

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

**ЕВРОПЕЙСКИЙ БАНК
РЕКОНСТРУКЦИИ И РАЗВИТИЯ**

**ОТЧЕТ О ДВАДЦАТЬ ДЕВЯТОМ ЕЖЕГОДНОМ
ЗАСЕДАНИИ СОВЕТА УПРАВЛЯЮЩИХ**

**ЛОНДОН
7–8 ОКТЯБРЯ 2020 ГОДА
(В ВИРТУАЛЬНОМ ФОРМАТЕ)**

СОДЕРЖАНИЕ

КРАТКИЙ ОТЧЕТ	5
ВЫСТУПЛЕНИЕ МИНИСТРА ФИНАНСОВ РИШИ СУНАКА ОТ ИМЕНИ ПРАВИТЕЛЬСТВА СОЕДИНЕННОГО КОРОЛЕВСТВА	7
ВЫСТУПЛЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА УПРАВЛЯЮЩИХ НАДИ КАЛЬВИНЬО НА ОТКРЫТИИ ЕЖЕГОДНОГО ЗАСЕДАНИЯ	9
ВЫСТУПЛЕНИЕ ИСПОЛНЯЮЩЕГО ОБЯЗАННОСТИ ПРЕЗИДЕНТА ЕВРОПЕЙСКОГО БАНКА РЕКОНСТРУКЦИИ И РАЗВИТИЯ ЮРГЕНА РИГТЕРИНКА НА ОТКРЫТИИ ЕЖЕГОДНОГО ЗАСЕДАНИЯ	12
ВЫСТУПЛЕНИЕ ЕГО КОРОЛЕВСКОГО ВЫСОЧЕСТВА ПРИНЦА УЭЛЬСКОГО	15

ВЫСТУПЛЕНИЯ УПРАВЛЯЮЩИХ

	Стр.		Стр.
Австралия	18	Латвия	56
Австрия	19	Ливан	58
Азербайджан	22	Мальта	59
Армения	25	Марокко	61
Беларусь	27	Мексика	63
Бельгия	29	Молдова	64
Болгария	30	Монголия	66
Германия	31	Нидерланды	67
Греция	33	Норвегия	68
Грузия	34	Польша	69
Дания	35	Португалия	71
Европейский инвестиционный банк	36	Российская Федерация	73
Европейский союз	37	Румыния	75
Египет	39	Соединенное Королевство	76
Израиль	43	Соединенные Штаты Америки	78
Ирландия	44	Турция	80
Исландия	46	Узбекистан	82
Испания	47	Финляндия	85
Италия	48	Франция	31
Канада	50	Черногория	86
Китай	51	Чехия	87
Республика Корея	53	Швейцария	88
Косово	55	Япония	90

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

ЗАКЛЮЧИТЕЛЬНОЕ СЛОВО ИСПОЛНЯЮЩЕГО ОБЯЗАННОСТИ ПРЕЗИДЕНТА ЕВРОПЕЙСКОГО БАНКА РЕКОНСТРУКЦИИ И РАЗВИТИЯ ЮРГЕНА РИГТЕРИНКА	93
ЗАКЛЮЧИТЕЛЬНОЕ СЛОВО ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА УПРАВЛЯЮЩИХ НАДИ КАЛЬВИНЬО	95
ДОКУМЕНТЫ, ПРЕДСТАВЛЕННЫЕ В СОВЕТ УПРАВЛЯЮЩИХ НА РАССМОТРЕНИЕ ДО ЕЖЕГОДНОГО ЗАСЕДАНИЯ	97
Доклад Совета директоров "Последовательность проведения Ежегодных заседаний в 2021–2023 годах"	98
Доклад Совета директоров "Финансовая отчетность и отчеты независимых аудиторов за 2019 год"	99
Годовой финансовый отчет за 2018 год ¹	
Финансовая отчетность по специальным фондам за 2019 год	101
Доклад Совета директоров "Стратегический исполнительный план на 2020–2022 годы"	104
Годовой обзор за 2019 год ¹	
ДОКУМЕНТЫ, ПРЕДСТАВЛЕННЫЕ В СОВЕТ УПРАВЛЯЮЩИХ ДЛЯ РАССМОТРЕНИЯ НА ЕЖЕГОДНОМ ЗАСЕДАНИИ	110
Повестка дня (включая аннотированную повестку дня и расписание работы Заседания)	111
Доклад Процедурного комитета, сформированного на 2019–2020 годы	116
Доклад Совета директоров "Стратегическая и капитальная база на 2021–2025 годы" и информационно-справочный документ	118
Доклад Совета директоров "О направлении средств чистого дохода за 2019 год"	195
Доклад Совета директоров "О членстве Ирака"	202

¹ Документ в онлайн-версии размещен отдельно (в Отчет не включен).

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

ПОСТАНОВЛЕНИЯ, ПРИНЯТЫЕ ПОСЛЕ ДВАДЦАТЬ ВОСЬМОГО ЕЖЕГОДНОГО ЗАСЕДАНИЯ **203**

Постановление № 222	Положение о выборах Президента	204
Постановление № 223	Изменения к правилам проведения очередных выборов директоров	210
Постановление № 224	О месте проведения Ежегодного заседания 2021 года	214
Постановление № 225	О денежном вознаграждении Президента	215
Постановление № 226	О денежном вознаграждении членов Совета директоров и заместителей членов Совета директоров: пересмотр в 2020 году	216
Постановление № 227	Выборы Президента: перенос даты выборов	217
Постановление № 228	Финансовая отчетность и отчеты независимых аудиторов за 2019 год	218
Постановление № 229	Последовательность проведения Ежегодных заседаний в 2021–2023 годах	219
Постановление № 230	О дате проведения выборов Президента в 2020 году	220
Постановление № 231	О членстве Алжира	221
Постановление № 232	Об изменениях к Положению о выборах Президента и сроке полномочий нового Президента	223

ПОСТАНОВЛЕНИЯ, ПРИНЯТЫЕ НА ДВАДЦАТЬ ДЕВЯТОМ ЕЖЕГОДНОМ ЗАСЕДАНИИ **224**

Постановление № 233	Стратегическая и капитальная база на 2021–2025 годы	225
Постановление № 234	О направлении средств чистого дохода за 2019 год	226
Постановление № 235	О членстве Ирака	227

ДОЛЖНОСТНЫЕ ЛИЦА СОВЕТА УПРАВЛЯЮЩИХ И ПРОЦЕДУРНОГО КОМИТЕТА НА 2019–2020 И 2020–2021 ГОДЫ **229**

ЧЛЕНЫ ДЕЛЕГАЦИЙ **232**

ПРЕДСТАВИТЕЛИ МЕЖДУНАРОДНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ

ЧЛЕНЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ИХ ЗАМЕСТИТЕЛИ **305**

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

КРАТКИЙ ОТЧЕТ

Двадцать девятое Ежегодное заседание Совета управляющих состоялось в Лондоне, Соединенное Королевство, 7 и 8 октября 2020 года. Оно проводилось в виртуальном формате посредством видеосвязи между участниками, находившимися в различных географических пунктах.

Председателем на Заседании была управляющий от Испании Надя Кальвиньо. Заместителями Председателя были управляющий от Литвы Вилюс Шапока и управляющий от Румынии Василе-Флорин Кыцу.

1. Процедурный комитет

Процедурный комитет, сформированный на 2019–2020 годы, представил Совету управляющих доклад относительно проекта повестки дня Ежегодного заседания и других вопросов, находящихся в его компетенции, включая рекомендации в отношении Председателя и заместителей Председателя Совета управляющих на 2020–2021 годы, которые также будут выполнять функции Процедурного комитета в тот же период.

2. Открытие Заседания

7 октября Председатель Совета управляющих объявила Заседание открытым.

Затем перед Советом управляющих выступили министр финансов Соединенного Королевства Риши Сунак в качестве представителя правительства Соединенного Королевства, Председатель Совета управляющих Надя Кальвиньо, исполняющий обязанности Президента ЕБРР Юрген Ригтеринк и Его Королевское Высочество Принц Уэльский.

Управляющие представили Банку свои инструкции в форме выступлений в письменном виде, которые были распространены во время Заседания и включены в настоящий Отчет.

3. Пленарная сессия

На пленарной сессии Совета управляющих 7 октября Совет утвердил повестку дня и одобрил доклад Процедурного комитета.

а. Круглый стол управляющих

Управляющие рассмотрели доклад Совета директоров и проект постановления о Стратегической и капитальной базе на 2021–2025 годы. После этого управляющие приняли постановление № 233 "Стратегическая и капитальная база на 2021–2025 годы".

б. Институциональные и финансовые вопросы

і. Направление средств чистого дохода

Совет управляющих принял постановление № 234 "О направлении средств чистого дохода за 2019 год".

іі. Прием Ирака в члены ЕБРР

Совет управляющих принял постановление № 235 "О приеме Ирака в члены ЕБРР".

с. Постановления, принятые до Ежегодного заседания

i. Финансовая отчетность и отчеты независимых аудиторов за 2019 год

Советом управляющих было принято постановление № 228 "Финансовая отчетность и отчеты независимых аудиторов за 2019 год".

ii. Проведение Ежегодного заседания в 2021–2023 годах

Советом управляющих было принято постановление № 229 "Проведение Ежегодного заседания в 2021–2023 годах".

d. Документы, принятые к сведению до Ежегодного заседания

i. Годовой финансовый отчет за 2019 год

Советом управляющих был принят к сведению Годовой финансовый отчет за 2019 год.

ii. Стратегический исполнительный план на 2020–2022 годы

Советом управляющих был принят к сведению Доклад Совета директоров о Стратегическом исполнительном плане на 2020–2022 годы.

iii. Годовой обзор за 2019 год

Советом управляющих был принят к сведению Годовой обзор за 2019 год.

iv. Финансовая отчетность специальных фондов за 2019 год

Советом управляющих была принята к сведению финансовая отчетность специальных фондов за 2019 год.

e. Выборы Председателя и заместителей Председателя Совета управляющих на 2020–2021 годы

В конце пленарной сессии Совет управляющих избрал управляющего от Исландии Председателем Совета управляющих, а управляющих от Армении и Узбекистана – заместителями Председателя на срок до закрытия Ежегодного заседания 2021 года.

Совет управляющих назначил Процедурный комитет на 2020–2021 годы в составе Председателя и двух заместителей Председателя для проведения до окончания Ежегодного заседания 2021 года консультаций по усмотрению Председателя, а также, в случае необходимости, для проведения заседания непосредственно перед Ежегодным заседанием 2021 года.

4. Выборы Президента

8 октября на закрытом заседании Совета управляющих в виртуальном формате состоялись выборы, проходившие в соответствии с постановлением № 232 ("Изменения к Положению о выборах Президента и срок полномочий нового Президента"). По итогам тайного голосования Президентом была избрана Одиль Рено-Бассо.

5. Выражение признательности

Управляющие выразили признательность за организацию первого в истории Банка Ежегодного заседания в виртуальном формате.

**ВЫСТУПЛЕНИЕ МИНИСТРА ФИНАНСОВ РИШИ СУНАКА
ОТ ИМЕНИ ПРАВИТЕЛЬСТВА СОЕДИНЕННОГО КОРОЛЕВСТВА**

(Перевод с английского) Спасибо, Надя, за Ваше вступительное слово.

Ваше Королевское Высочество, г-жа Председатель, Ваши Превосходительства, уважаемые коллеги-управляющие, исполняющий обязанности Президента, дамы и господа!

Мне очень приятно приветствовать вас от имени правительства Ее Величества на Ежегодном заседании Европейского банка реконструкции и развития 2020 года.

Это первое в истории Банка виртуальное заседание транслируется из его лондонской штаб-квартиры.

Тридцать лет назад пала Берлинская стена, тень холодной войны рассеялась, и Великобритания вместе с друзьями и партнерами из Европы и других регионов мира учредила новую организацию, призванную служить делу политической и экономической свободы.

Принципы, на которых основан Банк, указывали ему путь в течение тридцатилетия кризисов и трансформаций, и мы должны следовать им и дальше:

- это наша вера в демократию, плюрализм и открытость как фундамент процветания;
- это вера в то, что свободный рынок, частный капитал и дух предпринимательства порождают экономический рост, и это – решимость строить более экологичное, инклюзивное и жизнеспособное будущее, отвечающее потребностям всех наших граждан.

Никогда еще эти ценности, как и сама деятельность ЕБРР, не были столь жизненно важными, как сегодня.

Свою новую пятилетнюю стратегию Банк разрабатывает в момент, когда перед нами стоят две насущных проблемы.

Первая из них, конечно же, касается нашего коллективного ответа на коронавирус.

ЕБРР принял этот вызов, и его сотрудники, примостившись за кухонными столами в разных уголках этой и других стран мира, дали рынку более 7 млрд. евро инвестиций для преодоления кризиса.

При сохранении нынешней динамики объем кредитов Банка выйдет в этом году на беспрецедентный уровень.

От имени участников Ежегодного заседания разрешите мне искренне поблагодарить за это самоотверженную и трудолюбивую команду ЕБРР.

Вторым огромным вызовом для нас стала чрезвычайная ситуация с климатом.

Мы переживаем важный момент.

Спустя пять лет после заключения Парижского соглашения Великобритания готовится стать председателем "Большой семерки" на следующий год.

В следующем году мы, вместе с Италией, также будем принимать у себя 26-ю конференцию по климату.

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

Хотели бы использовать эту возможность для выдвижения еще более амбициозных коллективных задач по борьбе с изменением климата.

И я рассчитываю, что ЕБРР внесет свой вклад в это дело.

Замечательно, что в предстоящие пять лет Банк направит половину своих кредитов на развитие "зеленой" экономики.

Но нужно будет еще:

- достичь уже намеченных контрольных цифр;
- сверяться с обязательствами по Парижскому соглашению;
- а также способствовать переходу на "зеленые" источники энергии.

О том, как этого добиться, мы вскоре услышим от Его Королевского Высочества Принца Уэльского.

Как Вы помните, на нынешнем Ежегодном заседании также предстоит избрать нового Президента ЕБРР.

Желаю успеха всем трем кандидатам на этот пост.

Хочу воздать должное моему соотечественнику сэру Суме Чакрабартти за блестящее руководство Банком в течение последних восьми лет.

Не могу не поблагодарить исполняющего обязанности Президента Юргена Ригтеринка, возглавившего ЕБРР в период подготовки к нашему совещанию.

Последовательный курс Великобритании на поддержку ЕБРР и его миссии по утверждению экономических и политических свобод повсюду в мире остается неизменным.

Желаю Вам успеха в проведении этого Ежегодного заседания и с нетерпением жду наших предстоящих дискуссий.

Спасибо за внимание.

**ВЫСТУПЛЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА УПРАВЛЯЮЩИХ НАДИ КАЛЬВИНЬО
НА ОТКРЫТИИ ЕЖЕГОДНОГО ЗАСЕДАНИЯ**

(Перевод с английского) Ваше Королевское Высочество, г-н Министр финансов, Ваши Превосходительства, уважаемые управляющие, исполняющий обязанности Президента, дамы и господа!

Рада приветствовать всех вас – виртуально – на двадцать девятом Ежегодном заседании Европейского банка реконструкции и развития в Лондоне.

Быть председателем этого заседания ЕБРР в столь трудное и судьбоносное время – большое удовольствие для меня.

Уверена, что, несмотря на весьма необычный формат, наше Ежегодное заседание станет просто еще одним испытанием, которое предстоит выдержать нашему жизнеспособному учреждению в этом беспрецедентном году.

Мне доставляет особое удовлетворение тот факт, что сегодня мы сможем продолжить свою важную работу и утвердить пятилетнюю Стратегическую и капитальную базу Банка, где сделан четкий акцент на ускорении переходных процессов.

Сегодня кризис забирает у нас много сил, но события 2020 года не должны отвлекать внимание от выдающихся результатов, достигнутых ЕБРР в 2019 году. Это был особенный год, рекордный по объему инвестиций, количеству проектов и уровню финансирования Перехода к "зеленой" экономике, и эти успехи можно считать наследием нашего бывшего Президента Сумы Чакрабарти.

Пандемия Covid нанесла тяжелый удар по всем странам наших операций. Сейчас приоритетными задачами для нас являются реагирование на кризис, восстановление экономики по принципу "лучше, чем было", с тем чтобы ускорить переход к рынку.

Успешно решить эту задачу можно только путем коллективных, скоординированных усилий. ЕБРР и другие международные финансовые институты призваны сыграть существенную роль в нормализации положения в наших странах и во всем мире. Поэтому сейчас как никогда важно, чтобы мы, акционеры всех этих институтов, работали сообща, стремясь содействовать экономическому развитию и побудить эти организации к более эффективной работе, не допускающей дублирования.

Хочу обратить внимание на оперативную реакцию ЕБРР, который за последние месяцы принял два пакета антикризисных мер, направленных на решение самых неотложных задач по обеспечению ликвидности и оборотного капитала для частного сектора и для жизненно важной инфраструктуры в странах наших операций. В эти трудные времена деятельность ЕБРР приносит ощутимые блага, которыми мы можем гордиться.

Важно, чтобы во всех областях своей работы Банк продолжал высоко держать планку, обеспечивать должное качество и руководствоваться своим мандатом и принципами воздействия на переходный процесс, дополняемости и здоровой банковской деятельности. Приятно констатировать, что эти принципы по-прежнему лежат в основе Стратегической и капитальной базы ЕБРР, которую мы будем обсуждать сегодня, и я хотела бы, пользуясь случаем, остановиться на некоторых ключевых направлениях будущей стратегии Банка.

Принимая Стратегическую и капитальную базу, мы, акционеры, задаем тон инвестиционной политике и стратегии ЕБРР. Представляется поистине своевременным то, что именно сегодня, в нынешних условиях, мы можем во всеуслышание заявить о том воздействии, которое ЕБРР

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

планирует оказать в ближайшие пять лет, и о наших целевых установках для Банка на этот период.

Фундаментом этой стратегии служит финансовая прочность ЕБРР. У него достаточно капиталов, чтобы ставить амбициозные цели развития своей бизнес-модели и своего инструментария во всех странах операций, а также расширения в будущем своей региональной географии.

Задачей Банка при этом остается оказание странам поддержки в переходе к открытой рыночной экономике и поощрение частной инициативы в странах-получателях, которые привержены принципам многопартийной демократии, плюрализма и рыночной экономики и претворяют их в жизнь. Этот политический мандат ставит ЕБРР в особое положение среди многосторонних банков развития (МБР) и остается для него ключевым ориентиром.

Способность разумно и практично сочетать финансирование частного сектора с участием в разработке политики и привлечением донорской поддержки является бесценным активом ЕБРР. Банк должен и впредь задействовать его во всех странах своих операций.

Стратегическая и капитальная база предусматривает продуманное распределение инструментария Банка. Наши решения должны открыть ему путь к увеличению доли капиталовложений и инициатив в сфере государственной политики, приходящейся на страны, которые наименее продвинулись в переходном процессе.

При этом, как издавна принято в ЕБРР, переходный процесс считается успешно завершенным тогда, когда страна принимает самостоятельное решение, что она более не нуждается в ресурсах Банка.

Обращаясь к будущему, можно сказать, что, как показал опыт предыдущих успешных расширений рамок деятельности Банка, его бизнес-модель дополняет собой работу других участников процесса финансирования развития. Это дает нам как управляющим отправную точку для возможного принятия в период действия Стратегической и капитальной базы решений о распространении мандата ЕБРР по поддержке переходного процесса на страны Африки к югу от Сахары и на Ирак, когда это будет иметь смысл и давать отдачу.

В данной стратегии определены многочисленные пути последовательного усиления работы Банка. Его основной курс на сохранение и ускорение переходного процесса в странах операций будет воплощаться в трех стратегических темах, а именно:

- поддержке перехода к "зеленой", низкоуглеродной экономике;
- содействию созданию равных возможностей; и
- ускоренном внедрении цифровых технологий.

Я с интересом ожидаю разработки новых инновационных подходов и стратегий в рамках этих тем. Призываю акционеров оказать Банку поддержку на этих направлениях, а щедрая помощь стран-доноров в предстоящие годы будет нужнее, чем когда-либо в прошлом. Убеждена, что Европейский союз будет играть в этом контексте такую же существенную роль, как и прежде.

Утверждение нами Стратегической и капитальной базы также отвечает задачам осуществления в предстоящие пять лет разработанной ЕБРР новой концепции Перехода к "зеленой" экономике. Частью посткризисного восстановления по принципу лучше, чем было должно стать особое внимание к природосберегающим сценариям. Банк готов воспользоваться этой возможностью и, несомненно, сделает это решительно и эффективно. Подчеркивая свою глубокую приверженность поддержке перехода к "зеленой", низкоуглеродной экономике в

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

странах операций, ЕБРР поставил перед собой амбициозную цель довести удельный вес "зеленых" инвестиций до более чем 50% к 2025 году. Мы горячо приветствуем это решение.

Я перечислила лишь некоторые из многих направлений и как председатель пленарной сессии буду рада выслушать мнения управляющих по значимым для них аспектам Стратегической и капитальной базы, утверждение которой будет для нас очень важным решением.

В качестве Председателя Совета управляющих я хочу воспользоваться этой возможностью, чтобы передать всем сотрудникам сердечную благодарность управляющих за превосходные результаты, достигнутые в 2019 году, и за готовность обеспечивать бесперебойную работу Банка, особенно в эти трудные месяцы.

Выражаю искреннюю признательность бывшему Президенту С. Чакрабартти за его выдающиеся усилия, его достижения и его преданность этой организации и ее мандату в течение восьми лет руководства Банком.

Хотела бы также от нашего общего имени поблагодарить исполняющего обязанности Президента Юргена Ригтеринка за обеспечение преемственности руководства в переходный период и за хладнокровный подход, который позволил ЕБРР благополучно пережить штормовую погоду в этом труднейшем году.

Текущее заседание уже заняло особое место в истории Банка. Но это еще не все. На этом Ежегодном заседании нам предстоит избрать нового Президента ЕБРР на следующие четыре года. Богатый опыт и лидерские качества кандидатов на этот пост вселяют в меня уверенность, что Банк будет в надежных руках, и мы уверенно и смело двинемся в будущее.

Переходя к организационным вопросам, стоящим перед нами на этом Ежегодном заседании, я ожидаю, что управляющие примут решение по заявке Ирака. Ранее в текущем году мы уже одобрили заявку на вступление в ЕБРР, полученную от Алжира, и я буду рада приветствовать обе эти страны в качестве 72-го и 73-го членов ЕБРР. Со времени прошлого Ежегодного заседания в Сараево Банк расширил круг своих акционеров, и я, пользуясь случаем, искренне приветствую Сан-Марино в качестве самого нового члена ЕБРР. Добро пожаловать!

2020 год стал трудным для всего мира, и перед всеми нами стоят небывалые задачи. Для многих стран операций ЕБРР дорога к восстановлению будет извилистой и тернистой. Но Банк, опираясь на амбициозную Стратегическую и капитальную базу и внушительные капитальные ресурсы, имея далеко идущие планы перехода к "зеленой" экономике, целеустремленно и активно действуя в регионах операций и не забывая об антикризисных мероприятиях, располагает всем необходимым, чтобы выпрямить и расчистить эту дорогу.

Благодарю за внимание.

**ВЫСТУПЛЕНИЕ ИСПОЛНЯЮЩЕГО ОБЯЗАННОСТИ ПРЕЗИДЕНТА
ЕВРОПЕЙСКОГО БАНКА РЕКОНСТРУКЦИИ И РАЗВИТИЯ ЮРГЕНА РИГТЕРИНКА
НА ОТКРЫТИИ ЕЖЕГОДНОГО ЗАСЕДАНИЯ**

(Перевод с английского)

Ваше Королевское Высочество, Ваши Превосходительства, уважаемые управляющие, дамы и господа!

Доброе утро, добрый день и добрый вечер – обращаюсь к Вам из опустевшего зала заседаний лондонской штаб-квартиры ЕБРР.

Действительно, таких ежегодных заседаний, как это, в ЕБРР еще не было.

И прошедшие полгода тоже запомнятся нам на всю жизнь. Все мы узнали себя с новой стороны, открыли в себе новые таланты и неожиданные ценные качества. Это можно сказать и о самом ЕБРР и результатах его работы на трех континентах, куда идут наши инвестиции.

Как и многим из вас, мне пришлось научиться искусству общения через камеры и мониторы. Все мы теперь знаем, что это похоже на театральную постановку. И я, действительно, как на сцене, исполняю обязанности Президента. Сердечно приветствую всех вас на этом, двадцать девятом Ежегодном заседании ЕБРР.

Сегодня я хотел бы донести до вас простую мысль: события последних месяцев вновь показали, что ЕБРР – это Банк, который всегда отвечает на актуальные вызовы, и отвечает успешно.

Это было видно уже по итогам 2019 года. Сегодня кажется, что все это – дела давно минувших дней, но, как уже отметила Председатель Совета управляющих, прошлый год стал рекордным сразу во многих отношениях:

- рекордные объемы финансирования, впервые в нашей истории преодолевшие планку 10 млрд. евро;
- рекордное число проектов: 452 по сравнению с 395 за предыдущий год;
- рекордный уровень "зеленого финансирования" – 46% от общего объема операций;

При всем этом наши финансовые показатели были весьма впечатляющими: свыше 1,4 млрд. евро чистой прибыли – наивысший уровень более чем за десять лет!

Мы вступали в 2020 год с четким планом делать еще больше для формирования устойчивых и открытых рынков в почти четырех десятках экономик, где мы инвестируем свои капиталы.

Никто не мог даже представить, чего потребуют от нас предстоящие месяцы – на работе, дома и в наших собственных странах.

Не скрою, что первые недели карантина оказались самыми тяжелыми в моей трудовой биографии.

Тогда, в марте, покидая свои рабочие кабинеты, мы еще не имели понятия даже о том, как не утратить контакт друг с другом, не говоря о клиентах.

Но сотрудники ЕБРР вместе с нашими партнерами приложили героические усилия, чтобы с ходу, без подготовки, выдержать худший кризис из всех, что когда-либо выпадало пережить большинству из нас.

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

И вновь мы доказали, что и в самой трудной ситуации, когда экономика катится вниз, а предприятия стоят на грани банкротства, мы – тот банк, который умеет делать свою работу. Даже за кухонным столом в доме на юго-западе Лондона, как в моем случае.

Я должен сказать огромное спасибо всем нашим сотрудникам за то, что в этих условиях они сделали все возможное и невозможное, в том числе для организации этого Ежегодного заседания в столь нелегких условиях.

Я также признателен за поддержку нашим акционерам, донорам и многочисленным партнерам со стороны гражданского общества и всей системы финансирования развития.

Только сообща мы могли сделать так много, так быстро, для такого числа людей, столь малыми силами:

- в пятницу, 13 марта, мы стали первым многосторонним банком развития, который ответил на кризис экстренным принятием "Пакета солидарности";
- и направили почти всю нашу деятельность в этом и следующем году, объем которой должен существенно превысить 20 млрд. евро, на преодоление последствий пандемии и поддержку восстановления экономики.

Возникшие потребности, как и наши ответные меры, носят беспрецедентный характер: уже к концу августа объем инвестиций перевалил за рекордные 7 млрд. евро, по сравнению с 4,9 млрд. за тот же период прошлого года. Именно так: на 40% больше, чем в предыдущем, тоже рекордном году.

При этом, когда торговые потоки оказались серьезно нарушены пандемией, в полную силу заработала наша Программа содействия развитию торговли.

Так, за первые шесть месяцев этого года мы профинансировали свыше тысячи торговых сделок на небывалую общую сумму почти в 2 млрд. евро.

Чего я никак не ожидал в столь кризисной ситуации, так это предложения взять на себя временные функции Президента. Но возглавить эту организацию, пусть даже на короткое время, было огромной честью для меня. Как только мой преемник вступит в должность, я вернусь к своим обязанностям первого вице-президента. Я сделаю это с чувством глубокой признательности за поддержку, оказанную мне сотрудниками и коллегами по Совету директоров.

Сегодняшнюю ситуацию в мире определяют для нас пандемия коронавируса и наши усилия, призванные помочь преодолеть ее экономические последствия. Это должно быть и является нашей главной задачей.

Однако Банку предстоит достойно ответить еще на многие вызовы.

Да, нам необходимо закрепить достижения переходного процесса в наших странах.

Но мы также должны ускорить наше движение к более жизнеспособному и устойчивому будущему.

Именно на это направлен проект новой Стратегической и капитальной базы:

- ускорить переход к низкоуглеродной экономике: к 2025 году на долю "зеленого финансирования" будет приходиться основная часть наших сделок;

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

- способствовать равенству возможностей путем расширения доступа к профессиональной подготовке и трудоустройству, финансовым ресурсам и предпринимательской деятельности, а также поддержки женщин, молодежи и местных общин, недостаточно охваченных необходимыми услугами;
- а также активизировать переход на цифровые технологии, раскрывая их способность изменять мир к лучшему.

Вместе с вами, нашими акционерами, а также с членами Совета и коллегами из всех подразделений Банка мы смогли подготовить весьма убедительную Стратегическую и капитальную базу, и я с большим интересом выслушаю ваши мнения о ней в течение сегодняшнего дня.

Прежде чем закончить, я должен сказать особые слова об одном человеке.

Этот человек – Сума Чакрабартти, являвшийся нашим Президентом последние восемь лет.

Несомненно, самый умный и самый трудолюбивый руководитель из всех, с кем мне доводилось работать, глубоко понимающий проблемы развития и всей душой вовлеченный в этот процесс.

Вашему наследию, Сума, и прежде всего выдвинутому Вами на первый план идеям политики реформ и углубления инклюзивности, предстоит еще долгая жизнь.

Под Вашим руководством ЕБРР действительно превратился, по Вашему же определению, в "незаменимый банк". Спасибо Вам!

Дамы и господа, еще в сумрачные мартовские дни в самом начале карантина, обращаясь к людям всего мира в видеофильме о работе ЕБРР, я сказал: "Мы с вами".

Эти слова вновь прозвучали в том драматичном и вдохновляющем ролике, первыми зрителями которого вы стали.

Мы действительно с вами: с нашими акционерами, нашими клиентами, нашими партнерами, нашими донорами и странами, где мы работаем.

Мы с вами, чтобы вместе отвечать на вызовы дня вчерашнего, дня сегодняшнего, и, приступая с вашего одобрения к реализации амбициозной новой стратегии, также на вызовы завтрашнего дня.

Спасибо.

ВЫСТУПЛЕНИЕ ЕГО КОРОЛЕВСКОГО ВЫСОЧЕСТВА ПРИНЦА УЭЛЬСКОГО

(Перевод с английского) Дамы и господа, чрезвычайно любезно с вашей стороны пригласить меня выступить с этим Специальным обращением на двадцать девятом Ежегодном заседании Европейского банка реконструкции и развития, тем более, что ЕБРР – это учреждение которое занимается переходом к устойчивым рынкам с момента своего создания почти 30 лет назад. Некоторые из вас, возможно, помнят, что, когда я открывал вашу нынешнюю штаб-квартиру на Иксчендж-Сквер в самом центре лондонского Сити в далеком 1993 году, я подчеркнул ту важную роль, которую ЕБРР был призван сыграть в "генерировании и поддержании правильной движущей силы". Теперь мне едва ли нужно говорить о том, как отрадно узнать, что в своей жизненно важной работе по развитию "зеленой" экономики вы, мне кажется, приняли мои слова близко к сердцу...!

Я знаю, что есть много примеров того, как ЕБРР в сотрудничестве со своими партнерами инвестирует средства в устойчивую низкоуглеродную экономику по каналам частного сектора. Одним из таких примеров является финансирование крупнейшей в Африке солнечной электростанции "Бенбан" с шестью миллионами панелей, расположенных в египетской пустыне, для электроснабжения одного миллиона домов. Еще одним примером является программа ЕБРР "Зеленый город", к которой присоединились более сорока городов, и которая стимулирует частные и государственные инвестиции в водоснабжение и водоотведение, транспорт, энергоэффективность зданий и утилизацию отходов. Я слышал, что в рамках этой программы в Тиране, столице Албании, оказывается содействие в создании вокруг этого города кольца лесопарков, с тем чтобы использовать силу природы для управления водоснабжением и борьбы с наводнениями с помощью зеленой, а не традиционной инфраструктуры.

Существует, конечно, еще много таких примеров, и я просто хотел бы приветствовать, если позволите, намерение ЕБРР инвестировать еще большую часть от его общего объема операций в зеленую экономику. Однако, если позволите, я действительно хочу призвать Банк – и других представителей деловых кругов и акционеров ЕБРР – быть еще более амбициозными и еще более решительными. Возможно, это не то послание, которое вы хотели бы услышать, но, поверьте мне, стремительно уходит время для того, чтобы произвести давно назревшие изменения, которые так важны для нашего будущего.

Текущая пандемия является примером того разрушительного воздействия, которое глобальные угрозы могут представлять для благополучия человека и экономики. Как подтверждают недавние исследования, вызванное хозяйственной деятельностью человека изменение климата и работа промышленных предприятий разрушают природу, приводят к ее деградации и фрагментации беспрецедентными темпами, затрагивая системы жизнеобеспечения, от которых мы все зависим.

Как некоторые из вас, возможно, знают, я уже более сорока лет пытаюсь сказать, что мы испытываем наш мир на прочность, и что наличие этого кризиса слишком долго преуменьшалось, дискредитировалось и отрицалось. Найдя в себе решимость изменить траекторию нашего движения, мы должны начать это делать сейчас, выдвинув целью достижение чисто нулевых выбросов – боюсь, что 2050 год просто предполагает, что у нас есть возможность для промедления. У нас ее нет. Со своей стороны, в рамках своей Инициативы по устойчивому развитию рынков и проекта "Большая перезагрузка" я работаю с "коалициями желающих" для того, чтобы определить и расширить масштабы решений, ставящих природу, людей и планету в центр нашей экономики. Чтобы ускорить эту работу, на открытии Климатической недели в прошлом месяце я призвал разработать нечто подобное "плану Маршалла для природы, людей и планеты", с тем чтобы продвинуть "сине-зеленое" восстановление и взять курс на устойчивое будущее, основанное на новой экономической модели – другими словами, речь идет о безотходной биоэкономике, которая ставит природу и восстановление природного капитала обратно в центр всего процесса. Дамы и господа,

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

международные финансовые организации и банки развития, такие как ЕБРР, призваны сыграть в этом безусловно решающую роль. В конце концов, мы знаем, прогрессу мешает не нехватка капитала, а то, как мы используем то, что имеем.

На глобальном системном уровне, когда мы рассматриваем рамки плана, подобного плану Маршалла, я считаю, что есть шесть основных рычагов, которые могли бы ускорить наш прогресс. Они включают следующее.

Во-первых, внедрение эффективной и справедливой системы установления тарифов на выбросы углерода – или принципа "загрязнитель платит" – для ускорения процесса обезуглероживания путем изменения поведения потребителей, предприятий и инвесторов при одновременном продвижении инноваций и генерировании доходов, которые могут стимулировать зеленое восстановление экономики.

Во-вторых, ускорение разработки, внедрения и расширения масштабов улавливания, использования и хранения углерода, как природного, так и промышленного, с тем чтобы помочь нам выиграть время, что позволит нам быстро сокращать выбросы углерода по мере перехода к экономике с чисто нулевыми выбросами. Боюсь, дамы и господа, что мы просто никогда не добьемся достаточного сокращения выбросов углерода в отсутствие тарифов на них и систем улавливания углерода.

В-третьих – создание заслуживающего доверия и надежного рынка углеродных зачетов, чтобы сочетать благие усилия по зачету чистых нулевых выбросов с надежными и эффективными природоподобными и техническими решениями, направленными на сокращение выбросов углерода и восстановление биоразнообразия.

В-четвертых – борьбы с порочными субсидиями – такими как субсидии в сферах ископаемого топлива, лесного хозяйства, рыболовства и сельского хозяйства – для трансформации жизни и экономического положения миллионов мелких фермеров, землевладельцев и рыбаков, а также сельских и прибрежных общин во всем мире – это еще больше помогло бы сохранить продовольственную безопасность и рабочие места.

В-пятых, создание общепризнанного глобального рынка экосистемных услуг для побуждения фермеров и землевладельцев к увеличению и измерению почвенного органического углерода, сокращению выбросов парниковых газов, повышению качества воды и эффективности водопользования.

В-шестых, развитие устойчивого урбанизма для решения проблемы стремительной урбанизации при одновременном улучшении баланса между городом и деревней и защите экосистем, природного капитала и производства продовольствия.

Все эти меры могли бы реально изменить ситуацию, обеспечивая быстрый перевод нашей экономики на более устойчивую траекторию. Без них мы не сможем выполнить нашу главную обязанность перед будущими поколениями. Конечно, мы не можем просто сидеть сложа руки и позволить этому случиться, когда мы знаем, что нужно сделать – сделать сейчас? Работая с правительствами, промышленностью, предприятиями и инвесторами над их дорожными картами по достижению нулевых выбросов и приоритетами в области перехода к рыночной экономике, мы можем объединить наши усилия и наши инвестиции для ускорения этого процесса и увеличения его масштабов. У нас есть невероятная возможность создавать совершенно новые устойчивые отрасли, продукты, услуги и цепочки поставок. Действуя сообща на базе четких дорожных карт, мы можем обеспечивать эффективность и экономиию масштаба, которые позволят нам ускорить наш коллективный прогресс и темпы нашего переходного процесса.

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

Для того, чтобы ускорить восстановление биоразнообразия и природных экосистем за оставшееся нам короткое время, необходимо направить скоординированные и поддерживаемые на глобальном уровне средства на компенсацию выбросов углерода из всего частного сектора в целях восстановления природного капитала и сокращения выбросов углерода. Аналогичным образом, чтобы нам выиграть решающее время в период нашего перехода, крайне важное значение приобретает улавливание, использование и хранение углерода, если мы хотим уменьшить избыток углерода, который следует и необходимо удалить из атмосферы. Иначе мы не выиграем эту битву...

Чтобы добиться необходимого эффекта, мы должны мыслить масштабно. Глобальные мегапроекты, такие как "30% к 2030 году, Великая зеленая стена, Африка-100, Инициатива 20x20 в Южной Америке и многие другие, имеют потенциал не только в плане улучшения природного капитала, но и в части расширения возможностей для зеленой экономики при одновременном укреплении устойчивости рабочих мест, увеличении средств к существованию и ускорении роста местной экономики.

Мы также должны принять быстрые и энергичные меры для устранения порочных субсидий и улучшения стимулов для устойчивых альтернатив. Переориентация экономических субсидий, финансовые стимулы и правила могут оказать колоссальное и преобразующее воздействие на наши рыночные системы. Таким образом, государственная политика призвана сыграть решающую роль – особенно в разработке эффективной, справедливой системы установления тарифов на выбросы углерода, например, основанной на модели "Гражданских дивидендов", – что позволило бы высвободить огромный поток инвестиций в безуглеродные технологии, которые в настоящее время считаются неэкономичными, а также обеспечить необходимые средства для зеленого восстановления и расширения возможностей в сфере занятости в глобальном масштабе.

Дамы и господа, достижение устойчивого будущего – это история роста, только нашего времени, и этот фактор может подпитывать наше восстановление в период после пандемии таким образом, чтобы он приносил дивиденды на десятилетия вперед. Экспоненциальная бесприигрышная выгода приходит только тогда, когда мы находим точки общего интереса и начинаем использовать целевые инвестиции для масштабирования существующих примеров передовой практики со всего мира. Например, как отметил Институт мировых ресурсов (патроном которого я являюсь), на каждый доллар, вложенный в восстановление прибрежных мангровых лесов, приходится доход в размере пяти долларов США. Знание направления движения – это половина победы, вот почему эти дорожные карты так важны. Чем больше мы знаем о наших общих устремлениях на будущее, тем больше мы можем помочь друг другу достичь места назначения.

Однако в результате стольких задержек, проволочек и бесконечных разговоров "окно возможностей" стремительно закрывается. Новый подобный плану Маршалла "План для природы, людей и планеты" срочно необходим, если мы хотим скоординировать наши коллективные усилия для достижения максимального эффекта и спасти нашу планету от дальнейшего разрушения. Я надеюсь, дамы и господа, что вы все согласитесь с тем, что наши дети и внуки не заслуживают меньшего – боюсь, что именно вы, дамы и господа, должны вывести нас из созданного нами тупика – и прямо сейчас!

ВЫСТУПЛЕНИЯ УПРАВЛЯЮЩИХ

ЗАЯВЛЕНИЕ ВРИО ЗАМЕСТИТЕЛЯ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ АВСТРАЛИИ ФИЛИПА ЛИНДСИ

(Перевод с английского) Прежде всего позвольте мне поблагодарить персонал и оперативное руководство Банка за проделанную ими отличную работу по преодолению чрезвычайных логистических трудностей, обусловленных пандемией Covid-19, в связи с проведением нынешнего Ежегодного заседания всех стран-акционеров, расположенных на пяти континентах с 14 часовыми поясами. Я благодарю также членов нашей директорской группы – Республику Корея, Египет и Новую Зеландию – за содействие и поддержку, оказанные ими в прошедшем году.

Австралия выражает признательность Президенту ЕБРР сэру Суме Чакрабартти за его руководство Банком на протяжении последних восьми лет и исполняющему обязанности Президента г-ну Юргену Ригтеринку за осуществляемое им курирование работы в период до назначения нового Президента.

Основной мандат ЕБРР заключается в обеспечении перехода наших стран операций к открытой рыночной экономике и поощрении частнопредпринимательских инициатив в этих странах. Важность этого мандата отчетливо проявилась на фоне экономических последствий пандемии Covid-19. Будучи подкреплен своим значительным капиталом, Банк располагает на данном этапе неопределенности и серьезных экономических вызовов всеми возможностями для оказания поддержки своим странам операций, в особенности менее продвинувшимся к рыночной экономике странам Южного и Восточного Средиземноморья, Центральной и Восточной Европы и Центральной Азии.

Австралия дает высокую оценку пакету мер помощи в размере 21 млрд. евро на 2020 и 2021 годы, благодаря которому оперативно оказывается существенная поддержка в части преодоления последствий пандемии Covid-19. Если многим странам операций ЕБРР уже удалось стабилизировать медицинские последствия пандемии, то ее воздействие на экономику, социальную сферу и развитие будет значительным и долгосрочным. Австралия рекомендует Банку быть готовым к предоставлению дополнительной поддержки в случае замедления темпов восстановления либо продолжения или возникновения новых волн пандемии Covid-19.

В отсутствие безопасной, эффективной и доступной по стоимости вакцины многие страны столкнутся с вызовами в плане открытия своей экономики и дальнейшей реализации своих целей в области развития. Мы призываем ЕБРР рассмотреть вопрос о том, какую роль он может сыграть наилучшим образом в деле поддержки широкомасштабного и справедливого распределения проверенной вакцины от Covid-19.

Австралия приветствует определение Банком направлений своей деятельности на последующие пять лет в Стратегической и капитальной базе (СКБ) на 2021–2025 годы. Австралия рекомендует, чтобы при реализации СКБ Банк адресно направлял свой капитал и свою деятельность туда, где в них больше всего нуждаются и обеспечивал четкий баланс потребностей существующих стран операций и возможности расширения деятельности на другие страны и регионы, особенно с учетом вызовов, обусловленных пандемией Covid-19. Отыскание надлежащего баланса позволит странам поддерживать устойчивое восстановление в своей экономике, социальной сфере и в области развития, обезопасит баланс Банка и сократит потребность в дополнительных взносах в капитал.

В случае принятия акционерами решения о расширении географии деятельности ЕБРР в течение срока действия новой СКБ Австралия рекомендует Банку выполнять свою работу

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

таким образом, чтобы она соответствовала принципам взаимодополняемости и скоординированности по отношению к операциям других организаций в таких регионах, поскольку данный подход позволит максимально увеличить выгоды от новой помощи в целях развития.

Австралия поддерживает подтверждение в Стратегической и капитальной базе принципа свертывания операций в связи с завершением переходного процесса, который определен в соответствующей политике ЕБРР. Хотя мы признаем, что последствия пандемии Covid-19 отсрочат в некоторых странах операций возможное свертывание деятельности в связи с завершением перехода к рынку, важно, чтобы Банк продолжал оказывать тем странам, которые находятся на продвинутом этапе переходного процесса, помощь в обеспечении функционирования их экономики в соответствии с принципами рынка и на основе самодостаточности, показателем чего станет свертывание операций и что позволит направлять ресурсы на те операции, которые могут оказать большее воздействие на переходный процесс.

Австралия также призывает Банк рассматривать вопрос о расширении деятельности на любые новые страны операций с учетом принципа взаимности обязательств. Наша поддержка должна с готовностью оказываться новым странам операций при условии, что они возьмут на себя и будут неизменно выполнять обязательство по сохранению приверженности мандату ЕБРР в части продвижения принципов многопартийной демократии, рыночной экономики и гендерного равенства. Непокосимостью этих ценностей будет взаимовыгодной: страны, придерживающиеся этих принципов, с большей степенью вероятности будут направлять ресурсы туда, где они содействуют экономическому росту.

В процессе выздоровления мировой экономики от пандемии, по мнению Австралии, ключевая роль всех многосторонних банков развития заключается в мобилизации частного и институционального финансирования на цели поддержки развития и устранения пробелов в инфраструктуре. ЕБРР уже является лидером среди многосторонних банков развития в этой области, и мы призываем его и далее применять инновационный подход к совместному финансированию с частным сектором. Такое софинансирование будет иметь особо важное значение для оказания помощи странам операций в преодолении последствий пандемии Covid-19 и реализации Целей в области устойчивого развития.

В заключение, мы хотели бы поблагодарить ЕБРР за оказание существенной и неизменной поддержки странам операций во время пандемии Covid-19. Австралия уверена, что ЕБРР будет и далее с успехом реагировать на вызовы и требования, возникающие в связи с пандемией, и в течение срока действия Стратегической и капитальной базы на 2021–2025 годы проложит курс на процветающее будущее в регионах своих операций.

ЗАЯВЛЕНИЕ ВРИО ЗАМЕСТИТЕЛЯ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ АВСТРИИ ХАРАЛЬДА ВАЙГЛЯЙНА

(Перевод с английского) Позвольте мне начать свое выступление со слов благодарности в адрес исполняющего обязанности Президента ЕБРР г-на Юргена Ригтеринка за приглашение принять участие в работе Ежегодного заседания ЕБРР. Несмотря на то, что в текущем году мы, к сожалению, не можем встретиться в очном формате из-за неблагоприятно сложившихся обстоятельств, мы положительно оцениваем проведение Банком его первого в виртуальном формате ежегодного заседания и подготовку – впервые – виртуальных выборов Президента ЕБРР. Хотелось бы высказать слова благодарности и похвалы в адрес все тех, кто участвовал в этой работе. Проведение голосования в электронной форме позволит обеспечить честный характер выборов, а нам выбрать одного из нескольких исключительно достойных кандидатов на эту должность. Австрия с нетерпением ждет совместной работы с новым Президентом ЕБРР.

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

Кроме того, хотелось бы поблагодарить исполняющего обязанности Президента ЕБРР за руководство работой Банка и его сотрудников в течение этого непростого полугодия. Ведя борьбу с пандемией, вы продемонстрировали здравость суждений в вопросах осуществления операций и ведения финансовой деятельности, заботы о своих сотрудниках и их благополучии. Помощь вам в этой работе оказывали два новых вице-президента, которых я горячо приветствую по этому случаю. Заняв должности руководителей финансового блока и блока риск-менеджмента, Соха эль-Турки и Аннемари Штраатхоф вошли в состав оперативного руководства ЕБРР как раз в нужный момент, чтобы оказать поддержку Банку в этот критически важный для него период времени.

Австрия положительно расценивает принятие Банком оперативных и решительных мер в период вспышки Covid-19. Своевременная и успешная реализация двух "Пакетов солидарности" стала знаком поддержки стран операций ЕБРР в рамках принимаемых ими мер борьбы с экономическим кризисом, продемонстрировала эффективность контрциклических действий ЕБРР. Отрадно отметить, что увеличение доли инвестиционных ресурсов, выделяемой странам, находящимся на начальных этапах переходного процесса, позволит поддерживать и ускорять набранные ими темпы продвижения переходного процесса. Более того мы положительно оцениваем стремительное наращивание объемов ресурсов, выделяемых на финансирование внешнеторговых сделок. В ответ на неотложный спрос объемы финансирования внешнеторговых операций возросли до уровня в 20% от общих объемов инвестиционной деятельности ЕБРР. Австрия с удовлетворением оказывает финансовую поддержку в реализации данной программы в интересах дальнейшего облегчения экономических последствий пандемии в странах операций.

Что бросает тень на эффективные во всем остальном антикризисные меры, так это низкая текущая доля финансовых ресурсов, выделяемых на программу перехода к зеленой экономике. Несмотря на понятные трудности в подборе проектов финансирования зеленой экономики в период спасения национальных экономик мы призываем ЕБРР в процессе их восстановления приложить все силы к увеличению доли проектов по переходу к зеленой экономике. Что еще важнее, мы выступаем против финансирования расширения или продления жизненных циклов проектов с применением углеродоемких видов ископаемого топлива. Поскольку ЕБРР является банком, обеспечивающим переход к зеленой экономике, ему принципиально важно добиться решения задачи, которую он поставил себе при утверждении второго "Пакета солидарности" – стимулировать привлечение средств на экологизацию.

Развернутая ЕБРР масштабная борьба с экономическими последствиями пандемии стала возможной благодаря прочности его капитальной базы и высокой эффективности его операционно-финансовой деятельности в 2019 году. Мы положительно расцениваем значительное расширение его деятельности без ущерба для финансовой устойчивости. ЕБРР вложил 10,1 млрд. евро в реализацию 452 проектов. С удовлетворением отмечаем, что доля его вложений в проекты, обеспечивающие переход к зеленой экономике, составила беспрецедентные 46%, и просим ЕБРР и далее следовать этим путем. Австрия всегда была особо заинтересована в наращивании портфеля проектов ЕБРР в регионе Западных Балкан. Мы положительно отмечаем тот факт, что годовые инвестиции ЕБРР на уровне 1,3 млрд. евро в 2019 году в регионе Западных Балкан ЕБРР поставили новый рекорд. Еще одной вехой на этом пути в 2019 году стала его работа по укреплению национальных рынков капитала, стимулирование использования национальных валют в странах операций. В прошлом году ЕБРР подписал 137 кредитных и облигационных сделок в национальных валютах на сумму почти 2 млрд. евро. В том же году для пополнения пассивов он произвел ряд эмиссий облигаций в девяти национальных валютах стран операций или в привязке к валютам этих стран. Эти блестящие результаты стали свидетельством уникального характера деятельности ЕБРР, его оперативного руководства и персонала.

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

Выражаем благодарность бывшему Президенту ЕБРР сэру Суме Чакрабарти, которому также следует поставить в заслугу результаты прошлого года и достижения Банка за весь срок его службы на этом посту – с 2012 по 2020 годы.

Благодаря выдающимся достижениям 2019 года ЕБРР сможет выдавать кредиты в объемах до 13 млрд. евро ежегодно, как это предусмотрено в его Стратегической и капитальной базе на 2021–2025 годы. Уверены в том, что такие объемы кредитования, значительно возросшие по сравнению с прошлыми годами, позволят сохранить и ускорить набранные темпы продвижения переходного процесса в условиях проявления экономических последствий Covid-19. Убеждены, что, как заверяет нас Банк, мощные темпы роста операционной деятельности в 2020 году даже при негативном сценарии распространения Covid-19 не окажут чрезмерного давления на капитал или ликвидность ЕБРР.

Австрия полностью поддерживает Стратегическую и капитальную базу и поставленные в ней стратегические приоритеты на 2021–2025 годы. Среди этих приоритетов мы особенно приветствуем более систематизированную концепцию Перехода к зеленой экономике. Установление целевой доли проектов ПЗЭ на уровне 50% повышает цели ЕБРР по переходу на низкоуглеродный и климатостойчивый экономический уклад, закрепляет достижения в области зеленого финансирования.

Вместе с подавляющим большинством акционеров ЕБРР мы поддерживаем планы ЕБРР по скорейшему приведению проектов Банка в соответствие с целями Парижского соглашения. В этом отношении призываем ЕБРР сфокусироваться на разработке курса, идущего в русле всемирной борьбы за ограничение уровня увеличения температуры 1,5 градусов по Цельсию по сравнению с допромышленным периодом. Установление такого лимита обеспечивает намного более надежную защиту от наиболее пагубных последствий изменения климата. Будучи страной, подписавшей Парижское соглашение, Австрия подписалась и под этой амбициозной задачей, и нам хотелось бы видеть поддержку со стороны ЕБРР в ее реализации.

Одним из знаковых направлений в работе ЕБРР является его программа "Зеленые города". Мы с гордостью оказываем поддержку ЕБРР, будучи одним из доноров этой программы, что позволяет Банку привлекать немалые дополнительные ресурсы для финансирования муниципальных образований.

Австрия также выступает на стороне ЕБРР в борьбе за равенство возможностей, особенно за признание того, что социально-экономические последствия пандемии Covid-19 несоразмерно пагубнее сказываются на женщинах, угрожая обнулить результаты борьбы за равноправие полов. Считаем, что ЕБРР имеет все возможности для оказания в странах его операций помощи женщинам в доступе к финансированию, приобретении профессиональной квалификации и услуг.

Положительно расцениваем разработку Банком подхода к более активному привлечению частного капитала, как это предусмотрено в Стратегической и капитальной базе. Многие признают, что достижение Целей устойчивого развития (ЦУР) и целей Парижского соглашения потребует широкого привлечения в первую очередь частного капитала. Среди многосторонних банков развития Австрия считает ЕБРР как банк, нацеленный на работу с частным сектором, способным приблизить достижение этой важной цели.

Во всей этой деятельности Австрия призывает ЕБРР и далее использовать его сильные стороны, уникальность его положения в финансовой архитектуре Европы и мира.

Одной из сильных его сторон является широкая международная база его акционеров, которая еще более расширилась за один прошлый год. По этому случаю мы горячо приветствуем самого последнего из наших новых членов – Алжир. Рассчитываем на плодотворное сотрудничество с ним в будущем.

В заключение хотелось бы поблагодарить оперативное руководство, сам Банк и всех его сотрудников за их преданность своему делу, блестящую работу в очень непростых условиях в прошлом году. Отличные результаты их работы укрепляют нашу веру в Банк, который имеет хорошие возможности для успешной работы в будущем. Рассчитываем на тесное сотрудничество в предстоящие годы.

ЗАЯВЛЕНИЕ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ АЗЕРБАЙДЖАНА МИКАИЛА ДЖАББАРОВА

(Перевод с английского) Прежде всего мы хотели бы поблагодарить персонал ЕБРР за организацию виртуального двадцать девятого Ежегодного заседания Совета управляющих Банка в условиях нынешней неопределенной обстановки.

Мир столкнулся с глобальным кризисом здравоохранения. С экономической точки зрения Азербайджан оказался хорошо подготовлен к сложившейся ситуации. У нас было достаточно налогово-бюджетного пространства для маневра в целях снижения негативного воздействия кризиса на отечественную экономику. По состоянию на конец 2019 года показатель отношения резервов Государственного нефтяного фонда к ВВП составил 90,2%, и эти резервы превышали государственный внешний долг в 4,8 раза, а годовую стоимость импорта в 3,2 раза; отношение дефицита бюджета к ВВП составило 0,25%, а отношение долга к ВВП – 18,9%.

Как и большинство стран, Азербайджан боролся и продолжает бороться с пандемией, которая вызвала один из самых глубоких экономических кризисов в истории. В дополнение к неотложным мерам, предпринятым для борьбы с последствиями пандемии, мы также разработали долгосрочные планы устойчивого развития.

В целях снижения негативного воздействия пандемии на экономику и, как следствие, резких колебаний цен на мировых энергетических и фондовых рынках соответствующим распоряжением Президента Азербайджанской Республики был утвержден краткосрочный и среднесрочный Планы действий. Цифровая экономика, сельское хозяйство и обрабатывающая промышленность, строительство, горнодобывающая промышленность, нефтехимия, транспорт, торговля и логистика, внутренний туризм и телекоммуникации были определены в качестве основных приоритетов экономической политики государства и основных драйверов устойчивого и динамичного роста в среднесрочной перспективе.

В рамках соответствующих Планов действий правительство приняло экономические и социальные пакеты, направленные на поддержку сотен тысяч предприятий, и поддержало заработную плату тысяч работников. В стране реализуются масштабные социальные проекты, и в 2020 году объем этих проектов достиг рекордного уровня. Ни пандемия, ни низкие цены на нефть не привели к приостановке или отмене какого-либо проекта в социальной сфере. За период борьбы с пандемией Covid-19 обширным социальным пакетом были охвачены пять миллионов человек.

К счастью, с июля 2020 года мы наблюдаем положительную динамику в борьбе с коронавирусом, что дает нам основание говорить о том, что все предпринятые меры были своевременными. Благодаря этим мерам ситуация остается под контролем. За исключением незначительных колебаний мы видим, что число инфицированных с 16 июля 2020 года значительно ниже числа выздоровевших, что само по себе является позитивной тенденцией, свидетельствующей о чрезвычайной важности поддержания контроля над пандемией. В то же время, учитывая, что количество больных увеличивалось, при том что существующие больницы значительно расширили свои возможности, возникла необходимость в строительстве ряда новых больниц. К настоящему времени построено и используется девять модульных больниц.

Недавно, 9 сентября, был создан Экономический совет с целью выработки стратегии социально-экономического развития, отражающей национальные приоритеты в сфере развития страны, создания новой системы стратегического управления экономической политикой, способной обеспечить ее реализацию, а также внедрения методов эффективного регулирования и правоприменительной практики в период после пандемии. В целях поддержания макроэкономической стабильности и ускорения социально-экономического развития страны Экономический совет проанализирует процессы, происходящие в мировой и национальной экономике, в том числе в бюджетном и денежно-кредитном секторах, а также в финансово-банковском секторе, подготовит предложения по реформам и экономической политике, подлежащим реализации в ближайшей и среднесрочной перспективе, с целью принятия соответствующих мер по предотвращению возможных внутренних и внешних воздействий на экономику страны. Согласно нашему прогнозному плану, целевой показатель по темпам роста ВВП был установлен на уровне 3,8% в среднесрочной перспективе и 6–7% в долгосрочной.

В целях борьбы с пандемией Covid-19 и устранения ее негативных последствий мы также обсудили возможности сотрудничества с рядом международных финансовых организаций, включая ЕБРР. В этой связи стоит отметить своевременно организованные и предоставленные азербайджанским компаниям кредиты в рамках Пакета солидарности ЕБРР.

Стратегическая и капитальная база ЕБРР (СКБ) на 2021–2025 годы, в которой излагаются стратегические направления деятельности Банка и процессы финансового планирования на предстоящие пять лет, сфокусирована на трех стратегических темах: i) поддержка перехода к "зеленой", низкоуглеродной экономике; ii) содействие равенству возможностей; iii) ускорение процесса цифровизации. В ходе реализации СКБ Банк будет стремиться повысить качество, количество и результативность своих операций во всех приоритетных секторах, таких как финансовые организации, промышленность, торговля, агробизнес и устойчивая инфраструктура. СКБ также включает в себя оперативный и упрощенный механизм кредитования, обеспечивающий финансовую устойчивость стран операций и местных клиентов, включая исключительные и инновационные меры по удовлетворению краткосрочных потребностей банков-партнеров, МСП и сектора инфраструктуры. Мы с удовлетворением отмечаем, что согласно СКБ, ЕБРР сможет выдавать кредиты в рекордном объеме в 13 млрд. долл. США в год. Поскольку МСП во время кризиса постоянно несут убытки от обесценения и иные потери, меры по капиталовложениям в первые годы периода действия СКБ являются особенно важным шагом в поддержке компаний. Поэтому мы хотели бы предложить ЕБРР рассмотреть возможность инвестирования средств в акционерный капитал азербайджанских компаний.

Отрадно видеть, что все эти стратегические направления и секторы Стратегической и капитальной базы Банка на 2021–2025 годы, в которой намечены приоритетные направления его деятельности, а также процессы финансового планирования на предстоящий период, практически соответствуют стратегическим приоритетам нашего правительства в сфере развития. Мы продолжим наши усилия по изучению и выявлению новых возможностей для расширения сотрудничества с ЕБРР по таким приоритетным для страны направлениям в области развития, как:

- развитие частного сектора и МСП;
- повышение эффективности государственной поддержки частного предпринимательства;
- приватизация;
- повышение уровня участия частного сектора по таким направлениям, как экономический рост и занятость населения;
- глубокая реформа государственных предприятий;
- усилия по повышению эффективности и прозрачности;

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

- конкурентоспособность;
- расширение государственно-частного партнерства;
- расширение и дальнейшее развитие цифровой экономики.

ЕБРР всегда был надежным и важным партнером Азербайджана в области развития. На сегодняшний день Банк реализовал в Азербайджане 174 проекта на общую сумму более 3 млрд. евро, из них 13 – в государственном секторе (1,6 млрд. евро) и 161 – в частном секторе (1,6 млрд. евро). 22 ноября 2019 года Азербайджан впервые присоединился к сообществу доноров Банка, подписав соглашения о взносах и внося взнос в сумме 2 млн. евро в Восточноевропейский фонд энергоэффективности и окружающей среды (E5P). Мы также присоединились к Счету технического сотрудничества ЕБРР, где наш взнос составил такую же сумму.

ЕБРР дал в Азербайджане старт программе "Зеленые города". Город Гянджа был выбран в качестве города-партнера в рамках этой инициативы. Реализация первого проекта начнется в 2021 году.

ЕБРР играет важную роль в финансировании частного сектора в Азербайджане и вносит свой вклад с развитие малого и среднего бизнеса. Так, ранее в этом году ЕБРР и Центральный банк Азербайджанской Республики подписали соглашение (соглашение о свопе), в результате которого азербайджанские компании могут воспользоваться кредитами, номинированными в местной валюте.

Недавно (указом Президента Азербайджанской Республики от 7 августа 2020 года) был создан Азербайджанский инвестиционный холдинг с целью управления государственными компаниями и предприятиями на основе общих принципов в интересах совершенствования их деятельности, повышения прозрачности и экономической эффективности их инвестиционных программ, обеспечения их конкурентоспособности. Холдинг занимается определением долгосрочных целей и стратегий развития государственных компаний, а не управлением их текущей деятельностью.

Президент Азербайджанской Республики Ильхам Алиев и президент Всемирного экономического форума Бёрге Бренде подписали 21 января 2020 года на ежегодной встрече Форума в Давосе письмо о намерениях, которое предусматривает создание в Баку филиала действующего при Форуме Центра четвертой промышленной революции. В настоящее время идет процесс создания этого филиала. Мы считаем, что изложенная в Стратегической и капитальной базе тема цифровизации станет ключевым направлением в плане изучения Банком возможностей для сотрудничества с Азербайджаном в этой области.

Несмотря на все наши усилия по региональному развитию, к сожалению, продолжающаяся оккупационная политика Армении в отношении Азербайджана создает серьезные препятствия для расширения экономического сотрудничества в регионе и ограничивает полную реализацию существующего экономического потенциала. Как известно, 20% международно признанной территории Азербайджана в течение последних трех десятилетий находятся под оккупацией Армении, которая привела к появлению одного миллиона азербайджанских беженцев, причинила Азербайджану огромный ущерб в гуманитарной, экономической, экологической и культурной сферах. Этим летом, 12 июля, армянские вооруженные силы обстреляли из артиллерийских орудий азербайджанские позиции через границу между двумя государствами, также нанеся удары по гражданскому населению и гражданским объектам в нарушение международного гуманитарного права. Совсем недавно, 27 сентября 2020 года, вооруженные силы Армении в очередной раз обстреляли наши населенные пункты и наши военные позиции, используя различные виды вооружения, в том числе тяжелую артиллерию, с нескольких направлений, что привело к жертвам среди гражданского населения и наших военнослужащих. В целях предотвращения очередной военной агрессии Армении и обеспечения безопасности

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

густонаселенных гражданских жилых районов вооруженные силы Азербайджанской Республики предприняли контрнаступательные действия в рамках своего права на самооборону и в полном соответствии с международным гуманитарным правом. Я хочу подчеркнуть, что, несмотря на многочисленные ложные утверждения об обратном, никаких военных действий на территории Армении не ведется. 29 мирных жителей было убито в результате намеренного и целенаправленного артиллерийского обстрела наших городов, находящихся вдали от линии фронта.

Хорошо осознавая тот факт, что незаконное присутствие вооруженных сил Армении в оккупированном Нагорном Карабахе и прилегающих районах Азербайджана представляет серьезную угрозу миру и безопасности в регионе, и демонстрируя принципиальную позицию (основанную на нормах и принципах международного права) в отношении агрессии Армении против Азербайджана и ее незаконных действий, международное сообщество должно решительно осудить политику агрессии и провокационных действий Армении против Азербайджана и заставить Армению соблюдать нормы международного права, включая ее обязательства по международному гуманитарному праву. Вся ответственность за сложившуюся ситуацию ложится на военно-политическое руководство Армении.

А пока мы хотели бы поздравить новоизбранного Президента Банка и пожелать ему всяческих успехов в дальнейшем развитии и укреплении сотрудничества между Банком и странами-членами.

В заключение я хотел бы выразить нашу глубокую признательность ЕБРР за долгосрочную и устойчивую поддержку повестки дня в области развития Азербайджана.

ЗАЯВЛЕНИЕ ЗАМЕСТИТЕЛЯ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ АРМЕНИИ АВАГА АВАНЕСЯНА

(Перевод с английского) Для меня большая честь представлять Армению на Ежегодном заседании Европейского банка реконструкции и развития 2020 года и выступить с заявлением от имени Республики Армения. Прежде всего позвольте мне выразить нашу глубокую признательность за отличную работу оперативного руководства ЕБРР по проведению Ежегодного заседания, несмотря на, казалось бы, непреодолимые вызовы, и, следовательно, за обеспечение возможности для диалога.

Этот год является сложным для региона и всего мира ввиду кризиса, вызванного пандемией Covid-19, со множеством его гуманитарных и экономических последствий и вызовов. Миру потребуются скоординированные усилия со стороны организаций, занимающихся вопросами развития, и суверенных государств для обеспечения того, чтобы восстановление было быстрым и всеохватным.

В этой связи мы высоко ценим отличную работу, проделанную ЕБРР в целях оперативной мобилизации пакета мер реагирования на пандемию Covid-19. Несмотря на финансово-экономическую волатильность и структурные сложности, Банк сумел с успехом выполнять свой мандат в части оказания воздействия на переходный процесс и содействовать развитию региона.

Помимо программы оперативного реагирования, по нашему твердому убеждению, долгосрочный подъем и рост будут достигнуты за счет проведения структурных реформ, направленных на глубокие экономические преобразования. Это подразумевает ускорение развития и освоения "зеленых" технологий, обеспечение большего и равного доступа к знаниям и информации, а также содействие дальнейшим усилиям по развитию и обеспечению разветвленности международных производственно-сбытовых цепочек. В интересах преодоления возникающих факторов уязвимости и поддержки восстановления нам, возможно,

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

потребуется произвести оценку необходимости выделения большего объема льготных ресурсов, особенно в наиболее затронутых регионах.

Мы даем высокую оценку усилиям по разработке Стратегической и капитальной базы (СКБ) на 2021–2025 годы, приоритеты которой соответствуют первоочередным задачам национального развития Армении. Мы заявляем о своей поддержке СКБ и надеемся, что уже проверенная временем бизнес-модель Банка и его уникальный мандат будут эффективно использоваться для достижения поставленных целей. Мы приветствуем также заложенную в СКБ концепцию механизма обзора и мониторинга, который позволит информировать Банк и Совет директоров о процессе реализации и других приоритетах.

Что касается расширения географии деятельности и диапазона операционных параметров, то, на наш взгляд, в начальный период восстановления и на том этапе, пока не будут в целом устранены последствия кризиса, деятельность Банка в его нынешних странах операций является более предпочтительной стратегией. Вопрос о расширении географии деятельности следует рассматривать, когда расчистится горизонт планирования и можно будет провести тщательный анализ потенциальных рисков, возможностей и вызовов.

Мы признательны также за эффективное и долгосрочное партнерство с ЕБРР. 2019 год был весьма успешным: ЕБРР дал старт 15 проектам, инвестиции в рамках которых составили в общей сложности 118 млн. евро. Нынешний портфель инвестиций в размере порядка 380 млн. евро приходится главным образом на энергетику, инфраструктуру, финансовые организации, промышленность, торговлю и АПК. Около 85% операций ЕБРР в Армении осуществляется в частном секторе. Армения заинтересована в продолжении работы с ЕБРР по тематике устойчивого подъема и налаживания эффективного диалога с государственными органами в целях построения лучшего будущего.

К сожалению, создалась угроза для усилий, которые все мы предпринимали сообща на протяжении десятилетий в целях открытия для региона и стран операций перспектив устойчивого развития, обеспечения эффективности переходного процесса и построения сильного демократического общества с эффективными институтами и рыночной экономикой.

В то время, как мы говорим о всеобщем процветании и росте, об устойчивом будущем и эффективном переходном процессе, которые ожидают нас после преодоления пандемии, в то время, как мы говорим о сотрудничестве и недискриминации, население Арцаха (Нагорного Карабаха) на протяжении вот уже 10 дней борется за свое неотъемлемое право на жизнь.

Военная агрессия Азербайджана против Арцаха, подогреваемая всецелой и прямой поддержкой со стороны Турции и сопровождающаяся вопиющими нарушениями международного гуманитарного права, создала угрозу безопасности всего региона. Для участия в боевых действиях Турция и Азербайджан привлекают иностранных боевиков-террористов из Сирии и Ливии. Гражданское население и инфраструктура намерено подвергаться обстрелам с применением кассетных боеприпасов и других видов оружия различных калибров. Население Арцаха защищает не только свою безопасность, но и всеобщие ценности, демократию и права человека, оно борется против терроризма, насилия и угнетения.

Несмотря на призывы стран – сопредседателей Минской группы ОБСЕ и международного сообщества к немедленному прекращению боевых действий, Азербайджан и Турция продолжают широкомасштабную агрессию.

Намеренное разрушение мирных населенных пунктов и убийство людей создают чрезвычайную угрозу миру и безопасности в регионе. Негативные последствия будут, к сожалению, серьезными и долгосрочными, и для их смягчения и преодоления потребуются обширная мобилизация политических и экономических усилий. Чрезвычайно важно

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

незамедлительное осознание того, что этот конфликт может быть урегулирован только мирным путем, – в противном случае регион окажется на грани гуманитарного кризиса.

Республика Армения по-прежнему привержена основополагающим принципам этой организации. Мы обеспечиваем, чтобы нынешние трудности не дали нам сбиться с курса на демократию и всеобщее процветание, и мы рассчитываем на более плодотворное сотрудничество и положительные результаты.

В заключение, я хотел бы еще раз поблагодарить исполняющего обязанности Президента ЕБРР г-на Юргена Ригтеринка, а также оперативное руководство Банка за их усилия по организации Ежегодного заседания в эти беспокойные времена. Я хотел бы выразить искреннюю благодарность нашей директорской группе за итоги завершившегося года.

ЕБРР является и будет оставаться важным партнером Армении.

ЗАЯВЛЕНИЕ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ БЕЛАРУСИ ДМИТРИЯ КРУТОГО

2020 год для граждан всех стран мира стал невероятно сложным. С беспрецедентными вызовами столкнулись развивающиеся страны, которые ограничены в ресурсах и борются с внешними экономическими шоками. Несмотря на оказание значительной государственной поддержки населению и компаниям, большинство развивающихся стран испытывают огромные трудности в восстановлении своих экономик после пандемии на фоне низкой экономической активности и накопившихся социально-экономических проблем.

Пандемию Covid-19 удастся победить только тогда, когда ее последствия будут преодолены повсеместно.

В таких условиях международные финансовые организации играют ключевую роль в вопросах оказания помощи развивающимся странам в обеспечении восстановления их экономик, в чем, полагаем, заинтересовано все мировое сообщество.

Республика Беларусь не стала исключением и испытала все негативные последствия распространения пандемии Covid-19.

Безусловным приоритетом для Республики Беларусь стала защита здоровья и жизней людей. В этой связи приняты меры, направленные на социальную защиту наиболее уязвимых слоев населения.

В рамках минимизации негативного влияния пандемии на социально-экономическое развитие страны Правительство Республики Беларусь направило ресурсы на повышение устойчивости субъектов хозяйствования, наиболее подверженных неблагоприятному воздействию эпидемиологической ситуации, а также на обеспечение макроэкономической и финансовой стабильности и создание условий для восстановления экономического роста.

Не только пандемия Covid-19 в 2020 году оказывает влияние на социально-экономическое развитие страны. Ситуация в Беларуси во многом определяется итогами состоявшихся 9 августа 2020 года президентских выборов и последовавшими за ними событиями.

Беларусь рассчитывает, что все зарубежные партнеры проявят мудрость и непредвзятость, откажутся от поспешных оценок и выводов, не будут способствовать расколу белорусского общества и дестабилизации ситуации. Ведь речь идет о сохранении государственности, суверенитета и независимости страны. Республика Беларусь рассчитывает на реальную поддержку всех своих партнеров в этот сложный и ответственный для нашей страны период.

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

В складывающихся условиях поддержка международных партнеров, в особенности Европейского банка реконструкции и развития, является для Беларуси важной для минимизации негативных последствий распространения коронавируса и восстановления экономики.

ЕБРР неоднократно демонстрировал способность осуществлять свою деятельность в сложных условиях на мировой арене и добиваться серьезных результатов.

Надо отметить, что за период действия Стратегии ЕБРР на 2016–2019 годы, которая носила полноформатный характер, объем инвестиций Банка составил около 1 млрд. евро – более трети от общего объема с 1992 года.

При этом по итогам 2019 года объем годовых инвестиций Банка в Беларусь составил 390 млн. евро, побив рекорд 2018 года – 360 млн. евро, что позволило Республике Беларусь занять девятое место среди стран с наибольшими показателями годовых операций ЕБРР.

ЕБРР добился в Беларуси впечатляющего эффекта воздействия на переходный процесс, сочетая крупные объемы инвестиций с оказанием жизненно важной поддержки в продвижении экономических реформ.

Традиционно ЕБРР успешно работает в частном секторе Беларуси, где было реализовано множество знаковых проектов совместно с такими партнерами, как Кроноспан, Штадлер и другими. Белорусские компании и их сотрудники высоко ценят уровень сложившегося сотрудничества.

Благодаря расширению диалога в рамках действующей Стратегии Банк начал финансирование множества важнейших для страны инфраструктурных проектов с высокой социальной и экологической значимостью, которые формируют основу для повышения уровня благосостояния каждого белорусского человека. При этом большая часть из этих проектов приходится на сферу "зеленого" финансирования.

Это проекты по водоснабжению и водоотведению в регионах страны для обеспечения экологически устойчивой системы жизнедеятельности населения на основе улучшения качества окружающей среды; реконструкция мостов и автомобильных дорог для поддержания экономического потенциала регионального развития и создания сбалансированной системы транспортного обслуживания населения и многие другие.

Ключевое – все проекты ЕБРР в Беларуси направлены на повышение благосостояния каждого белорусского гражданина.

ЕБРР ставит перед собой амбициозные задачи в своем стремлении придать переменам в регионах инвестиционных операций непреходящий характер.

В этой связи активное продолжение и расширение работы ЕБРР в Беларуси видится критически важным в целях поддержания прочной основы для устойчивого и интегрированного развития страны.

Выражаем надежду, что новая Стратегия для Беларуси ЕБРР сохранит всеобъемлющий охват и поможет Беларуси стать более конкурентоспособной, эффективно управляемой, экологичной, инклюзивной, жизнеспособной и интегрированной, что позволит обеспечить достойное будущее для всей нации.

Позвольте выразить благодарность Управляющим, Совету директоров и персоналу ЕБРР за оказываемое содействие и эффективное сотрудничество.

**ЗАЯВЛЕНИЕ ВРИО ЗАМЕСТИТЕЛЯ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ БЕЛЬГИИ
РОНАЛЬДА ДЕ СВЕРТА**

(Перевод с английского) Хотелось бы высказать слова похвалы в адрес всех подразделений ЕБРР за достигнутые весомые результаты операционно-финансовой деятельности за 2019 год. Достижение этих результатов на фоне весомых показателей финансовой деятельности, демонстрируемых уже в течение ряда лет, позволило нашей организации выстоять в условиях вызванного Covid-19 кризиса, опираясь на наши сильные позиции и надежный запас прочности нашего капитала.

С момента вспышки вызванного Covid-19 кризиса ЕБРР удалось оперативно разработать антикризисные меры на базе трех ключевых принципов: его сильные стороны, простота и гибкость. Антикризисные меры ЕБРР имели решающее значение для многих клиентов, получивших отсрочку в погашении кредитов, помощь в пополнении ликвидных средств или реструктуризации долговых обязательств. С переходом кризиса Covid-19 в новую фазу ЕБРР должен оставаться верен своему мандату и базовым принципам его операционной деятельности перед лицом новых, долговременных последствий кризиса.

Что касается Стратегической капитальной базы, она закладывает прочную основу для дальнейшего – на следующие пять лет – продвижения стран операций ЕБРР по пути переходного процесса, но одновременно, как можно надеяться, позволит избежать сворачивания реформ под давлением кризиса. В ходе реализации СКБ ключевое значение будут иметь принципы адаптивности и оперативной гибкости, которые станут наилучшим подспорьем для стран операций ЕБРР в выходе из кризиса.

В целях продвижения переходного процесса ЕБРР должен и далее использовать свои главные сильные стороны на всех направлениях деятельности, например, при совершении сделок на рынках капитала, финансировании в национальных валютах, осуществлении долевых инвестиций, а также в реализации долговых продуктов и оказании поддержки, не связанной с совершением сделок. Более того, мы ценим выраженное в СКБ желание ЕБРР обеспечивать осуществление инноваций "вместе с клиентами", чтобы и далее продвигать переходную повестку или подтверждать амбициозные задачи, вытекающие из программы Перехода к "зеленой" экономике ЕБРР.

Поскольку пути выхода из кризиса в разных странах будут разными, наличие сети представительств ЕБРР в странах операций станет важным конкурентным преимуществом восстановлению по принципу "лучше, чем было" и устранения региональных диспропорций на местном уровне.

В предстоящие годы перед нами откроются уникальные возможности усилить жизнеспособность стран с развивающейся экономикой, создать новый инструментарий для прогнозирования будущих кризисов и решения таких текущих проблем, как экология, жизнеспособность производственно-сбытовых цепочек, демография и технический прогресс. ЕБРР должен полностью выполнить возложенные на него функции и способствовать этой деятельности, выступая в качестве одного из звеньев в цепи многосторонних банков развития.

И последнее. В это непростое время и с учетом нашего двуединого уставного мандата, нацеленного на развитие экономики и демократии, ЕБРР обязательно должен на весь период действия Стратегической и капитальной базы обеспечивать соблюдение странами операций статьи 1 Соглашения об учреждении ЕБРР.

ЗАЯВЛЕНИЕ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ БОЛГАРИИ КИРИЛА АНАНИЕВА

(Перевод с английского) Прежде всего позвольте мне выразить искреннюю признательность оперативному руководству и сотрудникам Банка за организацию двадцать девятого Ежегодного заседания Совета управляющих, несмотря на то, что оно проходит в удаленном формате в связи с текущей ситуацией пандемии.

Хочу воспользоваться этой возможностью, чтобы поблагодарить бывшего Президента сэра Суму Чакрабартти за достигнутые им в последние восемь лет превосходные результаты и за то, как он руководил этой организацией в обстановке неопределенности и в быстро меняющихся экономических условиях.

В 2019 году ЕБРР сохранил сильные показатели операционной и финансовой деятельности, осуществив в регионах своих операций новые инвестиции на сумму в 10 млрд. евро. Банку удалось удержать высокие стандарты как по количеству, так и по качеству проектов, а также подтвердить свой рейтинг на уровне AAA. Еще более важно то, что ЕБРР последовательно реализовывал проекты с высокой степенью воздействия на переходный процесс.

Мы высоко оцениваем быстроту и решительность действий Банка по обеспечению потребностей стран операций и своих клиентов с самого начала глобального кризиса, вызванного Covid-19. Призываем ЕБРР в течение всей фазы выхода из этого кризиса оказывать столь же ощутимую поддержку усилиям по построению устойчивой экономики.

Стратегическая и капитальная база на 2021–2025 годы, которую предлагается принять на текущем Ежегодном заседании, определяет будущие стратегические направления работы ЕБРР по решению проблем, связанных с Covid-19, и по развитию в регионе операций ЕБРР высококонкурентной, жизнеспособной и стабильной экономики. Надеемся увидеть результаты, способствующие дальнейшему становлению устойчивых и инклюзивных рыночных механизмов в странах наших нынешних операций.

Мы отмечаем стремление Банка активизировать работу над проблемами развития и стратегическими вариантами, касающимися Европейской финансовой архитектуры развития. Полностью поддерживаем инициативу проведения независимого технико-экономического обоснования с целью анализа предложений, содержащихся в докладе Аналитической группы высокого уровня. Твердо убеждены в том, что выводы технико-экономического обоснования помогут принять разумное решение относительно рационализации и оптимизации Европейской финансовой архитектуры развития.

Переходя к Болгарии, хотели бы отметить, что хорошие макроэкономические показатели и прочная бюджетная база очень помогли сохранить экономическую стабильность в текущих трудных условиях. В июле 2020 года Болгария была принята в число участников Европейского механизма валютных курсов (МВК-2), что является ясным доказательством твердого намерения болгарского правительства проводить обоснованную экономическую политику с целью сохранения экономической и финансовой стабильности.

Уже не первое десятилетие ЕБРР остается надежным партнером Болгарии, предоставляя финансовые ресурсы, техническую помощь и экспертные знания. В этой связи мы даем самую высокую оценку текущим операциям ЕБРР в секторе ВКХ в рамках соглашения между Банком и управляющей компанией Фонда финансовых инструментов Болгарии, направленного на привлечение государственных ресурсов в сочетании с дополнительным частным финансированием на цели модернизации инфраструктуры водного хозяйства.

Новая Стратегия ЕБРР для Болгарии на 2020–2025 годы, которая была утверждена в январе 2020 года, создает платформу для дальнейшего успешного сотрудничества во многих областях. Хотели бы призвать ЕБРР к более активной поддержке корпоративного сектора, особенно

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

малых и средних предприятий (МСП) и инновационных отечественных компаний. В число других приоритетов входят внедрение инновационных финансовых инструментов (особенно для муниципальной инфраструктуры), расширение диалога и сотрудничества в области энергосбережения и энергобезопасности, усилия по расширению региональной интеграции через трансграничные инвестиции и экспорт. ЕБРР способен сыграть свою роль в реализации этих планов. Мы готовы совместно с Банком обеспечить, чтобы соответствующие основные направления и приоритеты нашли должное отражение в будущих проектах в интересах болгарских деловых кругов и общества в целом. Мы также призываем Банк проявить настойчивость в завершении реализации существующего портфеля проектов в Болгарии. Наконец, в условиях пандемии Covid-19 мы будем полагаться на поддержку ЕБРР в борьбе с негативным экономическим воздействием на наиболее пострадавшие от кризиса секторы.

В заключение хочу поблагодарить Совет директоров, оперативное руководство и сотрудников ЕБРР за эффективную и целеустремленную работу.

СОВМЕСТНОЕ ЗАЯВЛЕНИЕ ЗАМЕСТИТЕЛЯ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ ГЕРМАНИИ ЙОРГА КУКИСА И УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ ФРАНЦИИ БРЮНО ЛЕ МЭРА

(Перевод с английского) Прежде всего позвольте выразить наше сожаление в связи с тем, что мы не можем собраться в очной форме ввиду исключительных обстоятельств, с которыми мы столкнулись в этом году, и мы адресуем свои мысли всем тем, кто затронут кризисом в области здравоохранения и в экономике. Мы хотели бы также воздать должное ЕБРР за то, что ему удалось организовать это Ежегодное заседание в удаленном формате.

Мы даем высокую оценку Банку за то, что по состоянию на сегодняшний день он оперативно и эффективно реагирует на кризис, вызванный пандемией Covid-19. Банк смог весьма быстро адаптироваться к кризисным условиям и отреагировать на них, обеспечить безопасность своих сотрудников и применить целый ряд инструментов для оказания поддержки своим странам операций в этой непростой обстановке. Мы с удовлетворением отмечаем также прочное финансовое положение Банка, которое позволяет ему – даже в нынешних нестабильных условиях – оказывать поддержку своим клиентам на протяжении всего кризиса.

Мы приветствуем стратегические направления, изложенные в Стратегической и капитальной базе, которая отражает консенсус, достигнутый акционерами, и в которой поставлены амбициозные задачи в плане дальнейшего наращивания деятельности ЕБРР и усиления его воздействия на переходный процесс в период 2021–2025 годов.

Мы заявляем о своей решительной поддержке того первоочередного внимания, которое уделяется нынешним странам операций.

- Мы положительно оцениваем утверждение и осуществление мер в рамках "Пакета солидарности" как своевременное и целенаправленное реагирование в порядке оказания помощи странам операций в локализации последствий пандемии Covid-19.
- После оказания прежде всего нынешним клиентам экстренной поддержки в виде ликвидности мы рассчитываем, что Банк будет постепенно работать с новыми клиентами, несмотря на операционные трудности на местах, обусловленные состоянием дел в национальных системах здравоохранения и введенными карантинными мерами.
- Мы рекомендуем Банку продвигать работу по всем атрибутам переходного процесса и продолжать линию на устойчивое восстановление – даже в условиях принятия антикризисных мер.

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

- Поощрение закрепленных в статье 1 принципов многопартийной демократии и плюрализма в наших странах операций остается одной из ключевых задач Банка.

Мы поддерживаем особый географический акцент на менее продвинутые страны с переходной экономикой, в которых все еще требуется устранять существенные разрывы в переходном процессе. Мы рекомендуем Банку продолжать работу в тесном взаимодействии с местными властями и заинтересованными сторонами в целях более точного выявления потребностей в части перехода к рынку, реализации возможностей развития бизнеса и углубления диалога с государственными органами.

Мы положительно оцениваем отраженный в Стратегической и капитальной базе весьма сбалансированный подход к свертыванию операций в связи с завершением перехода к рыночной экономике и поддерживаем согласованные руководящие принципы.

- Мы особо отмечаем, что, как установлено в действующей политике, свертывание операций в связи с завершением перехода к рыночной экономике остается процессом, зависящим от намерений самой страны и иницируемым самой страной.
- Мы разделяем изложение роли взаимосогласованных страновых стратегий как инструмента оценки тех областей, в которых ЕБРР может оказывать наиболее эффективное содействие переходному процессу. Мы поддерживаем работу, которую еще предстоит проделать, с тем чтобы сделать переходный процесс, ведущий к свертыванию операций, более привлекательным на основе применения более инновационного послеоперационного подхода.
- Вместе с тем пока существует пандемия Covid-19, главным приоритетом должны оставаться антикризисные меры, осуществляемые Банком во всех его странах операций.

Мы поддерживаем все три общие темы, проходящие красной нитью в Стратегической и капитальной базе: переход к "зеленой" экономике, равенство возможностей и цифровизация.

- Мы решительно поддерживаем стремление Банка к экологизации, нашедшее выражение в целевом показателе зеленых инвестиций на уровне 50% и в положении об установлении целевого показателя по сокращению выбросов CO₂.
- Мы выступаем за применение операционной процедуры для оценки всех проектов на предмет их соответствия международным соглашениям по климату, включая Парижское соглашение, и рассчитываем, что в 2022 году будет принято решение об обеспечении полного соответствия целям Парижского соглашения.

Мы приветствуем также значительный упор на дальнейшее расширение мобилизации частного финансирования на цели переходного процесса и повышение эффективности мониторинга, оценки и управления знаниями.

Мы открыты для рассмотрения вопроса о дальнейшем расширении деятельности ЕБРР на определенных четко сформулированных условиях. Расширение географии деятельности Банка в регионе Южного и Восточного Средиземноморья является естественным и консенсусным стремлением, и мы с удовлетворением отмечаем заложенную в Стратегической и капитальной базе возможность того, что Алжир станет страной операций после того, как будет удовлетворять соответствующим критериям. Мы приветствуем отраженную в СКБ потенциальную заинтересованность в работе в новых географических районах – в ограниченном расширении деятельности на страны Африки, расположенные к югу от Сахары,

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

и Ирак, когда будут выполнены соответствующие условия. Эти вопросы нуждаются в дополнительном рассмотрении, и мы дадим соответствующие указания на этот счет на следующем заседании Совета управляющих в 2021 году, в частности в отношении дополнительного анализа бизнес-модели и дополнительного эффекта ЕБРР, сотрудничества с другими международными финансовыми организациями и последствий международных событий, включая финансовую архитектуру ЕС для целей развития. Эта работа может способствовать достижению консенсуса между акционерами, необходимого для принятия столь далеко идущего решения, до Ежегодного заседания 2022 года, если к тому времени будет обсужден среднесрочный обзор Стратегической и капитальной базы.

Мы выражаем признательность оперативному руководству и персоналу ЕБРР за работу над новой СКБ и рассчитываем на ее реализацию, сознавая всю сложность работы сотрудников ЕБРР в условиях сохраняющейся пандемии Covid-19. С утверждением новой СКБ и избранием нового Президента ЕБРР вступит в новую фазу своей деятельности, и мы рассчитываем на тесное взаимодействие с оперативным руководством и другими акционерами в интересах достижения наших целей.

ЗАЯВЛЕНИЕ ЗАМЕСТИТЕЛЯ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ ГРЕЦИИ ИОАННИСА ЦАКИРИСА

(Перевод с английского) В своем заявлении я хотел бы прежде всего поблагодарить оперативное руководство и персонал ЕБРР за твердую приверженность, проявленную ими за последние два года в деле поддержки экономики Греции, и я рассчитываю, что эта поддержка останется неизменной до завершения операций Банка в Греции в 2025 году.

Хотя пять лет назад экономика Греции была практически на грани полного краха и в стране практикуется значительное сокращение объема предоставляемых государственных услуг в соответствии с осуществляемыми одна за другой программами жесткой экономии, в общей сложности охватывающими период в десять лет, мы сумели изменить ситуацию в стране к лучшему за счет осуществления благоприятствующих бизнесу реформ и смогли обеспечить выход страны из кризиса задолженности. Осуществляя энергичную программу реформ, мы делаем особый упор на переход к "зеленой" экономике и цифровизацию и стимулируем частные инвестиции на основе оптимизации деловой среды за счет осуществления глубоких реформ, в частности за счет улучшения делового климата, сокращения бюрократических препон, укрепления верховенства права и т.д.

Вместе с тем пандемия подорвала процесс энергичного восстановления страны и ее экономики. Серьезно пострадали сектор туризма, транспорт и экспорт, а личное потребление сократилось ввиду введенных недавно карантинных мер.

Мы уверены, что в этом году экономика Греции сократится в процентном отношении на однозначное число; однако рассчитанные Европейской комиссией прогнозы роста на 2021 год предполагают его значительные темпы. Мы приняли ряд экстренных и дополнительных мер в целях снижения воздействия пандемии – от сокращения налогов и отчислений в фонд социального страхования до предоставления субсидий МСП и применения соответствующих финансовых инструментов.

Мы намерены и далее проводить последовательную экономическую политику, в рамках которой не будет делаться ставка на заемное финансирование, и поставили цель дополнительно сократить в 2021 году отношение долга к валовому внутреннему продукту и вернуть показатель безработицы на его уровень, существовавший до пандемии.

Несмотря на ограниченность во времени мандата ЕБРР в Греции, на данном этапе мы рассчитываем на даже еще более результативные меры со стороны вашей организации,

особенно в таких затронутых пандемией сферах, как частный сектор, в целях обеспечения своевременного восстановления при одновременной совместной поддержке жизнеспособности финансового сектора.

ЗАЯВЛЕНИЕ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ ГРУЗИИ ИВАНЕ МАЧАВАРИАНИ

(Перевод с английского) Мне доставляет огромное удовольствие представлять Грузию и участвовать в Ежегодном заседании Европейского банка реконструкции и развития (ЕБРР). Я благодарен коллективу ЕБРР за организацию этого мероприятия в нынешних сложных обстоятельствах. Я хотел бы поблагодарить организаторов за то, что они справились с трудностями и дали нам возможность собраться – пусть даже и в виртуальном режиме.

Последствия пандемии затрагивают не только форму нашего заседания, но и, естественно, сам контекст его проведения. Пандемия Covid-19 создала сложные условия, в которых страдают люди, а экономика серьезно подорвана, что сказывается на жизненном уровне каждого жителя нашей планеты. Несмотря на надежду на скорое получение вакцины, экономические последствия пандемии, как представляется, останутся надолго. Достичь легко так называемого V- или даже U-образного восстановления не получится. Это в особенности характерно для развивающихся государств, которые сталкиваются с проблемой снижения объемов инвестиций и темпов формирования капитала, что в свою очередь скажется на потенциальном росте ВВП.

Создалась серьезная угроза для задач в области экономики и устойчивого развития, стоящих на повестке дня Банка в сфере глобального развития на период до 2030 года. Банку необходимо разработать всеобъемлющую программу восстановления экономики на период после пандемии Covid-19, которая может стать прочной основой для оказания поддержки странам операций в деле обеспечения быстрого экономического подъема.

Роль Банка в оказании поддержки странам в период после пандемии Covid-19 поистине велика. Инициативы следует сосредоточить на оказании помощи странам в преодолении их основных экономических факторов уязвимости. В этом отношении позвольте мне особо остановиться на некоторых конкретных аспектах, в связи с которыми повышенное внимание и усиленный стратегический подход ЕБРР сыграют решающую роль:

- 1) поощрение открытости международной торговли и усилий по диверсификации экономики позволит странам преодолеть препятствия и осуществить структурную модернизацию своей экономики;
- 2) неэффективность государственных предприятий является крупным препятствием экономическому развитию. В настоящее время Грузия проводит всеобъемлющую реформу сектора госпредприятий, и мы хотели бы, чтобы ЕБРР принял участие в нашей многообещающей инициативе;
- 3) пандемия Covid-19 однозначно показала нам важность экологизации экономического роста. Устойчивое экономическое развитие подразумевает безопасность развития для климата и наоборот. Мы приветствуем наращивание усилий Банка по увеличению стимулирования зеленой экономики в государствах-членах. Мы считаем, что партнерство и подключение инвестиций ЕБРР в экологизацию экономики стран должны быть продолжены;
- 4) пандемия Covid-19 обострила потребность в еще одном важном аспекте – умной экономике. Цифровизация – это весьма яркий ответ на вызовы, связанные с пандемией. Кроме того, мы живем в эпоху, которую порой именуют "четвертой промышленной революцией" и которая, как ожидается, повлечет за собой революцию в сфере цифровых, физических и биологических систем. Робототехника, искусственный

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

интеллект, машинное обучение, виртуальное обучение – это всё возможности для развивающихся стран, и мне кажется, что оказание помощи странам операций в том, чтобы они поспевали за прогрессом новых технологий, должно стать одним из наиболее важных стратегических направлений деятельности многосторонних банков развития. Мы хотели бы видеть ЕБРР на передовой линии поддержки стран в этой области.

В дополнение к вышесказанному я хотел бы подчеркнуть, что воздействие работы ЕБРР в Грузии огромно. В это беспрецедентно сложное время Грузия готова к ответу на вызовы, и я глубоко убежден в том, что ЕБРР будет оставаться важным партнером моей страны.

ЗАЯВЛЕНИЕ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ ДАНИИ СИМОНА КОЛЛЕРУПА

(Перевод с английского) От имени Дании имею честь представить свое первое письменное заявление в качестве управляющего Банка в преддверии его Ежегодного заседания 2020 года.

С чувством большого удовлетворения хотелось бы отметить ту оперативность, с которой ЕБРР оказывал поддержку своим странам операций в условиях катастрофических экономических последствий пандемии Covid-19. Определение и оказание надлежащей поддержки при переходе на удаленный режим работы, несомненно, потребовало исключительных усилий от персонала Банка и всех участвующих сторон. Большое им спасибо за это – и за продолжение таких усилий в предстоящие месяцы.

Я приветствую достигнутый за последнее время прогресс, который позволил заложить основу для того, чтобы ЕБРР вносил еще больший вклад в дело оказания помощи странам в переходе к зеленой экономике. Мир может защититься от климатической катастрофы только при условии того, что все страны будут осуществлять сотрудничество и содействовать сокращению выбросов парниковых газов, приведя свою национальную политику в соответствие с Парижским соглашением. Дания поставила перед собой амбициозную цель достижения к 2030 году 70-процентного сокращения выбросов парниковых газов по сравнению с их уровнями 1990-х годов. Для достижения этой цели потребуются значительные усилия со стороны предприятий, правительства и всех сегментов датского общества, однако это необходимо для обеспечения перехода к отвечающей требованиям завтрашнего дня "зеленой" экономике.

С чувством большого удовлетворения я хотел бы отметить комплексный подход, отраженный в концепции Перехода к "зеленой" экономике 2.1 Банка, которая является частью Стратегической и капитальной базы на 2021–2025 годы, подготовленной к нынешнему Ежегодному заседанию. Я надеюсь, что ЕБРР явится фактором перемен и окажет всем своим странам операций содействие в их усилиях по экологизации экономики. Одни страны ЕБРР относительно бедны и должны изыскать способ увеличения дохода, не прибегая к таким уровням загрязнения окружающей среды, которые традиционно характерны для богатых стран. Другие страны ЕБРР разбогатели за счет ископаемого топлива и остро нуждаются в мерах по экологизации и переходе в будущем на более долгосрочные источники роста.

Банк с полным на то основанием оказывает поддержку странам, проводя диалог с государственными органами в целях ускорения реформ и указания пути на собственном примере инвестиций в экологичные решения, варьирующиеся от возобновляемых источников энергии до продовольственных систем и циркулярной экономики. Ни одна страна не сможет в одиночку спасти климат на планете Земля, но, обеспечив соответствие своих действий Парижскому соглашению, мы сообща можем действительно изменить ситуацию к лучшему.

ЕБРР продемонстрировал замечательную способность к развитию частного сектора за счет применения инновационных инструментов, таких как кредитование в национальных валютах,

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

снижая тем самым риск для компаний, которые расширяют свою деятельность и создают рабочие места. С помощью этой и других мер Банк может внести важный вклад в создание такого частного сектора, который будет отвечать потребностям людей во всех отношениях – который будет хорошо обращаться с работниками, будет инклюзивным и т.д.

История за период после учреждения ЕБРР в начале 1990-х годов демонстрирует во многих отношениях тот факт, что крупные преобразования достижимы. За последние 30 лет в некоторых странах операций доход на душу населения более чем удвоился, а то и практически утроился. Однако мы должны продолжать наши усилия в интересах менее развитых стран с переходной экономикой, с тем чтобы они тоже добились успеха. Современный частный сектор с хорошими рабочими местами и возможностями для трудящихся может сформироваться только при наличии здоровых институтов и осуществлении надлежащего управления. Этот посыл был прямо отражен в цели Банка, которая была сформулирована 30 лет назад и согласно которой он должен осуществлять свою деятельность в "странах, приверженных принципам многопартийной демократии, плюрализма и рыночной экономики и проводящих их в жизнь". Недавние события в Беларуси своевременно напоминают, что эти принципы во многом все еще актуальны. В период действия стратегии с 2021 по 2025 год ЕБРР следует активизировать свои усилия, направленные на поощрение сильных институтов и надлежащего управления. Коррупция, избежание налогов или подавление политической оппозиции отнюдь не способствуют росту и не должны допускаться, если та или иная страна стремится получить экономическую поддержку ЕБРР.

Обращая свой взор в будущее, следует отметить, что Стратегическая и капитальная база на 2021–2025 годы, которую Банк намерен утвердить на нынешнем Ежегодном заседании, не предусматривает никакого решения о дальнейшем расширении географии его деятельности. Когда мы вернемся к обсуждению этого вопроса на будущих Ежегодных заседаниях, будет существенно важно сосредоточить внимание на том, где и как Банк будет иметь сравнительное преимущество по отношению к другим организациям. Главным приоритетом в части направления свободного капитала должны пользоваться существующие страны операций и страны, подпадающие под действие нынешнего мандата Банка в регионе Южного и Восточного Средиземноморья. Распределение ограниченных ресурсов Банка в более широком географическом регионе, расположенном к югу от Сахары, может подорвать эффективную бизнес-модель Банка со здоровым соотношением затрат и доходов. По существу, я считаю исключительно важным сохранять устойчивость бизнес-модели Банка, с тем чтобы он и далее оставался фактором положительных перемен.

ЗАЯВЛЕНИЕ ЗАМЕСТИТЕЛЯ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ ЕВРОПЕЙСКОГО ИНВЕСТИЦИОННОГО БАНКА ЛИЛИАНЫ ПАВЛОВОЙ

(Перевод с английского) Прежде всего хотелось бы поблагодарить персонал и оперативное руководство ЕБРР за организацию нынешнего Ежегодного заседания несмотря на весьма неблагоприятные обстоятельства, в которых мы оказались из-за пандемии. Вам не только удалось продолжать свою деятельность в условиях карантина, но и даже активизировать ее по линии "Пакетов солидарности", призванных обеспечить поддержку стран, экономика которых наиболее пострадала от экономического кризиса. Кроме того, вы организовали нынешнее заседание в новом формате, что было непросто в техническом, логистическом и юридическом плане. Вы сумели преодолеть эти вызовы, и я хочу поблагодарить всех сотрудников и оперативное руководство ЕБРР за проделанную ими в последние недели и месяцы блестящую работу. Мои поздравления по случаю успешного осуществления деятельности на сегодняшний день и проведения нынешнего заседания!

Что касается важной дискуссии за "круглым столом" по будущим вариантам стратегии ЕБРР, то мы признаем сильные стороны бизнес-модели ЕБРР и существенные результаты, достигнутые на сегодняшний день в деле осуществления Стратегической и капитальной базы

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

Банка на 2016–2020 годы. Я поддерживаю Стратегическую и капитальную базу (СКБ) на 2021–2025 годы, но при этом хотел бы высказать следующие замечания.

Во-первых, не следует забывать, что мандат ЕБРР относится к переходному процессу. Успехи деятельности ЕБРР объясняются его четким акцентом на частном секторе, призванным обеспечить мобилизацию частного финансирования. Мандат Банка на содействие переходу к современной, устойчивой рыночной экономике остается в полной мере востребованным. Он позволяет Банку играть особую роль в системе международных финансовых организаций: переходный процесс отличается от процесса развития. Порой его траектория совпадает с процессом развития, но это имеет место отнюдь не в каждом случае, как можно видеть на примере стран операций, не относящихся к категории развивающихся.

Во-вторых, с учетом такого мандата, относящегося к переходному процессу, ЕИБ как акционер выступает за дальнейшее наращивание и активизацию деятельности в нынешних странах операций ЕБРР в пределах его финансовых возможностей. Мы поддержали в Совете директоров принятие "Пакетов солидарности" в связи пандемией Covid-19 и с удовлетворением принимаем к сведению, что в Стратегической и капитальной базе на 2021–2025 годы сделан упор на оказание поддержки нынешним странам операций ЕБРР, а не на расширение деятельности на новые регионы. С учетом серьезного положения, в котором мы оказались, было принято правильное решение отложить обсуждение вопроса о расширении деятельности на новые регионы до 2022, а то и 2023 года. Динамика экономического кризиса непредсказуема, и в течение нескольких лет поддержка должна быть сосредоточена на наших нынешних странах операций.

В-третьих, Банку необходимо сохранять свое прочное финансовое положение, для чего требуется вернуться к обеспечению рентабельности. Корректировки капитализации портфеля акций и убытков по кредитам снизились после прохождения пика кризиса, и Банк прогнозирует возвращение к рентабельности в 2021 году. Такое возвращение к рентабельности является неременным условием увеличения объемов кредитования ЕБРР.

И в заключение, я хотела бы призвать ЕБРР проявлять инициативу в борьбе с изменением климата. После завершения кризиса, вызванного пандемией Covid-19, изменение климата останется одной из основных политических тем. Мы приветствуем ориентацию ЕБРР на финансирование климатически значимой деятельности и утверждение Советом директоров летом 2020 года новой политики перехода к зеленой экономике. В Стратегической и капитальной базе также применяется правильный подход, и мы приветствуем предусмотренный в документе целевой показатель на уровне 50%. Международные финансовые организации играют все более важную роль в борьбе с изменением климата, и ЕБРР четко заявил о своей поддержке этих усилий. Однако я хотела бы призвать ЕБРР к проявлению еще большей инициативы, к дальнейшему согласованию его политики в области климата с другими Международными финансовыми организациями – в том числе в плане обеспечения соответствия Парижскому соглашению в ближайшей перспективе.

ЗАЯВЛЕНИЕ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ ЕВРОПЕЙСКОГО СОЮЗА ВАЛДИСА ДОМБРОВСКИСА

(Перевод с английского) Европейский союз благодарен Европейскому банку реконструкции и развития (ЕБРР) за напряженную работу его сотрудников, Совета директоров и оперативного руководства, которая позволила провести Ежегодное заседание 2020 года в виртуальном формате в разгар пандемии Covid-19.

Пандемия Covid-19 представляет собой беспрецедентный вызов для населения и стран Европы, соседних стран и всего мира в целом. Пандемия еще далека от завершения, и крайне важно, чтобы ЕБРР сосредоточил свои усилия на поддержке всех своих стран операций, которые

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

привержены принципам многопартийной демократии, плюрализма и рыночной экономики и применяют их в борьбе с экономическими и социальными последствиями Covid-19.

ЕБРР добился еще одного значительного результата в 2019 году, выполнив все свои задачи по продвижению переходного процесса, оставаясь при этом прибыльным и обеспечивая рекордный объем инвестиций.

На протяжении 2019 года взаимодействие ЕС и ЕБРР как расширялось, так и углублялось. В 2019 году ЕС выделил свыше 378 млн. евро на поддержку операций ЕБРР, а в донорском финансировании Банка его доля составила 50%. Эта поддержка помогла реализовать приоритетные задачи переходного процесса во всех странах операций. Местный охват ЕБРР и его бизнес-модель в сочетании с поддержкой со стороны бюджета ЕС также способствовали привлечению финансирования из частного сектора как внутри ЕС, так и за его пределами. ЕС рассчитывает, что ЕБРР дополнит деятельность ЕС в странах операций Банка своим ценностно-ориентированным подходом, финансовой мощью, ориентацией на частный сектор и опытом проведения диалога по вопросам государственной политики, в том числе поддержкой мер Группы Европы по борьбе с Covid-19.

ЕС поддерживает Стратегическую и капитальную базу ЕБРР (СКБ) на 2021–2025 годы и приветствует три сквозные темы: i) переход к "зеленой" экономике; ii) равенство возможностей; и iii) цифровизацию, которые хорошо согласуются с собственными директивными целями ЕС и его стратегией восстановления.

ЕС считает важным, чтобы в ходе реализации СКБ Банк извлекал выгоду из своих сравнительных преимуществ по отношению к другим международным финансовым организациям, тесно сотрудничая с ними, и в частности, с Европейским инвестиционным банком.

ЕС приветствует тот факт, что СКБ вступит в силу наряду с концепцией ЕБРР по Переходу к "зеленой" экономике (ПЗЭ) на 2021–2025 годы, которая была одобрена Советом директоров Банка в начале этого года. В частности, ЕС приветствует поставленную цель обеспечить, чтобы к 2025 году более 50% финансирования ЕБРР осуществлялось в форме финансирования "зеленой" экономики, а также путь, который был проложен для того, чтобы операции Банка полностью соответствовали положениям Парижского соглашения. ЕС призывает ЕБРР сохранять амбициозные задачи в обеих этих областях и отражать систематическую классификацию ЕС по устойчивому финансированию в своей деятельности. ЕС также рассчитывает на расширение сотрудничества с ЕБРР в рамках Европейского "зеленого" курса, плана ЕС по достижению климатической нейтральности к 2050 году, путем превращения климатических и экологических проблем в возможности и обеспечения справедливого и инклюзивного перехода для всех.

ЕС приветствует содержащееся в Стратегической и капитальной базе подтверждение того, что решение о том, когда следует отказаться от ресурсов ЕБРР, каждая страна операций должна принимать сама. В этой связи ЕС поддерживает планы ЕБРР по разработке расширенного Подхода к деятельности в постоперационных странах, позволяющего усилить поддержку любой стране, которая может принять решение о свертывании в ней операций Банка, одновременно укрепляя способность такой страны вернуться к получению ресурсов ЕБРР в период кризиса.

ЕС продолжает поддерживать возможное расширение операций Банка на новые страны в его регионе Южного и Восточного Средиземноморья, которые уже входят в географический охват мандата Банка, и надеется как можно скорее увидеть в ЕБРР новых членов и страны операций из этого региона. В этой связи ЕС приветствует принятое Советом управляющих в июле 2020 года решение о принятии Алжира в состав членов ЕБРР.

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

ЕС приветствует подтверждение Банком своей неизменной стратегической заинтересованности в изучении потенциальных будущих вариантов ограниченной и постепенной экспансии в установленное число африканских и других стран, которые тесно интегрированы в нынешний географический охват ЕБРР. Ожидается, что управляющие вернутся к этому вопросу в ходе обзора Стратегической и капитальной базы, который должен состояться на Ежегодном заседании ЕБРР в 2022 году, как только станут ясны все последствия пандемии Covid-19 и итоги обсуждения европейской финансовой архитектуры в области развития. Тем временем ЕС поддерживает заявку Ирака о вступлении в члены ЕБРР.

Заглядывая вперед, можно утверждать, что 2020 и 2021 годы будут сложными годами для ЕБРР и его стран операций. Реакция Банка на пандемию Covid-19 с помощью его Пакетов солидарности и Системы обеспечения устойчивости была быстрой и эффективной в плане поддержки существующих клиентов. В первые годы действия Стратегической и капитальной базы крайне важно, чтобы ЕБРР продолжал уделять основное внимание поддержке своих клиентов для преодоления ими последствий кризиса, помогая им продолжать операции по кредитованию, инвестиционную деятельность и адаптацию, с тем чтобы они могли быстрее выйти из этого кризиса еще более сильными. Поддержка посредством долевого инвестирования и предоставление торгового финансирования МСП являются примерами экспертного потенциала ЕБРР, который особенно актуален в плане реагирования на экономические последствия Covid-19. Пандемия также показала необходимость инвестиций в персонал и ИТ-инфраструктуру Банка. Таким образом, надлежащее выделение ресурсов для реализации Стратегической и капитальной базы, сопровождаемое определением приоритетов и эффективной работой, будут являться ключевыми аспектами Стратегических исполнительных планов (СИП), которые будут ежегодно утверждаться Советом директоров ЕБРР.

ЕС приветствует тот факт, что Банк располагает необходимым капиталом для выполнения своего мандата и поддержки переходного процесса в странах операций в течение всего периода действия Стратегической и капитальной базы, и подтверждает то значение, которое он придает рейтингу AAA Банка, подкрепляемому решительной поддержкой его акционеров.

Поскольку ЕБРР продолжает выполнять свой мандат на содействие переходному процессу, необходимо поддерживать самые высокие операционные стандарты, включая обеспечение того, чтобы проекты Банка соответствовали самым высоким стандартам ЕС и международным стандартам, в том числе в таких областях, как надлежащее налоговое управление, борьба с отмыванием денег, закупки и международная торговля.

ЕС уверен, что ЕБРР сможет воспользоваться существующими возможностями для совместного сотрудничества в предстоящие годы в период, когда Банк будет реализовывать свою Стратегическую и капитальную базу, а дополнительная помощь ЕС станет доступной благодаря Многолетней финансовой программе ЕС.

ЗАЯВЛЕНИЕ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ ЕГИПТА РАНИИ АЛЬ-МАШАТ

(Перевод с английского) Участвовать в Ежегодных заседаниях ЕБРР всегда большая честь; в этом плане не произошло никаких изменений и на этот раз, когда мы встречаемся в виртуальном формате, имея уникальную возможность провести заседание даже с еще большим числом участников.

Египет является одним из членов – основателей ЕБРР; Банк – наш ключевой партнер по процессу развития, который неизменно оказывает неоценимую поддержку на протяжении всего нашего плодотворного стратегического партнерства начиная с 1991 года.

В 2019 году Египет вот уже второй год подряд являлся крупнейшей страной операций ЕБРР с объемом инвестиций Банка в 1,2 млрд. евро в рамках 23 операций, 80% которых приходилось

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

на частный сектор. Первоочередное внимание уделялось возобновляемой энергетике и модернизации инфраструктуры в целях удовлетворения потребностей быстро растущего населения и оказания важнейших базовых услуг в интересах экономического развития. В настоящее время у нас складывается сбалансированный и эффективно функционирующий портфель инвестиций, в котором растет доля частного сектора и долевых инвестиций. Наш портфель операций ЕБРР равномерно распределяется между устойчивой инфраструктурой (52%), промышленностью и АПК (26%) и финансовыми организациями (22%), при этом особый акцент делается на следующих секторах: возобновляемая энергетика, МСП, женщины в бизнесе, молодежь в бизнесе, энергоэффективность и кредитные линии.

На данном этапе как никогда требуется свежее мышление. Пандемия Covid-19 – это прежде всего глобальный гуманитарный вызов. Она показала, что ни одна страна не обладает панацеей для того, чтобы пережить этот кризис, и что многосторонний подход в форме государственно-частных партнерств имеет исключительно важное значение для восстановления по принципу "лучше, чем было". Обстоятельства вынуждают нас переписать правила, с тем чтобы стать более сильными, более сплоченными и более жизнеспособными, чем прежде. Как ответственные за формирование политики мы должны рассматривать процесс развития через призму возникающих проблем и гораздо быстрее признать свои обязанности по служению человечеству.

За последнее десятилетие Египет продемонстрировал свою жизнеспособность. Согласно подготовленному Банком докладу "Перспективы регионального экономического развития", в котором приводится ряд самых последних прогнозов, экономика Египта показывает признаки роста на 2% в 2020 году, который, по имеющимся прогнозам, восстановится в 2021 году до 5%. Страна является единственной экономикой из всех регионов операций ЕБРР, которая может избежать рецессии в 2020 календарном году, чему отчасти способствуют крупные проекты государственного строительства и бум в телекоммуникационном секторе.

Мы можем двигаться вперед

При поддержке со стороны ЕБРР Египет отдает приоритет построению в будущем экономически жизнеспособных и инклюзивных сообществ. Быстрая мобилизация оперативного реагирования на пандемию благодаря мерам из "Пакета солидарности", заключавшимся в предоставлении ликвидных средств и оборотного капитала, реструктуризации балансов, финансировании торговли и поддержке инфраструктурных проектов, получила должное признание. Это было достигнуто за счет подписания Банком крупных кредитных соглашений на сумму в 850 млн. евро с национальными банками для последующего кредитования отечественных предприятий и поддержки торговых операций. Таким образом, "Пакет солидарности" способствовал смягчению последствий резкого замедления темпов экономического роста.

Урок, который мы вынесли во время пандемии Covid-19, заключается в наличии возможности "Большой перезагрузки", за которую выступает Всемирный экономический форум. Имеется множество пробелов, которые необходимо устранить: пробел в области защиты, цифровой разрыв, гендерное неравенство, неравномерность инвестиций и многие другие... На мой взгляд, именно мы являемся вдохновителями и созидателями более экологичного и циркулярного будущего... При условии недискриминационного сотрудничества у нас имеется возможность перезагрузки в целях построения лучшего будущего.

В Министерстве международного сотрудничества мы меняем парадигмы мышления в рамках концепции "экономической дипломатии", основывающейся на следующих трех ключевых принципах.

- 1) Многосторонние платформы. Первый принцип заключается в том, что на основе регулярных интерактивных и всеобъемлющих консультаций со всеми партнерами по

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

процессу развития поощряется инклюзивность за счет создания возможностей для диалога и обмена знаниями, что позволяет всем заинтересованным сторонам общества осуществлять эффективную координацию действий с правительством. Он обеспечивает нам возможность извлекать максимальную пользу из своих успехов и ошибок и превращать формирование экономической политики в метод донесения информации, обозначая отправной и конечные пункты процесса нашего развития, с тем чтобы сообща двигаться дальше.

- 2) В этом году произошло также восстановление духа человечности в деле формирования политики с упором на основные вызовы для человека в таких сферах, как охрана здоровья, неравенство и устойчивый уровень жизни. Задавая направление в сторону экономики с упором на защите интересов человека, второй принцип – линия на глобальное партнерство – делает акцент на людях, проектах и целях, а это по большому счету означает, что в рамках всех наших проектов основное внимание должно уделяться людям в интересах служения их целям и задачам в соответствии с Целями в области устойчивого развития.
- 3) Третий принцип заключается в применении схемы обеспечения соответствия официальной помощи развитию задачам ЦУР, которая позволяет увязывать проекты Министерства с глобальными целями.

Я называю 2020 и 2021 годы "годами многостороннего подхода". Мы убедились в важности применения перспективной повестки дня, когда все мы сообща вырабатываем какое-либо решение. Обстоятельства вынуждают нас быть гибкими и применять инновационные подходы. В настоящее время правительство и частный сектор принимают согласованные усилия в целях устранения последствий пандемии Covid-19 в целях смягчения воздействия кризиса на уязвимые группы населения.

Египет поддерживает ЕБРР в продвижении его Стратегической и капитальной базы (СКБ) на 2021–2025 годы, в которой основной акцент сделан на трех стратегических темах: 1) переход к "зеленой", низкоуглеродной экономике; 2) равенство возможностей; и 3) цифровизация, способствующих построению устойчивого, инклюзивного и интеллектуального будущего для всех.

Стратегическая и капитальная база соответствует также нескольким направлениям деятельности Египта.

- 1) Сокращение выбросов углерода в целях повышения экологической устойчивости: недавно правительство утвердило стратегию, призванную обеспечить, чтобы 30% всех инвестиционных проектов были экологически устойчивыми. В каждом египетском министерстве назначен консультант по охране окружающей среды в целях стимулирования усилий по экологизации.
- 2) Обеспечение равных возможностей для женщин. Это рассматривается как исключительно важный вопрос макроэкономики, который является неотъемлемой характеристикой инклюзивного развития Египта, нашедшей отражение в недавней инициативе Министерства международного сотрудничества "Ускорение процесса ликвидации гендерного неравенства", осуществляемой совместно со Всемирным экономическим форумом и египетским Национальным советом по делам женщин.

В этой связи следует отметить, что в 2020 году Египту были присуждены дипломы за усилия по обеспечению устойчивого развития по темам "Устойчивая энергетика" и "Гендерное равенство".

- 3) Активизация процесса цифровизации приобрела решающее значение в 2020 году, в связи с чем Египет взял курс на новые цифровые преобразования.

В настоящее время мы вновь усиливаем упор на расширение своего тесного партнерства с африканскими странами и обеспечение того, чтобы был реализован значительный потенциал этого континента. Египет может стать своего рода воротами ЕБРР в Африку. В этой связи следует отметить, что и в регионе Южного и Восточного Средиземноморья, и в африканских странах имеются широкие инвестиционные возможности для создания развитой инфраструктуры, что будет способствовать экономическому росту, созданию рабочих мест и улучшению региональной торговли. Африка могла бы воспользоваться экспертным ресурсом ЕБРР в областях, относящихся к инфраструктуре, возобновляемой энергетике и развитию производственно-сбытовых цепочек в целях наращивания производства и экспорта, а также обеспечения доступа к финансированию для МСП.

Это может произойти только при увеличении объема инвестиций в устойчивую инфраструктуру, связность и ускорение цифровизации. Кроме того, в своих стратегиях выхода на международный рынок частный сектор Египта отдает приоритет нескольким африканским странам, некоторые из которых являются клиентами ЕБРР,

Проекты ЕБРР являются однозначным доказательством успешности государственно-частных партнерств. Проект по Думьятскому порту и проект по внутреннему порту в Городе им. 6 октября показывают, что Египет тесно взаимодействует с Банком и частным сектором как главными партнерами для достижения успеха. Продвигается реализация еще нескольких проектов в секторе железнодорожного и городского транспорта; с помощью Банка мы смогли использовать мировой передовой опыт в этом жизненно важном секторе. Кроме того, крупнейшие города Египта Александрия и Каир присоединились к инициативе ЕБРР "Зеленый город", и совместно с Банком мы разрабатываем стратегию экологичного городского транспорта. Кроме того, ЕБРР – это единственная международная финансовая организация, представительства которой находятся не только в столичном Каире, но и в Александрии и Исмаилии, и скоро будет открыто представительство в Асьюте, с тем чтобы обеспечивать поддержку МСП.

Реформы – это непрерывный процесс. Осуществляемая правительством Египта стратегия реагирования и реконструкции сосредоточена на "защите, обеспечении и продвижении вперед" и призвана обеспечить ускорение темпов перехода к устойчивому росту. Мы вступили в кризис с надежными налогово-бюджетными и инвалютными буферными резервами благодаря всеобъемлющим реформам, осуществлявшимся в стране в течение нескольких лет и позволившим Египту подготовиться к кризису. Приоритет отдавался ускорению структурных реформ, в особенности выводу из тени занятых в неформальном секторе, доля которых в валовом внутреннем продукте Египта превышает 50%, а также повестке дня в области расширения экономических прав и возможностей женщин.

В соответствии с этим осуществляется полноценный план реформы законодательной и нормативно-правовой базы, которая дополняет проводимую в Египте экономическую реформу. В одни законы внесены изменения или дополнения, а другие относятся к категории новых, такие как новый закон "Об инвестициях", закон "О банкротстве и реструктуризации задолженности", закон "Об индивидуальном предпринимательстве", закон "О реестре субъектов хозяйственной деятельности", закон "О коммерческих предприятиях", закон "О регистрации объектов недвижимости" и закон "О рынках капитала". В то же время правительство Египта рассматривает частный сектор как основной фактор экономического роста, при этом ожидается, что инвестиции частного сектора и технологии сыграют исключительно важную роль в повышении конкурентоспособности египетской экономики.

Надежда на лучший мир зарождается, когда мы объединяем свои усилия, памятуя при этом о том, что развитие по существу представляет собой длительный процесс, который неизбежно

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

сопряжен не только с несколькими кризисными явлениями и вызовами, но и с возможностью восстановления по принципу "лучше, чем было".

В заключение, от имени Арабской Республики Египет я хотел бы выразить нашу глубокую признательность исполняющему обязанности Президента Юргену Ригтеринку за обеспечение бесперебойности переходного процесса во время кризиса, а также занимающимся Египтом замечательным сотрудникам ЕБРР за их постоянную самоотверженную работу и приверженность делу, а также за их активные усилия по содействию развитию Египта и улучшению качества жизни его народа.

ЗАЯВЛЕНИЕ ЗАМЕСТИТЕЛЯ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ ИЗРАИЛЯ ШИРЫ ГРИНБЕРГ

(Перевод с английского) Мы рады принять участие в работе Ежегодного заседания ЕБРР в текущем году в виртуальном формате. Хотелось бы поблагодарить персонал ЕБРР за безупречную реорганизацию и планирование нынешнего Ежегодного заседания, проходящего в таких чрезвычайных обстоятельствах.

Также хотелось бы выразить благодарность бывшему Президенту ЕБРР сэру Суме Чакрабартти за его деятельность на службе стран операций и поздравить его с успешным выполнением его обязанностей как Президента ЕБРР. Его яркая руководящая роль в сочетании с целеустремленностью и деятельностью должностных лиц и сотрудников ЕБРР в Лондоне и представительствах Банка на местах обеспечили успешное завершение еще одного – 2019 – года для ЕБРР.

Мы с признательностью отмечаем надежность финансового состояния ЕБРР в 2019 году: инвестиции в более чем 450 проектов в его странах-клиентах составили рекордную сумму – свыше 10 млрд. евро, которая была достигнута при полном сохранении показателей надежной стабильности его финансового положения и рекордных показателей полученной прибыли. Мы также приветствуем высокие показатели реализации Банком задач переходного процесса и результаты его операций, которые составляют самую суть его деятельности. Хотелось бы с признательностью отметить наращивание масштабов его работы во всех его странах- клиентах, особенно в странах, находящихся на начальных этапах перехода, а также в странах региона Южного и Восточного Средиземноморья.

Хотелось бы высказать высокую оценку усилиям ЕБРР по оперативной реализации двух квалифицировано и адресно сформированных пакетов мер солидарности. Эти важные инициативы позволили ЕБРР предоставить своим клиентам и странам операций необходимый инструментарий для борьбы с пандемией Covid-19, оказав им поддержку в вопросах выхода из кризиса и удовлетворении их насущных потребностей. Мы высоко расцениваем тот факт, что даже при самом неблагоприятном стечении обстоятельств, вызванных вспышкой Covid-19, показатели капитала и ликвидности ЕБРР особо не пострадают, что свидетельствует о надежности финансового положения ЕБРР.

Мы бы не выполнили своего долга, если бы не воспользовались данной возможностью, чтобы поблагодарить первого вице-президента ЕБРР г-на Юргена Ригтеринка за его деятельность на посту исполняющего обязанности Президента ЕБРР в этот небывалый для переходного процесса период времени.

Если говорить о будущем, нам ясно, что многие из проблем будут сохраняться, но у нас появится и много новых возможностей. Текущий кризис ускорил темпы перехода на "цифру" во многих странах – клиентах ЕБРР, дал ему возможность заняться решением этой важной и повсеместно встречающейся проблемы. Обеспечение поддержки странам-клиентам в их усилиях по формированию надлежащих руководящих принципов и нормативно-правовой базы для учета таких инноваций при оказании одновременно с этим поддержки частному сектору во

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

внедрении новых технологий вполне правомерно является одной из ключевых целей, предусмотренных в новой Стратегической и капитальной базе на 2021–2025 годы.

Мы также принимаем к сведению сохраняющийся у Банка интерес к постепенному и умеренному расширению географической сферы его деятельности с охватом ею африканского региона к югу от Сахары и Ирака. Мы поддерживаем проработку этой идеи и считаем, что в свое время ее надо будет рассмотреть надлежащим и тщательным образом. Убеждены в том, что, будучи организацией, нацеленной на работу с частным сектором, ЕБРР сможет внести свой вклад в уже реализуемые нашими партнерами операции в данном регионе.

Думая над расширением географии нашей деятельности, ЕБРР не должен забывать о своем долге перед его нынешними странами операций, особенно перед теми из них, в которых наблюдается отставание в показателях реализации переходного процесса. Мы активно выступали за расширение географии операций ЕБРР с охватом ими региона Южного и Восточного Средиземноморья и ждем от Банка дальнейших мер поддержки деятельности, направленной на стабилизацию положения в этом регионе, обеспечение и налаживание в нем интеграционных связей, что является принципиально важными составляющими трудных задач переходного процесса.

Убеждены, что одним из оптимальных путей оказания со стороны ЕБРР поддержки этому направлению деятельности является увеличение объемов его инвестиций в региональную инфраструктуру, например, транспортную. Данные системы функционируют в интересах повышения показателей экономического роста, создания отлаженно работающих и самодостаточных рынков путем расширения каналов доступа, обеспечения инклюзивности, экономической диверсификации и активизации международной торговли, а все это составляет цели, которые ЕБРР поставил перед собой. Одним из примеров формирования потенциальных партнерских связей для ЕБРР в данном регионе может служить предлагаемая программа мероприятий по расширению в регионе путей железнодорожного сообщения в рамках недавно заключенных соглашений о нормализации отношений. Программой предусматривается создание системы путей железнодорожного, морского грузового и пассажирского сообщения, соединяющих страны-члены и страны-клиенты ЕБРР в регионе Южного и Восточного Средиземноморья со странами Персидского залива, что повысит эффективность торгового оборота не только внутри данного региона, но и между Европой и Востоком. Реализация такой программы может стать мощным стимулом для наращивания потенциала экономического роста стран-клиентов, создаст благоприятные условия для притока инвестиций ЕБРР в этот регион.

В заключение хотелось бы подтвердить решительную поддержку Израилем деятельности ЕБРР во всех регионах его операций и отметить, что мы рассчитываем на его дальнейшие усилия по продвижению переходного процесса во всех странах-клиентах ЕБРР.

Еще раз хочу поблагодарить персонал ЕБРР за организацию и успешное проведение текущего Ежегодного заседания в это небывало суровое время.

ЗАЯВЛЕНИЕ ВРИО ЗАМЕСТИТЕЛЯ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ ИРЛАНДИИ ПОЛА РАЙАНА

(Перевод с английского) Настоящее заявление представлено от имени управляющего от Ирландии, министра финансов г-на Паскаля Донохью, который, к сожалению, не смог присутствовать здесь сегодня из-за неотложных государственных дел.

Это Ежегодное заседание проходит в беспрецедентное время, когда мы сталкиваемся с сохраняющимися последствиями пандемии Covid-19 для здоровья людей и экономики в сочетании с неопределенностью в глобальных торговых отношениях и ослаблением

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

многосторонних связей. Стратегическая и капитальная база на 2021–2025 годы предоставляет нам, акционерам, ценную возможность использовать текущую капиталоемкость Банка при одновременной оптимизации уровня будущей роли и устремлений ЕБРР в меняющемся мире.

Министр с нетерпением ожидает начала работы с новым Президентом в ближайшие месяцы на ранних этапах осуществления Стратегической и капитальной базы, когда мы, скорее всего, все еще будем иметь дело с Covid-19. В этой связи было бы целесообразно провести в будущем году в ходе Ежегодного заседания обсуждение последствий пандемии для стран операций и самой СКБ. Помимо решения безотлагательных задач в сферах медицины и экономики, страны, пытаясь планировать свое восстановление после пандемии, должны обеспечить, чтобы их нынешние трудности не превратились в долгосрочные экономические и финансовые проблемы. Крайне важно, чтобы это восстановление осуществлялось на устойчивой основе, полностью обеспеченной на будущее.

В этой связи мы приветствуем концепцию Перехода к "зеленой" экономике в рамках Стратегической и капитальной базы и стремление увеличить долю "зеленых" инвестиций до 50% к 2025 году. Мы также приветствуем предложение о приведении руководящих принципов Банка в соответствие с Парижским соглашением в период действия новой СКБ.

Работа такого рода обеспечит нам эффективный и хорошо оснащенный Банк, готовый к решению задач в ближайшие пять лет. Однако крайне важно, чтобы мы не упускали из виду первоначальные основополагающие принципы Банка и те проблемы, которые еще сохраняются в наших первых странах операций и существенно обострились в результате коронавируса.

Мы отмечаем быструю и взвешенную реакцию Банка, предоставившего в этом году Пакет солидарности в связи с Covid-19 на сумму 10 млрд. евро новым и существующим клиентам в странах операций. Краткосрочная ликвидность, оборотный капитал, финансирование торговли и реструктуризация задолженности – все это является важной финансовой поддержкой, призванной смягчить долгосрочные последствия этой пандемии. Мы решительно одобряем инициативу ЕБРР по реагированию на возникающие на местах потребности посредством целевых и индивидуализированных инвестиций с учетом рекомендаций местных властей.

Ирландия поддерживает последовательное расширение географии операций Банка, которое подкреплено хорошо аргументированным и убедительным экономическим обоснованием. Мы приветствуем важную работу, проделанную ЕБРР в этих новых регионах, особенно в регионе Южного и Восточного Средиземноморья, и поддерживаем предложения по дальнейшему расширению операций в этом регионе.

К дальнейшему расширению операций следует подходить аналогичным образом при поддержке как можно большего числа акционеров так, чтобы это не подрывало осуществляемую деятельность в тех странах операций, где еще сохраняются многочисленные экономические проблемы. В частности, крайне важно, чтобы мы не распространяли наши ограниченные ресурсы на более широкую географическую зону, ставя под угрозу бизнес-модель Банка, основанную на оптимальном соотношении расходов и доходов.

Меняющийся ландшафт европейской финансовой архитектуры по развитию требует наличия человека, который готов целеустремленно и энергично выполнять будущие задачи, и мы уверены, что новый Президент обеспечит, чтобы Банк обладал всем необходимым для удовлетворения неотложных и долгосрочных потребностей организации и ее клиентов. ЕБРР был всегда успешным с момента своего создания в 1991 году, и необходимо признать его послужной список и его роль в вопросах развития. Важно, чтобы ЕБРР и другие ключевые организации, такие как ЕИБ и Европейская комиссия, продолжали тесно и плодотворно работать в период действия Многолетней программы финансового развития на 2020–2027 годы как внутри ЕС, так и, что более важно, во внешних странах, особенно в странах с формирующимся рынком.

ЗАЯВЛЕНИЕ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ ИСЛАНДИИ БЬЯРНИ БЕНЕДИКТСОНА

(Перевод с английского) Вначале хотел бы поблагодарить уходящего Президента ЕБРР Суму Чакрабартти за восемь лет его успешной работы во главе Банка, который находится в отличной форме и готов принимать грядущие вызовы. Период его руководства Банком характеризовался устремленностью в будущее и динамизмом, его смелость и решительность помогли Банку идти вперед. Хотел бы поблагодарить оперативное руководство и весь коллектив Банка за прекрасные результаты 2019 года, лучшие за его почти тридцатилетнюю историю. Особенно приятно отметить большие объемы инвестиций в зеленую экономику и повышенную результативность работы Банка в 38 странах операций. А также лучшие итоги работы Банка с 2007 года – чистая прибыль превысила 1,4 млрд. евро.

Исландия дает высокую оценку быстрому и эффективному реагированию ЕБРР на кризис, вызванный пандемией Covid-19, чьи все расширяющиеся экономические последствия стали беспрецедентным вызовом для стран операций ЕБРР. Полагаем, что разработка и запуск "Пакета солидарности" дали Банку действенные средства для оказания адресной поддержки с помощью кредитных инструментов, консультативного и нормотворческого сопровождения, а также с использованием других применяемых Банком подходов, а именно Механизма повышения жизнеспособности и Программы содействия развитию торговли. Можно рассчитывать на то, что деятельность Банка в этом и следующем году будет способствовать дальнейшему развитию и активизации мер "Пакета солидарности", которые ЕБРР должен будет применять для борьбы с кризисом и создания основы для будущего экономического восстановления.

Исландия поддерживает три объединяющих темы новой стратегии Стратегической и капитальной базы – Переход к зеленой экономике, внедрение инновационных и новых методов и технологий и продвижение равенства возможностей. Призываем Банк брать на себя напряженные планы и направлять инвестиции на приоритетные направления, демонстрирующие значимость Перехода к зеленой экономике.

Исландия поддерживает новую методику Перехода к зеленой экономике, который станет еще более эффективным в период действия Стратегической и капитальной базы на 2021–2025 годы. Мы также высоко ценим подход, направленный на дальнейшее масштабирование текущей деятельности по развитию и стимулированию эко-ориентированного восстановления экономики, серьезно пострадавшей от чрезвычайных карантинных мер по борьбе с Covid-19. Кроме того, нам близок тот безусловный экспертный потенциал, который нарабатан в Банке в вопросах энергоэффективности, возобновляемой энергетики, зеленого банкинга, мобилизации климатического финансирования. Мы призываем оперативное руководство продолжать сосредотачивать усилия на проектах Перехода к зеленой экономике и особенно в сферах возобновляемой энергетики и энергоэффективности в интересах борьбы с изменением климата в соответствии с целями Парижского соглашения по климату. Не может не впечатлять задача по доведению доли зеленого финансирования как минимум до 50% и предотвращение выбросов CO₂ в объеме 25–40 млн. тонн к концу периода действия Стратегической и капитальной базы, что будет способствовать ускоренному переходу к зеленой, низкоуглеродной и жизнеспособной экономике.

Исландия видит большие возможности для расширения инвестиций в возобновляемые ресурсы и в увеличение их доли в энергобалансе. Поэтому мы приветствуем дополнительный акцент на развитие возобновляемой энергетики, сделанный в стратегии Банка, и, с другой стороны, четкую готовность отказаться от финансирования "угольных" проектов. Исландия является европейским лидером в использовании возобновляемых ресурсов с точки зрения их доли в производстве и потреблении энергии, и мы очень хотим помогать странам ЕБРР, используя свой опыт и высокоразвитый экспертный потенциал – особенно в вопросах развития гидро- и геотермальной энергетики.

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

В свете такой расстановки приоритетов мы поддерживаем основные стратегические акценты, нашедшие отражение в Стратегической и капитальной базе на 2021–2025 годы, поскольку мы считаем зеленую повестку, вопросы равенства и цифровизации главными для себя. Нужно сделать все, чтобы в ближайшие годы Банк развивал свои возможности и прикладывал усилия в направлении борьбы с изменением климата путем ускорения перехода на низкоуглеродные рельсы, развития жизнеспособных и "умных" городов, применения и развертывания новых технологий в этих сферах. Хотелось бы, чтобы в ближайшем будущем развитие работы по этим направлениям воплощалось в виде конкретных целей и приоритетов.

И последнее. Прошедшие месяцы стали временем испытаний для всего мира и последствия Covid-19 сказались на работе Банка, его сотрудниках и клиентах. Позвольте поблагодарить исполняющего обязанности Президента, Совет директоров, менеджмент и персонал Банка за их хорошую работу в этот период и пожелать на будущее им и их близким крепкого здоровья.

ЗАЯВЛЕНИЕ ВРИО ЗАМЕСТИТЕЛЯ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ ИСПАНИИ КАРЛОСА САН БАСИЛИО

(Перевод с английского) Испания высоко ценит стойкость и преданность своему делу, проявленные сотрудниками и руководством ЕБРР в эти трудные времена, что позволило ЕБРР внести свой весомый вклад в усилия по преодолению последствий пандемии Covid-19 в странах его операций. Мы ждем от Банка дальнейших усилий по координации и исключению дублирования деятельности с родственными ему организациями в целях получения максимального эффекта воздействия на страны-получатели.

В 2019 году ЕБРР добился выдающихся результатов в своей финансовой деятельности. Способность Банка эффективно стимулировать выполнение возложенного на него мандата по содействию реализации переходного процесса основана на его финансовом потенциале. Испания придает огромное значение вопросам поддержания как финансовой стабильности Банка, так и его кредитного рейтинга путем применения здоровых принципов ведения банковской деятельности и консервативных нормативов при распределении полученных им доходов. Средствами Специального фонда акционеров надлежит распоряжаться очень осмотрительно, уделяя внимание странам, находящимся на начальных этапах переходного процесса, и проектам, пользующимся самой широкой поддержкой среди акционеров. Мы рассчитываем на то, что Европейский союз будет и далее сохранять тесные партнерские связи с ЕБРР, продолжая играть свою активную роль донора, что позволяет Банку преумножать эффект своего воздействия в странах-получателях.

В Стратегической и капитальной базе на 2021–2025 годы заложен достаточный запас прочности в плане капитальных ресурсов, чтобы ЕБРР мог и впредь изыскивать возможности для удовлетворения потребностей своих стран операций в продвижении переходного процесса и одновременно с этим предоставлять акционерам возможности для расширения географии его деятельности. Испания выступает за то, чтобы менее продвинутым странам с переходной экономикой уделялось пристальное внимание, поскольку там имеется больше возможностей для выявления Банком рыночных сегментов, в которых он может обеспечить воздействие на переходный процесс, внедрить здоровые принципы ведения банковской деятельности и задействовать фактор своей дополняемости. Испания приветствует прием в ЕБРР Алжира и Ирака в качестве его новых членов и надеется, что они перейдут в категорию стран операций в скором будущем. Мы поддерживаем расширение географии деятельности ЕБРР с охватом Африки к югу от Сахары и вместе с этим отдаем себе отчет в том, какие вызовы это ставит перед нами.

Надежной опорой для будущей деятельности ЕБРР служит новая Стратегическая и капитальная база, и Испания будет оказывать поддержку в ее реализации в предстоящие годы.

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

Особенно мы приветствуем то внимание, которое уделяется вопросам становления "зеленой" экономики, перехода на "цифру" и создания благоприятных условий для достижения равенства в интересах обеспечения инклюзивности.

ЗАЯВЛЕНИЕ ЗАМЕСТИТЕЛЯ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ ИТАЛИИ ДЖЕЛЬСОМИНЫ ВИЛЬОТТИ

(Перевод с английского) От имени Италии я хотела бы выразить благодарность оперативному руководству и всем сотрудникам Банка за их профессионализм и неустанные усилия по организации Ежегодного заседания в нынешних условиях.

Это худший период для мировой экономики; пандемия Covid-19 застала нас всех врасплох, сильно ударив по нашим гражданам, нашим семьям и поставив под угрозу процветание нашей экономики, а также глубоко изменив наш образ жизни.

Все наши страны операций страдают от кризиса в области здравоохранения и его экономических и социальных последствий, вызванных снижением мирового спроса, нарушением глобальных цепочек поставок и неизбежным прекращением поездок по всему миру.

Благодаря своей бизнес-модели и сети региональных представительств, а также, прежде всего, необычайной самоотверженности своих сотрудников, Банк смог преодолеть вызванные пандемией препятствия и обеспечить быстрые и гибкие меры реагирования с помощью двухэтапного Пакета солидарности.

Эта исключительная ситуация требует принятия мер на всех уровнях: национальном, региональном и глобальном. Поскольку кризис оказался глобальным, то и ответ должен быть таким же. Необходимо усилить координацию между правительствами, а также между международными финансовыми организациями, с тем чтобы обеспечить совместный, смелый ответ, вместе выйти из кризиса и перейти к модели роста, более инклюзивного, экологичного и цифрового.

В нынешних условиях ЕБРР необходимо расширять сотрудничество как с другими многосторонними банками развития, так и с ЕС и ЕИБ. В борьбе с глобальной пандемией и ее экономическими последствиями роль многосторонних банков развития, – работающих как система и с учетом их соответствующих сравнительных преимуществ, – является ключевым фактором для решения глобальных проблем и оказания преобразующего воздействия, охватывающего такие сферы, как здравоохранение, экономика, социальное обеспечение и окружающая среда.

В прошлом году, когда мы начали углубленную дискуссию о долгосрочном будущем Банка, мы не могли предвидеть такого драматического поворота событий.

Тем не менее благодаря активному и гибкому подходу, принятому в ходе подготовительной работы над Стратегической и капитальной базой на 2021–2025 годы, мы смогли оперативно отреагировать и перестроить СКБ с учетом текущей неопределенности.

Я высоко оцениваю усилия всех акционеров по достижению консенсуса по этому документу, который справедливо уравнивает ключевые стратегические устремления Банка с потребностями, обусловленными кризисом, затронувшим наш регион.

Я особенно ценю тот акцент, который сделан на преодолении неравенства, продвижении надлежащего управления и активизации мер по привлечению капитала. Я также согласна с

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

усилением упора на "зеленой" повестке дня, который нашел свое отражение в амбициозном Подходе 2.1, касающемся Перехода к "зеленой" экономике.

Банк накопил впечатляющий опыт и создал прочную сеть партнеров для финансирования "зеленых" проектов. Мы приветствуем новые стратегические обязательства в качестве ключевого фактора, позволяющего избежать потенциальных откатов в реализации "зеленой" повестки дня и содействующего созданию более благоприятных посткризисных условий.

Будучи учреждением, созданным и сформированным в целях содействия развитию частного сектора, ЕБРР имеет наилучшие возможности для привлечения частного капитала в страны операций; хотя текущая рыночная конъюнктура может представлять собой препятствие и здесь, мы призываем Банк продолжить сохранять операции по привлечению частного финансирования в центре своей деятельности и в будущем.

Надлежащее управление является необходимым условием для динамичного развития частного сектора, – сейчас более чем когда-либо необходим диалог по вопросам государственного управления, с тем чтобы наши страны операций оставались привлекательными для отечественных и иностранных инвесторов. Растущий опыт Банка в области инвестиционного климата и создание советов по инвестициям с участием представителей правительства и частного сектора могут помочь нашим клиентам достичь существенного прогресса в этом аспекте.

Для того чтобы Банк оставался сильным и эффективным, мы должны сохранить его уникальный мандат на содействие переходному процессу.

Деятельность Банка основана на потребностях переходного процесса; теперь усилия должны быть сосредоточены на нынешних странах операций начиная с менее продвинутых ввиду угрозы разворота переходного процесса, возникшей в связи с текущим кризисом.

В долгосрочной перспективе основной целью этой организации является устранение существующих разрывов в переходном процессе и оказание странам помощи при свертывании операций в связи с завершением их перехода к рынку. Завершение переходного процесса является успешным достижением только в том случае, если оно основано на совместном и коллективном процессе с учетом непрерывных сдвигов в части дополняемости и воздействия на переходный процесс.

Страны, которые наиболее продвинулись на пути к завершению переходного процесса, должны сопровождаться в этом "путешествии", с тем чтобы они сохраняли чувство принадлежности к этой организации. Вот почему важно разработать инструментарий на период до и после свертывания операций, предусматривающий оказание помощи с постепенным и диверсифицированным подходом, обеспечивая при этом упор на направлениях, связанных с дополняемостью. Этот кризис также научил нас тому, что мы должны сохранять возможность для возобновления взаимодействия после свертывания операций в тех случаях, когда неожиданные события могут поставить под угрозу наши достижения. Я с нетерпением жду возможности внести свой вклад в обсуждение постоперационного подхода в ходе среднесрочного обзора Стратегической и капитальной базы в 2022 году (или самое позднее в 2023 году).

По окончании периода действия Стратегической и капитальной базы мы могли бы также возобновить обсуждение вопроса о возможном расширении географии деятельности Банка, в частности на ряд отдельных стран Африки к югу от Сахары. Я рассматриваю это как стратегическую долгосрочную цель для Банка, которая может способствовать расширению деловых возможностей и обмену знаниями, а также будет учитывать растущие экономические связи этого региона с нашими странами операций. ЕБРР также мог бы эффективно дополнить своим опытом деятельность присутствующих там организаций.

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

Позвольте мне в заключение заявить, что Италия с гордостью является акционером ЕБРР. Мы высоко ценим многосторонний характер этой организации, созданной в качестве политического совместного предприятия между европейцами и неевропейцами для построения будущего для европейского континента и его соседей. Мы более чем когда-либо привержены развитию этого стратегического партнерства и выполнению мандата и принципов Банка.

Я вновь заявляю о нашей неизменной поддержке и желаю всяческих успехов новому Президенту в выполнении будущих задач.

Надеюсь встретиться с вами в очном формате на Ежегодном заседании в 2021 году.

ЗАЯВЛЕНИЕ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ КАНАДЫ ХРИСТИ ФРИЛАНД

(Перевод с английского) Канада высоко ценит оперативные антикризисные меры, предпринятые ЕБРР в ответ на пандемию Covid-19. Банк имеет все необходимое для поддержки мер антикризисного реагирования и экономического восстановления, и мы настоятельно призываем ЕБРР вместе со своими партнерами из числа многосторонних банков развития увеличить объемы новых ресурсов для борьбы с пандемией.

Канада приветствует Стратегическую и капитальную базу ЕБРР на 2021–2025 годы и сохраняющиеся в ней обязательства уделять приоритетное внимание инвестициям в тех областях, где они наиболее востребованы и где Банк может добиться наибольшего воздействия. Кроме того, Канада приветствует новую концепцию Банка по Переходу к "зеленой" экономике, которая содержит масштабный план дальнейшего расширения климатического финансирования, сокращения выбросов углерода и приведение проектов в соответствие с Парижским соглашением.

Пандемия Covid-19 усугубляет неравенство и показала всем нам, что мы должны работать сообща, чтобы способствовать построению экономического будущего, которое будет инклюзивным. Мы твердо поддерживаем работу ЕБРР по сокращению неравенства, в том числе его усилия по расширению доступа женщин к финансированию и предпринимательской деятельности, рабочим местам и повышению квалификации.

Будущий Президент принимает на себя эту роль в период больших потрясений и неопределенности. Но есть также и уникальная возможность проявить лидерские качества, принять участие в построении экономики, которая является более устойчивой, инклюзивной и жизнеспособной. Канада считает Банк эффективным партнером по развитию, приверженным принципам многопартийной демократии, верховенства права и уважения прав человека. Канада надеется на сотрудничество с новым Президентом ЕБРР в деле выполнения мандата Банка. Мы настоятельно призываем его эффективно использовать сильные стороны глобального состава акционеров Банка и его многосторонний характер.

Я хотела бы воспользоваться этой возможностью, чтобы выразить признательность уходящему Президенту ЕБРР сэру Суме Чакрабартти за проделанную им работу. Под его руководством Банк добился больших успехов, достигнув рекордного уровня инвестиций, выполнив целевые показатели климатического финансирования и признав, что помимо конкурентоспособности успешная рыночная экономика должна быть инклюзивной, экологичной, интегрированной, жизнеспособной и хорошо управляемой, а также способствовать росту, который никого не оставляет позади.

ЗАЯВЛЕНИЕ ЗАМЕСТИТЕЛЯ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ КИТАЯ ЧЭН ЮЛЮ

(Перевод с английского) Мне доставляет истинное удовольствие присутствовать на Ежегодном заседании ЕБРР 2020 года, принимая участие в выработке более действенной совместной реакции на распространение Covid-19, с тем чтобы вселить больше уверенности в международное сообщество и помочь наиболее уязвимым странам не лишиться средств к существованию. Позвольте выразить искреннюю признательность принимающей стороне за нелегкую работу и продуманную организацию Заседания.

Внезапная вспышка Covid-19 в самом начале этого года обернулась тяжелыми последствиями для стран всего мира. Перед мировой экономикой и прежде всего экономикой государств, находящихся на переходном этапе, а также развивающихся стран, возник целый ряд проблем, включая резкое замедление роста, волатильность финансовых рынков и скудные инвестиции в развитие торговли. В эту нелегкую ситуацию своевременно вмешался ЕБРР, оперативно развернувший последовательную работу по преодолению внутренних и внешних трудностей, с которыми столкнулись его члены. Банк активизировал усилия, нарастив в своем инвестиционном портфеле общую долю проектов в интересах частного сектора и стран с небольшим объемом экономики, чем оказал существенную финансовую поддержку не только социально-экономическому развитию, но и модернизации промышленного производства в этих странах операций. С ростом числа государств-членов и расширением географических рамок своей деятельности ЕБРР последовательно добивается максимального воздействия на процесс развития.

Китай поддерживает более активную роль ЕБРР в усилении способности стран операций справляться с различными рисками и вызовами. Приветствовали бы выделение дополнительных ресурсов на борьбу с пандемией и осуществление наиболее необходимых проектов по созданию источников дохода с дальнейшим использованием средств Фонда участия в долевыми инвестициями. Финансовые учреждения Китая подключились к финансированию дополнительного числа проектов и углубили взаимодействие с ЕБРР на рынках третьих стран. В апреле этого года учрежденный Китаем и МВФ Центр развития потенциала провел с ЕБРР первый совместный семинар на тему "Комплексный подход к созданию устойчивой инфраструктуры", посвященный сотрудничеству в обеспечении взаимной увязки дорожных сетей, систем энергоснабжения, связи и т.д.

Мы согласны с основными идеями Стратегической и капитальной базы на 2021–2025 годы. Достаточное финансирование процесса развития на длительную перспективу является ключевым условием выполнения миссии ЕБРР по оказанию странам операций помощи в проведении структурных реформ, ликвидации слабых мест в инфраструктуре и поддержании баланса между защитой окружающей среды и экономическим развитием. Поддерживаем стратегии Банка по переходу к "зеленой", низкоуглеродной экономике, созданию равных возможностей и ускорению цифровизации. Приоритетами экологической повестки дня ЕБРР являются разработка инновационных финансовых инструментов для инвестирования в климатосберегающие проекты, привлечение частных капиталовложений в низкоуглеродную экономику и поддержка собственных усилий стран-членов по реализации своих определяемых на национальном уровне вкладов. Мы также призываем ЕБРР к дальнейшему углублению диалога с клиентами на государственном уровне по таким вопросам, как эффективное осуществление проектов, усиление влияния на ход преобразований и повышение конкурентоспособности предприятий в интересах общего процветания стран региона.

В этой связи хотели бы внести следующие предложения по дальнейшему развитию ЕБРР:

Во-первых, крепить международное сотрудничество в целях противодействия Covid-19, общими силами сопротивляясь внешним потрясениям. Последствий пандемии не может избежать ни одна страна. Положительно оцениваем инвестиции ЕБРР в поддержку

антикризисных мер, его шаги по реструктуризации долга и оказанию технической помощи в борьбе со вспышкой заболевания, которые стали заметным вкладом в смягчение ущерба, причиненного пандемией, содействие дальнейшему экономическому развитию и восстановление инфраструктуры в странах-клиентах. Наряду с этим поддерживаем постоянные усилия Банка по укрупнению масштабов инвестиций и направлению ресурсов в наиболее уязвимые страны путем диверсификации источников совместного финансирования, координации политики с другими многосторонними банками развития и эффективного объединения ресурсов в интересах повышения эффективности международной системы финансирования развития и скорейшего выхода экономики из кризиса.

Во-вторых, поощрять инновации в финансово-технологическом секторе и наращивать темпы цифровизации. ЕБРР взял курс на разработку инновационных подходов к содействию переходному процессу и развитию частной предпринимательской инициативы в странах своих операций. Быстрое развитие "финтеха" позволяет предлагать финансовые услуги по более низким расценкам более широкому кругу компаний и более многочисленным слоям населения; угроза коронавируса при этом также подталкивает страны к переводу рыночных операций и финансовых сделок на цифровые платформы. ЕБРР мог бы лучше использовать преимущества новых финансовых технологий для помощи предприятиям в повышении производительности, содействия структурной модернизации промышленности и тем самым повышения жизнеспособности национальных экономик и возобновления экономического роста. У Китая имеется опыт использования технических решений для удешевления финансовых услуг и более широкого охвата ими населения, и мы готовы передавать этот опыт другим странам – членам ЕБРР.

В-третьих, ускорить переход к "зеленой", низкоуглеродной экономике и продолжать сотрудничество в области "зеленого" финансирования. Одобрим то первоочередное внимание, которое в Стратегической и капитальной базе ЕБРР уделяется переходу к "зеленой" экономике. Данный подход, опирающийся на активную работу, которую Банк уже ведет в сфере "зеленого" финансирования, направлен на достижение еще большего эффекта за счет выстраивания оперативной деятельности в духе принципов международных соглашений по климату в сочетании с более активной работой на страновом и директивном уровнях и целевыми тематическими инициативами. Китай уже много лет продвигает и поддерживает идеи "зеленого" финансирования. Принципы "зеленых" инвестиций, совместно провозглашенные Китаем и Соединенным Королевством в рамках инициативы "Пояс и путь", встретили позитивный отклик ЕБРР. В октябре прошлого года Китай также присоединился к Совместному заявлению стран Европейского союза о Международной платформе для устойчивого финансирования, которая ориентирована на достижение Целей в области устойчивого развития, намеченных ООН в Повестке дня на период до 2030 года. Китай будет и впредь действовать в духе приверженности "зеленому" и устойчивому развитию, укреплять партнерство с другими сторонами и шаг за шагом способствовать скоординированному дальнейшему развитию стратегии ЕБРР и Парижского соглашения.

В-четвертых, использовать новые каналы инвестиционной поддержки МСП. Сегодня около 84% проектов ЕБРР осуществляются в интересах МСП, способствуя переходным процессам в экономике стран операций в Центральной Азии, Восточной Европе, на Кавказе и на Балканах. Пандемия чревата особенно тяжкими последствиями для МСП, и мы поддерживаем соблюдение принятых в ЕБРР принципов инвестиционной политики и усиление ориентации на частный сектор, куда в период действия Стратегической и капитальной базы будут направлены более трех четвертей общего объема инвестиций. Рассчитываем на то, что ЕБРР будет изучать имеющиеся каналы финансирования со стороны предложения, внедрять инновационные финансовые продукты, оказывать поддержку в выработке политики и обеспечении краткосрочной ликвидности, а также создавать новые движущие силы долгосрочного экономического роста в странах с переходной экономикой.

ЗАЯВЛЕНИЕ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ РЕСПУБЛИКИ КОРЕЯ ИЛ ЁН ПАКА

(Перевод с английского) Для меня поистине большая честь присутствовать здесь вместе со всеми вами в тот момент, когда мир ведет борьбу с пандемией Covid-19.

От имени правительства Кореи я хотел бы выразить правительству Великобритании и всем сотрудникам ЕБРР свою глубокую признательность за успешную организацию этого Ежегодного заседания

Я хотел бы особо поблагодарить исполняющего обязанности Президента Юргена Ригтеринка за то, что он взял на себя ответственность за руководство ЕБРР в эти непростые времена. Я рассчитываю на то, что нынешнее Ежегодное заседание обеспечит возможность избрания Президента с безупречной репутацией.

В этом году мир столкнулся с колоссальными вызовами, обусловленными пандемией коронавирусного заболевания. Кризис систем здравоохранения осложняется серьезным мировым экономическим кризисом.

Пандемия Covid-19 унесла уже свыше миллиона человеческих жизней в мире, и существуют опасения по поводу возникновения ее второй волны. Мировая экономика находится в состоянии глубокой рецессии. Вынужденная экономия по соображениям предосторожности вызвала снижение внутреннего спроса ввиду распространения вируса и обусловленных им мер социального дистанцирования. Экономические потрясения усугубляются перебоями в снабжении ввиду закрытия предприятий и других факторов, таких как введение карантина и торговые ограничения.

Ни одна страна не обладает иммунитетом от воздействия таких неблагоприятных факторов. Однако они чреваты еще большими потерями в менее развитых странах с более слабыми системами здравоохранения и меньшими возможностями для маневра в налогово-бюджетной сфере по сравнению с развитыми государствами.

В этих обстоятельствах мы должны обеспечивать неизменный объем инвестиций и поддержки менее развитым странам, с тем чтобы оказывать им помощь в преодолении кризиса и не допустить угасания угольков устойчивого роста.

С учетом этих обстоятельств я хотел бы дать высокую оценку ЕБРР за его активный вклад и оперативное реагирование, обеспечившие формирование "пакета солидарности" в размере 21 млрд. долл. США на цели борьбы с кризисом, вызванным пандемией Covid-19. У меня вызывает удовлетворение тот факт, что эти обязательства нашли отражение в Стратегической и капитальной базе (СКБ). К их числу относится ускорение перехода к "зеленой" экономике, дальнейшее освоение новейших технологий и устранение неравенства возможностей.

На протяжении всего этого процесса я верю в потенциал ЕБРР как интеллектуального распространителя знаний. Я надеюсь, что ЕБРР сможет передавать знания в рамках технической помощи и консультаций с государственными органами, равно как и оказывать налогово-бюджетную и финансовую поддержку.

В 2020 году формируется Стратегическая и капитальная база на период 2021–2025 годов. Я надеюсь, что ЕБРР сможет четко определить обязанности Банка и будущее направление его операций с учетом недавних социально-экономических изменений.

В этой связи, на мой взгляд, в период после завершения пандемии Covid-19 ЕБРР должен уделять основное внимание следующим трем приоритетным областям.

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

Во-первых, укрепление транснациональной солидарности и сотрудничества. Мировое сотрудничество имеет важное значение, поскольку в настоящее время происходит ослабление глобальных производственно-сбытовых цепочек ввиду ограничения межличностных контактов и физического взаимодействия, и мы сталкиваемся с большей уязвимостью в части урегулирования кризиса задолженности в странах-получателях. Развитие торговли также нуждается в поддержке, например, в виде оформления специального порядка въезда для бизнесменов.

Необходим обмен знаниями и опытом, если мы хотим достичь этого. Я рассчитываю на то, что ЕБРР будет предоставлять информацию об успешных мероприятиях в области здравоохранения и экономики, будет учитывать ситуацию в каждой стране и делиться соображениями в применимых форматах.

Во-вторых, форсирование инвестиций в цифровизацию в ответ на переход на безличностные методы и цифровые технологии.

В этих целях мы будем готовы инвестировать больше средств в создание цифровой инфраструктуры, которая в настоящее время отсутствует в развивающихся странах. С помощью нормативно-правовой базы, поощряющей применение новых технологий, мы обязательно заложим самодостаточную основу для инновационной деятельности существующих компаний и новых стартапов. Необходимо обеспечить образование и цифровую инфраструктуру для уязвимых групп населения, с тем чтобы избежать ситуации, когда у них будет меньше возможностей ввиду растущего цифрового разрыва.

Я удовлетворен тем, что цифровизации посвящена значительная часть Стратегической и капитальной базы. У нас имеются большие ожидания в отношении того, что ЕБРР будет вносить большой вклад в этой области.

В-третьих, более надежные и функциональные занятость и системы социального обеспечения в интересах защиты уязвимых групп населения.

Социально-экономические изменения, обусловленные пандемией Covid-19, могут вызвать новые потрясения для уязвимых групп населения. Взаимодополняющая роль международных финансовых организаций в деле ослабления поляризации имеет исключительно важное значение с учетом объема предстоящей работы, ограниченных возможностей и сложных условий в развивающихся странах.

Для того чтобы мы смогли с наименьшими потерями выйти из кризиса, вызванного пандемией, я хотел бы предложить включить в инструментарий меры по укреплению занятости и систем социального обеспечения в интересах уязвимых групп населения. К ним относятся усиление мер производственной безопасности, внедрение страхования занятости и расширение его охвата.

В Корее существует поговорка: "Земля становится тверже после дождя". Используя это изречение, можно сказать, что наши основы станут прочнее, после того как мы выстоим бурю.

Текущая пандемия бросает серьезный вызов всем нам. Но если мы будем и далее держаться вместе, преодолевая эти трудности, то мы сможем привести в действие даже еще более мощные факторы роста и жизнестойкости после кризиса.

Наши цели заключаются в преодолении кризиса, вызванного пандемией Covid-19, и планировании будущего, – и именно в таком духе мы должны продолжать движение вперед.

ЗАЯВЛЕНИЕ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ КОСОВО ХИКМЕТА БАДЖРАМИ

(Перевод с английского) Мне доставляет большое удовольствие выступить на двадцать девятом Ежегодном заседании от имени Республики Косово, несмотря на виртуальный формат его проведения в этом году. Мы хотели бы выразить свою признательность всем, кто участвовал в напряженной работе по организации виртуального проведения мероприятия этого года.

Размышляя о деятельности ЕБРР, мы поздравляем оперативное руководство и персонал Банка с рекордами, достигнутыми в прошлом году. Мы приветствуем убедительные показатели инвестиционной деятельности ЕБРР, его мобилизацию частного капитала и увеличение объемов освоения средств. Вместе с тем что касается последнего аспекта, то исходя из нашего собственного опыта нам хотелось бы подчеркнуть необходимость постоянно держать его в поле зрения и принимать соответствующие меры. Мы хотели бы также дать высокую оценку оперативному руководству и персоналу Банка за обеспечение выполнения мандата ЕБРР в полном объеме, несмотря на нынешние беспрецедентные и сложные обстоятельства. Оперативное принятие антикризисных мер в начале кризиса и последовавшее увеличение объема инвестиций в течение этого года вновь свидетельствуют о той жизненно важной роли, которую Банк играет в странах операций, и о его особом месте в системе международных финансовых организаций.

ЕБРР с успехом осуществлял свою деятельность и в Косово с точки зрения как объема, так и качества инвестиций. Помимо рекордного объема инвестиций за прошлый год, их состав также является весьма обнадеживающим, и мы рассчитываем на сохранение этого алгоритма и содержания осуществляемых мероприятий в течение срока действия нашей новой страновой стратегии. Реализацию многочисленных возможностей в частном секторе следует подкрепить дополнительными совместными усилиями в части ключевых стратегических государственных инвестиций. Наша программа обеспечения связности инфраструктуры выполняется надлежащим образом, но при этом требуется проделать дополнительную работу в плане энергетической безопасности и диверсификации источников энергии.

Кризис, вызванный пандемией Covid-19, бросает вызов всем нам; однако степень серьезности экономических последствий варьируется по странам. Становится очевидным, что кризис сильнее всего сказывается на странах, наименее продвинутых в плане перехода к рыночной экономике, поскольку в их распоряжении имеется меньше возможностей для защиты и поддержки жизненно важных секторов своей экономики. В этой связи мы приветствуем многообещающие объемы инвестиций, предусмотренные на период осуществления Стратегической и капитальной базы на 2021–2025 годы. Кроме того, значительный оптимизм внушает и предлагаемая активизация деятельности в странах, находящихся на начальном этапе переходного процесса, и в частности странах Западных Балкан. В дополнение к урегулированию глубинных проблем переходного процесса в течение периода осуществления стратегии – после локализации вирусного заболевания – за счет усиления взаимодействия нам необходимо воспользоваться возможностью поддержки экономического подъема за счет построения жизнеспособного и более устойчивого будущего.

Помимо активизации финансовых операций в нашем регионе мы подчеркиваем важность и необходимость повышения уровня и систематичности работы с государственными органами. Мы относимся к числу тех, кто считает, что из инвестиций можно извлечь больше пользы при их сочетании с работой с государственными органами и технической помощью в проектах, осуществляемых как в частном, так и в государственном секторах.

С большим интересом мы ознакомились со стратегическими темами, изложенными в Стратегической и капитальной базе и, в частности, хотели бы отметить то внимание, которое уделяется в ней равенству возможностей и цифровизации. Кризис, вызванный пандемией Covid-19, обнажил явное неравенство между странами и внутри них. В этой связи мы

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

приветствуем более инклюзивный подход с большим акцентом на неблагополучных слоях общества, в частности на женщинах и молодежи. Кроме того, в эпоху стремительного развития технологий, требуется инновационный подход к цифровизации экономики, и мы рассчитываем внести свой вклад в обсуждение этого вопроса.

В заключение, мы хотели бы поблагодарить Совет директоров и оперативное руководство за достижение широкого консенсуса на основе компромиссов по Стратегической и капитальной базе. В этой связи мы поддерживаем предлагаемое постановление по СКБ на 2021–2025 годы и с нетерпением ожидаем ее реализации.

ЗАЯВЛЕНИЕ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ ЛАТВИИ ЯНИСА РЕЙРСА

(Перевод с английского) Прежде всего позвольте мне поблагодарить персонал Банка за эффективную организацию нынешнего Ежегодного заседания несмотря на существующие сдерживающие обстоятельства.

Общие замечания

С момента своего учреждения ЕБРР с успехом оказывает содействие политическим и экономическим преобразованиям в своих странах операций, позволяя достигать результаты, заслуживающие высокой оценки несмотря на стремительно меняющиеся социально-экономические условия и геополитическую напряженность. Банк остается важным мировым игроком, сосредоточенным в своей деятельности на развитии частного сектора и консультировании государственных органов, действуя в рамках своего уникального политического мандата. Опираясь на накопленный опыт, страновое ноу-хау и присутствие на местах, ЕБРР обладает всеми возможностями для продвижения перехода к эффективно функционирующей рыночной экономике во всех своих странах операций.

Я хотел бы выразить особую признательность нашим коллегам по дирекции: Норвегии, Финляндии и Ливану. Мы считаем, что дух отменного сотрудничества обеспечивает учет и отражение наших голосов и мнений в основных программных документах Банка. Кроме того, сотрудничество стран Северной Европы и Балтии оказалось успешным в части придания большей целеустремленности в обсуждении стратегии *перехода к "зеленой" экономике* – концепции, остающейся одним из самых главных наших приоритетов.

Вновь подтверждая выводы, сделанные на встрече ЕС-11, проходившей 27 и 28 февраля 2020 года в Риге, мы видим широкие возможности для увеличения объема качественных инвестиций в регионе ЕС-11, который является лидером и пионером в деле реализации среднесрочных приоритетов Банка – продвижения зеленой повестки дня и применения инноваций и новых технологий. Так, в частности, Банку необходимо увеличить свой вклад в достижение углеродной нейтральности в свете *нового "Зеленого курса ЕС"*.

Операционные результаты 2019 года

Латвия дает высокую оценку ЕБРР за убедительные результаты 2019 года, когда был достигнут рекордно высокий показатель годового объема инвестиций на уровне 10 млрд. евро в рамках 452 подписанных проектов, а также за отличные финансовые показатели в указанном году – получение чистой прибыли в размере 1,43 млрд. евро и подтверждение кредитного рейтинга AAA. Мы связываем эти результаты с усилиями персонала Банка, который вне всяких сомнений является наиболее ценным активом Банка.

Стратегическая и капитальная база

Стратегическая и капитальная база (СКБ) на 2021–2025 годы знаменует собой следующий этап деятельности ЕБРР, при этом новые реалии, образовавшиеся в результате пандемии Covid-19, усложнят выполнение первоочередных задач, поставленных в СКБ. Латвия поддерживает широкий компромисс, достигнутый Советом директоров, и проект постановления по СКБ.

Учитывая серьезный характер пандемии Covid-19, мы выражаем признательность ЕБРР за его поддержку стран операций, которая позволила заложить основы для устойчивого восстановления и развития. Ставя во главу угла три горизонтальных стратегических приоритета – переход к *"зеленой", низкоуглеродной экономике, равенство возможностей и цифровизация*, – Стратегическая и капитальная база правомерно ориентируется прежде всего на оказание поддержки нынешним странам операций. Важно, чтобы в наше беспокойное время инвестиционная стратегия Банка была сосредоточена на эффективном выполнении им своего мандата: ликвидации пробелов в переходе к рынку и ускорении переходного процесса в странах, в которых воздействие на процесс развития является максимальным.

Мировой экономический спад, обусловленный пандемией Covid-19, обнажил степень уязвимости многих стран, которые испытывают беспрецедентную потребность в поддержке для восстановления своей экономики. В этой связи Латвия поддерживает предлагаемую направленность Стратегической и капитальной базы, которая заключается в активизации деятельности Банка в странах с менее развитой экономикой. С другой стороны, кризис, вызванный пандемией Covid-19, затронул и более продвинутые страны операций, которые обратились за поддержкой к международному сообществу и партнерам по процессу развития. С учетом новой волны Covid-19 в странах повсюду в Европе и ожидаемых долгосрочных последствий кризиса в некоторых отраслях или для некоторых структурных реформ мы подчеркиваем необходимость продолжения в предстоящие годы операций ЕБРР во всех входящих в ЕС странах операций. Латвия особо отмечает важное значение основного принципа *политики свертывания операций в связи с завершением переходного периода*, который заключается в том, что такое свертывание операций должно инициироваться самой страной.

С учетом вышесказанного Латвия твердо убеждена в том, что любые дискуссии о дальнейшем расширении деятельности Банка за рамки его нынешнего географического мандата преждевременны. Кроме того, решения о будущих направлениях работы следует принимать с учетом широкого контекста, включая и мировую, и европейскую финансовую архитектуру. Вместе с тем в прошлом Латвия поддерживала заявки о приеме новых членов и в будущем будет принимать решения в сотрудничестве со своими партнерами.

Прочие институциональные вопросы

Латвия поддерживает предлагаемое направление средств чистого дохода за 2019 год с учетом того, что экономический спад скажется на результатах 2020 года, особенно в части стоимости акционерного капитала. Мы поддерживаем предлагаемое направление средств в *Специальный фонд акционеров ЕБРР*, который задействуется для финансирования технической помощи наиболее нуждающимся странам. Особо важной является поддержка, оказываемая Ливану – нашему партнеру по дирекции – в урегулировании серьезного экономического и гуманитарного кризиса, и мы высоко ценим усилия Банка в этом отношении.

Латвия полностью поддерживает суверенитет и независимость Беларуси и твердо убеждена в том, что следует уважать демократические призывы белорусского народа к проведению новых, свободных и честных президентских выборов в соответствии с международными стандартами и в присутствии международных наблюдателей. Мы твердо убеждены в том, что поддержка ЕС должна быть перенаправлена в интересах белорусского общества. Мы должны быть уверены, что режим и лица, тесно связанные с ним, не могут воспользоваться поддержкой,

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

оказываемой ЕС. В этой связи требуется взвешенная оценка применения статьи 1 Соглашения об учреждении ЕБРР.

Латвия рассчитывает, что Банк будет и далее применять самые строгие стандарты в области управления ко всем своим операциям и клиентам в части коррупции, минимизации налогов и уклонения от их уплаты, равно как и социальные и природоохранные стандарты.

Латвия и Банк

ЕБРР является надежным партнером Латвии с 1992 года, его финансовая поддержка и инвестиции сыграли исключительно важную роль во время финансового кризиса 2008 года. Нынешний мировой экономический спад, вызванный пандемией Covid-19, еще раз подчеркивает важную роль международных партнеров в деле содействия экономическому подъему в странах повсюду в мире.

Пагубные последствия пандемии Covid-19 проявляются в настоящее время повсюду в мире, в том числе в странах Балтии и Латвии. Во втором квартале 2020 года экономический спад в Латвии составил минус 8,6% ВВП, что было ниже прогнозирувавшейся величины: как и ожидалось, производство оказалось более устойчивым к воздействию кризиса, а сфере услуг удалось восстановиться в более короткие сроки. Однако экономический спад был вызван главным образом резким снижением личного потребления ввиду ограничений, введенных в целях локализации распространения Covid-19. Для преодоления этих пагубных последствий для частного сектора в Латвии был введен в действие ряд программ государственной помощи, охватывавших в том числе финансовые инструменты, призванные оказать поддержку компаниям, затронутым пандемией. Однако со учетом сложности прогнозирования глубины и продолжительности кризиса активное и непрерывное содействие частному сектору со стороны ЕБРР как никогда сохраняет свое важное значение.

Помимо принятия антикризисных мер мы высоко ценим непрерывный диалог с ЕБРР по вопросу о дальнейшем изучении имеющихся в Латвии возможностей для сотрудничества в области энергетической эффективности и безопасности, конкурентности, инноваций и структурных реформ. Обращая свой взор в будущее, мы видим возможности для участия ЕБРР в трансграничных инвестициях и разработке инновационных индивидуализированных решений для устранения остающихся и возникающих разрывов в переходном процессе, включая участие в латвийских программах государственной помощи по финансовым инструментам, предназначенным для частного сектора. Партнерство с Банком на полях финансируемой ЕС *Программы поддержки структурных реформ* и по проектам в рамках *Общественной инициативы ЕБРР* также дало положительные результаты и обеспечило более широкое признание Банка в Латвии.

Мы высоко ценим активную деятельность ЕБРР в Латвии в 2019 году, увеличение объема его инвестиций в регионе, его финансовую поддержку ряда конкретных проектов и участие в структурных реформах, таких как формирование рынков капитала.

ЗАЯВЛЕНИЕ ВРИО ЗАМЕСТИТЕЛЯ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ ЛИВАНА ХАСАНА ХАМДАНА

(Перевод с английского)

Стоящие перед Ливаном вызовы

Последние несколько лет ливанская экономика с трудом справляется с задачей по обеспечению инклюзивного роста и сокращению масштабов бедности. В действительности Ливан страдает от финансовой и экономической нестабильности, которая привела к системным

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

микрофинансовым провалам. Темпы инфляции резко возросли, курс ливанского фунта на параллельном рынке обвалился, а долларовые депозиты в ливанских банках заблокированы.

Все эти факторы привели к тому, что Ливан оказался в эпицентре кризиса суверенной задолженности, банковского сектора и всей экономики. Этот многоплановый кризис усугубился в результате последствий пандемии Covid-19. Ливан отреагировал на нее введением карантина, который еще больше усугубил экономические и финансовые проблемы.

Четвертого августа 2020 года мощный взрыв потряс порт Бейрута, разрушив большую его часть и серьезно повредив плотно заселенные жилые и коммерческие районы в радиусе пяти километров от места взрыва. В результате катастрофы погибло 200 человек, тысячи получили ранения и десятки тысяч остались без крова. Экономические последствия этого взрыва велики и на национальном уровне несмотря на географическую концентрацию разрушений. К основным общеэкономическим последствиям относятся: i) потери в сфере экономической деятельности, вызванные разрушением материальных ценностей; ii) сбои в торговле, приводящие к увеличению операционных издержек во внешней торговле; iii) потеря бюджетных поступлений.

Вышеупомянутые проблемы, усугубленные конфликтом в Сирии и вызванным им притоком сирийских беженцев в Ливан, обнажили серьезную экономическую уязвимость страны.

Взгляд в будущее

После финансового кризиса и приостановки погашения своих еврооблигаций правительство Ливана начало готовить свою программу реформ, направленную на решение проблемы должников, взаимодействие с международным сообществом и своим народом. Переговоры с МВФ уже начались.

В предстоящий период правительству Ливана будет сложно выполнить свое обязательство по сокращению дефицита. Его сокращение будет произведено путем реализации разумной налогово-бюджетной политики и инвестиционных проектов, направленных на укрепление экономики.

Мы рассчитываем на поддержку ЕБРР в оказании Ливану содействия в выполнении его обязательств и преодолении огромных трудностей, вызванных пандемией Covid-19, взрывом в порту Бейрута, обесценением банковской системы, девальвацией национальной валюты и сирийским кризисом, посредством его участия в ряде секторов, которое может еще больше стимулировать наш частный сектор и способствовать увеличению рабочих мест для подъема экономики за счет снижения уровня безработицы, повышения производительности труда в различных секторах и снижения стоимости жизни для бедных ливанских домохозяйств.

ЗАЯВЛЕНИЕ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ МАЛЬТЫ ЭДВАРДА ШИКЛУНЫ

(Перевод с английского) Всегда считаю для себя честью принимать участие в работе Ежегодного заседания Европейского банка реконструкции и развития (ЕБРР). Пользуюсь этой возможностью, чтобы высказать в адрес организаторов заседания благодарность за то, что они вложили все свои силы и способности в подготовку заседания в виртуальном формате несмотря на возникшие в этой связи значительные организационно-технические трудности.

Мальта констатирует, что Ежегодное заседание 2020 года особо важно для определения будущего курса ЕБРР, поскольку на нем будет решен вопрос о новом руководстве в ходе выборов следующего Президента ЕБРР и принята очередная Стратегическая и капитальная база (СКБ) на следующий пятилетний срок.

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

Пользуясь возможностью, выражаю признательность сэру Суме Чакрабартти за блестящее руководство Банком с момента вступления в должность Президента ЕБРР. Последние восемь лет ЕБРР упорно шел по пути решения ряда текущих задач, среди которых участие Банка в борьбе с изменением климата и активная поддержка "зеленых" инвестиций. Центральное место в деятельности ЕБРР занимали также меры по устранению барьеров на пути обеспечения равных возможностей для женщин и других меньшинств, а также его решительный курс на укрепление институтов демократии. По сути дела, на протяжении всего срока полномочий сэра Сума выступал орудием достижения этих целей, и я желаю ему всяческих успехов во всех его будущих начинаниях.

В текущем году Ежегодное заседание ЕБРР проходит на фоне пандемии Covid-19 и ее последствий, которые, как ожидается, будут небывалыми по своим масштабам для истекшего века. От имени правительства Мальты хотелось бы высказать слова сочувствия и солидарности в связи с гибелью людей и огромными страданиями, причиненными этим вирусом.

Безусловно, новому Президенту ЕБРР придется столкнуться с вызовом совершенно особого рода. Хотя последствия пандемии Covid-19 проявлялись по-разному в разных странах, – как в развивающихся, так и в странах с развитой экономикой, – ее пагубное воздействие на мировую экономику и, соответственно, на международную торговлю, особенно на путешествия и туризм, не обошло стороной ни одну из стран мира.

Оперативная реакция ЕБРР на вспышку Covid-19 заслуживает похвалы, особенно это касается анонсированного в начале этого года "Пакета солидарности", предусматривающего предоставление чрезвычайной финансовой помощи и стратегических рекомендаций его нынешним клиентам, которые из-за пандемии испытывают временные трудности с пополнением ликвидных и оборотных средств. После первоначальных антикризисных мер ЕБРР подтвердил обещание предоставить помощь регионам операций в общем объеме до 21 млрд. евро к концу 2021 года.

Кроме того, я высоко оцениваю принимаемые Банком меры по подготовке стран к устойчивому и стабильному восстановлению экономики в постпандемийный период, причем с соблюдением взятого Банком обязательства по переходу к низкоуглеродной экономике. Однако этот процесс может оказаться медленным и мучительным, особенно в свете сохраняющихся огромных рисков снижения экономического роста.

Возвращаясь к вопросам более профильной для ЕБРР деятельности, мы приветствуем вступление в ЕБРР Сан-Марино и Алжира в качестве его новых официальных членов. С удовлетворением отмечаем, что еще одна страна региона Южного и Восточного Средиземноморья Ливия, вступила в ЕБРР в качестве 71-го акционера. Также убеждены, что сотрудничество между новыми партнерами и ЕБРР будет носить взаимовыгодный характер для всех сторон. В этих целях Мальта поддерживает стремление ЕБРР наладить взаимодействие с новыми странами из этого региона, не ставя при этом под угрозу уже налаженные связи и взятые обязательства.

Руководствуясь атрибутами переходного процесса и обязательствами, прописанными в 2019 году в Стратегическом исполнительном плане, ЕБРР завершил прошлый год внушительными финансово-операционными результатами несмотря на все сложности отчетного периода. Особенно замечательными стали показатели совокупного объема годовых инвестиций на уровне свыше 10 млрд. евро и роста чистой прибыли ЕБРР более чем на 1 млрд. евро до 1,4 млрд. евро по сравнению с 2018 годом.

Аналогичным образом хотелось бы поблагодарить ЕБРР за то, что он остается на переднем крае борьбы с изменением климата и за охрану окружающей среды и при этом не только перевыполняет свой амбициозный план – достичь 40-процентной доли от общего объема инвестиций, направляемой на реализацию "зеленых" инициатив, – но также успешно

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

разместил первую специальную эмиссию облигаций на цели обеспечения климатостойчивости. Ориентируясь на успех инвестиций ЕБРР с начала реализации концепции Перехода к "зеленой" экономике пять лет назад, Мальта с нетерпением ждет достижения Банком декларируемой им цели стать к 2025 году преимущественно "зеленым" банком. Не можем не отметить принципиальную важность совместной работы многосторонних банков развития и других организаций в решении проблем изменения климата. В этом плане мы положительно расцениваем принимаемые ЕБРР и другими многосторонними банками развития меры по активизации сотрудничества на 25-й Конференции сторон РКИК в таких областях, как климатическое финансирование, справедливый переход и цены на углеродные квоты.

С нетерпением ждем завершающей фазы глобального цикла планирования мер по борьбе с изменением климата на 26-й Конференции участвующих сторон в Глазго в 2021 году, где будет сформирована программа на следующие пять лет, ставящая еще более амбициозные цели. Вместе с тем несмотря на эти положительные достижения международное сообщество должно проявлять больше решимости в борьбе с усугубляющимися последствиями изменения климата и за выполнение Целей ООН в области устойчивого развития. К сожалению, неудачи в их достижении, вызванные последствиями вируса, лягут тяжелейшим бременем на страны, особенно на страны с низкими доходами, которые столкнулись с трудностями в достижении Целей в области устойчивого развития еще до пандемии.

По мере продвижения к принятию Стратегической и капитальной базы на 2021–2025 годы, в которой зафиксированы стратегические устремления ЕБРР на будущее, одной из ключевых тем станет императив "делать больше". С удовлетворением отмечаем, что, как подтверждается в СКБ, на следующие пять лет ЕБРР располагает достаточным капиталом для реализации своих планов по увеличению масштабов и улучшению качества своей работы в странах операций без ущерба для своего рейтинга на уровне AAA. Отрадно отметить, что Банк будет реализовывать положения следующей Стратегической и капитальной базы с соблюдением контрольных параметров продвижения переходного процесса, объемов капитала и показателей ресурсоэффективности.

Выступая от имени правительства Мальты, хочу выразить благодарность сэру Суме, персоналу ЕБРР, его оперативному руководству и членам Совета директоров за их упорный труд. Прошлый год ознаменовался для Банка многими достижениями, за что мы ему благодарны. Правительство Мальты вновь подтверждает свою решительную поддержку политических инициатив ЕБРР и его стратегий по смягчению последствий Covid-19, содействию выходу из кризиса в дополнение к его неустанным усилиям по достижению целей, поставленных до возникновения пандемии.

ЗАЯВЛЕНИЕ ЗАМЕСТИТЕЛЯ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ МАРОККО ФУЗИИ ЗАБУЛ

(Перевод с французского) Позвольте мне от имени Королевства Марокко начать свое выступление словами благодарности в адрес ЕБРР за его усилия по организации этого виртуального двадцать девятого Ежегодного заседания Совета управляющих.

Мы также хотели бы поздравить исполняющего обязанности Президента, Совет директоров и всех сотрудников Банка как с их достижениями в операционной деятельности, так и с результатами работы в 2019 году. Действительно, инвестиции в объеме порядка 10 млрд. евро в рамках 452 проектов в 38 странах-членах и чистая прибыль в размере 1,45 млрд. евро сделали этот год рекордным.

Подобным же образом были привлечены 757 млн. евро в виде грантов, что позволило нам пополнить предоставленные средства. Мы хотели бы поблагодарить различных доноров и

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

настоятельно призвать их увеличить свою поддержку, особенно в нынешних условиях, которые требуют от всех нас сохранять бдительность и проявлять солидарность.

Эти положительные результаты, безусловно, позволят Банку активизировать свою работу по социальной и экономической интеграции наших граждан и оказанию поддержки странам операций в условиях этого беспрецедентного кризиса, вызванного Covid-19.

Следует отметить, что ЕБРР в своей обычной манере продемонстрировал эффективный, гибкий и творческий подход к удовлетворению насущных потребностей своих клиентов, возникших в результате кризиса.

Мы должны поздравить ЕБРР с таким подходом, особенно с созданием Пакета солидарности в связи с Covid-19, который позволил выделить необходимые денежные ресурсы для финансирования потребностей в оборотном капитале предприятий как частного, так и государственного секторов.

Мы также отдаем должное подразделениям ЕБРР, чье активное участие позволило быстро реализовать эти меры.

В этой связи мы призываем ЕБРР использовать такой же творческий, гибкий и оперативный подход к поддержке этапа восстановления, когда мы будем преодолевать этот кризис.

На наш взгляд, частный сектор является основным фактором ускорения роста, и с учетом этого мы призываем Банк и далее наращивать свою поддержку в этом секторе.

Мы также призываем его содействовать развитию государственно-частного партнерства, особенно в таких социально значимых секторах, как образование и здравоохранение.

Аналогичным образом мы настоятельно призываем Банк поделиться своим опытом в сфере ГЧП для разработки инновационных инструментов, которые позволят МСП участвовать в операциях такого рода.

Вызванный Covid-19 кризис потребовал переоценки Стратегической и капитальной базы на 2021–2025 годы, чтобы адаптировать ее с учетом новых требований.

В этой связи мы поддерживаем новые стратегические направления деятельности на 2021–2025 годы и с удовлетворением отмечаем, что Банк располагает достаточным капиталом для поддержки своей стратегии.

Мы также приветствуем в этом контексте направления деятельности, изложенные в Стратегической и капитальной базе на 2021–2025 годы, особенно применительно к менее продвинутым на пути перехода странам операций, включая страны Южного и Восточного Средиземноморья.

На начальном этапе периода действия Стратегической и капитальной базы представляется целесообразным сосредоточить усилия Банка на уже достигнутых странами операций на пути перехода к рынку успеха, поскольку сейчас они сталкиваются с экономическими потрясениями, вызванными пандемией.

Банку также настоятельно рекомендуется подготовиться к тому, чтобы, когда придет время, он имел возможность поддержать ускорение темпов переходного процесса, как только эти страны начнут восстанавливаться.

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

Наконец, мы приветствуем намеченные направления расширения деятельности Банка за пределы его нынешнего географического охвата и вновь заявляем о нашей поддержке последовательного и постепенно расширения операций на страны Африки к югу от Сахары.

Мы с интересом отмечаем озабоченность Банка по поводу того, что, справляясь с последствиями вызванного Covid-19 кризиса, мы рискуем ослабить политическую волю к борьбе с изменением климата.

Мы должны подчеркнуть, насколько важно включить чрезвычайную ситуацию с изменением климата в будущие планы экономического восстановления. Именно это и решило сделать Марокко в связи с этой проблемой.

Нынешний кризис также подчеркнул тот факт, что цифровизация в настоящее время является необходимым шагом для всех государственных и частных структур.

Именно поэтому мы считаем, что Банк должен поддерживать страны операций в реализации ими стратегий развития навыков, необходимых для перехода к цифровым технологиям, и помогать им посредством значимых инвестиций, которые необходимы им для проведения этой работы.

Перед тем как закончить выступление, мы хотели бы заявить о нашем огромном удовлетворении в связи с тем, что Совет управляющих дал свое согласие на проведение 31-го Ежегодного заседания ЕБРР в 2022 году в Марокко. Я вновь заявляю о твердом намерении моей страны внести свой вклад в успех этого важного мероприятия во взаимодействии с Банком.

Мы также не должны забыть поздравить себя с результатами, достигнутыми в течение двух сроков пребывания Сумы Чакрабартти на посту Президента ЕБРР, и напомнить, что одним из наиболее важных событий этого периода стало расширение деятельности Банка на регион Южного и Восточного Средиземноморья, где Марокко стало одной из наиболее важных стран операций ЕБРР.

ЗАЯВЛЕНИЕ ВРИО ЗАМЕСТИТЕЛЯ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ МЕКСИКИ БРЕНДЫ КИУК КАНО

(Перевод с английского) Мы, как и мировое сообщество, в настоящее время сталкиваемся с одной из величайших экономических проблем со времен Великой депрессии, вызванной пандемией Covid-19. На данный момент международные финансовые организации играют ключевую роль в поддержке мировой экономики, предоставляя крайне необходимую ликвидность и поддерживая наиболее уязвимые страны посредством разработки новых финансовых инструментов и программ, направленных на облегчение долгового бремени.

Сегодня мы в качестве управляющих ЕБРР встречаемся, чтобы определить ту роль, которую будет играть Банк в последующие месяцы и годы, и даже больше – чтобы обсудить, каково наше видение развития этой организации и региона в будущем. Кроме того, мы собираемся избрать нового Президента, который будет руководить ЕБРР в течение нескольких следующих лет, и мы уверены, что он сохранит те превосходные результаты, которых эта организация добивалась на протяжении многих лет.

Мексика, будучи единственной страной-членом, представляющей Латинскую Америку, вновь заявляет о своей приверженности сотрудничеству с ЕБРР и его шестьюдесятью девятью странами-членами. Мы хотели бы воспользоваться этой возможностью, чтобы подтвердить наше намерение играть более активную роль в работе Банка по продвижению продуктов этой организации, с тем чтобы мексиканские компании также могли извлечь из этого выгоду.

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

В заключение мы хотели бы подчеркнуть и положительно оценить полученные в 2019 году результаты, а также превосходное управление работой Банка. Мы поддерживаем Стратегическую и капитальную базу ЕБРР на 2021–2025 годы, а также стратегию расширения географического охвата и отмечаем те усилия, которые были предприняты для определения новых сегментов рынка.

ЗАЯВЛЕНИЕ ЗАМЕСТИТЕЛЯ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ МОЛДОВЫ ОКТАВИАНА АРМАШУ

(Перевод с английского) От имени Республики Молдова я хотел бы, пользуясь этой возможностью, поприветствовать всех участников Ежегодного заседания ЕБРР 2020 года и выразить особую признательность Банку за то, что ему удалось обеспечить общение всех своих членов и заинтересованных сторон в новом, но в то же время уже весьма привычном для большинства из нас в последнее время формате.

Сегодня весь мир борется с пандемией Covid-19 и ее пагубными экономическими последствиями, и роль многосторонних партнеров по процессу развития, в частности ЕБРР, как никогда является объектом пристального внимания. В этой связи мы твердо убеждены в том, что Ежегодное заседание ЕБРР 2020 года призвано стать примером того, как совместные усилия и своевременно предоставленная надежная поддержка способны создать предпосылки для выхода из указанного кризиса.

ЕБРР остается одним из наиболее важных партнеров Республики Молдова по процессу развития, который вносит свой вклад как в развитие частного сектора на основе проектов финансирования и предоставления консультативных услуг, так и в формирование диалога с государственными органами в целях повышения транспарентности банковского сектора. С начала своих операций в нашей стране Банк проинвестировал в Молдове свыше 1,3 млрд. евро в 134 проекта, относящихся к финансовому сектору, агропромышленному комплексу, энергетике, инфраструктуре и обрабатывающей промышленности.

Примером эффективного сотрудничества с ЕБРР служат крупные инфраструктурные проекты по сооружению соединительных газопроводов и линий электропередачи между Молдовой и ЕС. Таким образом, приобретая долю участия в национальной газотранспортной компании, ЕБРР содействует укреплению энергобезопасности Молдовы и диверсификации ее источников энергии. Мы уверены, что осуществление таких проектов способствует интеграции Молдовы в региональные конкурентные энергорынки в интересах конечных потребителей.

В контексте осуществления страновой стратегии ЕБРР на 2017–2022 годы Республика Молдова работает с ЕБРР над реструктуризацией и повышением жизнеспособности отечественного банковского сектора. Присутствие ЕБРР как акционера в банковском секторе способствует повышению эффективности корпоративного управления, подкрепляя усилия властей Молдовы по обеспечению допуска в данный сектор только качественных акционеров, которые в полной мере удовлетворяют критериям в плане безупречной репутации и высокого профессионализма.

Деятельность ЕБРР в нашей стране не ограничивается вышеупомянутыми проектами, которые просто являются наиболее заметными и полностью отражают степень участия ЕБРР в процессе стимулирования перехода нашей страны к устойчивой рыночной экономике.

С учетом вышесказанного мы даем высокую оценку значительному объему работы, проделанной оперативным руководством и персоналом ЕБРР в части определения и подготовки новой Стратегической и капитальной базы на 2021–2025 годы, в которой излагается путь достижения будущих среднесрочных стратегических целей Банка.

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

В этой связи мы хотели бы заявить о своем согласии с новой СКБ. С особым удовлетворением мы хотели бы отметить отраженную в этом документе твердую приверженность Банка дальнейшему наращиванию своих усилий за счет сочетания работы с государственными органами с активизацией инвестиционной деятельности в целях оказания поддержки странам, находящимся на начальном этапе перехода к рыночной экономике, то есть странам, которые менее продвинуты в плане соответствия атрибутам переходного процесса.

Кроме того, мы согласны с гибким и адаптивным подходом, применявшимся Банком при разработке своего нового стратегического документа в нынешних сложных и неопределенных условиях, вызванных пандемией Covid-19. В этой связи мы приветствуем тот акцент, который ЕБРР сделал на принятии антикризисных мер в связи с Covid-19, утвердив два "пакета солидарности", включающих чрезвычайные и инновационные меры по удовлетворению краткосрочных потребностей банков-партнеров, МСП и поставщиков инфраструктурных услуг, в интересах клиентов и стран операций, которые будут получать поддержку на начальном этапе реализации Стратегической и капитальной базы.

Что касается возможности расширения мандата ЕБРР за рамки его нынешней географии деятельности, то мы считаем, что любой будущий вариант решения этого вопроса должен прежде всего учитывать воздействие на нынешние страны операций. Мы решительно выступаем за то, чтобы Банк сохранял свою бизнес-модель и следовал принципам дополнителности и здоровой банковской деятельности, т.е. при рассмотрении вопроса о потенциальном взаимодействии с новыми странами операций необходимо учитывать степень надежности.

Мы считаем, что нынешние страны операций предоставляют дополнительные возможности и обладают достаточным ресурсом для увеличения и укрепления потенциала Банка, и мы выступаем за наращивание и количественных, и качественных аспектов работы Банка и, следовательно, воздействия на переходный процесс в странах операций.

Мы поддерживаем темы перехода к "зеленой", низкоуглеродной экономике, акцента на технологиях и поощрения равных возможностей и рассчитываем на то, что ЕБРР будет и далее адаптироваться к меняющимся условиям в странах операций, сохранять свою актуальность и проявлять достаточную гибкость в интересах удовлетворения конкретных потребностей страны.

Мы признаем, что усиление потенциала и жизнеспособности ЕБРР может быть достигнуто только на основе модернизации Банка и укомплектования дополнительными финансовыми и людскими ресурсами.

Кроме того, на наш взгляд, важно то, что любой возврат капитала, если дело будет обстоять таким образом, будет создавать впечатление сокращения поддержки Банка и стран операций со стороны акционеров. Во избежание такого впечатления вместо распределения дивидендов среди членов, как мы считаем, Банку следует дополнительно изучить другие возможные варианты, такие как расширение технической помощи как дополнительный ресурс для финансируемых Банком проектов на основе накопления капитала.

В заключение я хотел бы еще раз заверить ЕБРР и наших партнеров в твердой приверженности Республики Молдова продолжению процесса устойчивого развития на пути к полностью функциональной рыночной экономике.

ЗАЯВЛЕНИЕ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ МОНГОЛИИ ЧИМЕДА ХУРЭЛБААТАРА

(Перевод с английского) От имени правительства Монголии я хотел бы выразить искреннюю благодарность Совету управляющих Европейского банка реконструкции и развития (ЕБРР) и поблагодарить исполняющего обязанности Президента Юргена Ригтеринка, а также его команду за успешную организацию двадцать девятого Ежегодного заседания – впервые в виртуальном формате.

Мы также хотели бы поздравить сэра Суму Чакрабартти с выдающимися операционными результатами, которые были достигнуты во время пребывания его на посту Президента ЕБРР, при этом Банк проявил высокую жизнеспособность несмотря на глобальные вызовы. Мы желаем Вам всего наилучшего во всех Ваших будущих начинаниях.

Пользуясь этой возможностью, я хотел бы поблагодарить Банк за превосходное сотрудничество за время нашего 20-летнего тесного партнерства. ЕБРР инвестировал за этот период свыше 1,8 млрд. евро в более чем 113 проектов.

На базе успешных операций Банка в частном секторе Монголии правительство нашей страны в настоящее время установило тесное партнерство с Банком в реализации совместных проектов в сфере дорожно-транспортной инфраструктуры.

В рамках "Рамочного соглашения о финансировании" правительство Монголии в 2020 году заключило с ЕБРР соглашения по проекту реконструкции автодороги между Улан-Батором и Дарханом, сотрудничеству с районным предприятием теплоснабжения Улан-Батора, а также проекту климатостойчивости города Эрдэнэт.

Хотел бы поблагодарить ЕБРР за добросовестную работу и великолепную поддержку в деле ускоренной подготовки и принятия этих высокоприоритетных проектов.

Даже в непростые времена, связанные с пандемией Covid-19, мы продолжаем наши дискуссии по вопросам Стратегической и капитальной базы и избираем нового Президента ЕБРР на следующие четыре года. Пользуясь этой возможностью, я хотел бы заявить, что Монголия поддерживает стратегию и политику ЕБРР в отношении перехода к "зеленой" экономике, равенства возможностей и цифровой экономики и ожидает скорейшей реализации этой стратегии. Мы считаем, что политика и деятельность ЕБРР помогут странам-членам преодолеть кризис, вызванный Covid-19, и быстро восстановить свою экономику.

В связи с этим мы уверены, что ЕБРР будет продолжать играть важную роль в поддержке развития частного сектора Монголии и служить мостом между Монголией и инвестиционным сообществом. Более того, я хотел бы поблагодарить Банк за его вклад в нашу экономику, за инвестиции в недобывающие отрасли частного сектора, что необходимо для диверсификации экономики, за поддержку финансового и банковского сектора с целью содействия устойчивому росту, а также за создание условий для стабильности и устойчивости в финансовом секторе. Настойчивая работа ЕБРР является важным подтверждением инвестиционного потенциала частного сектора Монголии.

В заключение позвольте мне еще раз выразить свою признательность и поблагодарить всех сотрудников Банка за их приверженность задачам Банка и упорную работу по поддержке развития наших стран.

ЗАЯВЛЕНИЕ ВРИО ЗАМЕСТИТЕЛЯ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ НИДЕРЛАНДОВ МИХЕЛЯ ХЕЙДРЫ

(Перевод с английского) С чувством удовлетворения мы отмечаем, что, несмотря на нынешние обстоятельства, все акционеры смогли собраться на этой неделе, — хотя и не в том формате, к которому мы привыкли. На текущем Ежегодном заседании будет принят ряд важных решений, включая, хотелось бы надеяться, прием Ирака в состав акционеров ЕБРР.

Реагируя на вспышку Covid-19, Банк вновь продемонстрировал силу своего динамичного и прагматичного характера. Мы хотели бы поблагодарить оперативное руководство и персонал за те колоссальные усилия, которые предпринимались ими в последние месяцы. Мы высоко ценим оперативность действий Банка по оказанию поддержки клиентам во всех странах операций ЕБРР. Мне хотелось бы подчеркнуть, что наша поддержка ЕБРР как банка, акцентирующего внимание на частном секторе, с уникальным политическим мандатом, как заявлено в статье 1 Соглашения об учреждении Банка, сильна как никогда.

Экономика стран сильно пострадала от последствий пандемии. В эти сложные времена исключительно важно обеспечить, чтобы ЕБРР мог делать все возможное в плане оказания помощи странам операций. В этой связи Нидерланды поддерживают решение отложить обсуждение вопроса о возможном расширении географии деятельности ЕБРР. Ранее мы уже подчеркивали, что более тщательный анализ будет иметь решающее значение, позволяя акционерам оценить аргументы Банка в пользу расширения его географического мандата.

Во времена неопределенности и экономических неурядиц поддержка частного сектора имеет исключительно важное значение. В этой связи Нидерланды приветствуют усилия ЕБРР по наращиванию своих операций, результатом чего явился рекордно высокий объем инвестиций. В этом контексте мы особо отмечаем, что Банку следует сохранять высокое качество и дополняемость своих инвестиций.

При переходе от чрезвычайных антикризисных мер к этапу восстановления жизненно важно, чтобы ЕБРР придерживался своих целей и подкреплял свое стремление к экологизации и построению устойчивого и жизнеспособного будущего с охватом всех атрибутов переходного процесса, включая конкурентность, качество управления, экологичность, интегрированность, инклюзивность и жизнеспособность. Восстановительные меры должны находиться в соответствии с Целями в области устойчивого развития и Парижским соглашением об изменении климата. Кроме того, инвестиции ЕБРР должны способствовать проверенным временем мерам восстановления за счет акцента на таких областях, как цифровизация. Стратегическая и капитальная база на 2021–2025 годы и Программа перехода к "зеленой" экономике 2.1 предусматривают шаги в правильном направлении в части экологизации инвестиций Банка, поскольку содержат положения, в которых заявлено, что ЕБРР будет стремиться к обеспечению полного соответствия Парижскому соглашению и что к 2025 году 50% инвестиций Банка будут "зелеными". Нидерланды, естественно, приветствуют эти шаги и призывают все многосторонние банки развития безотлагательно разработать и применять общую для всех методику обеспечения соответствия положениям Парижского соглашения.

Ключевая задача ЕБРР с точки зрения усиления воздействия на переходный процесс заключается в мобилизации финансирования из частных источников. Мы решительно выступаем за то, чтобы этот аспект являлся одной из основных стратегических целей Банка в предстоящий период реализации новой Стратегической и капитальной базы. Разработка подхода ЕБРР к мобилизации ресурсов на начальном этапе срока действия СКБ будет иметь решающее значение для Банка в плане наращивания им своих усилий в этой области.

Нидерланды убеждены в том, что с новым Президентом и со своим квалифицированным персоналом ЕБРР будет располагать всеми необходимыми возможностями для реализации своих планов на 2021–2025 годы и на последующий период при одновременном следовании

наивысшим стандартам в отношении трех ключевых принципов своей деятельности: оказание воздействия на переходный процесс, дополняемость и здоровые банковские принципы.

ЗАЯВЛЕНИЕ ЗАМЕСТИТЕЛЯ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ НОРВЕГИИ ЛЮСИ КАТРИНЫ СУНДЕ-ЭЙДЕМ

(Перевод с английского) Норвегия благодарит ЕБРР за организацию Ежегодного заседания в виртуальном формате, благодаря чему все будут находиться в большей безопасности в нынешней ситуации.

Прежде всего мы хотели бы дать высокую оценку оперативному руководству за высокие результаты, достигнутые в 2019 году, и за своевременные и надлежащие меры реагирования на пандемию Covid-19. Полученная в 2019 году прибыль достигла рекордно высокого уровня и обеспечила задел на будущее в части реализации мандата ЕБРР по содействию переходу стран к рыночной экономике. Столь же важное значение имеют и положительное воздействие на переходный процесс и высокая доля инвестиций в "зеленую" экономику. Мы отмечаем, что на сегодняшний день в текущем году достигнуты иные результаты.

Ориентируясь на перспективу, мы поддерживаем предлагаемое постановление по Стратегической и капитальной базе (СКБ) на 2021–2025 годы. Мы понимаем, что в основе СКБ лежит не только широкий консенсус, но и многочисленные компромиссы. Мы согласны с тем, что ЕБРР следует и далее сосредоточиваться на укреплении своей бизнес-модели и в особенности на более активной мобилизации частного финансирования, на "зеленой" экономике и на обеспечении равенства возможностей.

Наиглавнейшей целью ЕБРР на ближайшую перспективу является сохранение и ускорение переходного процесса в странах операций. Мы считаем, что сейчас не время принимать решение о дальнейшем расширении операций ЕБРР на страны Африки, расположенные к югу от Сахары. В надлежащее время Норвегия сформулирует свою позицию по вопросу о таком расширении географии деятельности Банка, в рамках которой существенно важное значение будет иметь вопрос о взаимодополняемости в отношениях с другими международными финансовыми организациями. Мы приветствуем Алжир как возможную страну операций. Инвестиции и создание рабочих мест в Южном и Восточном Средиземноморье, Евразии и на Западных Балканах являются для нас приоритетом, как это отражено в нашей донорской политике.

Ливан переживает экономический кризис, влекущий за собой ухудшение гуманитарной ситуации в стране. Мы высоко ценим неустанные усилия, предпринимаемые ЕБРР в этой стране. Мы признаем также необходимость того, чтобы Ливан взял курс на реформы и повышение качества управления. Норвегия глубоко обеспокоена ситуацией в Беларуси и разделяет подход Банка к его деятельности в стране. Этой ситуации необходимо уделять неослабное внимание.

Хотя приоритет должен отдаваться тем странам операций ЕБРР, которые менее преуспели в переходе к рыночной экономике, присутствие Банка также необходимо и в странах, находящихся на более продвинутых этапах переходного процесса, особенно в это трудное время. В перспективе Норвегия открыта для обсуждения разработки такой политики свертывания операций в связи с завершением переходного процесса, которая в большей мере основывалась бы на контрольных показателях экономического развития.

Норвегия приветствует установление целевого показателя по доле зеленых инвестиций в общем объеме инвестиций (показатель перехода к "зеленой" экономике) на уровне "более 50%", а также конкретного показателя сокращения выбросов CO₂. Мы призываем обсудить возможность повышения этого показателя. Мы считаем, что ЕБРР не следует

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

воздерживаться от осуществления деятельности в таких сильно загрязняющих окружающую среду отраслях с большими объемами выбросов CO₂, как нефтепереработка, в тех случаях, когда участие Банка однозначно способствует сокращению выбросов и увязано с Парижским соглашением.

ЕБРР капитализирован в достаточной мере. По мнению Норвегии, Банку следует избегать чрезмерной капитализации. Необходимость дополнительного буферного запаса с трудом поддается пониманию. Мы выступаем за четкое определение принципов направления средств и случаев их использования.

Норвегия понимает, что Банку необходимо модернизировать свою инфраструктуру информационных технологий. Однако результаты повышения эффективности следует реализовывать на практике, а новые ресурсы направлять, ориентируясь на первоочередные деловые нужды. С учетом предложенных контрольных параметров мы рассчитываем на то, что Совет директоров будет внимательно следить за повышением эффективности.

Мы также рекомендуем Совету директоров и оперативному руководству рассмотреть вопрос об увеличении в 2021 году объема средств чистого дохода, направляемых в Специальный фонд акционеров. Особый акцент следует сделать на оценке того, может ли более активное задействование донорских средств способствовать достижению бóльших успехов в плане перехода к рыночной экономике в странах операций, чем тот объем донорских средств, который использовался в последние годы.

Норвегия рассчитывает на то, что ЕБРР будет стремиться к достижению наивысших стандартов в области управления в плане борьбы с коррупцией, отмыванием денег и домицилизацией/уклонением от уплаты налогов и применения надлежащих процедур закупочной деятельности, а также социальных и природоохранных стандартов.

Архитектура международных финансовых организаций – это вопрос, подлежащий обсуждению. Международные банки развития должны работать как скоординированным и взаимодополняющим образом с учетом их сравнительных преимуществ, использовать синергетический эффект и максимально увеличивать воздействие в интересах своих клиентов и акционеров. Мы признаем также важное значение ЕБРР как поистине международной организации, акционеры которой находятся на различных континентах.

Хотелось бы еще раз поблагодарить Совет директоров, оперативное руководство и персонал Банка за их хорошую работу и выразить надежду на то, что в будущем году мы сможем провести Заседание в очной форме.

ЗАЯВЛЕНИЕ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ ПОЛЬШИ АДАМА ГЛАПИНСЬКОГО

(Перевод с английского) Позвольте мне начать с выражения самой искренней признательности оперативному руководству и персоналу ЕБРР, которые сделали возможным проведение Ежегодного заседания этого года в нынешней чрезвычайной обстановке. Это было трудной задачей в силу ряда как внешних, так и внутренних факторов, включая карантин, объявленный для борьбы с пандемией Covid-19, и истечение срока полномочий Президента Сумы Чакрабартти, возглавлявшего Банк последние восемь лет. Самой высокой оценки в этой связи заслуживает работа исполняющего обязанности Президента Юргена Ригтеринка и его команды, обеспечивших не только организацию Ежегодного заседания 2020 года, но и, что самое важное, преемственность руководства Банком и поддержание высочайших стандартов в его деятельности.

Хотя на Ежегодном заседании принято подводить итоги предыдущего финансового года, в этот раз мы вынуждены уделить внимание тому, что случилось уже в 2020 году, поскольку это

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

серьезно затронуло наши перспективы на будущее. Оглядываясь назад, следует отметить, что 2019 год стал на редкость успешным для ЕБРР благодаря рекордному числу операций, годовому объему инвестиций, впервые в истории Банка превысившему 10 млрд евро, и превосходным финансовым результатам. Банк смог сделать немало для улучшения жизни людей в странах операций, способствуя построению экологичной, конкурентной, эффективно управляемой и инклюзивной рыночной экономики. Конкретным воплощением этих усилий становятся обновление инфраструктуры, прямая поддержка предприятий в конкретных странах, стимулирование торговли, облегчение нагрузки на окружающую среду и повышение инклюзивности общества.

Однако беспрецедентная пандемия, переживаемая нами сегодня, всколыхнула весь мир. Она не только помешала нам собраться на Ежегодное заседание в традиционные, гораздо более ранние, сроки и заставила проводить его при помощи электронной аппаратуры, но и прежде всего непосредственно отразилась на экономической ситуации во всем мире, как и на деятельности самого ЕБРР. Карантин привел к резкому падению экономической активности в мировом масштабе, поставил в трудное положение множество предприятий и вызвал скачок безработицы, одновременно увеличив нагрузку на государственные финансы. Для весомого и оперативного ответа на эти вызовы потребовалось объединить усилия всех национальных и международных структур.

Рады отметить, что ЕБРР стал одной из первых в мире организаций, усиливших поддержку своих клиентов за счет избавления от громоздких процедур, рационализации работы и принятия, а затем расширения пакета мер солидарности. Первоочередное обеспечение ресурсами сделок, непосредственно связанных с антикризисными мероприятиями через Механизм поддержки жизнеспособности, наращивание работы по Программе содействия развитию торговли с выходом на рекордные уровни в весенние месяцы 2020 года, а также укрепление позиций операторов ключевых инфраструктурных объектов посредством Программы поддержки жизненно важной инфраструктуры – все это позволило Банку протянуть руку помощи клиентам, наиболее пострадавшим от кризиса, и предоставить им адресное содействие. Несмотря на все препятствия и ограничения совместными усилиями сотрудников штаб-квартиры и представительств на местах мы в сотрудничестве с нашими акционерами смогли преодолеть и смягчить первую фазу кризиса. Но очевидно, что сделать предстоит еще многое, и успокаиваться на достигнутом нельзя.

Все эти события говорят о том, что мы находимся на перепутье. Думая о принятии новой среднесрочной стратегии ЕБРР (Стратегической и капитальной базы на 2021–2025 годы), избрании нового руководства, ликвидации последствий пандемии и ожидаемом завершении дебатов о структуре Европейской архитектуры финансирования развития, следует помнить о том, что принятые нами здесь решения определяют будущее Банка как непосредственно по окончании кризиса, вызванного Covid-19, так и в плане стратегических ориентиров на период, следующий за восстановлением относительной стабильности.

С точки зрения ЕБРР и его акционеров, новая Стратегическая и капитальная база имеет ключевое значение для определения того, как будет развиваться наша организация в среднесрочной перспективе. Польша удовлетворена тем документом, который вынесен на утверждение управляющих, поскольку он представляет собой общеприемлемый результат длительных, но конструктивных переговоров между всеми акционерами. В нем соблюден верный баланс между преодолением прямых негативных последствий кризиса, вызванного Covid-19, в странах операций и определением роли Банка в ситуации, когда пандемия, как можно надеяться, уже не будет проблемой сегодняшних масштабов.

Польша поддерживает акцентируемую в Стратегической и капитальной базе главную тему сохранения и ускорения переходного процесса. Считаем, что это полностью согласуется с нашими идеями относительно необходимости по-прежнему направлять усилия Банка на ликвидацию оставшихся пробелов в переходном процессе в странах, где этот процесс достиг

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

зрелой стадии (включая проблемы выхода из кризиса, вызванного Covid-19), одновременно уделяя все более первоочередное внимание операциям в странах, где переходный процесс продвинулся не столь далеко.

Пронизывающие СКБ сквозные темы поддержки перехода к "зеленой", низкоуглеродной экономике, при котором половина годового объема инвестиций Банка будет приходиться на природосберегающие проекты, а также содействия равенству возможностей, ускорения цифровизации и стимулирования инноваций представляются весьма адекватным отражением тех вызовов, с которыми сейчас сталкиваются клиенты ЕБРР.

Наряду с другими в СКБ верно трактуются и вопросы потенциального свертывания операций ЕБРР в странах, находящихся на завершающих стадиях переходного процесса: так, в ней подтверждается принцип, согласно которому такое свертывание должно происходить по инициативе самих этих стран, и планируется расширить диапазон предлагаемой им поддержки при будущем пересмотре документа "Подход к деятельности в постоперационных странах".

Что касается возможного расширения географических рамок деятельности ЕБРР, то в нынешних условиях это представляется особенно трудной задачей, а при последующей работе в этом направлении потребуются учесть также результаты всестороннего пересмотра всей Европейской финансовой архитектуры развития. Итоги дискуссий на эту тему, призванных повысить эффективность помощи, которую Европа оказывает развивающимся странам, отразятся и на будущем ЕБРР. Однако мы глубоко убеждены, что Банк с его уникальными возможностями и экспертным потенциалом будет и впредь играть заметную роль и предоставлять своим клиентам ценные услуги, особенно в той ситуации, которая сложится в мире по окончании пандемии.

Польша придает ЕБРР и его деятельности большое значение не только в силу значительных выгод, которые она извлекает из деятельности Банка как один из основных получателей инвестиций ЕБРР в последние годы, и не только потому, что варшавское представительство ЕБРР выступает в роли регионального координационного центра для Центральной Европы и стран Балтии. Почти 30-летние связи с ЕБРР были благотворными для обеих сторон, давая им возможность учиться друг у друга. Я верю в то, что это уникальное партнерство будет продолжаться и крепнуть. При этом Польша как акционер Банка намерена и далее оставаться его активным членом и участвовать в важнейших дискуссиях о будущем ЕБРР как на внутрибанковском уровне, так и на внешних площадках. Представляется, что наша страна с ее богатым и разнообразным опытом переходного процесса и наработками в этой области могла бы вносить еще более полезный вклад в деятельность Банка и усилия других государств, проводящих у себя социально-экономические преобразования. Руководствуясь этим пониманием, Польша с гордостью выдвигает на пост Президента ЕБРР своего кандидата, обладающего богатым опытом руководящей работы как в государственном, так и в частном секторе в условиях переходного периода. Его избрание имело бы также и символическое значение, так как он стал бы первым представителем страны операций, возглавившим ЕБРР.

В заключение хотелось бы выразить искреннюю надежду на то, что и сам Банк, и страны, являющиеся его членами, выйдут из этого беспрецедентного кризиса окрепшими, и что в будущем году мы с вами соберемся уже в более традиционной обстановке, чтобы поговорить о дальнейших шагах к более светлому будущему.

ЗАЯВЛЕНИЕ ЗАМЕСТИТЕЛЯ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ ПОРТУГАЛИИ ЖОЗЕ КАРЛУША АЗЕВЕДУ ПЕРЕЙРЫ

(Перевод с английского) Мы с удовольствием пользуемся возможностью собраться на этом заседании, чтобы подвести итоги работы, проделанной ЕБРР за прошедший год, и дать рекомендации по следующей пятилетней стратегии.

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

Во-первых, я хотел бы выразить нашу признательность оперативному руководству Банка и его сотрудникам за реализацию нашей общей повестки дня в 2019 году, который уже кажется очень далеким прошлым.

Позвольте также адресовать эти слова благодарности сэру Суме Чакрабартти за тот вклад, который он внес за восемь лет пребывания на посту Президента, и конечно же вам, исполняющему обязанности Президента, за ту руководящую роль, которую вы выполняете.

Сегодня мы вступили на неизведанную территорию, поскольку эта пандемия поразила мир самым невообразимым образом. Проблемы, которые ожидают нас в предстоящий период, без сомнения, являются самыми огромными, с которыми мы когда-либо сталкивались, и потребуют такого ответа, которого мы еще не давали. Мы выражаем нашу признательность за работу, проделанную в сложные и неопределенные времена, вызванные пандемией Covid-19, и призываем Банк продолжить выполнять свой мандат, сохраняя при этом свой статус крепкой и надежной организации.

Высоко оценивая и приветствуя Пакет солидарности, а также то, как быстро ЕБРР действовал в рамках глобальной системы многосторонних банков развития, чтобы справиться с этой дополнительной проблемой (которая приходит на смену другим постоянным и долгосрочным вызовам), мы надеемся, что Банк сможет адаптироваться к этим новым временам и представить те решения, в которых нуждаются страны операций. Действительно, поскольку националистические движения находятся на подъеме, во многих странах демократия оказалась под угрозой, а правительства имеют ограниченное пространство для реагирования на санитарный, социальный и экономический кризис, вызванный вирусом, ЕБРР должен выступать в качестве поборника инклюзивности и сотрудничества. Только при устойчивом инклюзивном росте, который ведет к равенству и процветанию, мы сможем бороться с грядущим смутным временем, и ЕБРР вместе с другими международными финансовыми организациями является ключевым звеном в этих усилиях.

Мы рады поддержать предлагаемую Стратегическую и капитальную базу на 2021–2025 годы. Мы считаем, что это всеобъемлющий документ, который хорошо информирует о том, что делает ЕБРР и к чему он будет стремиться. Мы надеемся, что ЕБРР сможет развернуть свою бизнес-модель с особым акцентом на переход к "зеленой" экономике и равенство, которые, как мы считаем, будут очень востребованы в предстоящие годы восстановления экономики.

Миссия ЕБРР крайне важна в то время, когда все большему числу правительств вновь приходится осуществлять прямое вмешательство в экономику. То, как они добьются успеха, будет прямым следствием важных уроков в области экономического управления – области, где ЕБРР является надежным партнером.

Мы также высоко оцениваем тот факт, что Стратегическая и капитальная база подвигает ЕБРР к тому, чтобы он стал все более и более ориентированным на воздействие банком, работа которого измеряется достигнутыми ощутимыми результатами.

Как многие из вас знают, Португалия будет председательствовать в Европейском союзе в первом полугодии 2021 года. Африка, являющаяся одним из наших главных приоритетов во внешней политике, будет играть центральную роль во время нашего председательства в ЕС в части международного партнерства, что будет способствовать укреплению отношений между ЕС и Африкой, – цель, поддержанная Комиссией.

Мы придаем первостепенное значение роли инвестиций и частного сектора и в этой связи мы планируем организовать в Лиссабоне инвестиционный и экономический форум, чтобы собрать на нем европейских и африканских лидеров, представителей правительств и частного сектора.

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

В рамках этой инициативы мы планируем обсудить будущее двусторонних инвестиций между двумя континентами, уделяя особое внимание "зеленым" инвестициям и переходу к экологичной энергетике как основным приоритетам ЕС. Мы надеемся, что пандемия позволит нам осуществить эту инициативу, и я хотел бы видеть вас на этом форуме. Надеюсь, что он также даст некоторую пищу для будущих дискуссий, которые мы проведем по вопросу расширения операций ЕБРР на страны Африки к югу от Сахары.

В период нашего председательства в ЕС мы также рассчитываем внести свой вклад в создание европейской модели сотрудничества в целях развития, которая носит более стратегический характер и соответствует целям европейской внешней политики; в этом смысле акцент ЕБРР на переходе к "зеленой" экономике и цифровизации весьма нас обнадеживает, и мы надеемся, что сможем работать с вами над этим. Мы также хотим внести свой вклад в обсуждение вопроса о свертывании операций в связи с завершением переходного процесса и о том, как обеспечить плавный переходный процесс, оставляющий доступ к финансовым рынкам по доступным ценам для завершивших переход к рынку стран. У нас впереди много работы, но мы готовы принять этот вызов.

ЗАЯВЛЕНИЕ ЗАМЕСТИТЕЛЯ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ СЕРГЕЯ СТОРЧАКА

Для меня большая честь приветствовать всех вас от имени Российской Федерации – одного из крупнейших акционеров Банка, а в сравнительно недавнем прошлом – и самую большую страну операций, результаты которых в значительной мере определяли финансовую устойчивость Банка.

Профессиональное участие Банка в преодолении последствий Covid-19 – безусловный стратегический приоритет ЕБРР, какие бы иные цели и задачи мы ни ставили перед ним. Все ресурсы и возможности должны быть задействованы, как бы сложно это ни было делать из-за необходимости принимать решения на основе IT-технологий. Это вызов для менеджмента, с которым он в целом справляется, предоставляя дополнительные ресурсы системно устойчивым и перспективным клиентам, соглашаясь на отсрочки и реструктуризации, содействуя бесперебойной работе физической и социальной инфраструктуры стран операций. Все это чрезвычайно важно, своевременно и, безусловно, соответствует ожиданиям и потребностям экономик стран операций.

Вместе с тем эти заслуги Банка не могут оттенить некоторые "перекосы" в выделении средств в пользу крупных и более развитых экономик региона операций. Рассчитываем, что в дальнейшем фокус антикризисной работы ЕБРР будет в большей степени смещаться в пользу наиболее уязвимых акционеров, которые не имеют возможности привлечения внешнего финансирования на сопоставимых с предлагаемых Банком условиях. Рассчитываем также, что Банк прекратит практику масштабного направления ресурсов на поддержку финансовых институтов еврозоны и инфраструктурных госкомпаний, имеющих, на наш взгляд, возможности фондирования на финансовых рынках на весьма благоприятных условиях.

Пандемия и вызванный ею кризис формируют качественно новую среду функционирования Банка. В этих условиях следовало бы забыть о ряде стереотипов, влияющих на кредитные операции и иные виды деятельности Банка. Например, России было отказано в солидарности. Крупнейший акционер был исключен из антикризисного пакета по явно неуместным геополитическим соображениям, будто бы Covid-19 имеет границы. Полагаем, что и менеджмент, и Совет директоров в полной мере сознают свою ответственность перед будущими поколениями: миссия Банка состоит в наведении мостов, а не в углублении рвов, разделяющих экономики и народы.

В стратегических документах тема возврата ЕБРР в Россию, к сожалению, старательно замалчивается. Однако считаем нерациональной тактику ухода от вопроса дальнейшего позиционирования Банка в крупнейшей экономике своего операционного региона с позиций здравого смысла и надлежащего корпоративного планирования. Блокирование операций на российском направлении наносит прямой ущерб финансовым интересам ЕБРР и его устойчивости. Антироссийское "политическое руководство" вредит долгосрочным (в том числе политическим) интересам Банка из-за, в частности, "размывания" качества его кредитного портфеля.

Отдавая должное быстрой антикризисной реакции ЕБРР, не менее важно не терять из виду стратегическую "постковидную" перспективу, которая, по нашему мнению, состоит в продолжении и развитии "коренного" мандата Банка: содействие рыночным реформам, поддержка приватизации, техническая помощь, диалог с властями стран операций по вопросам государственного управления и структурных реформ. Текущий кризис показывает, что миссия ЕБРР далеко не исчерпана. Существуют большие потребности в углублении работы по перечисленным направлениям, особенно в сфере здравоохранения.

Обращает на себя внимание тот факт, что объединяющими темами ближайшего периода стратегического планирования названы: 1) поддержка перехода к "зеленой", низкоуглеродной экономике; 2) содействие равенству возможностей; 3) ускорение цифровизации. Сложно не поддержать эти направления. Они, пожалуй, универсальны и применимы как приоритеты развития не только для ЕБРР, но и для стран-акционеров. Всецело поддерживаем предусмотренное в новой Стратегии усиление ответственности ЕБРР в сфере соблюдения "зеленых" принципов в своей деятельности. Позиция России основана на нашей твердой национальной приверженности глобальным климатическим целям.

Вместе с тем хотели предостеречь Банк от формалистского подхода и навязывания рынку и странам операций тех решений и схем финансирования, которые либо нереальны в существующих условиях, либо применимы лишь в развитых странах. Примеры подобных решений – рестриктивное отношение к поддержке финансирования углеводородных проектов, планы введения углеводородного налога при соответствующих поставках в ЕС. ЕБРР призван реализовывать свой мандат во всей его полноте, не подменяя стоящие перед ним задачи "зеленой повесткой". Более того, для нас остается открытым вопрос о том, как экологические "амбиции" ЕБРР соотносятся с его политическим мандатом. Может ли Банк, сознательно исключая определенные территории или сектора из своего операционного мандата, адекватно выполнять заявленную экологическую миссию? Признают ли всеобщие, всемирные климатические вызовы геополитические границы и барьеры?

Аналогичным образом мы оцениваем перспективы распространения мандата ЕБРР на африканское направление, на страны Тропической Африки. Если стремление европейских коллег к наращиванию присутствия Банка в Африке в политическом контексте понятно и объяснимо, то когда речь заходит об операционной деятельности Банка, такая аргументация вряд ли уместна. ЕБРР не имеет необходимых компетенций для обеспечения "дополняемости" за счет своих инвестиций на рассматриваемых территориях. Африканский разворот может оказаться малоразумным, учитывая присутствие в регионе крупных институтов развития (международных и национальных), которые обладают специфической местной экспертизой и наработанным опытом. Здесь хорошо просматривается софинансирование, допускающее менее революционные решения, а также участие ЕБРР в инициативе Группы двадцати Компакт с Африкой и другие решения.

В контексте выполнения Банком своего мандата особого внимания заслуживает вопрос сбалансированного и прозрачного доступа поставщиков и подрядчиков из всех стран-акционеров к тендерам и конкурсам в рамках финансируемых ЕБРР проектов. Как представляется, с точки зрения интересов клиентов Банка, неуместны санкционные или какие-либо другие ограничения. По понятным причинам мы пристально следим за статистикой

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

и результатами соответствующих тендеров и считаем необходимым принять со стороны Банка дополнительные меры для достижения более репрезентативной и сбалансированной картины победителей, в том что касается страны их происхождения.

По мере перехода к фазе восстановительного роста в актуальную повестку неизбежно вернется вопрос градуирования наиболее развитых стран операций. Уже много лет акционеры ведут дискуссию о необходимости придания импульсов этому процессу, но картина не меняется.

Поддерживаем позицию тех коллег, которые заявляют, что градуирование должно быть добровольным процессом и проводиться собственно страной-акционером. Но давайте не будем забывать политическое, стратегическое измерение этого процесса. С одной стороны, градуирование – это история успеха для Банка и соответствующей экономики. С другой, – это показатель уважения всех участников процесса к мандату нашего института.

Что касается продвижения технологического развития в проектной работе Банка, то это можно только поприветствовать. При этом, как и с любыми другими инициативами, стоит избегать навязывания не всегда уместных стандартов применения "цифры". Мы знаем, что преимуществом ЕБРР всегда было умение работать на местах и прислушиваться к запросам клиентов. Рассчитываем, что и направление работы с цифровыми проектами займет достойное место в линейке продуктов Банка и пойдет на пользу странам операций.

Завтра Совет управляющих выберет нового Президента Банка, которому предстоит руководить в "постковидный" период, то есть решать задачи, с которыми его предшественники не сталкивались. Все кандидаты представили свое видение будущего Банка. В этих программах много действительно важного и интересного. Но отсутствует один, на наш взгляд, существенный элемент: в каком качестве кандидаты видят себя после завершения президентства?

Мы вынуждены об этом говорить на Годовом собрании, поскольку стало фактом, что уходящий Президент Банка получил важные государственные должности – о конкретных условиях назначений неизвестно – в странах операций, причем именно там, где ЕБРР был особенно активен в последние годы. Такие "совпадения" могут быть, разумеется, случайными: заслуги г-на Чакрабартти хорошо известны и уже получили высокие оценки акционеров. Однако было бы неправильно оставлять незамеченными подобные факты. Очевидно, Совету директоров предстоит внести соответствующие уточнения в документы, регламентирующие отношения между Банком и его Президентом в рассматриваемой части.

В заключение хотелось бы еще раз пожелать успехов Банку и его новому руководству в реализации новой Стратегии и решении всех сопутствующих задач.

ЗАЯВЛЕНИЕ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ РУМЫНИИ ВАСИЛЕ-ФЛОРИНА КЫЦУ

(Перевод с английского) Позвольте мне начать свое выступление со слов признательности в адрес персонала ЕБРР за результаты его деятельности, полученные в прошедшие месяцы. Сотрудниками Банка был проделан огромный объем работы, а предоставленная оперативным руководством ЕБРР информация способствовала более глубокому осмыслению характера будущих задач и нерешенных проблем Банка. Мы принимаем к сведению стратегии и виды деятельности, предусмотренные в следующей Стратегической и капитальной базе в качестве первоочередных. В то время как ЕБРР располагает специалистами и инструментарием для работы в других регионах или расширения в них своих операций, хотел бы напомнить, что ключевое значение в его мандате по-прежнему отводится вопросам содействия реализации переходного процесса. В связи с этим мы настоятельно призываем обеспечивать дальнейшее динамичное и инновационное присутствие Банка во всех наших странах операций.

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

При оценке будущего европейской финансовой архитектуры применительно к процессам развития в качестве одного из главных принципов в то же время нужно учитывать состояние сотрудничества с другими партнерами, международными финансовыми организациями и организациями по финансированию развития. Мы очень надеемся, что в докладе, который будет подготовлен подобранными для этой цели консультантами, будет изложен наиболее жизнеспособный вариант будущего взаимодействия, с тем чтобы найти наилучшее применение сильным сторонам и факторам сравнительного преимущества, имеющимся у соответствующих финансовых организаций.

ЕБРР также сыграл активную роль в борьбе с пандемией Covid-19, в условиях которой для защиты нашего населения требуется мобилизация людей в масштабах всего мира.

Вполне правомерно, что политические деятели во всех странах мира в настоящее время сосредоточили свое внимание на обеспечении общественного здравоохранения, стабилизации экономического положения, оказании помощи тем слоям населения, жизненное благосостояние которых поставлено на карту. Но чтобы добиться устойчивого выхода из кризиса и чтобы наш мир обрел больше стойкости, мы должны делать все, что в наших силах, для стимулирования процессов "зеленого восстановления".

И последнее замечание. Хотелось бы пожелать Совету директоров и оперативному руководству ЕБРР проявлять мудрость и силу в своей дальнейшей работе, поскольку перед Банком как никогда ранее открываются огромные возможности и встают огромные вызовы!

ЗАЯВЛЕНИЕ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ СОЕДИНЕННОГО КОРОЛЕВСТВА РИШИ СУНАКА

(Перевод с английского) Соединенное Королевство тепло приветствует управляющих на проходящем в Лондоне Ежегодном заседании и выражает признательность оперативному руководству ЕБРР за огромные усилия, которые сделали возможным его проведение. Это первое виртуальное Ежегодное заседание в истории ЕБРР и последнее лондонское Ежегодное заседание перед переездом ЕБРР в его новую штаб-квартиру в Кэнэри Уорф.

ЕБРР является сильным глобальным институтом, играющим ключевую роль в международной финансовой архитектуре, и продолжает демонстрировать значительные преимущества международного акционерного капитала и многостороннего сотрудничества. Мандат ЕБРР по поддержке перехода к многопартийной демократии, плюрализму и открытой рыночной экономике остается сегодня столь же критически важным, как и при создании Банка и отводит ему уникальную роль в рамках международной системы.

Соединенное Королевство поздравляет ЕБРР с высокими результатами, которых он достиг в 2019 году, предоставив инвестиции в размере 10 млрд. евро, из которых 46% составили "зеленые" инвестиции, и получив прибыль в сумме 1,4 млрд. евро, сохранив при этом свой рейтинг AAA и прочную капитальную базу. Эти прочные основы позволили ЕБРР пережить финансовые последствия вызванного коронавирусом глобального кризиса и энергично реагировать на вызов, заключающийся в оказании поддержки своим странам операций в это беспрецедентное время. Об этом свидетельствует быстрое развертывание Пакета солидарности в размере 21 млрд. евро, объем инвестиций в сумме 7 млрд. евро, уже предоставленных в текущем году, и тот факт, что ЕБРР находится на пути к достижению рекордного уровня годовых инвестиций Банка в 2020 году. Мы хотели бы выразить искреннюю признательность всем сотрудникам ЕБРР за эти выдающиеся ответные меры, поскольку они показали, что могут действовать в самых сложных условиях. Эти ответные действия свидетельствуют о том, что спустя почти 30 лет после своего основания и осуществления деятельности во многих новых странах ЕБРР продолжает оставаться весьма актуальным, а его поддержка по-прежнему важна для стран операций.

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

Соединенное Королевство, выражая такую уверенность в будущем ЕБРР, твердо поддерживает предлагаемую пятилетнюю Стратегическую и капитальную базу на 2021–2025 годы. В СКБ изложено четкое видение на следующий пятилетний период деятельности ЕБРР в то время, когда Банк переходит от реализации антикризисных мер в странах операций к оказанию им содействия в экологичном, инклюзивном и устойчивом восстановлении экономики.

В первый год действия Стратегической и капитальной базы Соединенное Королевство будет принимать вместе с Италией КС-26, что станет ключевым моментом для определения целей по разработке глобального ответа на те огромные вызовы, которые связаны с чрезвычайной климатической ситуаций в мире, на период после пятилетней годовщины Парижского соглашения в декабре этого года. Мы ожидаем, что ЕБРР справится с этой задачей и сыграет ведущую роль в разработке амбициозной климатической повестки дня для многосторонних банков развития. В этой связи мы приветствуем "экологический уклон" СКБ и новую Климатическую стратегию ЕБРР. В частности, мы приветствуем намерение Банка достичь показателя в 50% в рамках Перехода к "зеленой" экономике к 2025 году, его стремление увеличить инвестиции в адаптацию, устойчивость и природу, а также обязательство установить дату достижения полного соответствия его деятельности положениям Парижского соглашения, по которой, как мы надеемся, мы сможем согласовать конечный срок до проведения среднесрочного обзора СКБ в 2022 году. Мы подчеркиваем необходимость достижения существующих климатических целей несмотря на вызовы этого года.

На протяжении всего срока действия Стратегической и капитальной базы поддержка нынешних стран операций в достижении экологичного, инклюзивного и устойчивого восстановления после пандемии, а также Целей в области устойчивого развития должна являться стратегическим приоритетом Банка. Мы поддерживаем заявленную в СКБ приверженность Банка повышению объема инвестиций и расширению диалога по вопросам государственного управления в менее продвинутых странах операций, особенно в странах, находящихся на начальном этапе перехода на Западных Балканах и в Южном и Восточном Средиземноморье. Мы призываем Банк установить амбициозные цели по содействию переходному процессу и продолжить делать упор на высококачественные проекты, которые максимизируют эффект дополняемости и устраняют наиболее крупные разрывы в переходном процессе. В долгосрочной перспективе мы по-прежнему надеемся, что страны с передовой экономикой постепенно отойдут от поддержки ЕБРР, и приветствуем обязательство разработать расширенный Подход к деятельности в постоперационных странах в целях оказания им содействия.

Мы приветствуем заявленную в Стратегической и капитальной базе твердую приверженность сохранению упора в деятельности ЕБРР на частный сектор, поддержке инклюзивности и созданию равных возможностей для обездоленных групп населения, и в частности твердое намерение и впредь учитывать гендерные аспекты в операциях Банка. В условиях вызванного коронавирусом кризиса Соединенное Королевство считает приоритетной задачей ЕБРР усиление упора на создание устойчивых возможностей для трудоустройства в странах операций.

Мы по-прежнему считаем, что помимо нынешних стран операций существуют широкие возможности для дальнейшей успешной деятельности на Ближнем Востоке и в Северной Африке. ЕБРР уже продемонстрировал свою способность оказывать положительное воздействие в этом регионе, и мы поддерживаем его стремление начать работу в Алжире в период действия данной Стратегической и капитальной базы. Мы согласны с планами Банка расширить свою деятельность на остальные страны Южного и Восточного Средиземноморья, включая Ирак, когда они будут соответствовать политическим условиям. В этой связи мы приветствуем и поддерживаем заявку Ирака на вступление в состав членов ЕБРР. Кроме того, мы надеемся, что ЕБРР сможет привнести свой опыт во все страны этого региона и продолжит укреплять сотрудничество с Соединенным Королевством в приоритетных для обеих сторон

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

областях, с тем чтобы обеспечить оперативное взаимодействие, качественное выполнение программ и отчетность, а также эффективную координацию действий заинтересованных сторон.

Мы приветствуем обязательство продолжить обсуждение и тщательное рассмотрение вопроса о расширении операций за пределы нынешней географии деятельности Банка в отношении отдельных стран Африки к югу от Сахары. Любое расширение должно учитывать сравнительные преимущества ЕБРР, в частности его сочетание ориентации на частный сектор и диалога с государственными органами по вопросам государственного сектора. При рассмотрении вопроса о расширении географического охвата Соединенное Королевство ожидает, что ЕБРР продемонстрирует, каким образом он сможет внести реальный вклад и избежать дублирования операций во все более сложной системе многосторонних участников процесса развития. В частности, Банк должен тщательно рассмотреть свое предложение в отношении существующих участников этого процесса, включая Африканский банк развития и Группу Всемирного банка, а также то, как он будет координировать свою деятельность и работать в партнерстве с ними для максимизации эффекта воздействия на местах.

Мы настаиваем на том, чтобы в течение всего периода действия следующей Стратегической и капитальной базы Банк уделял повышенное внимание соблюдению странами-получателями принципов Статьи 1. Мы убеждены, что ЕБРР всегда будет стремиться оказывать большую поддержку в тех случаях, когда страны движутся по пути соблюдения этих принципов, и призываем Банк не уклоняться от сокращения или даже прекращения своей деятельности, когда страны нарушают их.

Реализация этой амбициозной Стратегической и капитальной базы будет сопровождаться значительным повышением уровня ИТ-технологий ЕБРР и инвестициями в повышение квалификации персонала, а также принятием обязательства об улучшении системы учета результатов деятельности Банка. Мы читаем, что ЕБРР, являющийся эффективно функционирующим неконцессионным международным банком развития, не нуждающимся в регулярном пополнении капитала, по-прежнему представляет собой превосходное соотношение цены и качества для Соединенного Королевства как его акционера. Тем не менее ЕБРР должен и впредь обеспечивать надежное управление финансами и поддерживать свой давно полученный рейтинг AAA.

Соединенное Королевство твердо привержено ЕБРР и его мандату, и мы с нетерпением ожидаем совместной работы с нашими коллегами-акционерами, новым Президентом и оперативным руководством, с тем чтобы выполнить задачи Стратегической и капитальной базы в условиях постоянно меняющейся ситуации в мире. Мы также хотели бы выразить благодарность сэру Суме Чакрабартти за его руководящую роль в течении восьми успешных лет на посту Президента, а также поблагодарить Юргена Ригтеринка за его руководство Банком в качестве исполняющего обязанности Президента. Соединенное Королевство чрезвычайно гордится тем, что является принимающей ЕБРР страной, и мы уверены, что Банк достигнет своих амбициозных целей и увеличит свое влияние в странах операций, опираясь на кадровый потенциал, опыт и капитал, которые имеются в его распоряжении в Лондоне и Соединенном Королевстве.

ЗАЯВЛЕНИЕ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ СОЕДИНЕННЫХ ШТАТОВ АМЕРИКИ СТИВЕНА Т. МНУЧИНА

Вашингтон – В качестве управляющего от Соединенных Штатов Америки министр финансов США Стивен Т. Мнучин выступил со следующим заявлением по случаю Ежегодного заседания ЕБРР 2020 года.

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

(Перевод с английского) От имени Соединенных Штатов я хотел бы выразить благодарность оперативному руководству и сотрудникам Европейского банка реконструкции и развития (ЕБРР) за их усилия, направленные на то, чтобы Совет управляющих смог провести заседание и проголосовать в виртуальном формате, а также за ту существенную помощь, которую ЕБРР оказал странам, малым и крупным предприятиям в преодолении значительных экономических последствий Covid-19. Я хотел бы также поблагодарить исполняющего обязанности Президента Юргена Ригтеринка за помощь в управлении Банком в период смены его руководства.

Мы встречаемся в период огромных вызовов, стоящих перед мировой экономикой. Полное экономическое воздействие Covid-19 на экономику до сих пор неизвестно. Однако страны, которые добились меньшего прогресса в своем переходе к рыночной экономике, скорее всего, понесут на себе основную тяжесть этого экономического кризиса. Эти страны вступили в кризис меньшими бюджетными резервами, менее благоприятным инвестиционным климатом и большей зависимостью от денежных переводов. Больше всего пострадают МСП в таких секторах, как туризм.

Единственный путь заключается в том, чтобы страны следовали принципам, лежащим в основе миссии ЕБРР, – приверженности открытым рынкам, предпринимательству, многопартийной демократии и плюрализму. Крайне важно, чтобы страны операций, включая Украину и Беларусь, избежали отката назад в течение этого периода. В Украине консультативная поддержка ЕБРР необходима для продвижения глубоких экономических и управленческих реформ, в то время как в Беларуси проводимый ЕБРР диалог может способствовать продвижению легитимного демократического процесса.

С момента своего создания ЕБРР играет важнейшую роль в поддержке Центральной и Восточной Европы в решении многих проблем, включая отход от коммунизма, конфликт на Западных Балканах, вступление в ЕС и глобальный финансовый кризис. По мере того как ЕБРР расширялся на страны Средиземноморья, он играл важную роль в продвижении реформ частного сектора. Соединенные Штаты по-прежнему твердо привержены ЕБРР и совсем недавно поддерживали программы Банка по продвижению развития МСП в регионе и реформы управления в Украине, предоставив дополнительные двусторонние ресурсы через многосторонние донорские грантовые фонды. Мы полностью признаем важные альтернативы, которые ЕБРР противопоставляет дипломатии долговой ловушки и авторитарной, меркантильной политике злонамеренных сторон, стремящихся расширить свое влияние на страны операций ЕБРР.

Такой фон подчеркивает важность Стратегической и капитальной базы Банка на 2021-2025 годы. Эта база должна обеспечивать правильный баланс между решением краткосрочных задач и сохранением акцента на основном мандате Банка по содействию переходному процессу. По мере того как мир будет оправляться после пандемии в среднесрочной перспективе, специальные знания ЕБРР в области развития частного сектора будут иметь ключевое значение для быстрого восстановления экономического роста и создания рабочих мест, особенно в менее развитых странах. Мы полностью поддерживаем цель сохранения не менее 75% инвестиций в частном секторе в течение следующих пяти лет.

Развитие частного сектора имеет особенно важное значение для менее развитых стран. Мы настоятельно призываем Банк в полной мере реализовать цель СКБ по увеличению доли инвестиций, направляемых в страны, менее продвинутые в своем переходе к рыночной экономике. Мы с нетерпением ожидаем, что Банк примет целенаправленные подходы, чтобы помочь странам, более продвинутым на пути перехода, приблизиться к этапу свертыwania операций, с тем чтобы высвободить ресурсы для других стран.

Эта СКБ включает в себя важные положения по обеспечению финансовой подотчетности и устойчивости, в том числе создание 2-процентного буферного резерва. Это поможет

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

обеспечить упорядоченное кредитование и создать антициклический потенциал, когда это необходимо, что позволит ЕБРР реагировать на потребности своих стран операций в среднесрочной перспективе.

Международный характер деятельности ЕБРР и разнообразный состав его акционеров остаются его основополагающими сильными сторонами. Мы с нетерпением ожидаем, что новый Президент ЕБРР воспользуется этими сильными сторонами и разумными руководящими принципами, заложенными в Стратегической и капитальной базе на 2021-2025 годы, для продвижения мер реагирования на пандемию Covid-19 и выполнения мандата Банка на содействие переходному процессу. Соединенные Штаты будут и впредь выступать в качестве сильного партнера ЕБРР и его стран операций в этой работе.

ЗАЯВЛЕНИЕ ЗАМЕСТИТЕЛЯ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ ТУРЦИИ БЕРАТА АЛБАЙРАКА

(Перевод с английского) Я с удовольствием выступаю на Ежегодном заседании ЕБРР. Мне хотелось бы выразить свою искреннюю признательность оперативному руководству Банка за содействие в проведении Ежегодного заседания в текущем году в виртуальном формате в тех экстраординарных условиях, в которых мы оказались.

Результаты операционной деятельности ЕБРР в 2019 году

2019 год оказался сложным и отличался вялой активностью мировой экономики, что было обусловлено главным образом напряженностью в сфере торговли и сокращением внутренних инвестиций. Мы рады, что несмотря на эти сложные условия ЕБРР смог увеличить объем своих инвестиций до рекордного уровня в 10 млрд. евро, побуждая частный сектор к созданию более надежной и устойчивой цепочки поставок, повышению производительности и внедрению инноваций. Мы также высоко ценим придание большего веса показателям качества в корпоративном наборе показателей.

Covid-19 и события 2020 года

В результате вызванного пандемией кризиса 2020 год оказался более напряженным, чем когда-либо. Ожидается, что в 2020 году экономика региона операций ЕБРР потеряет 3,5%. Сегодня, несмотря на признаки частичного восстановления мировой экономики, неопределенность все еще высока. По сравнению с докризисными условиями в настоящее время страны имеют меньше пространства для маневра в экономической политике в интересах укрепления роста. В то время как государственные доходы играют важную роль в развивающихся странах в плане финансирования инвестиций, огромный неиспользованный потенциал лежит в сфере частного сектора, и ЕБРР занимает прочные позиции в системе многосторонних банков развития для того, чтобы раскрыть этот огромный потенциал.

Способность Банка быстро адаптироваться к меняющимся условиям заслуживает высокой оценки. Пакет солидарности в размере 4 млрд. евро определенно поможет странам операций пережить эти трудные времена.

Стратегическая и капитальная база на 2021–2025 годы

Мы благодарим оперативное руководство Банка за его основанный на консультациях подход к завершению разработки Стратегической и капитальной базы на 2021–2025 годы. Мы в целом приветствуем СКБ. Мы считаем, что Банк обладает всем необходимым, для того чтобы адаптироваться к будущим вызовам. Позвольте мне раскрыть нашу позицию по трем направлениям.

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

Во-первых, мы с удовлетворением отмечаем, что Банк стремится оказывать максимальное воздействие на переходный процесс в своем нынешнем регионе операций, где разрывы в переходном процессе огромны, а потенциал велик. Мы также отдаем себе отчет в том, что текущие операции Банка наряду с продолжающимся диалогом по вопросам государственного управления будут сохранять важное значение в течение всего периода действия новой стратегии. Мы считаем, что ЕБРР, обладающий мощной капитальной базой, имеет необходимый потенциал, для того чтобы сделать еще больше в своих нынешних странах операций, придерживаясь при этом операционных принципов дополняемости и надлежащей банковской деятельности.

Во-вторых, мы приветствуем объединяющие темы, связанные с переходом к низкоуглеродной экономике, цифровизацией и содействием равенству возможностей. В частности, цифровая инфраструктура приобрела большее значение, чем когда-либо, в период пандемии, когда большинство операций осуществляется в виртуальном формате. В этой связи мы считаем это новое направление перехода на "цифру" весьма своевременным. Наконец, ЕБРР уже оказывает содействие равенству возможностей с помощью своих флагманских программ, таких как "Женщины в бизнесе" в Турции. Мы рады видеть, что содействие равенству возможностей в настоящее время является одной из трех будущих тем.

В дополнение к этим тематическим факторам я хотел бы подчеркнуть важность вклада Банка в сферах использования местных валют и развития рынков капитала, о чем также говорится в документе СКБ. Мы с удовлетворением отмечаем, что эта работа будет продолжена в целях развития устойчивых, конкурентоспособных и интегрированных рынков капитала в странах операций.

Наконец, мы поддерживаем расширение географии операций Банка с охватом стран Африки к югу от Сахары и Ирака. Мы ожидаем, что оперативное руководство ЕБРР будет осуществлять новые операции таким образом, чтобы максимизировать возможности для развития бизнеса для нынешних стран операций, предлагая взаимную выгоду как потенциальным членам, так и существующему региону операций. Мы разделяем мнение о том, что ЕБРР может внести огромный вклад в эти страны, не вытесняя существующих участников рынка. В частности, для достижения успеха необходимы такие факторы, как региональная интеграция, мобилизация иностранных инвестиций и донорских средств, а также сотрудничество с другими международными банками развития, действующими в регионе.

Теперь мы с нетерпением ожидаем эффективной реализации этой стратегии. Мы считаем, что в течение нового периода Банку следует изучить пути, с помощью которых он мог бы еще более эффективно использовать свой капитал в целях дальнейшего увеличения имеющегося резерва для поддержки усилий стран операций по восстановлению экономики после пандемии. Мы ожидаем от оперативного руководства Банка в течение всего этого периода быстрых, эффективных и адаптивных мер по реализации стратегии.

Новый Президент

Принципы надлежащего управления имеют ключевое значение для успеха организации. Мы особенно рады тому, что процесс президентских выборов проходит с учетом заслуг, открыто и прозрачно. Мы ожидаем, что в период пребывания на посту нового Президента Банк продолжит проводить реформы управления, включая расширение участия большего числа стран операций на управленческом уровне.

ЕБРР – деятельность в Турции

ЕБРР является целеустремленным партнером Турции по развитию. В прошлом году мы с гордостью отметили десятилетний юбилей деятельности Банка в Турции.

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

В течение последнего десятилетия портфель проектов в Турции постоянно демонстрировал более высокие качественные результаты, чем в среднем по Банку, а доля частного сектора составляла 96%. Этот факт отражает стратегическое значение Турции для выполнения мандата ЕБРР с ее высокими показателями воздействия на переходный процесс и финансовой отдачей.

Конечно, хорошо развитая инфраструктура здравоохранения Турции помогла стране пережить период пандемии гораздо лучше. Мы высоко ценим участие ЕБРР в нашем секторе здравоохранения. Банк, безусловно, сыграл огромную роль в достижении такого уровня качества в наших больницах, функционирующих на основе государственно-частного партнерства.

В перспективе, можно сказать, что эта пандемия может открыть новые возможности как для ЕБРР, так и для Турции в получении взаимной выгоды, как это видно из последних данных по объему сделок.

Выводы

Мы верим в Банк как в важного и эффективного партнера по развитию и считаем, что его оперативное руководство и персонал неустанно работают в целях оказания поддержки странам операций. Банк находится в хорошем финансовом состоянии в условиях этого беспрецедентного кризиса, и я твердо верю, что он способен сохранить свою жизненно важную роль в качестве ведущего партнера по развитию в регионе. Как всегда, Турция привержена сохранению своего тесного сотрудничества с Банком.

В заключение я хотел бы выразить свою признательность исполняющему обязанности Президента г-ну Юргену Ригтеринку и всему персоналу Банка за их выдающуюся работу и пожелать ЕБРР успехов в реализации его новой стратегии.

ЗАЯВЛЕНИЕ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ УЗБЕКИСТАНА САРДОРА УМУРЗАКОВА

(Перевод с английского) В последнее время ЕБРР стал сильным и надежным партнером Узбекистана. Он вносит важный вклад во всеобъемлющую программу реформ в стране, инициированную президентом Республики Узбекистан.

За последние три года портфель инвестиций Банка в Узбекистане, бывший вначале практически нулевым, быстро преодолел отметку в 1 млрд. евро. Наша страна пользуется технической помощью ЕБРР, способствующей проведению реформ в ряде секторов, включая формирование рынков капитала и финансовых рынков, реструктуризацию в электроэнергетике и предприватизационную поддержку государственных коммерческих банков.

При активном содействии и помощи ЕБРР мы создали при президенте Узбекистана Совет иностранных инвесторов, который представляет интересы иностранных компаний и финансовых учреждений, инвестирующих и действующих в нашей стране. Мы твердо убеждены в том, что Совет будет играть важную роль в улучшении инвестиционного климата, позволяя реагировать на вопросы, вызывающие озабоченность у инвестиционного сообщества, и будет функционировать в качестве площадки для ведения диалога с государственными органами и предоставления консультаций на высоком уровне.

По мере продвижения Узбекистана по пути реформ все большее значение будут приобретать инвестиционная деятельность Банка, его консультации по вопросам экономической политики и оказываемая им техническая помощь в осуществлении структурных реформ и преобразований, позволяющих улучшить деловую среду и укреплять потенциал.

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

В Стратегической и капитальной базе на 2021–2025 годы обозначен ряд конкретных целей и устремлений.

Мы хотели бы с удовлетворением отметить усиление Банком своего акцента на поддержке стран, находящихся на начальном этапе перехода. На наш взгляд, это должно выразиться в увеличении годового объема инвестиций Банка и его активов в этих странах.

Мы всячески одобряем задачу по оказанию дополнительной поддержки и помощи странам операций в то время, когда мировая экономика сталкивается с беспрецедентными вызовами. При этом мы привержены дальнейшему продвижению экономических и структурных реформ невзирая на все трудности, возникшие в связи с пандемией. В этой связи вызывает оптимизм тот факт, что в новой Стратегической и капитальной базе отражено стремление сохранять и ускорять переходный процесс в странах операций в условиях пандемии Covid-19.

Мы признаем усилия Банка по обеспечению воздействия на переходный процесс за счет мобилизации финансовых средств и привлечения частных инвестиций как одну из стратегических целей на период реализации СКБ. Мы считаем также, что ЕБРР обладает всеми возможностями и средствами для того, чтобы вносить больший вклад в этой области.

Приветствуя увеличение кредитования в объеме до 13 млрд. евро в год, мы уверены, что Банк будет и далее придерживаться самых строгих стандартов здоровой банковской деятельности и выполнять все пруденциальные требования, сохраняя свой кредитный рейтинг AAA, которым он весьма дорожит.

Мы высоко ценим активное участие Банка в содействии переходу к "зеленой", низкоуглеродной экономике. Узбекистан недавно приступил к реформе своей энергетики, запустив в качестве первого шага несколько проектов по альтернативной генерации электроэнергии, в частности на солнечных и ветряных электростанциях, в целях обеспечения соответствия национальным обязательствам в области охраны климата по Парижскому соглашению. ЕБРР играет исключительно важную роль в оказании технической поддержки в деле разработки долгосрочной стратегии деуглеродизации, изучая жизнеспособный вариант экологизации электроэнергетики с конечной целью достижения углеродной нейтральности в 2050-х годах.

Мы признательны Банку и его руководству за оперативное реагирование и своевременное принятие весьма необходимых антикризисных мер в ответ на вызовы, с которыми сталкиваются страны операций, противодействуя пандемии и ее воздействию на их экономику. Мы призываем Банк и далее оказывать поддержку своим наиболее пострадавшим клиентам в виде предоставления дополнительных ликвидных средств и льготного финансирования и продолжать изучение возможности применения других инновационных методов поддержки.

Оказание своевременной помощи МСП должно стать одним из ключевых приоритетов Банка с учетом тех вызовов, с которыми они сталкиваются в настоящее время, и в целях преодоления кризиса. Усиление финансовой поддержки МСП в форме прямого кредитования и, что более важно, через партнерские финансовые организации (ПФО) имеет, на наш взгляд, решающее значение. С учетом ограниченных возможностей сотрудников ЕБРР по банковским операциям совершать поездки и привлекать новых клиентов пользование обширными сетями ПФО на местах могло бы стать наиболее эффективным способом охвата динамично растущих рынков. На наш взгляд, Банку следует рассмотреть возможность активизации своих усилий по выявлению новых ПФО и подключению их к своей существующей сети в целях увеличения крайне необходимой поддержки МСП. В перспективе Банк мог бы начать более активно привлекать подлежащие приватизации государственные банки в качестве дополнительных каналов увеличения объемов последующего кредитования сектора МСП.

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

Пандемия Covid-19 возложила колоссальное бремя на системы здравоохранения многих стран, что в еще большей мере характерно для развивающихся стран. Мы рассчитываем на то, что в течение срока действия следующей Стратегической и капитальной базы Банк сделает больший акцент на инвестициях в сфере здравоохранения и мобилизации частного финансирования на цели укрепления медицинских учреждений в странах операций, что позволит повысить их привлекательность для частных инвесторов.

Мы твердо убеждены в том, что ЕБРР должен активно вовлекаться в процесс реформ с особым упором на преобразовании финансового сектора, помогая странам-получателям сокращать препятствия на пути развития конкуренции и внедрения финансовых инноваций.

С учетом исключительно важного значения приватизации и привлечения прямых иностранных инвестиций для построения устойчивой конкурентной экономики мы хотели бы, чтобы Банк играл ведущую роль в поддержке приватизации банковского сектора Узбекистана и привлечения в него стратегических инвесторов.

Поддержка ЕБРР в проведении реформы в сфере управления и внедрения современных методов осуществления банковских операций сыграла бы роль катализатора преобразований в отрасли и подготовила бы ее к предстоящей приватизации. Увеличение объемов технической помощи также сыграло бы важную роль в достижении этих целей.

Высоко оценивая поддержку, оказываемую ЕБРР сектору финансовых организаций с особым упором на банковский сектор, мы в то же время приветствовали бы предоставление дополнительной поддержки небанковским финансовым организациям в таких областях, как лизинг, страхование, потребительское кредитование с дополнительным акцентом на страны, находящиеся на начальном этапе перехода, в которых эти сектора по-прежнему недостаточно развиты и нуждаются в повышении сложности производимых операций.

Преодоление текущего кризиса и работа на этапе послекризисного восстановления, по всей вероятности, станут основной темой в период действия следующей Стратегической и капитальной базы. Нынешний кризис, несомненно, скажется на всех странах операций ЕБРР, однако он может оказать даже еще более сильное воздействие на страны, находящиеся на начальном этапе перехода.

Одним из наиболее серьезных рисков, с которым сталкиваются в настоящее время страны СНГ, заключается в растущей безработице, которая усугубляется значительным числом возвращающихся мигрантов. Решение этой проблемы должно стать одной из главных задач правительств стран-получателей и сообщества партнеров по развитию. На наш взгляд, снять остроту этой проблем можно было бы за счет финансирования инфраструктурных проектов и оказания помощи в цифровизации экономики.

Узбекистан публично заявил о своей решимости сократить масштабы нищеты. Мы решаем эту задачу за счет развития предпринимательства и создания рабочих мест; улучшения инвестиционного климата и деловой среды; создания современной инфраструктуры и оказания адресной социальной помощи населению на базе переподготовки. В этой связи мы приветствовали бы и оценили бы любую потенциальную поддержку, которую мог бы оказать нам Банк в порядке помощи в успешном решении этих задач.

Что касается расширения географии деятельности на новые регионы операций, то мы приветствуем заявку Ирака на вступление в члены Банка и выступаем за принятие этой страны в состав ЕБРР на условиях, изложенных в предлагаемом проекте постановления.

С учетом вышесказанного Узбекистан весьма заинтересован также в обеспечении мира, стабильности и устойчивого экономического развития не только во всех странах – членах Банка, но и в других странах.

Так, в частности, мы придаем важное значение экономическому восстановлению в Афганистане и активизировали сотрудничество в этом вопросе с нашими соседями по Центральной Азии: Казахстаном, Киргизской Республикой, Таджикистаном и Туркменистаном.

В заключение хотел бы отметить, что, активно участвуя в постоянно расширяющейся Программе содействия развитию торговли ЕБРР, мы стремимся устранять излишние торговые барьеры, содействовать свободному перемещению товаров и услуг и восстанавливать нарушенные производственно-сбытовые цепочки в целях преодоления в конечном итоге нынешнего кризиса и восстановления экономического роста.

ЗАЯВЛЕНИЕ ЗАМЕСТИТЕЛЯ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ ФИНЛЯНДИИ НИНЫ ВАСКУНЛАХТИ

(Перевод с английского) Позвольте мне вначале поблагодарить исполняющего обязанности Президента г-на Ригтеринка и секретариат ЕБРР за проделанную ими нелегкую работу по организации Ежегодного заседания 2020 года в этих исключительных обстоятельствах. Я хотела бы выразить ему свою признательность за прагматичный, гибкий и продуктивный подход к ведению дел на этом сложном этапе передачи руководства Банком и поблагодарить также всех сотрудников ЕБРР.

Примите мои поздравления по случаю отличных финансовых результатов за 2019 финансовый год. К сожалению, из-за пандемии Covid-19 результаты ЕБРР несколько ухудшились, однако уже сегодня мы видим позитивные перемены. Восстановление экономики после пандемии открывает и возможность применения иного подхода – восстанавливать по принципу "лучше и экологичнее, чем было". Пакеты мер экономического восстановления следует использовать для стимулирования устойчивого роста и всеохватного развития, опираясь все больше на принципы экономики замкнутого цикла.

ЕБРР играет активную роль в оказании своевременной поддержки предприятиям, гражданам и общинам, пострадавшим от последствий пандемии Covid-19. За комплексом мер чрезвычайной помощи должна последовать поддержка долгосрочного подъема.

У Банка имеются возможности для расширения своего присутствия – прежде всего в странах, находящихся на менее продвинутых этапах переходного процесса: в Центральной Азии, Восточной Европе, на Кавказе, Западных Балканах и в Южном и Восточном Средиземноморье. Устранение пробелов в переходном процессе и оказание помощи странам на их пути к завершению перехода к рыночной экономике является одной из главных задач ЕБРР и должно оставаться ею в предстоящие годы. Мы открыты для обсуждения вопроса о разработке политики свертыwania операций в связи с завершением переходного процесса, которая в большей мере основывалась бы на контрольных показателях экономического развития. Основной упор ЕБРР должен делать на частный сектор, поощряя предпринимательство. Нарращивание потенциала с помощью диалога с государственными органами должно дать наилучшие результаты в этой работе.

Переход к "зеленой" экономике должен оставаться приоритетом для ЕБРР, и совершенно очевидно, что для ликвидации дефицита финансирования при переходе к "зеленой" и низкоуглеродной экономике потребуются и государственные, и частные финансы. С учетом впечатляющей репутации Банка он располагает всеми возможностями для мобилизации финансирования в частном секторе на цели осуществления мер по охране климата.

Ускорение темпов цифровизации – это еще одно основное стратегическое направление деятельности ЕБРР. Финские компании предлагают значительные возможности в плане

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

задействования экспертного ресурса в этой области и сотрудничества с ЕБРР в определении и разработке приемлемых для банковского финансирования проектов в некоторых странах операций.

Мы приветствуем намерение ЕБРР устанавливать партнерские отношения в целях достижения воздействия. Сотрудничество играет ключевую роль в усилении фактора взаимодополняемости и, следовательно, повышения эффективности международной системы финансирования развития. ЕБРР должен быть готов к взаимодействию со всеми партнерами и прежде всего с ЕИБ и другими потенциальными партнерами ЕС.

ЕБРР вносит важный вклад в экономическое развитие стран операций. У Банка имеется и более широкая, ориентированная на отдачу миссия по стимулированию перехода к открытой рыночной экономике в странах, приверженных принципам многопартийности, демократии, плюрализма и рыночной экономики и применяющих их на практике. Я хотела бы подчеркнуть, что все страны, подписавшие и ратифицировавшие Соглашение об учреждении ЕБРР, обязались соблюдать эти принципы. Финляндия рассчитывает на то, что все акционеры продемонстрируют одинаковую приверженность им без каких-либо исключений.

В заключение я хотела бы пожелать новому заступающему на должность Президенту всяческих успехов у кормила этой уважаемой организации, указывающей странам операций путь к переходу к рыночной экономике.

ЗАЯВЛЕНИЕ ЗАМЕСТИТЕЛЯ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ ЧЕРНОГОРИИ ДРАГАНА ДАРМАНОВИЧА

(Перевод с английского) Я как заместитель управляющего от Черногории разделяю мнение ЕБРР в отношении того, что нынешнее Ежегодное заседание проводится в необычных обстоятельствах. В частности, это тот факт, что это виртуальное заседание в период пандемии коронавируса ставит перед нами необходимость осознания той неопределенности, которую несет с собой эта пандемия, а также необходимости проявлять гибкость, с тем чтобы эффективно реагировать на все те задачи и вызовы, которые ожидают нас в будущем.

Позвольте мне поздравить сотрудников ЕБРР в связи с теми большими усилиями, которые они приложили для организации Ежегодного заседания в виртуальном формате, и особенно с учетом того, что в этом году у нас проходят выборы Президента, которые предполагают выполнение многочисленных технических задач для обеспечения плавного хода заседания.

Я хотел бы выразить признательность Банку за быстрое и беспрецедентное реагирование на вызванный Covid-19 кризис в течение последних двух месяцев, и мы надеемся, что мощная поддержка, оказываемая ЕБРР, будет продолжена и в предстоящий период. Учитывая то, что пандемия Covid-19 сильно ударила по экономикам всего мира, нанеся особенно заметный урон странам с формирующимся рынком, поддержка такой международной финансовой организации, как ЕБРР, в данный момент имеет первостепенное значение для восстановления экономики этих стран.

В этой связи, переходя к повестке дня, мы хотели бы подчеркнуть, что принятие Стратегической и капитальной базы на 2021–2025 годы имеет решающее значение для определения точных направлений будущей деятельности ЕБРР, особенно сейчас, когда весь мир сталкивается с вызванным коронавирусом кризисом, последствия которого, безусловно, будут сказываться еще долгое время. Кроме того, предусмотренный обзор осуществления СКБ на Ежегодном заседании 2022 года имеет огромное значение, учитывая тот факт, что это обеспечит контроль за ее реализацией, а также ее гибкость в соответствии с потребностями, которые могут возникнуть в промежуточный период.

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

Мы поддерживаем стремление Банка быть сильным и надежным партнером в это непростое время и его инициативу расширить свои операции как по объему, так и по географическому охвату. Мы считаем, что решение Банка поддержать менее продвинутые страны с переходной экономикой, в том числе страны Западных Балкан, экономика которых сильно пострадала в предыдущий период, имеет большое значение. Мы также считаем, что поддержка инвестиций в государственный и частный секторы и сочетание этих двух видов инвестиций могут обеспечить финансовые вливания, необходимые для поддержки уязвимых экономик в данный момент.

Многие страны столкнулись в настоящее время с сокращением прямых иностранных инвестиций, значительным снижением доходов, потребления и кредитной деятельности коммерческих банков, и все эти обстоятельства могут привести к падению производства, закрытию предприятий и потере рабочих мест, что вызовет обострение социальных и финансовых проблем в этих странах. Наша главная цель в предстоящий период должна состоять в том, чтобы посредством финансирования государственного и частного секторов сохранить и улучшить производство и рабочие места, а также попытаться сохранить и увеличить потребление тех товаров, которые могут способствовать росту производства. Благодаря устойчивым государственным инвестициям правительства могут поддержать экономическую деятельность, улучшить инфраструктуру во многих областях, включая "зеленую" экономику, облегчить переходный период и тем самым повысить эффективность управления, особенно в странах Западных Балкан. С другой стороны, весьма полезным и важным является решение Банка усилить упор на частный сектор, что принесет с собой новые идеи, позволит увеличить производство, повысить конкурентоспособность и качество экономики, откроет новые возможности, особенно для малых и средних предприятий (МСП) и предпринимателей.

Я считаю, что избрание нового Президента, являющееся центральной темой нынешнего Ежегодного заседания, позволит ЕБРР продолжить свою успешную деятельность. Я ознакомился с впечатляющими биографиями трех кандидатов и я верю, что кто бы из них ни был избран, он внесет свой вклад в успешное осуществление Стратегической и капитальной базы и будет вести Банк по пути построения жизнеспособного и устойчивого будущего, сохраняя и ускоряя процесс перехода к устойчивой экономике в странах операций.

Как всегда, мы приветствуем деятельность, связанную с расширением ЕБРР и увеличением числа стран-членов и стран операций с учетом того, что инвестиционная и донорская деятельность в нынешних странах операций будет сохраняться на соответствующем уровне. В этом смысле мы считаем, что направление средств чистого дохода за 2019 год, а также направления деятельности, изложенные в Стратегической и капитальной базе, обеспечат достаточное пространство для гибкости в плане будущего финансирования, но при этом также обеспечат финансирование в виде грантов, которое будет необходимо в условиях вызванного коронавирусом кризиса.

ЗАЯВЛЕНИЕ ВРИО ЗАМЕСТИТЕЛЯ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ ЧЕШСКОЙ РЕСПУБЛИКИ ЛЕНКИ ДУПАКОВОЙ

(Перевод с английского) Благодарю вас за то, что вы сделали проведение этого виртуального заседания в этих сложных обстоятельствах возможным.

Я хочу поблагодарить сотрудников Банка за их преданность миссии ЕБРР, а также за их превосходные показатели и рекордные результаты, полученные в 2019 году, особенно в области "зеленой" повестки дня. В свете сложных событий последних шести месяцев я думаю, что мы приняли правильное решение сделать шаг назад и дать себе дополнительное время, чтобы обдумать эти события в рамках нашей новой среднесрочной стратегии.

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

Заглядывая в будущее, я полностью поддерживаю уникальную направленность деятельности Банка на частный сектор, переход к "зеленой" экономике, привлечение частных инвестиций и, что еще более важно, – на инновации и цифровизацию. Я высоко ценю тот факт, что члены Банка решительно объединились вокруг своих стран операций, активизировав поддержку в ответ на кризис и оперативно подготовив Пакет солидарности, чтобы помочь нашим нуждающимся в содействии клиентам. Я с радостью отмечаю, что во времена кризиса мы можем отложить наши разногласия в сторону, уделяя приоритетное внимание всем нашим существующим странам-получателям, а не амбициозным планам расширения географического охвата или свертыванию операций в связи с завершением переходного процесса.

Основываясь на чешском опыте, я твердо верю, что как только та или иная страна будет готова к свертыванию операций, она сделает это достойно и исключительно по собственному убеждению без необходимости во внешнем давлении. Я хотела бы подчеркнуть, что, являясь первой и единственной страной, завершившей переходный процесс, мы действительно гордимся своими достижениями со времен Бархатной революции. Когда финансовый кризис разразился всего через несколько месяцев после завершения нашего перехода к рынку, мы не стали искать поддержки у Банка. Пройдя через болезненный опыт нашего собственного финансового кризиса в конце 90-х годов, мы чувствовали себя достаточно хорошо подготовленными, чтобы справиться с тем кризисом, и мы не оглядывались назад.

Времена изменились. Чешская Республика с ее небольшой экспортноориентированной экономикой, зависящей от торговли, серьезно пострадала от пандемии, а также от последствий превентивных мер, принятых нашими ключевыми торговыми партнерами. В результате экономика вступает в фазу глубокой рецессии, а ВВП уже упал во втором квартале 2020 года на 11%, что представляет собой самое большое падение чешской экономики за всю историю страны. Столкнувшись с этими исключительными обстоятельствами, мы хотели бы сейчас изучить возможности более широкого взаимодействия ЕБРР с Чешской Республикой, чтобы помочь нам справиться с разразившимся кризисом и предотвратить откат в переходном процессе. В этой связи мы надеемся на ваше понимание и поддержку. Хотела бы уточнить, что это не официальный запрос на возвращение, а скорее приглашение оценить возможность привлечения ЕБРР с учетом мандата Банка.

Наконец, я хотела бы поддержать новую среднесрочную стратегию Банка, сделав последнее замечание: если наша подлинная цель состоит в увеличении инвестиций в наши менее продвинутые страны, то я уважаю и всем сердцем поддерживаю такие усилия. Однако учитывая достаточную капиталоемкость, необходимо найти более продуманные и надежные пути достижения этой цели, не препятствуя другим странам сокращать разрывы в переходном процессе и, конечно же, не подталкивая к региональным компромиссам в период беспрецедентного кризиса.

ЗАЯВЛЕНИЕ ВРИО ЗАМЕСТИТЕЛЯ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ ШВЕЙЦАРИИ МАРИ-ГАБРИЭЛЬ ИНАЙХЕН-ФЛЯЙШ

(Перевод с английского) Пандемия Covid-19 радикально изменила нашу жизнь и во многом затронула ЕБРР и его страны операций. Неопределенность в отношении сроков и последствий кризиса, вызванного Covid-19, будет оставаться с нами в течение еще некоторого времени. И именно в этих условиях разрабатывалась Стратегическая и капитальная база (СКБ) на 2021–2025 годы для обеспечения того, чтобы ЕБРР располагал возможностями, позволяющими ему решительно реагировать на любые предстоящие вызовы.

Я считаю, что СКБ на 2021–2025 годы обеспечивает достаточную гибкость и устанавливает правильные приоритеты для Банка в части удовлетворения потребностей его стран операций на последующие пять лет. С точки зрения Швейцарии, особо важное значение имеют следующие шесть элементов.

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

- Восстановление по принципу "лучше, чем было" должно стать доминирующим аспектом работы Банка в предстоящие годы. В целях оказания помощи своим странам операций в деле преодоления этого вызова Банку необходимо обеспечить практическую реализацию стратегических направлений СКБ: стимулирование перехода к "зеленой", низкоуглеродной экономике, поощрение равных возможностей и цифровизация. Что касается экологизации, то я с особым удовлетворением отмечаю амбициозные цели, предусматриваемые программой перехода к "зеленой" экономике ПЗЭ 2.1, включая поэтапный подход к работе по обеспечению соответствия операций Банка Парижскому соглашению и установление целевого показателя по чистому объему сокращения выбросов парниковых газов.
- Я считаю также, что с учетом стратегических приоритетов СКБ Банк может внести конструктивный вклад в создание рабочих мест; на данном этапе как никогда Банку потребуются расширить свой подход в плане содействия урегулированию социальных последствий перехода к рыночной экономике и долгосрочного воздействия коронавируса на производство. Эта тема будет приобретать все большее значение в рамках деятельности по преодолению кризиса.
- Исключительно важно, чтобы многосторонние банки развития функционировали как слаженная система, в максимальной степени используя и применяя свои сравнительные преимущества. В этой связи я приветствую сделанный в СКБ акцент на мандате Банка по стимулированию развития частного сектора.
- Хотя большую потребность в поддержке со стороны Банка будут испытывать, по всей видимости, все его страны операций, Банку необходимо придерживаться предусмотренной в СКБ региональной приоритизации и сосредоточить свои усилия на тех странах, которые в наименьшей степени продвинулись к рыночной экономике, в особенности на странах, находящихся на начальном этапе переходного процесса, Западных Балканах и регионе Южного и Восточного Средиземноморья.
- Что же касается инструментария практической реализации СКБ, то я поддерживаю приверженность Банка задаче усиления работы по привлечению частного сектора как существенно важное условие достижения целей в области устойчивого развития. Кроме того, я многого ожидаю от укрепления применяемой в Банке системы управления по результатам, и в частности аудита фактически достигнутых результатов.
- Прогнозируемый размер капитала Банка сочтен достаточным на период 2021-2025 годов. Я хотела бы подчеркнуть, что для Швейцарии важно, чтобы Банк не предпринимал никаких действий, которые могли бы ухудшить его кредитный рейтинг AAA или потребовали бы дополнительных взносов в капитал. В этой связи я приветствую предложение о создании буферного резерва, который позволит Банку реагировать на кризисы, не запрашивая у акционеров дополнительных взносов в капитал.

Таким образом, Швейцария полностью поддерживает Стратегическую и капитальную базу на 2021–2025 годы.

В течение срока действия следующей СКБ акционеры вернутся к рассмотрению некоторых проблемных вопросов, таких как возможное расширение географии деятельности ЕБРР. Позвольте мне еще раз особо подчеркнуть в этой связи, что по вопросу о том, следует ли Банку расширять свои операции на страны Африки, расположенные к югу от Сахары, позиция Швейцарии остается скептической.

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

Сильная сторона ЕБРР заключается в том, что состав его акционеров является сильным и разнообразным. В то время как в ЕС обсуждают будущее европейской финансовой архитектуры для целей развития и будущую роль ЕБРР в ней, совершенно очевидно, что любые решения о будущем месте Банка в международной финансовой системе будут приниматься исключительно его акционерами, в связи с чем я рассчитываю на продолжение диалога по этому вопросу.

Стоящие перед нами многоплановые задачи требуют эффективного руководства и тесного сотрудничества между акционерами, их представителями в Совете директоров и оперативным руководством. Я рассчитываю на взаимодействие с новым Президентом Банка в деле решения этих задач.

И в заключение успешное выполнение миссии этой организации целиком зависит от упорной работы и самоотверженности ее сотрудников. Я хотела бы поблагодарить их за приверженность, проявленную ими в последние месяцы, в деле удовлетворения быстро меняющихся потребностей стран операций Банка, которое требует напряженных усилий, применения инноваций и новых методов работы в весьма разных и сложных обстоятельствах.

ЗАЯВЛЕНИЕ ВРИО ЗАМЕСТИТЕЛЯ УПРАВЛЯЮЩЕГО ОТ ЯПОНИИ КЭНДЗИ ХАКАНИШИ

(Перевод с английского)

1. Вступление

От имени правительства Японии я имею честь выступить на двадцать девятом Ежегодном заседании ЕБРР.

В этом году Ежегодное заседание впервые проходит в полностью виртуальном формате в связи с распространением пандемии Covid-19. Это является большим вызовом как для ЕБРР, так и для его стран-членов, и я хотел бы выразить свою искреннюю признательность сотрудникам ЕБРР за их усилия по подготовке этих виртуальных заседаний под руководством исполняющего обязанности Президента г-на Ригтеринка.

2. Деятельность ЕБРР

С момента своего создания в 1991 году ЕБРР внес значительный вклад в содействие демократизации и переходу к открытой рыночной экономике в бывших коммунистических странах, а в последнее время – в странах Южного и Восточного Средиземноморья (ЮВС).

В настоящее время многие страны операций ЕБРР несут серьезные экономические потери, вызванные распространением Covid-19. В этих условиях ЕБРР играет важную роль в поддержке этих стран, а его Пакет солидарности в связи Covid-19 был представлен в марте и активно реализован.

Япония считает, что для обеспечения наиболее эффективного и действенного использования ограниченных ресурсов ЕБРР поддержка Банка должна быть направлена на те географические районы и секторы экономики, в которых может быть достигнут максимальный эффект воздействия на переходный процесс. В частности, мы настоятельно призываем Банк оказать всестороннюю поддержку странам, находящимся на начальном этапе перехода, включая страны Центральной Азии и Монголию, которые все еще находятся на начальном этапе перехода к открытой рыночной экономике, с тем чтобы помочь этим странам без неоправданных задержек перейти к следующему этапу переходного процесса. Мы высоко ценим тот факт, что годовые инвестиции Банка в странах, находящихся на начальном этапе

перехода, в первом полугодии 2020 года значительно выросли по сравнению с аналогичным периодом прошлого года.

3. Стратегическая и капитальная база (СКБ) на 2021–2025 годы

Повестка дня этого виртуального Ежегодного заседания включает принятие постановления по Стратегической и капитальной базе на 2021–2025 годы, которая устанавливает направление деятельности ЕБРР на ближайшие пять лет начиная с 2021 года. Япония поддерживает это постановление и высоко оценивает усилия оперативного руководства и сотрудников ЕБРР, которые учли различные мнения стран-членов, высказанные в ходе напряженных дискуссий, длившихся более двух лет.

Япония считает, что дальнейшие обсуждения в Совете директоров и в Совете управляющих следует продолжить ближе к среднесрочному обзору СКБ. Я хотел бы разъяснить точку зрения Японии по двум приоритетным для нас вопросам: i) выходу стран из числа стран операций ЕБРР в связи с завершением переходного процесса; ii) потенциальному расширению операций ЕБРР на страны Африки к югу от Сахары.

Что касается свертывания операций в развитых странах с переходной экономикой с более высоким уровнем доходов, то мы в полной мере понимаем, что эти страны в данный момент должны сосредоточить свои усилия на ответных мерах по борьбе с Covid-19. Мы также признаем озабоченность некоторых развитых стран с переходной экономикой по поводу того, что они могут снова пострадать от ущерба, причиненного любыми кризисами после свертывания в них операций Банка. Однако эти проблемы могут быть решены путем внедрения новаторского подхода, включая предоставление права на быстрое возвращение в число стран операций после свертывания в них деятельности ЕБРР. Япония убеждена в том, что после нынешнего кризиса в страновых стратегиях важно определить пути и приемлемые темпы свертывания операций в связи с завершением переходного процесса для развитых стран с переходной экономикой.

Что касается вопроса о том, следует ли ЕБРР расширить свой географический охват на страны Африки к югу от Сахары, то Япония считает, что ключевое значение имеет достижение консенсуса между странами-членами. Требуется тщательное обсуждение тех областей, в которых участие ЕБРР может иметь дополняющий характер по отношению к другим международным финансовым организациям и т.д.

4. Ожидания Японии от ЕБРР

ЕБРР является глобальным учреждением, в число членов которого входят неевропейские страны, и поэтому голоса неевропейских членов должны быть отражены в структуре его управления. Япония в качестве второго по величине акционера желает и готова активно участвовать в управлении ЕБРР в будущем.

Для того чтобы ЕБРР мог гибко и эффективно реагировать на все более разнообразные и сложные потребности своих стран операций, он должен и далее поощрять культурно-личностное разнообразие среди своих сотрудников, включая разнообразие национальностей. Япония ожидает, что ЕБРР выберет нужных людей из глобального кадрового резерва на подходящие им должности и будет иметь диверсифицированные кадровые ресурсы на всех уровнях персонала. Япония будет и впредь вносить свой вклад в эти усилия ЕБРР с помощью квалифицированных японских сотрудников.

С момента своего открытия в марте 2016 года представительство ЕБРР в Токио внесло значительный вклад в развитие бизнеса с японскими компаниями, повышение узнаваемости Банка в Японии и продвижение других видов деятельности Банка, включая прием на работу японских граждан. Мы очень рассчитываем на то, что это представительство будет и впредь

активно объединять поддержку ЕБРР со знаниями и навыками Японии в интересах осуществления деятельности Банка.

5. Заключение

Переход стран операций к открытой рыночной экономике с нарастающим итогом является главным достижением ЕБРР, и этот процесс не должен быть обращен вспять. Япония ожидает, что под руководством вновь избранного Президента и согласно направлению, заданному в новой СКБ, утвержденной на этом Ежегодном заседании, ЕБРР будет активно участвовать в решении различных проблем, возникающих в связи с COVID-19, и будет играть ведущую роль в период после завершения пандемии COVID-19.

**ЗАКЛЮЧИТЕЛЬНОЕ СЛОВО ИСПОЛНЯЮЩЕГО ОБЯЗАННОСТИ
ПРЕЗИДЕНТА ЕВРОПЕЙСКОГО БАНКА РЕКОНСТРУКЦИИ И РАЗВИТИЯ
ЮРГЕНА РИГТЕРИНКА**

(Перевод с английского) Благодарю Вас, г-жа Председатель, за предоставленную возможность выступить с заключительным словом и спасибо всем управляющим за вашу высокую оценку деятельности Банка и ваше активное участие в работе нынешнего заседания. Это было непросто для всех из нас, однако нам это удалось благодаря вашему терпению и стратегическому руководству, за которые мы вам очень признательны и которое мы высоко ценим.

Я решительно поддерживаю только что принятые вами решения. Мы рассчитываем, что в ближайшее время будем приветствовать Ирак в качестве нашего нового акционера. Утверждение вами постановления «О направления средств чистого дохода за 2019 год» придает существенный стимул нашей работе на местах. Мы приветствуем возможность работы в течение следующего года с нашими вновь назначенными Председателем и заместителями Председателя.

Хотел бы также дополнить прекрасно сформулированное Председателем обобщение содержательный и порой весьма эмоциональных заявлений, сделанных в ходе дискуссии за круглым столом, некоторыми собственными размышлениями. Совершенно очевидно, что кризис, вызванный пандемией COVID-19, будет сохраняться какое-то время. Однако мы будем оставаться надежным и незыблемым партнером наших стран операций, и я весьма признателен вам за слова поддержки принятых нами на сегодняшний день мер экстренного антикризисного реагирования.

Меня сильно воодушевляет продемонстрированная вами вера в способность Банка добиваться результатов в этих сложной и неопределенной обстановке, и я доведу этот посыл до сведения нашего персонала, который, я знаю, высоко оценит его.

Я проинформирую его и о вашей решительной поддержке среднесрочного осуществления стратегии Банка. Так, в частности, я услышал вашу решительную поддержку нашего уникального мандата, бизнес-модели и упора на частный сектор, включая необходимость делать больше в плане мобилизации частного финансирования. Я также услышал от многих из вас наказ уделять повышенное внимание каждой из трех стратегических тем: прежде всего, конечно, переходу к зеленой экономике, а также поощрению равенства возможностей и ускорению цифровизации.

Уважаемые управляющие, вы определили нам амбициозную и многообещающую повестку дня. Она обеспечивает ЕБРР и его следующему Президенту все возможности для начала новой главы в истории Банка. Мы уже готовимся к осуществлению Стратегии. Начиная с завтрашнего дня темпы этой работы будут ускоряться. Мы не сможем достичь всего сразу. Но с вашей поддержкой и при неизменном позитивном участии нашего Совета директоров, я уверен, мы добьемся успеха.

Как вам известно, проверкой той или иной стратегии является не факт ее утверждения, а процесс ее осуществления. Как я уже говорил вначале, сегодня – особый день в истории ЕБРР, которым мы гордимся, и все в Банке разделяют эту гордость за проделанную ими работу, позволившую нам приблизить этот момент.

Председатель приветствовала делегации Алжира и Объединенных Арабских Эмиратов, которые участвуют в нынешнем Заседании в качестве наблюдателей. Я также хотел бы поблагодарить их за участие в нашей работе и надеюсь, что они уйдут сегодня с Заседания с более конкретным пониманием того, чего может достичь ЕБРР. Мы рассчитываем на наше будущее сотрудничество.

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

Я хотел бы также выразить признательность коллегам из аппарата генерального секретаря, в частности нашим техническим специалистам и коллегам, отвечающим за организацию мероприятий. Они незримо трудились не покладая рук, решая многочисленные и порой не подконтрольные им вопросы, с тем чтобы обеспечить проведение нашего первого заседания в виртуальном формате за всю 29-летнюю историю Банка.

В заключение, хотелось бы поблагодарить Вас, Надя, нашего Председателя; а также нашего заместителя Председателя Флорина Кыцу, который без промедления принял бразды председательства, и вас, наши управляющие, на ваш вклад в работу. Я покидаю нынешнее Ежегодное заседание воодушевленный вашим оптимизмом, вашей твердой поддержкой ЕБРР и верой в наше дело – в инвестиции, меняющие жизнь людей.

От имени оперативного руководства и всего персонала ЕБРР я еще раз выражаю вам признательность за вашу поддержку и руководящие указания. Рассчитываю видеться с вами в течение всего следующего года, но вновь, конечно, в моем качестве первого вице-президента.

Большое спасибо за внимание.

ЗАКЛЮЧИТЕЛЬНОЕ СЛОВО ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА УПРАВЛЯЮЩИХ НАДИ КАЛЬВИНЬО

(Перевод с английского) Благодарю вас, коллеги управляющие, за ваши вдумчивые и обширные выступления. Приветствую выражение эмоциональной поддержки и признательности в адрес Банка.

Позвольте мне как Председателю высказать несколько итоговых замечаний о состоявшейся дискуссии за круглым столом. Я рада тому, что представленная Советом директоров Стратегическая и капитальная база на 2021-2025 годы получила единодушную поддержку. Думается, что это важный сигнал нашей общей веры в Банк. Это создает прочную основу для работы Президента, которого нам предстоит выбрать завтра.

Мы слышали различные точки зрения. Я знаю, что в ближайшие дни и недели оперативное руководство Банка будет думать над тем, как учесть эти отзывы в своей работе. Однако ряд очевидных тезисов я хотела бы обозначить уже сейчас.

Прежде всего, получило всеобщую поддержку стремление Банка работать в его странах операций, и особенно проявлять солидарность с ними в нынешний кризисный момент. Многие из вас особо выделяли это стремление и выражали Банку благодарность за него. Управляющие высоко оценили уже принятые Банком оперативные, энергичные и чрезвычайно востребованные антикризисные меры и приветствуют его стремление оставаться надежным партнером. Мы также положительно отмечаем прочные капитальные позиции Банка и его способность значительно нарастить объемы финансирования при наличии соответствующих условий.

Управляющие делали особый упор на уникальности мандата Банка по поддержке перехода стран операций к рыночной экономике и поддерживали общую нацеленность Банка на сохранение и ускорение переходного процесса, на построение жизнеспособного и устойчивого будущего в рассматриваемый период. Безусловно высокую оценку получила бизнес-модель Банка, изначально ориентированная на развитие частного сектора и местного бизнеса.

Нами подтверждено значение политических аспектов мандата Банка и важность приверженности всех стран операций Банка принципам многопартийной демократии, плюрализма и рыночной экономики и их соблюдения на практике. Эти руководящие принципы приобретают еще большее значение в контексте борьбы с последствиями пандемии, и они, конечно же, должны отражаться в деятельности Банка в соответствующих случаях.

Заглядывая в перспективу, управляющими настоятельно подчеркивалось, что главным приоритетом должен быть кризис и насущные потребности всех стран операций. Многие управляющие отмечали, что в планируемый период важно уделять особое внимание решению проблем стран, недостаточно продвинувшихся на пути перехода; и конечно же, в 2022 году на суд управляющих должен быть представлен новый, более совершенный подход к свертыванию операций Банка в странах, где переходный процесс завершен.

В тематическом разрезе особенно выделялась важность усиления поддержки МСП – опоры любой экономики, а также приветствовалось стремление активизировать привлечение финансирования от частного сектора.

Каждая из трех предложенных стратегических тем – поддержка стран в переходе к зеленой, низкоуглеродной экономике, обеспечение равенства возможностей через приоритизацию гендера, ускорение цифровизации – получила всеобщее одобрение. Лично я принадлежу к тем, кто конкретно приветствовал упор на равноправие полов. Кризис, на мой взгляд, только повысил значение этих вопросов и напомнил, что они должны получить повышенное внимание

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

на национальном и международном уровне; хорошо и то, что они занимают видное место в Стратегии Банка. Теперь, как указывали многие из вас, пока переместить акцент на реализацию; не просто закрепить эти задачи в Стратегии, а на деле выполнять их.

Управляющие также затрагивали вопрос о возможном расширении географии Банка на отдельные страны Африки к югу от Сахары и на Ирак, по которому мы дадим указания в 2021 году с тем, чтобы в 2022 году принять соответствующие решения. Многие также подчеркивали необходимость обеспечения взаимодополняемости с другими институтами системы финансирования развития. Это должно стать важным соображением при обсуждении всех этих вопросов. Многие управляющие уделили большое внимание повышению координации и закреплению за ЕБРР полноценной роли как члена системы многосторонних банков развития во всей его деятельности.

Многие из вас также подчеркивали необходимость продолжать укрепление учебного и аналитического потенциала, а некоторые – необходимость инвестировать в кадровые и материальные ресурсы Банка с тем, чтобы он мог в полной мере решать поставленные задачи.

И последнее. Из Стратегии и обширной, глубокой дискуссии за круглым столом следует, что Банк занимает неплохие позиции для дальнейшей успешной работы на благо наших стран операций.

Хотела бы поблагодарить всех участников за интересное и живое обсуждение. Совершенно очевидно, что Банк имеет сильные позиции на будущее.

Сегодня нами принят ряд важных решений, в том числе утверждена Стратегическая и капитальная база, постановления о направлении средств чистого дохода за 2019 год и о заявке Ирака на прием в члены ЕБРР.

Те, кто занимался организацией такого мероприятия, как наше, в виртуальном формате, продемонстрировали немалую жизнеспособность. Хотела бы еще раз выразить глубокую признательность сотрудникам Банка, которые своим неутомимым и незаметным трудом обеспечили столь безукоризненное проведение нашего заседания. Мы, безусловно, можем гордиться организованностью его коллектива. Мы можем опираться на этот впечатляющий опыт и оперативную гибкость, проявленную Банком в реагировании на непредвиденные потребности, на его способность к новаторству, а самое главное – к выполнению поставленных задач. Я была рада услышать, что г-н Ригтеринк обязался и выразил готовность продолжать трудиться с той же отдачей.

Хотела бы поблагодарить принимающую сторону – Соединенное Королевство. Жаль, что мы у нас не получилось собраться непосредственно в Лондоне. Надеюсь, что вскоре мы сможем увидеться друг с другом лично. Я, конечно же, с удовольствием принимаю участие в этом важном деле.

Большое спасибо.

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

**ДОКУМЕНТЫ, ПРЕДСТАВЛЕННЫЕ
В СОВЕТ УПРАВЛЯЮЩИХ НА РАССМОТРЕНИЕ
ДО ЕЖЕГОДНОГО ЗАСЕДАНИЯ**

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

**ДОКЛАД СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ
СОВЕТУ УПРАВЛЯЮЩИХ**

**ПОСЛЕДОВАТЕЛЬНОСТЬ ПРОВЕДЕНИЯ
ЕЖЕГОДНЫХ ЗАСЕДАНИЙ В 2021–2023 ГОДАХ**

Совет директоров рекомендует, чтобы тридцатое Ежегодное заседание Совета управляющих, запланированное в Ереване (Армения), было проведено 19–20 мая 2021 года.

Совет директоров рекомендует провести Ежегодное заседание 2022 года в Марокко, а Ежегодное заседание 2023 года – в Узбекистане.

Совет директоров также рекомендует, чтобы полномочия по определению конкретных сроков проведения ежегодных заседаний 2022 и 2023 годов Совет управляющих делегировал Совету директоров.

Совет директоров хотел бы выразить властям Армении, Марокко и Узбекистана признательность за приглашения принять у себя ежегодные заседания Совета управляющих.

Совет директоров рекомендует Совету управляющих принять прилагаемый проект постановления*.

* Текст постановления № 229, принятого Советом управляющих, см. стр. 219.

**ДОКЛАД СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ СОВЕТУ УПРАВЛЯЮЩИХ
ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ И ОТЧЕТЫ НЕЗАВИСИМЫХ АУДИТОРОВ
ЗА 2019 ГОД**

В соответствии с пунктом iii) статьи 27 Соглашения об учреждении ЕБРР и разделом 13 а) Правил внутреннего распорядка Совету управляющих на утверждение представляются следующие документы:

- прошедшая аудит финансовая отчетность ЕБРР за 2019 год, представленная в документе "Годовой финансовый отчет за 2019 год";
- прошедшая аудит финансовая отчетность по специальным фондам за 2019 год, представленная в документе "Финансовая отчетность по специальным фондам за 2019 год";
- отчеты независимых аудиторов, представленные в документах "Годовой финансовый отчет за 2019 год" и "Финансовая отчетность по специальным фондам за 2019 год".

Совет директоров рекомендует Совету управляющих принять прилагаемый проект постановления*.

* Текст постановления № 228, принятого Советом управляющих, см. стр. 218.

**ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ ПО СПЕЦИАЛЬНЫМ ФОНДАМ ЗА 2019 ГОД
КРАТКОЕ СОДЕРЖАНИЕ**

К настоящему прилагается финансовая отчетность по 17 специальным фондам и двум целевым фондам, распорядителями средств которых выступает ЕБРР. В прилагаемые к настоящему основные данные включены полный перечень фондов и извлечения из финансовой отчетности по ним.

Финансовая отчетность по всем фондам подготовлена согласно Международным стандартам финансовой отчетности (МСФО), публикуемым Советом по международным стандартам финансовой отчетности. Указанная отчетность подготовлена на основе правил учета по первоначальной стоимости с поправкой – по мере необходимости – на переоценку финансовых активов и обязательств, учитываемых по справедливой стоимости в составе прибылей и убытков, а также всех производных финансовых инструментов.

Внешним аудитором выдано безусловно положительное (чистое) аудиторское заключение по финансовой отчетности каждого из 19 фондов.

Как следует из финансовой отчетности по специальным фондам, большинство из них по итогам отчетного года понесли убытки. Убытки возникают главным образом как следствие целевого назначения данных фондов – использованием донорских средств для поддержки деятельности, направленной на выполнение миссии ЕБРР. Такая поддержка включает в себя оказание технического содействия, выплату премиальных по итогам выполнения контрактов и стимулирующих платежей, кредитование на льготных условиях и разделение рисков.

В 2019 году к операционной деятельности приступил еще один новый фонд – Многосторонний донорский целевой фонд для Западного берега и сектора Газа.

Дополнительная информация о проектах, поддерживаемых и финансируемых средствами донорских фондов, в том числе специальных фондов, приведена в ежегодном Отчете об использовании донорских средств.

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ ПО СПЕЦИАЛЬНЫМ ФОНДАМ ЗА 2019 ГОД

1. Балканский специальный региональный фонд
2. Балтийский специальный инвестиционный фонд
3. Специальный фонд распределения рисков для Центральной Азии
4. Специальный фонд КИФ ЕБРР
5. Специальный фонд социальных инициатив ЕБРР
6. Специальный фонд ЕБРР-ЕС
7. Специальный инвестиционный фонд ГЭФ ЕБРР
8. Специальный зеленый климатический фонд ЕБРР
9. Специальный фонд зеленой энергетики ЕБРР
10. Специальный послеоперационный фонд ЕБРР
11. Специальный фонд акционеров ЕБРР
12. Специальный фонд ЕБРР для МСП
13. Специальный инвестиционный фонд для финансовых посредников и инвестиций в частные предприятия
14. Специальный инвестиционный фонд Италии
15. Специальный инвестиционный фонд для малых предприятий России
16. Специальный фонд технического сотрудничества для малых предприятий России
17. Специальный фонд для финансирования МСП в национальных валютах
18. Целевой фонд для Западного берега и сектора Газа
19. Многосторонний донорский целевой фонд для Западного берега и сектора Газа

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

Основные данные по специальным
фондам за 2019 год

Балканский специальный региональ- ный фонд	Балтийский специальный инвестицион- ный фонд	Специальный фонд распре- деления рис- ков для Цент- ральной Азии	Специальный фонд КИФ ЕБРР	Специальный социальных инициатив ЕБРР	Специальный инвестицион- ный фонд ГЭФ ЕБРР	Специаль-ный зеленый климатичес- кий фонд ЕБРР	Специальный фонд зеленой энергетики ЕБРР
тыс. евро	тыс. евро	тыс. евро	тыс. евро	тыс. евро	тыс. евро	тыс. евро	тыс. евро
(16)	27	217	(8 000)	(525)	(743)	(949)	(25 983)
-	-	-	6 000	-	-	433	-
(16)	27	217	(2 000)	(525)	(743)	(516)	(22 790)
-	-	-	140 000	-	-	4 116	93 634
-	-	-	(10 000)	-	-	(3 164)	(1 201)
-	-	-	130 000	-	-	952	92 433
-	527	-	-	-	1 472	-	-
-	527	-	-	-	1 472	-	-
7 925	3 002	7 200	140 000	1 880	14 479	25 514	196 955
-	-	-	2 000	-	28 755	-	1 147
7 925	3 529	7 200	272 000	1 880	44 706	26 466	290 535
97	2	48	23 000	158	216	282	20 809
7 828	3 527	7 152	249 000	1 722	44 490	26 184	269 726
7 925	3 529	7 200	272 000	1 880	44 706	26 466	290 535
7 719	-	2 842	61 000	-	2 218	4 920	118 788
							48 537

Извлечение из отчета о совокупном доходе за год,
окончившийся 31 декабря 2019 года

Прибыль/(убыток) за год
Прочие совокупные доходы/(расходы)

Итого совокупных доходов/(расходов)

Извлечение из баланса на 31 декабря 2019 года

Кредиты
Резервы под обесценение

Вложения в долевы е ценные бумаги

Размещенные средства и прочие финансовые активы
Взносы к получению

Итого активов

Прочие финансовые обязательства
Ресурсы доноров

Итого обязательств и ресурсов доноров

Невыбранные ассигнования, доли в капиталах, гарантии и
прочие юридические обязательства

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

Основные данные по специальным
фондам за 2019 год

Специальный инвестицион- ный фонд для финансовых посредников и инвестиций в частные предприятия	Специальный инвестицион- ный фонд для малых предприятий Италии		Специальный инвестицион- ный фонд для малых предприятий России		Специальный технического сотрудничест- ва для малых предприятий России		Специальный фонд для финансиро- вания МСП в националь-ных валютах		Многосторон- ный донорский Целевой фонд для Западного берега и сектора Газа		Совокупно по специальным инвестицион- ным фондам
	тыс. евро	тыс. евро	тыс. евро	тыс. евро	тыс. евро	тыс. евро	тыс. евро	тыс. евро	тыс. евро	тыс. евро	
1 075	541	1 838	19	253	(387)	(153)	(122 398)				
-	-	1 279	34	1 011	-	-	11 950				
1 075	541	3 117	53	1 264	(387)	(153)	(110 448)				
32 542 (3 970)	863 (442)	150 (24)	-	-	9 869 (213)	-	286 500 (19 307)				
28 572	421	126	-	-	9 656	-	267 193				
-	2 911	2 198	-	-	-	-	50 960				
-	2 911	2 198	-	-	-	-	50 960				
16 885	10 875	67 102	1 750	57 274	58 364	1 267	1 127 487				
-	-	-	-	-	-	-	123 902				
45 457	14 207	69 426	1 750	57 274	68 020	1 267	1 569 542				
182	2 295	834	-	5 413	414	41	108 871				
45 275	11 912	68 592	1 750	51 861	67 606	1 226	1 460 671				
45 457	14 207	69 426	1 750	57 274	68 020	1 267	1 569 542				
8 040	3 725	1 763	-	57 274	4 234	-	321 060				

Извлечение из отчета о совокупном доходе за год,
окончившийся 31 декабря 2019 года

Прибыль/(убыток) за год
Прочие совокупные доходы/(расходы)

Итого совокупных доходов/(расходов)

Извлечение из баланса на 31 декабря 2019 года

Кредиты
Резервы под обесценение

Вложения в долевы ценные бумаги

Размещенные средства и прочие финансовые активы
Взносы к получению

Итого активов

Прочие финансовые обязательства
Ресурсы доноров

Итого обязательств и ресурсов доноров

Невыбранные ассигнования, доли в капиталах, гарантии и
прочие юридические обязательства

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

ДОКЛАД СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ СОВЕТУ УПРАВЛЯЮЩИХ

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ПЛАН НА 2020–2022 ГОДЫ

На заседании Совета директоров, состоявшемся 18 декабря 2019 года, были утверждены бюджет и связанная с ним скоринговая карта организации на 2020 год. Согласно разделу 13 b) правил внутреннего распорядка ЕБРР, его годовой бюджет требуется представлять Совету управляющих на Ежегодном заседании. В основу утверждаемых задач и ресурсного обеспечения деятельности ЕБРР были положены прогнозы, содержащиеся в Стратегическом исполнительном плане (СИП) на 2020–2022 годы, в который были перенесены стратегические задачи, изложенные в Стратегической и капитальной базе ЕБРР (СКБ) на 2016–2020 годы.

Стратегический контекст

В составляемом ежегодно Стратегическом исполнительном плане (СИП) общие директивные установки ЕБРР обретают конкретное воплощение в виде оперативной программы выполнения Банком своего мандата по поддержке переходного процесса в ближайшие три года, при сохранении собственной финансовой устойчивости и эффективном распоряжении имеющимися ресурсами. Соответственно, в контексте этого плана Совет директоров рассматривает годовой бюджет и корпоративную скоринговую карту ЕБРР.

Настоящим Стратегическим исполнительным планом на 2020–2022 годы завершается период, на который рассчитана действующая Стратегическая и капитальная база (СКБ); наряду с подробным планом практической деятельности на 2020 год в нем содержится прогноз на предстоящий период, когда работа будет строиться на основе следующей СКБ (2021–2025 годы), подлежащей утверждению в мае 2020 года. Исходя из этого, данный план можно назвать отражением "неизменно высоких амбиций":

- он подтверждает неизменность курса, в целом воспроизводя параметры, сформулированные в СИП на 2019–2021 годы применительно к 2020 и 2021 годам, и намечая на 2022 плановую цифру 11,4 млрд. евро на фоне продолжающейся подготовки Банком СКБ на 2021–2025 годы, в которой будут определены стратегические ориентиры и практическая бизнес-модель на предстоящий период;
- он говорит о высоких амбициях Банка, который по-прежнему придерживается амбициозных показателей роста, заданных прошлогодним СИП.

Результаты, достигнутые в 2019 году

Результаты практической деятельности Банка выглядят убедительно как в количественном, так и в качественном отношении.

ЕБРР существенно расширил свои операции, не теряя при этом финансовой устойчивости:

- прирост портфеля по состоянию на конец III квартала составил 7% в сравнении с аналогичным периодом прошлого года, а за период с 2018 до конца 2022 года предположительно может достичь 19%;
- операционные активы увеличились на 8,4% (к концу III квартала по сравнению с аналогичным периодом прошлого года), а за период с 2018 до конца 2022 года их прирост предположительно составит до 21%;

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

- число реализуемых проектов в портфеле Банка в августе 2019 года превысило 2 000, увеличившись к концу III квартала по сравнению с аналогичным периодом прошлого года на 3,6%.

ЕБРР успешно наращивал усилия, направленные на решение задач СКБ, как по объему, так и по качеству, включая среди прочего:

- содействие развитию более экологичной и инклюзивной рыночной экономики с высокой долей проектов ПЗЭ, равной 46% (на конец сентября 2019 года) и 25-процентным ростом числа операций с гендерной составляющей в 2018 году по сравнению с предыдущим годом;
- поддержку малых и средних предприятий как главной опоры экономики стран региона ЕБРР (число операций в III квартале увеличилось на 6% по сравнению с прошлым годом), дополняемую предоставлением консультаций по устойчивому развитию данного сегмента (число консалтинговых проектов выросло в III квартале на 16,6% к прошлому году);
- поддержку стран, находящихся на начальном этапе перехода (число проектов в этих странах выросло в 2018 году на 11% по сравнению с 2017 годом; при этом на их долю пришлось более 30% от общего числа новых проектов), и расширение деятельности в малых странах (50% всех новых проектов, число которых увеличилось на 11% с 2017 по 2018 год, при среднем показателе прироста 5%).

Степень воздействия на переходный процесс остается значительной как у существующего портфеля ЕБРР (уровни ВППП на конец III квартала 2019 года составляли 70,1 при заданном в скоринговой карте на 2019 год минимальном среднем значении 65), так и у принимаемых к реализации новых проектов (уровни ОВПП на конец III квартала 2019 года составляли 66,7 при минимальном среднем значении 63). Это достижение подкрепляется работой Банка с государственными органами, чему посвящены ежегодно обновляемые Первоочередные задачи в сфере государственной политики, а также комплексным подходом ЕБРР к вопросам государственной политики и инвестициям, который закреплён в страновых стратегиях Банка.

Согласно основополагающим принципам ЕБРР, в процессе выполнения своего мандата по содействию развитию устойчивой рыночной экономики Банк обязан обеспечивать дополняемость и приносить прибыль. Соответственно, он также неизменно сохранял прочные финансовые позиции, о чем свидетельствуют такие факты, как:

- рентабельность бизнес-модели ЕБРР, прибыль которого составила 970 млн евро (на конец III квартала, в сравнении с прошлым годом), существенно превысив сумму 660 млн евро, запланированную на весь 2019 год;
- укрепление более стабильных статей дохода, включая рост поступлений от кредитов на 11,5% (к концу III квартала в сравнении с аналогичным периодом прошлого года) и увеличение суммы дивидендов, полученных в денежной форме, на 16% (к концу III квартала в сравнении с прошлым годом);
- понижение отношения операционных расходов к прибыли, исчисляемых на скользящей пятилетней основе, до 38,3% (к концу III квартала 2019 года);
- сохранение надежных уровней капитализации, при которых коэффициент использования капитала, рассчитанный с учетом факторов риска, будет безусловно обеспечивать сохранение Банком кредитного рейтинга "AAA" в течение всего периода осуществления Плана, а запасы по капиталу будут достаточными как для преодоления возможных стрессовых ситуаций, так и для дополнительного наращивания операционной деятельности. Это сопровождается прогнозами, согласно которым доходность нормативного капитала будет оставаться существенно выше предусмотренного скоринговой картой минимального уровня 3,5% (ее скользящая трехгодичная величина на 2019 год предположительно составит 4,9%);

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

- сохранение необходимого минимума ликвидности даже в условиях серьезных рыночных потрясений, благодаря чему годичный стресс-коэффициент к концу 2020 года прогнозируется на уровне 109% (при минимальном значении 100%), а чистый уровень требуемой текущей ликвидности в ближайшие два года должен будет составлять 119% (существенно превышая предписываемый показатель в 75%).

Скоринговая карта ЕБРР на 2020 год: цели и ресурсы

Оставаясь в русле "неизменно высоких амбиций", скоринговая карта ЕБРР на 2020 год включает:

- минимальный средний показатель ожидаемого воздействия на переходный процесс для новых проектов, равный 63;
- минимальный средний показатель общепортфельного воздействия на переходный процесс для существующих проектов, равный 65;
- число новых операций в диапазоне от 395 до 445;
- годовой объем инвестиций от 9,7 до 10,7 млрд. евро;
- минимальный годовой объем привлеченных инвестиций на уровне 1,1 млрд. евро, при минимальном совокупном годовом объеме собственных и привлеченных инвестиций 10,8 млрд. евро;
- минимальную долю операций без госгарантии в годовом объеме инвестиций на уровне 80%;
- целевой удельный вес проектов по переходу к зеленой экономике на уровне 40% ГОИ в среднесрочной перспективе;
- диапазон годового объема выданных средств от 6,9 до 8,2 млрд. евро;
- среднюю доходность нормативного капитала, исчисляемую на скользящей трехгодичной основе, не менее 3,5%;
- составные аттестационные показатели по каждому из шести атрибутов переходного процесса ЕБРР.

Успешное достижение этих целей должно обеспечить значительный рост портфеля банковского департамента (примерно на 7% к концу 2020 года по сравнению с III кварталом 2019 года) и увеличение операционных активов приблизительно на 8%, для чего необходима соответствующая финансовая основа в виде трех компонентов: капитала, ликвидности и бюджетных ассигнований.

- По капиталу позиции Банка к началу 2020 года весьма прочны и должны будут оставаться такими же до конца года, когда коэффициент достаточности капитала ожидается на уровне 70% (при максимальном значении 90%), а коэффициент использования собственного капитала – на уровне 80% (при максимальном значении 92%).
- Что касается ликвидности, то ЕБРР будет строить свою программу заимствований таким образом, чтобы без труда соблюдать (и превышать) соответствующие минимальные нормативы и иметь возможность и впредь полагаться на свою высокую ликвидность как весьма важный показатель в глазах рейтинговых агентств. Соответственно, на отдельное рассмотрение выносится программа заимствований на 2020 год в объеме 12 млрд. евро: официально утвердить ее Совету директоров предложено в рекомендации, которая содержится в Кратком обзоре исполнения Программы заимствований за 2019 год и предложений по Программе заимствований на 2020 год.
- В отношении бюджета следует отметить, что значительный реальный рост операций ЕБРР (как уже достигнутый, так и планируемый) предполагает разумно обоснованное увеличение бюджета и людских ресурсов ЕБРР при одновременном повышении эффективности его работы.

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

Выполнение Банком задач, намеченных на 2019 год, привлекло внимание к растущей нагрузке на ресурсы ЕБРР; в 2020 году эта тенденция сохранится в связи с:

- ростом баланса (по размеру и числу проектов), нуждающегося в управлении, учете и мониторинге;
- возрастающей сложностью и инновационным характером разрабатываемых и реализуемых проектов, ориентированных на потребности и возможности конкретных стран (в свете состоявшегося в 2016 году пересмотра концепции переходного процесса);
- необходимостью сопровождать расширение инвестиционной деятельности дополнительным привлечением донорского финансирования, которое носит все более адресный характер и обусловлено усложняющимися процедурами и правилами отчетности;
- ужесточением комплаенс-требований, которым должна соответствовать деятельность многосторонних банков развития, от большей прозрачности в вопросах общественного доступа к информации (как в части содержания соответствующих директив, так и в их практическом применении) до участия во все более обширной, но при этом разрозненной и продолжающей эволюционировать деятельности по регулированию экологических, социальных и управленческих аспектов (ЭСУ), в связи с чем Банку приходится подчиняться множеству разнообразных норм ЭСУ (таких, как ЭСУ-экспертизы по линии рейтинговых агентств) и инициатив в этой области (таких, как Принципы ответственного инвестирования и раскрытия финансовой информации о деятельности, связанной с климатом);
- необходимостью разумного риск-менеджмента и комплаенс-контроля в целях ограничения операционного и финансового риска.

Помимо этой нагрузки на его ресурсы, Банк вынужден учитывать:

- ценовое удорожание его издержек, опережающее рост индекса потребительских цен (ИПЦ);
- накопившийся эффект бюджетных решений, принимавшихся ранее;
- завершение двухгодичного всеобъемлющего обзора оплаты труда, призванного ликвидировать унаследованные от прошлого несоответствия в системе окладов и пособий, выплачиваемых сотрудникам.

В этих условиях, заранее учитывая ожидаемые в 2020 году экономию затрат и значительное перераспределение имеющихся ресурсов в пользу приоритетных направлений работы, предлагается утвердить на 2020 год номинальное увеличение бюджета административных расходов на 3,7%, складывающееся из следующих элементов:

- недискреционное повышение цен (в результате учета инфляции по условиям заключенных договоров, из-за колебаний обменных курсов валют и т.п.) – 1,8%;
- недискреционные изменения, связанные с накопившимся эффектом прошлых решений/бюджетов – 1,5%;
- увеличение бюджета на 1,0% в результате предлагаемой индексации заработной платы сотрудников штаб-квартиры и представительств на местах в соответствии с ИПЦ;
- увеличение бюджета на 2020 год в связи с предложенным по итогам Обзора оплаты труда учетом расходов на лечение сотрудников, вышедших на работу после отпуска по болезни – 0,3%;
- увеличение на 0,5%, обусловленное реальным расширением объема необходимых ресурсов, – единственный компонент бюджетной сметы, отражающий рост ресурсных затрат.

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

Все вышеперечисленное уравнивается экономией и сокращением бюджетных ассигнований на 1,4%. Это включает планируемую экономию расходов на персонал и других расходов в общем объеме 0,8%, и в том числе достижение запланированных показателей экономии текущих расходов и затрат на оборудование в процессе закупочной деятельности, а также периодические сокращения бюджета в целом на 0,6% (конкретные статьи будут определены в течение 2020 года).

После трехлетнего периода ограничений реального прироста бюджета, в течение которого были исчерпаны резервы экономии за счет повышения эффективности, а также возможности финансового маневра путем перераспределения ресурсов, предлагаемая бюджетная смета позволит Банку и его сотрудникам решить задачи, намеченные в бизнес-плане на 2020 год, обеспечить управление растущим портфелем и гарантировать качество исполнения. Предлагаемый бюджет предусматривает полное покрытие расходов за счет растущего объема операций и дохода от них и, таким образом, воплощает ответственный подход к финансам (при котором коэффициент эффективности затрат к концу 2020 года должен составлять ориентировочно 35,1%); он также дает ЕБРР возможность устранить ряд давних несоответствий в уровнях оплаты труда, что необходимо для удержания на службе и дополнительного привлечения высококвалифицированных кадров.

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

Скоринговая карта ЕБРР на 2020 год

	2020 год	3-й кв. 2019 года	2019 год	2018 год
	БП и бюджет	Фактические	БП и бюджет	Фактические
ПОКАЗАТЕЛИ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ				
Атрибуты переходного процесса	мин. 63	67,0	мин. 63	66,7
Общепортфельное воздействие на ПП	мин. 65	70,3	мин. 65	70,1
Атрибуты переходного процесса				
Конкурентность, инновационность экономики	СОЭО*	**	СОЭО	Хорошо
Доля реализуемых проектов	мин. 75%			80%
Эффективное управление экономикой и предприятиями	СОЭО	**	СОЭО	Хорошо
Доля реализуемых проектов	мин. 75%			75%
Экологическая устойчивость, экологичность экономики	СРА	**	СОЭО	Хорошо
Доля реализуемых проектов	мин. 75%			78%
Доля проектов ПЗЭ	40%			36%
Инклюзивность, гендерное равенство в экономике	СОЭО	**	СОЭО	Хорошо
Доля реализуемых проектов	мин. 75%			91%
Жизнеспособность экономики и предприятий	СОЭО	**	СОЭО	Хорошо
Доля реализуемых проектов	мин. 75%			81%
Интегрированность, связанность рынков	СОЭО	**	СОЭО	Хорошо
Доля реализуемых проектов	мин. 75%			77%
ПОКАЗАТЕЛИ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ				
Число операций	385-445	265	385-440	395
Годовой объем инвестиций ЕБРР (ГОИ, млрд евро)	9.65 - 10.7	5,7 (плановый курс)	9,6-10,6***	9,5
Годовой объем привлеченных инвестиций (млрд евро)	мин. 1,1	0.9	мин. 1,0	1,5
Освоение средств (млрд евро)	6,9-8,2	4,9 (плановый курс)	6,7-7,9	7,2
Доля ГОИ без госгарантий	мин. 80%	84%	мин. 80%	н/п
ПОКАЗАТЕЛИ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ				
Доход на нормативно достаточный капитал (3-летняя скользящая средняя)	мин. 3,5%	6,1%	мин. 3,5%	5,9%
Реализованная прибыль до обесценения (млн евро)	отслеживается	494	отслеживается	606
Доля необслуживаемых кредитов (без госгарантий, в %)	отслеживается	5,6%	отслеживается	5,5%
ЭФФЕКТИВНОСТЬ РАБОТЫ ОРГАНИЗАЦИИ				
Производительность труда (в расчете на число операций)	1,5-1,7	н/п	1,6-1,8	1,6
Степень мотивации персонала	отслеживается	-	отслеживается	-
РЕСУРСНАЯ БАЗА				
РАСХОДЫ				
Бюджет административных расходов				
Евро (млн)	391,8	305,9	421,8	406,3
Фунты стерлингов (млн)	446,7	269,6	370,0	358,8
Инвестиции в повышение эффективности и результативности операционной деятельности				
Евро (млн)	н/п	4,4	3,2	3,7
Фунты стерлингов (млн)	н/п	3,9	2,8	3,4

* СОЭО – сводная оценка эффективности операций

** Оценка по состоянию на конец года

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

**ДОКУМЕНТЫ, ПРЕДСТАВЛЕННЫЕ В СОВЕТ УПРАВЛЯЮЩИХ
ДЛЯ РАССМОТРЕНИЯ НА ЕЖЕГОДНОМ ЗАСЕДАНИИ**

ПОВЕСТКА ДНЯ

Первая сессия

- Открытие Заседания

Пленарная сессия

- Круглый стол управляющих: Стратегическая и капитальная база на 2021–2025 годы
- Институциональные и финансовые вопросы
- Выборы Президента

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

ЗАСЕДАНИЕ СОВЕТА УПРАВЛЯЮЩИХ

АННОТИРОВАННАЯ ПОВЕСТКА ДНЯ

Слушания с участием кандидатов на пост Президента (понедельник, 5 октября, 11:00-15:00)

Слушания состоятся с участием трех кандидатов на пост Президента. Они будут проходить под руководством Председателя Совета управляющих в формате Webex Events (подробная информация будет сообщена до начала слушаний).

От каждого члена ЕБРР в слушаниях участвует не более, чем по одному представителю (т.е. управляющий или иное лицо, получившее от управляющего соответствующие полномочия) с возможным присутствием еще одного лица. Участвовать также могут члены Совета директоров и их заместители.

Первая сессия (среда, 7 октября, 09:30-10:30)

- Открытие Заседания

Председатель Совета управляющих г-жа Надя Калвиньо (управляющий ЕБРР от Испании) объявляет Заседание открытым.

С заявлениями на первой сессии выступают представитель правительства Соединенного Королевства, Председатель Совета управляющих, исполняющий обязанности Президента ЕБРР и почетный гость Заседания.

Управляющие, другие зарегистрированные официальные участники и члены Совета директоров могут участвовать в первой сессии по видеосвязи начиная с 9:30 во вторник, 6 октября.

Видеотрансляция первой сессии будет доступна всем зарегистрированным участникам Ежегодного заседания и общественности для онлайн-просмотра начиная с 09:30 в среду, 7 октября.

Пленарная сессия (среда, 7 октября, 11:00-16:00)

Пленарная сессия будет проходить в формате Webex Events (подробная информация будет сообщена до начала сессии).

Убедившись, что на связи в онлайн-режиме находятся управляющие в количестве, составляющем кворум, Генеральный секретарь объявляет о начале пленарной сессии.

Участвовать в сессии могут управляющие, заместители управляющих и зарегистрированные представители каждого из членов ЕБРР (не более трех), а также члены Совета директоров, их заместители и уполномоченные представители оперативного руководства ЕБРР.

- Принятие повестки дня (документ BG29/1)
- Доклад Процедурного комитета (документ BG29/2)

Председатель Совета управляющих предлагает утвердить повестку дня, включая рекомендации относительно порядка проведения Заседания, изложенные в докладе Процедурного комитета.

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

Круглый стол управляющих

- Стратегическая и капитальная база на 2021–2025 годы (документ BG29/3)
- Информационно-справочный документ для управляющих (документ BG29/3A)

Совет управляющих рассматривает представляемый ему на утверждение проект постановления, прилагаемый к докладу Совета директоров.

Для удобства управляющих дополнительно подготовлен Информационно-справочный документ для управляющих, куда включены основные тезисы доклада. Управляющим предлагается обменяться мнениями по стратегическим направлениям деятельности Банка и выделить те из них, которые они будут считать приоритетными в процессе реализации СКБ.

Институциональные и финансовые вопросы

- Направление средств чистого дохода за 2019 год (документ BG29/4).
- Членство Ирака в ЕБРР (документ BG29/5).
Совет управляющих рассматривает представляемые ему на утверждение проекты постановлений, прилагаемых к докладом Совета директоров.
- Выборы Председателя и заместителей Председателя на 2020–2021 годы.
По рекомендации Процедурного комитета Совет управляющих избирает Председателя и заместителей Председателя Совета управляющих на 2020–2021 годы, которые вступают в должность после официального закрытия данного Ежегодного заседания.

Доклады и постановления, рассмотренные и принятые до Ежегодного заседания

До Ежегодного заседания Совет управляющих рассмотрел доклады и принял постановления по следующим институциональным и финансовым вопросам:

- Последовательность проведения ежегодных заседаний в 2021–2023 годах: постановление № 229 (документ BG29/6)
- Финансовая отчетность и отчеты независимых аудиторов за 2019 год: постановление № 228 (документ BG29/7)
- Годовой финансовый отчет за 2019 год (документ BG29/8)
- Финансовая отчетность по специальным фондам за 2019 год (документ BG29/9)
- Стратегический исполнительный план на 2020–2022 годы (документ BG29/10)
- Годовой обзор за 2019 год (документ BG29/11)

Заявления управляющих

Управляющим предлагается сформулировать свои указания, касающиеся деятельности Банка, в официальных письменных заявлениях. По окончании первой сессии эти заявления будут размещены на веб-сайте ЕБРР, а также включены в отчет о работе Заседания.

Заявления должны быть составлены на одном из рабочих языков ЕБРР. В интересах их своевременного перевода и опубликования по окончании первой сессии тексты заявлений следует представить в службу переводов ЕБРР (GovernorStatements@ebrd.com) не позднее 16.00 по лондонскому времени во вторник, 29 сентября.

Выборы Президента (четверг, 8 октября, 11:00-15:00)

- **Выборы Президента (*закрытая сессия*)**

Выборы Президента состоятся в виртуальном формате (подробная информация будет сообщена перед проведением выборов).

Каждый управляющий либо заместитель управляющего, или временный заместитель управляющего, который исполняет обязанности управляющего, может принять участие в тайном голосовании в соответствии с Положением о выборах Президента.

До Ежегодного заседания Совет управляющих ознакомился с докладом и принял постановление «Об изменениях к Положению о выборах Президента и сроке полномочий нового Президента» (постановление № 232, документ BG29/12).

Выборы проводятся на закрытой сессии, присутствовать на которой могут только управляющие, заместители управляющих, временные заместители управляющих, которые исполняют обязанности управляющих, члены и заместители членов Совета директоров.

- **Закрытие Заседания**

Председатель Совета управляющих объявляет Заседание закрытым (путем рассылки электронного сообщения всем участникам). После этого состоится пресс-конференция исполняющего обязанности Президента ЕБРР и новоизбранного Президента ЕБРР.

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

ОБЗОР ПРОГРАММЫ МЕРОПРИЯТИЙ

Время* <i>показано по единому времени +1 час (время по Гринвичу +1 час)</i>	Мероприятие	Формат	ДСП (дистанционный синхронный перевод)
Понедельник 5 октября 2020 года			
09.00 – 10.30	Программа мероприятий для представителей гражданского общества – встреча представителей ГО с членами Совета директоров	WebEx Meetings, Interactio	Арабский, английский, русский
11.00 – 15.00	Слушания в Совете управляющих с участием кандидатов на пост Президента	WebEx Events, Interactio	Английский, немецкий, русский, французский
Вторник 6 октября 2020 года			
Начиная с 09.30	Первая сессия Совета управляющих Видеотрансляция только для управляющих, зарегистрированных официальных участников и членов Совета директоров	Видеотрансляция	Без ДСП (Тексты заявлений в переводе на немецкий, русский и французский)
11.00 – 13.00 (сессия 1) 14.00 – 16.00 (сессия 2)	Годовые заседания доноров	WebEx Meetings	Без ДСП
Среда 7 октября 2020 года			
09.30	Первая сессия Совета управляющих Видеотрансляция для участников ЕЗ и представителей общественности	www.ebrd.com	Без ДСП (Тексты заявлений в переводе на немецкий, русский и французский)
11.00 – 16.00	Пленарная сессия Совета управляющих	WebEx Events, Interactio	Английский, немецкий, русский, французский
Четверг 8 октября 2020 года			
11.00 – 15.00	Выборы Президента ЕБРР	WebEx Events, Interactio, Polyas	Английский, немецкий, русский, французский
16.00 – 17.00	Пресс-конференция (итоги рассмотрения СКБ и новоизбранный Президент ЕБРР)	WebEx Meetings, видеотрансляция для сотрудников ЕБРР	Без ДСП

* *Время начала мероприятия в местных часовых поясах*

Мехико	Вашингтон	Рейкьявик	Лондон	Берлин	Москва	Баку
05.00	06.00	10.00	11.00	12.00	13.00	14.00
Ташкент	Дели	Нур-Султан	Пекин	Токио	Канберра	Веллингтон
15.00	15.30	16.00	18.00	19.00	21.00	23.00

**ДОКЛАД ПРОЦЕДУРНОГО КОМИТЕТА, СФОРМИРОВАННОГО
НА 2019–2020 ГОДЫ**

Согласно своему мандату, установленному постановлением Совета управляющих № 3, принятым 15 апреля 1991 года, Процедурный комитет, сформированный на 2019–2020 годы, представляет приведенный ниже доклад, касающийся Ежегодного заседания 2020 года, которое будет проводиться в дистанционном формате.

Первая сессия (среда 7 октября, 09.30–10.30)

Председатель Совета управляющих г-жа Надя Кальвиньо (управляющий ЕБРР от Испании) объявляет Заседание открытым.

С заявлениями на первой сессии выступают министр финансов Соединенного Королевства, Председатель Совета управляющих, исполняющий обязанности Президента ЕБРР и Его Королевское Высочество Принц Уэльский.

Для управляющих, других зарегистрированных официальных участников и членов Совета директоров видеотрансляция первой сессии будет открыта для онлайн-просмотра начиная с 09.30 во вторник 6 октября. Для всех зарегистрированных участников Ежегодного заседания и общественности видеотрансляция первой сессии будет открыта для онлайн-просмотра по ссылке на сайте ЕБРР начиная с 09.30 в среду 7 октября.

Пленарная сессия (среда 7 октября, 11.00–16.00)

Пленарная сессия будет проходить в формате Webex Events. Убедившись, что на связи в онлайн-режиме находятся управляющие в количестве, составляющем кворум, Генеральный секретарь объявляет о возможности начать пленарную сессию.

Участвовать в сессии могут управляющие, заместители управляющих и зарегистрированные представители каждого из членов ЕБРР (не более трех), а также члены Совета директоров, их заместители и уполномоченные представители оперативного руководства ЕБРР.

Принятие повестки дня

Комитет рекомендует Совету управляющих рассмотреть на предмет принятия повестку дня Заседания Совета управляющих (документ BG29/1) с изменениями, о которых Председатель может объявить в ходе проведения Заседания.

Комитет также рекомендует Совету управляющих принять к сведению аннотированную повестку дня (документ BG29/1A) и обзорную программу Заседания (документ BG29/1B).

Круглый стол управляющих

Комитет рекомендует Совету управляющих рассмотреть вопрос о принятии проект постановления, прилагаемого к докладу Совета директоров «Стратегическая и капитальная база на 2021–2025 годы» (документ BG29/3).

Кроме того, Совету управляющих предлагается высказаться по подготовленному оперативным руководством информационно-справочному документу для управляющих (документ BG29/3A).

Институциональные и финансовые вопросы

В ходе второй части пленарной сессии Совет управляющих рассмотрит институциональные и финансовые вопросы.

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

Комитет рекомендует Совету управляющих рассмотреть на предмет принятия проект постановления, прилагаемый к докладу Совета директоров «О направлении средств чистого дохода за 2019 год» (документ BG29/4).

Комитет также рекомендует Совету управляющих рассмотреть на предмет принятия проект постановления, прилагаемый к докладу Совета директоров «О членстве Ирака» (документ BG29/5).

Выборы Председателя и заместителей Председателя на 2020–2021 годы

Комитет рекомендует избрать на 2020–2021 годы Председателем Совета управляющих управляющего от Ирландии, а его заместителями – управляющих от Армении и Узбекистана. Председатель и его заместители вступают в должность после закрытия Ежегодного заседания 2020 года.

Процедурный комитет на 2020–2021 годы будет сформирован в составе Председателя Совета управляющих и его заместителей и будет работать до окончания Ежегодного заседания 2021 года.

Заявления управляющих

Управляющие могут направлять в ЕБРР свои руководящие указания в форме официальных письменных заявлений. После закрытия первого заседания эти заявления будут размещены на веб-сайте ЕБРР, а затем внесены в «Отчет о Заседании».

Выборы Президента (четверг 8 октября, 11.00–15.00)

Выборы Президента ЕБРР будут проводиться в формате Webex Events. Для голосования будет использоваться отдельная защищенная платформа (поддерживаемая компанией POLYAS). Просим учесть, что предполагаемая продолжительность голосования может меняться по техническим причинам.

Выборы будут проводиться на закрытой сессии, в которой могут принимать участие управляющие, заместители управляющих, (временные заместители управляющих, исполняющие обязанности управляющих), члены Совета директоров и их заместители.

Выборы будут проводиться тайным голосованием с помощью электронной системы, причем к голосованию допускается один представитель от каждого члена ЕБРР, личные данные которого сообщены в генеральный секретариат ЕБРР до начала выборов. Участниками голосования могут быть только управляющие или заместители управляющих или временные заместители управляющих, исполняющие обязанности управляющих.

Закрытие Заседания (четверг 8 октября)

После проведения выборов Президента Председатель Совета управляющих объявит Заседание закрытым путем рассылки электронного сообщения всем участникам.

Г-жа Надя Кальвиньо

Управляющий ЕБРР от Испании
Председатель Совета управляющих
2 октября 2020 года

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

ДОКЛАД СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ СОВЕТУ УПРАВЛЯЮЩИХ

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ И КАПИТАЛЬНАЯ БАЗА НА 2021-2025 ГОДЫ

РЕЗЮМЕ

Цель Европейского банка реконструкции и развития (ЕБРР) состоит в том, чтобы содействовать переходу к открытой экономике, ориентированной на рынок, а также развитию частной и предпринимательской инициативы в странах операций, приверженных принципам многопартийной демократии, плюрализма и рыночной экономики и проводящих их в жизнь. С момента своего учреждения в 1991 году Банк инвестировал свыше 146 млрд. евро в поддержку преобразований, способствующих такому переходному процессу и развитию частного сектора в этих странах.

Сильный и надежный партнер в беспокойные времена

В настоящей Стратегической и капитальной базе (СКБ) определены стратегические устремления ЕБРР на период с 2021 по 2025 год, отраженные на врезке 1, и показано, что Банк располагает достаточным капиталом для проведения намеченной стратегии в жизнь даже в жестких финансовых условиях. На протяжении пяти лет, на которые рассчитана СКБ, ЕБРР будет способен постоянно осуществлять кредитные операции в объеме до 13 млрд. евро в год, при том, что рекордный годовой объем кредитования, достигнутый им в 2019 году, составлял 10 млрд. евро. Однако капиталы Банка должны использоваться ответственно, и этот ресурсный потенциал сам по себе не определяет плановые показатели или целевые параметры операционной деятельности. Положения СКБ будут осуществляться Банком в рамках системы контроля, включающей необходимые параметры переходного процесса, состояния капитала и эффективности расходования ресурсов.

ЕБРР ставит перед собой общую задачу обеспечить сохранение и ускорение переходного процесса в странах операций, которые в связи с пандемией Covid-19 проходят различные, но частично совпадающие по времени этапы кризиса и восстановления экономики, одновременно продолжая решать более общие, глубинные проблемы, связанные в том числе с экологической, демографической и технологической трансформацией.

В силу неопределенности в отношении того, как долго продлится кризис и насколько масштабными окажутся его последствия Банку придется гибко подходить к решению своих задач. Тем не менее в течение всего рассматриваемого периода ЕБРР будет стремиться с должной ответственностью использовать весь свой капитал на благо стран операций. Учитывая плохую прогнозируемость внешних условий, Совет управляющих проведет обзор осуществления СКБ на ежегодном заседании ЕБРР в 2022 или, самое позднее, 2023 году.

ЕБРР делает все, чтобы служить странам своих операций сильным и надежным партнером. Банк будет строить свою деятельность с учетом рыночных условий и состояния реформ, применяя инновационные решения для содействия переходу стран к устойчивой рыночной экономике путем достижения шести ее основных атрибутов: конкурентности, качества управления, экологичности, инклюзивности, жизнеспособности и интегрированности. Банк не только поддерживает свои страны операций в решении проблем переходного процесса, но и активно работает над постановкой более существенных задач оказания воздействия на переходный процесс в формате его шести атрибутов при проведении сделок с использованием государственных гарантий и без. Успехи в этом отношении должны привести к построению экономики, где будут созданы условия для дальнейшего роста и процветания, расширения занятости и экономических возможностей, улучшения жизни людей в странах операций и успешного достижения Целей в области устойчивого развития.

Уникальный, востребованный и эффективный банк

ЕБРР обладает рядом сильных сторон и сравнительных преимуществ, предопределяющих его особое положение в глобальной и европейской системах финансирования развития. Его бизнес-модель и практический подход доказали свою надежность, гибкость и эффективность в странах с различными географическими и культурными реалиями. На сегодняшний день ЕБРР осуществляет свои операции в 38 государствах Европы, Азии и Африки.

Специфика вклада ЕБРР заключается в его специализации на развитии частного сектора, при которой капиталовложения, стратегические рекомендации и техническая помощь, увязанные в единую структуру управления и стимулирования, сочетаются с возможностью предпринимать отдельные инициативы в государственном секторе. Весомое присутствие на местах и глубокое знание отраслей помогают Банку успешно воздействовать на переходный процесс. В основе его бизнес-модели лежат три рабочих принципа: содействие переходному процессу, здоровая банковская деятельность и дополняемость. Работа ЕБРР на всех ее направлениях неизменно отвечает наивысшим стандартам.

В течение периода действия СКБ Банк будет и далее укреплять свою бизнес-модель и свой инструментарий, в том числе в плане мобилизационных усилий, привлечения донорских средств и взаимодействия с государственными органами.

Привлечение финансовых ресурсов на содействие переходному процессу, с особым акцентом на частных капиталовложениях – одна из главных стратегических целей на период СКБ. В самом начале этого периода Банк вынесет на обсуждение в Совете директоров свою концепцию привлечения финансирования. В ней будут перечислены инструменты, стимулы и возможности, необходимые ЕБРР для реализации его мобилизационных замыслов.

Использование **донорского финансирования** на четко упорядоченной основе является еще одной неотъемлемой частью бизнес-модели Банка и станет ключевым фактором достижения стратегических целей ЕБРР в период действия СКБ. В кризисные времена, на фоне неблагоприятной конечной конъюнктуры спрос на донорские средства для поддержки работы Банка, по-видимому, будет оставаться высоким.

Сочетание инвестиционной активности с **диалогом по вопросам государственного управления** становится все более важным для оказания долговременного системного воздействия на переходный процесс. Нарастание этих усилий будет важной составляющей деятельности ЕБРР в условиях кризиса и необходимой предпосылкой успешного воплощения в жизнь стратегических направлений СКБ. Банк будет развивать достигнутый прогресс, стремясь оказывать более осязаемое воздействие на государственную политику на отраслевом и страновом уровнях, а также более эффективно накапливать и применять знания.

Запас прочности и устойчивости на длительную перспективу

Поддержка, которую ЕБРР будет оказывать переходному процессу в странах операций на всем протяжении периода действия СКБ, будет нести на себе неизгладимый отпечаток кризиса, вызванного Covid-19. На начальном этапе Банк направит свои финансовые ресурсы на то, чтобы помочь странам операций даже в кризисных условиях сохранить уже достигнутое. За этим – скорее всего, не везде одновременно – последует стадия оживления, в ходе которой Банк будет способствовать ускорению переходных процессов. Все усилия ЕБРР будут сосредоточены на том, чтобы помочь странам операций в построении будущего, в котором их позиции станут более устойчивыми и менее уязвимыми.

Секторальные направления: кризисное реагирование и восстановление

На кризис, вызванный Covid-19, ЕБРР оперативно отреагировал принятием двух пакетов мер солидарности. Они определяют форму поддержки, которая будет оказываться клиентам и странам операций на начальном этапе периода действия СКБ, включая чрезвычайные меры

инновационного характера, призванные обеспечить ближайшие потребности банков-партнеров, малых и средних предприятий (МСП) и операторов инфраструктуры.

В течение всего периода СКБ Банк будет наращивать качество, объем и результативность своей работы в каждом из секторов, включая **финансовые организации, промышленность, торговлю и агропром**, а также **устойчивую инфраструктуру**. ЕБРР будет использовать свои наиболее сильные стороны, включая комплексный подход к кредитованию в национальных валютах и развитию местных рынков капитала, обширный набор гибких механизмов финансирования и консультирования МСП и уникальную методику работы с субсуверенными заемщиками. Он также будет применять новаторские решения, в частности, обновляя и видоизменяя подходы к достижению искомых результатов переходного процесса. Способность Банка осуществлять прямые вложения в акционерный капитал должна сыграть особую роль в поддержке компаний в первые годы реализации СКБ, учитывая риск необратимого падения стоимости предприятий под воздействием кризиса и в связи с растущим нежеланием инвесторов идти на риск.

Объединяющие темы

Во всех трех секторах своей деятельности Банк будет фокусировать внимание на трех стратегических темах, соответствующих главным силам, под влиянием которых формируются возможности перехода к развитой рыночной экономике в странах операций. Актуальность и значимость этих тем дополнительно возросли в условиях кризиса:

- поддержка **перехода к "зеленой", низкоуглеродной экономике** на основе новой Концепции перехода к "зеленой" экономике (ПЗЭ) на 2021–2025 годы. Используя в качестве основы уже весьма значительную активность ЕБРР в области "зеленого" финансирования, эта концепция должна усилить достигаемый эффект за счет применения рамочного подхода, увязывающего практическую деятельность с принципами международных договоренностей по климату, и прежде всего Парижского соглашения, а также за счет более интенсивной работы на страновом и стратегическом уровнях в сочетании с целевыми тематическими инициативами. При этом ставится задача увеличить удельный вес "зеленого" финансирования как минимум до 50% к концу периода действия СКБ, сократив чистый объем выбросов CO₂ на 25 млн. тонн, т. е. до уровня 40 млн. тонн;
- содействие **равенству возможностей** путем активизации работы Банка по расширению доступа к профессиональной подготовке и трудоустройству, финансированию и предпринимательской деятельности, а также к услугам для недостаточно охваченных ими групп населения при посредстве частного сектора и в сотрудничестве с ним. Главными целевыми группами при этом будут женщины, молодежь и жители наименее развитых регионов. Внимание также будет уделяться минимизации потенциального негативного воздействия, в том числе проявляющегося как результат цифровой и "зеленой" трансформации. Подход к этой теме будет дополнительно проработан в 2021 году на предмет ее обсуждения Советом директоров.
- Ускорение **цифровизации**, исходя из того, что новые технологии могут сыграть ключевую роль в переходе стран операций к рыночной экономике, обладающей всеми шестью необходимыми атрибутами. ЕБРР уже накапливает в этой сфере определенные знания и опыт, в том числе в связи с применением современных технологий в секторе инфраструктуры. Всеобъемлющий подход к усилению работы Банка на этом направлении будет подготовлен для обсуждения в Совете директоров к 2021 году.

Одним из важнейших факторов, предопределяющих различия в экономических показателях разных стран и разных регионов в пределах одной страны, является качество управления. Еще более решающее значение этот фактор приобрел с усилением государственного вмешательства в экономику из-за кризиса, вызванного Covid-19. Соответственно, в период действия СКБ ЕБРР будет уделять повышенное внимание вопросам **управления экономикой**.

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

Путь к рыночной экономике

По мере продвижения стран операций по пути к рыночной экономике объем и характер деятельности ЕБРР постепенно меняются. Как правило, с развитием переходного процесса его деятельность усложняется и специализируется, а накопленный в ходе нее опыт может находить применение для поддержки стран, находящихся на более ранних этапах этого пути.

В период действия СКБ ЕБРР будет стремиться расширять долю своих капиталовложений и деятельности в сфере государственной политики, приходящуюся на страны с менее развитой рыночной экономикой, в том числе на страны, находящихся на начальном этапе перехода, страны Южного и Восточного Средиземноморья и Западных Балкан. В странах, где переходный процесс достиг более зрелой стадии, для ЕБРР со временем сужается возможность изыскивать сегменты рынка, где он может воздействовать на этот процесс, одновременно соблюдая принципы здоровой банковской деятельности и дополняемости.

Принципиальный подход к вопросам прекращения деятельности ЕБРР в соответствующих странах, изложенный в Политике сворачивания деятельности ЕБРР в связи с завершением перехода к рыночной экономике, подтверждается и на период действия новой СКБ. Решение на этот счет остается за каждой из стран операций. Для усиления поддержки, на которую может рассчитывать любая из таких стран, ЕБРР разработает более углубленный подход к реализации Политики сворачивания деятельности. Последние данные о таком сворачивании, основанные на пересмотренном Подходе к деятельности в постоперационных странах, будут представлены управляющим на предмет получения от них дальнейших указаний в процессе рассмотрения хода реализации СКБ.

Географический охват

Мандат ЕБРР на содействие переходному процессу и соответствующая бизнес-модель доказали свою эффективность в самых различных ситуациях. В период действия СКБ Банк рассмотрит вопрос о расширении географического охвата своей деятельности, если на это будет получено согласие Совета управляющих.

Последнее существенное расширение географического мандата ЕБРР имело место в 2011 году, когда он был распространен на страны Южного и Восточного Средиземноморья (ЮВС). **В этой географической зоне** осталось три страны, еще не являющихся странами операций. Если от какой-либо из этих стран поступит соответствующее обращение, то данный вопрос будет обстоятельно проработан Банком, с тем чтобы управляющие могли вынести решение. Последней по времени страной, чья просьба о присоединении к ЕБРР была рассмотрена положительно, стал Алжир, уже подавший официальную заявку на предоставление ему статуса страны операций.

Банком была изучена возможность расширения его деятельности в период новой СКБ за пределы ее нынешнего географического охвата. При любом **расширении нынешней географической зоны** этой деятельности будет необходимо учитывать ряд важных изначальных принципов, включая ее дополняющий характер по отношению к работе других партнеров по процессу развития, а также финансовые, ресурсные и административные последствия для самого ЕБРР. Банк подтверждает наличие у него стратегической заинтересованности в ограниченном и постепенном распространении своих операций в период действия новой СКБ на страны Африки к югу от Сахары, а также на Ирак. Актуальная информация на этот счет будет рассмотрена управляющими в ходе обзора осуществления СКБ в свете руководящих указаний, которые должны быть сформулированы на Ежегодном заседании 2021 года.

Партнерство, нацеленное на результат

В период действия СКБ ЕБРР продолжит целенаправленно координировать усилия с другими участниками в целях оказания воздействия на переходный процесс и поддержки стран операций. Совместно с другими структурами, такими как многосторонние банки развития

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

(МБР), двусторонние организации по финансированию развития, Европейский союз и иные доноры, а также при посредстве этих структур, Банк сможет добиться умножения получаемого эффекта, задействовать свои сильные стороны и участвовать в обмене накопленными знаниями.

Кризис еще более актуализировал способность различных организаций к эффективному совместному использованию наиболее ценных качеств каждой из них. Сотрудничество на оперативном, директивном и организационном уровнях, а также в сфере информационного обмена позволяет системе финансирования развития функционировать более продуктивно. Взаимодействие будет принимать такие формы, как совместное финансирование, координация политики и извлечение уроков из опыта друг друга. В период действия СКБ Банк будет делать все, что от него потребуются, для усиления взаимодополняемости и учета результатов обсуждений на уровне "Группы 20" и Европейского союза в интересах повышения эффективности международной системы финансирования развития.

Осуществление СКБ

Цели, поставленные в СКБ, весьма амбициозны, и ЕБРР будет нуждаться в средствах для их достижения. Банку потребуется значительно нарастить свои финансовые и людские ресурсы, наряду с изысканием возможностей для экономии и перераспределения имеющихся средств. Модернизация ЕБРР решающее важна для привлечения и закрепления кадров, повышения эффективности и производительности, минимизации операционных рисков и в конечном счете для достижения результатов, представляющих экономическую и практическую ценность для акционеров и клиентов. Предложения об инвестициях в усиление потенциала Банка будут изучаться и утверждаться Советом директоров в рамках ежегодного бюджетного процесса.

Выполнение миссии, возложенной на ЕБРР, и его обязательств перед странами операций в наступившие беспокойные времена будет связано с повышенным риском. На всем протяжении периода СКБ Банк будет обеспечивать эффективное управление рисками на уровне отдельных проектов и портфеля в целом, с тем чтобы сохранить свои прочные финансовые позиции и наивысший кредитный рейтинг, оказывая при этом ощутимое влияние на переходный процесс.

В интересах успешного осуществления СКБ Банк укрепит работу по кадровому планированию, усовершенствует свою организационную структуру, будет вкладывать средства в постоянную модернизацию своих морально устаревших ИТ-систем и создаст для своей будущей деятельности новую операционную платформу, основанную на цифровых технологиях.

ЕБРР начал осуществлять программу совершенствования своего подхода к мониторингу, извлечению уроков и оценке, с тем чтобы постоянно улучшать свои показатели и усиливать воздействие на переходный процесс. Подход ЕБРР к оценке результатов своей деятельности, их учету и корректировке совершенствуется начиная с 2016 года. В период действия СКБ Банк займется воплощением в жизнь выводов Независимого внешнего анализа системы оценки, принятой в ЕБРР, имея в виду создать системные предпосылки и сформировать общую культуру, позволяющие фиксировать, анализировать и распространять сведения об оказываемом Банком воздействии и поддерживать практику непрерывного извлечения и усвоения уроков.

В рамках своих финансовых планов на период СКБ Банк создаст буферный резерв. Для обеспечения мер, принимаемых Банком для борьбы с кризисом, вызванным Covid-19, Совет директоров считает возможным использовать все капитальные возможности Банка в период до проведения обзора осуществления СКБ.

1. ИСХОДНЫЕ ПОЗИЦИИ

1.1 Введение

1. Цель ЕБРР состоит в том, чтобы "содействовать переходу к открытой экономике, ориентированной на рынок, а также развитию частной и предпринимательской инициативы в [странах своих операций], приверженных принципам многопартийной демократии, плюрализма и рыночной экономики и проводящих их в жизнь". Как показал опыт, переходный процесс носит долгосрочный характер и протекает динамично, нелинейно и непросто. С момента своего основания в 1991 году Банк стремился продвигать этот процесс, раз за разом помогая странам операций выходить из кризисных и стрессовых ситуаций, включая финансовый кризис 2008 года, когда для увеличения годового объема инвестиций почти на 80% оказалось достаточно всего двух лет. ЕБРР незамедлительно реагировал на новые исторические возможности, возникавшие, например, в результате "арабской весны" 2010 года или в связи с недавними политическими переменами в Узбекистане.

2. Пандемия Covid-19 и вызванный ею экономический кризис могут стать самым серьезным вызовом за всю историю ЕБРР и стран его операций. Хотя конкретные формы, глубина и продолжительность кризисных явлений во многом еще не определились, многие важные последствия уже очевидны. Ясно, что воздействие кризиса на имеющиеся способности ЕБРР поддерживать переходный процесс повсюду в странах операций будет существенным и долговременным.

3. Банк проявил полную солидарность со странами операций, оперативно предприняв шаги по противодействию непосредственным проявлениям кризиса. Эта решительная поддержка будет продолжаться. В период до 2025 года ЕБРР будет постоянно способен осуществлять кредитные операции в объеме до 13 млрд. евро в год, что значительно превышает рекордный годовой объем кредитования, достигнутый им в 2019 году и составивший чуть более 10 млрд. евро. Вся эта финансовая мощь будет направлена на содействие переходному процессу в соответствии с мандатом и принципами ЕБРР, который постоянно стремится использовать свой капитал с максимальной выгодой для стран операций.

4. В соответствии с Соглашением об учреждении ЕБРР (СУБ) Совет управляющих должен пересматривать размер и структуру акционерного капитала Банка не реже одного раза в пять лет. Такие пересмотры также используются акционерами для обсуждения стратегических направлений деятельности ЕБРР на предстоящий период. Последний раз подобный пересмотр состоялся в 2015 году. По замыслу Стратегическая и капитальная база (СКБ) представляет собой обобщающий стратегический документ, в отличие от проводившихся ранее обзоров капитальных ресурсов, акцент в которых делался на установлении обязательных показателей.

5. Существующие в Банке процессы разработки стратегий и планов хорошо приспособлены для динамичного и гибкого реагирования, без которого нельзя будет обойтись в период, начинающийся с 2021-2025 годов, учитывая непредсказуемую ситуацию с Covid-19. Речь идет о следующих двух компонентах:

- **Стратегическая и капитальная база (СКБ)**, утверждаемая Советом управляющих и определяющая стратегические направления деятельности Банка на пять лет вперед. В ней определяются набор основных приоритетов ЕБРР, а также общий контрольный механизм. Главный смысл СКБ заключается в информировании о достаточности капитальной базы Банка.
- **Стратегический исполнительный план (СИП)**, утверждаемый Советом директоров и конкретизирующий стратегические установки СКБ в виде целей на предстоящий год с учетом прогнозов операционных и финансовых показателей на скользящий трехгодичный период. СИП также содержит скоринговую карту и бюджет ЕБРР на соответствующий год.

6. В данной СКБ показано, каким образом Банк будет обеспечивать продолжение и ускорение перехода стран операций к развитой рыночной экономике в условиях различающихся по фазе, но частично совпадающих по времени кризисных и восстановительных процессов, спровоцированных пандемией Covid-19, а также перед лицом более общих, глубинных вызовов. В соответствии с положениями СУБ основное внимание ЕБРР будет по-прежнему сосредоточено на частном секторе. При этом Банк будет руководствоваться своими принципами поддержки переходного процесса с помощью проектов, которые должны обладать финансовой жизнеспособностью и дополнять собой привлечение средств из иных источников.

7. Настоящий документ состоит из четырех разделов:

- **раздел 1 ("Исходные позиции")** содержит описание концептуального подхода ЕБРР к оценке воздействия на переходный процесс. В нем также рассматриваются исходные послышки, положенные в основу СКБ с учетом последствий кризиса, вызванного Covid-19, а также долгосрочных экономических и политических тенденций, влияющих на способность Банка содействовать переходному процессу. Наконец, в нем определяется место ЕБРР и его бизнес-модели в общемировой системе финансирования развития.
- **раздел 2 ("Запас прочности и устойчивости на длительную перспективу")** посвящен тому, как именно Банк будет стремиться к продолжению и ускорению переходного процесса в странах операций. В нем намечены общие стратегические направления деятельности ЕБРР, включая то, как предполагается усилить оперативный инструментарий Банка для стран, находящихся на разных этапах переходного процесса. В нем также определены цели ЕБРР в отношении стран, входящих в его нынешний географический ареал, но еще не охваченных его операциями, и обозначена стратегическая заинтересованность в том, чтобы в течение рассматриваемого периода распространить деятельность Банка на новые страны операций.
- **раздел 3 ("Применение СКБ")** заостряет внимание на ряде внутренних аспектов работы ЕБРР, имеющих ключевое значение для эффективной реализации его амбициозной стратегии, включая людские и финансовые ресурсы, информационные технологии (ИТ) и мониторинг, усвоение новых знаний и оценку. В нем также выносятся на утверждение стратегические контрольные параметры воздействия на переходный процесс, использования капитала и обеспеченности ресурсами, в рамках которых будут осуществляться операции ЕБРР.
- **раздел 5 ("Обзор состояния капитала")** содержит оценку капитальных ресурсов ЕБРР, подтверждающую достаточность его капитала для решения стратегических задач, намеченных на пятилетний период действия СКБ, а также изложение подхода к созданию планового буферного резерва.

8. В дополнение к этому в приложении 1 рассмотрены итоги осуществления СКБ за 2016–2020 годы, а в приложении 2 представлен проект постановления* Совета управляющих об утверждении СКБ.

* Текст постановления № 233, принятого Советом управляющих, см. стр. 225.

1.2 Уникальность и востребованность ЕБРР

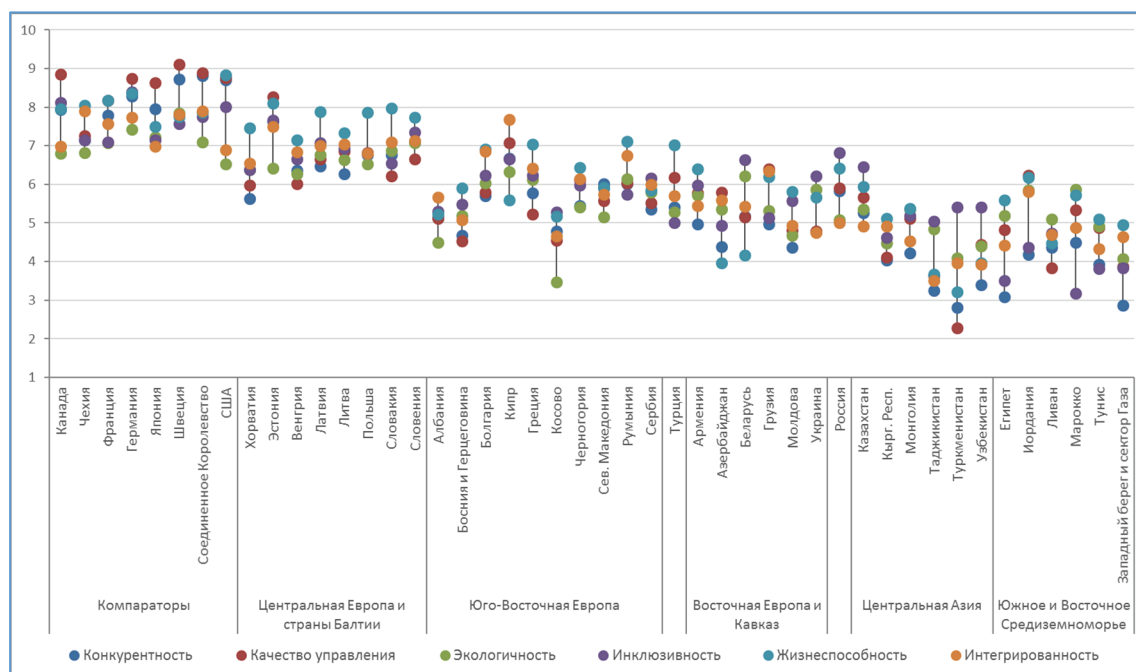
1.2.1 Атрибуты переходного процесса как отражение целей Банка

9. Мандат ЕБРР на поддержку переходного процесса носит уникальный характер и предполагает возможность адаптации. За последние 30 лет многие страны операций ЕБРР добились значительных успехов в построении устойчивой рыночной экономики, одним из показателей которых стало вступление большого числа этих государств в Европейский союз (ЕС). Уставные функции Банка, его знания и навыки могут быть востребованы и более широким кругом стран, включая государства с самыми разнообразными экономическими и историко-культурными реалиями. Благодаря этому ЕБРР действует сегодня в 38 странах трех континентов.

10. Подход Банка к анализу и практическому осуществлению возложенных на него функций поддержки переходного процесса менялся с течением времени. В 2016 году Совет директоров утвердил пересмотренную концепцию переходного процесса, вобравшую в себя уроки практической деятельности Банка, опыт целого ряда глобальных и региональных кризисов и аналитику, заимствованную из экономической литературы. Новый подход переносит акцент со структурных основ экономики на достижение ею искомого состояния. Соответственно, теперь Банк исходит из того, что успешно функционирующая, стабильная рыночная экономика должна быть конкурентной, качественно управляемой, экологичной, инклюзивной, жизнеспособной и интегрированной. Прогресс в обретении этих качеств должен вести к ускоренному экономическому росту, большему процветанию, расширению занятости и улучшению условий жизни граждан в странах операций.

11. Главной целью Банка на весь период действия СКБ является поддержка формирования вышеперечисленных "атрибутов" устойчивой рыночной экономики в странах операций путем оказания воздействия на переходный процесс. На это целиком ориентированы практический подход ЕБРР и используемые им системы. Путем ежегодной Оценки атрибутов переходного процесса (ОАПП) Банк вычисляет слабые места этого процесса в разных странах операций и разрабатывает страновые стратегии, намечая в них шаги по устранению препятствий, мешающих достижению соответствующих атрибутов. Задачи конкретных проектов определяются исходя из этих общих целей.

Диаграмма 1. Оценка атрибутов переходного процесса за 2019 год



12. На диаграмме 1 представлены текущие результаты ОАПП для каждой из стран, где ЕБРР осуществляет свои операции, из которых видны до сих пор не решенные задачи переходного процесса. Каждый атрибут оценивается по десятибалльной шкале, где "10" соответствует уровню идеальной рыночной экономики. Такой уровень не достигнут ни в одной стране мира, на что указывают приводимые слева для сравнения показатели ряда государств, не входящих в число стран операций.

13. Диаграмма выявляет значительные расхождения в уровнях АПП между странами операций ЕБРР. Несмотря на некоторый разброс показателей в пределах регионов, в целом можно говорить о том, что наибольшее отставание в переходном процессе характерно для стран Центральной Азии и Южного и Восточного Средиземноморья (ЮВС). Наименьшим это отставание является у стран Центральной Европы и Балтии (ЦЕБ), а также у входящих в ЕС государств Юго-Восточной Европы (ЮВЕ). Эта оценка будет служить Банку точкой отсчета в течение периода, на который рассчитана СКБ. Существует риск того, что последствия Covid-19 могут частично свести на нет те успехи, которые были достигнуты странами операций в преодолении имеющегося отставания.

14. Свои функции поддержки переходного процесса ЕБРР осуществляет в контексте глобальных Целей в области устойчивого развития (ЦУР), призванных заложить долговременные основы благополучия для всего человечества. Кризис, вызванный Covid-19, придает еще более неотложный характер коллективным усилиям по достижению ЦУР. Рисунок 1 демонстрирует тесную увязку с ними шести выделяемых ЕБРР атрибутов переходного процесса, подтверждая тем самым, что мандат ЕБРР на поддержку этого процесса и его ориентация на частный сектор действительно важны и востребованы для содействия развитию в мировом масштабе.

Рисунок 1. Атрибуты переходного процесса в контексте ЦУР



1.2.2 Страновая ориентация

15. Поддержку переходного процесса и оценку достигнутого ЕБРР осуществляет на уровне отдельных стран. Поэтому страновые стратегии представляют собой центральное звено в подходе ЕБРР к своей деятельности. Эти стратегии вырабатываются исходя из всеобъемлющего анализа препятствий, мешающих данной стране преодолеть отставание в переходе к рыночной экономике по шести соответствующим атрибутам. Конкретные задачи по каждой стране Банк определяет в процессе консультаций с представителями общественности, частного сектора и гражданского общества соответствующих стран как в центре, так и на местах, а также с другими международными организациями по финансированию развития и донорами. Страновые стратегии составляются на пятилетний срок исходя из учета следующих трех факторов:

- потребностей страны в плане достижения шести атрибутов устойчивой рыночной экономики;
- возможностей продвижения в этом направлении, включая готовность проводить реформы, спрос на инвестиции и наличие надежных партнеров как в частном, так и в государственном секторе;
- способности Банка использовать эти возможности, опираясь на свою бизнес-модель, знания, навыки и взаимодополняющее сотрудничество с другими организациями по финансированию развития.

16. Инвестиционная деятельность ЕБРР и его взаимодействие с государственными органами фокусируются на достижении целей страновой стратегии и отслеживаются через систему учета результатов. Отраслевые стратегии согласуются со страновыми, задавая направление усилиям Банка по воздействию на переходный процесс с учетом развития ситуации в том или ином секторе и трудностей переходного процесса в различных странах операций. Этих стратегии также рассчитаны на пятилетний период и имеют встроенную в них систему контрольных показателей. Семь уже принятых отраслевых стратегий, в том числе по энергетике, транспорту,

муниципальному хозяйству и экологии, а также по ИКТ, будут оставаться в силе как минимум половину срока действия СКБ. В целом отраслевые стратегии определяют имеющийся в распоряжении Банка инструментарий и ассортимент его продуктов, тогда как страновые служат основным механизмом взаимного согласования стратегических задач различных подразделений ЕБРР. Такая комбинация странового и секторального планирования будет положена в основу деятельности ЕБРР и на период действия следующей СКБ.

1.3 Стратегическая обстановка

1.3.1 Перспективы переходного процесса в изменившемся, непредсказуемом мире

17. Способность ЕБРР оказывать странам операций поддержку в их переходе к устойчивой рыночной экономике во многом зависит от изначальных экономических и политических условий. Настоящий раздел посвящен рассмотрению этих условий в краткосрочной и среднесрочной перспективе и заостряет внимание на еще не до конца проявившихся непосредственных и более отдаленных последствиях пандемии Covid-19 и связанного с ней экономического кризиса. Эта ситуация неопределенности, подверженная скоротечным изменениям, будет определять как характер проблем, возникающих перед странами операций в переходный период, так и способность Банка помогать им в решении этих проблем.

18. По сравнению с периодом, который предшествовал мировому финансовому кризису, годовые темпы роста ВВП в странах операций ЕБРР сократились примерно вдвое. Потенциальные темпы роста в странах операций прогнозируются на уровне порядка 3%, что сокращает шансы на их сближение с экономически развитыми странами по уровню доходов. Меры по борьбе с распространением коронавируса радикальным образом отразились на перспективах экономики, которую в регионах операций ЕБРР предположительно ожидает спад в объеме 3,5% по итогам 2020 года, после чего в 2021 году должен последовать новый прирост на 4,8%. Указанные оценки исходят из промежуточного сценария, включающего сравнительно быстрое сворачивание режима социального дистанцирования. Тенденция к росту предположительно сохранится до конца периода, с восстановлением докризисных уровней дохода на душу населения (по состоянию на конец 2019 года) к началу 2022 года.

19. Однако любые прогнозы на данном этапе неизбежно содержат существенный элемент неопределенности. Так, значительному риску подвержены страны операций, чья экономика в большой степени зависит от туризма, уровня цен на сырьевые товары и объема денежных переводов из-за рубежа. Общие условия финансирования предположительно останутся весьма комфортными и в среднесрочной перспективе. В то же время кризис, вызванный Covid-19, вероятно, приведет к значительному увеличению государственного долга, и вопрос о его приемлемых уровнях будет весьма актуальным для некоторых стран. Кризис также приводит к изменению ситуации в финансовом секторе в регионах операций ЕБРР, сопровождаясь накоплением долговых обязательств частного сектора, ростом неплатежей по кредитам и переключением внимания иностранных банков на их основные рынки.

20. При оценке перспектив роста в период действия СКБ целесообразно иметь в виду следующие факторы:

- **Демография.** При прочих равных условиях опережающий рост трудовых ресурсов по сравнению с общей численностью населения ведет к повышению уровня жизни. В период действия СКБ этого можно ожидать лишь в восьми странах операций, а именно в шести государствах Центральной Азии, Египте и Иордании. В ближайшем будущем разным странам операций предстоит столкнуться с различными демографическими проблемами. В Центральной Азии, ЮВС и Турции придется создавать рабочие места для все более многочисленной, преимущественно образованной молодежи. Другие страны операций должны будут решать вопросы, связанные со старением трудовых ресурсов и повышением

удельного веса неработающего пожилого населения (т.е. количества пенсионеров по сравнению с численностью граждан трудоспособного возраста).

- **Торговля и глобальные производственно-сбытовые цепочки.** Страны операций тесно интегрированы в глобальные производственно-сбытовые цепочки, и перспективы роста в этих странах во многом зависят от изменения товарных потоков. В краткосрочном плане кризис привел к нарушению существующих хозяйственных связей, усугубив этим наметившуюся ранее тенденцию к торможению роста международной торговли под воздействием изменений в технологической сфере, а также геополитических процессов. Негативные последствия ослабления глобального спроса для стран операций могут быть отчасти преодолены благодаря стремлению компаний повысить свою жизнеспособность за счет географической диверсификации поставок, снижения зависимости от доминирующих на рынке поставщиков сырья и оборудования и опоре на региональные производственно-сбытовые цепочки, при котором стратегия создания аварийных резервов будет частично приходить на смену былой парадигме "нулевых запасов".
- **Цифровизация.** Кризис ускорил темпы внедрения цифровых технологий. Доклад о переходном процессе за 2018–2019 годы привлекает внимание к тому, как научно-технический прогресс отражается на ситуации с занятостью в мире и в регионе. Автоматизация способна быстро обнулить преимущества модели развития, опирающейся на использование дешевой рабочей силы в обрабатывающей промышленности. Передовые технологии также создают спрос на более высокооплачиваемые и квалифицированные кадры за счет сокращения числа мест для работников со средним уровнем квалификации, что ведет к поляризации рынка труда и росту неравенства доходов, чреватому социальными и политико-экономическими последствиями. В период, на который рассчитана стратегия, следует ожидать сохранения и усиления этой тенденции. В то же время предприятия, успешно внедряющие новые технологии, могут использовать в своих интересах некоторые структурные сдвиги, ускорившиеся под воздействием кризиса, включая переход к бизнес-моделям, построенным на электронной торговле и требующим меньшего объема начальных вложений, чем традиционная розничная сеть.
- **Способность выдерживать будущие потрясения.** Предсказать дальнейшую эволюцию коронавирусной угрозы весьма затруднительно, и возможность в будущем новых пандемий, чреватых пагубными последствиями, отнюдь не исключена. Степень их прямого воздействия на экономику и способность последней быстро восстановиться после возможных новых потрясений зависит от экономической жизнестойкости государств. Устойчивость экономики к воздействию новых кризисов эпидемиологической природы считается сравнительно малой в некоторых странах операций, включая Украину и ряд государств Центральной Азии и Западных Балкан, хотя в большинстве других стран операций она достаточно высока.

21. Кризис создал непредсказуемую ситуацию в области занятости, перспективы которой зависят от темпов экономического восстановления. Одной из важнейших целей директивных органов будет создание и сохранение надежных рабочих мест. Воздействие кризиса на рынок труда также носило неравномерный характер. Более других при этом пострадали трудящиеся в тех странах, где велик удельный вес занятых в неформальном секторе. При этом кризис наиболее затронул именно те отрасли – например, ресторанно-гостиничный и туристический бизнес – которые выступают основными работодателями для женщин. Сохранение женщинами своих позиций на трудовом рынке в кризисный период дополнительно осложняется бытующими социальными нормами. Сокращение числа рабочих мест низового уровня во всех секторах экономики приведет к сужению возможностей для начинающих работников. В общем и целом, кризис, по всей вероятности, ускорит тенденции к углублению неравенства, сильнее всего отразившись на положении и без того неблагополучных групп населения.

22. В Докладе о переходном процессе за 2018–2019 годы подчеркивалось значение фактора трансграничных и внутренних перемещений населения в странах операций в среднесрочной перспективе. Эмиграция является особой проблемой для многих из этих стран, где

наибольшую мобильность часто проявляют самые молодые и квалифицированные работники. Масштабы и продолжительность закрытия границ в целях борьбы с коронавирусом трудно предсказуемы и могут повлиять на динамику перемещений населения, с вытекающими из этого последствиями для стран операций, чья экономика зависит от денежных переводов из-за рубежа. Во всех странах наблюдается тенденция к росту населения крупных городов независимо от общей демографической ситуации, что создает потенциальные проблемы для сферы услуг в городах как с прибывающим, так и с убывающим населением. В более передовых государствах на процессы урбанизации может влиять тенденция к ослаблению привязки места работы к месту жительства работников. Некоторые страны операций испытывают хронические трудности с преодолением последствий вынужденной миграции из сопредельных государств, охваченных конфликтами. Те же конфликты, наряду с другими причинами, заставляют целый ряд стран операций сталкиваться с массовыми потоками транзитной миграции. Все эти проблемы будут налагать свой отпечаток на развитие переходных процессов в период действия СКБ.

23. Подавляющее большинство стран, в том числе в регионе ЕБРР, привержены целям, поставленным международным сообществом в Парижском соглашении 2015 года, согласно которому прирост среднемировой температуры воздуха необходимо ограничить уровнем значительно менее двух градусов Цельсия. Хотя вклад стран операций ЕБРР в глобальный объем выбросов сравнительно невелик, их экономика остается более энергоемкой, чем у других сопоставимых с ними государств. Поэтому переход к более энергоэффективной, низкоуглеродной экономике открывает перед странами операций ЕБРР новые возможности для роста: некоторые шаги в этом направлении намечены в Докладе ЕБРР о переходном процессе за 2017–2018 годы. В предстоящий период усилия такого рода будут предприниматься странами более энергично и активно. Не исключен риск того, что усилия по преодолению последствий кризиса, вызванного Covid-19, приведут к распылению затуханию политического импульса и воли к борьбе с изменением климата, влекущей за собой на промежуточном этапе потенциально серьезные адаптационные издержки – особенно в случае сохранения низких цен на нефть. С другой стороны, появляется возможность придать "экологический уклон" государственным и частным инвестиционным программам, нацеленным на ускоренное преодоление кризиса, причиной которого стал Covid-19.

24. Для поступательного развития переходного процесса в период действия стратегии необходима как конструктивная позиция партнеров, так и, во многих случаях, политическая воля и позитивная направленность реформ. Для многих стран важным ориентиром в процессе преобразований по-прежнему будет приближение к стандартам ЕС. В целом, как стало ясно за годы действия нынешней СКБ, заранее прогнозировать возникновение новых политических возможностей – весьма неблагоприятное дело. ЕБРР стремился оперативно использовать непредвиденные обстоятельства, позволяющие придать импульс реформам, будь то смена поколений в Центральной Азии или волеизъявление народа на Украине.

25. В более фундаментальном плане Доклад ЕБРР о переходном процессе за 2019-2020 год выявил жизненную важность управления и прочных институтов на всех уровнях экономики, от страны в целом до регионов и отдельных предприятий. Однако прогресс, достигнутый странами операций ЕБРР в улучшении такого атрибута, как качество управления, неодинаков. В период действия СКБ вопросы управления экономикой потребуют к себе еще более пристального внимания ввиду государственного вмешательства в экономическую жизнь, которое стало реакцией на пандемию Covid-19 и, вероятно, будет иметь как краткосрочные, так и долгосрочные последствия (см. раздел 2.2.3). Банк будет еще активнее искать возможности реформирования управленческих механизмов на всех уровнях хозяйственной системы, задействуя прежде всего потенциал других многосторонних учреждений и ЕС.

1.3.2 Глобальная финансовая архитектура для развития и ЕБРР

26. Усилия по осуществлению амбициозной и неотложной общемировой программы, которая в 2015 году нашла свое воплощение в ЦУР, до сих пор не достигли необходимых темпов и масштабов. Это побудило Генерального секретаря ООН провозгласить период до 2030 года десятилетием действий в области устойчивого развития. Пандемия Covid-19 и экономический кризис резко ухудшили перспективы достижения ЦУР во всех странах, каким бы ни был уровень их доходов. Не стали исключением и страны операций ЕБРР.

27. Международные финансовые организации (МФО) и многосторонние банки развития (МБР), включая ЕБРР, являются важными инструментами преодоления этих возрастающих трудностей. Чтобы в полной мере раскрыть свои возможности, различным учреждениям следует чаще действовать в качестве звеньев единой системы. В данном разделе рассматриваются эволюция системы МБР и ведущиеся сейчас дискуссии между ее участниками, после чего указываются отличительные особенности бизнес-модели ЕБРР и ее вклад в эффективную реализацию международной повестки дня.

1.3.2.1 Укрепить систему финансирования развития

28. За последние два года вопрос о способности существующей системы финансирования развития обеспечить необходимую поддержку усилий по достижению ЦУР был рассмотрен Группой видных деятелей "Большой двадцатки" по вопросам управления глобальными финансами и Аналитической группой высокого уровня по Европейской финансовой архитектуре развития. Обе они подчеркнули необходимость содействовать расширению занятости, экономическому росту и экологической устойчивости, уделяя особое внимание изменению климата и проблемам Африки. Они также заострили внимание на общих приоритетах, связанных с решением этих задач, включая:

- более активное использование внутренних и международных источников частного капитала и ту роль, которую могут сыграть МФО как путем непосредственного привлечения средств из этих источников, так и путем содействия стратегическим реформам, улучшающим инвестиционный климат;
- проведение согласованной политики на уровне стран и на международном уровне;
- внедрение передовых стандартов, в том числе касающихся экологических, социальных и управленческих гарантий, прозрачности, ценовой политики и приемлемого уровня задолженности;
- координацию и оперативное реагирование, включая использование страновых и региональных площадок.

29. Наконец, выводы обеих групп убедительно говорят о преимуществах многостороннего подхода, международного партнерства и порядка, основанного на правилах. Дальнейшее развитие эти идеи получают в рамках продолжающихся в "Большой двадцатке" и ЕС дискуссиях на темы Европейской финансовой архитектуры развития.

1.3.2.2 Роль многосторонних банков развития и их полезные функции

30. Многосторонним банкам развития (МБР) принадлежит особая роль в глобальной системе, призванной обеспечить условия как для преодоления глобального кризиса, вызванного Covid-19, и последующего восстановления экономической активности, так и для прогресса в достижении ЦУР. Ведя работу во всех развивающихся странах и странах с переходной экономикой, МБР добиваются результатов за счет:

- умножения вкладываемых в них долевых инвестиций и донорских средств, что усиливает потенциал воздействия и позволяет получить ощутимый эффект;

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

- открытия доступа к частным источникам финансирования через совместные капиталовложения и привлечение других партнеров, а также содействия мобилизации внутренних ресурсов путем создания более здорового инвестиционного климата и углубления емкости рынков капитала;
- продвижения реформ в области государственной политики путем их последовательного фактического обоснования, предоставления технических консультаций и поддержания диалога;
- использования своего экспертного потенциала для разработки индивидуализированных финансовых схем и продуктов в целях решения специфических проблем конкретных стран;
- поощрения и требования соблюдения высоких стандартов, в том числе в сфере экологии, социальной инклюзивности, управления и закупок;
- поддержки усилий по созданию потенциала и организационному строительству у своих клиентов и в общегосударственном масштабе;
- инвестирования в общественно значимые проекты и компенсации негативного воздействия внешних факторов, преодолеть которое невозможно только посредством рыночных механизмов;
- содействия усвоению извлеченных уроков, результатов исследований и оценок в целях передачи знаний;
- объединения разрозненных участников, как внутри стран, так и на международном уровне, взаимодействие которых необходимо для выработки долговременных решений.

31. Хотя МБР имеют много общего между собой, они не могут полностью заменять друг друга. Каждый участник системы МБР приобрел собственную квалификацию и оперативный потенциал, отличающие его от других и зачастую дополняющие возможности других организаций, помимо того разделения труда, которое диктуется в первую очередь географией. И национальные власти, и клиенты хорошо представляют себе специфические преимущества каждого отдельно взятого учреждения. Дифференцированная роль МБР отчетливо проявилась в их реакции на кризис, вызванный коронавирусом. Некоторые банки изначально сосредоточились на нуждах здравоохранения и государственного сектора, оказывая поддержку бюджетам и предоставляя кредиты под правительственные программы. Такие учреждения, как ЕБРР, более ориентированные на частный сектор, немедленно перешли к использованию экономических и финансовых рычагов для оказания помощи предприятиям, особенно малым и средним, в преодолении кризиса и поддержании коммерческой активности.

1.3.2.3 Бизнес-модель ЕБРР и его место в системе МБР

32. ЕБРР действует в 38 самых различных по уровню доходов странах Европы, Азии и Африки, дополняя своей работой усилия целого ряда других партнеров по процессу развития. Банк занимается поддержкой системных преобразований, направленных на переход к устойчивой рыночной экономике, используя для этого особую бизнес-модель, которая применяется им во всех без исключения странах операций. В основу этой модели положены три принципа деятельности: воздействие на переходный процесс, здоровая банковская деятельность и дополняющая роль. Они вытекают из положений СУБ и останутся неизменными в период действия СКБ.

33. В качестве основных особенностей бизнес-модели ЕБРР, его наиболее сильных сторон и сравнительных преимуществ можно отметить следующие.

- **Четкий акцент на поддержке частного сектора.** В соответствии с СУБ поддержка развития частного сектора является главной целью Банка, от которого требуется, чтобы на частный сектор приходилось не менее 60% его кредитного портфеля. Сегодня доля частного сектора в портфеле ЕБРР составляет 65%, а в 2019 году в частный сектор было направлено 74% годового объема инвестиций. Это достигается за счет сочетания **финансовых вложений, работы с государственными органами** над улучшением

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

деловой среды и оказание **технической помощи**. ЕБРР – единственное учреждение в семействе МБР, ориентированное преимущественно на сотрудничество с частным сектором и способное выполнять столь разнообразные функции под единым руководством и при едином наборе стимулов.

- **избирательное взаимодействие государственным сектором**, включая не имеющие аналогов в практике МБР операции на **субсуверенном уровне**, в целях создания условий для развития частного сектора, повышения эффективности за счет усиления рыночной дисциплины, а также продвижения реформ. Способность Банка действовать как в государственном, так и в частном секторе повышает доверие к нему со стороны контрагентов в обоих секторах. Ближайшим аналогом ЕБРР в плане выраженной ориентации на частный сектор является входящая в Группу Всемирного банка (ГВБ) Международная финансовая корпорация (МФК), которая, однако может работать с частным сектором лишь в координации с другим членом ГВБ – Международным банком реконструкции и развития (МБРР).
- **Коммерческий подход, способствующий развитию устойчивых рынков**, в дополнение к частному финансированию, а не вместо него. Это облегчает привлечение средств из внешних источников и подкрепляется разумным использованием механизмов льготного и смешанного финансирования для осуществления инвестиций в сложных условиях с меньшей степенью риска. Во всей своей деятельности Банк придерживается наивысших стандартов.
- **Углубленное знание отраслевой специфики в сочетании с присутствием на местах** благодаря наличию сети региональных представительств в столицах и ряде городов второстепенного значения, что позволяет на практике глубоко изучить местные рынки и работать с клиентами напрямую, а также поддерживать постоянное взаимодействие с местными властями по вопросам политики и управления.
- **Прочное финансовое положение** Банка: его кредитный рейтинг AAA неизменно подтверждается тремя крупнейшими рейтинговыми агентствами, что говорит о неукоснительном учете требований финансовой устойчивости и осмотрительном подходе к управлению капиталом, рисками и ликвидностью.
- Способность финансировать **проекты самых различных масштабов**. Стоимость проектов Банка колеблется в широком диапазоне, от сумм, составляющих значительно менее 1 млн. евро, до 500 млн. евро и более; при этом свыше 60% из них относятся к категории "малых" (до 10 млн. евро). Среднестатистический объем проекта ЕБРР равен 22 млн. евро.
- Прочная репутация в области **защиты окружающей среды**, особенно в части повышения энергоэффективности и освоения возобновляемых источников энергии, включая такими показателями, как 46-процентный удельный вес "зеленых" инвестиций в общем объеме капиталовложений за 2019 год (из которых 91% пришлось на финансирование мероприятий, связанных с изменением климата), при том, что 62% этих средств были выделены частным клиентам. Для сравнения, частным компаниям достались 19% климатических ассигнований ГВБ; для Европейского инвестиционного банка (ЕИБ) этот показатель составил 36%, а для Африканского банка развития (АфБР) – 33%.
- Превосходные показатели **финансирования в национальных валютах и поддержки развития рынков капитала**, о чем свидетельствуют растущее число и удельный вес инвестиций в национальной валюте, на которые в декабре 2019 года приходилось 30% общего объема капиталовложений. Аналогичный уровень (29%) достигнут Азиатским банком развития (АзБР), тогда как у других МБР доля операций в национальных валютах не столь высока: 18% у МФК, около 10% у АфБР и менее 1% у ЕИБ.
- Богатый опыт поддержки **малых и средних предприятий (МСП)**, в том числе путем прямого финансирования и предоставления бизнес-консультаций. На развитие МСП направлены почти треть всех проектов ЕБРР и более 10% годового объема его инвестиций. Это означает, что в среднем каждый год Банк предоставляет более чем 300 тысячам малых предприятий средства на общую сумму свыше 1 млрд. евро. Программа ЕБРР по прямому финансированию и консультированию МСП не имеет аналогов в мире.

- Доказанная практикой **способность и умение оперативно расширять географическую сферу своей деятельности**, в том числе и на те страны, где никогда не существовало командно-административной экономической системы (география операций Банка расширялась уже четыре раза), быстро осваиваться на новых рынках и добиваться реальных результатов. За первые пять лет работы в регионе ЮВС, начатой в 2012 году, ЕБРР предоставил для реализации 60 проектов кредиты на общую сумму свыше 2 млрд. евро и с тех пор практически не снижал набранный темп.

34. Отточенная практикой бизнес-модель ЕБРР доказала свою надежность и эффективность, позволив ему инвестировать на протяжении 30 лет свыше 146 млрд. евро. Благодаря этому Банк стал во многих странах своих операций крупнейшим инвестором. Нацеленность на системные преобразования, содействие развитию частного сектора и доказанная на практике способность ЕБРР к оперативному реагированию являются важными предпосылками успеха в построении рыночной экономики и достижении ЦУР, учитывая ту роль, которую должны сыграть в этом рыночное финансирование и частная инициатива. Эти же факторы оказались крайне важными для быстрого оказания странам поддержки в условиях текущего кризиса и будут сохранять решающее значение на этапе преодоления его последствий.

2. ЗАПАС ПРОЧНОСТИ И УСТОЙЧИВОСТИ НА ДЛИТЕЛЬНУЮ ПЕРСПЕКТИВУ

2.1 Сохранение достигнутого и ускорение переходного процесса: кризис и возобновление роста

35. Пандемия Covid-19 и ее последствия наложили неизгладимый отпечаток на то, как ЕБРР будет поддерживать переход стран операций к устойчивой рыночной экономике в течение всего периода действия СКБ. В начале этого периода Банк будет уделять основное внимание сохранению достигнутого несмотря на беспрецедентные экономические потрясения глобальных и региональных масштабов. В разных странах операций кризис будет принимать различные формы и развиваться неодинаковыми темпами. Однако со временем все государства вступят в фазу оживления экономики, когда ЕБРР сможет содействовать ускорению переходного процесса. Между этими двумя фазами не будет четкой границы, а некоторые последствия кризиса до сих пор не ясны. Поэтому к решению своих стратегических задач Банк будет подходить гибко. На всем протяжении кризиса и послекризисного восстановления ЕБРР будет стремиться продвигать вперед переходный процесс и способствовать построению лучшего будущего по окончании пандемии коронавируса посредством экологизации своей деятельности, более активного содействия равенству возможностей и поддержки внедрения цифровых технологий. Наряду с этим Банк будет делать особый акцент на вопросах управления экономикой. Во всей своей деятельности он будет стремиться к тому, чтобы его проекты соответствовали международным обязательствам стран операций и добиваться устранения перекосов в торговле путем диалога с государственными органами.

Врезка 1. ЕБРР к 2025 году

Руководствуясь сформулированными в СКБ стратегическими директивами, к 2025 году ЕБРР:

- окажет странам операций своевременную, эффективную поддержку в сохранении достигнутого и ускорении переходного процесса в ситуации экономического кризиса, вызванного пандемией Covid-19;
- наглядно сосредоточит свои усилия на поддержке стран операций, которые менее других продвинулись по пути перехода к рыночной экономике, включая страны, находящиеся на начальном этапе перехода¹ (СНЭП), государства ЮВС и Западных Балкан, путем расширения инвестиций и взаимодействия с государственными органами;
- закрепит свою ориентацию на частный бизнес, направив в частный сектор более трех четвертей общего объема капиталовложений за период действия СКБ;
- окажет непосредственную поддержку построению природосберегающей, низкоуглеродной экономики путем наращивания в переход к "зеленой" экономике;
- внесет вклад в создание равных возможностей для неблагополучных групп населения и усилит повсеместный учет гендерной проблематики при реализации проектов путем усиления инвестиционного потенциала и работы с государственными органами;
- предпримет всесторонние, последовательные усилия с тем, чтобы помочь странам операций оптимально использовать возможности цифровизации для поддержки переходного процесса во всех секторах;
- с одобрения управляющих успешно приступит к работе в новых странах операций в пределах нынешнего географического охвата своей деятельности, в частности в Алжире;
- в случае положительного решения Совета управляющих предпримет шаги по разворачиванию операций в ограниченном числе стран за пределами нынешнего географического региона деятельности ЕБРР;
- усилит поддержку стран, которые пожелают завершить пользование ресурсами ЕБРР, на основе переработанного и дополненного директивного документа "Подход к деятельности в постоперационных странах";
- нарастит объем частного капитала, привлекаемого в страны операций, путем расширения и углубления соответствующей деятельности;
- добьется большего воздействия на переходный процесс за счет еще более тесного сочетания работы с государственными органами и инвестиционной активности, а также повысит свою способность к объективной оценке эффективности этих усилий;
- усовершенствует общую систему учета и оценки результатов, улучшит управление интеллектуальным ресурсом и повысит свою способность использовать результаты аналитической работы для лучшего планирования и более результативного проведения операций;
- создаст предпосылки экономически рационального осуществления положений СКБ путем вложений в кадровые ресурсы, повышение квалификации, совершенствование процедур и систем и внедрение передовых информационных технологий, а также за счет повышения эффективности работы и перераспределения активов.

Эти первоочередные задачи будут решаться на основе ежегодно составляемых СПИ путем дальнейших усилий как по реализации существующих проектов, так и по выполнению новых обязательств, касающихся воздействия на переходный процесс при сохранении сбалансированности портфеля с точки зрения рисков, доходов и издержек и тем самым обеспечении финансовой устойчивости.

36. Далее в настоящем документе указаны стратегические направления деятельности ЕБРР на следующие пять лет и то, чем Банк будет располагать для этой деятельности. На врезке 1 представлены конкретные целевые установки на период действия СКБ. Совет управляющих проведет обзор осуществления положений СКБ и практической реализации этих установок на Ежегодном заседании ЕБРР в 2022 году, если к маю 2021 года Совет директоров не примет решения отложить его до Ежегодного заседания 2023 года.

2.2 Стратегические направления на 2021–2025 годы

¹ Азербайджан, Армения, Беларусь, Грузия, Киргизская Республика, Молдова, Монголия, Таджикистан, Туркменистан и Узбекистан.

37. Данный раздел включает в себе самую суть СКБ. В нем показано, каким образом ЕБРР будет подходить к решению своей главной, первостепенной задачи – оказанию максимального воздействия на переходный процесс в странах операций. В нем говорится о том, как Банк намерен сохранять в период действия СКБ важнейшую для него ориентацию на частный сектор, а также усиливать свой потенциал в целях повышения качества, наращивания объемов и усиления результативности работы в странах операций.

38. В первой части раздела дается обзор деятельности ЕБРР в каждом из трех основных секторов, направленной на сохранение достижений переходного процесса в условиях кризиса, вызванного Covid-19, и на дальнейшее ускорение этого процесса в период действия стратегии за счет целого ряда ключевых инноваций и улучшений. Во второй части намечены три стратегически важные темы, на которых в ближайшие пять лет предстоит сосредоточить особое внимание, чтобы способствовать становлению всех искомых атрибутов рыночной экономики, с учетом конкретных трудностей переходного периода, характерных для многих стран операций.

2.2.1 Секторальные направления

2.2.1.1 Финансовые организации

39. Деятельность ЕБРР в финансовом секторе стран операций имеет три ключевых составляющих. Во-первых, речь идет о содействии становлению крепкого и эффективного банковского сектора путем предоставления кредитов, в том числе в местной валюте, долевого инвестирования и проведения сделок на рынке капиталов, а также помощи в развитии необходимых навыков. Наряду с этим Банк способствует повышению эффективности, решая проблемы неплатежей по кредитам путем выборочного оказания поддержки агентам по обслуживанию невозвратных кредитов. Во-вторых, ЕБРР поддерживает финансовые учреждения в качестве важных рычагов непосредственного достижения целей переходного процесса, имея в виду адресное содействие МСП, "зеленым" инвестициям, женщинам и молодежи, главным образом посредством специализированных кредитных линий, сопровождаемых технической помощью банкам-партнерам и предоставлением правительствам и регулирующим органам консультаций по вопросам политики. Давно осуществляемая Банком программа содействия развитию торговли (ПСРТ) преследует двоякую цель: стимулировать конкуренцию путем поддержки торгового обмена и повышать способность банков в странах операций работать с зарубежными контрагентами. В-третьих, ЕБРР стремится к расширению и диверсификации финансового сектора путем поддержки небанковских и микрофинансовых учреждений, а также развития более емких и ликвидных рынков капитала и национальных валютных рынков.

40. К числу первоочередных мер по сохранению достижений переходного процесса, которые надлежит предпринять непосредственно на этапе кризисного реагирования, относятся:

- оперативное развертывание и укрупнение масштабов программы СРТ, а также расширенное использование механизмов распределения риска;
- создание условий для поддержки реального сектора экономики путем улучшения балансовых показателей учреждений-партнеров за счет долевого и квазидолевого инвестирования; предоставление более рискованных субординированных кредитов и более широкое участие в операциях на рынке капитала;
- изучение инновационных путей использования государственных гарантий с тем, чтобы дать иностранным банкам возможность нарастить объемы кредитования бизнеса.

41. К числу первоочередных мер по ускорению переходного процесса на этапе выхода из кризиса в период действия СКБ относятся:

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

- повышение конкурентности и эффективности в данном секторе за счет стимулирования цифровизации существующих финансовых учреждений и выборочных инвестиций в новых участников рынка, новые бизнес-модели и поставщиков технологий для банковской отрасли;
- поддержка развития "зеленого" финансирования за счет наращивания нынешней деятельности и расширения линейки продуктов с включением в нее инструментов распределения рисков, а также "зеленых" облигаций;
- усиление долгосрочной интеграции за счет расширения поддержки, которую финансовая система оказывает торговле между странами региона;
- повышение устойчивости финансового сектора путем заемного и долевого финансирования, позволяющего удовлетворять новым требованиям регуляторов, выдерживать конкуренцию и устранять валютные нестыковки;
- расширение доступа к финансированию для недостаточно обеспеченных финансовыми услугами категорий населения, включая женщин (в том числе в рамках программы "Женщины-предприниматели"), молодежь и беженцев.

2.2.1.2 Промышленность, торговля и агропром

42. Деятельность ЕБРР в сфере промышленности, торговли и агропрома направлена на поддержку конкурентности и способствует развитию крепкого, диверсифицированного и эффективно управляемого частного сектора посредством инвестиций – в форме как кредитов, так и долевого вложения, в том числе в национальных валютах – в компании любых размеров в таких подсекторах, как обрабатывающая промышленность, услуги и сельское хозяйство. В данном секторе подход ЕБРР к инвестированию также способствует улучшению корпоративного управления, расширению возможностей ранее не охваченных групп и совершенствованию навыков. Воздействие Банка на переходный процесс здесь обеспечивается на трех уровнях. Прежде всего это уровень отдельных компаний, эффективность которых повышается. Во-вторых, демонстрационный эффект новых, более совершенных подходов способствует росту эффективности рыночных механизмов на секторальном уровне по мере того, как те же методы принимаются на вооружение другими компаниями. В-третьих, инвестиции, особенно подкрепляемые взаимодействием с государственными органами, способны оказывать системное воздействие на уровне всего государства через выработку политики и развитие механизмов регулирования.

43. ЕБРР также применяет комплексный подход к работе с МСП на всех этапах их развития. Первоочередные задачи воздействия на переходный процесс в данной сфере представлены на врезке 2. Кроме того, Банк обладает специфическими знаниями и опытом в области поддержки приватизации и перевода государственных предприятий на коммерческие рельсы, что будет, по-видимому, все более востребовано в период активизации государственного вмешательства в экономику в целях преодоления последствий кризиса, вызванного Covid-19.

44. К числу первоочередных мер, призванных обеспечить продолжение переходного процесса в специфических условиях кризиса, относятся:

- изучение возможных инновационных подходов, позволяющих сохранить доступ к финансированию, возможности для развития рынка корпоративных облигаций и получения финансирования в национальных валютах;
- содействие решению краткосрочных проблем ликвидности у компаний, имеющих хорошие перспективы в долгосрочном плане, особенно в таких секторах, как агропром, туризм и автомобилестроение, путем отсрочки и реструктуризации платежей по существующим кредитам, а также помощь в преодолении более долговременных финансовых трудностей посредством долевого инвестирования;
- предоставление предприятиям агропрома индивидуальных консультаций по выходу из кризиса и ликвидации его последствий.

Врезка 2. Поддержка МСП

К категории МСП принадлежат подавляющее большинство компаний в странах операций ЕБРР. Соответственно, именно они служат главной опорой экономики этих стран, обеспечивая людей работой и средствами к существованию. ЕБРР считает помощь МСП одним из своих главных приоритетов еще с 2014 года, осуществляя в этих целях специальную Инициативу по поддержке малого бизнеса.

Как подчеркивает ОЭСР, малые и средние предприятия оказались в эпицентре кризиса, вызванного Covid-19. Его последствия носили для них шоковый характер как со стороны предложения – из-за сокращений персонала, нарушения цепей поставок и дефицита товаров, так и со стороны спроса – в связи со снижением уровня потребительских расходов и нехваткой ликвидности. При этом МСП весьма широко представлены именно в тех секторах, включая туризм и транспорт, на которых сильнее всего отразились меры по борьбе с пандемией. Доступ к финансированию для МСП, владельцами которых являются женщины, был затруднен и до кризиса, а кризис предположительно ударит по ним в первую очередь, что вызывает особое беспокойство в силу того, что именно женщины зачастую несут основное бремя ухода за другими членами семьи.

В первые же дни кризиса ЕБРР оперативно отреагировал на нужды МСП, в том числе путем:

содействия притоку в МСП денежных средств от финансовых учреждений-партнеров (ФУП) за счет расширения имеющихся программ распределения рисков и предоставления малым и средним предприятиям специализированных кредитных линий;
более активной поддержки предоставления финансовыми учреждениями-партнерами кредитов для МСП в национальных валютах;
консультирования как существующих клиентов, так и новых МСП по вопросам финансового управления и обеспечения непрерывности бизнеса, а также ускоренного перехода к оказанию консультационных услуг в цифровом формате.

В период действия новой СКБ эта деятельность будет продолжаться и совершенствоваться по мере того, как последствия кризиса будут обретать конкретные очертания. Одновременно Банк в этот период продолжает укреплять свой подход к работе с МСП, сочетающий опосредованное финансирование через ФУП с прямым финансированием по линии ЕБРР – как в одиночку, так и в партнерстве с ФУП – а также бизнес-консультированием и взаимодействием с директивными органами. Донорской поддержке принадлежит важная роль в усилении воздействия на переходный процесс. В число стратегических приоритетов входят:

создание новых продуктов, объединяющих инвестиции с новыми направлениями консультационной поддержки, направленной на решение таких ключевых задач, как трудоустройство и профессионально-техническое обучение молодежи, с выраженным упором на цифровизацию;
поддержка усилий МСП по формированию интегрированных производственно-сбытовых цепей путем инвестирования в агрегаторы с использованием цифровых логистических платформ и (или) разработанных для этой цели собственных механизмов ФУП, включая консультирование как МСП, так и агрегаторов. Рассмотрение возможностей сотрудничества с другими МБР в целях поддержки МСП, участвующих в системах поставок, методом реверсивного факторинга;
расширение успешно осуществляемой Банком программы "Голубая лента", направленной на поддержку компаний – потенциальных лидеров данного сегмента;
более слаженное и комплексное использование инструментария ЕБРР в интересах усиления воздействия на переходный процесс путем целенаправленного диалога с государственными органами, расширенного охвата рынка и, как результат, формирования более экономически эффективного портфеля;
применение существующих продуктов, таких как программа "Женщины-предприниматели", в большем числе стран операций;
изучение целесообразности создания целевого фонда социального назначения, возможно совместно с Африканским банком развития, с участием как государственных, так и частных

инвесторов для развития МСП в регионе ЮВС. Это позволило бы повторить успех, достигнутый ЕБРР благодаря учреждению Фонда развития предприятий на Западных Балканах.

45. Первоочередные меры по ускорению переходного процесса при восстановлении экономической активности в период действия СКБ включают:

- поддержку клиентов и их производственно-сбытовых цепочек в целях сокращения выбросов углерода и усиления климатостойчивости, особенно в целях активизации развития агропромышленного сектора;
- содействие "справедливому переходу" в интересах смягчения потенциально негативного воздействия переходного процесса, и в частности перехода к новой, более экологичной и экономической структуре топливно-энергетического баланса на хозяйственную деятельность, положение трудящихся и интересы общин;
- усиление поддержки коммерциализации государственных предприятий в странах со значительным приватизационным потенциалом;
- содействие повышению конкурентоспособности за счет внедрения цифровых технологий и инвестирования на начальном этапе;
- усиление содействия инклюзивности за счет расширения программ обучения и повышения квалификации, особенно для женщин и молодежи, а также работы с отраслевыми государственными органами;
- внедрение новых продуктов для усиления воздействия, включая распределение рисков, страхование, цифровую инфраструктуру и исламское финансирование.

2.2.1.3 Устойчивая инфраструктура

46. ЕБРР предпринимает усилия по формированию эффективной и устойчивой энергетической, транспортной и муниципальной инфраструктуры, считая весьма приоритетной задачей помощь странам, вставшим на путь экологичного, низкоуглеродного развития. В данном секторе Банк использует главным образом инструменты кредитного рынка и рынка капиталов, поддерживая интеграционные процессы в экономике в целях повышения ее конкурентности и, соответственно, расширения занятости. Сильной стороной ЕБРР при этом является его способность работать как с частным, так и с государственным сектором, способствуя системным преобразованиям, выходящим за рамки отдельных проектов. В энергетике упор делается на привлечении частных инвестиций в построение безуглеродного мира и укрепление энергобезопасности. Банк применяет инновационные подходы к субсуверенному кредитованию, включая программу "Зеленые города", которому отводится важная роль в период действия стратегии. Кроме того, ЕБРР оказывает поддержку государственно-частным партнерствам (ГЧП) путем консультирования, взаимодействия с государственными органами, инвестиций и финансирования вторичных продаж, а также вкладывает средства в "умные" и экологически устойчивые энергосистемы.

47. Первоочередные меры, призванные обеспечить продолжение переходного процесса в специфических условиях кризисного реагирования – прежде всего в части поддержания конкурентоспособности, устойчивости к негативным воздействиям и надлежащей управленческой практики – будут предприниматься в рамках чрезвычайной Программы поддержки жизненно важной инфраструктуры (ППЖИ), основными инструментами которой являются:

- предоставление через банки-партнеры оборотного капитала муниципальным органам и предприятиям коммунального хозяйства, столкнувшимся с нехваткой денежных поступлений из-за неплатежей, вызванных кризисом;
- прямое кредитование операторов ключевой инфраструктуры в целях экстренного обеспечения ликвидностью, необходимой им во избежание перебоев в обслуживании важных секторов экономики;

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

- прямое кредитование заемщиков в государственном секторе, оказавшихся в невыгодном положении из-за перераспределения бюджетных средств, с целью добиться дополнительных реформ и воздействовать на переходный процесс.

48. Первоочередные меры по ускорению переходного процесса при восстановлении экономической активности в период действия СКБ включают:

- поддержку перехода к экологичной, низкоуглеродной экономике за счет инвестиций в климатостойчивую инфраструктуру и необходимую техническую модернизацию для расширения энергоснабжения из возобновляемых источников, включая "умные" энергосети и более эффективное аккумулирование энергии в сочетании с дополнительными инвестициями в энергоэффективность;
- содействие электрификации транспорта и цифровизации услуг, в том числе за счет развития интегрированной инфраструктуры обслуживания и зарядки электромобилей;
- усиленное поощрение инклюзивности за счет целенаправленного обучения и повышения квалификации в сфере новых технологий с особым акцентом на женщинах и молодежи, а также на учете гендерной специфики и инклюзивности в проектно-конструкторских решениях;
- содействие повышению устойчивости и внедрению инноваций, посредством применения цифровых технологий при проектировании и сооружении инфраструктурных объектов, включая использование элементов "умной" инфраструктуры во всех сферах городского хозяйства, путем расширения и углубления реализуемой ЕБРР программы "Зеленые города";
- содействие установлению высоких стандартов во всех аспектах деятельности Банка, касающейся инфраструктуры, в том числе с учетом Принципов качественных инфраструктурных инвестиций "Группы двадцати".

2.2.2 Объединяющие темы

49. В основу деятельности ЕБРР в период новой СКБ будут положены три стратегические темы. Развивая их, Банк будет:

- поддерживать переход к экологичной, низкоуглеродной экономике;
- содействовать обеспечению равных возможностей;
- ускорять цифровизацию.

50. Каждая из этих тем указывает на область приложения усилий, где Банк будет стремиться использовать свою особую бизнес-модель и специфический подход для ответа на важные вызовы в странах операций. Все три темы взаимно переплетаются и подкрепляют друг друга; они должны присутствовать в работе ЕБРР над всеми атрибутами переходного процесса во всех секторах. Если подход ЕБРР к поддержке построения экологичной, низкоуглеродной экономики уже обстоятельно проработан, то усилия по повсеместному обеспечению равных возможностей и ускорению цифровизации продвинулись не столь далеко. Оставшаяся часть настоящего раздела посвящена обоснованию каждой из вышеупомянутых тем и изложению методов их практической реализации в период действия СКБ.

2.2.2.1 Поддержка перехода к экологичной, низкоуглеродной экономике

51. Повышение экологической устойчивости является неотъемлемой составляющей мандата ЕБРР по поддержке переходного процесса: так, согласно подпункту vii) статьи 2.1 СУБ, во всей своей деятельности, связанной с инвестициями и техническим сотрудничеством, Банк стремится содействовать экологически здоровому и устойчивому развитию.

52. Благодаря успешному осуществлению Программы перехода к зеленой экономике (ПЗЭ) ЕБРР получил широкое признание как один из ведущих МБР, финансирующих проекты,

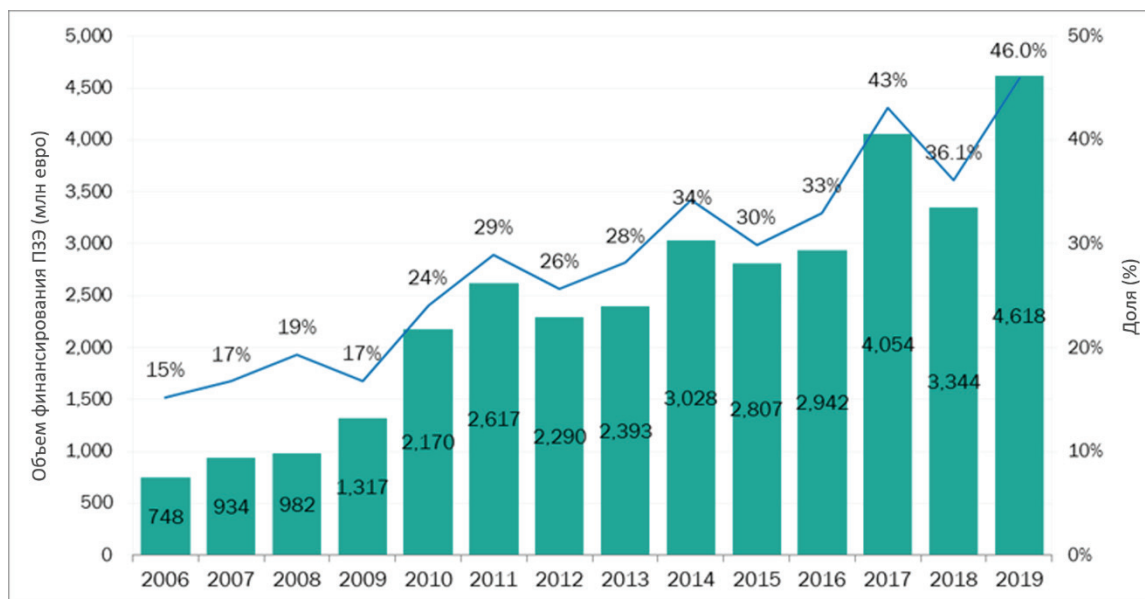
связанные с изменением климата. Актуальность этой темы возрастает по мере того, как потенциальные деструктивные последствия природных и климатических явлений, в том числе для политических, экономических, финансовых и социальных систем, представляются все более масштабными и далеко идущими. Наряду с этим следует ожидать и роста миграционных потоков из-за утраты населением экономических возможностей в условиях деградации окружающей среды и потенциальных конфликтов, спровоцированных борьбой за все более дефицитные природные ресурсы, в частности воду. В период СКБ Банк продолжит наращивать масштабы и обновлять формы поддержки, оказываемой странам операций в целях ускоренного перехода к зеленой, низкоуглеродной экономике.

53. Неотложная необходимость всеобъемлющего, глобального реагирования на изменение климата очевидна. Для достижения поставленной в международных соглашениях по климату цели ограничить прирост среднемировой температуры воздуха величиной существенно менее двух градусов Цельсия необходимо пятикратное увеличение нынешнего объема инвестиций в энергоэффективность и низкоуглеродные технологии. Решение этой задачи – как в Европе, так и за ее пределами – занимает центральное место, в частности, в "Европейском зеленом курсе", принятом Европейским союзом. Наряду с этим все более острой социальной проблемой становится загрязнение воздуха электростанциями на минеральном топливе, системами отопления, транспортом и промышленностью, из-за которого почти во всех странах операций ЕБРР атмосферные концентрации твердых частиц превышают предельно допустимую норму, рекомендованную Всемирной организацией здравоохранения (ВОЗ).

54. Работа, проделанная Глобальной комиссией по экономике и климату, указывает на то, что переход к низкоуглеродной, климатически устойчивой экономике может и должен происходить на фоне экономического роста. Это особенно актуально в свете стремления стран операций, экономика которых пережила шоковое воздействие Covid-19, стимулировать ее оживление под знаком экологизации. Согласно оценке Международного энергетического агентства (МЭА), 44% всего, что необходимо для достижения глобальных целей смягчения климатических изменений, должно быть обеспечено за счет энергоэффективности, а еще 36% – за счет перехода на возобновляемые источники энергии. Для стран операций ЕБРР переход на путь экологичного, низкоуглеродного развития в соответствии с национальными планами действий в этой области потребует как снижения энергоемкости всей экономики в целом, так и сокращения выбросов углерода в энергетической отрасли. При этом издержки адаптации должны будут учитываться в рамках концепции "справедливого перехода".

55. Как показано на диаграмме 2, ЕБРР вступает в период действия новой СКБ, имея за плечами внушительную серию достижений, способную послужить основой разработки обновленного, широкомасштабного подхода к поддержке стран операций в их стремлении к намеченным в этой области целям. За последние 15 лет Банк выстроил успешную модель инвестирования в экологически устойчивые проекты, и в частности финансирования мероприятий, связанных с изменением климата. В начале периода действия нынешней СКБ Банк задался амбициозной целью довести долю "зеленого финансирования" до 40% ГОИ к 2020 году, при том что в годы предыдущей стратегии их удельный вес в среднем составлял 25%. В 2019 году, согласно принятой в ЕБРР надежной системе категоризации инвестиций, уже 46% ГОИ приходилось на "зеленые" проекты, 90% которых были связаны с климатом. Конкретно речь идет о таких направлениях, как энергоэффективность, возобновляемые источники энергии, банковский сектор и экология, "зеленые" города, климатическая устойчивость и "зеленые" облигации. ЕБРР также хорошо показал себя в деле мобилизации средств на борьбу с изменением климата.

Диаграмма 2. Рост "зеленого финансирования" по линии ЕБРР, 2006–2019 годы



56. В период следующей СКБ эту деятельность будет необходимо значительно углубить и расширить за счет применения новой Концепции ПЗЭ на 2021–2025 годы, которая вступит в силу сразу по утверждению СКБ Советом управляющих. К 2025 году Банком поставлена цель довести удельный вес "зеленых" инвестиций до уровня, превышающего 50%. Кроме того, учитывая важность противодействия изменению климата, ЕБРР будет стремиться к суммарному сокращению чистого объема выбросов парниковых газов на 25–40 млн. тонн за период действия СКБ по сравнению с текущими прогнозами. В этих целях будет применяться более системный подход к поддержке стран операций, призванный стимулировать переход к зеленой, низкоуглеродной экономике посредством следующих мер:

- реализация – с учетом согласованных принципиальных положений новой концепции ПЗЭ – оперативной программы **перехода к соблюдению принципов международных соглашений по климату, и прежде всего Парижского соглашения**, решение о которой будет принято не позднее 2022 года. Базовая методология данного подхода в настоящее время разрабатывается совместно с другими МБР;
- **усиление деятельности в странах и взаимодействия с директивными органами** путем активизации работы Банка с государственными структурами на страновом уровне в целях поддержки составления и осуществления национальных планов действий по климату, включая долгосрочные стратегии и определяемые на национальном уровне вклады (ОНУВ), во взаимодействии с частным сектором. Совместно с национальными властями ЕБРР будет работать над формулированием оптимальных для этого директив, регламентов и стандартов. Банк также может служить координатором подключения стран операций к соответствующим инициативам на уровне государственного руководства. ЕБРР уже отработывает экспериментальные сценарии содействия "справедливому переходу" по конкретным запросам стран операций.
- **планирование тематических инициатив**, направленных на преодоление важнейших вызовов и реализацию новых возможностей, связанных с противодействием изменению климата, адаптацией к нему и другими вопросами окружающей среды. Это будет включать, например, концентрацию особого внимания на отраслях, наименее готовых к переходу на низкоуглеродные технологии, таких как тяжелая промышленность и транспорт. Это также подразумевает совместную активизацию работы в тех областях, где Банку уже удалось достичь ощутимых результатов, включая энергоэффективность, "зеленые города" и расширение финансирования природосберегающих проектов банковскими учреждениями различных стран операций. Инициативы по различным

тематическим направлениям будут служить движущей силой "зеленых" инноваций под эгидой ЕБРР, включая применение цифровых технологий, освоение новых источников энергии, таких как водородное топливо, и экосистемные решения. Деятельность в рамках этих направлений позволит развернуть более масштабные усилия по построению экологичного, низкоуглеродного будущего, которым ЕБРР будет оказывать поддержку путем взаимодействия с государственными органами и мобилизации финансовых ресурсов. Это включает привлечение как частных инвестиций, так и донорских средств, а также совместную работу с партнерами внутри стран и по линии экспертных сообществ. Упомянутые тематические направления, среди прочего, послужат потенциальной основой для формирования целевых партнерских объединений с участием правительств, частного сектора, других МБР и организаций по финансированию развития (ОФР), а также аналитических центров.

57. Готовя и осуществляя эту деятельность, ЕБРР будет использовать присущие ему маневренность и гибкость для внедрения новых практических методов и стратегических установок, позволяющих ему сохранять свои ведущие позиции в сфере финансирования "зеленых" проектов с особым акцентом на роли частного сектора и взаимодействии с государственными органами. Решение амбициозных задач потребует непрерывного обновления продуктов и программ с учетом как собственного опыта ЕБРР, так и передовой практики других сторон. Банк будет предоставлять странам операций поддержку в форме дальнейшей разработки инновационных продуктов в сочетании с децентрализованным подходом к их практическому применению в разных секторах и государствах.

58. Уже более десяти лет ЕБРР активно сотрудничает с другими МБР в рамках "зеленой" повестки дня по климату, обеспечивая координацию усилий и обмениваясь знаниями. Благодаря этому МБР занимают скоординированную позицию по целому ряду аспектов, включая выработку совместной методологии финансирования проектов, связанных с изменением климата. Сообща ведется работа над практическим подходом к учету целей, намеченных в Парижском соглашении. Тесное сотрудничество МБР также позволяет достигать договоренностей о таких масштабных совместных инициативах, как совместное заявление на саммите ООН по климату в 2019 году. Банк будет и впредь взаимодействовать с глобальными экологическими фондами и донорами, которые внесли существенный вклад в достижение им уже имеющихся результатов.

59. В развитие своих внутренних систем мониторинга, отчетности и проверки ЕБРР вкладывает ресурсы с 2013 года; все это время значение, придаваемое Банком инвестициям в "зеленые" проекты, возрастало. В перспективе ЕБРР будет сочетать постановку более амбициозных задач с дальнейшим усилением работы с данными, характеризующими финансовые и иные параметры "зеленых" инвестиций, и совершенствованием режима раскрытия информации, необходимой для подготовки убедительной, выверенной и поддающейся контролю отчетности. Банк также укрепит свой потенциал ретроспективной оценки воздействия и свои проверочные механизмы.

2.2.2.2 Содействие созданию равных возможностей

60. Преодоление неравенства между странами и внутри них остается одним из решающих политических, экономических и социальных вызовов нашего времени. Устойчивость экономики и полное раскрытие ее производственного потенциала предполагают использование способностей всего населения. Для этого нужно обеспечить всем и каждому равный доступ к услугам и инфраструктуре, минимально необходимым для жизни, труда и поддержания общественных связей. Кроме того, изменение характера трудовой деятельности человека нарушает привычное функционирование трудового рынка и увеличивает риск дальнейшей маргинализации неблагополучных социальных групп. Эти элементы неравенства дополнительно обнажились и углубились из-за пандемии covid-19. Обеспечение инклюзивного

роста чрезвычайно важно для решения этих проблем, сокращения миграционных потоков и усиления социально-политической сплоченности общества.

61. За последние два десятилетия неравенство доходов в странах операций Банка сократилось. В то же время более чем для половины жителей региона разрыв в уровнях заработка не уменьшился, и на сегодняшний день проблема неравенства в регионе на две трети сосредоточена внутри отдельных стран. Помимо этого, в регионе ЕБРР сохраняется весьма существенное неравенство возможностей, причины которого не зависят от конкретного человека, то есть связаны с гендерной принадлежностью, местом рождения или уровнем образования родителей, на что было указано в Докладе ЕБРР о переходном процессе за 2016–2017 годы.

62. Кризис, вызванный распространением коронавируса, усугубил последствия неравенства. Такие уязвимые группы населения, как женщины, молодежь и мигранты, шире представлены среди работников сферы услуг, а также других наиболее затронутых кризисом секторов, включая индустрию туризма. Предприятия этих секторов зачастую сосредоточены в регионах, где мало альтернативных источников заработка и слабо развиты хозяйственные связи с остальной экономикой страны. При этом женщины несут на своих плечах непропорциональное бремя ухода за детьми, а также больными и престарелыми родственниками, что затрудняет им сохранение рабочих мест или продолжение предпринимательской деятельности. Для молодых людей, получивших образование, поиск работы осложняется в период общего сокращения числа вакансий и сокращения расходов на обучение без отрыва от производства. Как показал опыт предыдущих пандемий, такое углубление существующего неравенства, по всей вероятности, создаст дополнительный разрыв в уровнях доходов, который сохранится в течение ряда лет и приведет для значительной части затронутого населения к сокращению общей суммы заработков, полученных в течение всей жизни.

63. ЕБРР давно пришел к выводу, что переход к устойчивой рыночной экономике требует такого изменения структуры рынков, которое может привести к возникновению или усугублению неравенства. Например, существует риск того, что в процессе перехода к "зеленой", низкоуглеродной экономике положение людей, для которых источником средств к существованию служат отрасли, потребляющие углеродное сырье, необратимо ухудшится по сравнению с остальной частью населения. Степень такого ухудшения будет зависеть от политики государства, касающейся развития производства и обеспечения занятости, а также от состояния территориальных связей и мобильности трудовых ресурсов. В рамках своих усилий по содействию равенству возможностей ЕБРР разрабатывает комплекс инструментов и материалов, включающий инвестиционные продукты, методы повышения потенциала населения и взаимодействия с государственными органами и предназначенный для содействия "справедливому переходу".

Врезка 3. Повсеместный учет гендерной проблематики

Определенных успехов в обеспечении повсеместного учета вопросов гендерного равенства и расширении экономических прав и возможностей женщин ЕБРР смог добиться в процессе осуществления своей Стратегии содействия в обеспечении равноправия полов (ССРП), утвержденной в 2016 году. В период действия СКБ Банк будет по-прежнему фокусировать внимание трех первоочередных направлений: i) облегчение доступа к финансированию и вспомогательным бизнес-услугам для компаний, руководимых женщинами; ii) расширение круга доступных женщинам специальностей и возможностей трудоустройства и iii) лучшее обеспечение услугами, в первую очередь за счет создания устойчивой инфраструктуры. Работа на этих направлениях будет подкрепляться дальнейшим содействием повсеместному учету гендерной проблематики в деятельности ЕБРР и усилением институционального потенциала.

Как отмечалось в разделе 2.2.2.2, социально-экономические последствия Covid-19 особенно тяжело отражаются на положении женщин и грозят свести на нет имеющиеся успехи в области гендерного равенства. Поддержка женщин путем обеспечения их доступа к финансированию, профессиональной подготовке и услугам будет важнейшим условием сохранения достигнутого и возобновления прогресса в направлении гендерного равенства в регионах операций ЕБРР.

В период действия СКБ Банк разработает учитывающий гендерные аспекты инструментарий и расширит возможности всех своих подразделений по поощрению гендерного равенства. Речь идет о таких задачах, как:

- поддержка инноваций, включая новые финансовые продукты, облегчающих женщинам доступ к финансовым ресурсам и накоплению;
- эффективное применение инновационных финансовых технологий в целях сокращения издержек и расширения доступа к услугам;
- поддержка женщин-предпринимателей в форме специализированного профессионального обучения, в том числе научным и инженерно-техническим дисциплинам, делового наставничества, бизнес-коучинга и начальной финансовой подготовки;
- поощрение профессиональной активности женщин посредством увеличения их числа в составе руководящих органов, на управленческих должностях и среди специалистов;
- поддержка инклюзивного подхода к закупкам и создание благоприятных условий для включения руководимых женщинами предприятий в цепи поставок и приращения стоимости;
- взаимодействие с клиентами в целях решения проблемы сексуальных домогательств на работе, устранения гендерной предвзятости при найме на работу и при продвижении по службе;
- содействие преодолению трудностей, связанных с необходимостью ухода за детьми и пожилыми родственниками, а также создание экономических условий для более эффективного обеспечения такого ухода;
- развитие безопасного и доступного транспорта, расширяющего возможности женщин;
- помощь клиентам в борьбе с гендерным насилием.

Эти меры Банк дополнит серией организационных инициатив, призванных создать условия для их реализации, включая:

- доукомплектование всех подразделений Банка специалистами по гендерной проблематике с опорой на созданную ЕБРР недавно Сеть гендерных активистов, а также организацию специальных учебных занятий в региональных и секторальных группах и их обеспечение подборками тематических материалов;
- разработку новых механизмов мониторинга, позволяющих глубже исследовать инвестиции ЕБРР с позиций разумного гендерного анализа;
- усилия по институционализации контроля за итоговым воздействием на гендерную ситуацию, например в рамках ОАПП, в качестве дополнительного вклада в разработку концептуального подхода к конкретным регионам и странам;
- укрепление существующих партнерских связей и налаживание новых в поисках дополнительных возможностей как для клиентов, так и для инвесторов.

64. ЕБРР уделяет первоочередное внимание социальным группам, экономические возможности которых по не зависящим от них причинам ограничены сильнее, чем у других: женщинам, молодежи, жителям отдаленных районов, беженцам и принимающим их общинам, а также лицам, имеющим инвалидность. Везде, где это возможно, Банк продолжит изучать возможности охвата других уязвимых категорий населения, включая мигрантов, ЛГБТИ и трудящихся старшего возраста.

65. ЕБРР способствует созданию равных возможностей посредством практического подхода, ориентированного в первую очередь на частный сектор и предполагающего решение трех ключевых задач:

- расширение доступа неблагополучных групп населения к рабочим местам и профессиональной подготовке на основе уникального подхода, при котором во главу угла ставится частный сектор. Банк помогает компаниям решать задачи развития человеческого капитала и обеспечения потребностей в квалифицированных кадрах в целях повышения эффективности и обеспечением условий для роста при одновременным созданием возможностей для трудоустройства и освоения новых специальностей. Он также задействует ресурсы частного сектора для достижения ключевых стратегических целей – от введения квалификационных стандартов национального уровня, более соответствующих нуждам работодателей, до снятия ограничений на трудовую деятельность женщин, которые сокращают кадровую базу и потенциально сужают возможности для инноваций и роста;
- облегчение доступа к финансовым ресурсам и предпринимательской деятельности путем инвестирования ресурсов – как непосредственно, так и через финансовые организации – в предоставление индивидуализированных финансовых и нефинансовых услуг и создание возможностей для привлечения капиталов в МСП, руководимые женщинами или молодыми предпринимателями, а также действующие в относительно слаборазвитых районах. ЕБРР также ведет работу с государственными органами, стремясь к формированию благоприятной среды для упомянутых групп;
- улучшение доступа к услугам путем поддержки учитывающих гендерную специфику подходов к проектированию инфраструктуры, мер по обеспечению всех граждан безопасными транспортными услугами, развитию межрегиональных связей и внедрению достижений научно-технического прогресса. Это включает также акцент на "зеленых" инвестициях с учетом гендерной специфики, например в форме поощрения участия женщин в освоении возобновляемых источников энергии, внедрении экологически чистых технологий и создании устойчивой инфраструктуры. На уровне политики Банк содействует включению мер, учитывающих гендерные аспекты, в национальные стратегии развития инфраструктуры (включая транспорт и муниципальные службы), а также внедрению инклюзивного подхода к закупкам.

66. Подход ЕБРР дает предприятиям возможность формировать разнообразные по составу и сбалансированные в гендерном отношении трудовые коллективы и привлекать более высококвалифицированные кадры. Он также помогает представителям неблагополучных социальных групп получать необходимую квалификацию, доступ к финансированию и услугам, тем самым открывая для них возможность участия в недоступных им ранее видах экономической деятельности. Благодаря этому ЕБРР в состоянии предложить частным и государственным клиентам в самых разных отраслях и странах операций весьма ощутимые преимущества в том, что касается обеспечения устойчивого и инклюзивного экономического роста.

67. Кроме того, как показано на врезке 3, Банк последовательно стремится обеспечивать во всех своих операциях повсеместный учет гендерного фактора. Соответственно, положения, посвященные гендерной тематике, включаются им в качестве необходимого элемента в инвестиционные соглашения и стратегические договоренности, равно как и в страновые и

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

отраслевые стратегии. Решающее значение в этой работе имеют сигналы, исходящие от старшего руководства, а также информационно-просветительская работа с персоналом и подборки материалов по гендерным вопросам.

68. ЕБРР закладывает прочную основу для интенсификации и расширения своих усилий по содействию равенству возможностей путем:

- облегчения доступа к профессиональной подготовке и трудоустройству за счет:
 - целенаправленной работы с компаниями в секторах с высокой добавленной стоимостью и опережающими темпами роста, где наиболее востребованы высокооплачиваемые специалисты, включая сектор передовых технологий;
 - поддержки компаний, стремящихся адаптировать свои трудовые ресурсы к новым требованиям и возможностям, связанным с цифровизацией, при помощи систем обучения в течение всей жизни, повышения профессиональной квалификации и переподготовки с уклоном в освоение цифровых технологий;
 - работы с руководством в целях поддержки, среди прочего, общенациональных и отраслевых систем профессионально-технического обучения, эффективных моделей повышения квалификации без отрыва от производства, включая ученичество, лучшего обеспечения данными о востребованных специальностях и устранения гендерного неравенства в сфере регулирования трудового рынка;
 - перехода к инклюзивным и учитывающим гендерную проблематику мерам по поддержке производственно-сбытовых цепочек;
 - наращивания усилий по содействию "справедливому переходу" в интересах населения, на основе всеобъемлющего, комплексного подхода к региональному развитию;
- облегчения доступа к финансированию за счет:
 - расширения кредитных линий по программам "Женщины-предприниматели" и "Молодые предприниматели", а также программам повышения квалификации предпринимателей и регионального развития в новых приоритетных районах;
 - эффективного применения цифровых технологий для распространения финансовых услуг на группы населения, недостаточно охваченные этими услугами;
 - наращивания работы по консультированию малых предпринимателей и повышению потенциала финансовых организаций-партнеров;
 - распространение на ЮВС и другие регионы накопленного в Центральной Азии опыта взаимодействия с государственными органами в целях поддержки административно-правовых реформ, учитывающих гендерные аспекты и способствующих созданию благоприятной среды для женского предпринимательства, а также повышению уровня компьютерной, финансовой и юридической грамотности предпринимателей-женщин.
- Облегчения доступа к услугам за счет:
 - поддержки инклюзивных и учитывающих гендерную специфику подходов к разработке и реализации инфраструктурных проектов;
 - включения мер по развитию "безопасного транспорта" в большее число инфраструктурных проектов;
 - расширения доступа к ИКТ-услугам и повышения их качества в сельских районах;
 - включения гендерных аспектов и элементов инклюзивности в программы развития "Зеленых городов";
 - повышения информированности о гендерной проблематике, ее более глубокого разъяснения и облегчения доступа к соответствующим услугам путем подготовки подборок тематических материалов и адресного предоставления консультаций;
 - усиления гендерной составляющей национальных стратегий развития инфраструктуры, внедрения "гендерных бюджетов" в практику планирования и предоставления услуг на уровне муниципальных образований и дальнейшее поощрение инклюзивных подходов к закупкам.

69. На всех этих участках ЕБРР будет стремиться к повышению качества данных, с упором на их сбор и представление в разбивке по признаку пола, что позволит составить более точное представление о действенности принимаемых мер и усовершенствовать выработку инклюзивной политики.

70. Практический подход к этой сквозной стратегической теме будет дополнительно проработан в 2021 году и вынесен на обсуждение Совета директоров, с должным учетом необходимости увязать эту работу с существующими (и подлежащими обновлению) стратегиями содействия гендерному равенству и экономической инклюзивности.

2.2.2.3 Ускорение цифровизации

71. Начало цифровизации было положено задолго до появления Covid-19. Пандемия резко ускорила этот процесс, так как введенные в большинстве стран режимы самоизоляции и правила социального дистанцирования разом заставили многих людей отказаться от привычных форм трудовой деятельности, учебы и общения. Бизнес быстро адаптировался к новым реалиям, переосмыслив способы своего взаимодействия с клиентами, работниками и поставщиками и задействовав новые технологии, позволяющие ему сохранить жизнеспособность. Инновационные технические решения все шире применяются в таких сферах, как образование и здравоохранение, на которые пандемия наложила непосредственный отпечаток. Потребители освоили новые способы получения нужных им товаров и услуг. Государственные учреждения стали пользоваться мобильными приложениями для отслеживания контактов, распространения санитарно-эпидемиологической информации и проведения платежей.

72. Цифровизация и четвертая промышленная революция влекут за собой глубокие структурные изменения в экономике и на рынке труда. Среди стран и отраслей, в которых действует Банк, нет ни одной, где новые технологии не меняли бы привычный ход жизни, хотя масштабы этих изменений и создаваемые ими возможности и риски неодинаковы. Тем не менее из Доклада о переходном процессе за 2018/19 год становится очевидным общее отставание стран операций ЕБРР с точки зрения их способности пожинать плоды все более многочисленных инноваций. Следовательно, задача ЕБРР на период действия СКБ будет состоять в объединении усилий со странами и клиентами для того, чтобы обратить цифровизацию на пользу переходному процессу и не допустить появления "цифрового разрыва" между странами операций и передовой частью человечества, смягчив и ограничив сопутствующие этому новые риски.

73. Переход на цифровые технологии не является самоцелью, но лишь способен облегчить воздействие на переходный процесс для придания ему всех искомых атрибутов, продвигаемых ЕБРР. Для иллюстрации:

- цифровые технологии придают компаниям дополнительный "**запас прочности**" и более высокую **конкурентоспособность** за счет увеличения производительности и снижения издержек. Мобильные телефонные сети способствуют поддержанию связи между региональными рынками, тем самым повышая их эффективность и снижая уровень цен. Новый интерес к формированию устойчивых производственно-сбытовых цепей может сделать вполне привлекательной идею возвращения производства из-за рубежа. В финансовом секторе созрели потенциально революционные технические решения, позволяющие радикально облегчить доступ к финансовым услугам, одновременно повысив их эффективность и углубив их содержание;
- цифровые приложения и сопутствующая им инфраструктура ИКТ способны резко улучшить работу средств связи и повысить **интегрированность** экономики, сделав современные широкополосные соединения экономически более доступными, особенно для домохозяйств и малых предприятий, и таким образом открыв для них, например, возможность участия в электронной торговле. Технологии блокчейна и "умная" аппаратура

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

в пунктах таможенного контроля могут сокращать потери времени при пересечении границ и способствовать развитию международной торговли.

- Переход к "зеленой", низкоуглеродной экономике будет обеспечиваться во многом за счет применения цифровых технологий – например, для более эффективной эксплуатации существующей инфраструктуры и управления движением транспорта, сокращения энерго- и углеродоемкости, а также контроля за эффективностью землепользования и потребления энергии. Использование больших массивов данных и алгоритмов машинного обучения может облегчать анализ климатической уязвимости и разработку энергоэффективных проектов.
- Цифровые технологии способствуют улучшению практики **управления** и повышению прозрачности, например в сфере государственных закупок, таможенного администрирования и реализации государственных активов, в то время как доступ в интернет способствует сокращению коррупционных возможностей благодаря возрастанию активности граждан и большей свободе СМИ. Создание инфраструктуры безналичных расчетов может повысить прозрачность бизнеса и стать важным вкладом в борьбу с уклонением от налогов.
- Цифровизация открывает возможности для повышения **инклюзивности**, особенно там, где представители малоимущих групп населения могут получать доступ к профессионально-технической подготовке, например в форме дистанционного обучения для молодежи, а также достижения большей гендерной сбалансированности в традиционно "мужских" профессиях, связанных с электронно-вычислительной техникой, что способствует ускоренной адаптации к новым технологиям. Примерами этого могут служить успехи в расширении охвата населения финансовыми услугами, в области телемедицины и образовательных технологий.

74. О каком бы из атрибутов переходного процесса ни шла речь, фиксация, обработка и использование данных в цифровом формате обеспечивают экономию времени и материальных затрат, повышают эффективность, производительность и безопасность в самых разных секторах, от энергетики, транспорта и горнодобывающей промышленности до водопользования и сельского хозяйства.

75. Цифровизация также чревата новыми рисками и вызовами. К важнейшим из них относятся вопросы защищенности данных, кибербезопасности, защиты интересов клиентов и их личной информации. Потенциал государственных структур в части активного использования возможностей цифровизации, как правило, невелик, за немногими позитивными исключениями в некоторых странах операций ЕБРР. Уровень знаний, которыми располагают как национальные органы, так и учреждения, ответственные за установление международных стандартов, не позволяет им идти в ногу со временем, затрудняя поиск оптимальных подходов к регулированию и практическому осуществлению цифровизации. По мере того, как "Интернет вещей" будет создавать все новые точки пересечения новых отраслей с традиционными средами повседневной жизни, особую важность будут приобретать вопросы кибербезопасности. В сфере бизнеса перед руководителями как малых предприятий, так и крупных концернов стоит нелегкая задача постоянно следить быстро меняющимися нормативами и требованиями регулирующих органов. Наряду с этим приходится решать проблемы стимулирования инноваций, поведения доминирующих игроков на глобальном рынке, новых бизнес-моделей, антимонопольной политики, налогообложения и т.д.

76. Предыдущие смены технологических укладов приводили к фундаментальным изменениям в структуре трудового рынка и характере труда. В конечном итоге вновь создаваемые рабочие места с лихвой возмещали потерю старых. Однако переходный период может оказаться болезненным, прежде всего для тех, кто обладает наименьшими возможностями для приспособления к новой реальности. Содействие тому, чтобы переходный процесс отвечал интересам всех членов общества, а также развитие цифровых навыков представляют собой важную задачу. В период, когда трудовая деятельность меняет свой

характер под воздействием автоматизации и новых принципов подбора и использования кадров, предприниматели задумываются над тем, какие специалисты и в каком качестве будут необходимы им для успешного развития бизнеса. Есть страны, где таких специалистов найти несложно. В других государствах рынок труда и общественные институты едва справляются с растущим спросом на них.

77. Проблемой является не сам доступ к цифровым технологиям, а выработка способствующей этому политики и норм регулирования, а также раскрытие потенциала этих технологий путем построения новых моделей бизнеса. Крайне важно обеспечить формирование оперативных сред, акцент в которых будет делаться на эксплуатационной совместимости, четком межсекторальном взаимодействии и создании надежной инфраструктуры всеобщего доступа. Наряду с этим необходимы сбалансированные и соразмерные реальным потребностям государственные меры и нормы регулирования, а также стратегии повышения квалификации и создания потенциала.

78. Хотя ряд уже существующих в частном секторе структур – таких, как крупные банковские учреждения – по всей вероятности, сохраняют ведущие позиции на рынке благодаря своим размерам, преимуществам, связанным с действующими нормами регулирования, и фирменной репутации, им также необходимо ускорить внедрение новых технологий, дабы не оказаться в положении безнадежно отставших. Предприятия всех секторов должны будут анализировать влияние цифровых технологий на их взаимодействие с клиентами и производственно-сбытовые цепи, в то время как конкуренция со стороны вновь создаваемых компаний и фирм, предлагающих "революционные" решения, будет все более ощутимой.

79. ЕБРР уже успешно внедряет цифровые технологии во многих областях своей деятельности. Так,

- стратегия Банка для сектора ИКТ на период до 2024 года предусматривает вложения в инфраструктуру, жизненно важную для внедрения передовых технологий, наряду с созданием условий для роста высокотехнологичных фирм в рамках Венчурной капитальной инвестиционной программы, осуществляемой ЕБРР в целях поддержки компаний на этапе их становления и роста, а также содействия приватизации;
- рассчитанная на период до 2023 года Стратегия для энергетического сектора предусматривает сочетание инновационных технических решений с выделением финансовых ресурсов, крайне необходимое для продвижения к "зеленому", низкоуглеродному будущему;
- Банк занимает среди МБР ведущие позиции в области создания инфраструктуры, поддерживающей новые технологии; "Группе двадцати" он помогает в разработке программы ускоренного внедрения концепции "Инфратех". Это позволит получить существенную экономическую, социальную и экологическую отдачу и во многом приблизиться к реализации сформулированных "Группой двадцати" Принципов качественных инфраструктурных инвестиций;
- во все свои будущие планы действий по развитию "зеленых" городов Банк будет включать элементы концепции "умного города", увязывающей предприятия коммунального хозяйства с объектами инфраструктуры и общественными службами в единую систему, способную генерировать данные в реальном масштабе времени, что сулит целый ряд таких преимуществ, как уменьшение загрязнения, оздоровление окружающей среды и более эффективное функционирование городского хозяйства. Особую актуальность этому придают поступающие сведения, согласно которым города, где применяются цифровые технологии, более успешно преодолевают последствия Covid-19;
- в число своих мер реагирования на пандемию Covid-19 ЕБРР также включил, оперативное внедрение цифровых технологий, в частности путем:

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

- применения цифрового инструментария и экспериментальных средств дистанционного контроля в целях цифровизации и частичной автоматизации процедур комплексного обследования с учетом новой ситуации после пандемии;
- создания цифровой платформы для обеспечения информационных нужд МСП, связанных с подбором кадров и созданием условий для роста;
- реализации экспериментальных проектов использования блокчейн-технологий для отслеживания наличия в продаже фармацевтических товаров.

80. Из вышеуказанной деятельности, которая начала развиваться в ЕБРР, а также из активной работы сформированного в Банке Сообщества по обмену практическими знаниями о прорывных технологиях и опыта, накопленного в этой сфере другими участниками процесса развития и инвесторами, можно извлечь, в частности, следующие уроки:

- сдерживающим фактором для ряда стран остается нехватка базовой инфраструктуры цифровых технологий: так, важнейшим условием их применения является наличие высокоскоростных Интернет-соединений;
- ключевая роль директивных органов и систем регулирования в создании условий для инновационной деятельности при одновременной защите данных, частной жизни и интересов потребителей. Страны операций особенно нуждаются в неангажированных консультациях по выработке норм регулирования формирующихся рынков;
- конвергенция технологий говорит о том, что узковедомственный подход может сдерживать полную реализацию заложенного в них потенциала, раскрытие которого требует "перекрестного опыления" и межсекторального распространения применяемых подходов;
- одним из ключевых "узких мест" является потребность как государственного, так и частного сектора в руководящих деятелях, чьи знания, навыки, способности и менталитет позволяют проводить преобразования, необходимые для использования открывающихся возможностей;
- МФО в состоянии ускорить цифровизацию, поскольку они выступают в роли технологически нейтральных доверенных партнеров, чьи знания могут быть положены в основу выработки и осуществления политики и проектов внедрения прорывных технологий, на которые существует запрос со стороны государств и частных клиентов. Вероятно, оптимальным подходом для МФО является работа через посредников, а не напрямую с разработчиками таких прорывных решений, хотя МФО и могли бы оказать нынешним партнерам (т.е. традиционным участникам рынка) помощь в проведении цифровизации.

81. Для того, чтобы учесть эти уроки и иметь возможность задействовать весь потенциал новых технологий, Банку необходимо:

- определить роль инвестиций ЕБРР, его стратегического курса и технического содействия в восполнении недостатков рынка и наметить возможные способы практической реализации всего спектра выполняемых им функций;
- оценить, в какой степени собственные услуги и продукты ЕБРР могли бы предоставляться по цифровым каналам;
- обозначить круг имеющихся и новых партнеров, способных обеспечить максимальную эффективность и взаимодополняемость предпринимаемых усилий;
- проанализировать и оптимизировать внутренние технологические ресурсы и организационные механизмы ЕБРР, включая то, как его сотрудники могут постоянно быть в курсе новых технических решений и адаптироваться к современной, гибкой и динамичной рабочей среде.

82. По итогам дальнейшего анализа предстоит подготовить концептуальный документ с изложением подхода ЕБРР к этой сквозной стратегической теме, который будет вынесен на обсуждение в Совете директоров в 2021 году.

2.2.3 Важность управления экономикой

83. Качество управления является ключевым фактором, определяющим различия в экономических показателях между странами и на страновом уровне. Подробный анализ этой зависимости приведен в Докладе о переходном процессе за 2019–2020 год. Повышение качества управления, изначально считавшееся одним из приоритетов, обрело дополнительную актуальность перед лицом кризиса, вызванного Covid-19 и приведшего к усилению государственного вмешательства в экономику. По мере дальнейшего проявления последствий этого кризиса роль государства в экономике, вероятно, будет расти.

84. Правильно построить работу в условиях возросшей экономической активности государственных органов – важная и нелегкая задача для ЕБРР. Работа над таким атрибутом переходного процесса, как "эффективность управления" предполагает усиление внимания Банка к вопросам управления экономикой в период действия СКБ, в сотрудничестве с такими ключевыми партнерами, как ЕС и другие МФО. В силу своей ориентации на частный сектор ЕБРР располагает возможностями для содействия более эффективному управлению прежде всего на уровне предприятий или в отдельно взятых сегментах экономики.

85. В условиях вероятного усиления роли государственных предприятий (ГП), Банк может способствовать сохранению равных условий конкуренции между национализированными и частными компаниями. Эта работа будет включать консультирование правительств по вопросам введения соответствующих нормативных правил и контроля за их соблюдением, недопущение фактического перехода регуляторных функций в руки ГП и помощь в обеспечении равноправного доступа к государственным заказам. Особо важную роль ЕБРР мог бы сыграть путем содействия эффективному управлению государственными компаниями в части их перехода к более прозрачной структуре собственности, придания более четкого и обоснованного характера целям и практике менеджмента и увеличения объема раскрываемой информации. В конечном итоге Банк мог бы оказать содействие в своевременном возвращении этих компаний в частные руки.

86. В аналитическом разделе Доклада о переходном процессе за 2019–2020 год упоминается также о следующих направлениях практической работы Банка, которые сохранят свою актуальность в период СКБ:

- улучшение делового климата путем создания института бизнес-омбудсменов и учреждения советов иностранных инвесторов;
- совершенствование управления на уровне предприятий и на муниципальном уровне на основе специальных планов действий в этой области;
- раскрытие потенциала цифровых технологий как основы прозрачных механизмов "электронного управления", в том числе в сфере государственных закупок, таможенного администрирования и реализации государственного имущества;
- совершенствование "зеленой" практики управления на национальном уровне путем поддержки добровольных или обязательных режимов раскрытия экологической информации или на уровне предприятий с помощью "планов действий по экологизации".

2.3 Путь рыночных преобразований

87. Банк ставит своей целью оказание поддержки всем странам, где осуществляются его операции. Он будет инициативно и гибко подходить к определению уровня этих операций, руководствуясь тремя присущими ему принципами: воздействие на переходный процесс, дополняемость роль и здоровая банковская деятельность. Соответственно, конкретные действия ЕБРР зависят от найденных им возможностей для совершения сделок, которые отвечают банковским требованиям и не могут быть профинансированы из других источников. Эти возможности меняются, претерпевая эволюцию по мере продвижения стран по пути

преобразований. Таким образом, масштабы, темпы и направления деятельности ЕБРР являются различными в разных странах и в разных секторах внутри этих стран. Как правило, на более зрелых стадиях переходного процесса, когда отставание от показателей развитой рыночной экономики сокращается, а потенциальные источники финансирования становятся более разнообразными, Банк ограничивает свою деятельность меньшим числом направлений. В более передовых странах он обычно предлагает в основном более сложные и новые продукты, открывающие перспективы повышения уровня знаний, внедрения инноваций и взаимного обмена идеями и опытом со странами, находящимися на более ранних стадиях перехода. Это находит отражение и в страновых стратегиях.

88. В секторе *финансовых учреждений* источником капитала для банков и микрофинансовых организаций на ранних этапах перехода служат заемные средства, сравнительно быстро дополняемые долевым финансированием. По мере достижения сектором более высоких стадий развития финансовые учреждения могут становиться проводниками воздействия на переходный процесс благодаря использованию структурированных продуктов и специализированных кредитных линий. Операции в небанковском сегменте финансового сектора, такие как лизинг и страхование, обычно получают развитие на последующих стадиях перехода в наиболее передовых странах. На такие страны в основном рассчитано и финансирование посредством эмиссии облигаций, хотя географическая сфера его применения расширилась и будет далее расширяться в период действия СКБ.

89. Характер и масштабы деятельности в секторе *промышленности, торговли и агропрома* менее четко дифференцированы по странам операций. Однако в странах, где переходный процесс продвинулся не столь далеко, ЕБРР обычно имеет дело с малыми и средними предприятиями. Со временем заявляют о себе и более крупные компании с региональными амбициями, создавая возможности для развития интеграции в корпоративном секторе за счет удлинения производственно-сбытовых цепочек. Иногда в странах, где переходный процесс развивался наиболее успешно, Банк работает с международными корпорациями, имеющими довольно широкий ареал деятельности. На каждом следующем этапе возрастает как сложность предлагаемых продуктов, так и уровень квалификации клиентов.

90. Что касается *сектора устойчивой инфраструктуры*, то в странах, находящихся на раннем этапе перехода, кредиты предоставляются в основном государственному сектору или под государственную гарантию, хотя коммерческая составляющая может постепенно усиливаться. Так, кредитование субсуверенных заемщиков со временем начинает требовать меньших вложений в создание потенциала или не столь высокого уровня гарантий от государства или спонсоров проекта. По мере усиления потенциала регулирующих органов и увеличения емкости финансовых рынков Банк распространяет меры по поддержке ГЧП на широкий круг стран. В энергетическом секторе успехи приватизации, изменения нормативно-правовых режимов и углубление финансовых рынков сопровождаются переориентацией кредитования с государственных структур на частные компании. Инструменты рынка капиталов более часто применяются в странах, дальше других продвинувшихся по пути преобразований.

91. В период СКБ Банк будет стремиться к активизации своей инвестиционной деятельности и взаимодействия с государственными органами в странах, менее продвинувшихся по пути к рыночной экономике, исходя из того, что уровни капиталовложений зависят от общего хода реформ. В региональном плане это будет выражаться в дальнейшем усилении взаимодействия со странами, находящимися на начальном этапе перехода, государствами ЮВС и Западных Балкан. Это также означает, что ЕБРР будет с особым вниманием изыскивать возможности заключения сделок, способствующих переходному процессу в малых государствах. Таким образом, ЕБРР будет и впредь поощрять тенденцию к структурной диверсификации своей деятельности, которая уже привела к тому, что в 2019 году доля пяти крупнейших стран в ГОИ впервые за последние годы снизилась до уровня менее 50%.

92. Об успешном завершении переходного периода говорит самостоятельное решение страны отказаться от дальнейшего пользования ресурсами Банка. По мере приближения к этому моменту отставание от показателей развитой рыночной экономики сокращается, а доступ к финансированию становится шире, что сужает для ЕБРР выбор сегментов рынка, где он еще может воздействовать на переходный процесс, соблюдать принципы здоровой банковской деятельности и в особенности дополняемости. Однако чрезвычайные финансово-экономические условия кризиса, вызванного Covid-19, будут сохраняться какое-то время, открывая для ЕБРР дополнительные возможности реализации своей дополняющей роли и выполнения своих задач по поддержке переходного процесса также и в более передовых странах. Впоследствии, с возвращением финансовых потоков к обычному уровню и переходом экономики в стадию оживления возможности для коммерческих операций, способствующих переходному процессу, и соответствующая активность ЕБРР, по всей вероятности, снова будут сокращаться.

93. В этой связи Банк вновь подтверждает принципиальный подход к вопросам прекращения своей деятельности в странах, который изложен в Политике сворачивания деятельности ЕБРР в связи с завершением перехода к рыночной экономике и закладывался в каждую среднесрочную стратегию начиная с 1996 года. Процесс завершения пользования ресурсами ЕБРР инициируется государством-получателем. Страновые стратегии Банка, которые согласуются с руководством каждой страны и утверждаются Советом директоров, являются главным инструментом для оценки имеющихся у ЕБРР возможностей поддержки переходного процесса и принятия странами в свете этого решений относительно прекращения операций ЕБРР.

94. Стратегии для стран, находящихся на зрелой стадии переходного процесса, предположительно будут иметь узкую направленность, все более сфокусированную на немногочисленных участках. С учетом воздействия кризиса, вызванного Covid-19, на работу ЕБРР в странах его операций, все страновые стратегии будут снова рассматриваться, а при необходимости – пересматриваться в завершающие годы осуществления СКБ в рамках обзоров реализации страновых стратегий. Эти обзоры будут опираться на анализ тех рыночных сегментов, где инвестиции Банка смогут продемонстрировать свою дополняемость, в соответствии с политикой сворачивания операций ЕБРР в странах, завершивших переходный процесс. Такой анализ не подменяет собой оценку дополняемости, проводимую на проектном уровне.

95. Для усиления поддержки, на которую может рассчитывать любая страна на заключительном этапе пользования услугами ЕБРР, Банк более обстоятельно проработает свой подход к реализации Политики сворачивания деятельности, пересмотрев в этих целях директивный документ "Подход к деятельности в постоперационных странах". Будет, среди прочего, предусмотрено право на быстрое возобновление операций в случае кризиса на основе заранее определенных технических критериев. Сейчас, когда страны функционируют в специфических условиях, а экономический и политический контекст переходного процесса может быть изменчив, такой новый подход, как ожидается, поможет передовым странам с переходной экономикой, чьи страновые стратегии будут согласовываться или пересматриваться после завершения кризисного периода, взять курс на сворачивание операций ЕБРР в реалистичные сроки. Актуальная информация по теме сворачивания деятельности в странах на основе новой редакции документа "Подход к деятельности в постоперационных странах" будут представлены Совету управляющих при проведении упомянутого в пункте 36 обзора осуществления СКБ на предмет получения дальнейших указаний.

2.4 Расширение географического охвата деятельности ЕБРР

2.4.1 Расширение в нынешних географических рамках

96. Мандат и бизнес-модель ЕБРР доказали свою эффективность в самых различных условиях. Географические рамки деятельности Банка последний раз существенно расширялись в 2011 году, когда она была распространена на государства региона ЮВС. Первая очередь этого расширения включала Египет, Иорданию, Марокко и Тунис, за которыми в 2016 последовал Ливан. С 2017 года ЕБРР также ведет работу на Западном берегу и в Секторе Газа. Три страны региона ЮВС – Алжир, Ливия и Сирия – до сих пор не являются странами операций. Ливия стала членом Банка в 2018 году и пока не обращалась с просьбой предоставить ей статус страны операций. Алжир, заявка которого на членство в ЕБРР уже одобрена, выразил желание стать страной операций. Сирия с просьбой о ее приеме в члены Банка не обращалась.

97. Уже в начале периода действия СКБ, вероятно, будет достигнут прогресс в рассмотрении просьбы Алжира о включении его в число стран операций. Этому будет предшествовать углубленный анализ той роли, которую Банк мог бы сыграть в данной стране. Подготовительная работа показала, что у ЕБРР будут возможности для содействия диверсификации экономики, повышению эффективности в энергетическом секторе и более широкому доступу к финансированию в интересах инклюзивного роста; при этом эффект от деятельности Банка будет более ощутимым в случае дальнейшего продвижения в направлении большей открытости в экономической сфере. ЕБРР будет тесно взаимодействовать с немногочисленными МФО, уже ведущими работу в стране, прежде всего с АфБР и Всемирным банком. Что касается Ливии и Сирии, то из-за существующей неопределенности в сфере политики и безопасности предоставление им статуса стран операций до 2025 года выглядит крайне маловероятным, хотя ситуация в Ливии может улучшиться и в более короткие сроки. Проведенный Банком анализ показал, что, если это произойдет в период действия СКБ, то реакция Банка может быть позитивной.

2.4.2 Выход за нынешние географические рамки

98. С учетом навыков, имеющихся у ЕБРР для содействия достижению первоочередных целей, поставленных международным сообществом, а также его прошлых успехов в расширении своих операций, акционеры просили Банк рассмотреть возможность дальнейшего распространения его деятельности в период новой СКБ за пределы географического охвата, закрепленного в статье 1 СУБ. В частности, были проанализированы возможные варианты ограниченного и постепенного распространения деятельности на отдельные страны Африки, расположенные к югу от Сахары, и на Ирак. Эти варианты рассматривались исходя из того, что Африка к югу от Сахары, а также Ирак имеют приоритетное значение с геополитической точки зрения и с точки зрения развития, а также ввиду все более тесных связей многих африканских стран, расположенных к югу от Сахары, и Ирака с нынешними странами операций ЕБРР.

99. Доводы в пользу возможного расширения географических рамок деятельности ЕБРР, с акцентом на государствах, тесно интегрированных с нынешними странами операций Банка, были рассмотрены как в целом, так и на материале целого ряда страновых тематических исследований. Основная выявленная проблема заключается в том, что в странах Африки к югу от Сахары наблюдается двойственная картина: объем неудовлетворенных потребностей огромен, а число проектов, потенциально удовлетворяющих банковским требованиям, невелико.

100. Предыдущий опыт расширения рамок деятельности Банка показал, что его бизнес-модель не только успешно дополняет работу других звеньев системы финансирования

развития, но и увеличивает для всех ее участников круг инвестиционных возможностей, отвечающих банковским требованиям. В свете поставленных перед ЕБРР задач по поддержке переходного процесса, а также с учетом его ориентированной на частный сектор бизнес-модели и благодаря особенностям его практического подхода и специфическим навыкам проделанная работа позволила выявить потенциальные элементы взаимодополняемости во многих областях, от выдачи кредитов в местной валюте и развития рынков капитала до содействия МСП и от коммерциализации с последующей приватизацией до поддержки частного сектора в различных отраслях, включая энергетику и инфраструктуру. В ходе этой работы рассматривались также факторы, наиболее способствующие эффективности операций ЕБРР. Согласно мандату Банка, любая новая страна операций должна быть признана приверженной принципам многопартийной демократии, плюрализма и рыночной экономики. Помимо этого особое значение придается существованию в стране достаточно развитого частного сектора, четкому курсу на проведение реформ и наличию достаточно мирных и безопасных условий.

101. Кризис, вызванный Covid-19, также заострил внимание на важности достижения ЦУР в глобальном масштабе, одновременно нанеся урон тому, что уже было сделано для этого в большинстве стран. Он также продемонстрировал важность функционирования МБР как единой системы, в которой различные участники и учреждения обладают разными навыками, но, как показано в разделе 1.3.2, применяют эти навыки сообща, дополняя усилия друг друга. Во взаимосвязанном мире прочность всего социума зависит от прочности его самого хрупкого звена, что придает дополнительную важность ускорению прогресса в реализации ЦУР в странах Африки к югу от Сахары, где этот прогресс затормозился. Развитие частного сектора и частные капиталы будут иметь ключевое значение для поддержки занятости, пополнения источников заработка и обеспечения всего населения необходимыми базовыми услугами и инфраструктурой. Это уменьшит риск социальных волнений и поможет снизить уровни незапланированной миграции.

102. В странах Африки к югу от Сахары действует большое число организаций по финансированию развития и других партнеров, некоторые из которых – в частности, АфБР и МФК – недавно получили от учредителей дополнительный капитал и поручение расширить свою деятельность. Необходимым условием успеха при любом ограниченном и постепенном распространении на этот регион операций ЕБРР является определение четких параметров взаимодействия с уже присутствующими там организациями, такими как МФК, ЕИБ и двусторонние ОФР. Особенно желательным представляется налаживание конкретного партнерства с АфБР, что отвечало бы интересам обеих сторон.

103. Наряду с этим предварительный анализ указывает на ряд важных исходных принципов и заслуживающих дальнейшего рассмотрения потенциальных направлений расширения деятельности:

- мандат ЕБРР по поддержке переходного процесса при одновременном соблюдении операционных принципов дополняющей роли и здоровой банковской деятельности не должен подвергаться изменению;
- любая деятельность должна быть совместима с той, которую уже осуществляют другие участники процесса развития и МФО, и дополнять собой их усилия;
- подход к новым странам операций должен быть основан на той же бизнес-модели и тех же условиях, что и к существующим, где Банк черпает глубокие знания о местных реалиях из своих контактов с местными деловыми и политическими кругами, а его деятельность должна быть нацелена на решение тех же основных институциональных задач, например в отношении частного предпринимательства, дисциплинированного использования донорских средств, а также "зеленых инвестиций";

- деятельность ЕБРР должна способствовать расширению круга операций, потенциально приемлемых для вложения средств, и формированию новых рынков, с одновременным привлечением инвесторов и мобилизацией других источников финансирования
- четкое понимание последствий, которое это повлечет для самого Банка с финансовой, организационно-технической и административной точек зрения, при том, что поэтапное расширение не должно ставить под угрозу кредитный рейтинг ЕБРР на уровне AAA или требовать внесения дополнительного капитала.

104. В отношении Ирака анализ также показал, что ЕБРР в принципе мог бы сыграть в этой стране позитивную дополняющую роль в решении проблем переходного периода, при возникновении подходящих условий в сфере политики и безопасности. Результаты предварительной работы говорят о том, что при надлежащих условиях Банк мог бы внести полезный вклад, например, в поддержку диверсификации экономики. Ирак находится в процессе присоединения к числу членов ЕБРР. Банк готов к более детальному рассмотрению вопроса о предоставлении ему статуса страны операций, если акционеры придут к согласию относительно такой возможности.

105. ЕБРР подтверждает сохраняющуюся у него стратегическую заинтересованность в ограниченном и постепенном распространении своей деятельности в предстоящий стратегический период на страны Африки к югу от Сахары и на Ирак. Соответственно, обновленная информация на этот счет будет представлена Совету управляющих на предмет получения него дальнейших указаний в ходе обзора осуществления СКБ, упомянутого в пункте 36. Распоряжения относительно подготовки такой обновленной информации будут даны Советом управляющих на Ежегодном заседании в 2021 году.

2.5 Инструментарий ЕБРР

106. Способность сочетать финансирование с взаимодействием на директивном уровне и донорской поддержкой является одной из отличительных особенностей бизнес-модели ЕБРР. Подход Банка к инвестированию, имеющему целью воздействовать на переходный процесс, а также к применению инновационных решений на секторальном уровне, был представлен в разделе 2.2. Настоящий раздел начинается с описания роли долевого финансирования, после чего в нем рассматриваются намерения ЕБРР в части привлечения капиталов извне для содействия переходному процессу в период СКБ. Раздел завершается изложением подхода к использованию донорских средств и работе с государственными органами.

2.5.1 Долевые инвестиции

107. Долевые инвестиции – как прямые, так и осуществляемые через паевые инвестиционные фонды – будут оставаться важным инструментом продвижения переходного процесса во всех отраслях экономики стран операций. Исторический опыт показал, что они воздействуют на переходный процесс сильнее, чем заимствования, а получаемые от них доходы вносят заметный вклад в поддержание финансовой устойчивости Банка.

108. В первые годы периода СКБ долевым инвестициям будет придаваться непропорционально большое значение по мере проявления вторичных последствий кризиса, вызванного Covid-19. Предприятия как финансового сектора, так и всех других отраслей экономики терпят значительные и невосполнимые убытки в связи с сокращением денежных поступлений и сохранением высокого уровня издержек. Это оборачивается для них фактической потерей акционерного капитала, которую невозможно компенсировать новыми заимствованиями. Напротив, в среднесрочной перспективе существует риск того, что долговые обязательства приведут к дополнительному усугублению проблем дефицита наличности. В результате существенно вырастет спрос на долевые и квазидолевые инструменты.

109. Банк четко сформулировал свой подход к построению здорового с финансовой точки зрения портфеля долевого инвестирования, способных в среднесрочной перспективе оказать масштабное воздействие на переходный процесс. С окончанием кризиса и началом оживления экономики во второй половине периода СКБ выбор инвестиционных возможностей, многообещающих в плане такого воздействия и потенциально прибыльных в финансовом отношении, по всей вероятности, сократится до более естественного уровня. В частности, сохранение текущей денежно-кредитной политики в среднесрочной перспективе при отсутствии кризиса будет означать возможность возвращения к заведомо высоким уровням котировок.

110. Страны операций ЕБРР сталкиваются со значительным и все возрастающим дефицитом капитала, причиной которого являются низкие ожидания в отношении доходности. Для самого Банка успешные долевого инвестирования являются ключевым фактором поддержания его прочного финансового положения. В период действия СКБ Банк планирует полностью реализовать потенциал провозглашенного им в 2017 году Курса на активизацию долевого инвестирования для построения инвестиционного портфеля, перспективного в плане воздействия на переходный процесс и надежного с финансовой точки зрения, при условии наличия достаточно привлекательных возможностей совершения сделок, полезных для переходного процесса.

2.5.2 Привлечение капиталов

111. Банк оказывает воздействие на переходный процесс путем финансирования капиталовложений, привлекаемых в страны операций благодаря работе, проводимой им в сочетании с взаимодействием на государственном уровне. Это финансирование осуществляется из собственных средств ЕБРР, а также, в соответствии с пунктом ii) статьи 2.1 СУБ – за счет привлечения других инвесторов, как внутри страны, так и извне. Таким образом, мобилизация капиталов занимает важнейшее место в деятельности Банка. ЕБРР вместе с другими МБР стремится активизировать привлечение частных капиталов в свете положений Аддис-Абебской программы действий и в соответствии с утвержденными в 2016 году Гамбургскими принципами. Эта установка приобретает особую важность в условиях, когда борьба с коронавирусом ложится тяжелым бременем на государственные бюджеты многих стран.

112. Необходимость мобилизации капиталов диктуется сразу несколькими соображениями. Прежде всего, привлечение дополнительных инвесторов в страны операций непосредственно усиливает воздействие на переходный процесс, в том числе за счет диверсификации доступных этим странам источников финансирования, что повышает как уровень благосостояния, так и устойчивость финансовой системы и всей экономики к негативным воздействиям. Кроме того, приток частных инвестиций в сочетании с мобилизацией внутренних ресурсов и официальной помощью развитию необходим для достижения ЦУР. Привлечение средств извне также может помочь Банку оптимизировать использование собственного капитала и избежать излишней концентрации рисков.

113. Привлечение максимального объема денежных средств в целях воздействия на переходный процесс, с особым акцентом на частных инвестициях, является одной из основных стратегических целей Банка на период СКБ. Она хорошо согласуется с ключевыми выводами обширного Специального исследования на тему привлечения частных капиталов по линии ЕБРР, подготовленного департаментом оценки Банка. Желая четче обозначить цель предпринимаемых Банком усилий и соответствующий набор стимулов, ЕБРР пересматривает свое определение среднегодового объема привлеченных инвестиций (СОПИ) в контексте очередного рассмотрения Корпоративной скоринговой карты, которому посвящен раздел 3.4. Новое определение яснее отразит основную направленность усилий Банка и будет способствовать построению отчетливой системы стимулов к их реализации. Принятое в ЕБРР на сегодняшний день определение прямых частных инвестиций, представляющих собой

основной предмет мобилизационных усилий, сформулировано слишком узко. Возможно, имеет смысл применять более всеобъемлющий подход, в надлежащей мере согласованный с подходом других МБР.

114. В начале периода СКБ Банк вынесет на обсуждение в Совете директоров свою Концепцию привлечения капиталов. Она будет охватывать соответствующий инструментарий, стимулы и внутренние возможности, необходимые для осуществления намеченной мобилизации. В период действия СКБ ЕБРР активизирует работу по привлечению финансовых средств путем:

- углубления и географического расширения существующих программ, включая синдицирование кредитов категории В, неконсолидированное разделение рисков и продаж на вторичном рынке;
- дальнейшее применение инновационного подхода к казначейским операциям, включая выпуск "зеленых" и "социальных" облигаций;
- создание условий для внутреннего инвестирования за счет поддержки рыночных преобразований, развития местных валютных рынков и рынков капитала, содействия реформам, улучшающим деловой климат, и оказания технической помощи;
- выполнения просветительских функций путем распространения сведений об уровнях риска и доходности капиталовложений в регионах операций ЕБРР, используя прочную репутацию Банка, благодаря которой проекты под "патронажем" ЕБРР воспринимаются как менее рискованные, особенно на рынке частных заимствований, и информируя новых инвесторов об имеющихся у них возможностях.

115. Финансовый рынок непрерывно развивается и претерпевает изменения. Поэтому для успешной мобилизации частных капиталов в период СКБ придется экспериментировать. Новые подходы могут представлять особую ценность в плане диверсификации сравнительно небольшой группы стран операций, в которых Банк на сегодняшний день имеет возможность привлекать средства. Заслуживают изучения следующие направления инноваций:

- расширение связей ЕБРР с инвесторами, осуществляющими целевые социальные инвестиции, на основе принятых в апреле 2019 года Рабочих принципов управления целевыми инвестициями;
- разработка инструментов для совместного инвестирования, таких как долговые, акционерные или гарантийные фонды различной структуры, учитывающей нужды инвесторов. Такие фонды могут управляться собственными силами или с привлечением внешних управляющих совместно с другими ОФР либо специалистов по управлению активами;
- систематическое изучение возможности использовать инновационные инструменты, включая роль смешанного финансирования в поддержке рыночных транзакций и то, как долевые, квазидолевые и иные инструменты, применяемые для высвобождения капитала – например, гарантии – могли бы приумножить эффект инвестиций ЕБРР, производимых через финансовых посредников;
- накопление опыта применения новых программных подходов к продажам на вторичном рынке и участию в рисках.

116. Для решения поставленных им амбициозных задач по мобилизации частного капитала ЕБРР должен будет успешно донести до инвестиционного сообщества информацию о перспективах, имеющихся в странах операций, а также о той роли, которую может играть он сам, действуя в партнерстве с инвесторами и принимая часть риска на себя. С тем, чтобы получить возможность вести дела со всеми потенциальными инвесторами, Банк продолжит совершенствовать свои методы учета результатов и их отражения в отчетности. Не менее важными будут убедительная аргументация и четкие сведения о том, как ЕБРР добивается

воздействия на переходный процесс, включая тесную увязку атрибутов переходного процесса с ЦУР.

117. Целью мобилизационных усилий является стимулирование притока новых и дополнительных капиталов. Однако такая мобилизация может быть успешной лишь в той мере, в какой она не противоречит текущей рыночной конъюнктуре. Поэтому способность Банка успешно привлекать частные инвестиции зависит от общей ситуации на рынке и готовности инвесторов идти на риск, присущий операциям в странах с переходной экономикой, и предполагает систематический углубленный анализ запросов инвесторов и тенденций рынка. Приток капиталов в страны операций ЕБРР по многим параметрам отстает от того, что наблюдается в других регионах, особенно со времен глобального финансового кризиса. Последствия Covid-19 заметно усилили эту тенденцию и свели на нет даже тот в целом сравнительно благоприятный инвестиционный климат, который существовал применительно ко всей группе стран с переходной экономикой. Этот срыв будет остро ощущаться в первые годы периода СКБ, но к концу периода ситуация может нормализоваться.

118. Помимо привлечения частных капиталов Банк будет и впредь заниматься мобилизацией ресурсов государственного сектора, включая другие МБР, ЕС и ОФР (в том числе членов EDFI, т.е. ассоциации европейских ОФР) и наднациональные структуры. Это может иметь значение при определенных обстоятельствах, например для преодоления ограничений на участие в проектах определенной категории или в определенных странах, во избежание излишней концентрации рисков и особенно в кризисные периоды менее развитых странах. В таких случаях софинансирование ведет к усилению воздействия. Подкреплять эти усилия могут механизмы взаимной поддержки, снижающие транзакционные издержки как для клиентов, так и для государственных инвесторов. Как подчеркивалось в разделе 2.5.3, ЕБРР также может внести свой вклад в получение от доноров льготного финансирования, особенно в форме кредитов, для обеспечения конкретных нужд, связанных с переходным процессом.

119. И привлечение капиталов, и вложение собственных средств имеют огромное значение для воздействия на переходный процесс. Вложение собственных капиталов крайне важно потому, что укрепляет позиции Банка в диалоге с государственными органами, позволяет ему правильно выстраивать систему стимулов, принимать на себя первоначальные риски, повышая уверенность частных инвесторов, а также устанавливать высокие стандарты осуществления проектов и продвигать реализацию стратегических установок. Привлечение внешнего финансирования жизненно необходимо в силу самого масштаба вызовов, с которыми сталкиваются страны операций, а также для обеспечения долговременной устойчивости. Для эффективного привлечения инвестиций нужны настойчивость и выдержка в сочетании с адекватными стимулами и менталитетом. Кропотливая работа и добросовестные усилия зачастую приносят конкретные плоды лишь спустя длительное время.

120. ЕБРР будет стремиться создать подходящие для максимизации совокупного эффекта инвестиционного финансирования в странах операций.

2.5.3 Эффективное использование донорских средств

121. Целенаправленное и упорядоченное использование донорских средств для поддержки и развития устойчивых и инклюзивных рынков представляет собой важнейший элемент бизнес-модели ЕБРР и фактор его воздействия на переходный процесс. Для углубления этого воздействия Банк использует донорские средства стратегически, направляя более 70% из них на непосредственную поддержку капиталовложений. Суммы, предоставленные донорами, позволяют обеспечивать успешную подготовку и реализацию проектов, вести работу с государственными органами и оказывать консультативные услуги, направленные на ликвидацию самых слабых мест в переходном процессе и создание условий для расширения круга отвечающих банковским требованиям инвестиционных проектов. В операциях комбинированного финансирования ЕБРР использует деньги доноров для смягчения риска,

корректировки сбоев в работе рыночных механизмов и повышения платежеспособности, увеличивая тем самым число приемлемых для банковского финансирования сделок, полезных для переходного процесса. При этом Банк придерживается принятых ОФР принципов работы в области льготного комбинированного финансирования операций в частном секторе. Для применения этих принципов в ЕБРР действуют внутренние инструкции и административные распоряжения, обеспечивающие экономное и эффективное расходование ценных ресурсов, предоставленных донорами.

122. В период нынешней СКБ донорские средства использовались Банком широко, но целенаправленно. Доля новых проектов, финансируемых за счет этих средств, количественно возросла за последние годы, достигнув в 2019 году половины всех проектов, находящихся в стадии активного осуществления. Несмотря на столь значительное число проектов, имеющих донорскую поддержку, отношение общей суммы используемых донорских средств к ГОИ в период действия нынешней СКБ существенно не менялось, составляя на годовой основе от 3% до 5% с некоторыми вариациями по регионам и секторам. Проведенный недавно внутренний анализ показал, что проекты, поддерживаемые донорами, обычно сильнее воздействуют на переходный процесс и достигают большего числа поставленных перед ними в этом плане целей, что подтверждает важность и эффективность целевого использования донорских ресурсов.

123. За период, охватываемый нынешней СКБ, донорская база ЕБРР расширилась за счет новых доноров из числа стран операций, хотя преобладающая роль многосторонних доноров при этом резко усилилась. Крупнейшим донором Банка, безусловно, остается ЕС, от которого поступило около половины всех средств, полученных за последние годы. В будущем данная тенденция может претерпеть изменения, дополнительно углубившись в результате согласования странами Европейского союза Многолетней рамочной программы в области финансов, потенциально открывающей более широкий доступ к средствам из "Европейского фонда устойчивого развития-плюс" (ЕФУР+). Помимо финансирования партнерские связи с донорами способствуют освоению новых методов работы, таких как планирование проектов от конечного результата, и повышают планку в том, что касается контроля достигаемых результатов и отчетности о них. Результатом становится усиление воздействия и укрепление позиций ЕБРР как партнера по процессу развития.

124. В период, на который рассчитана следующая СКБ, реализация секторальных, тематических и географических приоритетов Банка, указанных на врезке 1 и в разделе 2.1, по всей вероятности, потребуют дальнейшего увеличения доли проектов, получающих финансовую поддержку доноров. Соответствующие тенденции уже налицо. На сегодняшний день 75% донорских ресурсов используются Банком в приоритетных регионах, где переходный процесс протекает с наибольшими трудностями, а проекты аналогичных размеров, как правило, являются более "грантоемкими"; при этом более 60% всей поддержки, получаемой ЕБРР от доноров, направляется на проекты, имеющие целью переход к "зеленой экономике" и сконцентрированные преимущественно в инфраструктурном и энергетическом секторах. Значительный объем донорских средств и ассигнований из Специального фонда акционеров (СФА) ЕБРР достается проектам, связанным с инклюзивностью экономики и гендерными вопросами. Для усиления способности Банка привлекать инвестиции может также потребоваться более активное использование механизмов смешанного финансирования и донорских взносов.

125. В краткосрочном плане кризис, вызванный Covid-19, усилил сбои и перекосы в работе рыночных механизмов. Это увеличивает потребность в донорском финансировании, иногда – на более льготных условиях, необходимых для поддержки усилий ЕБРР по сохранению достижений переходного процесса. Все МБР и ОФР сталкиваются с аналогичной ситуацией и занимаются сопоставлением накопленного ими опыта рачительного использования донорских средств в кризисных условиях. Урок этого и предыдущих кризисов заключается в том, что Банк должен быть готов к быстрому реагированию. Для этого нужны соответствующие

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

инструменты, позволяющие направить жизненно важную донорскую поддержку на такие участки, как распределение рисков и, что самое важное, необходим оперативный доступ к гибким механизмам донорского финансирования и получения грантов. Повышение готовности к будущим кризисам должно стать первоочередной задачей.

126. Если в течение предстоящего стратегического периода Совет управляющих примет решение о целесообразности использования навыков ЕБРР и его бизнес-модели в новых странах операций, будь то в пределах или за пределами нынешней географической сферы его деятельности, то для этого неизбежно потребуются дополнительные ресурсы доноров. Прделанная предварительная работа показывает, что "грантоемкость" возможных мероприятий Банка во всех потенциальных новых странах операций будет такой же или более высокой, чем в наименее развитых из стран, где операции ЕБРР осуществляются на сегодняшний день. Для успешного достижения целей переходного процесса при таких сценариях нельзя будет обойтись также без налаживания партнерства с новыми донорами и применения новых подходов. С позитивной стороны следует отметить, что интерес доноров к рассматриваемым сейчас потенциальным новым странам и географическим районам операций, как правило, весьма высок.

127. С учетом возросшей во всем мире нагрузки на государственные бюджеты задача привлечения в страны операций дополнительных донорских ресурсов в период действия СКБ, скорее всего, станет более трудной. Невзирая на эти трудности, ЕБРР в этот период будет:

- углублять и развивать взаимодействие с донорами, расширять и диверсифицировать донорскую базу, стремясь получать от внешних доноров долгосрочное финансирование на предсказуемой основе, на гибких условиях и в объемах, соразмерных поставленным в СКБ амбициозным задачам;
- привлекать средства доноров в целях обеспечения, поддержки и более масштабного осуществления инвестиций ЕБРР, его политических инициатив и консультационных услуг в странах операций;
- использовать донорское финансирование для более эффективного привлечения частных капиталов и в качестве катализатора дополнительной финансовой поддержки инвестиций ЕБРР, что должно усилить их воздействие, в том числе благодаря применению инновационных и новаторских подходов и механизмов финансирования;
- сотрудничать с донорами в деле утверждения высоких стандартов и внедрения в своей деятельности наиболее передовых методов и стратегий поддержки развития.

128. Специальный фонд акционеров ЕБРР останется важным источником финансовых ресурсов на период действия новой СКБ, дополняя и подкрепляя привлечение донорских средств. Он, в частности вносит ключевой вклад в поддержку все более обширной программы взаимодействия Банка с государственными органами, подготовки проектов и содействия их реализации, предоставляя более половины ресурсов, необходимых для этой работы. Гибкость и предсказуемость СФА делают его эффективным инструментом непосредственного реагирования на кризисные ситуации, а также поддержки усилий по выходу из кризиса в среднесрочной перспективе, для чего он может привлекать дополнительные финансовые взносы от доноров.

129. Надлежащий уровень поддержки по линии СФА в период действия следующей СКБ, как на стадии кризисного реагирования, так и на стадии выхода из кризиса, будет важным фактором достижения стратегических целей ЕБРР. На предмет ее получения Банк подготовит для рассмотрения Советом директоров предложения по укреплению и оптимальному структурированию СФА в период действия СКБ, с тем чтобы он мог служить механизмом гибкого, предсказуемого и адекватного финансирования под прозрачным и эффективным управлением. Эта работа будет включать определение того, какие виды расходов и в какой очередности подлежат финансированию из СФА.

2.5.4 Укрепление взаимодействия с государственными органами

130. В последние десять лет все больше внимания уделялось взаимодействию с государственными органами как важной предпосылке воздействия Банка на переходный процесс и функционирования его бизнес-модели. Совершенствование подхода ЕБРР к такому взаимодействию и усиление его соответствующего потенциала являются одной из ключевых тем данной СКБ, прямо отсылая к выводам Доклада ЕБРР о переходном процессе за 2013 год, где было показано, что для дальнейшего развития переходного процесса необходимы систематические усилия по реформированию политики. В период действия нынешней СКБ Банк выделял ресурсы на кадровое, процедурное и организационное обеспечение более систематической и результативной работы с директивными органами. Благодаря этому политическая составляющая присутствует сейчас во всей деятельности ЕБРР. В ее основе лежат углубленный анализ и целеполагание в рамках страновых стратегий, определяющих как общие приоритеты политики, так и промежуточные задачи на годовой основе и реализуемых посредством сочетания капиталовложений, взаимодействия с государственными органами и создания потенциала, нередко в партнерстве с другими участниками.

131. Необходимость дальнейшего повышения уровня работы ЕБРР с директивными органами будет оставаться в центре внимания и в период новой СКБ. В краткосрочном плане у стран операций имеется запрос на практически исполнимые рекомендации относительно политики преодоления экономических последствий пандемии Covid-19. Банк оказывает правительствам оперативную поддержку и помощь путем передачи передового опыта и практических наработок, касающихся формулирования и осуществления политики в отношении частного сектора. По мере выхода из кризиса потребности стран будут меняться. Так, в настоящее время усилилась роль государственных органов, вмешательство которых оказалось необходимым для поддержки частного сектора или компенсации сбоев рыночных механизмов в условиях экономического кризиса, вызванного Covid-19. Объем, характер и продолжительность расширенного участия государства в функционировании рынков станут ясны лишь через некоторое время, но, судя по всему, речь идет о долговременной тенденции. Как отмечалось в разделе 2.2.3, предстоящий период станет для стран серьезным испытанием на их способность поддерживать высокое качество управления и надлежащий уровень прозрачности как в компаниях, так и в профильных государственных учреждениях, обеспечивать доступность рынков для внешних участников, а также осуществлять реприватизацию по окончании кризиса. Стратегические рекомендации ЕБРР могут служить государствам важным подспорьем в эффективном выстраивании глубинных взаимоотношений с частным бизнесом и в конечном счете в восстановлении баланса между частным и государственным секторами.

132. Наряду с поддержкой усилий стран операций по преодолению кризиса и его последствий работа с государственными органами крайне важна для продолжения общего стратегического курса ЕБРР и оказываемого им системного воздействия. Существует ряд областей, где Банк накопил солидные знания и опыт в части выработки политики, которые сохраняют свою актуальность. Речь идет о развитии местных рынков капитала, совершенствовании корпоративного управления, борьбе с коррупцией и неформальной экономической деятельностью и общем улучшении инвестиционного климата. Создание привлекательной деловой среды для прямых иностранных инвестиций остается нелегкой задачей для всех стран операций Банка и будет и впредь рассматриваться как один из важнейших приоритетов, с которыми связаны перспективы роста и создания рабочих мест.

133. В разделе 2.2 приведен ряд примеров того, как взаимодействие на государственном уровне будет повышать способность Банка успешно продвигать вперед переходный процесс, прежде всего по трем объединяющим стратегическим темам. Спрос на такую поддержку, вероятно, будет сосредоточен в тех областях, где ЕБРР традиционно силен, включая разработку норм регулирования, поощряющих энергоэффективность, или освоение возобновляемых источников энергии. В сфере природосберегающих технологий страны

операций скорее всего будут особенно активно обращаться за стратегическими консультациями относительно таких секторов, как тяжелая промышленность или воздушный транспорт, где переход на низкоуглеродные технологии весьма затруднен. В связи с задачей создания более равных возможностей ЕБРР также будет нуждаться в тесном взаимодействии с правительствами для выяснения того, каким образом его инвестиции могли бы максимально способствовать повышению инклюзивности экономики и смягчению социальных последствий переходного процесса (т. наз. "справедливому переходу"). Аналогичным образом, в связи с ускорением цифровизации Банк мог бы внести весомый вклад в форме совместной с государствами разработки директивных установок и норм регулирования, создающих благоприятные условия для инноваций и внедрения цифровых технологий при одновременной защите данных, личной информации и интересов потребителей.

134. Стремясь к достижению этих целей, ЕБРР будет в период действия СКБ повышать эффективность и результативность своей работы с государственными органами путем:

- расширения сферы охвата соответствующих инициатив с переходом от уровня отдельных сделок между предприятиями к оказанию системного воздействия на секторальном уровне и в масштабах экономики в целом. Например, речь может идти об обобщении опыта подготовки кадров в отдельной взятой компании для его использования при формировании отраслевых советов по профессиональной подготовке в масштабах страны, что позволит повлиять на ситуацию во всей отрасли. Аналогичным образом, увязка масштабных инвестиций в государственную энергокомпанию с разукрупнением предприятий энергетической отрасли может создать основу для последующей приватизации и стимулировать частные капиталовложения. Такое расширение сферы охвата будет по-прежнему опираться на привязку инвестиций к стратегическим задачам. Усилия Банка приносят максимальные результаты в тех случаях, когда финансовое решение удастся сделать частью политической формулы;
- консолидации полученных знаний, накопленного опыта и извлеченных уроков, особенно в основных профильных для ЕБРР областях. Банку необходимо пересмотреть практические методы систематического сбора и обработки информации. Это включает совершенствование функций самооценки и усиление обратной связи между накоплением знаний и оперативной деятельностью. Для этого также требуются более эффективные системы работы с ноу-хау и обеспечение быстрого и беспрепятственного доступа к нему при необходимости;
- активизация скоординированных усилий по взаимодействию с государственными органами в тесном партнерстве с целым рядом организаций, включая ГВБ, Международный валютный фонд (МВФ), региональные банки развития, Европейскую комиссию и двусторонние учреждения. Перспективным подходом, который предстоит опробовать в ближайшие годы, является создание единых страновых площадок для совместного определения приоритетов и формулирования общих идей;
- формирование более весомых и четких внутренних стимулов к достижению стратегических целей. Взаимодействие на государственном уровне приносит плоды в тех случаях, когда оно рассчитано на раскрытие инвестиционных возможностей, с особым акцентом на фактическом выделении средств и в полном соответствии с общей системой стимулов, применяемой Банком.

2.6 Партнерство, нацеленное на результат

135. Статья 2.2 СОБ предписывает Банку сотрудничать с другими организациями, связанными с экономическим развитием; круг партнеров ЕБРР и качество взаимодействия с ними имеют ключевое значение для его способности воздействовать на переходный процесс. Благодаря сотрудничеству с другими учреждениями ЕБРР имеет возможность опираться на знания и навыки других МФО в дополнение к его собственным и привлекать финансовые ресурсы, особенно в тех случаях, когда софинансирование не может быть организовано на

коммерческой основе. ЕБРР поддерживает широкие партнерские связи с МБР, ОФР, ЕС, двусторонними и многосторонними донорами, а также системой ООН как в индивидуальном порядке, так и через различные объединения, включая EDFI и Группу руководителей МБР.

136. Сотрудничество позволяет системе финансирования развития функционировать эффективно. Пандемия Covid-19 создала еще более острую потребность в улучшении и углублении координации действий и прагматичных коллективных усилиях по обеспечению крайне насущных и неотложных потребностей. На ранних этапах координация была направлена на преодоление социальной и эпидемиологической чрезвычайной ситуации, включая согласованные усилия по оценке потребностей в ключевом медицинском оборудовании и возможностей его поставки. В сфере экономики и финансов, где сосредоточена деятельность ЕБРР, практическая координация выражалась в согласовании условий отсрочки платежей, способов проведения комплексных обследований и осуществления мониторинга в условиях ограничений на поездки, а также в стратегической координации с МВФ.

137. Самой серьезной проверкой на способность МФО к эффективной координации усилий, возможно, станет настоятельная необходимость оказать содействие в выходе экономики из кризиса и построении лучшего будущего. На этом этапе МБР и ОФР должны будут применить новаторские подходы к совместному использованию имеющихся навыков, расходованию бюджетных ресурсов, распределению рисков и задействованию имеющихся контактов в масштабах всей системы. МФО должны будут обеспечить нужные стимулы, предотвращающие неправильное использование льготного финансирования, поощряющие ответственное отношение к долговым обязательствам и обеспечивающие поддержание необходимых стандартов. Самым важным является принципиальное единство декларируемого курса по целому ряду вопросов, включая государственное вмешательство в экономику и необходимость сохранения экологического уклона.

138. В этом контексте ЕБРР будет в течение всего периода СКБ обеспечивать целенаправленную координацию усилий в целях воздействия на переходный процесс и оказания поддержки странам операций. Банком накоплен обширный опыт сотрудничества с другими МФО, включая различные примеры взаимодействия, различающегося по глубине и официальности статуса, которое можно разделить на следующие основные категории:

Операции

139. На уровне проектов сотрудничество включает совместное и параллельное финансирование, а также совместное структурирование сделок, слишком крупных или сложных для отдельно взятого учреждения. Взаимное участие в синдицированных операциях, подкрепляемое усилением взаимной поддержки, представляет собой эффективный способ ускоренного реагирования и снижения транзакционных издержек. По состоянию на конец 2019 года почти 15% сделок в портфеле ЕБРР финансировались совместно с другими МБР и ОФР.

140. На страновом и региональном уровнях ЕБРР взаимодействует с другими организациями в целях согласования общих целей и приоритетов для страны, региона или отрасли, а также способов их реализации. ЕБРР активно стремится к конструктивному сотрудничеству на страновых площадках с национальными властями и другими МФО, включая обмен аналитическими материалами о состоянии экономики и информацией об извлеченных уроках. К примерам такого сотрудничества можно отнести взаимодействие с Инвестиционным механизмом для Западных Балкан, функционирующим под совместным управлением ЕИБ и ЕБРР, программой "Архитектура реформ для Украины", которая представляет собой инициативу целого ряда доноров и заинтересованных сторон, финансируемую за счет ЕС и еще 12 доноров и реализуемую в сотрудничестве с другими МФО, а также "Пакт с Африкой", осуществлением положений которого ЕБРР занимается в Египте, Марокко и Тунисе.

Политика

141. ЕБРР сотрудничает с другими организациями в целях согласования общих приоритетов и основных идей, касающихся ожидаемых результатов проводимого курса в странах операций, включая практические механизмы реализации. Так, Банк содействует выработке и применению структурных требований, которыми сопровождаются программы МВФ, и ведет вместе с ЕС работу по совершенствованию корпоративного управления на Украине.

142. С началом пандемии Covid-19 ЕБРР в сжатые сроки подключился к "Венской инициативе", в которой также участвуют МВФ, Всемирный банк, ЕИБ, Европейская комиссия, Единый надзорный механизм ЕЦБ, представители трансграничных банков и центральных банковских учреждений стран-членов и стран-наблюдателей. Целью инициативы является приведение продуктов, предлагаемых МФО в связи с кризисом, вызванным Covid-19, в более полное соответствие с нуждами коммерческих банков. Ее участники также займутся вопросами координации политики регулирующих органов, например, в отношении мораториев на взимание платежей, неприменения принудительных мер и норм минимального уровня ликвидности, а также урегулирования проблемной задолженности.

Межучрежденческое взаимодействие и обмен информацией.

143. ЕБРР является активным членом многих из более чем 100 рабочих групп, сформированных представителями МБР. В этих группах обсуждается широкий спектр первоочередных задач развития на предмет выработки общесистемного подхода к таким ключевым вопросам, как развитие инфраструктуры, привлечение частного капитала, эффективность затрат, дополняющая роль, финансирование проектов, связанных с изменением климата, миграция и вынужденное перемещение населения, а также разработка и применение стандартов, например, касающихся комбинированного финансирования.

144. Кризис, связанный с Covid-19, ускорил процесс межучрежденческого обмена знаниями по целому ряду направлений. Это позволило извлечь уроки, полезные для МБР в плане выработки антикризисных мер в различных областях, от соблюдения экологических и социальных норм до проведения заседаний руководящих органов в виртуальном режиме, заботы о благополучии сотрудников и реагирования на просьбы об отсрочке долговых обязательств по линии МВФ.

145. В период действия СКБ ЕБРР продолжит поиск новых возможностей для партнерства, а также площадок и механизмов, доступных в масштабах всей системы для оптимизации финансовых и технических рычагов воздействия на переходный процесс. Банк также будет изыскивать инновационные подходы, облегчающие обмен интеллектуальными ресурсами и экспертными знаниями в целях максимально эффективного использования имеющегося потенциала во всех звеньях системы. В случае принятия согласованного решения о распространении деятельности ЕБРР на новые страны Банк будет уделять особое внимание возможностям оптимального взаимодополняющего объединения усилий и совместного использования имеющихся навыков с наиболее подходящими партнерами.

3. ПРИМЕНЕНИЕ СКБ

3.1 Сбалансированность портфеля

146. Мандат ЕБРР предусматривает оказание воздействия на переходный процесс. В процессе его исполнения ЕБРР должен функционировать как банк, т.е. принимать на баланс операции, связанные с риском, и эффективно регулировать этот риск, сохраняя финансовую устойчивость. В пункте v) статьи 13 СУБ также сказано, что "Банк стремится к разумной

диверсификации всех своих инвестиций". Параметры общей сбалансированности портфеля ЕБРР ежегодно определяются в очередном СИП.

147. За период действия нынешней СКБ Банк укрепил свой давний стратегический подход к управлению портфелем, позволяющий поддерживать баланс между воздействием на переходный процесс, финансовой выгодой и риском. Для поддержки принятия решений и обеспечения мониторинга теперь используются новые инструменты, такие как Модель доходности инвестиций и ежегодные стратегические оценки портфеля. Кроме того, каждый годовой бизнес-план ЕБРР проходит тестирование для подтверждения того, что предложенный в нем подход не приведет к уязвимости при возможных стрессовых сценариях. В Банке также сформирована новая специализированная группа по управлению портфелем, что дополнительно заострило внимание на воздействии операций ЕБРР на переходный процесс и финансовой эффективности этих операций.

148. Последствия кризиса отчасти вернули в исходное состояние баланс между решением задач переходного процесса, сопутствующими рисками и финансовой отдачей. Выполнение Банком своей миссии и своих обязательств по поддержке стран операций на этапе выхода из кризиса в период действия настоящей СКБ изначально предполагает дополнительный риск, так как ухудшение экономической ситуации и делового климата оборачивается ужесточением требований к капиталу в рамках существующего портфеля. Соответственно, доходность существующих проектов, рассчитываемая с поправкой на риск, будет падать, а поскольку ЕБРР не намерен отказываться от поддержки существующих клиентов, концентрация рисков может возрасти. В ситуации затяжной экономической неопределенности доходность потенциальных сделок Банка с новыми клиентами, направленных на поддержку переходного процесса, с поправкой на риск предположительно будет ниже, чем в прошлом, если возросший уровень риска не сможет быть учтен в их цене. Реагируя на кризис, ЕБРР будет стремиться к максимальному воздействию на переходный процесс, выступая в роли контрциклического кредитора, готового и имеющего возможность задействовать свои финансовые ресурсы там, где это необходимо.

149. Хотя главной целью Банка является максимальное воздействие на переходный процесс, его подход к управлению портфелем в период действия СКБ будет направлен на сохранение долгосрочной финансовой устойчивости и кредитного рейтинга "AAA". Такой в целом сбалансированный подход будет сохранен в случае принятия Советом управляющих решения о применении Банком своих навыков и бизнес-моделей в новых странах в пределах нынешнего географического ареала или за его пределами. Развертывание операций в новых странах потенциально могло бы снизить общий уровень рисков для ЕБРР за счет диверсификации его портфеля. Однако в период действия СКБ влияние операций, которые могут быть предприняты вне нынешних географических рамок, на портфель ЕБРР, скорее всего, будет небольшим, так как объемы новой деятельности, вероятно, будут наращиваться постепенно.

3.2 Средства решения поставленных задач

150. СКБ на 2021–2025 годы носит весьма амбициозный характер. Ее амбициозность выражается в твердом курсе на дальнейшее ускорение переходного процесса в странах операций при одновременном сохранении имеющихся достижений, оказавшихся под угрозой из-за кризиса беспрецедентных масштабов. Она также связана с твердой нацеленностью на получение экономической выгоды для акционеров и для всей системы финансирования развития. Чтобы реализовать эти амбиции, Банку понадобятся средства. Это влечет необходимость принятия стратегических решений.

151. В настоящем разделе в общих чертах говорится о том, какие ресурсы потребуются ЕБРР в будущем. Далее в нем указаны стратегические цели деятельности в следующих трех ключевых областях: кадры, являющиеся самым ценным активом Банка; технологии и данные; а также мониторинг, усвоение новых знаний и оценка. Заключительная часть раздела

посвящена предстоящему пересмотру корпоративной скоринговой карты ЕБРР – важнейшего инструмента годовой отчетности, представляющего собой своеобразный договор между Советом директоров и оперативным руководством Организации.

152. ЕБРР стремится быть максимально привлекательным и востребованным учреждением для своих клиентов, сотрудников и акционеров. Модернизация Банка является необходимым условием привлечения и удержания в его штате квалифицированных специалистов, повышения эффективности и производительности, минимизации операционных рисков и в конечном счете получения экономической отдачи и практических результатов в интересах акционеров и клиентов. Пандемия Covid-19 ускорила ведущийся в Банке поиск новых, более оптимальных подходов к работе. В период действия СКБ ЕБРР планирует полнее раскрывать потенциал новых технологий, сократить поездки сотрудников, шире использовать удаленный режим работы, научиться принимать более эффективные решения на основе более качественных данных и увеличить гибкость применяемых подходов. Вызванные кризисом фундаментальные изменения еще не проявились в полной мере. С учетом этого ЕБРР сконцентрирует дополнительное внимание на том, чтобы стать еще более выносливой и гибкой, а также маневренной и высокопроизводительной структурой, опирающейся на усиленный контингент сотрудников необходимой квалификации и достаточно оснащенной цифровыми технологиями и средствами управления интеллектуальным ресурсом.

3.2.1 Ресурсная база будущей деятельности

153. СКБ не является бизнес-планом, и решения по вопросам ресурсного обеспечения будут отражаться в последующих СИП, которые Совет директоров будет утверждать в течение периода действия СКБ. Тем не менее, крайне важно понимать, что амбициозные задачи предлагаемой стратегии на 2021–2025 годы не смогут быть решены без необходимых ресурсов. Данный раздел дает общее представление о ресурсах, насущно необходимых в целях успешной реализации намеченного в СКБ.

154. Точкой отсчета при принятии решений о ресурсах является стоящая перед Банком цель обеспечить акционерам отдачу на вложенные средства. Соответственно, ЕБРР будет в первую очередь искать возможности перераспределения ресурсов между различными направлениями деятельности с учетом своих стратегических приоритетов и наряду с рационализацией применяемых процедур. В ходе дальнейшего осуществления положений СКБ все предложения по бюджету будут вноситься и рассматриваться в контексте финансовой устойчивости Банка и в рамках соответствующих контрольных параметров. В частности, ЕБРР в порядке повышения прозрачности будет постепенно переводить все основные виды своей деятельности на финансирование из собственного бюджета, а не за счет донорских средств. Это будет рассматриваться как непосредственная задача, в частности, в связи с развитием такого стратегического направления работы, как содействие равенству возможностей.

155. Ожидаемые в период СКБ масштабы и качество воздействия на переходный процесс не могут быть обеспечены лишь за счет перераспределения ресурсов и экономии средств благодаря повышению эффективности. В этот период Банку будут жизненно необходимы дополнительные финансовые и людские ресурсы в значительном объеме, позволяющем расширять деятельность, придавать ей инновационный характер за счет приобретения и развития новых навыков, а также регулировать операционные риски. Предложения о дополнительных инвестициях в обновление и усиление потенциала, с помощью которого ЕБРР будет воздействовать на переходный процесс в период СКБ, должны будут вноситься в надлежащей последовательности, отличаться полной прозрачностью и подкрепляться четким коммерческим обоснованием, позволяющим Совету директоров пристально изучать эти предложения перед их возможным утверждением. Некоторые из этих инвестиций будут призваны компенсировать хроническое недофинансирование в прошлом таких направлений, как например, ИТ или управление оперативной деятельностью и услугами, что необходимо для поддержки предпринимателей и расширения их возможностей, а также для совершенствования

культуры оценочной деятельности и управления информационным ресурсом в Банке. Инвестиции потребуются также для поддержки новых амбиций в тех областях, где уже ведется успешная работа, таких, как реализация ПЗЭ 2.1, более эффективное осуществление стратегических установок, расширенное привлечение капиталов из нынешних источников и укрепление партнерства с донорами, а также для создания потенциала в новых областях, включая ускорение цифровизации. Если Банком будет принято решение развернуть деятельность в дополнительных странах операций, будь то в пределах или за пределами нынешней географической сферы охвата, то для этого также потребуются дополнительные финансовые и людские ресурсы. В таких случаях могут быть особо востребованы новые организационные модели, процедуры и механизмы контроля, над некоторыми из которых уже ведется работа.

3.2.2 Кадровое планирование

156. Важнейшим активом ЕБРР является международный, динамичный и постоянно развивающий свои способности персонал. В интересах решения далеко идущих задач СКБ Банк ставит своей целью дальнейшее формирование позитивной, здоровой и экологически ответственной рабочей среды, которая сделает его штаб-квартиру и сеть его региональных представительств одними из самых привлекательных работодателей для наилучших специалистов.

157. В период действия СКБ подход к организационному строительству будет направлен на построение компактной, маневренной, креативной и выносливой организации, способной подбирать, привлекать и выращивать перспективные кадры, эффективно усваивая и используя их знания и опыт. Внедрение надлежащих технологий и цифровизация рабочих процессов будут иметь решающее значение для способности Банка оперативно реагировать на изменения обстоятельств.

158. Стратегическими приоритетами кадрового планирования на период СКБ являются:

- регулярный анализ текущих и будущих потребностей и слабых мест в укомплектовании персоналом тех или иных специальностей с использованием единых для всего Банка процедур и с применением технологий, увязывающих данные о людских и финансовых ресурсах с данными о производительности. Эти знания будут положены в основу обеспечения Банка нужными кадрами в нужном месте и в нужное время. Это также даст ЕБРР возможность динамично внедрять инновации с учетом постоянно меняющихся условий в странах операций. Так, конкретные новые навыки потребуются, например, в связи с переходом к зеленой, низкоуглеродной экономике и использованием потенциала цифровых технологий, как для внутренних нужд, так и в интересах клиентов;
- повышение мобильности и стимулирование кадровой ротации за счет внутренних перестановок и создания дополнительных возможностей перевода в другие места службы. Это откроет перспективы карьерного роста для сотрудников младшего звена во всех территориальных подразделениях ЕБРР и будет способствовать более эффективному управлению его интеллектуальным ресурсом и внедрению инноваций;
- укрепление культуры непрерывного профессионального совершенствования и инвестиции в повышение как управленческой, так и технической квалификации (включая банковское дело и стратегическое консультирование, а также создание стимулов к сертификации учебных программ внешними профессиональными сообществами), с тем чтобы сотрудники не отставали от современных квалификационных требований и рыночной практики и были востребованы на трудовом рынке. Это будет включать улучшение предлагаемых Банком возможностей повышения квалификации, на которое в настоящее время выделяется значительно меньше средств, чем в ведущих учреждениях отрасли;
- определение оптимальной степени децентрализации персонала и рабочих процессов, при которой ориентированная на нужды клиентов бизнес-модель Банка позволит оказывать

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

максимальное воздействие на переходный процесс в странах операций. ЕБРР анализирует вопрос о том, где, когда и каким образом может быть проведена децентрализация, а также определит оптимальный подход к передаче вспомогательных функций внешним партнерам. Целью при этом является как повышение эффективности усилий Банка по воздействию на переходный процесс за счет глубокого знания страновой специфики и наработанных контактов, так и усиление его способности выдерживать серьезные внешние потрясения.

159. Оценивая свои кадровые потребности, ЕБРР также будет стремиться к неуклонному совершенствованию методов совместной работы его подразделений, а также взаимодействия с внешними партнерами специализированного профиля и тесного сотрудничества с другими учреждениями. При этом имеется в виду определить, какие категории специалистов должны иметься в собственном штате Банка, каких следует привлекать извне и в каких областях наилучшие для стран операций результаты могут быть получены на основе партнерства с другими организациями.

160. Наряду с этим в целях более эффективной работы с кадрами и снижения уровня операционного риска ЕБРР займется пересмотром ряда недостаточно эффективных процедур, многие из которых восходят к устаревшей административной практике и методам управления людскими ресурсами, унаследованным от раннего периода истории Банка.

3.2.3 Инвестиции в новые технологии и обработку данных

161. Банку необходимо предусмотреть на протяжении целого ряда лет последовательные инвестиции во всеобъемлющую программу модернизации основных технологий и рабочих процессов в целях построения новой оперативной платформы, отвечающей требованиям будущих операций ЕБРР. Это не только решит проблемы, связанные с существующей, морально устаревшей платформой и обернувшиеся серьезными техническими трудностями при переводе всех сотрудников ЕБРР в режим удаленной работы на период самоизоляции, но и создаст задел, который позволит гибко обеспечивать потребности Банка в предстоящий период его деятельности.

162. Вопрос о необходимых объемах инвестиций уже обсуждается с Советом директоров. Конечным результатом должна стать организация, оснащенная для работы в цифровой среде, со штатом высококвалифицированных сотрудников и надежными каналами связи между подразделениями во всех точках, способная уверенно использовать данные и технологии для повышения производительности, беспрепятственно получать доступ к аналитическим и другим материалам, необходимым для принятия решений, а также должным образом информировать партнеров и клиентов и взаимодействовать с ними на уровне, отвечающем их ожиданиям.

163. Хранение данных на морально устаревших платформах, а также их ручная обработка затрудняют использование жизненно важных информационных ресурсов, приводят к неточностям и потерям времени. Речь идет в том числе о данных по таким темам, как оценка и регулирование климатических рисков, новые требования в отношении прозрачности и раскрытия информации, развитие рынков капитала и привлечение частного финансирования. Это мешает Банку оперативно реагировать на изменения ситуации, причем кризис, вызванный Covid-19, дополнительно повысил значение автоматизации, перехода на современные платформы и новые способы взаимодействия.

164. Кроме того, в отсутствие модернизации системы, используемые в ЕБРР, не будут совместимы с теми, которые существуют в странах операций. Это грозит отрезать Банк от тех сфер, где он мог бы существенно влиять на переходный процесс, и прежде всего от

финансового сектора. Стремление ЕБРР ускорить внедрение цифровых технологий в странах операций требует от него развития и собственного потенциала.

165. В течение периода СКБ Банк будет обстоятельно подходить к модернизации собственной технологической базы и связанных с ней процессов, имея в виду способствовать достижению своих стратегических целей путем:

- совершенствования сетей и инфраструктуры в местах расположения всех подразделений ЕБРР и создания гибридного центра данных, что облегчит переоснащение штаб-квартиры;
- максимального использования облачной инфраструктуры и платформ поддержки бизнес-решений для лучшего обеспечения масштабируемости, устойчивости и кибербезопасности;
- развития технологий и процессов, повышающих уровень интеграции при работе с клиентами, партнерами и заинтересованными сторонами;
- перехода на интегрированную систему управления и планирования посредством модернизации соответствующих систем в блоках, отвечающих за финансовые вопросы, работу с кадрами и управление рисками;
- улучшения возможностей сбора и анализа данных для углубления понимания стремительных изменений в мире;
- формирования трудового коллектива и рабочей среды, обеспеченных каналами связи и оснащенных цифровыми технологиями, что позволит шире использовать удаленные и рассредоточенные режимы работы, а также обновление штаб-квартиры с оборудованием ее необходимыми средствами коммуникации.

3.3 Мониторинг, извлечение уроков и оценка

166. Все организации совершенствуют свою деятельность путем активного изучения собственного и чужого опыта, широкого распространения информации об извлеченных уроках и учета их по мере необходимости при планировании новых проектов. Эффективные системы мониторинга, извлечения уроков и оценки (МИУО) крайне важны для надежного обеспечения положительной обратной связи.

167. Действенные системы МИУО должны опираться на ясное понимание целей организации и того, какие действия необходимы для их достижения. В случае ЕБРР такое понимание вытекает из его мандата на поддержку переходного процесса и прочной концептуальной базы, образуемой шестью атрибутами этого процесса. Для максимально эффективного воздействия на переходный процесс Банку необходимо четко представлять себе, какие виды его деятельности приносят наилучшие результаты и почему.

168. За последние годы ЕБРР добился заметных успехов в объективной оценке, учете и корректировке результатов своего воздействия на переходный процесс, чему дополнительно способствовало утверждение в 2016 году пересмотренной концепции перехода к рыночной экономике. На сегодняшний день эта практика включает:

- систему учета общих результатов переходного процесса в стране, результатов осуществления тематических и отраслевых стратегий, инвестиционной и консультативной деятельности с акцентом на шести атрибутах этого процесса: конкурентности, качества управления, экологичности, инклюзивности, жизнеспособности и интегрированности;
- оценку ожидаемого воздействия проектов на переходный процесс применительно к шести его атрибутам (ОВПП);
- Перечень стандартизированных показателей, опирающихся на разработанную в ЕБРР теорию преобразований, с помощью которого шесть атрибутов переходного процесса могут конкретизироваться в виде непосредственных задач по переходу к развитой рыночной экономике;

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

- четкое указание начальных и целевых уровней, а также сроков осуществления для всех новых инвестиций;
- ежегодный мониторинг достижения целевых показателей, установленных для каждого проекта при его утверждении. Это позволяет при необходимости принимать корректирующие меры и проводить новую оценку воздействия портфеля проектов на переходный процесс (РТИ);
- обобщение результатов, достигнутых на проектном уровне, с целью ежегодной оценки общенациональных показателей достижения целей страновых стратегий в рамках обзоров реализации этих стратегий.

169. Как отмечалось в разделе 1.2, шесть выделяемых Банком атрибутов переходного процесса хорошо согласуются с Целями в области устойчивого развития, а Перечень показателей везде, где это возможно, привязан к задачам, намеченным в рамках ЦУР. Это позволяет отчитываться о результатах деятельности ЕБРР в более общем контексте, актуальном для мирового сообщества, многих акционеров и растущего числа инвесторов.

170. Работа над совершенствованием МИУО должна вестись непрерывно и постоянно. В период следующей СКБ Банк будет при этом руководствоваться, среди прочего, рекомендациями Независимого внешнего анализа системы оценки, используемой в ЕБРР² ("доклад Кирка"). При участии всех заинтересованных сторон, включая департамент оценки и Ревизионный комитет Совета директоров, в ЕБРР были разработаны общебанковские меры по учету этих рекомендаций. Для реализации этих мер и контроля достижения важнейших целевых показателей ЕБРР учредил Руководящую группу старших должностных лиц по вопросам оценки, в которую вошли члены Исполнительного комитета от подразделений, отвечающих за выработку политики, банковские операции, экономический анализ, корпоративную стратегию, коммуникации и юридическое сопровождение. В целях поддержки этой работы и содействия проведению преобразований в период действия СКБ были также сформированы две рабочие группы:

- Рабочая группа по самооценке занимается реализацией ключевых выводов доклада Кирка, согласно которым созданная в Банке система программирования и учета результатов и связанные с ней системы должны развиваться далее, с тем чтобы обеспечить надежную основу для разработки проектов, оценки результатов деятельности и учета извлеченных уроков при принятии решений. Это также позволит усилить во всех подразделениях ЕБРР чувство ответственности и заинтересованности в общем деле и повысить вклад системы самооценки в обеспечение подотчетности, объективную оценку результатов работы Банка и непрерывное повышение квалификации всех его сотрудников;
- Рабочая группа по управлению знаниями призвана устранить целый ряд недостатков в этой области. Речь идет о более точном систематическом учете знаний и навыков, которыми обладают различные сотрудники, более эффективном усвоении уроков, извлеченных из опыта операций Банка и его взаимодействия с государственными органами, применении технических средств распространения знаний на основе более удобных для использования данных, а также развитию сотрудничества и обмена информацией.

171. В докладе Кирка также высказаны важные замечания относительно необходимости устранить ряд целый ряд культурных, организационных и практических барьеров. Осуществление этих преобразований потребует нескольких лет работы в течение периода действия СКБ, которая потребует изменений на уровне общей культуры организации и должна быть поддержана эффективными стимулами.

172. Другими приоритетными задачами в области МИУО на период действия следующей СКБ являются:

² См. по адресу: <https://www.ebrd.com/what-we-do/evaluation-full-report.pdf>

- оптимизация и совершенствование механизмов отчетности, включая более высокую степень агрегирования результатов на общеорганизационном уровне, усиление отчетности на уровне стран и отражение результатов взаимодействия с государственными органами;
- обеспечение положительной обратной связи, при которой выводы, извлеченные из опыта мониторинга, осуществления и самооценки проектов, будут учитываться при разработке новых проектов и стратегий;
- определение более общих показателей воздействия и практических результатов, которые важно учитывать при оценке оказываемой Банком поддержки переходного процесса, а также разработка методов отчетности о них;
- повышение способности ЕБРР анализировать, учитывать и оценивать оказываемое им долгосрочное системное воздействие за счет лучшего понимания того, как результаты его инициатив связаны с получением итогового полезного эффекта для бенефициаров;
- раскрытие потенциала ИТ, облегчающих разработку и оценку проектов;
- усиление стимулов к согласованию деятельности с целями страновых стратегий.

173. Наконец, в докладе Кирка также сформулированы рекомендации по улучшению функций МИУО в самом департаменте оценки ЕБРР. В течение периода СКБ департамент оценки подготовит среднесрочную стратегию, включающую показатели эффективности и скоринговую карту, а также план информационно-разъяснительной работы; он также приступит к обзору Политики Банка в области оценки.

3.4 Пересмотр корпоративной скоринговой карты

174. Корпоративная скоринговая карта ЕБРР – средство планирования и контроля достижения целей Банка и его воздействия на переходный процесс на годичной основе. Это своего рода договор, ежегодно заключаемый между Банком и его акционерами. Последний раз скоринговая карта всесторонне пересматривалась в 2013 году, а в 2017 году она была скорректирована в свете обновленной концепции переходного процесса. В 2020 году ЕБРР вновь пересматривает корпоративную скоринговую карту, имея в виду утвердить ее структуру на период действия новой СКБ. Параллельно этому будет обсуждаться подход к обеспечению взаимосвязи между задачами, намечаемыми в скоринговой карте, и действующей в Банке системой вознаграждения по результатам труда.

175. Пересмотр позволит проанализировать роль корпоративной скоринговой карты в общем подходе к оценке работы Банка и управлению ею, с учетом подходов, применяемых другими МБР. Цель пересмотра – создать сбалансированный набор стимулов, направляющих деятельность ЕБРР на реализацию замыслов, заложенных в настоящей СКБ. Утвержденная структура скоринговой карты будет впервые применена ЕБРР в 2021 году, в первый год действия СКБ. Масштабы задач, которые будут отражены в различных элементах скоринговой карты, определятся в контексте последующих СИП.

3.5 Контрольный механизм

176. Сама по себе СКБ не содержит жестких предписаний, позволяя Банку использовать возникающие возможности и обстоятельства для решения поставленных перед ним задач. Однако эта гибкость ограничена четкими рамками системы отчетности. Для того, чтобы акционеры могли быть уверены в ответственном подходе ЕБРР к достижению его стратегических целей, в СКБ намечен ряд контрольных параметров. Они будут интерпретироваться Советом директоров в контексте годовых СИП.

177. Указанные параметры задают минимальные приемлемые уровни воздействия проектов Банка на переходный процесс, максимальные допустимые уровни использования капитала и

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

предельные значения конкретных показателей ресурсов. В настоящем разделе указаны величины контрольных параметров на весь период действия СКБ.

3.5.1 Параметры переходного процесса

178. Главная задача ЕБРР – оказывать поддержку в переходе к устойчивой открытой экономике, ориентированной на рынок. Для гарантированного выполнения этой задачи устанавливаются следующие два контрольных параметра:

- среднегодовой уровень ожидаемого воздействия на переходный процесс (ETI) должен быть выше 60 в каждом году периода действия СКБ. Ожидаемое воздействие на переходный процесс оценивается исходя из масштабов воздействия, которое стремится оказать Банк, и вероятности достижения такого воздействия по состоянию на момент начала реализации проекта;
- среднегодовой уровень воздействия портфеля на переходный процесс (PTI) должен быть выше 65 по состоянию на конец каждого года периода действия СКБ. Показатель воздействия портфеля на переходный процесс оценивается в процессе реализации проекта и растет либо снижается по мере прохождения контрольных уровней. Судя по опыту, можно предположить, что со временем воздействие будет усиливаться.

179. Ожидаемое воздействие на переходный процесс представляет собой применяемый Банком внутренний показатель для оценки потенциальной эффективности проекта. Он объединяет потенциальную степень воздействия, оказываемого проектом, с оценкой риска того, что это воздействие может остаться нереализованным. Усредненное значение ОВПП принято на уровне 60 и соответствует проектам, вносящим ощутимый вклад в ликвидацию явного пробела в переходном процессе в условиях неблагоприятного делового климата и получившим оценку "хорошо". Признание этого уровня минимально приемлемым в рамках контрольной системы означает, что Банк будет как минимум заниматься осуществлением проектов, как минимум обеспечивающим те или иные потребности в странах операций.

180. Изменения ОВПП проекта Банк отслеживает в течение всего проектного цикла. Воздействие портфеля на переходный процесс рассчитывается как средняя величина текущих баллов по ОВПП для каждого из текущих проектов в портфеле. Уровень ОВПП повышается по мере того, как ЕБРР обеспечивает снижение и регулирование рисков, связанных с реализацией проекта, а также по мере достижения контрольных показателей воздействия на переходный процесс. Этим ожиданиям соответствует более высокое значение контрольного параметра ВППП, равное 65.

181. Указанными параметрами заданы минимальные уровни, которых ЕБРР должен придерживаться в период действия СКБ. Амбициозные целевые показатели переходного процесса на каждый год, включая усредненные величины ОВПП и ВППП, будут вноситься в корпоративную скоринговую карту при составлении очередного СИП.

3.5.2 Параметры капитала

182. Ожидается, что в течение всего периода СКБ Банк будет сохранять прочную капитализацию и кредитный рейтинг AAA и сможет как обеспечивать свою инвестиционную деятельность, так и выдерживать потрясения, не нуждаясь в пополнении капитала акционерами. Исходя из этой задачи, оперативное руководство ЕБРР будет следить за тем, чтобы:

- показатель использования собственного капитала не превышал предельного уровня 92%, и
- коэффициент использования капитала согласно Политике достаточности капитала не превышал предельного уровня 90%.

3.5.3 Параметры ресурсов

183. В действующей СКБ установлены два параметра обеспеченности ресурсами. Первым из них является отношение операционных затрат к операционной прибыли, позволяющее постоянно контролировать экономическую эффективность ЕБРР. Вторым параметром служит отношение расходов на персонал к общему объему затрат, по которому можно следить за тем, чтобы эти доля этих расходов в бюджете не возрастала сверх меры.

184. В период действия нынешней СКБ метод расчета, контрольный уровень и способ регулирования отношения затрат к прибыли были изменены согласно постановлению № 207 Совета управляющих. В результате коэффициент стал рассчитываться не по реализованному доходу Банка, а по его чистой прибыли, путем усреднения на скользящей пятилетней основе, что сделало соответствующий анализ более всеобъемлющим и прозрачным. Это также привело к большей изменчивости данного показателя и стало основанием для пересмотра его порогового значения. Параллельно были введены четкие управленческие механизмы, которые обеспечивают информирование Совета управляющих о негативных тенденциях и заблаговременное принятие мер, упреждающих выход параметра за установленные пределы.

185. Отношение затрат к прибыли сыграло важную роль как в привлечении дополнительного внимания к величине получаемого Банком дохода в сравнении с затратами, так и в лучшем понимании финансовых последствий стратегических решений и решений по ценовым вопросам при реализации проектов. В последнее время нестабильность финансовых показателей, обусловленная изменениями доходности долевых инвестиций, начала приводить к таким колебаниям отношения затрат к прибыли, которые уже невозможно сгладить только путем расчета скользящих средних значений. В связи с этим из данного соотношения в его нынешнем виде стало трудно извлекать полезную информацию. Он также мало что говорит о соотношении между объемом ресурсов и получаемой от них отдачи.

186. Применительно к периоду новой СКБ отношение затрат к прибыли предлагается заменить отношением общей суммы затрат к совокупному доходу от долговых инструментов³. По структуре и смыслу оно аналогично нынешнему отношению затрат к прибыли с тем важным отличием, что в нем отсутствует волатильность, изначально закладываемая включением дохода от долевых инвестиций. Отношение общей суммы затрат к совокупному доходу от долговых инструментов также позволяет теснее увязать ресурсы с результатами финансовой деятельности.

187. Отношение суммы затрат к доходу от долговых инструментов будет определяться как суммарный объем затрат, разделенный на величину дохода от кредитных операций, указываемую в отчетности банковского департамента до учета обесценения. Для целей данного расчета в доход от кредитных операций включаются чистый процентный доход Банка, амортизированные комиссии и полученная сумма комиссий за гарантии. Итоговый коэффициент имеет более предсказуемую динамику и в большей степени зависит от действий Банка. Соответственно, его изменения дают более ценную информацию для выработки решений или мер по достижению необходимой эффективности, чем ресурсные параметры, используемые в настоящее время.

188. Для определения уровня данного показателя, который должен служить сигналом к обсуждению и возможному принятию корректирующих мер, был проведен его исторический анализ. В качестве разумного контрольного значения данного параметра рекомендуется установить его максимальный уровень в 70%, что оставляет некоторый запас с учетом промежутка времени между первоначальными вложениями, необходимыми для наращивания капитальной базы, и итоговым получением дохода. Особенно актуальным это представляется в

³ Аналогичный показатель эффективности используется в МФК.

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

связи с возможностью распространения деятельности ЕБРР на новые страны операций. В корпоративную скоринговую карту на каждый год периода СКБ можно будет включать более низкий годовой лимит отношения общей суммы затрат к совокупному доходу от долговых инструментов.

189. Кроме того, для обеспечения прозрачности изменений уровня расходов на персонал в системе контроля установлена также предельная величина отношения этих расходов к общей сумме затрат. Таким образом, контрольные параметры ресурсов на период действия СКБ предусматривают:

- что отношение суммы затрат к доходу от долговых инструментов за год не должно превышать 70%, а также
- что скользящая средняя величина отношения расходов на персонал к общей сумме затрат, рассчитываемая на пятилетней основе, не должна превышать 70%.

4. ОБЗОР СОСТОЯНИЯ КАПИТАЛА

190. Во исполнение требований пункта 3 статьи 5 СУБ Совет управляющих обязан пересматривать состояние акционерного капитала Банка не реже одного раза в пять лет. Именно проведение этого пересмотра служит официальным поводом для подготовки СКБ. Последний такой пересмотр состоялся в 2015 году (Стратегическая и капитальная база и позволил сделать вывод о том, что акционерный капитал ЕБРР, прогнозируемый на период до 2020 года, соответствовал поставленным задачам.

191. В предыдущих разделах были определены стратегические направления деятельности Банка на период действия СКБ. Настоящий раздел содержит оценку ресурсного потенциала, имеющегося у ЕБРР для обеспечения этой деятельности на период 2021-25 годов, за которой следует изложение подхода к созданию небольшого буферного резерва в процессе планирования капиталовложений.

192. Данный анализ ресурсного потенциала представляет собой расчет по принципу "сверху вниз", имеющий целью определить максимальный уровень операционных активов, который ЕБРР может позволить себе в среднесрочном плане исходя из размеров своей капитальной базы. Темпы прироста капитала заданы исходя из консервативных допущений относительно уровня доходности в период следующей СКБ. Поскольку реальные цифры обычно не совпадают с исходными допущениями, здесь также приводится анализ чувствительности итоговых прогнозов к изменениям основных переменных. Так или иначе, речь идет о предположениях, а не о прогнозах или целевых показателях.

4.1 Оценка капитальных ресурсов

193. Банк следит за достаточностью своего капитала, ориентируясь на:

- коэффициент использования собственного капитала, измеряемый по его номинальному объему согласно пункту 1 статьи 12 СУБ и ограниченный пруденциальным лимитом 92%, и
- коэффициент использования капитала согласно Политике достаточности капитала, с поправкой на риск, ограниченный пруденциальным лимитом 90%.

Этими лимитами заданы контрольные параметры состояния капитала на стратегический период 2021-2025 годов, о чем говорится в разделе 3.6.

194. Нормативом, жестко ограничивающим капитальные ресурсы Банка на период действия СКБ, является коэффициент использования собственного капитала, так как он достигает предельного допустимого уровня при меньшем объеме операционных активов, чем коэффициент согласно политике достаточности с поправкой на риск. Учитывая предполагаемое увеличение капитала акционеров к концу периода СКБ, расчеты показывают, что **максимальный объем операционных активов, допускаемый политикой использования собственного капитала, будет составлять 42 млрд. евро, что на 30% превышает нынешние уровни.** Иллюстрируя различие, можно указать, что согласно политике достаточности капитала с поправкой на риск к концу 2025 года операционные активы могли бы возрасти до 49 млрд. евро. Для сравнения, по состоянию на конец 2020 года объем операционных активов должен составить 33 млрд. евро.

195. Применительно к анализу капитальных ресурсов предельная величина операционных активов всего лишь показывает, какого уровня эти ресурсы могли бы достичь при определенных финансовых допущениях, что не является ни целевым показателем, ни лимитом. В течение всего периода действия СКБ принимаемые Банком стратегические исполнительные планы дают Совету директоров возможность ежегодно оценивать достаточность капитальной базы ЕБРР. С соблюдением заданных в СКБ общих параметров это позволяет действовать гибко и динамично, при необходимости корректируя расчетные объемы операционных активов в свете текущих экономических условий, рыночной ситуации и уровня рисков. Это также позволяет рассматривать вопрос о распределении средств чистого дохода в соответствии с пунктом 1 статьи 36 СУБ, согласно которому Совет управляющих определяет, "...какая часть чистого дохода Банка... направляется в прибыль или на другие цели, а какая часть, если таковая имеется, подлежит распределению". Банк неизменно стремится использовать свой капитал с максимальной выгодой для стран операций.

196. На основании анализа, представленного в настоящем документе, Совет директоров пришел к выводу, что **акционерный капитал ЕБРР, прогнозируемый на период до конца 2025 года, соответствует поставленным задачам.**

4.1.1 Методология

Прирост капитала

197. Ожидаемая финансовая отдача, а также связанные с ней доходность и увеличение резервов, являются ключевым элементом оценки капитальных ресурсов. Применительно к обоим показателям состояния капитала его прирост оценивается по реализованной прибыли за соответствующий период. Нереализованный прирост акционерного капитала никак не увеличивает кредитные и инвестиционные возможности, так как по определению не учитывается при расчете капитальной базы согласно политике использования собственного капитала и подлежит 100-процентному резервному покрытию согласно политике достаточности. Основным фактором ожидаемого увеличения капитала в рамках как одной, так и другой политики является расчетная сумма реализованной прибыли.

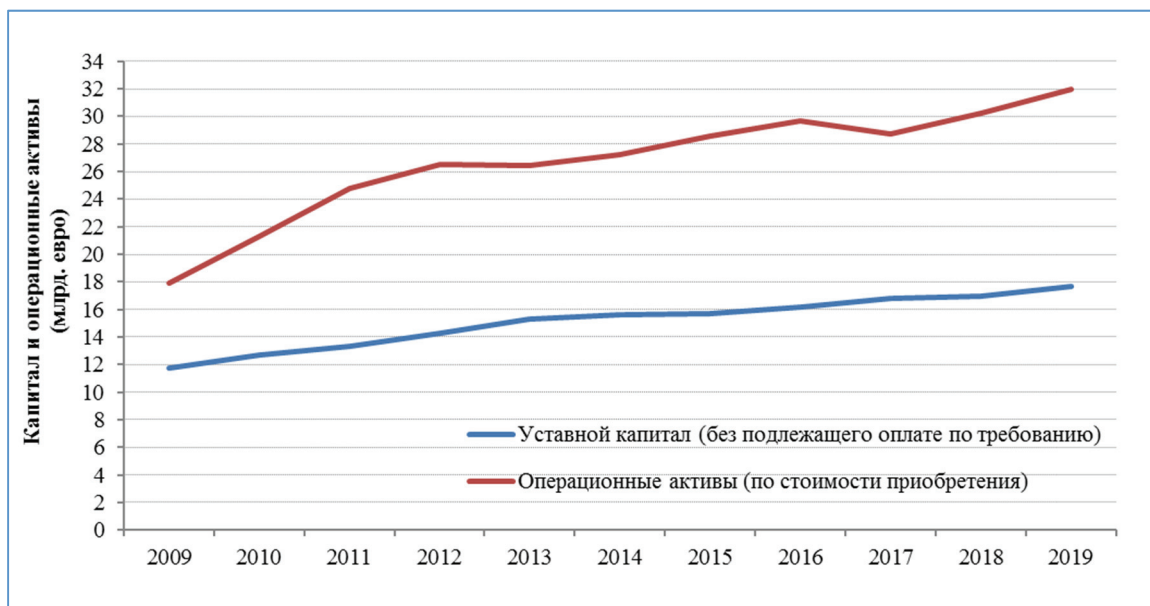
198. Предположения относительно объемов реализованной прибыли за период СКБ исходят из прошлых результатов деятельности Банка. Это оправдано, поскольку ассортимент продуктов ЕБРР остается практически неизменным, а база уставного капитала Банка неуклонно растет, как видно из диаграммы 3.

199. На протяжении последних 10 лет такие объемы реализованной прибыли обеспечивали прирост базы уставного капитала в среднем на 4% в год. Во второй половине этого периода рост замедлился в среднем до 2,8%, тогда как с 2009 по 2014 год он составлял 6% в год. Эти цифры отражают воздействие ряда факторов:

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

- сравнительно крупное отчисление средств в размере 360 млн. евро из чистого дохода за 2015 год на осуществление Чернобыльского проекта;
- более высокие уровни реализованного дохода от долевого участия в 2009-2014 годах;
- стабильный доход от кредитных операций в течение всего периода при уменьшении долговой маржи вследствие изменений рыночной конъюнктуры и роста операционных активов.

Диаграмма 3. Динамика роста собственного капитала (без учета капитала, подлежащего оплате по требованию) и операционных активов в 2009-2019 гг.



200. Предположения относительно объемов реализованной прибыли и, соответственно, прироста капитала исходят из консервативного допущения, что эти умеренные темпы сохраняются. Для целей расчета капитальных ресурсов предполагается, что прирост базы собственного капитала (без учета капитала, подлежащего оплате по требованию) будет составлять 3% в год в течение всего периода действия СКБ. Небольшое увеличение этого показателя по сравнению со второй половиной периода нынешней СКБ связано с тем, что для расчета теоретического максимального объема ресурсов Банка теоретически должен использоваться его акционерный капитал. При этом фактические темпы роста капитала с 2014 по 2019 год определялись исходя из того, что капитал ЕБРР был инвестирован примерно на 70% – в период, когда его неиспользуемая часть не приносила дохода вообще. С учетом этого предполагаемые темпы роста капитала выглядят консервативно. Данный подход отражает изначальную неопределенность, заложенную в любом финансовом прогнозе, допускающем неблагоприятное развитие ситуации – такое, как дальнейшее снижение долговой маржи или недополучение акционерами реализованной прибыли – даже если Банк не считает это вероятным. Кроме того, на протяжении любого пятилетнего периода финансовые показатели успевают измениться как в лучшую, так и в худшую сторону.

Расчет операционных активов

201. После определения ожидаемого прироста капитала акционеров (без учета нереализованной прибыли) следующим шагом является расчет объема операционных активов, при котором потребность в капитале довела бы уровень его использования до пруденциальных лимитов. Этот расчет производится следующим образом:

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

- потребность в собственном капитале непосредственно определяется номинальной суммой операционных активов (без учета отчислений в резервы под конкретное обесценение). Таким образом, максимальный уровень операционных активов⁴, допустимый в рамках данной политики, равен уровню, который соответствует пруденциальному лимиту в 92% от общей суммы собственного капитала. При этом следует иметь в виду, что при расчете полной базы собственного капитала к капиталу акционеров Банка добавляется капитал, подлежащий оплате по требованию;
- расчет предельного уровня операционных активов в рамках политики достаточности проводится в два этапа. Максимальная потребность в капитале соответствует сумме, составляющей 90% от объема капитала акционеров. Затем, исходя из допущения, что структура рисков будет оставаться неизменной, из этой суммы выводится размер операционных активов с использованием текущего соотношения между этими активами и потребностью в капитале⁵.

4.1.2 Кредитные и инвестиционные ресурсы

202. В таблице указана предполагаемая максимальная величина операционных активов в рамках каждой политики использования капитала по состоянию на конец периода СКБ, при том что жесткий лимит этих активов определен политикой в отношении собственного капитала.

203. Представленные в таблице величины капитальных ресурсов отражают тяжелейшие финансовые последствия кризиса, вызванного Covid-19. Прогнозируемая к концу 2020 года сумма наличного капитала 16,9 млрд. евро подразумевает чистый убыток по итогам года в размере 0,9 млрд. евро, что связано со значительным снижением котировок долевых ценных бумаг и существенным ростом отчислений в резервы под обесценение, особенно за счет общих портфельных резервов. Возросшие отчисления в общие портфельные резервы включают суммы, добавленные по решению оперативного руководства с учетом, в частности, таких потенциальных последствий кризиса, как ожидаемое увеличение кредитного риска и значительное сокращение прогнозируемых уровней ВВП различных стран операций Банка. Вышеупомянутый убыток предполагается на основе экстраполяции данных по результатам первого квартала 2020 года, исходя из того, что котировки акций и параметры резервного покрытия не улучшатся до конца года. Итоговый расчет капитала предусмотрительно отражает ошутимое негативное воздействие кризиса, вызванного Covid-19.

⁴ Предполагается, что объем резервов под конкретное обесценение растет пропорционально общему росту баланса.

⁵ Это возможно при том допущении, что состав продуктов и структура рисков будут оставаться неизменными весь период действия СКБ.

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

Таблица 1. Динамика операционных активов при максимальных уровнях ресурсов

	Факт	Прогноз	Индика- тивно	Индика- тивно	Индика- тивно	Индика- тивно	Индика- тивно
млрд. евро / по плановому курсу	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2024 г.	2025 г.
Собственный капитал							
Предполагаемый максимальный операционный потенциал (при использовании 92% капитала):							
Портфель	45,7	48,3	57,4	58,2	59,1	60,0	60,9
Операционные активы (по стоимости приобретения)	31,6	33,2	39,6	40,2	40,8	41,4	42,1
Совокупные резервы под конкретное обесценение	(0,7)	(0,7)	(0,8)	(0,9)	(1,0)	(1,1)	(1,2)
Чистые операционные активы	30,9	32,5	38,8	39,3	39,8	40,3	40,9
База уставного капитала (вкл. вносимый по требованию)	41,2	41,6	42,1	42,7	43,3	43,9	44,5
Согласно Политике достаточности							
Предполагаемый максимальный операционный потенциал (при использовании 90% капитала):							
Портфель	45,7	48,3	62,3	64,4	66,0	68,9	71,2
Операционные активы (по стоимости приобретения)	31,6	33,2	43,0	44,5	45,6	47,6	49,2
База имеющегося капитала	17,8	16,9	17,7	18,5	19,3	20,1	21,0

204. Из этого общего анализа прироста операционных активов можно вывести приблизительную максимальную величину ГОИ. Не делая предположений относительно конкретной динамики, **можно ожидать ежегодного достижения Банком уровня до 13 млрд. евро на отдельно взятый момент времени**, при расчете по формуле собственного капитала. Капитал ЕБРР должен использоваться ответственно, и вышеназванную цифру не следует рассматривать в качестве желательного ориентира или целевого показателя операционной деятельности. Речь идет лишь об оценке теоретического объема ресурсов, достижимого при той капитальной базе, которой Банк будет располагать в период действия СКБ. В порядке иллюстрации можно отметить, что при сохранении только того пруденциального лимита, который установлен политикой достаточности капитала с поправкой на риск, ЕБРР мог бы на отдельно взятый момент времени достичь уровня ГОИ в 15 млрд. евро.

205. Объем капитальных ресурсов, на который указывают эти расчеты, дает Банку возможность осуществить все стратегические замыслы, изложенные в данной СКБ, включая оказание странам операций поддержки на этапах кризисного реагирования и выхода из кризиса, а также возможное распространение операций за пределы нынешней географической сферы деятельности ЕБРР. Тем не менее, в период действия СКБ Банк будет искать способы еще более эффективного применения своего капитала, с тем чтобы дополнительно увеличить имеющиеся в его распоряжении ресурсы, в том числе за счет использования новых структур и инструментов или путем адаптации проводимой политики. Стремиться к оптимизации балансовых показателей – насущная задача для всех МБР.

4.1.3 Анализ чувствительности

206. Хотя допущения, заложенные в расчет капитальных ресурсов, рассматриваются как достаточно консервативные, важно уделить внимание и тому, к каким последствиям может привести изменение некоторых ключевых переменных. Ниже для примера приводится анализ чувствительности к воздействию ряда факторов:

- **Колебания валютных курсов.** Несмотря на то, что баланс ЕБРР в целом хеджирован посредством казначейских операций, отражающих повалютную структуру банковского портфеля, расчетные параметры использования капитала чувствительны к изменениям валютных курсов. Снижение курса евро по отношению к доллару до паритетного уровня по сравнению с заложенным в расчеты ЕБРР плановым курсом 1:1,15 привело бы к увеличению показателя использования собственного капитала примерно на 4%, а показателя использования нормативного капитала – на 2%⁶. В отношении собственного капитала следует добавить, что действующий пруденциальный норматив 92% был установлен отчасти для защиты от курсовых колебаний.
- **Предполагаемый прирост собственных средств акционеров**⁷. При уменьшении заложенной в расчеты базовой величины прироста капитала с 3% до 2% максимальный объем операционных активов по состоянию на 2025 год сократится с 42 млрд. евро в рамках политики использования уставного капитала и с 49 млрд. евро в рамках политики достаточности.
- **Доходность долевых инвестиций.** Снижение годового дохода от долевых инвестиций на 5 процентных пунктов (т.е. с обычного планового уровня 6% до 1%) начиная с 2021 ухудшит показатель использования собственного капитала примерно на 1% к 2025 году, и лишь незначительно скажется на использовании капитала согласно политике достаточности. Ни один из этих двух параметров капитала не подвержен существенному влиянию предполагаемой доходности долевых инвестиций. При расчете базы уставного капитала нереализованные изменения не учитываются, а потенциальная реализованная прибыль может составлять лишь малую долю от этой базы в широком определении (т.е. включающей капитал, вносимый по требованию). Нормативные требования к капиталу рассчитываются по справедливой стоимости долевых инвестиций и, следовательно, возрастают или уменьшаются пропорционально отражаемой в отчете о прибылях и убытках.
- **Убытки от неплатежей по долговым обязательствам.** Коэффициент использования собственного капитала не чувствителен к колебаниям резервов под обесценение. Влиянием процентов, недополученных от работающих активов, на базу уставного капитала при этом можно практически пренебречь. Применительно к нормативному капиталу влияние недополученных процентов более ощутимо из-за меньших размеров капитальной базы по отношению к уставному капиталу и в силу того, что нормативный капитал должен покрывать обесценение активов, под которые не выделено специальных резервов. Если предполагаемый объем резервов под конкретные кредиты удвоится по сравнению с обычными плановыми цифрами, то показатель использования нормативного капитала увеличится к 2025 году приблизительно на 3%.

207. Помимо вышеперечисленных ключевых факторов, на показатель достаточности капитала ЕБРР с поправкой на риск существенно влияют методологии рейтинговых агентств. За пять лет эти методологии могут измениться.

⁶ Эта цифра может оказаться завышенной. В ходе проведенных ЕБРР стресс-тестов был сделан вывод о том, что в случае укрепления курса доллара США пропорциональное ослабление курсов национальных валют, по всей вероятности, будет иметь эффект "естественного хеджирования".

⁷ Без учета нереализованной прибыли.

4.1.4 Стресс-тесты

208. Каждый новый оперативный и финансовый план, включаемый в годовые СИП, должен пройти ряд стресс-тестов, ориентированных на предстоящий период и призванных имитировать воздействие неблагоприятных экономических условий на финансовое положение и капитал Банка. Это воздействие затем оценивается с точки зрения принятой в ЕБРР политики достаточности капитала с поправкой на риск, которая учитывает потери и уровни риска, возможные в кризисной ситуации. Показатель уставного капитала при этом не используется, поскольку на него не влияют ни убытки по кредитам, ни изменения справедливой стоимости долевых инвестиций.

209. Данные прошлых периодов говорят о том, что при существующих уровнях капитализации 10-процентный буферный резерв, предусмотренный нормативом использования капитала согласно политике достаточности, обеспечивает покрытие убытков при шоковом сценарии, который считается вероятным не чаще одного раза за 25 лет. Однако нельзя с уверенностью экстраполировать это на весь период следующей СКБ. Каждый новый план будет предусматривать особую структуру рисков, свой ассортимент продуктов и собственную кривую роста, и от всего этого потенциально может зависеть степень воздействия стрессовых условий на состояние капитала. Хотя расчет максимального объема капитальных ресурсов при достижении 90-процентного пруденциального лимита представляется вполне разумным, не исключено и то, что по итогам анализа последствий стрессовой ситуации в рамках каждого очередного плана будет сочтено благоразумным предусмотреть сокращение норматива использования капитала.

210. ЕБРР обладает достаточным капиталом для реализации предлагаемой стратегии даже в весьма неблагоприятных внешних условиях, при которых он предположительно должен продолжать функционировать, сохраняя финансовую устойчивость по таким параметрам, как капитализация, доходность и эффективность.

4.2 Создание буферного резерва

211. С тем, чтобы ЕБРР постоянно имел возможность предлагать дополнительные кредиты в случае локального кризиса или иной непредвиденной ситуации, предлагается сформировать капитальный резерв (буфер), который при обычных условиях не будет использоваться для текущих кредитно-инвестиционных операций. Доступ к такому буферному резерву должен быть оперативным и простым, с возможностью использовать его средства для самых различных целей.

212. В период действия СКБ ЕБРР будет применять подход к планированию капиталовложений, при котором в его СИП будут неизменно закладываться уровни операционной деятельности, позволяющие удерживать коэффициент использования собственного капитала Банка на уровне менее 90% (т.е. на 2 процентных пункта ниже 92-процентного пруденциального лимита). Благодаря этому ЕБРР будет иметь наготове капитальные ресурсы для временного наращивания объемов кредитования, ведущего к увеличению ГОИ примерно на 750 млн. евро в течение двух лет подряд. Если акционеры сочтут использование этого запаса оправданным, то решение об этом сможет быть согласовано Советом директоров ЕБРР в обычном порядке в рамках несложной, гибкой процедуры. В целях поддержки мер, которые принимаются Банком в связи с кризисом, вызванным Covid-19, Совет директоров считает целесообразным обеспечить доступ к данному резерву еще до обзора осуществления СКБ, о котором говорится в пункте 36.

ПРИЛОЖЕНИЕ 1. Подведение итогов: реализация Стратегической и капитальной базы на 2016–2020 годы

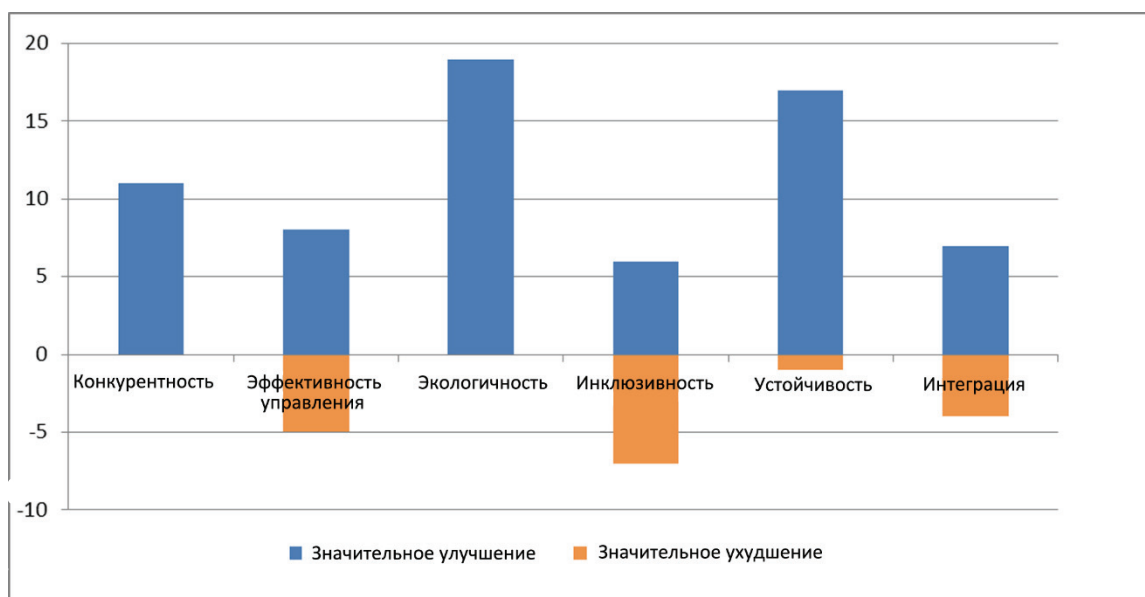
1. Действующая СКБ ЕБРР, утвержденная в 2015 году, охватывает период с 2016 по 2020 год. В ней перед Банком поставлена цель "активизации переходного процесса" в условиях замедления темпов реформ и ощутимой политико-экономической неопределенности. Хотя количественная оценка шести атрибутов переходного процесса была введена в практику лишь в 2017 году, после согласования этих атрибутов годом ранее, она дает некоторое представление о том, что было достигнуто в странах за годы действия нынешней СКБ. На диаграмме А.1 отображено количество случаев "значительного"⁸ улучшения и ухудшения оценок АПП с 2017 по 2019 год. В общем и целом оценки улучшались заметно чаще, чем ухудшались. Если говорить о конкретных атрибутах, то улучшения коснулись прежде всего экологичности и жизнеспособности, оценка которых повысилась примерно в половине стран операций ЕБРР. Другие оценки менялись не столь повсеместно и более разнонаправленно: так, случаи снижения баллов за инклюзивность количественно преобладали над случаями их повышения. Что касается отдельных стран, то лишь три из них не добились значительного улучшения хотя бы одного из атрибутов. Безусловно, любые позитивные, равно как и негативные сдвиги не могут иметь единственной причиной деятельность ЕБРР.

2. От Банка, однако, вполне зависит то, как реализуются его собственные проекты. Из 761 таких проектов, завершенных с 2016 по 2019 год, почти 72% полностью достигли намеченных целей; еще 20% оказали позитивное воздействие, но не смогли до конца раскрыть свой потенциал, а позитивный эффект остальных незначителен или равен нулю. ЕБРР непрерывно отслеживает влияние его проектов на ход преобразований. В течение всего срока действия СКБ средний показатель "общепортфельного воздействия на переходный процесс" удерживался на высоком уровне, составляя чуть более 70, при установленном в СКБ минимальном среднем значении 65. Потенциальное воздействие каждого проекта Банк оценивает еще на стадии утверждения, для чего предусмотрен такой показатель, как "ожидаемое воздействие на переходный процесс". Среднее значение этого показателя в период, охватываемый нынешней СКБ, составляло около 67, при установленном минимальном уровне 60.

⁸ "Значительным" улучшением или ухудшением считается изменение баллов более чем на одну единицу стандартного отклонения, рассчитанного по всем изменениям баллов по всем атрибутам для всех стран за период с 2017 по 2019 год.

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

Диаграмма А.1. Количество случаев "значительного" изменения оценки атрибутов переходного процесса за период с 2017 по 2019 год



3. В таблице А.1 приведены количественные данные об операциях за период, охватываемый четвертым Обзором капитальных ресурсов ЕБРР (ОКР-4), и за период действия СКБ. Годовой объем инвестиций (ГОИ) Банка в годы действия СКБ был в среднем на 8% выше, чем в период действия предыдущей стратегии.

Таблица А.1. Операции ЕБРР с 2011 по 2019 год

	Период ОКР-4 (2011 – 2015 годы)		Период СКБ (2016 – 2019 годы)	
	Величина	Годовой прирост	Величина	Годовой прирост
Средний годовой объем инвестиций (млрд. евро)	8,9		9,7	
Среднее число операций в год	385		409	
Средний годовой объем привлеченных инвестиций (млрд. евро)	1,2		1,4	
Стоимость портфеля (млрд. евро, на конец периода)	41,6	6,3%	46,1	2,6%
Объем портфеля (число операций на конец периода)	1 864	3,4%	2 092	2,9%
Операционные активы (млрд. евро)	28,6	6,1%	31,8	2,7%

4. Объем портфеля и операционные активы ЕБРР росли в течение обоих периодов. В стоимостном выражении темпы роста обоих показателей были заметно выше в более ранние годы, в связи с усилением инвестиционной активности Банка во время и сразу после мирового финансового кризиса, пришедшегося на период действия предыдущей стратегии. На темпах роста в период СКБ отразилось также быстрое сокращение портфеля ЕБРР в Российской Федерации. С середины 2014 года Банк не утверждает новых проектов в этой стране операций.

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

В результате за время действия СКБ, по 2019 год включительно, стоимость российского портфеля упала с 5,6 до 1,6 млрд. евро. Объем портфеля ЕБРР, выражаемый общим количеством входящих в него операций, увеличивался примерно одинаковыми темпами на протяжении обоих периодов.

Таблица А.2. Операции ЕБРР с 2011 по 2019 год: избранные показатели

	Период ОКР-4 (2011–2015 годы)	Период СКБ (2016–2019 годы)
Доля в совокупном ГОИ:		
долевые инвестиции	13%	7%
инвестиции в ПЗЭ	31%	40%
инвестиции в частном секторе	77%	74%
инвестиции под государственные гарантии	13%	19%
Доля в совокупном объеме операций:		
сделки в национальных валютах и на национальных рынках капитала	23%	31%

5. В первой СКБ также были намечены целевые направления, определившие характер деятельности Банка в 2016–2020 годах. Была, в частности, поставлена задача увеличить удельный вес инвестиций в энергетику и ресурсосберегающие технологии, нарастить долю вложений в акционерные капиталы, а также расширить операции в национальных валютах и на национальных рынках капитала. В таблице А.2 показаны достигнутые на сегодняшний день результаты в этих областях, а также доли частного и государственного секторов в общем объеме операций ЕБРР. Они свидетельствуют о том, что Банк значительно усилил поддержку мер, обозначаемых сейчас как "переход к зеленой экономике" (ПЗЭ), и активнее ведет дела в национальных валютах и на рынках капитала отдельных стран. В рамках ПЗЭ за период с 2016 по 2019 год более чем удвоилось финансирование адаптационных мероприятий. В то же время удельный вес долевых вложений в общем объеме деятельности банковского департамента существенно снизился. Это было связано с внешней ситуацией, когда обильное предложение капиталов затрудняло поиск инвестиционных возможностей, позволяющих воздействовать на переходный процесс, одновременно получая от этого финансовую отдачу. Сыграла свою роль также необходимая оптимизация и реструктуризация внутреннего подхода ЕБРР к долевым инвестициям, позитивный эффект которой в полной мере проявился лишь со временем.

6. СКБ включала целевые установки еще по двум направлениям. Банк продолжал расширять свой инструментарий поддержки МСП, внедрив целый ряд новых, более эффективных продуктов, таких как, например, программа "Голубая лента" для динамично растущих МСП, и осваивая все более рациональные подходы к проведению операций. В области развития устойчивой инфраструктуры ЕБРР расширил свой подход, который охватывает теперь не только подготовку проектов, но и все аспекты функционирования инфраструктурных сооружений.

7. Кроме того, в СКБ был заявлен целый ряд целей институционального характера. За истекший период Банк существенно нарастил свой потенциал стратегического целеполагания благодаря усилению диагностической работы, лучшей увязке стратегических и оперативных задач, а также организационным преобразованиям, призванным повысить общую результативность его операций. Подробнее об этом подходе говорится в разделе 3.1.1. Задача повсеместного учета гендерной проблематики и повышения инклюзивности в работе ЕБРР

решается в рамках первой Стратегии укрепления равноправия полов на период до 2020 года и первой Стратегии экономической инклюзивности, утвержденной в 2017 и рассчитанной на период до 2021 года. Сложившаяся в ЕБРР система программирования и учета результатов подверглась всестороннему пересмотру, дополнительный импульс которому придало введение такого показателя, как атрибуты переходного процесса, а процедуры разработки и составления страновых стратегий были рационализированы и усовершенствованы. Доля капитала, привлеченного Банком из внешних источников, в периоды действия ОСКР-4 и СКБ оставалась на практически неизменном уровне 14%. В позитивном плане можно отметить рост числа стран, в интересах которых использовались привлеченные средства, а также возросшее число и более разнообразный состав контрагентов по этим сделкам.

8. В действующей СКБ поставлена цель постепенного переноса операций ЕБРР в страны и регионы внутри государств, где переходный процесс продвинулся в наименьшей степени. Конкретно речь идет о работе в странах, находящихся на начальном этапе перехода (СНЭП), на Западных Балканах и в регионе ЮВС. В таблице А.3 указаны доля каждого официального региона ЕБРР и каждой приоритетной группы стран в годовом объеме инвестиций и число проектов, реализованных в этих регионах и группах. На три географических региона, пользующихся особым вниманием, в период СКБ пришлось 44% ГОИ и 57% от общего числа проектов. По сравнению с периодом ОКР-4 эти показатели существенно выросли для ЮВС, несколько увеличились для СНЭП и остались прежними для Западных Балкан, хотя и при более высоких абсолютных цифрах, характеризующих общий уровень активности в период действия СКБ. Кроме того, Западные Балканы превосходят все другие регионы ЕБРР по объему капиталовложений как в процентах от ВВП, так и на душу населения. Помимо инвестиций повышенное внимание Банка к этим странам проявляется в интенсивности и уровне взаимодействия с их государственными органами.

Таблица А.3. Доля регионов в общем объеме инвестиций ЕБРР, 2011–2019 годы

	Период ОСКР-4 (2011 – 2015 годы)		Период СКБ (2016 – 2019 годы)	
	ГОИ	Проекты	ГОИ	Проекты
Центральная Азия	9%	17%	12%	20%
Центральная Европа и страны Балтии	14%	11%	14%	11%
Кипр и Греция	1%	0%	7%	3%
Восточная Европа и Кавказ	19%	24%	17%	23%
Россия	18%	11%	0%	0%
Юго-Восточная Европа	17%	24%	17%	21%
Южное и Восточное Средиземноморье	7%	5%	19%	12%
Турция	14%	8%	14%	10%
<i>Из них:</i>				
Страны, находящиеся на начальном этапе перехода	12%	28%	14%	29%
Западные Балканы	11%	16%	11%	16%

9. В таблице А.4 приведены ключевые показатели за период с 2011 года. Финансовая устойчивость чрезвычайно важна для обеспечения и расширения воздействия Банка на переходный процесс. В период, охватываемый СКБ, общая сумма акционерного капитала ЕБРР росла заметно более высокими темпами, чем в период действия предыдущей стратегии. Эти темпы также существенно превышали базисный уровень прироста капитала акционеров,

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

заложенный в самой СКБ. В результате фактические размеры акционерного капитала почти полностью совпали с прогнозом, на котором основывалась первая СКБ, несмотря на опережающие темпы роста. Это объяснялось более низким начальным уровнем капитала акционеров по состоянию на конец 2015 года в сравнении с оценочными цифрами, исходя из которых составлялся прогноз СКБ. Годовой размер чистой прибыли в период СКБ вдвое превышал аналогичный показатель за предшествующий период. Приводятся также уровни использования капитала на конец каждого периода; при этом номинальный показатель такого использования во втором периоде возрастает по сравнению с первым, тогда как показатель, учитывающий степень риска, значительно снижается. Это подтверждает акцентируемый в первой СКБ тезис о том, что более серьезным сдерживающим фактором является использование собственного капитала. Так или иначе, капитализация Банка весьма внушительна по обоим показателям.

10. Перевод среднесрочного планирования из формата ОСКР в формат СКБ имел целью обеспечить гибкость на случай изменения обстоятельств. Такое изменение не заставило себя ждать: уже в 2016 году, с самого начала охватываемого СКБ периода, ЕБРР приступил к работе над программой поддержки территорий, принимающих у себя беженцев. В 2017 году были начаты операции на Западном берегу и в секторе Газа, проводившиеся через первый Целевой фонд ЕБРР, в число стран операций был включен Ливан, а в Узбекистане, взаимодействие с которым оставалось минимальным на протяжении десяти лет, ЕБРР признал целесообразным развернуть полномасштабную деятельность. Ничто из этого не предполагалось в момент утверждения СКБ. К числу других значимых событий последних пяти лет относятся также появление у Банка пяти новых акционеров (Индия, Китай, Ливан, Ливия и Сан-Марино) и успешное завершение проекта по сооружению Нового безопасного конфайнмента на Чернобыльской АЭС, работы над которым велись под управлением ЕБРР в течение десятилетия.

Таблица А.4. Выборочные показатели, 2011–2019 годы

	Период ОСКР-4 (2011–2015 годы)	Период СКБ (2016–2019 годы)
Доходность акционерного капитала (годовой прирост)	2,4%	5,2%
Среднегодовая прибыль (млн. евро)	488	882
Использование капитала ⁹ (на конец периода)		
• собственный капитал	71%	76%
• согласно Политике достаточности	80%	66%
Коэффициент эффективности затрат (скользящая средняя величина за пять лет по состоянию на конец периода)	35,7%	32,6%
Общая численность персонала ¹⁰ (на конец периода)	3 036	3 660

⁹ Рассчитано в соответствии с политикой, действовавшей на момент расчета.

¹⁰ Общее число сотрудников, работающих во всех подразделениях ЕБРР, включая штатный персонал и другие кадровые ресурсы. Под другими кадровыми ресурсами понимаются лица, нанятые Банком по трудовым соглашениям для внештатных сотрудников или привлеченные на другой основе, включая консультантов, подрядчиков и временный персонал, членов Совета директоров, стажеров и лиц, прикомандированных к ЕБРР другими организациями.

ИНФОРМАЦИОННО-СПРАВОЧНЫЙ ДОКУМЕНТ ДЛЯ УПРАВЛЯЮЩИХ

ДОКЛАД СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ СОВЕТУ УПРАВЛЯЮЩИХ

**СТРАТЕГИЧЕСКАЯ И КАПИТАЛЬНАЯ БАЗА НА
2021–2025 ГОДЫ**

РЕЗЮМЕ

Цель Европейского банка реконструкции и развития (ЕБРР) состоит в том, чтобы содействовать переходу к открытой экономике, ориентированной на рынок, а также развитию частной и предпринимательской инициативы в странах операций, приверженных принципам многопартийной демократии, плюрализма и рыночной экономики и проводящих их в жизнь. С момента своего учреждения в 1991 году Банк инвестировал свыше 146 млрд. евро в поддержку преобразований, способствующих такому переходному процессу и развитию частного сектора в этих странах.

Цель Европейского банка реконструкции и развития (ЕБРР) состоит в том, чтобы содействовать переходу к открытой экономике, ориентированной на рынок, а также развитию частной и предпринимательской инициативы в странах операций, приверженных принципам многопартийной демократии, плюрализма и рыночной экономики и проводящих их в жизнь. С момента своего учреждения в 1991 году Банк инвестировал свыше 146 млрд. евро в поддержку преобразований, способствующих такому переходному процессу и развитию частного сектора в этих странах.

Сильный и надежный партнер в беспокойные времена

В настоящей Стратегической и капитальной базе (СКБ) определены стратегические устремления ЕБРР на период с 2021 по 2025 год, отраженные на врезке 1, и показано, что Банк располагает достаточным капиталом для проведения намеченной стратегии в жизнь даже в жестких финансовых условиях. На протяжении пяти лет, на которые рассчитана СКБ, ЕБРР будет способен постоянно осуществлять кредитные операции в объеме до 13 млрд. евро в год, при том, что рекордный годовой объем кредитования, достигнутый им в 2019 году, составлял 10 млрд. евро. Однако капиталы Банка должны использоваться ответственно, и этот ресурсный потенциал сам по себе не определяет плановые показатели или целевые параметры операционной деятельности. Положения СКБ будут осуществляться Банком в рамках системы контроля, включающей необходимые параметры переходного процесса, состояния капитала и эффективности расходования ресурсов.

ЕБРР ставит перед собой общую задачу обеспечить сохранение и ускорение переходного процесса в странах операций, которые в связи с пандемией Covid-19 проходят различные, но частично совпадающие по времени этапы кризиса и восстановления экономики, одновременно продолжая решать более общие, глубинные проблемы, связанные в том числе с экологической, демографической и технологической трансформацией.

В силу неопределенности в отношении того, как долго продлится кризис и насколько масштабными окажутся его последствия Банку придется гибко подходить к решению своих задач. Тем не менее в течение всего рассматриваемого периода ЕБРР будет стремиться с должной ответственностью использовать весь свой капитал на благо стран операций. Учитывая плохую прогнозируемость внешних условий, Совет управляющих проведет обзор осуществления СКБ на ежегодном заседании ЕБРР в 2022 или, самое позднее, 2023 году.

ЕБРР делает все, чтобы служить странам своих операций сильным и надежным партнером. Банк будет строить свою деятельность с учетом рыночных условий и состояния реформ,

применяя инновационные решения для содействия переходу стран к устойчивой рыночной экономике путем достижения шести ее основных атрибутов: конкурентности, качества управления, экологичности, инклюзивности, жизнеспособности и интегрированности. Банк не только поддерживает свои страны операций в решении проблем переходного процесса, но и активно работает над постановкой более существенных задач оказания воздействия на переходный процесс в формате его шести атрибутов при проведении сделок с использованием государственных гарантий и без. Успехи в этом отношении должны привести к построению экономики, где будут созданы условия для дальнейшего роста и процветания, расширения занятости и экономических возможностей, улучшения жизни людей в странах операций и успешного достижения Целей в области устойчивого развития.

Уникальный, востребованный и эффективный банк

ЕБРР обладает рядом сильных сторон и сравнительных преимуществ, предопределяющих его особое положение в глобальной и европейской системах финансирования развития. Его бизнес-модель и практический подход доказали свою надежность, гибкость и эффективность в странах с различными географическими и культурными реалиями. На сегодняшний день ЕБРР осуществляет свои операции в 38 государствах Европы, Азии и Африки.

Специфика вклада ЕБРР заключается в его специализации на развитии частного сектора, при которой капиталовложения, стратегические рекомендации и техническая помощь, увязанные в единую структуру управления и стимулирования, сочетаются с возможностью предпринимать отдельные инициативы в государственном секторе. Весомое присутствие на местах и глубокое знание отраслей помогают Банку успешно воздействовать на переходный процесс. В основе его бизнес-модели лежат три рабочих принципа: содействие переходному процессу, здоровая банковская деятельность и дополняемость. Работа ЕБРР на всех ее направлениях неизменно отвечает наивысшим стандартам.

В течение периода действия СКБ Банк будет и далее укреплять свою бизнес-модель и свой инструментарий, в том числе в плане мобилизационных усилий, привлечения донорских средств и взаимодействия с государственными органами.

Привлечение финансовых ресурсов на содействие переходному процессу, с особым акцентом на частных капиталовложениях – одна из главных стратегических целей на период СКБ. В самом начале этого периода Банк вынесет на обсуждение в Совете директоров свою концепцию привлечения финансирования. В ней будут перечислены инструменты, стимулы и возможности, необходимые ЕБРР для реализации его мобилизационных замыслов.

Использование **донорского финансирования** на четко упорядоченной основе является еще одной неотъемлемой частью бизнес-модели Банка и станет ключевым фактором достижения стратегических целей ЕБРР в период действия СКБ. Во кризисные времена, на фоне неблагоприятной конечной конъюнктуры спрос на донорские средства для поддержки работы Банка, по-видимому, будет оставаться высоким.

Сочетание инвестиционной активности с **диалогом по вопросам государственного управления** становится все более важным для оказания долговременного системного воздействия на переходный процесс. Наращивание этих усилий будет важной составляющей деятельности ЕБРР в условиях кризиса и необходимой предпосылкой успешного воплощения в жизнь стратегических направлений СКБ. Банк будет развивать достигнутый прогресс, стремясь оказывать более осязаемое воздействие на государственную политику на отраслевом и страновом уровнях, а также более эффективно накапливать и применять знания.

Запас прочности и устойчивости на длительную перспективу

Поддержка, которую ЕБРР будет оказывать переходному процессу в странах операций на всем протяжении периода действия СКБ, будет нести на себе неизгладимый отпечаток кризиса, вызванного Covid-19. На начальном этапе Банк направит свои финансовые ресурсы на то, чтобы помочь странам операций даже в кризисных условиях сохранить уже достигнутое. За этим – скорее всего, не везде одновременно – последует стадия оживления, в ходе которой Банк будет способствовать ускорению переходных процессов. Все усилия ЕБРР будут сосредоточены на том, чтобы помочь странам операций в построении будущего, в котором их позиции станут более устойчивыми и менее уязвимыми.

Секторальные направления: кризисное реагирование и восстановление

На кризис, вызванный Covid-19, ЕБРР оперативно отреагировал принятием двух пакетов мер солидарности. Они определяют форму поддержки, которая будет оказываться клиентам и странам операций на начальном этапе периода действия СКБ, включая чрезвычайные меры инновационного характера, призванные обеспечить ближайшие потребности банков-партнеров, малых и средних предприятий (МСП) и операторов инфраструктуры.

В течение всего периода СКБ Банк будет наращивать качество, объем и результативность своей работы в каждом из секторов, включая **финансовые организации, промышленность, торговлю и агропром**, а также **устойчивую инфраструктуру**. ЕБРР будет использовать свои наиболее сильные стороны, включая комплексный подход к кредитованию в национальных валютах и развитию местных рынков капитала, обширный набор гибких механизмов финансирования и консультирования МСП и уникальную методику работы с субсуверенными заемщиками. Он также будет применять новаторские решения, в частности, обновляя и видоизменяя подходы к достижению искомых результатов переходного процесса. Способность Банка осуществлять прямые вложения в акционерный капитал должна сыграть особую роль в поддержке компаний в первые годы реализации СКБ, учитывая риск необратимого падения стоимости предприятий под воздействием кризиса и в связи с растущим нежеланием инвесторов идти на риск.

Объединяющие темы

Во всех трех секторах своей деятельности Банк будет фокусировать внимание на трех стратегических темах, соответствующих главным силам, под влиянием которых формируются возможности перехода к развитой рыночной экономике в странах операций. Актуальность и значимость этих тем дополнительно возросли в условиях кризиса:

- поддержка **перехода к "зеленой", низкоуглеродной экономике** на основе новой Концепции перехода к "зеленой" экономике (ПЗЭ) на 2021–2025 годы. Используя в качестве основы уже весьма значительную активность ЕБРР в области "зеленого" финансирования, эта концепция должна усилить достигаемый эффект за счет применения рамочного подхода, увязывающего практическую деятельность с принципами международных договоренностей по климату, и прежде всего Парижского соглашения, а также за счет более интенсивной работы на страновом и стратегическом уровнях в сочетании с целевыми тематическими инициативами. При этом ставится задача увеличить удельный вес "зеленого" финансирования как минимум до 50% к концу периода действия СКБ, сократив чистый объем выбросов CO₂ на 25 млн тонн, т. е. до уровня 40 млн тонн;
- содействие **равенству возможностей** путем активизации работы Банка по расширению доступа к профессиональной подготовке и трудоустройству, финансированию и предпринимательской деятельности, а также к услугам для недостаточно охваченных ими групп населения при посредстве частного сектора и в сотрудничестве с ним. Главными целевыми группами при этом будут женщины, молодежь и жители наименее развитых

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

регионов. Внимание также будет уделяться минимизации потенциального негативного воздействия, в том числе проявляющегося как результат цифровой и «зеленой» трансформации. Подход к этой теме будет дополнительно проработан в 2021 году на предмет ее обсуждения Советом директоров.

- Ускорение **цифровизации**, исходя из того, что новые технологии могут сыграть ключевую роль в переходе стран операций к рыночной экономике, обладающей всеми шестью необходимыми атрибутами. ЕБРР уже накапливает в этой сфере определенные знания и опыт, в том числе в связи с применением современных технологий в секторе инфраструктуры. Всеобъемлющий подход к усилению работы Банка на этом направлении будет подготовлен для обсуждения в Совете директоров к 2021 году.

Одним из важнейших факторов, предопределяющих различия в экономических показателях разных стран и разных регионов в пределах одной страны, является качество управления. Еще более решающее значение этот фактор приобрел с усилением государственного вмешательства в экономику из-за кризиса, вызванного Covid-19. Соответственно, в период действия СКБ ЕБРР будет уделять повышенное внимание вопросам **управления экономикой**.

Путь к рыночной экономике

По мере продвижения стран операций по пути к рыночной экономике объем и характер деятельности ЕБРР постепенно меняются. Как правило, с развитием переходного процесса его деятельность усложняется и специализируется, а накопленный в ходе нее опыт может находить применение для поддержки стран, находящихся на более ранних этапах этого пути.

В период действия СКБ ЕБРР будет стремиться расширять долю своих капиталовложений и деятельности в сфере государственной политики, приходящуюся на страны с менее развитой рыночной экономикой, в том числе на страны, находящиеся на начальном этапе перехода, страны Южного и Восточного Средиземноморья и Западных Балкан. В странах, где переходный процесс достиг более зрелой стадии, для ЕБРР со временем сужается возможность изыскивать сегменты рынка, где он может воздействовать на этот процесс, одновременно соблюдая принципы здоровой банковской деятельности и дополняемости.

Принципиальный подход к вопросам прекращения деятельности ЕБРР в соответствующих странах, изложенный в Политике сворачивания деятельности ЕБРР в связи с завершением перехода к рыночной экономике, подтверждается и на период действия новой СКБ. Решение на этот счет остается за каждой из стран операций. Для усиления поддержки, на которую может рассчитывать любая из таких стран, ЕБРР разработает более углубленный подход к реализации Политики сворачивания деятельности. Последние данные о таком сворачивании, основанные на пересмотренном Подходе к деятельности в постоперационных странах, будут представлены управляющим на предмет получения от них дальнейших указаний в процессе рассмотрения хода реализации СКБ.

Географический охват

Мандат ЕБРР на содействие переходному процессу и соответствующая бизнес-модель доказали свою эффективность в самых различных ситуациях. В период действия СКБ Банк рассмотрит вопрос о расширении географического охвата своей деятельности, если на это будет получено согласие Совета управляющих.

Последнее существенное расширение географического мандата ЕБРР имело место в 2011 году, когда он был распространен на страны Южного и Восточного Средиземноморья (ЮВС).

В этой географической зоне осталось три страны, еще не являющихся странами операций. Если от какой-либо из этих стран поступит соответствующее обращение, то данный вопрос будет обстоятельно проработан Банком, с тем чтобы управляющие могли вынести решение.

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

Последней по времени страной, чья просьба о присоединении к ЕБРР была рассмотрена положительно, стал Алжир, уже подавший официальную заявку на предоставление ему статуса страны операций.

Банком была изучена возможность расширения его деятельности в период новой СКБ за пределы ее нынешнего географического охвата. При любом **расширении нынешней географической зоны** этой деятельности будет необходимо учитывать ряд важных изначальных принципов, включая ее дополняющий характер по отношению к работе других партнеров по процессу развития, а также финансовые, ресурсные и административные последствия для самого ЕБРР. Банк подтверждает наличие у него стратегической заинтересованности в ограниченном и постепенном распространении своих операций в период действия новой СКБ на страны Африки к югу от Сахары, а также на Ирак. Актуализированная информация на этот счет будет рассмотрена управляющими в ходе обзора осуществления СКБ в свете руководящих указаний, которые должны быть сформулированы на Ежегодном заседании 2021 года.

Партнерство, нацеленное на результат

В период действия СКБ ЕБРР продолжит целенаправленно координировать усилия с другими участниками в целях оказания воздействия на переходный процесс и поддержки стран операций. Совместно с другими структурами, такими как многосторонние банки развития (МБР), двусторонние организации по финансированию развития, Европейский союз и иные доноры, а также при посредстве этих структур, Банк сможет добиться умножения получаемого эффекта, задействовать свои сильные стороны и участвовать в обмене накопленными знаниями.

Кризис еще более актуализировал способность различных организаций к эффективному совместному использованию наиболее ценных качеств каждой из них. Сотрудничество на оперативном, директивном и организационном уровнях, а также в сфере информационного обмена позволяет системе финансирования развития функционировать более продуктивно. Взаимодействие будет принимать такие формы, как совместное финансирование, координация политики и извлечение уроков из опыта друг друга. В период действия СКБ Банк будет делать все, что от него потребуются, для усиления взаимодополняемости и учета результатов обсуждений на уровне "Группы 20" и Европейского союза в интересах повышения эффективности международной системы финансирования развития.

Осуществление СКБ

Цели, поставленные в СКБ, весьма амбициозны, и ЕБРР будет нуждаться в средствах для их достижения. Банку потребуется значительно нарастить свои финансовые и людские ресурсы, наряду с изысканием возможностей для экономии и перераспределения имеющихся средств. Модернизация ЕБРР решающее важна для привлечения и закрепления кадров, повышения эффективности и производительности, минимизации операционных рисков и в конечном счете для достижения результатов, представляющих экономическую и практическую ценность для акционеров и клиентов. Предложения об инвестициях в усиление потенциала Банка будут изучаться и утверждаться Советом директоров в рамках ежегодного бюджетного процесса.

Выполнение миссии, возложенной на ЕБРР, и его обязательств перед странами операций в наступившие беспокойные времена будет связано с повышенным риском. На всем протяжении периода СКБ Банк будет обеспечивать эффективное управление рисками на уровне отдельных проектов и портфеля в целом, с тем чтобы сохранить свои прочные финансовые позиции и наивысший кредитный рейтинг, оказывая при этом ощутимое влияние на переходный процесс.

В интересах успешного осуществления СКБ Банк укрепит работу по кадровому планированию, усовершенствует свою организационную структуру, будет вкладывать средства в постоянную

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

модернизацию своих морально устаревших ИТ-систем и создаст для своей будущей деятельности новую операционную платформу, основанную на цифровых технологиях.

ЕБРР начал осуществлять программу совершенствования своего подхода к мониторингу, извлечению уроков и оценке, с тем чтобы постоянно улучшать свои показатели и усиливать воздействие на переходный процесс. Подход ЕБРР к оценке результатов своей деятельности, их учету и корректировке совершенствуется начиная с 2016 года. В период действия СКБ Банк займется воплощением в жизнь выводов Независимого внешнего анализа системы оценки, принятой в ЕБРР, имея в виду создать системные предпосылки и сформировать общую культуру, позволяющие фиксировать, анализировать и распространять сведения об оказываемом Банком воздействии и поддерживать практику непрерывного извлечения и усвоения уроков.

В рамках своих финансовых планов на период СКБ Банк создаст буферный резерв. Для обеспечения мер, принимаемым Банком для борьбы с кризисом, вызванным Covid-19, Совет директоров считает возможным использовать все капитальные возможности Банка в период до проведения обзора осуществления СКБ.

ЕБРР к 2025 году – стратегические целевые установки

Руководствуясь сформулированными в СКБ стратегическими директивами, к 2025 году ЕБРР:

- окажет странам операций своевременную, эффективную поддержку в сохранении достигнутого и ускорении переходного процесса в ситуации экономического кризиса, вызванного пандемией Covid-19;
- наглядно сосредоточит свои усилия на поддержке стран операций, которые менее других продвинулись по пути перехода к рыночной экономике, включая страны, находящиеся на начальном этапе перехода¹ (СНЭП), государства ЮВС и Западных Балкан, путем расширения инвестиций и взаимодействия с государственными органами;
- закрепит свою ориентацию на частный бизнес, направив в частный сектор более трех четвертей общего объема капиталовложений за период действия СКБ;
- окажет непосредственную поддержку построению природосберегающей, низкоуглеродной экономики путем наращивания инвестиций в переход к "зеленой" экономике;
- внесет вклад в создание равных возможностей для неблагополучных групп населения и усилит повсеместный учет гендерной проблематики при реализации проектов путем усиления инвестиционного потенциала и работы с государственными органами;
- предпримет всесторонние, последовательные усилия с тем, чтобы помочь странам операций оптимально использовать возможности цифровизации для поддержки переходного процесса во всех секторах;
- с одобрения управляющих успешно приступит к работе в новых странах операций в пределах нынешнего географического охвата своей деятельности, в частности в Алжире;
- в случае положительного решения Совета управляющих предпримет шаги по разворачиванию операций в ограниченном числе стран за пределами нынешнего географического региона деятельности ЕБРР;
- усилит поддержку стран, которые пожелают завершить пользование ресурсами ЕБРР, на основе переработанного и дополненного директивного документа "Подход к деятельности в постоперационных странах";
- нарастит объем частного капитала, привлекаемого в страны операций, путем расширения и углубления соответствующей деятельности;
- добьется большего воздействия на переходный процесс за счет еще более тесного сочетания работы с государственными органами и инвестиционной активности, а также повысит свою способность к объективной оценке эффективности этих усилий;
- усовершенствует общую систему учета и оценки результатов, улучшит управление интеллектуальным ресурсом и повысит свою способность использовать результаты аналитической работы для лучшего планирования и более результативного проведения операций;
- создаст предпосылки экономически рационального осуществления положений СКБ путем вложений в кадровые ресурсы, повышение квалификации, совершенствование процедур и систем и внедрение передовых информационных технологий, а также за счет повышения эффективности работы и перераспределения активов.

Эти первоочередные задачи будут решаться на основе ежегодно составляемых СПИ путем дальнейших усилий как по реализации существующих проектов, так и по выполнению новых обязательств, касающихся воздействия на переходный процесс при сохранении сбалансированности портфеля с точки зрения рисков, доходов и издержек и тем самым обеспечении финансовой устойчивости.

¹ Азербайджан, Армения, Беларусь, Грузия, Киргизская Республика, Молдова, Монголия, Таджикистан, Туркменистан и Узбекистан.

**ДОКЛАД СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ СОВЕТУ УПРАВЛЯЮЩИХ
О НАПРАВЛЕНИИ СРЕДСТВ ЧИСТОГО ДОХОДА ЗА 2019 ГОД**

1. Введение

В настоящем Докладе представлены предложения относительно направления средств чистого дохода Банка за 2019 год.

Документ построен следующим образом:

- в разделе 2 описана институциональная процедура направления средств чистого дохода, соответствующая положениям пункта 1 статьи 36 Соглашения об учреждении ЕБРР («Соглашение о ЕБРР»), а также принципам, утвержденным Советом директоров в составе документа «Общие основы для предложений о направлении средств чистого дохода». Эти принципы наряду с качественными и количественными параметрами определяют подготовку оперативным руководством предложений о направлении средств чистого дохода;
- в разделе 3 данная институциональная процедура оценивается в контексте текущего финансового положения Банка;
- в разделе 4 представлены предложения о направлении средств чистого дохода за 2019 год;
- в разделе 5 изложены последствия предложений для общей системы направления средств чистого дохода.

2. Соображения, связанные с институциональной процедурой

Решения о направлении средств чистого дохода и резервов принимаются в соответствии с пунктом 1 статьи 36 Соглашения об учреждении Банка, который гласит следующее:

«Совет управляющих **не реже одного раза в год** определяет, какая часть чистого дохода Банка после отчислений в резервы и, при необходимости, отчислений на случай возможных убытков ... направляется в прибыль или на другие цели, а какая часть, если таковая имеется, подлежит распределению... Такое направление и распределение чистого дохода осуществляется, только когда общий резерв достигнет, по крайней мере, десяти (10) процентов от размера разрешенного к выпуску акционерного капитала».

Для этих целей накопленный чистый доход Банка, или «общий резерв», понимается как уровень резервов общего назначения¹. Из этих резервов исключаются специальный резерв, резерв под убытки по кредитам, а также по консервативным соображениям исключаются все нереализованные доходы от вложений в акции и кредиты, но при этом они сокращаются на сумму нереализованных убытков ниже стоимости приобретения по отдельным вложениям в акции и кредиты. Таким образом, показатель чистого дохода за отчетный год для целей направления согласно пункту 1 статьи 36, или изменение в резервах общего назначения будет отличаться от показанной в финансовой отчетности чистой прибыли.

Помимо соответствия пункту 1 статьи 36, любые новые предложения о направлении средств чистого дохода оцениваются также на предмет соответствия документу «Общие основы для предложений о направлении средств чистого дохода», в котором установлены общие принципы подготовки оперативным руководством предложений о направлении средств чистого дохода. «Общие основы» отражают важность учета возможных последствий

¹ См. документ «Пересмотр политики в отношении уставных и пруденциальных лимитов».

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

направления средств чистого дохода для финансовой устойчивости ЕБРР и его способности выполнять свои стратегические задачи, а также для восприятия деятельности Банка рейтинговыми агентствами и держателями облигаций.

Документ «Общие основы» отражает три ключевых принципа:

1. величина и состав любых направляемых средств чистого дохода должны обеспечивать сохранение финансового положения и состояния Банка, включая поддержание уровня достаточности капитала выше пороговых значений, приемлемых для организации с рейтингом «ААА» (оценивается в нормативе достаточности капитала), и не ставить под угрозу выполнение Стратегической и капитальной базы на 2016–2020 годы (СКБ) в форме Стратегических исполнительных планов (СИП);
2. в целом, направление средств чистого дохода в среднесрочной перспективе должно соответствовать задаче сохранения Банком значительной части своего чистого дохода в рамках капитальной базы в целях обеспечения реализации стратегических целей ЕБРР и смягчения последствий возможных убытков;
3. в отношении направления средств чистого дохода должны быть установлены приоритеты на основании их связи с операционной деятельностью и бизнес-моделью Банка, а также с учетом их потенциала в плане воздействия на переходный процесс. В частности, приоритет будет отдан такому направлению средств, которое поддерживает среднесрочные направления деятельности и стратегические ориентиры Банка, установленные в СКБ.

Кроме того, в «Общих основах» предусмотрен специальный механизм реализации установленных принципов, включающий качественные и количественные элементы, баланс которых должен обеспечиваться при подготовке предложений о направлении средств чистого дохода в период до 2020 года (период 2016–2020 годов, охваченный СКБ). Отражая выполнение как первого, так и второго из вышеупомянутых принципов, **это предполагает, что на трехгодичной скользящей основе в резервах должно оставаться не менее 75% прироста акционерного капитала, внесенного членами Банка**². С учетом волатильности финансовых результатов Банка, должно осуществляться консервативное планирование на любой отдельно взятый трехгодичный период действия СИП и, в конечном счете, на период 2016–2020 годов, охватываемый СКБ.

Все решения относительно направления средств чистого дохода Банка принимаются Советом управляющих согласно пункту 1 статьи 36 Соглашения об учреждении ЕБРР. «Общие основы» служат оперативному руководству Банка методической основой при подготовке первоначальных предложений о направлении средств чистого дохода, которые после этого представляются на рассмотрение и утверждение Совету директоров, после чего поступают на рассмотрение в Совет управляющих.

3. Рост резервов

В 2019 году прирост собственных средств акционеров Банка составил 1,66 млрд. евро, включая 1,43 млрд. евро³ в счет чистого дохода и 0,23 млрд. евро в составе прочих совокупных доходов и прочих изменений в резервах.

В соответствии с пунктом 1 статьи 36

² С поправкой на полученный внесенный капитал и на изменения в учетной политике (при наличии таковых).

³ Это представляет собой чистую прибыль до направления средств чистого дохода в размере 117 млн. евро за 2019 год, но связанную с направлением средств чистого дохода за 2018 год. Финансовые результаты Банка представлены в «Ежегодном финансовом отчете за год, закончившийся 31 декабря 2019 года».

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

С учетом разрешенного к выпуску акционерного капитала в размере 30 млрд. евро 10-процентный порог по смыслу пункта 1 статьи 36 Соглашения о ЕБРР эквивалентен 3,0 млрд. евро. По состоянию на конец 2019 года общие резервы составляли 9,1 млрд. евро (в 2018 году – 8,0 млрд. евро), что на 6,1 млрд. евро превышает установленный 10-процентный порог. Следовательно, Банк располагает достаточными резервами для направления средства чистого дохода на «другие цели».

4. Предложения о направлении средств чистого дохода за 2019 год

Из чистого дохода Банка за 2019 год предлагается направить на другие цели средства в размере 115 млн. евро следующим образом:

- 100 млн. евро в Специальный фонд акционеров (СФА) ЕБРР;
- 15 млн. евро в Целевой фонд ЕБРР для Западного берега и сектора Газа (ЗБиГ) для финансирования операционной деятельности Банка в ЗБиГ;

Остаток средств чистого дохода ЕБРР на 2019 год направляется в профицит (остается в регулярных капитальных ресурсах).

4.1 Направление средств в Специальный фонд акционеров ЕБРР

Предлагается направить сумму в 100 млн. евро в Специальный фонд акционеров ЕБРР. Такое направление средств позволит профинансировать первый год многолетнего Плана работы СФА, предложение по которому будет представлено Совету в четвертом квартале 2020 года.

Минимальная доля средств чистого дохода, направляемых на поддержку стран – получателей ОПР, составит 95%, что на 5% превышает объем, согласованный для целей направления средств чистого дохода на Ежегодном заседании 2019 года (постановление № 221). Это призвано отразить неизменное желание ЕБРР сосредотачивать ресурсы СФА на тех странах, которые сталкиваются с большими трудностями в процессе перехода к рыночной экономике.

СФА является эффективным инструментом финансирования, который позволяет Банку более эффективно и гибко решать проблемы переходного процесса в регионе операций путем выделения грантовых ресурсов в поддержку операционной деятельности и диалога по вопросам государственной политики. Эта поддержка уравнивалась соответствующим образом с учетом потребностей различных стран и регионов с использованием утвержденной Советом модели распределения помощи, и при этом предполагается, что СФА сохранит гибкий подход к распределению в будущем, с тем чтобы можно было и далее достигать соответствующего равновесия и чтобы СФА мог эффективно реагировать на непредвиденные вызовы. Переход на двухгодичный план работы в 2019–2020 годах позволил Банку планировать и в соответствующих случаях предлагать многолетние программы, избегать возможного неоптимального использования средств СФА и работы в авральном режиме в конце года и оперативно выделять финансирование из СФА для удовлетворения непредвиденных потребностей в финансах. С учетом накопленного на сегодняшний день опыта Банк намерен продолжать практику управления СФА на базе многолетних планов работы в 2021 году и в последующий период.

С учетом предполагаемых потребностей клиентов, обусловленных последствиями пандемии COVID-19 для стран операций, начиная со второго квартала 2020 года средства со счета СФА направляются на финансирование «пакетов солидарности» ЕБРР. Были выявлены новые возможности экономии средств, позволившие укрепить потенциал СФА на случай возникновения дополнительных потребностей в связи с кризисом, и был введен в действие измененный порядок утверждения в целях обеспечения использования средств СФА на поддержку важнейших инвестиционных проектов и работы с государственными органами. На данном этапе, как представляется, СФА располагает достаточными ресурсами для

удовлетворения предполагаемых потребностей в 2020 году. Любые средства, не задействованные в рамках текущего плана работы, а также средства, получаемые в результате аннулирования или закрытия проектов, будут использоваться для финансирования многолетнего плана работы в 2021 году и в последующий период.

Потребности на 2021 год, когда, по нашим предположениям, страны все еще будут реагировать на кризис или выходить из него, по-прежнему характеризуются неопределенностью. Как и в случае предыдущих запросов на направление средств чистого дохода, сроки принятия управляющими решения о направлении средств чистого дохода не согласуются с планово-бюджетным циклом Банка, что не позволяет воспользоваться работой, которую мы выполняем каждый год в части оценки общих потребностей в грантовом и льготном финансировании. Это отражено в разделе Стратегического исполнительного плана, посвященном четвертому кварталу, и – более подробно – в прогнозе по финансированию. Запрос на пополнение основных средств СФА, который обычно подается в марте-апреле для принятия решения Советом управляющих в мае, как правило, подготавливается на основе данных об «индикативном» назначении средств и о фактическом использовании средств за прошлые периоды. Показатель индикативного расходования суммы ежегодного пополнения основных средств СФА в размере 100 млн. евро применяется с 2015 года. В последних трех планах работы СФА он варьировался от 98 до 100% исходя из обязательств по выделению средств на проекты, утвержденные оперативным руководством или Советом.

Хотя на данном этапе не представляется возможным провести всеобъемлющий анализ по вышеуказанным причинам, ожидается, что спрос на основные средства СФА со стороны операционных подразделений Банка будет на уровне предыдущих лет или превысит его.

- 2021 год будет первым годом применения версии 2.1 концепции Перехода к зеленой экономике, которая предусматривает еще большую концентрацию внимания на проекты в области климата и окружающей среды. Для их осуществления, как правило, требуется грантовое и (или) льготное софинансирование.
- После первоначального акцента на устойчивости и поддержке ликвидности существующих клиентов антикризисные и восстановительные меры Банка, по всей вероятности, уступят место поддержке более важной инфраструктуры, включая инвестиции в объекты жизнеобеспечения населения, основные коммунальные предприятия и субсуверенные муниципальные проекты. Такие инвестиции, как правило, сопровождается грантовым финансированием в целях устранения препятствий в плане ценовой доступности услуг и обеспечения возможности задействования экспертного ресурса.
- Потребности в работе с государственными органами и укреплении потенциала возрастают и, как ожидается, сохраняют это свое качество в рамках как регулярной деятельности Банка, так и его мер по реагированию на кризис COVID-19 и выходу из него. Это же характерно и для устранения факторов экономического неравенства: в этой области стремление Банка к наращиванию своей деятельности по обеспечению экономической и финансовой инклюзивности, как правило, сопровождается большими потребностями в грантовом финансировании.
- Доступность дополнительной поддержки со стороны двусторонних доноров Банка будет во многом определяться последствиями пандемии COVID-19 для национальных бюджетов и общего объема помощи в целях развития. Кроме того, средства двусторонних доноров могут быть перенаправлены на оказание гуманитарной помощи (прежде всего в Ливане и в связи с пандемией COVID-19) или в другие сектора, имеющие меньшее отношение к деятельности Банка.
- В условиях смещения акцента на использование нефондированных или возмещаемых финансовых инструментов некоторыми донорами СФА становится даже еще более важным источником гибкого грантового финансирования на цели подготовки и осуществления проектов и ведения работы с государственными органами.

Сумма в 100 млн. евро, направленная в СФА, будет перечислена в СФА двумя частями:

- первая часть в размере 50% – в январе 2021 года и
- вторая часть также в размере 50% – по принятии 50% обязательств по проектам в рамках нового многолетнего плана работы СФА.

4.2 Направление средств в Целевой фонд ЕБРР для Западного берега и сектора Газа

Предлагается направить 15 млн. евро в качестве требующегося финансирования Целевого фонда для Западного берега и сектора Газа (ЗБиГ) на цели осуществления операционной деятельности на Западном берегу и в секторе Газа, как указано ниже. Это является четвертым направлением средств с момента учреждения Целевого фонда и утверждения операций ЕБРР на Западном берегу и в секторе Газа в мае 2017 года. С учетом предлагаемого очередного направления средств в размере 15 млн. евро совокупная сумма направленных средств составит 85 млн. евро⁴.

Операционная деятельность осуществляется эффективно с учетом того, что по состоянию на август 2020 года утверждены инвестиции и задания по линии технического сотрудничества на сумму порядка 47 млн евро, в сентябре 2020 года ожидается утверждение еще одного инвестиционного проекта на сумму порядка 2,6 млн евро и по состоянию на август 2020 года уже сформирован задел проектов на сумму 11 млн. евро. Однако ввиду того, что средства из Целевого фонда распределяются исходя из имеющегося финансирования эти проекты будут финансироваться, не предпрещая результатов будущего направления средств чистого дохода. Текущий операционный резерв Целевого фонда составляет порядка 12,4 млн. евро, из которых 11 млн. евро расписаны по проектам с ожидаемым представлением к концу 2020 года, в результате чего до следующего предполагаемого взноса на цели каких-либо дополнений к заделу проектов в плане инвестиций или технического сотрудничества останется сумма в размере всего 1,5 млн. евро. Кроме того, взносы из Многостороннего донорского целевого фонда для Западного берега и Газы сыграют свою роль в поддержке финансирования проектного и непроектного ТС, диалога по вопросам государственной политики и тому подобных инициатив. Многосторонний донорский фонд был введен в действие в первом квартале 2019 года. Два донора – Министерство по международному развитию Соединенного Королевства и правительство Голландии – объявили взносы на предстоящий период на сумму в 3,7 млн. евро, из которых 1,4 млн. евро были внесены и 1,2 млн. евро утверждены на проекты.

Управление фондированием, или «капиталом» Целевого фонда, требует применения весьма консервативного подхода и резервирования средств на дополнительные и непредвиденные расходы, а также 100-процентного резервирования ассигнований Фонда (в части инвестиций и грантов). В этом виде данный механизм накладывает весьма большие ограничения на использование капитала, тогда как Банк может привлекать под свои средства дополнительные кредитные средства.

5. Последствия для общей системы направления средств чистого дохода

При рассмотрении вопроса о направлении средств чистого дохода на «другие цели» решения принимаются исходя из финансовых результатов предыдущего года, хотя они, как правило, отражаются в отчетности как уменьшение резервов и, следовательно, общих размеров собственных средств акционеров за год, в который принимается соответствующее решение.

⁴ Первоначальная сумма в 30 млн. евро была направлена на Ежегодном заседании 2017 года (постановление № 203), за чем последовало направление суммы в 20 млн. евро на Ежегодном заседании 2018 года и еще одно направление суммы в 20 млн. евро на Ежегодном заседании 2019 года.

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

В финансовой отчетности Банка за 2020 год, как ожидается, будут в суммарном виде отражены совокупные направления средств чистого дохода по решению Совета управляющих в размере 115 млн. евро, которые будут показаны как уменьшение собственных средств акционеров

Предлагаемое направление средств в 2020 году составит 7% от фактического прироста капитала в 2019 году. Исходя из скользящего среднего показателя за три года совокупный объем направления средств из капитала составит 13% от прироста капитала, тогда как в «Общих основах направления средств чистого дохода» предусмотрен порог на уровне 25%.

В таблице 1 в сводном виде представлены предлагаемые размеры направления средств капитала Банка в сопоставлении с фактическими размерами прироста капитала.

Таблица 1. Общий обзор направлений средств чистого дохода на «другие цели» в контексте текущего финансового положения ЕБРР

Год учета прибыли:	2017	2018	2019
Прирост капитала для целей направления средств чистого дохода	790	273	1 662
Год принятия решения о НСЧД, на который фактически отнесено в отчетности направление средств	2018	2019	2020
План работы СФА	95	95	100
Субсчет СФА: поддержка стран, принимающих беженцев	15	0	0
Итого, Специальный фонд акционеров	110	95	100
Целевой фонд ЕБРР для Западного берега и сектора Газа	20	20	15
Специальный фонд социальных инициатив	-	2	-
Итого направлено средств (отражающихся в виде уменьшения резервов)	130	117	115
Последствия для общей системы направления чистого дохода			
Направление средств чистого дохода как доля чистой прибыли	17%	34%	8%
Направление средств чистого дохода по отношению к приросту капитала	16%	43%	7%
В среднем за 3 года	19%	23%	13%

По состоянию на 31 декабря 2019 года расход норматива достаточности капитала (НДК) по курсу отчетности составлял 66% (в 2018 году⁵ – 67%) при пруденциальном пороге в 90%; использование уставного капитала составляло 76% (в 2019 году – 73%) при пороговой величине на уровне 92%.

Предлагаемое направление средств в размере 115 млн. евро не повлечет за собой существенного повышения показателя расходования капитала по сравнению с его текущим уровнем.

⁵ Пересчитано по итогам проведенного в 2019 году аудита норматива достаточности капитала. Согласно отчетности, расход НДК на конец 2018 года составил 73%.

6. Проект постановления

Прилагается проект постановления* для принятия Советом управляющих.

* Текст постановления № 234, принятого Советом управляющих, см. стр. 226.

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

ДОКЛАД СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ СОВЕТУ УПРАВЛЯЮЩИХ

О ЧЛЕНСТВЕ ИРАКА

Правительство Республики Ирак («Ирак») обратилось с просьбой о приеме Ирака в члены ЕБРР. По поводу этой просьбы получены письма Министерства финансов от 30 апреля 2018 года и 4 февраля 2019 года, а также письмо посольства Ирака в Соединенном Королевстве от 8 ноября 2019 года.

В этой связи Совет директоров принимает во внимание:

- что, будучи неевропейской страной, являющейся членом Международного валютного фонда, Ирак удовлетворяет требованиям для приема в члены ЕБРР в соответствии с подпунктом 1 i) статьи 3 Соглашения об учреждении ЕБРР; и
- что Ирак понимает, что, став членом ЕБРР, он будет связан положениями Соглашения об учреждении Банка и содержащимися в нем обязательствами.

В соответствии с этим Совет директоров рекомендует Совету управляющих одобрить принятие Ирака в состав членов ЕБРР на условиях, изложенных в прилагаемом проекте постановления*. Согласно положениям пункта 2 статьи 3 Соглашения об учреждении Банка данное решение Совета управляющих будет принято, если за него проголосуют не менее двух третей управляющих, представляющих не менее трех четвертей от общего числа голосов, на которое имеют право члены.

* Текст постановления № 235, принятого Советом управляющих, см. стр. 227.

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

**ПОСТАНОВЛЕНИЯ, ПРИНЯТЫЕ ПОСЛЕ
ДВАДЦАТЬ ВОСЬМОГО ЕЖЕГОДНОГО ЗАСЕДАНИЯ**

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

ПОСТАНОВЛЕНИЕ № 222

ПОЛОЖЕНИЕ О ВЫБОРАХ ПРЕЗИДЕНТА

СОВЕТ УПРАВЛЯЮЩИХ,

рассмотрев и согласившись с рекомендациями, изложенными в докладе Совета директоров Совету управляющих "О внесении изменений в Положение о выборах Президента",

ПОСТАНОВЛЯЕТ

утвердить "Положение о выборах Президента", прилагаемое к настоящему постановлению.

(Принято 2 декабря 2019 года)

ПОЛОЖЕНИЕ О ВЫБОРАХ ПРЕЗИДЕНТА

Выдвижение кандидатур

1. Председатель Совета управляющих предлагает управляющим выдвигать кандидатуры на пост Президента ЕБРР в письме-приглашении, направляемом генеральным секретарем от имени Председателя. В письме-приглашении должен быть предусмотрен период выдвижения кандидатур продолжительностью не менее 60 (шестидесяти) календарных дней, и оно должно быть направлено с учетом необходимого времени для получения генеральным секретарем кандидатур не позднее, чем за 30 (тридцать) календарных дней до даты, на которую назначено проведение выборов. Термин «управляющий» в настоящем Положении имеет тот смысл, который указан в пункте 1(а) Правил процедуры Совета управляющих.
2. Управляющий может выдвинуть не более чем одного кандидата, который должен дать согласие на выдвижение своей кандидатуры. Каждый выдвинутый кандидат должен:
(i) являться гражданином страны-члена ЕБРР на дату выдвижения его кандидатуры;
(ii) обладать необходимой квалификацией и опытом для выполнения этой роли; (iii) быть видным деятелем и иметь хорошую репутацию, и (iv) в случае избрания, должен следовать наивысшим стандартам профессиональной добросовестности и этических норм в соответствии с Кодексом поведения Банка. Управляющие воздерживаются от выдвижения кандидатур лиц, проработавших два срока или находящихся на втором сроке полномочий в должности Президента ЕБРР.
3. Выдвижение кандидатур производится путем направления письма о выдвижении кандидата (содержится в приложении А) и его биографической справки. Письмо о выдвижении кандидата и биографическая справка должны быть составлены на одном из четырех рабочих языков Банка и должны быть представлены генеральному секретарю в сроки, указанные в письме-приглашении о направлении кандидатур.
4. Все кандидаты должны также представить генеральному секретарю письменное заявление о своем видении перспектив деятельности Банка. Письменные заявления должны быть составлены на одном из четырех рабочих языков Банка и должны быть представлены генеральному секретарю в течение установленного периода выдвижения кандидатур.

Сроки проведения выборов

5. Выборы Президента ЕБРР, как правило, проводятся на Ежегодном заседании Совета управляющих, наиболее близком по времени к окончанию срока полномочий действующего Президента. Вместе с тем, Совет управляющих может также созвать внеочередное заседание для проведения выборов Президента ЕБРР до окончания срока полномочий действующего Президента ЕБРР или в случае, если пост Президента ЕБРР по какой-либо причине становится вакантным.

Процедура выборов

6. По получении предложения по каждой кандидатуре и его перевода генеральный секретарь от имени Председателя Совета управляющих, направляет управляющим полученное письмо о выдвижении кандидата наряду с его биографической справкой на

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

всех четырех рабочих языках Банка. Имя и биографическая справка каждого выдвинутого кандидата будут также размещены в открытом доступе.

7. В возможно короткие сроки после завершения установленного срока выдвижения кандидатур полный список всех кандидатов наряду с письмами о выдвижении кандидатов, биографическими справками и письменными заявлениями кандидатов направляются управляющим, за исключением документов по тем кандидатам, которые могли отозвать свою кандидатуру – согласно разделу 14 настоящего Положения – до завершения установленного периода выдвижения кандидатур. Все документы направляются на четырех рабочих языках Банка и будут также размещены в открытом доступе.
8. Для проведения собеседований с каждым кандидатом до выборов проводятся два слушания. Первое слушание проводится не менее чем за 15 (пятнадцать) календарных дней до выборов. Оно проходит под председательством Председателя руководящей группы Совета директоров при участии членов Совета директоров и проводится в форме закрытого заседания. Второе слушание проводится не менее чем за 1 (один) календарный день до выборов. Оно проходит под председательством Председателя Совета управляющих и при участии не более чем одного представителя от каждого члена Банка (а именно, управляющего или другого лица, назначенного управляющим для этой цели). Вместе с Представителем каждого члена Банка может присутствовать одно лицо, которое не принимает участия в процессе собеседований, за исключением случаев, когда он (она) замещает представителя. На них также допускаются члены Совета директоров и их заместители. Каждый управляющий уведомляет генерального секретаря о том, будет ли этот управляющий принимать участие в слушании, или, в отсутствие этого управляющего, в нем примет участие представитель управляющего и другое лицо, которое может присутствовать вместе с этим представителем. Время и порядок проведения слушаний, которые могут проводиться очно или по защищенным электронным каналам, от имени Председателя Совета управляющих определяет генеральный секретарь.
9. Выборы Президента ЕБРР проводятся на закрытой сессии Совета управляющих, на которую допускаются только управляющие, заместители управляющих, временные заместители, выступающие от лица управляющих, а также члены Совета директоров и их заместители. Действующий Президент ЕБРР, даже если он (она) не добивается переизбрания, не принимает участия в этой закрытой сессии.
10. Выборы проходят в форме последовательных туров голосования до тех пор, пока один из кандидатов не получит большинство голосов от общего числа управляющих, представляющих не менее большинства от общего количества голосов, на которое имеют право члены Банка. Все туры голосования проводятся в форме тайного голосования. В случае наличия более чем 5 (пяти) кандидатов на момент проведения выборов, проводится первый тур голосования, после которого в следующем туре голосования принимают участие только 5 (пять) кандидатов, получивших наибольшее число голосов.
11. Если в ходе любого тура голосования ни один кандидат не собрал требуемого большинства голосов, то кандидат, получивший наименьшую поддержку (в соответствии с определением, изложенным ниже), исключается из участия в следующем туре. Кандидатом, получившим наименьшую поддержку, является кандидат с наименьшей суммой i) числа проголосовавших за него/нее управляющих, выраженного в процентах от общего числа управляющих, и ii) количества голосов, на которые имеют право проголосовавшие за него/нее управляющие, выраженного в процентах от общего количества голосов, на которые имеют право все члены Банка. Если одинаковую наименьшую поддержку получили два кандидата, то оба они исключаются из участия в следующем туре. Однако если в результате этого в следующий тур вышел бы лишь один

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

кандидат, то ни один из кандидатов не выбывает, и в следующий тур выходят все остающиеся кандидаты.

12. Выборы проводятся и в случае наличия только одного кандидата. В случае, если этот кандидат не получает большинство голосов управляющих, представляющих не менее большинства от общего количества голосов, на которые имеют право члены Банка, организуются и проводятся новые выборы Президента ЕБРР в соответствии с настоящим Положением, для участия в которых такой кандидат выдвинут быть не может.
13. Генеральный секретарь назначает сотрудников для подсчета голосов и осуществляет надзор за его ходом. Генеральный секретарь ограничивает число таких сотрудников необходимым минимумом. Подсчет проводится под наблюдением начальника департамента оценки, главного юриста и главного внутреннего аудитора, либо их соответствующих представителей, осуществляемым очно или с помощью электронной системы, если голосование было электронным. Итоги каждого тура незамедлительно объявляются всем управляющим. Следующий тур, если в нем есть необходимость, проводится в сроки, установленные Председателем Совета управляющих после консультаций с генеральным секретарем. Избирательные бюллетени в форме, установленной генеральным секретарем, заполняются и подаются управляющими в порядке, определенном генеральным секретарем, строго в пределах срока, объявленного генеральным секретарем. Бюллетени, поданные позднее, а также неправильно заполненные бюллетени, засчитываются как голоса воздержавшихся от голосования.
4. В любой момент в процессе выборов кандидат может отозвать свою кандидатуру. Генеральному секретарю должно быть направлено письменное подтверждение отзыва кандидатуры, и о нем в письменном виде должны быть проинформированы все управляющие.

Общие положения

15. Генеральный секретарь обеспечивает надлежащее проведение выборов, в том числе выполнение настоящего Положения. Генеральный секретарь действует независимо и проводит консультации с главным юристом по вопросам, касающимся толкования настоящего Положения. В связи с этим во избежание сомнений имеется в виду, что любые мероприятия или действия, упоминаемые в настоящем Положении – в том числе такие мероприятия, как совещание, заседание, слушание, собеседование или консультация, а также такие действия, как присутствие где-либо или допуск куда-либо, равно как и действия, обозначаемые иными подобными словами или терминами – могут быть совершены как лично, так и с использованием электронных средств.
16. Генеральный секретарь по мере необходимости предпринимает соответствующие технические и организационные меры для обеспечения сохранения конфиденциальности процесса выборов и предлагает участвующим в этом процессе лицам подписать Обязательство о сохранении конфиденциальности в том виде, в каком оно представлено в приложении В к настоящему Положению.
17. При возникновении ситуации, не предусмотренной настоящим Положением и способной повлиять на результаты выборов, Председатель Совета управляющих после консультаций с генеральным секретарем и главным юристом может представить Совету управляющих предложение о том, что следует предпринять в этой ситуации. Решение по такому предложению принимается Советом управляющих в соответствии с пунктом 2 статьи 29 Соглашения об учреждении ЕБРР, т.е. большинством от общего количества голосов, на которые имеют право члены, принимающие участие в голосовании.

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

18. Настоящее «Положение о выборах Президента» может быть изменено или отменено Советом управляющих в том случае и когда Совет управляющих сочтет это необходимым, но не в ходе процесса выборов, который, как следует понимать, начинается в момент направления приглашения к выдвижению кандидатур и продолжается до момента избрания Президента ЕБРР.
19. Настоящее «Положение о выборах Президента» вступает в силу в день его утверждения Советом управляющих и замещает любые предыдущие правила процедуры и (или) применяемый порядок.

Письмо о выдвижении кандидата

[На бланке управляющего]

[Имя и фамилия]
Генеральному секретарю
Европейского банка реконструкции и развития
[адрес]

[дата]

Уважаемый генеральный секретарь!

Настоящим выдвигаю кандидатуру [имя и фамилия] на должность Президента Европейского банка реконструкции и развития на предстоящих выборах. Биографическая справка [имя и фамилия] прилагается.

Подтверждаю, что [имя и фамилия] согласился быть выдвинутым в качестве кандидата, и что он (она) отвечает требованиям, установленным в разделе 2 «Положения о выборах Президента».

Я подтверждаю, что [имя и фамилия] предоставит письменное заявление с изложением своего видения перспектив деятельности Банка в течение указанного периода выдвижения кандидатов, после чего оно будет размещено в открытом доступе вместе с заявлениями других кандидатов.

Также подтверждаю, что [имя и фамилия] согласился с тем, что все его личные данные и другая информация, представленные в связи с выборами, и его (ее) участие в выборах могут быть обнародованы, в том числе результаты выборов и процент голосов, полученных каждым кандидатом в последнем туре голосования.

С уважением

[Имя и фамилия]
Управляющий ЕБРР от [страна-член]

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

ПОСТАНОВЛЕНИЕ № 223

ИЗМЕНЕНИЯ К ПРАВИЛАМ ПРОВЕДЕНИЯ ОЧЕРЕДНЫХ ВЫБОРОВ ДИРЕКТОРОВ

СОВЕТ УПРАВЛЯЮЩИХ,

рассмотрев и согласившись с рекомендациями, изложенными в докладе Совета директоров Совету управляющих "О внесении изменений в Правила проведения очередных выборов директоров", утвержденные Советом управляющих в постановлении № 85,

ПОСТАНОВЛЯЕТ

утвердить "Правила проведения очередных выборов директоров", прилагаемые к настоящему постановлению.

(Принято 2 декабря 2019 года)

ПРАВИЛА ПРОВЕДЕНИЯ ОЧЕРЕДНЫХ ВЫБОРОВ ДИРЕКТОРОВ

1. ОПРЕДЕЛЕНИЯ ПОНЯТИЙ

В настоящих правилах, если иное не требуется по контексту,

- a) "Соглашение" означает Соглашение об учреждении ЕБРР;
- b) "Ежегодное заседание" означает Ежегодное заседание Совета управляющих
- c) "Совет" означает Совет управляющих ЕБРР;
- d) "Председатель" означает Председателя Совета или заместителя председателя, исполняющего обязанности Председателя;
- e) "управляющий" включает заместителя управляющего (или любого временного заместителя управляющего в случае голосования на Ежегодном заседании), когда они исполняют обязанности управляющего;
- f) "секретарь" означает генерального секретаря ЕБРР или любое лицо, исполняющее обязанности генерального секретаря;
- g) "выборы" означает очередные, проходящие раз в три года, выборы директоров в соответствии со статьей 26 и приложением В Соглашения, дополняемыми настоящими Правилами);
- h) "действительные голоса" означает общее число голосов, которые могут быть поданы при любой баллотировке в ходе выборов директоров, подлежащих избранию согласно положениям любого раздела приложения В к Соглашению.
- i) "счетчик голосов" (счетчики голосов) означает сотрудников, назначенных генеральным секретарем для наблюдения за выборами, засвидетельствования действительности бюллетеней, подсчета голосов, регистрации и доведения до сведения генерального секретаря результатов выборов.

2. СРОКИ ПРОВЕДЕНИЯ ВЫБОРОВ

- a) Начиная с двадцать девятого Ежегодного заседания, каждые выборы проводятся без проведения заседания не менее чем за 30 календарных дней до начала каждого третьего Ежегодного заседания.
- b) Совет управляющих избирает директоров без проведения заседания в соответствии с разделом 10 правил процедуры Совета управляющих.
- c) в том случае, если действительные бюллетени для голосования не были получены по меньшей мере от двух третей управляющих, представляющих не менее двух третей голосов, выборы проводятся в ходе Ежегодного заседания, проходящего непосредственно после таких выборов без проведения заседания.

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

3. ОСНОВНЫЕ ПРАВИЛА – ПРИЛОЖЕНИЕ В

Положения статьи 26 и приложения В к Соглашению применяются к проведению выборов с учетом дополнения их настоящими правилами.

4. БЛАНКИ ДЛЯ ВЫДВИЖЕНИЯ КАНДИДАТУР

- a) Право быть избранным имеет любое лицо, кандидатура которого выдвинута одним или несколькими управляющими, имеющими право голоса на выборах.
- b) Каждая кандидатура заносится в получаемый у секретаря бланк выдвижения кандидатур, подписанный управляющим или управляющими, выдвигающими такую кандидатуру, и сдается секретарю.
- c) Управляющий может выдвинуть только одно лицо. При выдвижении кандидатуры управляющий также подтверждает, что кандидат обладает соответствующей квалификацией и опытом для выполнения этой роли, является видным деятелем и имеет хорошую репутацию и согласился с тем, что в случае избрания он будет соответствовать самым высоким стандартам добросовестности и этического поведения.
- d) Выдвижение кандидатур может производиться до даты и времени, установленных секретарем в результате консультаций с Советом директоров. Секретарь вывешивает и распространяет список выдвинутых кандидатур как можно скорее по окончании процесса выдвижения кандидатур.

5. НАБЛЮДЕНИЕ ЗА ХОДОМ ВЫБОРОВ

Секретарь назначает счетчиков голосов, другой вспомогательный персонал и принимает иные меры, которые он считает необходимыми для проведения выборов.

6. БЮЛЛЕТЕНИ ДЛЯ ГОЛОСОВАНИЯ

До проведения баллотирования каждому управляющему с правом голоса выдается один бюллетень для голосования. При любом конкретном баллотировании подсчету подлежат только бюллетени для голосования, выданные для такого баллотирования. Если представлено более одного бюллетеня для голосования, то засчитывается последний представленный бюллетень до истечения срока голосования.

7. БАЛЛОТИРОВАНИЕ

Каждое баллотирование осуществляется следующим образом:

- a) Управляющие представляют свои заполненные бюллетени для голосования секретарю в сроки, указанные секретарем для этой цели. По завершении баллотирования секретарь обеспечивает подсчет голосов и объявляет фамилии избранных лиц как можно скорее после того, как счетчики официально засвидетельствуют результаты подсчета голосов. В случае возникновения необходимости в проведении еще одного баллотирования секретарь объявляет имена кандидатов, допускаемых к баллотированию, и объявляет членов ЕБРР, управляющие от которых вправе участвовать в голосовании;

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

- б) если счетчики голосов полагают, что какой-либо конкретный бюллетень заполнен неправильно, они – если это возможно – предоставляют соответствующему управляющему возможность исправить его до официального засвидетельствования результатов подсчета голосов, и такой бюллетень после внесения в него исправлений считается действительным.

8. ОБЪЯВЛЕНИЕ РЕЗУЛЬТАТОВ

После того как счетчики голосов официально засвидетельствовали результаты подсчета голосов в последнем баллотировании, секретарь делает заявление с изложением результатов выборов.

9. НАЧАЛО СРОКА ПРЕБЫВАНИЯ В ДОЛЖНОСТИ

Срок пребывания в должности вновь избранных директоров обычно исчисляется с 1 июля в год проведения выборов.

10. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

Любой вопрос, возникающий в связи с проведением выборов, разрешается счетчиками голосов, но их решение может быть обжаловано по просьбе любого управляющего обращением к Председателю и далее к Совету управляющих. Любые такие вопросы рассматриваются по мере возможности без указания соответствующих конкретных членов или управляющих ЕБРР.

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

ПОСТАНОВЛЕНИЕ № 224

**О МЕСТЕ ПРОВЕДЕНИЯ ЕЖЕГОДНОГО ЗАСЕДАНИЯ
2021 ГОДА**

СОВЕТ УПРАВЛЯЮЩИХ,

Рассмотрев и приняв рекомендации, содержащиеся в докладе Совета директоров "О месте проведения Ежегодного заседания Совета управляющих 2021 года";

ПОСТАНОВЛЯЕТ:

провести Ежегодное заседание Совета управляющих Европейского банка реконструкции и развития 2021 года в Ереване (Армения).

(Принято 31 января 2020 года)

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

ПОСТАНОВЛЕНИЕ № 225

О ДЕНЕЖНОМ ВОЗНАГРАЖДЕНИИ ПРЕЗИДЕНТА

СОВЕТ УПРАВЛЯЮЩИХ,

рассмотрев рекомендации, изложенные в докладе Совета директоров о денежном вознаграждении Президента, который будет избран на Ежегодном заседании 2020 года, и согласившись с ними,

ПОСТАНОВЛЯЕТ:

1. Валовой годовой оклад Президента составляет 380 206 фунтов стерлингов.
2. Валовой годовой оклад Президента подлежит корректировке 1 апреля каждого последующего года по ИПЦ Соединенного Королевства за август предшествующего года, если только до 1 апреля того года, в котором должна произойти корректировка, Совет управляющих не утвердит иную рекомендацию.
3. Президент имеет право на получение льгот на тех же условиях, что и персонал. Если новый Президент будет обладать правом на льготы, применимые к персоналу, набранному на международной основе (НМО), они будут сохраняться в полном объеме в течение четырех лет его пребывания в должности.
4. Президент имеет право на пользование автомобилем с водителем, возмещение путевых расходов партнера, сопровождающего Президента в официальных поездках, а также на выплату выходного пособия, эквивалентного годовому валовому окладу, на тех же условиях, которые предусмотрены в настоящее время.

(Принято 7 февраля 2020 года)

ПОСТАНОВЛЕНИЕ № 226

**О ДЕНЕЖНОМ ВОЗНАГРАЖДЕНИИ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И
ЗАМЕСТИТЕЛЕЙ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ: ПЕРЕСМОТР В 2020 ГОДУ**

СОВЕТ УПРАВЛЯЮЩИХ,

Рассмотрев рекомендации, изложенные в докладе *Комитета по денежному вознаграждению членов Совета директоров и их заместителей*, и согласившись с ними,

ПОСТАНОВЛЯЕТ:

Повысить годовые должностные оклады членов Совета директоров в полной сумме на 1,7%, и, таким образом, с апреля 2020 года должностной оклад члена Совета директоров ЕБРР в полной сумме изменяется и составляет 160 832 ф. ст., а должностной оклад заместителя члена Совета директоров в полной сумме изменяется и составляет 133 491 ф. ст.

Пересмотр структурного уровня денежного вознаграждения членов Совета директоров и заместителей членов Совета директоров проводится раз в три года перед очередными выборами членов Совета директоров.

В годы в период между трехгодовыми пересмотрами структурного уровня и при отсутствии иных рекомендаций, утвержденных Советом управляющих, должностные оклады членов Совета директоров и заместителей членов Совета директоров повышаются в соответствии с августовским ИПЦ (индексом потребительских цен) Соединенного Королевства с учетом изменения его процентного показателя за предыдущий год или иного индекса, который может использоваться Банком в качестве основного ориентира при расчете бюджета и денежного вознаграждения персонала.

(Принято 7 февраля 2020 года)

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

ПОСТАНОВЛЕНИЕ № 227

ВЫБОРЫ ПРЕЗИДЕНТА: ПЕРЕНОС ДАТЫ ВЫБОРОВ

СОВЕТ УПРАВЛЯЮЩИХ,

в свете того, что мировая пандемия коронавируса не позволила провести Ежегодное заседание Совета управляющих 2020 года 12–14 мая 2020 года;

учитывая, что на данном Ежегодном заседании в мае 2020 года должны были пройти выборы Президента ЕБРР;

в соответствии с Положением о выборах Президента, утвержденном Советом управляющих 2 декабря 2019 постановлением № 222, и во исполнение полномочий и обязанностей, изложенных в разделе 17 данного Положения; и

рассмотрев предложение, представленное Председателем Совета управляющих в ее письме от 10 апреля 2020 года по итогам консультаций с генеральным секретарем и главным юристом ЕБРР;

ПОСТАНОВЛЯЕТ:

1. период выдвижения кандидатур, начавшийся 12 февраля 2020 года и закончившийся 13 апреля 2020 года, оставить без изменений; и
2. дату проведения выборов Президента перенести на осень 2020 года, а предложение по новой дате представить в соответствии с разделом 17 Положения о выборах Президента после прояснения нынешней неопределенной ситуации.

(Принято 8 мая 2020 года)

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

ПОСТАНОВЛЕНИЕ № 228

**ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ И ОТЧЕТЫ НЕЗАВИСИМЫХ АУДИТОРОВ
ЗА 2019 ГОД**

СОВЕТ УПРАВЛЯЮЩИХ,

рассмотрев отчеты независимых аудиторов о финансовой отчетности ЕБРР за 2019 год и финансовую отчетность по специальным фондам за 2019 год,

ПОСТАНОВЛЯЕТ:

утвердить прошедшую аудит финансовую отчетность.

(Принято 29 мая 2020 года)

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

ПОСТАНОВЛЕНИЕ № 229

**ПОСЛЕДОВАТЕЛЬНОСТЬ ПРОВЕДЕНИЯ
ЕЖЕГОДНЫХ ЗАСЕДАНИЙ В 2021–2023 ГОДАХ**

СОВЕТ УПРАВЛЯЮЩИХ

ПОСТАНОВЛЯЕТ:

тридцатое Ежегодное заседание Совета управляющих Европейского банка реконструкции и развития, запланированное в Ереване (Армения), провести 19–20 мая 2021 года;

Ежегодное заседание 2022 года провести в Марокко;

Ежегодное заседание 2023 года провести в Узбекистане; и

полномочия по определению конкретных сроков проведения ежегодных заседаний 2022 и 2023 годов делегировать Совету директоров.

(Принято 29 мая 2020 года)

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

ПОСТАНОВЛЕНИЕ № 230

О ДАТЕ ПРОВЕДЕНИЯ ВЫБОРОВ ПРЕЗИДЕНТА В 2020 ГОДУ

СОВЕТ УПРАВЛЯЮЩИХ,

рассмотрев предложение, представленное Председателем Совета управляющих в письме от 13 мая 2020 года по согласованию с генеральным секретарем и главным юристом ЕБРР;

ПОСТАНОВЛЯЕТ:

выборы Президента провести в ходе Ежегодного заседания 7–8 октября 2020 года.

(Принято 12 июня 2020 года)

ПОСТАНОВЛЕНИЕ № 231

О ЧЛЕНСТВЕ АЛЖИРА

ПОСКОЛЬКУ:

Алжирская Народная Демократическая Республика подала заявку на вступление в члены ЕБРР;
и

будучи неевропейской страной, являющейся членом Международного валютного фонда, Алжирская Народная Демократическая Республика удовлетворяет требованиям для приема в число членов Банка в соответствии с пунктом 1 статьи 3 Соглашения об учреждении Банка;

предлагаемая подписка Алжирской Народной Демократической Республики на акционерный капитал является допустимой согласно положениям пункта 2 статьи 5 Соглашения;

акции для предлагаемой подписки на акционерный капитал могут быть выделены из существующего акционерного капитала Банка; и

Совет директоров в представленном в Совет управляющих докладе рекомендовал принять Алжирскую Народную Демократическую Республику в число членов ЕБРР.

С УЧЕТОМ ВЫШЕИЗЛОЖЕННОГО СОВЕТ УПРАВЛЯЮЩИХ ПОСТАНОВЛЯЕТ:

принять Алжирскую Народную Демократическую Республику в состав членов ЕБРР в качестве неевропейской страны-члена при условии выполнения следующих положений и условий:

Подписка на акционерный капитал

1. Алжирская Народная Демократическая Республика подписывается на 203 акции капитала Банка следующим образом: i) 37 акций в счет оплаченного капитала; и ii) 166 акций в счет капитала, оплачиваемого по требованию.

Оплата акций в счет оплаченного капитала

2. Алжирская Народная Демократическая Республика вносит платеж за акции в счет оплаченного капитала в размере 370 тыс. евро, которые необходимо выплатить 31 мая 2021 года или ранее, или в более поздний срок, устанавливаемый Советом директоров.

Предварительные условия для вступления в члены ЕБРР

3. Алжирская Народная Демократическая Республика станет членом ЕБРР только в случае, если по состоянию на 31 марта 2021 года или ранее, или в более поздний срок, устанавливаемый Советом директоров, будут выполнены следующие предварительные условия для вступления в члены Банка:
 - i) Алжирская Народная Демократическая Республика передала на хранение в ЕБРР документ о присоединении, в котором указано, что она принимает, в соответствии со своим законодательством, Соглашение об учреждении ЕБРР наряду со всеми положениями и условиями членства, изложенными в настоящем постановлении, а также, что были предприняты все необходимые шаги, позволяющие ей выполнять свои обязательства в рамках Соглашения об учреждении ЕБРР и настоящего постановления;

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

- ii) Алжирская Народная Демократическая Республика передала на хранение в ЕБРР **документ о подписке на акции**, в котором указано, что Алжир подписывается на акции капитала Банка в счет оплаченного капитала и в счет капитала, оплачиваемого по требованию, выделенные ему в соответствии с разделом 1;
- iii) Алжирская Народная Демократическая Республика предоставила ЕБРР свидетельство в форме **юридического заключения**, удовлетворяющего Банк, подтверждающее, что указанный в пункте i) выше документ надлежащим образом оформлен и передан на хранение в соответствии с ее законодательством; и
- (iv) Алжирская Народная Демократическая Республика **выплатила все суммы, причитающиеся** за ее акции в счет оплаченного капитала, на которые она подписалась.

Дата вступления в силу решения о принятии в члены

4. Алжирская Народная Демократическая Республика станет членом ЕБРР в дату, когда генеральный секретарь ЕБРР удостоверит в письменной форме, что все предварительные условия для ее вступления, изложенные в пункте 3 настоящего постановления, выполнены.

(Принято 10 июля 2020 года)

ПОСТАНОВЛЕНИЕ № 232

**ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ К ПОЛОЖЕНИЮ О ВЫБОРАХ ПРЕЗИДЕНТА И СРОКЕ
ПОЛНОМОЧИЙ НОВОГО ПРЕЗИДЕНТА**

СОВЕТ УПРАВЛЯЮЩИХ,

рассмотрев рекомендации, изложенные в докладе Совета директоров Совету управляющих «Об изменениях к Положению о выборах Президента и сроке полномочий нового Президента», и согласившись с ними,

ПОСТАНОВЛЯЕТ:

настоящим прекратить избирательную процедуру, начатую 12 февраля 2020 года согласно Положению о выборах Президента, утвержденному постановлением № 222;

утвердить Положение о выборах Президента в новой редакции, прилагаемой к настоящему постановлению, а новую избирательную процедуру считать начатой со дня принятия настоящего постановления;

в соответствии с постановлением № 227 Совета управляющих эту новую избирательную процедуру проводить с участием тех кандидатов на пост Президента, которые были выдвинуты в период выдвижения кандидатур, начавшийся 12 февраля 2020 года и завершившийся 13 апреля 2020 года. Соответственно, процедуру выдвижения кандидатов, которая была выполнена согласно Положению о выборах Президента, утвержденному постановлением № 222, признать отвечающей требованиям пунктов 1-4 новой редакции Положения о выборах Президента, прилагаемой к настоящему постановлению. Новых кандидатур на пост Президента не выдвигать;

срок полномочий лица, избранного в соответствии с новой редакцией Положения о выборах Президента, установить в четыре года начиная с даты, которая будет взаимно согласована между новоизбранным Президентом и Председателем Совета управляющих;

Председателя Совета управляющих наделить полномочиями на заключение между Банком и лицом, избранным на пост Президента, трудового договора, положения и условия которого должны быть аналогичными тем, что действовали в отношении предыдущего Президента.

(Принято 1 сентября 2020 года)

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

**ПОСТАНОВЛЕНИЯ, ПРИНЯТЫЕ ПОСЛЕ
ДВАДЦАТЬ ДЕВЯТОГО ЕЖЕГОДНОГО ЗАСЕДАНИЯ**

ПОСТАНОВЛЕНИЕ № 233

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ И КАПИТАЛЬНАЯ БАЗА НА 2021–2025 ГОДЫ

СОВЕТ УПРАВЛЯЮЩИХ,

принимая во внимание беспрецедентные вызовы, которые возникли в связи с кризисом, вызванным Covid-19, и неопределенность перспектив региональной и глобальной экономики;

приветствуя позитивный вклад Банка в оперативное реагирование на кризис, вызванный Covid-19, и неизменный спрос на инвестиции, стратегический анализ и бизнес-модель ЕБРР;

сознавая важную роль, которую ЕБРР в рамках своего мандата по поддержке переходного процесса может играть в построении надежного и устойчивого будущего путем продолжения и ускорения перехода к устойчивой рыночной экономике стран операций, приверженных принципам многопартийной демократии, плюрализма и рыночной экономики и приводящих их в жизнь;

отмечая способность Банка вносить вклад в поддержку усилий стран операций по решению проблем изменения климата, окружающей среды, обеспечения равенства возможностей, а также в достижение Целей в области устойчивого развития;

отмечая также, что, как предусмотрено в пункте 3 статьи 5 Соглашения об учреждении ЕБРР, "Совет управляющих пересматривает акционерный капитал Банка не реже одного раза в пять (5) лет" и что ранее такой пересмотр проводился в 1996, 2001, 2006, 2010 и 2015 годах;

рассмотрев доклад Совета директоров Совету управляющих, озаглавленный "Стратегическая и капитальная база на 2021–2025 годы" ("Доклад");

ПОСТАНОВЛЯЕТ:

В период с 2021 по 2025 год ЕБРР будет содействовать переходу к открытой экономике, ориентированной на рынок, а также развитию частной и предпринимательской инициативы, руководствуясь изложенными в Докладе стратегическими ориентирами и в пределах установленных контрольных параметров.

Акционерный капитал ЕБРР, прогнозируемый на период 2021–2025 годов, соответствует поставленным задачам.

(Принято 7 октября 2020 года)

ПОСТАНОВЛЕНИЕ № 234

О НАПРАВЛЕНИИ СРЕДСТВ ЧИСТОГО ДОХОДА ЗА 2019 ГОД

СОВЕТ УПРАВЛЯЮЩИХ,

рассмотрев Доклад Совета директоров Совету управляющих: предложения по направлению средств чистого дохода за 2019 год («Доклад») и согласившись с ним;

принимая к сведению ту часть Доклада, в которой Совет директоров рекомендует, чтобы после отчислений в резервы и, при необходимости, отчислений на случай возможных убытков согласно статье 17 Соглашения об учреждении ЕБРР («Соглашение о ЕБРР»), часть чистого дохода Банка за 2019 год была направлена на другие цели и часть направлена в профицит;

признавая, что предложения о направлении средств чистого дохода внесены в рамках набора утвержденных Советом директоров принципов, нацеленных на обеспечение баланса между спросом на средства чистого дохода Банка и необходимостью сохранения у Банка капитала для поддержания его финансовой устойчивости и выполнения его стратегических задач;

учитывая, что эффект воздействия операционной деятельности Банка на переходный процесс в странах операций является значительным и что он был достигнут с помощью технического содействия и других видов поддержки;

учитывая далее важное значение Специального фонда акционеров ЕБРР для поддержки стратегических приоритетов Банка;

признавая далее важность развертывания деятельности Банка на Западном берегу и в секторе Газа и что потребуются направить средства чистого дохода в Целевой фонд для Западного берега и сектора Газа для выделения ресурсов, необходимых для финансирования операций и деятельности Банка на Западном берегу и в секторе Газа;

ПОСТАНОВЛЯЕТ:

1. В соответствии с пунктом 1 статьи 36 Соглашения о ЕБРР направление средств чистого дохода Банка за 2018 год на другие цели – после отчислений в резервы и, при необходимости, отчислений на случай возможных убытков в соответствии со статьей 17 Соглашения о ЕБРР – распределить следующим образом:
 - а) сумму в 100 млн. евро направить в качестве взноса в Специальный фонд акционеров ЕБРР. Из этой суммы, направленной в Специальный фонд акционеров ЕБРР, и любых средств, полученных в порядке прибыли, погашения, возврата, возмещения и дохода с такой направленной суммы, не менее 95% должно быть использовано на поддержку стран – получателей ОПР;
 - б) сумму в 15 млн. евро направить в качестве взноса в Целевой фонд ЕБРР для Западного берега и сектора Газа;
 - в) остаток чистого дохода ЕБРР за 2019 год направить в профицит.

(Принято 7 октября 2020 года)

ПОСТАНОВЛЕНИЕ № 235

О ЧЛЕНСТВЕ ИРАКА

ПОСКОЛЬКУ:

Республика Ирак подала заявку на вступление в члены ЕБРР;

будучи неевропейской страной, являющейся членом Международного валютного фонда, Республика Ирак удовлетворяет требованиям для приема в члены ЕБРР в соответствии с подпунктом 1 статьи 3 Соглашения об учреждении Банка;

предлагаемая подписка Республики Ирак на акционерный капитал является допустимой согласно положениям подпункта 2 статьи 5 Соглашения об учреждении ЕБРР;

акции для предлагаемой подписки на акционерный капитал могут быть выделены из существующего акционерного капитала Банка; и

Совет директоров в представленном в Совет управляющих докладе рекомендовал принять Республику Ирак в члены ЕБРР,

С УЧЕТОМ ВЫШЕИЗЛОЖЕННОГО СОВЕТ УПРАВЛЯЮЩИХ ПОСТАНОВЛЯЕТ:

принять Республику Ирак в состав членов ЕБРР в качестве неевропейской страны-члена на следующих условиях:

Подписка на акционерный капитал

1. Республика Ирак подписывается на 203 акции капитала Банка следующим образом:

- i) 37 акций в счет оплаченной части капитала;
- ii) 166 акций в счет части капитала, вносимой по требованию.

Платеж за акции в счет капитала, вносимого сразу

2. Республика Ирак совершает платеж за акции в счет оплаченной части капитала в размере 370 000 евро, который подлежит внесению не позднее 31 мая 2021 года или в такой более поздний срок, который может быть установлен Советом директоров.

Предварительные условия для вступления в члены ЕБРР

3. Республика Ирак станет членом ЕБРР только в случае, если по состоянию на 31 мая 2021 года или ранее, или в такой более поздний срок, который может быть установлен Советом директоров, будут выполнены следующие предварительные условия для вступления в члены Банка:

- i) Республика Ирак передала на хранение в ЕБРР документ, в котором указано, что она принимает, в соответствии со своим законодательством, Соглашение об учреждении ЕБРР наряду со всеми положениями и условиями членства, изложенными в настоящем постановлении, а также, что были предприняты все

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

необходимые шаги, позволяющие ей выполнять свои обязательства в рамках Соглашения об учреждении ЕБРР и настоящего постановления;

- ii) Республика Ирак передала на хранение в Банк Документ о подписке, свидетельствующий о том, что Ирак подписывается на выделенные ему акции в счет акционерного капитала Банка, вносимого сразу и по требованию, как указано в разделе 1 выше;
- iii) Республика Ирак предоставила ЕБРР свидетельство в форме удовлетворяющего Банк юридического заключения, подтверждающее, что указанный в пунктах i) и ii) выше документ надлежащим образом оформлен и передан на хранение в соответствии с ее законодательством; и
- iv) Республика Ирак выплатила все суммы, причитающиеся за ее акции в счет оплаченной части капитала.

Дата вступления в силу решения о принятии в члены

- 4. Республика Ирак становится членом ЕБРР в дату, когда генеральный секретарь ЕБРР удостоверит в письменной форме, что все предварительные условия для ее вступления, изложенные в разделе 3 настоящего постановления, выполнены.

(Принято 7 октября 2020 года)

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

**ДОЛЖНОСТНЫЕ ЛИЦА
СОВЕТА УПРАВЛЯЮЩИХ И ПРОЦЕДУРНОГО КОМИТЕТА
НА 2019–2020 И 2020–2021 ГОДЫ**

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

**ДОЛЖНОСТНЫЕ ЛИЦА
СОВЕТА УПРАВЛЯЮЩИХ И ПРОЦЕДУРНОГО КОМИТЕТА
НА 2019–2020 И 2020–2021 ГОДЫ**

2019–2020 годы

Совет управляющих

Председатель	Испания
Заместители председателя	Литва, Румыния

Процедурный комитет

Члены	Испания, Литва, Румыния

2020–2021 годы

Совет управляющих

Председатель	Ирландия
Заместители председателя	Армения, Узбекистан

Процедурный комитет

Члены	Ирландия, Армения, Узбекистан

**ЧЛЕНЫ ДЕЛЕГАЦИЙ* И ПРЕДСТАВИТЕЛИ
МЕЖДУНАРОДНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ**

* На основании информации, представленной директорскими группами.

ЧЛЕНЫ ДЕЛЕГАЦИЙ*

Albania

Mrs Anita Denaj
Minister of Economy & Finance
Ministry of Economy and Finance
Albania
Governor

Mrs Adela Xhemali
Deputy Minister
Ministry of Economy and Finance
Albania
Alternate Governor

Mrs Kesjana Halili Babayan
Director, Dept. of Public Debt and
Foreign Aid Coordination
Ministry of Economy and Finance
Albania
Temporary Alternate Governor

Armenia

Mr Avag Avanesyan
Deputy Minister of Economy

Government

Armenia
Alternate Governor

Mr Martin Galstyan
Governor

Central Bank of Armenia

Armenia
Delegate

Ms Aneta Babayan
Assistant to Vice Prime-Minister
**The Government of the Republic
of Armenia**

Armenia
Delegate

Mr Aram Araratyan
Political Officer of the Embassy of
Armenia

Government

United Kingdom
Temporary Alternate Governor

Australia

Mr Philip Lindsay
Alternate Director
EBRD
United Kingdom
Temporary Alternate Governor

Mr Christopher Wright
Senior Analyst
Australian Treasury
Australia
Delegate

Mr David Axiak
Manger
Australian Treasury
Australia
Delegate

Austria

Mr Harald Waiglein
Director General
Federal Ministry of Finance
Austria
Temporary Alternate Governor

Mrs Edith Frauwallner
Deputy Director General
Federal Ministry of Finance
Austria
Alternate Governor

Dr Elisabeth Gruber
Director of Department for
International Financial Institutions
Federal Ministry of Finance
Austria
Temporary Alternate Governor

Ms Christina Kölldorfer
Advisor in the Department for
International Financial Institutions
Federal Ministry of Finance
Austria
Delegate

Mr Leander Treppel
Director
EBRD
United Kingdom
Director

Ms Elisabeth Resch
Adviser to Board Director
EBRD
United Kingdom
Adviser to Board Director

Azerbaijan

Mr Mikayil Jabbarov
Minister of Economy
Ministry of Economy
Azerbaijan
Governor

Mr Rovshan Najaf
Deputy Minister
Ministry of Economy
Azerbaijan
Temporary Alternate Governor

Ms Inara Mustafayeva
Acting Director of Cooperation with
International Organizations
Department
Ministry of Economy
Azerbaijan
Delegate

Mrs Konul Aliyeva
Deputy Director, Dep-t for
Cooperation with IFIs
Ministry of Economy
Azerbaijan
Delegate

Ms Mehriban Abbasli
Senior adviser
Ministry of Economy
Azerbaijan
Delegate

Belarus

Mr Dmitry Yaroshevich
Deputy Minister of Economy
**Ministry of Economy of the
Republic of Belarus**
Belarus
Alternate Governor

Mr Maxim Yermalovich
Ambassador of Belarus to the
United Kingdom
**Embassy of Belarus in the United
Kingdom**
United Kingdom
Delegate

Ms Elena Boligatova
Head of Division of Cooperation
with International Organisations
General Directorate of Foreign
Economic Policy
**Ministry of Economy of the
Republic of Belarus**
Belarus
Delegate

Mr Mikhail Metelsky
Counsellor
**Embassy of Belarus in the United
Kingdom**
United Kingdom
Delegate

Belgium

Mr Ronald De Swert
Counsellor General
Ministry of Finance Belgium
Belgium
Temporary Alternate Governor

Mr Philippe Nizeyimana
Advisor
Treasury
Belgium
Delegate

Mr David Avareello
EBRD Board Director
EBRD
United Kingdom
Director

Mr Bruno Debergh
Adviser to Board Director
EBRD
United Kingdom
Adviser to Board Director

Bosnia And Herzegovina

Mr Vjekoslav Bevanda
Minister of Finance and Treasury
**Ministry of Finance and Treasury
of BiH**
Bosnia And Herzegovina
Governor

Mr Dado Šarić
Head of Office
**Ministry of Finance and Treasury
of Bosnia and Herzegovina**
Bosnia And Herzegovina
Temporary Alternate Governor

Bulgaria

Mr Kiril Ananiev
Minister of Finance
Ministry of Finance
Bulgaria
Governor

Mrs Marinela Petrova
Deputy Minister of Finance
Ministry of Finance
Bulgaria
Alternate Governor

Mrs Nadezhda Petrova
Head of the Cabinet of the Minister
of Finance
Ministry of Finance
Bulgaria
Delegate

Mrs Karina Karaivanova
Board Director
EBRD
United Kingdom
Director

Canada

Ms Katharine Rechico
Assistant Deputy Minister ,Finance
Finance Canada
Canada
Temporary Alternate Governor

Ms Sarah Fountain Smith
Director
EBRD
United Kingdom
Director

Mr Philippe Hall
Director, Multilateral Institution
Finance Canada
Canada
Delegate

Mr Manuel Le Bris
Deputy Director - GAC
Global Affairs Canada
Canada
Delegate

Ms Sarah Tessier
Economist
Finance Canada
Canada
Delegate

Mr Savithri Wesche
Adviser
EBRD
United Kingdom
Adviser to Board Director

China

Mr Yulu Chen

Deputy Governor

**The People' || chr(39) || 's Bank of
China**

China

Alternate Governor

Mr Ming Ai

Deputy Director General of
International Department

**The People' || chr(39) || 's Bank of
China**

China

Temporary Alternate Governor

Mr Dong Tao

Director

**The People' || chr(39) || 's Bank of
China**

China

Delegate

Mr Qian Yu

Staff of International Department

**The People' || chr(39) || 's Bank of
China**

China

Delegate

Mrs Wencheng Xia

Staff of International Department

**The People' || chr(39) || 's Bank of
China**

China

Delegate

Mrs Hui Li

Advisor

EBRD

United Kingdom

Adviser to Board Director

Croatia

Mr Zdravko Marić
Deputy Prime Minister and Minister
of Finance

**Ministry of Finance of the
Republic of Croatia**
Croatia
Governor

Mr Stipe Župan
State Secretary
**Ministry of Finance of the
Republic of Croatia**
Croatia
Alternate Governor

Ms Silvija Belajec
Head of Sector for EU and
International Financial Relations
Department
**Ministry of Finance of the
Republic of Croatia**
Croatia
Temporary Alternate Governor

Ms Irina Obućina
Head of Service for Relations with
International Financial Institutions
**Ministry of Finance of the
Republic of Croatia**
Croatia
Delegate

Mr Goran Cvek
Senior Adviser Specialist
**Ministry of Finance of the
Republic of Croatia**
Croatia
Delegate

Mr Domagoj Cipic
Adviser to Board Director
EBRD
United Kingdom
Adviser to Board Director

Cyprus

Mr Constantinos Petrides

Minister of Finance

Ministry of Finance

Cyprus

Governor

Mr Kyriacos Kakouris

Director of Finance

Ministry of Finance

Cyprus

Temporary Alternate Governor

Mr George Panteli

Permanent Secretary

Ministry of Finance

Cyprus

Alternate Governor

Ms Marie Elena Komodromou

Financial Officer

Ministry of Finance

Cyprus

Delegate

Czech Republic

Ms Lenka Dupáková
Deputy Minister of Finance
Ministry of Finance of the Czech Republic
Czech Republic
Temporary Alternate Governor

Mrs Zuzana Matyášová
Director of International Relations
Department
Ministry of Finance of the Czech Republic
Czech Republic
Temporary Alternate Governor

Miss Dagmar Silna
Adviser to Board Director
EBRD
United Kingdom
Temporary Alternate Governor

Ms Lucie Bartošková
Desk Officer
Ministry of Finance of the Czech Republic
Czech Republic
Delegate

Mr Martin Kratochvíl
Desk Officer
Ministry of Finance of the Czech Republic
Czech Republic
Delegate

Denmark

Mr Steen Lohmann Poulsen
Deputy Permanent Secretary,
Financial Affairs

**Ministry of Industry, Business
and Financial Affairs**

Denmark

Temporary Alternate Governor

Mr Jens Lundsgaard
Alternate Director

EBRD

United Kingdom

Temporary Alternate Governor

Mr Thomas Tolstrup Jensen
Special Adviser

**Ministry of Industry, Business
and Financial Affairs**

Denmark

Delegate

Egypt

Dr Rania Al-Mashat
Minister of International
Cooperation
**Ministry of International
Cooperation**
Egypt
Governor

Dr Sherin Taha
Assistant Minister for Cooperation
with IFIs and Economic Research
**Ministry of International
Cooperation**
Egypt
Temporary Alternate Governor

Ms Malak Taher
Adviser
EBRD
United Kingdom
Adviser to Board Director

Mr Ahmed Abdelmoneim
Program Specialist
**Ministry of International
Cooperation**
Egypt
Delegate

Ms Rula El-Kaliouby
Adviser for Strategic
Communications
**Ministry of International
Cooperation**
Egypt
Delegate

Mr Moataz Mansour
Economic Researcher
**Ministry of International
Cooperation**
Egypt
Delegate

Estonia

Mr Martin Helme
Minister of Finance
Ministry of Finance
Estonia
Governor

Mr Veiko Tali
Secretary General
Ministry of Finance
Estonia
Alternate Governor

Mr Märten Ross
Deputy Secretary General
Ministry of Finance
Estonia
Temporary Alternate Governor

Mr Märt Kivine
Alternate Director
EBRD
United Kingdom
Temporary Alternate Governor

Mr Andres Kuningas
Head of EU and International Affairs
Department
Ministry of Finance
Estonia
Delegate

European Investment Bank

Ms Lilyana Pavlova
Vice President
European Investment Bank
Luxembourg
Alternate Governor

Dr Gerhard Hütz
Director
EBRD
United Kingdom
Director

Ms Emilie Bois-Willaert
Head of Division
European Investment Bank
Luxembourg
Temporary Alternate Governor

Mr Jörn Thiessen
Senior Adviser and Liaison Officer
European Investment Bank
Luxembourg
Temporary Alternate Governor

Mr Alfredo Panarella
Alternate Director
EBRD
United Kingdom
Alternate Director

Ms Dorothea Hampel
Adviser to the Board Director
EBRD
United Kingdom
Adviser to Board Director

European Union

Mr Valdis Dombrovskis
Executive Vice-President

European Commission

Belgium

Governor

Mr Maarten Verwey

Director-General

European Commission

Belgium

Alternate Governor

Mr Jose Leandro

Board Director

European Commission

Belgium

Temporary Alternate Governor

Ms Sofja Ribkina

Member of Cabinet

European Commission

Belgium

Temporary Alternate Governor

Mr Peter Basch

Alternate Director

European Commission

Luxembourg

Alternate Director

Ms Styliani Matakidou Heinze

Policy Officer - Team Leader

European Commission

Luxembourg

Delegate

Mr Christopher Moore

Adviser to Board Director

EBRD

United Kingdom

Adviser to Board Director

Ms Ana Maria Cristina Fediuc

EU Adviser

EBRD

United Kingdom

Adviser to Board Director

Ms Carmel O'Donovan

Executive Assistant to Board Director

EBRD

United Kingdom

Executive Assistant to Board Director

Finland

Ms Nina Vaskunlahti
Under-Secretary of State, External
Economic Relations
Ministry of Foreign Affairs
Finland
Alternate Governor

Ms Kristina Sarjo
Director
Ministry of Finance
Finland
Temporary Alternate Governor

Mr Ilkka Raisanen
Alternate Director
EBRD
United Kingdom
Temporary Alternate Governor

Ms Anne af Ursin
Financial Controller
Ministry of Finance
Finland
Temporary Alternate Governor

Mr Joonas Haverinen
Assistant
Ministry for Foreign Affairs
Finland
Delegate

France

Mr Bruno Le Maire
Minister of Economy, Finance and
Recovery

**Ministry for the Economy,
Finance and the Recovery**

France

Governor

Mr Guillaume Chabert
Assistant Secretary for Multilateral
Affairs and Development

**Ministry for the Economy,
Finance and the Recovery**

France

Temporary Alternate Governor

Mr Christophe Bories
Deputy Assistant Secretary for
Multilateral Affairs

**Ministry for the Economy,
Finance and the Recovery**

France

Temporary Alternate Governor

Mr Alain Beauvillard
Head of Multilateral Financing for
Development and Climate

**Ministry for the Economy,
Finance and the Recovery**

France

Temporary Alternate Governor

Mr William Roos
Director for France

EBRD

United Kingdom

Temporary Alternate Governor

Mr Vincent Pringault
Alternate Director for France

EBRD

United Kingdom

Temporary Alternate Governor

Ms Morgane Bastardie
Deputy Head of Multilateral
Financing for Development and
Climate

**Ministry for the Economy,
Finance and the Recovery**

France

Temporary Alternate Governor

Georgia

Mr Ivane Matchavariani
Minister of Finance
Ministry of Finance of Georgia
Georgia
Governor

Mr Koba Gvenetadze
Governor of the National Bank of
Georgia
National Bank of Georgia
Georgia
Alternate Governor

Mr Nikoloz Gagua
Deputy Minister
Ministry of Finance of Georgia
Georgia
Temporary Alternate Governor

Mr Papuna Lezhava
Deputy Governor of the National
Bank of Georgia
National Bank of Georgia
Georgia
Delegate

Mr Archil Mestvirishvili
Deputy Governor of the National
Bank of Georgia
National Bank of Georgia
Georgia
Delegate

Ms Natela Mshvidobadze
Deputy head of Public Debt
Management Department
Ministry of Finance of Georgia
Georgia
Delegate

Germany

Dr Joerg Kukies
State Secretary
Federal Ministry of Finance
Germany
Alternate Governor

Dr Eva Wimmer
Director General
Federal Ministry of Finance
Germany
Temporary Alternate Governor

Ms Elke Kallenbach
Deputy Director General
Federal Ministry of Finance
Germany
Temporary Alternate Governor

Mr Christof Harzer
Head of Division
Federal Ministry of Finance
Germany
Temporary Alternate Governor

Mr Horst Becker
Desk Officer
Federal Ministry of Finance
Germany
Delegate

Dr Michael Offer
Director for Germany
EBRD
United Kingdom
Temporary Alternate Governor

Dr Brigitte Schwadorf-Ruckdeschel
Alternate Director
EBRD
United Kingdom
Alternate Director

Mr Albert Meyer
Adviser
EBRD
United Kingdom
Adviser to Board Director

Mr Hendrik Krey
Adviser
EBRD
United Kingdom
Adviser to Board Director

Greece

Mr Spyridon-Adonis Georgiadis
Minister of Development &
Investments

**Ministry of Development and
Investments**

Greece

Governor

Mr Ioannis Tsakiris

Deputy Minister

**Ministry of Development and
Investments**

Greece

Alternate Governor

Mr Anthony Bartzokas

Board Alternate Director

EBRD

United Kingdom

Temporary Alternate Governor

Mr Dimitrios Metaxas-Trikardos

**Ministry of Development and
Investments**

Greece

Delegate

Mrs Margarita Antoniou

Head of Directorate for International
Organisations

Ministry of Foreign Affairs

Greece

Delegate

Hungary

Mr Mihály Varga
Minister of Finance
Ministry of Finance of Hungary
Hungary
Governor

Mr László Balogh
Deputy State Secretary
Ministry of Finance of Hungary
Hungary
Alternate Governor

Mr Gábor Gion
Minister of State
Ministry of Finance of Hungary
Hungary
Temporary Alternate Governor

Mr Patrik Polai
Advisor
Ministry of Finance of Hungary
Hungary
Delegate

Mrs Rita Sipőcz Pálfiné
Head of Department
Ministry of Finance of Hungary
Hungary
Delegate

Mr Endre Török
Head of Unit
Ministry of Finance of Hungary
Hungary
Delegate

Mr Gyorgy Barcza
Board Director
EBRD
United Kingdom
Director

Iceland

Mr Bjarni Benediktsson
Minister of Finance & Economic
Affairs
**Ministry of Finance & Economic
Affairs**
Iceland
Governor

Mr Guðmundur Árnason
Permanent Secretary
**Ministry of Finance & Economic
Affairs**
Iceland
Alternate Governor

Mr Sigurður Helgi Helgason
Deputy Permanent Secretary
**Ministry of Finance & Economic
Affairs**
Iceland
Temporary Alternate Governor

Ms Steinunn Sigvaldadóttir
Head of Division/Specialist
**Ministry of Finance and
Economic Affairs**
Iceland
Temporary Alternate Governor

India

Mr Baldeo Purushartha
Joint Secretary (OMI)
**Ministry of Finance and
Corporate Affairs**
India
Temporary Alternate Governor

Mr Prasanna Salian
Deputy Secretary (OMI)
**Ministry of Finance and and
Corporate Affairs**
India
Delegate

Mr Subhasis Dhal
Adviser
EBRD
United Kingdom
Delegate

Ireland

Mr Paul Ryan
Director, Climate and International
Division

Department of Finance

Ireland
Temporary Alternate Governor

Mr Patrick Walsh
Board Director

EBRD

United Kingdom
Director

Ms Niamh McGuire
Assistant Principal, International
Finance Division

Department of Finance

Ireland
Temporary Alternate Governor

Ms Niamh Kavanagh
Administrative Officer, International
FI Division,

Department of Finance

Ireland
Temporary Alternate Governor

Ms Saira Haque
Executive Assistant

EBRD

United Kingdom
Executive Assistant to Board
Director

Israel

Ms Shira Greenberg
Chief Economist
Ministry of Finance Israel
Israel
Alternate Governor

Mr Eyal Medan
Director of MDBs Unit
Ministry of Finance Israel
Israel
Temporary Alternate Governor

Ms Anat Sawicki-Bainhoren
Chief of Staff to the Chief
Economist
Ministry of Finance Israel
Israel
Delegate

Ms Zoe Heiliczzer
Desk Office, EBRD
Ministry of Finance Israel
Israel
Delegate

Italy

Ms Gelsomina Vigliotti
Head, International Financial
Relations
Ministry of Economy and Finance
Italy
Alternate Governor

Ms Lucia Senofonte
Senior Adviser, Multilateral
Development Banks, International
Financial Relation
Ministry of Economy and Finance
Italy
Temporary Alternate Governor

Ms Manuela Nenna
Board Director Italy
EBRD
United Kingdom
Temporary Alternate Governor

Mr Massimo Carneiros
Alternate Board Director Italy
EBRD
United Kingdom
Temporary Alternate Governor

Mr Paolo Cappellacci
Board Adviser Italy
EBRD
United Kingdom
Temporary Alternate Governor

Ms Daniela Martellucci
Assistant to Head of International
Financial Relations
Ministry of Economy and Finance
Italy
Delegate

Mr Lodovico Ruggieri Pecci
Board Adviser
EBRD
United Kingdom
Adviser to Board Director

Japan

Mr Kenji Nakanishi
State Minister of Finance
Ministry of Finance, Japan
Japan
Temporary Alternate Governor

Mr Atsushi Mimura
Deputy Director General, Intl.
Bureau
Ministry of Finance, Japan
Japan
Temporary Alternate Governor

Mr Masashi Tanabe
Director, Multilateral Development
Banks Division, International
Bureau
Ministry of Finance, Japan
Japan
Delegate

Ms Yoko Morishima
Deputy Director, Multilateral
Development Banks Division
Ministry of Finance, Japan
Japan
Delegate

Mr Takashi Sakai
Section Chief, Multilateral
Development Banks Division,
International Bureau
Ministry of Finance, Japan
Japan
Delegate

Mr Shinichi Nakabayashi
Board Director for Japan
EBRD
United Kingdom
Temporary Alternate Governor

Mr Masaya Otsuka
Alternate Director for Japan
EBRD
United Kingdom
Alternate Director

Jordan

Mr Wissam Rabadi
Minister of Planning & International
Cooperation

**Ministry of Planning &
International Cooperation**

Jordan
Governor

Mr Emad Shanaah
Advisor for International
Cooperation and Coordination
Affairs

**Ministry of Planning &
International Cooperation**

Jordan
Temporary Alternate Governor

Kazakhstan

Mr Alikhan Smailov
First Deputy Prime-Minister
**The Government of the Republic
of Kazakhstan**
Kazakhstan
Governor

Mr Ruslan Beketayev
Vice-Minister of Finance
**Ministry of Finance of the
Republic of Kazakhstan**
Kazakhstan
Alternate Governor

Korea

Mr Il Young Park
Director General
Ministry of Economy and Finance
Korea
Temporary Alternate Governor

Mr Kwangchul Ji
Director
Ministry of Economy and Finance
Korea
Temporary Alternate Governor

Dr Kyoo Hong Cho
Director
EBRD
United Kingdom
Director

Mr Junsuk Park
Deputy Director
Ministry of Economy and Finance
Korea
Delegate

Mr Jung Jae Lyoo
Adviser
EBRD
United Kingdom
Adviser to Board Director

Ms Hyunjung Hwang
Junior Economist, International
Affairs Department
Bank of Korea
Korea
Delegate

Ms Nikoo Saffari
Executive Assistant to Board
Director
EBRD
United Kingdom
Assistant to Board Director

Kosovo

Mrs Hykmete Bajrami
Minister of Finance
Ministry of Finance Kosovo
Kosovo
Governor

Mr Ermal Lubishtani
Chief of Cabinet/Political Advisor to
the Minister of Finance
Ministry of Finance
Kosovo
Temporary Alternate Governor

Ms Bjondina Rexha
Senior Officer for International
Financial Cooperation
Ministry of Finance
Kosovo
Delegate

Mr Berat Havolli
Adviser to Board Director
EBRD
United Kingdom
Adviser to Board Director

Kyrgyz Republic

Mr Sanjar Mukanbetov
Minister of Economy
Ministry of Economy
Kyrgyz Republic
Governor

Mr Sultan Akhmatov
Deputy Minister
Ministry of Economy
Kyrgyz Republic
Temporary Alternate Governor

Mr Tilek Bayanbek
Head of Division
Ministry of Economy
Kyrgyz Republic
Delegate

Mr Ermek Beksultanov
Lead Specialist
Ministry of Economy
Kyrgyz Republic
Delegate

Latvia

Mr Jānis Reirs
Minister of Finance
**Ministry of Finance of the
Republic of Latvia**
Latvia
Governor

Mr Ints Dālderis
Adviser to the Minister of Finance
**Ministry of Finance of the
Republic of Latvia**
Latvia
Temporary Alternate Governor

Ms Baiba Bāne
State Secretary
**Ministry of Finance of the
Republic of Latvia**
Latvia
Delegate

Ms Līga Klavina
Deputy State Secretary
**Ministry of Finance of the
Republic of Latvia**
Latvia
Temporary Alternate Governor

Ms Inga Forda
Head of International Financial
Institutions Division
**Ministry of Finance of the
Republic of Latvia**
Latvia
Temporary Alternate Governor

Mr Jurijs Spirdonovs
Advisor
EBRD
United Kingdom
Adviser to Board Director

Lebanon

Mr Hasan Hamdan
Head of Strategic Planning and
Risk Department
Ministry of Finance
Lebanon
Temporary Alternate Governor

Liechtenstein

Mr Roland Marxer

Ambassador

Government of Liechtenstein

Liechtenstein

Alternate Governor

Lithuania

Mr Vilius Sapoka
Minister of Finance
Ministry of Finance
Lithuania
Governor

Ms Miglė Tuskienė
Vice-Minister of Finance
Ministry of Finance of Lithuania
Lithuania
Alternate Governor

Ms Sabrina Kmitaitė
Chief Specialist, International
Affairs Division, EU and
International Affairs D
Ministry of Finance
Lithuania
Delegate

Ms Dovilė Jasaitienė
Head of the International Affairs
Division, EU and International
Affairs Departm
Ministry of Finance
Lithuania
Delegate

Ms Jurgita Uzieliene
Senior Adviser, EU and
International Affairs Department
Ministry of Finance
Lithuania
Delegate

Mr Aloyzas Vitkauskas
Adviser to Board Director
EBRD
United Kingdom
Adviser to Board Director

Luxembourg

Mr Arsène Jacoby
Director Multilateral Affairs,
Development Aid & Compliance
Ministry of Finance
Luxembourg
Alternate Governor

Mr Christophe Zeeb
Alternate Director
EBRD
United Kingdom
Temporary Alternate Governor

Malta

Mr Edward Scicluna
Minister for Finance
Ministry for Finance
Malta
Governor

Mr Alexander Demarco
Deputy Governor
Central Bank of Malta
Malta
Temporary Alternate Governor

Ms Desiree Georgakopoulos
EU and International Affairs
Ministry for Finance Malta
Malta
Temporary Alternate Governor

Mexico

Ms Brenda Guadalupe Ciuk Cano
Director General of International
Financial Organizations

**Ministry of Finance and Public
Credit**

Mexico

Temporary Alternate Governor

Ms Luciana Vanessa Camargo
Jofre
Director of International Financial
Organizations

**Ministry of Finance and Public
Credit**

Mexico

Delegate

Mr Miguel Adrián Ramírez Viguera
Deputy Director of International
Financial Organizations

**Ministry of Finance and Public
Credit**

Mexico

Delegate

Moldova

Mr Octavian Armasu
Governor of National Bank of
Moldova

National Bank of Moldova
Moldova
Alternate Governor

Mrs Laura Banealite
senior consultant
**Ministry of Economy and
Infrastructure**
Moldova
Delegate

Mongolia

Mr Khurelbaatar Chimed

Minister of Finance

Ministry of Finance

Mongolia

Governor

Mr Batkhuu Idesh

Director General of Development

Financing Department

Ministry of Finance

Mongolia

Temporary Alternate Governor

Mr Enkhtaivan Ganbold

Deputy Governor

Bank of Mongolia

Mongolia

Delegate

Mr Enkhjin Atarbaatar

Director General

Bank of Mongolia

Mongolia

Delegate

Montenegro

Mr Dragan Darmanović
General Director for State Treasury
**Ministry of Finance of
Montenegro**
Montenegro
Alternate Governor

Mrs Katarina Živković
Head of Division
Ministry of Finance
Montenegro
Delegate

Mrs Zorica Tadić
Head of the Division
Ministry of Finance
Montenegro
Delegate

Morocco

Mrs Faouzia Zaaboul
Director of Treasury and External
Finances

**Ministry of Economy, Finance
and Administration reform**
Morocco
Alternate Governor

Mr Abdelali Eddebbagh
Deputy Director in Charge of
Relations with Africa and Europe
**Ministry of Economy, Finance
and Administration reform**
Morocco
Temporary Alternate Governor

Mr Brahim Chouqui
Head of Europe Division
**Ministry of Economy, Finance
and Administration reform**
Morocco
Delegate

Mr Mohammed El Idrissi
Head of EU Service
**Ministry of Economy, Finance
and Administration reform**
Morocco
Delegate

Ms Ikhlas Amghar
Advisor
**Ministry of Economy, Finance
and Administration reform**
Morocco
Delegate

Ms Nora Tanane
Program Officer
**Ministry of Economy, Finance
and Administration reform**
Morocco
Delegate

Netherlands

Mr Michel Heijdra
Deputy Treasurer General
Ministry of Finance
Netherlands
Temporary Alternate Governor

Ms Mickie Schoch
Deputy Director International
Financial Affairs
Ministry of Finance
Netherlands
Temporary Alternate Governor

Mr Caspar Veldkamp
Esxecutive Director
EBRD
United Kingdom
Director

Mr Jan Willem van den Wall Bake
Alternate Director
EBRD
United Kingdom
Alternate Director

Ms Michalli Harmsen
Policy Advisor
Ministry of Finance
Netherlands
Delegate

Mr Andries Bakker
Advisor
EBRD
United Kingdom
Adviser to Board Director

Mr Timo Verheij
Economic Policy Advisor
Ministry of Foreign Affairs
Netherlands
Delegate

New Zealand

Mr Philip Lindsay

Alternate Director

EBRD

United Kingdom

Temporary Alternate Governor

North Macedonia

Mr Fatmir Besimi
Minister of Finance
MINISTRY OF FINANCE
North Macedonia
Governor

Mr Dejan Nikolovski
Head of Department
Ministry of Finance
North Macedonia
Temporary Alternate Governor

Ms Suzana Peneva
State Adviser
MINISTRY OF FINANCE
North Macedonia
Delegate

Ms Magdalena Simonovska
Adviser to the MoF
MINISTRY OF FINANCE
North Macedonia
Delegate

Ms Lence Bozinoska
Head of Unit
MINISTRY OF FINANCE
North Macedonia
Delegate

Ms Kristina Pavlovska
Deputy Head of Department
MINISTRY OF FINANCE
North Macedonia
Delegate

Norway

Ms Lucy Katrine Sunde-Eidem
State Secretary
Ministry of Trade Industries and Fisheries
Norway
Alternate Governor

Ms Julie Rønning
Director
Ministry of Trade, Industry and Fisheries
Norway
Temporary Alternate Governor

Ms Hege Eliassen
Deputy Director
Ministry of Finance
Norway
Temporary Alternate Governor

Mr Per Sanderud
Board Director
EBRD
United Kingdom
Temporary Alternate Governor

Ms Bente Weisser
Senior Adviser, Section for
Multilateral Development Banks
Ministry of Foreign Affairs
Norway
Delegate

Mr Øystein Tangen Andresen
Senior Adviser
Ministry of Trade, Industry and Fisheries
Norway
Delegate

Poland

Mr Piotr Nowak
Undersecretary of State
Ministry of Finance
Poland
Alternate Governor

Mr Ryszard Kokoszczyński
Member of the Management Board
of NBP
National Bank of Poland (NBP)
Poland
Temporary Alternate Governor

Mrs Agata Łagowska
Director, International Department
**Narodowy Bank Polski, NBP-
National Bank of Poland**
Poland
Delegate

Mr Tomasz Skurzewski
Deputy Director
Ministry of Finance
Poland
Delegate

Mr Patryk Łoszewski
Director
Ministry of Finance
Poland
Delegate

Mrs Wioletta Barwicka-Lofthouse
Alternate Board Director
EBRD
United Kingdom
Alternate Director

Mr Przemysław Górny
Adviser to Board
EBRD
United Kingdom
Adviser to Board Director

Portugal

Mr Jose Carlos Azevedo Pereira
Director-General

Ministry of Finance

Portugal

Alternate Governor

Mrs Rosa Caetano

Deputy Director-General

Ministry of Finance

Portugal

Temporary Alternate Governor

Mr Jose Brandao de Brito

Board Director

EBRD

United Kingdom

Temporary Alternate Governor

Mr Luis Melim Pereira

Adviser

EBRD

United Kingdom

Delegate

Mrs Clotilde Reis

Advisor

Ministry of Finance

Portugal

Delegate

Mrs Ana Barreto

Head of Department - Cooperation
& Int Affairs

Ministry of Finance

Portugal

Delegate

Romania

Mr Vasile-Florin Citu
Minister of Public Finance
Ministry of Public Finance
Romania
Governor

Mr Sebastian-Ioan Burduja
Secretary of State
Ministry of Public Finance
Romania
Temporary Alternate Governor

Mr Leonardo Badea
Deputy Governor of the National
Bank of Romania
National Bank of Romania
Romania
Temporary Alternate Governor

Mrs Boni Florinela Cucu
General Director
Ministry of Public Finance
Romania
Delegate

Mr Serban Matei
Director, International Relations
Department
National Bank of Romania
Romania
Delegate

Mrs Maria-Anca Craiu
Expert
Ministry of Public Finance
Romania
Delegate

Mr Lucian Isar
Alternate Board Director
EBRD
United Kingdom
Alternate Director

Russian Federation

Mr Sergey Storchak
Adviser to the Minister of Finance of
the Russian Federation

**Ministry of Finance of the
Russian Federation**
Russian Federation
Alternate Governor

Mr Sergey Verkashanskiy
Executive Director for the Russian
Federation

EBRD
United Kingdom
Director

Ms Maria Smirnova
Alternate Director for the Russian
Federation

EBRD
United Kingdom
Alternate Director

Mr Nikolai Teplovodskii
Adviser to Board Director for the
Russian Delegation

EBRD
United Kingdom
Adviser to Board Director

San Marino

Mr Nicola Ceccaroli

Adviser

Ministry of Finance and Budget

San Marino

Alternate Governor

Serbia

Mr Siniša Mali

Minister of Finance

Ministry of Finance of Serbia

Serbia

Governor

Slovak Republic

Mr Martin Polonyi
General Director, International
Relations Section
**Ministry of Finance of the Slovak
Republic**
Slovak Republic
Temporary Alternate Governor

Ms Iveta Lukáčová
General Counsellor, International
Relations Section
**Ministry of Finance of the Slovak
Republic**
Slovak Republic
Temporary Alternate Governor

Mr Tomas Hlavaty
Expert, International Relations
Section
National Bank of Slovakia
Slovak Republic
Delegate

Ms Eva Goncalvesová
Head, International Relations
Section
National Bank of Slovakia
Slovak Republic
Delegate

Mrs Martina Kobilicová
Alternate Director
EBRD
United Kingdom
Alternate Director

Slovenia

Mr Andrej Šircelj
Minister of Finance
Ministry of Finance of Slovenia
Slovenia
Governor

Miss Nina Marin
Acting Head of Legal Service
Ministry of Finance of Slovenia
Slovenia
Temporary Alternate Governor

Mr Damjan Kozjak
Adviser to Board Director
EBRD
United Kingdom
Adviser to Board Director

Spain

Mrs Nadia Calviño
Minister of Economy and Digitalization
MINISTRY OF ECONOMY AND DIGITALIZATION
Spain
Governor

Mr Carlos San Basilio
Secretary General of the Treasury
MINISTRY OF ECONOMY AND DIGITALIZATION
Spain
Temporary Alternate Governor

Mr Felipe Martinez
Board Director
EBRD
United Kingdom
Director

Mr Pablo Gasos
Alternate Director for Spain & Mexico
EBRD
United Kingdom
Alternate Director

Mrs Isabel Riaño
Deputy Director Office
MINISTRY OF ECONOMY AND DIGITALIZATION
Spain
Delegate

Mr Leonardo Rodriguez
Deputy Director
MINISTRY OF ECONOMY AND DIGITALIZATION
Spain
Delegate

Mr Rafael Dominguez
Assistant Deputy Director
MINISTRY OF ECONOMY AND DIGITALIZATION
Spain
Delegate

Mrs Teresa Monu
Executive Assistant to Board of Directors
EBRD
United Kingdom
Delegate

Sweden

Mr Max Elger
State Secretary
Ministry of Finance
Sweden
Alternate Governor

Ms Line Rosvall
Deputy Director, Unit for
International Financial Institutions
Ministry of Finance
Sweden
Temporary Alternate Governor

Ms Eva Cassel
Board Director
EBRD
United Kingdom
Temporary Alternate Governor

Ms Kristina Åkesson
Senior Adviser
Ministry of Finance
Sweden
Delegate

Mr Tomas Bergenholtz
Adviser
EBRD
United Kingdom
Delegate

Switzerland

Mr Raymund Furrer
Head of Economic Cooperation &
Development SECO
**Swiss State Secretariat for
Economic Affairs (SECO)**
Switzerland
Alternate Governor

Mrs Marie-Gabrielle Ineichen-
Fleisch
Director of the State Secretariat for
Economic Affairs
**State Secretariat for Economic
Affairs**
Switzerland
Temporary Alternate Governor

Mr Remigi Winzap
Board Director
EBRD
United Kingdom
Director

Mr Jürg Schneider
Programme Manager
**State Secretariat for Economic
Affairs**
Switzerland
Delegate

Mrs Anne-Marie Pragnell
Adviser
EBRD
United Kingdom
Adviser to Board Director

Miss Irene Frei
Adviser
EBRD
United Kingdom
Adviser to Board Director

Tajikistan

Mr Farrukh Mahmoud Hamralizoda
Chairman of the State Committee
on Investment & State Property
Management

**State Committee on Investment
and State Property Management
of the Republic of Tajikistan**

Tajikistan
Governor

Mr Jamshed Karimzoda
First Deputy Minister

**Ministry of Finance of the
Republic of Tajikistan**

Tajikistan
Alternate Governor

Tunisia

Mr Ali Kooli
Minister of Economy, Finance and
Investment Support
**Ministry of Economy, Finance
and Investment Support**
Tunisia
Governor

Ms Saloua Hsoumi Mejdoub
General Director
**Ministry of Economy, Finance
and Investment Support**
Tunisia
Alternate Governor

Mr Bessem Mbarek
Director
**Ministry of Economy, Finance
and Investment Support**
Tunisia
Temporary Alternate Governor

Turkey

Mr Bülent Aksu
Deputy Minister of Treasury and
Finance
Ministry of Treasury and Finance
Turkey
Alternate Governor

Mr Serhat Köksal
Acting Director General
Ministry of Treasury and Finance
Turkey
Temporary Alternate Governor

Mr Necmettin Özdin
Acting Deputy Director General
Ministry of Treasury and Finance
Turkey
Delegate

Ms Bengü Aytekin
Head of Department
Ministry of Treasury and Finance
Turkey
Delegate

Mr Cagatay Imirgi
Board Director
EBRD
United Kingdom
Director

Turkmenistan

Mr Muraturdy Orazdurdyev
Deputy Chairman of Central Bank
of Turkmenistan

Central Bank of Turkmenistan
Turkmenistan
Governor

Mr Jumanazar Rahmankulov
Deputy Head of Macroeconomic
analysis and Financial policy

Central Bank of Turkmenistan
Turkmenistan
Delegate

Ukraine

Mr Sergii Marchenko
Minister of Finance
Ministry of Finance of Ukraine
Ukraine
Governor

Mr Kyrylo Shevchenko
Governor
National Bank of Ukraine
Ukraine
Alternate Governor

Ms Olga Zyкова
Head of Department on Foreign
Affairs and Analytics
Ministry of Finance of Ukraine
Ukraine
Temporary Alternate Governor

Mr Artem Shevaley
Alternate Director
EBRD
United Kingdom
Alternate Director

Mr Volodymyr Kuchyn
Head of Office for European
Integration and International
Programs
National Bank of Ukraine
Ukraine
Delegate

Mr Mykola Kravets
Adviser to Board Director
EBRD
United Kingdom
Adviser to Board Director

United Kingdom

The Rt Hon Rishi Sunak
MP, Chancellor of the Exchequer
and EBRD Governor

H M Treasury

United Kingdom
Governor

Mr Mark Bowman
Director General

H M Treasury

United Kingdom
Temporary Alternate Governor

Ms Veda Poon
Director, International Group

H M Treasury

United Kingdom
Temporary Alternate Governor

Mr Peter Curwen
UK Director

EBRD

United Kingdom
Temporary Alternate Governor

Mr Mark Paskins
UK Alternate Director

EBRD

United Kingdom
Temporary Alternate Governor

Mr Robin Tasker
Deputy Director for Prosperity and
Multilateral Investment

H M Treasury

United Kingdom
Temporary Alternate Governor

Mr Rajvinder Heer
RDBs Institutional Lead

FCDO

United Kingdom
Temporary Alternate Governor

Mrs Helen Yaxley
Policy Adviser

FCDO

United Kingdom
Temporary Alternate Governor

Mr Adam Terry
Senior Policy Adviser – Multilateral
Investment Banks
H M Treasury
United Kingdom
Temporary Alternate Governor

Ms Mahek Mehta
Policy Adviser
HM Treasury
United Kingdom
Temporary Alternate Governor

Mr Angus Wilson
Adviser to UK Director
EBRD
United Kingdom
Adviser to Board Director

Mr Sam Taylor
Policy Adviser
HM Treasury
United Kingdom
Temporary Alternate Governor

United States

Mr Brent McIntosh
Under Secretary for International
Affairs
U.S. Department of the Treasury
United States
Temporary Alternate Governor

Mr Mathew Haarsager
Deputy Assistant Secretary for
International Development Finance
and Policy
U.S. Department of the Treasury
United States
Temporary Alternate Governor

Mr Brian McCauley
Acting Deputy Assistant Secretary
for Europe and Eurasia
U.S. Department of the Treasury
United States
Temporary Alternate Governor

Mr Charles Moravec
Director of the Office for Multilateral
Development Banks
U.S. Department of the Treasury
United States
Temporary Alternate Governor

Ms Abigail Demopulos
Deputy Director of the Office for
Multilateral Development Banks
U.S. Department of the Treasury
United States
Temporary Alternate Governor

Ms Anna Jewell
Policy Economist
U.S. Department of the Treasury
United States
Temporary Alternate Governor

Mr Steve Dowd
Director United States of America
EBRD
United Kingdom
Director

Mr Colin Mahoney
Alternate Director, United States of
America

EBRD

United Kingdom
Alternate Director

Mr John Kriegsman
Adviser, United States of America

EBRD

United Kingdom
Adviser to Board Director

Mrs Marisa Plowden
Adviser, United States of America

EBRD

United Kingdom
Adviser to Board Director

Ms Janelle Weyek
Adviser (Commercial), United
States of America

EBRD

United Kingdom
Adviser to Board Director

Uzbekistan

Dr Sardor Umurzakov
Deputy Prime Minister - Minister of
Investments and Foreign Trade
**Ministry of Investments and
Foreign Trade**
Uzbekistan
Governor

Mr Shukhrat Vafaev
Deputy Minister of Investments and
Foreign Trade
**Ministry of Investments and
Foreign Trade**
Uzbekistan
Alternate Governor

Mr Shahruh Abdurashidov
Adviser to Board Director
EBRD
United Kingdom
Temporary Alternate Governor

Mr Shahruh Abdurashidov
Adviser to Board Director
EBRD
United Kingdom
Temporary Alternate Governor

Mr Saidkamolkhon Burkhanov
Deputy Head of Department
**Ministry of Investments and
Foreign Trade**
Uzbekistan
Delegate

Ms Sardor Rozukulov
Senior specialist
**Ministry of Investments and
Foreign Trade**
Uzbekistan
Delegate

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

ЧЛЕНЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ИХ ЗАМЕСТИТЕЛИ

ДЛЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

ЧЛЕНЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ИХ ЗАМЕСТИТЕЛИ

на 7 октября 2020 года

Члены Совета директоров	Заместители членов Совета директоров	Представляемые страны и организации
Давид Аварелло	Кристоф Зееб	Бельгия, Словения, Люксембург
Дьердь Барца	Мартина Кобиличева	Венгрия, Словакия, Чехия, Грузия, Хорватия
Жозе Бриту	Энтони Барцокас	Португалия, Греция /San Marino/India
Ева Кассель	Мэрт Кивине	Швеция, Исландия, Эстония
Кьо-Хонг Чо	Филип Линдсей	Корея, Австралия, Новая Зеландия, Египет
Петер Кервен	Марк Паскинс	Соединенное Королевство
Стивен Дауд	Колин Махони	США
Сара Фаунтен-Смит	Натали Дюбэ	Канада, Марокко, Иордания, Тунис
Герхард Хютц	Альфредо Панарелла	Европейский инвестиционный банк
Чагатай Имирги	Люциан Изар	Турция, Румыния, Азербайджан, Молдова, Киргизская Республика
Карина Караиванова	Виолетта Барвицка-Лофотхауз	Болгария, Польша, Албания
Жозе Леандру	Петер Баш	Европейский Союз
Фелипе Мартинес	Пабло Гасос	Испания, Мексика
Синити Накабаяси	Масая Оцука	Япония
Мануэла Ненна	Массимо Карнелос	Италия
Михаэль Оффер	Бригитта Швадорф-Рукдешель	Германия
Уильям Роос	Венсан Пренго	Франция
Пер Сандеруд	Илькка Рейксенен	Норвегия, Финляндия, Латвия, Ливан
Леандер Треппель	—	Австрия, Израиль, Кипр, Мальта, Казахстан, Босния и Герцеговина
Каспар Фельдкамп	Ян-Виллем ван ден Валль-Бак	Нидерланды, Китай, Монголия, Северная Македония, Армения
Сергей Веркашанский	Мария Смирнова	Российская Федерация, Беларусь, Таджикистан
Патрик Уолш	Йенс Лундсгард	Ирландия, Дания, Литва, Косово
Ремиги Винзап	Артем Шевалев	Швейцария, Украина, Лихтенштейн, Туркменистан, Сербия, Черногория, Молдова, Узбекистан