, направленные на укрепление энергетической безопасности, муниципальной инфраструктуры и финансовой стабильности в странах, прямо или косвенно затронутых региональной нестабильностью. Сан-Марино поддерживает дальнейшее тесное сотрудничество

между всеми акционерами в целях обеспечения всестороннего и справедливого доступа к компетенциям, ресурсам и возможностям Банка во всех регионах операций.

Мы разделяем мнение о том, что СИП на 2026–2028 годы позволяет ЕБРР выполнять свой расширенный мандат, усиливать свое воздействие в существующих и новых регионах операций и сохранять финансовую и операционную устойчивость. Мы рассматриваем СИП как сбалансированную и амбициозную программу, которая способствует устойчивому развитию, жизнеспособности экономики и инклюзивному росту во всех регионах операций.

В то же время мы считаем, что экономическая устойчивость должна по-прежнему сопровождаться твердой приверженностью демократическим ценностям, верховенству закона и защите основных свобод. В частности, защита меньшинств и обеспечение свободы вероисповедания и убеждений остаются важнейшими принципами стабильного, инклюзивного и процветающего общества. Эти ценности являются не только моральными императивами, но и важными основами долгосрочного экономического развития, социальной сплоченности и институциональной устойчивости.

Мы высоко оцениваем неизменное приоритетное внимание, уделяемое ЕБРР поддержке Украины, и его приверженность направлению инвестиций в страны, сталкивающиеся с наибольшими структурными проблемами. Нацеленность СИП на зеленый переход, гендерное равенство и рациональное экономическое управление соответствует нашим национальным приоритетам и общим ценностям членов Банка.

Кроме того, мы подчеркиваем, что модернизация энергетического сектора необходима для устойчивого роста, жизнеспособности экономики и энергетической безопасности во всех странах операций ЕБРР, особенно в небольших государствах, которые более уязвимы к внешним потрясениям. Надежная, эффективная и экологичная энергетическая инфраструктура имеет основополагающее значение для конкурентоспособности, промышленного развития и социальной стабильности, и мы решительно приветствуем приверженность ЕБРР зеленому финансированию и расширению использования возобновляемых источников энергии.

В то же время переход к устойчивой энергетической системе потребует не только инвестиций в производство электроэнергии, но и быстрой модернизации сетей ее передачи. Растущий спрос, обусловленный электрификацией, развитием искусственного интеллекта, цифровизацией, переходом на электротранспортные средства и интеграцией возобновляемых источников энергии, оказывает все большее давление на устаревшие электросети в Европе и регионах операций ЕБРР.

Поскольку строительство совершенно новых транспортных коридоров часто является дорогостоящим и сложным с политической точки зрения процессом, передовые технологии, такие как проводники HTLS и проводники с композитной сердцевиной из углеродного волокна, обеспечивают практичное решение, значительно увеличивая пропускную способность и эффективность существующей инфраструктуры при одновременном сокращении воздействия на окружающую среду и сроков внедрения. Эти технологии повышают устойчивость электросетей, снижают потери при передаче и облегчают интеграцию возобновляемых источников энергии и трансграничное объединение систем.

Поэтому мы призываем к продолжению поддержки не только проектов по производству энергии из возобновляемых источников, но и интеллектуальных сетей, систем хранения энергии и инновационных технологий ее передачи, которые в настоящее время имеют ключевое значение для экономической конкурентоспособности, жизнеспособности промышленности, экологической устойчивости и долгосрочной геополитической стабильности.

Наконец, необходимо признать растущее стратегическое значение меди и других важнейших видов сырья. Глобальный энергетический переход вызывает беспрецедентный спрос на эти ресурсы, что делает устойчивые цепочки поставок, безопасные транспортные коридоры, свободную торговлю и международное сотрудничество необходимыми факторами для предотвращения инфляционного давления, инфраструктурных проблем и замедления темпов экономического роста.

По этой причине мы считаем, что мир, стабильность и диалог как в Европе, так и на Ближнем Востоке остаются абсолютными приоритетами для международного сообщества. Стабильность в этих регионах неотделима от глобальной энергетической безопасности, морской логистики, товарных рынков и устойчивого экономического роста. Сохранение открытых торговых путей и международного сотрудничества является не только экономической необходимостью, но и основой для мира и процветания.

Особое значение имеет целенаправленная поддержка Банком стран, сталкивающихся с наиболее серьезными структурными проблемами, в том числе посредством координации деятельности доноров и льготного финансирования. Инвестиции ЕБРР в модернизацию энергетического сектора, такие как аварийно-восстановительные работы в Украине и расширение стратегий «зеленые города», демонстрируют способность Банка реагировать на неотложные потребности, обеспечивая при этом устойчивость в долгосрочной перспективе. Эти усилия особенно помогают малым странам укрепить свою энергетическую безопасность, адаптироваться к последствиям изменения климата и более эффективно интегрироваться в региональные и глобальные рынки.

В то же время мы подтверждаем, что устойчивый экономический прогресс всегда должен быть связан с защитой демократических ценностей, человеческого достоинства, свободы выражения мнений, свободы вероисповедания и защитой прав меньшинств. Экономическое развитие и устойчивость демократии являются неотъемлемыми составляющими долгосрочной стабильности и мира.

Сан-Марино убеждено, что, мобилизуя частный капитал и содействуя эффективному управлению, ЕБРР обеспечивает своим акционерам доступ к экспертным знаниям, ресурсам и партнерским отношениям, необходимым для модернизации их энергетического сектора. Такой всеобъемлющий подход соответствует нашим национальным приоритетам и укрепляет роль Банка как надежного партнера в продвижении глобального энергетического перехода.

Мы высоко ценим осмотрительное управление финансами Банка, устойчивый рост капитала и прозрачное распределение ресурсов, которые гарантируют, что все акционеры получают выгоду от успеха ЕБРР и оказываемого им воздействия. Обозначенный в СИП упор на координацию донорской деятельности и адресную поддержку наименее развитых стран еще больше укрепляет роль Банка как надежного партнера для небольших государств. Мы по-прежнему уверены, что все малые

государства, и это самое важное, могут использовать опыт и финансирование ЕБРР для модернизации своих энергетических секторов, модернизации инфраструктуры и повышения устойчивости к последствиям изменения климата.

Сан-Марино поддерживает системную интеграцию реформ государственного управления в инвестиционную деятельность и институциональные партнерства с целью создания стабильных и предсказуемых условий для устойчивого развития частного сектора и долгосрочных инвестиций. Республика Сан-Марино считает, что более прочные институты и надежная система управления необходимы для содействия устойчивому росту, повышения жизнеспособности и обеспечения общего процветания, в том числе небольших стран-акционеров, особенно во времена геополитической и экономической неопределенности.

В заключение Сан-Марино подтверждает свою приверженность мандату ЕБРР и сотрудничеству со всеми акционерами для достижения устойчивого, инклюзивного и жизнеспособного развития.

Благодарю за внимание.

СОЕДИНЕННОЕ КОРОЛЕВСТВО

Ежегодное заседание ЕБРР – заявление управляющего от Соединенного Королевства, 28 мая 2026 года

1. Я выражаю благодарность правительству Латвии за прием Ежегодного заседания ЕБРР в 2026 году и за то, что оно собрало международное сообщество в такой критический для региона момент.
2. Мы снова сталкиваемся с крайне сложными и неопределенными глобальными перспективами. ЕБРР и более широкая многосторонняя система призваны сыграть важную роль в оказании поддержки сообществам, наиболее пострадавшим от кризисов, конфликтов и изменения климата, а также в содействии быстрому и устойчивому экономическому росту.
3. В прошлом году в Лондоне я с удовлетворением утвердил пятилетнюю Стратегическую и капитальную базу (СКБ) Банка и высоко оцениваю уже достигнутый значительный прогресс. Соединенное Королевство по-прежнему придает большое значение тому, что Банк уделяет особое внимание «зеленой» повестке дня, поскольку вся его деятельность по-прежнему соответствует Парижскому соглашению, а «зеленое» финансирование составляет более 50% от объема инвестиций. Соединенное Королевство поддерживает также работу Банка над вопросами гендерного равенства, инклюзивности и развития человеческого капитала, которая должна оставаться важной частью проектов Банка и раскрывать экономические возможности. Соединенное Королевство высоко оценивает также успешные инвестиции Банка в страны Африки к югу от Сахары, которые представляют собой важную веху в расширении деятельности Банка.
4. Я сосредоточусь на приоритетных темах, которым посвящено Ежегодное заседание ЕБРР в этом году, а именно на Украине, реагировании на конфликты и экономическом управлении.

5. **Во-первых, об Украине.** Соединенное Королевство по-прежнему осуждает незаконное вторжение России на Украину и выступает в поддержку суверенитета, жизнестойкости и будущего восстановления Украины. Соединенное Королевство высоко оценивает беспрецедентный масштаб и результативность поддержки Украины со стороны ЕБРР в области энергетики, инфраструктуры и частного сектора, на которую с начала войны было выделено более 9,5 млрд евро. Правильно, что Банк по-прежнему считает Украину высшим приоритетом, и Соединенное Королевство полностью поддерживает стремление ЕБРР ставить Украину в центр своей деятельности по мере наращивания объема инвестиций за счет увеличения капитала. Недавно оплатив свой второй взнос в рамках увеличения капитала, Соединенное Королевство призывает всех членов ЕБРР выполнить это важное обязательство, взятое ими на себя в 2023 году. Соединенное Королевство решительно поддерживает постановление управляющих и содержащиеся в нем обязательства по обеспечению процветания Украины.
6. Соединенное Королевство также приветствует усилия ЕБРР по координации ремонтных работ на Чернобыльской атомной электростанции. Соединенное Королевство глубоко привержено обеспечению ядерной безопасности Украины и с нетерпением ожидает результатов технико-экономического обоснования второго этапа ремонтных работ.
7. Но многое еще предстоит сделать. Как крупнейшей организации-инвестору Украины Банку следует и далее расширять масштабы своих операций по удовлетворению наиболее насущных потребностей Украины, в том числе за счет инновационного финансирования и привлечения частного капитала. Мы должны работать сообща и активно устранять ненужные барьеры на пути к тому, чтобы Украина получила то, что ей нужно. Это означает соблюдение основного принципа

открытых закупок ЕБРР и срочное снятие ограничений на закупки, которые в настоящее время наложены на финансирование, предоставляемое по линии механизма финансирования Украины Европейского союза, а также обеспечение того, чтобы в будущем донорская поддержка, предоставляемая через МБР, не подвергалась аналогичным ограничениям, которые ослабляют способность этой организации поддерживать жизненно важных партнеров.

8. **Во-вторых, о поддержке стран, пострадавших от конфликта.**

Конфликт на Ближнем Востоке является самой насущной глобальной проблемой, с которой мы сталкиваемся, и он продолжает существенно воздействовать на мировую экономику и цены на энергоносители. Все стороны должны собраться вместе, чтобы договориться о долгосрочном урегулировании конфликта, обеспечивающем безопасный и свободный проход через Ормузский пролив. Соединенное Королевство приветствует работу ЕБРР по смягчению далеко идущих экономических последствий конфликта во всех регионах операций Банка.

9. Соединенное Королевство приветствует также совместное заявление МБР от 18 мая, содержащее «обещание оказать поддержку в преодолении последствий ближневосточного конфликта». Будучи акционерами нескольких международных финансовых организаций, мы видим наибольший эффект от совместной работы МБР как единой системы, нацеленной на преодоление глобальных потрясений и сочетающей финансирование, консультирование государственных органов и техническую экспертизу. Соединенное Королевство призывает МБР, в том числе ЕБРР, работать сообща, чтобы сохранить доступ к товарам первой необходимости (включая энергию и продовольствие) таким образом, который позволяет свести к минимуму побочные эффекты для других; предлагать политическую и техническую помощь по принятию адресных и

привязанных к конкретным срокам мер поддержки для защиты наиболее уязвимых слоев населения, а также повышать долгосрочную устойчивость, в том числе за счет инвестиций, помогающих диверсифицировать источники энергии.

10. **Наконец, об экономическом управлении.** Надежное экономическое управление играет ключевую роль в снижении барьеров для инвестиций и увеличении числа портфелей рентабельных проектов, что, в свою очередь, привлекает частный капитал. Соединенное Королевство с удовлетворением отмечает то повышенное внимание, которое ЕБРР проявляет к экономическому управлению как стратегическому приоритету в странах его операций, признавая, что оно играет важную роль в создании благоприятных условий для привлечения частных инвестиций и выполнения мандата Банка. Это имеет также решающее значение для Украины и других стран, страдающих от конфликта, где эффективное управление является ключом к поддержке восстановления, стабильности и широкого привлечения частных инвестиций.

11. Соединенное Королевство считает активизацию привлечения частного капитала ключевой целью реформирования МБР и продолжает настаивать на решении более масштабных задач в этой области. Соединенное Королевство высоко оценивает усилия ЕБРР по внедрению инноваций, таких как сделки по передаче значительной доли риска и модели по принципу «создать, чтобы разделить», которые высвобождают потенциал баланса для дальнейшего кредитования. Точно так же Соединенному Королевству предстоит сыграть отдельную роль в использовании своего сильного сектора финансовых услуг с целью добиться, чтобы частный капитал способствовал росту и развитию во всем мире, в том числе восстановлению и реконструкции Украины. Учитывая финансовые трудности, с которыми мы все сталкиваемся, нам надо проявлять в работе больше сообразительности и изобретательности, используя весь

потенциал системы многосторонних банков развития в мире, где государственное финансирование все чаще не справляется с масштабами стоящих задач.

12. Соединенное Королевство рассчитывает также принять у себя в следующем году «Группу двадцати», где мы намерены, опираясь на опыт предыдущих председателей, продолжить реформирование МБР путем налаживания тесного сотрудничества с ключевыми партнерами, в том числе с ЕБРР. Мы хотим глубже разобраться в том, как еще МБР могут усовершенствовать свои балансы, благодаря успешному проведению обзора нормативов достаточности капитала, и поощрять заключение соглашений о взаимной поддержке, чтобы МБР могли лучше работать как система. Международная архитектура финансирования и развития стала слишком фрагментированной и сложной для инвесторов и стран-получателей помощи, что обостряет потребность в применении более скоординированных подходов.
13. Я пользуюсь этой возможностью, чтобы поблагодарить Президента Банка, его руководство и сотрудников за их активную позицию и усилия по обеспечению благополучия всех стран операций Банка, а также за высокие показатели и результаты, достигнутые за прошедший год.
14. Благодарю за внимание.

ТАДЖИКИСТАН

Заявление Республики Таджикистан, представленное в письменном виде**Ежегодное заседание ЕБРР 2026 года**

Республика Таджикистан хотела бы выразить искреннюю признательность правительству Латвии, городу Риге и всем коллегам из ЕБРР за радушное гостеприимство и превосходную организацию этого Ежегодного заседания.

Обсуждения на пленарной сессии касаются самой сути миссии ЕБРР.

Экономическое управление не является самоцелью. Это основа для устойчивого роста, развития частного сектора и повышения уровня жизни.

Для Таджикистана укрепление экономического управления остается одним из ключевых национальных приоритетов.

Правительство продолжает проводить реформы, направленные на сохранение макроэкономической стабильности, повышение эффективности управления государственными финансами, совершенствование управления государственным долгом и повышение эффективности и прозрачности государственных инвестиций.

В тесном сотрудничестве с нашими международными партнерами мы проводим также реформы, направленные на повышение конкуренции, поддержку цифровой трансформации, укрепление управления в энергетическом секторе и создание более благоприятных условий для частных инвестиций.

Мы высоко ценим наше партнерство с ЕБРР в этом процессе.

Одной из основополагающих задач ЕБРР является содействие развитию эффективных институтов государственного управления в странах, где работает Банк. Эффективные институты, прозрачность и подотчетность имеют решающее значение для построения устойчивой рыночной экономики, и мы должны продолжать поддерживать эти общие цели и способствовать их достижению.

В то же время важно, чтобы ЕБРР продолжал руководствоваться своим учредительным мандатом и выполнял роль надежного учреждения развития, придерживаясь сбалансированного подхода в вопросах содействия переходу к устойчивой экономике, поддержанию собственной финансовой устойчивости и удовлетворению долгосрочных интересов всех своих акционеров и стран операций.

Для Таджикистана ЕБРР является надежным партнером в вопросах энергетики, транспорта, муниципальной инфраструктуры и развития частного сектора. Такие проекты, как реконструкция Кайраккумской ГЭС, демонстрируют, как грамотное управление и качественные инвестиции могут укрепить энергетическую безопасность, повысить способность противостоять потрясениям и поддержать устойчивый рост.

Эффективность экономического управления в конечном итоге измеряется результатами, которыми являются укрепление институтов, повышение доверия инвесторов, улучшение деловой среды и расширение возможностей для наших граждан.

Таджикистан продолжает твердо идти по этому пути и рассчитывает на дальнейшее укрепление партнерства с ЕБРР.

Республика Таджикистан хотела бы официально заявить, что в отношении рассматриваемых постановлений Таджикистан хотел бы воздержаться по пункту 7 — «ЕБРР: Отвечая на вызовы в беспокойные времена»: доклад Совета директоров и постановление (документ BG35/3), а также по пункту 9 — «Увеличение разрешенного к выпуску акционерного капитала и подписка на него — продление срока подписки»: доклад Совета директоров и постановление (документ BG35/10).

ТУРЦИЯ

ПИСЬМЕННОЕ ЗАЯВЛЕНИЕ * ОСМАНА ЧЕЛИКА ЗАМЕСТИТЕЛЯ МИНИСТРА КАЗНАЧЕЙСТВА И ФИНАНСОВ ЗАМЕСТИТЕЛЯ УПРАВЛЯЮЩЕГО ЕБРР ОТ ТУРЦИИ

Г-н Председатель, г-жа Президент, уважаемые управляющие!

Позвольте мне прежде всего поблагодарить правительство Латвии и ЕБРР за их теплое гостеприимство и превосходную организацию заседания.

Мы встречаемся во времена возросшей геополитической неопределенности, экономической фрагментации и участившихся потрясений, затрагивающих как развитые, так и развивающиеся страны. В таких условиях повышение устойчивости за счет развития частного сектора, рационального экономического управления и эффективной мобилизации средств стало более важным, чем когда-либо. На этом фоне ЕБРР продолжает демонстрировать высокий операционный потенциал, финансовую устойчивость и стратегическую значимость во всех регионах операций.

Позвольте мне высказать ряд мыслей.

Во-первых, мы высоко оцениваем ЕБРР за его **операционные и финансовые показатели**, достигнутые в первый год реализации его Стратегической и капитальной базы на 2026–2030 годы. В 2025 году Банк обеспечил рекордный объем финансирования в сумме 16,8 млрд евро, сохранив при этом стабильную чистую прибыль и оказав значительное воздействие на переходный процесс. Эти результаты демонстрируют способность Банка сохранять операционную эффективность и финансовую устойчивость, несмотря на сложные глобальные условия. Турция, в качестве крупнейшей страны операций в портфеле Банка, рада внести свой вклад в его успехи.

Во-вторых, мы считаем, что Стратегическая и капитальная база на 2026–2030 годы определяет правильные приоритеты Банка в условиях растущей неопределенности в мире. В частности, повышение устойчивости, поддержка деятельности частного сектора и мобилизация частного капитала будут иметь решающее значение для сохранения роста и экономической стабильности во всех странах операций.

Мы также поддерживаем повышенное внимание Банка к таким вопросам, как экономическое управление и человеческий капитал, которые становятся все более важными для долгосрочной конкурентоспособности и устойчивости. Сохранение операционной гибкости при поддержании четкого стратегического

* Это заявление было получено после окончания Ежегодного заседания 16 июня 2026 года, но было включено в Отчет по просьбе властей Турции.

направления по-прежнему будет иметь важное значение в период реализации СКБ.

В-третьих, мы приветствуем утверждение первой **Стратегии экономического управления Банка на 2026–2030 годы**. Эффективное экономическое управление, прозрачные институты и предсказуемая нормативно-правовая база необходимы для повышения конкурентоспособности, мобилизации инвестиций и поддержки долгосрочной устойчивости. На наш взгляд, сравнительное преимущество Банка заключается в его практичном и связанном с инвестициями подходе к реформированию, сочетающем финансирование, диалог по вопросам государственного управления и поддержку в реализации проектов. Сохранение гибкого подхода, учитывающего страновую специфику и ориентированного на спрос, по-прежнему будет иметь важное значение для обеспечения ответственного подхода, поддержания динамики реформ и достижения ощутимых результатов на местах.

В-четвертых, мы также приветствуем высокие показатели ЕБРР по привлечению частного капитала в 2025 году. Общий объем мобилизованного Банком капитала на цели финансирования составил 26,8 млрд евро, в том числе 5,7 млрд евро были привлечены напрямую. Эти результаты демонстрируют способность ЕБРР поддерживать доверие инвесторов и привлекать частные инвестиции в сложных рыночных условиях. На наш взгляд, усилия по мобилизации капитала станут более важными для поддержки инвестиций и сохранения доверия частного сектора, особенно на рынках и в секторах, где частные инвестиции по-прежнему ограничены.

В будущем дальнейшее расширение использования инновационных финансовых структур, развитие местного рынка капитала и инструментов распределения рисков могли бы способствовать усилению каталитического воздействия Банка и более масштабной мобилизации частных инвестиций.

В-пятых, мы также высоко ценим постоянную **поддержку ЕБРР стран, пострадавших от последствий конфликтов и других серьезных потрясений**. Последние годы показали, что конфликты и стихийные бедствия могут серьезно нарушить экономическую деятельность, инфраструктуру, цепочки поставок и инвестиционные потоки. В такие периоды способность ЕБРР сохранять свою вовлеченность, поддерживать функционирование рынка и деятельность частного сектора, а также предоставлять гибкое финансирование становится особенно ценной. Банк играет в этом плане важную роль стабилизатора, активного инвестора и долгосрочного партнера для затронутых конфликтами стран.

Мы поддерживаем усилия Банка в рамках Программы реагирования на конфликт на Ближнем Востоке, направленной на оказание своевременной,

целенаправленной и гибкой поддержки, адаптированной к потребностям конкретной страны и меняющимся обстоятельствам. Поддержание операционной гибкости, разумное управление рисками и четкое распределение приоритетов в отношении ресурсов будут по-прежнему важны для обеспечения эффективной и устойчивой поддержки.

Турция на собственном опыте убедилась в важности получения своевременной и скоординированной поддержки после землетрясений 2023 года, и мы высоко ценим активную деятельность Банка в пострадавших регионах.

В-шестых, в нынешних условиях все большее значение приобретает также укрепление **человеческого капитала**. Недавние кризисы и конфликты продемонстрировали, что устойчивость страны зависит не только от надежной инфраструктуры и финансовых систем, но и от квалифицированной, адаптируемой и инклюзивной рабочей силы. В этой связи мы ценим растущие усилия ЕБРР по более системной интеграции компонентов человеческого капитала в свою инвестиционную деятельность и мероприятия по реагированию на кризисные ситуации, в том числе посредством оказания поддержки в таких сферах, как повышение квалификации, трудоустройство и экономическая инклюзивность. Поддержание более тесной связи между инвестициями в человеческий капитал, потребностями рынка труда и развитием частного сектора будет иметь важное значение для повышения производительности, конкурентоспособности и долгосрочной устойчивости.

Поддержка женщин, молодежи, перемещенного населения и реинтеграции рабочей силы будет важна не только с социальной точки зрения, но и для укрепления потенциала долгосрочного роста и экономической стабильности.

Наконец, в ноябре 2026 года Турция приступит к исполнению обязанностей председателя КС-31.

Наше председательство будет основываться на принципах диалога, консенсуса и действий, с уделением особого внимания практическим, сбалансированным и ориентированным на реализацию мероприятий результатам. В нынешних условиях укрепление сотрудничества между правительствами, многосторонними банками развития, международными финансовыми организациями и частным сектором будет приобретать все большее значение для совместного достижения целей в области климата и развития.

Мы считаем, что МБР призваны сыграть особенно важную роль в мобилизации частного капитала, поддержке устойчивой инфраструктуры и возглавляемых странами усилиях по продвижению переходного процесса. Поэтому мы рады, что ЕБРР вместе с АБР будут совместно руководить взаимодействием с МБР на

протяжении всей работы КС-31, и мы рассчитываем на тесное сотрудничество с Банком в поддержку успешного проведения КС-31.

В заключение мы подтверждаем нашу полную уверенность в лидирующей роли ЕБРР во всех регионах операций и выражаем нашу искреннюю признательность г-же Президенту и ее команде за их выдающиеся усилия.

Благодарю за внимание.

ФИНЛЯНДИЯ

Ежегодное заседание ЕБРР, Рига
5–7 июня 2026 года

ЗАЯВЛЕНИЕ ФИНЛЯНДИИ

Мы хотели бы выразить нашу признательность ЕБРР и правительству Латвии за организацию Ежегодного собрания.

Этой весной в результате продолжающейся агрессивной войны России мы вновь стали свидетелями разрушений в Украине. Российское вторжение – это атака на всю систему европейский безопасности. Поддержка Финляндией Украины неизменна, и мы продолжаем заявлять о нашей солидарности с украинским народом, который борется за независимость, суверенитет и территориальную целостность своей страны. Мы благодарим ЕБРР за постоянную поддержку Украины. Финляндия предоставила Украине в виде различных форм помощи более 4,1 млрд евро, и наша поддержка будет продолжаться до тех пор, пока это будет необходимо.

Вместе мы должны сделать все возможное, чтобы обеспечить достижение в Украине справедливого и прочного мира. Как только эта цель будет достигнута, Финляндия готова внести свой вклад в восстановление Украины вместе с ЕБРР и другими партнерами. Украина будет восстановлена лучше, чем было. Это богатая природными ресурсами страна, которая заслуживает того, чтобы извлечь пользу из этого богатства, используя устойчивые методы добычи полезных ископаемых и гибкие решения по энергетическому переходу. Кроме того, передовые цифровые и коммуникационные технологии могут способствовать устойчивому развитию во многих секторах, таких как сельское хозяйство и обрабатывающая промышленность. Финляндия рада поделиться своими современными ноу-хау во всех этих областях.

На протяжении всей войны ключевую роль в поддержке экономической активности в частном секторе играло предоставляемое Банком Украине финансирование. При поддержке доноров и акционеров Банк помог сохранить в рабочем состоянии энергетическую и другую жизненно важную инфраструктуру.

ЕБРР обладает широким мандатом на оказание помощи Украине и другим странам, наиболее пострадавшим от продолжающихся конфликтов и кризисов. Мы высоко ценим уникальный мандат Банка на содействие переходному процессу и оказанию помощи странам, которые не только успешно переходят к рыночной экономике, но и применяют принципы многопартийной демократии и плюрализма. Мы оказываем решительную поддержку деятельности Банка по разработке его первой Стратегии экономического управления.

В условиях растущей неопределенности операционной среды наилучшая защита ЕБРР заключается в соблюдении принципов здоровой банковской деятельности. В этой сложной ситуации Банку следует использовать свои ресурсы для тщательно отобранных проектов, в рамках которых добавленная стоимость является наибольшей из всех стран операций. Наши приоритеты связаны с Украиной.

Война России в отношении Украины и конфликт на Ближнем Востоке еще больше продвинули зеленый переход в центр политических приоритетов Европы. Необходимо ускорить переход Европы от зависимости от нефти и газа к энергии, не содержащей ископаемого топлива. Это также является выбором стратегии безопасности. Безопасность подразумевает не только энергетическую безопасность в традиционном смысле, но и защиту от разрушительных последствий изменения климата.

Мы настоятельно призываем Банк продолжать курс на проведение необходимых преобразований в соответствии с целями, поставленными в СКБ на 2026–2030 годы. Мы призываем Банк изучить дополнительные способы интеграции в свои операции мер по смягчению последствий изменения климата и адаптации к ним, а также применение подхода, основанного на экономике замкнутого цикла, и решений на базе биоразнообразия и природопользования. Мы ожидаем, что во всех аспектах, включая гендерную проблематику, Банк сохранит свои основные ценности и принципы.

ЕБРР также может использовать свое давнее присутствие в горнодобывающем секторе для ускорения добычи важнейших полезных ископаемых, уделяя при этом больше внимания укреплению европейских производственно-сбытовых цепочек. Банк обладает уникальными возможностями для установления более высоких стандартов и внедрения инноваций в своих регионах операций. Благодаря использованию финского опыта — технологических инноваций, экологической ответственности и глубоких геологических ноу-хау — переход к экологически чистым технологиям является безопасным и устойчивым.

Безопасная, устойчивая и заслуживающая доверия цифровая связность способствует росту и повышает устойчивость. Финляндия решительно поддерживает работу Банка по продвижению цифровой трансформации в странах операций, и мы рады поделиться нашими ноу-хау во взаимодействии с ЕБРР и другими партнерами в этой области. Роль ЕБРР в рамках инициативы ЕС «Глобальные ворота» также важна, и мы призываем Банк изучить дополнительные возможности, в том числе в новых странах операций.

ЕБРР должен быть готов и оперативно взаимодействовать со всеми соответствующими партнерами, прежде всего с ЕИБ и другими заинтересованными партнерами из ЕС. Лучшее разделение труда, координация и синергия могут способствовать более эффективному использованию капитала в европейских финансовых учреждениях. Европейским банкам финансирования развития и финансовым организациям необходимо более эффективно сотрудничать, опираясь на взаимодополняемость своих усилий. Нам необходимо обеспечить равные условия для всех и привлечь больше частных инвестиций.

Все долгосрочные экономические, финансовые, социальные и экологические последствия российской агрессивной войны и конфликта на Ближнем Востоке остаются неясными. Учитывая текущие геополитические условия, растущую неопределенность и необходимость финансирования текущей деятельности в странах операций, мы призываем Банк особенно осторожно разворачивать свою деятельность в новых странах операций. Мы вновь заявляем, что расширение деятельности в странах Африки к югу от Сахары и Ираке не должно повлечь за собой дополнительных расходов для акционеров и ни при каких условиях не должно поставить под угрозу кредитный рейтинг ЕБРР на уровне AAA, его мандат на содействие переходному

процессу и принципы здоровой банковской деятельности, а также привести к увеличению капитала даже в долгосрочной перспективе.

Европейский банк реконструкции и развития специализируется на достижении успеха на базе перемен, и Финляндия желает Банку всяческих успехов в поддержке Украины, а также в руководстве и финансовой поддержке стран операций на их пути к устойчивому переходу в 2020-х годах и в последующий период.

ХОРВАТИЯ

ЗАЯВЛЕНИЕ УПРАВЛЯЮЩЕГО ЕБРР ОТ РЕСПУБЛИКИ ХОРВАТИЯ НА ЕЖЕГОДНОМ ЗАСЕДАНИИ 2026 ГОДА

Хорватия хотела бы выразить свою решительную поддержку стратегическим приоритетам ЕБРР в рамках текущей Стратегической и капитальной базы. Банк продолжает демонстрировать значимость сильных многосторонних институтов, способных сочетать инвестиции, взаимодействие с государственными органами и техническое содействие для поддержки устойчивой рыночной экономики.

В условиях все более неопределенной обстановки в мире в результате геополитической напряженности, вызовов в области безопасности и экономической фрагментации, продолжают возрастать роль многосторонних институтов и потребность в их скоординированных действиях. В связи с этим Хорватия хотела бы выразить свою глубокую признательность оперативному руководству и персоналу ЕБРР за их лидерство, приверженность делу и постоянное стремление к достижению высоких результатов в сложных условиях.

Хорватия вновь заявляет о своей решительной поддержке продолжающейся деятельности Банка в Украине, которая остается наивысшим стратегическим приоритетом ЕБРР. Мы высоко оцениваем масштаб и эффективность предпринятых Банком мер реагирования с начала неспровоцированной и незаконной российской агрессии и приветствуем его дальновидный подход к восстановлению и реконструкции Украины в будущем. В этой связи важное значение для долгосрочного восстановления и устойчивого роста будут иметь укрепление экономического управления, повышение устойчивости финансового сектора и мобилизация частного капитала. Хорватия по-прежнему привержена поддержке этих усилий и готова поделиться своим собственным опытом в области послевоенного восстановления и европейской интеграции.

Экономические последствия вооруженных конфликтов распространяются далеко за пределы непосредственно затронутых ими стран. Последние годы показали, как быстро ключевые элементы экономической стабильности, в частности энергетическая безопасность и цепочки поставок, могут стать уязвимыми и иметь долгосрочные последствия. Поэтому мы признаем важную антициклическую роль ЕБРР в оказании помощи странам в укреплении их жизнеспособности, продовольственной безопасности, диверсификации источников энергии и поддержании деятельности частного сектора.

Решающее значение имеет совершенствование экономического управления. Мы приветствуем принятие Банком первой Стратегии экономического управления и высоко оцениваем системную основу для поддержки реформ управления на корпоративном, отраслевом и общеэкономическом уровнях. Укрепление прозрачности, институтов и систем управления имеет важное значение для устойчивого роста, конкурентоспособности и доверия инвесторов. В этой области ЕБРР имеет все возможности для того, чтобы играть дополняющую роль благодаря своему проверенному опыту в части поддержки институциональных реформ и развития частного сектора во всех регионах операций.

Хорватия также признает и ценит представляемое ЕБРР техническое содействие, особенно в области укрепления процесса развития рынков капитала и региональной финансовой интеграции в Центральной и Юго-Восточной Европе. Хорошо функционирующие и интегрированные рынки капитала играют важную роль в привлечении инвестиций и оказывают положительное влияние на весь регион.

Мы подтверждаем нашу поддержку усилий ЕБРР по повышению операционной эффективности и обеспечению рационального использования ресурсов для оказания значительного воздействия на переходный процесс во всех странах операций. В заключение хотелось бы отметить, что Республика Хорватия по-прежнему твердо поддерживает миссию ЕБРР и его усилия по развитию прочных и конструктивных партнерских отношений со своими членами и странами операций.

ЧЕРНОГОРИЯ

(Эмблема Министерства финансов Черногории)

ЕЖЕГОДНОЕ ЗАСЕДАНИЕ ЕБРР 2026

Письменное заявление управляющего ЕБРР от Черногории, министра финансов Черногории Новицы Вуковича

Для меня большая честь присоединиться к вам на 35-м Ежегодном заседании ЕБРР в Риге в качестве представителя Черногории. Я хотел бы выразить нашу искреннюю признательность правительству Латвии за проведение этого Ежегодного заседания, а также Президенту и сотрудникам ЕБРР за их исключительные лидерские качества и преданность делу, проявленные в ходе организации этого мероприятия. Я также хотел бы выразить свою искреннюю благодарность нашей швейцарской дирекции — члену Совета директоров и ее команде — за их неизменную и твердую поддержку Черногории и других входящих в дирекцию стран.

В этом году заседание проходит в сложной глобальной обстановке, характеризующейся повышенной неопределенностью и сохраняющимися последствиями конфликтов в наших регионах операций, что подчеркивает значимость мандата ЕБРР и его способность оказывать воздействие там, где оно наиболее востребовано. В этих условиях мы выражаем признательность ЕБРР за высокие показатели его деятельности в 2025 году, демонстрирующие как устойчивость, так и высокое качество операций, а также четкое стратегическое направление.

Мы полностью поддерживаем ключевые вопросы, представленные управляющим на этом Ежегодном заседании, включая Годовой обзор и Финансовый отчет, Стратегический исполнительный план на 2026–2028 годы, а также продление срока подписки на общее увеличение капитала. Все эти решения необходимы для обеспечения того, чтобы Банк по-прежнему имел все необходимое для выполнения своего мандата.

Мы также приветствуем продолжение реализации Стратегической и капитальной базы на 2026–2030 годы, которая обеспечивает четкую и сбалансированную основу для работы Банка. Опираясь на три основных приоритета Банка — переход к зеленой экономике, человеческий капитал и экономическое управление, — мы особенно приветствуем принятие Банком первой Стратегии экономического управления в качестве одного из ключевых результатов этой СКБ. Укрепление институтов, улучшение деловой среды и поддержка осуществления реформ по-прежнему имеют основополагающее значение для достижения устойчивого роста.

Мы вновь заявляем о нашей решительной поддержке дальнейшего лидерства Банка в Украине, которая остается его наивысшим стратегическим приоритетом, а также его деятельности в странах, затронутых более масштабными последствиями конфликтов.

ЕБРР является нашим давним и высоко ценимым партнером и крупнейшим институциональным инвестором в Черногории, роль которого выходит далеко за рамки финансирования. Мы особенно приветствуем тот факт, что 2025 год ознаменовался рекордным объемом инвестиций, что отражает активизацию взаимодействия и высокую динамику нашего сотрудничества.

Поддержка Банка продолжает играть важную роль в сохранении темпов продвижения Черногории по пути вступления в ЕС, который достиг решающего этапа. Сочетая инвестиции, диалог с государственными органами и техническое содействие, ЕБРР вносит свой вклад в продвижение ключевых реформ, укрепление институтов и улучшение общего инвестиционного климата. Эта поддержка остается стратегически важной для соответствия экономическим критериям членства в ЕС.

Черногория также сохраняет твердую приверженность Банку и его миссии. В этой связи мы подчеркиваем наш вклад в общее увеличение капитала в 2025 году в рамках наших более широких усилий по поддержке способности Банка реагировать на текущие и будущие вызовы.

Заглядывая в будущее, мы призываем Банк продолжать наращивать свои сильные стороны, уделяя особое внимание устойчивому воздействию и измеримым результатам. Мы также подчеркиваем важность поддержания активного взаимодействия с менее продвинутыми странами операций, в том числе с теми, которые входят в нашу дирекцию, где потребности остаются значительными.

Наконец, мы призываем предпринять дальнейшие усилия по широкомасштабной мобилизации частного капитала, поскольку это будет иметь важное значение для реализации целевых установок Банка и поддержки процесса долгосрочного развития во всех регионах операций.

В заключение Черногория вновь подтверждает свою решительную поддержку ЕБРР и стратегического направления его деятельности. Мы с нетерпением ожидаем продолжения нашего тесного сотрудничества с Банком и коллегами-управляющими.

Благодарю за внимание.

ЧЕШСКАЯ РЕСПУБЛИКА

Заявление Чешской Республики

Ежегодное заседание ЕБРР в этом году проходит на фоне сохраняющейся геополитической неопределенности и экономической фрагментации. В этих условиях роль ЕБРР как катализатора инвестиций, повышения устойчивости и регионального сотрудничества остается как никогда важной. Поэтому Чехия приветствует высокие показатели деятельности Банка в 2025 году и принятие новой Стратегической и капитальной базы, которая обеспечивает четкое и своевременное направление деятельности ЕБРР на предстоящие годы.

Мы особенно приветствуем тот факт, что в СКБ особое внимание уделяется дальнейшей поддержке Украины, переходу к зеленой экономике и мобилизации частного капитала. Украина должна оставаться в центре усилий Банка как в военное время, так и в ходе ее будущего восстановления. Чехия по-прежнему поддерживает Украину, и мы высоко ценим ведущую роль ЕБРР в сохранении операционного потенциала и поддержке экономики страны в чрезвычайно сложных условиях.

Для Чехии этот год знаменует завершение важной главы в наших отношениях с Банком. Действие возобновленного мандата на осуществление операций ЕБРР в Чехии, утвержденного в ответ на вызванный COVID-19 кризис, закончилось в марте 2026 года после пяти лет сотрудничества.

За этот период ЕБРР продемонстрировал, что даже в странах с развитой экономикой остаются возможности для целенаправленных и стимулирующих операций, особенно в областях, связанных с энергетической безопасностью, декарбонизацией, инновациями и развитием частного сектора. Поэтому мы хотели бы выразить нашу искреннюю признательность оперативному руководству и сотрудникам ЕБРР за их профессионализм и приверженность делу на протяжении всего этого периода сотрудничества.

В то же время мы рассматриваем завершение операций как возможность для изучения новых форм сотрудничества. Чехия также по-прежнему полностью привержена миссии и ценностям ЕБРР и надеется на продолжение взаимодействия, в том числе посредством трансграничного сотрудничества, дальнейшего вовлечения чешских компаний в проекты ЕБРР, региональной связности, энергетического перехода и поддержки развития частного сектора во всех регионах операций Банка, включая Украину.

Поскольку потребности в инвестициях продолжают возрастать, а финансовые возможности остаются ограниченными, роль ЕБРР в мобилизации частного капитала и поддержке устойчивых экономических преобразований будет оставаться важной. Чехия остается сильным и конструктивным партнером Банка и надеется на продолжение тесного сотрудничества в предстоящие годы.

ШВЕЙЦАРИЯ

**ЕЖЕГОДНОЕ ЗАСЕДАНИЕ ЕБРР 2026 ГОДА
ЗАЯВЛЕНИЕ ПОСЛА ПЬЕТРО ЛАЗЗЕРИ,
ЗАМЕСТИТЕЛЯ УПРАВЛЯЮЩЕГО ЕБРР
ОТ ШВЕЙЦАРСКОЙ КОНФЕДЕРАЦИИ**

Швейцария ценит свои тесные партнерские отношения с ЕБРР и поддерживает стратегические направления деятельности, изложенные в Стратегической и капитальной базе (СКБ). СКБ обеспечивает надежную основу для работы Банка в сложной мировой обстановке. Мы приветствуем его четкую нацеленность на результативность и подтверждение того, что Украина является наивысшим приоритетом Банка.

Швейцария подчеркивает важное значение поступательной деятельности ЕБРР в Украине. Успешное общее увеличение капитала свидетельствует о твердой поддержке со стороны акционеров. Для оказания максимального воздействия от продолжающейся и расширяющейся поддержки Банку следует сосредоточиться на укреплении экономического управления, вовлечении частного сектора и обеспечении своего присутствия на местах достаточными ресурсами. Мы также подтверждаем значимость операций Банка в менее развитых странах с переходной экономикой в соответствии с его мандатом и с учетом его сравнительных преимуществ.

Швейцария отмечает масштабные планы Банка в таких сферах, как борьба с последствиями изменения климата, инклюзивность и гендерное равенство. Мы приветствуем недавнее принятие новых отраслевых стратегий. Важно, чтобы были соблюдены высокие количественные показатели по климатическому финансированию и мобилизации «зеленых» ресурсов наряду с четкими ограничениями в отношении финансирования проектов с использованием ископаемого топлива, а также соответствием его операций международным соглашениям, в частности Парижскому соглашению. Мы призываем Банк и далее укреплять свою деятельность для достижения системных результатов в области декарбонизации экономики и охраны окружающей среды, уделяя приоритетное внимание долгосрочному системному воздействию, а не краткосрочным подходам на уровне проектов.

В центре мандата ЕБРР должно оставаться совершенствование экономического управления. Это направление имеет решающее значение для оказания воздействия на переходный процесс и создания благоприятных условий для частных инвестиций. Мы, в частности, призываем Банк укреплять диалог с государственными органами и добиваться ощутимых результатов реформ. Швейцария приветствует усилия ЕБРР по мобилизации частного капитала и призывает Банк и далее использовать свои сравнительные преимущества для масштабного привлечения частного финансирования, в том числе из швейцарских источников, уделяя приоритетное внимание долгосрочному переходу к рыночной экономике, а не объему операций.

Швейцария высоко ценит важную роль ЕБРР в открытии новых возможностей для частного и финансового секторов. Это создает новый

потенциал для продуктивного сотрудничества со швейцарским частным и финансовым секторами, который обеспечивает инновационные и устойчивые решения в таких областях, как инфраструктура, экологически чистые технологии, наука о жизни и новаторская техника. Кроме того, мы подчеркиваем необходимость укрепления более широкой экосистемы МСП путем эффективной реализации нового плана Банка в области МСП.

Сохранение влияния Банка и доверия к нему зависит от полного соблюдения высоких экологических, социальных и управленческих стандартов во всех операциях, в том числе в сложных цепочках поставок. Мы подчеркиваем, что справедливые и прозрачные процессы закупок, ориентированные на высокое качество и соответствующие международным обязательствам, также имеют основополагающее значение. Мы ожидаем, что надежные механизмы независимой оценки и подотчетности обеспечат прозрачность, будут способствовать обучению персонала и постоянному совершенствованию.

Швейцария решительно поддерживает повышение эффективности деятельности МБР как системы. Хорошо функционирующая, основанная на правилах многосторонняя система, построенная на избирательности и взаимодополняемости с другими МБР, как это было продемонстрировано в Украине, а также в других случаях, способствует получению максимального результата. Мы просим Банк и далее углублять сотрудничество и партнерские отношения с другими МБР посредством согласования политики и использования механизмов взаимного доверия. Мы также подчеркиваем необходимость эффективного и прозрачного использования как собственных ресурсов Банка, так и льготного донорского финансирования при сохранении финансовой устойчивости и высокого кредитного рейтинга.

Швейцария ожидает, что расширение операций ЕБРР на страны Африки к югу от Сахары и Ирак будет осуществляться на основе скоординированного и избирательного подхода с особым упором на взаимодополняемость с другими МФО. Банку следует уделять приоритетное внимание операциям в частном секторе и максимально использовать существующие донорские и льготные механизмы, обеспечивая при этом сбалансированность своего взаимодействия с существующими странами операций, включая Украину.

Швейцария выражает искреннюю признательность Президенту Рено-Бассо за ее лидерство, а также оперативному руководству и персоналу ЕБРР за их преданность делу и профессионализм в продвижении миссии Банка. Мы с нетерпением ожидаем продолжения нашего тесного и конструктивного сотрудничества.

ШВЕЦИЯ

Заявление Швеции на Ежегодном заседании ЕБРР 2026 года

Уважаемые Ваши Превосходительства!

Швеция хотела бы выразить благодарность правительству Латвии за организацию Ежегодного заседания.

Тема Ежегодного заседания в этом году – «От волатильности к гибкости: страны, внедряющие инновации в меняющемся мире». К сожалению, это действительно так – нынешний глобальный ландшафт изменчив. Геополитическая и геоэкономическая напряженность высока: войны и конфликты, тарифы и изменение структуры торговли, низкие темпы экономического роста, сохраняющиеся дисбалансы. Многие страны операций ЕБРР страдают от этих штормовых явлений. К сожалению, Украина по-прежнему подвергается жестоким атакам со стороны России.

В эти времена международные финансовые организации, такие как ЕБРР, являются особенно позитивной силой: они способствуют развитию международной торговли и сотрудничества, поддерживают экономическое развитие стран и проводимую ими политику. Фундаментальным преимуществом ЕБРР и аналогичных организаций является их способность действовать антициклически. ЕБРР остается сильным, опираясь на устойчивые финансовые результаты, увеличение акционерного капитала и успешный опыт достижения результатов невзирая на существующие трудности. Банк может использовать свои ключевые компетенции и продолжать расширять свои планы.

Швеция выделяет три основных приоритета в качестве стратегических направлений деятельности ЕБРР.

Во-первых, это поддержка Украины. Главным приоритетом является продолжение активной и растущей поддержки Украины. Украина продемонстрировала превосходный инновационный потенциал и приверженность реформам в ходе агрессивной войны со стороны России. ЕБРР имеет все возможности для укрепления сильных сторон Украины и содействия созданию в стране еще более жизнеспособного общества. Банку следует подготовиться и спланировать, каким образом активно формировать и расширять свою деятельность в Украине по мере начала новой фазы восстановления страны.

Во-вторых, это содействие в сферах экономического управления и гендерного равенства. Швеция приветствует новую Стратегию экономического управления Банка, а

Перевод с английского

также Стратегию в области гендерного равенства и человеческого капитала. Все это позволяет Банку усилить упор и открывает для него новые возможности в части поддержки экономики, готовой к инвестициям и ориентированной на интересы людей. Сильные институты, которые обеспечивают поддержку верховенства закона, а также надежную и предсказуемую правовую и нормативную базу, имеют решающее значение для процветающей и устойчивой к потрясениям экономики. Расширяя и интегрируя свою деятельность в области экономического управления, ЕБРР может поддерживать хорошо функционирующие институты и благоприятную среду, которые превращают финансы в инвестиции, предприятия и рабочие места. Участие женщин является ключом к экономическому развитию, и те страны, в экономике которых участвуют женщины, также быстрее восстанавливаются после потрясений.

В-третьих, это осуществление зеленых инвестиций и повышение энергетической безопасности. ЕБРР следует и далее укреплять свои планы по приведению всех операций в соответствие с Парижским соглашением, поддерживая при этом осуществление определяемых на национальном уровне взносов в странах операций. Ключевым приоритетом является обеспечение доступа к энергии, не использующей ископаемые источники, что позволит странам операций повысить уровень энергетической безопасности за счет ускорения перехода на экологически чистые виды энергии. Устойчивый и безопасный доступ к энергии, не использующей ископаемые источники, является ключевым фактором экономического развития и создания рабочих мест. Швеция приветствует уделение повышенного внимания ядерной энергетике в новой Стратегии по переходу к зеленой экономике Банка, а также намеченную цель по поддержке национальных и отраслевых низкоуглеродных и устойчивых к изменению климата направлений развития экономики стран.

ЕБРР уже доказал, что может успешно выполнять свой мандат в сложные времена, проявляя гибкость в условиях существующей в мире нестабильности. Мы верим, что Банк будет инвестировать ресурсы в то, что обеспечивает странам устойчивый рост, – в создание ими устойчивой и инновационной экономики.

Благодарю за внимание.

ЭСТОНИЯ

(Эмблема Министерства финансов
Республики Эстония)

**ПИСЬМЕННОЕ ЗАЯВЛЕНИЕ ЭСТОНИИ – ЕЖЕГОДНОЕ ЗАСЕДАНИЕ ЕБРР –
6 июня 2026 г. -
МИНИСТРА ФИНАНСОВ ЮРГЕНА ЛИГИ – Управляющего ЕБРР от ЭСТОНИИ**

Благодарю Вас, г-н Председатель, уважаемые члены Совета управляющих, уважаемые коллеги.

Позвольте мне прежде всего поблагодарить наших латвийских организаторов за то, что они собрали нас вместе в прекрасной Риге.

По вопросу об Украине

1. Мы вновь проводим нашу встречу, когда в мире идут войны, царит нестабильность и остаются нереализованными возможности. Последние удары России по Украине являются еще одним жестоким напоминанием о том, что представляет собой эта война – преднамеренный террор против мирного населения и продолжающееся разрушение Украины. Мы решительно осуждаем агрессивную войну России в Украине.
2. В то время как Россия пытается уничтожить Украину, ЕБРР остается крупнейшим институциональным инвестором в стране с объемом инвестиций свыше 9,7 млрд евро. Мы приветствуем это. Речь идет не только о финансовой поддержке. Это политический сигнал о том, что Украину и ее экономику не бросят на произвол судьбы, и подтверждение уверенности в отношении будущего Украины. Победа, восстановление и реконструкция Украины является не только вопросом солидарности. Это также вклад в безопасность и конкурентоспособность Европы.
3. Украина должна оставаться наивысшим приоритетом Банка. ЕБРР доказал свою значимость в военное время: он не отступился, поддерживает реальный сектор экономики, помогает обеспечивать функционирование важнейших объектов инфраструктуры, укрепляет энергетическую безопасность, поддерживает торговлю и оказывает поддержку частным компаниям в то время, когда готовность пойти на риск на рынке рухнула. Именно в этом и заключается сравнительное преимущество Банка. Поэтому Эстония выступает в поддержку того, чтобы Банк играл активную, последовательную и амбициозную роль в Украине в настоящем и в будущем.

4. Поддержка в военное время и восстановление не являются отдельными этапами. Для того чтобы Украина оставалась жизнеспособной и привлекательной для инвестиций, уже сейчас необходимо начать принимать меры по ее восстановлению. Украина должна быть способна функционировать и развиваться даже в условиях, которые далеки от идеальных в плане безопасности. Для этого необходимо восстановление производственных мощностей, решение проблемы дефицита рабочей силы, укрепление финансового сектора, а также повышение качества управления, конкурентоспособности и эффективности. В настоящее время задача заключается в том, чтобы превратить устойчивость, приобретенную в военное время, в долгосрочную конкурентоспособность, и ЕБРР должен помочь осуществить этот переход.
5. ЕБРР должен и дальше уделять внимание прежде всего одному вопросу, а именно содействию инвестиционной привлекательности Украины сейчас, а не только после войны. А для этого необходимо направить сигнал о том, что Украина открыта для бизнеса, привлечения частного капитала, углубления местных рынков капитала, укрепления банковского посредничества, повышения эффективности управления государственными предприятиями, а также своевременной, тщательно подготовленной и сбалансированной приватизации.
6. Способность осуществлять и обеспечивать проведение реформ имеет не меньшее значение, чем финансирование. В условиях давления военного времени Украине необходимы институты, способные не только разрабатывать реформы, но и воплощать их в жизнь. В этой области ЕБРР продолжает приносить реальную пользу, осуществляя инвестиции в сочетании с поддержкой в сфере государственной политики и при этом твердо придерживается принципов должной осмотрительности и соблюдает стандарты управления.
7. ЕБРР должен и впредь уделять пристальное внимание вопросам предложения рабочей силы и квалификации кадров. Уже сегодня украинские компании рассматривают нехватку рабочей силы как главное препятствие для роста. Именно поэтому Банк должен продолжать поддерживать развитие навыков, занятость, а также переквалификацию и реинтеграцию ветеранов.
8. И наконец, мы будем очень рады приветствовать многих из вас в Таллине на конференции по восстановлению Украины в 2027 году. Мы надеемся, что это

станет еще одной важной возможностью для укрепления наших общих усилий в поддержку восстановления, реконструкции и долгосрочного процветания Украины.

О работе ЕБРР в странах Балтии

9. Проведение заседания в Риге, на восточном рубеже Европейского союза, является убедительным сигналом приверженности ЕБРР развитию этого региона. В этой связи особенно удачной представляется выбранная в этом году тема – «От волатильности к гибкости: страны, внедряющие инновации в меняющемся мире». Хотя страны Балтии обладают небольшой открытой экономикой и расположены в геополитически сложном регионе, мы продемонстрировали, что мы можем обеспечить устойчивость и инновационность и вдохновлять других в мире.
10. В последние годы ЕБРР также четко продемонстрировал в странах Балтии соблюдение своего принципа дополняемости. Мы приветствуем рекордный в плане деятельности Банка в регионе год, и особенно тот факт, что более 95 процентов всего финансирования было направлено на инвестиции для укрепления региональной энергетической безопасности и ускорения процессов декарбонизации. Именно такое стратегическое взаимодействие необходимо в нынешних условиях.
11. Эту работу следует продолжать. Мы рассчитываем на реализацию дальнейших стратегически важных проектов в областях, где сохраняются реальные потребности и разрывы в переходном процессе. Говоря о других приоритетных направлениях, мы приветствуем продолжение сотрудничества с ЕБРР в целях углубления общего для стран Балтии рынка капитала.
12. Наш регион, являющийся восточным рубежом Европейского союза, должен оставаться сильным, безопасным и хорошо связанным. В условиях текущей геополитической обстановки присутствие ЕБРР в нашем регионе является как никогда важным. ЕБРР не только является источником финансирования и экспертных знаний, но и направляет инвесторам убедительный сигнал стабильности и доверия.

О мандате, многостороннем подходе и будущей устойчивости

13. Сейчас, когда многосторонняя система продолжает испытывать кризис доверия, мандат ЕБРР является как никогда актуальным. Его преимущество заключается в поддержке не только частного сектора, но и принципов

демократии, плюрализма и рыночной экономики. Эстония решительно поддерживает мандат Банка и его стратегические приоритеты, включая «зеленый» переход, экономическое управление и равенство возможностей для всех.

14. Украина демонстрирует также, почему многостороннее сотрудничество имеет большое значение. Ни одно учреждение не может в одиночку справиться с современными вызовами. Необходимо обеспечивать более тесную координацию между международными финансовыми организациями, особенно на страновом уровне.
15. В то же время ЕБРР играет важную роль в реагировании на другие кризисы. Последствия конфликта распространяются далеко за пределы Украины, и антициклическая поддержка Банка остается ценной. С удовлетворением отмечаем также первые проекты Банка в новых странах операций и ожидаем от него той же дисциплины, соблюдения принципа дополняемости и ориентации на реформы.
16. Наконец, Банку следует продолжать готовиться к будущим рискам и возможностям. Для этого необходима дополнительная поддержка в вопросах обеспечения киберустойчивости, развития цифрового потенциала и ответственного использования искусственного интеллекта. Эти вопросы приобретают все большее значение для обеспечения конкурентоспособности, финансовой стабильности и устойчивости государственного сектора, и ЕБРР должен помочь странам операций подготовиться к этому соответствующим образом.

Заключение

17. Позвольте мне завершить свое выступление. ЕБРР продемонстрировал, что способен преодолевать трудности даже в беспокойные времена. Эстония ожидает, что Банк будет продолжать решительно и ответственно выполнять свой мандат, предъявлять высокие требования к качеству управления и ставить масштабные цели в плане привлечения частного капитала для восстановления и долгосрочного процветания в Украине и за ее пределами.
18. Я хотел бы поблагодарить ЕБРР и пожелать ему всяческих успехов в продолжении его преобразующей деятельности на прежних и новых направлениях.

ЯПОНИЯ

Заявление управляющей ЕБРР от Японии
на 35-м Ежегодном заседании Европейского банка реконструкции
и развития

г. Рига, Латвия — 6 июня 2026 г.

1. Вступление

Уважаемый г-н Председатель, уважаемая г-жа Президент, уважаемые члены Совета управляющих, дамы и господа!

От имени правительства Японии я хотела бы выразить искреннюю благодарность правительству Латвии и жителям Риги за теплое гостеприимство, оказанное участникам 35-го Ежегодного заседания Европейского банка реконструкции и развития (ЕБРР).

Латвия, которая проводит у себя это Ежегодное заседание, является одной из ведущих стран мира, особенно в сфере цифровизации. Мы ожидаем, что ее усилия по содействию цифровизации в широком круге областей, в том числе в повседневной жизни, послужат отличной моделью для содействия экономическому росту и проведению реформ в сфере управления в странах операций ЕБРР.

2. Вопросы, связанные с Ближним Востоком

Влияние конфликтов на Ближнем Востоке становится все более очевидным в Азии и Африке, в том числе в странах операций ЕБРР. Мы надеемся на скорейшее завершение потрясений в мировой экономике и на финансовых рынках.

В условиях реагирования на кризис и преодоления его последствий важно предоставлять поддержку для стабилизации в сфере энергетики, продовольствия и логистики, а также оказывать помощь в развитии инфраструктуры, уделяя при этом пристальное внимание влиянию дефицита удобрений на будущее производство продовольствия. В этой связи мы приветствуем объявленный ЕБРР в апреле план инвестировать 5 млрд евро в страны и регионы, пострадавшие от конфликта на Ближнем Востоке, включая Иорданию и Ливан. Мы ожидаем, что эти усилия будут способствовать восстановлению экономики региона, а кроме того, обеспечат устойчивый экономический рост.

Крайне важно продолжать прилагать усилия по развитию даже в этих сложных обстоятельствах. Япония достигла с ЕБРР соглашения о создании Специального фонда в рамках инициативы Японии и ЕБРР по ускорению развития и интеграции (JIDAI), в рамках которого Япония по линии Японского агентства международного сотрудничества (JICA) выделит ЕБРР в течение семи лет до 1 млрд долл. США. Этот фонд будет предоставлять кредиты в национальных валютах и осуществлять связанные с этим операции во многих странах операций ЕБРР. Финансирование в национальных

валютах позволит сократить валютные диспропорции, повысит устойчивость к внешним потрясениям, таким как колебания обменного курса, и будет содействовать экономическому росту при ведущей роли частного сектора.

Кроме того, важно оказывать поддержку МСП, которые особенно уязвимы во время кризиса. По линии Специального фонда целевых ассигнований на поддержку устойчивости Африки в переходный период (STAR), учрежденного при Японском целевом фонде на состоявшейся в августе прошлого года в Йокогаме 9-й Токийской международной конференции по вопросам развития Африки (TICAD9), Япония начала предоставлять поддержку в интересах улучшения доступа к финансированию и повышения конкурентоспособности МСП в странах Африки к югу от Сахары. Рассчитываем, что ЕБРР будет эффективно использовать эти ресурсы для развития Африки.

Мы ожидаем также, что при реализации этих инициатив ЕБРР будет на взаимодополняющей основе сотрудничать со своими партнерами, включая Японию. В апреле Япония объявила о создании Партнерства по обеспечению устойчивости энерго- и ресурсной базы в Азии (POWER Asia) — инициативы на сумму 10 млрд долл. США, направленной на дальнейшее наращивание потенциала в области энерго- и ресурсоснабжения в Азиатско-Тихоокеанском регионе. Мы рассчитываем на сотрудничество ЕБРР с Японией, а также с Азиатским банком развития (АБР) и Африканским банком развития (АФБР), которые имеют прочные связи соответственно с Азией и Африкой, в целях оказания эффективной и действенной поддержки за счет использования их сравнительных преимуществ.

3. Украина

Продолжающаяся вот уже более четырех лет агрессия России в отношении Украины нанесла Украине огромный ущерб и представляет собой возмутительный акт, подрывающий сами основы международного порядка.

Мы приветствуем одобрение новой Программы расширенного кредитования МВФ, которая отражает неизменный настрой правительства Украины на проведение реформ, несмотря на сложные условия, связанные с продолжающейся войной. Мы настоятельно призываем правительство Украины продолжить усилия по проведению реформ.

Поддержка Украины остается одним из главных приоритетов ЕБРР, и Япония подтверждает свою непоколебимую поддержку Украины.

Для удовлетворения финансовых потребностей Украины в первой половине 2026 года Япония заранее предоставила Украине часть средств в рамках кредита на основе использования чрезвычайных поступлений, погашение которого будет осуществляться из будущих чрезвычайных поступлений от замороженных российских суверенных активов. Кроме того, мы приняли решение выделить дополнительно 4,5 млрд долл. США в качестве обеспечения по кредитам Международного банка реконструкции и развития (МБРР) для поддержки Украины в вопросах продолжения реформ.

Поддержание экономической активности в нынешних условиях военного времени имеет решающее значение для будущего восстановления Украины. ЕБРР играет важнейшую роль, поскольку его основной мандат заключается в поддержке частного сектора. Мы с удовлетворением отмечаем, что с начала российской агрессии ЕБРР привлек более 9,7 млрд евро и стабильно предоставлял поддержку, особенно в сферах энергетической безопасности и критической инфраструктуры.

Помимо упомянутой ранее бюджетной поддержки, Япония содействует также продолжению экономической деятельности. В частности, через созданный при ЕБРР Японский целевой фонд Япония оказывает поддержку в вопросах подготовки кадров и повышения производительности труда в Украине, в том числе содействия занятости, например посредством профессионально-технического обучения женщин и ветеранов. В феврале этого года Япония перечислила дополнительно 11 млн евро в этот целевой фонд, по линии которого оказывается содействие в предоставлении технической помощи в странах операций ЕБРР, включая Украину.

Продолжая эти усилия, мы подчеркиваем, что поддержка Украины является совместным начинанием стран-единомышленников, которые находятся в том числе за пределами Европы. Япония разделяет давние принципы ЕБРР, касающиеся открытых процедур закупок и оказания помощи без привязки к соблюдению условий, и призывает всех доноров соблюдать эти принципы, особенно в отношении поддержки Украины. В отношении будущей донорской поддержки, предоставляемой по линии международных банков развития (МБР), не должны применяться закупочные ограничения, ставящие в невыгодное положение других акционеров, за исключением тех, чьи действия противоречат интересам МБР. Решительно исходим из того, что японские компании могут внести свой вклад в повышение эффективности и результативности операций, особенно на этапе полномасштабного восстановления.

4. Сотрудничество между ЕБРР и Японией

Сейчас, когда ЕБРР расширяет свою деятельность в таких регионах, как Ближний Восток, Азия и Африка, крайне важно, чтобы Банк укреплял свои возможности в плане эффективного удовлетворения все более разнообразных и сложных потребностей, одновременно предоставляя высококачественную поддержку.

Для этого крайне важно содействовать набору и продвижению по службе сотрудников, которые способствовали бы формированию многообразного — в том числе в плане гражданства — кадрового состава ЕБРР, в частности привлекать специалистов из Японии. Мы призываем ЕБРР также продолжать использовать в своих операциях технологии и опыт частных компаний, в том числе японских.

Мы ожидаем, что представительство ЕБРР в Токио будет служить связующим звеном между Японией и ЕБРР, способствуя эффективному использованию японских кадровых ресурсов, технологий и опыта в странах операций ЕБРР.

5. Заключение

С момента вступления Президента Рено-Бассо в должность в 2020 году было достигнуто многое, несмотря на сложную обстановку, вызванную пандемией COVID-19, российским вторжением в Украину и конфликтом на Ближнем Востоке. В условиях растущей неопределенности в мире, вызванной различными факторами, роль ЕБРР приобретает все большее значение. Мы ожидаем, что под уверенным руководством Президента Рено-Бассо ЕБРР продолжит выполнять свою миссию, в том числе оказывать поддержку в интересах развития, содействовать переходу к рыночной экономике и способствовать созданию справедливой и конкурентоспособной деловой среды.

Япония сохраняет приверженность оказанию поддержки по многим направлениям, в том числе по вопросам финансирования, проводимой политики и кадровых ресурсов.

-конец выступления-

**ВЫСТУПЛЕНИЕ ПРЕЗИДЕНТА
ЕВРОПЕЙСКОГО БАНКА
РЕКОНСТРУКЦИИ И РАЗВИТИЯ
ОДИЛЬ РЕНО-БАССО
НА ЗАКРЫТИИ ЕЖЕГОДНОГО ЗАСЕДАНИЯ**

Выступление Президента ЕБРР на закрытии Ежегодного заседания

Я, как обычно, глубоко признательна всем управляющим за активное и позитивное участие в работе. Мы очень серьезно относимся к обсуждениям и руководящим указаниям, которые получаем на этом заседании. Мы также получили ваши письменные заявления, а сегодняшнее более целенаправленное их обсуждение дает нам весьма полезную пищу для ума и размышлений. Это действительно будет определять нашу работу в ближайшие годы.

Кроме того, я была очень воодушевлена широкой общностью взглядов среди управляющих и единством, проявленным в подавляющей поддержке постановления. Я думаю, что это очень сильный знак в мире, где мы сталкиваемся со многими вызовами. Кроме того, я воспринимаю это как сигнал доверия к Банку и его миссии.

Я останавлиюсь на трех ключевых моментах. Во-первых, я очень благодарна управляющим за поддержку и руководящие указания в отношении деятельности Банка в Украине, как в настоящее время, так и в ходе предстоящего восстановления. Банк готов делать все, что в его силах, при любых обстоятельствах, сложившихся в стране, и так долго, как это потребуется, предоставляя финансирование и работая над реформами, а также внимательно отслеживая динамику рисков. Мы особенно приветствуем признание вами значимости поддержки жизненно важных услуг в военное время.

Я также высоко оценила вашу поддержку тесного сотрудничества между МФО. Я думаю, что Украина является примером того, как мы очень тесно сотрудничаем с ЕИБ и другими партнерами – МВФ, МФК и Всемирным банком, – уделяя особое внимание нашим сильным сторонам, которыми в нашем случае является, в частности, роль частного сектора.

Во-вторых, сегодняшнее обсуждение и вторая часть «Круглого стола» высветили тот факт, что параллельно с нашей работой в Украине Банк продолжает максимизировать свое воздействие на переходный процесс во всех странах операций и, в частности, в тех, которые также сталкиваются с очень острыми проблемами в связи с конфликтом на Ближнем Востоке. Я очень высоко ценю вашу поддержку наших комплексных мер

реагирования и, в частности, их гибкость, объединяющую краткосрочную поддержку и долгосрочные инвестиции для повышения устойчивости и конкурентоспособности региона. Я думаю, что мы должны играть здесь антициклическую роль, в то же время тщательно управляя рисками. И я думаю, что для нас важно оставаться надежным партнером в хорошие и плохие времена, особенно когда экономические потрясения вызваны конфликтами и внешними факторами.

Наконец, я очень рада обсуждению темы экономического управления. Это продемонстрировало то значение, которое вы все придаете этому вопросу. Это, несомненно, часть истории деятельности Банка – его ДНК. Есть целый ряд вещей, которые мы можем сделать, – это очень разнообразные, многомерные вопросы – от рынка капитала до борьбы с отмыванием денег / финансированием терроризма, управления государственными предприятиями, конкуренции, верховенства закона и закупок. И теперь нашим приоритетом будет то, что нам необходимо реализовать все это с учетом того, что мы можем привнести в различные проекты, в диалог по вопросам государственного управления, который мы развиваем, а также в наращивание потенциала.

Конечно, Ежегодное заседание было посвящено гораздо большему, чем обсуждение на заседании «Круглого стола» управляющих, которое, безусловно, может касаться лишь части того, чем занимается Банк. Я надеюсь, что вы сочли и другие части заседания полезными и заставляющими задуматься. В этой связи я хотела бы выразить троекратную благодарность. Прежде всего, я хотела бы еще раз поблагодарить власти Латвии за их готовность принять у себя Банк в этом прекрасном городе. Они были замечательными хозяевами и образцовыми партнерами на протяжении всей подготовительной работы к проведению этого Ежегодного заседания. Для Банка было честью работать с ними.

Во-вторых, я хотела бы поблагодарить от вашего имени всех сотрудников Банка, которые внесли свой вклад в успешное проведение этого заседания, обеспечивая как проведение официальных заседаний, так и Делового форума. В частности, я хочу поблагодарить Милицу – это ее первое Ежегодное заседание в качестве Генерального секретаря – и всех тех, кто работал с ней в генеральном секретариате,

чтобы обеспечить соответствие логистики и содержания заседания нашим ожиданиям, а также четкое руководство и проведение полезных дискуссий.

В заключение, г-н Председатель, я хочу поблагодарить Вас за Ваше личное участие в нашей работе в течение всего года и за столь активный вклад в обеспечение успеха сегодняшнего заседания. Я действительно очень благодарна Вам.

Благодарю всех вас за ваше участие в заседании.

**ВЫСТУПЛЕНИЕ
ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА УПРАВЛЯЮЩИХ
ВАЛДИСА ДОМБРОВСКИСА
НА ЗАКРЫТИИ ЕЖЕГОДНОГО ЗАСЕДАНИЯ**

Выступление Председателя Совета управляющих на закрытии Ежегодного заседания

Хотел бы выступить с кратким резюме, которое будет включено в официальный отчет о заседании.

Во-первых, управляющие предельно ясно заявили о своей неизменной поддержке Украины. В то же время они решительно осудили полномасштабное вторжение и призвали усилить давление на Россию. Управляющие подтвердили, что поддержка Украины сейчас и в будущем остается для Банка наивысшим приоритетом.

Опираясь на многолетнее присутствие Банка в этой стране, можно с уверенностью сказать, что за последние годы он значительно расширил свою деятельность и влияние на местах. Была выражена решительная поддержка приверженности Банка продолжению оказания такой помощи в жизненно важных областях в военное время, особенно в области экстренного энергоснабжения и будущей энергетической безопасности.

Заглядывая вперед, управляющие приветствовали планы, которые Банк уже реализует для поддержки Украины – как многие из вас отметили, восстановление начинается уже сегодня – в реализации ее экономического потенциала и построении процветающего будущего – которое, позвольте отметить, связано с процессом ее вступления в ЕС.

Управляющие особо подчеркнули тот дополнительный вклад, который Банк может внести в решение жизненно важной задачи по созданию сильного и динамичного частного сектора и поддержку основных усилий правительства по проведению реформ. Многие управляющие призвали удвоить усилия Банка по мобилизации частного капитала в Украине, а также в других странах.

В заключение управляющие отметили важность сотрудничества между всеми организациями для максимального повышения эффекта коллективного воздействия усилий по поддержке Украины, свободных от каких-либо неоправданных ограничений. Ожидается, что Банк будет играть ведущую роль в этих международных

усилиях. Во-вторых, управляющие выразили признательность Банку за его усилия по смягчению последствий экономических потрясений, вызванных конфликтами. В частности, управляющие из стран, наиболее пострадавших от нынешнего конфликта на Ближнем Востоке, рассказали о реальных проблемах, с которыми они сталкиваются. Они приветствовали оперативную и гибкую реакцию Банка и намерение увеличить объемы его инвестиций, чтобы устранить как непосредственные его последствия, так и повысить устойчивость в будущем.

Управляющие из стран, непосредственно не затронутых конфликтом, подчеркнули тот факт, что его последствия ощущаются во многих странах операций через множество различных связующих каналов, включая энергетические рынки, ужесточение условий финансирования и нарушение цепочек поставок. В результате мы признаем важность того, чтобы Банк продолжал оставаться последовательным и антициклическим партнером для всех своих стран операций в этом нестабильном мире.

В-третьих, мы обсудили работу Банка по укреплению экономического управления. Управляющие подтвердили то значение, которую мы придаем этой теме, признавая ее основополагающую роль в работе Банка по созданию эффективной и справедливой экономики. Мы приветствовали недавнее утверждение первой Стратегии экономического управления Банка вместе с другими стратегиями, которые будут способствовать продвижению важных тем, изложенными в Стратегической и капитальной базе, утвержденной нами в прошлом году. Мы ценим тот факт, что Банк хорошо подготовлен к выполнению программы, основанной на проделанной им на сегодняшний день работе, и теперь мы с нетерпением ожидаем ее успешной реализации.

Два заключительных замечания.

Во-первых, я надеюсь, вы согласны с тем, что новый формат хорошо зарекомендовал себя и что нам следует придерживаться аналогичного подхода в будущем.

Во-вторых, и это более важно, я был поражен тем позитивным настроением, с которым управляющие приняли участие в сегодняшних дискуссиях. Судя по настроению, царившему в зале, и по содержанию письменных заявлений, мы видим, что среди

нас царит сильное чувство единства целей и приверженности Банку, и я четко для себя отметил, что постановление, подготовленное для нас Советом директоров, получило широкую поддержку, и мы с нетерпением ждем его принятия в ходе следующей части заседания, что станет конкретным символом нашей общности взглядов.

ДОКУМЕНТЫ, ПРЕДСТАВЛЕННЫЕ В СОВЕТ УПРАВЛЯЮЩИХ

**ЕЖЕГОДНОЕ ЗАСЕДАНИЕ СОВЕТА УПРАВЛЯЮЩИХ
ПЯТНИЦА 5 ИЮНЯ, СУББОТА 6 ИЮНЯ И ВОСКРЕСЕНЬЕ 7 ИЮНЯ 2026 ГОДА**

ПОВЕСТКА ДНЯ (ПРОЕКТ)

Первая сессия – открытие Заседания (пятница 5 июня, 17:00–18:30)

Первая сессия будет проводиться в здании театра «Дайлес». На сессии могут присутствовать все зарегистрированные представители делегаций и участники Ежегодного заседания.

1. Открытие Заседания
Председатель официально объявляет Ежегодное заседание Совета управляющих открытым
2. Принятие повестки дня (документ BG35/1 (Rev.1)) и утверждение доклада Процедурного комитета (документ BG35/2)
Управляющим предлагается принять повестку дня и утвердить положения, касающиеся порядка ведения Заседания
3. Выступление Президента Латвии
4. Выступление Председателя Совета управляющих при открытии Ежегодного заседания
5. Выступление Президента ЕБРР при открытии Ежегодного заседания
6. Выступление почетного гостя

Сразу по завершении первой сессии в театре «Дайлес» принимающей стороной будет организовано выступление мастеров искусств, после чего в фойе театра «Дайлес» состоится прием для всех участников.

Позднее в тот же вечер управляющие будут доставлены в «Дом Черноголовых» на торжественный ужин от имени Президента ЕБРР (19:30, начало в 20:00).

Пленарная сессия (суббота 6 июня: 09:00-12:30)

Пленарная сессия будет проводиться в Латвийском национальном музее искусств. Участвовать в ней могут управляющие и их заместители, зарегистрированные представители делегаций, члены Совета директоров и их заместители, а также представители оперативного руководства ЕБРР по утвержденному списку. Для каждой делегации в зале заседаний будет зарезервировано три места. Для остальных делегатов будет выделен дополнительный зал.

7. Дискуссия в формате «круглого стола» (закрытое заседание)

Три тематические сессии:

- Украина: деятельность ЕБРР на данном этапе и в будущем
- Роль ЕБРР в поддержке стран, пострадавших от последствий конфликтов
- Совершенствование экономического управления в странах операций ЕБРР

«ЕБРР: отвечая на вызовы в беспокойные времена»: доклад Совета директоров и постановление (документ BG35/3)
Управляющим предлагается принять доклад к сведению и принять постановление

8. «Увеличение капитала 2023 года: результаты в контексте обязательств»: доклад Совета директоров и постановление (документ BG35/12)
Управляющим предлагается принять доклад к сведению

9. «Увеличение разрешенного к выпуску акционерного капитала и подписка на него – продление срока подписки»: доклад Совета директоров и постановление (документ BG35/10)
Управляющим предлагается принять доклад к сведению и принять постановление

10. «Годовой обзор за 2025 год» (документ BG35/4)
Управляющим предлагается принять к сведению Годовой обзор

11. «Финансовый отчет за 2025 год» (документ BG35/5)
«Финансовая отчетность и отчеты независимых аудиторов за 2025 год»: доклад Совета директоров и постановление (документ BG35/6)
Управляющим предлагается принять отчеты к сведению и принять постановление

12. «Финансовая отчетность по специальным фондам за 2025 год»: доклад Совета директоров и постановление (документ BG35/7)
Управляющим предлагается принять доклад к сведению и принять постановление

13. «Стратегический исполнительный план на 2026–2028 годы»: доклад Совета директоров (документ BG35/8)
Управляющим предлагается принять доклад к сведению

14. «О многообразии и инклюзивности в Совете директоров ЕБРР в 2025 году»: доклад Совета директоров (документ BG35/11)
Управляющим предлагается принять доклад к сведению

15. «Последовательность проведения Ежегодных заседаний в 2028–2031 годах»: доклад Совета директоров и постановление (документ BG35/9)
Управляющим предлагается принять доклад к сведению и принять постановление
16. Выборы Председателя и его заместителей на 2026–2027 годы
Управляющим предлагается избрать Председателя и его заместителей согласно докладу Процедурного комитета (документ BG35/2)
17. Заключительное слово Президента ЕБРР
18. Заключительное слово Председателя Совета управляющих
19. Закрытие Заседания
Председатель официально объявляет Ежегодное заседание Совета управляющих закрытым

СВОДНАЯ ПРОГРАММА (ПРОЕКТ)

Просьба учесть, что программа и время проведения мероприятий указаны как предварительные и могут меняться.

Время (местное)	Мероприятие
Пятница 5 июня 2026 года	
Весь день	Годовое собрание доноров <i>(по приглашению)</i>
Весь день	Программа ОГО
Весь день	Программа Делового форума
12:00 – 13:30	Обед для участников
17:00 – 18:30	Совет управляющих - первая сессия
с 18:30	Прием для всех участников
19:30 (начало в 20:00)	Торжественный ужин для управляющих <i>(по приглашению)</i>
Суббота 6 июня 2026 года	
Весь день	Программа Делового форума
09:00 – 12:30	Совет управляющих – пленарная сессия <i>(закрытое заседание)</i>
12:30 – 14:00	Обед для участников
13:30 – 15:00	Встреча представителей ОГО с членами Совета директоров <i>(закрытое заседание)</i>
16:30 – 17:30	Встреча представителей ОГО с Президентом ЕБРР <i>(закрытое заседание)</i>
16:00 – 17:30	Обзорная сессия на тему «Инвестиционные перспективы государств Балтии»: Латвия, Литва и Эстония
с 17:15	Программа FinTech Connect
Воскресенье 7 июня 2026 года	
Первая половина дня	Программа ОГО
Первая половина дня	Программа Делового форума
08:30 – 13:00	Программа содействия развитию торговли
11:30 – 12:30	Региональные экономические перспективы на 2026 год
12:30 – 14:00	Заключительный обед для участников

ДОКЛАД ПРОЦЕДУРНОГО КОМИТЕТА, СФОРМИРОВАННОГО НА 2025–2026 ГОДЫ

Процедурный комитет состоит из Председателя и заместителей Председателя Совета управляющих или назначенных ими представителей в качестве временных заместителей управляющих, и ему поручено подготовить доклад об организации Ежегодного заседания для его утверждения Советом управляющих. Генеральный секретарь, в качестве секретаря при Совете управляющих, обеспечивает секретариат для Процедурного комитета.

В состав Процедурного комитета, сформированного на 2025–2026 годы, входят управляющий от ЕС в качестве Председателя и управляющие от Финляндии и Украины в качестве заместителей Председателя, каждый из которых должным образом назначил временных заместителей управляющих для этой цели.

Согласно своему мандату, установленному Постановлением № 3 Совета управляющих, принятым 15 апреля 1991 года, Процедурный комитет представляет приведенный ниже доклад, включающий рекомендации по организации Ежегодного заседания Совета управляющих 2026 года, которое будет проведено 5–7 июня в Риге, Латвия.

Первая сессия: пятница, 5 июня, 17:00–18:30 (местное время)

Первая сессия будет проводиться в здании театра «Дайлес». На сессии могут присутствовать все зарегистрированные представители делегаций и участники Ежегодного заседания

Председатель Совета управляющих официально откроет Заседание.

Комитет рекомендует Совету управляющих рассмотреть на предмет принятия *Повестку дня Заседания Совета управляющих* (документ BG35/1 (Rev.1) с изменениями, о которых Председатель может объявить в ходе проведения Заседания.

С заявлениями на первой сессии выступят Президент Латвии, Председатель Совета управляющих и Президент ЕБРР. После этого почетная гостья, Ее Величество королева Нидерландов Максима, выступит с речью.

Первая сессия также будет транслироваться в прямом эфире на специальном сайте для трансляции Ежегодных заседаний: www.ebrd.com/am и на каналах социальных сетей ЕБРР. Первая сессия будет проходить на английском языке, будет обеспечен только международный сурдоперевод.

Пленарная сессия: суббота, 6 июня, 09:00–12:30 (местное время)

Пленарная сессия будет проводиться в Латвийском национальном музее искусств. Участвовать в сессии могут управляющие и их заместители, зарегистрированные представители делегаций, члены Совета директоров ЕБРР и их заместители, а также

представители оперативного руководства ЕБРР по утвержденному списку. Для каждой делегации в зале заседаний будет зарезервировано три места (управляющий за главным столом плюс два зарегистрированных представителя делегации, сидящие позади или в другом месте зала заседаний).

В связи с нехваткой мест представители делегаций, превышающие указанную квоту и присутствующие лично, могут следить за ходом заседания из дополнительного «зала для прослушивания» (salle d'écoute). Участники, присоединяющиеся к сессии в виртуальном формате, смогут сделать это через *Microsoft Teams* (информация о подключении будет указана в электронном письме, направляемом всем зарегистрированным представителям делегаций).

Синхронный перевод на четырех официальных языках ЕБРР: английском, немецком, русском и французском, а также арабском, будет доступен с помощью наушников участникам, присутствующим лично, и с помощью приложения «Kudo» – участникам, присоединяющимся к Заседанию по Интернету (инструкции по подключению будут высланы перед началом сессии).

Управляющим, желающим выступить по пунктам повестки дня, следует заявить о своем желании Председателю.

Часть 1. Дискуссия в формате «круглого стола»

Управляющие приглашаются принять активное участие в дискуссии за «круглым столом» и высказать свое мнение. Проводятся три тематические сессии: 1) Украина: деятельность ЕБРР на данном этапе и в будущем; 2) Роль ЕБРР в поддержке стран, пострадавших от последствий конфликтов; и 3) Совершенствование экономического управления в странах операций ЕБРР.

После кратких вступительных замечаний Председателя и Президента ЕБРР управляющим будет предложено выступить в соответствии с заранее составленным списком выступающих по каждой из трех тематических сессий. Если позволит время, за этим последуют выступления всех остальных управляющих, которые пожелают высказаться по этим темам. Полная информация о проведении пленарной сессии в обновленном формате была направлена управляющим в рассылке от 27 марта 2026 года.

Часть 2. Институциональные и финансовые вопросы

Комитет рекомендует Совету управляющих рассмотреть на предмет принятия проект постановления, прилагаемый к докладу Совета директоров «ЕБРР: отвечая на вызовы в беспокойные времена» (документ BG35/3).

Комитет рекомендует Совету управляющих принять к сведению доклад Совета директоров «Увеличение капитала 2023 года: результаты в контексте обязательств» (документ BG35/12).

Комитет рекомендует Совету управляющих рассмотреть на предмет принятия проект постановления, прилагаемый к докладу Совета директоров «Увеличение разрешенного к

выпуску акционерного капитала и подписка на него – продление срока подписки» (документ BG35/10).

Комитет рекомендует Совету управляющих принять к сведению доклад Совета директоров «Годовой обзор за 2025 год» (документ BG35/4).

Комитет рекомендует Совету управляющих принять к сведению доклад Совета директоров «Финансовый отчет за 2025 год» (документ BG35/5).

Комитет рекомендует Совету управляющих рассмотреть на предмет принятия проект постановления, прилагаемый к докладу Совета директоров «Финансовая отчетность и отчеты независимых аудиторов за 2025 год» (документ BG35/6)

Комитет рекомендует Совету управляющих рассмотреть на предмет принятия проект постановления, прилагаемый к докладу Совета директоров «Финансовая отчетность по специальным фондам за 2025 год» (документ BG35/7)

Комитет рекомендует Совету управляющих принять к сведению доклад Совета директоров «Стратегический исполнительный план на 2026–2028 годы» (документ BG35/8).

Комитет рекомендует Совету управляющих принять к сведению доклад Совета директоров «О многообразии и инклюзивности в Совете директоров, 2025 год» (BG35/11).

Комитет рекомендует Совету управляющих рассмотреть на предмет принятия проект постановления, прилагаемый к докладу Совета директоров «Цикл Ежегодных заседаний в 2028–2031 годах» (документ BG35/9).

Выборы Председателя и заместителей Председателя на 2026–2027 годы

Комитет рекомендует избрать на 2026–2027 годы Председателем Совета управляющих управляющего от Объединенных Арабских Эмиратов, а его заместителями – управляющего от Иордании и управляющего от Португалии. Председатель и его заместители вступают в должность после закрытия Ежегодного заседания 2026 года.

Процедурный комитет на 2026–2027 годы и Комитет управляющих на 2026–2027 годы будут сформированы в составе Председателя Совета управляющих и его заместителей и будут работать в этом качестве до окончания Ежегодного заседания 2027 года.

Закрытие Заседания

С заявлениями выступят Президент ЕБРР и Председатель Совета управляющих, после чего Председатель объявит Заседание закрытым.

Кроме того, состоится презентация Египта, страны, принимающей Ежегодное заседание 2027 года.

Общение в социальных сетях

Управляющие и члены делегаций вправе свободно высказывать свои собственные мнения по вопросам, обсуждаемым на Ежегодном заседании. Вместе с тем им предлагается уважать закрытый характер пленарной сессии и, в частности, воздерживаться от комментариев вне рамок Заседания по поводу позиций, занятых другими членами в ходе этой сессии. Управляющим также предлагается воздержаться от комментариев во внешних средствах массовой информации по поводу итогов сессии до публикации заключительного пресс-релиза Управлением внешних и внутренних связей.

Заявления управляющих

Управляющим рекомендуется представить письменные заявления до пятницы 22 мая 2026 года, чтобы по всей форме изложить свою официальную позицию и дать руководящие указания ЕБРР на предстоящий год. Заявления на условиях эмбарго будут распространены среди всех членов до начала Ежегодного заседания, и поэтому нет необходимости зачитывать их на пленарной сессии. Заявления также будут опубликованы на веб-сайте www.ebrd.com при открытии Заседания и впоследствии включены в официальный «Отчет о Заседании».

Рейнхард Фельке

ВРИО заместителя управляющего ЕБРР от ЕС
от имени Председателя Совета управляющих
12 мая 2026 года

ДОКЛАД СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ СОВЕТУ УПРАВЛЯЮЩИХ ЕБРР: ОТВЕЧАЯ НА ВЫЗОВЫ В НЕСПОКОЙНЫЕ ВРЕМЕНА

1. ВСТУПЛЕНИЕ

Прошедшее десятилетие было отмечено целым рядом серьезных потрясений на глобальном, региональном и страновом уровнях. В этих сложных условиях Совет управляющих ЕБРР на своем заседании в 2025 году в Лондоне утвердил последнюю среднесрочную стратегию Банка – Стратегическую капитальную базу на 2026–2030 годы (СКБ на 2026–2030 годы).

СКБ на 2026–2030 годы основана на уникальном мандате Банка на содействие переходному процессу, который воплощает веру в то, что хорошо функционирующая рыночная экономика, опирающаяся на политические принципы демократии и плюрализма, является наиболее действенным и эффективным средством распределения ресурсов и реализации чаяний людей. СКБ предусматривает, что в период до 2030 года Банк увеличит масштабы, охват и глубину своего воздействия на переходный процесс во всех странах операций в целях создания жизнеспособной и устойчивой экономики.

Целью данного Доклада является предоставление справочной информации по трем темам, которые будут обсуждаться на заседаниях «круглого стола» управляющих в ходе Ежегодного заседания Банка 2026 года. В первую очередь в Докладе рассматривается текущая и будущая деятельность Банка в Украине. Как это отмечено в СКБ на 2026–2030 годы, это остается наивысшим приоритетом акционеров в отношении деятельности Банка и имеет дополнительную значимость, учитывая, что Ежегодное заседание проходит в одной из соседних с Украиной стран. Во-вторых, в Докладе рассматриваются возможности Банка – в рамках выполнения его мандата на содействие переходному процессу – оказывать поддержку своим странам операций в смягчении последствий потрясений, прямо или косвенно связанных с конфликтами. Значимость этой работы проявляется в продолжающихся усилиях по устранению последствий войны в отношении Украины для других стран операций, а также в реагировании на последствия текущего конфликта на Ближнем Востоке. Наконец, в Докладе представлена обновленная информация о деятельности Банка в области экономического управления, которая является третьим пунктом повестки дня «круглого стола», учитывая тот факт, что была утверждена первая Стратегия в области экономического управления ЕБРР, которая является одной из специализированных стратегий, направленных на реализацию стратегических направлений деятельности и инструментов, изложенных в СКБ на 2026–2030 годы.

Проект постановления, подтверждающего общую уверенность акционеров в том вкладе, который ЕБРР может внести в этих областях, особенно в Украине в настоящее время и в будущем, представлен для рассмотрения в конце настоящего документа.

2. УКРАИНА: ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ЕБРР НА ДАННОМ ЭТАПЕ И В БУДУЩЕМ

На протяжении трех десятилетий с момента обретения ее независимости ЕБРР был постоянным партнером Украины и ее народа на пути к устойчивой рыночной экономике и долгосрочному процветанию. Для достижения этой цели Банк инвестировал более 23 млрд евро, 70% из которых приходится на частный сектор, и стал крупнейшим институциональным инвестором. В настоящее время портфель Банка в Украине является вторым по величине и составляет более 3% от ВВП страны. Украина имеет важное значение для Банка, а Банк играет в Украине важную роль.

Полномасштабное военное вторжение Российской Федерации на территорию Украины в феврале 2022 года еще больше укрепило партнерство между этой страной и ЕБРР. Отражая историческое положение Банка в стране, его акционеры определили поддержку Украины в качестве своего наивысшего приоритета с момента усиления военных действий в 2022 году и подтвердили эту позицию совсем недавно в рамках СКБ на 2026–2030 годы. В этом разделе рассматривается характер поддержки, которую Банк оказывал Украине в рамках общих усилий международного сообщества в течение четырех лет конфликта, а также описываются будущая деятельность Банка и его подход к обеспечению долгосрочного процветания Украины, когда это позволит условия безопасности.

ЕБРР в военное время

С февраля 2022 года Банк оказывает комплексную поддержку реальному сектору экономики в военное время. В результате к концу 2025 года ЕБРР выделил более 9,5 млрд евро, из которых 80% составляют собственные годовые инвестиции Банка (ГОИ). Более половины этих ГОИ было инвестировано в частный сектор, на долю которого также приходится 85% проектов Банка. Остальные 20% выделенного финансирования составляют грантовые ресурсы – главным образом в области энергетики и жизненно важной инфраструктуры, – которые стали возможными в результате деятельности Банка и были предоставлены другими партнерами Украины. В результате, по прогнозам, с начала полномасштабного вторжения поддержка Банка была оказана более чем 20,8 миллиона человек – 60 процентам населения страны в военное время – и примерно 50 тысячам пострадавшим от войны компаниям. **Кроме того, Банк профинансировал около десяти процентов потребления газа Украиной в 2025 году.**

Эти инвестиции поддержали деятельность в реальном секторе экономики, укрепив его устойчивость, способствовали улучшению жизни и увеличению средств к существованию украинского народа. Они были сосредоточены на пяти конкретных направлениях, имеющих решающее значение в военное время:

- **На энергетическую безопасность** приходится более трети инвестиций, и они включают: финансирование импорта необходимых объемов газа для создания стратегического резерва; строительство защитных сооружений для национального оператора электросетей «Укрэнерго»; восстановление гидроэнергетических мощностей и создание новых объектов малой энергетики; а также поддержку проектов возобновляемой энергетики в частном секторе.

- **На жизненно важную инфраструктуру** приходится 15% от общего объема инвестиций, и они были направлены на поддержание основных коммунальных служб с использованием существующих связей Банка, а также поддержку национальных поставщиков инфраструктуры, включая «Укрзализныцю» («УЗ», или «Украинские железные дороги») и Nova Post, ведущего частного логистического оператора.
- **Продовольственная безопасность** получила поддержку благодаря инвестициям Банка в конкурентоспособный на мировом рынке агропромышленный сектор Украины с целью сохранения критически важных экспортных поступлений.
- **На укрепление устойчивости частного сектора** приходится чуть менее четверти общей поддержки, охватывающей финансирование с отечественными и иностранными инвесторами и использование инновационных инструментов распределения рисков, позволяющих направлять инвестиции от финансовых организаций-партнеров (ФОП) частным компаниям, включая малые и средние предприятия. Таким способом ФОП по состоянию на конец 2025 года осуществили последующее кредитование на сумму 5,8 млрд евро, что позволило многократно увеличить эффект от поддержки Банка.
- **Финансирование торговли** сыграло важную роль в стимулировании импорта и экспорта, и на его долю приходится около пятой части общей поддержки Банка.

В рамках всей этой деятельности Банк активно реагировал на необходимость повышения квалификации и эффективности рабочей силы в Украине в условиях ограниченных трудовых ресурсов. В результате более 80% проектов Банка так или иначе были направлены на укрепление человеческого капитала.

Оказывая такую поддержку, Банк повысил свою готовность идти на риск, не поступаясь приверженностью основным здоровым банковским принципам и сохраняя при этом свой кредитный рейтинг на уровне AAA. Этого можно было достичь только благодаря прочному и процветающему партнерству между Банком, его акционерами и донорами. До конца 2023 года Банку были предоставлены беспрецедентные объемы донорских ресурсов, с тем чтобы разделить половину инвестиционных рисков. В течение 2023 года акционеры пришли к выводу, что увеличение оплаченного капитала на 4 млрд евро обеспечит Банку стабильную основу для достижения их целей по поддержке Украины в военное время и ее будущему восстановлению, а также увеличению его воздействия и инвестиций в других странах операций.

К концу 2025 года была произведена подписка почти на 95% увеличения капитала. В качестве дополнения к настоящему Докладу Совет управляющих получил доклад, содержащий всесторонний обзор конкретных обязательств, принятых в рамках увеличения капитала 2023 года, как в отношении операций Банка в Украине, так и в части его продолжающегося институционального развития. Это свидетельствует о том, что все операционные обязательства, принятые в отношении деятельности Банка в Украине, были выполнены в полном объеме. В частности, годовые объемы финансирования, выделенного с начала 2024 года, значительно превысили 1,5 млрд евро, о которых было заявлено во время увеличения капитала. Кроме того, собственный ГОИ Банка составил в среднем 2,1 млрд евро без учета комплексного распределения рисков с донорами, а прямая подверженность Банка рискам

в Украине в результате предоставленных финансовых средств и необеспеченных гарантий соответствует уровням, ожидаемым в прогнозах 2023 года. Увеличение капитала также позволило Банку повысить свою готовность идти на риск способами, которые не отражены в этих цифрах, например, проявляя большую терпимость по отношению к клиентам, оказавшимся в трудном положении. Кроме того, как подчеркивается в Докладе и о чем говорится в его следующем разделе, увеличение капитала позволило повысить объемы кредитования во всех странах операций, включая те, которые прямо или косвенно пострадали от войны в отношении Украины.

Инвестиции Банка дополнялись широким диалогом по вопросам государственного управления и оказанием поддержки реформам, основанными на его опыте и связях в стране. Это включало работу по линии программы «Архитектура восстановления и реформ в Украине» (URA), которая позволила расширить институциональный потенциал для координации экономической и финансовой поддержки, подготовки проектов и определения приоритетов в поддержку программы реформ правительства. В рамках этой программы более 300 экспертов были направлены в шесть различных отраслевых министерств и Агентство по восстановлению Украины для поддержки реформ и продвижения на пути к вступлению в ЕС, а также укрепления экономического управления.

В более широком плане текущими приоритетными задачами являются решение проблем устойчивости энергетического сектора и управления им, а также укрепление механизмов для внедрения новых инструментов рынка капитала. Кроме того, Банк работает по ряду других направлений, с тем чтобы создать условия для долгосрочного процветания, в том числе в таких областях, как: повышение квалификации ветеранов и их реинтеграция в трудовую деятельность; улучшение управления государственными предприятиями; наращивание антикоррупционного потенциала; содействие приведению деятельности местных финансовых рынков и рынков капитала в соответствие со стандартами ЕС; и обучение для предпринимателей.

Заглядывая в будущее

Подход военного времени, применяемый Банком с 2022 года в части поддержки жизни людей и средств к существованию в Украине, будет действовать до тех пор, пока в отношении этой страны будет продолжаться война. Это будет означать сохранение упора на пяти ключевых направлениях, особенно в таких областях, как жизненно важная инфраструктура, энергетическая безопасность и поддержка жизнеспособности реального сектора экономики напрямую и через банковскую систему. В области политики основное внимание будет по-прежнему уделяться укреплению корпоративного управления на госпредприятиях на уровне компаний и посредством принятия основных законов, особенно в энергетическом секторе, наряду с укреплением институционального потенциала, диверсификацией энергетики, повышением устойчивости и эффективности, переходом к зеленой экономике, цифровизацией и кибербезопасностью. Для расширения поддержки восстановления человеческого капитала и повышения жизнеспособности Банк сотрудничает с крупнейшими работодателями в целях содействия реинтеграции ветеранов и людей с ограниченными возможностями, пострадавших в результате войны. ЕБРР продолжит сочетать инвестиции с диалогом по вопросам государственной политики для поддержки продвижения Украины на пути к вступлению в ЕС.

Несмотря на то, что этот подход остается жизнеспособным, практические проблемы, связанные с сохранением поддержки Банка, возрастают. Финансовое положение украинского портфеля Банка ухудшается, поскольку количество необслуживаемых кредитов (НОК) значительно увеличивается в результате операций Банка с государственными предприятиями, которые в настоящее время погашают кредиты Банка и предоставляют жизненно важные услуги, но некоторые из которых в прошлом не производили платежей по корпоративным облигациям. Связанные с НОК риски снижаются благодаря предоставлению гарантий от ряда доноров и правительства Украины, которые покрывают три четверти всего объема НОК в Украине. Кроме того, это следует рассматривать в контексте низкого уровня НОК в остальной части портфеля Банка.

Растущая финансовая нестабильность ряда важных госпредприятий является особой проблемой, учитывая их ключевую роль. Для укрепления финансового положения этих компаний потребуются фундаментальные изменения, включающие реструктуризацию балансов, реформу тарифов и условий обязательств по предоставлению госуслуг, с тем чтобы они отражали затраты и обеспечивали предсказуемую бюджетную поддержку. Такие реформы являются сложной задачей в любое время, и тем более их трудно осуществить в условиях конфликта. В этих обстоятельствах и без того высокие уровни риска возрастают, и готовность доноров предоставлять гарантии имеет важное значение для способности Банка продолжать свою деятельность в условиях серьезных финансовых ограничений и выполнять требования здоровых банковских принципов при оказании поддержки.

Несмотря на то, что увеличение капитала 2023 года позволяет Банку поглощать более высокие общие уровни риска, потребность в дополнительных грантах и гарантиях отражает проблемы доступности ресурсов и финансовую нестабильность некоторых отдельных клиентов, предоставляющих основные услуги, поддерживающие как жизни людей, так и экономическую активность в частном секторе. Учитывая ограниченные возможности правительства Украины в части предоставления дополнительных суверенных гарантий в рамках текущей программы МВФ, целевые донорские гарантии для ряда конкретных важных операций, вероятно, будут оставаться жизненно необходимыми до тех пор, пока продолжается война.

Банк давно осознал тот факт, что переход от периода войны к периоду восстановления не будет четким. Вместе с тем долгосрочный экономический потенциал Украины значителен, и, основываясь на анализе предыдущих постконфликтных ситуаций, Банк уверен в том, что со временем могут быть достигнуты необходимые уровни инвестиций и поддержки для реализации этого потенциала. Для достижения этой цели потребуются мобилизация частного капитала как внутри страны, так и от иностранных инвесторов – область, которую Банк имеет все возможности поддерживать и в которой он продолжает работать в военное время, в частности, путем использования инновационных гарантийных продуктов в финансовом секторе и осуществления вложений в фонды прямых инвестиций. В соответствии с этим видением Банк активно готовится к тому времени, когда устойчивое улучшение обстановки в области безопасности позволит переориентировать экономику с курса военного времени. В более стабильных условиях безопасности деятельность Банка будет адаптирована для поддержки долгосрочного процветания народа Украины и достижения правительством Украины цели интеграции в ЕС. Банк стремится к тому, чтобы иметь возможность решать более

широкий и всеобъемлющий круг приоритетных задач, необходимых для создания устойчивой и эффективной рыночной экономики. Эти мероприятия включают:

- **Восстановление и расширение долгосрочного экономического потенциала и производственных мощностей Украины**, в частности по всей производственно-сбытовой цепочке в секторе агробизнеса, с упором на восстановление пахотных земель, в том числе за счет: финансирования программ по разминированию; инвестирования в компании всех размеров как напрямую, с привлечением заемных средств и вложений в акционерный капитал, так и через финансовые организации-партнеры (ФОП); и продвижения секторальных реформ и устойчивого переходного процесса, необходимых для интеграции в ЕС. Для создания динамичного частного корпоративного сектора, необходимого для будущего роста, Банк будет: осуществлять инвестиции с действующими и новыми отечественными и зарубежными клиентами с критически необходимым сырьем, учитывая, что особенно важное значение имеют цифровой и телекоммуникационный секторы; оказывать поддержку компаниям в приведении их деятельности в соответствие со стандартами ЕС и стремиться стимулировать инновации, в том числе передачу инновационных продуктов из оборонного сектора для их применения в гражданских целях.
- **Решение острых проблем с обеспечением предприятий рабочей силой** для развития производственного потенциала Украины, в том числе за счет особого подхода к укреплению человеческого капитала на уровне компаний, посредством целенаправленной поддержки и консультаций, создания условий, способствующих возвращению мигрантов и беженцев из-за рубежа и расселению внутренне перемещенных лиц, а также с помощью предоставления кредитных линий для ФОП на расширение участия в рабочей силе конкретных групп населения, включая ветеранов.
- **Модернизация и расширение инфраструктуры** для создания условий, позволяющих людям и бизнесу успешно развиваться. Во взаимодействии с другими организациями ЕБРР будет укреплять энергетическую безопасность путем инвестирования в создание диверсифицированной и устойчивой системы, включая восстановление и наращивание распределенных генерирующих мощностей, увеличение объемов аккумуляторного хранения энергии, расширение возобновляемых источников энергии за счет прямых и косвенных инвестиций, а также изучение потенциала финансовой и стратегической поддержки ядерной энергетики. Банк будет развивать свои прочные партнерские отношения с госпредприятиями для реструктуризации их балансов, улучшения корпоративного управления и содействия реформированию как энергетического, так и инфраструктурного сектора. В более широком плане Банк намерен укреплять транспортные связи и расширять экспортный потенциал, в том числе за счет государственно-частного партнерства, и продолжать реализацию флагманской программы «Зеленые города» для восстановления и повышения эффективности и качества предоставления услуг муниципальной инфраструктуры. Наконец, Банк активизирует свои усилия по решению проблемы нехватки жилья, сотрудничая с частными поставщиками доступного жилья, а также расширяя ассортимент продуктов жилищного финансирования, доступных через ФОП.
- **Содействие восстановлению и экономическому росту путем укрепления финансового сектора** для обеспечения действенного и эффективного привлечения

частных финансов в экономику и в поддержку процесса восстановления. Банк будет развивать свою деятельность в военное время, продолжая оказывать поддержку в усилении регулирования рынка капитала и содействии процессу гармонизации со стандартами ЕС путем осуществления инвестиций в новые и инновационные инструменты рынка капитала. Для улучшения функционирования сектора Банк будет стремиться стать активным участником приватизации государственных банков, а также поддерживать реструктуризацию балансов в некоторых банках-партнерах, чтобы обеспечить масштабное кредитование.

- **Повышение эффективности и конкурентоспособности экономики** путем совершенствования экономического управления и активизации реформ, в том числе посредством приведения закона о защите конкуренции в соответствие со стандартами ЕС и усиления его правоприменительной практики, опираясь на важные законодательные инициативы, поддержанные Банком, по приведению стандартов управления госпредприятиями в соответствие с нормами ОЭСР, и продолжая усилия по совершенствованию практики закупок с целью борьбы с коррупцией в государственных органах. На национальном уровне Программа URA продолжит способствовать укреплению способности правительства Украины проводить приоритетные реформы.

ЕБРР является важным партнером для Украины, но он работает совместно с другими партнерами Украины в рамках гораздо более широкой коалиции международной поддержки. Эти коллективные усилия получили поддержку благодаря новым структурам по координации деятельности правительства Украины и его партнеров. ЕБРР является архитектором этой системы и остается ее активным участником, в частности, помогая создать Оперативную координационную группу, которая формирует повестку дня в таких областях, как гармонизация порядка закупок и совместная подготовка проектов, осуществляя руководство инвестиционной платформой DFI-EDFI ЕБРР и «Большой семерки» для Украины, направленной на привлечение дополнительного финансирования, и занимая видное место в Координационной группе стран «Большой семерки» плюс по энергетике.

Заглядывая вперед, можно сказать, что поддержание и укрепление этого сотрудничества и координации будут иметь важное значение для максимизации эффективности общих усилий по поддержке Украины. ЕБРР будет играть ключевую роль в любой архитектуре послевоенного восстановления, возглавляемой правительством Украины, в том числе занимая лидирующие позиции в таких областях, как энергетика и реформирование госпредприятий, где он обладает особым опытом.

ЕБРР был и будет оставаться преданным и последовательным долгосрочным партнером Украины и ее народа. Благодаря постоянной поддержке и щедрости партнеров из числа доноров и акционеров, ЕБРР будет работать над достижением целей акционеров и максимизацией своего воздействия в поддержку процветающей Украины.

Врезка 1. Восстановление безопасности в Чернобыле

Важным аспектом особого положения ЕБРР в Украине является та роль, которую он сыграл в руководстве международными усилиями по преодолению последствий катастрофы на Чернобыльской АЭС в 1986 году. В течение последних двадцати лет Банк при поддержке доноров со всего мира работал над стабилизацией ситуации на объекте и устранением сохраняющихся ядерных рисков. Центральным элементом этих усилий стало строительство Нового безопасного конфайнмента (НБК), призванного обеспечить безопасность реактора в течение следующего столетия. Проект был профинансирован за счет взносов 44 стран в Чернобыльский фонд «Укрытие» на сумму свыше 2 млрд евро, а также собственного чистого дохода Банка в размере более 700 млн евро, и эта работа была завершена в 2016 году.

В феврале 2025 года НБК был поврежден российским беспилотником. Его легковоспламеняющаяся защитная оболочка получила серьезные повреждения, и противопожарные операции продолжались в течение двух недель. Степень этих повреждений была оценена экспертами, которые пришли к выводу, что для обеспечения полной эффективности НБК необходимо проведение комплексных ремонтных работ. Предварительная смета расходов, которая подлежит уточнению в ходе дальнейшего анализа, предполагает, что эти работы обойдутся по меньшей мере в 500 млн евро. Банк тесно сотрудничает с правительством Украины, членами группы стран «Большой семерки» и другими партнерами в целях мобилизации многосторонних усилий, которые потребуются для решения этой проблемы.

3. РОЛЬ БАНКА В ОКАЗАНИИ ПОДДЕРЖКИ СТРАНАМ, ПОСТРАДАВШИМ ОТ ПОСЛЕДСТВИЙ КОНФЛИКТОВ

Военные конфликты имеют самые разнообразные последствия для стран и сообществ, непосредственно не участвующих в боевых действиях, особенно в странах операций, которые находятся на менее продвинутом этапе переходного процесса и наименее устойчивы и, как следствие, особенно уязвимы. В последние годы Банк, опираясь на свой опыт и мандат, сыграл определенную роль в оказании поддержки странам операций в решении проблем, связанных с побочными последствиями войн, в ряде конкретных случаев.

Российское вторжение на территорию Украины, продолжающееся последние четыре года, оказало значительное и долгосрочное воздействие. Это воздействие включает: прямые последствия крупнейшего перемещения людей в Европе со времен Второй мировой войны и перестройку региональных цепочек поставок в соседних странах; растущее неприятие риска на рынках капитала в более широком регионе; и повсеместные последствия резкого повышения цен на продовольствие и энергоносители.

Способы, с помощью которых Банк оказывал поддержку странам операций в преодолении последствий этой войны, менялись с течением времени. Сразу после начала войны в 2022 году по линии первой Рамочной программы обеспечения жизнеспособности и источников средств к существованию Банка был создан специальный механизм финансирования для стран, особенно сильно пострадавших от войны, – группа, в состав которой вошли все страны, граничащие с Украиной и Беларусью, или с обеими этими странами. Цель этого механизма заключалась в

следующем: предоставление финансирования для укрепления энергетической безопасности; поддержка муниципальной и национальной инфраструктуры в ответ на приток беженцев; повышение финансовой стабильности за счет участия в операциях на рынке капитала; и предоставление финансирования финансовым организациям-партнерам. В рамках этого механизма было профинансировано 27 проектов на общую сумму 1,2 млрд евро. Это включало существенную поддержку энергетической безопасности путем финансирования закупок газа в Молдове, инвестиции в расширение жилищного строительства в Польше и укрепление устойчивости финансового рынка в Румынии.

Банк оказывал поддержку другим странам операций, не прибегая к специальным инструментам, в первую очередь посредством диалога по вопросам государственной политики и инвестиций в поддержку продовольственной безопасности в Иордании и Тунисе, что было вызвано как ростом цен на продовольствие, так и необходимостью диверсификации поставщиков. Со временем грань между деятельностью Банка в связи с войной и другими целями становилась все более размытой. Вместе с тем среднегодовой объем инвестиций Банка в группу Затронутых стран ¹ в период с 2022 по 2025 год более чем на 80% превышает объем инвестиций в период с 2017 по 2021 год, тогда как их средний прирост по Банку в целом составляет менее 50 процентов. Это было обусловлено, по крайней мере частично, усилением фактора дополняемости Банка, поскольку по мере продолжения войны неприятие риска инвесторами сохраняется.

Помимо широкомасштабных мер реагирования на войну в отношении Украины, **основной опыт Банка в области непосредственного реагирования на последствия войны в последнее время заключался в более целенаправленной поддержке общин, принимающих беженцев.** Во-первых, речь идет об устранении последствий перемещения людей в Иорданию и Турцию в результате гражданской войны в Сирии. Банк определил два основных направления деятельности: поддержка муниципальной инфраструктуры и услуг для обслуживания растущего числа пользователей и поддержка малых и средних предприятий. В рамках муниципальной программы реагирования на проблемы беженцев «Жизнестойкость» Банк инвестировал в общей сложности 197 млн евро, главным образом в Иорданию, а успешная программа поддержки МСП финансировалась через Специальный фонд акционеров и была ориентирована в основном на Турцию. После притока беженцев в Армению в 2023 году Банк активизировал свои операции с целью расширения экономических возможностей для беженцев, расширения муниципальных услуг в общинах, принимающих беженцев, и усиления поддержки малых и средних предприятий в рамках своих существующих программ. Помимо конкретных усилий по удовлетворению потребностей перемещенных лиц, Банк устранял последствия конфликта другими способами, например, оказывая поддержку банкам, работающим на Западном берегу.

Эти примеры свидетельствуют о том, что Банк действует как антициклический кредитор, оказывая поддержку клиентам и странам операций в преодолении последствий конфликтов в тех областях, где у него есть как мандат, так и необходимые навыки для оказания воздействия.

¹ Болгария, Венгрия, Латвия, Литва, Молдова, Польша, Румыния, Словацкая Республика, Словения, Хорватия, Чехия (страна операций до марта 2026 года) и Эстония.

За последние месяцы конфликт на Ближнем Востоке оказал прямое и косвенное воздействие на страны операций и экономику региона. Все последствия связанных с ним конфликтов в Персидском заливе и Восточном Средиземноморье неизвестны, и их масштаб будет зависеть от интенсивности и продолжительности вышеуказанного конфликта. Тем не менее Банк имеет все возможности для оказания поддержки пострадавшим клиентам, поскольку он прочно обосновался в регионе, инвестировав в общей сложности более 27 млрд евро с момента начала операций в странах Южного и Восточного Средиземноморья в 2012 году и 24 млрд евро – в Турции за последние двадцать лет. Характер вероятных последствий, на которые Банк будет реагировать, очевиден:

- **Наиболее значительные и непосредственные побочные последствия конфликта особенно сильно ощущаются** вблизи района конфликта – в частности в Ираке, Иордании и Ливане, а также в экономике Западного берега и сектора Газа. В разной степени также затронуты Азербайджан, Армения, Египет и Турция. В результате нарушения торговых связей и цепочек поставок во всем регионе значительно возросла экономическая неопределенность. Повышенное восприятие рисков привело к росту стоимости капитала и снижению привлекательности региона как туристического направления, в то время как денежные переводы из региона Персидского залива имеют важное значение для ряда стран, а потенциальные последствия перемещения людей могут оказаться значительными.
- **Рост и волатильность цен на энергоносители в той или иной степени затрагивают все страны операций и их экономику.** Последствия этого варьируются в зависимости от страны, однако большинство стран операций являются чистыми импортерами углеводородов и могут ожидать некоторого замедления темпов экономического роста. В краткосрочной перспективе Банк будет отслеживать влияние растущих издержек на отдельных клиентов как в частном, так и в государственном секторе и принимать соответствующие меры. В долгосрочной перспективе Банк имеет все возможности для оказания поддержки странам операций в диверсификации их энергетических систем в целях повышения энергетической безопасности и устойчивости. Страны Персидского залива также являются важным источником ряда востребованных продуктов, включая удобрения, алюминий, гелий и серу, нехватка которых повлияет на экономический рост и снабжение продовольствием во всем мире. Если суммировать весь спектр последствий, то в дополнение к странам, находящимся в непосредственной близости от конфликта, наиболее подверженными его воздействию странами операций являются Кения, Монголия, Северная Македония, Сенегал, Тунис и Украина.

В наиболее сильно затронутых странах Банк, опираясь на опыт, накопленный в других странах, разработал планы по оказанию поддержки своим клиентам. Действия ЕБРР в связи с конфликтом на Ближнем Востоке основаны на текущей работе Банка в регионе, в которой используются преимущества его присутствия на местах и близости к клиентам. Ответные меры основаны на полном наборе инструментария Банка и адаптированы к конкретным условиям, преобладающим в каждой из стран, с использованием общего последовательного подхода:

- Первоочередное внимание уделяется повышению устойчивости клиентов и стран. Финансовые организации-партнеры обладают потенциалом для увеличения объемов финансирования за счет существующих целевых кредитных линий, расширения использования инструментов распределения рисков для поддержания притока финансов в компании и увеличения финансирования в местной валюте. Как и в других случаях, Банк будет стремиться облегчить финансовое положение клиентов путем предоставления ликвидности для поддержания их деятельности, включая предоставление основных услуг и более широкое использование торгового финансирования. Финансирование малых и средних предприятий будет предоставляться как напрямую, так и через финансовые организации-партнеры, и сопровождаться технической поддержкой в части инструментов реагирования в таких областях, как устойчивость цепочки поставок и цифровизация.
- Со временем Банк расширит свою поддержку для повышения устойчивости и возобновления экономического роста. Конкретные намеченные мероприятия по продвижению долгосрочного переходного процесса стран региона включают: повышение эффективности финансовых систем посредством оказания технического содействия банкам для обеспечения поддержки более сильных и эффективно функционирующих рынков; укрепление цепочек создания стоимости на рынках капитала и экосистем; и, при необходимости, рекапитализацию. Кроме того, чтобы заложить основы для будущего процветания, Банк будет осуществлять инвестиции в укрепление энергетической безопасности за счет увеличения их объема, а также в улучшение региональной связности посредством поддержки торговой логистики. Наконец, Банк будет стремиться укрепить доверие рынка в отношении региона посредством участия в целевых фондах прямых инвестиций и рассмотрения возможности приобретения более крупных пакетов, чем обычно, в акционерном капитале компаний для привлечения частного капитала.

За последнее десятилетие мир пережил целый ряд потрясений, сопровождавшихся исторически высоким уровнем конфликтов, затрагивающих страны операций ЕБРР. Банк играл и будет продолжать играть важную роль в рамках своего мандата и навыков по поддержке реального сектора экономики в странах, которые пострадали от их прямых и побочных негативных последствий, тесно сотрудничая с другими международными организациями и партнерами в качестве неотъемлемой части многосторонней системы.

4. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ

Укрепление экономического управления находится в центре деятельности Банка с момента его основания. Утверждая СКБ на 2026–2030 годы, Совет управляющих вновь сделал упор на необходимость совершенствования экономического управления в странах операций, впервые определив это в качестве стратегического направления деятельности для Банка. Это дополняет расширение ранее существовавших стратегических направлений по поддержке потребностей стран операций в реализации возможностей, связанных с переходом к зеленой экономике, а также по укреплению человеческого капитала и созданию возможностей для всех. Укрепление экономического управления на уровне компаний, секторов и экономики в целом было неотъемлемой частью деятельности Банка с момента его основания и является ключевым компонентом реализации уникального мандата ЕБРР

«...содействовать переходу к открытой экономике, ориентированной на рынок, а также развитию частной и предпринимательской инициативы...». Достижение системных изменений, необходимых для улучшения управления экономикой, повышает экономическую эффективность распределения ресурсов; укрепляет подотчетность за счет обеспечения большей прозрачности и – благодаря этому – повышает способность экономики в целом реагировать на потребности всех людей.

Кроме того, совершенствование экономического управления имеет основополагающее значение для обеспечения перехода к устойчивой рыночной экономике за счет повышения конкурентоспособности и роста благосостояния в экономически сложные времена, а также укрепления устойчивости перед лицом происходящих глобальных потрясений, включая конфликты.

Упор на совершенствовании экономического управления в рамках СКБ на 2026–2030 годы отражает не только его фундаментальную значимость для общей миссии ЕБРР, но и то особое воздействие, которое Банк может обеспечить.

В частности, подход Банка к комплексному сочетанию инвестиций с диалогом по вопросам государственной политики и адресным техническим содействием выделяет его среди международных финансовых организаций, как и его способность работать на взаимодополняющей основе в частном и государственном секторах.

Необходимость полноценного использования этих возможностей особенно актуальна в нынешних условиях. Имеющиеся данные свидетельствуют о том, что страны операций Банка отстают по ключевым показателям, связанным с экономическим управлением, от многих стран с развитой экономикой, и этот разрыв увеличивается. Как подчеркивается в первом разделе настоящего документа, это является первоочередной задачей в части поддержки долгосрочного процветания Украины, в том числе путем приведения ее деятельности в этой области в соответствие со стандартами и нормами ЕС.

Банк заложил основы для эффективного достижения целей СКБ, разработав свою первую Стратегию экономического управления. Она была одобрена Советом директоров 28 мая 2026 года. Целью стратегии является повышение системного воздействия Банка за счет продуманного и системного подхода к разработке инвестиционной деятельности ЕБРР и его диалога по вопросам государственной политики, основанных на четкой оценке необходимых долгосрочных целей реформ и путей их достижения. Цель заключается в создании бизнес-среды, благодаря которой предпринимательство, инновации и инвестиции в частном секторе – как отечественные, так и иностранные – могут процветать. Это отражает тот факт, что усовершенствованное экономическое управление способствует предсказуемости, расширяет инвестиционные возможности и помогает снизить риски в реализации проектов.

Стратегия предусматривает, что выгоды от улучшения экономического управления будут ощущаться во всех сферах экономики. Правительства получают более сильные институты, а также инструменты для разработки и осуществления реформ, привлечения инвестиций и создания инфраструктуры. Клиенты в государственном секторе улучшат свои системы управления, станут более подотчетными, а также повысят качество предоставляемых услуг и окупаемость затрат. Улучшение экономического управления на госпредприятиях и в государственных финансовых учреждениях может также открыть путь как к более активному участию частных

компаний в секторах, где доминирует государство, так и, при необходимости, к их приватизации. Клиенты в частном секторе усовершенствуют свои системы корпоративного управления, будут соответствовать рыночным стандартам, работать в более справедливой и предсказуемой среде, имея лучший доступ к финансам и рынкам. Финансовые организации смогут более эффективно аккумулировать и распределять капитал, повышая устойчивость, прибыльность компаний и производительность экономики в целом. Наконец, что немаловажно, потребители получают выгоду от более справедливых рынков, рационализированной государственной собственности и регулирования, стимулирующего инновации и защищающего конкуренцию.

Опираясь на успех давнего подхода ЕБРР к продвижению экономического управления, для дальнейшего усиления воздействия Банка внедряются три новых операционных элемента. Во-первых, каждая инвестиция или клиент будут систематически проверяться на предмет оценки возможности проведения значимой реформы экономического управления. Во-вторых, там, где будет выявлен потенциал для достижения целей экономического управления, будут разработаны Планы действий по экономическому управлению, в которых будет изложен согласованный и всеобъемлющий набор соответствующих мероприятий по конкретному проекту. В-третьих, в тех случаях, когда возможности для проведения реформ особенно велики, будут разработаны внутренние «дорожные карты» секторальных реформ в целях определения путей долгосрочных реформ, которые позволят обеспечить стратегическую последовательность инвестиций Банка, проведение диалога по вопросам государственной политики и наращивание потенциала в рамках нескольких инвестиционных операций в одном секторе в соответствии с долгосрочными целями.

Создание улучшенных систем экономического управления в странах операций требует наличия эффективных партнерских отношений с правительствами и клиентами, которые привержены реформам. Зачастую достижению целей наилучшим образом способствует налаживание тесного сотрудничества между Банком, другими партнерами по развитию и международными организациями, и многосторонние банки развития продолжают совершенствовать свою работу как единая система. Сотрудничество с другими организациями позволяет увеличивать объемы ресурсов, которые могут быть задействованы, и использовать различные преимущества, которые эти организации приносят в достижение общих целей в области экономического управления. Укрепление этого сотрудничества, в том числе путем обмена передовым опытом, будет оставаться для Банка приоритетом по мере реализации стратегии.

Чтобы обеспечить эффективность и актуальность своей деятельности, ЕБРР будет адаптировать свой подход к конкретным условиям, преобладающим в соответствующей стране и секторе, а также учитывать характер и степень своего воздействия на достижение перемен. Как правило, для достижения преобразующих изменений требуется долгосрочный подход. Это обусловлено трудностями, связанными с проведением значимой реформы управления, и необходимостью развития доверительных отношений между Банком и его клиентами.

Деятельность Банка в рамках его первой Стратегии экономического управления ознаменует собой постепенное изменение уровня и воздействия операций ЕБРР

в этой области в соответствии с намерениями Совета управляющих подчеркнуть важность этого направления деятельности в рамках СКБ на 2026–2030 годы. Совет директоров будет внимательно следить за прогрессом, достигнутым в течение всего периода реализации стратегии, посредством частой и регулярной отчетности и оценки ее воздействия. Таким образом, предполагается, что в течение всего периода действия СКБ Банк сможет продемонстрировать ощутимые и значительные системные улучшения в экономическом управлении и, благодаря этому, оказать положительное влияние на жизнь и средства к существованию людей в странах операций.

**ПОСТАНОВЛЕНИЕ № ____
(ПРОЕКТ)****ЕБРР: ОТВЕЧАЯ НА ВЫЗОВЫ В НЕСПОКОЙНЫЕ ВРЕМЕНА**

СОВЕТ УПРАВЛЯЮЩИХ,

заслушав и принимая к сведению доклад Совета директоров «ЕБРР: Отвечая на вызовы в неспокойные времена»;

подтверждая неизменную ценность уникального мандата ЕБРР на содействие переходному процессу, бизнес-модели, ориентированной на частный сектор и рынок, а также основных стратегических направлений деятельности, изложенных в Стратегической и капитальной базе на 2026–2030 годы (СКБ на 2026–2030 годы);

собравшись в Латвии на свое Ежегодное заседание 2026 года и подтверждая неизменную поддержку Украины в защите ее территориальной целостности и права на существование, а также ее свободы, суверенитета и независимости, и вновь подтверждая твердую приверженность членов поддержке развития независимой, процветающей и безопасной Украины;

отмечая выдающуюся поддержку, которую Банк оказывает Украине с момента начала полномасштабного вторжения Российской Федерации, действуя совместно с другими многосторонними организациями и другими партнерами страны, как посредством диалога по вопросам государственной политики, так и инвестиций, и приветствуя выделение Банком более 9,5 млрд евро, благодаря которым Банк обеспечил четверть финансирования для частных компаний из банковской системы Украины с 2022 года и инвестировал 2,5 млрд евро в энергоснабжение, а также поддержал жизненно важную инфраструктуру, продовольственную безопасность, инвестиции в частный сектор и финансирование торговли;

признавая приверженность членов неизменным целям Банка в Украине и во всех странах-получателях, продемонстрированную ими посредством подписки на увеличение капитала, одобренного в 2023 году, и признавая, что сохранение инвестиций для поддержки экономической деятельности в Украине в условиях рисков военного времени требует строго адресной поддержки доноров для определенных необходимых операций, в том числе из-за снижения возможностей в части регулирования суверенной задолженности;

отмечая, что оказание достаточной поддержки в текущей ситуации и обеспечение процесса восстановления по-прежнему будут требовать тесной и согласованной координации с целью задействования возможностей всех международных партнеров и все более эффективной работы многосторонних банков развития как единой системы;

подчеркивая важность укрепления экономического управления для содействия долгосрочному процветанию и устойчивости Украины, приветствуя утверждение первой Стратегии экономического управления Банка и рассчитывая на ее

эффективную реализацию во всех странах-получателях наряду со стратегиями, утвержденными для продвижения указанных в СКБ на 2026–2030 годы направлений деятельности;

напоминая, что в постановлении № 247 Совета управляющих, принятом 11 мая 2022 года, подчеркивается необходимость того, чтобы ЕБРР играл ключевую роль в системе международных организаций и подготовил конкретные планы по восстановлению Украины, которые будут реализованы, когда позволят условия;

выражая сожаление по поводу безрассудного, причиненного военными действиями повреждения Чернобыльского безопасного конфайнмента и признавая важность его своевременного ремонта при поддержке международного сообщества;

отмечая, что финансирование, стратегическая поддержка и экспертные знания, накопленные Банком в ходе преодоления последствий экономических потрясений, включая его продолжающуюся деятельность в странах-получателях, пострадавших от последствий войны в отношении Украины, могут быть применимы для устранения последствий других конфликтных ситуаций в странах-получателях;

опираясь на успешную деятельность Банка в регионе Южного и Восточного Средиземноморья на протяжении 15 лет и приветствуя оперативную разработку пакета мер реагирования для стран-получателей, пострадавших от экономических последствий текущего конфликта на Ближнем Востоке,

ПОСТАНОВЛЯЕТ:

Совет директоров должен внимательно следить за прогрессом, достигнутым в реализации первой Стратегии экономического управления Банка, в течение всего периода действия стратегии посредством частой и регулярной отчетности и оценки ее воздействия;

ЕБРР должен продолжать развивать свою ведущую роль в Украине по поддержке реального сектора экономики в военное время, i) реализуя свои общие цели, в том числе посредством инвестиций в акционерный капитал, сохраняя при этом приверженность здоровым банковским принципам, и ii) сохраняя гибкость в реагировании на меняющиеся обстоятельства, включая оказание поддержки энергетическому сектору в подготовке к будущей зиме;

ЕБРР должен находиться в авангарде всеобъемлющих и согласованных международных усилий, необходимых для поддержки Украины, тесно сотрудничая с другими международными партнерами, в том числе для содействия, когда позволят условия, восстановлению и долгосрочному процветанию Украины путем поддержки развития частного сектора и использования продемонстрированных Банком передовых достижений в таких областях, как инвестиции, диалог по вопросам государственной политики и техническое содействие, включающих, в частности:

- повышение устойчивости, эффективности и безопасности энергетических систем, муниципальных служб и транспортной инфраструктуры, включая инвестиции в децентрализованную инфраструктуру и развитие государственно-частного партнерства;

- восстановление и расширение долгосрочного экономического потенциала Украины путем поддержки частного сектора, включая малые и средние предприятия, а также поддержки приватизации для содействия инвестициям в процесс восстановления;
- укрепление благоприятной экономической среды посредством стратегической поддержки, включая экономическое управление и наращивание потенциала, при одновременном признании основополагающей роли процесса вступления в ЕС как движущей силы реформ;
- усиление роли финансового сектора в эффективном направлении ресурсов в экономику, в том числе посредством развития рынка капитала и инновационных инструментов снижения рисков, таких как Гарантийный механизм восстановления и реконструкции Украины; и
- укрепление человеческого капитала за счет повышения квалификации рабочей силы и поощрения обратной миграции, в том числе путем содействия созданию качественного и доступного жилищного фонда, поддержки занятости женщин и молодежи, а также интеграции ветеранов в экономику.

Банку следует также продолжать и расширять свою поддержку в рамках его мандата странам, сталкивающимся с прямыми и косвенными последствиями конфликта на Ближнем Востоке, посредством осуществления всего спектра мероприятий, в том числе:

- путем повышения устойчивости в краткосрочной перспективе за счет сохранения инвестиций по мере роста рисков посредством предоставления ликвидного финансирования компаниям, поставляющим товары и основные услуги, увеличения объема посреднического и торгового финансирования через банки-партнеры и поддержания экономической активности посредством целенаправленной поддержки малых и средних предприятий; и
- путем поддержки возобновления экономического роста и повышения благосостояния в долгосрочной перспективе за счет повышения эффективности финансового сектора и рынков капитала, укрепления цепочек поставок, инвестиций в энергетическую безопасность и современную инфраструктуру, а также поиска возможностей для инвестиций в акционерный капитал.

(Принято _____ 2026 года)

ДОКЛАД СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ СОВЕТУ УПРАВЛЯЮЩИХ**УВЕЛИЧЕНИЕ КАПИТАЛА 2023 ГОДА
РЕЗУЛЬТАТЫ В КОНТЕКСТЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ**

Совет управляющих ЕБРР 15 декабря 2023 года утвердил постановление № 265 «Об увеличении разрешенного к выпуску акционерного капитала и подписке на него». Это постановление предусматривало увеличение оплаченного капитала на 4 млрд евро, с тем чтобы Банк мог оказывать исключительную поддержку Украине в военное время и в ходе последующего восстановления, а также наращивать поддержку других стран операций.

В рамках утверждения данного постановления Банк взял на себя ряд обязательств. Эти обязательства касались результатов операционной деятельности Банка, диалога по вопросам государственной политики и его методов работы в Украине в зависимости от сложившихся обстоятельств, а также конкретных целей Банка как учреждения в период до конца 2025 года. Основные направления деятельности Банка в период с 2026 года и далее были отражены в Стратегической и капитальной базе на 2026–2030 годы (СКБ на 2026–2030 годы), которая была утверждена на заседании Совета управляющих в Лондоне в мае 2025 года.

В прилагаемой таблице представлена подробная информация о ходе выполнения всех этих обязательств за период с конца 2023 года. В целом она дает положительную картину. Полученные Банком в Украине результаты позволяют ему продолжать выполнять взятые на себя обязательства в полном объеме, в том числе за счет использования инновационных продуктов, таких как гарантии распределения портфельных рисков и индивидуальное страхование на случай войны, и превзошли ожидания в некоторых областях, особенно в части объема развернутого финансирования. Операционная деятельность дополняется активным диалогом по вопросам государственной политики, направленным на достижение целого ряда целей реформ, которые практически полностью соответствуют намеченному курсу. Как и прежде, Банк остается активным участником скоординированных международных усилий по поддержке Украины и сотрудничает с другими МФО и властями Украины в целях продвижения эффективной и действенной практики закупок. Выполнение обязательств в Украине контролируется посредством регулярной подробной отчетности, представляемой Совету директоров, которой было достаточно, чтобы не проводить предполагаемое отдельное обсуждение годового «Обзора реализации страновой стратегии».

В рамках увеличения капитала было принято 30 отдельных институциональных обязательств. Из них 21 обязательство было выполнено в полном объеме и в срок. Это включает в себя: рост уровней годового объема инвестиций Банка (ГОИ) в 2024 и 2025 годах в странах, помимо Украины, примерно на 25% по сравнению с показателями 2023 года; значительное увеличение годового объема привлеченных инвестиций (ГПИ) и создание бюджетной и финансовой основы для применения в период действия Стратегической и капитальной базы на 2026–2030 годы. Особое значение в 2025 году имели утверждение всесторонне пересмотренного комплекса Принципов и правил закупок (ППЗ), который позволит улучшить подход Банка в этой области. Кроме того, были разработаны конкретные планы сотрудничества с другими

партнерами по развитию в странах Африки к югу от Сахары и Ираке, поскольку Банк уже развернул свои операции в этих странах в рамках расширенной географии его деятельности. Как подчеркивается в отчете о достигнутых результатах за 2024 год, обязательство опубликовать «Руководство по соотношению цены и качества при производстве закупок» было выполнено в полном объеме, но с опозданием.

Ряд обязательств были либо не привязаны к срокам, либо зависели от определенных обстоятельств. Исходя из этого, Банк не предоставлял гибридный капитал и еще не создал инвестиционный фонд долговых ценных бумаг для привлечения частного капитала, хотя подготовка к этому ведется. Аналогичным образом, работа по комплексной перестройке систем управления результатами и их оценки Банка, необходимой для улучшения отчетности о полученных результатах и их воздействии, осуществляется по плану, но еще не завершена.

Наконец, три принятых обязательства не были выполнены в полном объеме, хотя в двух случаях цели были достигнуты другими путями. Во-первых, подход и планы Банка в области адаптации к последствиям изменения климата были официально закреплены в Стратегии зеленого перехода, которая была утверждена в феврале 2025 году, а не в виде отдельного Плана действий в 2024 году. Во-вторых, Банк обязался активно продвигать выполнение рекомендации о создании Глобальной базы данных по развивающимся рынкам (GEMs) в качестве самостоятельной структуры. Однако членам консорциума не удалось создать GEMs в качестве самостоятельной структуры. Тем не менее члены GEMs приняли меры для существенного улучшения управления и функционирования GEMs посредством нового соглашения о сотрудничестве между ее участниками и расширения раскрытия данных при поддержке внешнего агрегатора данных. В-третьих, Банк продемонстрировал свою приверженность оказанию поддержки группе стран, определенных в СКБ на 2021–2025 годы как менее продвинутые страны с переходной экономикой, т. е. странам в регионе операций Банка в Южном и Восточном Средиземноморье и на Западных Балканах, а также группе стран, находящихся на начальном этапе переходного процесса, обеспечив рекордные уровни инвестиций в 2024 и 2025 годах. Вместе с тем, несмотря на то что уровень инвестиций в 2025 году был на 32% выше, чем в 2023 году, доля годовых инвестиций Банка, направляемых в эти страны, составила 42,6%, что ниже указанного в корпоративной скоринговой карте минимального показателя в 48 процентов.

Настоящий доклад представлен Советом директоров Совету управляющих для принятия к сведению на Ежегодном заседании в 2026 году.

Украина – Целевые установки по увеличению капитала

А. Операционная деятельность и реформа руководящих принципов

Направление	Обязательство	Выполнение
Инвестиции	<i>В течение 2022/2023 финансового года выделено не менее 3 млрд евро.</i>	Итого выделенных финансовых средств: 3,8 млрд евро, из которых 2,8 млрд евро были собственными инвестициями Банка.
	<i>Среднегодовой уровень выделяемых финансовых средств в период конфликта – 2024/2025 годы – составляет 1,5 млрд евро.</i>	Общая сумма выделенных финансовых средств: 5,3 млрд евро (в среднем в год: 2,65 млрд евро), из которых 4,2 млрд евро были собственными инвестициями Банка.
Распределение рисков	<i>Риски, распределяемые ЕБРР по украинским проектам с донорами на институциональном уровне, в среднем составляют пропорцию 50/50 в 2022/2023 году.</i>	Гарантийное покрытие ГОИ: 2022 год: 50% 2023 год: 40%
	<i>Прекращение всестороннего распределения рисков с донорами при поэтапном росте кредитования в Украине. Будущее распределение рисков с донорами будет</i>	Всестороннее распределение рисков при поэтапном росте кредитования прекращено с начала 2024 года. Риски распределялись вместе с донорами в соответствии со стандартной практикой Банка. Уровень распределения рисков с донорами вырос с 13% в 2024 году до 33% от ГОИ (без учета ПСРТ) в 2025 году. Это включало исключительную полную поддержку донорами Гарантийного

<i>Обязательство полностью выполнено</i>	<i>Обязательство выполнено с опозданием</i>	<i>Работа продолжается</i>	<i>Обязательство в настоящее время не выполняется</i>
--	---	----------------------------	---

Направление	Обязательство	Выполнение					
	<i>регулироваться теми же правилами, что и в других странах операций.</i>	механизма восстановления и реконструкции для Украины и использование донорских, а не государственных гарантий, для закупок газа «Нафтогазом». Доля доноров, покрывающих оставшуюся часть дополнительных кредитов, составила 11%.					
Частный сектор	<i>Растущий уровень инвестиций и количество проектов в частном секторе приближаются в Украине к довоенному уровню в условиях, когда Банк будет работать над тем, чтобы как можно быстрее ликвидировать любой избыточный уровень инвестиций в государственном секторе в общем портфеле Банка.</i>	Доля частного сектора в...				Проекты в частном секторе Украины	
			ГОИ Украины	ГОИ Банка	портфеле Банка	Число	Доля
		2022	37,6%	73,4%	62,5%	19	79%
		2023	58,7%	79,7%	64,0%	44	90%
		2024	60,7%	75,6%	64,6%	50	82%
		2025	57,1%	75,3%	64,3%	78	91%
		2017–2021 (сред.)	65,9%	73,3%			
Кредитование суверенных заемщиков	<i>Суверенное и гарантированное государством кредитование используется исключительно в тех случаях, когда это необходимо для выполнения мандата Банка по поддержке переходного процесса, включая укрепление жизнеспособности</i>	Суверенное и гарантированное государством кредитование использовалось для достижения приоритетных целей украинских властей и реализации долгосрочной программы переходного процесса, особенно в энергетическом и инфраструктурном секторах. Из приведенной ниже таблицы следует, что кредитование суверенных заемщиков осуществлялось целенаправленно, при этом на долю небольшого числа проектов приходилось снижение как ГОИ, так и количества реализуемых ежегодно проектов. Это отражает как сокращение возможностей для получения дополнительных кредитов под государственную гарантию в					

Обязательство полностью выполнено	Обязательство выполнено с опозданием	Работа продолжается	Обязательство в настоящее время не выполняется
-----------------------------------	--------------------------------------	---------------------	--

Направление	Обязательство	Выполнение																														
	человеческого капитала, стимулирование корпоративного управления и реформы сектора, в том числе коммерциализацию, предприватизационное кредитование и приватизацию, и со временем будет сокращаться. Любое такое кредитование соответствует возможностям украинского государства и политике МВФ по ограничению суверенного долга.	рамках программы МВФ для Украины, так и растущее число проектов в частном секторе. <table><tr><td></td><td colspan="2"><u>Суверенный ГОИ</u></td><td colspan="2"><u>Суверенные проекты</u></td></tr><tr><td></td><td>млн евро</td><td>Доля</td><td>Число</td><td>Доля</td></tr><tr><td>2022</td><td>896</td><td>61%</td><td>4</td><td>17%</td></tr><tr><td>2023</td><td>550</td><td>39%</td><td>3</td><td>6%</td></tr><tr><td>2024</td><td>740</td><td>37%</td><td>5</td><td>8%</td></tr><tr><td>2025</td><td>430</td><td>18%</td><td>2</td><td>2%</td></tr></table>		<u>Суверенный ГОИ</u>		<u>Суверенные проекты</u>			млн евро	Доля	Число	Доля	2022	896	61%	4	17%	2023	550	39%	3	6%	2024	740	37%	5	8%	2025	430	18%	2	2%
	<u>Суверенный ГОИ</u>		<u>Суверенные проекты</u>																													
	млн евро	Доля	Число	Доля																												
2022	896	61%	4	17%																												
2023	550	39%	3	6%																												
2024	740	37%	5	8%																												
2025	430	18%	2	2%																												
Концентрация рисков	Активный мониторинг концентрации рисков и управление их уровнями в Украине с целью поддержания доли операционных активов Банка в стране на уровне ниже 20 процентов.	Украинский портфель проектов активно управляется и контролируется, а состав и характеристики рисков ежеквартально представляются Совету директоров вместе с комментариями. Доля операционных активов в 2025 году превысила уровень, существовавший до вторжения, но оставалась значительно ниже предела, установленного в рамках увеличения капитала. В конце 2025 года Банк еще больше увеличил степень подверженности риску в Украине из-за наличия у него гарантий на сумму 1,4 млрд евро, что на 1 млрд евро больше, чем в 2022 году, в результате чего доля Украины в общем объеме обязательств Банка в области развития превысила 10 процентов.																														

Обязательство полностью выполнено	Обязательство выполнено с опозданием	Работа продолжается	Обязательство в настоящее время не выполняется
-----------------------------------	--------------------------------------	---------------------	--

Направление	Обязательство	Выполнение
		Доля Украины в ... Операционные активы Риски, связанные с процессом развития 2021 7,1% 7,7% 2022 6,6% 7,3% 2023 7,2% 8,2% 2024 7,2% 8,6% 2025 8,2% 10,3%
Жизнеспособность человеческого капитала	Обеспечение максимальной поддержки жизнеспособности человеческого капитала с конкретными целями в этой области по крайней мере в 80% проектов.	Доля в 2024 году: 89% подписанных проектов. Доля в 2025 году: 85% подписанных проектов. Цели включали восстановление средств к существованию посредством новых возможностей трудоустройства и профессиональной подготовки, расширения доступа к финансированию для предпринимателей и МСП, а также восстановления доступа к основным услугам, инфраструктуре и товарам, которые поддерживают участие людей в экономической деятельности в районах, наиболее пострадавших от продолжающейся войны.
	Финансирование в целях обеспечения восстановления украинской экономики в соответствии с целями Парижского соглашения и инвестиции по крайней мере на уровне любого существующего	Все проекты соответствуют целям Парижского соглашения. Обязательство относительно доли проектов ПЗЭ было нацелено на период восстановления. В 2025 году – году продолжающейся войны – доля проектов ПЗЭ в ГОИ была вдвое меньше, чем до вторжения, и составила 20,4 процента.

Обязательство полностью выполнено	Обязательство выполнено с опозданием	Работа продолжается	Обязательство в настоящее время не выполняется
-----------------------------------	--------------------------------------	---------------------	--

Направление	Обязательство	Выполнение
	<i>общепанковского целевого показателя (утвержденного Советом директоров).</i>	
Цели реформ	В рамках обязательств по увеличению капитала были определены семь областей диалога по вопросам государственной политики, работа в которых проводилась по 43 отдельным направлениям. Чуть менее половины из этих направлений работы были успешно завершены, включая усовершенствование законодательства и практики управления госпредприятиями в 2025 году, повышение устойчивости систем кибербезопасности в ряде компаний и завершение процесса преобразования Национальной комиссии по ценным бумагам и фондовому рынку в соответствии с передовой международной практикой. Все оставшиеся направления работы, за исключением двух, находятся на стадии выполнения, включая укрепление потенциала ряда государственных структур, в том числе шести министерств и одного государственного агентства, в рамках третьего этапа программы «Архитектура восстановления и реформ в Украине» (URA), направленного на усиление координации экономической помощи и реализацию стратегических реформ, а также разработку и внедрение мер по повышению прозрачности и борьбе с коррупцией. Работа по двум направлениям, связанным с укреплением Государственного агентства по восстановлению и развитию инфраструктуры Украины, остается приостановленной в ожидании отзывов клиента.	

<i>Обязательство полностью выполнено</i>	<i>Обязательство выполнено с опозданием</i>	<i>Работа продолжается</i>	<i>Обязательство в настоящее время не выполняется</i>
--	---	----------------------------	---

Украина – Целевые установки по увеличению капитала

В. Осуществление и отчетность

Направление	Обязательство	Выполнение
Сотрудничество	<i>Продолжать играть активную и позитивную роль в координации действий международного сообщества на национальном, отраслевом и проектном уровнях, поддерживая правительство Украины в стремлении к макроэкономической стабильности и прогрессу на пути к членству в ЕС.</i>	Банк является активным участником продолжающихся усилий по обеспечению эффективного согласования и координации деятельности, в частности стратегических мероприятий и реформ. Усилия по развитию сотрудничества включают руководство платформой DFI-EDFI ЕБРР и «Большой семерки» и еженедельные встречи высокопоставленных представителей МФО в стране. Банк активно участвует в координации действий членов «Большой семерки», ЕИБ, Группы Всемирного банка, других МБР и двусторонних партнеров посредством регулярных заседаний Руководящего комитета Программы развития Украины (UDP) и заседаний МФО-ЕС. Кроме того, Банк тесно сотрудничает с другими заинтересованными сторонами, в том числе на двусторонней основе, для продвижения реформ корпоративного управления на государственных предприятиях, реформ в энергетическом секторе и инициатив по укреплению жизнеспособности человеческого капитала. Он также активно поддерживает усилия Украины по интеграции в ЕС через сектор программы «Архитектура реформ в Украине» и участвует в работе ряда многосторонних групп заинтересованных сторон и отраслевых инициативах, включая содействие развитию малых и средних предприятий (МСП), навыков и энергетического сектора.

<i>Обязательство полностью выполнено</i>	<i>Обязательство выполнено с опозданием</i>	<i>Работа продолжается</i>	<i>Обязательство в настоящее время не выполняется</i>
--	---	----------------------------	---

Направление	Обязательство	Выполнение
Действенное и эффективное использование ресурсов	<i>Сотрудничать с ЕИБ, Всемирным банком, другими МБР и двусторонними организациями, действующими в Украине, в целях обеспечения более широкого применения взаимозависимого подхода для оптимизации реализации проектов в поддержку Украины.</i>	ЕБРР, Европейский инвестиционный банк (ЕИБ), Всемирный банк и Банк развития Совета Европы (СЕВ) сотрудничают с правительством Украины (Министерством экономики) в укреплении практики закупок и взаимодействия в Украине в рамках Совместной дорожной карты, действующей с 2024 года. В рамках этого механизма ЕБРР подписал соглашения о взаимодействии в области закупок с СЕВ и Группой Всемирного банка (одно соглашение с ЕИБ действует с 2015 года), а трехстороннее соглашение между СЕВ, ЕБРР и ЕИБ, как ожидается, будет подписано в первой половине 2026 года. Кроме того, была разработана совместная Международная магистерская программа по управлению государственными закупками, реализуемая Римским университетом Тор Вергата и Украинским государственным торгово-экономическим университетом (до 28 студентов в год), первый выпуск которой состоится в июне 2026 года. Направления деятельности и мероприятия Дорожной карты будут приведены в соответствие с новым законодательством ЕС в области государственных закупок, в частности для повышения согласованности и эффективности международной поддержки в этой области. Банк продолжает проводить, в том числе совместно с другими МБР, мероприятия по информированию рынка о практике государственных закупок и возможностях реализации проектов в Украине, а также по наращиванию потенциала и обучению клиентов и других украинских органов власти.

<i>Обязательство полностью выполнено</i>	<i>Обязательство выполнено с опозданием</i>	<i>Работа продолжается</i>	<i>Обязательство в настоящее время не выполняется</i>
--	---	----------------------------	---

Направление	Обязательство	Выполнение
Действенное и эффективное использование ресурсов (продолжение)	Поддерживать согласованность практики закупок во всех МБР, позволяя другим сторонам использовать портал электронных закупок клиентов ЕБРР (ЕСЕРР) для обеспечения полной прозрачности и подотчетности процессов закупок по финансируемым МБР контрактам, а также предоставлять открытый и прозрачный доступ к возможностям в области закупок, осуществляемых в поддержку Украины.	На портале ЕСЕРР были завершены четыре тендера с использованием правил закупок других МФО, в результате которых были подписаны контракты: три из них на закупку оборудования для гидроэлектростанций, финансируемую ЕИБ, и еще один на закупку электровозов, финансируемую Всемирным банком, причем каждый из этих контрактов осуществлялся с использованием правил закупок соответствующих организаций, а сами контракты были заключены с поставщиками из ЕС и Украины. Портал ЕСЕРР доступен для всех МБР, и Северный зеленый банк (NEFCO) выразил заинтересованность в его использовании в своих проектах; однако в настоящее время портфель контрактов, которые можно было бы заключить через ЕСЕРР с использованием правил других МБР, отсутствует.
	Взаимодействовать с украинскими властями и МБР в разработке платформы DREAM и обеспечить интеграцию ЕСЕРР в эту платформу или эффективное информационное взаимодействие с ней.	Банк поддерживает регулярные контакты с группой, разрабатывающей платформу DREAM, создание которой еще не завершено.
	Содействовать более широкому использованию системы закупок Украины в соответствии с Политикой и правилами закупок Банка.	Группа Prozorro создала отдельный сайт для закупок, финансируемых МБР, и Банк определил ряд контрактов для его пилотного использования, причем несколько контрактов предназначены для производства закупок в соответствии с законом Украины «О государственных закупках», и будут реализованы через Prozorro.
Мониторинг и отчетность по обязательствам в Украине	Представление в Совет директоров ежеквартальных отчетов о текущей операционной деятельности в Украине с особым упором на обязательства, принятые в контексте увеличения капитала,	Как ежеквартальные (и ежемесячные) отчеты о результатах операционной деятельности первого вице-президента, представляемые в Совет директоров, так и Квартальный отчет о результатах деятельности (КОР), содержат конкретную отчетность о деятельности Банка в Украине.

Обязательство полностью выполнено	Обязательство выполнено с опозданием	Работа продолжается	Обязательство в настоящее время не выполняется
-----------------------------------	--------------------------------------	---------------------	--

Направление	Обязательство	Выполнение
	<i>включая сотрудничество с другими партнерами Украины.</i>	
	<i>Отдельное обсуждение Обзора реализации страновой стратегии (ОРСС).</i>	Отчет ОРСС был представлен Совету директоров и одобрен им, но не стал предметом отдельного обсуждения.
	<i>Размещение оперативных сводок в режиме онлайн на информационном портале Совета директоров.</i>	Страница в Интернете стала доступной с четвертого квартала 2024 года.
	<i>Специальный подробный обзор на Совете директоров, отражающий развитие событий, по мере необходимости.</i>	Регулярное представление специального подробного обзора в Совет директоров в течение года.

<i>Обязательство полностью выполнено</i>	<i>Обязательство выполнено с опозданием</i>	<i>Работа продолжается</i>	<i>Обязательство в настоящее время не выполняется</i>
--	---	----------------------------	---

Приверженность институциональному развитию
С. Обязательства по первоначальному этапу осуществления до 2025 года

Направление	Обязательство	Выполнение																									
Страны операций	Продолжать оказывать поддержку всем странам операций в устранении прямых последствий войны в отношении Украины, в том числе в Затронутых странах ¹ , наряду с более широкими косвенными последствиями этой войны, а также в решении долгосрочных задач переходного процесса во всех странах операций посредством наращивания поддержки, выражающейся в более высоких и устойчивых уровнях ГОИ и росте операционных активов за пределами Украины.	В таблице представлена динамика инвестиционной активности Банка за пределами Украины с момента российского вторжения. Значительно более высокие уровни годовых инвестиций Банка (ГОИ) в 2024 году – в первый полный год после одобрения увеличения капитала – в целом сохранились в 2025 году и сопровождались ростом операционных активов. <u>ГОИ и операционные активы Банка за пределами Украины</u> <table><tr><td></td><td><u>2022</u></td><td><u>2023</u></td><td><u>2024</u></td><td><u>2025</u></td></tr><tr><td>ГОИ (млрд евро)</td><td>11,6</td><td>11,7</td><td>14,7</td><td>14,5</td></tr><tr><td>Изменение</td><td>11%</td><td>1%</td><td>25%</td><td>-1%</td></tr><tr><td>Операционные активы (млрд евро)</td><td>34,4</td><td>36,3</td><td>39,1</td><td>39,4</td></tr><tr><td>Изменение</td><td>8%</td><td>6%</td><td>8%</td><td>1%</td></tr></table>		<u>2022</u>	<u>2023</u>	<u>2024</u>	<u>2025</u>	ГОИ (млрд евро)	11,6	11,7	14,7	14,5	Изменение	11%	1%	25%	-1%	Операционные активы (млрд евро)	34,4	36,3	39,1	39,4	Изменение	8%	6%	8%	1%
	<u>2022</u>	<u>2023</u>	<u>2024</u>	<u>2025</u>																							
ГОИ (млрд евро)	11,6	11,7	14,7	14,5																							
Изменение	11%	1%	25%	-1%																							
Операционные активы (млрд евро)	34,4	36,3	39,1	39,4																							
Изменение	8%	6%	8%	1%																							

¹ Болгария, Венгрия, Латвия, Литва, Молдова, Польша, Румыния, Словакия, Словения, Хорватия, Чешская Республика и Эстония.

Обязательство полностью выполнено	Обязательство выполнено с опозданием	Работа продолжается	Обязательство в настоящее время не выполняется
-----------------------------------	--------------------------------------	---------------------	--

Направление	Обязательство	Выполнение																																			
		ГОИ и операционные активы Банка в Затронутых странах¹ <table><tr><td></td><td><u>2022</u></td><td><u>2023</u></td><td><u>2024</u></td><td><u>2025</u></td></tr><tr><td>ГОИ (млрд евро)</td><td>3,7</td><td>3,5</td><td>4,1</td><td>4,4</td></tr><tr><td>Изменение</td><td>70%</td><td>-5%</td><td>16%</td><td>8%</td></tr><tr><td>Операционные активы (млрд евро)</td><td>10,2</td><td>11,4</td><td>12,4</td><td>12,6</td></tr><tr><td>Изменение</td><td>18%</td><td>12%</td><td>9%</td><td>2%</td></tr></table>		<u>2022</u>	<u>2023</u>	<u>2024</u>	<u>2025</u>	ГОИ (млрд евро)	3,7	3,5	4,1	4,4	Изменение	70%	-5%	16%	8%	Операционные активы (млрд евро)	10,2	11,4	12,4	12,6	Изменение	18%	12%	9%	2%										
	<u>2022</u>	<u>2023</u>	<u>2024</u>	<u>2025</u>																																	
ГОИ (млрд евро)	3,7	3,5	4,1	4,4																																	
Изменение	70%	-5%	16%	8%																																	
Операционные активы (млрд евро)	10,2	11,4	12,4	12,6																																	
Изменение	18%	12%	9%	2%																																	
Менее продвинутые страны с переходной экономикой	Усилить упор Банка на решение важнейших задач переходного процесса в странах операций, где ЕБРР играет наиболее дополняющую роль и оказывает наибольшее воздействие, в том числе путем достижения поставленной в СКБ на 2021–2025 годы цели по увеличению доли стран СНЭП, ЮВС и Западных Балкан в инвестиционных операциях и в сфере взаимодействия с государственными органами.	В таблице показана аналогичная позитивная динамика для менее продвинутых стран с переходной экономикой, как это определено в СКБ на 2021–2025 годы. Целевой показатель корпоративной скоринговой карты по каждому году действия СКБ, заключающийся в инвестировании 48% ГОИ Банка в эти страны, ни разу не был достигнут, хотя показатель ГОИ за период с 2022 года вырос в общей сложности на 27 процентов. Менее продвинутые страны с переходной экономикой ГОИ и операционные активы <table><tr><td></td><td><u>2022</u></td><td><u>2023</u></td><td><u>2024</u></td><td><u>2025</u></td></tr><tr><td>ГОИ (млрд евро)</td><td>5,6</td><td>5,2</td><td>6,9</td><td>7,2</td></tr><tr><td>Доля в ГОИ Банка</td><td>43%</td><td>40%</td><td>42%</td><td>43%</td></tr><tr><td>Изменение</td><td>44%</td><td>-7,1%</td><td>31%</td><td>4%</td></tr><tr><td>Операционные активы (млрд евро)</td><td>14,6</td><td>14,9</td><td>16,8</td><td>17,3</td></tr><tr><td>Доля в ОА Банка</td><td>39,6%</td><td>38,2%</td><td>39,8%</td><td>40,3%</td></tr><tr><td>Изменение</td><td>8%</td><td>2%</td><td>12%</td><td>3%</td></tr></table>		<u>2022</u>	<u>2023</u>	<u>2024</u>	<u>2025</u>	ГОИ (млрд евро)	5,6	5,2	6,9	7,2	Доля в ГОИ Банка	43%	40%	42%	43%	Изменение	44%	-7,1%	31%	4%	Операционные активы (млрд евро)	14,6	14,9	16,8	17,3	Доля в ОА Банка	39,6%	38,2%	39,8%	40,3%	Изменение	8%	2%	12%	3%
	<u>2022</u>	<u>2023</u>	<u>2024</u>	<u>2025</u>																																	
ГОИ (млрд евро)	5,6	5,2	6,9	7,2																																	
Доля в ГОИ Банка	43%	40%	42%	43%																																	
Изменение	44%	-7,1%	31%	4%																																	
Операционные активы (млрд евро)	14,6	14,9	16,8	17,3																																	
Доля в ОА Банка	39,6%	38,2%	39,8%	40,3%																																	
Изменение	8%	2%	12%	3%																																	

Обязательство полностью выполнено	Обязательство выполнено с опозданием	Работа продолжается	Обязательство в настоящее время не выполняется
-----------------------------------	--------------------------------------	---------------------	--

Направление	Обязательство	Выполнение
Новые страны операций	<i>Подготовить конкретные планы сотрудничества и координации с партнерами по развитию, главным образом с Африканским банком развития, МФК и ЕИБ, в любых новых странах операций.</i>	Банк эффективно сотрудничает и тесно координирует свои действия с другими партнерами по развитию в новых странах операций в Африке к югу от Сахары (АЮС) и Ираке. Главы постоянных представительств и находящиеся на местах команды поддерживают постоянные контакты, и на региональном уровне были проведены мероприятия по комплексному анализу совместно с АфБР и Prorarco. Ожидается, что совместно с МФК будет реализован первый пилотный проект в рамках Механизма взаимодействия в регионе АЮС. Кроме того, Банк будет координировать свои операции с другими организациями в рамках ряда готовящихся проектов, включая проект электрификации департаментов Моно, Куффо и Боргу в Бенине, который был подписан и совместно финансируется АфБР и ЕИБ, а также Нигерийский оптико-волоконный проект (одобренный Советом директоров), который, как ожидается, будет профинансирован совместно с АфБР. Помимо этого, Банк и АфБР работают над созданием инвестиционного механизма (EnterpRise Africa) для поддержки отдельных быстрорастущих МСП среднего размера в АЮС.
Здоровые банковские принципы	<i>Принципы здоровой банковской деятельности будут по-прежнему применяться во всех операциях Банка в соответствии с пунктом i) статьи 13 СУБ.</i>	В течение отчетного периода Банк придерживался здоровых банковских принципов во всех своих операциях.
	<i>После публикации первого документа к сентябрю 2023 года, посвященного применению общих процедур Банка для обеспечения здоровой банковской деятельности при управлении рисками, связанными с</i>	Первый документ по управлению рисками, связанными с войной в отношении Украины, был обсужден членами Совета директоров на заседании Комитета по аудиту и рискам Совета директоров (КАР) в сентябре 2023 года. Два дополнительных документа были представлены на рассмотрение членов Совета директоров в январе и мае 2024 года. Как отмечалось выше, информация о рисках, связанных с деятельностью Банка в Украине, представляется Совету директоров конкретно и отдельно в Ежеквартальном отчете о результатах деятельности Банка (КОР).

<i>Обязательство полностью выполнено</i>	<i>Обязательство выполнено с опозданием</i>	<i>Работа продолжается</i>	<i>Обязательство в настоящее время не выполняется</i>
--	---	----------------------------	---

Направление	Обязательство	Выполнение
	Украиной, а также подходу к отбору проектов и репутационным рискам, Банк будет регулярно отчитываться о текущих и будущих рисках для баланса, связанных с инвестициями в Украину, и управлении ими.	
Программа по обеспечению достаточности капитала (краткосрочная)	Продолжить активное участие в реализации рекомендаций по НДК и координации действий МБР.	Банк сотрудничал с другими МБР по многим каналам. Банк, в частности, тесно взаимодействовал с другими МБР по вопросам финансовых инноваций, включая синтетическую секьюритизацию.
	Провести работу, изложенную в техническом задании, по выполнению рекомендации Обзора НДК в отношении капитала, подлежащего оплате по требованию, в соответствии с подходом, применяемым в других МБР.	Работа завершена в первом квартале 2024 года, и отчет был опубликован на внешнем веб-сайте Банка.
Программа по обеспечению достаточности капитала до 2025 года	Изучить дальнейшие способы повышения непосредственной практической значимости капитала, оплачиваемого по требованию, и продолжить активно поддерживать усилия МБР и акционеров по	Программа по обеспечению достаточности капитала (ПОДК) в настоящее время скорректирована таким образом, чтобы максимально использовать существующий кредит, предоставляемый для обеспечения достаточности капитала в соответствии с методологиями КРА. ЕБРР активно участвовал в скоординированных усилиях МБР по поощрению КРА к повышению значимости заемного капитала, оплачиваемого по требованию, и отражению качества портфеля МБР, включая показатель статуса привилегированного кредитора. В той мере, в какой будущие обновления методологии

Обязательство полностью выполнено	Обязательство выполнено с опозданием	Работа продолжается	Обязательство в настоящее время не выполняется
-----------------------------------	--------------------------------------	---------------------	--

Направление	Обязательство	Выполнение
	<i>расширению признания роли капитала, оплачиваемого по требованию, в методологиях кредитно-рейтинговых агентств (КРА).</i>	принесут дополнительные выгоды, ПОДК Банка, вероятно, будет пересмотрена с учетом этих дополнительных возможностей.

<i>Обязательство полностью выполнено</i>	<i>Обязательство выполнено с опозданием</i>	<i>Работа продолжается</i>	<i>Обязательство в настоящее время не выполняется</i>
--	---	----------------------------	---

Направление	Обязательство	Выполнение
Программа по обеспечению достаточности капитала до 2025 года (продолжение)	<i>В сотрудничестве с Всемирным банком и при поддержке других МБР координировать процесс проведения сравнительного анализа программ по обеспечению достаточности капитала МБР, первый из которых будет проведен в 2024 году.</i>	Банк сыграл ведущую роль в создании шаблона сравнительного анализа, который объединил показатели, связанные с финансами и капиталом, используемые в МБР. Первый годовой отчет о результатах сравнительного анализа был доступен с июня 2024 года. В течение 2025 года ЕБРР также тесно сотрудничал с Банком развития Совета Европы в доработке отчета, добавив к финансовым данным дополнительные комментарии и описательную часть.
	<i>Выпустить инструмент привлечения гибридного капитала для частного сектора при наличии благоприятной рыночной конъюнктуры и/или для заинтересованных акционеров или партнеров по развитию.</i>	В ближайшее время не планируется выпускать гибридные долговые обязательства, однако этот инструмент может оказаться полезным и позволит Банку расширить свои операционные возможности в ближайшие годы, как только завершится процесс подписки на увеличение капитала 2023 года. Была проведена подготовительная работа, чтобы иметь возможность сделать это в подходящее время. Кроме того, Банк активно отслеживает все эмиссии гибридных инструментов, осуществляемые другими МБР, для понимания динамики рынка и ценообразования.
	<i>Активно взаимодействовать с другими МФО для извлечения уроков из внедрения рекомендаций Обзора НДК.</i>	На форуме финансовых директоров и директоров по управлению рисками МБР регулярно представляется обновленная информация о выполнении рекомендаций Обзора НДК каждым из МБР, в которой освещаются ключевые успехи и проблемы.
	<i>Активно продвигать коллективную цель МБР по преобразованию базы данных GEMs в отдельную структуру, с тем чтобы обеспечить более полное и информативное раскрытие исторических данных о случаях дефолта и убытках МБР.</i>	Управленческие и структурные аспекты в базе данных GEMs были учтены, но в рамках нового соглашения о сотрудничестве между членами GEMs, а не путем создания отдельной структуры. Консорциум сосредоточился на повышении качества и глубины данных, предоставляемых ее участниками, тем самым повышая качество и полезность ежегодно публикуемой статистики. Благодаря прогрессу в области раскрытия информации в 2024 году, простота использования статистики GEMs в 2025 году была значительно повышена в

<i>Обязательство полностью выполнено</i>	<i>Обязательство выполнено с опозданием</i>	<i>Работа продолжается</i>	<i>Обязательство в настоящее время не выполняется</i>
--	---	----------------------------	---

Направление	Обязательство	Выполнение
Программа по обеспечению достаточности капитала до 2025 года (продолжение)		результате применения нового агрегатора данных, использующего передовые технологии. ЕБРР продолжает оказывать ключевую поддержку базе данных GEMs, представляя ее в Руководящем комитете в целях совершенствования системы управления, являясь крупным поставщиком данных в качестве члена консорциума, а также на техническом уровне, сотрудничая в рабочих группах, которым поручено внедрение новых технологий.
Привлечение инвестиций	<i>Придерживаться более высокой траектории роста годовых привлеченных инвестиций (ГПИ) до уровня 2,5 млрд евро к 2025 году, по крайней мере половина из которых будет приходиться на зеленые ГПИ, поддерживаемые соответствующими стимулами.</i>	Банк достиг уровней ГПИ в 4,8 млрд евро, из которых 2,5 млрд евро (52%) составили «зеленые» ГПИ в 2024 году, и 5,6 млрд евро, из которых 2,9 млрд евро (51%) составили «зеленые» ГПИ, в 2025 году.
	<i>Создать инвестиционный фонд долговых ценных бумаг к концу 2025 года при наличии благоприятной рыночной конъюнктуры.</i>	Банк сотрудничал с немецкой компанией по управлению фондами Finance in Motion в качестве партнера в разработке концепции фонда в течение 2025 года для его запуска к концу 2026 года, если это позволит рыночная конъюнктура.
	<i>Осуществить транзакцию по уступке значительного риска (УЗР), если она коммерчески целесообразна.</i>	Транзакция УЗР будет осуществлена в мае 2026 года.

Обязательство полностью выполнено	Обязательство выполнено с опозданием	Работа продолжается	Обязательство в настоящее время не выполняется
-----------------------------------	--------------------------------------	---------------------	--

Направление	Обязательство	Выполнение
Привлечение инвестиций (продолжение)	Регулярно отчитываться перед Советом директоров о достигнутом Банком прогрессе в увеличении уровня привлечения прямых частных инвестиций начиная с 2024 года и работать над подготовкой регулярной отчетности о косвенных частных инвестициях к концу 2024 года.	Отчеты о результатах привлечения прямых инвестиций и – начиная с третьего квартала 2024 года – их косвенном привлечении ежеквартально представляются Совету директоров в рамках КОР, а общий прогресс в реализации подхода Банка к привлечению инвестиций рассматривается ежегодно.
Измерение результатов и управление ими	Публикация первого годового отчета Банка, посвященного эффекту воздействия его операций, ко времени проведения Ежегодного заседания Банка в 2025 году.	Первый отчет об эффекте воздействия операций Банка опубликован в мае 2025 года.
Измерение результатов и управление ими (продолжение)	Система оценки воздействия переходного процесса, полностью основанная на четко сформулированной теории изменений, по каждому атрибуту переходного процесса, и направленная на усиление возможности оценки и повышение внимания к результатам деятельности Банка.	Оба эти обязательства будут выполнены в рамках проводимой в настоящее время комплексной реформы систем оценки и измерения воздействия операций Банка, которые заработают в полном объеме в начале 2027 года.
	Качество данных улучшено, что позволяет более точно оценивать воздействие операций Банка за счет возможности агрегирования	

Обязательство полностью выполнено	Обязательство выполнено с опозданием	Работа продолжается	Обязательство в настоящее время не выполняется
-----------------------------------	--------------------------------------	---------------------	--

Направление	Обязательство	Выполнение
	<i>результатов воздействия проектов в рамках каждого из атрибутов, а также на страновом и отраслевом уровнях.</i>	
Переход к зеленой экономике	<i>Основанное на опыте реализации Плана действий ЕБРР по адаптации к последствиям изменения климата на 2023–2025 годы, полученном к концу 2024 года, предложение усовершенствовать подход Банка к поддержке клиентов из государственного и частного секторов в адаптации к последствиям изменения климата, как в краткосрочной, так и в среднесрочной перспективе, а также к облегчению доступа стран и клиентов к внешним источникам финансирования жизнеспособности, в частности по каналам специализированных климатических фондов.</i>	Всеобъемлющий и обновленный подход Банка к оказанию поддержки странам операций в целях их адаптации к последствиям изменения климата изложен в Стратегии перехода к зеленой экономике на 2026–2030 годы, утвержденной Советом директоров в феврале 2026 года. В рамках этого подхода Банк будет стремиться увеличить количество проектов с адаптационным компонентом как минимум на 50% в течение периода действия стратегии по сравнению с периодом действия предыдущей СКБ. Кроме того, этот подход позволяет Банку интегрировать компоненты адаптации в свою консультативную деятельность и диалог с государственными ведомствами с целью достижения более глубокого воздействия на ключевые экономические системы – энергетику, промышленность, агропродовольственную сферу, городское хозяйство, транспорт и финансы.
Система МБР	<i>Опираясь на опыт успешного сотрудничества с другими МБР в Украине, продвигать гармонизацию и взаимное признание партнерами различных процедур, первоначально уделяя особое внимание закупкам, с</i>	Банк сотрудничал с МФК и ЕИБ в разработке, насколько это возможно, всеобъемлющей основы для взаимодействия в ряде стратегических областей, включая практику закупок, для улучшения качества обслуживания клиентов и повышения общей эффективности совместно финансируемых проектов, которые были подписаны с обеими организациями на весенних встречах МВФ и Всемирного банка в 2025 году.

<i>Обязательство полностью выполнено</i>	<i>Обязательство выполнено с опозданием</i>	<i>Работа продолжается</i>	<i>Обязательство в настоящее время не выполняется</i>
--	---	----------------------------	---

Направление	Обязательство	Выполнение
	<i>целью усиления подхода к операциям софинансирования.</i>	Банк играет активную роль в рамках Группы руководителей МБР и ее вспомогательных процессов в реализации широкомасштабной программы повышения эффективности МБР, которая изложена ими в «Обзорной записке: МБР, работающие как система усиления воздействия и расширения масштаба», согласованной в апреле 2024 года.
Экономическая эффективность и результативность	<i>Показатель отношения расходов к доходам от кредитов ниже 70% соответствует ограничениям, установленным в СКБ на 2021–2025 годы. Соответствующий показатель и его уровень для включения в СКБ на 2026–2030 годы будут обсуждены и согласованы в 2024–2025 годах.</i>	Показатель отношения расходов к доходам от кредитов Банка на конец 2025 года составил 68,6 процента. Незначительно скорректированный показатель отношения расходов к доходам от кредитов сохранен в качестве контрольного параметра в СКБ на 2026–2030 годы и установлен на уровне 80 процентов.
	<i>Продолжать совершенствовать бюджетные процессы и инструменты для достижения экономии средств, с тем чтобы свести к минимуму необходимость в дополнительных бюджетных ресурсах, и отчитываться на прозрачной основе о полученных результатах перед Советом директоров.</i>	Банк по-прежнему уделяет особое внимание максимизации эффективности и контролю за расходами, в частности путем пересмотра организационных структур, изменения приоритетов и пересмотра процессов, в том числе в рамках программы трансформации всей деятельности Банка. Результаты этой работы представлены в Стратегических планах действий (СИП) на последние два года.
Экономическая эффективность и результативность	<i>Начиная с 2024 года всесторонне анализировать экономическую эффективность существующих и</i>	Обзор структуры доходов и расходов Банка в 2024 году послужил основой для разработки и обсуждения СИП на 2025–2027 годы. Впоследствии, в апреле 2025 года, Совет директоров утвердил механизм управления расходами,

<i>Обязательство полностью выполнено</i>	<i>Обязательство выполнено с опозданием</i>	<i>Работа продолжается</i>	<i>Обязательство в настоящее время не выполняется</i>
--	---	----------------------------	---

Направление	Обязательство	Выполнение
(продолжение)	формирующихся приоритетов в контексте разработки следующей СКБ с целью укрепления устойчивых среднесрочных бюджетных рамок Банка для руководства реализацией планов в период 2026–2030 годов и разработки СИП на 2025–2027 годы.	который будет применяться в период действия СКБ (Среднесрочный механизм управления расходами в период действия СКБ на 2026–2030 годы. В рамках СИП на 2026–2028 годы – первого СИП в период действия СКБ на 2026–2030 годы – Банк обязался обеспечить среднесрочную финансовую дисциплину, поддерживая соотношение затрат и рисков, связанных с процессом развития, на уровне ниже 1,43 до 2028 года и ниже 1,42 в 2029 и 2030 годах.
Закупки	После консультаций с Советом директоров Банк к концу [2023] года опубликует в открытом доступе промежуточное Руководство по соотношению цены и качества, с тем чтобы предоставить клиентам рекомендации в отношении определения «оптимальной стоимости» в практике закупок для обеспечения соответствия тендерных требований утвержденным Советом директоров целям финансирования.	Руководство опубликовано в июне 2024 года.
	Добиться полной цифровизации процесса закупок для проектов в государственном секторе.	Процесс закупок для проектов ЕБРР в государственном секторе полностью переведен на цифру.
	Пересмотреть в 2024 году текущую политику в области закупок и предложить пересмотренную политику в 2025 году, с тем чтобы	Совет директоров утвердил обновленные Принципы и правила закупок (ППЗ) в декабре 2025 года. В дополнение к мерам по борьбе с недобросовестной конкуренцией пересмотренные ППЗ также расширяют возможности Банка в других областях, включая поощрение добросовестной конкуренции, повышение

Обязательство полностью выполнено	Обязательство выполнено с опозданием	Работа продолжается	Обязательство в настоящее время не выполняется
-----------------------------------	--------------------------------------	---------------------	--

Направление	Обязательство	Выполнение
Закупки (продолжение)	<i>отразить меняющуюся операционную стратегию Банка и укрепить способность клиентов бороться с недобросовестной конкурентной практикой в рамках оценки конкурсных заявок, обновив при необходимости Руководство.</i>	стандартов качества и учет соображений устойчивого развития в его операциях по финансированию. Банк также согласовал свой подход с подобными себе организациями, проводящими аналогичные реформы, путем введения обязательных рейтинговых критериев, обязательного раннего выхода на рынок и местных требований к рабочей силе для международных контрактов на строительные работы. ППЗ в редакции 2025 года представляют собой важную веху в усилиях Банка по повышению эффективности его вложений во всех странах операций и реагированию на быстро меняющуюся глобальную среду. ППЗ вступят в силу 1 сентября 2026 года после проведения комплексной программы управления внутренними изменениями, отражающей масштабы перемен. Реализация их целей будет поддерживаться 11 новыми методическими рекомендациями для общественности. Результаты работы в рамках ППЗ будут проанализированы через год после их внедрения, что позволит обеспечить их постоянную эффективность.
Расширение перспектив	<i>Работать над достижением к концу 2025 года консенсуса относительно надлежащего финансирования советников Совета директоров, в частности, из наименее продвинутых стран операций, которые непосредственно не представлены в Совете директоров.</i>	Совет директоров одобрил подход к финансированию Банком ряда советников Совета директоров в отношении некоторых дирекций в апреле 2025 года. Ожидается, что после утверждения Советом директоров соответствующих правил процедуры в январе 2026 года и дальнейших консультаций с членами Совета директоров, 15 августа 2026 года начнется первая ротация советников Совета директоров, финансируемых Банком, из Бенина, Египта, Кении и Марокко.
	<i>Изучить варианты упрощения доступа к консультациям Банка для</i>	В соответствии с Политикой доступа к информации (ПДИ) Банка, утвержденной в 2024 году, ЕБРР стремится выявлять, повышать осведомленность и взаимодействовать с широким кругом заинтересованных сторон, включая

Обязательство полностью выполнено	Обязательство выполнено с опозданием	Работа продолжается	Обязательство в настоящее время не выполняется
-----------------------------------	--------------------------------------	---------------------	--

Направление	Обязательство	Выполнение
Расширение перспектив (продолжение)	<i>малообеспеченных групп населения и меньшинств.</i>	людей и общины, затронутые проектами, малообеспеченные группы населения и меньшинства, группы гражданского общества и представителей общественности, принимая во внимание разнообразный характер и значимость конкретных интересов, в том числе интересов тех, кто может столкнуться с препятствиями в доступе к информации. ПДИ также поощряет раннее и предконсультационное взаимодействие с ними в отношении операций и директивных принципов Банка, а также публикацию планов по взаимодействию с заинтересованными сторонами. Кроме того, Банк стремится обеспечить, чтобы консультации по его операциям были инклюзивными и доступными в соответствии с подходом ЕБРР к взаимодействию с организациями гражданского общества на период 2024–2029 годов.

<i>Обязательство полностью выполнено</i>	<i>Обязательство выполнено с опозданием</i>	<i>Работа продолжается</i>	<i>Обязательство в настоящее время не выполняется</i>
--	---	----------------------------	---

**ДОКЛАД СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ
СОВЕТУ УПРАВЛЯЮЩИХ****УВЕЛИЧЕНИЕ РАЗРЕШЕННОГО К ВЫПУСКУ АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА
И ПОДПИСКА НА НЕГО: ПРОДЛЕНИЕ СРОКА ПОДПИСКИ**

15 декабря 2023 года Совет управляющих принял постановление № 265, в котором он увеличил разрешенный к выпуску акционерный капитал Банка на 400 000 оплачиваемых акций при номинальной стоимости каждой акции в 10 000 евро («общее увеличение капитала») и определил условия подписки на эти акции. Согласно пункту 2(b) постановления № 265 подписку надлежало произвести до 30 июня 2025 года включительно или в более позднюю дату, которую должен был определить Совет директоров, но не позднее 31 декабря 2025 года. В июне 2025 года Совет директоров продлил срок подписки до 31 декабря 2025 года.

По состоянию на 31 декабря 2025 года 60 членов ЕБРР подписались на 379 860 акций, выпускаемых в порядке увеличения капитала, что составляет 94,97% от общего количества таких акций. Ряд членов, твердо намеренных произвести подписку, значительно продвинулись в этом процессе, но не смогли завершить его в установленный срок. Банк заинтересован в том, чтобы такие члены получили возможность подписаться на общее увеличение капитала. Это позволило бы Банку обеспечить максимально широкое участие в подписке и стало бы ярким подтверждением сплоченности и единодушия его членов. Для этого необходимо новое постановление Совета управляющих.

Соответственно, Совет директоров рекомендует Совету управляющих принять постановление о продлении задним числом срока подписки на общее увеличение капитала на период с 31 декабря 2025 года по 31 декабря 2026 года. Проект постановления прилагается к настоящему докладу.

**ПОСТАНОВЛЕНИЕ № ____
(ПРОЕКТ)****УВЕЛИЧЕНИЕ РАЗРЕШЕННОГО К ВЫПУСКУ АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА
И ПОДПИСКА НА НЕГО: ПРОДЛЕНИЕ СРОКА ПОДПИСКИ**

ПОСКОЛЬКУ:

15 декабря 2023 года Совет управляющих принял постановление № 265, согласно которому он увеличил разрешенный к выпуску акционерный капитал Банка на 400 000 оплачиваемых акций при номинальной стоимости каждой акции в 10 000 евро («общее увеличение капитала») и определил условия подписки на эти акции.

Согласно пункту 2(b) постановления № 265 подписку надлежало произвести до 30 июня 2025 года включительно, но Совет директоров был уполномочен продлить срок подписки не более чем до 31 декабря 2025 года; решение о таком продлении было принято Советом директоров 11 июня 2025 года.

Совет управляющих считает целесообразным предоставить членам ЕБРР, еще не подписавшимся на общее увеличение капитала, возможность произвести такую подписку.

С УЧЕТОМ ВЫШЕИЗЛОЖЕННОГО Совет управляющих настоящим

ПОСТАНОВЛЯЕТ:

1. Невзирая на любые противоречащие этому положения постановления № 265, продлить срок подписки на общее увеличение капитала до 31 декабря 2026 года, придав решению о таком продлении обратную силу в отношении периода с 31 декабря 2025 года.
2. Для членов ЕБРР, подписывающихся на общее увеличение капитала в течение дополнительного срока подписки, о котором говорится в пункте 1 выше, установить следующий порядок оплаты пятью равными взносами: первые два взноса вносятся через 60 дней после вступления в силу документа о подписке. Оставшиеся три взноса вносятся, соответственно, к 30 апреля 2027 года, 30 апреля 2028 года и 30 апреля 2029 года. Все остальные условия общего увеличения капитала, включая прочие условия оплаты, указанные в постановлении № 265, остаются без изменений.

(Принято _____ 2026 года)

**ДОКЛАД СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ СОВЕТУ УПРАВЛЯЮЩИХ
О ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ И ОТЧЕТЕ НЕЗАВИСИМЫХ АУДИТОРОВ ЗА
2025 ГОД**

В соответствии с пунктом iii) статьи 27 Соглашения об учреждении ЕБРР и пунктом а) раздела 13 Правил внутреннего распорядка Совету управляющих на утверждение представляется годовой «Финансовый отчет за 2025 год», включающий прошедшую аудит финансовую отчетность Банка за 2025 год и отчет независимых аудиторов.

На рассмотрение Совету управляющих представляется прилагаемый проект постановления.

ПОСТАНОВЛЕНИЕ № ____
(ПРОЕКТ)

О ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ И ОТЧЕТЕ НЕЗАВИСИМЫХ АУДИТОРОВ
ЗА 2025 ГОД

СОВЕТ УПРАВЛЯЮЩИХ,

рассмотрев отчет независимых аудиторов о финансовой отчетности ЕБРР за
2025 год,

ПОСТАНОВЛЯЕТ:

утвердить прошедшую аудит финансовую отчетность.

(Принято _____ 2026 года)

**ДОКЛАД СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ
СОВЕТУ УПРАВЛЯЮЩИХ**

**О ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ПО СПЕЦИАЛЬНЫМ ФОНДАМ
ЗА 2025 ГОД**

В соответствии с пунктом iii) статьи 27 Соглашения об учреждении Банка и пунктом а) раздела 13 его Правил внутреннего распорядка Совету управляющих представляется на утверждение прошедшая аудит финансовая отчетность по специальным фондам за 2025 год.

Проект постановления, предложенный для рассмотрения Советом управляющих, прилагается.

Финансовая отчетность по специальным фондам за 2025 год
Краткое содержание

К настоящему прилагается финансовая отчетность по 15 специальным фондам и двум целевым фондам, распорядителем средств которых выступает ЕБРР. В прилагаемые к настоящему основные данные включены полный перечень фондов и извлечения из финансовой отчетности по ним.

Финансовая отчетность по всем фондам подготовлена согласно Международным стандартам финансовой отчетности (МСФО), публикуемым Советом по международным стандартам финансовой отчетности. Указанная отчетность подготовлена на основе правил учета по первоначальной стоимости с поправкой – по мере необходимости – на переоценку финансовых активов и обязательств, учитываемых по справедливой стоимости в составе прибылей и убытков, а также всех производных финансовых инструментов. Исключением из этого являются все фонды, перечисленные ниже, поскольку они находятся в процессе прекращения деятельности или прекратили операции, и вследствие этого отчетность по ним дается по чистой реализуемой стоимости активов, а не по их стоимости на момент приобретения:

- Балтийский специальный инвестиционный фонд;
- Специальный инвестиционный фонд для малых предприятий России.

Внешними аудиторами выдано безусловно положительное (чистое) аудиторское заключение по финансовой отчетности каждого из 17 фондов.

Как следует из финансовой отчетности по специальным фондам, большинство из них по итогам отчетного года понесли убытки. Убытки возникают главным образом как следствие целевого назначения данных фондов – использования донорских средств для поддержки деятельности, направленной на выполнение миссии ЕБРР. Такая поддержка включает в себя оказание технического содействия, выплату премиальных по итогам выполнения контрактов и стимулирующих платежей, кредитование на льготных условиях и распределение рисков.

Дополнительная информация о проектах, поддерживаемых и финансируемых средствами донорских фондов, в том числе специальных фондов, приведена в ежегодном Отчете об использовании донорских средств

Финансовая отчетность по специальным фондам за 2025 год

1. Балканский специальный региональный фонд
2. Балтийский специальный инвестиционный фонд
3. Специальный фонд распределения рисков для Центральной Азии
4. Специальный фонд КИФ ЕБРР
5. Специальный фонд социальных инициатив ЕБРР
6. Специальный антикризисный фонд ЕБРР
7. Специальный фонд ЕБРР-ЕС
8. Специальный инвестиционный фонд ГЭФ ЕБРР
9. Специальный зеленый климатический фонд ЕБРР
10. Специальный фонд высокоэффективного партнерства по борьбе с изменением климата
11. Специальный фонд акционеров ЕБРР
12. Специальный фонд ЕБРР для МСП
13. Специальный инвестиционный фонд Италии
14. Специальный инвестиционный фонд для малых предприятий России
15. Специальный фонд для финансирования МСП в национальных валютах
16. Целевой фонд для Западного берега и сектора Газа
17. Многосторонний донорский целевой фонд для Западного берега и сектора Газа

ПОСТАНОВЛЕНИЕ №__
(ПРОЕКТ)

О ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ПО СПЕЦИАЛЬНЫМ ФОНДАМ
ЗА 2025 ГОД

СОВЕТ УПРАВЛЯЮЩИХ,

рассмотрев финансовую отчетность по специальным фондам за 2025 год,

ПОСТАНОВЛЯЕТ:

утвердить прошедшую аудит финансовую отчетность по специальным фондам.

(Принято _____ 2026 года)

Основные данные по специальным
фондам за 2025 год

	Балканский специальный региональный фонд	Балтийский специальный инвестицион- ный фонд	Специальный фонд распреде- ния рисков для Центральной Азии	Специальный фонд КИФ ЕБРР	Специальный фонд социальных инициатив ЕБРР	Специальный фонд ЕБРР-ЕС	Специальный инвестицион- ный фонд ГЭФ ЕБРР	Специальный зеленый климати-ческий фонд ЕБРР	Специальный фонд высокоэф- фективного партнерства по борьбе с изменением климата	Специальный фонд акционеров ЕБРР	Специальный фонд ЕБРР для МСП
	тыс. евро	тыс. евро	тыс. евро	тыс. евро	тыс. евро	тыс. евро	тыс. евро	тыс. евро	тыс. евро	тыс. евро	тыс. евро
Извлечение из отчета о совокупном доходе за год, окончившийся 31 декабря 2025 года											
Прибыль/(убыток) за год	164	2	114	18 000	(705)	3 286	(202)	19 000	33 000	(70 000)	(1 556)
Прочие совокупные доходы/(расходы)	-	-	-	(26 000)	-	-	(4 095)	(45 000)	-	-	(2 218)
Итого совокупных доходов/(расходов)	164	2	114	(8 000)	(705)	3 286	(4 297)	(26 000)	33 000	(70 000)	(3 774)
Извлечение из баланса на 31 декабря 2025 года											
Кредиты	-	-	-	119 000	-	116 127	5 938	201 000	54 000	-	-
Резервы под обесценение	-	-	-	(6 000)	-	(487)	(112)	(2 000)	(1 000)	-	-
	-	-	-	113 000	-	115 640	5 826	199 000	53 000	-	-
Вложения в долевыe ценные бумаги	-	-	-	-	-	11 060	-	-	-	56 000	-
	-	-	-	-	-	11 060	-	-	-	56 000	-
Размещенные средства и прочие финансовые активы	8 462	9	7 668	68 000	2 070	90 320	30 584	218 000	355 000	689 000	13 806
Взносы к получению	-	-	-	25 000	-	-	-	25 000	-	189 000	-
Итого активов	8 462	9	7 668	206 000	2 070	217 020	36 410	442 000	408 000	934 000	13 806
Прочие финансовые обязательства	7	9	10	7 000	53	1 002	335	6 000	17 000	46 000	14
Ресурсы доноров	8 455	-	7 658	199 000	2 017	216 018	36 075	436 000	391 000	888 000	13 792
Итого обязательств и ресурсов доноров	8 462	9	7 668	206 000	2 070	217 020	36 410	442 000	408 000	934 000	13 806
Невыбранные ассигнования, доли в капиталах, гарантии и прочие юридические обязательства	9 180	-	3 301	35 000	-	33 413	2 122	64 000	73 000	270 000	21

Основные данные по специальным
фондам за 2025 год

	Специальный антикризис- ный фонд ЕБРР*	Специальный инвестицион- ный фонд Италии	Специальный инвестицион- ный фонд для малых предприятий России	Специальный фонд для финансиро- вания МСП в национальных валютах	Целевой фонд для Западного берега и сектора Газа	Многосто- ронний донорский Целевой фонд для Западного берега и сектора Газа	Совокупно инвестиций по специальным фондам
	тыс. евро	тыс. евро	тыс. евро	тыс. евро	тыс. евро	тыс. евро	тыс. евро
Извлечение из отчета о совокупном доходе за год, окончившийся 31 декабря 2025 года							
Прибыль/(убыток) за год	(113 000)	1 767	437	3 534	(9 218)	(53)	(115 430)
Прочие совокупные доходы/(расходы)	-	-	(66)	(8 022)	-	-	(85 401)
Итого совокупных доходов/(расходов)	(113 000)	1 767	371	(4 488)	(9 218)	(53)	(200 831)
Извлечение из баланса на 31 декабря 2025 года							
Кредиты	11 000	112	-	-	37 258	-	544 435
Резервы под обесценение	(5 000)	(4)	-	-	(661)	-	(15 264)
	6 000	108	-	-	36 597	-	529 171
Вложения в долевыe ценные бумаги	-	3 243	193	-	14 423	-	84 919
	-	3 243	193	-	14 423	-	84 919
Размещенные средства и прочие финансовые активы	1 018 000	9 761	1 847	74 818	105 607	3 935	2 696 887
Взносы к получению	-	-	-	-	9 700	-	248 700
Итого активов	1 024 000	13 112	2 040	74 818	166 327	3 935	3 559 677
Прочие финансовые обязательства	203 000	12	35	12 414	758	81	293 730
Ресурсы доноров	821 000	13 100	2 005	62 404	165 569	3 854	3 265 947
Итого обязательств и ресурсов доноров	1 024 000	13 112	2 040	74 818	166 327	3 935	3 559 677
Невыбранные ассигнования, доли в капиталах, гарантии и прочие юридические обязательства	397 000	4 635	820	276 884	16 589	-	1 185 965

*Специальный антикризисный фонд ЕБРР (ранее известный как Специальный инвестиционный фонд для финансовых посредников и инвестиций в частные предприятия).

**ДОКЛАД СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ
СОВЕТУ УПРАВЛЯЮЩИХ****СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ПЛАН НА 2026–2028 ГОДЫ**

Стратегический исполнительный план (СИП) на 2026–2028 годы представляет собой масштабную программу действий Банка в духе новой пятилетней Стратегической и капитальной базы (СКБ) на 2026–2030 годы. Он призван продолжить оказание поддержки Украине, углубить эффект своего воздействия благодаря новым приоритетам СКБ и укрепить потенциал в части достижения результатов. План расширяет присутствие ЕБРР на местах и поддерживает постепенное распространение операций Банка на страны Африки к югу от Сахары и Ирак.

Общий макроэкономический фон характеризуется слабыми темпами роста и умеренной, но устойчивой инфляцией. Хотя на развивающихся рынках дела обстоят лучше, чем в странах с развитой экономикой, все они подвержены влиянию нынешней нестабильной глобальной экономической и политической ситуации, которая отмечена усилением протекционизма и фрагментации. Условия ведения бизнеса в регионах операций ЕБРР осложняются неопределенностью в сфере торговли и перебоями в цепочках поставок, хотя в целом в 2026 году ожидается умеренный рост.

Продолжающаяся война России в отношении Украины наносит стране тяжелый урон в результате ежедневных атак на ее граждан и инфраструктуру. Поддержка Украины остается наивысшим приоритетом Банка. Являясь крупнейшим институциональным инвестором в Украине, ЕБРР с начала войны выделил ей более 8,5 млрд евро, включая 2,3 млрд евро за первые три квартала 2025 года, в том числе благодаря неизменной поддержке его доноров. Это обеспечило предоставление экстренной помощи и проведение ремонтных работ в энергетическом секторе Украины, на железных дорогах и в ряде муниципальных образований, таких как Днепр и Харьков. Несмотря на сохраняющиеся значительные вызовы, Банк планирует в 2026 году обеспечить годовой объем инвестиции (ГОИ) в Украине в размере 1,8 млрд евро.

ЕБРР – динамично развивающийся банк, уделяющий особое внимание эффекту своего воздействия. В 2024 году объем ГОИ достиг рекордных 16,5 млрд евро, увеличившись за три года более чем наполовину, и, вероятно, превысит этот уровень в 2025 году. Это сопровождалось рекордным числом (584) подписанных проектов. Годовой объем прямых привлеченных инвестиций резко вырос, и Банк регулярно выполняет свое обещание обеспечивать долю «зеленого» финансирования в ГОИ на уровне 50 процентов. Эти показатели были дополнены заметным ростом производительности: в период с 2020 по 2024 год объем ресурсов, используемых на один проект, сократился на 14 процентов.

В рамках СКБ на 2026–2030 годы ЕБРР еще больше расширяет свои операции и географию их охвата, стремясь усилить свое воздействие в странах операций. Банк готовился к своим первым операциям в странах Африки к югу от Сахары (АЮС) и Ираке, осуществляя миссии по технической оценке, открывая постоянные представительства и набирая местный персонал. Поскольку ожидается, что в ближайшее время Банком будут подписаны первые инвестиционные проекты, в следующем году ЕБРР будет постепенно наращивать свои операции, после чего, к 2027 году, планирует ежегодно инвестировать в страны АЮС более 1 млрд евро.

Реагируя на высокий спрос, Банк продолжит осуществлять значительные объемы инвестиций в существующих странах операций. Текущие динамичные темпы годовых инвестиций будут сохраняться, и общий объем ГОИ в период действия СИП на 2026–2028 годы, по прогнозам, достигнет 18 млрд евро, превысив прогнозы базового уровня ресурсного потенциала, указанные в СКБ на 2026–2030 годы. После исключительного 2025 года, когда объемы инвестиций выросли благодаря нескольким необычайно крупным проектам в государственном секторе, в том числе в Украине, на 2026 год в скоринговой карте диапазон показателей для ГОИ установлен в размере от 16 млрд евро до 17 млрд евро.

Мобилизация Банком капитала частного сектора способствует дальнейшему продвижению переходного процесса в странах операций. Программы Банка по синдицированию кредитов и распределению рисков позволили привлечь в 2024 году 3,7 млрд евро финансовых ресурсов частного сектора, и в 2025 году вновь обеспечат пополнение ГОИ на значительную сумму. Новый целевой показатель ГПИ (годовые привлеченные инвестиции), ориентированный на частный сектор, установлен на 2026 год на уровне 4 млрд евро, что соответствует стратегическим устремлениям, изложенным в СКБ на 2026–2030 годы, установить минимальный уровень для частных ГПИ в размере 5 млрд евро в течение периода действия СКБ. В совокупности прогнозируемые на 2026 год объемы ГОИ и объем частных ГПИ вновь превысят отметку в 20 млрд евро в 2026 году.

Миссия ЕБРР по обеспечению эффективного и устойчивого функционирования рынков распространяется на все страны операций. Однако среди них наименее развитые страны (НРС) сталкиваются с наиболее серьезными структурными и институциональными проблемами. В СКБ на 2026–2030 годы предлагается применять целенаправленный подход к странам, наименее продвинувшимся в переходном процессе. В 2026 году Банк расширит свою деятельность в странах НРС, стратегически распределив ресурсы, включая донорскую поддержку, для обеспечения объема ГОИ не менее, чем в 7,7 млрд евро, при подписании, как минимум, 350 проектов. Увеличение диапазона оценки ОВПП (ожидаемое воздействие на переходный процесс) до 63–70 также будет способствовать достижению этой цели.

Важную роль в деятельности Банка играет доступ к грантам и льготному финансированию, особенно в странах с менее развитой экономикой. ЕБРР получил

значительную пользу благодаря поддержке доноров, особенно в Украине. Новая донорская стратегия направлена на то, чтобы позиционировать Банк в качестве «предпочтительного партнера» для доноров, поддерживающих развитие частного сектора.

Эффективное экономическое управление имеет решающее значение для обеспечения устойчивости рыночной экономики и является ключевым элементом в реализации особого мандата ЕБРР в области развития и переходного процесса. Это нашло свое отражение СКБ на 2026–2030 годы, поскольку управление стало для Банка стратегическим приоритетом. Первая стратегия экономического управления, которая в настоящее время находится на стадии подготовки, станет важной вехой, в основе которой многолетняя деятельность Банка в этой области. В общеорганизационную скоринговую карту включен новый показатель, измеряющий долю проектов в государственном секторе с компонентом экономического управления, с первоначальным целевым показателем в 65% на 2026 год. Этот целевой показатель будет пересмотрен по мере накопления опыта в ходе реализации стратегии, с тем чтобы внедрить более полный целевой показатель, включающий управленческие инициативы в частном секторе. Целевой показатель будет дополняться качественными отчетами о ключевых стратегических инициативах на ежегодной основе.

Еще двумя ключевыми приоритетами СКБ, которые будут реализованы в рамках настоящего СИП с помощью новых стратегий, являются переход к зеленой экономике и человеческий капитал (включая гендерное равенство). В соответствии с предложенной Стратегией ПЗЭ-2030, которая в настоящее время проходит общественные консультации, Банк ставит цели по достижению совокупного объема зеленого финансирования в объеме не менее 50 млрд евро и проведению более активного диалога по вопросам государственного управления в период действия СКБ на 2026–2030 годы. Для достижения этих целей Банк сохранит свое обязательство обеспечить, чтобы по меньшей мере 50% от ГОИ приходилось на финансирование проектов ПЗЭ, и будет стремиться увеличить число проектов с компонентом адаптационного финансирования, работать над утроением мощностей возобновляемых источников энергии, финансируемых за счет проектов Банка (до 35 ГВт), а также добиваться увеличения числа городов, охваченных стратегиями перехода к зеленой экономике, связанными с городским хозяйством.

Готовящаяся к реализации стратегия, направленная на развитие человеческого капитала, гендерную проблематику и обеспечение равенства возможностей, будет способствовать повышению воздействия посредством взаимодействия с клиентами в целях изменения поведенческих установок и обучения людей экологичным навыкам и цифровым технологиям. Банк будет поддерживать расширение экономических прав и возможностей женщин, обеспечивая, чтобы по крайней мере 40% проектов ежегодно включали мероприятия, согласованные с разработанным Банком процессом «Гендер-

SMART». Будет поставлена и новая цель – 50% годовых операций Банка будут направлены на поддержку целей развития человеческого капитала.

Финансовые прогнозы ¹ показывают, что собственный капитал акционеров после распределения доходов будет устойчиво расти в течение периода действия СИП на 2026–2028 годы, в то время как использование капитала (согласно действующим в Банке нормативам достаточности капитала) будет оставаться стабильным. Финансовые показатели будут оставаться значительно выше (или в пределах) пороговых значений, установленных ключевыми рейтинговыми агентствами, и Банк останется в допустимых пределах несения финансовых убытков согласно сценариям моделируемых потерь. Финансовое положение ЕБРР характеризуется устойчивостью на всем протяжении периода действия СИП.

Ожидается, что после получения в последнее время значительных объемов прибыли ЕБРР продемонстрирует в 2025 году существенный рост чистой прибыли (согласно расчетам, в объеме 1,4 млрд евро) при аналогичном уровне, прогнозируемом на 2026 год. Коэффициент органического прироста капитала, по прогнозам, также будет демонстрировать хорошие показатели в эти годы (ожидается, что за 2025 год он составит 5,2%), при этом трехлетняя скользящая средняя величина коэффициента органического прироста капитала за три года, по прогнозам, составит 5,9% в 2026 году, после чего немного снизится в 2027 и 2028 годах. Эти цифры выше долгосрочной средней минимальной величины доходности на уровне 3,0%, установленной в общеорганизационной скоринговой карте. Целевая величина дохода на нормативный капитал от кредитных операций, обеспечиваемая более стабильной частью доходов Банка, установлена на 2026 год на уровне не менее чем 9,0 процентов.

Исходя из планируемых масштабов деятельности, прописанных в бизнес-плане на текущий год, на 2026 год установлен разрешенный объем Программы заимствований на уровне до 16,0 млрд евро чистых средств новой эмиссии. Это представляет собой увеличение на 1,5 млрд евро по сравнению с Программой заимствований в 2025 году, составившей 14,5 млрд евро. Дополнительные заимствования предназначены для удовлетворения возросших потребностей бизнеса и обеспечения стабильного поддержания запаса ликвидности на уровне, превышающем ключевые нормативные показатели.

Помимо расширения деятельности в странах АЮС и Ираке и завершения масштабной инвестиционной программы Банка в сфере информационных технологий (МИП), на бюджетный запрос по настоящему СИП влияют два особых фактора: необходимость устранения дефицита бюджета медицинского страхования и внедрение пересмотренных механизмов мобильности как важного элемента, способствующего созданию региональных центров и усилению присутствия Банка в странах операций.

¹ Ни один из прогнозов на период после 2026 года в СИП на 2026–2028 годы не предвосхищает каких-либо решений, которые будут приняты Советом директоров в рамках будущих СИП.

В рамках текущего плана медицинского страхования значительно возросло число заявок о страховых выплатах и выросли расходы на медицинское обслуживание, что привело к дефициту финансирования выплат страховых премий, и аналогичная тенденция роста (и дефицита бюджета) наблюдается в отношении числа заявок по случаю потери трудоспособности. Бюджет в размере 7,6 млн ф. ст. на 2026 год направлен на покрытие дефицита по медицинскому страхованию и страхованию на случай потери трудоспособности, в то время как специальная рабочая группа рассмотрит и внедрит инициативы по сдерживанию затрат и представит доклад Совету директоров. Она также проведет всесторонний анализ преимуществ существующих планов медицинского страхования по сравнению с отраслевыми стандартами.

Глубокое знание местного рынка и квалифицированный местный персонал уже давно составляют основу бизнес-модели Банка. Обновленная система мобильности еще больше укрепит ее за счет расширения присутствия опытных сотрудников на местах посредством системы региональных центров. Переход на эту новую систему мобильности, по оценкам, обойдется в 3,8 млн ф. ст. в 2026 году, при этом ожидается, что расходы на одно задание в области мобильности снизятся в течение периода действия СКБ на 2026–2030 годы.

В Соединенном Королевстве и других странах отмечается рост инфляции, что оказывает давление на текущие расходы Банка и ослабляет снижение темпов роста заработной платы, основанной на рыночных принципах. В результате, в 2026 году суммы недискреционных расходов возрастут на 4,3 млн ф. ст., сократившись на 1,3 млн ф. ст. в условиях благоприятной динамики движения валютных обменных курсов, а реализация компенсационного предложения будет стоить 13,8 млн ф. ст.

Помимо потребности в чистых ресурсах для операций в Украине в размере 1,2 млн ф. ст. и 1,5 млн ф. ст. на функции управления и надзора, стремление Банка усилить свое воздействие в приоритетных областях СКБ требует значительных инвестиций в человеческие ресурсы. На протяжении всего периода действия СКБ применяется поэтапный подход, начиная с потребности в их дополнительном чистом увеличении на 2,4 млн ф. ст. в 2026 году, причем наибольшая сумма будет выделена для темы управления.

Оперативное руководство стремится к эффективному и действенному использованию ресурсов и направляет персонал и бюджетные средства туда, где они наиболее востребованы. Перераспределение ресурсов и повышение их эффективности в рамках настоящего СИП позволили сократить бюджетные запросы на 6,6 млн ф. ст. Однако для обеспечения высокой результативности и поддержания надежной операционной структуры ресурсная база не может оставаться перегруженной без повышения уровня операционных рисков Банка. Для поддержания более высоких показателей эффективности операций Банка в течение периода действия СИП, в 2026 году требуется бюджет чистых ресурсов в размере 5,2 млн ф. ст.

Банк начинает свою деятельность в новом регионе - странах Африки к югу от Сахары и Ираке, руководствуясь институциональными процессами и решениями акционеров. Учитывая масштабы и сложный характер начального этапа, а также постепенное введение новых должностей в 2025 году, рост чистых затрат по странам АЮС и Ираку в 2026 году составит 14,0 млн ф. ст., что соответствует бизнес-плану, представленному в прошлогоднем докладе о СИП.

Программы трансформации, реализуемые в рамках многолетнего инвестиционного плана (МИП), позволили снизить операционные риски, с которыми сталкивается Банк, и повысить эффективность многих ключевых функций и процессов, обеспечив прибыль в размере более 8 млн ф. ст. в 2025 году и 30 млн ф. ст. на данный момент. Масштабы этих инвестиций на сегодняшний день означают, что операционные расходы и амортизация в рамках МИП будут расти в течение всего периода действия СИП на 2026–2028 годы, включая увеличение связанных с МИП расходов на 15,5 млн ф. ст. в 2026 году, прежде чем они впоследствии снизятся.

Для реализации масштабных задач СИП на 2026–2028 годы и усиления эффекта воздействия ЕБРР предлагается следующее увеличение бюджета. В Совет управляющих направляется просьба утвердить на 2026 год общие объемы административных расходов бюджета в сумме 638,3 млн ф. ст. (734,0 млн евро), состоящие из:

- **бюджета общеадминистративных расходов (включая страны АЮС и Ирак) в размере 574, 2 млн ф. ст. и одной статьи чрезвычайного бюджета;**
- **средств на реализацию МИП в сумме 64,1 млн ф. ст.**

Банк по-прежнему привержен эффективному использованию ресурсов и строгому бюджетному контролю. Новая система управления расходами Банка позволяет оценить устойчивость динамики затрат. Она основана на контрольном параметре 80-процентного отношения затрат к доходу от кредитных операций, установленном в СКБ на 2026–2030 годы, и в дальнейшем вводится в действие на основе соотношения затрат и рисков, связанных с развитием (операционные активы плюс гарантии, РСР). В условиях ожидаемого роста числа мероприятий диалога по вопросам государственной политики и инвестиционных операций Банк сохранит соотношение затрат и рисков, связанных с развитием, на уровне или ниже согласованного лимита в 1,43% в 2026–2028 годах и 1,42% в 2029 и 2030 годах. Также прогнозируется, что Банк будет придерживаться контрольных параметров, установленных в СКБ на 2026–2030 годы, на протяжении всего периода действия СИП на 2026–2028 годы.

Общая финансовая ситуация в ЕБРР стабильна, и рост затрат, сопоставляемый с расширением бизнес-активов, находится в разумных пределах. Бюджет, запрошенный на 2026 год, позволит Банку реализовать масштабные задачи

СИП на 2026–2028 годы и направить ЕБРР на путь достижения целей СКБ на 2026–2030 годы.

Таблица А.1. Общий бюджет административных расходов на 2026 год (подробно, за 5 лет (млн евро))

	2022	2023	2024	2025	2026	2026 в сравнении с 2025	
	Бюджет	Бюджет	Бюджет	Бюджет	Бюджет	млн ф. ст.	%
Административные расходы							
Должностные оклады	155,1	172,6	182,8	194,6	206,5	11,9	6,1%
Всего льгот и пособий	110,1	121,8	130,0	139,9	159,2	19,3	13,8%
Вознаграждение по результатам труда	20,7	23,3	24,9	26,3	28,3	2,0	7,4%
Прочие расходы на персонал	1,5	1,5	1,5	2,7	2,5	(0,2)	(6,5)
Расходы на персонал	287,5	319,2	339,2	363,5	396,5	33,0	9,1%
Расходы на консультантов/юристов	11,5	12,1	12,6	13,4	14,7	1,3	10,1
Командировочные/представительские	10,1	10,1	11,4	11,5	11,5	0,0	0,4%
Прочие прямые расходы	13,8	14,6	15,0	16,4	17,4	1,0	6,3%
Расходы, не связанные с персоналом	35,4	36,9	39,1	41,2	43,6	2,4	5,9%
Прямые расходы	322,9	356,1	378,3	404,7	440,1	35,4	8,8%
Расходы на эксплуатацию помещений	10,1	13,3	15,5	16,0	17,0	1,1	6,6%
Техника (лицензии, хостинг, поставки)	24,0	25,6	28,6	29,4	30,7	1,4	4,6%
Ежегодное заседание	1,2	1,5	1,5	1,5	1,7	0,2	12,6%
Расходы на персонал штаб-квартиры	5,9	7,2	8,4	8,7	8,6	(0,1)	(1,5%)
Комиссии институциональные	2,2	2,4	2,3	2,9	2,8	(0,1)	(4,1)
Амортизация	43,6	41,8	43,3	43,3	44,0	0,7	1,7%
Непредвиденные	0,3	0,3	1,3	1,3	1,3	-	-
Итого централизованных расходов	87,2	92,1	101,0	103,1	106,2	3,1	3,0%
Общеадминистративные расходы	410,1	448,2	479,3	507,8	546,3	38,5	7,6%

Примечание. Не включает страны Африки к Югу от Сахары и Ирак.

ОБЩЕОРГАНИЗАЦИОННАЯ СКОРИНГОВАЯ КАРТА НА 2026 ГОД

	2026 год	2025 год, 3 кв.		2025 год	2024 год	
	БП и бюджет	Факт.	Плановый курс (€/ \$1,05)	БП и бюджет	Факт.	Плановый курс (€/ \$1,05)
ВОЗДЕЙСТВИЕ НА ПЕРЕХОДНЫЙ ПРОЦЕСС						
Ожидаемое воздействие на ПП	63 – 70	67,4		63 - 69	67.4	
Доля проектов в портфеле, реализация которых идет в срок	не менее 75%	81%		н.п.	80%	
Атрибуты переходного процесса						
Конкурентность, инновационность экономики	С030*	С030*		С030*	хорошо	
Эффективное управление экономикой и предприятиями	С030*	С030*		С030*	хорошо	
Экологическая устойчивость, экологичность экономики	С030*	С030*		С030*	очень хорошо	
Инклюзивность, гендерное равенство в экономике	С030*	С030*		С030*	очень хорошо	
Жизнеспособность экономики и предприятий	С030*	С030*		С030*	хорошо	
Интегрированность, связанность рынков	С030*	С030*		С030*	хорошо	
Переход к зеленой экономике (% от ГОИ)	не менее 50%	53%		50%	58%	
Операции с гендерной составляющей (% от общего числа операций)	не менее 40%	44%		не менее 40%	47%	
Экономическое управление (% от общего числа проектов)	65%	уточняется		н.п.	уточняется	
ПОКАЗАТЕЛИ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ						
Годовой объем инвестиций Банка (млрд евро)	16,0-17,0	11,0	11,3	14,0 – 15,0	16,6	16,5
Годовой объем инвестиций Банка в Украине (млрд евро)	1,8	1,8	1,8	н.п.	1,9	1,9
Число проектов в наименее развитых странах	не менее 350	247		н.п.	348	
ГОИ в наименее развитых странах (млрд евро)	не менее 7,7	4,3	4,5	н.п.	7,8	7,7
Годовой объем частных привлеченных инвестиций (млрд евро)	не менее 4,0	3,0		н.п.	3,7	
Доля частного сектора (% от ГОИ)	не менее 75%	71%		не менее 75%	76%	
Освоение средств (млрд евро)	10,0 – 11,0	7,5	7,7	9,0 – 10,0	10,6	10,6
ПОКАЗАТЕЛИ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ						
Органический прирост капитала (скользящая средняя величина за 3 года)	не менее 3%	годовой		н.п.	5,1%	
Доходность на нормативный капитал по кредитным операциям до учета затрат	не менее 9%	12,3%		не менее 9%	18,30%	
ЭФФЕКТИВНОСТЬ РАБОТЫ ОРГАНИЗАЦИИ						
Соотношение затрат и рисков, связанных с развитием (%)	1,36	годовой		н.п.	1,27	

	2026 год	2025 год, 3 кв.		2025 год	2024 год	
	БП и бюджет	Факт.	Плановый курс (€/ \$1,05)	БП и бюджет	Факт.	Плановый курс (€/ \$1,05)
Операционный риск	Оценка	годовой		отслежи- вается	адекватная	
Степень мотивации персонала	7,3	годовой		отслежи- вается	7,3	

* Сводная оценка эффективности операций

ДОКЛАД СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ СОВЕТУ УПРАВЛЯЮЩИХ**О МНОГООБРАЗИИ И ИНКЛЮЗИВНОСТИ В СОВЕТЕ ДИРЕКТОРОВ ЕБРР, 2025 ГОД**

Это третий доклад о многообразии в Совете директоров Европейского банка реконструкции и развития (ЕБРР). В нем освещаются изменения в представительности в Совете директоров с момента представления первого доклада в 2024 году, и он призван еще больше повысить осведомленность о многообразии и инклюзивности среди должностных лиц Совета директоров, акционеров Банка, его сотрудников и клиентов.

Многосторонние банки развития (МБР), такие как Европейский банк реконструкции и развития (ЕБРР), играют ключевую роль в содействии экономическому развитию и социальному прогрессу. В этом отношении различные точки зрения и инклюзивные практики признаются как способ повышения эффективности и влияния на общество. В Стратегической и капитальной базе Банка на 2026–2030 годы человеческий капитал, основанный на равенстве возможностей для всех, рассматривается как необходимое условие для надежного и устойчивого переходного процесса.

Состав Совета директоров ЕБРР является важным фактором эффективного выполнения обязанностей по управлению этой организацией. Многообразие и инклюзивность на уровне Совета директоров способствуют принятию взвешенных решений и обеспечивают более широкий спектр точек зрения при обсуждении стратегии, политики и рисков. В настоящем докладе Совет директоров ЕБРР подчеркивает свою приверженность этим принципам.

<i>«Инклюзивный Совет директоров является стратегическим активом для любой организации, включая ЕБРР. Это повышает способность Банка эффективно реагировать на разнообразные потребности стран, в которых он осуществляет свою деятельность, опираясь на различные точки зрения и разнообразный опыт, и укрепляет его миссию изнутри».</i> <i>Валдис Домбровскис, управляющий ЕБРР от Европейского союза, Председатель Совета управляющих 2026 года</i>	<i>«Я рада отметить продолжающийся прогресс, достигнутый нами в укреплении многообразия состава нашего Совета директоров. Это многообразие имеет основополагающее значение для обеспечения того, чтобы у нас было все необходимое для реагирования на меняющиеся потребности наших клиентов. Мы по-прежнему намерены развивать этот успех и способствовать созданию инклюзивной среды в нашем Совете директоров».</i> <i>Одиль Рено-Бассо, Президент ЕБРР</i>
---	---

Рабочая группа Совета директоров по вопросам многообразия, равноправия и инклюзивности

Рабочая группа Совета директоров ЕБРР по вопросам многообразия, равноправия и инклюзивности (Рабочая группа МРИ Совета директоров) была создана в 2023 году с целью повышения осведомленности о многообразии Совета директоров ЕБРР и содействия его лидирующей роли в решении проблем многообразия. На момент подготовки настоящего доклада в состав группы входили 29 членов, включая членов Совета директоров, их заместителей и советников. Группа поддерживает равное представительство мужчин и женщин, демонстрируя тем самым тот факт, что многообразие и инклюзивность являются универсальными проблемами, решение которых приносит пользу всем членам, независимо от их пола. В состав Группы входит большинство (18) из 23 дирекций ЕБРР: председателем Группы является Мария Шоу-Барраган, директор от ЕИБ, а сопредседателем – Рене ван Хелл, директор от Нидерландов, Китая, Монголии, Северной Македонии, Армении. В ее составе также члены из дирекций: Австрии, Израиля, Кипра, Мальты, Казахстана, Боснии и Герцеговины; Бельгии, Словении, Люксембурга, Бенина, Кот-д'Ивуара; Канады, Марокко, Иордании, Туниса; ЕС; Финляндии, Норвегии, Латвии, Ливана; Франции; Германии; Греции, Португалии, Сан-Марино, Индии; Венгрии, Чехии, Словацкой Республики, Хорватии, Грузии; Италии; Ирландии, Дании, Литвы, Косово, Кении; Испании, Мексики, ОАЭ, Ирака, Сенегала; Швеции, Исландии, Эстонии; Швейцарии, Украины, Лихтенштейна, Туркменистана, Сербии, Черногории, Узбекистана; Турции, Румынии, Азербайджана, Молдовы, Киргизской Республики, Алжира; и Соединенного Королевства.

В 2025–2026 годах Группа провела встречи с Председателем Руководящей группы оперативного руководства по вопросам многообразия и продолжила тесное взаимодействие с социальными сетями сотрудников¹, что позволило глубже понять проблемы инклюзивности, с которыми сталкивается Банк и его персонал в целом.

Группа приняла к сведению выбор председателей и заместителей председателей комитетов Совета директоров: на восемь имеющихся должностей были назначены только две женщины-директора. Хотя назначение руководителей комитетов регулируется действующими в Банке Правилами и процедурами, а также установившейся практикой ротации, Группа считает, что гендерный баланс в руководстве комитетов является важным аспектом инклюзивного управления.

Наконец, группа продолжила установившуюся практику ежегодного сбора данных и статистики о состоянии многообразия в Совете директоров, которая включала проведение обследования состояния многообразия в Совете директоров, результаты которого подробно представлены в разделе, озаглавленном «Обследование состояния многообразия в Совете директоров, декабрь 2025 года: результаты». Группа по-прежнему намерена проводить ежегодное обследование состояния многообразия в рамках своих усилий по поддержке более многообразного и инклюзивного Совета директоров.

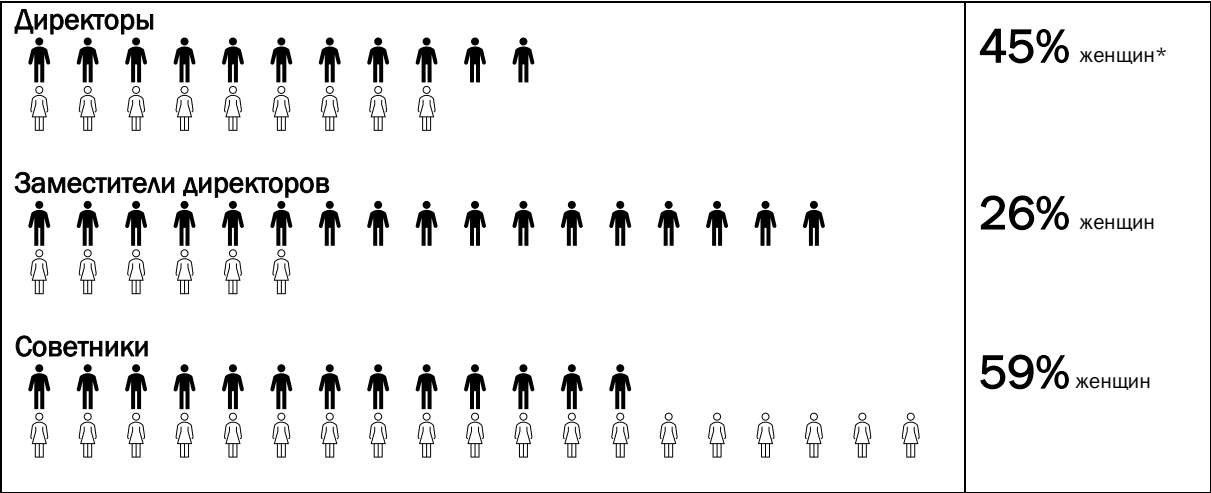
¹ African-Caribbean, Asian, DisAbility, EBRDconnect, EBRD Family, Spectrum (LGBTQ+) и Young Professionals.

Гендерное многообразие Совета директоров ЕБРР

Совет директоров ЕБРР признает, что критерии и целевые показатели могут способствовать прогрессу в продвижении многообразия и инклюзивности. В то же время назначение членов Совета директоров определяется акционерами, что ограничивает возможности для установления официальных целевых показателей многообразия на уровне Совета директоров. Учитывая это, Рабочая группа МРИ Совета директоров уделяет особое внимание анализу тенденций и сопоставлению с аналогичными организациями как инструментам достижения прогресса с течением времени.

В 2025 году общая представленность женщин в Совете директоров продолжала расти. По состоянию на декабрь 2025 года женщины занимали девять должностей директоров по сравнению с семью должностями в предыдущем году и шесть должностей заместителей директоров по сравнению с девятью должностями в прошедшем году. На уровне советников женщины занимали 19 из 32 должностей, достигнув заметной представленности в 59 процентов по сравнению с 55 процентами в 2024 году.

Рисунок 1. Должностные лица Совета директоров ЕБРР, наблюдаемые данные по состоянию на 31 декабря 2025 года ²

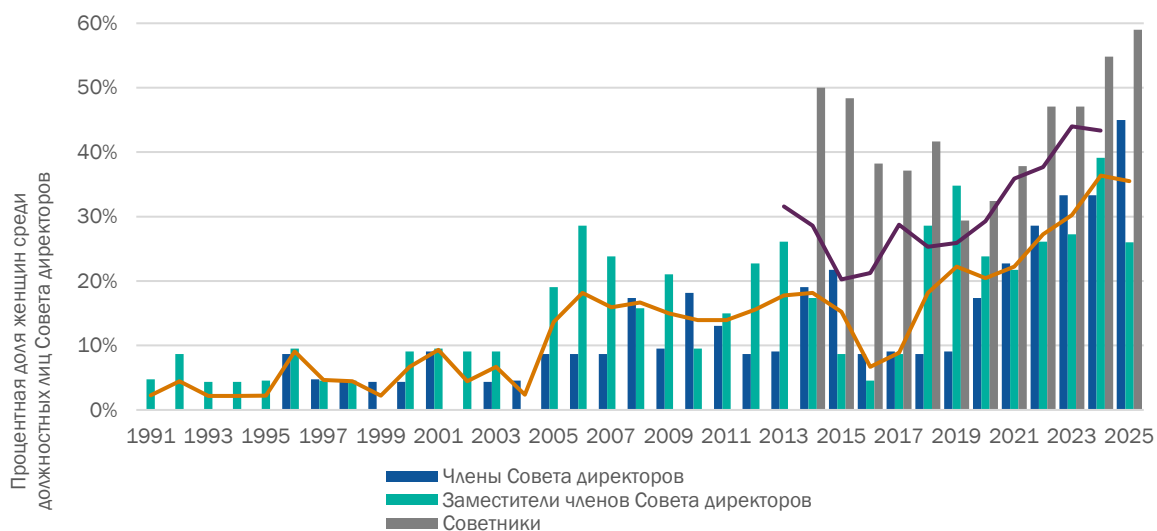


*От числа назначенных председателей. В декабре 2025 года имелись три вакантные должности директоров.

² Поскольку первое обследование состояния многообразия с охватом всего Совета директоров было проведено только в 2023 году, наблюдаемые данные в этом разделе представлены в строго бинарном формате (мужчины/женщины), а не получены от самих участников опроса, с тем чтобы обеспечить их сопоставимость с данными за прошедшие периоды.

Рисунок 2. Тенденции в области гендерного многообразия среди должностных лиц Совета директоров в прошлые периоды

(процентная доля женщин; наблюдаемые данные по состоянию на каждый декабрь).

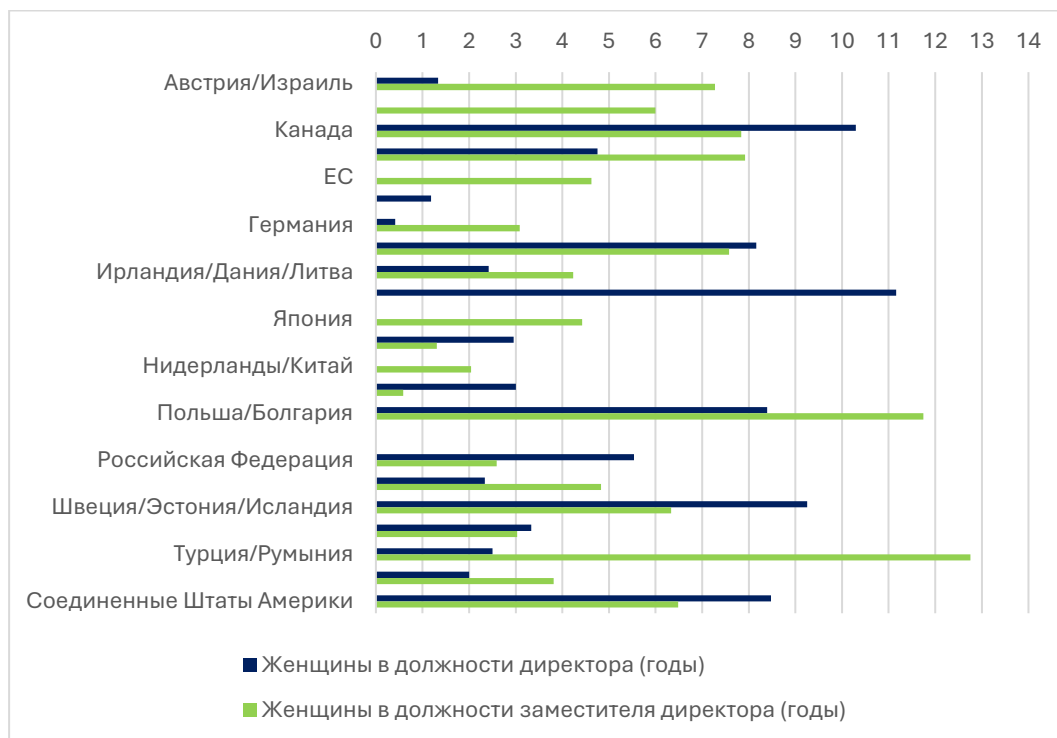


Примечание. Данные на уровне советников за период до 2014 года отсутствуют.

Тенденции в дирекциях

Практика назначения женщин на должности в Совет директоров ЕБРР в разных дирекциях по-прежнему остается различной. В 2025 году Германия и Соединенное Королевство впервые назначили женщин на должности своих директоров, и в результате число дирекций, в которых никогда не было женщин в должности директора, сократилось. В то время как некоторые дирекции последовательно назначают женщин на все посты, в пяти из них женщины еще не назначались на должность директора в Совете директоров, и в трех – на должность заместителя директора в ЕБРР.

Рисунок 3. Количество лет нахождения женщин в должностях директора и заместителя директора (1991–2025 годы)



*Примечание. *В таблице указаны только акционеры, назначающие директоров или их заместителей. Полный список дирекций приведен в Приложении 1.

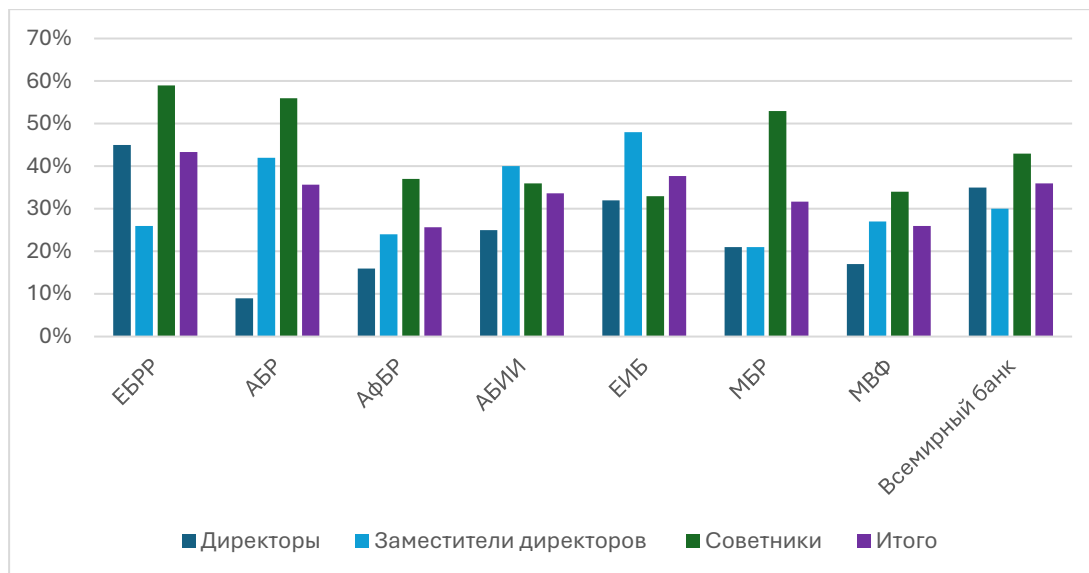
Тенденции в МФО

Сравнение с аналогичными МФО обеспечивает полезный контекст для понимания различных моделей управления и практики назначения на должности, а не служит для того, что расставить их по ранжиру.

Следуя тенденции, наметившейся в прошлом году, ЕБРР продолжал лидировать среди аналогичных организаций, сообщив о самой высокой доле женщин-членов Советов директоров среди соответствующих Советов директоров в конце 2025 года. В Банке также зафиксирована самая высокая доля женщин-директоров, что отражает позитивную тенденцию к назначению акционерами большего числа женщин на руководящие должности.

Хотя Банк сообщил о снижении доли женщин—заместителей директоров в 2025 году по сравнению с некоторыми аналогичными организациями, он — наряду с АБР и МБР — сообщил, что более 50% его советников являлись женщинами.

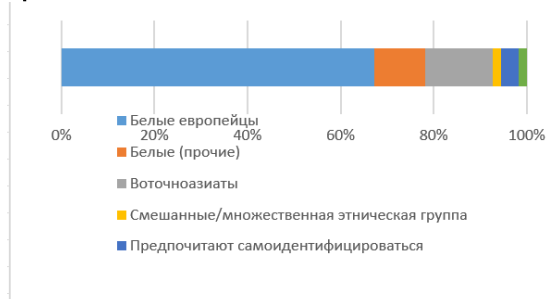
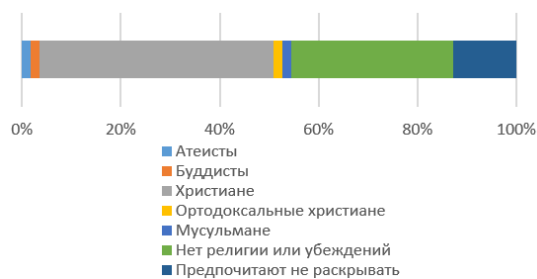
Рисунок 4. Доля женщин в Советах директоров и среди советников в МБР, дек.2025 г. ³



³ На момент сбора данных ЕБРР, АБР, АфБР, АБИИ, МБР, МВФ и Всемирный банк сообщали о наличии вакансий на различных должностях. Эти вакансии не были включены в общие числа.

Обследование состояния многообразия в Совете директоров, декабрь 2025 года: результаты

Совет директоров ЕБРР признает, что сбор данных о состоянии многообразия является первым шагом на пути к пониманию, анализу и решению проблем инклюзивности, в том числе тех, которые выходят за рамки гендерных аспектов. В 2025 году Рабочая группа МРИ Совета директоров продолжила практику проведения ежегодного конфиденциального и добровольного обследования данных о состоянии многообразия и инклюзивности в Совете директоров. Уровень участия оставался высоким – 73%: из 75 членов Совета директоров ответили на вопросы 55. В 2025 году формат обследования не претерпел изменений, и в нем использовались те же вопросы, что и в 2024 году, с тем чтобы можно было провести сравнение по годам. В ходе обследования данные были получены анонимно от директоров, заместителей директоров и советников.

Рисунок 5. Национально- расовая принадлежность**Рисунок 6. Религиозные убеждения****Рисунок 7. Сексуальная ориентация****Рисунок 8. Инвалидность и нейроразнообразие****Рисунок 9. Возраст****Рисунок 10. Образование родителей / опекунов**

Эти данные служат основой для усилий Рабочей группы по утверждению и поощрению многообразного представительства в Совете директоров, созданию инклюзивной рабочей среды и отслеживанию будущих тенденций.

Будущая деятельность Группы МРИ Совета директоров

Заглядывая в будущее, Рабочая группа МРИ Совета директоров сосредоточит свое внимание на ряде ключевых приоритетных задач.

К ним относятся поддержание и дальнейшее повышение прозрачности путем продолжения ежегодного сбора и публикации данных о многообразии в Совете директоров, включая мониторинг гендерного представительства и тенденций с течением времени.

Рабочая группа также будет стремиться к укреплению качественного взаимодействия посредством продолжения диалога с оперативным руководством ЕБРР, социальными сетями сотрудников и партнерскими организациями с целью углубления понимания практики инклюзивного управления во всех подразделениях Банка.

Кроме того, в зависимости от наличия данных и управленческих соображений, в будущих докладах может быть предпринята попытка расширить их аналитический охват за счет включения анализа долгосрочных тенденций и дополнительных содержательных показателей.

Приложение 1.

Список дирекций ЕБРР по состоянию на декабрь 2025 года ⁴

Директор	Заместитель директора	Другие члены дирекции
Австрия	Израиль	Кипр, Мальта, Казахстан, Босния и Герцеговина
Бельгия	Словения	Люксембург*, Бенин
Венгрия	Чехия	Словацкая Республика*, Хорватия*, Грузия
Германия	Германия	
Греция	Португалия	Сан-Марино, Индия
Европейский инвестиционный банк	ЕИБ	
Европейский союз (вакансия) ⁵	ЕС	
Ирландия	Дания	Литва*, Косово, Кения
Испания	Испания	Мексика, ОАЭ, Ирак
Италия	Италия	
Канада	Канада	Марокко, Иордания, Тунис
Нидерланды	Китай	Монголия, Северная Македония, Армения
Норвегия	Финляндия	Латвия*, Ливан
Польша	Болгария	Албания
Российская Федерация (вакансия)	Российская Федерация	Беларусь, Таджикистан
Соединенное Королевство	Соединенное Королевство	
Соединенные Штаты Америки (вакансия)	Соединенные Штаты Америки	
Турция	Румыния	Азербайджан, Молдова, Киргизская Республика, Алжир
Франция	Франция	
Швейцария	Украина	Лихтенштейн, Туркменистан, Сербия, Черногория*, Узбекистан
Швеция	Исландия	Эстония
Южная Корея	Австралия	Новая Зеландия, Египет
Япония	Япония	

*Дирекции, представленные советником Совета директоров.

⁴ По состоянию на 31 декабря 2025 года Кот-д'Ивуар, Нигерия и Сенегал, хотя и являются членами Банка, еще не были распределены по каким-либо дирекциям.

⁵ На момент составления доклада эта должность была заполнена.

**ДОКЛАД СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ
СОВЕТУ УПРАВЛЯЮЩИХ****ПОСЛЕДОВАТЕЛЬНОСТЬ ПРОВЕДЕНИЯ ЕЖЕГОДНЫХ ЗАСЕДАНИЙ В 2028–2031 ГОДАХ**

Поскольку уже определено, что местом проведения Ежегодного заседания 2027 года является Шарм-эш-Шейх, Египет, на данном этапе принято определять последовательность Ежегодных заседаний на следующий период. Заблаговременное подтверждение мест их проведения дает потенциальным принимающим странам достаточно времени для эффективного планирования: обеспечения безопасности мест проведения, организации подготовительных мероприятий и планирования связанных с ними организационных и финансовых обязательств.

Предлагаемая последовательность отражает сбалансированный и установившийся порядок их чередования, включающий:

- две страны операций
- одну страну-члена, не являющуюся получателем
- одно Ежегодное заседание в Лондоне, учитывая ключевую институциональную роль штаб-квартиры и достигнутую с властями Соединенного Королевства договоренность о том, что Лондон будет принимать одно Ежегодное заседание в рамках каждого четырехлетнего цикла.

Предлагаемая последовательность также учитывает географическую сбалансированность, наличие подходящей инфраструктуры для проведения масштабного международного мероприятия и официальные приглашения, полученные на сегодняшний день.

В этой связи Албания, Португалия и Азербайджан были определены в качестве реальных кандидатов, каждый из которых официально выразил заинтересованность в проведении Ежегодного заседания ЕБРР и продемонстрировал как свою приверженность этому учреждению, так и готовность взять на себя соответствующие организационные обязанности.

Генеральный секретариат совершил ознакомительные поездки в Тирану и Лиссабон для оценки осуществимости мероприятия. Возможности Азербайджана были оценены благодаря участию Банка в КС-2024, которая состоялась в Баку и продемонстрировала способность города принимать масштабные международные мероприятия.

Исходя из вышеизложенного, Совет директоров рекомендует утвердить следующую последовательность проведения Ежегодных заседаний на 2028–2031 годы:

- 2028 год – Тирана (Албания)
- 2029 год – Лиссабон (Португалия)
- 2030 год – Лондон (Соединенное Королевство)
- 2031 год – Баку (Азербайджан)

Совет директоров хотел бы выразить свою признательность властям Албании, Португалии, Соединенного Королевства и Азербайджана за их приглашения принять у себя Ежегодное заседание Совета управляющих и за их постоянное взаимодействие и сотрудничество с Банком.

Совет директоров рекомендует Совету управляющих принять прилагаемый проект постановления.

ПОСТАНОВЛЕНИЕ №__
(ПРОЕКТ)

ПОСЛЕДОВАТЕЛЬНОСТЬ ПРОВЕДЕНИЯ ЕЖЕГОДНЫХ ЗАСЕДАНИЙ
В 2028–2031 ГОДАХ

СОВЕТ УПРАВЛЯЮЩИХ ПОСТАНОВЛЯЕТ:

провести Ежегодное заседание Совета управляющих Европейского банка реконструкции и развития 2028 года в Тиране (Албания);

провести Ежегодное заседание Совета управляющих Европейского банка реконструкции и развития 2029 года в Лиссабоне (Португалия);

провести Ежегодное заседание Совета управляющих Европейского банка реконструкции и развития 2030 года в Лондоне (Соединенное Королевство);

провести Ежегодное заседание Совета управляющих Европейского банка реконструкции и развития 2031 года в Баку (Азербайджан);

полномочия по определению конкретных сроков проведения Ежегодных заседаний 2028, 2029, 2030 и 2031 годов делегировать Совету директоров.

(Принято _____ 2026 года)

**ПОСТАНОВЛЕНИЯ, ПРИНЯТЫЕ ПОСЛЕ
ТРИДЦАТЬ ЧЕТВЕРТОГО
ЕЖЕГОДНОГО ЗАСЕДАНИЯ**

ПОСТАНОВЛЕНИЕ № 288**О СТАТУСЕ ИРАКА КАК СТРАНЫ-ПОЛУЧАТЕЛЯ****СОВЕТ УПРАВЛЯЮЩИХ,**

ссылаясь на Постановление № 259 Совета управляющих, которым утверждается Поправка к Статье 1 Соглашения об учреждении ЕБРР («Соглашение»), открывающая возможность ограниченного и постепенного распространения географической сферы деятельности Банка на страны Африки к югу от Сахары и Ирак («Поправка»);

отмечая, что условия принятия Поправки, предусмотренные Статьей 56 Соглашения, были выполнены 18 апреля 2025 года, о чем члены были официально проинформированы 22 апреля 2025 года, и что 22 июля 2025 года Поправка вступила в силу для всех членов Банка;

напоминая о том, что Республика Ирак является членом Банка с 14 ноября 2023 года, а также что она обратилась с официальным запросом о присвоении ей статуса страны-получателя в письме от 3 марта 2025 года;

рассмотрев доклад Совета директоров Совету управляющих «О статусе Ирака как страны-получателя» и согласившись с его выводами, в частности, о том, что Республика Ирак соответствует требованиям Статей 1 и 2 Соглашения, выполнение которых необходимо для присвоения статуса страны-получателя;

НАСТОЯЩИМ ПОСТАНОВЛЯЕТ:

присвоить Республике Ирак статус страны-получателя с даты вступления в силу настоящего Постановления.

(Принято 12 сентября 2025)

ПОСТАНОВЛЕНИЕ № 289**О СТАТУСЕ КЕНИИ КАК СТРАНЫ-ПОЛУЧАТЕЛЯ****СОВЕТ УПРАВЛЯЮЩИХ,**

ссылаясь на Постановление № 259 Совета управляющих, которым утверждается Поправка к Статье 1 Соглашения об учреждении ЕБРР («Соглашение»), открывающая возможность ограниченного и постепенного распространения географической сферы деятельности Банка на страны Африки к югу от Сахары и Ирак («Поправка»);

отмечая, что условия принятия Поправки, предусмотренные Статьей 56 Соглашения, были выполнены 18 апреля 2025 года, о чем члены были официально проинформированы 22 апреля 2025 года, и что 22 июля 2025 года Поправка вступила в силу для всех членов Банка;

напоминая о том, что Республика Кения в письме от 25 марта 2024 года обратилась с просьбой принять ее в состав членов Банка и присвоить ей статус страны-получателя и что 15 июля 2025 года Республика Кения стала членом Банка;

рассмотрев доклад Совета директоров Совету управляющих «О статусе Кении как страны-получателя» и согласившись с его выводами, в частности, о том, что Республика Кения соответствует требованиям Статей 1 и 2 Соглашения об учреждении ЕБРР, выполнение которых необходимо для присвоения статуса страны-получателя,

НАСТОЯЩИМ ПОСТАНОВЛЯЕТ:

присвоить Республике Кения статус страны-получателя с даты вступления в силу настоящего Постановления.

(Принято 12 сентября 2025)

ПОСТАНОВЛЕНИЕ № 290**О СТАТУСЕ СЕНЕГАЛА КАК СТРАНЫ-ПОЛУЧАТЕЛЯ****СОВЕТ УПРАВЛЯЮЩИХ,**

ссылаясь на Постановление № 259 Совета управляющих, которым утверждается Поправка к Статье 1 Соглашения об учреждении ЕБРР («Соглашение»), открывающая возможность ограниченного и постепенного распространения географической сферы деятельности Банка на страны Африки к югу от Сахары и Ирак («Поправка»);

отмечая, что условия принятия Поправки, предусмотренные Статьей 56 Соглашения, были выполнены 18 апреля 2025 года, о чем члены были официально проинформированы 22 апреля 2025 года, и что 22 июля 2025 года Поправка вступила в силу для всех членов Банка;

напоминая о том, что Республика Сенегал в письме от 6 октября 2023 года обратилась с просьбой принять ее в состав членов Банка и присвоить ей статус страны-получателя и что 10 июля 2025 года Республика Сенегал стала членом Банка;

рассмотрев доклад Совета директоров Совету управляющих «О статусе Сенегала как страны-получателя» и согласившись с его выводами, в частности, о том, что Республика Сенегал соответствует требованиям Статей 1 и 2 Соглашения об учреждении Банка, выполнение которых необходимо для присвоения статуса страны-получателя;

НАСТОЯЩИМ ПОСТАНОВЛЯЕТ:

присвоить Республике Сенегал статус страны-получателя с даты вступления в силу настоящего Постановления.

(Принято 12 сентября 2025)

ПОСТАНОВЛЕНИЕ № 291

О НАПРАВЛЕНИИ СРЕДСТВ ЧИСТОГО ДОХОДА ЗА 2024 год

СОВЕТ УПРАВЛЯЮЩИХ,

рассмотрев «Доклад Совета директоров Совету управляющих: направление средств чистого дохода за 2024 год» («Доклад») и согласившись с ним;

отмечая, что Совет директоров рекомендует, чтобы после создания резервов и, при необходимости, отчислений на случай возможных убытков в соответствии со статьей 17 Соглашения об учреждении ЕБРР («Соглашение»), часть чистого дохода ЕБРР за 2024 год была направлена на другие цели, а часть направлена в прибыль;

признавая, что предложения о направлении средств чистого дохода внесены в рамках набора утвержденных Советом директоров принципов, нацеленных на обеспечение баланса между спросом на средства чистого дохода ЕБРР и необходимостью сохранения у Банка капитала для поддержания его финансовой устойчивости и выполнения его стратегических задач;

учитывая, что эффект воздействия операционной деятельности Банка на переходный процесс в его странах операций является значительным и был достигнут с помощью технического содействия и других видов поддержки;

далее учитывая важное значение Специального фонда акционеров ЕБРР для поддержки стратегических приоритетов Банка и роль, которую он может играть в поддержке мероприятий Банка в Украине наряду с финансовой поддержкой со стороны доноров, которую Банк может привлечь для этой цели;

подчеркивая также решительную и продолжающуюся поддержку Банком Западного берега и сектора Газа. Банк готов оказывать дальнейшую поддержку по мере развития операционных потребностей;

отмечая, что резервы и достаточность капитала Банка на дату принятия настоящего Постановления позволяют Банку направить ресурсы на другие цели из средств чистого дохода за 2024 год в соответствии с пунктом 1 статьи 36 Соглашения,

ПОСТАНОВЛЯЕТ:

В соответствии с пунктом 1 статьи 36 Соглашения направить сумму в размере 205 млн евро из средств чистого дохода Банка за 2024 год – после создания резервов и, при необходимости, отчислений на случай возможных убытков в соответствии со статьей 17 Соглашения – на другие цели. Эта сумма включает взнос в размере 195 млн евро в Специальный фонд акционеров ЕБРР, а также взнос в размере 10 млн евро в Целевой фонд ЕБРР для Западного берега и сектора Газа. Остаток средств должен быть направлен в прибыль. Из общей суммы, направленной в Специальный фонд акционеров ЕБРР, и любых средств, полученных в порядке прибыли, погашения, возврата, возмещения и дохода с такой направленной суммы, не менее 95% должно быть использовано на поддержку стран – получателей ОПР.

(Принято 5 декабря 2025 года).

ПОСТАНОВЛЕНИЕ № 292

О ДЕНЕЖНОМ ВОЗНАГРАЖДЕНИИ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ЗАМЕСТИТЕЛЕЙ
ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ: ПЕРЕСМОТР В 2026 ГОДУ

СОВЕТ УПРАВЛЯЮЩИХ,

рассмотрев рекомендации, изложенные в докладе *Комитета по денежному вознаграждению членов Совета директоров и их заместителей*, и согласившись с ними,

ПОСТАНОВЛЯЕТ:

Повысить размер валового годового должностного оклада членов Совета директоров на 3,8% начиная с 1 января 2026 года; таким образом, валовой должностной оклад члена Совета директоров ЕБРР устанавливается в размере 194 509 ф. ст. в год, а валовой должностной оклад заместителя члена Совета директоров — в размере 161 442 ф. ст. в год.

В период между трехгодичными пересмотрами структурного уровня денежного вознаграждения, при отсутствии иных рекомендаций, утвержденных Советом управляющих, годовые должностные оклады членов Совета директоров и заместителей членов Совета директоров повышаются на величину изменения процентного показателя ИПЦ (индекса потребительских цен) Соединенного Королевства за годичный период до августа предшествующего года или иного индекса, который может использоваться Банком при расчете денежного вознаграждения персонала.

Пересмотр структурного уровня денежного вознаграждения членов Совета директоров и заместителей членов Совета директоров производится каждые три года до проведения очередных выборов членов Совета директоров.

(Принято 20 февраля 2026 года)

**ПОСТАНОВЛЕНИЯ, ПРИНЯТЫЕ НА
ТРИДЦАТЬ ПЯТОМ
ЕЖЕГОДНОМ ЗАСЕДАНИИ**

ПОСТАНОВЛЕНИЕ № 293

ЕБРР: ОТВЕЧАЯ НА ВЫЗОВЫ В НЕСПОКОЙНЫЕ ВРЕМЕНА

СОВЕТ УПРАВЛЯЮЩИХ,

заслушав и принимая к сведению доклад Совета директоров «ЕБРР: Отвечая на вызовы в беспокойные времена»;

подтверждая неизменную ценность уникального мандата ЕБРР на содействие переходному процессу, бизнес-модели, ориентированной на частный сектор и рынок, а также основных стратегических направлений деятельности, изложенных в Стратегической и капитальной базе на 2026–2030 годы (СКБ на 2026–2030 годы);

сбравшись в Латвии на свое Ежегодное заседание 2026 года и подтверждая неизменную поддержку Украины в защите ее территориальной целостности и права на существование, а также ее свободы, суверенитета и независимости, и вновь подтверждая твердую приверженность членов поддержке развития независимой, процветающей и безопасной Украины;

отмечая выдающуюся поддержку, которую Банк оказывает Украине с момента начала полномасштабного вторжения Российской Федерации, действуя совместно с другими многосторонними организациями и другими партнерами страны, как посредством диалога по вопросам государственной политики, так и инвестиций, и приветствуя выделение Банком более 9,5 млрд евро, благодаря которым Банк обеспечил четверть финансирования для частных компаний из банковской системы Украины с 2022 года и инвестировал 2,5 млрд евро в энергоснабжение, а также поддержал жизненно важную инфраструктуру, продовольственную безопасность, инвестиции в частный сектор и финансирование торговли;

признавая приверженность членов неизменным целям Банка в Украине и во всех странах-получателях, продемонстрированную ими посредством подписки на увеличение капитала, одобренного в 2023 году, и признавая, что сохранение инвестиций для поддержки экономической деятельности в Украине в условиях рисков военного времени требует строго адресной поддержки доноров для определенных необходимых операций, в том числе из-за снижения возможностей в части регулирования суверенной задолженности;

отмечая, что оказание достаточной поддержки в текущей ситуации и обеспечение процесса восстановления по-прежнему будут требовать тесной и согласованной координации с целью задействования возможностей всех международных партнеров и все более эффективной работы многосторонних банков развития как единой системы;

подчеркивая важность укрепления экономического управления для содействия долгосрочному процветанию и устойчивости Украины, приветствуя утверждение первой Стратегии экономического управления Банка и рассчитывая на ее эффективную реализацию во всех странах-получателях наряду со стратегиями,

утвержденными для продвижения указанных в СКБ на 2026–2030 годы направлений деятельности;

напоминая, что в постановлении № 247 Совета управляющих, принятом 11 мая 2022 года, подчеркивается необходимость того, чтобы ЕБРР играл ключевую роль в системе международных организаций и подготовил конкретные планы по восстановлению Украины, которые будут реализованы, когда позволят условия;

выражая сожаление по поводу безрассудного, причиненного военными действиями повреждения Чернобыльского безопасного конфайнмента и признавая важность его своевременного ремонта при поддержке международного сообщества;

отмечая, что финансирование, стратегическая поддержка и экспертные знания, накопленные Банком в ходе преодоления последствий экономических потрясений, включая его продолжающуюся деятельность в странах-получателях, пострадавших от последствий войны в отношении Украины, могут быть применимы для устранения последствий других конфликтных ситуаций в странах-получателях;

опираясь на успешную деятельность Банка в регионе Южного и Восточного Средиземноморья на протяжении 15 лет и приветствуя оперативную разработку пакета мер реагирования для стран-получателей, пострадавших от экономических последствий текущего конфликта на Ближнем Востоке,

ПОСТАНОВЛЯЕТ:

Совет директоров должен внимательно следить за прогрессом, достигнутым в реализации первой Стратегии экономического управления Банка, в течение всего периода действия стратегии посредством частой и регулярной отчетности и оценки ее воздействия;

ЕБРР должен продолжать развивать свою ведущую роль в Украине по поддержке реального сектора экономики в военное время, i) реализуя свои общие цели, в том числе посредством инвестиций в акционерный капитал, сохраняя при этом приверженность здоровым банковским принципам, и ii) сохраняя гибкость в реагировании на меняющиеся обстоятельства, включая оказание поддержки энергетическому сектору в подготовке к будущей зиме;

ЕБРР должен находиться в авангарде всеобъемлющих и согласованных международных усилий, необходимых для поддержки Украины, тесно сотрудничая с другими международными партнерами, в том числе для содействия, когда позволят условия, восстановлению и долгосрочному процветанию Украины путем поддержки развития частного сектора и использования продемонстрированных Банком передовых достижений в таких областях, как инвестиции, диалог по вопросам государственной политики и техническое содействие, включающих, в частности:

- повышение устойчивости, эффективности и безопасности энергетических систем, муниципальных служб и транспортной инфраструктуры, включая инвестиции в децентрализованную инфраструктуру и развитие государственно-частного партнерства;

- восстановление и расширение долгосрочного экономического потенциала Украины путем поддержки частного сектора, включая малые и средние предприятия, а также поддержки приватизации для содействия инвестициям в процесс восстановления;
- укрепление благоприятной экономической среды посредством стратегической поддержки, включая экономическое управление и наращивание потенциала, при одновременном признании основополагающей роли процесса вступления в ЕС как движущей силы реформ;
- усиление роли финансового сектора в эффективном направлении ресурсов в экономику, в том числе посредством развития рынка капитала и инновационных инструментов снижения рисков, таких как Гарантийный механизм восстановления и реконструкции Украины; и
- укрепление человеческого капитала за счет повышения квалификации рабочей силы и поощрения обратной миграции, в том числе путем содействия созданию качественного и доступного жилищного фонда, поддержки занятости женщин и молодежи, а также интеграции ветеранов в экономику.

Банку следует также продолжать и расширять свою поддержку в рамках его мандата странам, сталкивающимся с прямыми и косвенными последствиями конфликта на Ближнем Востоке, посредством осуществления всего спектра мероприятий, в том числе:

- путем повышения устойчивости в краткосрочной перспективе за счет сохранения инвестиций по мере роста рисков посредством предоставления ликвидного финансирования компаниям, поставляющим товары и основные услуги, увеличения объема посреднического и торгового финансирования через банки-партнеры и поддержания экономической активности посредством целенаправленной поддержки малых и средних предприятий; и
- путем поддержки возобновления экономического роста и повышения благосостояния в долгосрочной перспективе за счет повышения эффективности финансового сектора и рынков капитала, укрепления цепочек поставок, инвестиций в энергетическую безопасность и современную инфраструктуру, а также поиска возможностей для инвестиций в акционерный капитал.

(Принято 6 июня 2026 года)

ПОСТАНОВЛЕНИЕ № 294

УВЕЛИЧЕНИЕ РАЗРЕШЕННОГО К ВЫПУСКУ АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА
И ПОДПИСКА НА НЕГО: ПРОДЛЕНИЕ СРОКА ПОДПИСКИ

ПОСКОЛЬКУ:

15 декабря 2023 года Совет управляющих принял постановление № 265, согласно которому он увеличил разрешенный к выпуску акционерный капитал Банка на 400 000 оплачиваемых акций при номинальной стоимости каждой акции в 10 000 евро («общее увеличение капитала») и определил условия подписки на эти акции.

Согласно пункту 2(b) постановления № 265 подписку надлежало произвести до 30 июня 2025 года включительно, но Совет директоров был уполномочен продлить срок подписки не более чем до 31 декабря 2025 года; решение о таком продлении было принято Советом директоров 11 июня 2025 года.

Совет управляющих считает целесообразным предоставить членам ЕБРР, еще не подписавшимся на общее увеличение капитала, возможность произвести такую подписку.

С УЧЕТОМ ВЫШЕИЗЛОЖЕННОГО Совет управляющих настоящим

ПОСТАНОВЛЯЕТ:

1. Невзирая на любые противоречащие этому положения постановления № 265, продлить срок подписки на общее увеличение капитала до 31 декабря 2026 года, придав решению о таком продлении обратную силу в отношении периода с 31 декабря 2025 года.
2. Для членов ЕБРР, подписывающихся на общее увеличение капитала в течение дополнительного срока подписки, о котором говорится в пункте 1 выше, установить следующий порядок оплаты пятью равными взносами: первые два взноса вносятся через 60 дней после вступления в силу документа о подписке. Оставшиеся три взноса вносятся, соответственно, к 30 апреля 2027 года, 30 апреля 2028 года и 30 апреля 2029 года. Все остальные условия общего увеличения капитала, включая прочие условия оплаты, указанные в постановлении № 265, остаются без изменений.

(Принято 6 июня 2026 года)

ПОСТАНОВЛЕНИЕ № 295

**О ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ И ОТЧЕТЕ НЕЗАВИСИМЫХ АУДИТОРОВ
ЗА 2025 ГОД**

СОВЕТ УПРАВЛЯЮЩИХ,

рассмотрев отчет независимых аудиторов о финансовой отчетности ЕБРР за
2025 год,

ПОСТАНОВЛЯЕТ:

утвердить прошедшую аудит финансовую отчетность.

(Принято 6 июня 2026 года)

ПОСТАНОВЛЕНИЕ № 296
О ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ПО СПЕЦИАЛЬНЫМ ФОНДАМ
ЗА 2025 ГОД

СОВЕТ УПРАВЛЯЮЩИХ,

рассмотрев финансовую отчетность по специальным фондам за 2025 год,

ПОСТАНОВЛЯЕТ:

утвердить прошедшую аудит финансовую отчетность по специальным фондам.

(Принято 6 июня 2026 года)

ПОСТАНОВЛЕНИЕ № 297

**ПОСЛЕДОВАТЕЛЬНОСТЬ ПРОВЕДЕНИЯ ЕЖЕГОДНЫХ ЗАСЕДАНИЙ
В 2028–2031 ГОДАХ**

СОВЕТ УПРАВЛЯЮЩИХ ПОСТАНОВЛЯЕТ:

провести Ежегодное заседание Совета управляющих Европейского банка реконструкции и развития 2028 года в Тиране (Албания);

провести Ежегодное заседание Совета управляющих Европейского банка реконструкции и развития 2029 года в Лиссабоне (Португалия);

провести Ежегодное заседание Совета управляющих Европейского банка реконструкции и развития 2030 года в Лондоне (Соединенное Королевство);

провести Ежегодное заседание Совета управляющих Европейского банка реконструкции и развития 2031 года в Баку (Азербайджан);

полномочия по определению конкретных сроков проведения Ежегодных заседаний 2028, 2029, 2030 и 2031 годов делегировать Совету директоров.

(Принято 6 июня 2026 года)

ОФИЦИАЛЬНЫЕ СПИСКИ

**ДОЛЖНОСТНЫЕ ЛИЦА
СОВЕТА УПРАВЛЯЮЩИХ И ПРОЦЕДУРНОГО КОМИТЕТА НА 2025–2026 И
2026–2027 ГОДЫ**

2025–2026 годы

Совет управляющих

Председатель	Европейский союз
Заместители Председателя	Украина, Финляндия

Процедурный комитет

Члены	Европейский союз, Украина, Финляндия
-------	--------------------------------------

2026–2027 годы

Совет управляющих

Председатель	Объединенные Арабские Эмираты
Заместители Председателя	Иордания, Португалия

Процедурный комитет

Члены	Объединенные Арабские Эмираты, Иордания, Португалия
-------	--

ЧЛЕНЫ ДЕЛЕГАЦИЙ

(На основании информации, представленной директорскими группами)

ALBANIA

Endrit Yzeiraj

Deputy Minister of Finance

Ministry of Finance

Albania

Alternate Governor

ALGERIA

Mohamed Belaid

Ambassador Extraordinary and Plenipotentiary

Embassy of the People's Democratic Republic of Algeria in Warsaw

Poland

Temporary Alternate Governor

ARMENIA

Edgar Mkrtchyan

Deputy Minister

Ministry of Finance of the Republic of Armenia

Armenia

Alternate Governor

Martin Galstyan

Governor

Central Bank of Armenia

Armenia

Official Delegate

Nona Mheryan

Senior Specialist, International Cooperation Department

Ministry of Finance of the Republic of Armenia

Armenia

Official Delegate

Vahe Avagyan

Advisor to the Governor

Central Bank of Armenia

Armenia

Official Delegate

AUSTRALIA

Stephanie Gorecki Natic

Minister-Counsellor Economic

Australian Treasury

United Kingdom

Official Delegate

Natalie Horvat

Alternate Director - Australia

European Bank for Reconstruction and Development

United Kingdom

Board Alternate Director

AUSTRIA

Harald Waiglein

Director General

Federal Ministry of Finance

Austria

Alternate Governor

Stefan Imhof

Secretary General

Federal Ministry of Finance

Austria

Official Delegate

Elisabeth Gruber

Director

Federal Ministry of Finance

Austria

Official Delegate

Elisabeth Vitzthum

Director for Austria, Israel, Cyprus, Malta, Kazakhstan and Bosnia & Herzegovina

European Bank for Reconstruction and Development

United Kingdom

Board Director

Florian Koller

Advisor

Federal Ministry of Finance

Austria

Official Delegate

Claudia Koerbler

Adviser to Board Director for Austria, Israel, Cyprus, Malta, Kazakhstan & Bosnia & Herzegovina

European Bank for Reconstruction and Development

United Kingdom

Adviser to Board Director

Lise Emerson

Executive Assistant to Board Director

European Bank for Reconstruction and Development

United Kingdom

Executive Assistant to Board Director

AZERBAIJAN

Elnur Aliyev

First Deputy Minister

Ministry of Economy

Azerbaijan

Temporary Alternate Governor

Anar Akhundov

Deputy Minister

Ministry of Economy

Azerbaijan

Official Delegate

Elnur Sultanov

Ambassador Extraordinary and Plenipotentiary of the Republic of Azerbaijan to the Republic of Latvia

Embassy of the Republic of Azerbaijan to the Republic of Latvia

Latvia

Official Delegate

Zohrab Gadirov

Head of Department on Cooperation with International Financial Institutions and Investment Funds

Ministry of Economy

Azerbaijan

Official Delegate

Farida Mammadova

Head of Division

Ministry of Economy

Azerbaijan

Official Delegate

Asgar Alakbarov

Adviser to the Minister

Ministry of Economy

Azerbaijan

Official Delegate

Jeyhun Musayev

Adviser to the Minister

Ministry of Economy

Azerbaijan

Official Delegate

Bakhtiyar Musayev

Counsellor

Embassy of Azerbaijan to Latvia

Latvia

Official Delegate

Asif Shafiyev

Leading adviser

Ministry of Economy

Azerbaijan

Official Delegate

Nariman Namazov

Assistant to the First Deputy Minister

Ministry of Economy

Azerbaijan

Official Delegate

Sabina Mammadova

Assistant to the First Deputy Minister

Ministry of Economy

Azerbaijan

Official Delegate

BELARUS

Alena Balihatava

Deputy Minister

Ministry of Economy of the Republic of Belarus

Belarus

Alternate Governor

(Virtually)

Andrei Valchkevich

Head of the Department for Cooperation with International Organizations

Ministry of Economy of the Republic of Belarus

Belarus

Temporary Alternate Governor

(Virtually)

Natallia Veliasevich

Consultant

Ministry of Economy of the Republic of Belarus

Belarus

Official Delegate

(Virtually)

BELGIUM

Bruno Debergh

Adviser expert

Belgian Treasury

Belgium

Official Delegate

David Avarello

Executive Director

European Bank for Reconstruction and Development

United Kingdom

Board Director

Nabil Gabriel Bansaccal

Adviser

European Bank for Reconstruction and Development

United Kingdom

Adviser to Board Director

Nadia Chaouchi

Executive Assistant

European Bank for Reconstruction and Development

United Kingdom

Executive Assistant to Board Director

BENIN

Septime Azonnoudo

Director Europe - International Cooperation Office

Ministry of Economy and Finance

Benin

Official Delegate

BOSNIA & HERZEGOVINA

Marko Vidaković

Vice Governor of the Central Bank of Bosnia and Herzegovina

Central Bank of Bosnia and Herzegovina

Bosnia and Herzegovina

Official Delegate

CANADA

Tasha Hanes

Associate Assistant Deputy Minister

Department of Finance Canada

Canada

Official Delegate

Catherine Stewart

Executive Board Director

European Bank for Reconstruction and Development

United Kingdom

Board Director

Zachary Edwards

Senior Economist

Department of Finance Canada

Canada

Official Delegate

Emily Keenan

Board Adviser

European Bank for Reconstruction and Development

United Kingdom

Adviser to Board Director

Gemma Macintyre

Board adviser

European Bank for Reconstruction and Development

United Kingdom

Official Delegate

Monia Chambers

Executive Assistant to Board Director

European Bank for Reconstruction and Development

United Kingdom

Executive Assistant to Board Director

CHINA

Changneng Xuan

Deputy Governor

The People's Bank of China

China

Alternate Governor

Ran Lin

Deputy Director General

The People's Bank of China

China

Temporary Alternate Governor

Ye Zhou

Director

The People's Bank of China

China

Official Delegate

Jinyue Du

Official

The People's Bank of China

China

Official Delegate

Qiyong Liang

Board Alternate Director

European Bank for Reconstruction and Development

United Kingdom

Board Alternate Director

Qian Yu

Adviser to Board Alternate Director

European Bank for Reconstruction and Development

United Kingdom

Adviser to Board Director

Anqi Lyu

Economic and Commercial Counsellor

Embassy of the People's Republic of China in the Republic of Latvia

Latvia

Official Delegate

Jian Zhang

Second Secretary

Embassy of the People's Republic of China in the Republic of Latvia

Latvia

Official Delegate

CROATIA

Matej Bule

State Secretary

Ministry of Finance

Croatia

Official Delegate

Domagoj Čipčić

Head of Service

Ministry of Finance

Croatia

Official Delegate

CYPRUS

Avgi Chrysostomou Lapathiotis

Economic Director

Ministry of Finance

Cyprus

Official Delegate

CZECHIA

Jiří Palán

Director General

Ministry of Finance of the Czech Republic

Czechia

Temporary Alternate Governor

Klára Król

Alternate Director

European Bank for Reconstruction and Development

United Kingdom

Board Alternate Director

Zuzana Matyášová

Director

Ministry of Finance of the Czech Republic

Czechia

Official Delegate

Inka Müllerová

Adviser

European Bank for Reconstruction and Development

United Kingdom

Adviser to Board Director

Ondřej Pařez

Expert

Ministry of Finance of the Czech Republic

Czechia

Official Delegate

DENMARK

Anders Garly Andersen

Board Alternate Director

European Bank for Reconstruction and Development

Denmark

Board Alternate Director

Rasmus Betak Højbjerg

Head of Section

Ministry of Industry, Business and Financial Affairs

Denmark

Official Delegate

EGYPT

Badr Abdelatty

Minister of Foreign Affairs, International Cooperation & Egyptian Expatriates

Ministry of Foreign Affairs, International Cooperation & Egyptian Expatriates

Egypt

Governor

Khaled Hashem

Minister of Industry

Ministry of Industry

Egypt

Official Delegate

Naglaa Naghib

Ambassador of the Arab Republic of Egypt to Sweden & Latvia

Embassy of the Arab Republic of Egypt to Sweden & Latvia

Egypt

Official Delegate

Mohamed Abdelmoaty

Counsellor

Embassy of the Arab Republic of Egypt to Sweden & Latvia

Sweden

Official Delegate

ESTONIA

Jürgen Ligi

Minister

Ministry of Finance

Estonia

Governor

Märten Ross

Adviser

Ministry of Finance of Estonia

Estonia

Alternate Governor

Priit Potisepp

Adviser

Ministry of Finance of Estonia

Estonia

Official Delegate

Ivar Pae

Member of the Management Board

Enterprise Estonia

Estonia

Official Delegate

Mirjam Helena Eerma

Head of Investment Management

Enterprise Estonia

Estonia

Official Delegate

EUROPEAN INVESTMENT BANK (EIB)

Karl Nehammer

Vice-President

European Investment Bank

Luxembourg

Governor

Maria Shaw-Barragan

Executive Director for the European Investment Bank

European Bank for Reconstruction and Development

United Kingdom

Board Director

Richard Amor

Director

European Investment Bank

Luxembourg

Official Delegate

Janis Ruis

Advisor to VP

European Investment Bank

Luxembourg

Official Delegate

Virgil Nae

Alternate Director for the European Investment Bank

European Bank for Reconstruction and Development

United Kingdom

Board Alternate Director

Magdalena Skrzypczyk

Policy and Liaison Officer

European Investment Bank

Luxembourg

Official Delegate

Michael Kogelschatz

Adviser to the EBRD Board Director for the European Investment Bank

European Bank for Reconstruction and Development

United Kingdom

Adviser to Board Director

Ruth Smith

Executive Assistant to EIB Board Director

European Bank for Reconstruction and Development

United Kingdom

Executive Assistant to Board Director

EUROPEAN UNION

Valdis Dombrovskis

Commissioner

European Commission

Belgium

Governor

Annika Eriksgaard

Deputy Director-General responsible for investment and international

European Commission

Belgium

Temporary Alternate Governor

Reinhard Felke

Board Director

European Commission

United Kingdom

Temporary Alternate Governor

Filippo Munisteri

EBRD Alternate Board Director

European Commission

Belgium

Board Alternate Director

Andris Kužnieks

Head of the Representation

European Commission Representation in Latvia

Latvia

Official Delegate

Sofja Ribkina

Member of Cabinet

European Commission

Belgium

Official Delegate

Barbara Banki

Head of Unit IFIs and Investments

European Commission

Belgium

Official Delegate

Fulvio Capurso

Head of Unit

EU Commission - DG MENA

Belgium

Official Delegate

Markus Aspegren

Economist

European Commission

Belgium

Official Delegate

Christopher Moore

Board Adviser

European Bank for Reconstruction and Development

United Kingdom

Adviser to Board Director

Cristina Fediuc

Adviser

European Bank for Reconstruction and Development

United Kingdom

Adviser to Board Director

Ana Apse-Paese

Communications Adviser for Commissioner Dombrovskis

European Commission

Belgium

Official Delegate

Inese Vaidere

MEP

European Parliament

Latvia

Official Delegate

Magdalena Kouneva

Head of Sector

European Commission

Belgium

Official Delegate

Maija Celmina

Policy Assistant

European Commission

Belgium

Official Delegate

Carmel O'Donovan

Executive Assistant

European Bank for Reconstruction and Development

United Kingdom

Executive Assistant to Board Director

FINLAND

Riikka Purra

Minister of Finance

Ministry of Finance, Finland

Finland

Governor

Leena Mörttinen

Permanent State Under-Secretary

Ministry of Finance, Finland

Finland

Temporary Alternate Governor

Soili Mäkeläinen-Buhanist

Ambassador for Development Finance and Trade Promotion

Ministry for Foreign Affairs of Finland

Finland

Temporary Alternate Governor

Tuuli Juurikkala

Director, International Financial Affairs Unit

Ministry of Finance, Finland

Finland

Temporary Alternate Governor

Anne Saloranta

Ambassador

Ministry for Foreign Affairs of Finland

Latvia

Official Delegate

Mikko Autti

Alternate Director

European Bank for Reconstruction and Development

United Kingdom

Board Alternate Director

Eero Vento

Deputy Head of Mission

Embassy of Finland

Latvia

Official Delegate

Jussi Lindgren

Special Adviser to the Minister

Ministry of Finance, Finland

Finland

Official Delegate

Anne Af Ursin

Senior Financial Adviser

Ministry of Finance, Finland

Finland

Official Delegate

Katariina Tanhua-Tyrkkö

Desk Officer

Ministry for Foreign Affairs of Finland

Finland

Official Delegate

Arnis Pooks

Advisor

Embassy of Finland

Latvia

Official Delegate

Jarkko Haapiainen

Senior Adviser

Finnvera plc

Finland

Official Delegate

FRANCE

Thomas Revial

Assistant Secretary, Multilateral affairs, Trade, Development policies

Direction générale du Trésor

France

Official Delegate

Antoine Bergerot

Head Of Multilateral Financing for Development and Climate

Direction générale du Trésor

France

Official Delegate

Alice Régnier

Deputy head - Multilateral finance

Direction générale du Trésor

France

Official Delegate

Magali Cesana

Director

European Bank for Reconstruction and Development

United Kingdom

Board Director

Hadrien Haddak

Alternate Director

European Bank for Reconstruction and Development

United Kingdom

Board Alternate Director

Marie Dubois

Executive Assistant

European Bank for Reconstruction and Development

United Kingdom

Executive Assistant to Board Director

GEORGIA

Irakli Katcharava

Head of Public Debt Management Department

Ministry of Finance

Georgia

Temporary Alternate Governor

Giorgi Edilashvili

Head of International Relations Department

National Bank of Georgia

Georgia

Official Delegate

Giorgi Goletiani

Charge d'affaires

Embassy of Georgia to the Republic of Latvia

Latvia

Official Delegate

GERMANY

Eva Maria Wimmer

Director General Financial Markets Policy

Federal Ministry of Finance

Germany

Temporary Alternate Governor

Markus Hörmann

Head of Division

Federal Ministry of Finance

Germany

Official Delegate

Elke Kallenbach

Board Director for Germany

European Bank for Reconstruction and Development

United Kingdom

Board Director

Philipp Herzog

Policy Officer

Federal Ministry of Finance

Germany

Official Delegate

Konrad Von Hoff

Alternate Board Director for Germany

European Bank for Reconstruction and Development

United Kingdom

Board Alternate Director

Claudia Mansmann

Policy officer

Federal Ministry of Finance

Germany

Official Delegate

Kathrin Lohmann

Adviser to the Board Director for Germany

European Bank for Reconstruction and Development

United Kingdom

Adviser to Board Director

Martin Lutz

Head of Unit Development Policy, Agricultural Policy, Multilateral Development Banks

Federal Ministry for Economic Affairs and Energy

Germany

Official Delegate

Volker Schlechtriemen

Head of Division

Federal Ministry for the Environment, Climate Action, Nature Conservation and Nuclear Safety

Germany

Official Delegate

Julia Dreher

Policy Advisor

Federal Ministry for the Environment, Climate Action, Nature Conservation and Nuclear Safety (via GIZ)

Germany

Official Delegate

Gudrun Masloch

Ambassador

Embassy of the Federal Republic of Germany, Riga

Latvia

Official Delegate

Heike Jantsch

DHoM

Embassy of the Federal Republic of Germany, Riga

Latvia

Official Delegate

Lutz-Christian Funke

Secretary General

KfW Bankengruppe

Germany

Official Delegate

Antje Oberlaender

Legal Counsel/ European Affairs

KfW Bankengruppe

Germany

Official Delegate

Irina Schmidt

Vice President Industries & Services, Africa & EMECA

DEG – Deutsche Investitions- und Entwicklungsgesellschaft mbH

Germany

Official Delegate

Gudrun Monika Busch

Senior Director Financial Institutions

DEG – Deutsche Investitions- und Entwicklungsgesellschaft mbH

Germany

Official Delegate

GREECE

Dimitris Metaxas-Trikardos

Board Director

European Bank for Reconstruction and Development

United Kingdom

Board Director

HUNGARY

Andrea Nagyné Boda

Head of Department

Ministry of Finance

Hungary

Temporary Alternate Governor

Rita Laczkovich

International Expert

Ministry of Finance

Hungary

Temporary Alternate Governor

Tamás Vojnits

Board Director

European Bank for Reconstruction and Development

United Kingdom

Temporary Alternate Governor

ICELAND

Hermann Sæmundsson

Permanent Secretary

Ministry of Finance and Economic Affairs

Iceland

Alternate Governor

Guðmundur Axel Hansen

Head of Division

Ministry of Finance and Economic Affairs

Iceland

Official Delegate

Gudrun Ogmundsdottir

Alternate Director

European Bank for Reconstruction and Development

United Kingdom

Board Alternate Director

INDIA

Nidhi Mani Tripathi

Minister (Economic)

High Commission of India

United Kingdom

Official Delegate

Neeraj Kumar

Director

Ministry of Finance

India

Official Delegate

IRAQ

Thafer Bahr Aluloom

Chair of the Iraqi Fund for Development

Ministry Of Finance

Iraq

Alternate Governor

Mohammed Naji

CEO

Iraq Development Fund

Iraq

Official Delegate

Ethar Saeed Abed Al-wassiti

Head of Research

Iraq Development Fund

Iraq

Official Delegate

IRELAND

Paul Ryan

Director, International Finance Division

Department of Finance

Ireland

Official Delegate

Brendan O'Connor

Board Director

European Bank for Reconstruction and Development

Ireland

Board Director

Leonard Wall

Assistant Principal

Department of Finance

Ireland

Official Delegate

Mark Hennessy

Advisor

Embassy of Ireland in London

United Kingdom

Adviser to Board Director

Aaron Devaney

Administrative Officer, International Finance Division

Department of Finance

Ireland

Official Delegate

Nicola Brassil

Deputy Director, Development Cooperation and Africa Division

Department of Foreign Affairs and Trade, Ireland

Ireland

Official Delegate

ISRAEL

Ophir Gore

Senior Deputy to the Chief Economist for International Affairs

Ministry of Finance

Israel

Official Delegate

Esti Feldman

Alternate Director for Austria, Israel, Cyprus, Malta, Kazakhstan and Bosnia & Herzegovina

European Bank for Reconstruction and Development

United Kingdom

Board Alternate Director

ITALY

Manuela Nenna

Director General for International Financial Relations

Ministry of Economy and Finance

Italy

Alternate Governor

Claudia Mordini

Senior adviser MDBs Office

Ministry of Economy and Finance

Italy

Official Delegate

Marco Zanni

Board Director for Italy

European Bank for Reconstruction and Development

United Kingdom

Board Director

Umberto Bernardo

Alternate Board Director

European Bank for Reconstruction and Development

United Kingdom

Board Alternate Director

Arianna Caliarì

Adviser to Board Director

European Bank for Reconstruction and Development

United Kingdom

Adviser to Board Director

Chiara Fulvi

Adviser

European Bank for Reconstruction and Development

United Kingdom

Adviser to Board Director

Giovanna Marchioro

Executive Assistant to Board Director

European Bank for Reconstruction and Development

United Kingdom

Executive Assistant to Board Director

JAPAN

Atsushi Mimura

Vice Minister of Finance for International Affairs

Ministry of Finance

Japan

Temporary Alternate Governor

Takaaki Nomoto

Director of MDBs Division

Ministry of Finance

Japan

Official Delegate

Shinichiro Kurasawa

Deputy Director of the MDBs Division

Ministry of Finance

Japan

Official Delegate

Mizuho Ito

Senior Section Chief

Ministry of Finance

Japan

Official Delegate

Yuki Kitagawa

Section Chief of the MDBs Division

Ministry of Finance

Japan

Official Delegate

Ichiro Oishi

Board Director Japan

European Bank for Reconstruction and Development

United Kingdom

Board Director

Tomoko Kubo

Alternate Board Director Japan

European Bank for Reconstruction and Development

United Kingdom

Board Alternate Director

Yasuyuki Kumashiro

Adviser to Board Director for Japan

European Bank for Reconstruction and Development

United Kingdom

Adviser to Board Director

Shun Tsuchida

Adviser to Board Director for Japan

European Bank for Reconstruction and Development

United Kingdom

Adviser to Board Director

Susan Elie

Executive Assistant to Japanese Board Director

European Bank for Reconstruction and Development

United Kingdom

Executive Assistant to Board Director

JORDAN

Zeina Toukan

Minister of Planning & International Cooperation

Ministry of Planning & International Cooperation

Jordan

Governor

Emad Shana'Ah

Director of International Cooperation

Ministry of Planning & International Cooperation

Jordan

Official Delegate

KAZAKHSTAN

Dauren Kengbeil

Vice-Minister of Finance of the Republic of Kazakhstan

Ministry of Finance of the Republic of Kazakhstan

Kazakhstan

Alternate Governor

Assan Darbayev

Vice Minister

Ministry of National Economy of the Republic of Kazakhstan

Kazakhstan

Official Delegate

Marat Yelibayev

Chairman of the Management Board

Development Bank of Kazakhstan JSC

Kazakhstan

Official Delegate

Dauren Karipov

Ambassador Extraordinary and Plenipotentiary of the Republic of Kazakhstan to the Republic of Latvia

Embassy of Kazakhstan

Latvia

Official Delegate

Zhiger Tukenov

Attache

Embassy of Kazakhstan

Latvia

Official Delegate

Aigerim Zakaryanova

Third secretary

Embassy of Republic of Kazakhstan

Latvia

Official Delegate

KENYA

Amos Cheptoo

Director, Resource Mobilization Department

The National Treasury-Kenya

Kenya

Official Delegate

Monica Asuna

Director of Planning

The National Treasury-Kenya

Kenya

Official Delegate

Judy Sang

Senior Economist

The National Treasury-Kenya

Kenya

Official Delegate

Samuel Kanyi

Senior Economist

The National Treasury Kenya

Kenya

Official Delegate

KOREA

Man-Hee Jo

Deputy Minister for Tax and Customs

Ministry of Finance and and Economy

Korea

Official Delegate

Kyunghee Kim

Board Director

European Bank for Reconstruction and Development

United Kingdom

Board Director

Sohee Gwag

Director of International Financial Institutions

Ministry of Finance and Economy

Korea

Official Delegate

Yeonjae Chu

Deputy Director of International Financial Institutions

Ministry of Finance and Economy

Korea

Official Delegate

Hae Il Jun

Assistant Director of Tax and Customs

Ministry of Finance and Economy

Korea

Official Delegate

Taeyoon Lee

Head

Bank of Korea

Korea

Official Delegate

Yoon Jeong Roh

Economist

Bank of Korea

Korea

Official Delegate

Seong Young Choi

Adviser

European Bank for Reconstruction and Development

United Kingdom

Adviser to Board Director

Nikoo Saffari

Executive Assistant to Board Director

European Bank for Reconstruction and Development

United Kingdom

Executive Assistant to Board Director

KOSOVO

Hekuran Murati

Minister

Ministry of Finance

Governor

(Virtually)

Dije Rizvanolli

Director of the Financing Department

Ministry of Finance

Official Delegate

(Virtually)

Gresë Berisha

Senior Officer for Cooperation with International Financial Institutions

Ministry of Finance

Official Delegate

(Virtually)

LATVIA

Maris Kucinskis

Minister of Finance

Ministry of Finance

Latvia

Governor

Liga Klavina

Deputy State Secretary on Financial Policy Issues

Ministry of Finance

Latvia

Alternate Governor

Baiba Bane

State Secretary

Ministry of Finance

Latvia

Temporary Alternate Governor

Liene Vitola

Head of International Financial Institutions Division

Ministry of Finance

Latvia

Temporary Alternate Governor

Amanda Ertmane

Project Manager of International Financial Institutions Division

Ministry of Finance

Latvia

Official Delegate

Jurijs Spiridonovs

Board Adviser

European Bank for Reconstruction and Development

United Kingdom

Adviser to Board Director

Aija Paleja

Senior Expert of International Financial Institutions Division

Ministry of Finance

Latvia

Official Delegate

Aleksis Jarockis

Director of Communication Department

Ministry of Finance

Latvia

Official Delegate

Guntars Vitols

Adviser to the Minister

Ministry of Finance

Latvia

Official Delegate

Andrejs Vaivars

Adviser to the Minister

Ministry of Finance

Latvia

Official Delegate

Daina Ispodkina

Counsellor

Ministry of Finance

France

Official Delegate

LEBANON

Yassine Jaber

Minister of Finance

Ministry of Finance

Lebanon

Governor

LIBYA

Mohamed Elzidani

Minister of Planning of the State of Libya

The Ministry of Planning

Libya

Governor

Haneen Altaeb

Director of the Planning Ministry Affairs Office

The Ministry of Planning

Libya

Alternate Governor

Khalifa Masaud

Director of the Office of the Minister of Planning

The Ministry of Planning

Libya

Official Delegate

Tameim Alnaas

Director of the Technical Cooperation Office at the Ministry of Planning

The Ministry of Planning

Libya

Official Delegate

LIECHTENSTEIN

Stephan Richard Jäger

Secretary General

Ministry of Home Affairs, Economy and Sports

Liechtenstein

Alternate Governor

LITHUANIA

Kristupas Vaitiekūnas

Minister of Finance

Ministry of Finance of the Republic of Lithuania

Lithuania

Governor

Januš Kizenevič

Viceminister

Ministry of Finance of the Republic of Lithuania

Lithuania

Alternate Governor

Audrone Markeviciene

Ambassador

Embassy of the Republic of Lithuania to the Republic of Latvia

Latvia

Official Delegate

Mindaugas Pakštys

Adviser to the Minister

Ministry of Finance of the Republic of Lithuania

Lithuania

Official Delegate

Jurgita Uzielienė

Adviser, EU and International Affairs Department

Ministry of Finance of the Republic of Lithuania

Lithuania

Official Delegate

Ieva Stulgys

Adviser, International Affairs Division

Ministry of Finance of the Republic of Lithuania

Lithuania

Official Delegate

Migle Tuskiene

Adviser to Board Director

European Bank for Reconstruction and Development

Lithuania

Adviser to Board Director

Aistė Laurinavičiūtė

Chief Specialist

Ministry of Finance of the Republic of Lithuania

Lithuania

Official Delegate

LUXEMBOURG

Sofia Tilotta

Deputy Director - Multilateral Development Banks

Luxembourg Ministry of Finance

Luxembourg

Alternate Governor

Alex Pothaar

Advisor for Multilateral Development Banks

Luxembourg Ministry of Finance

Luxembourg

Official Delegate

Yves Weber

Adviser

European Bank for Reconstruction and Development

United Kingdom

Adviser to Board Director

MALTA

Debbie Cachia

Director General

Ministry for Finance

Malta

Official Delegate

Marquita Vella

Manager II

Ministry for Finance

Malta

Official Delegate

MEXICO

Enrique Alejo

Alternate Director

European Bank for Reconstruction and Development

United Kingdom

Board Alternate Director

MOLDOVA

Eugeniu Osmochescu

Deputy Prime Minister and Minister of Economic Development and Digitalization

Ministry of Economic Development and Digitalization of the Republic of Moldova

Moldova

Governor

Petru Rotaru

First Deputy Governor

National Bank of Moldova

Moldova

Official Delegate

Natalia Selevestru

State Secretary

Ministry of Economic Development and Digitalization

Moldova

Official Delegate

Mihaela Mocanu

Ambassador

Embassy of the Republic of Moldova

Latvia

Official Delegate

Dan Moraru

Head of Investment Attraction Department

Invest Moldova Agency

Moldova

Official Delegate

Mihai Burunciuc

Deputy Director of Investment Attraction and Post-Investment Support

Invest Moldova Agency

Moldova

Official Delegate

Costel Bocancea

Senior Investment Advisor

Invest Moldova Agency

Moldova

Official Delegate

Lucia Pavalachi

Senior adviser

Ministry of Economic Development and Digitalization of the Republic of Moldova

Moldova

Official Delegate

Dan Stati

Secretary III

Embassy of the Republic of Moldova

Moldova

Official Delegate

MONGOLIA

Enkhtaivan Ganbold

Deputy Governor

Bank of Mongolia

Mongolia

Official Delegate

Amgalan Battulga

Director General of the Financial Stability Department

Bank of Mongolia

Mongolia

Official Delegate

MONTENEGRO

Novica Vukovic

Minister of Finance

Ministry Of Finance

Montenegro

Governor

Jovana Bojic

Chief of Staff to the Minister of Finance

Ministry Of Finance

Montenegro

Official Delegate

Andrijana Ulic Rajovic

Director General for Public Debt

Ministry of Finance

Montenegro

Alternate Governor

Milica Adzic

State Secretary

Ministry of Finance of Montenegro

Montenegro

Official Delegate

Snezana Durovic

Adviser

European Bank for Reconstruction and Development

Montenegro

Adviser to Board Director

MOROCCO

Mohammed Tarik Bchir

Director of the Treasury and External Finances

Directorate of the Treasury and External Finances - Ministry of Economy and Finance

Morocco

Alternate Governor

Hicham Talby

Deputy Director Of Treasury and External Finances

Ministry of Economy and Finance

Morocco

Official Delegate

Brahim Chouqui

Head of the Europe Relations Division

Directorate of the Treasury and External Finances - Ministry of Economy and Finance

Morocco

Official Delegate

Ibtissam Ben Haj Bouih

Head of the Unit for Relations with the European Union

Directorate of the Treasury and External Finances - Ministry of Economy and Finance

Morocco

Official Delegate

Said Jabrani

Directeur General

SNGFE TAMWILCOM

Morocco

Official Delegate

NETHERLANDS

Heleen Uijt De Haag

Deputy Director General

Ministry of Finance

Netherlands

Official Delegate

Mark Zellenrath

Director Department of Multilateral Affairs and Human Rights

Ministry of Foreign Affairs

Netherlands

Official Delegate

Robin Uytterlinde

Deputy Director International Financial Affairs Directorate

Ministry of Finance

Netherlands

Official Delegate

Bas Butler

Coordinator International Financial Institutions

Ministry of Finance

Netherlands

Official Delegate

Stan Cortenbach

Senior Policy Officer

Ministry of Foreign Affairs

Netherlands

Official Delegate

Friso Roos

Policy Advisor

Ministry of Finance

Netherlands

Official Delegate

René van Hell

Board Director

European Bank for Reconstruction and Development

United Kingdom

Board Director

Jan Willem van den Wall Bake

Adviser to Board Director

European Bank for Reconstruction and Development

United Kingdom

Adviser to Board Director

Claire Veldhuizen-Roy

Executive Assistant to Board Director

European Bank for Reconstruction and Development

United Kingdom

Executive Assistant to Board Director

NEW ZEALAND

Natalie Horvat

Alternate Director

European Bank for Reconstruction and Development

United Kingdom

Board Alternate Director

NIGERIA

Nyeso Stanley George

Director, International Economic Relations

Federal Ministry of Finance of Nigeria

Nigeria

Temporary Alternate Director

Mukhtar Amasa

Assistant Chief Finance Officer

Federal Ministry of Finance

Nigeria

Official Delegate

Benjamin Benyin Egem-Odey

Assistant Chief Admin Officer

Federal Ministry of Finance of Nigeria

Nigeria

Official Delegate

NORTH MACEDONIA

Andriana Matlioska

State Secretary

Ministry of Finance of the Republic of North Macedonia

North Macedonia

Official Delegate

Lenche Bozhinoska

Head of Department

Ministry of Finance of the Republic of North Macedonia

North Macedonia

Official Delegate

NORWAY

Vegard Wennesland

State Secretary

The Norwegian Ministry of Trade, Industry and Fisheries

Norway

Temporary Alternate Governor

Jon Nicolaisen

Board Director

European Bank for Reconstruction and Development

United Kingdom

Temporary Alternate Governor

Hege Gudrun Eliassen

International Director

Ministry of Finance

Norway

Temporary Alternate Governor

Liv Irene Strømgren

Deputy Director

The Norwegian Ministry of Trade, Industry and Fisheries

Norway

Temporary Alternate Governor

Åsmund Jødahl

Advisor

Norwegian Ministry of Foreign Affairs

Norway

Temporary Alternate Governor

Ine Måreng

Ambassador

Norwegian Embassy in Riga

Norway

Official Delegate

Andreas Karlberg Pettersen

Policy Director

Norad

Norway

Official Delegate

POLAND

Jurand Drop

Undersecretary of State

Ministry of Finance of Poland

Poland

Alternate Governor

Piotr Jacek Szpunar

Board Director for Poland, Bulgaria, Albania

European Bank for Reconstruction and Development

United Kingdom

Board Director

Grzegorz Wasilewski

Counsellor

Ministry of Finance of Poland

Poland

Official Delegate

Aleksander Nadworny

Senior Specialist

Ministry of Finance of Poland

Poland

Official Delegate

Magdalena Sidorowicz

Deputy Head of Mission

Embassy of the Republic of Poland in Riga

Latvia

Official Delegate

Anna Suszynska

Executive Assistant to Board Director

European Bank for Reconstruction and Development

United Kingdom

Executive Assistant to Board Director

PORTUGAL

Jose Pereira

Director-General

Ministry of Finance

Portugal

Alternate Governor

José Tavares

Board Alternate Director

European Bank for Reconstruction and Development

United Kingdom

Board Alternate Director

Cristina Moniz

Advisor

European Bank for Reconstruction and Development

United Kingdom

Adviser to Board Director

ROMANIA

Leonardo Badea

First Deputy Governor

National Bank of Romania

Romania

Official Delegate

Lucian Isar

Alternate Director

European Bank for Reconstruction and Development

United Kingdom

Board Alternate Director

Serban Matei

Director, International Relations Department

National Bank of Romania

Romania

Official Delegate

Eliza Gereanu

Senior Expert

Ministry of Finance

Romania

Official Delegate

RUSSIAN FEDERATION

Ivan Ivannikov

Deputy director

Ministry of Economic Development of the Russian Federation

Russian Federation

Temporary Alternate Governor

(Virtually)

Elena Zamorina

Head of Section

Ministry of Economic Development of the Russian Federation

Russian Federation

Official Delegate

(Virtually)

Ilya Kavtaskin

EBRD Alternate Director

European Bank for Reconstruction and Development

Russian Federation

Board Alternate Director

(Virtually)

Ilya Chubarov

Second Secretary

Ministry of Foreign Affairs

Russian Federation

Official Delegate

(Virtually)

Andrei Lobaskov

Deputy Head of Section

Ministry of Economic Development of the Russian Federation

Russian Federation

Official Delegate

(Virtually)

Karina Suvhanova

Executive Assistant to Board Director

European Bank for Reconstruction and Development

United Kingdom

Executive Assistant to Board Director

SAN MARINO

Maurizio Bragagni

Alternate Governor

San Marino Consulate

United Kingdom

Alternate Governor

Lorenc Xhaferaj

Adviser to the Alternate Governor

San Marino Consulate

United Kingdom

Official Delegate

SERBIA

Siniša Mali

First Deputy Prime Minister and Minister of Finance

Ministry of Finance

Governor

(Virtually)

Ana Tripovic

State Secretary

Ministry of Finance

Official Delegate

(Virtually)

Milena Mitic

Ambassador Extraordinary and Plenipotentiary

Embassy of the Republic of Serbia

Latvia

Official Delegate

SLOVAK REPUBLIC

Ladislav Kamenický

Minister

Ministry of Finance of the Slovak Republic

Slovak Republic

Governor

Tatiana Žilková

Head of International Institutions and Development Cooperation Unit

Ministry of Finance of the Slovak Republic

Slovak Republic

Temporary Alternate Governor

Iveta Lukáčová

Adviser

European Bank for Reconstruction and Development

United Kingdom

Temporary Alternate Governor

Leona Novoberdaliu

Policy Officer, Financial Instruments and International Cooperation Unit

Ministry of Finance of the Slovak Republic

Slovak Republic

Temporary Alternate Governor

SLOVENIA

Rok Ponikvar

Alternate Director

European Bank for Reconstruction and Development

United Kingdom

Board Alternate Director

Barbara Knapič Navarrete

EBRD Desk

Ministry of Finance

Slovenia

Official Delegate

(Virtually)

SPAIN

Ines Carpio San Roman

Director General for International Finance

Ministry of Economy, Trade and Business

Spain

Official Delegate

Alberto Masia Merino

Senior Advisor

Ministry of Economy, Trade and Business

Spain

Official Delegate

Jose Vicente Perez Lopez

Deputy Director General for International Financial Institutions

Ministry of Economy, Trade and Business

Spain

Official Delegate

Manuel Alhama Orenes

Ambassador of Spain in Latvia

Embassy of Spain in Latvia

Latvia

Official Delegate

Jaime Ramon Fernandez Sanchez

Commercial Attaché Lithuania and Latvia

Spanish Government

Lithuania

Official Delegate

Elena Aparici Vazquez De Parga

Board Director Spain, Mexico, UAE, Iraq, Senegal

European Bank for Reconstruction and Development

United Kingdom

Board Director

Javier Sáenz

Financial Advisor

ICEX

Spain

Official Delegate

Elisabeth Martinez Rico

Executive Assistant

European Bank for Reconstruction and Development

United Kingdom

Executive Assistant to Board Director

SWEDEN

Johanna Lybeck Lilja

State Secretary

Ministry of Finance

Sweden

Alternate Governor

Daniel Olsson

Ambassador

Embassy of Sweden

Latvia

Official Delegate

Magnus Rystedt

Board Director

European Bank for Reconstruction and Development

United Kingdom

Board Director

Daniel Johansson Århem

Deputy Director

Ministry of Finance Sweden

Sweden

Official Delegate

Daniel Klasander

Advisor

Ministry of Finance

Sweden

Official Delegate

Lena Berglöw Elm

Senior Financial Advisor

SIDA

Sweden

Official Delegate

Emilie Göransson

Program Specialist

SIDA

Sweden

Official Delegate

Hugo Qvinth

First Secretary

Embassy of Sweden in Latvia

Latvia

Official Delegate

Chloe Bryant

Board Assistant

European Bank for Reconstruction and Development

United Kingdom

Executive Assistant to Board Director

SWITZERLAND

Laurence Roth

Programme Manager

State Secretariat for Economic Affairs SECO

Switzerland

Official Delegate

Pietro Lazzeri

Head of the Economic Cooperation and Development Division

State Secretariat for Economic Affairs (SECO)

Switzerland

Alternate Governor

Liliana De Sá Kirchknopf

Board Director

European Bank for Reconstruction and Development

Switzerland

Board Director

Anne-Marie Pragnell

Adviser

European Bank for Reconstruction and Development

United Kingdom

Adviser to Board Director

Corinne Estermann

Adviser

European Bank for Reconstruction and Development

Switzerland

Adviser to Board Director

Samantha Champagnie

Executive Assistant to Board Director

European Bank for Reconstruction and Development

United Kingdom

Executive Assistant to Board Director

TAJIKISTAN

Yusuf Majidi

First Deputy Minister

Ministry of Finance

Tajikistan

Governor

Parviz Noriyon

First Deputy Head

Communication Service under the Government of the Republic of Tajikistan

Tajikistan

Official Delegate

Bakhtovar Abdusattorov

CEO

OJSC Tojiktelecom

Tajikistan

Official Delegate

Nargis Suyarova

Senior officer

European Bank for Reconstruction and Development

Tajikistan

Executive Assistant to Board Director

TÜRKİYE

Osman Çelik

Deputy Minister

Ministry of Treasury and Finance

Türkiye

Alternate Governor

Yasemin Girici

Board Director

European Bank for Reconstruction and Development

United Kingdom

Board Director

Tevfik Kalkan

Head of Department

Ministry of Treasury and Finance

Türkiye

Official Delegate

Saadet Gizem Tatar Arslaner

Senior Associate

Ministry of Treasury and Finance

Türkiye

Official Delegate

Vladyslava Kaminska

Executive Assistant to Board Director

European Bank for Reconstruction and Development

United Kingdom

Executive Assistant to Board Director

TURKMENISTAN

Myratdurdy Orazdurdyev

Deputy Chairman of the Central Bank of Turkmenistan

The Central Bank of Turkmenistan

Turkmenistan

Governor

Nurmammet Ilamanov

Chief specialist

The Central Bank of Turkmenistan

Turkmenistan

Official Delegate

UKRAINE

Sergii Marchenko

Minister of Finance of Ukraine

Ministry of Finance of Ukraine

Ukraine

Governor

Yuriy Butsa

Government Commissioner for Public Debt Management

Ministry of Finance of Ukraine

Ukraine

Official Delegate

Yuriy Heletiy

Deputy Governor

The National Bank of Ukraine

Ukraine

Official Delegate

Olha Zykova

Deputy Minister of Finance of Ukraine

Ministry of Finance of Ukraine

Ukraine

Official Delegate

Maryna Benedyk

Acting Director of the Department of International Relations

Ministry of Finance of Ukraine

Ukraine

Official Delegate

(Virtually)

Yuri Draganchuk

Deputy Minister of Finance of Ukraine

Ministry of Finance Ukraine

Ukraine

Official Delegate

Oleg Pavlovskyi

Advisor to the Minister of Finance of Ukraine

Ministry of Finance of Ukraine

Ukraine

Official Delegate

Artem Shevaley

Alternate Board Director

European Bank for Reconstruction and Development

United Kingdom

Board Alternate Director

UNITED ARAB EMIRATES

He Ali Sharafi

Assistant Undersecretary for Int. Financial Relations Sector

Ministry of Finance

United Arab Emirates

Official Delegate

Thuraiya Alhashmi

Director of International Financial Relations and Organizations

Ministry of Finance

United Arab Emirates

Official Delegate

Mansour Allenjawi

Policy Analyst

Ministry of Finance

United Arab Emirates

Official Delegate

Noora Juma

Ambassador

UAE Embassy in Riga

Latvia

Official Delegate

UNITED KINGDOM

Rachel Reeves

Chancellor of the Exchequer

HM Treasury

United Kingdom

Governor

Vanessa MacDougall

Executive Board Director for the United Kingdom

European Bank for Reconstruction and Development

United Kingdom

Board Director

Claire Macfarlane

Alternate Director, UK Board Office

European Bank for Reconstruction and Development

United Kingdom

Temporary Alternate Governor

Oliver Booth

Head of MDB and Development Finance Unit

HM Treasury

United Kingdom

Official Delegate

Oscar Kennaway

Advisor (UK)

European Bank for Reconstruction and Development

United Kingdom

Adviser to Board Director

Doreen Lynch

Executive Assistant to Board Director

European Bank for Reconstruction and Development

United Kingdom

Executive Assistant to Board Director

Chloe Kopala

RDBs Private Sector Development Adviser

FCDO

United Kingdom

Official Delegate

Harvey Naylor

Client Coverage Lead - MDBs

UK Export Finance

United Kingdom

Official Delegate

Duško Krsmanović

Country Head, CEE & The Balkans

UK Export Finance

Serbia

Official Delegate

Katherine Leach

Ambassador

British Embassy

Latvia

Official Delegate

Rhodri Thomas

Special Advisor to the Chancellor of the Exchequer

HM Treasury

United Kingdom

Official Delegate

Jasmine Krishnamurthy-Spencer

Private Secretary and Speechwriter to the Chancellor

HM Treasury

United Kingdom

Official Delegate

Paige Cruickshank

Senior Events and Visits Manager

HM Treasury

United Kingdom

Official Delegate

William Collinson

Head of Political

British Embassy Riga

Latvia

Official Delegate

Thomas Wright

Head of Political

British Embassy Riga

Latvia

Official Delegate

UNITED STATES

Margaret Kuhlown

Deputy Assistant Secretary for International Development Finance and Policy

U.S. Department of the Treasury

United States

Official Delegate

Julia Jacoby

Deputy Chief of Mission

U.S. Department of State

Latvia

Official Delegate

Brian Mccauley

Alternate Director United States of America

European Bank for Reconstruction and Development

United States

Official Delegate

William Beach

Deputy Assistant Secretary (Acting) for Europe & Eurasia

U.S. Department of the Treasury

United States

Official Delegate

Katherine Allen

Director, Middle East and North Africa

U.S. Department of Treasury

United States

Official Delegate

Timothy Mills

Deputy Director, Office of Multilateral Development Banks

U.S. Department of the Treasury

United States

Official Delegate

Marisa Plowden

Adviser United States of America

The European Bank of Reconstruction and Development

United Kingdom

Official Delegate

Aaron Badway

Adviser United States of America

European Bank for Reconstruction and Development

United Kingdom

Official Delegate

Anna Jewell

Policy Economist

U.S. Department of Treasury

Georgia

Official Delegate

Daina Spencer

International Economist

U.S. Department of Treasury

United States

Official Delegate

Stephanie Kang

Political and Economic Section Chief

U.S. Embassy Riga

Latvia

Official Delegate

Michael Stock

Economic and Commercial Officer

U.S. Embassy Riga

Latvia

Official Delegate

Jocelyn Roberts

International Economist

U.S. Department of State

United States

Official Delegate

Alina Jefremova

Economic Specialist

U.S. Embassy Riga

Latvia

Official Delegate

Ella Gantman

US Intern Advisor

The European Bank of Reconstruction and Development

United Kingdom

Official Delegate

Marissa Taylor

Executive Assistant

European Bank for Reconstruction and Development

United Kingdom

Executive Assistant to Board Director

UZBEKISTAN

Akram Aliev

Deputy Minister

Ministry of Investment, Industry and Trade

Uzbekistan

Official Delegate

Timur Rakhmanov

Ambassador of the Republic of Uzbekistan

Embassy of Uzbekistan

Latvia

Official Delegate

Alisher Mursaliyev

Head of Department

Ministry of Investment, Industry and Trade of the Republic of Uzbekistan

Uzbekistan

Official Delegate

Akhrorbek Mashrabov

Head of Department

Ministry of Investment, Industry and Trade of the Republic of Uzbekistan

Uzbekistan

Official Delegate

Bakhtiyor Saidolimov

Chief Specialist

Ministry of Investment, Industry and Trade of the Republic of Uzbekistan

Uzbekistan

Official Delegate

Khusanbek Sultonbekov

Chief Specialist

Ministry of Investment, Industry and Trade of the Republic of Uzbekistan

Uzbekistan

Official Delegate

ПРЕДСТАВИТЕЛИ МЕЖДУНАРОДНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ

Азиатский банк инфраструктурных инвестиций (АБИИ)	Аджай Бхушан Пандей Чжаоцин Му Юлия Русанова
Азиатский банк развития (АзБР)	Мария Юфемия Апиладо Харуми Кодама Джозеф Дэмиен Бергин Эмаад Сиддики
Банк развития Совета Европы	Виолетта Барвица- Лофтваус
Группа Всемирного банка	Андреа Энгель Пол Долан
Группа Европейского инвестиционного банка	Кароль Чарнецки Марис Мигланс Паулина Бжезицка
Международный валютный фонд (МВФ)	Аджит Кулкарни
Международная организация по миграции (МОМ ООН)	Ренальда Людвика
Международная финансовая корпорация (МФК)	Харшита Арора Олимпия Джино Андрей Максимович Инес Роша Вебке Шломер
Многостороннее агентство по гарантиям инвестиций (МАГИ), Группа Всемирного банка	Ян Буртин Сцилард Фаркашди
Северный инвестиционный банк (СИБ)	Аквиль Скипаре Вилиус Гирконтас Андрэ Куусвек Каспарс Пиладзис Элина Неймане Юкка Ахонен
Фонд международного развития ОПЕК	Оладипо Аджике Хана Альхашими Тофик Ридна
Черноморский банк торговли и развития (ЧБТР)	Астериос Цукалас Драгош Унгурану Валерий Пятницкий Иван Джон Ларин Зия Алиев Лариса Манастирли

ЧЛЕНЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ИХ ЗАМЕСТИТЕЛИ

на 6 июня 2026 года

Члены Совета Директоров	Заместители членов Совета директоров	Представляемые страны и организации
Давид Аварелло	Рок Пониквар	Бельгия, Словения, Люксембург, Бенин, Кот-д'Ивуар
Елена Апаричи	Энрике Алехо	Испания, Мексика, Объединенные Арабские Эмираты, Ирак, Сенегал
Элизабет Витцхум	Эсти Фельдман	Австрия, Израиль, Кипр, Мальта, Казахстан, Босния и Герцеговина
Тамас Войниц	Клара Кроль	Венгрия, Чехия, Словакия, Хорватия, Грузия
Ясемин Гиричи	Люциан Изар	Турция, Румыния, Азербайджан, Молдова, Киргизская Республика, Алжир
Марко Занни	Умберто Бернардо	Италия
	Илья Кавтаськин	Российская Федерация, Беларусь, Таджикистан
Эльке Калленбах	Конрад вон Хофф	Германия
Кунгхи Ким	Натали Хорват	Корея, Австралия, Новая Зеландия, Египет
Лилиана де Са Кирхкнопф	Артем Шевалев	Швейцария, Украина, Лихтенштейн, Туркменистан, Сербия, Черногория, Узбекистан
Ванесса Макдугалл	Клэр Макфарлейн	Соединенное Королевство
	Брайан Макколи	Соединенные Штаты Америки
Димитрис Метакс-Трикардос	Хосе Таварес	Португалия, Греция, Сан-Марино, Индия
Джон Николайсен	Микко Аути	Норвегия, Финляндия, Латвия, Ливан
Ичиро Оиси	Томоко Кубо	Япония
Брендан О'Коннор	Андерс Гарли Андерсен	Ирландия, Дания, Литва, Косово, Кения
Магнус Рустедт	Гудрун Огмундсдоттир	Швеция, Исландия, Эстония
Кэтрин Стюарт	Эндрю Смит	Канада, Марокко, Иордания, Тунис
Рене ван Хелл	Ойонг Лян	Нидерланды, Китай, Монголия, Северная Македония, Армения
Рейнхард Фельке	Филиппо Мунистери	Европейский союз

Магали Чезана	Адриан Хаддак	Франция
Мария Шо-Барраган	Вирджил Наэ	Европейский инвестиционный банк
Петр Шпунар	-	Польша, Болгария, Албания