

**ЕВРОПЕЙСКИЙ БАНК
РЕКОНСТРУКЦИИ И РАЗВИТИЯ**

**ОТЧЕТ О ТРИДЦАТЬ ПЕРВОМ
ЕЖЕГОДНОМ ЗАСЕДАНИИ СОВЕТА УПРАВЛЯЮЩИХ**

**МАРРАКЕШ
11 МАЯ 2022 ГОДА**

СОДЕРЖАНИЕ

КРАТКИЙ ОТЧЕТ	5		
ВЫСТУПЛЕНИЕ ГЛАВЫ ПРАВИТЕЛЬСТВА МАРОККО АЗИЗА АХАННУША	8		
ВЫСТУПЛЕНИЕ ИСПОЛНЯЮЩЕГО ОБЯЗАННОСТИ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА УПРАВЛЯЮЩИХ КЕЙТ ПЕНТУС- РОЗИМАННУС НА ОТКРЫТИИ ЕЖЕГОДНОГО ЗАСЕДАНИЯ	10		
ВЫСТУПЛЕНИЕ ПРЕЗИДЕНТА ЕВРОПЕЙСКОГО БАНКА РЕКОНСТРУКЦИИ И РАЗВИТИЯ ОДИЛИ РЕНО-БАССО НА ОТКРЫТИИ ЕЖЕГОДНОГО ЗАСЕДАНИЯ	13		
ЗАЯВЛЕНИЯ УПРАВЛЯЮЩИХ	17		
	Стр.		Стр.
Австралия	17	Литва	59
Австрия	18	Люксембург	61
Беларусь	20	Северная Македония	62
Босния и Герцеговина	22	Мальта	64
Германия	23	Марокко	65
Греция	26	Мексика	67
Грузия	26	Молдова	68
Дания	28	Нидерланды	68
Европейский инвестиционный банк	29	Норвегия	70
Европейский союз	30	Объединенные Арабские Эмираты	71
Египет	33	Польша	72
Израиль	38	Португалия	74
Иордания	40	Российская Федерация	75
Ирландия	41	Румыния	77
Исландия	42	Словения	78
Испания	43	Соединенное Королевство	79
Италия	44	Соединенные Штаты Америки	80
Казахстан	46	Турция	82
Канада	47	Узбекистан	84
Кипр	48	Украина	86
Киргизская Республика	50	Финляндия	87
Китай	52	Франция	23
Республика Корея	55	Чехия	90
Косово	56	Швейцария	91
Латвия	57	Япония	92

ЗАКЛЮЧИТЕЛЬНОЕ СЛОВО ПРЕЗИДЕНТА ЕВРОПЕЙСКОГО БАНКА РЕКОНСТРУКЦИИ И РАЗВИТИЯ ОДИЛИ РЕНО-БАССО	95
ЗАКЛЮЧИТЕЛЬНОЕ СЛОВО ИСПОЛНЯЮЩЕГО ОБЯЗАННОСТИ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА УПРАВЛЯЮЩИХ КЕЙТ ПЕНТУС- РОЗИМАННУС	97
ДОКУМЕНТЫ, ПРЕДСТАВЛЕННЫЕ В СОВЕТ УПРАВЛЯЮЩИХ	101
Повестка дня (включая обзор программы)	102
Доклад Процедурного комитета, сформированного на 2021–2022 годы	107
Доклад Совета директоров «Обзор хода реализации Стратегической и капитальной базы на 2021–2025 годы»	110
Доклад Совета директоров «Возможное ограниченное и постепенное распространение деятельности ЕБРР на страны Африки к югу от Сахары и Ирак»	129
Доклад Совета директоров «Изменение положения в части, касающейся использования ресурсов Специального постоперационного фонда»	163
Годовой обзор за 2021 год ¹	
Годовой финансовый отчет за 2021 год ¹	
Доклад Совета директоров «О финансовой отчетности и отчете независимых аудиторов за 2021 год»	165
Доклад Совета директоров «О финансовой отчетности по специальным фондам за 2021 год»	166
Доклад Совета директоров «Стратегический исполнительный план на 2022–2024 годы»	171
Доклад Совета директоров «О направлении средств чистого дохода за 2021 год в Специальный фонд социальных инициатив»	177
Доклад Совета директоров «О сроках проведения Ежегодного заседания 2023 года»	179
Доклад Совета директоров «Война в отношении Украины: последствия для стран операций ЕБРР и ответные меры Банка»	180

¹ Документ в онлайн-версии размещен отдельно (в Отчет не включен).

ПОСТАНОВЛЕНИЯ, ПРИНЯТЫЕ ПОСЛЕ ТРИДЦАТОГО ЕЖЕГОДНОГО ЗАСЕДАНИЯ		190
Постановление № 244	Кодексы поведения ЕБРР	191
Постановление № 245	Приостановка и изменение доступа Российской Федерации к ресурсам Банка в соответствии с пунктом 3 статьи 8 Соглашения об учреждении Банка	192
Постановление № 246	Приостановка и изменение доступа Беларуси к ресурсам Банка в соответствии с пунктом 3 статьи 8 Соглашения об учреждении Банка	193
ПОСТАНОВЛЕНИЯ, ПРИНЯТЫЕ НА ТРИДЦАТЬ ПЕРВОМ ЕЖЕГОДНОМ ЗАСЕДАНИИ		194
Постановление № 247	В поддержку ответных мер ЕБРР в связи с войной в отношении Украины	195
Постановление № 248	На пути к ограниченному и постепенному распространению географической сферы деятельности ЕБРР на страны Африки к югу от Сахары и Ирак	198
Постановление № 249	Изменение положения в части, касающейся использования ресурсов Специального постоперационного фонда	200
Постановление № 250	О финансовой отчетности и отчете независимых аудиторов за 2021 год	202
Постановление № 251	О финансовой отчетности по специальным фондам за 2021 год	203
Постановление № 252	О направлении средств чистого дохода за 2021 год в Специальный фонд социальных инициатив	204
Постановление № 253	О сроках и месте проведения Ежегодного заседания 2023 года	205
ДОЛЖНОСТНЫЕ ЛИЦА СОВЕТА УПРАВЛЯЮЩИХ И ПРОЦЕДУРНОГО КОМИТЕТА НА 2021–2022 И 2022–2023 ГОДЫ		206
ЧЛЕНЫ ДЕЛЕГАЦИЙ		208
ПРЕДСТАВИТЕЛИ МЕЖДУНАРОДНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ		297
ЧЛЕНЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ИХ ЗАМЕСТИТЕЛИ		299

КРАТКИЙ ОТЧЕТ

Тридцать первое Ежегодное заседание Совета управляющих состоялось в Марракеше (Марокко) 11 мая 2022 года под Высоким патронажем Его Величества короля Мухаммеда VI. Участники лично присутствовали во Дворца конгрессов и участвовали в Заседании в виртуальном формате из различных мест по видеосвязи.

Председателем Совета управляющих на Заседании был управляющий от Португалии Фернандо Медина. Поскольку он не смог присутствовать на Ежегодном заседании, он назначил вместо себя заместителя Председателя Совета управляющих Кейт Пентус-Розиманнус и управляющего от Эстонии. Управляющая от Марокко Надия Феттах исполняла обязанности заместителя Председателя.

1. Процедурный комитет

Процедурный комитет, сформированный на 2021–2022 годы, представил Совету управляющих доклад относительно проекта повестки дня Ежегодного заседания и других вопросов, находящихся в его компетенции, включая рекомендации в отношении Председателя и заместителей Председателя Совета управляющих на 2022–2023 годы, которые также будут выполнять функции Процедурного комитета в тот же период.

2. Открытие Заседания

Исполняющая обязанности Председателя объявила Заседание открытым. Совет управляющих утвердил повестку дня и одобрил положения, касающиеся проведения Заседания, которые были включены в отчет Процедурного комитета.

Затем перед Советом управляющих выступили глава правительства Марокко Азиз Аханнуш, исполняющая обязанности Председателя Совета управляющих Кейт Пентус-Розиманнус и Президент ЕБРР Одиль Рено-Бассо. Управляющие предоставили Банку свои инструкции в форме заявлений в письменном виде, которые были распространены во время Заседания и включены в настоящей Отчет.

После открытия сессии состоялась дискуссия высокого уровня о последствиях войны в отношении Украины, модератором которой выступил Джонатан Чарльз (управляющий директор по коммуникациям) и которую проводили: Беата Яворчик (главный экономист ЕБРР), Валдис Домбровскис (управляющий ЕБРР от ЕС и исполнительный вице-президент Европейской комиссии), Сергиу Гайбу (управляющий ЕБРР от Молдовы, министр экономики Молдовы) и Сергей Марченко (управляющий ЕБРР от Украины, министр финансов Украины).

3. Пленарная сессия

а. Круглый стол управляющих

После рассмотрения доклада Совета директоров и проекта постановления о войне в отношении Украины управляющие высказали свою точку зрения, в том числе относительно последствий этой войны для стран операций Банка и о том, каким должны быть ответные меры Банка. Затем Совет управляющих принял постановление 247 «В поддержку ответных мер ЕБРР в связи с войной в отношении Украины».

Управляющие также рассмотрели доклад Совета директоров и проект постановления о возможном ограниченном и постепенном распространении деятельности Банка на страны Африки к югу от Сахары и Ирак, в отношении которых они также высказали свое мнение. Затем Совет управляющих принял постановление 248 «На пути к ограниченному и

постепенному распространению географической сферы деятельности ЕБРР на страны Африки к югу от Сахары и Ирак».

б. Институциональные и финансовые вопросы

i. Изменение положения в части, касающейся использования ресурсов специального постоперационного фонда

Совет управляющих принял постановление № 249 «Изменение положения в части, касающейся использования ресурсов специального постоперационного фонда».

ii. Финансовая отчетность и отчеты независимых аудиторов за 2021 год

Совет управляющих принял постановление № 250 «О финансовой отчетности и отчете независимых аудиторов за 2021 год». Совет управляющих также принял к сведению Финансовый отчет за 2021 год.

iii. О финансовой отчетности по специальным фондам за 2021 год

Совет управляющих принял постановление № 251 «О финансовой отчетности по специальным фондам за 2021 год».

iv. О направлении средств чистого дохода за 2021 год в специальный фонд социальных инициатив

Совет управляющих принял постановление № 252 «О направлении средств чистого дохода за 2021 год в специальный фонд социальных инициатив».

v. О сроках проведения Ежегодного заседания 2023 года

Совет управляющих принял постановление № 253 «О сроках проведения Ежегодного заседания 2023 года».

vi. Годовой обзор за 2021 год

Совет управляющих принял к сведению Годовой обзор за 2021 год.

vii. Стратегический исполнительный план на 2022–2024 годы

Совет управляющих принял к сведению Стратегический исполнительный план на 2022–2024 годы.

с. Выборы Председателя и заместителей Председателя Совета управляющих на 2022–2023 годы

В конце пленарной сессии Совет управляющих избрал управляющего от Австрии Председателем Совета управляющих, а управляющих от Грузии и Иордании – заместителями Председателя на срок до закрытия Ежегодного заседания 2023 года. Совет управляющих назначил Процедурный комитет на 2022–2023 годы в составе Председателя и двух заместителей Председателя для проведения до окончания Ежегодного заседания 2023 года консультаций по усмотрению Председателя, а также, в случае необходимости, для проведения заседания непосредственно перед Ежегодным заседанием 2023 года.

4. Выражение признательности

Управляющие выразили свою признательность за щедрое гостеприимство города Марракеш, а также правительству и народу Марокко, проявленное в ходе тридцать первого Ежегодного заседания.

.

ВЫСТУПЛЕНИЕ ГЛАВЫ ПРАВИТЕЛЬСТВА МАРОККО АЗИЗА АХАННУША

(Перевод с арабского) Во имя Бога, милостивого, милосердного

Ваши Превосходительства управляющие,
Ваше Превосходительство Президент Европейского банка реконструкции и развития,
Министры!

Мир вам.

Сегодня я рад открыть Ежегодное заседание Европейского банка реконструкции и развития (ЕБРР) 2022 года, которому Его Величество Король Мухаммед VI, да хранит его Господь, официально покровительствует в знак признательности Его Величества за роль Банка в создании основ устойчивого экономического и социального развития и укреплении сотрудничества и интеграции между странами.

Прежде всего я хотел бы приветствовать всех вас в Королевстве Марокко и древнем городе Марракеше. В этом году ему выпала честь принимать у себя эту важную встречу, так же как ранее он принимал крупные международные мероприятия, в частности, посвященные созданию Всемирной торговой организации и конференции КС-22. В 2023 году Марракешу также будет оказана честь организовать ежегодные совещания Группы Всемирного банка и Международного валютного фонда.

По этому случаю я хотел бы поздравить Президента ЕБРР Одиль Рено-Бассо за ее активные усилия по повышению эффективности и качества услуг этой организации, укреплению и повышению ее роли в экономическом и социальном развитии.

Ежегодное заседание Совета управляющих ЕБРР, которое начинается сегодня, проходит в беспрецедентной международной обстановке. Здесь я приветствую удачную тему заседания – «Отвечаем на вызовы в беспокойном мире», поскольку это заседание предоставляет возможность для консультаций и диалога об экономических и социальных последствиях текущих событий, а также для рассмотрения перспектив.

Как вы знаете, с 2020 года мир переживает идущие один за другим кризисы, начиная с Covid-19, который привел к беспрецедентному экономическому спаду. По мере того, как начали расти надежды на улучшение положения в сфере здравоохранения, восстановление мировой экономики, возник новый кризис, связанный с ростом цен на сырье в результате увеличения спроса. В начале этого года выросла инфляция на фоне геостратегической нестабильности и разразившегося кризиса в Украине, который обернулся потрясениями для мировой экономики.

Чтобы справиться с этими вызовами, мы не можем просто говорить о трудном периоде и обсуждать его негативные последствия. Все ключевые международные игроки должны объединить свои усилия и работать в духе общей ответственности для поиска решений, которые выведут мир из этого кризиса и смягчат его последствия для национальных экономик, особенно для стран со средним и низким уровнем дохода. Развивающиеся страны, в частности, испытывают дефицит в части баланса спроса и предложения на импортируемое сырье. Сохранение такой ситуации ведет к росту нерациональной практики. Имеет ли смысл, например, использовать сельскохозяйственные угодья в качестве источников альтернативной энергии, когда мир нуждается в основных продуктах питания по разумным ценам? Приемлемо ли для стран обременять себя долгами, которые они используют для оплаты все более дорогого импорта и которые подрывают их приоритеты в области развития?

Этот внешний кризис бросил свою тень на нашу экономику, как и на все другие национальные экономики. Под мудрым руководством Его Величества Короля Мухаммеда VI, да хранит его

Господь, Марокко приняло ряд целенаправленных превентивных мер, которые были единодушно одобрены и получили высокую оценку как на национальном, так и на международном уровнях. Мы с удовлетворением отмечаем, что марокканская экономика возвращается к уровням роста, существовавшим до пандемии, при его темпах свыше 7,6% по сравнению с международным прогнозом в размере около 5% в 2021 году. Однако нынешние обстоятельства заставляют нашу страну сталкиваться с серьезными вызовами национального и международного масштаба, и мы призваны реагировать на них в этом беспокойном мире, который упомянут в теме этого Ежегодного заседания.

С этой целью наша страна приступила к реализации амбициозного плана восстановления экономики. По сути, он направлен на достижение качественного скачка в структурировании национальной экономики путем: поощрения перспективных секторов с высокой добавленной стоимостью; стимулирования развития зеленой и цифровой экономики; расширения интеграции женщин на рынке труда; ускорения восстановления производственных секторов в соответствии со стратегическими направлениями рыночной экономики; и политики стимулирования частной инициативы, которую Марокко проводит на протяжении десятилетий.

Чтобы обеспечить успех этих усилий, наша страна уделяет особое внимание созданию привлекательной деловой среды для увеличения притока как местных, так и международных частных инвестиций. Мы также предпринимаем значительные усилия по упрощению административных процедур, поддержке финансового сектора и стимулированию частных инвестиций, особенно путем реформирования закона об инвестициях, с тем чтобы к 2035 году частные инвестиции могли бы составить две трети от общего объема инвестиций.

Инвестиционный фонд Мухаммеда VI также был создан для наращивания усилий по восстановлению экономики путем содействия финансированию крупных национальных и региональных инвестиционных проектов и надзору за ними, предоставления международным корпоративным партнерам возможности инвестировать средства в этот Фонд.

Эти усилия отражают уверенность нашей страны в масштабах ее значительного инвестиционного потенциала, а также ее стремление – как страны, пользующейся политической стабильностью и стратегическим географическим положением – позиционировать себя в качестве региональной производственной и экспортной платформы в соответствии с нашим стратегическим направлением повышения экономической открытости и ускорения интеграции в мировые производственно-сбытовые цепочки; при этом мы будем продолжать наши усилия по поддержке и установлению демократического процесса и укреплению как прав, так и верховенства закона в нашей стране.

Я не забуду поблагодарить ЕБРР за его постоянное внимание к усилиям Марокко в области развития. Я также пользуюсь этой возможностью, чтобы пригласить Банк и через него всех экономических партнеров Марокко инвестировать в поддержку наших усилий в области развития, предпринимаемых под мудрым руководством Его Величества Короля Мухаммеда VI, да хранит его Господь. Я также призываю всех наших экономических партнеров, особенно зарубежных инвесторов, воспользоваться географической близостью и интенсивными экономическими и историческими отношениями, которые мы поддерживаем со странами нашего африканского континента, чтобы увеличить их инвестиции в эту перспективную и ведущую развивающуюся страну. Мы предложим им всю необходимую поддержку для реализации их инвестиционных проектов за пределами Марокко.

Наконец, я рад приветствовать вас еще раз и желаю вам приятного пребывания в Марокко.

Мир вам.

ВЫСТУПЛЕНИЕ ИСПОЛНЯЮЩЕГО ОБЯЗАННОСТИ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА УПРАВЛЯЮЩИХ КЕЙТ ПЕНТУС-РОЗИМАННУС НА ОТКРЫТИИ ЕЖЕГОДНОГО ЗАСЕДАНИЯ

(Перевод с английского)

Ваши Превосходительства, уважаемые Управляющие, Президент, дамы и господа!

Для меня действительно большая честь обратиться к вам в качестве исполняющего обязанности Председателя Совета управляющих и приветствовать всех вас, и особенно Вас, г-н Глава правительства, на нынешнем, тридцать первом Ежегодном заседании ЕБРР. Поистине замечательно, что после двух лет в основном виртуальных мероприятий многие из вас сегодня присутствуют здесь лично.

Нам всем действительно повезло находиться здесь, в этом прекрасном месте с такой богатой историей. Мы горды тем, что это мероприятие проходит под Высоким патронажем Его Величества Короля. Я хотела бы поблагодарить Вас, г-н Глава правительства, и власти Марокко за то, что вы нас приняли в этом динамично развивающемся городе.

Я также хотела бы приветствовать Алжир и Объединенные Арабские Эмираты, которые являются двумя новыми членами, присоединившимися к Банку с момента нашей последней встречи. Мы с нетерпением ожидаем тесного сотрудничества с вашими обеими странами в будущем. Я хотела бы особо приветствовать делегацию Объединенных Арабских Эмиратов на их первом Ежегодном заседании.

Исходя из нашего собственного эстонского опыта, я могу засвидетельствовать, что ЕБРР является уникальным партнером в реализации успешной модели развития эстонской экономики, ориентированной на частный сектор. Это будет оставаться актуальным для нашей задачи перехода к зеленой экономике в ближайшие годы.

Деятельность ЕБРР, его ориентация на частный сектор в сочетании с императивом демократии, предусмотренным статьей 1, оказались чрезвычайно успешными. К сожалению, сегодня мы также наблюдаем – в его крайнем проявлении – результат несоблюдения странами основных ценностей ЕБРР. Это трудные уроки для всех нас.

Прежде чем перейти к теме наших сегодняшних дискуссий, важно напомнить о достижениях Банка со времени нашего последнего Ежегодного заседания в июле 2021 года.

Под Вашим руководством, г-жа Президент, Банк продолжает добиваться высоких результатов в рамках текущей Стратегической и капитальной базы, которую мы, управляющие, утвердили в 2020 году.

Доклад о ходе ее реализации, который будет представлен в рамках нашей сегодняшней повестки дня, раскрывает ту большую работу, которая была проделана по ключевым направлениям: цифровизации, гендерному равенству и равенству возможностей, а также, конечно же, привлечению частного финансирования.

Особенно важно, что в прошлом году Банк достиг своей цели – вложить более половины общего объема годовых инвестиций в проекты перехода к зеленой экономике.

Однако 2021 год кажется очень далеким для жителей Украины и многих соседних с Украиной стран. Это прямой результат бессмысленной агрессии Российской Федерации при поддержке и содействии Беларуси.

Эта война радикально изменила ситуацию на мировой арене, и особенно это касается ЕБРР, который за последние 30 лет стал крупнейшим институциональным инвестором в Украине. ЕБРР также является ключевым партнером в проведении в Украине реформ. И он сделал Чернобыль безопасным.

Миллионы людей покинули свои дома, более миллиона были насильственно депортированы, многие тысячи мирных жителей были замучены и убиты. Экономические и политические последствия этой войны будут длительными и глубинными. Многие сотрудники ЕБРР также были ими непосредственно затронуты, и я искренне высоко оцениваю работу, проделанную Банком для обеспечения их безопасности и благополучия.

Чтобы подчеркнуть эти последствия, после этой первой сессии состоится заседание министерской группы высокого уровня, в которую войдут управляющие от Украины, Молдовы и Европейского союза. Главный экономист ЕБРР Беата Яворчик расскажет об экономических последствиях войны для стран операций Банка.

В качестве управляющих мы уже предприняли ряд шагов.

Наше решение приостановить операции в Российской Федерации и Беларуси в соответствии с пунктом 3 статьи 8 Соглашения об учреждении Банка подтверждает непреходящую значимость наших ценностей и целей, для поддержки которых был создан Банк. Мы всецело солидарны с народом Украины. ЕБРР будет там, чтобы помочь восстановить Украину, чтобы она могла быть свободной и процветающей.

Банк также предпринял ряд шагов.

Утверждение Пакета мер по обеспечению устойчивости для Украины и затронутых стран означает, что финансовая поддержка оказывается уже сейчас, подготовлена программа восстановления на будущий период.

Дальнейшее оказание этой поддержки зависит от нас – как акционеров и доноров. Вчерашняя Ежегодная встреча доноров помогла выработать общее понимание наиболее насущных потребностей и приоритетов. Очевидно, что всем нам нужно вместе работать над этим.

На нашей пленарной сессии сегодня днем я предложу вам, как управляющим, дать ЕБРР стратегические руководящие указания, с тем чтобы он мог развивать результаты своей прошлой деятельности и продолжать вносить реальные изменения в жизни людей.

Однако помимо этих насущных проблем, мы также должны помнить о долгосрочных вызовах, таких как переход к зеленой экономике, который, конечно же, остается ключевым приоритетом.

Управляющие, вам также будет предложено утвердить в принципе решение об ограниченном и постепенном распространении географического охвата операций ЕБРР на страны Африки к югу от Сахары и Ирак.

Представляется вполне уместным, что мы принимаем это решение здесь, в Марракеше, на первом Ежегодном заседании, проходящем на Африканском континенте. Наши связи с Марокко и другими североафриканскими странами прочны, и Банк доказал, что он может добиваться результатов в этом регионе. Итак, перед нами стоят многочисленные задачи.

Но ЕБРР продолжает наращивать свои усилия для того, чтобы энергично приступить к их решению.

Банк обладает многими достоинствами, это:

- оперативность действий, профессионализм и целеустремленность его сотрудников;
- надежное и устойчивое финансовое положение;
- в основе его деятельности лежат здоровые банковские принципы, воздействие на переходный процесс и дополняемость;
- и, наконец, его мандат заключается в поддержке перехода к устойчивой рыночной экономике в странах, приверженных принципам многопартийной демократии, плюрализма и рыночной экономики и проводящих их в жизнь.

Эти достоинства сохраняются и никогда не были более актуальными.

Все мы – управляющие, Совет директоров и весь персонал – должны искренне гордиться послужным списком Банка и его недавними достижениями.

Я сердечно поздравляю Вас, Президент Рено-Бассо, и Ваших сотрудников с успехами в том, как вы отвечаете на вызовы в этом беспокойном мире, что очень точно отражено в теме нашего Заседания.

Дамы и господа, благодарю за внимание.

ВЫСТУПЛЕНИЕ ПРЕЗИДЕНТА ЕВРОПЕЙСКОГО БАНКА РЕКОНСТРУКЦИИ И РАЗВИТИЯ ОДИЛИ РЕНО-БАССО НА ОТКРЫТИИ ЕЖЕГОДНОГО ЗАСЕДАНИЯ

(Перевод с французского языка)

Ваше Превосходительство,
управляющие,
коллеги,
дамы и господа!

Добро пожаловать на первое Ежегодное заседание и Деловой форум ЕБРР, когда-либо проводившиеся на Африканском континенте.

И добро пожаловать в Марокко, страну, расположенную дальше всего к западу от всех наших стран операций.

То, чего мы достигли в Марокко за последние десять лет, является результатом наших самых тесных партнерских отношений с нашими марокканскими друзьями, и я воздаю должное энергии и духу предприимчивости этого партнерства.

Наша работа здесь также свидетельствует о доверии наших акционеров, которые десять лет назад выразили желание распространить мандат ЕБРР на новый регион операций к югу от Средиземного моря.

Она также демонстрирует оперативность Банка и его способность добиваться исключительных результатов, о чем свидетельствуют 16 млрд евро, которые были инвестированы в этот регион за последние 10 лет

(Перевод с английского языка) Я счастлива, что мы наконец можем провести наше Ежегодное заседание в очном, а не в виртуальном формате.

Спасибо принимающей нас стороне за невероятное гостеприимство и всю напряженную работу, проделанную для организации этого мероприятия.

Для нас также большая честь, что оно проходит под высоким патронажем Его Величества короля Мухаммеда VI.

Мы встречаемся в Марракеше, у подножия Атласских гор, недалеко от Атлантического океана.

Но сегодня мы также, безусловно, думаем о наших друзьях и партнерах на Востоке, в Украине и соседних с ней странах.

Я часто мысленно возвращаюсь к моей поездке в Киев прошлой весной и очень теплomu приему, который мне был там оказан.

У меня была чрезвычайно оживленная дискуссия с президентом Зеленским о программе реформ и его видении будущего своей страны.

По сути, это был мой первый визит в страну операций ЕБРР после моего избрания Президентом, когда мы все еще находились в разгаре пандемии.

Сейчас, события последних нескольких месяцев стали самым суровым испытанием для ЕБРР и нашей миссии на сегодняшний день.

И они будут определять многое из того, что мы делаем, на ближайшие годы.

Мы решительно осудили войну России в отношении Украины – через нескольких часов после вторжения.

Такая агрессия против одного из наших акционеров, вызванные ей разрушения и человеческие жертвы, являются прямой угрозой для всего того, за что мы выступаем.

Именно поэтому Банк приостановил доступ к своим ресурсам как для России, так и для Беларуси.

Этот кризис последовал за другим – пандемией, – в результате которой весь мир, Банк и все наши сотрудники подверглись огромному стрессу и напряжению, и именно поэтому наши результаты за прошедший год являются еще более впечатляющими, чем кажется на первый взгляд.

Они включают рекордные инвестиции в зеленую экономику в размере 5,4 млрд евро – это более половины объема наших операций – и рекордную прибыль в сумме 2,5 млрд евро.

Хотя нам и следует ожидать другой картины в 2022 году.

Да, в этом году ситуация выглядит совсем по-другому.

Экономический ущерб от этой войны будет серьезным и долговременным.

Он затронет каждый регион операций ЕБРР, включая этот, в результате роста цен на энергоносители и продукты питания, подорвет энергетическую и продовольственную безопасность, вызовет повышение инфляции и ослабит экономический рост.

ЕБРР задействует весь спектр своих инструментов, инвестиций и работу в сфере государственной политики, чтобы противодействовать последствиям этого конфликта во всех наших странах операций.

ЕБРР раз за разом демонстрировал свой истинный характер во время того или иного кризиса.

И сегодня мы снова показываем этот характер.

Вскоре после вторжения мы подготовили первоначальный Пакет мер по обеспечению жизнеспособности и источников средств к существованию в размере 2 млрд евро, чтобы помочь Украине и странам, затронутым этой войной.

Мы продолжали выделять средства, и мы увеличили лимиты в рамках нашей Программы содействия развитию торговли, в том числе для повышения глобальной продовольственной безопасности.

Мы предложили перераспределить донорские ресурсы, чтобы помочь справиться с кризисом.

Мы изменили целевое назначение существующих проектов, чтобы предоставить ликвидность клиентам в Украине.

И при поддержке наших доноров и акционеров мы сможем сделать гораздо больше, чтобы удержать экономику на плаву, сосредоточив внимание на частном секторе и ключевой инфраструктуре.

Как только это станет возможным, мы поможем Украине: восстановить средства к существованию, рабочие места и предприятия; улучшить управление; и возобновить доступ к услугам.

Я хотела бы воспользоваться этим моментом, чтобы отдать должное нашим украинским сотрудникам.

Их безопасность и защищенность были для нас приоритетом.

Для меня была очень трогательной встреча со многими из них во время моей поездки в Польшу в марте, и новая встреча на прошлой неделе.

Я была там глубоко впечатлена щедростью местного персонала и добротой, проявленной по всему Банку.

Благодарю всех тех, кто до сих пор поддерживает наших украинских сотрудников.

И давайте также вспомним о той работе, которая была проделана для обеспечения безопасности и защищенности наших коллег из России и Беларуси.

Наряду с нашей приверженностью Украине, мы продолжаем продвигать наши стратегические цели.

Эти цели, изложенные в нашей Стратегической и капитальной базе, сейчас более актуальны, чем когда-либо.

Во-первых, «Зеленая экономика» – на нашем последнем Ежегодном заседании мы взяли обязательство привести всю нашу деятельность в соответствие с целями Парижского соглашения, начиная с конца этого года.

Эти цели сейчас еще более актуальны, поскольку выбросы продолжают расти.

Мы добились реального прогресса в выполнении этого обязательства.

И мы уверены, что мы достигнем этой цели, став первым международным банком развития, который сделает это в установленное время.

Для того, чтобы наши страны операций повысили свою энергетическую безопасность, им необходимо будет еще больше, чем раньше, сосредоточиться на развитии возобновляемых источниках энергии, повышении энергоэффективности и переходе к зеленой экономике в целом.

Мы привлечем частный сектор, чтобы он помог нам достичь этой цели, продолжая при этом оказывать поддержку этим странам.

Во-вторых, равенство возможностей и гендерное равенство по-прежнему имеют для нас решающее значение.

В ноябре мы приступили к реализации стратегий, в которых излагаются наши планы по включению гендерной проблематики по крайней мере в 40% наших операций к 2025 году и обеспечению равенства возможностей в рамках по крайней мере четверти наших проектов.

Мы уже приближаемся к этой цели: треть наших проектов, подписанных в прошлом году, имели ярко выраженный гендерный компонент.

В-третьих, наша концепция цифровизации, реализация которой также началась в ноябре, фокусирует наши инвестиции и работу в сфере государственной политики на закладке основ цифровой трансформации и оказании помощи нашим партнерам в адаптации к ней и внедрении инноваций.

В то же время наша работа в Украине и во всех наших странах операций, а также те три приоритета, которые я только что перечислила, не должны заслонять наше долгосрочное видение в части инвестиций также и в страны Африки к югу от Сахары.

Мы готовы начать работу по дальнейшему продвижению в Африку на основе поэтапного подхода, представленного на ваше рассмотрение на этом Ежегодном заседании.

Тем временем ЕБРР продолжит:

инвестировать в изменение жизни людей во всех наших регионах операций;

решать многочисленные задачи, которые стоят перед нами,

и он будет продолжать творить историю.

Дамы и господа, на прошлогоднем Ежегодном заседании, когда мы отмечали свое 30-летие, я сказала вам, что для ЕБРР, время, когда он творит историю, еще не закончилось.

Последние несколько месяцев подтверждают это.

Эти последние ужасные события – не то, что кто-либо из нас хотел бы пережить.

Но я убеждена, что наш ответ на них является верным, и что, несмотря на весьма нелегкую работу, которая, несомненно, ожидает нас впереди, и при вашей поддержке, мы победим.

Благодарю за внимание.

ЗАЯВЛЕНИЯ УПРАВЛЯЮЩИХ

ЗАЯВЛЕНИЕ ВРИО ЗАМЕСТИТЕЛЯ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ АВСТРАЛИИ ФИЛИППА ЛИНДСЕЯ

(Перевод с английского) Я рад выступить с этим заявлением на тридцать первом Ежегодном заседании ЕБРР. Поскольку правительство Австралии в настоящее время временно исполняет свои обязанности в ожидании результатов федеральных выборов, я представляю главу казначейства Австралии, который, как принято, не может присутствовать с нами на этой важной встрече.

К сожалению, Австралия вынуждена начать наше выступление с осуждения в самых решительных выражениях неспровоцированного и неоправданного нападения России на Украину, одного из акционеров Банка. Вторжение России в Украину является не только грубым нарушением международного права и Устава Организации Объединенных Наций, но и прямо противоречит основанному на правилах порядку и ценностям, которые определяют международные институты, такие как ЕБРР. Австралия решительно поддерживает суверенитет Украины, ее территориальную целостность и ее народ.

Австралия поздравляет ЕБРР в связи с его существенной поддержкой Украины и ее соседей, а также с беспрецедентным одобрением ряда постановлений, в соответствии с пунктом 3 статьи 8 Соглашения об учреждении Банка, предусматривающих принятие мер в отношении России и Беларуси в исключительных обстоятельствах войны. Я призываю ЕБРР выполнять свой мандат, который особенно актуален в условиях этого кризиса, и играть ведущую роль в координации действий международных банков развития по восстановлению Украины. ЕБРР должен использовать свои знания и опыт в регионе и опираться на свое благоприятное финансовое положение.

Представляется уместным отметить в связи с Ежегодным заседанием исключительные финансовые показатели, достигнутые Банком в 2021 году. В частности, можно упомянуть несколько ключевых показателей:

- доля частного сектора в годовом объеме инвестиций Банка составила 76 процентов;
- проекты с гендерным компонентом составили 35% от общего числа проектов; и
- инвестиции в зеленую экономику составили рекордный 51% годового объема инвестиций Банка.

Австралия выражает свою признательность всем участникам процесса за их выдающуюся работу как в представительствах, так и в штаб-квартире.

Австралия поддерживает дополнительные способы оказания помощи Украине и ее соседям, избегая при этом увеличения капитала, такие как перенаправление средств из Специального постоперационного фонда и предоставление возможности временно использовать больше ресурсов Специального фонда акционеров в затронутых странах, не являющихся получателями ОПР. Австралия также поддерживает возможность использования направлений средств чистого дохода для поддержки операций и деятельности ЕБРР по восстановлению в Украине.

Австралия приветствует нацеленность ЕБРР на оказание чрезвычайной помощи и содействия Украине и ее соседям и на подготовку к этапу восстановления, что нашло свое отражение в поставленной цели – инвестировать в Украину до 1 млрд евро в 2022 году. В этот период конфликта и гибели людей и имущества, Украина должна оставаться для ЕБРР приоритетом при одновременном учете значительных потребностей в сфере энергетической и продовольственной безопасности затронутых соседних стран, принимающих беженцев.

Действительно, Банк должен также стремиться продолжать свою инвестиционную деятельность в других странах операций, которым требуется помощь в преодолении неопределенного экономического климата, сбоя в цепочках поставок и инфляционного давления. В связи с этими жизненно важными, разнонаправленными потребностями, Банк должен максимально использовать свою способность выполнять свой основной мандат и удовлетворять потребности своих существующих членов.

Выражаю признательность правительству Марокко за организацию Ежегодного заседания этого года в очном формате после двух лет виртуальных заседаний из-за COVID-19. Пандемия еще не закончилась, и Австралия призывает Банк продолжать свои усилия, одновременно изыскивая дополнительные способы оказания поддержки странам операций в будущем году. Я также хотел бы поблагодарить членов нашей директорской группы – Республику Корея, Новую Зеландию и Египет – за их сотрудничество и поддержку в течение прошедшего года.

В заключение я хотел бы подтвердить поддержку Австралией важнейшей роли, которую играет ЕБРР в оказании помощи народу Украины, и я надеюсь, что в будущем году мы сможем встретиться в более позитивной обстановке.

ЗАЯВЛЕНИЕ ЗАМЕСТИТЕЛЯ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ АВСТРИИ ХАРЛАНДА ВАЙГЛЕНА

(Перевод с английского) Прежде всего, мы хотели бы поблагодарить Марокко за проведение тридцать первого Ежегодного заседания ЕБРР и выразить нашу благодарность и уважение всем тем, кто принимал участие в его организации. Мы рады, что благодаря проведению нашего мероприятия в этом году в Марракеше, мы не только вернулись к очным встречам после двух лет виртуальных Ежегодных заседаний, но и к тому, что регион ЮВС также стал принимающей стороной этого мероприятия во второй раз в истории ЕБРР. Несмотря на то, что это самый новый регион операций Банка, где его деятельность началась всего десять лет назад, выбор этого места четко отражает важность данного региона и подчеркивает твердую приверженность ЕБРР делу его развития.

Позвольте мне начать со слов благодарности в Ваш адрес, Президент Рено-Бассо, и всех Ваших сотрудников за превосходную работу ЕБРР в условиях этого поистине глобального кризиса. Оглядываясь назад на прошедший год, мы с удовлетворением отмечаем, что, несмотря на чрезвычайно сложные обстоятельства, Банк провел определенно успешный год, достигнув даже самого высокого за всю историю уровня финансовых результатов – его чистая прибыль составила 2,5 млрд евро, а годовой объем инвестиций в рамках 413 проектов достиг 10,4 млрд, причем доля в них частного сектора выросла до 76%. Мы высоко оцениваем достижения Банка в 2021 году, особенно в свете текущего затянувшегося периода экономической и политической неопределенности и кризиса, вызванного последствиями пандемии COVID-19. В этой связи заслуживает упоминания Пакет солидарности ЕБРР, благодаря которому была успешно оказана столь необходимая поддержка странам-клиентам Банка в принятии ими мер в ответ на экономический кризис, поскольку этот пакет четко продемонстрировал эффективную антициклическую роль ЕБРР, которую он играет в течение последнего года.

Австрия также отмечает значительный прогресс, достигнутый в рамках Стратегической и капитальной базы Банка (СКБ) на 2021–2025 годы в первый год ее реализации. Среди приоритетов, изложенных в СКБ, мы особенно приветствуем приверженность Банка переходу к зеленой, низкоуглеродной экономике посредством реализации его концепции Перехода к зеленой экономике и выражаем признательность ЕБРР за достижение самой высокой за всю его историю доли операций (51%), поддерживающих этот переход. Это обнадеживающий промежуточный результат на пути ЕБРР к полному приведению всех своих проектов в соответствие с целями Парижского соглашения к концу 2022 года. В качестве страны,

подписавшей Парижское соглашение, Австрия полностью поддерживает эти амбиции, настоятельно призывает ЕБРР продолжать эффективную работу в будущем и побуждает Банк наращивать свои усилия по климатическому финансированию в целях содействия переходу к низкоуглеродной и климатоустойчивой экономике в странах его операций.

Мы также горячо приветствуем акцент на содействии равенству возможностей и гендерному равенству, а также значительное увеличение инвестиций в этих областях за последний год. Австрия приветствует разработку и реализацию Банком новых стратегий в этих двух сферах, поскольку они будут способствовать более эффективному достижению целей Банка в области инклюзивности.

Наконец, Австрия также приветствует решение ЕБРР включить цифровизацию в число своих стратегических приоритетов. Процессу цифровизации суждено продолжаться, и он останется одной из ключевых движущих сил, определяющих тенденции во всем мире, в том числе в регионах операций ЕБРР.

Для нас как акционера было важно, чтобы рейтинговое агентство Fitch подтвердило рейтинг ЕБРР на уровне AAA и пересмотрело прогноз по его долгосрочному рейтингу дефолта эмитента с негативного на стабильный. Тем не менее, последние события, связанные с войной в Украине, ее воздействие и негативные последствия напомнили нам о сохраняющихся и новых финансовых и политических рисках. Заглядывая вперед, можно сказать, что сохранить этот рейтинг на уровне AAA в этих новых и чрезвычайно сложных экономических и финансовых условиях будет непросто. Тем не менее, мы считаем крайне важным сохранять бдительность и проявлять должную осмотрительность, чтобы избежать понижения рейтинга, что увеличит стоимость финансирования и может, в худшем случае, лишить ЕБРР возможности предоставлять кредиты странам-заемщикам, нуждающимся в поддержке.

Последствия продолжающейся войны в Украине уже ощущаются по всему миру. В результате проблемы, стоящие перед странами операций ЕБРР, вероятно, будут сложными в течение следующих нескольких лет, и, несомненно, сохранится потребность в Банке как сильном партнере, способном выполнять поставленные задачи. Огромной задачей для ЕБРР, которая потребует совместных и скоординированных усилий множества заинтересованных сторон, станет сохранение внимания к своим давним странам-клиентам при одновременном оказании поддержки Украине, которая нуждается в срочной помощи. Сложнейшая задача по предоставлению Украине необходимой поддержки может быть успешно выполнена только в том случае, если все действия будут тесно координироваться с другими международными банками развития, финансовыми учреждениями развития и Европейским союзом, и дополнять их. Австрия полностью поддерживает шаги, уже предпринятые ЕБРР в качестве экстренных ответных мер на российское вторжение, включая приостановку доступа России и Беларуси к ресурсам Банка, закрытие его представительств в Москве и Минске, свертывание существующего портфеля в этих двух странах и запуск первоначального пакета мер по обеспечению устойчивости на сумму 2 млрд евро для оказания помощи гражданам, компаниям и странам, затронутым войной в отношении Украины. Мы также готовы поддержать дальнейшие меры и инициативы и согласны с изменением целевого назначения имеющихся средств Специального постоперационного фонда и их направлением на поддержку операций в Украине.

Что касается будущих операций Банка, мы считаем, что пересмотр повестки дня Ежегодного заседания, предусматривающий перенос акцента с первоначально планируемого обсуждения возможного ограниченного и постепенного распространения операций на страны Африки к югу от Сахары и Ирак на последствия российского вторжения в Украину, было правильным решением. Учитывая, что ход, продолжительность и, в конечном счете, последствия войны все еще неизвестны, Австрия поддерживает предложение одобрить в принципе распространение операций на страны Африки к югу от Сахары и Ирак, и в то же время отложить сроки внесения поправки в положение о географической сфере деятельности ЕБРР в соответствии со статьей 1

Соглашения об учреждении Банка. Мы предлагаем оперативному руководству возобновить эту дискуссию, когда придет время, и готовы вновь рассмотреть эту ситуацию на Ежегодном заседании 2023 года. Австрия подчеркивает, что любое расширение операций не должно ни препятствовать или ставить под сомнение способность ЕБРР поддерживать Украину, ни ослаблять поддержку существующих стран операций. В этой связи мы также призываем оперативное руководство стремиться к достижению максимально широкого консенсуса среди акционеров, поскольку единство по этому вопросу будет иметь решающее значение для дальнейших решений.

Наконец, мы хотели бы тепло приветствовать Кадзухико Когуту, который присоединился к коллективу Банка в качестве генерального секретаря, Дину Матту, занявшую должность первого в вице-президента – руководителя блока трансформации, Бернда Тракслера, который недавно стал управляющим директором и начальником управления комплаенс-контроля, и Карлоса Сан-Базилио, который присоединился к ЕБРР в качестве управляющего директора, начальника управления общеорганизационной стратегии. Ваш опыт, безусловно, послужит Банку в этот сложный кризисный период.

Позвольте мне в заключение вновь заявить о нашем доверии к Банку и поблагодарить оперативное руководство и весь персонал за превосходную работу в прошедшем году и неизменно высокое качество операций, несмотря на общую сложную обстановку в мире. Это, несомненно, свидетельствует о преданности делу и надежности Банка, и мы с нетерпением ожидаем продолжения нашего тесного сотрудничества в предстоящие, скорее всего, непростые годы.

ЗАЯВЛЕНИЕ ЗАМЕСТИТЕЛЯ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ БЕЛАРУСИ ДМИТРИЯ ЯРОШЕВИЧА

Позвольте поприветствовать всех участников, а также выразить благодарность Менеджменту банка за приложенные усилия для организации Ежегодного собрания Совета управляющих ЕБРР, которое позволяет нам собраться вместе для обсуждения текущей ситуации в мире и поделиться видением дальнейшей стратегии деятельности Банка.

Весь мир только начал восстанавливаться от продолжительной пандемии, унесшей жизни многих людей и подорвавшей устойчивый рост мировой экономики.

Однако сегодня этот процесс осложнен обострением противоречий, связанных с неравномерностью мирового развития, усилением борьбы за ресурсы, доступ к рынкам сбыта, контроль над транспортными артериями.

В этих условиях отдельные государства пытаются навязать собственную шкалу ценностей, свою точку зрения на общемировые процессы, что в конечном итоге приводит к нетерпимости и конфликтности в международных делах и в конечном итоге – к хаосу и неуправляемости в международных отношениях.

Международные финансовые организации, каждая со своим уникальным мандатом, призваны оказывать содействие государствам в преодолении «разломов» в международных отношениях и укреплении международного мира, обеспечении всеобщей безопасности и стабильности в целях утверждения справедливой международной системы, основанной на коллективных началах в решении международных проблем.

Европейский банк реконструкции и развития на протяжении всей своей истории существования более 30 лет, в стремлении придать переменам в регионах инвестиционных операций непреходящий характер, демонстрировал способность осуществлять свою деятельность в сложных условиях на мировой арене и добиваться серьезных результатов.

В Беларуси работа ЕБРР многие годы оказывала влияние на все сферы жизни белорусского народа, находила отклик не только в экономическом развитии страны, но и в социальном устройстве общества. Банком был сформирован имидж надежного партнера не только для правительства, но и для частного бизнеса и всего населения страны.

Благодаря инвестициям ЕБРР в белорусские производства, рабочими местами обеспечивались тысячи людей, а деловая активность и предпринимательская инициатива в стране вышли на качественно новый уровень, создавая новые возможности для развития частного сектора.

В свою очередь, Беларусь всегда добросовестно и своевременно исполняла принятые на себя обязательства, а также прилагала все возможные усилия для эффективного использования кредитных средств ЕБРР.

К сожалению, сегодня в глазах бизнеса и населения Беларуси имидж Банка как надежного партнера омрачен принятыми им поспешными беспрецедентными решениями.

Первоначальные цели Банка, проявляющиеся в переходе к открытой экономике, ориентированной на рынок, а также развитию частной и предпринимательской инициативы и, в конечном итоге, повышении благосостояния населения через содействие экономическому прогрессу, оказались забыты.

Бурное информационное пространство, ангажированные мнения и эмоции, представляющие искаженную и гиперболизированную картину происходящих событий, привели к принятию поспешного решения об ограничении доступа Беларуси к ресурсам ЕБРР.

Сегодня невозможно оправдать прекращение Банком финансирования семи белорусских инфраструктурных проектов, направленных на обеспечение населения чистой водой, повышение безопасности окружающей среды, создание качественной и надежной транспортной инфраструктуры. Фактически эти проекты брошены Банком на стадии активной реализации – остались разобранными мосты, недостроенными водоканалы и станции обезжелезивания.

При этом каждый из проектов очень важен, так как они являются гарантией достойной и качественной жизни простых граждан, что, в свою очередь, является целью как для нас, так и для Банка.

Когда речь идет о такой значимой роли, нельзя делать поспешные выводы, принимать скоропалительные решения. В такое время нужна сдержанность и беспристрастность. А в данном случае, политические эмоции вышли из цивилизованных границ.

Парадоксально, но одновременно с громкими заявлениями о необходимости поддержания открытыми каналов для диалога, международным сообществом предпринимаются шаги по сокращению числа таких переговорных площадок – офис ЕБРР в Республике Беларусь закрыт.

Не разобравшись, Банк принял беспрецедентные решения.

Даже наши оппоненты вынуждены констатировать, что Беларусь с точки зрения международного гуманитарного права не является участником конфликта в Украине. Об этом прямо и недвусмысленно говорится в одном из недавних докладов экспертов ОБСЕ по этой теме. Однако данная позиция, похоже, не вписывается в логику действий государств, нацеленных на продолжение санкционного давления на Беларусь, и в этой связи сознательно игнорируется.

С учетом этого Беларусь рассчитывает, что наши партнеры все-таки проявят мудрость и непредвзятость, откажутся от сделанных поспешных оценок и выводов.

Со своей стороны, белорусская сторона продолжает прилагать последовательные усилия по нормализации ситуации в регионе, в том числе оказывая всестороннее содействие организации мирных переговоров.

Мы глубоко убеждены, что, несмотря на сложившиеся обстоятельства, полноформатное сотрудничество Банка возобновится, а реализация проектов совместно с ЕБРР в Беларуси продолжится.

Единственным ключом к разрядке напряженности и достижению взаимопонимания является равноправный и уважительный диалог. Только объединение усилий позволяет сформировать ориентиры дальнейшего развития с опорой на общечеловеческие ценности.

Напоминаем, что в любой ситуации необходимо оставаться прагматичными и взвешенно принимать решения.

Уверены, что мы имеем все шансы вернуться к конструктивному и взаимовыгодному сотрудничеству.

ЗАЯВЛЕНИЕ ВРИО ЗАМЕСТИТЕЛЯ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ БОСНИИ И ГЕРЦЕГОВИНЫ ДАДО САРИЧА

(Перевод с английского) Прежде всего мы хотели бы поблагодарить Марокко за проведение тридцать первого Ежегодного заседания ЕБРР, а также выразить нашу признательность всем, кто принимал участие в его организации и высоко оценить их работу. ЕБРР является одним из ключевых партнеров Боснии и Герцеговины (БиГ) в вопросах экономического развития. На сегодняшний день ЕБРР профинансировал 200 проектов в БиГ и инвестировал 2,834 млн евро в различные сектора. Сюда относятся не только строительство дорожной и коммунальной инфраструктуры, но и реструктуризация и расширение предприятий частного сектора, а также налаживание связей с региональными рынками параллельно с повышением эффективности использования ресурсов. В то же время ЕБРР координирует свою деятельность с ЕС и партнерскими международными финансовыми организациями, тем самым способствуя общему экономическому развитию страны и содействуя ее стремлению стать членом ЕС.

ЕБРР располагает всем необходимым для оказания поддержки БиГ с преодолением сложностей, сопряженных с процессом реформ и успешным решением проблем переходного периода. ЕБРР также принял конструктивное и своевременное участие в восстановлении БиГ после кризиса, вызванного пандемией COVID-19. Страна еще не полностью оправилась от него, а восстановление идет, но довольно медленными темпами, что обусловлено внутренними и внешними финансовыми и геостратегическими аспектами, касающимися соседних странах, что непосредственно приводит к появлению новых вызовов, например к постоянному росту цен на энергоносители и сырьевые товары. Непрерывные инвестиции представляют собой базовую предпосылку, с опорой на которую может быть заложен настоящий фундамент полноценного восстановления страны, а значит и создан потенциал для роста. Реформы, которые БиГ проводит в ходе сложного и ответственного переходного периода, представляют собой дополнительное бремя, замедляют экономический рост и снижают устойчивость доходов.

Эти условия дополнительно осложняются громоздкостью нормативно-правовой базы и различными формами коррупции, сильно препятствующими ведению бизнеса в стране.

Энергетический сектор БиГ в значительной степени зависит от угля, и это приводит к прямым негативным последствиям с точки зрения охраны окружающей среды, здоровья и изменения климата. В связи с этим необходимо как можно скорее решить эту главную глобальную проблему и начать переход на другие современные и устойчивые источники энергии, чтобы предотвратить еще больший ущерб для экономики. БиГ поддерживает все цели Парижского соглашения и деятельность, предусмотренную ЕБРР в этом направлении, но мы также считаем, что необходимо найти промежуточное решение для стран с переходной экономикой, например для БиГ, с тем чтобы использовать природный газ в качестве топлива переходного периода вплоть до того момента, когда станет возможным переход на экологически чистые виды топлива и полная декарбонизация.

Позиция БиГ по вопросу о расширении деятельности ЕБРР заключается в том, что мы поддерживаем создание возможностей для ограниченного распространения операций Банка на страны Африки к югу от Сахары и Ирак.

Что касается поддержки, оказываемой ЕБРР Украине во время войны, то БиГ поддерживает постановление о полном приостановлении финансирования проектов в Российской Федерации и Беларуси и перенаправлении этих средств на нужды Украины. Мы также согласны с намерением ЕБРР инвестировать 1 млрд евро в Украину, и мы согласны с тем, что необходимо изучать все возможности для мобилизации донорских средств для поддержки Украины.

Кроме того, поддерживаем постановление, позволяющее изменять целевое назначение оставшихся средств Специального постоперационного фонда и использовать их для поддержки операций в Украине.

Что касается кадровых решений, то мы отмечаем назначение нового генерального секретаря, вице-президентов и управляющего директора и желаем им всего наилучшего и успехов на новых должностях.

СОВМЕСТНОЕ ЗАЯВЛЕНИЕ ЗАМЕСТИТЕЛЯ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ ГЕРМАНИИ КАРСТЕНА ПИЛЛАТА И ВРИО ЗАМЕСТИТЕЛЯ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ ФРАНЦИИ ВИЛЬЯМА РУСА

(Перевод с английского) Управляющие ЕБРР встречаются 11 мая 2022 года по случаю Ежегодного заседания Банка, примерно через два месяца после того, как Россия начала военное вторжение в Украину. Эта продолжающаяся война представляет собой самый главный геополитический вызов в регионе операций ЕБРР с момента создания Банка.

Мыслями мы с украинским народом, пострадавшим от военной агрессии – жертвами войны, женщинами, мужчинами и детьми, молодежью и стариками, переживающими войну у себя дома, на положении вынужденных переселенцев в собственной стране или на положении беженцев за рубежом.

Правительства Франции и Германии самым решительным образом осудили эту неоправданную военную агрессию. Как указано в статье 1 Соглашения об учреждении Банка, мы напоминаем о мандате ЕБРР по содействию экономическому прогрессу и восстановлению, а также о том, что его члены привержены принципам многопартийной демократии и плюрализма. Подтверждаем также ссылку на Заключительный акт Хельсинкского совещания по безопасности и сотрудничеству в Европе (в частности, на его Декларацию принципов), содержащуюся в преамбуле Соглашения об учреждении ЕБРР. Война в отношении Украины идет вразрез с историческими предпосылками, ценностями и устремлениями, которые лежали в основе создания ЕБРР. Из-за этого нападения на Украину, которое Российская Федерация начала при содействии Беларуси, мы поддержали решение Совета управляющих ЕБРР, изложенное в постановлениях № 245 и 246, о приостановке доступа этих двух стран к ресурсам ЕБРР.

Эти трагические события требуют решительного ответа. В силу уникального по своей географии мандата и опыта ЕБРР играет ключевую роль в оказании поддержки Украине и другим затронутым войной странам. Выражаем наш решительный настрой поддерживать украинский народ и его экономику. В этой связи мы видим связь между требующимися сейчас в обязательном порядке усилиями и инвестициями в обеспечение устойчивости экономики и жизнестойкости общества Украины и нашей будущей способностью возглавить деятельность по восстановлению Украины.

Считаем, что наряду с жизненно необходимой бюджетной поддержкой Украины поддержка украинской экономики со стороны ЕБРР является основополагающим элементом обеспечения устойчивости страны в целом. Кроме всего прочего, особенно важно поддерживать оказание населению жизненно важных услуг государственными предприятиями и муниципальным образованиям; обеспечить широкую доступность товаров и услуг первой необходимости на всей территории Украины; гарантировать целостность цепочек поставок в сельскохозяйственном и промышленном производстве, а также способность украинских компаний заниматься торговлей.

Высоко оцениваем «Пакет мер ЕБРР по обеспечению устойчивости», принятый им в качестве меры реагирования на экономические последствия войны в отношении Украины для самой Украины и непосредственно затронутых стран, с первоначальным объемом в 2 млрд евро, направленный на решение таких приоритетных задач, как обеспечение энергетической безопасности, оказание муниципальных услуг и поддержание жизненно важной инфраструктуры, финансовое обеспечение торговли товарами первой необходимости, обеспечение продовольственной безопасности и поддержка фармацевтических компаний. Приветствуем также конкретные проекты ЕБРР в поддержку таких направлений, как финансирование украинских МСП, предоставление государственным предприятиям ликвидности, удовлетворение потребностей Украины и Молдовы в энергоснабжении, а также поддержание цепочек поставок продовольствия и продовольственной безопасности. Поскольку экономические и финансовые последствия войны в отношении Украины распространяются за пределы непосредственно затронутых ею стран, в частности, через финансовые, торговые каналы и рынки труда, мы также высоко оцениваем намерение ЕБРР оказать необходимую поддержку всем странам операций на основе уже имеющихся финансовых инструментов Банка.

Считаем, что впредь ЕБРР предстоит сыграть важную роль в усилиях по физическому, экономическому и социальному восстановлению Украины и по поддержке масштабной среднесрочной программы реформ для социально справедливого перехода к хорошо функционирующей устойчивой рыночной экономике.

Как показывает масштабный проект «Чернобыль», осуществляемый под руководством ЕБРР и финансируемый несколькими донорами, ЕБРР уже доказал свою способность выступать не только в качестве первого институционального инвестора в Украине, но и как крупного управляющего двусторонними и многосторонними фондами в стране. Этот опыт, наряду с положительными результатами мер поддержки устойчивости украинской экономики в военное время со стороны ЕБРР, может позволить Банку сыграть столь же важную роль на этапе восстановления. Призывая Банк к масштабным мерам в ответ на войну в отношении Украины и высоко оценивая его стремление мобилизовать значительные ресурсы на своем балансе, мы признаем, что без дополнительной поддержки Банк не сможет предпринимать достаточно масштабные и результативные действия.

Мы готовы внести свой вклад в это начинание, а также в реализацию конкретных проектов, имеющих решающее значение для функционирования реального сектора украинской экономики. Кроме того, мы готовы вместе с руководством ЕБРР изучить ряд вариантов,

которые могли бы позволить акционерам дополнительно поддержать более активную деятельность Банка в Украине и участие Банка на этапе восстановления.

Обращая особое внимание на ситуацию в Молдове и учитывая существующие обстоятельства, мы вновь заявляем о нашей полной поддержке Молдовы и ее народа.

В частности, мы высоко оцениваем разработанные ЕБРР мероприятия по укреплению экономической безопасности, обеспечению стабильности и процветания Молдовы.

Помимо масштабных мер, принятых ЕБРР в поддержку устойчивости Украины и непосредственно затронутых войной стран, мы подтверждаем важность стратегических направлений, изложенных в Стратегической и капитальной базе ЕБРР на 2021–2025 годы и задающих направление деятельности Банка во всех странах операций.

Мы удовлетворены тем, что инструменты Банка, разработанные и предложенные его существующим клиентам во время кризиса, вызванного COVID-19, и ведущаяся с тех пор деятельность Банка позволили поддержать усилия его клиентов по преодолению экономических последствий пандемии.

Считаем, что приоритеты Стратегической и капитальной базы Банка, в частности переход к зеленой экономике, обеспечение гендерного равенства и цифровизация, остаются весьма актуальными как в условиях войны, так и в перспективе, в рамках усилий, призванных восстановить экономику и сделать ее лучше, одновременно с этим решая проблемы, сопровождающие выход из кризиса, вызванного COVID-19.

В регионе операций ЕБРР происходят беспрецедентные геополитические события, и мы отмечаем возросшую озабоченность и потребности в обеспечении энергетической безопасности во многих странах операций. Мы убеждены в том, что помимо мер экстренной поддержки, необходимых для обеспечения большей гибкости энергоснабжения (с возможными отступлениями от политики Банка в исключительных обстоятельствах), зеленые и низкоуглеродные модели развития по-прежнему представляют собой наиболее востребованное и многообещающее направление экономического, энергетического и климатического перехода. Приветствуем предпринимаемые ЕБРР активные усилия по разработке и укреплению, совместно с другими институтами развития, «методики обеспечения соответствия целям Парижского соглашения», и с нетерпением ожидаем обеспечения такого соответствия на практике к концу года в рамках всей деятельности ЕБРР (прямого и косвенного финансирования). Призываем ЕБРР уделять особое внимание зеленой (включая биоразнообразие) и климатической повесткам во всех своих отраслевых стратегиях и мероприятиях.

Приветствуем также тот выверенный полезный вклад, который ЕБРР может внести в странах Африки к югу от Сахары, при условии, что деятельность ЕБРР повысит результативность системы развития в целом. Поддерживаем ограниченное и постепенное распространение деятельности на страны Африки к югу от Сахары не в ущерб способности Банка поддерживать свои нынешние страны операций и собственную финансовую устойчивость. Более того, мы считаем, что расширение масштабов деятельности Банка станет мощным сигналом о стратегических амбициях ЕБРР и придаст уверенности в том, что Банк может сыграть важную роль в обеспечении стабильности и экономического процветания всех стран своих операций. В соответствии со стратегической заинтересованностью, подчеркнутой в Стратегической и капитальной базе на 2021–2025 годы, мы поддерживаем решение управляющих ЕБРР дать принципиальное согласие на ограниченное и постепенное распространение деятельности Банка на страны Африки к югу от Сахары и Ирак.

Наконец, мы высоко оцениваем и способность оперативного руководства ЕБРР принимать конкретные и масштабные меры в ответ на беспрецедентные вызовы, с которыми сталкиваются страны операций, и важные стратегические ориентиры, принятые Банком в

период действия Стратегической и капитальной базы. Выражаем признательность всем сотрудникам ЕБРР за их преданность своему делу и хотим выразить особое сочувствие и благодарность сотрудникам представительства ЕБРР в Украине.

ЗАЯВЛЕНИЕ ЗАМЕСТИТЕЛЯ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ ГРЕЦИИ ИОАННИСА ЦАКИРИСА

(Перевод с английского) Учитывая предстоящие крайне неопределенные времена в регионе, который занимает центральное место в институциональной миссии Банка, я хотел бы, во-первых, подтвердить нашу долгосрочную поддержку и приверженность ЕБРР в обеспечении значимого и эффективного реагирования на кризис, вызванный неспровоцированным военными нападением России на Украину.

Поэтому мы полностью поддерживаем экстренные и среднесрочные меры ЕБРР в ответ на войну, за которыми, когда позволят условия, последует программа восстановления в Украине, в первую очередь направленная на восстановление критически важной инфраструктуры и доступа к услугам.

Хотя 2021 год кажется таким далеким, было бы неправильно не воздать должное оперативному руководству и персоналу ЕБРР за их работу в прошедшем году в условиях сложной конъюнктуры на рынке из-за кризиса, вызванного COVID-19.

Естественно, что война в отношении Украины также влияет на процесс предполагаемого распространения деятельности на страны Африки к югу от Сахары и Ирак. Наше одобрение такого расширения операций, даже с отсрочкой его реализации во времени, действительно подтвердит долгосрочную миссию Банка по выполнению глобальных политических приоритетов за рамками непосредственного кризиса.

Однако такое расширение операций никоим образом не должно ставить под угрозу способность ЕБРР оказывать поддержку Украине и существующим странам операций, что является первоочередной задачей Банка.

Тем не менее, все еще существует неопределенность относительно точного масштаба последствий войны, и поэтому важно придерживаться здоровых банковских принципов, сохранять рейтинг Банка на уровне AAA и воздерживаться от необычной деловой активности, которая может оказать дополнительное давление на финансовую состоятельность Банка.

Наконец, я хотел бы отметить приверженность Банка продолжению поддержки и сотрудничества с правительством Греции на благо нашей страны. Мы высоко ценим деятельность ЕБРР в Греции, проводимую в соответствии с его мандатом, и призываем оперативное руководство продолжать содействовать развитию местной экосистемы прямых инвестиций, в том числе посредством инициатив, направленных на инвестиции в сферах возобновляемых источников энергии и энергоэффективности.

ЗАЯВЛЕНИЕ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ ГРУЗИИ ЛАШИ ХУЦИШВИЛИ

(Перевод с английского) Я рад представлять Грузию и участвовать в Ежегодном заседании и Деловом форуме ЕБРР.

Я благодарен самоотверженным сотрудникам ЕБРР и правительству Марокко за организацию этого мероприятия в таких сложных условиях, особенно в этот трудный период времени.

Во-первых, я хотел бы выразить поддержку Грузии Украине и храброму украинскому народу в совершенно неспровоцированной войне, вызванной российским вторжением. Грузинский народ наиболее остро чувствует и осознает страдания народа Украины, и мы поддерживаем его, его суверенитет и территориальную целостность. Мы присоединились к международным усилиям по поддержке Украины, и наша страна привержена выполнению всех введенных на международном уровне санкций, в том числе в финансовом секторе.

Несмотря на V-образное восстановление в 2021 году и многообещающее начало 2022 года, новые геополитические потрясения, возникшие в регионе, ставят под угрозу перспективы 2022 года и усиливают неопределенность в среднесрочной перспективе. Мы ожидаем, что этот кризис приведет к снижению нашего роста в 2022 году с почти 6%, которые мы ожидали ранее, примерно до 3,2 процента. Инфляция остается высокой, достигнув в 2021 году в среднем 9,6% (в годовом исчислении), что намного выше нашего целевого показателя в 3%. Ожидается, что инфляция останется на высоком уровне и в 2022 году. Поскольку Россия и Украина являются крупными торговыми партнерами Грузии, независимо от каналов связи, масштабы этих потрясений более неопределенны. В базовом сценарии мы ожидаем потери доходов по счету текущих операций более чем на 1 млрд долл. США (5% ВВП).

В соответствии с темой Ежегодного заседания и Делового форума ЕБРР 2022 года – *Отвечаем на вызовы в неспокойном мире* – важно, чтобы ответные меры ЕБРР были сосредоточены на поддержке экономики и инфраструктуры Украины, а также других затронутых стран. В этой связи важно отметить одобренный Советом директоров Пакет мер ЕБРР по обеспечению устойчивости, предусматривающий финансирование частных компаний, муниципальных образований и других организаций в Украине и соседних странах с целью оказания им помощи в удовлетворении неотложных потребностей с особым упором на финансирование торговли, энергетику, продовольственную безопасность и жизненно важную инфраструктуру наряду с другими видами деятельности по поддержке беженцев. В контексте реагирования на вызовы, вызванные войной в Украине, я хотел бы выделить некоторые области, в которых ЕБРР должен усилить внимание и предпринять решительные действия для выполнения своего мандата и достижения целей:

- Последние события показали, что энергетическая независимость и энергетическая безопасность стали приоритетом во всем мире. Грузия обладает потенциалом для производства зеленой энергии за счет своих водных, солнечных и ветровых ресурсов. Мы полны решимости разработать систему, которая поощряет инвестиции в возобновляемые источники энергии. Флагманский проект ЕС по связности в Черном море (подводный электрический кабель), осуществимость которого прорабатывается Всемирным банком, может сыграть весьма важную роль в подключении к европейской энергосистеме. Мы надеемся, что в дальнейшем объемы доступных ресурсов будут возрастать, и мы уверены, что в будущем при поддержке ЕБРР будет реализовано много интересных проектов, способствующих переходу к зеленой экономике.
- Кроме того, важно сохранять и даже усиливать наш акцент на экономических и структурных реформах. Недавние события в регионе действительно показали важность пути структурных реформ, которым мы следовали: реформа госпредприятий и реформы рынка капитала направлены на укрепление фундаментальных основ наших экономик и повышение устойчивости к шокам.

При этом я верю, что мы будем, как всегда, продолжать тесно сотрудничать, и я уверен, что благодаря такому тесному и эффективному взаимодействию мы восстановимся и станем сильнее!

ЗАЯВЛЕНИЕ ВРИО ЗАМЕСТИТЕЛЯ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ ДАНИИ ЛУНДСА ЛУНДСГААРДА

(Перевод с английского) Имею честь представить письменное заявление в качестве управляющего от Дании в преддверии Ежегодного заседания 2022 года.

Война России в отношении Украины подчеркнула, что ЕБРР сегодня так же востребован, как и в начале 1990-х годов, когда он был основан.

Война принесла ужасные потери народу Украины. Кроме того, масштабы разрушений зданий, домов и гражданской инфраструктуры растут с каждым днем.

Будучи акционером ЕБРР, Дания решительно поддерживает предпринимаемые им экстраординарные усилия по поддержке Украины и затронутых войной соседних стран. Мы обязаны и впредь оказывать поддержку как с краткосрочными решениями по стабилизации ситуации в затронутых странах, так и в среднесрочной и долгосрочной перспективе, когда может начаться полноценное восстановление.

Роль таких международных организаций, как ЕБРР, является ключевой и подчеркивает единство, которое мы должны проявить, отвечая на неоправданную агрессию против Украины. В ближайшие годы поддержка Украины, затронутых войной соседних стран и других наших стран операций должна оставаться одним из приоритетных направлений работы ЕБРР.

Большое количество частных инвесторов прекращает деятельность в Украине. ЕБРР должен остаться. Как только позволит ситуация, ЕБРР, будучи частью международного сообщества, должен будет поддержать процесс восстановления Украины и ее экономики. Решающее значение будет иметь мобилизация частных инвестиций, и ЕБРР предстоит сыграть важную роль в этом процессе.

Дания поддерживает предложенный проект постановления по странам Африки к югу от Сахары и Ираку на изложенных условиях. Расширение деятельности должно соответствовать финансовым возможностям Банка, а также вестись с учетом той важной роли, которую ЕБРР должен быть в состоянии играть как в Украине, так и в соседних затронутых войной странах. Любое распространение деятельности на новые страны операций может осуществляться только на основании трезвого расчета, подтверждающего, что это может быть сделано без ущерба для работы в Украине и соседних странах, без ущерба для кредитного рейтинга на уровне AAA или риска возникновения ситуации, потребовавшей бы увеличения капитала Банка.

С нетерпением ждем представления доклада Совета директоров в следующем году, в который должна войти тщательная и реалистичная оценка последствий войны в Украине для финансового положения и капитала Банка. Откладываем вынесение нашего окончательного решения относительно любых изменений статьи 1 вплоть до представления и тщательного изучения доклада.

Помимо текущих трудностей в Украине, мы также должны сохранить концентрацию и сберечь резервы для решения других актуальных проблем.

Идущая сейчас война в Украине подчеркнула и без того неотложную необходимость ускорить отказ от ископаемых источников энергии, как для борьбы с изменением климата, так и для того, чтобы как можно скорее обрести независимость от импорта ископаемого топлива из Российской Федерации. ЕБРР следует активно поддерживать свои страны операций в процессе перехода к зеленой экономике.

Признаем, что у стран операций ЕБРР разные исходные данные и что некоторым из них еще только предстоит найти устойчивый путь достижения более высоких доходов без рекордно высоких уровней загрязнения. Банку следует поддерживать все страны при помощи диалога по вопросам государственного управления, направленного на ускорение реформ, развитие взаимодействия с частным сектором для разработки устойчивых бизнес-моделей и финансирования конкретных инвестиций в зеленые решения.

ЗАЯВЛЕНИЕ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ ЕВРОПЕЙСКОГО ИНВЕСТИЦИОННОГО БАНКА ТОМАСА ОСТРОСА

(Перевод с английского) Прежде всего хочу сказать, что очень радостно иметь возможность снова встретиться лично. Это событие – важный шаг на пути возвращения к нормальной жизни. Хочу поблагодарить Королевство Марокко, а также руководство и сотрудников ЕБРР за отличную работу по его организации. Прежде чем перейти к вопросам повестки дня, хочу подчеркнуть превосходный уровень сотрудничества между нашими банками, которое стало еще лучше со времени нашей последней встречи.

Во-первых, увеличилось количество операций софинансирования, и значительно расширился портфель готовящихся проектов.

Во-вторых, наша рабочая группа под нашим с вице-президентом Ригтеринком председательством добилась отличных результатов. Наши совместные доклады Совету ЭКОФИН получили положительную оценку государств-членов.

Уважаемая госпожа Президент, хочу поблагодарить вас за сотрудничество и могу ручаться, что мы будем продолжать обращаться к вам по вопросам обслуживания наших общих клиентов и заинтересованных сторон.

Уважаемые коллеги, могу только согласиться с предыдущими ораторами и решительно осудить нападение на Украину. Эта неоправданная война приносит страдания, несчастья и разрушения Украине и затрагивает также другие страны региона.

Такая ситуация требует совместных усилий и тесного сотрудничества сообщества международных банков развития для укрепления устойчивости и поддержки процессов восстановления. В связи с этим ЕИБ приветствует тот факт, что ЕБРР активизирует свои усилия в интересах Украины и затронутых стран, поскольку речь идет об основном регионе его деятельности. Мы не должны забывать о том, что 30 лет назад ЕБРР был основан для содействия переходному процессу именно в этом регионе. Ужасно, что российская агрессия свела на нет значительную часть достигнутого до сих пор прогресса. Как следствие, поддержка переходного процесса в Восточной Европе останется основной задачей ЕБРР, и Банку придется уделять внимание этому региону в течение длительного времени. В связи с этим ЕИБ поддержал пакет мер по обеспечению устойчивости и восстановлению. Настоятельно рекомендуем ЕБРР приступить к его реализации и до конца года направить на нужды Украины дополнительно 1 млрд евро.

Разумеется, мы осознаем финансовый риск, который война представляет для ЕБРР и который уже начал материализовываться в виде убытков. Ценим, что банки понимают наличие этой проблемы и предпринимают усилия для покрытия рисков при помощи донорских средств. Поддержка ЕБРР будет необходима региону в течение очень длительного времени и потребует сохранения надежного финансового положения самого Банка. Поэтому кредитный рейтинг ЕБРР на уровне AAA – это ценный актив, который необходимо сохранить.

Что касается второй темы наших дискуссий – потенциального распространения деятельности на страны Африки к югу от Сахары и Ирак, то я буду предельно краток, поскольку сейчас главной заботой для ЕБРР и всех нас является поддержка Украины.

Постановлением предусматривается, что окончательное решение будет принято на Ежегодном заседании 2023 года, но лишь при условии положительной оценки достаточности капитала Советом директоров. Очевидно, что до принятия окончательного решения в 2023 году война в отношении Украины принесет ЕБРР массу операционных и финансовых проблем. В этой связи я ценю тот факт, что Совет директоров проведет повторную оценку этих последствий до Ежегодного заседания 2023 года. Нам предстоит трудный год. Он может принести с собой новые потери и необходимость дальнейшего усиления поддержки Украины. Перед тем, как управляющие будут принимать решение о распространении деятельности, необходимо будет учесть и это обстоятельство.

ЗАЯВЛЕНИЕ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ ЕВРОПЕЙСКОГО СОЮЗА ВАЛДИСА ДОМБРОВСКИСА

(Перевод с английского)

1. Европейский союз (ЕС) выражает благодарность властям Марокко за проведение Ежегодного заседания ЕБРР в 2022 году, а также персоналу, оперативному руководству и Совету директоров Банка за напряженную работу по подготовке этого заседания.
2. Это заседание проходит в поворотный момент в истории Банка. Принципы многопартийной демократии, верховенства закона, уважения прав человека и рыночной экономики являются основополагающими принципами в учредительных документах ЕБРР и сегодня важны как никогда.
3. Эти принципы систематически подрываются жестоким вторжением России в Украину при активной поддержке Беларуси.
4. ЕС решительно осуждает неспровоцированную и неоправданную военную агрессию России в отношении Украины, которая нарушает международное право и Устав ООН, подрывает международную безопасность и стабильность.
5. ЕС приветствует решение управляющих ЕБРР официально приостановить доступ Российской Федерации и Беларуси к ресурсам Банка, а также решение Банка закрыть свои постоянные представительства как в Москве, так и в Минске.
6. Влияние российской агрессии в отношении Украины на страны операций ЕБРР, а также на мировую экономику, является значительным. Ключевыми факторами этого влияния являются повышение цен на энергоносители и продовольствие, а также усиление продовольственной нестабильности, что, наряду с перебоями в цепочках поставок, приводит к снижению темпов экономического роста и усилению инфляционного давления. Такие побочные эффекты больше всего ударяют по наиболее незащищенным и уязвимым странам и их гражданам.
7. ЕБРР призван сыграть важную роль и, будучи крупным институциональным инвестором и имея более чем 30-летний опыт работы в Украине, имеет все возможности для оказания поддержки сейчас и в процессе восстановления. ЕС призывает ЕБРР использовать свои знания местных особенностей, уникальный мандат и ориентацию на частный сектор для мобилизации поддержки Украины и других затронутых стран операций в период, когда они борются с прямыми и косвенными последствиями российской агрессии в отношении Украины.

8. Украина борется за все демократии. Она борется за свою собственную свободу, но также и за защиту всех нас от тирании. Это должно быть ясно всем. Вот почему мировое сообщество должно сделать все возможное, чтобы активизировать свои действия и оказать поддержку Украине в трудную минуту.

9. В этих условиях ЕС уже многое делает для оказания Украине помощи, в том числе путем: предоставления экстренной макрофинансовой помощи в размере 1,2 млрд евро, причем следующая программа уже находится на стадии разработки; объявления о выделении 1 млрд евро в рамках глобальной донорской кампании «Защитить Украину»; и предоставления дополнительных сотен миллионов в виде гуманитарной помощи и по линии поддержки беженцев. ЕС также предложил беспрецедентные меры по упрощению процедур торговли для поддержки украинских производителей и экспортеров.

10. Потребности Украины огромны. В дополнение к финансовой поддержке, предоставляемой ЕС и другими международными организациями, поддержка экономики со стороны ЕБРР также будет иметь решающее значение.

11. ЕС приветствует первоначальные ответные меры ЕБРР по линии Рамочной программы обеспечения жизнеспособности и источников средств к существованию в размере 2 млрд евро, а также то, что основное внимание и приоритет уделяются поддержке экономики Украины в таких областях, как: i) финансирование торговли товарами первой необходимости; ii) энергетическая безопасность; iii) жизненно важная инфраструктура и предоставление ликвидности муниципальным образованиям; iv) продовольственная безопасность, включая поддержку фермеров, агропромышленных компаний и предприятий розничной торговли продуктами питания; и v) фармацевтика. ЕС поощряет оперативную реализацию мероприятий и производство выплат в рамках этого пакета.

12. Помимо Украины российская агрессия серьезно затронет многие страны операций ЕБРР. Миллионы украинских беженцев переехали в соседние страны. Поэтому ЕС приветствует действия ЕБРР по линии его Рамочной программы обеспечения жизнеспособности и источников средств к существованию для поддержки соседних стран в таких областях, как: i) энергетическая безопасность; ii) муниципальные услуги и средства к существованию для перемещенных лиц; iii) финансирование торговли; и iv) предоставление ликвидности малым и средним предприятиям.

13. Последствия ощутят на себе те страны, которые принимают беженцев, а также те, которые зависели от торговли с Россией и чьи экономики все еще интегрированы в российскую экономику, включая некоторые страны Центральной Азии, Южного и Восточного Средиземноморья и Западных Балкан. Дополнительная поддержка ЕБРР потребуется и в этих странах.

14. В этой ситуации координация действий со всеми участниками процесса, в том числе в отношении последовательности, приоритетов и подхода к практической реализации поддержки, имеет первостепенное значение для максимального увеличения поддержки, предоставляемой Украине и затронутым странам. ЕС призывает ЕБРР тесно сотрудничать с Европейской комиссией, другими международными финансовыми организациями и национальными органами власти для обеспечения согласованных ответных мер.

15. ЕБРР вступает в кризис с позиции силы, поскольку Банк обладает надежной капитальной базой и запасом ликвидности на случай нынешнего финансового шока, а также способностью поддерживать текущую деятельность в Украине и других странах операций. ЕС, в качестве акционера, донора и партнера Банка, подтверждает свою решительную поддержку ЕБРР и согласен с двоякой целью Банка – усилить поддержку Украины и сохранить надежную капитализацию Банка и его рейтинг на уровне AAA, которые являются двумя сторонами одной медали.

16. ЕС оставался в 2021 году крупнейшим донором Банка, выделив на поддержку операций ЕБРР почти 300 млн евро. ЕС уже сейчас активно поддерживает несколько операций ЕБРР в Украине и соседних с ЕС странах на юге и востоке. Эта поддержка включает подписанный гарантийный лимит в размере 150 млн евро с недавно увеличенным гарантийным покрытием для поддержки предоставления ликвидности в пользу коммунальных предприятий в Украине, серьезно пострадавших от вторжения. В настоящее время ведутся переговоры о выделении дополнительных 200 млн евро в виде новых гарантий и дальнейших поправок к существующим гарантиям. Кроме того, недавний запуск Европейского фонда устойчивого развития наряду с запросом предложений и предварительным выделением 6 млрд евро позволит ЕС поддержать значительный портфель готовящихся проектов, включая ряд инвестиций и инициатив ЕБРР.
17. ЕС призывает ЕБРР изучить варианты дальнейшего расширения деятельности Банка в Украине и поддерживает участие Банка на этапе восстановления. ЕС стремится играть ведущую роль в усилиях по восстановлению и ожидает, что все партнеры будут тесно координировать свои действия, включая ЕБРР. Банк должен играть важную роль в системе международных организаций в подготовке конкретных планов восстановления Украины, как только позволят условия.
18. ЕС приветствует высокие показатели ЕБРР, достигнутые в 2021 году, в течение которого Банк выполнил свои задачи в части продвижения переходного процесса, укрепил свою капитальную базу и обеспечил значительный объем годовых инвестиций, несмотря на серьезные проблемы, вызванные пандемией COVID-19. ЕС поддерживает прогресс ЕБРР в реализации Стратегической и капитальной базы на 2022-2025 годы, включая принятие в 2021 году таких документов, как Стратегия содействия гендерному равенству, Стратегии равенства возможностей, Концепция цифровизации, Концепция привлечения финансирования, а также текущую работу по полному приведению всей деятельности Банка в соответствие с целями Парижского соглашения к концу 2022 года.
19. ЕС предлагает ЕБРР продолжать работу по систематическому углублению своей координации с другими международными финансовыми организациями, и, в частности с ЕИБ. Мы ожидаем, что ЕБРР будет опираться на Рамочное соглашение о сотрудничестве между ЕБРР и ЕИБ (РСС) и предпримет дальнейшие шаги в направлении повышения эффективности и стратегического воздействия совместных проектов в целях дальнейшего содействия проведению совместных комплексных проверок, обмена информацией, поездок делегаций и оптимизации ресурсов в совместных проектах.
20. ЕС призывает ЕБРР, насколько это возможно, распространить принятый в рамках РСС подход на другие европейские финансовые институты развития, чтобы обеспечить принцип открытой архитектуры, заложенный в Европейской финансовой архитектуре развития.
21. ЕС поддерживает решение одобрить, в принципе, ограниченное и постепенное распространение географического охвата операций Банка на страны Африки к югу от Сахары и Ирак. Важно не упускать из виду более широкие стратегические интересы Банка. Любое решение об изменении регламента Банка должно быть предложено управляющим только после того, как Совет директоров, принимая во внимание последствия войны в отношении Украины и ответные меры Банка, подтвердит, что любое ограниченное и постепенное распространение операций на страны Африки к югу от Сахары и Ирак само по себе не нанесет ущерба способности Банка поддерживать нынешние страны операций, не поставит под угрозу кредитный рейтинг Банка на уровне AAA и не приведет к запросу дополнительных взносов в капитал.
22. Тем временем Банк должен направить все свои ресурсы на поддержку Украины и других стран, пострадавших от российского вторжения. Сейчас как никогда важно, чтобы Банк

сосредоточил свои усилия на поддержке тех стран, которые привержены принципам многопартийной демократии и плюрализма и применяют их на практике. ЕС твердо поддерживает ЕБРР в содействии достижению этой цели.

ЗАЯВЛЕНИЕ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ ЕГИПТА РАНИИ АЛЬ-МАШАТ

(Перевод с английского) Прежде всего хочу выразить свою благодарность Королевству Марокко, а также народу и властям Марокко за проведение Ежегодного заседания. Хочу также засвидетельствовать свое глубочайшее почтение и выразить всемерную признательность Президенту ЕБРР Одиль Рено-Бассо и трудолюбивому коллективу представительства Банка в Египте за их неизменную преданность делу и стремление содействовать развитию Египта.

Вместе с коллегами-управляющими мы собрались в этом году на Ежегодное заседание, чтобы укрепить партнерство в части развития, напомнить о безотлагательности стоящих перед нами проблем и выразить надежду в связи со значительными возможностями, которые ждут нас впереди.

Коллективные меры реагирования на глобальную ситуацию

В этом году мы находимся на критическом этапе: пандемия продолжается, а на фоне войны в Европе и растущей геополитической напряженности происходит череда самых разных потрясений. Усиление макроэкономической неопределенности, последствия для торговых потоков, рост цен на продовольствие и топливо, а также последующее ужесточение денежно-кредитной и финансовой политики неизбежно будут препятствовать инвестициям и усугублять падение объемов производства продукции на развивающихся рынках.

Необходимо превратить этот момент кризиса в момент глобального сотрудничества и коллективного принятия решений; стратегического прогнозирования, к которому следует приступать, абстрагировавшись от сиюминутной выгоды, и одновременно с этим учитывая долгосрочные последствия текущей глобальной ситуации. В связи с этим ключевое значение для защиты от экономических рисков приобретает активизация коллективных действий по трем основным приоритетным направлениям, вызывающим обеспокоенность: продовольствие, энергетика и финансирование.

В этой связи крайне важно укреплять многосторонний диалог для поиска решений и инновационных методов поддержки стран в это беспрецедентное время и обеспечения того, чтобы годы реформ не были сведены на нет. Необходимо добиваться выполнения финансовых обязательств, с тем чтобы при необходимости помогать восполнять дефицит финансирования.

Новая страновая стратегия

Для лучшего понимания международными партнерами по развитию меняющейся местной специфики и проблем крайне важны многосторонние механизмы взаимодействия, функционирующие под руководством самих стран, которые помогут странам с формирующимся рынком привести свои национальные стратегии в соответствие с глобальными планами и обеспечить достижение национальных приоритетов в увязке с глобальной повесткой и с учетом экологических, социальных и экономических проблем.

Египет делает все возможное для развития способностей стратегического прогнозирования с более точным учетом рисков и глобальных проблем. Для этого наше министерство создало функционирующий под руководством национальных властей многосторонний механизм взаимодействия, основанный на комплексной схеме взаимоувязки инклюзивного роста и развития зеленой экономики, что укрепит роль Египта как регионального лидера процесса перехода к зеленой экономике.

В этом году после завершения всеобъемлющего и инклюзивного процесса обширных консультаций со множеством заинтересованных сторон мы представили нашу новую страновую стратегию (2022–2027 гг.). В основе новой страновой стратегии лежит сочетание целей развития зеленой экономики и инклюзивного роста, что позволяет Египту встать на путь более эффективного устойчивого развития. Основное внимание в ней уделяется трем стратегическим приоритетам: содействию созданию более инклюзивной экономики в интересах египетских предприятий, женщин и молодежи, ускорению перехода Египта к зеленой экономике и повышению конкурентоспособности страны путем поддержки роста частного сектора и укрепления эффективности управления.

Египет также сравнивает свои нынешние преимущества как трудоемкой экономики с дополнительными преимуществами перехода к инновационной экономике, в связи с чем страновая стратегия также сосредоточена на развитии новых навыков у женщин и молодежи, запуске первой в Египте отраслевой платформы переквалификации для обучения и подготовки без отрыва от производства.

Египет является одним из членов-основателей ЕБРР, и в течение 2018, 2019, 2020 и 2021 годов Египет был крупнейшей страной операций ЕБРР в регионе Южного и Восточного Средиземноморья, а общий объем инвестиций Банка в нашу страну с начала его деятельности в ней в 2012 году составил около 8,6 млрд евро в рамках 145 проектов на государственном уровне, из которых 76% были направлены на финансирование предприятий частного сектора и 24% – на финансирование предприятий государственного сектора.

Структурные реформы для обеспечения устойчивости

Глобальные события послужат дополнительным стимулом для проведения реформ. Пандемия COVID-19 стала для политиков уроком по эффективному реагированию на глобальные кризисы, мораль которого заключалась в необходимости структурных реформ как основы уверенного восстановления, и этот вывод не потерял своей актуальности и при разработке эффективных мер реагирования на сегодняшний конфликт в Украине.

В период с 2016 по 2019 год Египет принял собственную программу экономических реформ, которое подкреплялось соглашением о резервном кредите с МВФ. Это позволило создать налогово-бюджетный и кредитно-денежный буферы, которые смягчили удар по экономике во время пандемии COVID-19. В результате экономика Египта стала одной из немногих мировых экономик, которой удалось избежать рецессии.

Важным уроком, который можно извлечь из опыта реформ в Египте, оказалась его способность создать предсказуемую политическую систему, которая помогла сложиться возможностям для формирования более прозрачной макроэкономической структуры, и в свою очередь создать стабильные условия для развития частного сектора и диалога между частным и государственным секторами.

Реформы правительства корректировались в соответствии с глобальной обстановкой, и в апреле 2021 года была запущена Национальная программа структурных реформ (НПСР). В рамках НПСР основное внимание уделяется структурным реформам в секторах обрабатывающей промышленности, сельского хозяйства, связи и информационных технологий. Она направлена на повышение адаптивности, гибкости, устойчивости и производительности экономики.

Для смягчения социально-экономических проблем, вызванных кризисом COVID-19, Египет оперативно принял стратегию ответных действий «Реагируй и восстанавливайся», которая помогла защитить население от передачи инфекции, облегчить доступ к кредитам, с тем чтобы

помочь домохозяйствам сохранить уровень потребления, и обеспечить ликвидностью компании, чтобы они смогли пережить кризис.

Египет также принял План социально-экономического восстановления и реагирования (ПСЭВР) на COVID-19 в партнерстве с представительством ООН в Египте. Совсем недавно, в ответ на войну в Украине, правительство Египта приняло пакет мер по смягчению социальных последствий на сумму 130 млрд египетских фунтов, чтобы помочь облегчить последствия связанного с этим событием роста цен путем повышения зарплат и пенсий в государственном секторе, расширения охвата программ денежных переводов (Такафул и Карама) еще на 450 тыс. домохозяйств и корректировки программы продовольственных субсидий. Эти меры направлены на обеспечение инклюзивности, повышение устойчивости домохозяйств к внешним потрясениям и укрепление продовольственной безопасности.

Египет: региональный энергетический центр

В мире намечается переход к возобновляемым и доступным источникам энергии, что является результатом разразившегося энергетического кризиса, вызванного конфликтом в Украине. С начала конфликта цена на сырую нефть дважды поднималась до 105 долларов США за баррель.

Египет – очень солнечная и богатая подходящими для электрогенерации площадями страна, особенно если речь идет о возобновляемых источниках энергии, в связи чем потенциал Египта в части возобновляемой энергетики открывает большие возможности для финансирования и сотрудничества в области развития. Благодаря своему стратегически выгодному расположению Египет также может выступать в качестве основного посредника между Европой, Африкой и Азией при экспорте энергоносителей.

Усилия Египта по диверсификации источников энергии помогли ему стать одной из ведущих стран региона по использованию возобновляемых источников энергии, о чем говорится в недавно выпущенном «Докладе о прогнозах развития солнечной энергетики, 2020 год». Недавно Египет приступил к реализации Комплексной стратегии устойчивого развития энергетики до 2035 года, в которой подчеркивается важность возобновляемых источников энергии и излагается план увеличения поставок электроэнергии, производимой за счет возобновляемых источников, до 20% к 2022 году и до 42% к 2035 году, исходя из того что к 2035 году на ВЭС будет приходиться 14% производимой электроэнергии, на ГЭС – 2%, а на СЭС – 25%. Кроме того, правительство планирует тесно сотрудничать с частным сектором для создания этих мощностей.

Частный сектор играет принципиально важную роль во внедрении инновационных решений в этом ключевом секторе. Закон о возобновляемой энергетике (Исполнительный указ № 203/2014) помог создать стимулы для частного сектора в части производства электроэнергии из возобновляемых источников энергии, а Закон об электроэнергетике № 87/2015 разрешает активное участие частных предприятий в работе этого сектора, благодаря чему создается конкурентный рынок, на котором частные инвесторы могут использовать местные распределительные сети для продажи энергии по договорным ценам.

Партнерство Египта с ЕБРР помогло правительству разработать тендер на строительство солнечной электростанции «Ком Омбо», которая является крупнейшей частной электростанцией в Египте. Проект позволил увеличить приток частных инвестиций в сектор возобновляемых источников энергии, нарастить объемы вырабатываемой мощности солнечной энергии на 200 МВт и снизить зависимость Египта от углеводородов. Благодаря данному партнерству также удалось профинансировать строительство береговой ветряной электростанции мощностью 252 МВт в Суэцком заливе, который является одним из лучших мест в мире с точки зрения скорости ветра. Ожидается, что благодаря работе этого частного предприятия удастся снизить объем выбросов CO₂ более чем на 450 тыс. тонн в год.

Устойчивая инфраструктура для зеленой трансформации

Ключ к обеспечению возможности дальнейшего финансирования устойчивой инфраструктуры – это способность руководителей мобилизовать частный сектор на коллективные действия и создать эффективные инструменты сбора данных и обеспечения прозрачности для укрепления доверия и связей между частным сектором, международными партнерами по развитию и правительством, а также для реализации стратегии Египта по развитию устойчивой инфраструктуры. Египет продвинулся вперед в части обеспечения прозрачности благодаря своему новому подходу к отчетности применительно к ОПР и ЦУР, который является первой в своем роде моделью для пересмотра ОПР в эпоху ЦУР и способом обеспечения большей уверенности частных инвесторов в ценности и эффективности их вклада.

Правительство Египта считает частный сектор ключевой движущей силой экономического роста, ожидая при этом, что инвестиции и технологии частного сектора сыграют решающую роль в повышении конкурентоспособности египетской экономики. Мы стремимся привнести опыт внедрения инноваций и технологическую подкованность, присущие частным организациям, в государственный сектор и программу развития в надежде добиться прогресса с достижением национальных и глобальных целей устойчивого развития.

Недавно сухопутный порт в городе Имени 6 октября, первый проект, реализованный в рамках программы ЕБРР «Зеленые города» в Египте, был удостоен награды IJGlobal «Транспортная сделка года» в регионе Ближнего Востока и Северной Африки. В рамках проекта часть контейнерных перевозок переводится с автомобильного на железнодорожный транспорт, благодаря чему реализуется множество социальных, экологических и экономических преимуществ, например снижается загруженность автомагистралей, аварийность и количество выбросов вредных веществ в окружающую среду. Проект также обеспечит значительное снижение объемов выбросов парниковых газов и загрязнения воздуха, в связи с чем он на 100% соответствует концепции «Переход к зеленой экономике» (ПЗЭ).

Египет – страна стартапов.

Мы верим в концепцию «страны стартапов» – страны, которая не только поддерживает стартапы, но и сама рассуждает и действует как стартап. В 2021 году мы возведем предпринимательство в ранг приоритета посредством привлечения представителей частного сектора ко всем дискуссиям стратегического характера в Египте, а также проведения значительных и последовательных реформ для омоложения сердца нашей экономики. Предпринимательство и молодежь – вот основы развития цифровой экономики. Они олицетворяют величие человеческого духа в его способности к творчеству, изобретательности и силе интеллекта и открывают возможности для достижения различных благоприятных результатов, идет ли речь о материальных, культурных, технологических или экологических достижениях. В Египте – самая быстрорастущая экосистема предпринимательства в регионе БВСА.

Для восстановления экономики, стремительно растущему и молодому населению и обществу Египта потребуется поддержка на всех уровнях: со стороны государственного и частного секторов, партнеров по развитию и групп гражданского общества, – и именно в этом заключается наша роль как Министерства международного сотрудничества. Акселератор «Egypt Ventures», созданный в 2017 году, ставит своей целью культивирование и развитие культуры стартапов в египетской экономике, ускорение развития экосистемы предпринимательства и повышение конкурентоспособности экономики, ведущее к росту ВВП. «Egypt Ventures» и его дочерние компании, включая, в частности, «Falak Startups» и «EFG-EV Fintech», инвестировали в более чем 150 египетских стартапов и компаний, находящихся на стадии роста. Существуют также и другие акселераторы и программы для стартапов, например, «Flat6Labs», предлагающая широкий спектр услуг, включая наставничество,

обучение и финансирование, ставшая ведущим бизнес-акселератором в Египте и поддерживающая 106 предприятий, благодаря чему было создано 7 450 рабочих мест, из которых 6 293 – это рабочие места для женщин.

Египет – ворота в Африку

В своих стратегиях расширения международного присутствия частный сектор Египта уделяет особое внимание работе в ряде африканских стран, часть которых является клиентами ЕБРР. Растущий внутренний рынок Египта, а также его географическое положение как ворот на африканский континент, делают страну привлекательным местом для инвестиций, и Банк может помочь экспортерам, ищущим выход на новые рынки сбыта. В связи с этим Египет может стать для Банка воротами на африканский континент, поскольку египетский частный сектор знает специфику этого региона и умеет работать в нем. Это поможет снизить риск для Банка и повысить эффективность его усилий по расширению деятельности на континенте.

Кроме того, Египет поддерживает усилия, направленные на активизацию сотрудничества в формате «Юг-Юг», которое может способствовать обмену опытом и внедрению новых стандартов управления в регионе. В Каирском коммюнике, выпущенном по итогам форума «Египет и международное сотрудничество» в 2021 году, содержится ряд рекомендаций, подчеркивающих важность многостороннего подхода, сотрудничества в формате «Юг-Юг» и трехстороннего сотрудничества для обеспечения многостороннего сотрудничества, особенно между африканскими странами, в интересах достижения целей в области устойчивого развития на период до 2030 года и Повестки дня Африканского союза.

В этой связи Египет поддерживает распространение деятельности ЕБРР на страны Африки к югу от Сахары и Ирак. Одобряем доклад Совета директоров, а также одобряем ограниченное и постепенное распространение деятельности Банка на страны Африки к югу от Сахары и Ирак, и, соответственно, ожидаем, что к Ежегодному заседанию в следующем году Совет директоров представит на рассмотрение Совета управляющих поправку к статье 1 Соглашения.

КС27: от обязательств к их выполнению

Ни один вопрос мировой повестки не стоит так остро, как изменение климата, и в этом свете главным посылом Египта на КС27, которая состоится в этом году в Шарм-эль-Шейхе, будет призыв переходить от обязательств к их выполнению.

По оценкам ОЭСР, для достижения климатических целей до 2030 года потребуется 6,9 трлн долларов США в год, а это означает, что достижение данных финансовых целей будет зависеть от инструментов смешанного финансирования и укрепления государственно-частного партнерства. В дальнейшем КС27 ставит перед собой цель обсудить вопросы преодоления дефицита финансирования действий по борьбе с изменением климата и выполнению глобальных обязательств.

В соответствии с глобальными настроениями в отношении механизма организации финансового сотрудничества, в преддверии КС27 Египет разрабатывает международную рамочную основу инновационного финансирования под названием «Шарм-эль-Шейхское руководство по справедливому финансированию». Цель данного документа заключается в том, чтобы обеспечить переход от глобальных обязательств к действиям путем разработки реалистичной концепции, действуя в соответствии с которой развивающиеся страны и страны с переходной экономикой смогут снизить риск, присущий проектам зеленой экономики; привлекать инвестиции частного сектора и сопрягать их с ресурсами государственного сектора.

Благодаря созданию четкого перспективного портфеля инвестиций, данный механизм будет основан на многостороннем подходе с участием правительств, частного сектора, гражданского

общества, местных сообществ и международных банков развития, и направлен на увеличение доли льготного финансирования, нацеленного на достижение более амбициозных целей в долгосрочной перспективе.

В настоящее время, благодаря сотрудничеству с партнерами по развитию, Египет способен продемонстрировать множество успешных примеров в различных секторах, которые отражают приверженность страны делу реализации климатической повестки в виде проектов по адаптации к изменению климата и смягчению его последствий. Об этом говорит и портфель наших текущих проектов, включая 85 проектов на сумму 11,9 млрд долл. США, прямо или косвенно способствующих достижению ЦУР 13: «Действия в области климата», будь то меры по смягчению его последствий или адаптации к нему в энергетическом, сельскохозяйственном, транспортном, инфраструктурном и жилищном секторах и многих других.

ЗАЯВЛЕНИЕ ВРИО ЗАМЕСТИТЕЛЯ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ ИЗРАИЛЯ АЛОНА МЕССЕРА

(Перевод с английского) Для меня большая честь принять участие в ежегодном заседании ЕБРР в этом году от имени государства Израиль. Пользуясь случаем, хочу поблагодарить власти нашей принимающей страны, Королевства Марокко, за их любезное гостеприимство и высочайший уровень организации этого Ежегодного заседания.

Хочу также поблагодарить президента ЕБРР Одиль Рено Бассо и всех сотрудников и руководство Банка в Лондоне и в страновых подразделениях за их инициативность и работу в это непростое время.

Приветствуем устойчивое финансовое положение Банка и результаты, достигнутые в 2021 году: инвестировано 10,4 млрд евро в более чем 400 проектов, и при этом удалось сохранить высокий уровень финансовой устойчивости и получить рекордную прибыль в размере более 2,5 млрд евро. Кроме того, приветствуем рекордные результаты Банка в части операционной деятельности и воздействия проектов на переходный процесс, которые лежат в основе его деятельности. Мы уверены, что, несмотря на сохраняющиеся проблемы, устойчивые позиции Банка по капиталу и ликвидности позволят ему продолжать оказывать необходимую поддержку странам операций и клиентам в 2022 году и далее.

Нас обнадеживает информация о проделанной работе, приведенная в обзоре реализации Стратегической и капитальной базы на 2021–2025 годы, особенно по трем сквозным темам: переходу к зеленой экономике, равенству возможностей и цифровизации. СКБ, а также дополняющий и поддерживающий его Стратегический исполнительный план на 2022–2024 годы, служат дорожной картой для оказания ЕБРР помощи странам операций при построении ими устойчивой рыночной экономики и соблюдении основных принципов, изложенных в его мандате.

В части, касающейся перехода к зеленой экономике, Банк добился многообещающих успехов, достигнув поставленной на 2025 год цели стать преимущественно зеленым банком в том смысле, что более половины его инвестиций направляется на зеленое финансирование. Приветствуем это достижение и надеемся, что Банк добьется дальнейших успехов с выполнением своих зеленых целей, обеспечив к концу года соответствие всем требованиям Парижского соглашения и продолжая оказывать поддержку странам операций и клиентам с развитием их стратегий декарбонизации.

Нам также отрадно видеть особенно внимательное отношение Банка к вопросам равенства возможностей и полов – за последний год приняты две новые стратегии и более чем в два раза увеличилось число инклюзивных и гендерно-ориентированных проектов.

Параллельно с продвижением равенства возможностей Банк реализует концепцию Ускорения темпов цифровизации. Израиль считает, что цифровизация является ключом к достижению многих целей в области развития и осуществлению переходных процессов, включая повышение инклюзивности женщин, меньшинств и уязвимых групп населения. Решительно поддерживаем сделанный в Концепции акцент на предоставлении странам операций инструментов и финансирования, необходимых для создания требующейся вспомогательной цифровой инфраструктуры, формирования открывающих новые возможности экосистем и содействия адаптации предприятий и правительств – каждый из этих элементов имеет решающее значение для развития современной и устойчивой цифровой рыночной экономики. Планируем поддержать Банк при реализации им данной концепции, а также поделиться опытом и знаниями Израиля.

Вынуждены отметить нашу озабоченность в связи с тем, что Банк не расширяет свою деятельность в странах на начальных этапах переходного процесса, на Западных Балканах и в регионе Южного и Восточного Средиземноморья. Крайне важно, чтобы Банк был всерьез настроен помогать этим странам, испытывающим наибольшую потребность в поддержке на протяжении переходного периода и больше всего выигрывающим от поддержки Банка при построении более экологичной, инклюзивной и цифровизированной экономики. Надеемся, что в 2022 году Банк будет уделять больше внимания этим странам.

В свете событий последних двух с половиной месяцев считаем важным подчеркнуть, что Банк в первую очередь несет ответственность перед странами своих операций. Вместе с тем продолжаем поддерживать предложенное ЕБРР распространение деятельности на новые рынки, где уникальные знания, опыт и качества Банка могут послужить делу восполнения пробелов в знаниях и инвестициях и дополнить работу других МФО и организаций, занимающихся развитием. Считаем, что Банк может сделать много полезного на предлагаемых рынках, особенно в плане развития частного сектора посредством создания базовых условий и мобилизации ресурсов.

Подобное распространение деятельности должно предприниматься при условии, что не снизится способность ЕБРР поддерживать свои нынешние страны операций, особенно в свете ожидаемого увеличения спроса на поддержку Банка в ближайшей и среднесрочной перспективе в связи с войной в Украине. С удовлетворением отмечаем, что это подчеркивается в докладе Совета директоров Совету управляющих, в дополнение к подтверждению принципов, согласно которым распространение деятельности не должно ставить под угрозу кредитный рейтинг Банка на уровне AAA; требовать дополнительных взносов в капитал; или приводить к отклонению от выполнения мандата Банка по поддержке переходного процесса и его операционных принципов дополняемости и здоровой банковской деятельности. Мы рады в принципиальном плане поддержать ограниченное и постепенное распространение деятельности и ожидаем решения Ежегодного заседания в следующем году относительно поправки к статье 1.

В заключение хотел бы подтвердить твердую поддержку Государством Израиль деятельности ЕБРР во всех странах его операций и поблагодарить сотрудников и руководство ЕБРР за их непоколебимую приверженность выполнению миссии Банка по содействию переходному процессу, особенно в эти непростые времена.

Хочу еще раз поблагодарить Королевство Марокко и сотрудников ЕБРР за отличную организацию нынешнего Ежегодного заседания и с нетерпением жду нашей следующей встречи в Узбекистане.

ЗАЯВЛЕНИЕ ЗАМЕСТИТЕЛЯ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ ИОРДАНИИ МАРВАНА АЛЬ-РЕФАИ

(Перевод с английского) Позвольте мне начать мое выступление со слов благодарности в адрес Королевства Марокко как принимающей стороны Ежегодного заседания ЕБРР в текущем году.

Я должен положительно отметить результаты работы Банка за 2021 год несмотря на сложную экономическую и финансовую ситуацию в мире, возникшую в результате пандемии.

Иордания по-прежнему остается уязвимой перед лицом внешних региональных и международных потрясений и из-за вспыхнувшего в Сирии кризиса и с 2011 года все еще платит немалую цену за отстаивание интересов международного сообщества, что усугубляет и без того высокую нагрузку на ее инфраструктуру и все отрасли экономики. Более того, последствия российско-украинского кризиса проявляются в усилении давления на страну в результате роста цен на энергоносители, основные сырьевые товары и транспортные средства, на что накладываются сбои в работе логистических цепочек.

В этих условиях Иордания принимает все возможные меры для оказания гуманитарной помощи украинцам, предоставления им права беспрепятственного въезда на территорию Королевства. Для украинских беженцев нам требуется изыскивать средства, обеспечивающие им достойные условия жизни. При этом не снижается важность обеспечения нуждающихся сирийцев в Сирии и беженцев в соседних странах столь необходимой заботой и помощью, что бы они могли не просто выживать, а вести достойный образ жизни.

Несмотря на все эти сложности Иордания следует по пути преобразующих и далеко идущих реформ, вдохновителем которых выступает Его Величество король Абдалла II с его видением будущего страны. В настоящее время нами разрабатывается рассчитанная на десять лет всеобъемлющая дорожная карта движения страны в будущее, освоения ее экономического потенциала.

И здесь будущее взаимодействие с Банком приобретает принципиальное значение. Мы выступаем в поддержку тематических направлений, предусмотренных в **Стратегической и капитальной базе Банка** на 2021-2025 годы [переход к зеленой и цифровой экономике, обеспечение равенства возможностей и расширение экономической инклюзивности, привлечение частного капитала в страны операций], что открывает широкие перспективы в деле освоения незадействованного потенциала и привлечения инвестиций.

Мы также видим, **что постепенное и ограниченное расширение деятельности Банка на территорию стран Африки к югу от Сахары и Ирака** открывает широкие возможности по наращиванию объемов и диверсификации инвестиций, причем параллельно с этим Банк продолжает оказывать поддержку своим нынешним странам операций. Иордания уделяет более конкретное внимание расширению деятельности Банка в направлении Ирака, что будет идти в русле усилий по углублению сотрудничества юг-юг и укреплению региональной стабильности.

Хочу поблагодарить Банк за непрерывное финансирование мероприятий по разработке экономических приоритетов, как это предусмотрено в стратегии деятельности Банка в Иордании. Кроме того, от имени правительства Иордании хочу выразить признательность за меры помощи, озвученные на конференции по объявлению взносов на реализацию проекта по **опреснению и доставке морской воды из Акабы в Амман**. Этот имеет огромное значение для нашей страны в плане преодоления серьезной нехватки питьевой воды для населения.

Что касается будущего, то, как я надеюсь, Банк будет и далее оперативно реагировать на складывающуюся обстановку. И неотъемлемой частью этого процесса являются создание и развертывание гибкого и инновационного финансового инструментария.

ЗАЯВЛЕНИЕ ВРИО ЗАМЕСТИТЕЛЯ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ ИРЛАНДИИ ПОЛА РАЙАНА

(Перевод с английского) Прежде всего, Ирландия хотела бы поблагодарить принимающую нас марокканскую сторону и оперативное руководство Банка за их напряженную работу и усилия по организации этого заседания, нашей первой личной встречи с 2019 года.

Хотели бы высоко оценить роль Президента в руководстве Банком, в частности решительную позицию, без промедления занятую в отношении неспровоцированного российского вторжения в Украину. Мы особо приветствуем оперативно принятое решение Банка приостановить в соответствии с пунктом 3 статьи 8 доступ России и Беларуси к ресурсам Банка. Этот решительный шаг послал сильный и очень необходимый сигнал российским и белорусским властям. Мы решительно осуждаем российское вторжение и помощь, оказанную Беларусью этим действиям.

Российское вторжение в Украину резко акцентировало внимание на востребованности ЕБРР и его сохраняющейся актуальности. Международные организации, такие как Банк, играют жизненно важную роль в обеспечении того, чтобы Украина получала всю необходимую помощь для поддержания функционирования жизненно важных служб в эти трудные времена, с которыми сталкивается страна. В этой связи Ирландия призывает Банк и других акционеров сделать все возможное для поддержки Украины.

Мы хотим, чтобы ЕБРР продемонстрировал свою дополняемость, используя свои сильные стороны в привлечении частного сектора наряду с поддержкой жизненно важной инфраструктуры и поставок предметов первой необходимости. Актуальность этих мер еще более возрастет, когда мы вступим в фазу восстановления после прекращения боевых действий.

Российское вторжение в Украину приводит к росту цен на основные продукты питания и сельскохозяйственные товары. Наихудшие последствия ощутят на себе беднейшие слои населения и беднейшие страны, особенно те, чья продовольственная безопасность зависит от импорта. Это серьезная глобальная проблема на ближайшие месяцы и, возможно, годы.

На этом фоне мы отмечаем продолжающиеся дебаты о распространении деятельности на страны Африки к югу от Сахары и Ирак. Мы придерживаемся нашего давнего мнения о том, что любое расширение операций должно подкрепляться рациональным обоснованием делового предложения, способного обеспечить максимально широкую поддержку акционеров. Кроме того, это расширение не должно негативно сказаться на нынешних странах операций и финансовой стабильности Банка. Исходя из этого, мы можем поддержать постепенное расширение операций при условии дальнейшего изучения его потенциального влияния на текущую деятельность Банка и его ответные меры на нынешние серьезные проблемы, с которыми сталкиваются Украина и соседние с ней страны. Если эта ситуация ухудшится, Банку необходимо будет пересмотреть свою позицию в отношении расширения, и этот вопрос должен быть вновь рассмотрен до принятия окончательного решения. Такой взвешенный и продуманный подход был отличительной чертой предыдущих расширений операций, которые поддержала Ирландия. Его необходимо применить и в отношении этого будущего расширения.

С момента нашей последней встречи Банк предпринял решительные и целенаправленные действия в ответ на COVID-19. Мы приветствуем прогресс, достигнутый в этой области, особенно в странах операций. Операции Банка в таких областях, как краткосрочная

ликвидность, оборотный капитал и финансирование торговли, стали важной финансовой поддержкой, помогающей смягчить долгосрочные последствия пандемии. Учитывая текущие проблемы, с которыми сталкиваются страны операций, эти инструменты будут крайне необходимы для оказания помощи Украине и соседним странам, а также странам Центральной Азии и Южного и Восточного Средиземноморья. По мере нашего продвижения вперед будет важно, чтобы Банк продолжал уделять особое внимание ответным мерам в период после завершения пандемии COVID и продолжал тесно и успешно сотрудничать с государственным и частным секторами в странах операций, включая Литву и Косово, наших партнеров по директорской группе, с тем чтобы гарантировать, что его продукты отвечают потребностям местного рынка и создают основы для будущего роста.

Мы также приветствуем действия Банка в рамках зеленой повестки. С момента принятия решения о приведении планов Банка в области климата в соответствие с Парижским соглашением к декабрю 2022 года, Банк продолжает поддерживать действия по борьбе с изменением климата. При достижении полного соответствия с Парижским соглашением характер деятельности Банка по внесению дополняющего вклада в области борьбы с изменением климата станет наглядным примером того, как он может помочь странам операций в их переходе к низкоуглеродной устойчивой экономике.

Являясь решительными сторонниками многостороннего подхода, мы считаем уровень взаимодействия и сотрудничества, предусмотренный в рамках Европейской финансовой архитектуры развития, абсолютно необходимым для будущего развития. Следует устранить полное или частичное дублирование использования ограниченных ресурсов, чтобы обеспечить эффективное, действенное и экономическое воздействие этой деятельности.

Наконец, я хотел бы повторить, что Ирландия проявляет твердую солидарность с Украиной и поддерживает Банк в деле защиты демократических устремлений, изначально лежащих в основе создания этого учреждения.

ЗАЯВЛЕНИЕ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ ИСЛАНДИИ БЬЯРНИ БЕНЕДИКТССОНА

(Перевод с английского) Исландия самым решительным образом осуждает неспровоцированный и неоправданный акт агрессии России в отношении Украины, который грубо нарушает международное право и Устав ООН и подрывает международную безопасность и стабильность. Мы заявляем о нашей солидарности с украинским народом, который борется за свою страну, свои города, свои дома, свои семьи, свои жизни. Мы требуем, чтобы Россия немедленно прекратила свои военные действия, вывела все войска со всей территории Украины и в полной мере уважала территориальную целостность, суверенитет и независимость Украины в пределах ее международно признанных границ. Страны Северной Европы и Балтии работают в тесном взаимодействии с международными партнерами над введением жестких, далеко идущих и эффективных санкций с серьезными последствиями для России и ее союзника – Беларуси в рамках более широких усилий по дальнейшей изоляции.

Я приветствую оперативные ответные шаги Банка, выразившиеся в Пакете мер по обеспечению устойчивости для Украины. Я призываю Банк продолжать координировать свои действия с Украиной и партнерами по развитию, чтобы обеспечить энергичный ответ для оказания помощи украинскому народу в этот трудный период. Усилия по восстановлению потребуют значительных финансовых ресурсов, и мы настоятельно призываем Банк изучить все возможные варианты их мобилизации.

Я настоятельно призываю Банк сохранять упор на мерах по восстановлению после кризиса, вызванного COVID-19. Пандемия постоянно бросает вызов системе охраны здоровья населения мира и процессу развития, и ее последствия сильнее всего сказались на странах с низким уровнем дохода и самыми слабыми системами здравоохранения. В частности, с

наихудшими последствиями пандемии сталкиваются наиболее уязвимые слои населения, имеющие ограниченный доступ к медицинским и социальным услугам.

Исландия приветствует значительный прогресс, достигнутый ЕБРР за последние годы, и я хотел бы поздравить сотрудников Банка с положительными операционными и финансовыми результатами, достигнутыми в 2021 году.

Исландия поддерживает дальнейшую работу по расширению географии деятельности Банка. Излишне говорить, что это должно основываться на принципах, согласно которым любое расширение деятельности не должно снижать способность Банка поддерживать свои текущие страны операций и отклоняться от мандата Банка по поддержке переходного процесса. Аргументы в пользу распространения операций в те области, где Банк, без всякого сомнения, может стать важным инструментом экологически чистых и справедливых перемен, являются неотложными, и их реализация не должна откладываться без необходимости. Действительно, поскольку географические границы становятся все более сложными в результате стремительного технологического прогресса и экономической интеграции, нам необходимо будет пересмотреть концепцию географии в операциях ЕБРР.

Однако основным приоритетом Банка в настоящее время является поддержка Украины и других стран операций перед лицом далеко идущих и широкомасштабных последствий и дестабилизирующего воздействия войны в отношении Украины, и, следовательно, было бы уместно подтвердить, что любое ограниченное и постепенное распространение операций на страны Африки к югу от Сахары и Ирак само по себе не приведет к ослаблению способности Банка оказывать поддержку своим существующим странам операций.

Исландия приветствует усиление акцента в стратегии Банка на развитие возобновляемых источников энергии и, с другой стороны, четкое обязательство не финансировать проекты освоения месторождений угля. Исландия лидирует в Европе по доле возобновляемых источников энергии в общем объеме производства и потребления энергии, и мы готовы оказывать помощь странам операций ЕБРР, используя наш опыт и обширные специальные знания, особенно в области гидроэнергетики и геотермальной энергетики.

В свете вышеизложенного мы полностью поддерживаем выдвинутую стратегию по приведению всех проектов в соответствие с целями Парижского соглашения, начиная с 2023 года, а также усиление поддержки стратегий стран по декарбонизации. В ближайшие годы нам необходимо обеспечить, чтобы Банк наращивал свой потенциал и усилия по борьбе с изменением климата путем ускорения перехода к низкоуглеродной экономике, поощрения развития устойчивых и умных городов, а также применения и внедрения новых технологий в этой области.

Наконец, прошедший год стал испытанием для всего мира. Позвольте мне еще раз поблагодарить Президента, Совет директоров, оперативное руководство и персонал за их хорошую работу в это время. Я желаю им и их семьям крепкого здоровья в будущем и твердо поддерживаю их в их начинаниях на благо Банка.

ЗАЯВЛЕНИЕ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ ИСПАНИИ НАДИИ КАЛЬВИНЬО

(Перевод с английского) Испания выражает свою солидарность с Украиной и украинским народом, который в настоящее время страдает от последствий совершенно неоправданной агрессии. Преступная война разрушает жизни людей, важнейшие объекты инфраструктуры страны и вынуждает огромную часть ее жителей покидать свои дома, работу и все свое имущество, чтобы иммигрировать в другие страны, чтобы спасти свои жизни, жизни своих детей и родственников. Спасибо ЕБРР и его сотрудникам за всю работу, которую они выполняют, оказывая постоянную и неустанную поддержку для сохранения жизни и

экономики украинских граждан. Мы рады видеть, что взаимодействие с Украиной и затронутыми странами является абсолютным приоритетом для Банка.

Война в регионе сделала мандат Банков по содействию переходу к открытой рыночной экономике путем реконструкции и развития его стран операций еще более актуальным. Банк правильно фокусирует свое взаимодействие с Украиной на проектах, дополняя деятельность других международных финансовых организаций, которые концентрируются на бюджетной поддержке. Мы считаем, что координация между международными финансовыми организациями в данном случае является абсолютной необходимостью в целях лучшего определения потребностей и предоставления финансирования.

Испания подтверждает свою приверженность стратегическому курсу, изложенному в Стратегической и капитальной базе на 2021–2025 годы. Мы поддерживаем институциональную роль Банка в развитии рыночной экономики как важнейшего инструмента продвижения демократической системы, учитывающей интересы всех граждан, их озабоченности и плюрализм мнений. Ориентация на более экологичное будущее, особый акцент на инклюзивности и усилия по продвижению цифрового перехода остаются весьма актуальными руководящими принципами для осуществления деятельности Банка в странах операций. Мы поддерживаем ориентацию Банка на страны, находящиеся на начальном этапе перехода, страны операций, расположенные на Западных Балканах, в Центральной Азии, а также на весь Средиземноморский и Североафриканский регион, области, в которых мы поддерживаем обязательство ЕБРР увеличить долю своей инвестиционной и стратегической деятельности.

Испания придерживается своего компромисса, который состоит в том, чтобы поддержать усилия Банка по дальнейшему изучению возможностей географической диверсификации рисков, уважая основной мандат, ресурсы и возможности ЕБРР в части баланса. Даже если оно будет отложено во времени, мы рассматриваем ограниченное и постепенное распространение деятельности на страны Африки к югу от Сахары и Ирак как подтверждение долгосрочной миссии ЕБРР и его роли в решении глобальных стратегических приоритетных задач, выходящих за рамки непосредственного кризиса.

ЗАЯВЛЕНИЕ ЗАМЕСТИТЕЛЯ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ ИТАЛИИ ФРАНЧЕСКИ УТИЛИ

(Перевод с английского) Сердечно благодарим Королевство Марокко за проведение Ежегодного заседания ЕБРР в 2022 году в прекрасном городе Марракеше. К сожалению, наше заседание омрачено неспровоцированной и неоправданной агрессивной войной России в отношении Украины, ведущейся при содействии Беларуси.

Правительство Италии полностью солидарно с Украиной и соседними странами и высоко ценим украинский народ за его твердое стремление отстаивать суверенитет и территориальную целостность своей страны.

Мы глубоко потрясены и опечалены огромными человеческими жертвами и экономическим ущербом, вызванными войной, и осуждаем военную агрессию России, особенно из-за страданий и гибели людей, которые она продолжает причинять.

Твердо поддерживаем санкции против Российской Федерации, введенные в координации с нашими партнерами и Европейским союзом, и высоко ценим решения международных организаций и международного сообщества в целом; готовы поддерживать и усиливать наше давление столько, сколько потребуется.

В связи с этим полностью поддерживаем применение пункта 3 статьи 8 Соглашения об учреждении Банка и официальное приостановление деятельности в Российской Федерации и Беларуси.

Экономические последствия вторжения будут огромными и до сих пор всю их полноту предсказать невозможно. Речь, в первую очередь, идет не только о прямых последствиях для Украины и соседних стран, но и о косвенных последствиях для стран, экономически связанных с Россией.

В результате все нынешние географические регионы деятельности ЕБРР оказались затронуты этим кризисом, и в ближайшие месяцы и годы Банк может оказаться столь же важным для своих стран операций, как и в момент своего создания.

Высоко ценим меры, предусмотренные ЕБРР для поддержки Украины и соседних стран, затронутых войной, особенно в связи с потоком беженцев. Что касается последнего вопроса, то мы приветствуем поддержку пострадавших муниципальных образований в целях обеспечения предоставления основных услуг, особенно внутренне перемещенным лицам, но также и людям, оказавшимся за пределами Украины.

Всецело поддерживаем общее внимание к вопросу удовлетворения жизненно важных потребностей, начиная с продовольственной безопасности; эта проблема уже широко распространилась за пределы зоны прямого воздействия войны. Энергетическая безопасность и поддержка малого и среднего бизнеса также имеют первостепенное значение для поддержания функционирования экономики и готовности к ее восстановлению по окончании войны.

Считаем, что модель работы ЕБРР, сочетающая инвестиции с техническим содействием, идеально подходит для этой ситуации.

Согласны с тем, что для снижения рисков для платежного баланса Банка и сохранения финансовой устойчивости в соответствии с принципами, характеризующими нашу бизнес-модель, может потребоваться обращение к донорам за дополнительным финансированием. Акционеры уже выражают этому поддержку.

Тем не менее настоятельно призываем к дальнейшим шагам по увеличению доли ресурсов ЕБРР в этой работе. Любые дополнительные возможности использования капитала Банка будут жизненно необходимы, особенно в свете потребностей восстановления в Украине.

Учитывая свое уникальное положение в регионе и особую бизнес-модель, ЕБРР выпала историческая возможность сыграть ключевую роль на этом этапе.

Конструктивная координация деятельности международных финансовых организаций имеет решающее значение на этом этапе, однако совместные усилия будут еще важнее в процессе восстановления, когда необходимо будет стремиться к четкому разделению обязанностей для достижения максимально эффективного использования финансирования и максимальной результативности.

В первые дни войны правительство Италии выделило гранты на сумму порядка 110 млн евро для прямой бюджетной поддержки Украины в целях финансирования работы администрации и предоставления основных услуг населению.

На состоявшемся в Вашингтоне Круглом столе министров в поддержку Украины наш министр финансов объявил о выделении дополнительного двустороннего кредита в размере 200 млн евро для дальнейшего содействия украинскому правительству и поддержки населения.

Мы выделили около 500 млн евро на поддержку украинских беженцев, прибывающих в Италию, и внутренне перемещенных лиц в Украине. Мы также предоставили 26 млн евро международным организациям, оказывающим помощь гражданскому населению Украины (ЮНИСЕФ, Международный Комитет Красного Креста, УВКБ ООН).

Готовы дополнить финансовое участие ЕБРР в этих усилиях нашим собственным взносом на основе структурированной программы и перспективного портфеля проектов.

Что касается распространения деятельности Банка на страны Африки к югу от Сахары, то мы по-прежнему убеждены в том, что при наличии четких условий и ограничений это может быть полезно и для данного региона, и для Банка.

Впрочем, с учетом риска создания дополнительной операционной нагрузки на Банк, мы не думаем, что имеет смысл возвращаться к данной дискуссии раньше Ежегодного заседания в 2023 году, когда, как мы надеемся, некоторые неопределенные факторы, окружающие ситуацию в Украине, будут устранены.

ЗАЯВЛЕНИЕ ЗАМЕСТИТЕЛЯ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ КАЗАХСТАНА ДАУРЕНА КЕНБЕИЛА

От имени делегации Республики Казахстан благодарю Правительство Королевства Марокко и власти города Марракеш за проявленное гостеприимство и замечательную организацию Ежегодного заседания ЕБРР.

Мы высоко ценим стратегический характер взаимодействия с Европейским банком реконструкции и развития.

В этом году Казахстан и ЕБРР отмечают 30-летие сотрудничества.

За эти годы мы сумели выстроить взаимовыгодное сотрудничество и высоко ценим вклад, который внес Банк в развитие Казахстана.

За три десятилетия нашего партнерства мы успешно реализовали порядка 300 проектов на сумму свыше 10 млрд долл. США в разных отраслях экономики, включая малый и средний бизнес (МСБ), финансы, ЖКХ, энергетику, сельское хозяйство и информационные технологии.

При этом только в 2021 году Казахстан подписал с ЕБРР 18 новых проектов на сумму 558 млн евро в наиболее перспективных сферах, таких как транспортная инфраструктура, возобновляемые источники энергии и МСБ.

Экономическая ситуация в Республике Казахстан

Прошлый год был ознаменован восстановительными тенденциями в экономике после ее беспрецедентного сокращения в период пандемии (*на 2,5% в 2020 г.*).

Так, в секторе услуг наблюдалось оживление деловой активности и были достигнуты высокие и устойчивые темпы роста (*рост на 3,9%*).

Значительный положительный вклад в динамику роста экономики внес реальный сектор (*рост на 3,5%*).

Увеличились инвестиции в недобывающие сектора.

Несмотря на разрыв логистических цепочек и введение карантинных мер, отмечаются высокие темпы роста казахстанского экспорта.

В результате, в прошлом году удалось обеспечить выход экономики на допандемический уровень. Рост ВВП по итогам года составил 4%.

В январе-марте текущего года темпы роста экономики Казахстана ускорились до 4,4%.

Несмотря на последствия «январьских событий», по основным трендам наблюдается ускорение роста в реальном секторе, поступательное увеличение объемов экспорта, устойчивая динамика в секторе услуг.

Правительством проводятся мероприятия по поддержке населения и предпринимательства, обеспечению макроэкономической устойчивости, недопущению необоснованного роста цен (План совместных действий Правительства и Национального Банка; Комплекс мер по контролю и снижению инфляции).

Вместе с тем, сложившаяся ситуация в мире значительно изменила глобальный экономический фон.

Это происходит вследствие резкого изменения конъюнктуры на сырьевых рынках и возникновения разрывов в производственных и транспортно-логистических цепочках.

Россия является одним из основных торговых партнеров Казахстана и входит в первую пятерку по прямым иностранным инвестициям.

В результате, это оказывает прямое влияние на социально-экономическую ситуацию в Казахстане через рост волатильности курса национальной валюты и рост инфляции (*с 8,7% в феврале до 12% в марте*).

При этом ожидается, что более низкая траектория роста экономики Казахстана, чем предполагалось ранее, из-за геополитического кризиса, будет поддержана высокими ценами на сырьевые товары, потенциальным ростом расходов бюджета, а также улучшением эпидемиологической ситуации.

В целом Правительство располагает всеми необходимыми инструментами и ресурсами для преодоления возможных кризисных явлений.

В целях стабилизации социально-экономической и общественно-политической ситуации в стране в соответствии с поручением Главы государства, Правительством разработана Программа действий Правительства «Новый экономический курс. Шаг Первый. 2022 год».

Программа предусматривает порядка 500 мероприятий на среднесрочный период и направлена на обеспечение нового экономического курса страны - макроэкономическая стабильность, диверсификация экономики, развитие предпринимательства и человеческий капитал.

ЗАЯВЛЕНИЕ ВРИО ЗАМЕСТИТЕЛЯ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ КАНАДЫ ПАТРИКА ХЕЛЛИ

(Перевод с английского) Канада самым решительным образом осуждает войну России в отношении Украины и выражает солидарность с мужественным народом Украины, который не стремится ни к чему, кроме возможности жить свободной и мирной жизнью. Высоко оцениваем оперативные действия ЕБРР и его твердую приверженность поддерживать Украину

и ее народ. Приветствуем объявление о том, что ЕБРР выделит 2 миллиарда евро в течение двух лет на поддержку Украины и других затронутых стран региона.

Поддерживаем принятие управляющими беспрецедентных постановлений о применении статьи 8.3 Соглашения о ЕБРР, приостанавливающих доступ России и Беларуси к ресурсам ЕБРР. Приветствуем также шаги ЕБРР по скорейшему сворачиванию его существующих операций и деятельности в России и Беларуси, включая отказ от инвестиционных портфелей в этих странах. Призываем руководство и других акционеров рассмотреть дальнейшие действия, учитывая вопиющие действия этих стран в отношении Украины, также являющейся членом ЕБРР.

Для восстановления Украины потребуется значительная поддержка, и Канада призывает ЕБРР быть готовым сыграть ведущую роль в поддержке усилий по восстановлению. Это следует делать в партнерстве с другими многосторонними банками развития, уделяя особое внимание поддержке реального сектора экономики и частного сектора, учитывая уникальный мандат и опыт Банка.

ЕБРР был создан для содействия экономическому развитию и реконструкции стран Центральной и Восточной Европы. В связи с этим мы призываем ЕБРР продолжать уделять приоритетное внимание инвестициям в страны, входящие в сферу его деятельности, сосредоточившись на направлениях с наибольшими потребностями, например на обеспечении продовольственной и энергетической безопасности, и сфер, в которых Банк может добиться наибольшего положительного эффекта. Призываем ЕБРР также стремиться к взаимодополняемости и сопряжению усилий с другими МБР, с тем чтобы добиться максимально возможного эффекта их коллективных усилий для развития.

Принципиально важно, чтобы ЕБРР не забывал о пандемии COVID-19. Отмечаем значительную работу, проделанную ЕБРР в этом направлении, в частности, в рамках его важного «Пакета солидарности».

Стратегические приоритеты ЕБРР в поддержку перехода к зеленой экономике, равенства возможностей и цифровизации делают Банк наиболее эффективным партнером по развитию, помогающим решать самые острые проблемы современности. Кроме того, непоколебимая приверженность ЕБРР своим основополагающим принципам многопартийной демократии, верховенства права и уважения прав человека делает его важным партнером в то время, когда многие посягают на эти самые принципы.

Способность планеты избежать катастрофического сценария изменения климата зависит от быстрого и справедливого перехода к климатически устойчивой, эффективной, низкоуглеродной энергетике. В связи с этим приветствуем климатические программы ЕБРР и планы привести свою деятельность в полное соответствие с целями Парижского соглашения к концу этого года.

Канада также поддерживает постоянную работу ЕБРР по сокращению неравенства, включая его усилия по расширению доступа женщин к финансированию и предпринимательству, занятости и развитию навыков. Настоятельно призываем ЕБРР продолжать свои усилия по полноценному учету вопросов гендерного равенства во всех операциях ЕБРР.

ЗАЯВЛЕНИЕ ВРИО ЗАМЕСТИТЕЛЯ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ КИПРА КИРИАКОСА КАКУРИСА

(Перевод с английского) С большим удовольствием лично выступаю на Ежегодном заседании ЕБРР в 2022 году. Позвольте мне выразить признательность властям Марокко за приглашение в прекрасный город Марракеш, а также оперативному руководству и сотрудникам ЕБРР за их

отличные организационные мероприятия, и пожелать всем участникам этого заседания всяческих успехов и плодотворных дискуссий. Оглядываясь на 2021 год, мы можем с уверенностью заявить, что это был очень сложный, но успешный период для ЕБРР с точки зрения операционных и финансовых результатов, и весьма обнадеживает тот факт, что Банк продолжает оказывать воздействие на переходный период, сочетая высокий уровень инвестиций с экстренными мерами реагированием на пандемию.

Мы хотели бы поздравить оперативное руководство и персонал ЕБРР с отличными результатами в 2021 году и той образцовой поддержкой, которую они оказали в такие беспрецедентные и трудные времена, которые мы все переживаем. Стоит подчеркнуть, что в 2021 году ЕБРР добился самых высоких финансовых результатов в своей истории, получив чистую прибыль в размере 2,5 млрд евро в рамках годового объема инвестиций (ГОИ) Банка в размере 10,4 млрд евро. Более того, в 2021 году Банк увеличил инвестиции с «Гендерно-умным» компонентом на 123% по сравнению с 2020 годом; на 19% увеличил инклюзивные проекты в разных секторах и регионах благодаря новому подходу к интеграции инвалидов; и увеличил число проектов «справедливого перехода». ЕБРР мобилизовал около 1,2 млрд евро в виде льготного финансирования и грантов, что является значительным увеличением по сравнению с 2020 годом.

Мы также с удовлетворением отмечаем самый высокий за всю историю Банка показатель проектов по переходу к зеленой экономике – на уровне 51%, проектов с гендерным компонентом – 35% и доступ к донорской поддержке ЕС – это отражено в успехе Банка в плане его структурной оценки ЕС – а также изменение агентством Fitch долгосрочного рейтинга дефолта эмитента Банка с негативного на стабильный.

Мы весьма удовлетворены своевременной и скоординированной реакцией ЕБРР, наряду с другими международными финансовыми организациями, на войну в Украине путем использования своих различных финансовых продуктов, и особенно его Программы содействия развитию торговли и передачи экспертных знаний в области проектного финансирования, в попытке смягчить прямые и косвенные разрушительные последствия войны для людей и экономики. Мы также поддерживаем изменение целевого назначения имеющихся в Постоперационном фонде средств для их направления на поддержку операций в Украине. Мы по-прежнему убеждены, что благодаря самоотверженности оперативного руководства и персонала, ЕБРР продолжит оказывать поддержку всем странам, в которых он осуществляет свою деятельность, в эти сложные и крайне неопределенные времена. Мы в полной мере осознаем, что Стратегическая и капитальная база, которая была утверждена в октябре 2020 года, будет пересмотрена из-за вызванной пандемией неопределенности.

Мы приветствуем достигнутый Банком прогресс и можем решительно поддержать ключевые приоритеты Стратегической и капитальной база (зеленая экономика, инклюзивность и цифровизация), направленные на оказание помощи ЕБРР в улучшении его деятельности и оказании помощи странам-получателям его ресурсов в становлении устойчивой рыночной экономики. Эти приоритеты, которые четко отражены в Исполнительном плане ЕБРР, указывают, среди прочего, на то, что Банк стремится привести всю свою деятельность в соответствие с Парижским соглашением и активизировать программу перехода к зеленой экономике для обеспечения инновационного финансирования в области климата и использования амбициозных низкоуглеродных путей в дополнение к повышению результативности в достижении таких целей, как инклюзивность в части доступа к финансированию, навыкам и услугам. Надеемся, что реализация задач Стратегической капитальной базы позволит удвоить объем привлеченных средств до 2 млрд евро к 2025 году, как это и предусмотрено.

Горячо приветствуем Стратегический исполнительный план Банка, который способствует продолжению выполнения мандата ЕБРР по оказанию помощи странам-получателям его ресурсов в создании устойчивой рыночной экономики, также соблюдению им основных принципов: воздействие на переходный процесс, здоровая банковская деятельность и

дополняемость. Не сомневаемся, что Банк обладает достаточным капиталом, чтобы поддерживать эту деятельность и противостоять вызовам в части достаточности капитала, таким как пандемия и война в Украине, признавая и подчеркивая при этом необходимость сохранения его рейтинга на уровне AAA.

Кроме того, в том что касается возможного расширения деятельности ЕБРР, мы отмечаем, что ограниченное и постепенное расширение географического охвата на страны Африки к югу от Сахары и Ирак – в условиях текущего геополитического кризиса – не повлияет на способность Банка поддерживать свои нынешние страны операций, не поставит под угрозу рейтинг Банка на уровне AAA и не приведет к запросу дополнительных капиталовложений, отклонению от мандата Банка по поддержке переходного процесса и его операционных принципов дополняемости и здоровой банковской деятельности. Кроме того, мы отмечаем, что это расширение, хотя и ограниченное, должно не дублировать, а дополнять деятельность других международных финансовых организаций, ЕС и других банков и организаций в области развития.

Мы хотели бы поздравить генерального секретаря Кадзухико Когути, вице-президента Дину Матту и управляющего директора и начальника управления комплаенс-контроля Бернда Тракслера с их назначениями на должность. Я также хотел бы поблагодарить г-на Леандера Треппеля за представление Кипра в Совете директоров и за то, как эффективно он руководит нашей директорской группой, постоянно информируя нас о последних событиях, касающихся политики и деятельности Банка.

Прежде чем завершить выступление, мы хотели бы еще раз поблагодарить Президента, оперативное руководство и персонал ЕБРР за их превосходные усилия в эти крайне сложные и неопределенные времена. Благодаря тесному сотрудничеству и поддержке своих акционеров Банк, несомненно, добьется дальнейших успехов в будущем. Принимая во внимание способность ЕБРР адаптировать свою политику, операции и продукты, мы уверены, что он будет продолжать с оптимизмом добиваться своих амбициозных целей, особенно в Украине. Мы убеждены в том, что ЕБРР находится в хорошем положении для достижения результатов и содействия переходному процессу в странах операций.

ЗАЯВЛЕНИЕ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ КИРГИЗСКОЙ РЕСПУБЛИКИ ДАНИЯРА АМАНГЕЛЬДИЕВА

Прежде всего, позвольте отметить эффективную реализацию программы инвестиций и стратегического взаимодействия Банка со странами партнерами, несмотря на сложную экономическую ситуацию. Банк вносит существенный вклад в развитие частного сектора стран-партнеров, укрепление инфраструктуры, а также в поддержку стран, находящихся на начальном этапе перехода к устойчивому развитию.

Также, позвольте выразить благодарность Банку за оказываемую поддержку Кыргызской Республике в продвижении рыночных реформ, отметить позитивный опыт совместной работы Кыргызстана и ЕБРР с момента установления сотрудничества и значение ЕБРР как катализатора инвестиций в частный сектор. Кыргызская Республика совместно с Банком на данный момент реализовали 207 проектов на общую сумму более 800 млн евро. При этом доля частного сектора занимает 40% от общего портфеля, а доля проектов, способствующих переходу к зеленой экономике, составила 66%.

Кабинет Министров Кыргызской Республики в соответствии с Национальной стратегией развития 2018–2040 годы предпринимает меры, направленные на обеспечение устойчивого развития экономики и социальной стабильности в периоды наиболее сильного влияния внешних и внутренних неблагоприятных факторов. Так, несмотря на то что приток прямых

иностранных инвестиций в мире в этом году снизился на 35%, в 2021 году иностранные инвестиции в нашу страну увеличились на 29,9%.

Банк в свою очередь, вносит существенный вклад в ускорение темпов устойчивого роста, созданию условий для развития малых и средних предприятий, укреплению финансового сектора и модернизацию муниципальной инфраструктуры Кыргызской Республики.

На сегодняшний день, первоочередной задачей Кабинета Министров Кыргызской Республики на будущее заключается в создании условий для роста и развития частного сектора, а также в развитие и продвижение экспорта.

Предпринимаются различные меры по стимулированию инвестиций в страну, по развитию частного сектора, по устранению административных ограничений, сокращению барьеров для инвесторов, улучшению законодательства и либерализации внешних и внутренних торговых режимов, что является надёжной предпосылкой для роста объема внешней торговли, экспорта и притока прямых инвестиций.

Кроме того, весьма актуальным и важным вопросом является необходимость реализации региональных проектов в области охраны окружающей среды, инициатив по изменению климата, проектов в области возобновляемой энергии и т.д. В контексте достижения устойчивого развития Кыргызская Республика также обращает внимание на принципы «зеленой экономики», как к подходу, предполагающему существенное снижение нагрузки на природные ресурсы.

Кыргызстан приветствует приверженность ЕБРР глобальным климатическим целям.

Климатическое финансирование очень важно для Кыргызской Республики с точки зрения необходимости сохранения биоразнообразия нашей страны, инвестирования в климатоориентированную инфраструктуру. Финансовые средства должны быть направлены в такие отрасли, как энергетика, транспорт, сельское хозяйство и т.д. Во всех этих секторах климатические финансовые ресурсы могут стать источником значительных объемов инвестиций для достижения климатически-ориентированных результатов.

При этом развитие «зеленого» финансирования должно идти в дополнение к существующим инструментам и достигаться за счет стимулирующих мер и тщательной оценки реального вклада всего спектра низкоуглеродных технологий в сокращение выбросов парниковых газов.

Учитывая вышеуказанное, призываем ЕБРР активнее сотрудничать с климатическими и зелеными фондами для реализации национальных и региональных климатоориентированных проектов.

Как вы знаете, сегодня мир находится в весьма сложной экономической ситуации. С учетом дефицита и высоких цен на многие энергоносители, возобновляемые источники энергии все больше и больше выходят на первый план, в сравнении с традиционными.

Хотелось бы обратить внимание, что в настоящее время экономика Кыргызской Республики продолжает восстановление после кризиса, связанного с распространением COVID-19. Вместе с тем сложившаяся ситуация в мире является преобладающим фактором негативного влияния внешней среды на экономические процессы внутри страны, в том числе на складывающийся уровень потребительских цен.

В этой связи, в целях поддержания макроэкономической и социальной стабильности, обеспечения устойчивости к внешним вызовам, задействования всех инструментов денежно-кредитной политики и необходимых ресурсов для минимизации внешнеэкономических

потрясений, сдерживания дополнительных рисков инфляции разработан План антикризисных мер Кабинета Министров Кыргызской Республики, который предусматривает меры по:

- обеспечению продовольственной безопасности и стабилизации цен на товары первой необходимости;
- социальной поддержке и трудоустройству населения;
- обеспечению финансовой стабильности;
- поддержке субъектов предпринимательства;
- привлечению инвестиций;
- обеспечению устойчивости государственного бюджета.

Ввиду необходимости реализации антикризисного плана страна была вынуждена переориентировать бюджетные средства для развития на мероприятия по поддержке населения и обеспечению продовольственной безопасности.

Кыргызская Республика надеется на скорейшее достижение мира сторонами, в том числе путем создания новых форматов и механизмов урегулирования конфликта за столом переговоров.

Наша страна готова к взаимовыгодному и многовекторному сотрудничеству с каждым заинтересованным участником по всем направлениям, особенно по зеленой повестке.

В заключении, позвольте еще раз поблагодарить Банк за оказание поддержки усилиям Кыргызской Республики по переходу к устойчивому экономическому развитию и выразить надежду на дальнейшее взаимовыгодное сотрудничество.

ЗАЯВЛЕНИЕ ЗАМЕСТИТЕЛЯ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ КИТАЯ ЧЭНЯ ЮЙЛУ

(Перевод с английского) Для меня было большим удовольствием присоединиться к дискуссиям на Ежегодном заседании ЕБРР в 2022 году и поучаствовать в определении наших мер обеспечения региональной безопасности и стабильности, а также восстановления, переходного процесса и развития стран операций в целях совместного решения общих возникающих проблем. Хочу искренне поблагодарить правительство Марокко и сотрудников ЕБРР за прекрасную организацию этого ежегодного мероприятия.

В настоящее время мировая экономика сталкивается с многочисленными факторами риска, среди которых COVID-19, геополитическая напряженность, инфляционное давление и угрозы для продовольственной безопасности. Восстановление мировой экономики находится на переломном этапе, поскольку темпы вакцинации растут, а страны постепенно нормализуют денежно-кредитную политику. Как и ожидалось, страны с развитой экономикой предпочли ужесточать свою политику более быстрыми темпами, при том, что большинство стран с переходной экономикой оказались вынуждены выбирать между мерами по борьбе с инфляцией и стимулированию восстановления, в связи с чем многие ответственные регулирующие органы столкнулись с огромными сложностями, а экономики стали еще острее реагировать на структурные недостатки. ЕБРР своевременно разработал пакеты финансовых мер в поддержку Украины и соседних стран, оказав поддержку с восстановлением инфраструктуры, обеспечением предметами ежедневной/первой необходимости, а также поддержав сильно пострадавшие МСП и доставку гуманитарной помощи беженцам, особенно женщинам и детям.

Действия ЕБРР получили положительную оценку со стороны государств-членов.

Китай готов сотрудничать с ЕБРР, с тем чтобы уменьшить негативные последствия кризиса и оказать гуманитарную помощь украинскому народу. Вместе с тем призываем ЕБРР сосредоточиться на последовательном обеспечении безопасности и развития Европы, а также содействовать обеспечению стабильности глобальных финансовых, энергетических, продовольственных цепочек и цепочек поставок. Своевременные и решительные действия ЕБРР в ответ на эти вызовы жизненно важны для проведения структурных реформ в странах операций, устранения инфраструктурных недостатков и экологичного восстановления ускоренными темпами. Китай и ЕБРР продолжают углублять сотрудничество в части, касающейся координации политики, продовольственной безопасности, энергоснабжения, экологичного и низкоуглеродного развития, цифровизации и инклюзивного роста в целях содействия региональным экономическим реформам и развитию.

В этой связи хочу внести следующие предложения касательно стратегий развития ЕБРР.

Во-первых, мы призываем к усилению многосторонней координации, чтобы способствовать созданию безопасных и стабильных условий для восстановления региона. Мировая экономика переживает самый тяжелый спад со времен Второй мировой войны, объемы международной торговли и инвестиции значительно сократились, повсеместно происходят сбои в производственных цепочках и цепочках поставок. В прошлом году президент Китая Си Цзиньпин выступил с Глобальной инициативой развития, которая представляет собой план совместных международных усилий по обеспечению стремительного, экологичного и здорового развития в глобальных масштабах в соответствии с повесткой дня ООН на период до 2030 года. Нам всем желательно сосредоточиться на создании безопасных и стабильных условий развития и возвращении нашего бизнеса, производства, работы и жизни в нормальное русло. Мир должен в приоритетном порядке направить свои усилия на преодоление недостатков в системах здравоохранения и в сфере инфраструктуры, чтобы обеспечить более устойчивое, инклюзивное и энергичное восстановление. Высоко оцениваем действия ЕБРР по оказанию гуманитарной помощи Украине. Подобные усилия вносят значительный вклад в смягчение последствий конфликта, экономическое развитие и строительство инфраструктуры в Украине. Поддерживаем усилия ЕБРР по обеспечению более тесной координации, сотрудничеству и объединению ресурсов с другими международными банками развития в целях повышения эффективности международной системы финансирования развития, предоставление помощи Центральной Азии, Центральной и Восточной Европе и Северной Африке с тем, чтобы как можно скорее восстановить экономику и сделать ее лучше.

Во-вторых, для преодоления продовольственного и энергетического кризиса и распространения операций ЕБРР на страны Африки к югу от Сахары необходимы более активные усилия. В условиях стремительного роста мировой инфляции Африка сильно пострадала от тяжелого продовольственного кризиса, а в настоящий момент сталкивается с серьезными проблемами в части восстановления экономики и сильнее чем когда-либо нуждается в восполнении дефицита финансирования, и ЕБРР, безусловно, входит в число ключевых международных институтов, оказывающих поддержку Африке. При условии, что ЕБРР в состоянии обеспечивать выполнение ранее поставленных условий, то есть сохранить без изменения операции в нынешних странах, существующую бизнес-модель и кредитный рейтинг на уровне AAA, мы готовы поддерживать намерение ЕБРР изучить возможность дальнейшего географического расширения операций на новые регионы, включая Африку к югу от Сахары и Ирак. При этом мы также поддерживаем усилия ЕБРР по укреплению сотрудничества с родственными международными организациями, занимающимися вопросами развития, с тем чтобы способствовать продвижению переходного процесса и развитию региона операций ЕБРР.

В-третьих, мы призываем ЕБРР ускорить переход к зеленой экономике и заняться проблемой изменения климата. В международном сообществе сложился широкий консенсус по этому вопросу. Высоко оцениваем обязательство ЕБРР полностью достичь целей Парижского соглашения к концу 2022 года и поддерживаем планы ЕБРР в области климата и его энергетические стратегии. Солнечные батареи на фотоэлектрических элементах играют важнейшую роль в обеспечении мира экологически чистой энергией для осуществления зеленого перехода. Китай всегда в инициативном порядке выполнял свою долю международных обязанностей, содействовал выполнению обязательств, взятых в рамках Парижского соглашения, и активно сотрудничал с другими сторонами по вопросам борьбы с изменением климата в рамках существующих международных механизмов. В 2020 году Китай объявил о стратегической цели «30/60», предусматривающей достижение пиковых показателей выбросов углекислого газа к 2030 году и углеродной нейтральности к 2060 году, что потребует комплексной и системной трансформации китайской экономики, и зеленое финансирование станет катализатором этого процесса. В прошлом году Китай представил стратегическую систему достижения углеродной нейтральности под названием «1N». В перспективе Китай сохранит курс на экологичное и устойчивое развитие и будет работать с соответствующими сторонами для более тесной взаимоувязки стратегии ЕБРР и Парижского соглашения.

В-четвертых, мы поддерживаем роль ЕБРР по координированию инноваций в области финансовых технологий и ускорению цифровизации. ЕБРР верен делу разработки инновационных способов содействия цифровизации и поощрения частной и предпринимательской инициативы в странах операций. Стремительное развитие финансовых технологий сделало финансовые услуги более доступными для заемщиков из сельскохозяйственного, энергетического и инфраструктурного секторов, а пандемия COVID-19 высветила важность развития цифровых технологий для обеспечения инклюзивного перехода. В последние годы в странах операций цифровизация набирает обороты, однако темпы ее развития разнятся. Для проведения цифровизации странам операций необходимо создать надежные институциональные механизмы и сформировать соответствующую бизнес-среду, а также уменьшить цифровой барьер путем создания цифровой инфраструктуры. Поддерживаем усилия ЕБРР по привлечению инвестиций на развитие этих направлений, с тем чтобы более эффективно использовать сравнительные преимущества финансовых технологий и помочь предприятиям повысить производительность труда и модернизировать структуру промышленности государств-членов. У Китая есть определенный опыт использования финансовых технологий для снижения стоимости финансовых услуг и обеспечения их всеобщей доступности, и мы готовы поделиться этим опытом с государствами-членами.

В-пятых, мы приветствуем инициативы ЕБРР по инновационной работе с инвестиционными каналами для поддержки МСП. В настоящее время около 76% проектов ЕБРР направлены на развитие МСП в странах операций, и они играют важную роль в экономических преобразованиях в Центральной Азии, Восточной Европе, странах Центральной и Восточной Европы, на Кавказе и на Балканах. Пандемия COVID-19 сильнее ударила по малому и среднему бизнесу. Мы рассчитываем на то, что в интересах стимулирования развития стран операций для улучшения структуры экономики и восстановления после пандемии, ЕБРР будет и далее придерживаться своих проверенных временем инвестиционных принципов и использовать свои преимущества в работе с частным сектором, чтобы предоставлять более инновационные финансовые продукты, делать свои финансовые услуги более доступными и направлять более заметную долю инвестиций на поддержку МСП при сохранении стабильного совокупного объема инвестиций.

ЗАЯВЛЕНИЕ ВРИО ЗАМЕСТИТЕЛЯ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ РЕСПУБЛИКИ КОРЕЯ ШОНА ЛИ

(Перевод с английского) Для меня большая честь выступить с этим заявлением от имени Правительства Кореи на 31-м Ежегодном заседании ЕБРР. Мне очень приятно наконец-то увидеть проведение Ежегодного заседания в очном формате после того, как мы пережили двухлетнюю пандемию. Хотел бы выразить свою благодарность сотрудникам ЕБРР и всем тем, кто участвовал в подготовке сегодняшнего мероприятия под руководством Президента Одиль Рено-Бассо. Я также выражаю признательность Марокко, стране, принимающей Ежегодное заседание в этом году.

Позвольте мне начать с выражения глубочайшего сочувствия правительства Кореи правительству Украины и народу, которые испытывают страдания. Корея, являясь ответственным членом международного сообщества, активно участвует в усилиях по оказанию Украине помощи. Как страна, пережившая войну, Корея также признает острую потребность Украины в помощи со стороны международного сообщества в преодолении последствий войны и восстановлении.

В этой связи правительство Кореи высоко оценивает оперативную реакцию ЕБРР на войну в отношении Украины. Мы надеемся, что первоначальный пакет мер Банка по обеспечению устойчивости в размере 2 млрд евро будет оперативно предоставлен для оказания практической помощи нуждающимся областям. Также следует отметить, что дискуссии на нынешнем Ежегодном заседании весьма актуальны и касаются предоставления помощи Украине и затронутым странам для ликвидации нанесенного им войной ущерба. Поскольку война затягивается, многие страны, не говоря уже об Украине и соседних с ней странах, прямо или косвенно испытывают трудности. Корея полностью согласна с тем, что в дальнейшем основным приоритетом ЕБРР на данный момент должна быть поддержка Украины и затронутых войной стран.

Когда дело касается преодоления нынешнего кризиса и оказания помощи в восстановлении, желательно использовать подход, который отличает ЕБРР от других международных организаций и который позволяет использовать сильные стороны и уникальные качества ЕБРР.

Во-первых, опыт Банка в поддержке частного сектора. Вызванное войной повышение цен на сырьевые товары, нарушение цепочек поставок и рост неопределенности на финансовых рынках и рынках капитала сотрясают мировую экономику. Так, например, частный сектор находится в более уязвимом положении, в том числе, в результате сокращения трансграничной торговли и финансовых трудностей, с которыми сталкиваются МСП. Поддержка частного сектора занимает центральное место в деятельности ЕБРР с момента его создания, и Банк обладает способностью стимулировать экономическое восстановление с опорой на частный сектор. Банк должен продолжать инвестиционные операции, ориентированные на частный сектор, и в то же время создавать благоприятные условия для увеличения инвестиций, которые сокращаются. Глубокое понимание Украины, которая пострадала больше всего, и соседних с ней рынков помогло бы достичь этой цели.

Во-вторых, потенциал Банка в области консультирования по вопросам государственного управления, созданный за счет поддержки стран с переходной экономикой. Успешное восстановление Украины не означает возвращение Украины к тому, чем она была – это означает восстановление по принципу лучше, чем прежде, что невозможно при одной только экономической помощи. ЕБРР был основан с целью поддержки стран с переходной экономикой и оказывает помощь в их реформировании на протяжении последних трех десятилетий. Знания, накопленные в результате таких усилий, были переданы, распространены и воспроизведены с помощью системы управления знаниями. Это уникальный и полезный ресурс Банка, который при эффективном использовании может способствовать успешной реконструкции и восстановлению Украины после войны.

В-третьих, опыт Банка в качестве ведущего учреждения по содействию переходу к зеленой экономике. Мир сталкивается с угрозой необеспеченности энергоресурсами, поскольку война привела к росту цен на энергоносители. Существует повышенный интерес и беспрецедентный спрос на надежную, устойчивую и экологически чистую энергию. ЕБРР разработал новаторскую стратегию под названием «Переход к зеленой экономике» (ПЗЭ) 2.1, и в результате доля проектов по переходу к зеленой экономике в прошлом году достигла 51%. Банк должен использовать опыт и ноу-хау прошлых проектов и продолжать оказывать помощь в создании эффективных и экологически чистых энергетических систем в странах операций. В результате этих действий нынешний шок предложения может быть смягчен, что позволит достичь долгосрочной цели углеродной нейтральности.

Правительство Кореи надеется на прекращение войны и будет активно стремиться к достижению этой цели. Используя различные инструменты, включая двусторонний целевой фонд, Корея также будет работать над обменом нашими ресурсами и опытом по каналам ЕБРР.

Что касается расширения географии деятельности ЕБРР, правительство Кореи поддерживает усилия Банка по распространению своих операций на страны Африки к югу от Сахары и Ирак в соответствии со Стратегической и капитальной базой на 2021–2025 годы. Корея поддерживает тот полезный вклад, который ЕБРР может внести в развитие этого региона, и надеется стать свидетелем синергии благодаря сотрудничеству с другими участниками процесса развития. Между тем, принимая во внимание последствия войны для экономики региона и для капиталоемкости ЕБРР, необходимо придерживаться согласованных принципов, не наносящих ущерба способности Банка поддерживать существующие страны операций, а также не ставящих под угрозу рейтинг ЕБРР на уровне AAA. Как предусмотрено в постановлении, Корея надеется, что мы, как управляющие, придем к соответствующему выводу до или во время Ежегодного заседания в будущем году.

Мы надеемся, что мы преодолеем кризис благодаря международной солидарности. И в этом процессе мы призываем ЕБРР сыграть активную роль. Правительство Кореи продолжит оказывать поддержку и работать во взаимодействии с ЕБРР, чтобы Банк взял на себя ведущую роль в экономическом восстановлении и развитии региона.

ЗАЯВЛЕНИЕ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ КОСОВО ГЕКУРАНА МУРАТИ

(Перевод с английского) Позвольте мне начать это заявление со слов благодарности в адрес принимающей страны за успешное проведение Ежегодного заседания в этом году и поблагодарить членов нашей директорской группы за их неизменную постоянную поддержку.

Мы приняли к сведению призыв Литвы сослаться на статью 38 Соглашения об учреждении ЕБРР в отношении приостановления членства Российской Федерации и Беларуси, и мы разделяем эту точку зрения. Я должен также обратить ваше внимание на недавний российский парад, состоявшийся в столице Сербии Белграде в честь 9 мая. Там вы могли увидеть министров сербского правительства и спикера парламента, участвующих вместе с вырезанным изображением Путина и баннерами с буквой «Z», символом, который стал синонимом ужасных сцен разрушения, которые мы видим в Украине.

В мире, где даже традиционно нейтральные страны встали на чью-то сторону, не должно быть места ни одному члену, который не только не разделяет наши ценности, но даже активно противостоит им. Терпимость к такому поведению только поощряет другие авторитарные режимы. Не должно быть европейских денег без европейских ценностей.

Европейские ценности, такие как демократия, плюрализм и рыночная экономика, являются основополагающими принципами Банка, и Косово гордится тем, что разделяет эти ценности. Мы твердо верим, что процветающий мир возможен только в том случае, если мы будем

придерживаться этих ценностей, поскольку мир не знает ни одного случая, когда две по-настоящему свободные и демократические страны нападали бы друг на друга.

Мы должны еще раз подчеркнуть, что Косово решительно осуждает неспровоцированное и неоправданное нападение Российской Федерации на Украину. Мы сочувствуем страданиям народа Украины, поскольку мы столкнулись с такой же жестокостью и военными преступлениями против гражданского населения в результате сербской агрессии во время войны в Косово в 1999 году.

Последствия войны в Украине уже ощущаются во всем мире, и в то время как мы, каждый по отдельности, сталкиваемся с этими последствиями в наших собственных странах, наше коллективное внимание должно быть обращено на страдания людей в Украине. Поэтому мы призываем ЕБРР, который доказал свою способность быстро и решительно реагировать во время кризиса, продолжать оказывать поддержку Украине в это трудное время. Мы считаем, что Банк имеет все возможности для дальнейшей поддержки восстановления и развития Украины.

Позвольте мне поблагодарить руководство и персонал Банка за их оперативность в деле оказания поддержки нашим странам, особенно в эти беспрецедентные времена. Кризисы, которые мы пережили, оказали значительное влияние на мировую экономику и доказали, что для устойчивого экономического развития решающее значение имеют частные инвестиции, переход к «зеленой» экономике и цифровая экономика. Отличительная роль ЕБРР среди родственных организаций из числа МФО позволила обеспечить высокие темпы привлечения частного капитала в 2021 году, осуществить крупные инвестиции для обеспечения перехода к зеленой экономике, продемонстрировать твердую приверженности цифровой экономике и использованию технологий в частном секторе. Я не буду вдаваться в дальнейшие подробности в надежде, что на следующем Ежегодном заседании мы встретимся в лучшие времена и продолжим обсуждение этих экономических приоритетов.

Опираясь на прекрасное сотрудничество в прошлом, позвольте мне завершить это заявление подтверждением нашей решительной приверженности углублению нашего сотрудничества в целях решения стоящих перед нами задач.

ЗАЯВЛЕНИЕ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ ЛАТВИИ ЯНИСА РЕЙРСА

(Перевод с английского) Прежде всего, позвольте мне поблагодарить власти Марокко за проведение тридцать первого Ежегодного заседания Совета управляющих ЕБРР. Очень приятно встретиться лично после двух лет общения в виртуальном формате.

Война в отношении Украины

Латвия самым решительным образом осуждает неспровоцированную и неоправданную войну Российской Федерации в Украине. Это неприемлемое нарушение основанного на правилах миропорядка, международного права и Устава ООН подрывает международную безопасность и стабильность. Выражаю солидарность и сочувствие украинскому народу, который борется за свое выживание, противостоя неспровоцированному нападению Российской Федерации. 32 года назад государства Балтии боролись за свободу от советской оккупации. Сегодня Украина борется и защищается за всех нас.

Распад Советского Союза и падение «железного занавеса» открыли путь к созданию ЕБРР, который был призван помочь странам Центральной Европы и государствам Балтии с переходом к рыночной экономике. К сожалению, в случае с Украиной этому переходному процессу был нанесен сильный удар, и потребности в восстановлении снова сильно выросли.

Чтобы помочь Украине выдержать этот удар, ЕБРР должен по возможности продолжать поддерживать ее экономику, давая компаниям частного сектора и субсуверенным структурам возможность предоставлять важнейшие товары и услуги. Кроме того, многие страны операций, находящиеся в непосредственной близости от охваченной войной Украины, нуждаются в дополнительных инвестициях для содействия решению обостряющихся проблем в области безопасности и экономических задач. Это требует увеличения объемов капитала и числа сотрудников ЕБРР в регионе, что сигнализировало бы о безопасности обстановки.

ЕБРР своевременно отреагировал на чрезвычайную ситуацию в Украине и в странах операций ЕБРР, затронутых войной, разработав программу *«Война в отношении Украины – пакет мер ЕБРР по обеспечению устойчивости»*. Объявленная программа поддержки в размере 2 млрд евро является знаком солидарности, хотя речь по сути идет о текущем объеме инвестиций ЕБРР в эти страны, но по упрощенным процедурам. В связи с этим я призываю Банк приложить все усилия для наращивания поддержки Украины и, насколько это возможно, использовать для этой цели внутренние ресурсы в соответствии со здоровыми банковскими принципами и при условии поддержания кредитного рейтинга на уровне AAA.

Что касается более активной поддержки затронутых войной стран в рамках Рамочной программы обеспечения жизнеспособности и источников средств к существованию, то я призываю Банк поддерживать тесный диалог с заинтересованными сторонами-получателями помощи. Мы должны убедиться в том, что эта программа поддержки приводит к реальным результатам и направлена на удовлетворение конкретных потребностей соответствующих стран.

Латвия в принципиальном плане поддерживает постановление о мерах реагирования ЕБРР на войну в отношении Украины.

Обзор хода осуществления Стратегической и капитальной базы на 2021–2025 годы и возможного ограниченного и постепенного распространения деятельности ЕБРР на страны Африки к югу от Сахары и Ирак

Латвия приветствует успехи в реализации Стратегической и капитальной базы на 2021–2025 годы, хотя вследствие пандемии и пришлось скорректировать запланированные результаты. В связи с вторжением России в Украину и его последствиями для стран операций ЕБРР Банк столкнулся с дополнительными трудностями при реализации стратегических приоритетов.

Несмотря на кризис, вызванный пандемией COVID-19, ежегодный объем инвестиций Банка составляет 10,4 млрд евро и охватывает 413 отдельных проектов. Латвия одобряет этот результат и приветствует получение рекордно высокой чистой годовой прибыли в размере 2,5 млрд евро. Нам известно, что из-за пандемии годовой объем инвестиций в менее развитые страны с переходной экономикой достиг лишь 38%, что ниже целевого показателя в 48%. В будущем объем инвестиций ЕБРР в эти страны должен увеличиться, учитывая надвигающийся дефицит продовольствия, рост цен на нефть и сбои в цепочках поставок. Кроме того, высоко оцениваем достижение Банком доли зеленого финансирования в 51%, что является целевым показателем на 2025 год и говорит о потенциале Банка к достижению еще более высоких результатов в этой области.

Что касается географических планов в рамках мандата ЕБРР, то мы отмечаем, что после процесса оценки в 2022 году Алжир станет страной-получателем. Отмечаем также, что Банк сохраняет свой стратегический интерес к распространению операций за пределы нынешнего географического региона на страны Африки к югу от Сахары и Ирак. В отчете о проделанной работе отмечаются потенциальные риски экономического и финансового характера, а также высокие репутационные риски в связи с коррупцией, отмыванием денег и финансированием терроризма, а также социальные риски, что для нас является главным поводом для

беспокойства. Эти планы потенциального расширения необходимо рассматривать в контексте военного вторжения России в Украину, которое вызвало серьезный гуманитарный кризис, а экономические последствия которого и соответствующие проблемы в плане безопасности ощущаются в самом центре региона операций ЕБРР и за его пределами.

На этом фоне распространение операций ЕБРР на новый регион, который является для Банка неизведанной территорией, чревато дополнительными рисками и может потребовать донорских взносов, и потому должно быть отложено. Банку следует полностью сосредоточиться на оказании Украине помощи с преодолением последствий возможного краха экономики и решении проблем с растущей уязвимостью стран Центральной Европы и государств Балтии. Градуирование как концепция утратило актуальность: в ближайшие годы ЕБРР следует укреплять присутствие капитала и сотрудников в регионе. Необходимо хорошо понимать, что международные инвестиции в страны Центральной Европы и государства Балтии – это вопрос национальной безопасности. ЕБРР играет важную роль в этом отношении.

Латвия в принципиальном плане поддерживает *постановление «О возможном ограниченном и постепенном распространении деятельности ЕБРР на страны Африки к югу от Сахары и Ирак»*.

Латвия и ЕБРР

В прошлом году была утверждена *«Страновая стратегия ЕБРР для Латвии на 2021-2026 годы»*, которая закладывает прочную основу для роста инвестиций в Латвию. Приветствуем рекордно высокий уровень новых инвестиций в Латвию в 2021 году, который составил 113 млн евро в рамках 11 проектов. Это подтверждает значительную роль сотрудников ЕБРР в Латвии, и мы настоятельно рекомендуем Банку сделать эти должности постоянными.

С учетом наступивших новых реалий роль инвестиций и сотрудников ЕБРР для Латвии возросла. В связи с этим рассчитываем на то, что Банк активизирует свои капиталовложения в частный сектор Латвии и задействует весь свой потенциал для поддержки усилий Латвии по обеспечению своей энергетической независимости. Призываем увеличить число специально выделенных сотрудников, чтобы помочь Латвии привлекать больше международных инвестиций, повышая тем самым общий уровень национальной безопасности.

ЗАЯВЛЕНИЕ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ ЛИТВЫ ГИНТАРЕ СКАЙСТЕ

(Перевод с английского) Текущее Ежегодное заседание ЕБРР проходит в период большой неопределенности и огромных рисков. Россия жестоко напала на Украину, что вызвало разрушения, гибель людей и уничтожение источников средств к существованию гражданского населения. Это нападение является грубым нарушением международного права и Устава ООН. Литва самым решительным образом осуждает неспровоцированное и неоправданное военное вторжение России в Украину, которое отягчается длинным списком зверств и военных преступлений. Восхищаемся безграничным мужеством украинского народа, его военнослужащих, украинского правительства и всей душой поддерживаем украинцев в их сопротивлении.

Помимо ужасных разрушений, гуманитарной катастрофы и крайне отрицательного воздействия на экономику Украины, война России против Украины приводит к уничтожению источников средств к существованию людей по всему региону и за его пределами, а также к более широким последствиям для экономической стабильности и процветания. Эти последствия проявляются по-разному, включая повышение цен на сырье и энергоносители, влияние на финансовые рынки, сбои в цепочках поставок, повышение уровня инфляции, воздействие на внешнюю торговлю и на уровень доверия. Уверена, что большинство стран

ЕБРР уже испытывают на себе, пусть и в разной степени, эти негативные последствия для своих экономик, особенно страны, принимающие огромный поток украинских беженцев и имеющие довольно тесные экономические связи с Украиной, Россией и Беларусью.

ЕБРР был создан в 1989 году, после падения Берлинской стены, для решения проблем этого уникального для истории Европы момента в 1990-х годах. С тех пор ЕБРР вел нас сквозь трудности, кризисы и перемены и должен продолжать вести нас сейчас. Мы обязаны сохранять настрой делать все, что в наших силах, чтобы остановить агрессора, и продолжать работать в тесном сотрудничестве с международными партнерами для применения мощных, всеохватных и действенных санкций.

Агрессоры – Россия и ее сообщница Беларусь – должны быть призваны к ответу за эту войну и ее последствия. Были предприняты важные шаги: применен пункт 3 статьи 8 Соглашения об учреждении ЕБРР, приостановлен доступ России и Беларуси к ресурсам ЕБРР, прекращены выплаты по существующим проектам и закрыты представительства в Москве и Минске. Вместе с тем необходимо принять дополнительные решения. Призываем приостановить членство России и Беларуси в ЕБРР в соответствии со статьей 38 Соглашения об учреждении ЕБРР.

Не вызывает сомнения тот факт, что Украине требуются огромные финансовые ресурсы, и оперативность оказания финансовой поддержки имеет огромное значение, поскольку каждый день российской жестокой агрессии несет дополнительные потери. Необходимо как можно скорее мобилизовать средства как на краткосрочные, так и на долгосрочные нужды Украины, сосредоточившись на скорейшей реконструкции и восстановлении страны, которые уже начались на отвоеванных у врага территориях и продолжатся по окончании войны.

Рады видеть усилия ЕБРР по активизации помощи и готовность оказывать ее, взяв на себя большой риск и возглавив усилия по мобилизации ресурсов – именно это будет означать выполнение миссии и мандата ЕБРР. В связи с этим приветствуем принятие Рамочной программы обеспечения жизнеспособности и источников средств к существованию для поддержки Украины, ее населения и других затронутых стран, позволяющую удовлетворить неотложные потребности в части энергетической безопасности, ядерной безопасности, муниципальных услуг, финансового обеспечения торговли и обеспечения наличия ликвидных средств для нужд МСП, а также приветствуем планы подготовить программу восстановления, призванную, как только позволят условия, заняться воссозданием источников средств к существованию и предприятий и восстановлением жизненно важной инфраструктуры.

В этой связи ЕБРР следует продолжать тесное сотрудничество с другими международными финансовыми организациями, поскольку координация имеет решающее значение для предотвращения рассогласованных действий и обеспечения максимального кумулятивного эффекта. В связи с этим ЕБРР следует и далее оперативно оказывать меры поддержки на практике, а также продолжать изучать возможности для активизации своей операционной и инвестиционной деятельности в Украине, изменив целевое назначение существующих программ или перераспределив средства доноров на нужды Украины. ЕБРР следует найти инновационные и действенные пути поддержки Украины и других затронутых стран.

Что касается возможного расширения географии деятельности ЕБРР, то мы считаем, что сейчас не самое подходящее время для принятия конкретного и детального решения по этому вопросу, учитывая царящую кругом неопределенность. Вместе с тем учитывая долгосрочный стратегический интерес ЕБРР к географическому расширению, а также проведенный ЕБРР всесторонний анализ, который показывает, что Банк достаточно устойчив перед лицом как существующих, так и новых вызовов, Литва могла бы согласиться с постановлением о принятии принципиального решения, отметив при этом, что важнейшим приоритетом Банка в ближайшие месяцы и годы должна оставаться помощь Украине и другим затронутым странам. Геополитическая и экономическая ситуация подтверждают важность оказания помощи со

стороны ЕБРР всем странам его операций, в частности, в Центральной Европе и государствах Балтии, пострадавших от военного вторжения России в Украину.

Признаем, что текущие потрясения и вызовы не должны отвлекать нас от долгосрочных стратегических приоритетов, таких как борьба с изменением климата. Высокие цены на энергоносители и проблемы энергетической безопасности открывают новые возможности и явно свидетельствуют о необходимости ускорения зеленого перехода и трансформации энергетического сектора. Наиболее перспективный и устойчивый путь осуществления зеленого перехода и обеспечения энергетической независимости лежит через повышение энерго- и ресурсоэффективности и развитие инфраструктуры возобновляемой энергетики, а также соответствующей электрогенерации. При этом переход к зеленой экономике требует применения широкого спектра мер, инноваций, технологий и, конечно, огромных ресурсов и инвестиций. Мы обязаны учитывать, что страны находятся на разных этапах зеленого перехода, и их потребности также разнятся. В этой связи особую важность приобретает роль ЕБРР по активной мобилизации государственных и частных средств, проведению диалога по вопросам государственной политики и оказанию технического содействия государственному сектору, а также по разработке бизнес-моделей для частного сектора.

В заключение позвольте мне выразить нашу признательность госпоже Президенту, оперативному руководству и сотрудникам Банка за их работу в эти непростые времена.

ЗАЯВЛЕНИЕ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ ЛЮКСЕМБУРГА АРСЕНА ДЖАКОБИ

(Перевод с английского) Мир проходит через кризисный этап и переживает невиданные со времен окончания Второй мировой войны трудности. Мир как никогда расколот, и в нем царят глубочайшие противоречия во взглядах и идеологии, а люди переживают потрясения и тяготы. Наш долг – сообща и коллегиально приступить к решению множества острых проблем, которые ждут нас впереди: на европейском континенте и за его пределами творится непрекращающееся насилие и бушуют вооруженные конфликты; экономики стран крайне ослаблены после двух лет пандемии – затяжного кризиса в области здравоохранения, последствия которого продолжают мешать глобальному восстановлению, создавать узкие места и вызывать сбои в цепочках поставок; государственный долг и инфляция растут с беспрецедентной скоростью и вот-вот выйдут из-под контроля; прогнозируются серьезные краткосрочные трудности в связи со стоимостью энергоносителей, сырьевых товаров и особенно продовольствия, что непропорционально сильно ударит по наиболее уязвимым и бедным слоям населения, особенно за пределами европейского континента; и все это происходит на фоне реального изменения климата и необходимости срочно принимать жизненно важные меры по спасению нашей планеты. Нам только предстоит определить, какие конструктивные действия мы можем предпринять в ответ на этот широкий спектр вызовов.

Сегодня мы обязаны найти в себе силы убедить себя и других, что мир и сотрудничество выгоднее, чем война и конфликты. Считаем это неотъемлемой частью повестки долгосрочного и устойчивого развития. В глобализованном мире, где взаимозависимость – уже свершившийся факт, решения и действия одних обязательно отразятся на других. Наша обязанность – в полной мере реализовать преимущества многостороннего подхода для разработки в сотрудничестве с другими странами жизнеспособных решений мировых проблем и трудностей. Сам смысл существования дипломатии и международных институтов заключается в поддержании диалога между всеми заинтересованными сторонами, поиске решений для снятия напряженности, работе по установлению мира и недопущению углубления противоречий и разногласий. Именно общие ценности процветания и мира отмечаются в Европе 9 мая, накануне Ежегодного заседания Банка, и именно они послужили предпосылками создания института, которым стал Европейский союз – проекта, который восстал из пепла континента, залитого кровью и охваченного огнем, и который по сей день является

величайшим примером успеха сотрудничества и братства между столетиями враждовавшими странами.

Самым решительным образом осуждаем агрессию в отношении Украины и вторжение в нее российских вооруженных сил и призываем к немедленному прекращению военных действий. В истории Люксембурга неоднократно случались вторжения, оккупация и жестокое обращение с гражданским населением, которое они влекут за собой. В связи с этим настоятельно призываем вовлеченные в конфликт стороны как можно скорее договориться о дипломатическом решении, которое является единственным способом спасти человеческие жизни и гарантировать стабильность. В нынешней ситуации нет победителей – проиграют все. И чем дольше будет продолжаться война, тем больше будут страдать наиболее уязвимые слои сообщества, и тем выше риск нестабильности и кризиса в неустойчивых странах. Наш долг – объединить усилия, с тем чтобы ограничить ненужные страдания и сохранить шаткое равновесие, существующее во многих регионах мира.

Мы уверены в том, что Банк полностью выполнит свою роль ключевого игрока в период восстановления Украины. Между тем, в первоначальном пакете мер по обеспечению устойчивости в размере 2 млрд евро четко определены средства поддержки, которые Банк может предложить Украине и затронутым конфликтом странам, и мы поддерживаем его. Признаем высокий уровень операционного риска, связанного с реализацией проектов в Украине, и возможность пересмотра некоторых основополагающих принципов. Вместе с тем считаем, что поддержание кредитного рейтинга Банка на уровне AAA имеет первостепенное значение для его работы в соответствии с принципами рациональной деятельности, а также для его стабильности и финансовой устойчивости. С момента создания Банка Люксембург является одним из его щедрых доноров, и мы намерены изучить различные решения для поддержки деятельности Банка в ближайшие месяцы. В свете этого Банк и Люксембург несколько дней назад официально договорились о дополнительном взносе в размере 1 млн евро в Фонд содействия развитию малого бизнеса для поддержки проектов с участием малых и средних предприятий.

Кроме того, высоко оцениваем превосходную аналитическую работу, которую Банк проделал в последние годы для оценки перспектив возможного распространения деятельности на страны Африки к югу от Сахары и Ирак. Твердо убеждены в том, что Банк может обеспечивать дополняемость усилий, поддерживая уже работающие в регионе организации, занимающиеся развитием, и особенно проекты, способствующие развитию частного сектора. Определенно видим пользу в ограниченном и постепенном подходе к изучению возможностей такого расширения путем создания сети региональных представительств, что является одной из визитных карточек Банка, хотя это и дорогостоящее решение. При этом признаем, что проблемы, стоящие перед африканским континентом, требуют такого уровня внимания и инвестиций, который Банк не сможет обеспечить до стабилизации ситуации в Украине. На наш взгляд, важному вопросу расширения географии операций, его обсуждению и одобрению следует посвятить отдельное заседание. Считаем также, что условия, изложенные в постановлении № 240, заслуживают тщательного рассмотрения перед продолжением любого дальнейшего обсуждения возможного будущего географического расширения операций. По-прежнему настроены на конструктивное продолжение этого диалога.

В заключение мы хотели бы выразить благодарность сотрудникам Банка, которые, несмотря ни на что, самоотверженно и настойчиво работают даже в условиях текущих событий. Они заслужили нашу искреннюю благодарность, и мы ими гордимся.

ЗАЯВЛЕНИЕ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ СЕВЕРНОЙ МАКЕДОНИИ ФАТМИРА БЕСИМИ

(Перевод с английского) Позвольте мне выразить искреннюю благодарность ЕБРР, который с 1993 года вот уже почти три десятилетия участвует в процессах построения современной,

основанной на конкуренции, рыночной экономики, что является целью Республики Северная Македония. Сегодня, имея за плечами 158 одобренных проектов, которые способствовали и будут способствовать повышению конкурентоспособности нашей экономики, налаживанию связей с регионом, вступлению в ЕС и переходу к зеленой экономике, мы можем по праву назвать ЕБРР нашим давним и преданным партнером по развитию.

Инвестиции в железнодорожный сектор, дорожную и энергетическую инфраструктуру, модернизацию авиационного оборудования, общественный транспорт, очистные сооружения – все это текущие проекты ЕБРР в государственном секторе Северной Македонии, и следует также упомянуть проекты по поддержке частного сектора, а именно кредитные линии ЕБРР для поддержки конкурентоспособности малых и средних предприятий, обеспечения энергоэффективности и использования возобновляемых источников энергии. Все эти проекты и инвестиции имеют огромное значение для нашей экономики и влияют на жизнь многих наших граждан.

Улучшение инвестиционного климата, стимулирование международной торговли, а также сотрудничество с государственными предприятиями энергетического и инфраструктурного секторов, направленное на повышение качества их корпоративного управления, также являются одними из целей нашего сотрудничества с Банком. Более того, внося свой вклад в развитие нашей страны и построение основанной на конкуренции экономики, ЕБРР оказывает существенную поддержку нашим стремлениям и усилиям по достижению цели – стать полноправным членом европейской семьи. В пользу этого говорит и подписание Меморандума о взаимопонимании с ЕБРР, что стало значительным шагом вперед в нашем сотрудничестве.

В моменты, когда мировая и европейская экономики сталкиваются с самыми серьезными вызовами за последние несколько десятилетий, включающими кризис, вызванный пандемией COVID-19, энергетический кризис, рост цен и войну в отношении Украины, мы все, и особенно развивающиеся экономики вроде нашей, должны продолжать придерживаться курса на проведение программы реформ и осуществление соответствующих структурных реформ. У нас на повестке дня уже стоят такие задачи, как повышение уровня жизни наших граждан, построение более конкурентоспособной и устойчивой экономики, которая будет в состоянии противостоять вызовам, связанным с изменением климата, поддержка частного сектора, особенно малых и средних предприятий, создающих многочисленные рабочие места, а также вовлечение наиболее уязвимых слоев населения в экономическую жизнь.

Учитывая вызовы, с которыми сегодня сталкивается мир, включая, прежде всего, изменение климата – серьезную угрозу для общества и экономики, зеленые проекты и переориентирование на зеленую экономику занимают важное место в нашей повестке дня. Мы также планируем использовать преимущества современных технологий и цифровизации, что позволяет добиваться кумулятивного эффекта и повышать производительность труда.

Стратегический план ускорения роста также направлен на ускорение экономического развития Республики Северная Македония, и призван обеспечить кратное увеличение показателей программы реформ, и в этом смысле поддержка со стороны таких наших партнеров, как ЕБРР, имеет жизненно важное значение.

Наконец, я хочу подчеркнуть, что ЕБРР за прошедший 31 год реализовал тысячи проектов на трех континентах стоимостью в миллиарды евро. Однако несмотря на впечатляющие цифры, я хотел бы подчеркнуть, что важнее всего тот факт, что эти проекты позволили изменить миллионы жизней к лучшему, в соответствии с вашим девизом: «Инвестиции, меняющие жизни людей». Впредь мы должны сообща продолжать менять жизни людей к лучшему.

ЗАЯВЛЕНИЕ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ МАЛЬТЫ ЭДВАРДА СИКЛУНЫ

(Перевод с английского) Для меня большая честь и привилегия выступить на Ежегодном заседании ЕБРР 2022 года. Пользуясь случаем, хочу поблагодарить правительство Марокко, местные власти и всех тех, кто участвовал в организации первого за три года Ежегодного заседания Банка в очном формате. Уверен, что все участники по достоинству оценят возвращение к этому формату.

Прежде всего хочу, пользуясь случаем, выразить благодарность и признательность президенту Одили Рено-Бассо и всем сотрудникам ЕБРР за то, что течение еще одного года, изобиловавшего самыми разными трудностями, они опять демонстрировали упорство, трудолюбие и изобретательность – качества, которыми славится Банк. Ни на секунду не сомневаюсь, что в грядущем году эти качества потребуются еще не раз. В связи с этим я поздравляю г-на Кадзухико Когуту с назначением на должность генерального секретаря, а г-на Юргена Ригтеринка, г-на Марка Боумана и г-жу Дину Матта – с назначением на должности вице-президентов Банка. Уверен, что все они – ценные кадры для Банка.

Продолжающееся вторжение в Украину по праву стало главной темой для обсуждения в преддверии Ежегодного заседания в этом году. От имени Мальты хочу выразить свое сочувствие народу Украины, который по-прежнему находится в эпицентре огромной человеческой трагедии, и солидарность с ним. Мы вместе с другими странами членами ЕС по-прежнему осуждаем неспровоцированную агрессию России в отношении Украины и призываем к скорейшему урегулированию в интересах предотвращения дальнейших жертв и разрушений. Кроме того, мы приветствуем осуждение Банком вторжения России, выражение «непоколебимой поддержки» Украине и конкретные меры, которые Банк уже принял, включая приостановление доступа России и Беларуси к ресурсам Банка и утверждение пакета мер помощи Украине в размере 2 млрд евро.

Последствия конфликта в Украине ощущаются по всему миру. Повышенные инфляционные ожидания, и без того служащие источником все большего беспокойства в связи со сбоями цепочек поставок, вызванными COVID 19, теперь дополнительно усугубились из-за резкого скачка цен на продовольствие и топливо. Многие семьи столкнутся с финансовыми трудностями, пытаясь справиться с ростом стоимости жизни, и, как всегда, последствия для стран с переходной экономикой и стран с низким уровнем дохода, в которых из-за пандемии десятки миллионов людей вновь оказались за чертой крайней нищеты, будут непропорционально тяжелыми. Уверены, что при помощи своих текущих и будущих проектов ЕБРР сможет чем-то помочь странам его операций.

Несмотря на неблагоприятный 2021 год, ЕБРР вновь удалось установить высокую планку, добившись отличных финансовых и операционных результатов, получив при этом рекордную прибыль в размере 2,5 млрд евро. Что касается его деятельности, то мы рады отметить, что в течение года объем инвестиций достиг 10,4 млрд евро, которые были распределены между более чем 400 проектами. За счет этих инвестиций финансируются различные инициативы, включая борьбу с изменением климата, цифровизацию и достижение равенства, и они будут способствовать достижению целей, поставленных в Стратегической и капитальной базе Банка на 2021–2025 годы. Учитывая стратегическое местоположение Мальты в Средиземноморье, мы рады отметить инвестиции в размере 1,5 млрд евро в регион Южного и Восточного Средиземноморья (ЮВС), хотя и констатируем, что эта цифра более чем на 500 млн евро меньше, чем годом ранее.

Я рад приветствовать Алжир и Объединенные Арабские Эмираты в качестве членов Банка и уверен, что их вступление представляет собой еще один шаг вперед в реализации намерений ЕБРР по сохранению значительной активности в регионе ЮВС, а также подтверждает настрой на ограниченное и постепенное расширение стратегических интересов, изложенных в Стратегической и капитальной базе на 2021–2025 годы.

Хотя пандемия постепенно отступает, она по-прежнему вызывает значительное беспокойство и неопределенность, поскольку ежедневно уносит жизни людей и постоянно грозит новой вспышкой или появлением нового штамма, способного посеять экономический хаос.

Обеспечение высокого уровня вакцинации и доступности достаточного количества вакцин для стран с низким уровнем дохода, во многих из которых более 80 % населения еще не получили ни одной дозы, является важным шагом на пути к глобальному восстановлению. Болезни не признают границ, и, борясь с ними, мы тоже не должны останавливаться перед такими преградами.

Мы ни на секунду не должны забывать о разворачивающейся климатической катастрофе и критической необходимости перехода к более экологичной глобальной экономике. Время, отведенное на достижение целей Парижского соглашения, стремительно уходит, и от каждого сектора общества немедленно требуются дополнительные усилия в дополнение к уже приложенным. Представившаяся после пандемии возможность отстроить экономику заново и сделать ее лучше должна быть использована, а предпринимаемые Европой усилия по поиску новых источников энергии направлены на развитие возобновляемых источников энергии и безопасных для климата подходов. ЕБРР играет решающую роль в решении этой задачи, поскольку вместе с правительствами и организациями частного сектора занимается направлением финансирования на нужды целого ряда таких проектов. В 2020 году Банк обязался к 2025 году нарастить объем зеленого финансирования до более чем 50 % от годового объема своей деятельности в рамках инициативы «Переход к зеленой экономике».

Приветствуем достижение им этой цели уже в 2021 году. Нисколько не сомневаемся в том, что Банк будет продолжать придерживаться этой цели в дальнейшем и добьется достаточных успехов с выполнением других своих обязательств по климату, включая полное выполнение условий Парижского соглашения к 2023 году.

В заключение позвольте мне еще раз поблагодарить Президента Рено Бассо, Совет директоров и всех сотрудников ЕБРР за их неустанную работу в эти трудные времена. Хотя трудностей меньше не становится и будущее неопределенно, я уверен, что ЕБРР продолжит успешно осуществлять свои проекты и изыскивать возможности остаться мощной поддержкой и опорой для тех, кто испытывает нужду.

ЗАЯВЛЕНИЕ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ МАРОККО НАДИИ ФЕТТАХ

(Перевод с французского) Выступая в качестве управляющего ЕБРР от Марокко и заместителя председателя Совета управляющих, хотела бы в первую очередь выразить искреннюю признательность, глубокое уважение и благодарность Его Величеству королю Мухаммеду VI (да укрепит и прославит его Аллах), который счел уместным почтить своим высоким покровительством наше тридцать первое Ежегодное заседание Совета управляющих ЕБРР.

Мне доставляет огромное удовольствие тот факт, что наше Ежегодное заседание впервые проходит в Африке, в прекрасном городе Марракеше и в очной форме после двух предыдущих заседаний, проведенных дистанционно.

В этой связи я положительно расцениваю такое решение, принятое всеми достопочтимыми управляющими, благодарю подразделения Банка и власти Марокко за блестящую организацию этого мероприятия.

Хотелось бы также поблагодарить управляющих и делегации членов Банка, проявивших желание приехать в Марракеш и почтить нас своим присутствием. Желаю им всем приятного времяпровождения в Марокко.

Хотелось бы поздравить Президента ЕБРР Одиль Рено-Бассо, членов Совета директоров и всех сотрудников Банка с положительными результатами деятельности за 2021 год, достигнутыми несмотря на сбои в работе и неопределенность, вызванные пандемией.

С удовлетворением констатирую, что несмотря на сложность ситуации ЕБРР удалось добиться рекордной чистой прибыли – 2,25 млрд евро, что намного выше уровня 2020 года.

Также поздравляю Банк с успехами в инвестиционной деятельности. Несмотря на то, что она не достигла рекордных объемов за 2020 год, инвестиции оставались на удовлетворительном уровне даже в условиях пандемии.

Кроме того, положительно отмечаю более активную приверженность Банка делу продвижения в странах операций перехода к построению открытых, инклюзивных и устойчивых рыночных экономик.

Особенно хотелось бы отметить существенный прогресс Банка в построении зеленой экономики, где целевая доля в 50% годового объема инвестиций, направляемая на цели перехода к зеленой экономике, была достигнута на четыре года раньше, чем планировалось.

Что касается экономической инклюзивности и содействия в достижении равноправия полов и равенства возможностей, то я положительно расцениваю принимаемые ЕБРР меры по преодолению цифрового разрыва в регионе операций. Призываю Банк вкладывать еще больше средств в те направления, которые позволят ему более эффективно продвигать процессы цифровой трансформации и цифровизации.

Вновь передаю поздравления управляющим ЕБРР, которые при принятии в 2020 году Стратегической и капитальной базы на 2021–2025 годы подтвердили заинтересованность Банка в ограниченном и постепенном распространении деятельности на страны Африки к югу от Сахары и Ирак.

В этом отношении я приветствую достигнутые за истекший период результаты предварительного анализа, проведенного Советом директоров и подразделениями ЕБРР, который подтверждает, что мандат и модель операционной деятельности Банка дополняют деятельность других партнеров в области развития и могут сыграть свою роль в повышении воздействия на переходный процесс и развитие стран Африки к югу от Сахары и Ирака.

В этой связи позвольте мне вновь подтвердить поддержку Марокко решения о постепенном и ограниченном распространении деятельности ЕБРР на страны к югу от Сахары и Ирак. Расширение географии его операций становится тем более важным и настоятельным в свете серьезных последствий недавно возникших в этом регионе кризисов, грозящих отбросить данные страны на несколько десятилетий назад.

Что касается этой темы, то хочу подчеркнуть, что оказание этой поддержки является всего лишь одной из граней тех прочных и крепнущих партнерских связей, которые Королевство Марокко так старательно налаживает со многими странами региона, отражением того приоритета, который оно придает укреплению отношений со всеми странами Африки. По сути дела, Марокко привержено интересам континента, работает над развитием симметричных и взаимовыгодных уз сотрудничества юг-юг, построением общего и светлого будущего для всех.

Марокко ясно заявляет о том, что будет и далее претворять свою приверженность африканскому континенту в весомые дела, пользуясь для этого, в частности, своими особыми отношениями со своими международными партнерами и организациями, специализирующимися на вопросах развития.

Действуя в этом духе, и благодаря своей принадлежности африканскому континенту, своему геостратегическому положению на стыке континентов и своим связям с африканскими странами к югу от Сахары Марокко сможет внести существенную лепту в расширение географии операций ЕБРР в данном регионе.

В свете кризиса в отношениях между Россией и Украиной Королевство Марокко “подтверждает свою приверженность принципу недопустимости применения силы в целях разрешения споров между государствами, выступает за реализацию всех инициатив и действий, направленных на оказание поддержки в мирном разрешении споров”. Королевство Марокко подтверждает “свою поддержку принципам территориальной целостности и национального единства всех государств – членов Организации Объединенных Наций”.

Вследствие этого Марокко по-прежнему стоит на позициях нейтралитета.

ЗАЯВЛЕНИЕ ВРИО УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ МЕКСИКИ ФИЛИПPE МАРТИНЕСА

(Перевод с английского)

1. Сегодня Банк находится в условиях неопределенности и сложной обстановки, которые возникли во время пандемии COVID-19 и усугубились из-за достойного сожаления ситуации, сложившейся в Восточной Европе.
2. Ограничительные меры и нынешняя война вызвали экономические последствия в глобальном масштабе. На сегодняшний день мы испытываем шоки в сфере предложения, которые привели к сокращению объемов производства и повышению цен, и нам необходимо будет продолжать бороться с ними, поскольку они затрагивают наиболее уязвимые страны.
3. ЕБРР должен разработать гибкую стратегию для решения этих проблем, а также для восстановления экономически сильной Восточной Европы и ее партнеров. Для этого потребуются конкретные планы, особенно по восстановлению разрушенной инфраструктуры. Восстановление поможет беженцам вернуться и будет способствовать началу экономического роста. Устройство беженцев, в основном женщин и детей, на работу и в школы будет иметь решающее значение для стратегии Банка.
4. В этом отношении, всем присутствующим здесь сегодня необходимо приложить все усилия для того, чтобы продвигать и защищать права человека. Крайне важно и необходимо продолжать работать над альтернативными решениями, которые гарантируют будущее, уважение и защиту всех беженцев и мигрантов.
5. Мы не сможем решить наши проблемы, не поставив во главу угла человеческий фактор. Мы должны быть в состоянии проводить правильную политику в соответствии с потребностями нашего населения. Осуществление мер, которые помогут оценить социальное воздействие в ходе общественных консультаций, в краткосрочной перспективе даст нам лучшее понимание тех решений, которые мы должны применить, в то время как в долгосрочной перспективе, без сомнения, это принесет экономические и социальные выгоды.

ЗАЯВЛЕНИЕ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ МОЛДОВЫ СЕРГИУ ГАЙБУ

(Перевод с английского) От имени Республики Молдова позвольте мне выразить нашу искреннюю благодарность и признательность Марокко за проведение тридцать первого Ежегодного заседания ЕБРР и исключительно теплое гостеприимство, оказанное всем делегатам.

Уже более 30 лет ЕБРР является лидером в области инвестирования в изменение жизни людей, и это также нашло отражение в теме Делового форума этого года, посвященного ответным мерам на нынешний кризис и его последствия для регионов операций ЕБРР.

После пандемии Covid и энергетического кризиса наш мир столкнулся с новыми вызовами, как только началась война в Украине. Война в Украине – это не просто региональный кризис, она имеет серьезные социальные, гуманитарные и экономические последствия для всего мира. Оказание поддержки странам, непосредственно затронутым этой войной, обеспечит исцеление и более быстрое восстановление мировой экономики. Вместе мы можем наметить правильные шаги для наилучшей стратегии, с тем чтобы продолжить устойчивое экономическое развитие в направлении более экологичной, инклюзивной и цифровой экономики.

Как вы знаете, война в Украине идет прямо на границе нашей страны – Республики Молдова. Мы решительно осудили военную агрессию в отношении Украины и призвали к миру с первого часа военных действий. Мы нейтральная страна – это принцип, закрепленный в Конституции. Но помогать людям, непосредственно пострадавшим от войны, – долг каждого из нас. Более 400 тысяч человек пересекли границу между Украиной и Молдовой с начала войны; значительная часть из них остается в нашей стране.

Проблемы, вызванные войной, также оказывают большое давление на Республику Молдова в политическом и экономическом плане, однако наша страна будет оставаться рядом с украинским народом и приложит все усилия для предоставления ему помощи до тех пор, пока это будет необходимо.

Этот региональный кризис будет иметь серьезные последствия для экономической политики Республики Молдова, вызванные неблагоприятным шоком предложения, связанным с войной, ростом цен на нефть и газ и изменениями в архитектуре внешней торговли.

Важную роль в этом отношении продолжает играть помощь, предоставляемая ЕБРР и партнерами из ЕС. Поэтому мы очень благодарны за всю ту помощь, которая была предложена Молдове, чтобы помочь нам справиться с вызовами и трудностями кризиса.

Банк уже объявил о своем намерении помочь Молдове в решении проблемы ее энергетической безопасности. Банк окажет поддержку Молдове в снижении ее зависимости от импорта газа путем развития сектора возобновляемой энергетики, а также посредством повышения энергоэффективности зданий и предприятий.

В заключение позвольте мне выразить нашу благодарность Президенту, руководству и сотрудникам Банка за их работу в это непростое время.

ЗАЯВЛЕНИЕ ВРИО ЗАМЕСТИТЕЛЯ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ НИДЕРЛАНДОВ ЛЕОНА УТЕРЛИНДА

(Перевод с английского) В центре внимания на Ежегодном заседании этого года справедливо находится война России в отношении Украины, которая оказывает разрушительное и широкое воздействие. Последствия этого неоправданного и незаконного российского вторжения непосредственно ощущаются как в регионе, так и во всем мире. Нидерланды самым решительным образом осуждают российское вторжение в Украину и приветствуют решение Совета управляющих приостановить доступ Российской Федерации – и Беларуси – к ресурсам Банка. Нидерланды в очередной раз призывают Россию прекратить свою незаконную агрессию

в отношении Украины и без всяких условий вывести все свои войска с украинской территории. Нидерланды стоят плечом к плечу с ЕБРР, выражая свою полную солидарность с народом Украины и затронутого региона.

Мы выражаем признательность Банку за его оперативные ответные меры и за предоставление им ресурсов для Украины и более широкого затронутого региона. Учитывая исключительную важность поддержания реального сектора экономики в Украине, а также смягчения экономических последствий в затронутых странах, мы решительно поддерживаем усилия Банка по максимально возможному использованию своего уникального мандата для решения этой сложной задачи. Мы полностью поддерживаем программу Банка по обеспечению устойчивости и средств к существованию и, в частности, его стремление инвестировать в Украину 1 млрд евро в 2022 году. Нидерланды придерживаются мнения о том, что ЕБРР призван сыграть решающую роль не только сейчас, но, в частности, и на будущем этапе восстановления. Важно, чтобы он выполнял эту задачу хорошо подготовленным и в тесном взаимодействии со своими партнерами и другими соответствующими субъектами, опираясь на ориентацию Банка на частный сектор и его знания этого региона. Международные финансовые организации (МФО) вместе с Европейским союзом и Организацией Объединенных Наций призваны сыграть центральную роль, поскольку ясно, что эта задача будет масштабной и потребует решительных и хорошо скоординированных усилий. Банку необходимо подготовиться к этапу восстановления, и он должен выполнять естественную координирующую роль в области поддержки и мобилизации частного сектора.

Мы ценим предложения Банка, который готов содействовать в снижении рисков, связанных с его новыми инвестициями, и в то же время играть в этом значительную, но ответственную роль. Чтобы позволить ЕБРР оказывать максимальное воздействие и мобилизовать соответствующую поддержку доноров и акционеров, необходимо четкое взаимопонимание, а также эффективные стратегии и инструменты. В идеале запросы доноров к различным международным организациям должны выполняться совместными усилиями для максимальной эффективности и с учетом различных ролей каждой из организаций. Мы считаем, что это в значительной степени способствовало бы достижению нашей общей цели – оказать максимально эффективную поддержку Украине и затронутым странам.

Поддержка Украины, стран, затронутых войной, и региона в целом, к которым относятся многие наши коллеги по директорским группам, должна быть приоритетной задачей ЕБРР на данный момент. В перспективе Нидерланды по-прежнему выступают за ограниченное и постепенное расширение географии операций на страны Африки к югу от Сахары при условии, что это не будет происходить в ущерб усилиям в нынешних странах операций. Нидерланды согласны с подготовительной работой Банка, показывающей, что деятельность ЕБРР в регионе вносит дополняющий вклад, если он будет придерживаться своего особого подхода, ориентированного на частный сектор, и пополнять список экономически обоснованных проектов в этом регионе. Поэтому Нидерланды в принципе согласны представить решение о расширении географического мандата Банка на рассмотрение Совета управляющих не позднее, чем на Ежегодном заседании 2023 года. Во время фактического расширения операций, решающее значение для достижения максимального эффекта в странах Африки к югу от Сахары по-прежнему будут иметь взаимодополняемость и тесное сотрудничество между различными субъектами в регионе.

Несмотря на то, что война затмевает многие наши обычные дискуссии, важно не забывать о других глобальных проблемах, в решении которых Банк должен сыграть свою роль. Изменение климата наносит непоправимый вред миру природы. Продовольственная безопасность снижается. Температура растет. Люди вынуждены покидать свои дома. Банк призван сыграть здесь жизненно важную роль. В этом контексте мы с нетерпением ожидаем, что Банк продолжит играть ведущую роль в формулировании климатических амбиций, повышении энергоэффективности и расширении использования возобновляемых источников энергии в своем регионе операций, когда позволят обстоятельства. Во многих отношениях война

только укрепила аргументы в пользу этой центральной миссии Банка. Поэтому мы настоятельно призываем Банк выполнить свое обязательство по приведению своей деятельности в полное соответствие с Парижским соглашением к 31 декабря 2022 года.

В заключение мы хотели бы поблагодарить оперативное руководство и персонал ЕБРР за их весьма напряженную работу, сначала в условиях пандемии COVID, а теперь в беспрецедентной ситуации войны. Мы понимаем, что во многих случаях это оказало глубоко личное влияние на жизнь и работу сотрудников. Результаты работы Банка во многом определяются именно этими сотрудниками. Они очень сильны и оказывают долговременное влияние на трансформацию экономик стран операций. В конце концов, мандат Банка заключается в том, чтобы поддерживать процесс устойчивого развития экономики и обеспечивать наличие хорошо развитого частного сектора в странах, приверженных принципам многопартийной демократии, плюрализма и рыночной экономики. Этот мандат никогда не был более важным.

ЗАЯВЛЕНИЕ ЗАМЕСТИТЕЛЯ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ НОРВЕГИИ ХАЛВАРДА ИНГЕБРИГТСЕНА

(Перевод с английского)

1. Норвегия хотела бы поблагодарить ЕБРР и выразить признательность Марокко за проведение Ежегодного заседания в 2022 году.
2. Норвегия осуждает неспровоцированную военную агрессию России в отношении Украины. Это вторжение причиняет невыразимые страдания народу Украины и подрывает глобальную безопасность, стабильность и процветание. ЕБРР хорошо знаком со спецификой работы в Украине и давно работает в этой стране, в связи с чем мы надеемся, что он вместе с другими международными организациями сделает все возможное, чтобы поддержать Украину в этой ситуации. Рассчитываем на то, что ЕБРР сыграет ключевую роль в восстановлении страны.
3. Понимаем, что дальнейшая деятельность в Украине будет сопряжена с более высоким уровнем риска, чем обычно. Несмотря на это, поддерживаем политику ЕБРР по поддержке Украины в этих обстоятельствах при соблюдении Банком здоровых банковских принципов и сохранении кредитного рейтинга на уровне AAA. Норвегия поддерживает приоритеты и стратегии, изложенные в докладе и постановлении о войне в Украине. Видим насущную необходимость в обеспечении и поддержании приоритетности производства сельскохозяйственной продукции.
4. Несмотря на то, что война сейчас в самом разгаре, деятельность в странах операций ЕБРР, особенно в самых бедных из них, должна вестись на высоком уровне. Норвегия выступает за то, чтобы отложить принятие решения о дальнейшем распространении деятельности на страны к югу от Сахары и в предстоящем году сосредоточиться на нынешних странах операций ЕБРР.
5. Инвестиции в возобновляемую энергетику, а также в оборудование и средства, обеспечивающие возможность более активного использования возобновляемых источников энергии, например инвестиции в электросети, имеют первостепенное значение для борьбы с изменением климата. Для достижения целей Парижского соглашения по-прежнему необходимо снижать зависимость от использования угля.
6. Норвегия рассчитывает на то, что ЕБРР будет и впредь придерживаться самых высоких стандартов качества управления в части прозрачности, борьбы с коррупцией и отмыванием

денег, домицилизации/уклонения от уплаты налогов, процедур закупок, соблюдения социальных и экологических стандартов.

7. Еще раз благодарю Президента ЕБРР, оперативное руководство, сотрудников и Совет директоров Банка за хорошую работу, а также выражаю признательность принимающей стороне этого Ежегодного заседания. Считаю, что вклад ЕБРР в обеспечение экономического роста и надежного функционирования рынков в странах его операций будет иметь большое значение в ближайшие годы.

ЗАЯВЛЕНИЕ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ ОБЪЕДИНЕННЫХ АРАБСКИХ ЭМИРАТОВ МОХАМАДА АЛЬ ХУССЕЙНА

(Перевод с английского) Благодарим Королевство Марокко за проведение Ежегодного заседания Совета управляющих и выражаем признательность ЕБРР за его усилия по решению ряда важнейших глобальных проблем современности.

ОАЭ впервые участвуют в Ежегодном заседании Совета управляющих ЕБРР, и мы рады присоединиться к этим дискуссиям, в которых я, к сожалению, не смог участвовать лично.

Видим, что работа по восстановлению экономики осложняется растущей геополитической напряженностью. Она проявляется по двум направлениям:

- Растет неопределенность, а мировая экономика становится все более неустойчивой, поскольку на нее существенно влияет масштаб возрастающей геополитической напряженности, вызывающий дефицит поставок и рост цен.
- Правительства и страны принимают различные меры для ускорения процесса восстановления. Однако геополитическая напряженность может перечеркнуть достигнутые на сегодняшний день успехи в части восстановления, особенно в том, что касается организации движения потоков капитала, инвестиций, мировой торговли и т.д.

Потрясения такого масштаба могут привести к пагубным глобальным последствиям. В связи с этим особую важность приобретает решение проблем, связанных с тяжелыми последствиями пандемии, включая неравномерное восстановление после них, их различающееся по тяжести воздействие, снижение производительности труда и безработицу.

Как отмечалось выше, ЕБРР располагает критически важными возможностями для облегчения части этих проблем.

С своей стороны, Объединенные Арабские Эмираты сыграли ключевую роль в поддержке перемещенных украинцев в соседних странах, предоставив пакеты финансовой и медицинской помощи, в том числе тонны медикаментов и предметов первой необходимости, а также другую гуманитарную помощь гражданскому населению, пострадавшему из-за сложившейся ситуации.

Наконец отмечу, что ОАЭ привержены идее устойчивого развития как стратегическому выбору, который позволяет провести трансформацию экономики и обеспечить развитие страны в качестве инновационного и стабильного глобального центра.

Концепция ЕБРР по переходу к зеленой экономике является частью стратегии Банка и отражает потребности стран операций и его особое внимание к вопросам экологической устойчивости. Кроме того, в свете этих экономических предпосылок и вопросов устойчивости, сотрудничество, сплоченность и согласованность действий частного и государственного секторов имеют большое значение для реального достижения целей зеленой экономики. Считаю жизненно важным активизировать диалог и согласовывать усилия с ЕБРР и другими

международными организациями для сопряжения глобальных усилий в рамках нашей подготовки к КС28, которая пройдет в Объединенных Арабских Эмиратах в 2023 году.

ЗАЯВЛЕНИЕ ВРИО УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ ПОЛЬШИ МАРТЫ КИГТЛЕЙ

(Перевод с английского) Я должна признать, что чувство удовлетворения от того, что я нахожусь с вами на этом мероприятии, весьма омрачено тяжелой обстановкой, сложившейся в регионе операций ЕБРР, и серьезностью тех вопросов, с которыми нам придется рассматривать, причем все они связаны с неспровоцированной российской военной агрессией в отношении Украины. Тем не менее, по этой причине для нас еще более важно встретиться и лично обсудить наиболее актуальные проблемы, затрагивающие все наши страны и деятельность ЕБРР. Я хотела бы воздать должное самоотверженным усилиям принимающих нас властей Королевства Марокко и сотрудников ЕБРР, участвовавших в подготовке этого мероприятия, которые неустанно трудились для того, чтобы впервые за три года провести это Ежегодное заседание в очном формате.

Тем не менее, мы надеялись встретиться в солнечном Марракеше с совершенно другим настроением. Казалось, что нам удалось совместными усилиями выдержать основную тяжесть кризиса, вызванного Covid-19, и мы могли с оптимизмом смотреть в будущее, размышляя над тем, как еще больше укрепить процесс нашего восстановления и вернуться к реализации ключевых приоритетов нашей Стратегической и капитальной базы. Мы ни в коем случае не ожидали, что это будет легко, но в нас вселяло некоторую уверенность возвращение к траектории роста, о чем говорит активная деятельность Банка в 2021 году: Банк обеспечил второй по величине общий годовой объем инвестиций за всю его историю; получена почти рекордная прибыль; зафиксированы высокие показатели по многим ключевым направлениям деятельности, в частности, в сфере перехода к зеленой экономике. Основная заслуга в этих исключительных результатах по праву принадлежит сотрудникам Банка, которые делали все возможное, чтобы добиться успеха в этих чрезвычайно сложных условиях.

К сожалению, российское военное вторжение в Украину серьезно повлияло на ситуацию в мире и поставило перед ЕБРР многочисленные вызовы. Поскольку война все еще продолжается, трудно в полной мере осознать широту и глубину ее последствий не только для Украины, но и для ее соседей и всех стран операций.

В этой связи мы высоко ценим тот факт, что ЕБРР был в авангарде беспрецедентной реакции международного сообщества. Банк незамедлительно осудил российского агрессора и дал понять, что такие действия являются нарушением принципов, закрепленных в его мандате. Это также нашло отражение в принятии постановлений о приостановлении доступа к ресурсам Банка для Российской Федерации и Беларуси, которая способствовала этому вторжению. Однако, на наш взгляд, это только первый шаг. Мы твердо убеждены в том, что за этим должно последовать приостановление членства обеих стран в соответствии со статьей 38 Соглашения об учреждении ЕБРР.

Еще более важным шагом стало принятие ЕБРР всеобъемлющей программы *«Война в отношении Украины – пакет мер ЕБРР по обеспечению устойчивости»*, предусматривающей выделение 2 млрд евро на экстренную помощь для укрепления устойчивости украинской экономики и поддержки соседних с ней стран в оказании помощи украинским беженцам. Мы приветствуем и высоко ценим гибкий и инициативный подход Банка к удовлетворению новых потребностей, а также выраженную им готовность увеличить объемы финансирования, если в этом возникнет необходимость. Следующим предусмотренным шагом, который последует после того, как непосредственные военные действия прекратятся и позволят условия на местах, станут совместные усилия по восстановлению, в которых ЕБРР, крупнейший институциональный инвестор в Украине, должен сыграть ведущую роль и эффективно использовать свой опыт и знания.

Являясь одним из соседей Украины, Польша была и остается самой активной страной в части ответных мер на российскую агрессию, а также в оказании помощи и мобилизации международной поддержки для Украины. Самое главное, мы открыли наши границы для массового притока украинских беженцев и людей, спасающихся от ужасов войны, в том числе для сотрудников представительств ЕБРР в Киеве и других украинских городах, а также оказали помощь в эвакуации представительства в Минске.

Польский национальный банк (ПНБ) играет важную роль в совместных усилиях по поддержке Украины и украинского народа. На межведомственном уровне мы поддерживаем тесные повседневные контакты с представителями Национального банка Украины (НБУ), и 11 апреля 2022 года руководители НБУ и ПНБ подписали *Меморандум о взаимопонимании* в качестве подтверждения хороших отношений и прочных связей между двумя центральными банками. Принимая во внимание чрезвычайные обстоятельства, связанные с агрессией России в отношении Украины, которые могут негативно повлиять на стабильность финансовой системы Польши, 21 марта 2022 года ПНБ открыл для НБУ линию валютного свопа долл. США/гривна на сумму до 1 млрд долл. США. Еще одним важным элементом нашей помощи стало решение разрешить гражданам Украины обменивать наличные гривны на польские злотые на основании соглашения, подписанного НБУ и ПНБ в марте 2022 года. В рамках этого механизма совершеннолетние граждане Украины могут обменять в общей сложности до 10 000 гривен наличными на человека по курсу, максимально приближенному к официальному курсу гривна/злотый. ПНБ также помогает НБУ в других областях и готов продолжать это делать в будущем.

Многочисленные беженцы из Украины, решившие остаться в Польше, получают всестороннюю помощь от польских властей, включая пособия на детей и социальную помощь, а также бесплатный доступ к государственному образованию и здравоохранению. В то же время тысячи польских граждан продолжают прилагать огромные усилия, принимая беженцев в своих домах, организуя сбор необходимых товаров и оказывая всевозможную поддержку украинцам. Однако щедрая финансовая поддержка создает существенные проблемы для польской экономики, поскольку она приводит к росту нагрузки на государственное финансирование школьного образования, здравоохранения и жилищного хозяйства, а также на бюджеты на муниципальном уровне.

Кроме того, это произошло в сложное время для стран нашего региона. В условиях резкого роста цен на сырьевые товары, растущего инфляционного давления, налогового бремени, вызванного ответными мерами на кризис Covid-19, и постоянных сбоев в торговле и цепочках поставок, эта помощь еще больше усилила нагрузку на экономику нынешних стран операций. В результате возросла дополняющая роль ЕБРР для его клиентов в этом регионе. В этой связи я приветствую подход Банка, который заключается в том, чтобы в рамках своего всеобъемлющего пакета мер по обеспечению устойчивости также охватить так называемые затронутые страны.

Нет никаких сомнений в том, что в свете недавних беспрецедентных событий и масштабов их краткосрочных и долгосрочных последствий, ЕБРР должен сосредоточиться на поддержке нынешних стран операций, при том, что помощь Украине должна оставаться его основным приоритетом. Учитывая неопределенные макроэкономические и геополитические условия, Банку необходимо будет максимизировать свои усилия и ресурсы для достижения этой цели, что может потребовать увеличения готовности ЕБРР идти на риск.

Следовательно, в нынешних беспрецедентных обстоятельствах усилия по распространению деятельности Банка на страны Африки к югу от Сахары и Ирак, хотя и являются целесообразными, должны уступить место более неотложному приоритету. В этой связи для того, чтобы нам сохранить достигнутый к настоящему времени прогресс в реализации

стратегических целей по расширению деятельности Банка, необходимо выделить дополнительное время для размышлений, что пойдет на пользу решению этой задачи.

Едва оправившись от серьезных сбоев, вызванных пандемией Covid-19, ЕБРР сталкивается с одним из самых серьезных вызовов за свою 30-летнюю историю, который будет определять его будущее на долгие годы вперед. Тем не менее, я почему-то чувствую спокойную уверенность в том, что при неизменной поддержке своих акционеров ЕБРР сможет еще раз доказать свою устойчивость, выйти из кризиса более сильным и проявить свою силу там, где это наиболее востребовано. Это не первый случай, когда важные исторические события определяют стратегии Банка, и он никогда не терпел неудач в выполнении своего мандата, преобразовывая страны и меняя жизнь людей к лучшему.

ЗАЯВЛЕНИЕ ЗАМЕСТИТЕЛЯ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ ПОРТУГАЛИИ ЖОЗЕ КАРЛОСА ПЕРЕЙРЫ

(Перевод с английского) Приятно присутствовать на первом Ежегодном заседании Совета управляющих ЕБРР в Северной Африке, особенно после двух лет виртуальных встреч.

Я хотел бы выразить свою благодарность городу Марракеш и правительству Марокко за теплый прием и гостеприимство.

Кроме того, благодарю управляющую от Эстонии и управляющего от Марокко за председательство на этом заседании.

Португалия решительно осуждает незаконную и неспровоцированную агрессию Российской Федерации в отношении Украины, и мы призываем к немедленному прекращению огня, что позволит возобновить конструктивные дипломатические переговоры.

Этот кризис разворачивается в самом сердце региона операций ЕБРР, и Банк проявил оперативность и гибкость, чтобы адаптироваться к возникшим обстоятельствам, предложив первый пакет поддержки в размере до 2 млрд евро, цель которого оказать экстренную помощь для сохранения средств к существованию путем продолжения предоставления услуг и обеспечения деловой активности.

Мы считаем, что Банк будет играть ключевую роль в ближайшей перспективе, а также в качестве крайне необходимого долгосрочного партнера в усилиях по восстановлению Украины и ее экономики. Мы настоятельно призываем ЕБРР работать в координации с другими международными финансовыми организациями, и особенно в рамках Европейской финансовой архитектуры для целей развития.

Экономические последствия в Украине, соседних странах и во всем мире уже ощущаются; и, к сожалению, они, вероятно, станут более значительными.

Мы считаем, что ЕБРР должен быть готов продемонстрировать свою неизменную приверженность Украине и другим странам на их долгом пути к восстановлению. Имея это в виду, мы ценим продолжающиеся дискуссии о том, как усилить влияние Банка за счет его готовности принимать риски, и мы признаем готовность ЕБРР выделять собственные ресурсы, сохраняя при этом прочную финансовую основу и рейтинг на уровне AAA.

Что касается расширения операций на страны Африки к югу от Сахары, мы согласны с тем, что ЕБРР может внести важный вклад в развитие этих стран. Это ограниченное расширение операций, оно не нанесет ущерба капитализации Банка и не мешает ему поддерживать свой основной регион. Мы придерживаемся мнения, что это расширение не является первоочередной задачей, и поэтому мы поддерживаем предложенную последовательность

событий. Мы будем постоянно следить за этим процессом и призываем к осторожности в отношении капиталоемкости, бюджетных и управленческих последствий распространения операций на ряд новых стран.

Мы приветствуем хорошие операционные результаты Банка, достигнутые в 2021 году, и проделанную работу по выполнению его мандата, в частности, в том, что касается зеленой экономики. Мы призываем Банк сохранять приверженность своим целям содействия развитию более экологичной, инклюзивной и цифровой экономики в странах операций, сохраняя при этом надежную капитальную базу.

Наконец, я хотел бы поздравить Президента Одиль Рено-Бассо, которая была предана своему делу в ЕБРР в эти трудные времена.

ЗАЯВЛЕНИЕ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ МАКСИМА РЕШЕТНИКОВА

Традиционно мы стараемся наполнять ежегодное заявление субстантивными оценками работы ЕБРР, уделять внимание успехам команды в отчетном периоде. В современных условиях вынуждены отступить от привычного формата и проинформировать о тревожных тенденциях, происходящих в мире и напрямую влияющих на работу ЕБРР.

Мировая экономика столкнулась с непростыми вызовами. К возникшим из-за пандемии коронавируса проблемам добавились новые – нарушение механизмов рыночного ценообразования и глобальных цепочек поставок, нарастание продовольственных и энергетических кризисов, угроза стагфляции в крупнейших экономиках. Все сильнее проявляются результаты не столь действенных, а порой и чрезмерно оптимистичных монетарных и фискальных политик развитых стран. Все это сказывается в первую очередь на странах с невысоким уровнем доходов.

Дополнительным ударом для экономик региона ответственности ЕБРР стали введенные коллективным Западом антироссийские санкции. Они не только замедляют деловую активность на евразийском пространстве, но и наносят ущерб самим инициаторам ограничений, включая Европейский союз.

Такие турбулентные условия требуют от мирового сообщества скоординированности действий в первую очередь в вопросах устойчивого развития, облегчения долгового бремени развивающихся стран, сохранения курса на инклюзивный рост и стабильное функционирование международных финансовых организаций. Между тем так называемые гаранты глобального порядка продолжают преследовать личные интересы, вовлекая сугубо экономические площадки, такие как ЕБРР, в несвойственную им геополитическую повестку, списывая на Россию все текущие и накопившиеся в мировой экономике проблемы. Подготовленная к годовому собранию документация с ее крайне субъективными формулировками, с которыми мы принципиально не согласны, является тому подтверждением.

Россия как один из учредителей ЕБРР и крупнейшая страна-операций, к сожалению, отмечает необратимые негативные изменения в работе международного института. Наши многолетние призывы не политизировать работу банка и не использовать его в качестве проводника нелегитимных санкций отдельных групп государств не были услышаны ни прежним, ни нынешним руководством. Результатом такой позиции является ущерб имиджу банка, ослабление его мандата и долгосрочных перспектив.

В этом году в деятельности ЕБРР утвердились те самые разделительные линии, которые мы наблюдали с 2014 году в рамках неофициально введенного «политического руководства» о приостановке операций в России. Чтобы усилить давление на Россию и ее ближайших

партнеров 1 апреля 2022 г. Совет управляющих ЕБРР принял крайне политизированные, не отвечающие его уставным документам, резолюции № 245 и № 246 о лишении России и Белоруссии доступа к ресурсам Банка. Поводом для отказа двум акционерам в законных правах и применении пункта 3 статьи 8 Соглашения об учреждении ЕБРР, за неимением других оправдывающих положений, названы «чрезвычайные обстоятельства».

Россия еще в 2017 году официально предлагала Совету управляющих признать, что приостановление работы банка с нашей страной в 2014 году было произведено в соответствии с Соглашением об учреждении Банка. Однако это предложение, сопровождаемое официальным юридическим заключением, было отклонено.

Есть целый ряд примеров, когда ведущие экономики мира участвовали в вооруженных конфликтах, в связи с чем под лозунгами распространения демократии и различных свобод возникали очаги нестабильности.

При этом в отношении этих государств не разворачивались масштабные санкционные кампании с вовлечением международных финансово-экономических площадок, специализированных отраслевых организаций. Прецедент с ЕБРР неутешительный, так как он не просто свидетельствует о возрождении среди руководства Банка «блокового» менталитета, но и закрепляет курс на дальнейшее ущемление прав отдельных его членов в зависимости от геополитической конъюнктуры.

Готовность без предупреждения отказываться от своих договорных обязательств и выходить из банковского портфеля со значительным ущербом как для себя, так и для всех партнеров, во многом говорит о приоритетах ЕБРР.

Такой подход не повысит эффективность и не улучшит репутацию Банка.

Мы неоднократно предупреждали коллег, что трансформация политического мандата ЕБРР в мандат геополитический не способна дать банку гарантию его востребованности в будущем и принести долгосрочных дивидендов ни в стратегическом, ни в финансовом планах. В таких обстоятельствах у нас нет оснований для поддержки предлагаемого решения по распространению мандата Банка на страны Тропической Африки и Ирак, поэтому воздерживаемся по проекту резолюции № BG31/4.

Наша страна уже давно живет в условиях санкций. При этом внутренний рынок и внешнеэкономические связи успешно адаптируются под меняющиеся обстоятельства. Сейчас российская экономика выдержала первый удар санкций – ситуация на финансовых рынках стабилизировалась, замедлилась инфляция.

У нашей страны есть необходимый запас прочности для дальнейшей трансформации модели экономического развития.

Любой кризис рано или поздно заканчивается, однако вернуться на российский рынок и восстановить утраченное доверие Банку будет непросто.

Поэтому российская сторона разочарована решением руководства ЕБРР закрыть московский офис, который являлся «окном» в регион и благодаря которому сохранялась возможность взаимодействовать по темам, представляющим взаимный интерес.

Россия уже давно во многих международных финансовых организациях выступает в качестве донора средств и накопленной экспертизы. Очевидно, что в связи с опрометчивыми решениями отдельных акционеров ЕБРР, вынудивших Банк отказаться от наиболее прибыльного и стабилизирующего весь его портфель региона, Россия де-факто перейдет в новый статус.

В заключение отмечу, что наша страна всегда оставалась надежным партнером ЕБРР. Когда руководство Банка осознает контрпродуктивность своих решений и невозможность развития Евразийского пространства без вовлечения в процесс России, мы будем готовы вернуться к конструктивному диалогу.

Сегодня мы не разделяем основной посыл, антироссийские выпады и определения, содержащиеся в докладе Совета директоров Совету управляющих № BG31/13 и голосуем «против».

ЗАЯВЛЕНИЕ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ РУМЫНИИ АДРИАНА КЭЧУ

(Перевод с английского) Кризис, вызванный коронавирусом, похоже, забыт, хотя последствия пандемии все еще ощущаются в большинстве экономик мира, и все более реальной становится тенденция превращения этого вируса из пандемического в эндемический.

В эти трудные времена, когда медицинский кризис наложился на энергетический кризис в Европе, начало войны в Украине добавило еще одно драматическое экономическое и гуманитарное измерение в современный мир и в то же время спровоцировало потенциальный будущий глобальный кризис в сфере продовольственных ресурсов.

Кроме того, в настоящее время Украина сталкивается в некоторых регионах с массовыми разрушениями со стороны российской армии и человеческими жертвами, а также с явлением депопуляции в результате миграционных волн (более 5,2 миллиона человек, 90% из которых составляют женщины и дети).

Эта новая реальность, в которую всех нас ввергла война России в отношении Украины, требует еще более тесного сотрудничества между странами-членами ЕБРР (за исключением России и Беларуси) и взаимной устойчивости для преодоления экономических препятствий в ближайшем будущем.

Мы считаем, что усилия ЕБРР будут еще более интенсивными, чем та огромная работа, которая была проделана до сих пор, и мы хотим выразить за это нашу признательность, а также продемонстрировать нашу готовность поддержать сотрудников ЕБРР в решении стоящих перед ними задач.

Румыния остается верной своей позиции в отношении подтверждения и укрепления приверженности ЕБРР нынешним странам операций в соответствии с его существующим мандатом, увеличению инвестиций и пакетов технического содействия с акцентом на зеленое финансирование и цифровизацию.

Румыния рассматривает возможность будущего распространения операций ЕБРР на страны Африки к югу от Сахары и Ирак в контексте, когда будущая политика ЕБРР по расширению его деятельности не повлияет на способность Банка поддерживать существующие страны операций, не поставит под угрозу кредитный рейтинг Банка на уровне AAA и не приведет к тому, что Банк будет запрашивать дополнительные взносы в капитал у своих акционеров.

Однако в этот трудный период мировой истории мы признаем важность приоритизации всех усилий ЕБРР по оказанию помощи Украине и соседним с ней странам, сталкивающимся с непрерывным притоком мигрантов из Украины.

Мы приветствуем инициативу ЕБРР одобрить пакет поддержки/финансирования в размере 2 млрд евро для Украины и соседних стран, а также заверения ЕБРР в приверженности Банка

своей миссии и мандату, изложенным в Стратегической и капитальной базе на 2021–2025 годы.

Румыния в полной мере осознает ухудшающиеся последствия этой войны для европейских стран (и всего мира) с точки зрения: роста цен на продукты питания и другие товары первой необходимости; возможности побочных эффектов для финансового/банковского сектора, связанных с кризисом платежной системы, с которым в настоящее время сталкивается Российская Федерация; наличия возросших геополитических рисков, которые в конечном итоге повлияют на рынки капитала в регионе ЦЕБ и не только, а также окажут давление на местные валюты в затронутых странах.

Румыния также приветствует и признает необходимость наличия Плана восстановления для Украины после окончания войны, и она непосредственно заинтересована в недавних и будущих событиях, касающихся Чернобыльского счета (ИССА).

Премьер-министр Румынии Николае Чукэ во время своего визита в Украину 26 апреля 2022 года подчеркнул готовность и заинтересованность Румынии в активном участии в процессе постконфликтного восстановления Украины с учетом параметров и приоритетов, определенных властями Украины. В связи с этим будет налажен конкретный двусторонний диалог Румыния – Украина, посвященный этой теме.

В заключение этого выступления я хотел бы подчеркнуть, что Румыния будет всецело поддерживать ЕБРР в принятии им как краткосрочных, так и долгосрочных мер по смягчению серьезных последствий войны для Украины и соседних с ней стран, которые затронуты вызванными войной потоками беженцев.

ЗАЯВЛЕНИЕ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ СЛОВЕНИИ АНДРЕЯ ШИРЦЕЛЯ

(Перевод с английского) Прежде всего хочу поблагодарить ЕБРР за организацию этого заседания, а Королевство Марокко – за гостеприимство.

Хочу присоединиться к предыдущим ораторам, осуждающим российскую агрессию против Украины. Я надеялся, что на Ежегодном заседании в этом году мы обсудим будущее Банка и стратегические вопросы, но сейчас вместо этого нам пришлось сосредоточиться на тяжелых последствиях неоправданного насилия.

Словения поддержала оперативное введение санкций Банка против России и Беларуси. Хотя мы осознаем, что все принятые санкции возымеют последствия и для Европы, считаем, что бездействие будет чревато еще более серьезными последствиями и угрозами для европейских ценностей и свободы.

Мы находимся в условиях огромной глобальной неопределенности, которая сохранится и в последующие годы. Хотя я считаю, что мы должны сохранить настрой и на достижение целей в области развития и климата, в первую очередь нам необходимо сосредоточиться на тяжелой ситуации войны, которая в первую очередь затронет Украину.

В феврале, когда забрезжили первые признаки возможного окончания пандемии, началась война в Украине. Война приводит к трагедии, жертвам, гибели людей и перемещению населения, но имеет она и другие последствия. К числу ближайших из них относится рост цен на энергоносители и продукты питания, который значительно повышает риск голода и бедности. Это вопросы, которыми нам необходимо заняться.

Словения выступает на стороне Украины, и мы оказываем всю возможную поддержку, размеры которой на сегодняшний день достигли 85 млн евро. Поддерживаем значительный

финансовый пакет помощи в размере 2 млрд евро на нужды Украины и затронутых стран, о котором было объявлено ЕБРР. Однако в свете этого хотелось бы подчеркнуть, что нам необходимо четкое представление о порядке распределении средств и проектах, наиболее подходящих для инвестиций. Действовать нужно быстро, но обдуманно.

Мы должны помнить о том, что Банк может обслуживать своих клиентов только при условии надежного финансового положения и полной поддержки своих акционеров, что в ближайшие годы будет как никогда важно. В связи с этим позвольте мне также кратко остановиться на распространении деятельности на страны Африки к югу от Сахары. В целом Словения может поддержать предложенное постановление о постепенном и ограниченном географическом расширении, но при этом просит дополнительно проработать этот вопрос. Считаю, что нам необходимо иметь четкое представление о том, как Банк будет работать в разных странах с разной страновой политикой. Сотрудничество со странами Африки к югу от Сахары имеет большое значение, особенно в плане практической реализации проектов, которые будут способствовать стабильности и устойчивости региона.

Добавлю, что на сегодняшний день очевидно, что война в Украине затронет и страны Африки к югу от Сахары, которые зависят от быстро сокращающихся поставок пшеницы из Украины. Это усилит риск голода и бедности и может привести к увеличению миграционных потоков и перемещению населения. Для поисков решения этой проблемы международным институтам необходимо объединить усилия и стимулировать проекты, которые позволят снизить и устранить риски негативных последствий войны в Украине. Вместе с тем по-прежнему важно, чтобы Украина была в центре наших усилий по оказанию помощи.

ЗАЯВЛЕНИЕ ВРИО ЗАМЕСТИТЕЛЯ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ СОЕДИНЕННОГО КОРОЛЕВСТВА ЛИНДСИ УАЙТ

(Перевод с английского)

1. Соединенное Королевство благодарит правительство Марокко за проведение первого очного Ежегодного заседания ЕБРР с 2019 года. Хотели бы остановиться на четырех моментах.
2. Во-первых, это поддержка Украины. Хотели бы подчеркнуть, что Соединенное Королевство решительно одобряет тот факт, что на этом Ежегодном заседании основное внимание уделяется агрессивной войне России в отношении Украины. Выражаем полную солидарность с народом Украины и самым решительным образом осуждаем неспровоцированное преднамеренное нападение Российской Федерации. Одобряем проект постановления управляющих Банка, в котором изложены ответные меры ЕБРР в связи с войной в отношении Украины, и приветствуем прогресс, достигнутый к настоящему времени в части реализации пакета мер ЕБРР по обеспечению устойчивости.
3. Вместе с тем международному сообществу следует предпринимать гораздо больше усилий в этом направлении. ЕБРР следует и далее осматрительно использовать имеющиеся у него на балансе ресурсы и оперативно перенаправлять внутренние ресурсы для оказания поддержки как Украине, так и региону в целом. Соединенное Королевство приветствует предложения о том, чтобы к июлю ЕБРР представил управляющим дополнительные варианты донорской поддержки. Призываем Банк активизировать эту работу. Соединенное Королевство будет продолжать активно изучать все варианты поддержки и, при условии получения необходимых разрешений, даст ЕБРР гарантии дальнейшего финансирования на сумму 50 млн долл. США для подходящих проектов, направленных на удовлетворение неотложных потребностей Украины.
4. С нетерпением ждем смелых предложений о доступных ЕБРР способах сыграть ведущую роль в усилиях по оказанию скоординированной поддержки в восстановлении

Украины в сотрудничестве с другими международными банками развития и международным сообществом.

5. Во-вторых, что касается распространения деятельности на страны Африки к югу от Сахары, то Соединенное Королевство поддерживает отличную подготовительную работу, проведенную с июля 2021 года, как указано в отчете Совета директоров управляющим.

6. Соединенное Королевство по-прежнему считает, что имеются убедительные стратегические доводы в пользу распространения деятельности Банка на страны Африки к югу от Сахары, и надеется, что в следующем году все управляющие примут четкое и обоснованное решение по изменению статьи 1. Будет правильно, если перед принятием этого решения Банк выждет некоторое время, чтобы прояснились и стали полностью понятны все последствия войны в отношении Украине как для самой Украины, так и для затронутых ею стран.

7. В-третьих, это действия по борьбе с изменением климата. ЕБРР возглавил усилия международных банков развития по установлению коллективных климатических приоритетов на КС26 в Глазго, однако предстоящие месяцы будут иметь решающее значение для завершения разработки Банком своей методики обеспечения соответствия целям Парижского соглашения в преддверии КС27. Признаем сложные обстоятельства, с которыми сталкиваются многие члены организации. Однако крайне важно, чтобы Банк разработал масштабную энергетическую стратегию с дальнейшими ограничениями на проекты, связанные с ископаемым топливом – мы обязаны ответить на агрессию России, ускорив переход Восточной Европы на чистую и безопасную энергию.

8. И наконец, это результаты деятельности ЕБРР. Исходя из Среднесрочного обзора Стратегической и капитальной базы ЕБРР, Соединенное Королевство видит, что данный международный банк развития достигает поставленных целей, несмотря на беспрецедентные обстоятельства. Уверены, что так будет и впредь. В 2021 году ЕБРР получил рекордную прибыль, отвечая при этом на глобальные вызовы и удовлетворяя потребности своих членов. Это свидетельствует об эффективности операционной модели ЕБРР и ее ценности для акционеров. Мы хотели бы поблагодарить руководство ЕБРР и его сотрудников за то, что ЕБРР продолжает демонстрировать высокие результаты.

ЗАЯВЛЕНИЕ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ СОЕДИНЕННЫХ ШТАТОВ АМЕРИКИ ЭНДИ БАУКОЛА

(Перевод с английского) От имени Соединенных Штатов я хотел бы поблагодарить народ и правительство Марокко за их теплое гостеприимство при проведении этих заседаний. Мы рады, что мы снова можем собраться в очном формате, а также выражаем наши глубочайшие сочувствие всем тем, чья жизнь и средства к существованию пострадали и продолжают страдать от пандемии COVID-19.

Соединенные Штаты решительно поддерживают правительство Украины и украинский народ. Мы самым решительным образом осуждаем незаконную, неспровоцированную войну России в отношении Украины. Мы требуем, чтобы Россия немедленно прекратила применение силы против Украины. Война России в отношении Украины имеет огромные гуманитарные последствия для мировой экономики и оказывает на нее пагубное влияние по прямым и косвенным каналам.

Действия России также являются явным нарушением миссии ЕБРР — приверженности открытым рынкам, предпринимательству, многопартийной демократии и плюрализму. Вторжение России в Украину является прямым поруганием принципов, лежащих в основе самого создания ЕБРР в 1991 году, и направлено на подрыв то прогресса, которого шаг за шагом добивалась эта организация. Ответные меры ЕБРР были незамедлительными и

решительными. Соединенные Штаты присоединились к подавляющему большинству управляющих ЕБРР при голосовании за приостановление доступа России и Беларуси к ресурсам ЕБРР. Были подтверждены идеалы основателей ЕБРР – будущее принадлежит открытой рыночной экономике. Мы твердо поддерживаем решение оперативного руководства ЕБРР закрыть свои представительства в Москве и Минске.

Невозможно избежать того факта, что экономические потребности Украины огромны и неотложны. Наша решимость объединиться и поддержать Украину должна быть столь же сильной, как и наш беспрецедентный и единый ответ международного сообщества в отношении России. ЕБРР имеет уникальные возможности — благодаря своему широкому присутствию на местах, глубокому знанию страны и прочным связям с частным сектором — для поддержки целостности экономики и жизненно важной инфраструктуры в Украине.

Соединенные Штаты решительно поддерживают Рамочную программу обеспечения жизнеспособности и источников средств к существованию для Украины и затронутых стран. Мы приветствуем страны, которые открыли свои дома и сердца, чтобы принять более семи миллионов украинских беженцев. ЕБРР также играет определенную роль в оказании им поддержки по мере того, как они берут на себя новые обязанности. Мы ценим гибкий подход оперативного руководства и его способность брать на себя риски, связанные с собственным балансом Банка. Мы приветствуем решение скорректировать соотношение покрытия рисков между Банком и донорами. Мы настоятельно призываем оперативное руководство тесно координировать свои действия с ключевыми партнерами по развитию, учитывая огромные потребности Украины, в том числе в отношении планов восстановления.

Администрация Байдена-Харрис запросила у нашего Конгресса 8,5 млрд долл. США на цели предоставления дальнейшей экономической помощи Украине, в том числе 7,5 млрд долл. США в виде прямой бюджетной поддержки и 500 млн долл. США на поддержку программ ЕБРР, направленных на противодействие факторам экономической уязвимости, вызванным войной, в том числе на местах в Украине сейчас и на восстановление. Этот запрос является сильным сигналом о нашей поддержке Украины и других стран, затронутых войной России в отношении Украины, и о нашей уверенности в том, что ЕБРР играет жизненно важную роль в содействии энергетической и продовольственной безопасности Украины и поддержке частного сектора.

Война России в отношении Украины также поставила под угрозу процесс восстановления мировой экономики после пандемии и усугубила инфляцию, при этом уязвимые слои населения по всему миру ощущают последствия резкого роста цен на сырьевые товары, энергоносители и продовольствие. ЕБРР должен рассмотреть последствия путинской войны по осознанному выбору для всех стран операций, включая растущую продовольственную нестабильность. Мы настоятельно призываем ЕБРР работать с другими международными финансовыми организациями над эффективным и скоординированным планом действий по решению проблемы отсутствия продовольственной безопасности.

Мы живем в мире многочисленных потрясений и кризисов. Поэтому мы просим ЕБРР сделать еще больше по многим направлениям, опираясь на высокие финансовые и операционные результаты 2021 года, которые позволили Банку успешно и оперативно решать новые задачи в 2022 году. Мы с нетерпением ожидаем реализации новых пятилетних Стратегий содействия гендерному равенству и равенству возможностей, а также Концепции цифровизации, которые актуальны во всех секторах, в которых работает ЕБРР.

Мы ценим неизменное лидерство ЕБРР в области климата и, в частности, приветствуем взятое им обязательство удвоить общий объем мобилизации частного капитала к 2025 году, причем по крайней мере половина этих средств будет направлена на финансирование борьбы с изменением климата. Сейчас самое время удвоить усилия по достижению наших климатических целей, особенно в условиях резкого роста цен на ископаемое топливо. ЕБРР

должен сохранять приверженность оказанию помощи странам в ускорении достижения ими энергетической безопасности за счет инвестиций в возобновляемые источники энергии. Для ЕБРР, как лидера в этой области, крайне важно продолжать налаживать эффективный процесс достижения соответствия целям Парижского соглашения, особенно в операциях частного сектора и работе через финансовых посредников.

Продолжающиеся инвестиции в инфраструктуру имеют ключевое значение для восстановления экономики после COVID. Мы высоко ценим недавнее участие Президента Рено-Бассо в круглом столе, посвященном расширению инвестиций в инфраструктуру, организованном министром Йеллен. Мы с нетерпением ожидаем, что ЕБРР присоединится к другим международным банкам развития для поддержки и расширения высококачественной инфраструктурной инициативы, выдвинутой Соединенными Штатами и Большой семеркой. ЕБРР играет важную роль в продвижении инвестиций в инфраструктуру в странах операций в таких областях, как климат, здравоохранение, цифровые технологии и гендерное равенство. Такие инвестиции позволят людям получить новые возможности и будут способствовать экономическому росту, большей социальной интеграции и устойчивости к изменению климата. Мы призываем ЕБРР внедрять новые способы привлечения частного финансирования и ускорить применение инновационных финансовых инструментов, которые позволяют использовать и привлекать значительные объемы частного капитала, одновременно работая над улучшением в странах благоприятной инвестиционной среды.

Основываясь на своем опыте внесения своего особого полезного вклада на новых рынках, мы признаем ту существенную пользу, которую ЕБРР может принести странам Африки к югу от Сахары, включая финансирование торговли и кредитование малого бизнеса, качественную инфраструктуру, переход к зеленым технологиям и проведение диалога с государственными ведомствами в целях улучшения деловой среды. Мы считаем, что это четко согласуется с мандатом Банка на содействие переходному процессу. Мы полностью поддерживаем рассмотрение управляющими предложения по поправке к статье 1 на Ежегодном заседании ЕБРР в 2023 году.

В конечном счете успех ЕБРР станет очевиден, когда страны достигнут достаточного прогресса на своем пути к рыночной экономике, чтобы полагаться на рынки капитала и собственные ресурсы для продолжения своего движения, независимо от инвестиций со стороны Банка. Мы признаем, что прогресс не всегда носит линейный характер, и решительно поддерживаем пересмотр постоперационного подхода к деятельности.

Мы благодарим сотрудников и оперативное руководство ЕБРР за их приверженность делу и профессионализм, проявленные в течение еще одного трудного года. Мы надеемся, что коллеги, ранее работавшие в Украине, скоро смогут вернуться домой. Соединенные Штаты по-прежнему привержены ЕБРР как сильному партнеру, поскольку он расширяет экономические возможности, создаваемые частным сектором, и продвигает демократические ценности в странах операций в это время, отмеченное сохраняющимися вызовами. Проще говоря, ЕБРР был создан для этого момента.

ЗАЯВЛЕНИЕ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ ТУРЦИИ НУРЕДДИНА НЕБАТИ

(Перевод с английского) Война в Украине началась в то время, когда регион уже справлялся с пандемией. Война приводит к трагическим человеческим жертвам, страданиям людей и волне беженцев в соседние страны.

Кроме того, нанесен значительный экономический ущерб. Его почувствуют не только Украина или Европа, он будет иметь глобальные последствия. Эти последствия будут масштабными из-за роста цен на продовольствие и энергоносители, нестабильности на рынках и сбоев в цепочках поставок, что затруднит процесс восстановления после пандемии во всем мире.

ЕБРР вступил в этот кризис на твердой основе, опираясь на высокие финансовые показатели и надежную бизнес-модель. Он способен оказать действенную поддержку Украине и пострадавшим странам в трудное время, вызванное войной.

Приветствуем тот факт, что ЕБРР в 2021 году продолжил оказывать решительную поддержку странам операций, и годовой объем его инвестиций достиг 10,4 млрд евро. Достижение этого показателя наряду с самой высокой чистой прибылью в истории Банка демонстрируют его нацеленность на результат. Итоги первого года реализации Стратегической и капитальной базы наглядно подтверждают этот успех.

В это критическое время мы рады, что ЕБРР оперативно приступил к разработке пакета антикризисных мер, а именно региональной Рамочной программы обеспечения жизнеспособности и источников средств к существованию. Его надежная капитальная база и постоянный упор на свои сравнительные преимущества позволили Банку достичь этой цели. Это именно те элементы, которые помогли ЕБРР справиться с проблемами, вызванными пандемией.

В этой связи приветствуем тот факт, что этот пакет основан на уроках, извлеченных из предыдущих кризисов. Мы ожидаем, что ЕБРР будет дополнять деятельность других доноров и международных финансовых организаций и сотрудничать с ними, а также проявлять временную гибкость там, где это необходимо. Мы приглашаем ЕБРР воспользоваться опытом частного сектора Турции, который имеет многолетний успешный опыт работы в регионе, применительно к этапу реконструкции в данном пакете.

Хотя мы приветствуем тот факт, что Банк сосредоточит свое основное внимание на неотложных потребностях Украины и других затронутых стран операций, мы также ожидаем, что Банк в своих странах операций будет уделять приоритетное внимание инвестициям в цепочки поставок, особенно в таких сферах, как сельское хозяйство, продукты питания, логистика и энергетика. Учитывая, что инфляция в эпоху пандемии и проблемы в цепочках поставок вызвали резкий рост цен на продовольствие и энергоносители еще до войны, ЕБРР будет играть решающую роль в регионе благодаря своим важным инвестициям.

В 2021 году турецкая экономика выросла на 11%, что позиционирует Турцию как самую быстрорастущую страну в Большой двадцатке. Основные показатели за первый квартал 2022 года указывают на то, что экономический рост продолжается, хотя и более медленными темпами. Между тем, серьезной проблемой в нашей стране стала инфляция, вызванная ростом мировых цен на сырьевые товары, колебаниями обменного курса и инфляционными ожиданиями. В настоящее время нашим ключевым приоритетом в экономике является борьба с инфляцией.

Наша экономическая модель направлена на достижение долгосрочной макроэкономической стабильности путем поддержки производства, экспорта и рынка труда посредством поощрения выпуска продукции с высокой добавленной стоимостью. Тщательно продуманная социальная политика поможет распространить экономический рост на благо наиболее уязвимых слоев общества.

Сегодня новый кризис с беженцами превратился в лавину в самом сердце Европы. Мы, как ведущая страна среди государств, принимающих беженцев, считаем, что ответственность в этой сфере многогранна и существует явная необходимость в коллективной работе и внедрении устойчивых механизмов распределения этой ответственности.

Турция поддерживает Украину и соседние с ней страны всеми доступными средствами. Поскольку гуманитарная ситуация является для нас ключевым приоритетом, мы оказываем затронутым странам гуманитарную помощь. Турция хочет гуманитарного прекращения огня и

создания гуманитарных коридоров. Нам нужно эвакуировать людей и доставить помощь во все затронутые страны.

Тот факт, что Турция имеет стратегическое партнерство с Украиной и рабочие отношения с Россией в различных регионах, гарантирует, что мы находимся в уникальном положении. Мы используем этот актив, чтобы открыть путь к миру и стабильности в нашем регионе. Для достижения этой цели мы продолжим наши усилия по оказанию помощи Украине и России в достижении жизнеспособного политического урегулирования.

Война в Украине остается угрозой, замедляя усилия стран по продвижению энергетического перехода. Этот переход, хотя он все еще и происходит, может оказаться более медленным, чем ожидалось.

Турция входит в число стран, на которые негативно влияет волатильность цен на энергоносители. Мы осуществили значительные инвестиции в возобновляемые источники энергии, сектор природного газа, доставляемого по международным и внутренним трубопроводам, а также в строительство хранилищ газа.

Несомненно, ближайшее будущее будет трудным, но в долгосрочной перспективе успешная реализация энергетической трансформации поможет нам справиться с вызовами и укрепить энергетическую безопасность на региональном и глобальном уровнях.

В то же время, чтобы преодолеть нынешний энергетический кризис, ЕБРР должен действовать более гибко, оказывая поддержку осуществимым инвестициям в добычу природного газа, а также активнее привлекая инвестиции в сектор возобновляемой энергетики.

Признаем, что мы должны обеспечить энергетическую безопасность способом, совместимым с климатическими целями. Мы рады, что, как указано в его Стратегической и капитальной базе, ЕБРР заинтересован в продвижении перехода к зеленой, низкоуглеродной экономике в странах операций. Поздравляем Банк с достижением его цели в области зеленых инвестиций, поставленной на 2025 год, уже сейчас. Мы ожидаем, что эта тенденция сохранится за счет увеличения объемов кредитования и проведения диалога по вопросам государственного управления. Учитывая планы Турции по переходу к зеленой экономике и возникающие в связи с этим огромные потребности, мы хотели бы видеть более активную деятельность ЕБРР в этой области.

Кризис также повлияет на операционную деятельность Банка в контексте распространения его операций на страны Африки к югу от Сахары и Ирак. Мы разделяем мнение о том, что ЕБРР должен уделять приоритетное внимание поддержке Украины и других стран, затронутых войной. В условиях кризиса, происходящего в самом сердце региона, мы поддерживаем предложение отложить окончательное решение по вопросу распространения деятельности ЕБРР на страны к югу от Сахары и Ирак.

В заключение мы выражаем полную уверенность в том, что ЕБРР способен сохранить свою жизненно важную роль ведущего партнера по развитию в своем регионе операций. Как всегда, Турция твердо намерена поддерживать Банк и развивать с ним сотрудничество.

ЗАЯВЛЕНИЕ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ УЗБЕКИСТАНА САРДОРА УМУРЗАКОВА

(Перевод с английского) Прежде всего, я хотел бы выразить свою благодарность руководству Марокко за организацию Ежегодного заседания ЕБРР.

Мы встречаемся в очень сложные времена для Банка и его стран-членов. Несмотря на последствия пандемии, ЕБРР удалось добиться рекордных финансовых результатов за 2021

год, и я высоко оцениваю усилия госпожи Президента и всего Банка в связи с этим историческим достижением.

Я благодарен за то, что Узбекистан стал крупнейшим получателем ресурсов в регионе, войдя в пятерку ведущих инвестиционных направлений Банка с рекордными инвестициями в размере свыше 600 млн евро в 2021 году.

Мы ценим приверженность и решимость ЕБРР добиваться высоких результатов в нашей стране.

Узбекистан недавно принял новую пятилетнюю стратегию развития, в основе которой лежит ряд важных направлений, таких как: усиление роли гражданского общества, обеспечение верховенства закона, устойчивый и справедливый экономический рост, справедливая социальная политика, действия в качестве ответственного члена мирового сообщества, проведение открытой и прагматичной внешней политики.

Многие цели этой стратегии соответствуют мандату ЕБРР, и мы с нетерпением ожидаем расширения нашего активного участия в следующих приоритетных областях.

Во-первых, мы ожидаем, что ЕБРР продолжит поддерживать реформы в области трансформации и приватизации государственных предприятий и банков.

Мы планируем значительно сократить присутствие государства в экономике. Количество государственных предприятий сократится как минимум в 3 раза. Ожидается, что доля частных банков вырастет в секторе как минимум до 60%.

Во-вторых, мы также будем признательны Банку за его дальнейшее участие в улучшении инвестиционного климата, ускорении промышленного развития, внедрении смешанного финансирования и поощрении молодежного и женского предпринимательства.

В-третьих, мы высоко оцениваем поддержку Банка в переходе к низкоуглеродной экономике.

В нашем стремлении достичь целей Парижского соглашения, мы приняли новую стратегию в области возобновляемых источников энергии, поставив промежуточную цель – к 2026 году генерировать с использованием возобновляемых источников энергии как минимум 25% от общего объема производимой энергии.

Мы также приветствуем запуск Программы ЕБРР «Зеленые города» в городах Самарканд, Андижан и Нукус в Узбекистане.

Серьезной проблемой, с которой мы сталкиваемся в настоящее время, являются недавние события в Украине, которые, вероятно, будут иметь долгосрочные последствия.

Я хотел бы подчеркнуть, что Узбекистан занимает по этому вопросу взвешенную и нейтральную позицию.

Мы надеемся, что обе стороны в ближайшее время найдут взаимоприемлемые пути урегулирования ситуации и предотвращения ее дальнейшей эскалации.

Что касается двух важных тем нашей сегодняшней дискуссии, мы должны убедиться в том, что, как экстренная помощь Украине и соседним странам, так и любое ограниченное и постепенное распространение деятельности на страны Африки к югу от Сахары, не снизят способность Банка поддерживать существующие страны операций и не подорвут его финансовую стабильность.

Продолжение поддержки, оказываемой странам операций, включая страны, находящиеся на начальном этапе переходного процесса, будет, по нашему мнению, иметь решающее значение для сохранения эффекта воздействия на переходный процесс.

Наконец, в будущем году Узбекистан примет у себя Ежегодное заседание ЕБРР, которое состоится в древнем городе Самарканде.

Наше правительство приложит все усилия, чтобы сделать это важное событие особенным и запоминающимся. Мы с нетерпением ждем возможности принять вас всех в Самарканде в 2023 году.

ЗАЯВЛЕНИЕ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ УКРАИНЫ СЕРГЕЯ МАРЧЕНКО

(Перевод с английского) В прошлом году на Ежегодной встрече ЕБРР мы говорили о *«Восстановлении лучше, чем прежде»*, отмечая медленный, но уверенный успех человечества в борьбе с пандемией.

Мы надеялись, что преодоление экономического шока после Covid станет главной проблемой, с которой столкнется мир. Для нас, в Украине, любой экономический вызов за последние восемь лет, прошедших с момента аннексии Россией украинского Крыма и вторжения на Донбасс, традиционно был упражнением «бонусных баллов», требующим дополнительной стойкости, дополнительных усилий общества и дополнительной самоотдачи от наших людей.

В этом контексте восстановление после Covid обещало стать еще одной сложной задачей, с которой Украина по-прежнему была готова справиться устойчивым и целеустремленным образом.

К сожалению, 24 февраля 2022 года наши планы были разрушены неспровоцированной, незаконной войной России, которая вот уже два с половиной месяца опустошает нашу страну.

Это нападение на цивилизованный мир, на верховенство закона, на суверенитет и территориальную целостность крупнейшей европейской страны сразу же привлекло внимание к ее ведущему институциональному инвестору – ЕБРР. Банк получил рекордную финансовую прибыль в 2021 году, и, как засвидетельствовали аудиторы, будучи учреждением с рейтингом на уровне AAA, ЕБРР обладает чрезвычайно высокой капитализацией. Вот почему стало так важно, чтобы ответные меры ЕБРР на российскую войну в отношении Украины были самыми амбициозными, отражая необходимость принятия в Украине решительных и незамедлительных мер, соответствующих масштабу вызова, с которым сталкиваются Европа и весь мир.

Война в отношении Украины и ее региональные и глобальные последствия, вероятно, станут событием, которое случается раз в жизни для ЕБРР и региона, что превышает последствия предыдущих крупных экономических кризисов для региона и глобальной пандемии COVID, как с точки зрения экономического, так и финансового воздействия на все затронутые страны, и, конечно же, с точки зрения человеческих жизней и социальных издержек.

После начала войны очень скоро стало ясно, что при преодолении такого огромного потрясения безответственно иметь дело с его последствиями в рамках ограничений существующей капитальной базы, готовности идти на риск и операционных параметров. Можно сказать, что ЕБРР предусмотрительно наращивает свою финансовую устойчивость и резервы специально для того, чтобы иметь возможность реагировать на такого рода экзистенциальные вызовы.

Более того, мы посчитали, что оперативное реагирование на войну в отношении Украины и поддержка Банком Украины и затронутых стран должны быть «антициклическими» в экономическом смысле – то есть наши инвестиции позволят нам избежать более глубоких кризисов и предотвратить дальнейшее распространение рисков.

И теперь мы хотели бы поблагодарить Президента и оперативное руководство Банка, а также большинство его акционеров за весьма интенсивную работу последних недель, которая отражает все эти соображения и вызовы. Отчет Совета директоров и предлагаемое постановление управляющих об ответных мерах на войну в отношении Украины демонстрируют амбициозный подход, которого мы и ожидали. Мы приветствуем тот факт, что оно обязывает Банк проявлять большую склонность к риску и подчеркивает роль, которую, как ожидается, ЕБРР сыграет как в части экстренных ответных мер, а также на этапе восстановления.

Очевидно, что такие ответные меры были бы невозможны без поддержки доноров, позволяющей Банку стремиться к увеличению инвестиций и воздействия в Украине, распределяя при этом значительные объемы неизбежного риска. Хотел бы поблагодарить доноров за эту неизменную поддержку.

В связи с этим я хотел бы поблагодарить моих коллег-управляющих за поддержку еще в марте исторического голосования по введению в действие пункта 3 статьи 8 Соглашения об учреждении Банка, в результате которого был приостановлен доступ к ресурсам Банка для России и Беларуси. Мы считаем, что это голосование показало, что Совет управляющих считает, что моральные принципы действительно имеют значение. Мы твердо убеждены, что это означает, что никакие организации, каким-либо образом связанные с акционером, на которого наложены санкции, не должны получать выгоду от любой формы доступа к ресурсам ЕБРР – прямо или косвенно, через тендерные или субподрядные отношения, операционное или бюджетное финансирование.

Сегодня мы рады, что можем поддержать предложенное постановление управляющих о войне в отношении Украины – документ, который задает правильный тон с точки зрения подхода ЕБРР к решению такого экстраординарного набора проблем, связанных с вторжением России в мою страну. Мы надеемся, что одобрение этого постановления позволит ЕБРР уверенно «опережать события» в руководстве усилиями по реагированию на военные действия в Украине, и мы призываем все заинтересованные стороны тесно сотрудничать друг с другом, чтобы обеспечить эффективную координацию и сотрудничество в этом начинании.

Украина сегодня защищает цивилизованный мир от господства террора, господства грубой силы. Экономическая и инвестиционная поддержка, которую ЕБРР может предоставить Украине и которая обеспечивается этим постановлением, является неотъемлемой частью глобальных усилий по поддержке Украины в этой борьбе.

ЗАЯВЛЕНИЕ ЗАМЕСТИТЕЛЯ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ ФИНЛЯНДИИ НИНЫ ВАСКУНЛАХТИ

(Перевод с английского) Прежде всего, позвольте мне поблагодарить Президента Банка Одиль Рено-Бассо, Секретариат Банка и власти Марокко за всю их напряженную работу по организации Ежегодного заседания 2022 года с такой обширной повесткой дня, проводимого вопреки сложной геополитической обстановке. Мы хотели бы поздравить Банк с достижением впечатляющих финансовых и операционных результатов в 2021 году. Хочу также поздравить Президента с весьма успешной организацией работы. Кроме того, благодарю всех сотрудников ЕБРР.

Этой весной мы все следим за новостями и видим картины разрушений в Украине. Вопреки всем нашим желаниям, война и разрушения вернулись на европейский континент в таких масштабах, в какие никто не хотел верить. Финляндия решительно осуждает неспровоцированные и неоправданные акты агрессии России в отношении Украины, которые являются грубым нарушением международного права и Устава ООН. Вторжение России – это еще и посягательство на всю европейскую архитектуру безопасности. Заявляем о нашей солидарности с украинским народом, который борется за свою родину.

Финляндия разными способами помогает Украине и готова продолжать оказывать поддержку и в будущем. Финляндия увеличила объем финансирования гуманитарной помощи и материальной поддержки в соответствии с просьбами Украины. После войны остро встанет вопрос восстановления Украины. Финляндия готовится принять участие в восстановлении Украины различными способами.

В эти трудные времена мы очень благодарны за наличие такой организации, как ЕБРР, обладающей политическим мандатом на оказание помощи тем странам, которые не только продолжают переход к рыночной экономике, но и верны принципам многопартийной демократии и плюрализма. В нынешних условиях ЕБРР еще труднее ориентироваться в сложной операционной обстановке при выполнении своей миссии, которую его акционеры изложили в Стратегической и капитальной базе на 2021-2025 годы, и достигать при этом хороших финансовых результатов. Меры реагирования как на краткосрочные, так и на долгосрочные последствия войны во всех затронутых ею странах – это сложная задача.

Приветствуем оперативные действия Банка по приостановлению доступа Российской Федерации и Беларуси к ресурсам ЕБРР. Первоначальный пакет мер по повышению жизнеспособности в размере 2 млрд евро для оказания помощи пострадавшим от войны гражданам, компаниям и регионам Украины и соседних стран, является важной мерой реагирования на кризис. В этой сложной ситуации Банк должен использовать свои сильные стороны и стремиться направлять ресурсы на тщательно отобранные проекты, которые могут принести наибольшую пользу. В соответствии со своим мандатом ЕБРР следует уделять особое внимание планированию того, как наилучшим образом поддержать процесс устойчивого и жизнеспособного восстановления.

В результате войны в Украине востребованность перехода к зеленой экономике как политического приоритета Европы стала ощущаться еще острее. Настало время приложить дополнительные усилия для перехода от экономики, основанной на использовании ископаемого топлива, к зеленой, климатически нейтральной экономике замкнутого цикла. Мы с радостью отметили, что 51 % операций Банка в 2021 году относились к зеленым проектам. Хотя в этом году ввиду особых обстоятельств их доля может уменьшиться, мы призываем Банк продолжать делать акцент на зеленых инвестициях.

Необходимо ускорить трансформацию европейской экономики, уходя от зависимости от нефти и газа и делая выбор в пользу неископаемых источников энергии. Весной этого года стало ясно, что это еще и вопрос политики безопасности, причем по самым разным соображениям. Безопасность включает в себя не только энергетическую безопасность в традиционном понимании этого слова, но и защищенность от разрушительных последствий изменения климата. Широкомасштабная программа ЕБРР в сферах диалога с государственными ведомствами и инвестиций способствует достижению этой цели. Участие в консультациях по вопросам государственной политики является необходимым условием для обеспечения инклюзивного роста в условиях перехода к зеленой экономике.

Мы можем ожидать, что в ближайшие годы по всему миру инвестиции в переход к зеленой экономике и цифровизацию составят сотни миллиардов евро. Восстановление экономики после пандемии дает нам возможность сделать все по-другому, восстановить экономику и сделать ее лучше и экологичнее. Многие сферы деятельности, которые нужно сделать

экологичнее, укрепив при этом их устойчивость и жизнеспособность, относятся к общественному достоянию. Такие ключевые сектора, как образование, здравоохранение и энергоэффективность, можно считать общественными благами. Льготное финансирование является неотъемлемой частью достижения целей зеленой экономики. В этом смысле нынешняя бизнес-модель ЕБРР будет отвечать многим будущим вызовам. Призываем Банк изучать новые способы включения в свою деятельность мер смягчений последствий изменения климата и адаптации к ним, внедрения подходов экономики замкнутого цикла, а также защиты биоразнообразия и использования решений, основанных на природных факторах.

Коалицией министров финансов за действия по борьбе с изменением климата ведется большая работа по разработке политики и стратегий декарбонизации. Международные банки развития, включая ЕБРР, уже поддерживают эту работу множеством конкретных способов. Эти банки особенно важны для Коалиции при работе на региональном уровне. Финляндия планирует к 2035 году перейти к углеродно-нейтральной экономике.

ЕБРР должен быть постоянно готов активно взаимодействовать со всеми соответствующими партнерами, прежде всего с ЕИБ и другими потенциальными партнерами ЕС. Более эффективное разделение обязанностей, координация усилий и обеспечение кумулятивного эффекта могут позволить эффективнее использовать капитал, уже имеющийся в распоряжении европейских финансовых учреждений, тем самым увеличив объемы инвестиций и усилив положительный эффект операций для целей развития.

Установление стандартов и обмен знаниями внутри европейских финансовых организаций и между ними являются предпосылками для наращивания потенциала для достижения наших общих экологических целей. Европейская архитектура финансирования развития призвана открывать новые возможности для сотрудничества. Выступая с позиции акционеров, мы призываем все стороны приложить реальные усилия для дальнейшей интеграции и систематизации этого сотрудничества.

Европейская архитектура финансирования развития является открытой, коллегиальной и инклюзивной системой, направленной на стимулирование и вовлечение всех европейских банков развития и финансовых институтов различных размеров. Она должна реализовывать их сравнительные преимущества, их уникальные возможности и ресурсы. Европейские банки развития и финансовые организации должны более эффективно и результативно работать вместе, опираясь на свою взаимодополняемость. Мы должны обеспечивать равные условия для всех и привлекать частные инвестиции.

Считаем политически важным ограниченное и постепенное распространение деятельности ЕБРР на страны Африки к югу от Сахары и Ирак. Использование опыта Банка для поддержки частного сектора отдельных стран операций в Африке к югу от Сахары и Ираке может принести необходимую дополнительную пользу и ускорить переход отдельных стран операций к экономике, ориентированной на рынок.

Вместе с тем учитывая текущую геополитическую обстановку и необходимость направления финансовых ресурсов в нынешние страны операций, мы бы предпочли не устанавливать жестких сроков завершения соответствующих юридических процедур по расширению. Хотя часть финансовых последствий нападения Российской Федерации на Украину уже налицо, другие пока неясны. Рассчитываем на то, что прежде чем брать на себя обязательства по распространению операций на новые страны, Банк тщательно оценит свое финансовое положение и четко проинформирует нас о нем. Хотим еще раз подчеркнуть, что потенциальное распространение деятельности не должно привести к дополнительным расходам для акционеров и ни при каких условиях не должно поставить под угрозу кредитный рейтинг ЕБРР на уровне AAA, мандат на содействие переходному процессу и здоровые банковские принципы, а также не должно привести к увеличению акционерного капитала даже в долгосрочной перспективе.

ЕБРР по определению призван успешно развиваться в условиях перемен, и я не сомневаюсь, что в очередной раз именно это и произойдет. В заключение желаю Банку всяческих успехов в координации действий и финансовой поддержке еще большего числа стран операций на их пути к устойчивому переходу в 2020-х годах. Надеемся, что скоро наступят более светлые времена.

ЗАЯВЛЕНИЕ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ ЧЕХИИ ЗБИНЕКА СТАНЮРЫ

(Перевод с английского) С 24 февраля мы являемся свидетелями шокирующих событий, которым не должно быть места в 21 веке. Если бы не эгоистичное решение одного из членов этой организации, мы бы не столкнулись с одним из величайших нарушений мирового порядка на сегодняшний день. Вместо этого мы сосредоточились бы на продвижении принципов ЕБРР – многопартийной демократии, плюрализма и рыночной экономики. Российское вторжение на территорию суверенного и независимого государства привело к нечеловеческим страданиям украинского народа и большому физическому ущербу. Это вторжение является посягательством на фундаментальные социальные и моральные ценности и привело к огромному экономическому кризису.

Чешская Республика выражает самую решительную поддержку Украине, ее свободе и независимости. С самого начала мы поддерживали Украину всеми возможными средствами. Мы направили финансовую и гуманитарную помощь, оборонительную военную технику, а наши политики посетили Киев. Кроме того, мы немедленно приняли сотни тысяч беженцев, которые были вынуждены покинуть свои дома, чтобы спасти свои жизни.

Я рад, что ЕБРР присоединился к нашим действиям, и я приветствую сегодняшнее постановление Совета управляющих. Рамочная программа обеспечения жизнеспособности и источников средств к существованию пользуется нашей полной поддержкой. Помощь Украине во всех областях имеет важное значение, и я высоко ценю обязательство ЕБРР направить на эти цели 1 млрд евро в 2022 году. Мы осознаем те вызовы, которые эта ситуация создает для Банка, прошедшего путь от рекордной прибыли в 2021 году до огромных убытков в первом квартале 2022 года. Вот почему возможные меры, необходимые для обеспечения безопасности этих операций, должны быть проанализированы и обсуждены с акционерами Банка. В этой связи мы считаем важным координировать донорскую поддержку по всей сети международных финансовых организаций, при том, что ЕБРР должен играть ведущую роль в качестве основной международной заинтересованной стороны в Украине.

Наряду с крупным мероприятием в Украине мы также высоко оцениваем помощь Рамочной программы обеспечения жизнеспособности, оказываемую странам, которые непреднамеренно пострадали от этой ненужной войны. В этом случае каждой стране необходимо будет связаться с Банком, чтобы найти наилучший подход. Все три приоритета Рамочной программы важны, но для нас главным дополнительным вкладом является поддержка ликвидности рынка капитала. Ожидаемый процесс восстановления экономики после пандемии приостановился, темпы инфляции резко ускорились, и общий экономический рост нуждается в переоценке. Поэтому мы будем очень признательны за любую помощь со стороны ЕБРР, где это возможно.

В заключение я хотел бы вновь заявить о нашей поддержке действий ЕБРР по оказанию помощи Украине. Я убежден, что Банк сохранит приверженность стратегическим и смелым действиям, когда дело дойдет до реализации Рамочной программы обеспечения жизнеспособности.

ЗАЯВЛЕНИЕ ВРИО ЗАМЕСТИТЕЛЯ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ ШВЕЙЦАРИИ МАРИ-ГАБРИЭЛЬ ИНЕЙХЕН-ФЛЙЯШ

(Перевод с английского) **От имени Швейцарии я выражаю признательность ЕБРР за его выдающуюся работу и неизменную многолетнюю поддержку своих стран-получателей, в том числе во время серьезных кризисов, связанных с пандемией COVID-19 и войной в отношении Украины.** Тот факт, что в 2021 году годовой объем инвестиций достиг 10,4 млрд евро, второго по величине показателя в истории ЕБРР, является демонстрацией способности Банка оказывать мощную поддержку странам операций. Пользуясь случаем, приветствую также Объединенные Арабские Эмираты и Алжир в качестве новых членов Банка.

Швейцария глубоко обеспокоена войной в Украине и ее последствиями. Швейцария самым решительным образом осуждает российскую агрессию в отношении Украины и призывает Россию к немедленной деэскалации ситуации, прекращению всех боевых действий и незамедлительному выводу своих войск с украинской территории.

Приоритетом для ЕБРР является оказание немедленной поддержки Украине и другим странам операций, затронутым войной, при одновременном обеспечении непрерывной реализации программ в остальных странах своего региона. Мне отраднo видеть шаги, предпринятые для максимального использования имеющегося капитала, и обращение к донорам с просьбой оказать поддержку Украине. Швейцария поддерживает представленное постановление об ответных мерах ЕБРР в связи с войной в отношении Украины. Кроме того, рада сообщить, что Швейцария выделяет 10 млн швейцарских франков на поддержку деятельности ЕБРР в Украине.

Действенное и хорошо скоординированное многостороннее сотрудничество будет иметь решающее значение для устранения многочисленных последствий этой войны, а также ее побочных эффектов на региональном и глобальном уровнях. Оно также станет жизненно важной предпосылкой к быстрому и эффективному восстановлению, как только сложатся условия, чтобы приступить к нему. У ЕБРР, как ведущего институционального инвестора в Украине, есть все возможности для координации многосторонних усилий по восстановлению.

Швейцария приветствует обязательство ЕБРР оказать поддержку затронутым странам в рамках своей Рамочной программы обеспечения жизнеспособности и источников средств к существованию. Война в отношении Украины оказывает существенное влияние на ситуацию далеко за пределами Украины. Миллионы украинских граждан были вынуждены переселяться как внутри Украины, так и в соседние страны, многие из которых также относятся к региону операций ЕБРР. Война в отношении Украины показывает, что приоритетное внимание ЕБРР по-прежнему должно быть обращено на страны операций Банка, как это указано в Стратегической и капитальной базе ЕБРР на 2021–2025 годы.

ЕБРР находится в авангарде усилий по разработке политики и практических мер осуществления перехода к низкоуглеродной экономике в своих странах операций и по обеспечению взаимосвязки с целями Парижского соглашения. Война в отношении Украины возымела значительные последствия для энергетической безопасности в регионе операций ЕБРР и за его пределами. Стремительный рост цен на энергоносители привлек особое внимание к необходимости формирования устойчивой энергетики. О планах ЕБРР по борьбе с изменением климата говорит активное внедрение концепции Перехода к зеленой экономике, в рамках первого года реализации которой более половины инвестиций Банка были направлены в зеленые проекты. Швейцария поддерживает активное взаимодействие ЕБРР с другими многосторонними банками развития и международными партнерами и вновь выражает надежду на то, что к концу 2022 года ЕБРР приведет свою деятельность в соответствие с Парижским соглашением.

Швейцария не поддерживает предложение о принятии принципиального решения о распространении деятельности ЕБРР на страны Африки к югу от Сахары и Ирак. Хотя я признаю потребности стран Африки к югу от Сахары и Ирака в части развития, я твердо убеждена в том, что значимость и эффективность деятельности ЕБРР в рамках международной системы развития будут выше, если он будет в приоритетном порядке направлять свои ограниченные ресурсы на поддержку своего текущего региона операций, дополняя тем самым усилия других организаций, занимающихся развитием. Швейцария продолжит тесно сотрудничать с оперативным руководством и акционерами на следующих этапах этого процесса, руководствуясь интересами ЕБРР и его стран-членов.

В заключение благодарю президента ЕБРР Одиль Рено-Бассо за ее неизменную инициативность и сотрудников ЕБРР за выполнение своей работы и целеустремленность, которые позволяют ЕБРР выполнять свой мандат и быть признанным в качестве ведущей международной организации. Благодарю также власти Марокко за проведение организации Ежегодного заседания и теплый прием, а правительство Узбекистана – за предложение в следующем году провести Ежегодное заседание в Самарканде.

ЗАЯВЛЕНИЕ ВРИО ЗАМЕСТИТЕЛЯ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ ЯПОНИИ САТОШИ ОЙЕ

(Перевод с английского)

1. Вступление

От имени правительства Японии хотел бы выразить свою искреннюю благодарность за теплый прием, оказанный правительством Марокко и жителями Марракеша на 31-м Ежегодном заседании ЕБРР. Это Ежегодное заседание проводится в гибридной формате, и предоставляет нам первую возможность личной встречи после двух лет полностью заочных заседаний. Это также первое Ежегодное заседание, проходящее в Северной Африке. Япония высоко ценит сотрудников ЕБРР за их усилия по подготовке Ежегодного заседания, которое проводится в этом году в сложных условиях.

Агрессия России в отношении Украины является односторонней попыткой силой изменить статус-кво и вопиющим нарушением международного права, подрывающем основы миропорядка. Более того, зверства в отношении гражданских лиц являются нарушением международного гуманитарного права и военными преступлениями. Поддержание мира необходимо для международного экономического и социального сотрудничества, включая помощь развивающимся странам в целях развития, и поэтому действия России, нарушающие это, абсолютно недопустимы. Япония решительно осуждает эти действия.

ЕБРР уже более 30 лет содействует переходу к открытой рыночной экономике в странах Восточной Европы и бывшего Советского Союза. Как четко указано в преамбуле и статье 1 Соглашения об учреждении ЕБРР, универсальные ценности, такие как многопартийная демократия, верховенство закона, уважение прав человека и плюрализм, являются основными принципами деятельности Банка. Именно поэтому Япония приветствует тот факт, что Совет управляющих ЕБРР оперативно принял решение приостановить и изменить доступ России и Беларуси к ресурсам Банка в соответствии с пунктом 3 статьи 8 Соглашения.

2. Поддержка Украины и затронутых стран

Международное сообщество должно срочно оказать поддержку Украине. Япония приветствует немедленное объявление Банком о подготовке Пакета мер по обеспечению устойчивости и решение о Рамочной программе обеспечения жизнеспособности и источников средств к существованию с начальной стоимостью до 2 млрд евро. Последствия российской агрессии в отношении Украины не ограничились только Украиной, но также распространились на

окружающие страны, в частности, в результате перемещения эвакуированных лиц, и далее на весь мир, включая страны операций ЕБРР, в результате повышения цен на энергоносители и продовольствие, а также через торговые и финансовые каналы. Важно как можно скорее оказать поддержку тем людям, которые страдают от этих последствий.

С этой точки зрения ЕБРР должен сосредоточиться на удовлетворении неотложных потребностей, существующих в Украине и затронутых странах, и оказывать поддержку в удовлетворении будущих потребностей в плане восстановления, когда позволят условия. Учитывая, что это общее направление отражено в проекте постановления Совета управляющих, Япония поддерживает это постановление.

Рад сообщить, что в целях поддержки этих инициатив ЕБРР, Япония решила направить грантовые ресурсы в размере 27,5 млн США, находящиеся в Российском фонде поддержки малого бизнеса, для их использования в рамках ответных мер по Украине. Мы будем активно рассматривать вопрос о дальнейшей помощи Украине и затронутым странам через Фонд сотрудничества Японии и ЕБРР.

3. Возможное ограниченное и постепенное распространение деятельности ЕБРР на страны Африки к югу от Сахары и Ирак

Что касается потенциального расширения числа стран операций, Япония принимала конструктивное участие в его обсуждении, основываясь на нашем соглашении в рамках Стратегической и капитальной базы на 2021–2025 годы. Хотя мы открыты для дальнейшего обсуждения вопроса о возможном охвате операциями стран Африки к югу от Сахары и Ирак в ближайшем будущем, ЕБРР должен сосредоточить свою поддержку на удовлетворении неотложных потребностей в Украине и затронутых странах в качестве своего основного приоритета на данный момент. Было бы более разумно рассмотреть и принять конкретное решение о потенциальном расширении деятельности, когда у нас будет более четкое представление о ситуации в Украине и связанных с этим будущих потребностях.

При рассмотрении любого потенциального расширения деятельности, учитывая, что это стало бы возможным за счет использования избыточных ресурсов ЕБРР, важно, чтобы оно не повлияло на нынешние страны операций, и чтобы любое такое расширение не привело к увеличению капитала. Япония поддерживает проект постановления Совета управляющих, в котором содержится призыв к Совету директоров подтвердить, что любое ограниченное и постепенное распространение деятельности на страны Африки к югу от Сахары и Ирак само по себе не повлияет на способность Банка поддерживать существующие страны операций, не поставит под угрозу кредитный рейтинг Банка на уровне AAA и не приведет к запросу дополнительных взносов в капитал, принимая во внимание воздействие войны на Украину и ответные меры Банка.

4. Вклад Японии в деятельность ЕБРР

ЕБРР является глобальным учреждением, в состав членов которого входят неевропейские страны. Япония ценит тот факт, что госпожа Президент стремится отражать мнения неевропейских членов в организационном управлении Банком. Являясь одним из вторых по величине акционеров, Япония желает и готова энергично участвовать в обсуждении важных направлений политики ЕБРР и активно участвует в управлении Банком.

Для того чтобы ЕБРР мог гибко и эффективно реагировать на все более разнообразные и сложные потребности своих стран операций, он должен и далее поощрять разнообразие среди своих сотрудников, включая разнообразие национальностей. Япония будет и впредь оказывать содействие Банку в этом начинании посредством привлечения квалифицированного японского персонала.

В рамках сотрудничества между Японией и ЕБРР представительство Банка в Токио переехало на новое место, одновременно укрепив свою структуру дополнительными людскими ресурсами и функциями. Япония ожидает, что в дополнение к своей деятельности по содействию развитию бизнеса путем привлечения японских компаний, представительство будет играть важную роль в дальнейшей популяризации ЕБРР в Японии и содействии в приеме на работу японских граждан. Для того, чтобы представительство могло играть еще более активную роль в привлечении знаний и навыков Японии для операций ЕБРР, Япония готова оказывать представительству Банка максимальную поддержку.

5. Заключение

Прошло более полутора лет с тех пор, как госпожа Президент вступила в должность. Япония ожидает, что под ее твердым руководством ЕБРР продолжит активно и гибко решать различные насущные проблемы и использовать свой опыт, чтобы играть ведущую роль, в том числе в рамках реагирования на кризис COVID-19 и на неотложные потребности в Украине и затронутых странах.

Япония полна решимости активно вносить свой вклад в деятельность ЕБРР, с тем чтобы Банк мог продолжать вносить свой полезный вклад в качестве банка, содействующего переходному процессу.

ЗАКЛЮЧИТЕЛЬНОЕ СЛОВО ПРЕЗИДЕНТА ЕВРОПЕЙСКОГО БАНКА РЕКОНСТРУКЦИИ И РАЗВИТИЯ ОДИЛИ РЕНО-БАССО

(Перевод с английского) Я хочу искренне поблагодарить всех управляющих за их вклад и очень полезные выступления. Я лично, вместе с коллегами из состава высшего руководства, которые все находятся в этом зале, внимательно выслушала все, что было сказано, и есть многое, над чем мы будем размышлять, чтобы положить в основу нашей работы в течение следующего года. Прежде всего, я очень благодарна за позитивное выражение признательности и доверия к Банку и его миссии, и я особенно благодарна за ваше признание вовлеченности сотрудников и их приверженности выполнению нашего мандата, а также их роли в достижении наших очень хороших результатов в 2021 году. Это многое значит лично для меня, а также для всех наших сотрудников, и я позабочусь о том, чтобы донести до них всю полноту вашей поддержки. Для всех сотрудников Банка очень важно чувствовать поддержку наших акционеров в эти трудные времена.

В завершение нашего заседания Совета управляющих я хотела бы выделить четыре ключевых вывода, которые я сделала из нашей дискуссии сегодня днем.

Во-первых, существует единое мнение о том, что поддержка Украины перед лицом российского вторжения, а со временем и ее восстановление, является вашим высшим приоритетом для Банка, и я могу гарантировать, что так оно и будет. Банк обладает навыками, опытом и целеустремленностью, которые будут способствовать развитию частного сектора и украинской экономики. Я также услышала ваш призыв уже начать работу по подготовке этапа восстановления и использовать наш опыт: будьте уверены, что мы это сделаем.

В действительности мы уже начали эту работу, и мы ее продолжим, ускорив темпы. И мы отчитаемся перед вами в надлежащее время.

Я горячо приветствую поддержку, которую вы продемонстрировали как на словах сегодня, так и на деле в последние недели. Это действительно свидетельствует о прочном партнерстве между Банком и его акционерами, благодаря которому мы можем максимально увеличить нашу поддержку Украины и ее народа. Я хочу особо поблагодарить тех из вас, кто объявил о предоставлении конкретной и существенной финансовой поддержки. Сегодня был упомянут ряд цифр, имеющих очень большое значение для Банка. На основании полученных к настоящему времени показателей и с учетом того, что эти обязательства приняты в рамках различных процессов на национальном уровне, они действительно являются ориентировочными – я считаю, что донорская поддержка на данный момент времени должна достичь порядка 800-900 млн евро, что является весьма существенной суммой и окажет нам огромную помощь на нынешнем этапе. В то же время это свидетельствует о доверии к Банку; и теперь мы должны доказать, что мы можем добиться результатов; и мы их добьемся. Как я уже говорила, мы всецело привержены этой цели, и наши сотрудники полностью сосредоточены на решении этой задачи, чтобы максимизировать наше воздействие на этом важном этапе в Украине и затронутых странах.

Мы также будем работать над тем, чтобы отчитываться перед вами – первый отчет будет представлен в июле – о различных вариантах поддержки акционеров для обеспечения того, чтобы те дополнительные риски, которые мы принимаем, были взаимоувязаны с сохранением финансовой устойчивости.

Я также полностью согласна с вашим акцентом на необходимости координации и согласованности действий среди всех международных организаций. У нас существует очень четкая взаимодополняемость, и она обретет еще более важное значение в будущем, на этапе восстановления. Необходимо, и я лично совершенно убеждена в этом, чтобы международные банки развития и их партнеры действовали как единая система в реагировании на существующие потребности, и ЕБРР будет играть свою полноценную роль в достижении этой цели.

Второй ключевой вывод заключается в том, что уже очевидно, что война в отношении Украины и ее более широкие экономические и социальные последствия создают вызовы для всех наших стран операций – в том числе здесь, в этой части мира на африканском континенте – и Банк играет определенную роль в их решении. Эти новые вызовы включают в себя содействие в управлении большим притоком беженцев в соседних странах, укреплении энергетической безопасности и диверсификации, а также решении проблем продовольственной безопасности. Банк располагает соответствующим инструментарием и навыками для повышения устойчивости стран операций перед лицом этих вызовов. Здесь вы также можете рассчитывать на полную мобилизацию всех наших усилий на уровне оперативного руководства и сотрудников для поддержки всех наших стран; и это будет для нас ключевым приоритетом в ближайшие месяцы.

В-третьих, реагируя на эти экстраординарные времена, Банк должен быть инновационным и гибким; и, г-жа Председатель, Вы также упомянули эту цель. Как вы знаете, это те ключевые темы, о которых я говорила, когда баллотировалась в качестве кандидата на пост Президента Банка. И во время своих визитов в наши представительства в странах операций Банка я вижу творческий подход наших сотрудников к поиску практических решений для клиентов, которых они обслуживают. Будьте уверены, что Банк продолжит проявлять творческий подход, чтобы обеспечить максимально возможное воздействие в эти трудные времена.

В-четвертых, и в заключение – был сделан очень сильный акцент на том, что в ходе выполнения всей этой работы, среднесрочные стратегические направления деятельности Банка остаются в полной мере актуальными или даже их актуальность возрастает. Стратегические направления по обеспечению равенства возможностей и гендерного равенства, ускорению процесса цифровизации и особенно поддержке перехода к низкоуглеродной экономике касаются решения сохраняющихся глобальных и национальных приоритетных задач. Они останутся в центре нашей деятельности, и там мы также задействуем весь наш потенциал, инновации и энергию для достижения этой цели.

Я также удовлетворена принципиальным решением об ограниченном и постепенном распространении деятельности на страны Африки к югу от Сахары и Ирак, поскольку ясно, что оно будет реализовано, когда будут выполнены условия. И эти условия четко изложены в принятом вами сегодня постановлении. Это также свидетельствует о доверии к Банку и его способности выполнять приоритетные задачи акционеров.

С учетом этих четырех ключевых выводов, я думаю, что нам предстоит проделать большую работу в ближайшие недели и месяцы, и в ближайшие месяцы нам предстоит о многом доложить вам. Я знаю, что могу рассчитывать на поддержку Совета директоров. Мы построили очень прочное партнерство и отношения, еще более укрепившиеся в условиях войны в отношении Украины из-за тех задач, которые нам приходится решать вместе. И я хочу просто поблагодарить всех вас от имени Банка за ваше участие, вашу помощь и поддержку. Большое спасибо.

ЗАКЛЮЧИТЕЛЬНОЕ СЛОВО ИСПОЛНЯЮЩЕГО ОБЯЗАННОСТИ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА УПРАВЛЯЮЩИХ КЕЙТ ПЕНТУС-РОЗИМАННУС

(Перевод с английского) Спасибо за ваше оживленное участие в сегодняшней важной дискуссии, которую я сейчас постараюсь обобщить для включения в официальный протокол заседания.

Центральной темой Ежегодного заседания и дискуссий в формате круглого стола стали последствия вторжения России в Украину. Сам ЕБРР как организация, а также многие присутствующие здесь акционеры безоговорочно осудили эту агрессию и призвали Российскую Федерацию вывести свои войска и придерживаться принципов, закрепленных в основополагающих документах Банка. Как напомнил нам управляющий от Франции, к которому присоединились многие другие, уважение целостности страны является основополагающим принципом международного права, закрепленным в Соглашении об учреждении Банка. Мы, как Совет управляющих, выражаем полную солидарность с народом Украины в этот момент.

Сегодня днем мы слышали о трагических последствиях для самой Украины: гибели людей, потере источников средств к существованию и вынужденном переселении миллионов людей из своих домов. Было отранно слышать озвученные многими из присутствующих здесь управляющих обязательства поддержать народ Украины сейчас и в процессе восстановления в будущем.

Войной затронуты все страны операций. Управляющие от соседних стран указали на проблемы, связанные с удовлетворением потребностей перемещенных лиц и неопределенностью, которую это создает. Эти опасения были особо отмечены сегодня управляющим от Молдовы, и мы видим, как весь регион, вся Европа, поднимается на помощь Украине.

Помимо этого, как отмечалось и в ходе утренних обсуждений, управляющие подчеркнули масштабы экономического шока, вызванного сбоем в цепочках поставок и торговле, а также ростом цен на топливо и продовольствие. Война усугубила проблемы, с которыми уже столкнулись все министерства финансов в результате пандемии COVID-19.

На фоне этих событий мы рассмотрели роль ЕБРР и его ответные меры по оказанию поддержки Украине, а также всем странам операций, с целью помочь им пережить это неспокойное время. Широко признается тот факт, что долгая история и обширный опыт работы Банка в Украине означают, что преодоление последствий войны должно быть его главным приоритетом на данном этапе.

Мы приветствовали беспрецедентное приостановление доступа России и Беларуси к ресурсам Банка и закрытие постоянных представительств Банка в Москве и Минске. Как сказал управляющий от Австрии, Банк должен делать все необходимое и возможное, чтобы продемонстрировать свою верность ценностям демократии и гуманизма.

Управляющие признают особую роль, которую ЕБРР играет и может сыграть в будущем, опираясь на свои самые сильные стороны – глубинное понимание особенностей экономики стран, в которых он работает, и уникальный акцент на поддержку частного сектора – и дополняя работу других организаций. В этой связи мы приветствовали оперативную разработку ЕБРР рамочной программы ответных мер *«Война в отношении Украины – пакет мер ЕБРР по обеспечению устойчивости»*. Мы настоятельно призвали Банк продолжать проявлять новаторское мышление и гибкость при осуществлении пакета мер, с тем чтобы обеспечить максимальный эффект от его реализации на местах.

Мы приветствовали обязательство Банка обеспечить возможность проинвестировать 1 млрд евро на нужды Украины в 2022 году с особым вниманием к вопросам энергетической безопасности, продовольственной безопасности и жизненно важной инфраструктуры. Мы одобрили необходимость еще более тесного партнерства между Банком и его акционерами и донорами, с тем чтобы Банк мог брать на себя больший риск и повышать эффективность своей работы, уравнивая текущие и грядущие потребности клиентов и стран операций с соблюдением принципов рациональной банковской деятельности и необходимостью поддерживать кредитный рейтинг Банка на уровне AAA.

В знак нашего согласия мы, как акционеры, однозначно поддержали цели Банка в Украине. Приветствую значительные и конкретные обязательства, взятые в ходе сегодняшнего обсуждения и вчера на встречах с донорами в части предоставления дополнительных донорских ресурсов для поддержки работы Банка. Это даст Банку возможность оказать максимальную поддержку народу и экономике Украины. Налицо также готовность изучать другие формы поддержки со стороны акционеров, которые могут быть реализованы в будущем по мере необходимости. Надеемся получить отчет об изучении этих возможностей в июле и продолжить продуктивное партнерство между Банком и его акционерами.

Говоря о действиях на перспективу, некоторые из управляющих подчеркнули необходимость хорошо скоординированных и согласованных ответных мер международного сообщества по восстановлению Украины, когда для этого созрели подходящие условия. Мы призвали Банк активнее участвовать в этих усилиях в соответствии с его мандатом и с самим его названием, а также в силу его опыта и знаний о работе в этой стране.

Управляющие отметили, что повышенное внимание к Украине не должно отвлекать Банк от давних проблем, с которыми сталкивается весь мир и страны его операций. Так, по-прежнему остро стоит необходимость дальнейшей работы в целях перехода к низкоуглеродной экономике. Как сказали многие из участников, необходимость повсеместного укрепления энергетической безопасности, ставшая особенно очевидной вследствие этой войны, лишь усиливает злободневность данного вопроса. Другие управляющие также подчеркивали, что остальные стратегические направления деятельности Банка: обеспечение большего равенства возможностей, поощрение гендерного равенства и содействие цифровизации – сохраняют свою актуальность и в нынешних условиях.

Многие управляющие также отметили важность представления обновленной информации о возможном ограниченном и постепенном распространении деятельности Банка на страны Африки к югу от Сахары и Ирак. Были одобрены выводы этой работы, особенно то, что Банк может внести дополнительный вклад в предпринимаемые усилия по развитию в этих странах. В соответствии с предложением, содержащимся в постановлении, управляющие приняли принципиальное решение о расширении географического охвата деятельности Банка. Реализация этого решения произойдет после получения дополнительного подтверждения того, что само по себе это расширение не поставит под угрозу поддержку Банком существующих стран операций, включая Украину.

Многие из присутствующих здесь лично управляющих и в своих письменных заявлениях также выразили свое восхищение работой Банка в 2021 году – первом году действия Стратегической и капитальной базы – и выразили глубокую признательность за работу в этот период всем сотрудникам Банка. Вы также признали неопределенность, вызванную последствиями войны в отношении Украины.

Все управляющие выразили искреннюю и глубокую благодарность сотрудникам Банка за их готовность заниматься решением проблем, вызванных войной в отношении Украины и продолжающимся кризисом COVID-19, с которыми сталкиваются все страны операций. Хочу вновь повторить и подтвердить слова благодарности лично вам, Одиль, за проявленные Вами в эти действительно беспокойные времена лидерские качества.

Еще раз благодарю вас, коллеги-управляющие, за ваши комментарии и вклад в работу – за ваш решительный настрой работать вместе, невзирая на трудности и неопределенность, и за истории из вашего собственного опыта. Мысли и размышления, высказанные сегодня, несомненно, определяют стратегическое направление работы Банка в ближайшие месяцы и послужат ориентиром.

Сейчас я сделаю несколько кратких заключительных замечаний в целом о Ежегодном заседании этого года в моем качестве исполняющего обязанности председателя Совета управляющих.

Ваши Превосходительства, управляющие, дамы и господа, для меня было большой честью исполнять обязанности Председателя на этом тридцать первом Ежегодном заседании Совета управляющих ЕБРР. Я благодарна за активное и конструктивное участие как оперативное руководства ЕБРР во главе с Одиль, так и всех наших управляющих, присутствовавших здесь, во Дворце конгрессов в Марракеше, и подключавшихся к нам практически со всего мира. Нам удалось провести плодотворную и оживленную дискуссию, подтвердившую широту вопросов, в решении которых участвует ЕБРР, и позволившую расставить приоритеты, на которые руководство и сотрудники Банка могут ориентироваться в предстоящие годы.

Подчеркну три момента. Во-первых, основное внимание управляющих сейчас приковано к Украине, и в работе Банка она займет центральное место. Принятое нами ранее постановление отражает солидарность Банка и его акционеров с Украиной и ее народом. Оно также подчеркивает признание той уникальной роли, которую Банк способен играть в рамках международной финансовой архитектуры. В силу своего знания местной специфики, акцента на работу с частным сектором и уникальной бизнес-модели Банк имеет особую возможность конструктивно участвовать в этих поистине глобальных усилиях.

Во-вторых, управляющие подтвердили, что стратегические цели Банка сохраняют свою актуальность даже в условиях разворачивающегося прямо в эти минуты кризиса. Об этом говорит акцент, сделанный на необходимости решения проблемы изменения климата, и одобрении нашего решения в отношении ограниченного и постепенного распространения деятельности на страны Африки к югу от Сахары и Ирак.

Наконец, я хочу отметить многочисленные слова признательности, которые управляющие высказывали в адрес сотрудников Банка, которые действительно работали максимально эффективно, чтобы реагировать на сложные обстоятельства, сложившиеся в эти беспокойные времена, и хочу присоединиться к этим словам.

Хочу также поблагодарить за гостеприимность и щедрость Королевство Марокко, предоставившее в наше распоряжение этот замечательный Дворец конгрессов в качестве места проведения наших встреч. Кроме того, хочу поблагодарить жителей Марракеша и сам город за оказанный нам радушный прием. Наконец, хочу поблагодарить всех управляющих за ваше участие и ценные комментарии.

Сегодняшнее Ежегодное заседание стало во многом эпохальным. Это первое такое заседание, проведенное в Африке и, первое проведенное в гибридном формате, а принятые нами решения действительно имеют существенное значение. Я невероятно горжусь тем, что причастна к важной работе этого учреждения и надеюсь, что все присутствующие здесь лично и те, кто подключился виртуально, испытывают те же чувства. С нетерпением жду продолжения наших важных дискуссий со всеми вами в следующем году в Узбекистане.

На этом мы завершаем официальную часть сегодняшнего заседания.

Объявляю тридцать первое Ежегодное заседание Совета управляющих Европейского банка реконструкции и развития официально закрытым. С нетерпением жду новой встречи со всеми вами на нашем следующем Ежегодном заседании в мае 2023 года в Самарканде.

ДОКУМЕНТЫ, ПРЕДСТАВЛЕННЫЕ В СОВЕТ УПРАВЛЯЮЩИХ

ПОВЕСТКА ДНЯ

11 МАЯ 2022 ГОДА

Первая сессия

1. Открытие Заседания
2. Принятие повестки дня и утверждение доклада Процедурного комитета
3. Выступление при открытии Заседания почетного гостя от Марокко
4. Выступление при открытии Заседания исполняющего обязанности Председателя Совета управляющих
5. Выступление при открытии Заседания Президента ЕБРР

Обращаем Ваше внимание, что сразу по окончании первой сессии начнется сессия высокого уровня, посвященная последствиям войны в отношении Украины

Пленарная сессия

[В ходе дискуссии за «круглым столом» пункты 6 и 7 будут рассматриваться вместе]

6. Война в отношении Украины: воздействие на страны операций ЕБРР и ответные меры ЕБРР: доклад Совета директоров и проект постановления
7. Обзор реализации Стратегической и капитальной базы на 2021–2025 годы (документ BG31/3) и вопрос о возможном ограниченном и постепенном расширении операций на страны Африки к югу от Сахары и Ирак: доклад Совета директоров и проект постановления
8. Внесение изменений в Положение о Специальном постоперационном фонде: доклад Совета директоров и проект постановления
9. Годовой обзор за 2021 год
10. Финансовый отчет за 2021 год: финансовая отчетность и отчеты независимых аудиторов за 2021 год: доклад Совета директоров и проект постановления
11. Финансовая отчетность по специальным фондам за 2021 год: доклад Совета директоров и проект постановления
12. Стратегический исполнительный план на 2022–2024 годы
13. Направление средств чистого дохода за 2021 год – Специальный фонд социальных инициатив: доклад Совета директоров и проект постановления

14. Сроки проведения Ежегодного заседания в 2023 году: доклад Совета директоров и проект постановления
15. Выборы Председателя и заместителей Председателя на 2022–2023 годы

СВОДНАЯ ПРОГРАММА

Время (местное)	Мероприятие
Вторник, 10 мая 2022 года	
09:00 – 13:00	Годовые заседания доноров ЕБРР <i>(только по приглашению)</i>
10:30 – 13:00	Программа Делового форума
11:30 – 12:30	Перспективы регионального экономического развития в 2022 году
13:00 – 14:00	Обед для участников
13:00 – 19:00	Программа содействия развитию торговли
14:00 – 19:30	Программа Делового форума
15:30 – 16:30	Программа ОГО: открытая сессия 1
19:00 и далее	Торжественный ужин для управляющих

Время (местное)	Мероприятие
Среда, 11 мая 2022 года	
9:00 – 9:45	Совет управляющих – первая сессия
9:45 – 10:30	Сессия высокого уровня: последствия войны в отношении Украины
11:00 – 12:00	Программа ОГО – Оценка: адаптивность в период перемен
11:00 – 12:30	Программа Делового форума
12:00 – 13:00	Обед для управляющих и заместителей управляющих
12:00 – 13:30	Обед для участников
13:30 – 17:30	Программа Делового форума
13:30 – 18:00	Совет управляющих – пленарная сессия (закрытая сессия)
15:30 – 16:30	Программа ОГО: открытая сессия 2
17:00 – 18:00	Программа ОГО: сессия НОПП
19:30 и далее	Прием для всех участников

Время (местное)	Мероприятие
Четверг, 12 мая 2022 года	
09:00 – 10:30	Инвестиционная сессия принимающей страны
10:30 – 11:00	Пресс-конференция Президента ЕБРР
12:00 – 13:00	Встреча ОГО с Президентом ЕБРР <i>(закрытая сессия)</i>
10:30 – 13:00	Программа Делового форума
13:00 – 14:00	Обед для участников
14:00 – 15:30	Программа Делового форума
14:30 – 16:00	Встреча ОГО с Советом директоров ЕБРР <i>(закрытая сессия)</i>

ДОКЛАД ПРОЦЕДУРНОГО КОМИТЕТА, СФОРМИРОВАННОГО НА 2021–2022 ГОДЫ

Согласно своему мандату, установленному постановлением Совета управляющих № 3, принятым 15 апреля 1991 года, Процедурный комитет, сформированный на 2021–2022 годы, представляет приведенный ниже доклад, включающий рекомендации по организации Ежегодного заседания Совета управляющих 2022 года, которое будет проведено в гибридном формате в среду 11 мая в Марракеше (Марокко).

Председатель Совета управляющих, управляющий от Португалии г-н Фернандо Медина не может присутствовать на Ежегодном заседании и в свое отсутствие назначил заместителя Председателя Совета управляющих и управляющую от Эстонии г-жу Кейт Пентус-Розиманнус исполнять обязанности вместо себя.

Первая сессия: 9:00-9:45 (по местному времени)

Сессия будет проходить в Зале министров Дворца конгрессов.

Участвовать в сессии могут все зарегистрированные представители делегаций и участники Ежегодного заседания.

Заседание откроет исполняющий обязанности Председателя.

Комитет рекомендует Совету управляющих рассмотреть на предмет принятия *Повестку дня Заседания Совета управляющих* (документ BG31/1(Rev.1)) с изменениями, о которых исполняющий обязанности Председателя может объявить в ходе проведения Заседания. Комитет также рекомендует Совету управляющих принять к сведению *Сводную программу* (документ BG31/1A (Rev.1)).

С заявлениями выступают: почетный гость от Марокко, исполняющий обязанности Председателя Совета управляющих и Президент ЕБРР.

Первая сессия также будет транслироваться в прямом эфире на специальном сайте для трансляции Ежегодных заседаний: www.ebrd.com/am и на каналах социальных сетей ЕБРР. Синхронный перевод на английский, французский, немецкий, русский и арабский языки будет доступен через наушники для участников, присутствующих очно, и через приложение Interactio – для участников, присоединяющихся к заседанию виртуально.

Сразу после первой сессии (9:45-10:30) состоится сессия высокого уровня, посвященная последствиям войны в отношении Украины.

Пленарная сессия: 13:30-18:00 (по местному времени)

Сессия будет проходить в Зале министров Дворца конгрессов.

Участвовать в сессии могут управляющие и заместители управляющих, зарегистрированные представители делегаций каждого из членов ЕБРР, а также члены Совета директоров, их заместители и уполномоченные представители оперативного руководства ЕБРР.

Для каждой делегации будет зарезервировано три места в передней части зала (управляющий + два зарегистрированных представителя). Для остальных представителей делегаций предусмотрены дополнительные места на более высоких ярусах.

Участники, присоединяющиеся к сессии виртуально, смогут сделать это через «WebEx» (информация о подключении будет включена в электронное письмо с подтверждением

регистрации на ЕЗ).

Синхронный перевод на английский, французский, немецкий, русский и арабский языки будет доступен через наушники для участников, присутствующих очно, и через приложение «Interactio» для участников, присоединяющихся к заседанию виртуально (детали подключения будут сообщены до начала сессии).

Управляющие могут выступать по желанию по любому пункту повестки дня.

Часть 1. Дискуссия за круглым столом (закрытое заседание)

Управляющие приглашаются принять активное участие в дискуссии за круглым столом и высказать свое мнение о последствиях войны в отношении Украины для стран операций ЕБРР и о том, какой должна быть реакция ЕБРР, а также дать руководящие указания относительно возможного ограниченного и постепенного распространения деятельности ЕБРР на страны Африки к югу от Сахары и Ирак.

Сначала исполняющий обязанности Председателя Совета управляющих предложит двум основным выступающим (управляющему от Украины и управляющему от Марокко в качестве заместителя Председателя Совета управляющих) открыть дискуссию за круглым столом. Затем слово будет предоставляться управляющим в соответствии с заранее подтвержденным списком выступающих, а после этого слово будет предоставлено оставшимся управляющим, которые еще не выступили. Список выступающих будет разослан всем делегациям в четверг 6 мая.

Комитет рекомендует Совету управляющих рассмотреть на предмет принятия проект постановления, прилагаемый к докладу Совета директоров «Война в отношении Украины: последствия для стран операций ЕБРР и ответные меры Банка» (документ BG31/13).

Комитет рекомендует Совету управляющих принять к сведению доклад Совета директоров «Обзор хода осуществления Стратегической и капитальной базы на 2021-2025 годы», куда включена обновленная информация по вопросу о свертывании операций ЕБРР в связи с завершением переходного процесса («градуировании») (документ BG31/3).

Комитет рекомендует Совету управляющих рассмотреть на предмет принятия проект постановления, прилагаемый к докладу Совета директоров «О возможном ограниченном и постепенном распространении деятельности ЕБРР на страны Африки к югу от Сахары и Ирак» (документ BG31/4).

Часть 2. Институциональные и финансовые вопросы (открытое заседание)

Комитет рекомендует Совету управляющих рассмотреть на предмет принятия проект постановления, прилагаемый к докладу Совета директоров «Внесение изменений в Положение о Специальном постоперационном фонде» (документ BG31/5).

Комитет рекомендует Совету управляющих принять к сведению доклад Совета директоров «Годовой обзор за 2021 год» (документ BG31/6).

Комитет рекомендует Совету управляющих принять к сведению доклад Совета директоров «Финансовый отчет за 2021 год» (документ BG31/7).

Комитет рекомендует Совету управляющих рассмотреть на предмет принятия проект постановления, прилагаемый к докладу Совета директоров Финансовая отчетность и отчеты независимых аудиторов за 2021 год (документ BG31/8).

Комитет рекомендует Совету управляющих рассмотреть на предмет принятия проект

постановления, прилагаемый к докладу Совета директоров «Финансовая отчетность по специальным фондам за 2021 год» (документ BG31/9).

Комитет рекомендует Совету управляющих принять к сведению доклад Совета директоров «Стратегический исполнительный план на 2022–2024 годы» (документ BG31/10).

Комитет рекомендует Совету управляющих рассмотреть на предмет принятия проект постановления, прилагаемый к докладу Совета директоров «Направление средств чистого дохода за 2021 год в Специальный фонд социальных инициатив» (документ BG31/11).

Комитет рекомендует Совету управляющих рассмотреть на предмет принятия проект постановления, прилагаемый к докладу Совета директоров «Сроки проведения Ежегодного заседания 2023 года» (документ BG31/12).

Выборы Председателя и заместителей Председателя на 2022–2023 годы

Комитет рекомендует избрать на 2022–2023 годы Председателем Совета управляющих управляющего от Австрии, а его заместителями – управляющих от Грузии и Иордании. Председатель и его заместители вступают в должность после закрытия Ежегодного заседания 2022 года. Процедурный комитет на 2022–2023 годы и Комитет управляющих на 2022–2023 годы будут сформированы в составе Председателя Совета управляющих и его заместителей и будут работать до окончания Ежегодного заседания 2023 года.

Закрытие Заседания

С заключительными заявлениями выступят Президент ЕБРР и исполняющий обязанности Председателя Совета управляющих, после чего исполняющий обязанности Председателя Совета управляющих объявит Заседание закрытым и всем участникам Ежегодного заседания будет разослано соответствующее электронное сообщение.

Заявления управляющих

Управляющие могут представлять официальные письменные заявления, содержащие руководящие указания для Банка в отношении вопросов повестки дня и будущего года. После закрытия первой сессии эти заявления будут размещены на веб-сайте ЕБРР, а затем внесены в «Отчет о Заседании».

Жозе Бриту

ВРИО заместителя управляющего ЕБРР от Португалии
от имени Председателя Совета управляющих
6 мая 2022 года

ДОКЛАД СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ СОВЕТУ УПРАВЛЯЮЩИХ

ОБЗОР ХОДА РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИЧЕСКОЙ И КАПИТАЛЬНОЙ БАЗЫ НА 2021–2025 ГОДЫ

1. Введение

Стратегическая капитальная база на 2021–2025 годы (СКБ) была утверждена решением Совета управляющих ЕБРР в октябре 2020 года с введением ее в действие в начале 2021 года. В свете неопределенности, вызванной пандемией COVID-19, было предусмотрено провести обзор хода реализации СКБ на Ежегодном заседании ЕБРР в 2022 году.

Вторжение России в Украину в феврале 2022 года радикально изменило условия, в которых работает Банк. Его влияние ощущается во всех странах операций Банка. Непосредственно, вторжение приводит к огромному перемещению людей внутри Украины и в соседние страны. Опосредованно, экономические последствия ощущаются во всем мире в результате роста цен на продовольствие и топливо. Нарушены региональные цепочки поставок. Ход и продолжительность вторжения неизвестны. Управляющие рассмотрят предварительную оценку последствий этих событий для Банка и его деятельности, изложенную в документе «Война в отношении Украины: ее последствия для стран операций ЕБРР и ответные меры Банка» (BG31/13).

Настоящий документ подготовлен во исполнение обязательства провести обзор прогресса, достигнутого на начальном этапе реализации СКБ. В течение 2021 года Банк твердо шел по пути достижения целей СКБ. В некоторых областях его стратегический курс действий был четко прочерчен, и созданы условия для ускоренного перехода к реализации СКБ во всей ее полноте. В некоторых других областях в первый год действия СКБ удалось заложить прочный фундамент для ее успешной реализации на оставшийся до 2025 года период времени. С учетом относительно короткого на сегодняшний момент отрезка времени действия СКБ в настоящем обзоре рассматриваются результаты первых мероприятий, проведенных в 2021 году. Предлагается, чтобы углубленный обзор хода реализации СКБ и достижения поставленных в ней целей был проведен на более позднем этапе периода реализации СКБ и представлен на Ежегодном заседании 2024 года, с тем чтобы предоставить управляющим обновленную информацию обо всех устремлениях, изложенных в СКБ. Это позволит извлечь уроки, на основании которых управляющие смогут дать указания по вопросам формирования следующей СКБ.

В остальной части документа приведены результаты движения по пути реализации в 2021 году каждого из конкретно очерченных общих устремлений, изложенных во врезке 1 СКБ и приведенных в полном виде в Приложении 1 к настоящему докладу.

2. Объективные условия

Согласно прогнозу, приведенному в СКБ, экономический фон ее реализации должен сочетать в себе два перекрывающих друг друга и разнесенных по времени этапа деятельности в разных странах операций. Как ожидалось, на первом этапе должны быть предприняты антикризисные меры, направленные на поддержку стран и клиентов ЕБРР, в целях сохранения достижений переходного процесса и экономических завоеваний в условиях пандемии COVID-19. На втором этапе послекризисного восстановительного периода ЕБРР, как предполагалось, будет принимать меры к ускорению темпов переходного процесса путем проведения усиленных и целенаправленных мероприятий. На протяжении всего срока действия СКБ поставленная Банком цель заключается в реализации его мандата по оказанию поддержки странам операций в их движении по пути становления устойчивых рыночных экономик – экономик конкурентных, качественно управляемых, экологических, инклюзивных, жизнеспособных и интегрированных.

В прошедшем 2021 году во всех странах операций Банка экономическая деятельность осуществлялась в целом по лекалам, прописанным в СКБ. После падения в 2020 году темпов экономического роста на 2,4% общие показатели региона операций ЕБРР в 2021 году восстановились до 5,5%. Вместе с тем в большинстве регионов операций ЕБРР объемы иностранных инвестиций находились намного ниже их предкризисных значений. В соответствии с общемировыми тенденциями показатели инфляции в странах операций ЕБРР поднялись до уровней, не фиксируемых в течение уже как минимум десятилетия.

Ожидалось, что в течение второго года реализации СКБ будет происходить дальнейшая стабилизация экономической обстановки, а экономика будет развиваться умеренными темпами – на уровне 3,8%, прогнозируемом на 2022 год в начале отчетного года, в результате чего в большинстве стран операций объемы подушевого дохода в текущем году восстановятся на уровнях 2019 года.

Вторжение России в Украину будет означать, что предусмотренная в СКБ модель роста, означающая сначала почти повсеместное сжатие экономик, а затем реализацию относительно масштабных, но с разными результатами, процессов экономического восстановления, коренным образом изменится. На нынешнем, еще раннем, этапе развертывания этих процессов их последствия для характера и вектора деятельности Банка в среднесрочной перспективе остаются неясными, но – как отмечено в СКБ в другом контексте – Банку потребуются гибко и оперативно адаптироваться к изменяющимся потребностям и обстоятельствам.

3. Ход реализации СКБ

В настоящем разделе рассматривается ход реализации СКБ применительно к достижению содержащихся в ней стратегических устремлений. Последние разбиты на четыре группы: операционные, тематические, географические и институциональные.

а) Операционное направление

Операционные устремления

К 2025 году Банк:

- окажет своевременную и эффективную поддержку странам операций в вопросах сохранения достигнутых результатов и ускорения темпов переходного процесса в условиях экономического кризиса, вызванного пандемией COVID-19;
- добиваясь демонстрационного эффекта, приложит усилия по оказанию поддержки менее продвинутым на пути перехода странам операций, в том числе странам, находящимся на начальных этапах переходного процесса (СНЭП), ЮВС и западно-балканским странам*, путем активизации его инвестиционных операций и деятельности по вопросам государственной политики;
- усилит упор на оказание содействия частному сектору, обеспечивая направление в него в течение срока действия СКБ более трех четвертей от общего объема его инвестиций.

* В группу приоритетных стран входят Азербайджан, Армения, Беларусь, Грузия, Киргизская Республика, Молдова, Монголия, Таджикистан, Туркменистан и Узбекистан (страны, находящиеся на начальных этапах перехода); Египет, Иордания, Ливан, Марокко и Тунис (ЮВС); Албания, Босния и Герцеговина, Косово, Северная Македония, Сербия и Черногория (Западные Балканы). С 1 апреля 2022 года операции Банка в Беларуси приостановлены и изменены в соответствии с положениями постановления № 246 Совета управляющих.

Поддержка стран операций

Результаты операционной деятельности Банка за 2021 год подробно представлены управляющим в его Годовом обзоре и Годовом финансовом отчете. Они указывают на то, что Банк своевременно и эффективно оказывал поддержку странам операций, был для них надежным и последовательно действующим партнером. Это был второй год реализации Пакета солидарности Банка, введенного в действие в начале вызванного Covid-19 кризиса. В рамках этого пакета были созданы два новых механизма: Система обеспечения устойчивости и Программа поддержки жизненно важной инфраструктуры (ППЖИ) в целях предоставления, в первую очередь, краткосрочной ликвидности для существующих клиентов и коммунальных компаний соответственно. Кроме того, существующие механизмы финансирования малых и средних предприятий стали более гибкими, а спрос в рамках Программы содействия развитию торговли Банка достиг новых высот. В целом, весь годовой объем инвестиций Банка (ГОИ) в 2020 и 2021 годах был в той или иной форме направлен на антикризисные меры в связи с Covid. В 2021 году ГОИ достиг 10,4 млрд евро, что является вторым по величине показателем ГОИ за всю историю ЕБРР, в результате чего общий объем инвестиций Банка за указанный период чуть превысил 21 млрд евро, почти сравнявшись с прогнозными объемами Пакета солидарности Банка на момент его утверждения.

Признание того вклада, который Банк может внести в поддержку стран операций в условиях вызванного Covid-19 кризиса и последующего восстановления экономики, также нашло отражение в конкретном случае Чехии. В ответ на последствия кризиса Совет директоров одобрил возобновление деятельности ЕБРР в этой стране в марте 2021 года на период не более пяти лет. Основное внимание в страновой стратегии, утвержденной в сентябре 2021 года, уделяется поддержке экологичного и инклюзивного восстановления экономики после кризиса Covid-19.

На протяжении всего года картина инвестиционной деятельности Банка в 2021 году отражала эволюционную динамику этого кризиса. Востребованность проектов в рамках Системы обеспечения устойчивости и ППЖИ в течение года заметно снизилась по мере возрастания спроса на другие имеющиеся у Банка механизмы финансирования. В результате обе программы были исчерпаны по завершению установленного для них срока действия – конец 2021 года. О постепенном возврате к докризисным схемам инвестирования может свидетельствовать увеличение сроков действия вновь подписанных проектов, возросших до 8,7 лет в 2021 году по сравнению с 7,8 в 2020 году, по мере того как упор в деятельности стал смещаться с мер по удовлетворению потребностей в краткосрочной ликвидности на цели борьбы с кризисом в сторону привлечения странами операций инвестиционных средств на цели восстановления их экономик.

Банк извлек уроки реализации мероприятий Пакета солидарности, воспользовавшись результатами предварительной оценки, проведенной департаментом оценки Банка (ДО), которые были отражены в разработке мер реагирования Банка на войну в отношении Украины. Эти уроки включают: необходимость поддержки более широкого круга частных предприятий, а не только существующих клиентов; необходимость создания эффективных механизмов сотрудничества и координации с другими МФО и партнерами в целях максимального повышения эффективности системы в целом, и необходимость ясности и целенаправленности во внутренней и внешней коммуникации.

Упор на менее продвинутые страны с переходной экономикой

Прописанные в СКБ стратегические устремления в плане нацеленности Банка на оказание поддержки странам, находящимся на начальных этапах переходного процесса (СНЭП), западно-балканским странам и странам региона ЮВС, подкрепляются конкретно взятым им обязательством увеличить долю своих инвестиций и деятельности по вопросам

государственной политики в менее продвинутых странах с переходной экономикой. Эта задача нашла свое прямое отражение в корпоративной скоринговой карте Банка – с измененной структурой для отражения в ней целей реализации СКБ, – в которой установлены минимальные показатели доли инвестиционных средств, направляемых Банком в эти страны. Этот целевой показатель составлен таким образом, чтобы объем инвестиций Банка, установленный на текущий период реализации СКБ, превышал показатель предыдущего периода реализации СКБ – 44%.

В 2021 году доля этой группы стран в ГОИ составила 38% по сравнению с амбициозной контрольной цифрой в 48%. Доля проектов в приоритетных странах оказалась выше и составила 55%, свидетельствуя о том, что средний размер проектов, особенно в частном секторе, как правило, ниже их среднего показателя по Банку. Однако как применительно к ГОИ, так и к проектам, эти доли находятся на самом низком уровне с 2016 года. Достижению прогресса препятствовали последствия пандемии в странах СНЭП и в целом в малых странах, которые, в частности, отрицательно сказались на возможностях реализовывать там более масштабные инфраструктурные проекты. Для наращивания объемов инвестиций в частном секторе будут приняты дальнейшие меры, в том числе по линии взаимодействия с местными банками-партнерами в реализации проектов с размещением рисков и дальнейшем закреплении уже достигнутых результатов в области использования национальных валют для финансирования проектов. Это имеет принципиальное значение с учетом стратегической нацеленности ЕБРР на инвестиции в частном секторе. Выделены ресурсы для усиления результативности деятельности Банка в среднесрочной перспективе, при этом ожидается, что более трети чистых новых ресурсов в рамках Стратегического исполнительного плана (СИП) на 2022–2024 годы будет направлено на поддержку этих приоритетных стран.

Банк по-прежнему привержен своей давней стратегической цели – сосредоточить усилия на удовлетворении сохраняющихся потребностей наименее продвинутых стран с переходной экономикой. Однако жизненно важная реакция Банка на поддержку Украины и затронутых стран операций в ответ на вторжение Российской Федерации может повлиять на достижение этой цели – по крайней мере, в краткосрочной перспективе – учитывая географическую направленность его деятельности в рамках Пакета мер по противодействию кризису на Украине и растущую дополняющую роль Банка во всех странах операций.

Замеры растущих масштабов взаимодействия с государственными ведомствами стран дают менее однозначный результат. Тем не менее у Банка имеется широкая и активно реализуемая повестка дня по вопросам государственного управления в этих странах. Именно в них осуществлялось большинство из консультационных проектов, финансируемых в рамках антикризисного Механизма оперативного консультационного реагирования Банка. Эти мероприятия проводятся с особым упором на реализацию цифровых стратегий и оценок, а также в поддержку курса на укрепление атрибутов инклюзивности и жизнеспособности отраслей энергетики и МСП. Помимо мер борьбы с кризисом Банк оказывал поддержку в реализации широкого круга крупных стратегических инициатив, в частности, в создании Советов по профессиональным навыкам в Иордании, реализации инициатив по развитию женского предпринимательства в Монголии и реформировании систем корпоративного управления в Северной Македонии среди прочего.

Упор на частный сектор

Цель Банка состоит в том, чтобы в течение всего периода с 2021 по 2025 год достичь доли частного сектора на уровне не менее 75 %. В первый год реализации СКБ доля частного сектора в операциях Банка превысила этот порог и составила 76 %. Это первый случай за четыре года, когда данный процентный норматив превысил отметку в 75 %. Это стало отражением как динамики рыночной конъюнктуры в условиях эволюции кризиса, так и жестко выстроенного избирательного подхода ЕБРР к его инвестициям в государственном секторе, особенно применительно к проектам, финансируемым под государственную гарантию.

Ожидается, что Пакет мер по противодействию кризису в Украине в ближайшем будущем приведет к увеличению доли кредитования в государственном секторе. Степень, в которой это будет препятствовать достижению цели по доле частного сектора, которая измеряется за весь период реализации СКБ, зависит от продолжительности и хода войны в отношении Украины.

Прочие приоритеты СКБ

В рамках операционной деятельности Банка по линии СКБ решались и другие задачи. В 2021 году доля зеленого финансирования в ГОИ ЕБРР достигла 51%, т. е. контрольного уровня, предусмотренного в СКБ на 2025 год. Это отражает согласованные усилия, предпринимаемые после вызванного кризисом снижения этого показателя до 29% в 2020 году, когда акцент на краткосрочных инвестициях ограничивал возможности достижения экологических целей. В 2021 году доля проектов с гендерным компонентом почти удвоилась – с 18% до 35%, в то время как контрольная цифра по таким проектам на 2025 год была установлена на уровне 40%. В следующем разделе приводятся дополнительные сведения о принятых мерах по реализации стратегических направлений деятельности по оказанию поддержки в обеспечении экологичности, перехода к низкоуглеродной экономике и снижения неравенства возможностей.

Благодаря достижению этих результатов вкупе с ростом объемов портфеля проектов Банка показатели его ожидаемого и реализованного воздействия на переходный процесс возросли до рекордного уровня, составившего на конец 2021 года 50 млрд евро. Оценка потенциала воздействия проектов на переходный процесс проводится на их начальном уровне (прогнозируемое воздействие на переходный процесс), а затем на протяжении всего цикла их реализации для получения реального показателя их воздействия (фактическое воздействие портфеля проектов на переходный процесс). Оба этих показателя достигли новых высот в 2021 году как свидетельство того, что оказываемая Банком поддержка в продвижении переходного процесса в странах операций в первый год реализации СКБ сочетала в себе как количественный, так и качественный эффект.

б) Тематическое направление

Тематические устремления

Исходя из стратегических направлений деятельности, предусмотренных в СКБ, к 2025 году ЕБРР:

- окажет прямую поддержку в становлении экологичных, низкоуглеродных экономик путем увеличения объемов инвестиций в процессы перехода к зеленой экономике;
- окажет содействие в достижении равенства возможностей для малообеспеченных групп населения, и при реализации проектов будет активнее выдвигать на передний план гендерные факторы путем усиления потенциала инвестирования и взаимодействия с государственными ведомствами стран;
- развернет комплексную и последовательную деятельность по оказанию помощи странам операций в использовании цифровизации как фактора, благоприятствующего продвижению переходного процесса во всех секторах;
- увеличит объемы привлечения Банком частного капитала в интересах стран операций путем расширения масштабов и углубления его деятельности.

В СКБ освещены три стратегических направления деятельности: поддержка в становлении экологичных, низкоуглеродных экономик; содействие в достижении равенства возможностей; и поддержка процесса цифровизации. В настоящем разделе рассматриваются мероприятия,

проведенные в каждой из этих областей, а также устремления ЕБРР в вопросах привлечения частного капитала.

Поддержка процессов перехода к низкоуглеродной экономике

В 2020 году решением Совета директоров была утверждена Концепция перехода к зеленой экономике (ПЗЭ) на период с 2021 по 2025 год как средство реализации прописанного в СКБ стратегического устремления ЕБРР к становлению в странах его операций зеленых, низкоуглеродных экономик. Данная концепция нацелена на укрепление операционного потенциала Банка, активизацию его взаимодействия с государственными ведомствами стран, особенно ведомствами стран его операций, и решение проблем декарбонизации в тех или иных отраслях их экономик.

Как отмечается в разделе 3 а), первый год реализации СКБ оказался успешным – Банк достиг поставленной перед ним на 2025 год цели – более половины объемов его инвестиций пошли на финансирование зеленых проектов, а всего в 278 проектов было вложено 5,4 млрд евро, что привело к снижению годовых объемов вредных выбросов в атмосферу на 7 млн тонн в эквиваленте CO₂. Объем флагманской программы Банка «Зеленые города», являющейся крупнейшим в Банке рамочным механизмом финансирования, был увеличен до совокупного уровня в 5 млрд евро. В операционном плане в 2021 году в ряды участников этой программы влились еще девять городов, доведя общее количество ее участников до 53, а объем инвестиций в рамках этого механизма финансирования – до 1,6 млрд евро, куда входит крупнейший отдельно взятый зеленый проект – инвестиции в размере 250 млн евро в строительство метро в Александрии. В корпоративном секторе возросли масштабы работы по укреплению систем корпоративного управления в вопросах изменения климата: финансовая поддержка оказана более чем 20 клиентам. Эта работа будет продвигаться дальше и в 2022 году с вводом в действие механизма консультирования клиентов по корпоративному управлению в вопросах изменения климата в размере 25 млн евро.

На Ежегодном заседании Банка 2021 года управляющие поставили перед ним амбициозные задачи в области борьбы с изменением климата, утвердив обязательство Банка о приведении к концу 2022 года всей его деятельности в соответствие с целями Парижского соглашения. В сотрудничестве с другими МБР была разработана и сегодня уже применяется совместная методика оценки приведения деятельности в соответствие с Парижским соглашением в области прямого кредитования. В настоящее время публичные консультации по вопросам применения совместной методики в области непрямого инвестиционного финансирования завершены, и в целом Банк уверенно идет по пути решения задачи, поставленной перед ним его управляющими. Помимо этого, управляющие признали сократившиеся и ограниченные возможности Банка по финансированию проектов в области ископаемых видов топлива. В результате этого Банк перестал инвестировать средства в добычу нефти или газа, осуществляя вложения только в их транспортировку или переработку, если такие проекты дают наглядные результаты движения по пути перехода к низкоуглеродной экономике. Война в отношении Украины усилила во многих странах внимание к операциям, направленным на повышение энергетической безопасности и диверсификацию поставок энергоносителей. Банк имеет все возможности для поддержки долгосрочного перехода к более безопасному производству низкоуглеродной энергии в соответствии с согласованными на международном уровне целями. В ответ на насущные потребности, инвестиции в сфере ископаемого топлива могут сыграть более важную роль, чем предполагалось ранее.

Как отмечалось выше, одним из ключевых элементов концепции ПЗЭ является наращивание масштабов взаимодействия Банка с государственными ведомствами. В 2021 году он увеличил объемы поддержки, оказываемой странам операций по вопросам обновления их долгосрочных стратегий по декарбонизации, в том числе в Украине, где еще до войны была поставлена задача добиться к 2030 году 65-процентного сокращения объемов выбросов по сравнению с их уровнями 1990 года, а углеродной нейтральности – к 2060 году. В целях оказания поддержки в

вопросах секторальной декарбонизации Банк наладил совместную работу с Международной ассоциацией производителей минеральных удобрений и Международным энергетическим агентством (МЭА) по созданию дорожной карты декарбонизации на период до 2050 года для ее применения производителями азотных удобрений. Эти долгосрочные национальные и секторальные стратегии органично вписываются в усилия по поддержке процесса приведения деятельности в соответствие с Парижским соглашением. Вместе с другими МБР Банк ставит своей задачей ввести в действие в 2022 году целевой механизм финансирования долгосрочной стратегии борьбы с изменением климата на национальном, муниципальном и секторальном уровнях.

ЕБРР сыграл важную роль на КС-26. Банк способствовал обеспечению того, чтобы группа МБР взяла на себя твердое и существенное обязательство увеличить объемы климатического финансирования и усилить поддержку в выполнении странами своих обязательств и стратегий по декарбонизации. ЕБРР был активно задействован в подготовке и проведении конференции КС-26, организовав на ней 10 отдельных мероприятий и приняв участие еще в шестидесяти. Применительно к КС Банк взял на себя важные обязательства по удвоению объемов привлекаемого частного капитала на цели борьбы с изменением климата, как это подробно изложено в разделе ниже, посвященном вопросам привлечения капитала. В дополнение к этому Банк организовал Высокоэффективное партнерство по борьбе с изменением климата (НПСА), многостороннее партнерство доноров по борьбе с изменением климата и деградацией окружающей среды, причем ЕБРР стал единственным МБР, подписавшим Глобальное обязательство по метану в целях сокращения его выбросов в атмосферу на 30% к 2030 году по сравнению объемами 2020 года. Что касается перспектив, ЕБРР активно поддерживает Египет в качестве будущего председателя К-27 в части повышения своих собственных климатических планов.

Продвижение равенства возможностей и равноправия полов

Действуя по двум каналам, ЕБРР исполнил возложенное на него в СКБ обязательство – способствовать достижению равенства возможностей и равноправия полов. Во-первых, в ноябре 2021 года решением Совета директоров были утверждены две новых и дополняющих друг друга стратегии с изложением в них видения и операционных мер Банка по усилению на протяжении всего периода реализации СКБ его воздействия на переходный процесс в этой области.

- **Стратегия содействия равноправию полов (ССРП)** на 2021–2025 годы усиливает меры по достижению равенства возможностей для женщин путем выдвижения гендерных факторов на передний план в более широком круге проектов Банка и его приоритетов в вопросах государственной политики, в том числе путем оказания поддержки в привлечении женщин к участию в процессах принятия решений на государственном и корпоративном уровнях, ведения борьбы с проявлениями гендерно-мотивированного насилия и сексуальными домогательствами, оказания содействия в становлении экономики ухода. Согласно ССРП, к концу 2025 года меры по достижению равноправия полов должны быть предусмотрены в 40% операций ЕБРР.
- **Стратегия обеспечения равенства возможностей (СОРВ)** 2021 года закрепляет, усиливает и расширяет ориентацию ЕБРР на развитие частного сектора в целях оказания содействия в достижении экономической инклюзивности. Она нацелена на укрепление жизнеспособности человеческого капитала путем предоставления местному населению, компаниям и странам разнообразных возможностей и преодоления вызовов, порождаемых такими явлениями, как изменение климата, цифровизация, урбанизация и деградация регионов, а также возникновение внезапных шоков. В стратегии предусмотрено принятие операционных мер реагирования, нацеленных на создание инклюзивных и гендерно-ориентированных финансовых систем, благотворно влияющих на состояние бизнес-среды,

услуг и общественных благ. СОРВ нацелена на увеличение к 2025 году доли инклюзивных проектов Банка до 25%.

Во-вторых, в этих стратегиях закрепляются успешные результаты, достигнутые за год их выполнения: совокупное количество инклюзивных и гендерно-ориентированных операций более чем удвоилось – с 72 в 2020 году до 146, причем клиентам ЕБРР оказывалась поддержка в решении ряда ключевых финансовых, экономических и социальных проблем, вызванных связанным с COVID-19 кризисом. Реализованы инновационные гендерные и инклюзивные проекты и инструменты, в частности, первый проект «справедливого перехода» с участием в нем частного производителя возобновляемой энергии в Болгарии и первый проект по обеспечению цифровой доступности с участием компании EdTEch из Греции. И последнее, ЕБРР подкрепил свое обязательство по ведению инклюзивного диалога по вопросам государственной политики, а вехами на этом пути стали создание в Иордании Совета по секторальным профессиональным навыкам в гостиничном и туристическом бизнесе и внесение изменений в трудовой кодекс Казахстана.

Рост числа гендерных операций, отмеченный в разделе 3 а), произошел в основном благодаря внедрению и институционализации нового внутреннего «гендерно-умного процесса». С его помощью стимулируются и укрепляются процессы выдвижения гендерной проблематики на передний план на протяжении всего проектного цикла Банка с упором на применение методов гендерной диагностики и использование конкретных гендерных показателей. Примеры результативности упора на выдвижение данной проблематики на передний план включают увеличение доли клиентов-женщин, привлеченных с помощью Механизмов финансирования зеленой экономики Банка, до 30 % и более в конкретных странах,¹ в том числе в тех, где гендерные разрывы в доступе к финансированию особенно велики. В рамках работы по вопросам государственной политики Банк возглавлял Экспертную рабочую группу по инклюзивным и социально ориентированным закупкам, которая подготовила рекомендации для Инвестиционного механизма для Западных Балкан в целях улучшения подготовки кадров и расширения возможностей для развития предпринимательства при реализации крупных инфраструктурных инвестиций.

Банк будет осуществлять свою деятельность путем наращивания объемов уже задействованных им инклюзивных инвестиций и масштабов его взаимодействия с государственными ведомствами, а также внедрения инноваций. В дополнение к этому будет проанализировано состояние его внутренних механизмов оценки, и они будут обновлены с целью полного учета масштабов мероприятий, соотнесенных с мероприятиями СОРВ, а «гендер-SMART» процессы будут усилены путем рационализации систем и стандартизации подходов.

Цели новых стратегий отражены в первоначальных ответных мерах Банка на войну в отношении Украины. В частности, выраженная в СОРВ приверженность поддержке людей перед лицом внезапных потрясений, включая насилие и конфликты, находит отражение в поддержке инклюзивного доступа к основным услугам, с тем чтобы помочь защитить средства к существованию жителей, беженцев и внутренне перемещенных лиц в районах, непосредственно затронутых насилием. Аналогичным образом, интеграция мер по предотвращению гендерно-мотивированного насилия и домогательств (ГМНД) отражает приоритеты ССРП и опыт предыдущих кризисов, когда нестабильность и конфликты стали основными факторами риска роста ГМНД, в том числе в общинах, непосредственно не затронутых продолжающимся насилием.

Ускорение темпов цифровизации

¹ Армения, Египет, Грузия, Марокко, Молдова, Монголия, Сербия и Таджикистан.

В целях выдвижения процессов оказания поддержки странам операций на передний план, с тем чтобы они могли в полной мере воспользоваться открывающимися благодаря технологическим преобразованиям возможностями, в ноябре 2021 года ЕБРР утвердил свою первую Концепцию ускорения цифровизации. В ней излагаются формы применения Банком имеющихся у него инструментов – инвестиций, каналов взаимодействия с государственными ведомствами и консультационных услуг – в интересах оказания поддержки в реализации процесса цифровизации.

Цифровая концепция (подход) представляет собой общий механизм, с помощью которого Банк будет представлять свои комплексные и взаимоувязанные бизнес-предложения странам операций и применять цифровые технологии как средство реализации переходного процесса во всех секторах. Исходя из накопленного Банком опыта Цифровая концепция будет внедряться в его деятельность в следующих трех ключевых областях.

- **Создание основ для проведения цифровых преобразований** путем применения соответствующих директивных и нормативных документов, обеспечения связности с помощью цифровой инфраструктуры и квалифицированной рабочей силы. ЕБРР разработает необходимую нормативно-правовую и институциональную базу, а также создаст исполнительный потенциал. Сюда входят меры по оказанию содействия во внедрении инноваций, установлении здоровой конкуренции на рынках цифровых технологий, обеспечении кибербезопасности, сохранении стабильного положения в энергетике и финансах, обеспечении соответствующей защиты информации.
- **Оказание содействия предприятиям и правительственным структурам в адаптации к изменяющимся условиям** путем предоставления им доступа к источникам финансирования, средствам технического сотрудничества и консультациям в поддержку процессов цифровизации услуг, активов, бизнес-процессов и производственно-сбытовых цепочек. ЕБРР будет оказывать поддержку процессам передачи технологий привлечения инвестиций и знаний, цифровизации продукции и производственных процессов в местных компаниях, цифровизации работы финансовых организаций посредством оказания им технической помощи и их финансирования.
- **Оказание поддержки инновационным процессам и новым участникам рынков** путем развития благоприятных для становления стартапов экосистем с помощью мер государственной политики и предоставления консультационных услуг, а также долговых и долевого инвестиций для обеспечения устойчивого роста компаний, идущих по пути цифровизации своей деятельности. Поддержка со стороны ЕБРР могла бы включать в себя создание для стартапов «регулятивных песочниц» и содействие в предоставлении сопутствующих цифровых государственных услуг, расширение масштабов так называемых «звездных венчурных программ» и специализированных консультаций для стартапов с большим потенциалом роста, акселераторов и бизнес-инкубаторов с более широким географическим охватом. Также будет активизирована работа фондов венчурных и прямых инвестиций.

В январе 2022 года ЕБРР в целях оказания поддержки в реализации его амбициозной повестки дня скоординированным и в то же время учитывающим местную специфику образом разработал «веерную модель». Применение цифрового концентратора позволяет реализовать данную концепцию с помощью сквозных инвестиций приоритетного характера и мероприятий по вопросам государственной политики (таких как обеспечение кибербезопасности и осуществление инновационных цифровых преобразований) с генерированием свежих идей и укреплением партнерских отношений в мире цифры. Применение центрального концентратора также позволит координировать деятельность специалистов в конкретных секторах, которым

поручены разработка и выдвижение на передний план соображений в области цифровизации в каждом из операционных секторов ЕБРР.

Для полного задействования процессов цифровизации в своей деятельности ЕБРР внедрит системы и производственные процессы по отслеживанию и мониторингу цифровых мероприятий в его операциях, привлечет в своих подразделениях специалистов к выполнению функций проектирования и применения цифровых технологий, расширит общий багаж цифровых знаний Банка, в экспериментальном порядке внедрит и протестирует инновационные продукты в операциях банковского департамента, углубит внутренние и внешние каналы коммуникации. Первые извлеченные из вышеуказанного уроки и меры дальнейшей доработки Концепции ускорения цифровизации будут оценены и рассмотрены в 2023 году.

Привлечение капитала

В дополнение к этим трем стратегическим направлениям деятельности, к числу основных стратегических целей на период действия СКБ также отнесено привлечение частного капитала. Для обеспечения прямого привлечения дополнительного частного капитала для нужд стран операций Банк ввел в действие свой первый комплексный план его мобилизации. Согласно данной концепции, утвержденной решением Совета директоров в декабре 2021 года, Банк взял на себя обязательство в качестве своей начальной цели привлечь в прямой форме (согласно его внутреннему нормативу исчисления годового объема инвестиций (ГОИ)) к 2025 году 2 млрд евро, т.е. в два раза больше сегодняшнего базового уровня. В рамках двукратного увеличения общего ГОИ Банк ставит своей целью достичь к концу периода реализации СКБ уровня ГОИ, направляемых на финансирование проектов, способствующих переходу к зеленой экономике, не менее чем в 1 млрд евро. Эти более высокие объемы привлекаемых средств пойдут на финансирование ряда мероприятий:

- углубление использования уже задействованных продуктов: кредиты В, параллельные кредиты и неконсолидированное распределение рисков (НРР);
- внедрение новых продуктов, таких как страхование рисков неплатежа (СРН), и применение нового неконсолидированного инструмента привлечения средств финансирования;
- расширение привлечения средств с помощью создания Банком ГЧП и предоставления консультационных услуг по проведению аукционов на поставку возобновляемых энергоресурсов посредством разработки крупномасштабных проектов, пригодных для финансирования частными софинансирующими организациями;
- изучение перспектив привлечения частного инвестиционного капитала путем создания совместного инвестиционного фонда для вложения средств в долговые ценные бумаги.

Эта работа потребует налаживания связи с участниками рынков для четкого информирования их о воздействии Банка, соотношении рисков и выгод от такой деятельности. Применение данной концепции кладет начало длительному процессу перемен в стиле работы Банка в плане осознания значения привлекаемого капитала на цели максимизации воздействия операций Банка на переходный процесс. С учетом этого ход претворения в жизнь данной концепции будет всесторонне анализироваться Советом директоров, а ее цели в случае необходимости актуализироваться в течение цикла выполнения последующих Стратегических исполнительных планов (СИП).

В дополнение к этой общей концепции привлечения капитала Банк на КС-26 заявил о запуске плана действий по привлечению климатического финансирования. Данным планом действий предусматривается как прямое привлечение средств, поставленное во главу угла в общей концепции привлечения средств, так и дополнительные каналы их мобилизации. Как таковой он нацелен на увеличение объемов частного капитала, привлекаемого в непрямой форме, для его использования в целях финансирования проектов, в которых участвует Банк, но в активном

привлечении которого он не принимал участия. Кроме того, данный план нацелен на наращивание объемов притока частного капитала на цели климатического финансирования в интересах устранения препятствий на пути разработки финансово жизнеспособных проектов, включая совершенствование нормативно-правового режима.

с) Географическое направление

Географические устремления

Исходя из стратегических направлений деятельности, предусмотренных в СКБ, к 2025 году Банк:

- начнет успешно вести операционную деятельность в новых странах операций в нынешнем регионе операций Банка, в частности в Алжире, если управляющими будет принято соответствующее решение;
- если управляющими будет принято соответствующее решение, примет меры по развертыванию операций в ограниченном числе стран, находящихся за пределами нынешнего географического региона операций Банка;
- активизирует процессы оказания поддержки любой стране, желающей прекратить использование ресурсов Банка на основании Подхода к деятельности в постоперационных странах.

Новые страны операций в нынешнем регионе операций Банка

В марте 2020 года заявку на вступление в члены ЕБРР со статусом страны-получателя направил Алжир. В октябре 2021 года Алжир стал членом Банка, и началась процедура рассмотрения его заявки на получение вышеуказанного статуса с целью завершения оценки в течение 2022 года.

Новые страны операций за пределами нынешнего региона операций Банка

Реализация стратегических устремлений ЕБРР относительно развертывания его деятельности за пределами его нынешнего географического региона операций является предметом отдельного доклада Совета директоров Совету управляющих «Возможное ограниченное и постепенное расширение операций на страны Африки к югу от Сахары и Ирак» (BG31.4).

Обновленная информация о свертывании операций в связи с завершением переходного процесса

В дополнение к конкретным устремлениям, изложенным во врезке 1, в СКБ предусматривается, что «Обновленные материалы по вопросам свертывания операций в связи с завершением переходного процесса, подготовленные на базе пересмотренного Подхода к деятельности в постоперационных странах будут предоставлены для получения от управляющих дальнейших указаний...» на Ежегодном заседании Совета управляющих в 2022 году в целях получения указаний по дальнейшим шагам на этом направлении. Обновленные материалы содержатся в разделе ниже.

Новый Подход к деятельности в постоперационных странах (ПДПС) был утвержден единогласным решением Совета директоров в июле 2021 года с отражением в нем предусмотренного в СКБ обязательства о применении улучшенной версии директивного документа по вопросам свертывания операций в связи с завершением переходного процесса на базе изменений, внесенных в ПДПС. Эта новая версия Подхода принципиально отличается от предыдущей. Согласно ПДПС, страна, завершающая переходный процесс, соглашается выполнить план действий, подлежащий утверждению Советом директоров на момент

завершения ею переходного процесса. Этот план действий должен содержать программу следующих мероприятий:

- **инвестиционные мероприятия**, ресурсы на реализацию которых стране будут предоставляться в течение трех лет после завершения ею переходного процесса. Ранее после завершения страной переходного процесса предоставление ей кредитов не предусматривалось;
- **неинвестиционные мероприятия**, конкретное содержание которых подлежит уточнению в свете сложившихся в данной стране условий, но которые не будут ограничиваться заранее очерченным и небольшим кругом консультационных мероприятий, как это предусматривалось предыдущей версией ПДПС.

Эти новые положения Подхода предназначены для того, чтобы обеспечить стране, завершающей переходный процесс, благоприятные условия для прекращения получения ею поддержки со стороны Банка.

Помимо этого, в ПДПС установлен более низкий показатель числа голосов, которое завершившим переходный процесс странам нужно получить для возобновления в них операций Банка при возникновении в этих странах тяжелого экономического кризиса в течение десяти лет с момента завершения ими переходного процесса, причем при наличии для этого определенных и заранее предусмотренных признаков такого кризиса в данной стране. В частности, если в течение установленного периода времени Банк получает от той или иной страны запрос на возобновление его операций, он проводит анализ экономического положения такой страны на предмет установления факта соблюдения предусмотренных в ПДПС технических требований к наличию признаков тяжелого экономического кризиса. Если эти требования соблюдены, решение о возобновлении операций на срок не более пяти лет может быть принято Советом директоров простым большинством поданных голосов. Решение об удовлетворении запросов на возобновление операций Банка в иных обстоятельствах Совет директоров может принять двойным большинством голосов, как это предусмотрено подпунктом i) пункта 2 статьи 11 Соглашения об учреждении Банка. Цель введения этой новой процедуры заключается в обеспечении ясности и усилении веры завершающей переходный процесс страны в возможность возобновления в ней операций Банка в случае необходимости.

Результаты применения улучшенной процедуры осуществления политики свертыwania операций в связи с завершением переходного процесса в рамках ПДПС будут рассмотрены через пять лет после ее утверждения Советом директоров.

В дополнение к пересмотру содержания ПДПС в СКБ указан ряд других мер, которые должны быть предприняты на более позднем этапе реализации СКБ. Они включают положение о проведении анализа достижения целей, поставленных в страновых стратегиях, и в случае необходимости, пересмотра этих целей в заключительные годы действия стратегии в рамках регулярного процесса обзора Банком результатов реализации страновых стратегий, отражающего преобладающие факторы неопределенности, вызванные кризисом Covid-19, на момент утверждения СКБ. Далее в Подходе говорится, что такие обзоры будут опираться на анализ состояния рыночных сегментов, в которых инвестиции Банка могут сыграть свою дополняющую роль. Как это предусмотрено, первый из таких обзоров будет проведен в 2023 году. Война в отношении Украины привнесла серьезный фактор новой неопределенности. Дополняющая роль Банка приобрела еще более актуальный характер в странах его операций, в том числе в странах Центральной Европы и государствах Балтии, а значимость политической стабильности, которую может обеспечить Банк, возросла. Данный фактор окажет свое влияние на рассмотрение вопросов о завершении переходного процесса на всем протяжении периода действия СКБ.

д) Институциональное направление

Институциональные устремления

Исходя из стратегических направлений деятельности, предусмотренных в СКБ, к 2025 году Банк:

- усилит свое воздействие на переходный процесс путем дальнейшей интеграции своих мероприятий по взаимодействию с государственными ведомствами с инвестиционной деятельностью, а также укрепит свой потенциал в вопросах оценки эффективности своих операций;
- усилит общую ориентацию на управление по результатам, управление знаниями и использование результатов проведенных оценок в целях совершенствования методов проектирования операций и усиления их воздействия на переходный процесс;
- обеспечит экономически эффективную реализацию СКБ путем финансирования кадровой работы, повышения квалификации сотрудников, применения производственных процессов, модернизации технических и информационных систем, повышения показателей эффективности и маневрирования ресурсами.

Деятельность в сфере государственной политики

В последнее десятилетие все больше возрастает значимость взаимодействия Банка с государственными ведомствами стран операций в вопросах оказания им поддержки в процессе их перехода к устойчиво функционирующей рыночной экономике. Как следствие этого, в 2015 году Банк представил усовершенствованную и структурированную концепцию ведения диалога по вопросам реформирования государственной политики. Кроме того, была сформирована группа обслуживания клиентов, в состав которой вошли тогдашний банковский департамент и департамент государственной политики и партнерства в целях налаживания эффективной работы, сочетающей в себе решение вопросов государственной политики и инвестиционные операции Банка.

Банк проводит активную работу по вопросам государственной политики во всех странах операций, оказывая воздействие на все атрибуты переходного процесса. В предыдущих разделах освещались некоторые результаты в сфере государственной политики, достигнутые Банком в 2021 году, такие как предоставление странам оперативных стратегических рекомендаций для поддержки мер реагирования на пандемию как в краткосрочной перспективе, так и для поддержки будущей устойчивости и разработки определяемых на национальном уровне взносов стран. Подтверждая долгосрочный характер взаимодействия с государственными ведомствами, результатом такого взаимодействия с 2018 года стала масштабная реформа трудового кодекса Казахстана, которая позволила устранить все ограничения на трудоустройство женщин, расширив их доступ к рабочим местам. Деятельность в сфере государственной политики открыла возможности для банковских и других инвестиций в ряде стран благодаря реформе законодательства о ГЧП в отчетном году.

Внутри Банка в первый год реализации СКБ был предпринят ряд шагов, направленных как на совершенствование структуры Банка для проведения работы по вопросам государственной политики, так и на внедрение ее результатов.

Что касается структуры, то в организационном плане взаимодействие Банка с государственными ведомствами сейчас осуществляется в консолидированной, упорядоченной и четко зафиксированной форме, что позволяет свести деятельность по стратегическому планированию, проведению мероприятий и мониторингу под единое начало для повышения способности Банка достигать поставленных в СКБ целей в области взаимодействия с государственными ведомствами.

Одновременно с этим был проведен тщательный анализ применения данной усовершенствованной концепции. Как показали его результаты, концепция позволила Банку действовать более целенаправленно и эффективно, усилить его воздействие на переходный процесс в странах операций. Также отмечалось, что дальнейшее наращивание его уникальных сильных сторон, сочетающих в себе решение вопросов государственной политики с инвестиционной деятельностью, применение знаний о состоянии реальной экономики и использование сравнительных преимуществ Банка по ряду направлений, могло бы усилить эффект его воздействия в будущем.

В целях дальнейшего оказания поддержки в вопросах усиления системного воздействия в аналитическом обзоре указываются конкретные области, требующие внимания в будущем, в том числе совершенствование методов определения стратегических приоритетов и координация этой работы в масштабах всего Банка, наращивание потенциала приобретения знаний в области государственной политики, мониторинг и оценка воздействия на формирование государственной политики. Учитывая это, в настоящее время принимаются меры по совершенствованию форм планирования и определения приоритетности задач в области государственной политики в целях получения более мощного синергетического эффекта от сочетания деятельности Банка в области государственной политики с его инвестиционными операциями. В рамках этой работы приоритеты осуществления взаимодействия в области государственной политики будут более точно определяться во время разработки страновых стратегий и последовательно реализовываться в ходе выполнения указанных стратегий. Помимо этого, процессы совершенствования техники оценки воздействия на государственную политику вкупе с более полным освоением знаний в области государственной политики и извлечением уроков из осуществляемого взаимодействия в этой области и проведенных инвестиционных операций выдвигаются на передний план в рамках процесса усиления общего воздействия Банка и совершенствования методик оценки получаемых результатов.

Приобретение знаний, мониторинг и оценка

В ходе выполненного в 2019 году *независимыми внешними экспертами анализа состояния действующей в ЕБРР системы оценки* было отмечено, что подход Банка к обучению, мониторингу и оценке требует улучшения, и был вынесен целый ряд рекомендаций о всестороннем реформировании подходов ЕБРР в областях оценки, управления по результатам и управления знаниями. Подготовлен и реализуется всеобъемлющий многолетний совместный план действий с изложением предстоящих в этих областях работ, которые в большинстве своем выполняет оперативное руководство ЕБРР, а дополнительно – департамент оценки (ДО). Доклад о ходе выполнения этого плана действий регулярно представляется Совету директоров. Результаты его выполнения в 2021 году представлены ниже.

- **Подход к разработке новой системы самооценки** был выработан по итогам анализа опыта, накопленного другими организациями, и масштабных внутренних консультаций, проведенных со всеми заинтересованными сторонами в Банке, включая его Совет директоров и департамент оценки. Функционирование системы будет полностью отнесено к компетенции оперативного руководства Банка и нацелено главным образом на оказание поддержки процессам приобретения и распространения знаний о деятельности Банка. Она также послужит подспорьем в вопросах управления по результатам и обеспечения подотчетности в деятельности Банка, будет снабжать департамент оценки вводными данными для выполнения им функций независимой оценки и подтверждения ее адекватности. Конструкция новой системы сейчас еще только разрабатывается, и по плану она должна быть введена в действие в 2022–2023 годах с ее центральной функцией самооценки в интересах координации работы новой системы в рамках созданного в Банке в

2022 году направления, занимающегося всем комплексом вопросов воздействия на переходный процесс.

- **Повышение потенциала оцениваемости** путем разработки теорий перемен применительно к каждому из действующих в Банке атрибутов переходного процесса, который будет взят за основу для более полного описания и измерения треков в страновых и секторальных стратегиях, а также в операциях Банка. Эта работа дополняется комплексом технических мер по повышению степени последовательности фиксируемых, отслеживаемых и оцениваемых результатов. Данная работа позволит Банку обосновывать оказываемое им воздействие, как в плане распространения информации о нем, так и в части получения возможностей учиться на собственном опыте.
- **Повышение эффективности управления по результатам и каналов коммуникации** путем внедрения первой серии кратких сведений ЕБРР о получаемых результатах с целью освещения его деятельности в тех или иных странах его операций. В дополнение к этому группой внешних экспертов подготовлен как подспорье для Банка доклад об улучшении методики замеров эффекта его воздействия и внешнего обнародования его показателей, особенно с учетом усиливающегося упора на оценку вклада организации в дело достижения Целей устойчивого развития ООН. В 2022 году для фиксации мероприятий ЕБРР, направленных на достижение ЦУР, будет создана рабочая группа, представляющая весь Банк.
- **Укрепление системы управления знаниями.** Меры совершенствования системы управления знаниями входят составной частью в цели функционирования новой системы самооценки. Как показало выполненное департаментом оценки специальное исследование «Приобретение знаний и управление ими в ЕБРР», у Банка имеются значительные возможности для улучшения работы его системы управления знаниями. В настоящее время несмотря на наличие некоторых областей, в которых работа ведется надлежащим образом, при поддержке со стороны высшего оперативного руководства Банка открываются возможности для более четкого прояснения содержания применяемой стратегии. После проведенной в департаменте государственной политики и партнерства перестройки вопросы управления знаниями решением высшего оперативного руководства Банка были поставлены во главу угла.

В течение второго года действия СКБ продолжится выполнение совместного плана действий, в том числе работа по пересмотру применяемых ЕБРР принципов проведения оценки, а также выполнение экспертами Многосторонней сети по анализу эффективности деятельности организаций (MOPAN) внешней оценки показателей эффективности и действенности работы Банка.

Экономическая эффективность деятельности Банка

В интересах выполнения Банком своей работы операционно устойчивым, действенным и экономически эффективным образом были приложены значительные усилия и средства. Важной составной частью этого процесса стала крупная инвестиционная программа с упором на информационно-технологические системы Банка. Реализация этой программы преследует три широкие цели, указанные ниже:

- решение проблем, возникших в результате длительного периода недофинансирования систем Банка, что привело к росту операционных рисков, в частности, в результате перевода устаревших информационных систем ЕБРР в современный центр обработки данных и обновления средств поддержки систем сети, действующей в региональных представительствах Банка;
- повышение эффективности работы и жизнеспособности нынешних систем в целях более полного удовлетворения запросов клиентов и сотрудников, снижения рисков. К этому

относятся создание возможностей для удаленной работы в больших масштабах (что стало одним из ключевых сдерживающих факторов на начальных этапах пандемии), оказание поддержки в переезде ЕБРР в новую штаб-квартиру и модернизация его ключевых систем;

- оснащение Банка средствами адаптации к условиям его будущей работы, чтобы повысить ее эффективность в целях сохранения актуальности его бизнес-модели.

В настоящее время данная программа выполняется поэтапно: в бюджете на 2021 год на нее выделено 78,3 млн ф. ст. и еще 47,1 млн ф. ст. предусмотрено в бюджете на 2022 год. Средства выделяются оперативным руководством Банка на финансирование отдельных проектов, обеспечивающих создание стоимости, а общие результаты выполнения программы регулярно докладываются Совету директоров.

В СКБ изложены цели планирования кадровой работы на период действия СКБ по четырем направлениям, где продолжалось движение в 2021 году:

- Работа в области **профессиональных навыков** была сосредоточена на проверке состояния имеющегося у сотрудников Банка набора профессиональных навыков в целях обеспечения эффективной расстановки кадров с соответствующими навыками и умениями, а также выявления областей, требующих получения дополнительных навыков, особенно на стратегических участках деятельности Банка.
- Проблема **мобильности кадров** решалась с помощью программы повышения кадровой мобильности, которая реализовывалась в 2021 году двумя этапами в целях повышения степени внутренней мобильности кадров, маневрирования квалифицированными и опытными сотрудниками, создания возможностей для карьерного роста. После проведенного анализа состояния кадровой работы решением Совета директоров в общее Положение о мобильности кадров Банка были внесены изменения, которые вступят в силу с апреля 2022 года. Эти изменения будут способствовать проведению мероприятий по децентрализации, предоставлению дополнительной поддержки семейным сотрудникам, повышению эффективности управления процессами кадровой мобильности в Банке.
- Банк расширил охват **предлагаемых им учебных курсов для сотрудников**, в частности для приобретения ими лидерских и управленческих навыков, а также в области экологии. В 2022 году упор будет сделан на разработку новых учебных программ в поддержку достижения целей Банка в области цифровизации.
- Проведена масштабная аналитическая и консультационная работа по вопросам **децентрализации** в целях подготовки в течение 2022 года предлагаемой концепции их решения.

В 2021 году Банк работал над тем, чтобы привить его сотрудникам культуру постоянного внимательного отношения к вопросам рачительного и эффективного использования ресурсов. Это сопровождалось активизацией участия членов исполнительного комитета Банка в этой работе, задействованием ряда инструментов, включая сворачивание малополезных видов деятельности и аутсорсинга. Первые плоды этих усилий нашли свое отражение в бюджете Банка на 2022 год, в котором предусмотрены маневрирование ресурсами и экономия средств в общей сумме 13,6 млн ф. ст., что составляет 3,3% его основного бюджета.

4. Заключение

Настоящий обзор указывает на то, что в первый год реализации СКБ в Банке была проведена обширная работа по реализации всех изложенных в ней устремлений. К концу года была заложена прочная основа для будущей результативной работы.

Вместе с тем объективные условия, в которых работает Банк, принципиально отличаются от тех, которые ожидались на момент утверждения СКБ. Основным последствием российского вторжения в Украину является разрушительная человеческая катастрофа, разворачивающаяся в этой стране, и вынужденное перемещение людей в соседние страны. Но война в отношении Украины также окажет влияние на направленность и акценты в деятельности Банка. На данном этапе основное внимание Банка уделяется удовлетворению насущных потребностей Украины и других затронутых стран операций. По мере уточнения последствий вторжения Банк проведет оценку того, в какой степени изложенные в СКБ устремления остаются актуальными и обоснованными, и рассмотрит вопрос о том, где может потребоваться их корректировка.

ПРИЛОЖЕНИЕ 1

Стратегическая и капитальная база

Врезка 1

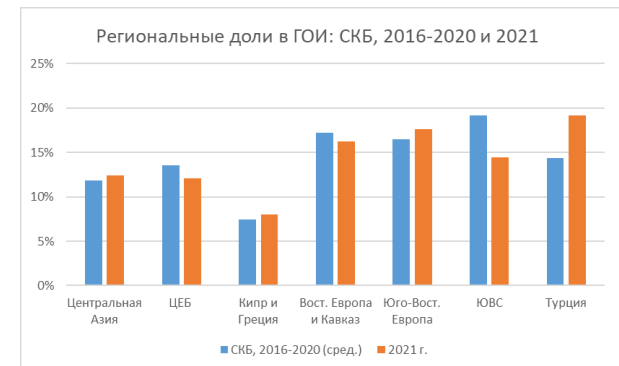
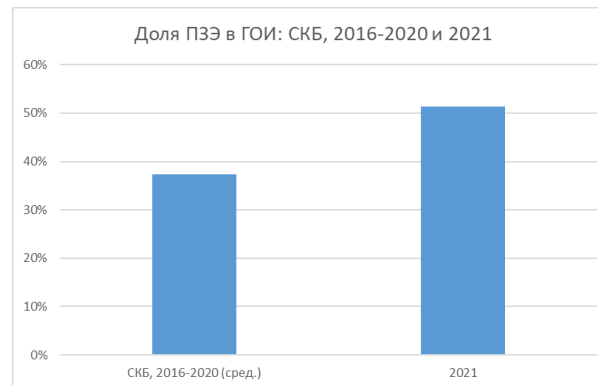
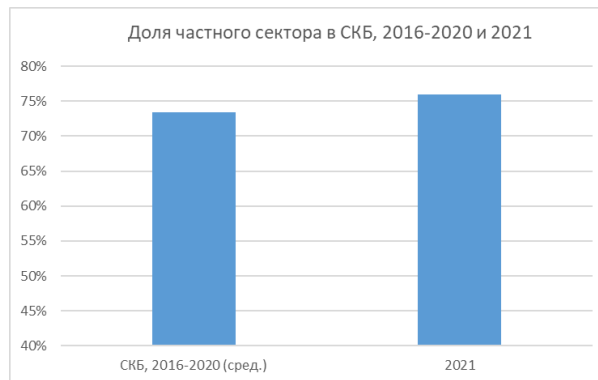
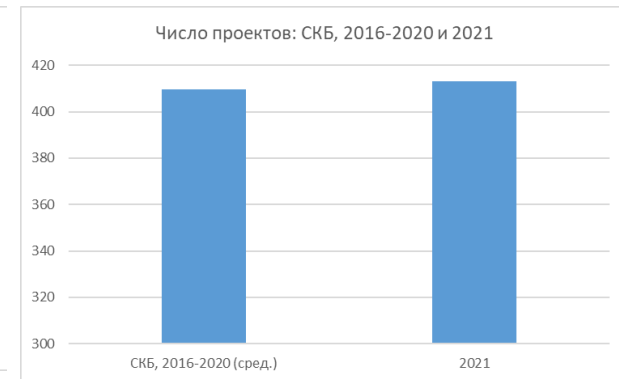
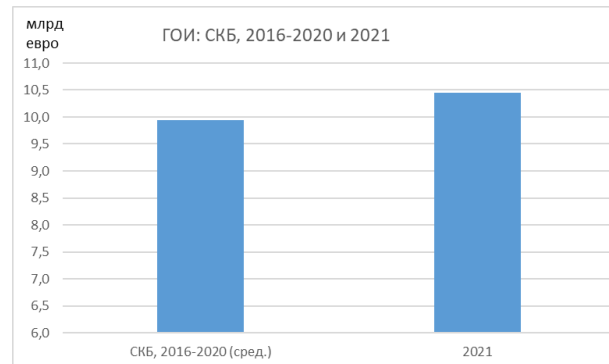
Исходя из стратегических направлений деятельности, предусмотренных в СКБ, к 2025 году Банк:

- окажет своевременную и эффективную поддержку странам операций в вопросах сохранения достигнутых результатов и ускорения темпов переходного процесса в условиях экономического кризиса, вызванного пандемии COVID-19;
- добиваясь демонстрационного эффекта, приложит усилия по оказанию поддержки менее продвинутому на пути перехода странам операций, в том числе странам, находящимся на начальном этапе переходного процесса² (СНЭП), ЮВС и западно-балканским странам, путем активизации инвестиционных операций и деятельности по вопросам государственной политики;
- усилит упор на оказание содействия частному сектору, обеспечивая направление в него более трех четвертей от общего объема инвестиций в течение срока действия СКБ;
- окажет прямую поддержку в становлении экологических, низкоуглеродных экономик путем увеличения инвестиций в переход к зеленой экономике;
- окажет содействие в достижении равенства возможностей для малообеспеченных групп населения, и в ходе реализации проектов будет активнее выдвигать на передний план гендерные факторы путем усиления потенциала в сферах инвестиционной деятельности и взаимодействия с государственными ведомствами стран;
- развернет комплексную и последовательную деятельность по оказанию помощи странам операций в использовании цифровизации как фактора, благоприятствующего продвижению переходного процесса во всех секторах;
- начнет успешно вести операционную деятельность в новых странах операций в нынешнем регионе операций Банка, в частности в Алжире, если управляющими будет принято соответствующее решение;
- если управляющими будет принято соответствующее решение, примет меры по развертыванию операций в ограниченном числе стран, находящихся за пределами нынешнего географического региона операций Банка;
- активизирует оказание поддержки любой стране, желающей прекратить использование ресурсов Банка на основании Подхода к деятельности в постоперационных странах;
- увеличит объемы привлечения Банком частного капитала в интересах стран операций посредством расширения масштабов и углубления его деятельности;
- усилит воздействие на переходный процесс путем дальнейшей интеграции своих мероприятий по взаимодействию с государственными ведомствами с инвестиционной деятельностью, а также укрепит свой потенциал в вопросах оценки эффективности своих операций;
- усилит общую ориентацию на управление по результатам, управление знаниями и использование результатов проведенных оценок в целях совершенствования методов проектирования операций и усиления их воздействия на переходный процесс;
- обеспечит экономически эффективную реализацию СКБ путем инвестиций в кадры, повышение квалификации сотрудников, бизнес-процессы, модернизации технических и информационных систем, повышения эффективности и маневрирования ресурсами.

Эти приоритетные задачи будут решаться с помощью будущих годовых СИП и дальнейших мероприятий как по управлению существующими проектами, так и по исполнению новых обязательств по достижению воздействия на переходный процесс при одновременном балансировании – на портфельном уровне – рисков, доходности и расходов в целях обеспечения финансовой устойчивости Банка.

² Азербайджан, Армения, Беларусь, Грузия, Киргизская Республика, Молдова, Монголия, Таджикистан, Туркменистан, Узбекистан. С 1 апреля 2022 года операции Банка в Беларуси приостановлены и изменены в соответствии с положениями постановления № 246 Совета управляющих.

Приложение 2. Диаграммы (выборочно)



ДОКЛАД СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ СОВЕТУ УПРАВЛЯЮЩИХ

ВОЗМОЖНОЕ ОГРАНИЧЕННОЕ И ПОСТЕПЕННОЕ РАСПРОСТРАНЕНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЕБРР НА СТРАНЫ АФРИКИ К ЮГУ ОТ САХАРЫ И ИРАК

Стратегическая и капитальная база (СКБ) на 2021–2025 годы была единогласно утверждена Советом управляющих на Ежегодном заседании ЕБРР в 2020 году. В целях содействия странам в построении устойчивой и жизнеспособной экономики в ней намечен ряд стратегических установок отраслевого, тематического и географического характера, которые сейчас активно реализуются. В данном контексте Банк подтвердил неизменную стратегическую заинтересованность в ограниченном и постепенном распространении своей деятельности в период действия нынешней СКБ на страны Африки к югу от Сахары и Ирак. В связи с этим в СКБ отмечаются навыки, которые ЕБРР может использовать для поддержки достижения международным сообществом своих первоочередных целей в области развития и геополитических целей в странах Африки к югу от Сахары и Ираке, а также растущие связи между многими странами Африки к югу от Сахары и Ираком и нынешними странами операций ЕБРР¹.

В соответствии с положениями СКБ на Ежегодном заседании ЕБРР в 2022 году управляющим должна быть представлена обновленная информация, касающаяся вышеупомянутой стратегической заинтересованности, для получения дальнейших указаний. В СКБ также предусмотрено, что Совет управляющих должен задать ориентиры для подготовки такой информации. Соответственно, на Ежегодном заседании ЕБРР в июле 2021 года Совет управляющих принял Постановление № 240, озаглавленное «Подготовительная работа по обновленному документу в связи с возможным ограниченным и постепенным распространением деятельности ЕБРР на страны Африки к югу от Сахары и Ирак – ориентиры от управляющих». Согласно этому постановлению, в связи с разработкой дальнейших указаний и возможных решений Совета управляющих по вопросу о расширении обновленная информация должна касаться следующих направлений:

- i. потенциальных последствий и рисков для ЕБРР, связанных с любым ограниченным и постепенным расширением деятельности, в плане капитала, кредитного рейтинга, бюджета, операций и управления в период до конца 2030 года;
- ii. разъяснения того, как можно было бы сформулировать поправку к положению о географическом охвате деятельности Банка в статье 1 Соглашения об учреждении ЕБРР; и
- iii. возможного полезного вклада ЕБРР, а также совместимости, взаимодополняемости и дополняемости Банка по отношению к другим участникам процесса развития, включая потенциальные формы сотрудничества и взаимодействия.

Важно отметить, что в Постановлении № 240 вновь подтверждаются принципы, согласно которым любое возможное ограниченное и постепенное распространение деятельности на страны Африки к югу от Сахары и Ирак не должно:

- снижать способность Банка поддерживать свои нынешние страны операций;
- ставить под угрозу кредитный рейтинг Банка на уровне AAA;
- требовать дополнительных взносов в капитал; или

¹ Термины «страны операций» и «страны-получатели» используются в настоящем документе как синонимы.

- приводить к отклонению от выполнения мандата Банка по поддержке переходного процесса и его операционных принципов дополняемости и здоровой банковской деятельности.

В нем также подчеркивается, что такое расширение должно быть совместимым, взаимодополняющим и дополнительным по отношению к деятельности других многосторонних и двусторонних участников процесса развития, уже присутствующих на местах. Эти принципы были положены в основу подготовки обновленной информации к Ежегодному заседанию 2022 года.

Выполняя Постановление № 240, Совет директоров глубоко проанализировал проведенную подготовительную работу, учитывая также, что самой первоочередной задачей ЕБРР является поддержка Украины и других стран операций перед лицом последствий войны в отношении Украины. В настоящем докладе представлены результаты этого анализа и сформулированы рекомендации Совета директоров Совету управляющих относительно возможного ограниченного и постепенного распространения деятельности ЕБРР на страны Африки к югу от Сахары и Ирак. Проект постановления Совета управляющих прилагается.

ЧАСТЬ I. ИТОГИ ПОДГОТОВИТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ПО ВОПРОСУ О ВОЗМОЖНОМ ОГРАНИЧЕННОМ И ПОСТЕПЕННОМ РАСПРОСТРАНЕНИИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЕБРР НА СТРАНЫ АФРИКИ К ЮГУ ОТ САХАРЫ И ИРАК

1. Общий обзор подготовительной работы

Работа по подготовке обновленной информации к Ежегодному заседанию 2022 года имела своей целью предоставить управляющим надлежащую основу для формулирования четких указаний и возможного принятия решений. Работа велась последовательно, в тесной консультации с Советом директоров.

- После того, как масштабы и характер взаимодействия с соответствующими заинтересованными сторонами были согласованы с Советом директоров, в целях рассмотрения возможного полезного вклада ЕБРР был проведен ряд тематических исследований по конкретным странам. В январе 2022 года, на основе проведенного анализа восьми стран Африки к югу от Сахары и Ирака, информация о возможном полезном вкладе ЕБРР в странах Африки к югу от Сахары и Ираке была представлена Совету директоров для получения отзывов и дальнейших указаний.
- Ожидаемые последствия для капитала и финансов ЕБРР обсуждались Советом директоров дважды: в сентябре 2021 и феврале 2022 года. Во втором из документов на эту тему были также рассмотрены соответствующие процессы и последствия в сфере управления, связанные с возможным распространением операций ЕБРР на страны Африки к югу от Сахары и Ирак. Кроме того, в марте 2022 года Совет директоров рассмотрел предварительный анализ, проведенный с целью изучения влияния войны в отношении Украины на капитальные ресурсы ЕБРР. Он включал в себя оценку способности Банка поддерживать существующие страны операций и выполнять все задачи, намеченные в действующей СКБ, включая ограниченное и постепенное распространение географической сферы своей деятельности на страны Африки к югу от Сахары и Ирак.
- Варианты изменения географической сферы деятельности, указанной в статье 1, впервые обсуждались членами Совета директоров в сентябре 2021 года. Последующие обсуждения состоялись в феврале 2022 года.

Далее в части I настоящего доклада кратко излагается содержание вышеупомянутой работы.

2. Потенциальный полезный вклад ЕБРР в странах Африки к югу от Сахары и Ираке

Опирающийся на аналитическую работу, проделанную в процессе подготовки СКБ в 2019 году, новый анализ имел своей целью основанную на объективных данных оценку того, сможет ли ЕБРР в дополнение к усилиям других участников процесса развития и в сотрудничестве с ними поддержать развитие частного сектора в целом ряде стран Африки к югу от Сахары и в Ираке, и если да, то каким образом; одновременно имелось в виду проиллюстрировать связанные с этим практические трудности.

Для проведения тематических исследований были отобраны восемь стран Африки, расположенных к югу от Сахары: Бенин, Буркина-Фасо, Гана, Кения, Кот-д'Ивуар, Нигерия, Сенегал и Судан. Этот список был составлен с использованием методологии и критериев, соответствующих особенностям мандата и бизнес-модели ЕБРР². Участники работы лично выезжали в Гану, Кению, Кот-д'Ивуар и Сенегал, а также в Ирак. В рамках тематических исследований по другим государствам контакты с заинтересованными сторонами осуществлялось виртуально. Национальные и местные органы власти и СМИ к участию в исследованиях не привлекались.

2.1. Потенциальный полезный вклад ЕБРР в странах Африки к югу от Сахары

Проведенные исследования показали, что проблемы развития в странах Африки к югу от Сахары масштабны, а состояние переходного процесса сопоставимо с тем, которое наблюдается в некоторых странах операций ЕБРР, наименее продвинувшихся в этом отношении. Обеспечение имеющихся потребностей требует комплексного подхода, сочетающего усилия самих этих стран – в форме реформирования их политики и мобилизации внутренних ресурсов – с совместными действиями партнеров по развитию. В условиях быстро растущей численности населения и все большей нагрузки на государственные бюджеты крайне важным становится развитие частного сектора и стимулирование как иностранных, так и внутренних капиталовложений. Шагом в этом направлении явилось недавнее создание Африканской континентальной зоны свободной торговли (АКЗСТ).

Хотя существующие потребности – равно как и возможности – очевидно велики, не менее очевидно, что проектов, пригодных для финансирования, имеется мало. Поддержкой развития в странах Африки к югу от Сахары уже активно занимаются многие финансовые учреждения и партнеры. Запрос на дополнительную поддержку сохраняется и увязан прежде всего с расширением спектра инвестиционно привлекательных сделок и созданием новых рынков, основу которых необходимо закладывать, одновременно привлекая инвесторов и мобилизуя финансирование из других источников. Основной вывод тематических исследований сводится к тому, что ЕБРР мог бы, используя свой особый мандат, бизнес-модель, навыки и опыт, внести собственный полезный вклад в развитие стран Африки к югу от Сахары.

2.1.1. Отличительные особенности ЕБРР

В ходе тематических исследований отмечалось, что некоторые отличительные черты мандата и бизнес-модели ЕБРР, связанных с поддержкой переходного процесса, могут представлять особую ценность для стран региона. К ним относятся:

- акцент на присутствии на местах и использовании местного персонала, что важно для достаточно глубокого понимания существующих возможностей и трудностей ведения бизнеса и поддержания контактов на политическом уровне;

² Эти критерии касались соответствия политическим принципам мандата ЕБРР, а также курса проводимых реформ, существующих уровней развития финансовой системы и частного сектора и степени интеграции с нынешними странами операций.

- способность работать как в государственном (включая субсуверенный), так и в частном секторе, что может помочь занять подходящее место и заручиться доверием на начальном этапе, а также создает возможности для продвижения реформ в области государственного управления. Это напрямую относится к африканским странам, где государство по-прежнему занимает командные высоты в ключевых секторах, а также отражает уникальную политическую составляющую мандата ЕБРР;
- навыки и опыт действий на базисном уровне посредством диалога по вопросам государственного управления, а также предоставления технического содействия и финансирования при подготовке проектов, что открывает дополнительные возможности для капиталовложений и ведет к расширению инвестиционного портфеля;
- развитый потенциал для поддержки развития рынков капитала и получения со временем доступа к ресурсам в местной валюте, что является ключевым фактором успеха в регионе;
- опыт структурирования, проработки и управления небольшими проектами. Существующие участники отдают предпочтение сравнительно крупным инвестициям (от 10 млн евро), при том, что на сегодняшний день свыше половины проектов ЕБРР имеют стоимость менее этой суммы;
- обширный набор инструментов поддержки МСП – от консультаций до различных инвестиционных механизмов, что весьма актуально, учитывая роль таких предприятий в экономике стран региона.

Эти качества накапливались со временем и уже доказали свою действенность в плане переориентации экономических моделей в различных условиях, характерных для нынешних стран операций ЕБРР: сначала в бывших социалистических государствах с переходной экономикой, включая страны, находящиеся на начальном этапе перехода (СНЭП), а впоследствии в Турции и странах Южного и Восточного Средиземноморья (ЮВС). Тематическими исследованиями установлено, что каждая из перечисленных выше особенностей позволит ЕБРР привнести в рассматриваемый регион опыт и возможности, которые там либо отсутствуют, либо имеются лишь в ограниченном объеме.

2.1.2. Содержание полезного вклада ЕБРР

Анализ результатов тематических исследований позволил разработать предложения относительно полезного вклада, который ЕБРР мог бы внести в усилия по развитию стран Африки к югу от Сахары. Исходя из этих результатов, предлагаемый подход Банка будет ориентирован в основном на частный сектор; при этом основная часть инвестиций и деятельности будет направлена на поддержку экономического роста при ведущей роли частного сектора, тем самым отвечая потребностям стран и дополняя усилия других участников процесса развития. Инициативы в государственном секторе будут предприниматься выборочно, в целях ликвидации значительных разрывов в финансировании и отставаний в переходном процессе, имея в виду содействие привлечению частного капитала и инвестициям, стимулирующим рыночные механизмы. Данный подход будет учитывать высокие уровни государственного долга в ряде стран Африки к югу от Сахары и предусматривать смешанное финансирование в тех случаях, когда это оправдано.

В ходе тематических исследований выяснилось, что одной из основополагающих задач в странах Африки к югу от Сахары является увеличение числа проектов, пригодных для финансирования, за счет оказания содействия на базисном уровне и на этапе подготовки проектов. ЕБРР имеет богатый опыт сочетания инициатив в сфере диалога по вопросам государственного управления с инвестициями, направленными на улучшение деловой среды и создание условий для формирования портфеля новых и дополнительных проектов. Эта работа по созданию базовых предпосылок будет дополнять собой деятельность других участников и вестись в тесном сотрудничестве с ними: такой подход оправдал себя в других регионах, включая ЮВС. Банк также может непосредственно участвовать в привлечении дополнительных инвестиций, реагируя на запросы клиентов в нынешних странах операций,

желающих инвестировать свои капиталы или расширить свою деятельность в странах Африки к югу от Сахары.

В операционном плане воздействие ЕБРР на переходный процесс может расширяться и углубляться с течением времени по мере накопления опыта и информации. Сфера его деятельности будет органично развиваться, от первоначального акцента на техническом сотрудничестве, а также более простых и менее рискованных финансовых продуктах к более полномасштабному применению бизнес-модели и инструментов Банка по мере накопления знаний и создания условий. Кроме того, ЕБРР должен будет адаптировать свою деятельность к конкретным обстоятельствам той или иной страны, как это уже происходит в существующих странах операций. Со временем региональный подход также расширит возможности ЕБРР по оказанию необходимого воздействия, особенно в рамках соответствующих экономических или валютных зон.

На первом этапе ЕБРР мог бы воздействовать на ситуацию в ряде областей. Его подход к МСП является более комплексным, чем тот, что применяется в настоящее время партнерами по развитию, и будет занимать центральное место на любой начальной стадии операций. Так, отличительной особенностью ЕБРР является то, что он уделяет особое внимание консультационным услугам для МСП при одновременном развитии навыков кредитования у финансовых посредников. Это соответствует как потребностям, выявленным в ходе тематических исследований, так и опыту предыдущих расширений сферы деятельности Банка. Наряду с другими формами работы в финансовом секторе существует потенциальный спрос на услуги ЕБРР в рамках Программы содействия развитию торговли, которая может дополнить собой работу других организаций. Как подчеркивалось ранее, для поддержки усилий по реформированию политики, создания условий для развития частного сектора и расширения возможностей подготовки проектов необходим углубленный и широкий диалог по вопросам государственного управления. Такие инициативы должны предприниматься заблаговременно, как необходимый вклад в последующую разработку проектов, пригодных для финансирования по линии ЕБРР и других инвесторов.

Проведенный анализ показал, что знания и опыт ЕБРР по трем сквозным темам, намеченным в СКБ на 2021–2025 годы – поддержка перехода к низкоуглеродной, зеленой энергетике, содействие равенству возможностей и гендерному равенству и ускорение цифровизации – будут актуальными и для Африки к югу от Сахары. Так, применяемая Банком модель привлечения «зеленых» инвестиций, ориентированная на частный сектор, расширила бы поддержку, доступную странам этого региона. Кроме того, существуют предпосылки для использования опыта ЕБРР в области разработки и успешной реализации проектов государственно-частного партнерства (ГЧП) в дополнение к усилиям, уже предпринимаемым другими партнерами по развитию для ликвидации значительного дефицита инфраструктуры в регионе. Со временем эта деятельность может расширяться.

2.1.3. Практическая реализация полезного вклада ЕБРР

Темпы и масштабы деятельности будут зависеть от условий в конкретных странах. В ходе проделанной работы также рассматривались факторы, которые наиболее способствовали бы повышению эффективности усилий Банка. В соответствии с мандатом ЕБРР, любая новая страна операций должна быть признана приверженной принципам многопартийной демократии, плюрализма и рыночной экономики и проводящей их в жизнь. Наряду с этим особое значение имеют достаточный уровень развития частного сектора, твердый курс на проведение реформ, а также достаточно мирные и безопасные условия.

Тематические исследования позволили выделить две общие категории стран, для которых полезный вклад ЕБРР в переходный процесс должен будет выглядеть по-разному.

- **Страны, где процесс развития и структурирования экономики достиг сравнительно более зрелой стадии.** В таких странах у Банка есть возможность со временем развернуть

весь спектр своей деятельности в широком отраслевом диапазоне по модели, аналогичной той, что уже применяется в странах его операций, хотя масштабы и темпы развертывания будут варьироваться в зависимости от обстановки. Нынешняя структура и размеры экономики этих стран будут первоначально ограничивать инвестиционные возможности, но с перспективой наращивания активности по мере возобновления динамичного экономического роста после кризиса, вызванного Covid-19. Согласно сообщениям, правительства стран этого типа настроены поощрять развитие частного сектора и имеют конкретные программы реформ. Заблаговременное налаживание диалога по вопросам государственного управления может стать залогом расширения инвестиций с течением времени. Выборочные капиталовложения в государственный сектор также могут способствовать укреплению отношений с властями и доверия с их стороны, что поможет поддерживать политику реформ, открывающую дополнительные возможности для частного сектора.

- **Страны с более значительными потребностями переходного периода и менее развитой экономической структурой.** Инвестиционные возможности в таких странах более ограничены. Соответственно, для того, чтобы стать ценным дополнением предпринимаемых усилий, деятельность ЕБРР, по-видимому, должна быть более сосредоточена на поддержке МСП, с еще большим акцентом на взаимодействии с государственными органами, содействии наращиванию потенциала и, по возможности, более мелких сделок.

В первой группе стран ЕБРР будет вносить свой полезный вклад в рамках сложившейся модели: с ощутимым присутствием в стране и наймом значительного числа сотрудников на месте, скорее всего в столице. Со временем к этому могут добавиться региональные отделения в других экономических центрах, как это происходит сегодня в крупных странах операций. Присутствие во второй группе стран будет менее масштабным; его специализация будет соответствовать более ограниченному характеру деятельности Банка, сосредоточенной на взаимодействии с государственными органами и предоставлении консультационных услуг МСП. Другие партнеры по развитию часто используют региональные механизмы с крупными узловыми центрами в отдельных странах, оказывающими поддержку более компактным представительствам в других государствах. От выбора между этими моделями зависит оценка как возможных уровней операционной активности – и, в частности, капиталовложений – так и структуры затрат на деятельность ЕБРР.

Ожидается, что потребности в донорских ресурсах как из двусторонних, так и из внутренних источников для стран Африки к югу от Сахары будут более значительными, чем в среднем для нынешнего региона деятельности Банка, учитывая акцент на создании базовых условий/работе с государственными органами, подготовке проектов, наращивании потенциала и поддержке МСП, более высокие уровни комбинированного финансирования, а также механизмы страхового покрытия до первого убытка и гарантийные механизмы. Это справедливо для всех государств, но особенно касается стран, находящихся на начальном этапе переходного процесса, где удельный вес безвозмездного финансирования операций по необходимости более высок. В случае ограниченного и постепенного распространения географической сферы деятельности ЕБРР на страны Африки к югу от Сахары будет продолжено изучение доступных донорских ресурсов и возможностей налаживания связей с новыми донорами с учетом спроса на донорские и собственные средства для поддержания деятельности Банка в нынешних странах операций, в том числе в контексте последствий войны в отношении Украины и возможных потребностей в восстановлении.

2.1.4. Взаимодополняемость с другими участниками процесса развития

В ходе подготовительной работы подробно рассматривался вопрос о том, как ЕБРР будет сотрудничать с другими учреждениями, действующими на местах, и, в частности, с АфБР, ЕИБ, МФК и двусторонними УФР, дополняя уже осуществляемые ими функции. В настоящем

разделе представлен широкий спектр мер и подходов к сотрудничеству, которые будут востребованы в случае расширения географической сферы деятельности Банка.

Центральное место в подходе ЕБРР будет занимать формирование портфеля новых инвестиций посредством работы на базисном уровне, которая будет вестись на основе взаимодополняемости и сотрудничества с другими учреждениями с целью расширения возможностей, доступных для всех. В этой связи опыт всех стран операций ЕБРР свидетельствует о важности тесного взаимодействия и о том, что, выступая единым фронтом, различные учреждения обретают больше рычагов влияния.

Проделанная работа подтвердила, что усилия ЕБРР и других организаций могли бы носить взаимодополняющий характер. Особый вклад Банка будет определяться его нацеленностью на развитие частного сектора, при которой инвестиции, диалог по вопросам государственного управления и техническое содействие объединяются в единый механизм управления и стимулирования, с возможностью осуществлять выборочные инициативы в государственном секторе. Весомое присутствие на местах и глубокое знание отраслевой специфики, полученное в том числе благодаря относительно небольшим размерам сделок, также будут способствовать оказанию Банком воздействия на переходный процесс. Взаимодополняемость возможна в трех случаях:

- когда ЕБРР действует в том сегменте, в котором другие организации не работают или делают очень мало, – например, в области поддержки использования национальных валют и развития рынков капитала или кредитования муниципальных бюджетов;
- там, где другие организации уже работают, но ЕБРР привносит собственный, дополняющий их усилия подход – например, развитие МСП и наращивание потенциала, развитие производственно-сбытовых цепочек, использование различных инструментов поддержки финансового сектора или коммерциализация государственных предприятий; и
- в тех областях, где ЕБРР применяет схожий с другими подход, но потребности столь велики, что существует поле деятельности для дополнительных участников – например, в секторах инфраструктуры и энергетики.

Мнение о том, что ЕБРР способен дополнять деятельность других организаций, подтверждается его успешным опытом в Северной Африке. Так, в 2012 году в связи с распространением операций на регион ЮВС Банк приступил к работе в государствах Северной Африки (Египте, Марокко и Тунисе). К концу 2021 года, спустя менее десяти лет с начала своей деятельности в этих трех странах, ЕБРР инвестировал в Северной Африке 11,5 млрд евро. За тот же период АфБР, МФК и ЕИБ также расширили свою деятельность в трех упомянутых государствах. Совокупный объем кредитования по линии АфБР, ЕИБ и МФК увеличился с немногим более 1 млрд евро в 2013 году – первом полном году деятельности ЕБРР в данном регионе – до чуть более 3,5 млрд евро в 2020 году.

2.1.5. Сотрудничество с другими участниками процесса развития

Подготовительная работа показала, что эффективное сотрудничество будет иметь важное значение не только для углубления знаний о новых странах операций в Африке к югу от Сахары, но и для поддержки реализации полезного вклада ЕБРР и получения максимальной отдачи от всей системы финансирования развития в целом. Это требование зафиксировано в статье 2.2 СУБ и соответствует подходу Банка в его нынешних странах операций.

ЕБРР исходит из того, что хорошо отлаженное и эффективное сотрудничество имеет решающее значение для:

- выработки единого понимания основных проблем и возможностей, а также согласования проводимого курса с целями, намеченными страной/клиентом;

- решения проблем, которые слишком масштабны или сложны для отдельно взятого участника;
- использования специфических возможностей, опыта и инструментария отдельных участников в масштабах всей системы, с прицелом на получение конкретных результатов и итогового эффекта;
- обмена знаниями между участниками процесса развития; и
- равнения на основные принципы, со снижением риска того, что участники системы будут подрывать позиции друг друга в вопросах ценообразования, политических установок и применяемых стандартов, но при сохранении здоровой конкуренции идей и знаний.

Эти принципы будут и впредь определять подход ЕБРР к сотрудничеству в любых новых странах операций.

В странах Африки к югу от Сахары уже существует широкий ассортимент платформ для сотрудничества и координации действий, на некоторых из которых ведущую роль играют страны-получатели. В качестве нового участника ЕБРР должен будет интегрировать в эти структуры свою деятельность по вопросам государственного управления и инвестиционные операции, чтобы обеспечить их соответствие ключевым стратегическим и операционным приоритетам. ЕБРР также мог бы способствовать укреплению существующих структур, расширению сотрудничества в масштабах всей системы финансирования развития, а также налаживанию двустороннего взаимодействия с аналогичными учреждениями в рамках конкретных проектов или секторов.

В операционном плане исследования позволили выявить три основных направления, где могут существовать возможности для конкретного сотрудничества.

- **Координация политики:** эффективная реформа политики зачастую требует тесного сотрудничества для формулирования общих приоритетов и ключевых идей. Особенно важным представляется тесное партнерство с МФК, которая недавно выделила значительные ресурсы для работы по созданию предпосылок развития частного сектора в Африке к югу от Сахары. Существуют также возможности для выработки систематизированного подхода к сотрудничеству в области политики путем коллективного анализа проблем и проведения совместных миссий, с тем чтобы заложить основу общей стратегии. ЕБРР также будет стремиться к тесной координации своей деятельности по оказанию технического содействия с деятельностью других учреждений для обеспечения целенаправленности, взаимодополняемости и большей результативности.
- **Инвестиции:** существует потенциал как для софинансирования, так и для совместной подготовки проектов и структурирования сделок с другими МБР и УФР, ориентированными на частный сектор. ЕБРР будет стремиться поддерживать более углубленное сотрудничество в этой области путем обмена оперативной информацией по конкретным секторам, объединения усилий и совместного финансирования более крупных проектов, совместной работы по оценке, а также, по возможности, поощрения взаимного использования потенциалов друг друга. Совместное финансирование с участием других МФО и УФР позволяет организациям распределять риски, доводить до реализации проекты, которые в противном случае были бы неосуществимыми из-за инвестиционных лимитов отдельно взятой организации, и, соответственно, расширять круг проектов, пригодных для финансирования. Инвестиции, осуществляемые вместе с партнерами, также позволяют ЕБРР дополнительно акцентировать необходимость соблюдения высоких стандартов и использования надежных банковских механизмов. В более широком плане существуют региональные партнеры, потенциально перспективные с точки зрения углубления сотрудничества и усиления воздействия на переходный процесс. В связи с этим ЕБРР может не только способствовать передаче знаний и опыта, но и рассмотреть

возможность финансовой поддержки таких учреждений, вплоть до вхождения в состав их акционеров (как это уже делали другие ОФР).

- **Региональные и отраслевые инициативы:** ЕБРР будет стремиться далее углублять свое взаимодействие с некоторыми из основных инициатив по содействию развитию частного сектора в Африке. К ним относятся инициатива Группы 20 «Договор с Африкой» и Альянс в поддержку предпринимательства в Африке, в котором ЕБРР уже принимает участие от имени Египта, Марокко и Туниса, наряду с АфБР, МФК, Всемирным банком и другими сторонами. ЕБРР также был приглашен присоединиться в качестве наблюдателя к Африканскому форуму по ускорению инвестиций в устойчивость (ARIA), чтобы принять участие в обмене ноу-хау и опытом. В случае дальнейшего расширения деятельности Банка в Африке могут открыться и другие возможности, такие как создание многосторонних групп по интересам, в которых ЕБРР мог бы делиться собственным опытом, учиться у других и стремиться к синергическому объединению усилий на базе общесистемного подхода.

На институциональном уровне Банк может задействовать свои обширные партнерские связи с другими многосторонними банками развития, учреждениями по финансированию развития, двусторонними и многосторонними донорами и системой ООН. В частности, ЕБРР будет стремиться создавать партнерские механизмы для поддержки эффективного сотрудничества и получения максимальной отдачи совместно с другими профильными учреждениями, и, в частности, с:

- **АфБР:** для поддержки сотрудничества в интересах устойчивого развития частного сектора в североафриканских странах Южного и Восточного Средиземноморья ЕБРР и АфБР в мае 2021 года подписали рамочную программу партнерства. Она станет прочной основой их взаимодействия в странах Африки к югу от Сахары. Рамочная программа направлена на улучшение координации действий по линии существующих и потенциальных совместных инвестиционных проектов и стратегических инициатив с упором на финансирование борьбы с изменением климата, развитие рынков капитала, улучшение деловой среды, укрепление реального сектора экономики и привлечение частных инвестиций. В этой связи ЕБРР и АфБР активно сотрудничают в целях наращивания совместных усилий по поддержке МСП, ГЧП и проектного финансирования. ЕБРР и АфБР также будут обмениваться страновыми и отраслевыми знаниями и опытом и стремиться к рационализации и адаптации операционных процедур и рабочих процессов в целях расширения возможностей совместного финансирования. Эта программа партнерства может быть распространена на те страны Африки к югу от Сахары, где действуют обе организации;
- **ЕИБ:** ЕБРР будет тесно сотрудничать с ЕИБ, опираясь на имеющийся положительный опыт взаимодействия на уровне проектов и на стратегическом уровне в странах, где сейчас представлены оба учреждения. Этому способствуют механизмы институционального уровня, включая Меморандум о договоренности между ЕБРР и ЕИБ и недавно подписанное Рамочное соглашение о сотрудничестве, а также деятельность совместной рабочей группы высокого уровня под руководством вице-президентов ЕБРР и ЕИБ и проводимые один раз в два года выездные совещания высшего руководства. В соответствующих случаях ЕБРР также будет принимать активное участие в отдельных «инициативах европейской команды» (ИЕК), как это уже происходит в регионе соседства ЕС. Мероприятия по линии ИЕК способствуют сотрудничеству с ЕИБ, Ассоциацией европейских двусторонних учреждений по финансированию развития (EDFI), европейскими УФР (такими как DEG, FMO, Proparco и BIO) и Европейской комиссией, а

также финансированию сделок совместно с этими и другими подобными учреждениями. Данный опыт можно распространить и на страны Африки к югу от Сахары;

- **МФК и Всемирный банк:** из всех партнеров в Африке к югу от Сахары МФК наиболее схожа с ЕБРР, так как применяет аналогичный подход и стандарты в области поддержки частного сектора. Основываясь на опыте взаимодействия в Северной Африке, ЕБРР вместе с МФК сейчас изучают пути формализации их сотрудничества в Африке к югу от Сахары. Они могут включать совместную работу по формированию портфеля пригодных для финансирования проектов, создание условий для взаимной поддержки при совместном финансировании проектов обоими учреждениями и использование «Принципов смешанного льготного финансирования проектов частного сектора» – целевого подхода, уже согласованного и применяемого ЕБРР, МФК, другими МБР и УФР для объединения средств, предоставляемых донорами на льготных условиях, с капиталами из коммерческих источников во избежание нарушения действия рыночных механизмов или вытеснения других участников рынка. Важным партнером также будет Всемирный банк, в том числе в плане участия в диалоге по вопросам государственного управления и доступа к частичным гарантиям для покрытия рисков (например, в инфраструктурных проектах).

На практике диалог будет носить упорядоченный, регулярный характер и вестись с участием как центральных учреждений, так и страновых отделений. В соответствии с нынешней практикой ЕБРР взаимные обмены сотрудниками с соответствующими учреждениями по поддержке развития, организуемые в ограниченных масштабах и на разовой основе, могли бы способствовать ускоренному приобретению Банком опыта и знаний по конкретным регионам и странам, одновременно расширив возможности для сотрудничества между организациями. На начальном этапе ЕБРР также мог бы рассмотреть возможность совместного использования служебных помещений в некоторых новых странах операций, до открытия им в случае необходимости собственных представительств в этих странах.

2.1.6. Соображения, касающиеся рисков

В ходе подготовительной работы рассматривался ряд ключевых рисков, с которыми столкнется ЕБРР; основное внимание при этом уделялось общей картине рисков, включающей страновой риск, риски в сфере безопасности и добросовестности, экологические и социальные риски, а также другие виды операционного риска.

Экономические и финансовые риски в рассматриваемых государствах, за исключением Буркина-Фасо и Судана, вполне укладываются в диапазон, характерный для нынешних стран операций, хотя рейтинги этих государств по условиям ведения бизнеса, как правило, ниже. Риски, касающиеся добросовестности – особенно в связи с широким распространением коррупции – существенны. Страновые тематические исследования указывают на присутствие значительных рисков отмывания денег и финансирования терроризма. Высокий уровень экологических и социальных рисков, причем особое беспокойство вызывает проблема эксплуатации человека человеком. Хотя в большинстве стран действуют соответствующая политика и стандарты, организационно-правовой потенциал и, соответственно, правоприменение чаще всего являются слабыми. Наконец, риски в сфере безопасности, оцениваемые по собственной шкале ЕБРР, варьируются от низких (например, в Бенине) до высоких (в Буркина-Фасо и Судане).

Эти риски должны быть эффективно снижены в случае, если ЕБРР начнет свою деятельность в любой стране Африки к югу от Сахары. Банк располагает механизмами для регулирования большинства выявленных рисков. ЕБРР будет интенсивно работать со своими клиентами, обеспечивая принятие надлежащих мер по смягчению и исправлению ситуации для приведения ее в соответствие с руководящими принципами и стандартами Банка. Он также будет взаимодействовать с правительствами и другими заинтересованными сторонами в целях

создания потенциала и систем для улучшения экологических, социальных и управленческих показателей и достижения общесистемного эффекта. Очевидно, однако, что для дальнейшего наращивания возможностей в этом отношении потребуются тщательная подготовка, укрепление потенциала и налаживание новых партнерских связей. В целом обстановка указывает на более высокие издержки ведения бизнеса, чем в нынешних странах операций.

Существует также общий риск, связанный с дефицитом знаний, который ЕБРР будет ощущать, приступая к работе в новом регионе, где он столкнется с большим разнообразием стран и культур. Аналогичные риски, связанные с распространением операций на регион ЮВС, Банку удалось ограничить благодаря комбинированному подходу, включающему набор местного персонала, работу в связке с существующими учреждениями и клиентами, знакомыми по другим странам операций, а также усиленной комплексной финансово-юридической экспертизе.

2.2. Потенциальный полезный вклад ЕБРР в Ираке

Результаты проведенного ЕБРР тщательного анализа, а также широких контактов с представителями частного сектора, ведущими МФО, УФР и организациями-донорами ясно указывают на то, каким может стать полезный вклад Банка, учитывая существующие потребности в развитии частного сектора, а также спрос на инвестиции в государственный сектор, создающие условия для активизации частной инициативы и более надежного предоставления услуг.

Перед Ираком стоят нелегкие задачи в сфере развития, поскольку за последние десятилетия этой стране пришлось пережить огромные политические и экономические потрясения. Это привело к фундаментальным проблемам в экономике, включая высокий уровень безработицы, особенно среди многочисленной молодежи. Благодаря своим природным ресурсам Ирак входит в число стран с уровнем дохода выше среднего, однако общий уровень бедности в стране весьма значителен. Серьезным риском чревата зависимость Ирака от нефтяных доходов, а его положение в налогово-бюджетной сфере неустойчиво.

В силу политических причин правительство сосредоточило основные усилия на укреплении государственного сектора, что сдерживает развитие частного бизнеса и экономический рост. Для ускорения темпов роста и создания рабочих мест частному сектору необходимы намного более благоприятные условия, доступ к кредитам и значительные инвестиции. Этому препятствуют политическая нестабильность, коррупция, политическое вмешательство в деятельность органов власти различных уровней, непоследовательное применение законодательства и сложная система налогообложения, которая делает иностранные компании уязвимыми для неоправданных поборов. В результате по показателям оценки атрибутов переходного процесса Ирак отстает от большинства стран операций ЕБРР.

Дальнейший ход преобразований в стране зависит от реализации широкомасштабной программы реформ, принятой предыдущим правительством и получившей международную поддержку.

2.2.1. Содержание полезного вклада ЕБРР

Принимая во внимание проблемы переходного периода в Ираке и стратегические приоритеты страны, а также сильные стороны ЕБРР и деятельность других МФО и УФР, первоначально Банк мог бы сосредоточить внимание на следующем:

- поощрение диверсификации экономики и дальнейшей индустриализации, поддержка роста не связанных с нефтедобычей секторов посредством инвестиций и консультирования МСП, а также облегчение доступа к финансированию за счет повышения устойчивости финансового сектора;

- содействие реформированию и восстановлению энергетического сектора, в том числе путем поддержки частных проектов по освоению возобновляемых источников энергии, создания распределительных сетей с более высоким уровнем региональной интеграции и цифровизации, а также низкоуглеродных стратегий дальнейшего развития; и
- поддержка реконструкции и восстановления инфраструктуры с особым упором на водоснабжение, очистку сточных вод, транспорт и социальную инфраструктуру, а также содействие усилению в ней роли частного сектора и ГЧП.

Выбор этих направлений обусловлен такими важными приоритетами СКБ, как экология, инклюзивность и цифровизация; все они будут поддерживаться соответствующими инструментами ЕБРР. В частности, учитывая доминирующую роль ископаемых видов топлива в экономике Ирака, Банк может внести значительный вклад в переход страны к «зеленой» экономике в контексте обязательств по борьбе с изменением климата, принятых ее властями в рамках Парижского соглашения, используя для этого «зеленые» инструменты, специально разработанные с учетом клиентских нужд и сочетающие льготное финансирование с участием в выработке политики и оказанием технической поддержки.

Что касается практической реализации вклада ЕБРР, то Ирак относится к числу стран с относительно развитой и структурированной экономикой, и характер деятельности ЕБРР в этой стране будет соответствовать изложенному в разделе 2.1.3.

Донорские и частично собственные средства будут необходимо использовать для технического содействия в разработке государственных и частных проектов, поддержки базовых реформ в сфере регулирования, открывающих путь частному капиталу, продвижения «зеленой» повестки дня, создания механизмов, стимулирующих кредитование за счет смягчения и распределения рисков, а также для субсидирования в отдельных случаях капитальных затрат и развития программы «Консультативного сопровождения малого бизнеса», позволяющей оказывать помощь обширному сегменту МСП. Дополнительные средства могут потребоваться для укрепления потенциала местных банковских учреждений и даже центрального банка, а также других регулирующих органов, в области борьбы с отмыванием денег и финансированием терроризма. В целом затраты на техническое содействие могут оказаться более высокими, в том числе из-за дополнительных расходов на обеспечение безопасности. Будет продолжено изучение доступных донорских ресурсов и возможностей налаживания связей с новыми донорами с учетом спроса на донорские и собственные средства для поддержания деятельности Банка в нынешних странах операций, в том числе в контексте последствий войны в отношении Украины и возможных потребностей в восстановлении.

2.2.2. Взаимодополняемость и сотрудничество ЕБРР с другими участниками процесса развития

Общая картина донорской деятельности в Ираке характеризуется весомым присутствием международных гуманитарных организаций и наличием ряда схем объединения ресурсов через многосторонние донорские механизмы и крупномасштабные обязательства по оказанию двусторонней помощи в восстановлении. После улучшения ситуации в сфере безопасности в результате разгрома ИГИЛ в 2017 году международная помощь переключилась на комплексные программы реконструкции, главным образом в государственном секторе, включая восстановление жизненно важной инфраструктуры, с особым вниманием к гуманитарным аспектам. Лишь немногие МФО и ОФР ведут реальную работу с частным сектором. Не получают заметной поддержки и капиталовложения в государственный сектор с привлечением элементов частного бизнеса. В результате – и это подтверждают действующие в Ираке партнеры по развитию – существует поле для деятельности еще одного учреждения, особенно такого, которое в дополнение к уже ведущейся работе займется развитием частного сектора и будет ощутимо присутствовать на местах.

В соответствии с подходом и принципами, изложенными в разделе 2.1.5, ЕБРР будет следить за тем, чтобы его деятельность дополняла, а не подменяла собой усилия уже действующих в стране МФО и УФР. Для достижения максимального эффекта и снижения рисков ЕБРР будет тесно сотрудничать с другими организациями, используя свои связи с присутствующими на месте МФО и УФР для изучения их опыта, коллективной работы на политическом уровне по продвижению реформ, открывающих новые инвестиционные возможности, совместного оказания технического содействия, подготовки проектов и совместного финансирования капиталовложений там, где это возможно.

ЕБРР также будет опираться на сложившиеся у него отношения с клиентами из соседних стран, таких как Иордания, Ливан и Турция, и действовать в партнерстве с ними в процессе распространения их операций на Ирак. Кроме того, у Банка имеются хорошо налаженные связи с региональными инвесторами и государствами-членами Совета сотрудничества стран Залива, некоторые из которых уже работают в стране. Таким образом, ЕБРР сможет удовлетворить запрос на его участие, существующий со стороны этих компаний со времени распространения операций Банка на страны ЮВС.

2.2.3. Соображения, касающиеся риска

После почти двух десятилетий конфликтов и нестабильности Ирак – это страна с заведомо широким спектром рисков. Риски, связанные с добросовестностью контрагентов и обусловленные прежде всего коррупцией и эксплуатацией человека человеком, являются значительными, и их будет необходимо ограничивать путем применения надлежащих методов комплексной экспертизы, с учетом опыта некоторых других «проблемных» стран операций Банка. Довольно велики экологические и социальные риски, смягчение которых необходимо на проектном уровне и на уровне общегосударственного регулирования.

Банк оценивает Ирак как страну высокого риска в сфере безопасности, однако при строгом соблюдении норм и процедур безопасности, установленных для этой страны в рамках ЕБРР и ООН, его операции в Ираке смогут проводиться в пределах допустимых уровней риска. У Банка уже имеется опыт работы в сложных условиях безопасности, например в странах, где начались гражданские волнения или вспыхнул конфликт. Опираясь на этот опыт, ЕБРР дополнительно усилит меры безопасности с учетом большей остроты соответствующих проблем в Ираке. Деятельность в Ираке будет сопряжена со значительными расходами на меры безопасности.

3. Оценка капитала и доходности

Анализ капитальных и финансовых аспектов возможного ограниченного и постепенного распространения географической сферы деятельности ЕБРР на страны Африки к югу от Сахары и Ирак проводился в два этапа. На первом этапе была предпринята оценка общего ресурсного потенциала ЕБРР и возможных устойчивых уровней годового объема инвестиций (ГОИ) на период до 2030 года, призванная подтвердить способность Банка обеспечить достижение стратегических целей, намеченных в СКБ на 2021–2025 годы. На втором этапе в свете разрабатываемых предложений относительно полезного вклада ЕБРР, а также тематических исследований, о которых говорилось в разделе 2, были проанализированы последствия возможного расширения с точки зрения финансового положения Банка и его капитальных ресурсов. Этот анализ имел место до вторжения Российской Федерации на Украину. Впоследствии было предварительно проанализировано влияние войны в отношении Украины на капитальные ресурсы ЕБРР и его способность поддерживать существующие страны операций, одновременно выполняя все задачи действующей СКБ, включая ограниченное и постепенное распространение географической сферы его деятельности на страны Африки к югу от Сахары и Ирак. В данном разделе кратко изложены результаты этой работы на момент ее выполнения.

3.1. Капитальные ресурсы

Капитальные ресурсы ЕБРР были подвергнуты оценке при разработке СКБ в 2020 году. Согласно анализу, представленному в этом документе, Банк может выйти на стабильный уровень ежегодного кредитования в размере 13 млрд евро. Из этого в СКБ был сделан вывод, что прогнозируемый объем капитальных ресурсов позволит ЕБРР реализовать все намеченные в СКБ стратегические установки, включая поддержку стран операций на этапах кризисного реагирования и последующего восстановления, а также возможное распространение операций на отдельные страны как в пределах, так и за пределами существующей географической сферы деятельности ЕБРР.

Анализ, проведенный для целей данной программы работы, основывался на результатах, представленных в СКБ, и имел своей целью расчет возможного диапазона капитальных ресурсов Банка на более длительный период (до 2030 года), исходя из предположения, что дополнительный капитал акционерами предоставляться не будет. Методологический подход оставался таким же, как и при подготовке СКБ. В рамках этого подхода были рассчитаны долгосрочные темпы роста капитальной базы ЕБРР, на основе которых была построена кривая изменения с течением времени размеров его капитала. Уровень активов, которыми может располагать ЕБРР, жестко ограничен нормативом, предусмотренным политикой использования собственного уставного капитала без поправки на риск. Соответственно, максимальный уровень операционных активов, допустимый при данных размерах капитала Банка, определяется лимитом, установленным в рамках его политики использования уставного собственного капитала. В настоящее время лимит составляет 92% от общей суммы уставного капитала.

Анализ динамики роста капитала ЕБРР за длительный исторический период³ позволяет предположить возможные изменения объема капитальных ресурсов в диапазоне от 2% до 3,5%. Это отличается от приведенной в СКБ точечной оценки в 3%, что связано с большей длительностью периода прогнозирования и необходимостью соблюдать осторожность. Таким образом, максимальный размер операционных активов, на который Банк может рассчитывать к концу рассматриваемого периода, согласно проведенному анализу, составляет от 43,3 до 46,6 млрд евро.

Устойчивый диапазон годовых объемов кредитования был определен исходя из расчета соотношения между уровнем операционных активов и ГОИ. Анализ показал, что долгосрочный устойчивый ГОИ на период до 2030 года при данных размерах капитала ЕБРР может составлять от 12,5 млрд до 13,5 млрд евро, что с учетом уровней кредитования, отмечавшихся в последнее время, означает прирост годового объема инвестиций на 2–3 млрд евро. Такой диапазон соответствует данным, представленным в СКБ, и подтверждает сделанный в СКБ вывод о том, что имеющихся капитальных ресурсов достаточно для реализации всех стратегических устремлений ЕБРР.

Проведенный предварительный анализ возможного негативного воздействия на финансы Банка вторжения Российской Федерации на Украину показал, что, несмотря на ожидаемое сокращение возможностей среднесрочного кредитования, Банк сохранит необходимые капитальные ресурсы для поддержки существующих стран операций и выполнения всех задач, предусмотренных действующей СКБ, включая ограниченное и постепенное распространение его деятельности на страны Африки к югу от Сахары и Ирак. Однако масштабы последствий кризиса для финансового положения Банка и потребностей в восстановлении до сих пор не ясны.

3.2. Оценка возможностей ограниченного и постепенного расширения

Основной вывод, извлеченный из работы над возможным полезным вкладом Банка, заключается в том, что условия в рассматриваемых странах различны, и предложения ЕБРР, а

³ Без учета капитала, вносимого по требованию, объем которого не зависит от доходности.

также структура его деятельности должны быть адаптированы к этим условиям. Такую вариативность важно учитывать при оценке последствий возможного ограниченного и постепенного расширения операций для финансовой устойчивости Банка и использования его капитала.

В процессе подготовки предложений относительно полезного вклада ЕБРР стало очевидным, что для успешной работы, дополняющей усилия других партнеров по развитию, Банку необходимо ощутимое присутствие в соответствующих странах с привлечением специалистов, нанятых на месте. Масштабы и характер этого присутствия могут варьироваться в зависимости от того, насколько существующие условия способствуют эффективному применению инструментов ЕБРР. В предложениях, касающихся полезного вклада Банка, проводятся различия между отдельными категориями стран, расположенных в Африке к югу от Сахары. Эти различия влияют на оценку как возможных уровней операционной и, в частности, инвестиционной активности, так и структуры связанных с этим затрат ЕБРР.

3.2.1. Типы стран

В свете итогов работы над возможным полезным вкладом были проанализированы три разных «типа» стран, а полученные при этом результаты обобщены и положены в основу оценки возможных сценариев ограниченного и постепенного расширения географической сферы деятельности Банка. Различия между упомянутыми типами стран сводятся к следующему.

- К странам первого типа относятся наименее экономически развитые, или «находящиеся на начальном этапе перехода» страны Африки к югу от Сахары, где возможности для долгосрочной деятельности ЕБРР представляются ограниченными. Примерами таких стран из числа охваченных исследованиями являются Бенин, Буркина-Фасо и Судан.
- Страны второго и третьего типов были в ходе разработки предложений относительно полезного вклада ЕБРР определены как экономически «развивающиеся» африканские государства. Разница между ними заключается в потенциальных объемах деятельности Банка, которая в странах третьего типа предположительно может достичь значительно больших масштабов, чем в странах второго типа. Среди стран, исследованных на предмет подготовки полезного вклада ЕБРР, ко второму типу относятся Гана, Кот-д'Ивуар и Сенегал, а к третьему – Кения и Нигерия. Ирак считается страной второго типа.

В расчетах использовались ориентировочные оценки общих административных затрат и необходимых кадровых ресурсов. Эти оценки исходят из ключевых базовых предположений относительно суммарных расходов на региональный центр, местные представительства, ресурсы штаб-квартиры и другие виды деятельности, связанной с проектами, – в основном по опыту работы в нынешнем регионе ЮВС, в свете предварительного сопоставления с показателями аналогичных МФО и при учете дополнительных расходов, характерных для данного региона.

Исходя из результатов страновых тематических исследований, включая опыт партнеров по развитию, уже присутствующих в странах Африки к югу от Сахары, а также из анализа собственного опыта ЕБРР, особенно в тех странах, где переходный процесс продвигается более медленными темпами, для каждого типа стран были построены две подробных модели инвестиционной активности и затрат:

- **умеренный** вариант с выходом на стабильный уровень ГОИ в 20 млн евро в странах первого типа, 100 млн евро в странах второго типа и 280 млн евро в странах третьего типа. Ожидается, что этот стабильный уровень будет достигнут в течение семи лет. В прогнозах также учитывались различия в ассортименте продуктов и масштабах проектов в разных странах и предполагаемое распределение инвестиций между государственным и частным секторами;

- **ускоренный** вариант, согласно которому стабильный уровень ГОИ предполагается на 20% более высоким, чем в умеренном варианте, а его достижение ожидается через пять лет.

В обоих случаях количество проектов – один из основных факторов, определяющих затраты Банка, – принимается одинаковым, хотя размер проектов должен вырасти. Соответственно, детальная смета затрат одинакова в обоих случаях. Для целей расчета предполагается, что инвестиции начнутся в 2023 году, а некоторые предварительные расходы будут иметь место во второй половине 2022 года. И в одном, и в другом случае достижение стабильного уровня затрат ожидается через пять лет. Предложенные два варианта призваны обозначить реалистичный диапазон масштабов деятельности и расходов на нее в случае ограниченного и постепенного расширения операций.

Операционные и финансовые прогнозы для каждого типа стран представлены в Приложении 1 для «умеренного» варианта и Приложении 2 для «ускоренного» варианта. Из них следует, что в период до 2030 года в странах первого типа расходы в годовом исчислении будут на всех этапах превышать доходы в обоих случаях. В странах второго и третьего типов доходы превысят расходы, соответственно, на шестой и на пятый год деятельности по «умеренному» варианту и тремя годами ранее по «ускоренному» варианту. За весь период, включающий значительные единовременные затраты на развертывание, страны третьего типа показывают итоговую прибыль в последний год прогнозного периода в «умеренном» варианте и одним годом ранее в «ускоренном» варианте. Страны второго типа показывают итоговую прибыль в последние два года прогнозного периода только в рамках «ускоренного» варианта.

3.2.2. Сценарии

На основе вышеупомянутых детальных прогнозов был проанализирован ряд примерных сценариев расширения, включающих разное количество стран различных типов. Они представлены в Таблице 1.

Таблица 1. Примерные сценарии ограниченного и постепенного расширения операций

Сценарий	Тип 1	Тип 2	Тип 3	Итого
А: Минимальный	0	5	1	6
В: Базовый	1	5	1	7
С: Сильный уклон	0	5	2	7
Д: Слабый уклон	2	5	1	8
Е: Максимальный	2	6	2	10

В Таблице 2 показано воздействие различных сценариев расширения в «умеренном» варианте на операции Банка с указанием ГОИ, размеров портфеля и операционных активов на 2025 и 2030 годы. В ней также отражены финансовые последствия с точки зрения доходов, административных затрат и, соответственно, чистой прибыли и убытков по состоянию на два вышеуказанных года. Кроме того, на каждый из этих двух лет указаны совокупная накопленная прибыль и совокупные показатели использования капитала в соответствии с политикой использования собственного капитала, предусматривающей нормативный лимит, и политикой ЕБРР по обеспечению достаточности капитала с учетом риска.

Таблица 2. Анализ сценариев: умеренный темп деятельности

Сценарий: тип 1-тип 2-тип 3	А: Мин. 0-5-1		В: Базовый 1-5-1		С: Сильн. уклон 0-5-2		D: Слаб. уклон 2-5-1		Е: Макс. 2-6-2	
Млн евро	2025	2030	2025	2030	2025	2030	2025	2030	2025	2030
ГОИ	484	812	500	833	620	1 098	516	854	722	1 245
Портфель	672	3 233	692	3 325	864	4 329	711	3 416	999	4 939
Операционные активы	281	1 723	288	1 763	366	2 316	294	1 802	418	2 621
Количество операций (#)	33	62	36	67	41	79	38	71	51	97
Операционная прибыль (с учетом обесценения)	10,6	44,9	10,9	45,7	13,2	58,4	11,1	46,4	15,3	66,1
Административные расходы	(19,3)	(31,6)	(20,3)	(33,1)	(22,8)	(38,4)	(21,3)	(34,7)	(27,0)	(45,1)
Чистая прибыль/(убыток)	(8,7)	13,3	(9,4)	12,5	(9,6)	20,0	(10,2)	11,7	(11,8)	21,1
Итоговая чистая прибыль/(убыток) за весь	(33,3)	(20,6)	(35,7)	(27,1)	(38,0)	(10,2)	(38,2)	(33,6)	(45,7)	(20,7)
<u>Воздействие на капитал:</u>										
изменение в использовании собственного капитала	0,7%	4,1%	0,8%	4,3%	0,9%	5,5%	0,8%	4,4%	1,1%	6,3%
изменение в использовании капитала согласно Политике достаточности капитала	0,8%	2,6%	0,8%	2,6%	1,0%	3,6%	0,8%	2,6%	1,1%	3,9%

Из таблицы видно, что в период действия нынешней СКБ, т. е. до 2025 года, влияние любого расширения на финансовое положение и капитал Банка будет незначительным, несмотря на образование умеренных совокупных убытков после первоначальных затрат.

К концу прогнозного периода, т. е. к 2030 году, финансовые итоги при всех сценариях становятся положительными, показывая чистую прибыль. При этом с сугубо финансовой точки зрения ориентация на более крупные страны улучшает динамику прибыльности благодаря сравнительно лучшему соотношению затрат и доходов.

В таблице 3 представлены те же результаты для «ускоренного» варианта. Как и ожидалось, увеличение предполагаемого ГОИ приводит к росту операционных активов, капиталоемкости и рентабельности.

Таблица 3. Анализ сценариев: ускоренный темп деятельности

Сценарий: тип 1-тип 2-тип 3	А: Мин. 0-5-1		В: Базовый 1-5-1		С: Сильн. уклон 0-5-2		D: Слаб. уклон 2-5-1		Е: Макс. 2-6-2	
Млн евро	2025	2030	2025	2030	2025	2030	2025	2030	2025	2030
ГОИ	580	975	600	1 000	744	1 318	619	1 025	866	1 494
Портфель	806	4 019	830	4 132	1 036	5 373	854	4 245	1 199	6 132
Операционные активы	338	2 184	345	2 234	439	2 929	353	2 284	501	3 317
Количество операций (#)	33	62	36	67	41	79	38	71	51	97
Операционная прибыль (с учетом обесценения)	12,7	57,1	13,0	58,0	15,8	74,0	13,3	59,0	18,3	83,9
Административные расходы	(19,3)	(31,6)	(20,3)	(33,1)	(22,8)	(38,4)	(21,3)	(34,7)	(27,0)	(45,1)
Чистая прибыль/(убыток)	(6,6)	25,5	(7,3)	24,9	(7,0)	35,6	(8,0)	24,3	(8,7)	38,8
Итоговая чистая прибыль/ (убыток) за весь период	(30,0)	22,3	(32,3)	16,5	(33,8)	44,5	(34,6)	10,6	(40,9)	41,5
<u>Воздействие на капитал:</u>										
изменение в использовании собственного капитала	0,9%	5,1%	0,9%	5,3%	1,1%	6,8%	0,9%	5,4%	1,3%	7,8%
изменение в использовании капитала согласно Политике достаточности капитала	0,9%	3,2%	0,9%	3,2%	1,2%	4,4%	0,9%	3,2%	1,3%	4,8%

3.3. Рейтинговые агентства

Оценки рейтинговых агентств динамичны и подвержены изменениям. Они также учитывают множество факторов, выходящих за рамки чисто финансовых параметров и коэффициентов.

Вопрос о возможном расширении подробно не обсуждался с рейтинговыми агентствами. Однако количественный анализ, проведенный с использованием методологий соответствующих рейтинговых агентств, показал, что – по оценке ЕБРР и с чисто количественной точки зрения – ограниченное и постепенное расширение операций само по себе ощутимо не повлияет на существующее равновесие и на соответствие Банка ожиданиям этих агентств. Следовательно, оно не должно помешать сохранению кредитного рейтинга на уровне AAA.

Хотя в случае такого расширения было бы трудно избежать некоторого снижения общего качества кредитного портфеля ЕБРР и увеличения доли невозвратных кредитов, оно также убедительно сигнализировало бы о доверии к Банку как учреждению и об уверенности в его долгосрочных стратегических целях.

3.4. Резюме

Предварительный операционный и финансовый анализ показал, что ЕБРР обладает достаточным капиталом для ограниченного и постепенного расширения географического сферы его деятельности одновременно с реализацией всех других стратегических установок, намеченных в СКБ на период до конца 2030 года – с тем, однако, пониманием, что последствия войны в отношении Украины и масштабы потребностей в восстановлении до сих пор не ясны.

Анализ ряда сценариев исходя из различных вариантов отбора потенциальных стран операций в регионе, включающем Африку к югу от Сахары и Ирак, продемонстрировал, что в краткосрочной и среднесрочной перспективе расходы в этих странах могут превышать доходы. Однако возможные убытки невелики в сравнении с общими финансовыми показателями Банка. В долгосрочном плане все рассмотренные сценарии позволяют рассчитывать на позитивный результат с точки зрения финансовой устойчивости ЕБРР.

4. Внесение изменений в статью 1 Соглашения об учреждении ЕБРР в части, касающейся географической сферы деятельности

В ходе подготовительной работы рассматривался вопрос о том, как сформулировать поправку к статье 1 СУБ, касающуюся географической сферы деятельности ЕБРР. С этой целью Совет директоров просил подготовить для обсуждения варианты такой поправки. Варианты, представленные Совету директоров, были разработаны с учетом требования, сформулированного в СКБ на 2021–2025 годы и в постановлении № 240, согласно которому любое потенциальное распространение операций на страны Африки к югу от Сахары и Ирак должно быть ограниченным и постепенным.

Это понимается в том смысле, что возможные поправки к статье 1 должны предусматривать расширение, которое было бы четко ограниченным, но при этом не исключало бы возможность дальнейшего контролируемого и поэтапного расширения в будущем. Имелось в виду, что предлагаемые варианты поправок к статье 1 должны быть: а) составлены юридически грамотно, чтобы обеспечить ясность целей и намерений; б) потенциально приемлемы для как можно более широкого круга членов ЕБРР, чтобы облегчить достижение консенсуса, и с) предусматривать некоторую степень гибкости, чтобы расширение операций Банка могло осуществляться плавно и эффективно.

Принимая во внимание предыдущий опыт ЕБРР с внесением поправок в положение статьи 1 о географической сфере его деятельности, были предложены два основных подхода:

- указать в статье 1 новый «регион Африки к югу от Сахары», определение которого для целей ЕБРР было бы сформулировано в докладе Совета директоров, посвященном данной поправке, по аналогии с тем, как это было сделано при распространении операций на

страны ЮВС. При этом Ирак был бы упомянут в статье 1 непосредственно, по аналогии с тем, как это было сделано при распространении операций на Монголию;

- упростить статью 1, исключив из нее положение о географической сфере деятельности Банка и передав этот вопрос в ведение Совета управляющих. В этом случае было также предложено повысить требования к большинству голосов при утверждении Советом управляющих новых стран операций, за которое должны будут проголосовать не менее трех четвертей управляющих, имеющих право не менее чем на четыре пятых от общего числа голосов членов ЕБРР.

Судя по отзывам и рекомендациям, поступившим от Совета директоров, задаче ограниченного и постепенного расширения будет наиболее соответствовать вариант, разработанный на основе первого подхода.

Дальнейшее обсуждение было сосредоточено на конкретной формулировке поправки к статье 1, которая отражала бы соответствующую региональную направленность. В этой связи члены Совета директоров рассмотрели не только варианты определения нового региона деятельности Банка, но и сопутствующие механизмы для обеспечения того, чтобы, невзирая на географическое определение, распространение операций ЕБРР на страны Африки к югу от Сахары осуществлялось в ограниченных и предсказуемых рамках, которые Совет управляющих сможет в дальнейшем корректировать по своему усмотрению.

В плане ограничения возможного расширения рассматривался ряд вариантов. Были тщательно взвешены различные факторы, включая обеспечение эффективности, предсказуемости и ясности данного процесса, управление ожиданиями в свете активного интереса, проявляемого к нему в регионе, учет необходимого баланса между имеющимся спросом и предложением со стороны ЕБРР, а также обеспечение инклюзивности и ответственного подхода со стороны государств региона. Кроме того, по общему мнению, механизм должен быть простым, и при его создании не следует игнорировать обширную подготовительную работу, проделанную Банком в связи с потенциальным расширением.

В отношении возможности последующего дополнительного расширения Совет директоров указал на важность того, чтобы не предвосхищать решения Совета управляющих и избегать поспешности в данном вопросе. Соответственно, механизм в этом отношении должен сводиться к четко установленной процедуре, в рамках которой Совет управляющих мог бы рассматривать данный вопрос без необходимости внесения новых поправок в статью 1, но с учетом необходимости сохранения акционерами надлежащего контроля над любым дальнейшим расширением операций и важности тщательного анализа извлеченных уроков до принятия каких-либо решений.

Учитывая отмечавшуюся выше надежность предлагаемых механизмов, было сочтено, что нет необходимости дополнительно формулировать для ЕБРР некое особое определение региона Африки к югу от Сахары и что вместо этого ЕБРР может полагаться на определения, уже используемые другими международными организациями, и, в частности, Всемирным банком.

Что касается конкретной формулировки поправки к статье 1, то Совет директоров указал на необходимость отразить в ней наличие ограничений в отношении распространения деятельности Банка на страны Африки к югу от Сахары, включив прямое упоминание об этом в текст статьи 1.

Наконец, Совет директоров указал, что для целей СУБ Ирак следует включить в регион ЮВС, а не упоминать в статье 1 отдельно, особенно учитывая, что Ирак, в отличие от Монголии на соответствующий момент времени, еще не признан Банком в качестве страны, готовой стать

страной-получателем⁴. Это потребует пересмотра сформулированного в 2011 году определения ЮВС, с тем чтобы оно охватывало Ирак; такое решение станет возможным в контексте внесения изменений в СУБ.

Дальнейшие отзывы и указания, полученные в ходе обсуждений в Совете директоров, отражены в рекомендации Совету управляющих.

Процедура внесения изменений в СУБ изложена в его статье 56. Хотя предложения о поправках могут исходить из разных источников, в ЕБРР сложилась практика, согласно которой такие предложения вносятся Советом директоров после их утверждения в качестве «решения, касающегося общей политики», согласно пункту 3 статьи 29. При поступлении такого предложения Совет управляющих может одобрить поправку, для чего в соответствии с пунктом 2 статьи 29 необходимо большинство от общего количества голосов, на которые имеют право его члены, принимающие участие в голосовании. После того, как Совет управляющих утвердил поправку, членам ЕБРР предлагается принять ее в соответствии со своим законодательством и внутренними процедурами и сообщить об этом в Банк, сдав на хранение документ о принятии. Поправка вступает в силу через три месяца – или более короткий срок, если таковой указан в постановлении Совета управляющих – после того, как ЕБРР убедится, что она была принята его членами с соблюдением положений статьи 56, касающихся требуемого большинства.

5. Вопросы институционального управления

В рамках программы подготовительной работы рассматривались процедуры управления и последствия, связанные с возможным ограниченным и постепенным расширением географической сферы деятельности Банка. Были проанализированы пять аспектов этого процесса.

5.1. Членство

Согласно пункту 1 статьи 3, членство в ЕБРР открыто для:

- «i) (1) европейских стран и (2) неевропейских стран, являющихся членами Международного валютного фонда; и*
- ii) Европейского экономического сообщества и Европейского инвестиционного банка».*

При наличии положительной рекомендации Совета директоров для принятия Советом управляющих решения о приеме в члены Банка необходимо большинство в две трети от общего числа управляющих (в настоящее время 49) и три четверти (75%) от общего числа голосов.

Членство в ЕБРР подтверждается после того, как новый член присоединился к СУБ, подписался на выделенное ему количество акций и оплатил их, а также представил юридическое свидетельство о том, что им предприняты все необходимые шаги для полного выполнения своих обязательств по СУБ.

5.2. Статус страны-получателя

После подачи страной-членом официальной заявки на получение статуса страны-получателя ЕБРР проводит оценку, цель которой – установить, имеет ли заявитель право на этот статус, учитывая, в частности, его приверженность принципам статьи 1 и то, насколько Банк может выполнять свои задачи и функции. При наличии положительной рекомендации Совета директоров для принятия Советом управляющих решения о предоставлении статуса страны-

⁴ Следует напомнить, что ЕБРР предоставил Монголии статус страны-получателя сразу по вступлении в силу касающейся ее поправки к статье 1, без какого-либо последующего анализа и решения Совета управляющих.

получателя необходимо большинство в две трети от общего числа управляющих (в настоящее время 49) и три четверти (75%) от общего числа голосов.

5.3. Акции

Для того чтобы стать членом ЕБРР, страна должна подписаться на определенное количество акций Банка и оплатить их часть, подлежащую оплате. Акции, распределяемые по подписке, на сегодняшний день составляют всего 0,54% общего акционерного капитала ЕБРР.

Не существует фиксированной формулы для определения количества акций, на которые должен подписаться новый член ЕБРР, хотя, согласно СУБ, минимальный пакет составляет 100 акций. Члены, принятые за последнее время, приобретали сравнительно небольшие пакеты акций, как это было в случае с продолжающимся процессом вступления Ирака. В качестве примера, имеющегося количества акций достаточно для принятия 18 новых членов с долями участия по 986 акций на каждого, или 87 стран с долями участия по 203 акции.

5.4. Представительство

Механизмы институционального управления ЕБРР и роль его членов в этих механизмах определены в СУБ. Существующая структура уже выдержала целый ряд изменений, и любое ограниченное и постепенное расширение географической сферы деятельности Банка с соответствующим увеличением числа его членов и стран-получателей не должно потребовать преобразований в нынешней системе институционального управления ЕБРР.

Каждый член Банка напрямую представлен в Совете управляющих. Для избрания членов Совета директоров СУБ предусматривает систему голосования через избирательные коллегии, образуемые различными группами стран. Страны могут передать свои голоса любому избранному члену Совета директоров, который с согласия избравших его управляющих после этого представляет в Совете директоров интересы этих стран.

5.5. Право голоса

Доля любых новых стран операций в общем числе голосов определяется долей их участия в капитале, распределяемом по подписке. Ввиду небольшого количества доступных для распределения акций эта доля будет невелика. При решении целого ряда вопросов на уровне Совета управляющих СУБ требует удвоенного большинства как по числу самих управляющих, так и по количеству голосов, на которые они имеют право.

Голоса стран операций также могут учитываться (как это делается в настоящее время) через механизмы дирекций, посредством которых могут назначаться заместители членов Совета директоров от соответствующих стран. Кроме того, на раннем этапе существования ЕБРР был создан институт советников при Совете директоров, отчасти с целью развития более тесных связей между странами-членами и ЕБРР. Во многих дирекциях предусмотрено назначение советников при Совете директоров, представляющих интересы разных членов этих дирекций. В настоящее время должности советников при Совете директоров не финансируются напрямую из бюджета ЕБРР.

ЧАСТЬ II – РЕКОМЕНДАЦИЯ

В части I представлены результаты подготовительной работы, проведенной в связи с возможным ограниченным и постепенным распространением географической сферы деятельности ЕБРР на страны Африки к югу от Сахары и Ирак по трем ключевым направлениям, которые были определены Советом управляющих в Постановлении № 240 и упомянуты во введении к настоящему докладу.

Эта работа показала, что мандат и бизнес-модель ЕБРР могут быть использованы в дополнение к деятельности существующих партнеров по развитию для усиления воздействия на процесс

развития в странах Африки к югу от Сахары и Ираке. Анализ указывает на то, что масштабы потенциального воздействия варьируются в зависимости от условий в той или иной стране и что потребуется время для его наращивания по мере того, как ЕБРР будет накапливать знания и адаптироваться к решению новых задач.

Оценка имеющихся у ЕБРР капитальных ресурсов позволяет предположить, что при существующих размерах капитала все цели действующей СКБ могут быть достигнуты наряду с ограниченным и постепенным распространением деятельности на страны Африки к югу от Сахары и Ирак, даже в свете первоначального анализа потенциальных негативных последствий войны в отношении Украины. Однако масштабы воздействия кризиса на существующую ситуацию и объем потребностей в восстановлении до сих пор не ясны. Оценки финансовых последствий различных сценариев расширения указывают на то, что любой его вариант положительно отразится на финансовой устойчивости Банка в долгосрочной перспективе, хотя на начальном этапе будут отмечаться небольшие убытки.

Высшим приоритетом ЕБРР является поддержка Украины и других стран операций перед лицом глубоких и широкомасштабных последствий и дестабилизирующего воздействия войны в отношении Украины. Совет директоров также признает ту потенциально позитивную роль, которую ЕБРР может сыграть, используя свои навыки, опыт и знания для содействия достижению намеченных международным сообществом долгосрочных основных целей развития в странах Африки к югу от Сахары и Ираке, и придает большое значение расширяющимся связям между этими странами и странами операций Банка. Совет директоров признает важными для ЕБРР недвусмысленное выражение доверия акционеров к Банку как учреждению и их уверенности в его долгосрочных стратегических целях.

Отмечая неопределенность, связанную с войной в отношении Украины, Совет директоров рекомендует Совету управляющих принять прилагаемое постановление об одобрении настоящего доклада и принципиальном согласии на ограниченное и постепенное распространение географической сферы деятельности ЕБРР на страны Африки к югу от Сахары и Ирак. В постановлении предусмотрено, что реализация принципиального согласия произойдет в том случае, если Совет директоров - учитывая последствия войны в отношении Украины и ответные меры Банка - подтвердит, что любое ограниченное и постепенное распространение операций на страны Африки к югу от Сахары и Ирак само по себе не ослабит способность ЕБРР поддерживать существующие страны операций, не поставит под угрозу кредитный рейтинг ЕБРР на уровне AAA и не потребует внесения дополнительных взносов в его капитал. После такого подтверждения поправка к статье 1 Соглашения, создающая возможность ограниченного и постепенного расширения географической сферы деятельности, будет представлена для принятия решения Советом управляющих не позднее Ежегодного заседания ЕБРР 2023 года. Такой подход обеспечит сосредоточение ресурсов Банка на поддержке Украины и других стран операций. Единственная дополнительная работа, которую придется предпринять в связи с ограниченным и постепенным расширением – это та, которая необходима исключительно для подготовки к любому решению управляющих.

Рекомендуемый подход обеспечит, чтобы когда и если такое расширение будет предпринято, оно полностью соответствовало ключевым принципам, сформулированным в Постановлении № 240, согласно которым такое расширение само по себе не должно снижать способность Банка поддерживать свои нынешние страны операций, ставить под угрозу кредитный рейтинг ЕБРР на уровне AAA, требовать дополнительных взносов в капитал или приводить к отклонению Банка от выполнения его мандата по поддержке переходного процесса и своих операционных принципов дополняющей роли и здоровой банковской деятельности, а также должно носить подкрепляющий и дополняющий характер по отношению к деятельности других многосторонних и двусторонних участников процесса развития, уже присутствующих на местах.

Вынося эту рекомендацию, Совет директоров особо подчеркивает, что в случае расширения географической сферы деятельности ЕБРР важно принять практические меры для того, чтобы общая результативность функционирования системы развития усиливалась за счет эффективного сотрудничества. Совет директоров убежден в востребованности и применимости навыков, знаний и опыта ЕБРР в дополнительных странах операций в Африке к югу от Сахары и в Ираке. Вместе с тем он также понимает, что ЕБРР должен быть способен учиться и адаптироваться к новым обстоятельствам и вызовам, опираясь на собственный накопленный со временем опыт и опыт других. Ключевое значение будут иметь строгий мониторинг и нацеленность на достижение результатов.

В настоящем разделе говорится о том, как будет осуществляться ограниченное и постепенное расширение операций на страны Африки к югу от Сахары и Ирак в случае его одобрения; о мерах внутренней и внешней поддержки, в которых Банк будет нуждаться для развертывания работы в упомянутых странах, если это будет сочтено необходимым; а также о подходе к информационному освещению в ходе Ежегодного заседания 2022 года.

1. Ограниченное и постепенное расширение

Если согласие на ограниченное и постепенное расширение будет получено, то Совет директоров рекомендует осуществить его путем принятия ряда взаимосвязанных мер:

- внесение в статью 1 точно сформулированной поправки, позволяющей ЕБРР наделять статусом стран-получателей государства Африки к югу от Сахары, и добавление Ирака к применяемому Банком определению стран ЮВС путем включения соответствующего положения в постановление Совета управляющих;
- четкий подход к ограничению числа новых стран операций в Африке к югу от Сахары, и
- положение, согласно которому дополнительное увеличение числа стран операций в Африке к югу от Сахары может быть утверждено новым решением Совета управляющих только после рассмотрения всестороннего обзора, посвященного такому увеличению, и любого дополнительного анализа, который может потребоваться.

1.1. Внесение изменений в статью 1 Соглашения об учреждении ЕБРР

Совет директоров предлагает внести изменения в статью 1, изложив ее в следующей редакции:

«Цель ЕБРР состоит в том, чтобы, внося вклад в экономический прогресс и реконструкцию, содействовать переходу к открытой экономике, ориентированной на рынок, а также развитию частной и предпринимательской инициативы в странах Центральной и Восточной Европы, приверженных принципам многопартийной демократии, плюрализма и рыночной экономики и приводящих их в жизнь. С учетом выполнения этих же условий цель Банка может также достигаться в: i) Монголии; ~~и в~~ ii) странах – членах Банка в Южном и Восточном Средиземноморье; и iii) ограниченном числе стран – членов Банка в Африке к югу от Сахары, причем в каждом из случаев, упомянутых в ii) и iii) – согласно его решению, принятому большинством голосов не менее двух третей управляющих, представляющих не менее трех четвертей от общего количества голосов, которыми располагают члены Банка. В этой связи любая ссылка в настоящем Соглашении и приложениях к нему на “страны Центральной и Восточной Европы”, “страны из Центральной и Восточной Европы”, “страна-получатель (или страны-получатели)” или “страна-получатель, член Банка (или страны-получатели, члены Банка)” относится также к Монголии и к каждой из таких стран Южного и Восточного Средиземноморья и Африки к югу от Сахары».

Совет директоров предлагает, чтобы для целей Соглашения об учреждении ЕБРР под регионом Африки к югу от Сахары понимался регион, к которому данное обозначение применяется Всемирным банком⁵. Соответствующие страны перечислены в Приложении 3.

Ирак тесно интегрирован со странами, отнесенными Банком к региону ЮВС. Поэтому Совет директоров предлагает пересмотреть определение региона ЮВС, включив в него Ирак. В результате этого в регион Южного и Восточного Средиземноморья для целей СУБ входили бы страны, имеющие береговую линию на Средиземном море, а также Иордания и Ирак, которые тесно интегрированы в данный регион.

Наконец, Совет директоров предлагает, чтобы ограничение на количество стран-членов в Африке к югу от Сахары, где может достигаться цель ЕБРР, понималось со ссылкой на механизмы, о которых говорится ниже в разделах 1.2 и 1.3 настоящей части II, обеспечивая тем самым ограниченный и постепенный характер распространения операций Банка на страны Африки к югу от Сахары и Ирак.

Вышеизложенное понимание призвано определить специальные значения терминов, используемых в статье 1⁶.

1.2. Ограниченное распространение операций на страны Африки к югу от Сахары

Имея в виду ограничить увеличение числа стран операций Банка, если оно будет согласовано, Совет директоров рекомендует ЕБРР в течение пяти лет после утверждения Советом управляющих поправки к статье 1 принять в число стран операций не более шести государств Африки к югу от Сахары.

Совет директоров рассмотрел ряд подходов к управлению процессом, в результате которого до шести стран смогут стать странами операций. В ходе обсуждения, в частности, подчеркивалось, что наряду с инициативной ролью стран и их заинтересованностью как главным фактором в рамках любой процедуры подачи заявок следует учитывать также и нежелательность формирования завышенных ожиданий, регулирование которых может быть политически затруднительным. Кроме того, Совет директоров считает, что в случае, если расширение будет санкционировано, любые потенциальные страны операций должны соответствовать ряду предварительных условий. В частности, страна должна:

- по итогам предварительного анализа быть признана приверженной упомянутым в статье 1 принципам многопартийной демократии, плюрализма и рыночной экономики и проводящей их в жизнь;
- иметь особое значение для нынешних стран операций Банка и связи с этими странами; и
- обладать экономическими и политическими условиями, которые благоприятствуют реализации мандата и бизнес-модели ЕБРР.

Эти отборочные критерии были проанализированы⁷ в ЕБРР, что позволило определить отвечающие им страны. Данный подход лег в основу методологии отбора стран для проведения тематических исследований и последующей разработки предложений

⁵ См. <https://datahelpdesk.worldbank.org/knowledgebase/articles/906519>

⁶ Согласно статье 31 Венской конвенции о праве международных договоров 1969 года, «специальное значение придается термину в том случае, если установлено, что участники имели такое намерение».

⁷ Пороговым критерием отбора служили результаты предварительной оценки соответствия требованиям статьи 1. Связи стран с существующими странами операций оценивались с помощью индекса, учитывающего географическую близость, экономические и финансовые связи, а также миграционные потоки. Экономические и политические условия оценивались по сочетанию таких показателей, как соответствие политическим принципам статьи 1, курс проводимых реформ, существующие уровни развития финансовой системы и частного сектора и структура рисков (в финансовой сфере и в сфере безопасности).

относительно полезного вклада ЕБРР. Со времени этого первичного анализа в двух из стран, ранее прошедших отбор – Буркина-Фасо и Судане – имели место политические события, в результате которых эти государства в настоящее время не могут претендовать на статус страны-получателя. Шесть других государств, по-прежнему в наибольшей степени отвечающих вышеупомянутым условиям, это Бенин, Гана, Кения, Кот-д'Ивуар, Нигерия и Сенегал. В данной группе представлены разные типы стран (как минимум одна страна каждого из типов, перечисленных в разделе 3.2.1 части I), с различными сочетаниями таких характеристик, как уровень дохода на душу населения, размеры экономики, состояние деловой среды и степень развития частного сектора.

Анализ финансовых и капитальных аспектов сценария, при котором все эти страны и Ирак становятся странами-получателями, проведенный на основе соответствующих допущений, представлен в разделе 3.2.2 части I настоящего доклада. Само по себе это должно, согласно расчетам, потребовать использования от 5 до 6,3% собственного капитала Банка; при этом общие затраты по истечении восьми лет с момента начала операций ЕБРР достигнут, как ожидается, примерно 36 млн евро. В то же время как при умеренном, так и при ускоренном росте деловой активности Банка она должна к 2030 году начать ежегодно приносить чистую прибыль, а в случае ускоренного роста – принести прибыль по итогам всего периода. В таблице 4 показаны обособленные последствия данного сценария с точки зрения операций, финансового положения и капитала ЕБРР.

Таблица 4. Расчет последствий рекомендуемого сценария с точки зрения операций, финансов и капитала

Сценарий: тип 1-тип 2-тип 3	Умеренный темп		Ускоренный темп	
	1-4-2		1-4-2	
Млн евро	2025	2030	2025	2030
ГОИ	567	1 014	680	1 217
Портфель	787	3 993	945	4 954
Операционные активы	333	2 130	399	2 691
Количество операций (#)	39	75	39	75
Операционная прибыль (с учетом обесценения)	11,8	52,8	14,2	66,9
Административные расходы	(21,2)	(35,6)	(21,2)	(35,6)
Чистая прибыль/(убыток)	(9,4)	17,2	(7,0)	31,3
<i>Итоговая чистая прибыль/(убыток) за весь период</i>	<i>(36,3)</i>	<i>(15,4)</i>	<i>(32,7)</i>	<i>33,7</i>
Воздействие на капитал:				
изменение использования собственного капитала	0,9%	5,0%	1,0%	6,3%
изменение использования капитала согласно Политике достаточности	0,9%	3,2%	1,0%	4,0%

В случае одобрения Советом управляющих поправки к статье 1 Соглашения и после такого одобрения, Президент Банка официально уведомит вышеупомянутые шесть стран и Ирак, если они будут по-прежнему соответствовать отборочным критериям, о решении Совета управляющих и оценке, проведенной Советом директоров, с тем чтобы эти страны могли принять решение о том, желают ли они подать заявку на предоставление им статуса страны-

получателя. Все поступившие заявки будут рассматриваться согласно принятым в ЕБРР административным процедурам.

Имеется в виду, что заявки на предоставление статуса страны-получателя от любых других стран Африки к югу от Сахары не будут рассматриваться в течение периода, который, в зависимости от времени их подачи, может продолжаться до окончания срока действия текущей СКБ в 2025 году. За Советом директоров сохранится возможность рекомендовать Совету управляющих рассмотрение заявок на предоставление статуса страны-получателя от других стран при условии, что на момент их подачи эти страны будут соответствовать отборочным критериям, а из стран Африки к югу от Сахары странами операций станут менее шести.

1.3. Постепенность расширения

В случае, если ограниченное и постепенное распространение географической сферы деятельности ЕБРР на страны Африки к югу от Сахары и Ирак будет согласовано, Совет директоров предлагает провести всесторонний обзор распространения операций Банка на страны Африки к югу от Сахары с целью рассмотрения целесообразности последующего дополнительного расширения. Такой всесторонний обзор распространения операций на страны Африки к югу от Сахары состоялся бы через пять лет после утверждения Советом управляющих поправки к статье 1.

Рассмотрев результаты обзора и возможные выводы и рекомендации Совета директоров, Совет управляющих сможет по своему усмотрению санкционировать дополнительное расширение деятельности Банка в регионе Африки к югу от Сахары на условиях, которые он сочтет целесообразными. Во избежание сомнений, такие условия могут включать иные ограничения и требования при отборе возможной следующей группы стран-получателей в данном регионе. При этом могут быть, в частности, рассмотрены способы учета в соответствующих процедурах принципов представительства интересов потенциальных стран-получателей и реагирования на имеющийся спрос.

Для того, чтобы возможное дополнительное расширение четко контролировалось акционерами и пользовалось максимально широкой поддержкой, предлагается, чтобы любое решение Совета управляющих на этот счет принималось голосами не менее трех четвертей управляющих, имеющих право не менее чем на четыре пятых от общего числа голосов членов.

Имеется в виду, что в ходе всестороннего обзора первоначального опыта ЕБРР были бы рассмотрены результаты и итоговый эффект работы Банка, а также извлеченные уроки, прочность и эффективность сотрудничества и партнерства с другими участниками процесса развития и отзывы заинтересованных сторон в частном и государственном секторах. Также были бы учтены эффективность и рентабельность расширения операций Банка. В случае соответствия по срокам параметры обзора следует дополнительно конкретизировать в документе Совета директоров, посвященном СКБ на 2026–2030 годы, подготовка которого также дала бы возможность оценить первые уроки, извлеченные из распространения деятельности на новые страны операций.

В свете результатов данного обзора Совет директоров мог бы запросить дополнительный анализ для определения того, следует ли Банку продолжать постепенное распространение операций на новые страны данного региона и, если да, то каким образом. Эта работа может включать анализ текущего финансового положения ЕБРР, его капитала и механизмов управления его деятельностью, а также ситуации в странах и способов, позволяющих регулировать дальнейшее расширение. Если Совет директоров сочтет целесообразным рекомендовать Банку расширить свою деятельность далее, охватив ею еще одну ограниченную группу стран Африки к югу от Сахары, то для этого потребуются новое решение Совета управляющих.

2. Вспомогательные меры

Совет директоров определил ряд областей, в которых ЕБРР должен будет принять меры, обеспечивающие эффективность и результативность распространения операций на дополнительные страны в Африке к югу от Сахары и на Ирак, если такое распространение будет согласовано. Эти меры рассматриваются в настоящем разделе.

2.1. Результаты и накопление знаний

Об успехе ограниченного и постепенного расширения круга стран операций Банка можно было бы судить по тому воздействию на переходный процесс и процесс развития, которое оно окажет. Точные цели, по достижению которых можно будет оценивать успех, смогут быть определены лишь тогда, когда выяснится, какие именно страны станут странами операций. В настоящее время ЕБРР много работает над повышением своей способности измерять и проверять величину достигаемого им эффекта, а также доносить эту информацию до внутренней и внешней аудитории, в том числе путем построения теории преобразований по каждому из выделяемых ЕБРР атрибутов переходного процесса. Эта работа объединяется с разработкой стратегий и операций Банка и стала бы еще более важной и необходимой в контексте ограниченного и постепенного расширения. Страновые стратегии являются центральным звеном применяемой в ЕБРР системы оценки и учета результатов деятельности, и анализ их положений об ожидаемых результатах должен будет стать неотъемлемой частью оценки эффективности работы Банка и его воздействия на переходный процесс.

Совет директоров ожидает, что в дополнение к этим формальным процессам ЕБРР будет стремиться активно учиться на опыте своей деятельности в новых странах. Бизнес-модель Банка надежна и развивается с течением времени. Это включает адаптацию его деятельности и внедрение инновационных решений в различных странах операций, особенно в тех, которые находятся на начальном этапе переходного процесса. Бизнес-модель ЕБРР также видоизменялась с учетом новых проблем, возникавших при предыдущих расширениях географической сферы его деятельности: так, распространение операций на регион ЮВС сыграло значительную роль в более активном вовлечении Банка в решение проблем экономической инклюзивности. Аналогичные организационные и операционные инновации, вероятно, потребовались бы и в новых странах операций, условия в которых отличаются от условий в странах, где ЕБРР действует на сегодняшний день.

Совету директоров регулярно представлялись бы отчеты о развертывании деятельности ЕБРР в возможных новых странах операций, по которым можно было бы судить о ходе изучения Банком условий в этих странах и его адаптации к ним. Это является очевидным дополнением к работе по укреплению мониторинга, анализа уроков и оценки, уже ведущейся по итогам Независимой внешней оценки системы оценки в ЕБРР («Доклад Кирка»).

2.2. Сотрудничество с другими партнерами по развитию

Совет директоров стремится к тому, чтобы в случае ограниченного и постепенного расширения операций ЕБРР продолжал играть свою полноценную роль в усилении общего эффекта, достигаемого системой развития. Эффективное сотрудничество имело бы важнейшее значение для реализации полезного вклада ЕБРР и максимизации воздействия системы финансирования развития на положение дел в возможных новых странах операций. В разделе 2.1.5 части I настоящего доклада изложены принципы, на которых основывается подход ЕБРР к взаимодействию с другими участниками процесса развития. В нем также описана текущая работа по укреплению сотрудничества конкретно с АфБР, МФК и Группой Всемирного банка, ЕИБ и двусторонними ОФР, которая создает потенциальные предпосылки для успешного объединения усилий в новых странах операций.

Конкретные предложения по сотрудничеству и применению согласованных принципов, когда они будут выработаны, предстоит отразить в страновых стратегиях. Примерами могут служить взаимодополняющее использование широких связей и авторитета АфБР в правительственных

кругах стран региона и навыков ЕБРР по развитию частного сектора для решения вопросов, связанных с реформами, а также опора на все более активные усилия МФК по созданию базовых условий в целях разработки совместных стратегических программ. В целом использование опыта и квалификации существующих партнеров по развитию было бы основополагающим элементом постоянных усилий ЕБРР по совершенствованию собственных знаний и навыков в возможных новых странах операций. Вообще же формы сотрудничества на страновом уровне необходимо было бы определять для каждого конкретного случая, принимая во внимание текущие инициативы – такие как создание страновых платформ – и любые существующие структуры. Как уже отмечалось, если расширение будет согласовано, Банк должен будет сдержанно и осмотрительно подходить к развертыванию своей деятельности в любой новой стране. Соответственно, сам ЕБРР едва ли сможет выступать инициатором радикального изменения существующих моделей, хотя, возможно, и будет способен действовать в качестве катализатора применительно к другим участникам.

2.3. Рентабельность

Если будет принято решение об ограниченном и постепенном расширении круга стран операций ЕБРР, то для поддержки его деятельности в новых странах операций потребуются дополнительные бюджетные и людские ресурсы. Эти ресурсы позволят Банку быть полностью подготовленным к выполнению своих задач в любых новых странах операций, а также обеспечат, чтобы любая подобная деятельность осуществлялась не в ущерб существующим странам операций. Оценки, приводимые в настоящем документе, основаны на правдоподобных, но упрощенных допущениях, дающих разумное представление о порядке величины возможных затрат. Точные расчеты затрат на работу в новых странах операций производились бы в дополнение к оценке по конкретным странам, проводимой при поступлении заявок на предоставление статуса страны-получателя, и утверждались бы в рамках ежегодного рассмотрения Советом директоров Стратегического исполнительного плана ЕБРР. Банк все так же привержен последовательным усилиям по повышению эффективности и строгому распределению приоритетов во всех видах своей деятельности, и к моменту проведения всеобъемлющего обзора накопленного опыта, о котором говорится в разделе 1.3 части II, обеспечит наличие процедур, позволяющих оценить рентабельность любого утвержденного расширения и контроль за его реализацией.

2.4. Институциональное управление

В разделе 5 части I изложен ряд соображений относительно институционального управления Банком в контексте ограниченного и постепенного расширения круга стран операций. На данном этапе Совет директоров согласен с мнением о том, что предлагаемое ограниченное расширение может быть проведено в рамках существующих структур. Если расширение будет одобрено, то, когда его масштаб и характер станут более ясны, будет важно обеспечить, чтобы точка зрения и голос новых стран операций были услышаны и получили признание в рамках ЕБРР. На уровне Совета управляющих все члены ЕБРР представлены индивидуально, и для принятия важных решений требуется двукратное большинство, как по числу членов Совета, так и по числу голосов, на которые они имеют право. На уровне Совета директоров формальные возможности прямого представительства более ограничены, тем более что доля новых членов в общем числе голосов неизбежно будет небольшой, учитывая количество имеющихся для распределения акций. Совет директоров отмечает потенциально важную роль, которую могут играть советники при Совете директоров в качестве канала двусторонней связи между ЕБРР и странами операций, а также в приобретении ценного опыта работы с Банком для целей будущего взаимодействия. В интересах лучшего учета позиции новых стран операций Совет директоров рассмотрит вопрос о финансировании некоторых должностей советников при Совете директоров из административного бюджета ЕБРР.

3. Информационное освещение

Предметом основного внимания на Ежегодном заседании ЕБРР и главным операционным приоритетом Банка является вопрос о последствиях войны в отношении Украины внутри

самой Украины и в затронутых странах операций. Решение управляющих дать принципиальное – и подлежащее подтверждению в дальнейшем – согласие на ограниченное и постепенное распространение географической сферы деятельности ЕБРР на страны Африки к югу от Сахары и Ирак было бы подано таким образом, чтобы не отвлекать внимания от вышеупомянутого основного вопроса. Таким образом, одобрение настоящего доклада и принципиальное положительное решение по нему были бы представлены как сбалансированный учет непосредственных приоритетов Банка наряду с необходимостью взвешенных шагов по обеспечению долгосрочных потребностей развития в странах Африки к югу от Сахары и Ираке, в чем стратегически заинтересованы ЕБРР и его акционеры. Будет ясно дано понять, что дальнейшие шаги будут предприняты только тогда, когда Совет директоров подтвердит, что любое распространение деятельности на новые страны операций не уменьшит капитальные, операционные и финансовые возможности ЕБРР по поддержке существующих стран операций.

Банк будет активно отслеживать сообщения прессы о решении управляющих, с тем чтобы иметь возможность отреагировать, если потребуются; по мере необходимости эта информация будет предоставляться Совету директоров.

4. Заключение

Совет директоров рекомендует Совету управляющих принять прилагаемый проект постановления.

* Текст постановления № 248, принятого Советом управляющих, см. стр. 198.

Приложение 1. Операционные и финансовые прогнозы по типам стран при «умеренном» темпе деятельности

ТИП 1

Показатели операционной деятельности	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Годовой объем инвестиций (ГОИ)										
Частный сектор	0	0	2	5	6	8	8	8	11	11
Государственный сектор	0	0	0	0	10	10	10	10	10	10
Долевое участие	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Итого ГОИ (млн евро)	0	0	2	5	16	18	18	18	21	21
Портфель (млн евро)	0	0	2	6	20	35	49	62	77	91
Операционные активы (млн евро)	0	0	1	3	6	11	17	24	31	39
Количество операций	0	0	1	2	3	4	4	4	5	5
Ресурсы доноров	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Донорские средства, всего (млн евро)	0,0	0,0	1,3	2,6	3,0	3,3	3,7	3,7	3,7	3,6
Отношение суммы донорских средств к ГОИ	0%	0%	55%	56%	18%	18%	20%	20%	18%	18%
Показатели финансовой деятельности (млн евро)	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
A Доходы	0,0	0,0	0,0	0,1	0,4	0,5	0,7	0,8	1,0	1,2
B Административные расходы	0,0	0,3	1,1	1,5	1,5	1,8	1,8	1,9	2,2	2,2
C Ожидаемые убытки	0,0	0,0	0,0	0,1	0,1	0,2	0,2	0,3	0,4	0,5
Чистая прибыль/чистый (убыток) (A - B - C)	0,0	(0,3)	(1,0)	(1,5)	(1,3)	(1,5)	(1,4)	(1,4)	(1,6)	(1,5)
D Итоговая чистая прибыль/(убыток) за весь период	0,0	(0,3)	(1,3)	(2,8)	(4,1)	(5,6)	(7,0)	(8,3)	(9,9)	(11,4)
Воздействие на капитал:	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
изменение использования собственного капитала	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,1%	0,1%	0,1%	0,1%
изменение использования капитала согласно Политике достаточности капитала	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%

ТИП 2

Показатели операционной деятельности	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Годовой объем инвестиций (ГОИ)										
Частный сектор	0	0	16	25	36	44	52	60	69	69
Государственный сектор	0	0	0	0	30	30	30	30	30	30
Долевое участие	0	0	2	2	3	4	5	6	6	6
Итого ГОИ (млн евро)	0	0	18	27	69	78	87	96	105	105
Портфель (млн евро)	0	0	17	38	96	157	222	290	361	427
Операционные активы (млн евро)	0	0	8	19	39	66	99	138	181	226
Количество операций	0	0	2	3	5	6	7	8	9	9
Ресурсы доноров	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Донорские средства, всего (млн евро)	0,0	0,0	1,8	3,3	6,1	6,5	7,2	7,4	7,6	7,3
Отношение суммы донорских средств к ГОИ	0%	0%	10%	12%	9%	8%	8%	8%	7%	7%
Показатели финансовой деятельности (млн евро)	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
A Доходы	0,0	0,0	0,4	0,8	1,9	2,7	3,8	5,0	6,3	7,6
B Административные расходы	0,0	0,4	1,8	2,2	2,7	2,9	3,2	3,8	4,2	4,3
C Ожидаемые убытки	0,0	0,0	0,1	0,2	0,3	0,4	0,6	0,9	1,1	1,3
Чистая прибыль/чистый (убыток) (A - B - C)	0,0	(0,4)	(1,4)	(1,6)	(1,1)	(0,6)	(0,0)	0,3	1,0	2,0
D Итоговая чистая прибыль/(убыток) за весь период	0,0	(0,4)	(1,9)	(3,5)	(4,6)	(5,2)	(5,2)	(5,0)	(4,0)	(2,0)
Воздействие на капитал:	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
изменение использования собственного капитала	0,0%	0,0%	0,0%	0,1%	0,1%	0,2%	0,2%	0,3%	0,4%	0,5%
изменение использования капитала согласно Политике достаточности капитала	0,0%	0,0%	0,0%	0,1%	0,1%	0,1%	0,2%	0,2%	0,3%	0,3%

ТИП 3

Показатели операционной деятельности	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Годовой объем инвестиций (ГОИ)										
Частный сектор	0	0	24	60	88	124	152	176	188	188
Государственный сектор	0	0	0	0	40	40	80	80	80	80
Долевое участие	0	0	2	6	8	12	14	17	18	18
Итого ГОИ (млн евро)	0	0	26	66	136	176	246	273	286	286
Портфель (млн евро)	0	0	25	79	192	329	519	718	914	1096
Операционные активы (млн евро)	0	0	12	38	84	153	244	352	471	593
Количество операций	0	0	2	5	8	11	14	16	17	17
Ресурсы доноров	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Донорские средства, всего (млн евро)	0,0	0,0	1,8	3,9	8,7	11,1	15,1	16,3	17,2	17,1
Отношение суммы донорских средств к ГОИ	0%	0%	7%	6%	6%	6%	6%	6%	6%	6%
Показатели финансовой деятельности (млн евро)	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
A Доходы	0,0	0,0	0,6	1,8	4,1	6,8	10,6	14,5	18,6	22,8
B Административные расходы	0,0	0,5	2,2	3,5	4,3	5,3	6,2	7,1	7,9	8,0
C Ожидаемые убытки	0,0	0,0	0,2	0,7	1,6	2,7	4,2	5,9	7,6	9,4
Чистая прибыль/чистый (убыток) (A - B - C)	0,0	(0,5)	(1,8)	(2,4)	(1,7)	(1,2)	0,2	1,5	3,1	5,4
D Итоговая чистая прибыль/(убыток) за весь период	0,0	(0,5)	(2,3)	(4,7)	(6,5)	(7,7)	(7,5)	(6,0)	(2,9)	2,6
Воздействие на капитал:	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
изменение использования собственного капитала	0,0%	0,0%	0,0%	0,1%	0,2%	0,4%	0,6%	0,8%	1,1%	1,4%
изменение использования капитала согласно Политике достаточности капитала	0,0%	0,0%	0,0%	0,1%	0,2%	0,4%	0,5%	0,7%	0,9%	1,0%

Приложение 2. Операционные и финансовые прогнозы по типам стран при «ускоренном» темпе деятельности

ТИП 1

Показатели операционной деятельности	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Годовой объем инвестиций (ГОИ) Банка										
Кредиты частному сектору	0	0	3	6	7	10	13	13	13	13
Кредиты государственному сектору	0	0	0	0	12	12	12	12	12	12
Долевое участие	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Итого ГОИ (млн евро)	0	0	3	6	19	22	25	25	25	25
Портфель (млн евро)	0	0	3	7	24	42	61	79	97	113
Операционные активы (млн евро)	0	0	1	3	8	14	22	31	40	50
Количество операций	0	0	1	2	3	4	4	4	5	5
Показатели финансовой деятельности (млн евро)	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
A Доходы	0,0	0,0	0,1	0,2	0,4	0,6	0,8	1,1	1,3	1,6
B Административные расходы	0,0	0,3	1,1	1,5	1,5	1,8	1,9	2,0	2,2	2,2
C Ожидаемые убытки	0,0	0,0	0,0	0,1	0,1	0,2	0,3	0,4	0,5	0,6
Чистая прибыль/чистый (убыток) (A - B - C)	0,0	(0,3)	(1,0)	(1,4)	(1,2)	(1,4)	(1,4)	(1,4)	(1,4)	(1,3)
D Итоговая чистая прибыль/(убыток) за весь период	0,0	(0,3)	(1,3)	(2,8)	(4,0)	(5,4)	(6,8)	(8,1)	(9,5)	(10,8)
Воздействие на капитал:	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
изменение использования собственного капитала	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,1%	0,1%	0,1%	0,1%
изменение использования капитала согласно Политике достаточности капитала	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%

ТИП 2

Показатели операционной деятельности	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Годовой объем инвестиций (ГОИ)										
Кредиты частному сектору	0	0	20	29	43	53	82	82	82	82
Кредиты государственному сектору	0	0	0	0	36	36	36	36	36	36
Долевое участие	0	0	2	3	4	5	8	8	8	8
Итого ГОИ (млн евро)	0	0	22	32	83	94	126	126	126	126
Портфель (млн евро)	0	0	20	45	115	189	285	374	456	533
Операционные активы (млн евро)	0	0	10	23	47	79	126	179	234	288
Количество операций	0	0	2	3	5	6	9	9	9	9
Показатели финансовой деятельности (млн евро)	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
A Доходы	0,0	0,0	0,5	1,0	2,3	3,3	4,9	6,5	8,1	9,8
B Административные расходы	0,0	0,4	1,8	2,2	2,7	2,9	3,3	3,9	4,2	4,3
C Ожидаемые убытки	0,0	0,0	0,1	0,2	0,3	0,5	0,8	1,1	1,4	1,7
Чистая прибыль/чистый (убыток) (A - B - C)	0,0	(0,4)	(1,4)	(1,4)	(0,8)	(0,2)	0,8	1,4	2,5	3,7
D Итоговая чистая прибыль/(убыток) за весь период	0,0	(0,4)	(1,8)	(3,3)	(4,0)	(4,2)	(3,4)	(2,0)	0,5	4,2
Воздействие на капитал:	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
изменение использования собственного капитала	0,0%	0,0%	0,0%	0,1%	0,1%	0,2%	0,3%	0,4%	0,6%	0,7%
изменение использования капитала согласно Политике достаточности капитала	0,0%	0,0%	0,0%	0,1%	0,1%	0,2%	0,2%	0,3%	0,4%	0,4%

ТИП 3

Показатели операционной деятельности	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Годовой объем инвестиций (ГОИ)										
Кредиты частному сектору	0	0	29	72	106	149	225	225	225	225
Кредиты государственному сектору	0	0	0	0	48	48	96	96	96	96
Долевое участие	0	0	3	7	10	14	22	22	22	22
Итого ГОИ (млн евро)	0	0	32	79	164	211	343	343	343	343
Портфель (млн евро)	0	0	30	95	230	395	664	912	1141	1355
Операционные активы (млн евро)	0	0	15	46	101	183	309	451	598	745
Количество операций	0	0	2	5	8	11	17	17	17	17
Показатели финансовой деятельности (млн евро)	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
A Доходы	0,0	0,0	0,7	2,2	4,9	8,1	13,6	18,5	23,6	28,7
B Административные расходы	0,0	0,5	2,2	3,5	4,3	5,3	6,3	7,0	7,9	8,0
C Ожидаемые убытки	0,0	0,0	0,3	0,9	1,9	3,3	5,4	7,6	9,8	11,8
Чистая прибыль/чистый (убыток) (A - B - C)	0,0	(0,5)	(1,7)	(2,2)	(1,2)	(0,4)	2,0	3,9	6,0	8,9
D Итоговая чистая прибыль/(убыток) за весь период	0,0	(0,5)	(2,2)	(4,5)	(5,7)	(6,1)	(4,1)	(0,2)	5,7	14,6
Воздействие на капитал:	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
изменение использования собственного капитала	0,0%	0,0%	0,0%	0,1%	0,2%	0,4%	0,7%	1,0%	1,4%	1,7%
изменение использования капитала согласно Политике достаточности капитала	0,0%	0,0%	0,0%	0,1%	0,3%	0,4%	0,7%	0,9%	1,1%	1,2%

Приложение 3. Список стран Африки к югу от Сахары, используемый Всемирным банком

Ангола	Малави
Бенин	Мали
Ботсвана	Мозамбик
Буркина-Фасо	Намибия
Бурунди	Нигер
Габон	Нигерия
Гамбия	Руанда
Гана	Сан-Томе и Принсипи
Гвинея	Сейшельские Острова
Гвинея-Бисау	Сенегал
Замбия	Сомали
Зимбабве	Судан
Кабо-Верде	Сьерра-Леоне
Камерун	Танзания
Кения	Того
Коморские Острова	Уганда
Конго, Демократическая Республика	Центральноафриканская Республика
Конго, Республика	Чад
Кот-д'Ивуар	Экваториальная Гвинея
Лесото	Эритрея
Либерия	Эсватини
Маврикий	Эфиопия
Мавритания	Южная Африка
Мадагаскар	Южный Судан

**ДОКЛАД СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ
СОВЕТУ УПРАВЛЯЮЩИХ**

**ИЗМЕНЕНИЕ ПОЛОЖЕНИЯ В ЧАСТИ, КАСАЮЩЕЙСЯ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ
РЕСУРСОВ СПЕЦИАЛЬНОГО ПОСТОПЕРАЦИОННОГО ФОНДА**

Введение

20 ноября 1996 года Совет директоров утвердил Политику свертыwania операций ЕБРР («Политика свертыwania операций»), в которой указано, что «применение принципов дополняющей роли, воздействия на переходный процесс и здоровой банковской деятельности имплицитно предполагает вступление стран в постоперационный период».

Специальный постоперационный фонд ЕБРР («Фонд») был учрежден в 2014 году для поддержки комплекса постоперационных мероприятий в рамках Подхода к ведению деятельности в постоперационный период («ПДПП-2013»). Раздел 4.03 («Внесение изменений») действующего Положения о Фонде («действующее Положение») гласит, что «Совет директоров может время от времени вносить в настоящее Положение изменения, при условии, однако, что раздел 2.01 и настоящий раздел 4.03 могут быть изменены только в том случае, если Совет директоров уполномочен на это постановлением Совета управляющих, принятым таким же большинством голосов, которое требуется для принятия решений о направлении средств чистого дохода на другие цели в соответствии со статьей 36.1 Соглашения».

Ежегодное заседание 2014 года постановило направить в Фонд средства чистого дохода в размере 10 млн. евро (Постановление № 172 о направлении средств чистого дохода за 2013 год), из которых на сегодняшний день израсходовано лишь 218 000 евро – в основном на постоперационные мероприятия в Чехии, поскольку со времени утверждения ПДПП-2013 и учреждения Фонда ни одна страна в постоперационный период не вступила.

После утверждения Стратегической и капитальной базы (СКБ) на 2021–2025 годы, в которой подтверждается неизменная актуальность принципа свертыwania операций, закрепленного в Политике свертыwania операций, Совет директоров в целях усиления поддержки, доступной для любой постоперационной страны, утвердил на своем заседании 5 июля 2021 года пересмотренный Подход к ведению деятельности в постоперационный период («ПДПП-2021»).

Пересмотренный ПДПП-2021 предусматривает для постоперационных стран расширенный пакет мероприятий после свертыwania операций ЕБРР в этих странах, включающий:

- продолжение целенаправленных инвестиций в течение первых трех лет постоперационного периода; и
- расширенный набор неинвестиционных мероприятий в течение первых пяти лет постоперационного периода при поддержке Специального постоперационного фонда.

Эти инвестиционные и неинвестиционные мероприятия подробно перечисляются в плане действий, подлежащем согласованию путем тесных консультаций со страной, вступающей в постоперационный период, и утверждению Советом директоров вместе с решением о свертывании операций («План действий»).

Оперативное руководство пришло к согласию рассмотреть возможность перенаправления остатка направленных в Фонд средств чистого дохода за 2013 год (Постановление № 172

Совета управляющих «О направлении средств чистого дохода за 2013 год») в Специальный фонд акционеров (СФА) для поддержки пакета мер кризисного реагирования, разработанного ЕБРР для Украины. Настоящий проект постановления касается внесения изменений в Положение о Фонде, тогда как предложение о перенаправлении средств чистого дохода за 2013 год в СФА будет представлено отдельно.

Предлагаемые изменения

Для приведения цели, на достижение которой направлено Положение о Фонде, в соответствие с ПДПП 2021 года необходимо внести в Положение изменение в части, касающейся использования ресурсов Фонда. Проект постановления Совета управляющих прилагается.

* Текст постановления № 249, принятого Советом управляющих, см. стр. 200.

**ДОКЛАД СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ
СОВЕТУ УПРАВЛЯЮЩИХ**

**О ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ И ОТЧЕТЕ НЕЗАВИСИМЫХ АУДИТОРОВ
ЗА 2021 ГОД**

В соответствии с пунктом iii) статьи 27 Соглашения об учреждении ЕБРР и пунктом а) раздела 13 Правил внутреннего распорядка Совету управляющих на утверждение представляется годовой «Финансовый отчет за 2021 год», включающий прошедшую аудит финансовую отчетность Банка за 2021 год и отчет независимых аудиторов.

На рассмотрение Совету управляющих представляется прилагаемый проект постановления*.

* Текст постановления № 250, принятого Советом управляющих, см. стр. 202.

**ДОКЛАД СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ
СОВЕТУ УПРАВЛЯЮЩИХ**

**О ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ПО СПЕЦИАЛЬНЫМ ФОНДАМ
ЗА 2021 ГОД**

В соответствии с пунктом iii) статьи 27 Соглашения об учреждении Банка и пунктом а) раздела 13 его Правил внутреннего распорядка Совету управляющих представляется на утверждение прошедшая аудит финансовая отчетность по специальным фондам за 2021 год.

Проект постановления, предложенный для рассмотрения Советом управляющих, прилагается.

* Текст постановления № 251, принятого Советом управляющих, см. стр. 203.

Финансовая отчетность по специальным фондам за 2021 год
Краткое содержание

К настоящему прилагается финансовая отчетность по 17 специальным фондам и двум целевым фондам, распорядителем средств которых выступает ЕБРР. В прилагаемые к настоящему основные данные включены полный перечень фондов и извлечения из финансовой отчетности по ним.

Финансовая отчетность по всем фондам подготовлена согласно Международным стандартам финансовой отчетности (МСФО), публикуемым Советом по международным стандартам финансовой отчетности. Указанная отчетность подготовлена на основе правил учета по первоначальной стоимости с поправкой – по мере необходимости – на переоценку финансовых активов и обязательств, учитываемых по справедливой стоимости в составе прибылей и убытков, а также всех производных финансовых инструментов. Исключением из этого является Балтийский инвестиционный специальный фонд, который находится в процессе прекращения своей деятельности, и вследствие этого отчетность по нему дается по чистой реализуемой стоимости его активов, а не по их стоимости на момент их приобретения.

Внешними аудиторами выдано безусловно положительное (чистое) аудиторское заключение по финансовой отчетности каждого из 19 фондов.

Как следует из финансовой отчетности по специальным фондам, большинство из них по итогам отчетного года понесли убытки. Убытки возникают главным образом как следствие целевого назначения данных фондов – использования донорских средств для поддержки деятельности, направленной на выполнение миссии ЕБРР. Такая поддержка включает в себя оказание технического содействия, выплату премиальных по итогам выполнения контрактов и стимулирующих платежей, кредитование на льготных условиях и распределение рисков.

Дополнительная информация о проектах, поддерживаемых и финансируемых средствами донорских фондов, в том числе специальных фондов, приведена в ежегодном Отчете об использовании донорских средств.

Финансовая отчетность по специальным фондам за 2021 год

1. Балканский специальный региональный фонд
2. Балтийский специальный инвестиционный фонд
3. Специальный фонд распределения рисков для Центральной Азии
4. Специальный фонд КИФ ЕБРР
5. Специальный фонд социальных инициатив ЕБРР
6. Специальный фонд ЕБРР-ЕС
7. Специальный инвестиционный фонд ГЭФ ЕБРР
8. Специальный зеленый климатический фонд ЕБРР
9. Специальный фонд высокоэффективного партнерства по борьбе с изменением климата
10. Специальный послеоперационный фонд ЕБРР
11. Специальный фонд акционеров ЕБРР
12. Специальный фонд ЕБРР для МСП
13. Специальный инвестиционный фонд для финансовых посредников и инвестиций в частные предприятия
14. Специальный инвестиционный фонд Италии
15. Специальный инвестиционный фонд для малых предприятий России
16. Специальный фонд технического сотрудничества для малых предприятий России
17. Специальный фонд для финансирования МСП в национальных валютах
18. Целевой фонд для Западного берега и сектора Газа
19. Многосторонний донорский целевой фонд для Западного берега и сектора Газа

Основные данные по специальным
фондам за 2021 год

	Балканский специальный региональ- ный фонд тыс. евро	Балтийский специальный инвестицион- ный фонд тыс. евро	Специальный фонд распре- деления рис- ков для Цент- ральной Азии тыс. евро	Специальный фонд КИФ ЕБРР тыс. евро	Специальный фонд социальных инициатив ЕБРР тыс. евро	Специальный фонд ЕБРР-ЕС тыс. евро	Специальный инвестицион- ный фонд ГЭФ ЕБРР тыс. евро	Специаль- ный зеленый климатичес- кий фонд ЕБРР тыс. евро	Специальный фонд высокоэф- фективного партнерства по борьбе с изменением климата тыс. евро	Специальный послеопера- ционный фонд ЕБРР тыс. евро	Специальный фонд акционеров ЕБРР тыс. евро	Специальный фонд ЕБРР для МСП тыс. евро
Извлечение из отчета о совокупном доходе за год, окончившийся 31 декабря 2021 года												
Прибыль/(убыток) за год	57	(19)	(25)	6 000	(770)	603	(2 062)	(14 671)	(803)	(71)	(66 000)	549
Прочие совокупные доходы/(расходы)	-	-	-	13 000	-	-	2 270	22 886	-	-	-	-
Итого совокупных доходов/(расходов)	57	(19)	(25)	19 000	(770)	603	208	8 215	(803)	(71)	(66 000)	549
Извлечение из баланса на 31 декабря 2021 года												
Кредиты	-	-	-	136 000	-	776	533	165 999	28 371	-	-	-
Резервы под обесценение	-	-	-	(12 000)	-	(30)	(14)	(860)	(2 682)	-	-	-
	-	-	-	124 000	-	746	519	165 139	25 689	-	-	-
Вложения в долевы ценные бумаги	-	577	-	-	-	5 053	-	-	-	-	51 000	3 943
	-	577	-	-	-	5 053	-	-	-	-	51 000	3 943
Размещенные средства и прочие финансовые активы	7 864	22	7 110	72 000	503	37 609	27 757	181 760	83 514	9 937	470 000	4 425
Взносы к получению	-	-	-	32 000	-	100 000	-	4 654	-	-	110 000	-
Итого активов	7 864	599	7 110	228 000	503	143 408	28 276	351 553	109 203	9 937	631 000	8 368
Прочие финансовые обязательства	21	-	19	12 000	63	3 180	238	19 160	4 538	6	53 000	88
Ресурсы доноров	7 843	599	7 091	216 000	440	140 228	28 038	332 393	104 665	9 931	578 000	8 280
Итого обязательств и ресурсов доноров	7 864	599	7 110	228 000	503	143 408	28 276	351 553	109 203	9 937	631 000	8 368
Невыбранные ассигнования, доли в капиталах, гарантии и прочие юридические обязательства	7 661	-	1 476	33 000	-	22 867	384	131 315	17 148	-	117 000	-

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

Основные данные по специальным
фондам за 2021 год

	Специальный инвестицион- ный фонд для финансовых посредников и инвестиций в частные предприятия тыс. евро	Специальный инвестицион- ный фонд для малых предприятий Италии тыс. евро	Специальный фонд технического сотрудничест- ва для малых предприятий России тыс. евро	Специальный фонд для финансиро- вания МСП в националь- ных валютах тыс. евро	Целевой фонд для Западного берега и сектора Газа тыс. евро	Многосторон- ный донорский Целевой фонд для Западного берега и сектора Газа тыс. евро	Совокупно по специальным инвестицион- ным фондам тыс. евро	
Извлечение из отчета о совокупном доходе за год, окончившийся 31 декабря 2021 года								
Прибыль/(убыток) за год	4 097	1 169	43	(17)	2 172	4 513	(65 796)	
Прочие совокупные доходы/(расходы)	-	-	5 281	135	4 752	-	48 324	
Итого совокупных доходов/(расходов)	4 097	1 169	5 324	118	6 924	4 513	(17 472)	
Извлечение из баланса на 31 декабря 2021 года								
Кредиты	31 266	651	12	-	-	24 280	-	387 888
Резервы под обесценение	(8 377)	(337)	(12)	-	-	(557)	-	(24 869)
	22 889	314	-	-	-	23 723	-	363 019
Вложения в долевые ценные бумаги	-	2 758	1 413	-	-	5	-	64 749
	-	2 758	1 413	-	-	5	-	64 749
Размещенные средства и прочие финансовые активы	24 714	7 639	67 186	1 715	67 742	73 506	1 757	1 146 760
Взносы к получению	-	-	-	-	-	-	-	246 654
Итого активов	47 603	10 711	68 599	1 715	67 742	97 234	1 757	1 821 182
Прочие финансовые обязательства	2	960	677	-	4 543	1 030	459	99 984
Ресурсы доноров	47 601	9 751	67 922	1 715	63 199	96 204	1 298	1 721 198
Итого обязательств и ресурсов доноров	47 603	10 711	68 599	1 715	67 742	97 234	1 757	1 821 182
Невыбранные ассигнования, доли в капиталах, гарантии и прочие юридические обязательства	-	2 216	820	-	67 742	11 442	-	413 071

**ДОКЛАД СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ
СОВЕТУ УПРАВЛЯЮЩИХ**

**СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ПЛАН
НА 2022–2024 ГОДЫ**

Стратегический исполнительный план (СИП) на 2022–2024 годы нацелен на поддержку восстановления экономики и углубление воздействия ЕБРР на переходный процесс. Он направлен на дальнейшую реализацию мандата ЕБРР по оказанию странам-получателям средств ЕБРР содействия в построении устойчивой рыночной экономики и применении его основных принципов – воздействия на переходный процесс, здоровой банковской деятельности и дополняемости. ЕБРР выступает надежным источником преобразующих инвестиций в регионах и секторах, испытывающих нехватку долгосрочного коммерческого финансирования. Сочетая работу на уровне государственной политики с инвестициями, ориентированными на развитие частного сектора и системные преобразования, ЕБРР реализует высокоэффективную модель развития, которая в равной степени позволяет применять локальные решения и вносить вклад в достижение глобальных целей. И тот, и другой подход оказывают свое воздействие на процессы развития. СИП на 2022–2024 годы позволяет продвигаться по обоим направлениям.

СИП является отражением текущей ситуации радикальных перемен и неопределенности. Последние полтора года изобиловали как драматичными моментами, так и трудностями. В 2020 году объем производства в регионах операций ЕБРР сократился на 2,4%, что стало самым резким спадом за весь переходный период, а затем в 2021 году в значительной мере отыграл утраченные позиции. В общем и целом, издержки сейчас растут, а инфляция усиливается, что грозит сорвать наметившийся рост производства.

Этот цикл взлетов и падений, который, судя по всему, еще далек от завершения, и определяет контекст нынешнего бизнес-плана. ЕБРР оперативно отреагировал на кризис, разработав новые механизмы финансирования и пообещав в марте 2020 года довести объем предоставляемых финансовых ресурсов к концу 2021 года до 21 млрд евро. Его клиенты эффективно использовали выделенные средства, и прежде всего краткосрочное финансирование. Сегодня ЕБРР уверенно исполняет взятые на себя обязательства.

Но успокаиваться на этом нельзя. ЕБРР должен и далее оказывать поддержку странам операций, пытающимся всемерно воспользоваться плодами достигнутого ими экономического восстановления. Теперь, когда ближайшие задачи борьбы с COVID-19 в основном решены, ЕБРР может вернуться к тем формам деятельности, в которых он традиционно силен.

В рамках настоящего СИП ЕБРР планирует в 2022 году довести объем новых операционных инвестиций до более чем 10 млрд евро, что в случае достижения этой цели станет рекордным показателем по сравнению с любыми другими годами, кроме 2020 и 2021. Таким образом ЕБРР поддержит восстановление экономики. Согласно прогнозам плана операций, портфель проектов, ориентированных на развитие, превысит 50 млрд евро, причем с сохранением тенденции к росту операционных активов.

Отталкиваясь от предыдущего плана, СИП на 2022–2024 годы создает конкретные предпосылки для реализации приоритетов СКБ по экологии, инклюзивности, цифровизации и другим атрибутам. Намечен и подкреплен целевым выделением ресурсов четкий путь к воплощению в жизнь устремлений, положенных в основу СКБ.

Центральное место в настоящем СИП отводится предложениям, углубляющим воздействие ЕБРР на переходный процесс путем повышения качества его инвестиционных и других операций. Наблюдается значительное смещение акцентов в сторону приоритетных задач СКБ с

наращиванием объемов ресурсов для их выполнения. Принимаются меры по укреплению бизнес-модели ЕБРР как за счет усиления его внутреннего потенциала, так и благодаря ценной помощи со стороны доноров и других партнеров. В СИП на 2022–2024 годы на передний план выдвигается следующее:

- обязательство ЕБРР к концу первого года выполнения СИП привести всю свою деятельность в соответствие с Парижским соглашением, а также активизировать реализацию программы перехода к зеленой экономике в целях предоставления инновационного климатического финансирования и поддержки обширных планов перехода на низкоуглеродные пути развития, с тем чтобы в 2025 году превратить ЕБРР в преимущественно «зеленый» банк. Реализация нынешнего СИП поможет ЕБРР оставаться одним из ведущих МБР во всем, что касается климатической повестки;
- две новые стратегии – по равенству возможностей и по равноправию полов – подкреплены новыми ресурсами и намечены к реализации в течение 2022 года, что позволит ЕБРР более уверенно добиваться целей по обеспечению всеобщего доступа к финансированию, получения профессиональной подготовки и услуг, двигаясь в ногу с глобальными усилиями, направленными на достижение ЦУР 5 – «Равенство и расширение прав и возможностей женщин»;
- в условиях, когда основа для ускорения цифровизации уже создана, СИП предусматривает выделение ресурсов, позволяющих приступить к решению этой сквозной задачи, затрагивающей многие секторы и имеющей непосредственное отношение к повышению инклюзивности и усилиям по ПЗЭ. Как и меры в этих областях, цифровизация, скорее всего, потребует привлечения донорских ресурсов, особенно для проектов в странах с переходной экономикой, наименее продвинувшихся по пути перехода.

Эти темы привлекательны для доноров, включая Европейский союз, от которого ЕБРР получает значительную часть донорских средств. Их вклад занимает важное место в настоящем СИП. Развитие в СИП на 2022–2024 годы также получают и другие ключевые темы СКБ:

- ЕБРР уже мобилизует значительные суммы частного капитала, помогая преодолевать нехватку финансовых средств, с которой столкнулись многие страны операций. В СКБ поставлена задача – к 2025 году удвоить объем ежегодно привлекаемых средств, доведя его до 2 млрд евро. Данный СИП наполняет эту амбициозную задачу конкретным содержанием. Новые продукты, приверженность «зеленому» подходу к мобилизации капиталов и более чем 15-процентное увеличение объемов ГОПИ в 2022 году – важные шаги на этом пути;
- оперативное руководство ЕБРР приняло к сведению необходимость улучшения показателей деятельности Банка с помощью более глубоко интегрированного и систематизированного процесса самооценки. В СИП этого года определено, как именно это будет достигаться. Программа самооценки, создание профильного подразделения и индивидуализированные продукты позволят улучшить обратную связь и приобрести новые знания, что в конечном итоге повысит качество новых проектов. Активное участие в этом будет принимать департамент оценки.

Отражая стремление расширить масштабы деятельности по реализации приоритетов СКБ и углубить воздействие ЕБРР на переходный процесс, скоринговая карта на 2022 год устанавливает более высокие целевые показатели по ПЗЭ (45% ГОИ), операциям с гендерной составляющей (минимум 25% проектов), ГОПИ (минимум 1,4 млрд евро), а также по

диапазону средних значений ОВПП (его верхняя граница повышена до 69) и ПВПП (нижний предельный уровень увеличен до 68). Кроме того, в нее впервые включен показатель операционного риска.

Увеличение рабочей нагрузки, обусловленное целым рядом факторов – растущим портфелем, усложнением операций, в том числе в результате усиления зависимости от фондов ЕС и специализированных донорских фондов, требованиями к данным, необходимостью соблюдения нормативов комплаенса и высоких стандартов банковского регулирования – повышает риск сбоев в работе операционной платформы ЕБРР. В настоящем СИП предпринимается ряд шагов для решения этих проблем и предусмотрительно намечается создание дополнительного потенциала там, где он наиболее остро необходим. Вместе с тем отмечается, что для придания операционному потенциалу ЕБРР долговременной устойчивости потребуются дальнейшая работа, что будет учтено в будущих СИП.

С этим связан и такой аспект, как модернизация информационно-коммуникационных систем ЕБРР в рамках Многолетней программы инвестиций (МПИ). На первом этапе ее осуществления возникли определенные трудности, но в целом работа идет по плану. В ЕБРР уже внедрен ряд усовершенствований, от обновления программного обеспечения старых систем до новых инструментов управления проектами, таких как Monarch. Работы второго этапа, которые должны начаться в 2022 году, будут целенаправленно сфокусированы на решении жизненно важных задач, включая успешный перевод информационных систем в новые центры обработки данных ЕБРР и переезд Банка в новую штаб-квартиру. Капитальные затраты на второй этап утверждены в размере 47,1 млн фунтов стерлингов, из которых 19,9 млн будут инвестированы в 2022 году.

Как показывают прогнозы, основанные на планируемых объемах операционной деятельности и соответствующих финансовых предположениях, финансовое положение ЕБРР в течение периода СИП будет устойчивым. Ожидается, что собственные средства акционеров после направления доходов будут увеличиваться и далее, норматив использования капитала должен оставаться в целом стабильным, а доходность нормативного капитала – достаточной (на 2022 год она прогнозируется на уровне 4,3%). Результаты стресс-тестов находятся в пределах пороговых значений допустимых финансовых потерь.

После заметного снижения в 2021 году ожидается, что в 2022 году отношение затрат к доходу от кредитов увеличится до 57%, что связано с укреплением британского фунта стерлингов (и соответствующим увеличением суммы номинированных в евро расходов), а также с реализацией МПИ и другими статьями бюджета административных расходов. Согласно прогнозам, этот показатель останется ниже предельного значения контрольного параметра СКБ, составляющего 70%. С другой стороны, ожидается, что в 2022 году доходность кредитных операций достигнет 14%, то есть значительно возрастет по сравнению с 2021 годом.

После реализации в прошлом году масштабной программы заимствований планируемая в 2022 году активность будет несколько ниже: на этот год предложена программа заимствований в размере до 11 млрд евро. Тем не менее, коэффициенты ликвидности по-прежнему обеспечивают комфортную подушку безопасности сверх требуемых минимальных уровней, позволяя выдерживать соответствующие стресс-тесты, а чистые потребности в денежных средствах будут надежно покрываться.

Планы ничего не значат, если они не подкреплены ресурсами и не воплощаются в жизнь персоналом, обладающим необходимой квалификацией. СИП на 2022–2024 годы знаменует собой поворотный момент в нашем управлении ресурсами. Значительные потребности, связанные с выполнением напряженных планов СКБ, будут удовлетворяться путем перераспределения средств и повышения эффективности их использования.

Оперативное руководство ЕБРР комплексно подошло к вопросу оптимизации использования ресурсов, приступив к постоянному поиску более эффективных методов работы. В результате этих усилий на решение приоритетных задач СКБ было дополнительно выделено 6,4 млн фунтов стерлингов, а наряду с другими бюджетными потребностями значительные средства направляются на укрепление непосредственного обслуживания клиентов ЕБРР на местах с целью сохранения его потенциала выполнения проектов и оказания надежной поддержки процессам экономического восстановления. Анализ функционирования структурных подразделений, перераспределение рабочей нагрузки на них, оптимизация работы представительств ЕБРР на местах и ряд других мер по рационализации его деятельности позволили высвободить резервы для внедрения этих улучшений.

Проект бюджета основных административных расходов на 2022 год в размере 410,1 млн фунтов стерлингов предусматривает увеличение суммы этих расходов на 3,97%, что ниже общебанковской инфляции на уровне 4,05% и соответствует уровню инфляции ИПЦ Соединенного Королевства за август плюс 0,77%. Большая часть изменений приходится на расходы на персонал и связана с последствиями ранее принятых решений в годовом исчислении, а также с предложениями по вознаграждениям и льготам на 2022 год. Вместо принятых ранее ссылок на экономию средств без указания конкретных статей в этот раз предусмотрена корректировка начисления премиальных по результатам трудовой деятельности. Экономия и перераспределение 13,6 млн фунтов стерлингов, запланированные на 2022 год, создают значительный резерв для наращивания ресурсов, выделяемых на приоритетные направления деятельности; в результате чистая сумма запрашиваемых ресурсов составляет 4,8 млн фунтов стерлингов.

Общий бюджет административных расходов на 2022 год сверстан в размере 432,2 млн фунтов стерлингов и включает 22,1 млн на чрезвычайные статьи (отказ от LIBOR – 5,3 млн фунтов стерлингов; операционные расходы и амортизация в рамках первого и второго этапов реализации МПИ в области информационно-коммуникационных технологий – соответственно 11,3 и 5,5 млн фунтов стерлингов).

Настоящий СИП обеспечивает потребности в выполнении приоритетных задач СКБ в предстоящем году и укрепляет потенциал ЕБРР по оказанию странам его операций помощи в преодолении последствий пандемии. Это делается в рамках выверенного финансового пакета, позволяющего ЕБРР сохранить свои финансовые позиции, и стало возможным благодаря хорошо продуманным усилиям оперативного руководства по более эффективному и действенному использованию ресурсов. СИП на 2022–2024 годы поддерживает усилия ЕБРР по экономическому восстановлению и углубляет его воздействие на переходный процесс.

ПРИЛОЖЕНИЕ 1

ПРОГНОЗ ОБЩЕГО РАЗМЕРА БЮДЖЕТА АДМИНИСТРАТИВНЫХ РАСХОДОВ НА 2022–2024 ГОДЫ

	2021 год Бюджет	2022 год Бюджет	2023 год Прогноз	2024 год Прогноз
Базовый бюджет административных расходов в ф. ст.	394,5	410,1	430,7	452,2
Чрезвычайные статьи бюджета в ф. ст.	11,6	22,1	29,3	38,4
Переход от LIBOR	7,8	5,3	-	-
Многолетняя программа инвестиций в ИКТ (операционные расходы и амортизация) – этап 1	3,9	11,3	22,9	23,5
Многолетняя программа инвестиций в ИКТ (операционные расходы и амортизация) – этап 2	-	5,5	6,4	14,9
Общий бюджет административных расходов в ф. ст.	406,1	432,2	460,0	490,6
Обменный курс ф. ст. к евро	1,12	1,17	1,17	1,17
Базовый бюджет административных расходов в евро	441,8	479,9	503,9	529,1
Чрезвычайные статьи бюджета в евро	13,0	25,8	34,3	44,9
Переход от LIBOR	8,7	6,2	-	-
Многолетняя программа инвестиций в ИКТ (операционные расходы и амортизация) – этап 1	4,3	13,2	26,8	27,5
Многолетняя программа инвестиций в ИКТ (операционные расходы и амортизация) – этап 2	-	6,4	7,5	17,4
Общий бюджет административных расходов в евро	454,9	505,7	538,2	574,0

ПРИЛОЖЕНИЕ 2
СКОРИНГОВАЯ КАРТА НА 2022 ГОД

	2022 год	30/09/2021 г.		2021 год	2020 год	
	БП и бюджет	Факт.	Плановый курс	БП и бюджет	Факт.	Плановый курс
ВОЗДЕЙСТВИЕ НА ПЕРЕХОДНЫЙ ПРОЦЕСС						
Ожидаемое воздействие на ПП	63-69	69,2		63-67	66,9	
Общепортфельное воздействие	мин. 68	71,7		мин. 67	71,2	
Атрибуты переходного процесса						
Конкурентность, инновационность экономики	СОЭО*	СОЭО*		СОЭО*	Хорошо	
Эффективное управление экономикой и предприятиями	СОЭО*	СОЭО*		СОЭО*	Хорошо	
Экологическая устойчивость, экологичность экономики	СОЭО*	СОЭО*		СОЭО*	Треб. вниман.	
Инклюзивность, гендерное равенство в экономике	СОЭО*	СОЭО*		СОЭО*	Очень хорошо	
Жизнеспособность экономики и предприятий	СОЭО*	СОЭО*		СОЭО*	Очень хорошо	
Интегрированность, связанность рынков	СОЭО*	СОЭО*		СОЭО*	Хорошо	
Доля проектов ПЗЭ (% ГОИ)	45%	49%		40%	29%	
Операции с гендерной составляющей (% от общего числа операций)	мин. 25%	33%		мин. 18%	15%	

ПОКАЗАТЕЛИ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Число операций	395-435	248		395-435	411	
Годовой объем инвестиций ЕБРР (ГОИ, млрд евро)	10,0-10,5	6,3	3,3	10,0-11,0	11	11,3
Годовой объем привлеченных инвестиций (млрд евро)	мин. 1,4	1,6		мин. 1,2	1,2	
Доля частного сектора (% ГОИ)	мин. 75%	79%		мин. 75%	72%	
Освоение средств (млрд евро)	7,0 – 8,0	5,0	3,3	7,0 – 8,0	7,6	7,8
Деятельность в странах на начальных этапах переходного процесса, на Западных Балканах и в ЮВС (% ГОИ)	мин. 48%	39%		мин. 48%	48%	

ПОКАЗАТЕЛИ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Доходность на нормативный капитал (скользящая средняя величина за 3 года)	мин. 3,5%	10,6%		мин. 3,5%	5,90%	
Доходность на нормативный капитал по кредитным операциям до учета затрат	мин. 12%	19,2%		мин. 10,3%	7,10%	

ЭФФЕКТИВНОСТЬ РАБОТЫ ОРГАНИЗАЦИИ

Производительность труда (в расчете на число операций)	1,4-1,6	годовой		1,5-1,7	1,7	-
Отношение затрат к доходу от кредитных операций (скользящая средняя величина за 12 месяцев)	макс. 60%	47,2%		макс. 55%	52,3%	
Операционный риск	оценивается					
Степень мотивации персонала	отслеживается годовой			отслеживается 7,6		

РЕСУРСНАЯ БАЗА

РАСХОДЫ

Бюджет административных расходов евро (млн)	479,9	299,8		441,8	450,3	
фунты стерлингов (млн)	410,1	269,6		394,5	379,7	

* Сводная оценка эффективности операций

**ДОКЛАД СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ
СОВЕТУ УПРАВЛЯЮЩИХ**

**О НАПРАВЛЕНИИ СРЕДСТВ ЧИСТОГО ДОХОДА ЗА 2021 ГОД
В СПЕЦИАЛЬНЫЙ ФОНД СОЦИАЛЬНЫХ ИНИЦИАТИВ**

1. Введение

Решения о направлении средств чистого дохода принимаются Советом управляющих не реже одного раза в год в соответствии с пунктом 1 статьи 36 Соглашения об учреждении ЕБРР.

Предлагается, чтобы на утверждение управляющим на Ежегодном заседании в Марракеше в мае 2022 года было представлено решение о небольшом направлении средств чистого дохода за 2021 год в Специальный фонд социальных инициатив для финансирования деятельности Социальной инициативы ЕБРР.

Такое направление средств соответствует Программе работы и бюджету Социальной инициативы ЕБРР на 2022–2024 годы, которые уже были утверждены Советом директоров 8 ноября 2021 года и в которых предусмотрено направление 2 млн евро на поддержку деятельности Социальной инициативы ЕБРР на период 2022–2024 годов.

Пополнение средств Специального фонда социальных инициатив было предусмотрено с тем, чтобы обеспечить непрерывное продолжение деятельности Социальной инициативы в соответствии с утвержденной Программой работы Социальной инициативы ЕБРР.

Война в отношении Украины оказала дополнительное давление на ресурсы Специального фонда социальных инициатив в результате поддержки, оказываемой Социальной инициативой ЕБРР сотрудникам, занимающимся благотворительной деятельностью в Украине.

В результате, в случае если Социальная инициатива не получит финансирования в мае 2022 года, это окажет существенное негативное влияние на потенциальный охват ее будущей деятельности.

Поэтому предлагается выделить ограниченную сумму в размере 750 000 евро, с тем чтобы позволить продолжить деятельность Социальной инициативы до тех пор, пока более широкий набор предложений по НСЧД не будет представлен Совету управляющих для утверждения позднее в этом году.

Поскольку предложение по НСЧД для Специального фонда социальных инициатив не оказывает существенного влияния на финансовую устойчивость Банка, его оценка предложения по НСЧД в рамках «Общих основ для предложений о направлении средств чистого дохода» на данном этапе проводиться не будет.

2. Направление средств в Специальный фонд социальных инициатив ЕБРР

На финансирование деятельности Социальной инициативы ЕБРР в 2022 году предлагается направить 750 000 евро. В соответствии с положением о Специальном фонде социальных инициатив ЕБРР, ресурсы Фонда могут быть использованы для

финансирования деятельности и покрытия расходов, связанных с деятельностью Социальной инициативы в странах операций Банка.

В положении о Фонде указано, что не менее двух третей этих средств должно использоваться для поддержки вовлеченности сотрудников, а оставшаяся треть должна использоваться для финансирования деятельности, осуществляемой под руководством Банка.

Подробная информация о предлагаемом использовании средств включена в Программу работы и бюджет Социальной инициативы ЕБРР на 2022–2024 годы, утвержденные Советом директоров в ноябре 2021 года.

Ожидается, что в 2022 году Социальная инициатива будет уделять приоритетное внимание и главным образом поддерживать вовлечение персонала в благотворительную деятельность, связанную с Украиной и другими странами, затронутыми войной в отношении Украины.

3. Проект постановления

Проект постановления, предложенный для принятия Советом управляющих, прилагается.

* Текст постановления № 252, принятого Советом управляющих, см. стр. 204.

**ДОКЛАД СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ
СОВЕТУ УПРАВЛЯЮЩИХ**

О СРОКАХ ПРОВЕДЕНИЯ ЕЖЕГОДНОГО ЗАСЕДАНИЯ 2023 ГОДА

Совет директоров Европейского банка реконструкции и развития хотел бы выразить властям Узбекистана признательность за предложение провести в своей стране Ежегодное заседание Совета управляющих 2023 года.

Совет директоров рекомендует провести Ежегодное заседание Совета управляющих 2023 года в Самарканде во вторник 16, среду 17 и четверг 18 мая 2023 года.

Совет директоров рекомендует Совету управляющих принять прилагаемый проект постановления.

* Текст постановления № 253, принятого Советом управляющих, см. стр. 205.

**ДОКЛАД СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ
СОВЕТУ УПРАВЛЯЮЩИХ**

**ВОЙНА В ОТНОШЕНИИ УКРАИНЫ: ПОСЛЕДСТВИЯ ДЛЯ СТРАН
ОПЕРАЦИЙ ЕБРР И ОТВЕТНЫЕ МЕРЫ БАНКА**

1. Введение

Неоправданное и неспровоцированное вторжение Российской Федерации в Украину несет разрушительные последствия для народа Украины. Миллионы людей покинули свои дома в поисках безопасности внутри страны и в соседних государствах. Его экономические и политические последствия будут длительными и далеко идущими. Для ЕБРР и его акционеров, вторжение в страну операций другой страны при активной поддержке третьей в корне противоречит ценностям и целям, для поддержки которых был создан Банк.

Акционеры подтвердили непреходящую значимость этих ценностей, приняв решение приостановить и изменить доступ Российской Федерации и Беларуси к ресурсам Банка в соответствии с пунктом 3 статьи 8 Соглашения об учреждении Банка на основании постановлений управляющих № 245 и № 246. Банк предпринимает оперативные и активные меры для закрытия своих представительств в Москве и Минске и будет сворачивать свой существующий портфель в этих двух странах наиболее эффективным, быстрым и осмотрительным образом.

Мандат Банка на содействие переходу к устойчивой рыночной экономике в странах, приверженных принципам многопартийной демократии, плюрализма и рыночной экономики и проводящих их в жизнь, никогда не был столь актуальным. На протяжении последних тридцати лет ЕБРР был надежным и последовательным партнером для своих стран операций. Банк всецело солидарен с народом Украины. Его ключевым приоритетом перед лицом российской агрессии является поддержка Украины, стран, наиболее существенно затронутых потоками беженцев («Затронутые страны»¹, и всех его стран операций.

Война в отношении Украины и ее последствия – это самый серьезный вызов, с которым когда-либо сталкивался Банк. На этом начальном этапе в настоящем документе дается оценка прямых последствий этого вторжения для стран операций ЕБРР. В этом контексте в нем излагаются безотлагательные операционные ответные меры, предварительные соображения относительно последствий для стратегических приоритетов ЕБРР и потенциальная роль Банка в будущем процессе восстановления. В заключительном разделе представлены результаты предварительного анализа воздействия войны в отношении Украины на финансовое положение Банка и размер его собственного капитала (постановление управляющих для его рассмотрения и утверждения).

2. Последствия для стран операций ЕБРР

Украина

Последствия вторжения Российской Федерации в Украину для экономики и повседневной жизни в стране были разрушительными. Данных в наличии мало, но результаты специального обследования свидетельствуют о том, что война затронула до 85% предприятий, а половина всех сотрудников потеряли работу и, следовательно,

¹ Болгария, Венгрия, Латвия, Литва, Молдова, Польша, Румыния, Словакия, Словения, Хорватия, Чехия и Эстония.

доход. Оценки вероятного сокращения экономики в течение 2022 года варьируются в зависимости от допущений в отношении продолжительности этого конфликта. По оценкам ЕБРР, снижение ВВП составит около 25%, даже если к середине года будет достигнуто соглашение о прекращении огня; МВФ прогнозирует его 35-процентное сокращение в случае затяжного конфликта. Налоговые поступления рухнули до всего лишь 15% от ожидаемого уровня, что привело к значительному и растущему дефициту бюджета. Ухудшение ситуации в налогово-бюджетной сфере сопровождается значительным дефицитом платежного баланса, который в краткосрочной перспективе покрывается за счет кредитования со стороны МФО. О последствиях войны для населения свидетельствует самое масштабное вынужденное перемещение людей со времен Второй мировой войны, в результате которого – на начало апреля – 7,1 миллиона человек только были вынуждены покинуть свои дома, считая только тех, кто остался в пределах Украины.

Затронутые страны

Кроме того, в результате вынужденного перемещения людей Затронутые страны приняли у себя – по состоянию на начало апреля – 4,1 миллиона человек. Масштабы и стремительные темпы такого роста населения создают непосредственные финансовые и административные проблемы, вызванные необходимостью расширения предоставляемых основных услуг, таких как жилье и здравоохранение. Затронутые страны также особенно подвержены росту цен на региональном газовом рынке, что привело к скачку инфляции в некоторых странах до двузначных значений. Эта группа стран также, как правило, в большей степени зависит от Российской Федерации в плане поставок газа, и опасения по поводу энергетической безопасности и необходимости диверсификации поставок также резко возросли. Кроме того, страны в Центральной Европе тесно интегрированы с Украиной через производственные кооперационные связи, при том, что ряд автомобильных заводов сокращают производство из-за перебоев.

Общее воздействие

В более широком плане вторжение Российской Федерации в Украину привело к сильнейшему шоковому снижению товарного предложения в мировой экономике за последние 50 лет. На Российскую Федерацию и Украину приходится непропорционально высокая доля сырьевых товаров. В результате цены на продовольствие, углеводороды и металлы резко выросли в ожидании сокращения предложения. Кроме того, нарушены кооперационные связи в таких разных отраслях, как авиастроение, производство мяса и аккумуляторов, что подпитывает и без того растущую инфляцию на региональном и глобальном уровнях.

Эти последствия наиболее сильно ощущаются в других странах операций ЕБРР помимо Украины и Затронутых стран. Хотя страны операций ЕБРР, экспортирующие сырьевые товары, расположенные главным образом в Центральной Азии, выигрывают от роста цен, значительное большинство стран операций Банка испытывают на себе его негативное влияние. В целом, расходы домохозяйств на коммунальные услуги и на продукты питания там выше, чем в странах с более развитой экономикой, что приводит к значительным экономическим и социальным последствиям, усиливающим необходимость в финансовой поддержке, особенно в странах операций в Центральной Азии и Северной Африке.

Кроме того, в целом страны операций в большей степени зависят от российского и белорусского сырья, чем другие государства. Российская Федерация обеспечивает значительный экспортный рынок для ряда стран операций, особенно на Кавказе, а также государств Балтии. Расходы российских туристов за границей имеют важное значение для многих стран, в том числе в Юго-Восточной Европе, в частности, для Затронутых стран – Болгарии и Хорватии – а также на Кавказе и в Турции. Денежные

переводы из России составляют от 5 до 30% ВВП в Армении, Киргизской Республике, Таджикистане и Узбекистане. В долгосрочной перспективе Российская Федерация может стать более замкнутой и автаркичной экономикой, что вынудит ее соседей развивать новые, более широкие торговые связи.

Рынки также переоценивают геополитические риски, что приводит к давлению на валюты на Кавказе, в некоторых частях Центральной Азии и за ее пределами, а также к повышению доходности облигаций (и, следовательно, стоимости заимствований). Последствия войны хорошо видны на примере растущей доходности деноминированных в долларах государственных облигаций Египта, что отражает уязвимость египетской экономики перед резким ростом цен на продовольствие и энергоносители. Эти события свидетельствуют о возросшей дополняемости операций ЕБРР, как финансовых, так и нефинансовых.

В целом, как в ближайшей, так и в среднесрочной перспективе последствия войны в отношении Украины меняет экономическую географию региона операций Банка.

3. Ответные меры Банка

Экстренная помощь для Украины

ЕБРР занимает особое место в международной финансовой системе и системе развития, что отражает его мандат и бизнес-модель, характеризующиеся знанием местных условий и присутствием на местах. В результате, в то время как другие МФО оказали правительству Украины столь необходимую бюджетную поддержку – которая выходит за рамки мандата ЕБРР – усилия Банка носят дополняющий характер и направлены на поддержание реального сектора и жизненно важной инфраструктуры в краткосрочной перспективе. Это крайне важно в плане предотвращения краха украинской экономики и поддержки экономической активности и жизнедеятельности.

С этой целью, с начала войны в Украине ЕБРР проявляет конструктивный подход в части смягчения своих условий в частном и субгосударственном секторах и выделил более 25 млн евро на поддержку текущей деятельности существующих клиентов. Уровень максимального риска, который может быть принят в Украине в рамках Программы содействия развитию торговли (ПСРТ), повышался дважды: сначала на 50 млн евро – полностью на балансе Банка, а затем еще на 46 млн евро – при поддержке донорских ресурсов. Кроме того, Совет директоров одобрил три проекта общей стоимостью 400 млн евро, которые при условии поддержки со стороны доноров, предусматривают: экстренное финансирование поставок газа; предоставление критически важной ликвидности как для «Украинских железных дорог», так и для украинской электросетевой компании, в целях поддержки сохранения их основных функций. Последние – это первые два проекта, которые будут реализованы по линии Рамочной программы обеспечения жизнеспособности и источников средств к существованию, описанной ниже.

В целом, операционные ответные меры Банка будут изменяться по мере развития военных действий в отношении Украины, причем механизм их реализации предусмотрен в программе «Война в отношении Украины – пакет мер ЕБРР по обеспечению устойчивости». Пакет состоит из двух элементов: экстренной Рамочной программы обеспечения жизнеспособности и источников средств к существованию для Украины и Затронутых стран и – когда позволят условия – масштабной Программы восстановления для Украины.

Рамочная программа обеспечения жизнеспособности и источников средств к существованию была одобрена Советом директоров 6 апреля 2022 года при ее начальной стоимости до 2 млрд евро. Посредством этой рамочной программы Банк

стремится оказать существенную и оперативную поддержку Украине и Затронутым странам в интересах украинцев, наиболее пострадавших от кризиса, включая перемещенных лиц, в основном женщин, детей и пожилых людей. Ее общая цель состоит в том, чтобы сохранить источники средств к существованию путем продолжения предоставления услуг и обеспечения осуществления хозяйственной деятельности.

Помимо учета сильных сторон бизнес-модели Банка, структура рамочной программы опирается на его многолетний опыт и глубокое знание региона, в частности, на его способность сочетать инвестиции с диалогом по вопросам государственного управления. Она также отражает приобретенный Банком опыт во время предыдущих кризисов, включая кризис, вызванный COVID-19, с акцентом на ее простоту за счет использования существующих инструментов, которые, по мнению Банка, окажут эффективное и действенное воздействие. В условиях значительной и сохраняющейся неопределенности эта рамочная программа будет осуществляться на гибкой и оперативной основе, а внутренняя организация Банка будет полностью мобилизована для обеспечения ее быстрой и эффективной поддержки.

Благодаря использованию своего особого набора продуктов – в частности, Программы содействия развитию торговли и опыта в области проектного финансирования – и опираясь на свои существующие глубокие связи, Банк способен заниматься реальным сектором экономики этой страны. Непосредственными приоритетными областями для его операций являются:

- i) финансирование торговли товарами первой необходимости;
- ii) энергетическая безопасность;
- iii) жизненно важная инфраструктура и предоставление ликвидности муниципальным образованиям;
- iv) продовольственная безопасность – поддержка фермеров через банки-партнеры для проведения полевых работ, а также предприятий АПК и продовольственной розничной торговли; и
- v) поддержка фармацевтических компаний.

Работа в Украине сопровождается активным диалогом по вопросам государственной политики в различных форматах. Деятельность существующей программы «Архитектура реформ в Украине», которая с 2014 года обеспечивала наращивание административного потенциала, и Совета бизнес-омбудсмена перенаправляется на решение неотложных задач, включая координацию гуманитарной поддержки и перенос экономической деятельности из зон конфликта.

Для того, чтобы сыграть свою полноценную роль в поддержке Украины, Банк готовится к тому, чтобы иметь возможность инвестировать в 2022 году 1 млрд евро для поддержки украинской экономики в условиях войны. Как отмечено в разделе 3, война в отношении Украины означает для Банка весьма существенные финансовые последствия. Учитывая структуру рисков вероятных контрагентов, дополнительные риски могут еще больше увеличить убытки Банка и оказать большее давление на кредитный рейтинг Банка на уровне AAA. Чтобы сбалансировать необходимость в поддержке Украины и сохранении четкой приверженности Банка здоровым банковским принципам и соответствующим стандартам управления рисками, требуется поддержка со стороны доноров и акционеров. Такая поддержка может способствовать снижению потенциальных убытков, сигнализировать о приверженности здоровым банковским принципам и продемонстрировать соответствие позиций акционеров целям Банка.

В целях обеспечения начального этапа работы Банка изменяется целевое назначение около 250 млн евро из существующих донорских ресурсов и гарантий ЕС, требующее одобрения доноров. Это включает в себя перенаправление донорами двусторонних финансовых ресурсов, предоставленных для поддержки деятельности в Российской Федерации и Беларуси, в Украину и консолидацию усилий Специального фонда акционеров по направлению большего объема ресурсов в Украину. Целевое назначение существующих неиспользованных ресурсов в Специальном постоперационном фонде также будут изменено путем принятия постановления, прилагаемого к настоящему документу. Когда это будет уместно и необходимо, данный Фонд потребует пополнения для выполнения его цели.

Кроме того, с тем чтобы Банк имел возможность инвестировать в Украину 1 млрд евро, ему потребуется

i) привлечь дополнительно 250 млн евро донорских средств помимо существующих донорских ресурсов в размере 250 млн евро, целевое назначение которых будет изменено, для их объединения с обязательствами в сумме 500 млн евро на балансе Банка, и ii) получить дополнительный четкий и значимый сигнал о поддержке акционерами возросшей деятельности Банка в Украине в эти сложные времена и участия Банка в этапе восстановления в должное время, а также сохранения кредитного рейтинга Банка.

Доноры сталкиваются с разнонаправленными требованиями относительно представления их скудных ресурсов. В целях мобилизации поддержки как для существующего портфеля, так и для дополнительных инвестиций Банк будет взаимодействовать с широким кругом доноров, чтобы максимизировать шансы на их привлечение, а также изучит формы финансирования, наиболее подходящие для мобилизации поддержки. Чтобы предоставить потенциальным донорам информацию, необходимую для принятия положительных решений, будут предоставлены более подробные данные с указанием целей, для достижения которых будут использоваться дополнительные ресурсы, и того воздействия, которое они окажут, сопровождаемые конкретными финансовыми запросами. Эта информация будет обсуждаться на двусторонней основе и на Ежегодной встрече доноров, проводимой параллельно с Ежегодным заседанием 2022 года в Марракеше.

Затронутые страны

Во всех Затронутых странах рамочная программа предусматривает поддержку жизнедеятельности в трех ключевых областях:

- **энергетическая безопасность** – для удовлетворения насущных потребностей в целях отключения систем энергоснабжения от Российской Федерации и диверсификации источников энергоснабжения, в том числе путем ускорения необходимого перехода к низкоуглеродному производству энергии;
- **муниципальная и государственная инфраструктура** – с особым упором на поддержку предоставления доступных по цене услуг перемещенным лицам;
- **рынки капитала и финансовые посредники** – для решения ряда проблем в предоставлении кредитов предприятиям, особенно МСП; поддержки финансовых посредников в условиях растущих рисков и более ограниченного кредитования; и укрепления рынков капитала там, где война усугубила ранее существовавшие проблемы.

Сотрудничество

Во всей этой деятельности ЕБРР действует совместно с международным сообществом в соответствии со своими навыками и приоритетами. Работа по линии Рамочной программы обеспечения жизнеспособности и источников средств к существованию

дополняет деятельность других организаций и, в свою очередь, дополняется ими. Быстро развивающийся кризис требует, чтобы международное сообщество и организации действовали согласованно и сообща. Таким образом, Банк сотрудничает со многими субъектами и на многих уровнях: на политическом и операционном уровнях осуществляется взаимодействие с ЕС, а также с ЕИБ и EDFI, «Большой семеркой», а также с более широкой сетью международных финансовых организаций (МФО) и другими ключевыми международными организациями, действующими в регионе. В частности, ЕБРР возглавляет координационную платформу МФО-ЕС по Украине, в работе которой участвуют Всемирный банк, МВФ, МФК, ЕИБ, Европейская комиссия и Банк развития Совета Европы.

Восстановление в Украине

Уже сегодня очевидно, что задача восстановления после завершения войны в отношении Украины будет огромной – от восстановления поврежденной инфраструктуры до стимулирования частных инвестиций. Кроме того, ее выполнение будет далеко за пределами возможностей любого отдельного учреждения или организации. Поэтому для максимального повышения эффективности и действенности необходимой международной поддержки важное значение будут иметь хорошо скоординированные и согласованные многонациональные усилия. Послевоенная задача по поддержке демократии и свободы посредством развития устойчивых рынков в целях повышения благосостояния занимает центральное место в мандате Банка. Таким образом, Банк будет в полной мере участвовать в этой работе в должное время, применяя свои особые навыки и бизнес-модель с акцентом на восстановление эффективного функционирования частного сектора и сочетая инвестиции, диалог по вопросам государственного управления и техническое содействие. Эта деятельность будет основываться на положении Банка в качестве крупнейшего институционального инвестора в Украине, где его присутствие на местах в последние три десятилетия позволило ему накопить важные знания и завоевать авторитет в этой стране. Кроме того, разнообразный и международный состав акционеров Банка делает его естественным инструментом для использования международным сообществом в рамках любых многонациональных усилий по восстановлению.

Отражая его особые сильные стороны, основная операционная роль Банка в области восстановления будет заключаться в функциях инвестора и партнера в вопросах государственного управления в рамках осуществляемого Украиной процесса восстановления. Инвестиции должны быть адаптированы к конкретной послевоенной ситуации и приоритетам, но цель Банка будет заключаться в том, чтобы продолжать поддерживать развитие устойчивой рыночной экономики и – в рамках этой работы – развивать существующие стратегические направления по переходу к низкоуглеродной экономике, достижению равенства возможностей и цифровизации. Кроме того, Банк может играть более существенную роль в сфере своих компетенций, например, выстраивая работу программы «Архитектуры реформ в Украине», в рамках которой уже проводится оценка причиненного войной ущерба для подготовки к процессу восстановления. Деятельность в рамках этой программы могла бы обеспечить Украине более широкую поддержку в плане регулирования эффективно управляемых усилий по восстановлению и поддержки значимых реформ в ключевых секторах.

Поддержка для всех стран операций

Помимо Затронутых стран, как указано в разделе 2, с возросшими проблемами в результате экономических потрясений, вызванных войной в отношении Украины, сталкиваются все страны операций. Характер и масштабы воздействия таких факторов, как рост цен на энергоносители и продовольствие, перебои в торговле, сокращение денежных переводов и снижение готовности международных инвесторов идти на риск, различаются в зависимости от ситуации, существующей в той или иной стране. По мере возрастания последствий войны все большая доля инвестиций Банка во всех

странах операций будет направляться на удовлетворение этих потребностей, вызванных войной, которые, вероятно, будут особенно значительными в таких областях, как энергетическая и продовольственная безопасность и ценовая доступность.

4. Стратегическая повестка дня Банка

Стратегическая и капитальная база (СКБ) Банка определяет среднесрочную стратегическую повестку дня ЕБРР и разработана таким образом, чтобы сохранять гибкость и реагировать на меняющиеся обстоятельства. Тем не менее, очевидно, что война в отношении Украины окажет глубокое и долгосрочное воздействие на деятельность Банка. В настоящем разделе представлены некоторые первоначальные соображения относительно стратегического подхода Банка.

Центральным элементом СКБ является задача всемерного увеличения поддержки, предоставляемой Банком странам операций с целью сохранения и ускорения переходного процесса, посредством применения его основных принципов, заключающихся в обеспечении здоровой банковской деятельности и его дополняющей роли по отношению к источникам финансирования с рынка. Именно таким по-прежнему остается подход Банка. В рамках этой общей цели в СКБ определены три стратегических направления, лежащих в основе деятельности Банка по оказанию воздействия на переходный процесс. Каждое из них доказало свою четко выраженную актуальность при разработке ответных мер Банка на краткосрочную перспективу и останется актуальным в долгосрочной перспективе.

- **Переход к низкоуглеродной экономике** остается глобальным императивом. Война в отношении Украины привела к фундаментальной переоценке энергетической безопасности и, в частности, к признанию увязки энергетической безопасности с процессом декарбонизации. В свою очередь, это уже побуждает к ускорению темпов энергетического перехода к большей энергоэффективности и низкоуглеродным источникам. Банк имеет все возможности для того, чтобы использовать это совпадение целей для создания более устойчивых и жизнеспособных энергетических секторов в странах операций.
- **Принцип равенства возможностей** реализуется в Рамочной программе обеспечения жизнеспособности и источников средств к существованию ЕБРР, предусматривающей усиление упора в деятельности Банка на поддержку людей, подвергнувшимся внезапным потрясениям, и борьбу с насилием и домогательствами по признаку пола. Расширение доступа к рабочим местам, финансам и услугам для всех останется долгосрочным приоритетом во всех странах операций.
- **Процесс цифровизации** поддерживает деятельность Банка, поскольку война в отношении Украины высветила необходимость в укреплении кибербезопасности путем повышения киберосмотрительности, кибервнимательности и киберосторожности, а также в ускорении темпов цифровизации для повышения устойчивости энергетических систем, частного сектора и муниципальных образований. Долгосрочная тенденция ко все более цифровизированному будущему и цифровой связности продолжается.

Однако, хотя основные темы стратегического направления деятельности Банка актуальны, условия, в которых сегодня работает Банк, уже не те, которые были предусмотрены в СКБ. В результате, в зависимости от продолжительности и хода военных действий в отношении Украины, это может повлиять на конкретное направление и упор в деятельности Банка в достижении его целей, как подчеркивается

в документе Ежегодного заседания «Обзор хода осуществления Стратегической и капитальной базы на 2021–2025 годы» (BG31/3). Так, например, растущее восприятие рисков в краткосрочной перспективе может – по крайней мере временно – ограничить возможности для привлечения финансирования от третьих сторон в соответствии с целями Банка. Кроме того, необходимое кредитование государственных предприятий может затруднить достижение цели, состоящей в том, чтобы инвестиции в частный сектор составляли 75% ГОИ Банка.

И наоборот, долгосрочные последствия войны могут привести к возникновению новых потребностей, удовлетворением которых придется заниматься Банку. Помимо энергетической безопасности это может включать поддержку переориентации региональных цепочек поставок и содействие диверсификации поставок сырья. Гибкий характер СКБ призван обеспечивать адаптацию к неожиданным шокам и позволяет устанавливать новые приоритеты. В настоящее время общая направленность стратегической повестки дня Банка, как представляется, остается актуальной. Совет директоров будет внимательно следить за последствиями войны в отношении Украины для стратегического направления деятельности Банка и при необходимости информировать Совет управляющих. Долгосрочное воздействие войны на стратегическое направление деятельности Банка станет важной частью широкого обзора хода реализации СКБ, который планируется рассмотреть на Ежегодном заседании Банка в 2024 году.

5. Финансы ЕБРР

Финансовая устойчивость лежит в основе способности ЕБРР добиваться результатов и выполнять свою миссию. В 2021 году Банк добился самого высокого уровня прибыльности в своей истории – это привело к увеличению его собственного капитала на 1,1 млрд евро и достижению самого высокого уровня накопленных резервов, что еще больше укрепило капитализацию Банка по состоянию на конец года.

Вместе с тем общий объем инвестиций Банка в Украине, а также в Российской Федерации и Беларуси является значительным. В силу этого война в отношении Украины будет иметь существенные негативные последствия для финансов Банка, поскольку количество дефолтов увеличится, стоимость долевых инвестиций упадет, а кредитный риск вырастет, отражая более сложные условия ведения бизнеса. Ожидается, что общие убытки Банка в первом квартале 2022 года составят порядка 2,3 млрд евро, поскольку стоимость долевых инвестиций упала в связи с колебаниями рынка и валютных курсов, а резервы на возможные потери по кредитам увеличились. Ожидается, что это приведет к сокращению капитальной базы Банка на 12,5% и окажет понижающее давление на коэффициенты капитализации, отслеживаемые рейтинговыми агентствами. Долгосрочные убытки и перспективы восстановления доходов зависят от продолжительности и характера вторжения.

Учитывая укрепление капитализации Банка по состоянию на конец 2021 года, его капитал продолжает обеспечивать способность как амортизировать финансовые шоки, вызванные войной в отношении Украины, так и поддерживать текущую деятельность, хотя и с усилением давления на ключевые показатели, обеспечивающие его рейтинг на уровне AAA. В период до вторжения показатель использования капитала был значительно ниже пределов, установленных в соответствии с политикой управления как собственным капиталом, так капиталом, взвешенным по риску. В связи с войной в отношении Украины были сделаны оценки влияния на годовой объем кредитования Банка в самом неблагоприятном случае, когда все существующие инвестиции в Украину, Российскую Федерацию и Беларусь будут потеряны. Как отмечается в других

документах², представленных управляющим для обсуждения на Ежегодном заседании, эти оценки предполагают, что в этом случае уровень диапазона годовых инвестиций, которые Банк мог бы поддерживать в рамках своей внутренней политики управления капиталом, будет составлять от 11,5 до 12,5 млрд евро. Этот показатель остается выше недавних высоких уровней ГОИ и подтверждает тот факт, что уровень капиталоемкости Банка достаточен для обеспечения всех его стратегических устремлений. Однако дополнительные инвестиции в Украину сопряжены с повышенными рисками для финансового положения Банка, учитывая продолжающуюся войну и неопределенность относительно ее хода и продолжительности.

Рейтинговые агентства внимательно следят за развитием событий. Результаты проведенного Банком моделирования также показывает, что, хотя коэффициенты капитализации по методологиям рейтинговых агентств снижаются, они остаются в пределах уровней AAA. Моделирование также указывает на то, что показатели деятельности, оцениваемые по другим количественным показателям, подвергаются более сильному давлению. Это относится, в частности, к возможному стремительному росту объема проблемных кредитов, коэффициентам соотношения собственных и заемных средств, используемым агентствами Fitch и Moody's, а также к оценке бизнес-среды с большим упором на ее качество и общим перспективам Банка. В свете географического положения конфликта и масштабов вероятных убытков субъективная оценка поддержки акционеров может стать предметом повышенного внимания, что делает конкретную демонстрацию такой поддержки особенно ценной в этом контексте. Учитывая, что рейтинговые оценки основаны на широком спектре финансовых и нефинансовых показателей, пока слишком рано судить о той степени, в которой такая неблагоприятная динамика может представлять риск для прогноза кредитного рейтинга Банка или самого рейтинга, особенно в свете планируемых дополнительных инвестиций в Украине.

В этих условиях возрастающих рисков в Украине, как подчеркивается в разделе 3, особенно важно, чтобы Банк продолжал придерживаться здоровых банковских принципов, консервативных методов управления рисками и осмотрительной финансовой политики, которые в совокупности обеспечивают базу для положительной качественной оценки, лежащей в основе рейтинга Банка на уровне AAA. В этом разделе также подчеркивается важная роль, которую может сыграть в достижении этой цели поддержка доноров и акционеров. В целях укрепления финансового положения Банка при одновременном продолжении инвестиционных операций в Украине и направления ощутимого сигнала о поддержке со стороны акционеров Банк будет изучать и стремиться разработать предложения по повышению своей финансовой устойчивости.

Сложившиеся неопределенные условия также делает необходимым сохранение существующих капитальных ресурсов Банка, в том числе путем отказа от направления существенных³ средств чистого дохода, в то время как общие последствия кризиса

² Обзор хода осуществления Стратегической и капитальной базы на 2021–2025 годы (BG31/3) и обновленная информация о возможном ограниченном и постепенном распространении деятельности ЕБРР на страны Африки к югу от Сахары и Ирак: доклад Совета директоров Совету управляющих (BG31/4).

³ Направления средств чистого дохода в ситуации, когда Банк понес (или, как ожидается, понесет) значительный чистый убыток, обычно воспринимаются рейтинговыми агентствами как негативный фактор, поскольку рассматриваются ими как предпочтение интересов акционеров интересам держателей облигаций. Точный размер границы тех параметров, которые квалифицируются как существенные, в этом контексте не определен, особенно когда он

остаются неясными. К этому вопросу можно будет вернуться, как только станут яснее последствия войны, ее влияние на финансы Банка и общие перспективы восстановления. При рассмотрении вопроса о любом будущем направлении средств чистого дохода необходимо будет тщательно оценить баланс между тем, будет ли воздействие Банка максимизировано путем перевода этих средств в Специальный фонд акционеров или сохранения их в рамках собственного капитала для поддержки будущих инвестиций Банка и активов, которые он может разместить.

6. Рекомендация

Это определяющий момент для ЕБРР. Война в отношении Украины – это посягательство на экономическую и политическую свободу, для продвижения которой и был основан Банк. Ее прямые последствия проявляются в гибели людей и разрушении источников жизнедеятельности. Что касается долгосрочной перспективы, то меняется среда, в которой будет работать Банк.

Это та задача, которую Банк должен и будет решать. Его важнейшим первоочередным приоритетом является поддержка Украины и всех стран операций в сохранении и ускорении их продвижения на пути к устойчивой и процветающей экономике. В будущем Банк будет находиться в центре необходимых усилий по восстановлению, работая во взаимодействии с акционерами и родственными международными, региональными и национальными организациями по развитию.

Совет директоров рекомендует Совету управляющих утвердить прилагаемое постановление. В постановлении выражена солидарность управляющих с Украиной перед лицом российской агрессии. Оно также сигнализирует о решительной поддержке Банка акционерами, в том числе через готовность предоставить донорские ресурсы и изучить весь спектр вариантов для повышения финансовой устойчивости Банка, по мере необходимости. В постановлении содержится призыв к ЕБРР полностью мобилизовать свою деятельность для устранения прямых и косвенных последствий войны и представить доклад о конкретных планах по поддержке международных усилий по восстановлению в Украине в надлежащее время. Наконец, постановление предусматривает одобрение управляющими перенаправления ресурсов, в настоящее время направляемых в Специальный постоперационный фонд, в Специальный фонд акционеров (СФА) для поддержки Украины, как это отмечено в разделе 3, и корректировку положений, регулирующих использование средств СФА, с учетом возможности использования большего количества ресурсов СФА в Затронутых странах, не являющихся получателями ОПР.

* Текст постановления № 247, принятого Советом управляющих, см. стр. 195.

сопоставляется с мнениями трех разных рейтинговых агентств. Чтобы снизить повышенный риск негативной оценки, любые предлагаемые направления средств на «другие цели» должны быть небольшими в контексте капитальной базы Банка.

**ПОСТАНОВЛЕНИЯ, ПРИНЯТЫЕ ПОСЛЕ
ТРИДЦАТОГО ЕЖЕГОДНОГО ЗАСЕДАНИЯ**

ПОСТАНОВЛЕНИЕ № 244

КОДЕКСЫ ПОВЕДЕНИЯ ЕБРР

Совет управляющих

ПОСТАНОВЛЯЕТ:

1. утвердить настоящим пересмотренный *Кодекс поведения должностных лиц Совета директоров ЕБРР*;
2. утвердить настоящим пересмотренный *Кодекс поведения сотрудников ЕБРР*; и
3. учредить настоящим Комитет по этике, как это предусмотрено в пересмотренном *Кодексе поведения должностных лиц Совета директоров ЕБРР*;

ПРИНИМАЕТ К СВЕДЕНИЮ:

утверждение Правил процедуры Комитета по этике.

ТАКЖЕ ОТМЕЧАЕТ, ЧТО:

вышеупомянутые документы вступают в силу в день подтверждения Президентом принятия всех изменений в соответствующих политиках, директивах и процедурах Банка, касающихся соответствующего документа (документов).

(Принято 3 сентября 2021 года)

ПОСТАНОВЛЕНИЕ № 245

**ПРИОСТАНОВКА И ИЗМЕНЕНИЕ ДОСТУПА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
К РЕСУРСАМ БАНКА В СООТВЕТСТВИИ С ПУНКТОМ 3 СТАТЬИ 8
СОГЛАШЕНИЯ ОБ УЧРЕЖДЕНИИ БАНКА**

СОВЕТ УПРАВЛЯЮЩИХ:

ввиду военного вторжения Российской Федерации на территорию Украины, совершаемого также при поддержке и содействии Беларуси, и признавая его воздействие на способность Банка выполнять свои мандат и функции в регионе операций;

принимая во внимание выраженную в преамбуле к Соглашению об учреждении ЕБРР приверженность основополагающим принципам многопартийной демократии, правового государства, уважения прав человека и рыночной экономики;

напоминая, как указано в преамбуле к Соглашению об учреждении ЕБРР, о Заключительном акте Хельсинкского совещания по безопасности и сотрудничеству в Европе, и в частности о содержащейся в нем Декларации принципов, особенно в том, что касается применения силы;

ссылаясь на полномочия Совета управляющих в соответствии с пунктом 3 статьи 8 Соглашения об учреждении ЕБРР по приостановке или каком-либо ином изменении доступа такого члена к ресурсам Банка в чрезвычайных обстоятельствах;

полагая, что обстоятельства военного вторжения Российской Федерации на территорию Украины составляют такие чрезвычайные обстоятельства;

рассмотрев доклад Совета директоров «Приостановка и изменение доступа Российской Федерации и Беларуси к ресурсам Банка»;

ПОСТАНОВЛЯЕТ:

в соответствии с пунктом 3 статьи 8 СУБ приостановить и изменить доступ Российской Федерации к ресурсам Банка изложенным ниже образом и с даты принятия настоящего постановления:

- 1) Банк не принимает на себя каких-либо юридических обязательств, которые привели бы к финансированию новых операций в Российской Федерации.
- 2) Банк не осуществляет в Российской Федерации каких-либо проектов технического содействия.

И ПРИЗЫВАЕТ СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ И ОПЕРАТИВНОЕ РУКОВОДСТВО БАНКА обеспечить, чтобы Банк пользовался всеми правами по приостановке или аннулированию любых будущих выдач средств на цели инвестиций в рамках текущих операций в Российской Федерации в соответствии с пунктом 3 статьи 8 СУБ.

(Принято 1 апреля 2022 года)

ПОСТАНОВЛЕНИЕ № 246

**ПРИОСТАНОВКА И ИЗМЕНЕНИЕ ДОСТУПА БЕЛАРУСИ К РЕСУРСАМ
БАНКА В СООТВЕТСТВИИ С ПУНКТОМ 3 СТАТЬИ 8 СОГЛАШЕНИЯ
ОБ УЧРЕЖДЕНИИ БАНКА**

СОВЕТ УПРАВЛЯЮЩИХ:

ввиду военного вторжения Российской Федерации на территорию Украины и, в частности, учитывая, что Беларусь оказывает поддержку и содействие такому вторжению, и признавая его воздействие на способность Банка выполнять свои мандат и функции в регионе операций;

принимая во внимание выраженную в преамбуле к Соглашению об учреждении ЕБРР приверженность основополагающим принципам многопартийной демократии, правового государства, уважения прав человека и рыночной экономики;

напоминая, как указано в преамбуле к Соглашению об учреждении ЕБРР, о Заключительном акте Хельсинкского совещания по безопасности и сотрудничеству в Европе, и в частности о содержащейся в нем Декларации принципов, особенно в том, что касается применения силы;

ссылаясь на полномочия Совета управляющих в соответствии с пунктом 3 статьи 8 Соглашения об учреждении ЕБРР по приостановке или какому-либо иному изменению доступа такого члена к ресурсам Банка в чрезвычайных обстоятельствах;

полагая, что обстоятельства оказания Беларусью поддержки и содействия военному вторжению Российской Федерации на территорию Украины составляют такие чрезвычайные обстоятельства;

рассмотрев доклад Совета директоров «Приостановка и изменение доступа Российской Федерации и Беларуси к ресурсам Банка»;

ПОСТАНОВЛЯЕТ:

в соответствии с пунктом 3 статьи 8 СУБ приостановить и изменить доступ Беларуси к ресурсам Банка изложенным ниже образом и с даты принятия настоящего постановления:

- 1) Банк не принимает на себя каких-либо юридических обязательств, которые привели бы к финансированию новых операций в Беларуси.
- 2) Банк не осуществляет в Беларуси каких-либо проектов технического содействия.

И ПРИЗЫВАЕТ СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ И ОПЕРАТИВНОЕ РУКОВОДСТВО БАНКА обеспечить, чтобы Банк пользовался всеми правами по приостановке или аннулированию любых будущих выдач средств на цели инвестиций в рамках текущих операций в Беларуси в соответствии с пунктом 3 статьи 8 СУБ.

(Принято 1 апреля 2022 года)

**ПОСТАНОВЛЕНИЯ, ПРИНЯТЫЕ НА
ТРИДЦАТЬ ПЕРВОМ ЕЖЕГОДНОМ ЗАСЕДАНИИ**

ПОСТАНОВЛЕНИЕ № 247

**В ПОДДЕРЖКУ ОТВЕТНЫХ МЕР ЕБРР В СВЯЗИ С ВОЙНОЙ В
ОТНОШЕНИИ УКРАИНЫ**

СОВЕТ УПРАВЛЯЮЩИХ,

принимая во внимание обязательство, изложенное в Преамбуле Соглашения об учреждении ЕБРР («Соглашение о ЕБРР»), следовать основополагающим принципам многопартийной демократии, правового государства, уважения прав человека и рыночной экономики;

принимая во внимание, как это изложено в преамбуле Соглашения о ЕБРР, Заключительный акт Хельсинкского совещания по безопасности и сотрудничеству в Европе и, в частности, содержащуюся в нем Декларацию принципов, отражающую приверженность международного сообщества миру, безопасности и дальнейшему развитию дружественных отношений и сотрудничества;

решительно осуждая неспровоцированное и неоправданное военное вторжение Российской Федерации в Украину при поддержке и содействии Беларуси и выражая тревогу в связи с вызванной им гибелью людей, физическими разрушениями и гуманитарной ситуацией в Украине и в соседнем с ней регионе;

ссылаясь на постановления управляющих № 245 и № 246, принятые 1 апреля 2022 года, в которых изложены условия беспрецедентного решения о приостановлении и изменении доступа Российской Федерации и Беларуси к ресурсам ЕБРР в соответствии с пунктом 3 статьи 8 Соглашения о ЕБРР;

приветствуя шаги, предпринятые ЕБРР по оперативному и осмотрительному сворачиванию своих существующих операций и деятельности в Российской Федерации и Беларуси в процессе закрытия его постоянных представительств в Москве и Минске и выхода из его инвестиционных портфелей;

высоко оценивая тот факт, что ЕБРР имеет высокий уровень капитализации, обладает значительным собственным капиталом и запасом ликвидности в условиях текущего финансового шока, а также способностью поддерживать текущую деятельность в Украине и других странах операций;

осознавая значительные потребности Украины, возникшие в результате разрушительных последствий вторжения, а также важную роль, которую ЕБРР может и должен играть в удовлетворении таких потребностей, внедряя свою особую бизнес-модель и выполняя свой уникальный мандат по внесению дополняющего вклада в рамках международных усилий наряду и в координации с его партнерами и другими международными субъектами;

приветствуя первоначальные ответные меры ЕБРР в Рамочной программе обеспечения жизнеспособности и источников средств к существованию на сумму 2 млрд евро и обширную работу, уже проделанную ЕБРР в рамках его реагирования на войну в отношении Украины, а также его намерение предоставить дополнительное финансирование по линии этой рамочной программы по мере изменения потребностей и с учетом существующих возможностей;

подтверждая, что непосредственным объектом основного внимания и первостепенным приоритетом ЕБРР в Рамочной программе по обеспечению жизнеспособности и

источников средств к существованию и в более общем плане должна быть Украина, особенно в части поддержки реального сектора экономики в сферах:

i) финансирования торговли товарами первой необходимости; ii) энергетической безопасности; iii) жизненно важной инфраструктуры и предоставления ликвидности муниципальным образованиям; iv) продовольственной безопасности, включая поддержку фермеров, предприятий АПК и компаний розничной торговли продуктами питания; и v) фармацевтики;

подтверждая также предполагаемую поддержку затронутых соседних стран операций, на которые повлиял поток украинских беженцев, особенно в областях: i) энергетической безопасности; ii) муниципальной и государственной инфраструктуры; и iii) рынков капитала и финансовых посредников;

приветствуя цель предоставить Банку возможность инвестировать в Украину 1 млрд евро в 2022 году и двуетадийную цель привлечь как ресурсы Банка, так и донорские ресурсы для осуществления этих инвестиций, а также получить четкий и значимый сигнал поддержки со стороны акционеров;

признавая привлечение существующих грантовых и льготных ресурсов в размере около 250 млн евро для поддержки Украины, в том числе путем получения согласия доноров на перенаправление средств, которые первоначально были предоставлены для использования в Российской Федерации и Беларуси, а также на изменение целевого назначения гарантийных инструментов, ресурсов Специального фонда акционеров ЕБРР и других внутренних перераспределений;

в этой связи, высоко оценивая усилия по пересмотру текущего плана работы Специального фонда акционеров ЕБРР на 2021–2022 годы с целью предоставления критически важного финансирования для удовлетворения потребностей Украины и затронутых соседних стран, и приветствуя возможность поддержать такие усилия путем:

- i) обеспечения возможности перевода ресурсов Специального постоперационного фонда ЕБРР, которые, как ожидается, не потребуются в период действия текущей СКБ на 2021–2025 годы, в Специальный фонд акционеров ЕБРР; и
- ii) ослабления ограничений на официальную помощь в целях развития (ОПР), применимых к использованию ресурсов Специального фонда акционеров ЕБРР в период до конца 2022 года, с не менее чем 95% до не менее чем 90%, которые будут направлены на поддержку стран-получателей ОПР, в подтверждение возможной необходимости в поддержке соседних с Украиной стран, не имеющих право на получение ОПР;

выражая свою всецелую приверженность поддержке ЕБРР в выполнении его миссии и мандата, и особенно в реагировании на разворачивающиеся события войны в отношении Украины;

подчеркивая необходимость сохранения финансовой устойчивости и стремясь обеспечить активную поддержку со стороны акционеров, в том числе путем предоставления дополнительных донорских средств и гарантий в ответ на четко сформулированные потребности и любые другие меры, по мере необходимости

выражая готовность рассмотреть, в соответствии с пунктом 1 статьи 36 Соглашения о ЕБРР, вопрос о направлениях средств чистого дохода на другие цели в поддержку операций и деятельности ЕБРР по восстановлению в Украине, если ЕБРР сочтет такие

направления средств целесообразными после тщательной оценки преобладающего финансового положения ЕБРР;

учитывая важную роль ЕБРР в оказании финансовой поддержки Украине и затронутым соседним странам, в свете опыта работы ЕБРР в данном регионе, что ставит ЕБРР на ключевые позиции в общих усилиях по обеспечению устойчивости и восстановлению;

и

в рамках подготовки к тому моменту, когда ЕБРР может играть ведущую роль в процессе восстановления Украины;

ПОСТАНОВЛЯЕТ:

1. ЕБРР, опираясь на свои знания местных условий, уникальный мандат и ориентацию на частный сектор в полной мере мобилизует свою деятельность в поддержку Украины, а также затронутых соседних стран и всех других стран операций в период, когда они борются с прямыми и косвенными последствиями войны в отношении Украины, при поддержке донорских средств в случае необходимости.
2. ЕБРР будет играть ключевую роль в рамках системы международных организаций для подготовки конкретных планов восстановления Украины, которые будут реализованы, когда позволят условия. Совет управляющих призывает Совет директоров предоставить обновленную информацию об этих планах не позднее конца 2022 года.
3. Совет директоров и оперативное руководство изучат конкретные варианты, которые могут позволить акционерам предоставить дополнительную поддержку возросшей деятельности Банка в Украине в эти сложные времена, а также участию Банка в этапе восстановления в должное время, по мере необходимости, принимая во внимание поддержку акционерами стратегии Банка в Украине и их приверженность сохранению надежной капитализации Банка и его рейтинга на уровне AAA. Совет управляющих призывает Совет директоров представить первый доклад об этой работе к концу июля 2022 года.

И ДАЛЕЕ ПОСТАНОВЛЯЕТ:

4. Совет директоров обладает полномочиями перевести сохраняющийся остаток ресурсов Специального постоперационного фонда в Специальный фонд акционеров ЕБРР, которые должны использоваться в соответствии с положением о Специальном фонде акционеров ЕБРР.
5. Из сумм, направленных в Специальный фонд акционеров ЕБРР в соответствии с постановлениями № 234 и № 241, и любых сумм, подлежащих переводу из Специального постоперационного фонда ЕБРР, а также из любых сумм возвратов, взысканий, возврата средств, возмещений и доходов, полученных от таких сумм, не менее 90% должны использоваться на цели поддержки стран-получателей ОПР.

(Принято 11 мая 2022 года)

ПОСТАНОВЛЕНИЕ № 248

**НА ПУТИ К ОГРАНИЧЕННОМУ И ПОСТЕПЕННОМУ РАСПРОСТРАНЕНИЮ
ГЕОГРАФИЧЕСКОЙ СФЕРЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЕБРР НА СТРАНЫ АФРИКИ
К ЮГУ ОТ САХАРЫ И ИРАК**

СОВЕТ УПРАВЛЯЮЩИХ,

принимая во внимание, что приоритетом ЕБРР является поддержка Украины и других стран операций перед лицом глубоких и широкомасштабных последствий и дестабилизирующего воздействия войны в отношении Украины;

признавая неизменность первоочередных целей международного сообщества, геополитических приоритетов и приоритетов развития в странах Африки к югу от Сахары и Ираке, а также растущие связи между многими странами Африки к югу от Сахары и Ираком и нынешними странами операций ЕБРР;

подтверждая неизменную стратегическую заинтересованность ЕБРР в ограниченном и постепенном распространении его деятельности в период действия данной СКБ на страны Африки к югу от Сахары и Ирак, которая уже была выражена в Стратегической и капитальной базе (СКБ) на 2021–2025 годы;

ссылаясь на Постановление № 240, в котором Совет управляющих проинструктировал Совет директоров относительно содержания обновленной информации о возможном ограниченном и постепенном расширении, которая должна быть подготовлена к Ежегодному заседанию 2022 года, и в частности относительно того, что в этой обновленной информации следует подробно проанализировать возможный полезный вклад Банка и потенциальные последствия для него в плане капитала, финансов и управления, а также рассмотреть вопрос о внесении поправки в Статью 1 Соглашения об учреждении ЕБРР («Соглашение»);

подчеркивая, что любое возможное ограниченное и постепенное распространение деятельности Банка на новые страны операций не должно ослаблять его способность поддерживать свои нынешние страны операций, ставить под угрозу кредитный рейтинг ЕБРР на уровне AAA, требовать дополнительных взносов в капитал или приводить к отклонению от выполнения мандата Банка по поддержке переходного процесса и его операционных принципов дополняемости и здоровой банковской деятельности;

особо отмечая важность взаимодополняемости и сотрудничества между партнерами по развитию; и

рассмотрев доклад Совета директоров Совету управляющих «Возможное ограниченное и постепенное распространение деятельности ЕБРР на страны Африки к югу от Сахары и Ирак» и выражая согласие с его выводами, в частности о том, что:

- i. способность ЕБРР внести собственный полезный вклад в деятельность в странах Африки к югу от Сахары и Ираке может считаться подтвержденной. Мандат и бизнес-модель ЕБРР могут быть использованы в дополнение к деятельности существующих партнеров по развитию для усиления воздействия на переходный процесс и процесс развития в странах Африки к югу от Сахары

- и Ираке и тем самым для усиления эффекта, достигаемого системой развития в целом;
- ii. результаты текущей оценки капитальных ресурсов Банка указывают на то, что ЕБРР сохраняет способность к поддержке существующих стран операций и выполнению всех задач, предусмотренных действующей СКБ, включая ограниченное и постепенное распространение деятельности на страны Африки к югу от Сахары и Ирак – имея, однако, в виду степень существующей неопределенности относительно последствий кризиса и масштабов потребностей в восстановлении;
 - iii. любое распространение операций на страны Африки к югу от Сахары и Ирак должно быть ограниченным и постепенным. Ограниченное и постепенное распространение географической сферы деятельности ЕБРР на страны Африки к югу от Сахары и Ирак должно быть реализовано путем внесения поправки в статью 1 Соглашения и опираться на механизмы, о которых говорится в докладе Совета директоров;
 - iv. высшим приоритетом ЕБРР на сегодняшний день является поддержка Украины и других стран операций перед лицом глубоких и широкомасштабных последствий и дестабилизирующего воздействия войны в отношении Украины; соответственно, представляется разумным подтвердить, что любое ограниченное и постепенное распространение деятельности на страны Африки к югу от Сахары и Ирак само по себе не снизит способность Банка поддерживать существующие страны операций, не поставит под угрозу кредитный рейтинг ЕБРР на уровне AAA и не потребует дополнительных взносов в его капитал,

ПОСТАНОВЛЯЕТ:

1. Одобрить доклад Совета директоров и дать принципиальное согласие на ограниченное и постепенное распространение географической сферы деятельности Банка на страны Африки к югу от Сахары и Ирак.
2. Предложить Совету директоров, учитывая последствия войны в отношении Украины и ответные меры Банка, вновь подтвердить, что возможное ограниченное и постепенное распространение деятельности на страны Африки к югу от Сахары и Ирак само по себе не уменьшит способность ЕБРР поддерживать свои нынешние страны операций, не поставит под угрозу кредитный рейтинг Банка на уровне AAA и не потребует дополнительных взносов в его капитал.
3. Предложить Совету директоров после подтверждения, о котором говорится выше, и с его учетом представить для принятия решения Советом управляющих поправку к Статье 1 Соглашения, основное содержание которой соответствует докладу Совета директоров, не позднее Ежегодного заседания 2023 года.

(Принято 11 мая 2022 года)

ПОСТАНОВЛЕНИЕ № 249

**ИЗМЕНЕНИЕ ПОЛОЖЕНИЯ В ЧАСТИ, КАСАЮЩЕЙСЯ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ
РЕСУРСОВ СПЕЦИАЛЬНОГО ПОСТОПЕРАЦИОННОГО ФОНДА**

СОВЕТ УПРАВЛЯЮЩИХ,

ознакомившись и согласившись с Докладом Совета директоров Совету управляющих о внесении изменений в Положение о Специальном постоперационном фонде ЕБРР (соответственно «Положение» и «Фонд»);

отметив, что в Докладе Совет директоров рекомендует внести изменения в указанное Положение;

ссылаясь на Подход к ведению деятельности в постоперационный период, утвержденный Советом директоров 4 сентября 2013 года («Подход»), и данное Советом директоров в 2014 году в соответствии с этим подходом согласие на учреждение Фонда, и принимая во внимание нормы Положения в части управления и распоряжения ресурсами Фонда, также утвержденные Советом директоров;

памятуя о том, что Подход к ведению деятельности в постоперационный период был пересмотрен Советом директоров 5 июля 2021 года («Пересмотренный подход») в целях более эффективной реализации Политики свертыwania операций ЕБРР;

признавая, что Пересмотренный подход требует внесения в Положения изменений, отражающих содержание Пересмотренного подхода,

ПОСТАНОВЛЯЕТ:

В соответствии с разделом 5.04¹ Положения («Внесение изменений»), раздел 3.01² Положения («Использование ресурсов Фонда») принять в следующей редакции:

«Раздел 3.01. Использование ресурсов Фонда

- а) За исключением случаев, предусмотренных в разделе 4.03³ («Инвестиции»), ресурсы Фонда могут быть использованы для финансирования одной или более из следующих целей:
 - i) неинвестиционные мероприятия, указанные в плане действий постоперационной страны;
 - ii) административные сборы в соответствии с разделом 4.04⁴ («Административные сборы») настоящего Положения; и
 - iii) меры на случай непредвиденных обстоятельств и покрытие расходов в связи с убытками или обязательствами, возникающими в результате управления ресурсами Фонда и любых операций или мероприятий, финансируемых из средств Фонда, включая расходы, понесенные в связи с сохранением, защитой или восстановлением ресурсов Фонда.

^{1,2,3,4} Просьба обратить внимание на то, что нумерация разделов в тексте Положения изменена по сравнению с первоначальной редакцией в связи с включением раздела о получении взносов из других источников помимо средств чистого дохода.

- б) За исключением случаев, когда иное предусмотрено решением Совета директоров или разрешено настоящим Положением, использование ресурсов не должно сопровождаться какими-либо условиями, пределами или лимитами. Сфера применения ресурсов Фонда ни в коем случае не может ограничиваться конкретной технологией, продукцией или сектором».

(Принято 11 мая 2022 года)

ПОСТАНОВЛЕНИЕ № 250

**О ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ И ОТЧЕТЕ НЕЗАВИСИМЫХ АУДИТОРОВ
ЗА 2021 ГОД**

СОВЕТ УПРАВЛЯЮЩИХ,

рассмотрев отчет независимых аудиторов о финансовой отчетности ЕБРР за 2021 год,

ПОСТАНОВЛЯЕТ:

утвердить прошедшую аудит финансовую отчетность.

(Принято 11 мая 2022 года)

ПОСТАНОВЛЕНИЕ № 251

**О ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ПО СПЕЦИАЛЬНЫМ ФОНДАМ
ЗА 2021 ГОД**

СОВЕТ УПРАВЛЯЮЩИХ,

рассмотрев финансовую отчетность по специальным фондам за 2021 год,

ПОСТАНОВЛЯЕТ:

утвердить прошедшую аудит финансовую отчетность по специальным фондам.

(Принято 11 мая 2022 года)

ПОСТАНОВЛЕНИЕ № 252

**О НАПРАВЛЕНИИ СРЕДСТВ ЧИСТОГО ДОХОДА ЗА 2021 ГОД
В СПЕЦИАЛЬНЫЙ ФОНД СОЦИАЛЬНЫХ ИНИЦИАТИВ**

СОВЕТ УПРАВЛЯЮЩИХ,

рассмотрев «Доклад Совета директоров Совету управляющих: предложение по направлению средств чистого дохода за 2021 год в Специальный фонд социальных инициатив» («Доклад») и согласившись с ним;

признавая, что предложение по направлению средств чистого дохода (НСЧД) не оказывает существенного влияния на финансовую устойчивость Банка и укладывается в рамки набора принципов, утвержденных Советом директоров, которые направлены на то, чтобы сбалансировать требования к чистому доходу Банка с необходимостью сохранения капитала Банка для поддержания финансовой устойчивости и достижения его стратегических целей;

признавая, что для продолжения деятельности Социальной инициативы в 2022 году необходимо НСЧД в размере 750 000 евро;

принимая во внимание важность более широкого вклада Банка в регион своих операций через Специальный фонд социальных инициатив ЕБРР.

ПОСТАНОВЛЯЕТ:

в соответствии с пунктом 1 статьи 36 Соглашения о ЕБРР направление средств чистого дохода Банка за 2021 год на другие цели – после отчислений в резервы и, при необходимости, отчислений на случай возможных убытков в соответствии со статьей 17 Соглашения о ЕБРР – распределить следующим образом:

- а) сумма в размере 750 000 евро направляется в качестве взноса в Специальный фонд социальных инициатив ЕБРР; и
- б) без ущерба для любых будущих решений о направлении средств чистого дохода на другие цели, остаток чистого дохода Банка за 2021 год направляется в профицит.

(Принято 11 мая 2022 года)

ПОСТАНОВЛЕНИЕ № 253
О СРОКАХ ПРОВЕДЕНИЯ ЕЖЕГОДНОГО ЗАСЕДАНИЯ
2023 ГОДА

СОВЕТ УПРАВЛЯЮЩИХ

ПОСТАНОВЛЯЕТ:

провести Ежегодное заседание Совета управляющих Европейского банка реконструкции и развития 2023 года в Самарканде во вторник 16, среду 17 и четверг 18 мая 2023 года.

(Принято 11 мая 2022 года)

**ДОЛЖНОСТНЫЕ ЛИЦА
СОВЕТА УПРАВЛЯЮЩИХ И ПРОЦЕДУРНОГО КОМИТЕТА
НА 2021–2022 И 2022–2023 ГОДЫ**

**ДОЛЖНОСТНЫЕ ЛИЦА
СОВЕТА УПРАВЛЯЮЩИХ И ПРОЦЕДУРНОГО КОМИТЕТА
НА 2021–2022 И 2022–2023 ГОДЫ**

2021–2022 годы

Совет управляющих

Председатель	Португалия
Заместители председателя	Эстония (и.о. Председателя), Марокко

Процедурный комитет

Члены	Португалия, Эстония, Марокко
-------	------------------------------

2022–2023 годы

Совет управляющих

Председатель	Австрия
Заместители председателя	Грузия, Иордания

Процедурный комитет

Члены	Австрия, Грузия, Иордания
-------	---------------------------

ЧЛЕНЫ ДЕЛЕГАЦИЙ*

* На основании информации, представленной директорскими группами.

ЧЛЕНЫ ДЕЛЕГАЦИЙ

Armenia

Mr Tigran Khachatryan
Minister of Finance/Governor
Ministry of Finance
Armenia
Governor

Mr Hovhannes Khachatryan
Deputy Governor
Central Bank of Armenia
Armenia
Delegate

Ms Tamara Ghalayan
Head of Division for Coordination of Cooperation with Foreign States
Ministry of Finance
Armenia
Delegate

Ms Mane Adamyan
Adviser to Deputy Prime Minister
Government of Armenia
Armenia
Delegate

Australia

Mr Philip Lindsay
Director
EBRD
United Kingdom
Temporary Alternate Governor

Ms Hannah Bartlett
Analyst
Australian Treasury
Australia
Delegate
(Virtually)

Ms Nikoo Saffari
Executive Assistant
EBRD
United Kingdom
Executive Assistant to Board Director

Austria

Mr Harald Waiglein
Director General
Federal Ministry of Finance
Austria
Alternate Governor

Ms Elisabeth Gruber
Director, Department for IFIs
Federal Ministry of Finance
Austria
Temporary Alternate Governor

Ms Christina Koelldorfer
Advisor, Department for IFIs
Federal Ministry of Finance
Austria
Delegate

Mr Leander Treppel
Board Director
EBRD
United Kingdom
Director

Ms Claudia Koerbler
Adviser to Board Director
EBRD
United Kingdom
Adviser to Board Director

Azerbaijan

Mr Sahib Mammadov
Deputy Minister
Ministry of Economy
Azerbaijan
Temporary Alternate Governor
(Virtually)

Mrs Inara Mustafayeva-Eyyubova
Director of Department on Cooperation with International Organizations
Ministry of Economy
Azerbaijan
Delegate
(Virtually)

Mrs Konul Aliyeva
Deputy Director of Department on Cooperation with International Organizations
Ministry of Economy
Azerbaijan
Delegate
(Virtually)

Mr Umid Aghazada
Head of Division on Cooperation with International Financial Institutions Department
Ministry of Economy
Azerbaijan
Delegate
(Virtually)

Mr Elvin Alizada
Advisor on Cooperation with International Financial Institutions Department
Ministry of Economy
Azerbaijan
Delegate
(Virtually)

Belarus

Mr Dmitry Yaroshevich
Deputy Minister of Economy
Ministry of Economy of the Republic of Belarus
Belarus
Alternate Governor
(Virtually)

Belgium

Mr Kurt Delodder
Senior Adviser
Treasury, International and European Financial Affairs
Belgium
Temporary Alternate Governor

Mr David Avarello
Director
EBRD
United Kingdom
Director

Mrs Stefany Knoll
Advisor
Minister of Finance
Belgium
Delegate

Mr Bruno Debergh
Adviser to Board Director
EBRD
United Kingdom
Adviser to Board Director

Bosnia & Herzegovina

Mr Dado Šarić
Head of the Office of the Minister
Ministry of Finance and Treasury
Bosnia & Herzegovina
Temporary Alternate Governor

Ms Mia Dragoje
Senior Adviser in the Office of the Minister
Ministry of Finance and Treasury
Bosnia &
Herzegovina
Delegate

Bulgaria

Mrs Karina Karaivanova
Alternate Director for Poland, Bulgaria, Albania
EBRD
United Kingdom
Alternate Director

Canada

Mr Patrick Halley
Assistant Deputy Minister - Finance
Finance Canada
Canada
Temporary Alternate Governor

Ms Sarah Fountain Smith
Board Director, Canada, Morocco, Jordan, Tunisia
EBRD
United Kingdom
Director

Mrs Nell Stewart
Ambassador to Morocco
Global Affairs Canada
Canada
Delegate

Mr Martin Tabi
Director General, International Finance and Development
Finance Canada
Canada
Delegate
(Virtually)

Mr Philippe Hall
Director Multilateral Institutions
Finance Canada
Canada
Delegate
(Virtually)

Mr Manuel Le Bris
Deputy Director, Regional Development Banks
Global Affairs Canada
Canada
Delegate

Ms Savi Wesche
Advisor to Board Director
EBRD
United Kingdom
Advisor to Board Director

Mr Evan Farough
Advisor to Board Director
EBRD
United Kingdom
Advisor to Board Director

China

Mr Ping Sun
Deputy Director General of International Department
People's Bank of China
China
Temporary Alternate Governor
(Virtually)

Mr Dong Tao
Director of MDBs of International Department
Director of MDBs of International Department
China
Delegate
(Virtually)

Ms Fanxiao Kong
Staff of MDBs of International Department
People's Bank of China
China
Delegate
(Virtually)

Mr Qian Yu
Staff of MDBs of International Department
People's Bank of China
China
Delegate
(Virtually)

Mrs Wencheng Xia
Staff of MDBs of International Department
People's Bank of China
China
Delegate
(Virtually)

Mr Xulun Ni
Chinese Adviser at EBRD
People's Bank of China
China
Temporary Alternate Governor

Croatia

Mr Zdravko Marić
Deputy Prime Minister and Minister of Finance

Ministry of Finance

Croatia
Governor
(Virtually)

Mr Stipe Župan
State Secretary

Ministry of Finance

Croatia
Alternate Governor
(Virtually)

Mr Bojan Fras
Vicegovernor

Croatian National Bank

Croatia
Delegate
(Virtually)

Ms Jasna Mileta
Ambassador Extraordinary and Plenipotentiary of the Republic of Croatia to the Kingdom of Morocco

Croatian Embassy in Rabat- Morocco

Croatia
Delegate

Mr Hrvoje Mršić
Director General

Ministry of Finance

Croatia
Delegate
(Virtually)

Ms Silvija Belajec
Head of Sector for EU and International Financial Relations

Ministry of Finance

Croatia
Delegate
(Virtually)

Ms Irina Obućina
Head of Service for International Financial Institutions

Ministry of Finance

Croatia
Delegate
(Virtually)

Mr Goran Cvek
Senior adviser specialist
Ministry of Finance
Croatia
Delegate
(Virtually)

Ms Marijana Kolić
Executive Director Fund Managing Division
Croatian Bank for Reconstruction and Development (HBOR)
Croatia
Delegate

Ms Romana Brzica
Assistant Executive, Director Fund Managing Division
HBOR
Croatia
Delegate

Ms Sanja Milinovic
First secretary
Croatian Embassy in Rabat - Morocco
Croatia
Delegate

Mr Domagoj Čipčić
Adviser
EBRD
United Kingdom
Adviser to Board
Director (Virtually)

Cyprus

Mr Kyriacos Kakouris
Director
Ministry of Finance
Cyprus
Temporary Alternate Governor

Mr Stelios Leonidou
Economic Officer
Ministry of Finance Cyprus
Cyprus
Delegate

Czech Republic

Mr Zbyněk Stanjura
Minister of Finance
Ministry of Finance
Czech Republic
Governor
(Virtually)

Mr Oldřich Dědek
Bank Board member
Czech National Bank
Czech Republic
Delegate
(Virtually)

Ms Klára Król
Board Director
EBRD
United Kingdom
Temporary Alternate Governor

Ms Zuzana Matyášová
Director of the International Relations Department
Ministry of Finance
Czech Republic
Delegate
(Virtually)

Ms Inka Mullerova
Advisor
EBRD
United Kingdom
Temporary Alternate Governor
(Virtually)

Mr Martin Kratochvíl
Acting Head of the IFIs and Development Coop. Unit
Ministry of Finance
Czech Republic
Delegate
(Virtually)

Denmark

Mr Jens Lundsgaard
Board Director
EBRD
United Kingdom
Temporary Alternate Governor

Mr Morten Klinge
Special Advisor
Ministry of Industry, Business and Financial Affairs
Denmark
Delegate

Египт

Mrs Rania Al-Mashat
Minister of International Cooperation
Ministry of International Cooperation
Egypt
Governor
(Virtually)

Mr Mohamed Abdelgawad
Minister of Plenipotentiary and Head of IFIs Sector
Ministry of International Cooperation
Egypt
Delegate
(Virtually)

Ms Malak Taher
Adviser
EBRD
Egypt
Adviser to Board Director

Mr Ahmed M. Abdelmoneim
Team Leader
Ministry of International Cooperation
Egypt
Delegate
(Virtually)

Mr Moataz A. Mansour
Senior Economic Researcher
Ministry of International Cooperation
Egypt
Delegate
(Virtually)

Ms Sahar Hesham
Economic Researcher
Ministry of International Cooperation
Egypt
Delegate
(Virtually)

Estonia

Mrs Keit Pentus-Rosimannus
Minister of Finance
Ministry of Finance
Estonia
Governor

Mr Andres Kuningas
Head of EU & International Department
Ministry of Finance
Estonia
Temporary Alternate Governor

Mr Märt Kivine
Alternate Director
EBRD
United Kingdom
Alternate Director

European Investment Bank (EIB)

Mr Thomas Östros
Vice President
European Investment Bank
Luxembourg
Governor

Mr Gerhard Hütz
Director for the European Investment Bank
EBRD
United Kingdom
Director

Mr Lionel Rapaille
Director
European Investment Bank
Luxembourg
Delegate

Mr Alfredo Panarella
Alternate Director for the European Investment Bank
EBRD
United Kingdom
Alternate Director

Mr Jörn Thiessen
Head of Strategic Shareholdings
European Investment Bank
Luxembourg
Temporary Alternate Governor

Mr Juha Sulkanen
Head of VP Östros office
European Investment Bank
Luxembourg
Delegate

Ms Dorothea Hampel
Adviser to Board Director
EBRD
United Kingdom
Adviser to Board Director

European Union

Mr Valdis Dombrovskis
Executive Vice-President for An Economy that Works for People
European Commission
European Union
Governor

Ms Elena Flores
Deputy Director General, DG ECFIN
European Commission
European Union
Temporary Alternate Governor

Mr José Eduardo Leandro
Executive Board Director representing the European Union
European Commission
European Union
Director

Mr Markus Schulte
Alternate Board Director representing the European Union
European Commission
European Union
Alternate Director

Ms Sofja Ribkina
Member of Cabinet
European Commission
Belgium
Delegate

Ms Vanessa Mock Dolan
Member of Cabinet
European Commission
Belgium
Delegate

Ms Caroline
Boeshertz
Member of Cabinet
European Commission
European Union
Delegate

Mr Christopher Moore
Adviser to Board Director
EBRD
European Union
Adviser to Board Director

Ms Cristina Fediuc
Adviser to Board Director
EBRD
European Union
Adviser to Board Director

Ms Ines Goncalves
Policy Officer
European Commission
European Union
Delegate

Ms Barbara Banki Gardinal
Head of Unit
European Commission
European Union
Delegate

Mr Alessandro Villa
Deputy Head of Unit
European Commission
European Union
Delegate

Mr Fulvio Capurso
Team Leader
European Commission
European Union
Delegate

Miss Milagros Jiménez Sánchez
Investment Officer, DG NEAR
European Commission
European Union
Delegate

Ms Carmel O'Donovan
Board Assistant
EBRD
European Union
Executive Assistant to Board Director

Ms Patricia Llombart-Cussac
Head of EU Delegation in Morocco
EEAS
European Union
Delegate

Mr Léon Marcel Delvaux
Acting Director
European Commission
European Union
Delegate

Ms Michaela Dodini
Policy coordinator
European Commission
European Union
Delegate

Mr Jan Vandenberghe
EU Delegation, Morocco
EEAS
European Union
Delegate

Finland

Mrs Nina Vaskunlahti
Under-Secretary of State
Ministry for Foreign Affairs of Finland
Finland
Alternate Governor

Mr Jari Partanen
Director
EBRD
Finland
Director

Ms Kristina Sarjo
Director
Ministry of Finance
Finland
Delegate
(Virtually)

Ms Anne af Ursin
Financial Counsellor
Ministry of Finance
Finland
Delegate
(Virtually)

Ms Anu Hassinen
Team Leader for Multilateral Development Banks
Ministry for Foreign Affairs
Finland
Delegate
(Virtually)

Ms Jaana Montonen
First Secretary
Ministry for Foreign Affairs
Finland
Delegate
(Virtually)

Ms Sini Suonpää
Attaché
Ministry for Foreign Affairs
Finland
Delegate

France

Mr William Roos
Assistant Secretary for Multilateral, Development and Trade Affairs
Ministry of the Economy, Finance and the Recovery
France
Temporary Alternate Governor

Mr Alain Beauvillard
Head of Multilateral Financing for Development and Climate
Ministry of the Economy, Finance and the Recovery
France
Temporary Alternate Governor

Mr Antoine Aucuit
Desk Officer
Ministry of the Economy, Finance and the Recovery
France
Temporary Alternate Governor

Mr Yann Pouëzat
Board Director for France
EBRD
France
Temporary Alternate Governor

Mr Vincent Pringault
Alternate Director for France
EBRD
France
Temporary Alternate Governor

Ms Cécile Humbert-Bouvier
Head of the Economic Department
Embassy of France to Morocco
France
Delegate

Dr Tarik Mouakil
Deputy Head of the Economic Department
Embassy of France to Morocco
France
Delegate

Ms Sophie Broeder
Executive Assistant to Board Director for France
EBRD
France
Executive Assistant to Board Director

Georgia

Mr Lasha Khutsishvili
Minister of Finance
Ministry Of Finance of Georgia
Georgia
Governor

Mr Koba Gvenetadze
Governor
National Bank of Georgia
Georgia
Alternate Governor

Ms Ekaterine Guntsadze
Deputy Minister
Ministry Of Finance of Georgia
Georgia
Temporary Alternate Governor

Germany

Carsten Dr Pillath
State Secretary
Federal Ministry of Finance
Germany
Alternate Governor

Ms Elke Kallenbach
Deputy Director General
Federal Ministry of Finance
Germany
Temporary Alternate Governor

Michael Dr Offer
Director for Germany
EBRD
Germany
Temporary Alternate Governor

Dr Markus Hoermann
Head of Division
Federal Ministry of Finance
Germany
Temporary Alternate Governor

Mr Karl Matthias Klause
Alternate Director for Germany
EBRD
Germany
Alternate Director

Greece

Mr Ioannis Tsakiris
Deputy Minister of Development and Investments
Ministry of Development and Investments
Greece
Alternate Governor

Mr Dimitris Metaxas-Trikardos
Board Alternate Director
EBRD
Greece
Temporary Alternate Governor

Hungary

Mr Mihaly Varga
Minister
Ministry of Finance
Hungary
Governor

Mr Gabor Gion
State Secretary
Ministry of Finance
Hungary
Temporary Alternate Governor

Mr Antal Nikoletti
Alternate Director
EBRD
Hungary
Temporary Alternate Governor

Ms Rita Palfi-Sipocz
Head of Department
Ministry of Finance
Hungary
Temporary Alternate Governor

Iceland

Mr Bjarni Benediktsson
Minister of Finance and Economic Affairs
Ministry of Finance and Economic Affairs
Iceland
Governor

Mr Guðmundur Árnason
Permanent Secretary of the Ministry of Finance and Economic Affairs
Ministry of Finance and Economic Affairs
Iceland
Alternate Governor

Mr Hersir Ólafsson
Political Advisor to the Minister
Ministry of Finance and Economic Affairs
Iceland
Delegate

Mrs Steinunn Sigvaldadóttir
Head of Division / Specialist
Ministry of Finance and Economic Affairs
Iceland
Delegate

India

Ms Manisha Sinha
Additional Secretary, DEA
Ministry of Finance, Govt. of India
India
Delegate
(Virtually)

Dr Prasanna V Salian
Deputy Secretary (MI), DEA
Ministry of Finance
India
Delegate
(Virtually)

Dr Bindu Madhab Panda
Assistant Director
Ministry of Finance, Govt. of India
India
Delegate
(Virtually)

Mr Subhasis Dhal
Board Adviser
EBRD
India
Delegate

Ireland

Mr Paul Ryan
Director, Climate and International Finance Division
Department of Finance
Ireland
Temporary Alternate Governor

Mrs Niamh McGuire
Assistant Principal, Climate and International Finance Division
Department of Finance
Ireland
Delegate

Mr Alan Hall
Adviser to Board Director
EBRD
Ireland
Adviser to Board Director

Israel

Mr Alon Messer
Alternate Director
EBRD
Israel
Temporary Alternate Governor

Mrs Zoe Krakow
Economist, EBRD Desk Officer
Ministry of Finance
Israel
Delegate

Italy

Ms Francesca Utili
Director General for International Financial Relations Directorate
Ministry of Economy and Finance, Treasury
Italy
Alternate Governor

Ms Manuela
Nenna Director
Italy
EBRD
Italy
Director

Mr Simone Alberto Platania
Adviser
Ministry of Economy and Finance
Italy
Temporary Alternate Governor

Mr Paolo Cappellacci
Advisor Italy
EBRD
Italy
Adviser to Board Director

Mr Lodovico Ruggieri Pecci
Adviser
EBRD
Italy
Adviser to Board Director

Japan

Mr Satoshi Oie
State Minister of Finance
Ministry of Finance, Japan
Japan
Temporary Alternate Governor

Mr Kentaro Ogata
Deputy Vice Minister of Finance for International Affairs
Ministry of Finance, Japan
Japan
Temporary Alternate Governor

Mr Shigeto Hiki
Deputy Commissioner, International Affairs
National Tax Agency
Japan
Delegate

Mr Masashi Tanabe
Director, Multilateral Development Banks Division, International Bureau
Ministry of Finance, Japan
Japan
Delegate
(Virtually)

Mr Hirokazu Tsuda
Secretary to the State Minister
Ministry of Finance, Japan
Japan
Delegate

Ms Yoko Morishima
Deputy Director of the Multilateral Development Banks Division
Ministry of Finance
Japan
Delegate

Mr Toshitaka Nagase
Deputy Director, Office of the Vice Minister of Finance for International Affairs
Ministry of Finance, Japan
Japan
Delegate

Mr Yuta Muraoka
Section Chief, Office of the Vice Minister for International Affairs
Ministry of Finance, Japan
Japan
Delegate

Ms Naoko Watanabe
Interpreter
Ministry of Finance, Japan
Japan
Delegate

Ms Hiromi Rokuta
Interpreter
Ministry of Finance, Japan
Japan
Delegate

Hideaki Kuramitsu
Ambassador
Embassy of Japan in Morocco
Japan
Delegate

Mr Takashi Sakoda
First Secretary
Embassy of Japan, Morocco
Japan
Delegate

Ms Miyuki Hamada
Second Secretary
Embassy of Japan, Morocco
Japan
Delegate

Ms Sachiko Kawakita
Official
Embassy of Japan, Morocco
Japan
Delegate

Mr Alaoui M'Hamedi
Official
Embassy of Japan in Morocco
Japan
Delegate

Mrs Keiko Futami
Alternate Director for Japan
EBRD
Japan
Alternate Director

Mr Yuya Goto
Adviser to Board
Director **EBRD**
Japan
Adviser to Board Director

Mr Yosuke Miyake
Adviser to Board Director
Japan
Japan
Adviser to Board Director

Ms Lise Emerson
Executive Assistant to Board Director
EBRD
Japan
Executive Assistant to Board Director

Jordan

Mr Marwan Al-Refai
Secretary General
Ministry of Planning and International Cooperation
Jordan
Alternate Governor
(Virtually)

Mr Emad Shanaah
Director of International Cooperation
Ministry of Planning and International Cooperation
Jordan
Temporary Alternate Governor
(Virtually)

Kazakhstan

Mr Dauren Kengbeil

Vice-Minister

Ministry of Finance of the Republic of Kazakhstan

Kazakhstan

Alternate Governor

(Virtually)

Korea

Mr Sean Lee
Alternate Director
EBRD
Korea
Temporary Alternate Governor

Mr Sang Kyoo Lee
Director, International Financial Institutions Division
Ministry of Economy and Finance
Korea
Delegate
(Virtually)

Mr Woori Lee
Deputy Director
Ministry of Economy and Finance
Korea
Delegate
(Virtually)

Mr Seunghyun Shim
Adviser
EBRD
Korea
Adviser to Board Director

Mr Yeojin Yoon
Manager
Bank of Korea
Korea
Delegate
(Virtually)

Kosovo

Mr Hekuran Murati
Minister of Finance, Labour and Transfers
Ministry of Finance, Labour and Transfers
Kosovo
Governor

Ms Anila Abazi
Chief of Cabinet
Ministry of Finance, Labour and Transfers
Kosovo
Delegate

Mr Fatlum Zeka
Senior Officer for International Financial Cooperation
Ministry of Finance, Labour and Transfers
Kosovo
Delegate

Kyrgyz Republic

Mr Daniyar Amangeldiev
Minister
Ministry of Economy and Commerce
Kyrgyz Republic
Governor

Mr Kanatbek Abdrahmanov
Deputy Minister
Ministry of Economy and Commerce
Kyrgyz Republic
Temporary Alternate Governor

Latvia

Mr Janis Reirs
Minister of Finance
Ministry of Finance
Latvia
Governor

Ms Liga Klavina
Deputy State Secretary
Ministry of Finance
Latvia
Alternate Governor

Mr Kaspars Āboliņš
Treasurer
The Treasury of the Republic of Latvia
Latvia
Delegate

Ms Signe Jantone
Head of Minister's Office
Ministry of Finance
Latvia
Temporary Alternate Governor

Ms Inga Forda
Head of International Financial Institutions Division
Ministry of Finance
Latvia
Temporary Alternate Governor

Mr Jurijs Spiridonovs
Adviser
EBRD
Latvia
Adviser to Board Director

Lebanon

Mr Youssef El Khalil
Minister of Finance
Ministry of Finance
Lebanon
Governor
(Virtually)

Liechtenstein

Mr Markus Biedermann
Secretary General
Ministry of Home Affairs, Economy and Environment
Liechtenstein
Alternate Governor

Lithuania

Ms Gintarė Skaistė
Minister of Finance
Ministry of Finance of the Republic of Lithuania
Lithuania
Governor
(Virtually)

Ms Miglė Tuskiene
Alternate Board Director
EBRD
Lithuania
Alternate Director

Mr Darius Trakelis
Director of the EU and International Affairs Department
Ministry of Finance of the Republic of Lithuania
Lithuania
Delegate
(Virtually)

Ms Dovilė Jasaitienė
Head of the International Affairs Division, EU and International Affairs Department
Ministry of Finance of the Republic of Lithuania
Lithuania
Delegate
(Virtually)

Ms Jurgita Uzielienė
Senior Adviser, EU and International Affairs Department
Ministry of Finance of the Republic of Lithuania
Lithuania
Delegate
(Virtually)

Ms Ieva Stulgytė
Chief Specialist, International Affairs Division
Ministry of Finance
Lithuania
Delegate
(Virtually)

Luxembourg

Mrs Yuriko Backes
Minister of Finance
Ministry of Finance
Luxembourg
Governor
(Virtually)

Mr Arsène Jacoby
Director of Multilateral Affairs, Development Aid & Compliance
Ministry of Finance
Luxembourg
Alternate Governor
(Virtually)

Mr Christophe Zeeb
Alternate Director
EBRD
Luxembourg
Alternate Director
(Virtually)

Malta

Mr Edward Scicluna
Governor
Central Bank of Malta
Malta
Governor

Mr Alexander Demarco
Deputy Governor
Central Bank of Malta
Malta
Temporary Alternate Governor

Mr Matthew Zammit
Expert
Central Bank of Malta
Malta
Delegate
(Virtually)

Ms Kalina Koleva
Manager
Central Bank of Malta
Malta
Delegate
(Virtually)

Mr Felipe Alfonso Gonzalez de Leon
Senior Officer
Central Bank of Malta
Malta
Delegate
(Virtually)

Mr Ahmed Hnesh
Research Officer
Central Bank of Malta
Malta
Delegate
(Virtually)

Mexico

Mr Felipe Martinez
Board Director
EBRD
Mexico
Temporary Alternate Governor

Mr Enrique Alejo
Alternate Director
EBRD
Mexico
Temporary Alternate Governor

Moldova

Mr Sergiu Gaibu

Minister

Ministry of Economy of the Republic of Moldova

Moldova

Governor

Ms Diana Lungu

Counsellor to the Minister

Ministry of Economy of the Republic of Moldova

Moldova

Delegate

Mongolia

Mr Javkhlan Bold
Minister of Finance
Ministry of Finance
Mongolia
Governor
(Virtually)

Mr Gan-Ochir Doojav
Chief Economist
Bank of Mongolia
Mongolia
Temporary Alternate Governor

Ms Bayarmaa Tumurkhuyag
Specialist at Debt Management Division
Ministry of Finance
Mongolia
Delegate
(Virtually)

Montenegro

Mrs Katarina Živković

Head of the Division for Debt Management, Analysis of the Indebtedness and International Relations **Ministry of Finance and Social Welfare**

Montenegro

Alternate Governor

(Virtually)

Morocco

Mrs Nadia Fettah
Minister of Economy and Finance
Ministry of Economy and Finance
Morocco
Governor

Mrs Faouzia Zaaboul
Director of Treasury and External Finance
Ministry of Economy and Finance
Morocco
Alternate Governor

Mr Hicham Talby
Deputy Director Dept Treasury and External Finance
Ministry of Economy and Finance
Morocco
Temporary Alternate Governor

Mrs Malika Dhif
Deputy to Director of Treasury and External Finance
Ministry of Economy and Finance
Morocco
Delegate

Mr Brahim Chouqui
Head of Europe Division Department of Treasury and External Finance
Ministry of Economy and Finance
Morocco
Delegate

Mrs Ikhlas Amghar
Project Manager Department of Treasury and External Finance
Ministry of Economy and Finance
Morocco
Delegate

Mrs Nora Tanane
Program Officer Department of Treasury and External Finance
Ministry of Economy and Finance
Morocco
Delegate

Netherlands

Mr Leon Uytterlinde
Deputy Director International Affairs Directorate
Ministry of Finance
Netherlands
Temporary Alternate Governor

Mr Robert-Jan Sieben
Head of the Department of International Financial Institutions
Dutch Ministry of Foreign Affairs
Netherlands
Temporary Alternate Governor
(Virtually)

Mr Caspar Veldkamp
Board Director
EBRD
Netherlands
Director

Mr Jan Willem Van Den Wall Bake
Alternate Director
EBRD
Netherlands
Alternate Director

Mrs Michalli Harmsen
Senior Policy Advisor
Ministry of Finance
Netherlands
Delegate

Mr Siem Pelgrom
Policy Advisor Multilateral Development Banks
Dutch Ministry of Foreign Affairs
Netherlands
Delegate

Mr Andries Bakker
Adviser
EBRD
Netherlands
Delegate

Ms Gisla Dwarkasing
EA
EBRD
Netherlands
Executive Assistant to Board Director

New Zealand

Mr Philip Lindsay

Director

EBRD

New Zealand

Temporary Alternate Governor

North Macedonia

Mr Fatmir Besimi
Minister of Finance
Ministry of Finance
North Macedonia
Governor
(Virtually)

Mr Filip Nikoloski
Deputy Minister of Finance
Ministry of Finance
North Macedonia
Delegate
(Virtually)

Mrs Suzana Peneva
State Advisor for International Financial Relations and EU
Ministry of Finance
North Macedonia
Delegate
(Virtually)

Mr Dejan Nikolovski
State Adviser
Ministry of Finance
North Macedonia
Delegate

Ms Biljana Butlevska
Chief of Staff
Ministry of Finance
North Macedonia
Delegate

Mrs Magdalena Simonovska
State Advisor for Financial system
Ministry of Finance
North Macedonia
Delegate
(Virtually)

Ms Drita Zeqiri
Cabinet of the Minister
Ministry of Finance
North Macedonia
Delegate
(Virtually)

Mrs Jelena Tast
State Secretary
Ministry of Finance
North Macedonia
Delegate
(Virtually)

Norway

Mr Halvard Ingebrigtsen
State Secretary
Ministry of Trade and Industry
Norway
Alternate Governor

Mr Per Sanderud
Director
EBRD
Norway
Temporary Alternate Governor

Mr Sigbjørn Helstad Aabø
Deputy Director
Ministry of Trade, Industry and Fisheries
Norway
Temporary Alternate Governor

Ms Marianne Sofie Damhaug
Senior Advisor
Ministry of Foreign Affairs
Norway
Temporary Alternate Governor

Poland

Mrs Marta Kightley
First Deputy
Governor Narodowy
Bank Polski
Poland
Temporary Alternate Governor
(Virtually)

Mr Łukasz Hulnicki
Adviser to Board Director
EBRD
Poland
Adviser to Board
Director

Mrs Wioletta Barwicka-Lofthouse
Board Director for Poland, Bulgaria, Albania
EBRD
Poland
Director

Mrs Agata Łagowska
Director of the International Department
Narodowy Bank Polski
Poland
Delegate
(Virtually)

Mr Tomasz Skurzewski
Deputy Director
Ministry of Finance
Poland
Delegate
(Virtually)

Mr Damian
Szostek
Head of Unit
Ministry of Finance
Poland
Delegate
(Virtually)

Mr Grzegorz Wasilewski
Councillor
Ministry of Finance
Poland
Delegate
(Virtually)

Mr Krzysztof Mackiewicz
Head of Protocol Division
Narodowy Bank Polski (NBP), National Bank of Poland
Poland
Delegate
(Virtually)

Mr Krzysztof Karwowski
Ambassador of the Republic of Poland
Embassy of the Republic of Poland
Poland
Delegate

Mrs Beata Podgorska
Minister Counsellor
Embassy of the Republic of Poland in Rabat
Poland
Delegate

Miss Anna Suszynska
Executive Assistant to Board Director
EBRD
Poland
Executive Assistant to Board
Director

Portugal

Mr José Carlos Pereira
Director General GPEARI
Ministry of Finance
Portugal
Alternate Governor

Mr Jose Brito
Board Director
EBRD
Portugal
Temporary Alternate Governor

Mr Luis Pereira
Board Adviser
EBRD Portugal
Delegate

Ms Ana Barreto
Head of Department
Ministry of Finance
Portugal
Delegate
(Virtually)

Ms Ana Ferreira
Head of Unit
Office of Economic Policy and International Affairs, Ministry of Finance
Portugal
Delegate
(Virtually)

Ms Cristina Moniz
Desk Officer
Ministry of Finance
Portugal
Delegate
(Virtually)

Romania

Mr Adrian CĂCIU
Minister
Ministry of Finance
Romania
Governor
(Virtually)

Mr Leonardo Badea
Deputy Governor of the National Bank of Romania
National Bank of Romania
Romania
Temporary Alternate Governor
(Virtually)

Mr Lucian Isar
Alternate Director for Türkiye/Romania/Azerbaijan/Moldova/Kyrgyz Republic
EBRD
Romania
Alternate Director

Mrs Boni Florinela Cucu
General Director
Ministry of Finance
Romania
Delegate
(Virtually)

Mr Serban Matei
Director, International Relations Department
National Bank of Romania
Romania
Delegate
(Virtually)

Mr Mihai Calin Precup
Secretary of State
Ministry of Finance
Romania
Delegate
(Virtually)

Ms Maria-Anca Craiu
Expert
Ministry of Finance
Romania
Delegate
(Virtually)

Mrs Alina-Gabriela Radu
Counselor
Ministry of Finance
Romania
Delegate
(Virtually)

Russian Federation

Mr Sergey Verkashanskiy
Executive Director

EBRD

Russian Federation
Temporary Alternate Governor
(Virtually)

Ms Elena Melnikova
Director of Department for Analytical Support of Foreign Economic Activity

Ministry of Economic Development of the Russian Federation

Russian Federation
Delegate
(Virtually)

Mr Pavel Snisorenko
Director of the Department for International Financial Relations

Ministry of Finance of the Russian Federation

Russian Federation
Delegate
(Virtually)

Ms Maria Smirnova
Alternate Director

EBRD

Russian Federation
Alternate
Director
(Virtually)

Mr Ivan Ivannikov
Deputy Director of Department for Analytical Support of Foreign Economic Activity

Ministry of Economic Development of the Russian Federation

Russian Federation
Delegate
(Virtually)

Mr Oleg Podomatko
Deputy Director of the Department for International Financial Relations

Ministry of Finance of the Russian Federation

Russian Federation
Delegate
(Virtually)

Ms Dilyara Sadykova
Acting Head of the International Investment cooperation Division

Ministry of Economic Development of the Russian Federation

Russian Federation
Delegate
(Virtually)

Ms Ekaterina Guseva
Head of Division, Department for International Financial Relations
Ministry of Finance of the Russian Federation
Russian Federation
Delegate
(Virtually)

Mr Anton Ryndin
Deputy Head of the Multilateral Development Banks' Projects Division
Ministry of Economic Development of the Russian Federation
Russian Federation
Delegate
(Virtually)

Ms Daria Teterkina
Deputy Head of Division, Department for International Financial Relations
Ministry of Finance of the Russian Federation
Russian Federation
Delegate
(Virtually)

Mr Ilya Kavtaskin
Advisor
EBRD
Russian Federation
Adviser to Board
Director (Virtually)

Mrs Luda Paynes
Executive Assistant to Board Director
EBRD
Russian Federation
Executive Assistant to Board Director

San Marino

Mr Nicola Ceccaroli
Counsellor, Ministry of Finance
San Marino, Ministry of Finance
San Marino
Alternate Governor

Serbia

Mr Sinisa Mali
Minister of Finance
Ministry of Finance
Serbia
Governor
(Virtually)

Mr Dusan Zarubica
Adviser to Board Director
EBRD
Serbia
Adviser to Board Director

Slovak Republic

Mr Ľuboš Jančík
State Secretary
Ministry of Finance of the Slovak Republic
Slovak Republic
Temporary Alternate Governor

Mr Peter Kazimir
Governor of National Bank of Slovakia
National Bank of Slovakia
Slovak Republic
Alternate Governor

Ms Iveta Lukáčová
Adviser
EBRD
Slovak Republic
Temporary Alternate Governor

Mr Martin Spiritza
Director - Financial Instruments and International Institutions Unit
Ministry of Finance of the Slovak Republic
Slovak Republic
Temporary Alternate Governor

Mr Michal Krčméry
Director - Office of the State Secretary
Ministry of Finance of the Slovak Republic
Slovak Republic
Temporary Alternate Governor

Ms Eva Goncalvesova
Head of International Relations Department
National Bank of Slovakia
Slovak Republic
Delegate

Mr Matej Blažej
Policy Officer - Financial Instruments and International Institutions Unit
Ministry of Finance of the Slovak Republic
Slovak Republic
Delegate
(Virtually)

Mr Tomas Hlavaty
International Relations Department
National Bank of Slovakia
Slovak Republic
Delegate

Slovenia

Mr Andrej Šircelj
Minister of Finance
Ministry of Finance
Slovenia
Governor

Miss Maruša Romih
Head of public relations and protocol
Ministry of Finance
Slovenia
Alternate Governor

Mr Damjan Kozjak
Adviser to Board Director
EBRD
Slovenia
Adviser to Board Director

Mrs Barbara Knapič Navarrete
EBRD Desk Officer
Ministry of Finance
Slovenia
Delegate
(Virtually)

Spain

Mrs Nadia Calviño
First Vice President and Minister of Economy and Digitalization
Ministry of Economy and Digitalization
Spain
Governor
(Virtually)

Mr Carlos Cuerpo
Secretary General of the Treasury and International Financing
Ministry for Economy and Digitalization
Spain
Temporary Alternate Governor
(Virtually)

Mr Felipe Martinez
Board Director
EBRD
Spain
Director

Mr Enrique Alejo
Alternate Director
EBRD
Spain
Alternate Director

Mr Leonardo Rodriguez
Deputy Director General for Economy and International Finance
Ministry of Economy and Digitalization
Spain
Temporary Alternate Governor

Ms Teresa Monu
Board Executive Assistant
EBRD
Spain
Executive Assistant to Board Director

Sweden

Ms Elin Eliasson
State Secretary
Ministry of Finance
Sweden
Alternate Governor
(Virtually)

Ms Eva Cassel
Director
EBRD
Sweden
Temporary Alternate Governor

Ms Kristina Åkesson
Senior Adviser
Ministry of Finance
Sweden
Temporary Alternate Governor

Mr Henrik Norberg
Deputy Director, Head of Section
Ministry of Foreign Affairs
Sweden
Delegate

Ms Helena Gustavsson Wahlund
Deputy Director
Ministry of Foreign Affairs
Sweden
Delegate

Mr Tomas Bergenholtz
Adviser to the Board Director
EBRD
Sweden
Adviser to Board Director

Mr Jan Johansson
Senior Programme Manager and Adviser
Swedish International Development Cooperation Agency (Sida)
Sweden
Delegate

Mr Peter Cederblad
Programme Specialist
Swedish International Development Cooperation Agency (Sida)
Sweden
Delegate
(Virtually)

Switzerland

Mrs Marie-Gabrielle Ineichen-Fleisch
Secretary of State
SECO
Switzerland
Temporary Alternate Governor

Mr Ivan Pavletic
Head of Multilateral Cooperation
State Secretariat for Economic Affairs (SECO)
Switzerland
Delegate

Mr Remigi Winzap
Board Director for
Switzerland/Ukraine/Liechtenstein/Turkmenistan/Serbia/Montenegro/Uzbekistan
EBRD
Switzerland
Director

Mr Mattia Celio
Program Manager
SECO
Switzerland
Delegate

Mrs Anne-Marie Pragnell
Adviser to Board Director
EBRD
Switzerland
Adviser to Board Director

Miss Irene Frei
Adviser to Board Director
EBRD
Switzerland
Adviser to Board Director

Miss Viktoriya Sherstyuk
Executive Assistant
EBRD
Switzerland
Executive Assistant to Board Director

Tajikistan

Mr Jamshed Karimzoda
First Deputy Minister
Ministry of Finance of the Republic of Tajikistan
Tajikistan
Governor
(Virtually)

Mr Khurshed Ismoilzoda
Head of the Department for the Strategic Planning and Reforms
**Executive Office of the President of the Republic of
Tajikistan**
Tajikistan
Alternate Governor
(Virtually)

Tunisia

Mr Samir Saied
Minister of Economy and Planning
Ministry of Economy and Planning
Tunisia
Governor
(Virtually)

Ms Saloua Hsoumi Mejdoub
General Director European Cooperation
Ministry of Economy, Finance and Investment Support
Tunisia
Delegate
(Virtually)

Türkiye

Mr Nureddin Nebati
Minister
Ministry of Treasury and Finance
Türkiye
Governor

Mr Serhat Köksal
Director-General
Ministry of Treasury and Finance
Türkiye
Temporary Alternate Governor

Mr Çağatay Imirgi
Board Director for Türkiye/Romania/Azerbaijan/Moldova/Kyrgyz Republic
EBRD
Türkiye
Director

Ms Bengü Aytekin
Head of Department
Ministry of Treasury and Finance
Türkiye
Delegate

Mr Mehmet Esat Mert
Advisor to the Minister
Ministry of Treasury and Finance
Türkiye
Delegate

Mr Hakan Hacıahmetoğlu
Deputy Chief of Staff
Ministry of Treasury and Finance
Türkiye
Delegate

Mr Orhan Erbir
Deputy Chief of Staff
Ministry of Treasury and Finance
Türkiye
Delegate

Mr Gökhan Yahya
Senior Associate
Ministry of Treasury and Finance
Türkiye
Delegate

Ms Özge Yamak
Senior Associate
Ministry of Treasury and Finance
Türkiye
Delegate

Turkmenistan

Mr Myratdurdy Orazdurdyev
Deputy Chairman
Central bank of Turkmenistan
Turkmenistan
Governor
(Virtually)

Ukraine

Mr Sergii Marchenko
Minister of Finance of Ukraine
Ministry of Finance of Ukraine
Ukraine
Governor
(Virtually)

Mr Kyrylo Shevchenko
Governor
National Bank of Ukraine
Ukraine
Alternate Governor

Mr Yuriy Draganchuk
Deputy Minister of Finance for European Integration
Ministry of Finance of Ukraine
Ukraine
Delegate

Mr Artem Shevaley
Alternate Director for
Switzerland/Ukraine/Liechtenstein/Turkmenistan/Serbia/Montenegro/Uzbekistan **EBRD**
Ukraine
Alternate Director

Mr Volodymyr Kuchyn
Head of Office for European Integration and International Programs
National Bank of Ukraine
Ukraine
Delegate

Ms Olha Zykova
Head of Department for Foreign Affairs and Analytics
Ministry of Finance of Ukraine
Ukraine
Delegate

Mr Serhii Poda
First Secretary of the Embassy of Ukraine in Morocco
Embassy of Ukraine in the Kingdom of Morocco
Ukraine
Delegate

Ms Nataliia Kosenko
Counsellor of the Embassy of Ukraine in Morocco
Embassy of Ukraine in the Kingdom Morocco
Ukraine
Delegate

United Arab Emirates

Mr Mohamed Al Hussaini
Minister of State for Financial Affairs
Ministry of Finance
United Arab Emirates
Governor
(Virtually)

Mr Younis Al Khoori
Undersecretary
Ministry of Finance
United Arab
Emirates Alternate
Governor

Mr Ali Sharafi
Assistant Undersecretary
Ministry of Finance
United Arab Emirates
Delegate

Mr Hamad Al Zaabi
Director of Minister's Office
Ministry of Finance
United Arab Emirates
Delegate
(Virtually)

United Kingdom

Ms Lindsey Whyte
Director General, International Finance
HM Treasury
United Kingdom
Temporary Alternate Governor

Ms Veda Poon
Director International Finance
HM Treasury
United Kingdom
Temporary Alternate Governor

Mr Peter Curwen
Director for the United Kingdom
EBRD
United Kingdom
Director

Mr Mark Paskins
Alternate Director for the United Kingdom
EBRD
United Kingdom
Alternate Director

Mr Mark Collins
Deputy Director, Prosperity and Multilateral Investment
HM Treasury
United Kingdom
Delegate

Ms Lydia Jones
Adviser
EBRD
United Kingdom
Adviser to Board Director

Mr Toby Churchley
Senior Policy Adviser - Multilateral Investment Banks
HM Treasury
United Kingdom
Delegate
(Virtually)

Mr Sam Taylor
Policy Adviser - European Bank for Reconstruction and Development
HM Treasury
United Kingdom
Delegate

Ms Gemma Macintyre
Policy Adviser - EBRD
HM Treasury
United Kingdom
Delegate

Ms Isabel Wood
Executive Assistant
EBRD
United Kingdom
Executive Assistant to Board Director

United States

Ms Alexia Latortue
Assistant Secretary for International Trade and Development
U.S. Department of the Treasury
United States
Temporary Alternate Governor

Mr Mathew Haarsager
Deputy Assistant Secretary for International Development Finance and Policy
U.S. Department of the Treasury
United States
Temporary Alternate Governor

Mr Eric Meyer
Deputy Assistant Secretary, Africa and the Middle East
U.S. Department of the Treasury
United States
Temporary Alternate Governor

Ms Katherine Allen
Alternate Director United States of America
EBRD
United States
Temporary Alternate Governor

Ms Anna Jewell
International Economist
U.S. Department of the Treasury
United States
Temporary Alternate Governor

Mr John Wilcox
Director of Policy, Planning and Performance Division in EUR/AC
U.S. Department of State
United States
Delegate

Mr Gregory Naarden
Acting Coordinator for US Assistance to Europe, Eurasia, and Central Asia
U.S. Department of State
United States
Delegate
(Virtually)

Ms Jennifer Nehez
Financial Economist
U.S. Department of State
United States
Delegate

Mr Amir Tejpar
Economic Growth Assistance Officer
U.S. Department of State
United States
Delegate
(Virtually)

Mrs Marisa Plowden
Adviser United States of America
EBRD
United States
Temporary Alternate Governor

Mrs Janelle Weyek
Senior Commercial Adviser
EBRD
United States
Adviser to Board Director

Mrs Chrystal Denys
Commercial Adviser
EBRD
United States
Adviser to Board Director

Ms Marissa Taylor
Executive Assistant to Board Director
EBRD United States
Executive Assistant to Board
Director

Mr David Greene
Charge d'Affaires
U.S. Embassy
United States
Delegate

Mr Lawrence Randolph
Consul General
U.S. Department of State
United States
Delegate

Mr Daniel Newell
Vice Consul
US Dept of State
United States
Delegate

Ms Maureen Wafer
Economic Officer
U.S. Embassy
United States
Delegate

Mr Brian Malloy
Asst Cultural Affairs Officer
United States Consulate, Casablanca
United States
Delegate

Mr Daniel Nibarger
Economic Officer
U.S. Department of State
United States
Delegate

Mr Zakaria Hasim
Economic Specialist
U.S. Embassy Rabat
United States
Delegate

Mr Mustapha El Gamra
Economic Specialist
U.S. Embassy Rabat
United States
Delegate

Mr Scott Moore
Economic Officer
U.S. Department of State
United States
Delegate

Mr Keith Kirkham
Regional Minister Counselor for Commercial Affairs
U.S. Embassy - Cairo
United States
Delegate

Mr Shakir Farsakh
Senior Commercial Officer
U.S Consulate- Casablanca
United States
Delegate

Mr Redouane Ghadouna
Commercial Specialist
U.S Consulate- Casablanca
United States
Delegate

Mr Gustave Gravot
Assistant Regional Security Officer
U.S. Consulate General Casablanca
United States
Delegate

Mr Mohammed Azdoud
FSN Investigator
U.S. Consulate General Casablanca
United States
Delegate

Uzbekistan

Mr Sardor Umurzakov
Deputy Prime Minister, Minister of Investments and Foreign Trade
Ministry of Investments and Foreign Trade of the Republic of Uzbekistan
Uzbekistan
Governor
(Virtually)

Mr Shukhrat Vafaev
Deputy minister
Ministry of Investments and Foreign Trade
Uzbekistan
Alternate Governor

Mr Shahruh Abdurashidov
Adviser to Board Director
EBRD
Uzbekistan
Adviser to Board Director

Ms Elena Kim
Deputy Director of Department for cooperation with International Financial Institutions
Ministry of Investments and Foreign Trade
Uzbekistan
Delegate

Ms Shafoat Abbasova
Director
State Unitary Enterprise "InterForum"
Uzbekistan
Delegate

Mr Umid Khasanov
Head of planning and organization of celebrations and events
State Unitary Enterprise "InterForum"
Uzbekistan
Delegate

Mr Shakhrukh Rakhimov
Director
Agency for International Cooperation and Development
Uzbekistan
Delegate

ПРЕДСТАВИТЕЛИ МЕЖДУНАРОДНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ*

Азиатский банк развития	Асаданг Душади-Исариявонг Дэвид Гарригос-Солива Джеймс Холден Чэнь Чжао
Африканский банк развития	Ахраф Тарсим
Всемирный банк	Доминик Бишара Мохаммед Хамама Хизер Э. Хендерсон Шолто Стюарт Стивен Тайнгейт
Всемирная торговая организация	Марк Обойн
Евразийский банк развития	Фарида Муталиева
Европейский инвестиционный банк	Анна Барон
Европейская комиссия	Одаз Джеральд
Западноафриканский банк развития	Люк-Артур Аджурнед Нимату Драман Серж Экуэ Маризе Локоссу Эпсе Локо Сумана Алу Харуна Ален Уилфрид Махукло Чибозо Корелл Эльвире Чайм Кпомаленьи
Исламский банк развития	Валид Ахмад Аддас Мурад Мтибаа
Международная финансовая корпорация	Риккардо Амброзини Гита Ханна не Иман Мааруфи Ксавье Рейль Шейх Умар Силла Николас Суше
Продовольственная и сельскохозяйственная организация Объединённых Наций	Эммануэль Хидье
FMO (Netherlands Development Finance Company)	Аннемике Моквелд Деннис Молхук Марникс Монсфорт Аннелоис Маллинк-Бос

Мохаммад Сохаил
Корнелис ван Эрсен

Nordic Environment Finance Corporation

Ульф Боджо

*Названия международных организаций даны в русском алфавитном порядке

ЧЛЕНЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ИХ ЗАМЕСТИТЕЛИ

на 11 мая 2022 года

Члены Совета директоров	Заместители членов Совета директоров	Представляемые страны и организации
Давид Аварелло	Кристоф Зееб	Бельгия, Люксембург, Словения,
Виолетта Барвицка-Лофотхауз	Карина Караиванова	Польша, Болгария, Албания
Жозе Бриту	Димитрис Метаксас-Трикардос	Португалия, Греция, Сан-Марино, Индия
Ева Кассель	Мэрт Кивине	Швеция, Исландия, Эстония
Петер Кервен	Марк Паскинс	Соединенное Королевство
Сара Фаунтен-Смит	Натали Дюбэ	Канада, Марокко, Иордания, Тунис
Герхард Хютц	Альфредо Панарелла	Европейский инвестиционный банк
Чагатай Имирги	Люциан Изар	Турция, Румыния, Азербайджан, Молдова, Киргизская Республика
-	Кэтрин Аллен	США
Клара Кроль	Антал Николетти	Чехия, Венгрия, Словакия, Хорватия, Грузия
Жозе Леандру	Маркус Шульте	Европейский союз
Филип Линдсей	Шон Ли	Австралия, Корея, Новая Зеландия, Египет
Йенс Лундсгард	Мигле Тускиене	Дания, Литва, Ирландия, Косово
Фелипе Мартинес	Энрике Алехо	Испания, Мексика
-	Кейко Футами	Япония
Мануэла Ненна	Массимо Карнелос	Италия
Михаэль Оффер	Карл-Маттиас Клаузе	Германия
Яри Партанен	Пер Сандеруд	Финляндия, Норвегия, Латвия, Ливан
Янн Пуэзат	Венсан Пренго	Франция
Леандер Треппель	Алон Мессер	Австрия, Израиль, Кипр, Мальта, Казахстан, Босния и Герцеговина
Каспар Фельдкамп	Ян-Виллем ван ден Валль-Баке	Нидерланды, Китай, Монголия, Северная Македония, Армения
Сергей Веркашанский	Мария Смирнова	Российская Федерация, Беларусь, Таджикистан
Ремиги Винзап	Артем Шевалев	Швейцария, Украина, Лихтенштейн, Туркменистан, Сербия, Черногория, Узбекистан