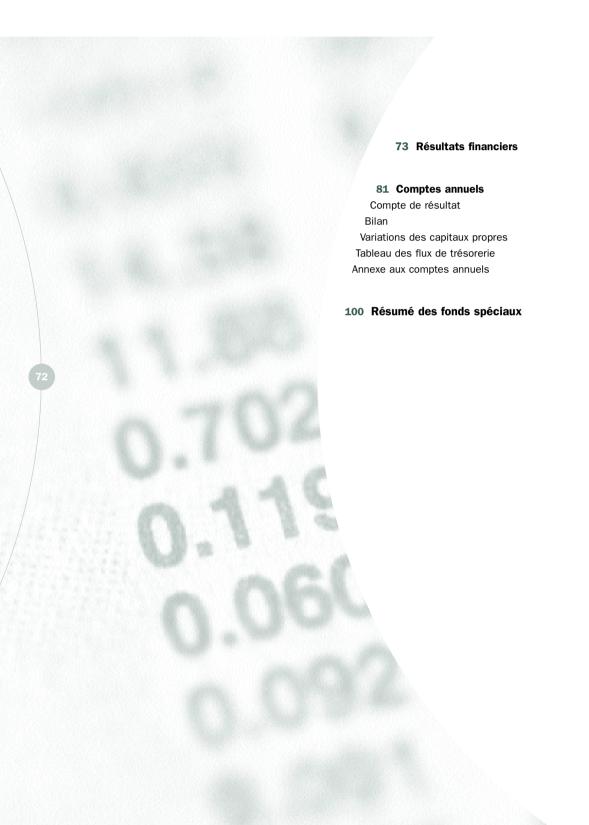
Résultats financiers et comptes annuels



Résultats financiers

Courant 2000, la Banque a confirmé son retour à la rentabilité, avec un résultat après dotation aux provisions de 152,8 millions d'euros pour l'année, contre 42,7 millions d'euros en 1999. Les réserves de la Banque sont ainsi redevenues positives (65,9 millions d'euros au 31 décembre 2000) et elle a annulé en grande partie les revers financiers de 1998.

Le revenu d'exploitation avant frais généraux (519,2 millions d'euros) a été supérieur de presque 40 % au chiffre de 376,4 millions d'euros enregistré l'année dernière et tous les secteurs de recettes se sont améliorés en 2000. En particulier, le produit net des intérêts (273,3 millions d'euros) a dépassé de 46 % le niveau de l'année dernière et le produit des dividendes des prises de participation (28,1 millions d'euros) a plus que doublé par rapport à 1999. Le bénéfice réalisé sur la cession des titres de participation (166,8 millions d'euros) a dépassé de 30 % celui de 1999. Courant 2000, la réduction des actifs non productifs a eu des conséquences positives sur le produit net des intérêts. Au 31 décembre 2000, 26 prêts d'un montant total de 363,8 millions d'euros étaient improductifs, contre 26 pour un total de 452,7 millions d'euros fin 1999 ; 72 % de ce montant (260,1 millions d'euros) provenait du portefeuille russe (en 1999 : 85 % ou 382,8 millions d'euros).

Les provisions pour 2000 (174,3 millions d'euros) ont été légèrement supérieures à celles de 1999 (160,9 millions d'euros). Cette augmentation est due à l'augmentation des dotations sur les actifs de trésorerie qui se sont élevées à 7,2 millions d'euros en 2000 (1999 : 5,3 millions d'euros). La forte reprise de provisions opérée en 1999 était principalement due à l'amélioration de l'appréciation des risques coréens, qui a permis de réduire les provisions par rapport à fin 1998. En 2000, le provisionnement des opérations bancaires (167,2 millions d'euros) a été du même ordre que celui de l'année précédente (1999 : 166,2 millions d'euros). Les nouvelles provisions individualisées sur les actifs bancaires ont été inférieures en 2000, compte tenu des reprises d'actifs consécutives aux restructurations, à la réduction des prêts improductifs et à une meilleure performance des portefeuilles.

A la suite de la crise en Russie, la BERD a été confrontée à plusieurs difficultés sur son portefeuille de participations. Elle a pris des provisions importantes en conséquence. Compte tenu de la nature des risques encourus, il est peu probable que la Banque récupère des sommes significatives sur ces investissements. Les provisions générales relatives aux actifs bancaires ont été supérieures à celles de l'année dernière. Même si les projets restructurés ont permis un inversement des provisions individualisées, ils demeurent fortement exposés et nécessitent des provisions générales élevées. Ainsi le profil de risque des décaissements pour les nouveaux projets a été supérieur à celui de 1999 (voir ci-après).

En 2000, les opérations bancaires ont atteint pour la première fois le seuil de rentabilité, avec un bénéfice net de 79,1 millions d'euros (1999 : perte de 11,6 millions d'euros) après répartition des dépenses, des provisions et des intérêts du capital. Ce résultat est dû principalement à l'augmentation du produit net des intérêts et des bénéfices consécutifs à la cession de participations. Toutefois, tous les compartiments productifs ont dépassé leur niveau de 1999. Les opérations de trésorerie ont été de nouveau rentables, avec un accroissement de plus d'un tiers des bénéfices nets après répartition des dépenses, des provisions et des intérêts du capital (73,7 millions contre 54,3 millions d'euros en 1999), profitant d'opportunités de financement intéressantes, ainsi que de bons résultats sur des volumes d'actifs plus importants.

Les frais généraux de la BERD, exprimés en livres sterling, sont restés largement dans les limites budgétaires et ont été comparables à ceux de 1999, grâce au maintien de la discipline budgétaire et à un contrôle efficace des dépenses. Toutefois, à la suite du renforcement de la livre sterling en 2000, l'ensemble des frais généraux de la Banque, amortissement compris, a atteint 192,1 millions d'euros et a dépassé de 19,3 millions d'euros le niveau de l'exercice précédent (1999 : 172,8 millions d'euros).

Le total des provisions pour les opérations bancaires s'élevait à 1,2 milliard d'euros fin 2000, contre 1,1 milliard d'euros fin 1999. Ce montant, qui représente 15,8 % de l'encours des prêts et prises de participation, contre 16,2 % en 1999, traduit la volonté de provisionnement prudent de la BERD pour les risques existants et attendus sur la base d'une évaluation continue du portefeuille et des risques afférents. Les provisions sur les opérations en Russie ont représenté environ 37 % du total (1999 : 51 %), tandis que les dotations sur les risques non souverains atteignaient 34 % des décaissements à effectuer dans ce pays (1999 : 37 %).

Evolution dans le temps de l'ensemble des profils de risque des prêts, garanties et participations en fonction des engagements signés

Opérations bancaires

Portefeuille

Le volume des nouvelles opérations a atteint 2,7 milliards d'euros en 2000, ce qui représente 95 projets. Les engagements de la BERD ont ainsi atteint un niveau annuel record, qui dépasse de 24 % le niveau atteint en 1999 (2,2 milliards d'euros pour 88 projets). Les prises de participation ont représenté 23 % du volume des nouvelles opérations, la part du secteur privé s'élevant à 78 %. Les opérations restructurées se sont élevées à 198 millions d'euros.

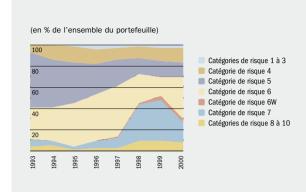
Le volume net cumulé a atteint 16,6 milliards d'euros fin 2000 dans tous les pays d'opérations de la BERD, contre 13,7 milliards fin 1999. L'encours net des engagements de la Banque est passé de 10,8 milliards d'euros fin 1999 à 12,2 milliards fin 2000, soit une augmentation de 13 %.

Les projets en cours de développement se sont accrus en 2000, suite à l'approbation de 107 projets par le Conseil. Il s'agit de prêts et de prises de participation de la Banque pour un total de 3,6 milliards d'euros contre 2,6 milliards d'euros pour 99 projets en 1999. En 2000, le volume annuel des projets approuvés par le Conseil a quasiment atteint son meilleur niveau. Fin 2000, le total des projets approuvés, net des annulations, s'élevait à 20,2 milliards d'euros (1999 : 16,5 milliards d'euros). Le montant total des projets financés approuvés par le Conseil a été de 70,6 milliards d'euros, contre 55,9 milliards d'euros au 31 décembre 1999. Ce chiffre inclut la mobilisation de 50,4 milliards d'euros fin décembre 2000, contre 39,4 milliards fin décembre 1999.

Les décaissements bruts ont totalisé 1,5 milliard d'euros en 2000, soit une augmentation de 3 % par rapport à l'année dernière. Les actifs d'exploitation ont atteint 7,6 milliards d'euros fin 2000 (1999 : 7 milliards d'euros), dont 5,6 milliards de prêts et 1,9 milliard de prises de participation.

Risques

La BERD examine régulièrement les risques de son portefeuille, compte tenu du risque de crédit élevé existant dans plusieurs de ses pays d'opérations. Tous les projets non achevés sont officiellement examinés au moins deux fois par an par le Service de gestion des risques de la Banque, avec un examen plus fréquent pour les opérations perçues comme plus vulnérables (aux défauts de paiement). Des examens annuels sont effectués après achèvement du projet pour les risques liés au secteur privé. Chaque examen comprend une évaluation de la cotation de risques du projet et, pour les projets compromis ou douteux, le niveau des provisions individualisées. Le contrôle des décaissements est géré par l'unité Administration des opérations du Service de gestion



des risques, chargée de vérifier avant décaissement le respect des conditions entourant le projet. Elle s'assure également que les procédures suivies sont conformes aux orientations définies. Par ailleurs, le portefeuille fait l'objet d'un suivi afin que la diversification en termes de pays et de secteur soit assurée.

Les investissements risqués sont transférés à l'équipe de redressement des entreprises, qui rend compte au Service de gestion des risques et au Département opérations bancaires, pour la gestion de la restructuration dans les cas où ceci pourrait apporter des résultats positifs. L'équipe de redressement des entreprises travaille étroitement avec le Service de gestion des risques et avec le Département opérations bancaires pour le développement et la mise en œuvre de la stratégie appropriée.

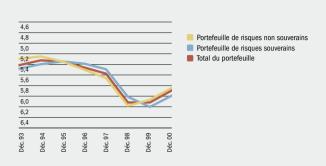
Tous les projets se voient attribuer une cotation de 1 à 10, le chiffre 1 signalant un risque faible et le chiffre 10 une perte probable. Pour le portefeuille productif, les provisions générales sont établies en fonction d'un modèle fondé sur les deux indicateurs externes de perte ainsi que sur l'expérience de la BERD, en tenant compte des risques pouvant affecter le projet, le secteur et le pays. Le modèle général de provisionnement utilisé par la Banque a été amélioré en 2000, au vu de l'expérience récemment acquise en matière de gestion du portefeuille et d'un nouveau modèle d'évaluation des pertes.

Etant donné la nature des marchés sur lesquels elle opère et le mandat qu'elle a reçu de promouvoir la transition, la BERD s'attend à ce que ses opérations, au moment de leur approbation, soient cotées entre 4 et 6 dans des conditions normales (soit l'équivalent des cotes BBB à B de Standard & Poor's). La moyenne de la cote de risque attribuée aux nouveaux projets signés en 2000 a été de 5,55 (1999 : 5,36). La moyenne pondérée de la cote de risque du portefeuille de projets signés se situait à 5,65 au 31 décembre 2000 (1999 : 5,68).

En 2000, le portefeuille de la BERD a bénéficié d'une amélioration constante des conditions de crédit dans toute la région, due principalement à la reprise en Russie. Les cotes de risques de plusieurs pays d'opérations ont été relevées par la Banque et par

Evolution dans le temps de la moyenne pondérée des cotes de risque, en fonction des engagements signés

Prêts et participations non productifs





des agences de cotation externes. La proportion d'opérations classées a chuté compte tenu de la résolution de plusieurs risques antérieurs et de la croissance du portefeuille global. Fin 2000, la proportion des projets signés dans les catégories de risque 4 à 6 est remontée à 68 %, contre 47 % au 31 décembre 1999. La proportion des projets appartenant à la catégorie de risque 6W (Projets à surveiller) et 7 (Projets appelant une attention spéciale) est passée à 23 % (1999 : 42 %) et celle des projets des catégories 8 (Projets inférieurs à la moyenne), 9 (Projets douteux) et 10 (perte probable) est tombée à 7 % (1999 : 8 %).

Le portefeuille de projets à risque de la BERD s'est amélioré au cours de l'année et la moyenne des cotes de risque des projets signés est tombée à 5,91 (1999 : 6,14). A la fois, les secteurs souverains et non-souverains ont connu une amélioration considérable en 2000.

Les prêts sont classés improductifs lorsque les paiements accusent plus de 60 jours de retard pour les risques non souverains ou 180 jours pour les risques souverains. Par ailleurs, les prêts sains peuvent également être considérés comme non productifs si l'on peut s'attendre à de futurs retards de paiement. On considère comme douteuses ou compromises toutes les participations pour lesquelles des provisions individualisées ont été prises.

Résultats

Pour la première fois, les opérations bancaires ont atteint le seuil de rentabilité après dotation aux provisions, avec un bénéfice net de 74 millions d'euros en 2000, contre une perte nette de 11,6 millions d'euros en 1999. Le revenu d'exploitation de l'exercice pour les activités essentielles de la Banque, soit 423 millions d'euros, a dépassé de 35 % les 313,7 millions d'euros atteints en 1999. En 2000, tous les compartiments de recettes ont dépassé leur niveau de 1999, en particulier le produit net des intérêts provenant de prêts (hausse de 37 %), le produit des dividendes – qui a plus que doublé – et le bénéfice net réalisé sur la cession de titres de participation (hausse de 30 %).

La cession d'un petit nombre des participations de la BERD proches de leur échéance a produit une proportion importante du revenu assuré par le portefeuille des titres. La contribution de ce secteur du portefeuille au compte de résultat de la Banque devrait subir des fluctuations sensibles d'une année à l'autre puisqu'il est tributaire du moment choisi pour la vente des titres. Celle-ci est liée à la date à laquelle le rôle de la Banque en matière de transition prendra fin dans le cadre d'une opération particulière et à la possibilité de céder ses parts sur le marché ou ailleurs. Les ventes devraient augmenter avec le mûrissement du portefeuille de titres qui s'amplifie, mais il demeure difficile de prévoir le moment de sortie et le produit de ces ventes.

Opérations de trésorerie

Portefeuille

La valeur des placements de trésorerie se situait à 12,4 milliards d'euros au 31 décembre 2000 (1999 : 10,6 milliards d'euros), soit 7,1 milliards d'euros de créances représentées par un titre et 5,3 milliards d'euros de placements auprès d'établissements de crédit (accords de rachat et ensemble des swaps compris).

A la fin de 2000, environ 3 % du total des actifs de trésorerie étaient gérés par 11 gestionnaires externes. Ces fonds sous gestion externe comprenaient un montant approvisionné et théorique de 357,3 millions d'euros d'opérations sur taux d'intérêt libellées en euros et l'équivalent de 364,3 millions d'euros d'opérations sur des titres garantis libellés en dollars EU. Ces fonds sont placés auprès de gestionnaires indépendants pour pouvoir profiter de services et de techniques de placement spécialisés et disposer d'un indice de rendement externe. Ces gestionnaires sont tenus de suivre dans leurs placements les directives que la Banque elle-même applique à la gestion interne de ses fonds.

Dans le programme d'opérations libellées en euros, les gestionnaires se voient attribuer un montant théorique pour déterminer les taux d'intérêts, sans que les sommes correspondantes leur soient allouées.

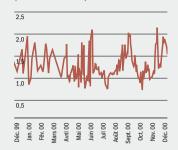
(en milliers d'euros)



Positions sous gestion interne

(horizon de 10 jours de bourse, niveau de confiance de 99 % ; série de données de la BRI)

(en millions d'euros)



Risques

Au 31 décembre 2000, la valeur en risque (Value at Risk – VaR) du portefeuille de placements de la BERD, calculée sur la base d'un niveau de confiance de 99 % sur un horizon de 10 jours de Bourse, était de 3,3 millions d'euros² (1999 : 4,7 millions d'euros).

Ces chiffres montrent une utilisation réduite de la limite de la VaR pour l'ensemble des placements de trésorerie, qu'ils soient gérés en interne ou en externe. Cette limite est définie dans le document *Treasury Authority* de la Banque, et s'élève à 18 millions d'euros lorsqu'elle est calculée sur la base d'un niveau de confiance de 99 % sur un horizon de 10 jours de bourse.

La VaR des portefeuilles en gestion interne s'est située à 1,6 million d'euros (1999 : 1,3 million d'euros). Au cours de l'année, la fourchette – située entre 0,7 million et 2,2 millions d'euros – a été comparable à celle de 1999, bien que légèrement plus réduite.

Comme les années précédentes, l'incidence des risques de taux de change sur la *VaR* totale a été relativement limitée durant toute l'année 2000, sans jamais excéder 0,8 million d'euros, le niveau des taux d'intérêt représentant donc l'essentiel des risques de marché de la BERD. La taille des portefeuilles en gestion interne auxquels correspondent ces chiffres était de 10,7 milliards au 31 décembre 2000 (1999 : 9,3 milliards d'euros).

En outre, les risques de marché encourus sur les placements sous gestion externe présentaient en fin d'exercice une valeur exposée de 0,6 million d'euros (1999 : 1 million d'euros) pour le programme d'opérations libellées en euros et de 1,2 million d'euros (1999 : 2,4 millions) pour les titres garantis libellés en dollars EU. ³ Au 31 décembre 2000, la valeur nette de ces portefeuilles à gestion externe était respectivement de 45,8 millions et de 364,3 millions d'euros.

Autrement dit, la BERD connaît un risque de 1 sur 100 d'enregistrer des pertes d'au moins 3,3 millions d'euros sur un horizon de 10 jours de bourse par suite de fluctuations défavorables des taux d'intérêt et des taux de change. La cote générale de crédit du portefeuille de titres est restée élevée, la moyenne pondérée se situant à un niveau légèrement supérieur à la cote AA+, qui équivaut à 1,65 sur l'échelle interne de la BERD. Fin 2000, 92,9 % du total des risques étaient cotés à 2,5 (entre A+ et AA-) ou plus (1999 : 91,6 %). Toutes les cotes correspondaient au moins à celles de placements sans risque, les seules cotes inférieures étant des titres de créances coréens garantis par l'Etat et les instruments dérivés pleinement garantis avec une seule contrepartie, pour laquelle la cote de risque a été inférieure sur l'échelle interne à 3,3 (équivalent de la cote A-).

Le risque de crédit lié aux titres de placement a été réparti entre 22 pays, aucun ne représentant plus de 8,6 % du total des risques, à l'exception des Etats-Unis d'Amérique avec 38,1 % (identique à 1999)

Les méthodes de réduction des risques liés au crédit ont été activement appliquées, notamment pour les opérations dérivées de gré à gré. A la fin de 2000, 94,6 % des risques bruts de crédit de la BERD pour les opérations dérivées de gré à gré concernaient des contreparties avec lesquelles ont été conclues aussi bien un accord-cadre et une annexe de crédit.

La gestion des risques opérationnels liés aux opérations de trésorerie de la BERD a essentiellement porté sur le contrôle et la réduction des risques, les méthodes appropriées de quantification des risques faisant encore l'objet de débats dans l'ensemble du secteur bancaire. La priorité a été donnée au respect du principe de la séparation des fonctions à toutes les étapes du traitement des opérations.

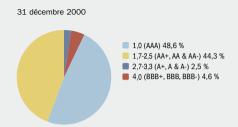
La BERD a revu tous ses systèmes stratégiques et entrepris le remplacement de ses logiciels de back office et de comptabilité générale dans le cadre d'un examen d'ensemble portant à la fois sur les opérations de trésorerie et sur les opérations bancaires.

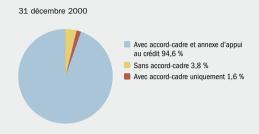
Des rapports sur les risques sont publiés à intervalles réguliers et soumises au Comité d'audit du Conseil, la discussion portant de plus en plus sur les risques opérationnels et les sous-catégories adoptées par la BERD (risques liés aux systèmes, aux transactions,

³ La VaR du programme libellé en dollars EU est calculée par un spécialiste extérieur.

Profil de cote de crédit du portefeuille-titres

Risque des dérivés de gré a gré*





 Les pourcentages correspondent à la valeur brute des cours du marché.

au contrôle opérationnel et aux individus). Les indicateurs de risques opérationnels utilisés pour le contrôle des opérations de trésorerie sont actuellement en cours de révision.

Résultats

Les opérations de trésorerie ont donné de bons résultats en 2000, le rendement après dotation aux provisions atteignant 73,7 millions d'euros (1999 : 54,3 millions d'euros). Cet accroissement s'explique principalement par l'amélioration des marges sur le portefeuille des placements de trésorerie où les actifs financiers faisaient l'objet de spreads exceptionnellement élevés en raison des fortes fluctuations du marché.

Financement

Capital

Au 31 décembre 2000 et au 31 décembre 1999, le capital libéré a atteint un total de 5,2 milliards d'euros. Tous les actionnaires, à l'exception de trois, ont maintenant souscrit à l'augmentation du capital et ont déposé les bordereaux de souscription pour 982 300 actions (1999 : 972 200), ce qui porte à plus de 2 millions le nombre d'actions souscrites. Le versement de la troisième tranche de l'augmentation de capital est devenu exigible en avril 2000 et le montant du capital libéré a atteint 3,8 milliards d'euros au total, contre 3,5 milliards à la fin de 1999.

L'encours des arriérés de paiement en espèces et sous forme de billets à ordre se montait au total à 24,6 millions d'euros à la fin de l'exercice (1999 : 31,9 millions), dont environ 17,9 millions d'euros correspondaient à l'augmentation du capital. Il y a un retard dans l'encaissement d'un montant supplémentaire de 5,5 millions d'euros de billets à ordre déposés, dont 3,1 millions d'euros se rapportent à l'augmentation de capital.

Adéquation du capital

Dans l'application de sa stratégie opérationnelle, la BERD utilise son capital conformément à ses statuts et ses normes de politique financiers. La marge de décaissement est le montant des fonds dont dispose la Banque pour engager de nouveaux prêts, placements et garanties avant d'atteindre la limite 1:1 du ratio d'engagements par rapport à ses fonds propres. Ce ratio 1:1 exige que le montant total de l'encours des prêts, des placements et des garanties de la Banque dans ses opérations ordinaires ne puisse dépasser le montant total du capital souscrit, net d'obligations, des réserves et des excédents.

Conformément aux dispositions de l'Article 5.3 de l'Accord portant création de la BERD, celle-ci a entrepris dans le courant de l'année 2000 une révision de son capital social qui sera menée à bien en 2001. La mesure habituelle de la marge de décaissement a été révisée et complétée par les données fournies par un modèle de calcul des risques propre à la Banque.

Emprunts

La politique de la BERD en matière d'emprunts répond à deux grands principes : d'une part, équilibrer la moyenne d'échéance de ses actifs et de ses passifs afin de minimiser les risques de refinancement et, d'autre part, se procurer au moindre coût les ressources à long terme dont elle a besoin pour ses opérations.

Au 31 décembre 2000, le total des emprunts se chiffrait à 14,1 milliards d'euros, soit une augmentation de 1,5 milliard d'euros par rapport à 1999. Dans le cadre de son programme d'emprunts à moyen et à long terme, la Banque a procédé à 38 nouvelles opérations à un taux moyen après swap égal au LIBOR moins 31 points de base. L'encours des emprunts à moyen et à long terme en fin d'exercice avait une durée de vie moyenne de 9,5 ans (1999 : 8,1 ans).

A côté des emprunts à moyen et à long terme, le volume total des emprunts comprend aussi des émissions à court terme classées dans la catégorie des créances sur titres que la Banque utilise pour la gestion des avoirs en espèces.

Dépenses

Le total des frais généraux et de l'amortissement exprimé en livres sterling a atteint 129,5 millions de livres en 2000 ; il s'est donc situé confortablement dans les limites du budget et à un niveau comparable à celui de l'année précédente (1999 : 129,4 millions de livres), ce qui a été possible grâce au maintien de la discipline budgétaire, à une maîtrise efficace des dépenses et à un rigoureux programme de recouvrement des coûts. Exprimé en euros, le total des frais généraux de la BERD, y compris l'amortissement, a atteint 192,1 millions d'euros (1999 : 172,8 millions d'euros).

L'augmentation des dépenses en euros s'explique par le renforcement de la livre sterling par rapport à l'euro dans le courant de l'exercice, le taux de change moyen s'étant situé à 1,64 euro pour une livre sterling en 2000, contre 1,53 en 1999. Le taux moyen effectif pondéré a été inférieur en raison de la politique de la Banque qui consiste à conclure des contrats de change pour minimiser l'effet de tout renforcement de la livre sterling par rapport à l'euro sur les dépenses libellées en livres sterling pour l'essentiel, lorsqu'elles sont converties en euros aux fins de la comptabilité. En conséquence, les dépenses en livres sterling ont été converties à un taux moyen pondéré de 1,52 livre sterling pour un euro pendant l'exercice (1999 : 1,36), ce qui a permis de réduire les coûts de 15 millions d'euros en 2000, contre 20,3 millions d'euros en 1999.

La BERD a également conclu une série de contrats à terme en devises pour se protéger contre le coût des dépenses en livres sterling nécessaires pour couvrir les frais généraux à l'avenir. Des couvertures sont en place pour environ 42 % des dépenses inscrites au budget de 2001. Au 31 décembre 2000, la valeur de ces options sur le marché indiquait un bénéfice de 12,8 millions d'euros (1999 : 24,6 millions d'euros), qu'il a été décidé de reporter pour le comptabiliser dans les dépenses des exercices ultérieurs, conformément à la politique comptable de la Banque.

Provisions

Le niveau des provisions générales de la BERD sur les risques non souverains est fixé en fonction d'une évaluation des risques que le Service de gestion des risques de la Banque effectue à la fin du mois du décaissement. Quand il s'agit de projets souverains, la Banque constitue une provision générale équivalant à 3 % du total de l'encours des décaissements à risque souverain, pour tenir compte du risque et du statut de créancier privilégié que les membres de la Banque lui accordent. La Banque constitue des provisions individualisées lorsque les circonstances l'exigent. Le montant des provisions est fixé en fonction des décaissements à la date à laquelle les comptes sont arrêtés.

La politique de provisionnement de la Banque a entraîné pour l'exercice une dotation aux provisions de 174,3 millions d'euros, c'est-à-dire un montant supérieur de 8 % à celui de 1999, soit 160,9 millions d'euros. Le total des provisions sur les opérations bancaires a atteint 167,2 millions d'euros, contre 166,2 millions d'euros en 1999, tandis que le total des provisions sur les actifs de trésorerie (voir ci-dessous) s'est chiffré à 7,2 millions d'euros (1999 : 5,3 millions d'euros de crédit). Si le total des provisions sur les opérations bancaires s'est situé au même niveau que pendant l'exercice précédent, la part relative des provisions individualisées et des provisions générales a été différente. Les provisions individualisées ont représenté 62 % des provisions sur les opérations bancaires en 2000 (1999 : 86 %), ce qui témoigne de l'amélioration des résultats du portefeuille et du redressement de l'actif. Les provisions générales ont représenté 38 % des provisions sur les opérations bancaires en 2000 (1999: 14 %) du fait qu'un certain nombre de projets sont passés des provisions générales aux provisions individualisées à la suite de leur restructuration et qu'un certain nombre de projets ont été déclassés dans le portefeuille.

Du fait des dotations auxquelles il a été procédé en 2000, le montant total des provisions au titre des opérations bancaires a atteint 1,2 milliard d'euros, ce qui représente 15,8 % de l'encours du portefeuille de prêts et de participations (1999 : 1,1 milliard d'euros ou 16,2 %).

Le total des provisions au titre des actifs de trésorerie s'est chiffré à 13,2 millions d'euros en fin d'exercice (1999 : 6,3 millions d'euros).

Perspectives pour 2001

La BERD a prévu dans son budget un bénéfice en 2001, mais très inférieur à celui réalisé en 2000. Les résultats de 2001 sont exposés à une incertitude persistante dans l'environnement dans lequel la Banque opère, en raison notamment du ralentissement de l'économie mondiale et du tassement des marchés boursiers.

Rapports et informations supplémentaires

Dans les rapports qu'elle présente et les informations qu'elle publie, la BERD a pour politique d'appliquer les meilleures pratiques en observant les conventions comptables des institutions financières du secteur privé.

Principes de gestion financière et de gestion des risques

Les politiques financières de la Banque reposent sur les principes d'une saine gestion financière, qui sont définis dans l'Accord portant sa création et qui délimitent le cadre à l'intérieur duquel elle doit s'acquitter de son mandat.

Les principes de gestion financière de la Banque doivent lui permettre :

- de garantir sa viabilité financière ;
- d'accumuler des réserves et d'assurer une rentabilité durable ;
- d'orienter toutes ses activités vers le marché et l'obtention de résultats ;
- de travailler sur la base d'un système de gestion globale des risques ;
- de garantir la transparence de ses opérations, de veiller au respect de l'obligation de reddition à tous les niveaux et d'appliquer une gestion efficace.

Les procédures financières de la Banque définissent les indicateurs et les limites applicables aux opérations bancaires et de trésorerie. Ces documents portent notamment sur le provisionnement, les règles de valorisation et de liquidité ainsi que le cadre général de suivi des opérations de trésorerie (Treasury Authority). Les dispositions relatives au provisionnement déterminent, pour tous les actifs, les méthodes pour les dotations au titre du risque général et celles au titre des risques individualisés. Les dispositions relatives à la valorisation précisent les critères et les normes applicables aux prêts, aux garanties et aux prises de participations. Les dispositions en matière de liquidité définissent la part des actifs liquides dont la Banque doit disposer. En outre sont arrêtées les conditions d'utilisation du capital, les limites de risques pour le portefeuille des opérations bancaires, les règles de couvertures des risques, celles pour l'évaluation des participations ainsi que les critères de cession et les procédures à appliquer, les conditions des prises fermes, le dispositif de gestion globale des risques et de gestion d'entreprise.

Dans la *Treasury Authority*, le Conseil confie au Vice-Président (Finance) la gestion des opérations de trésorerie de la BERD et définit les limites de risques à appliquer. Le *Credit Process* décrit les modalités d'approbation, de gestion et de suivi des opérations bancaires. Le Comité de la politique financière et des opérations (CPFO) examine le pouvoir de gestion et le Comité d'audit de la Banque étudie le processus d'analyse des opérations de crédit. Les deux documents sont soumis au Conseil pour approbation. Le Service de gestion des risques est dirigé par un membre du Comité exécutif de la Banque ; indépendant des unités opérationnelles, il s'assure de l'identification de tous les risques, leur gestion appropriée et, le cas échéant, leur réduction.

La BERD est exposée au risque de crédit à la fois dans ses opérations bancaires et dans ses opérations de trésorerie. Ce risque survient lorsqu'un emprunteur ou une contrepartie fait défaut ou que la valeur des actifs de la Banque est compromise. La majeure partie de cette exposition est générée par les opérations bancaires. Toutes les transactions sont revues régulièrement pour déterminer rapidement si des modifications doivent être apportées à la cotation des risques et prendre toutes les actions nécessaires pour la maîtrise de ces risques.

Les risques de taux d'intérêt et de changes sont les deux principales composantes du risque de marché de la BERD qui peuvent affecter ses positions de trésorerie. La Banque s'efforce de limiter et de gérer, autant que possible, les risques sur ses emplois et ses ressources de trésorerie grâce à une gestion Actif-Passif dynamique et à la gestion de ses positions de change. Le risque à taux est géré en adossant de manière synthétique le profil de taux des actifs et des dettes, principalement grâce aux instruments dérivés utilisés à des fins de couverture. L'exposition aux fluctuations de change et de taux est mesurée par un service indépendant de la Trésorerie qui s'assure du respect des limites autorisées, y compris celles de valeur en risque (Value-at-Risk, VaR).

Conformément à son objectif de préservation de son capital, en particulier pour sa part investie en titres de placement, la Banque suit la sensibilité aux risques de marché, la *VaR* et des scénarios extrêmes (stress-testing) en référence au LIBOR, taux de référence de ses investissements.

La BERD veille tout particulièrement à ce que les risques de marché demeurent nettement inférieurs aux limites fixées, et surveille donc de près les évolutions de la *VaR* et des scénarios extrêmes.

Les risques opérationnels sont tous les risques autres que les risques de crédit et de marché. Ce sont les risques de pertes qui peuvent survenir à la suite d'erreurs ou d'omissions dans le traitement et le règlement des transactions ou dans la comptabilisation des résultats financiers, ou encore à cause de la défaillance des mécanismes de contrôle.

Parmi les politiques et les procédures que la Banque a mises en place pour se prémunir contre divers types de risques opérationnels, il y a lieu de citer avant tout les normes élevées d'éthique professionnelle qu'elle applique ainsi que le système de contrôle interne et de séparation des tâches/fonctions qui la mettent à l'abri de tout risque opérationnel aux premiers stades de ses opérations. S'y ajoutent :

- le code de conduite de la Banque ;
- des mécanismes de recouvrement des pertes et de planification d'urgence ;
- la politique de la Banque en matière de communication et d'information du public :
- les principes d'intégrité et de diligence ;
- les règles de prévention de la corruption et du blanchiment d'argent ;
- les dispositions à suivre en cas de fraude ou de suspicion de fraude ;
- la politique de la Banque en matière de gestion interne de l'information ;
- les règles de passation des marchés.

La Banque suit également l'évolution des questions liées à la gestion des risques dans le cadre du Programme pour l'amélioration de la gestion des risques dans les opérations de trésorerie mis en place en 1995. Ce dispositif vise à garantir que les méthodes de gestion des risques de marché, de crédit et opérationnels adoptées par la BERD pour ses opérations de trésorerie correspondent aux meilleures pratiques du secteur bancaire. Le Comité d'audit du Conseil d'administration de la Banque fait régulièrement le point des progrès réalisés dans la mesure, le contrôle et la réduction de ces risques.

¹ Une VaR nulle, par exemple, dénoterait l'absence de tout risque de change ou l'existence d'un risque de taux d'intérêt sur l'actif de la Banque correspondant exactement à celui qui pèse sur son passif.

Utilisation d'instruments dérivés

La Banque se sert des instruments dérivés essentiellement pour couvrir les risques de taux d'intérêt et de change aussi bien dans ses opérations bancaires que dans ses opérations de trésorerie. Les tendances du marché dont les instruments dérivés sont l'expression sont prises en compte dans les opérations de trésorerie. La Banque utilise aussi des instruments de crédit dérivés au lieu de recourir à des placements dans certains titres pour couvrir certains risques.

Tous les risques sur dérivés sont rapprochés de ceux qui découlent des autres instruments dont la valeur dépend des mêmes facteurs risques sous-jacents, le tout étant soumis aux limites globales de marché et de crédit. De plus, la Banque veille tout particulièrement aux risques propres à l'utilisation des dérivés, par exemple, la volatilité des options, le spread des swaps et le risque de base pour les contrats à terme.

Afin de minimiser les risques de crédit liés aux opérations de trésorerie, la Banque a pour principe d'approuver individuellement à l'avance chaque contrepartie et de vérifier régulièrement si elle remplit les conditions requises. Des limites individuelles sont attribuées aux contreparties conformément aux directives qui fixent le degré et la durée maximum en fonction de la cote de crédit de chacune.

Normalement, les transactions sur instruments dérivés ne peuvent être passées qu'avec des contreparties ayant la cote la plus élevée. En outre, la BERD s'attache tout particulièrement à atténuer les risques de crédit des instruments dérivés en ayant systématiquement recours à différentes techniques d'amélioration de la qualité de ses créances. Les transactions sur instruments dérivés qui interviennent sur le marché gré à gré font systématiquement l'objet d'accords-cadres prévoyant une compensation lors de la liquidation des positions. La Banque s'est employée à élargir le champ d'application de cette technique en documentant un aussi grand nombre que possible des instruments traités avec une même contrepartie dans le cadre d'un seul accord-cadre inspiré du modèle de l'International Swaps and Derivatives Association (ISDA).

La BERD a de plus en plus largement recours aux accords de garantie dans le cadre de ses opérations de gré à gré sur instruments dérivés. A la fin de l'exercice, 95 % des risques bruts liés aux opérations de contrepartie sur instruments dérivés faisaient l'objet d'accords de garantie, et des négociations étaient en cours en vue de la signature d'accords avec toutes les autres contreparties à ces opérations.

Gestion de la Banque

La BERD est résolue à continuer à appliquer un système de gestion efficace définissant clairement l'ensemble des responsabilités et des mécanismes de contrôle associés pour garantir que ses activités sont menées de façon transparente et responsable. Ce mode d'organisation repose sur un ensemble de rapports destiné à faire en sorte que les différents départements fonctionnels de la Banque reçoivent bien l'information dont ils ont besoin et que le système d'équilibre des pouvoirs fonctionne efficacement.

L'acte constitutif de la BERD est l'Accord portant sa création, qui énonce que celle-ci est dotée d'un Conseil des gouverneurs, d'un Conseil d'administration, d'un Président et de Vice-Présidents, assistés par des cadres et des agents.

Le Conseil des gouverneurs, qui représente les 62 actionnaires de la Banque, est investi de tous les pouvoirs. Hormis certains pouvoirs réservés, le Conseil des gouverneurs a délégué l'exercice de ses pouvoirs au Conseil d'administration, tout en continuant d'assurer la direction d'ensemble de la Banque.

Conseil d'administration et comités du Conseil

Sous l'autorité du Conseil des gouverneurs, le Conseil d'administration est responsable de la conduite des activités et des politiques de la Banque en général. Il exerce les pouvoirs qui lui ont été expressément conférés par l'Accord ainsi que ceux qui lui ont été délégués par le Conseil des gouverneurs.

Le Conseil d'administration a constitué trois comités pour faciliter ses travaux :

- le Comité d'audit :
- le Comité du budget et des questions administratives ;
- le Comité de la politique financière et des opérations.

La composition de ces comités en 2000 est donnée à la page 111 du présent rapport.

Le Président et le Comité exécutif

Le Président est élu par le Conseil des gouverneurs ; il est le représentant légal de la Banque et assure la conduite des affaires courantes sous la direction du Conseil d'administration.

Le Comité exécutif, présidé par le Président de la Banque, est composé des membres de la direction générale de la Banque.

Rapports

Les structures institutionnelles de la Banque reposent sur un système complet de rapports de gestion financière et administrative. Dans ses rapports financiers publics, la Banque publie tous les renseignements appropriés sur les résultats de ses activités et les risques auxquels elles sont exposées et applique les meilleures pratiques suivies dans le secteur. Elle présente en outre différents rapports au Conseil d'administration et à ses comités. La direction générale a accès à des informations détaillées pour pouvoir surveiller la mise en œuvre des plans stratégiques et l'exécution des budgets.

Politique de rémunération

Compte tenu des contraintes auxquelles elle est soumise en tant qu'institution multilatérale, la Banque a mis au point pour rémunérer son personnel une politique axée sur le marché qui doit lui permettre :

- d'être compétitive pour pouvoir attirer et fidéliser un personnel hautement compétent;
- de tenir compte des différents niveaux de responsabilité ;
- d'être suffisamment flexible pour pouvoir s'adapter rapidement au marché ;
- de motiver et d'encourager d'excellentes performances.

Pour faciliter la réalisation de ces objectifs, les actionnaires de la BERD sont convenus que celle-ci devrait fonder le barème des traitements sur les rémunérations versées par les institutions comparables et que les rémunérations seraient fonction des résultats.

Les primes sont conçues de manière à récompenser la contribution individuelle et collective apportée aux résultats de la Banque dans son ensemble. Les primes, bien qu'elles représentent un élément important de la rémunération totale, sont limitées à un pourcentage déterminé du traitement de base. En règle générale, elles ne dépassent pas 30 % du traitement de base.

Les membres du Conseil d'administration, le Président et les Vice-Présidents de la BERD ne bénéficient pas des primes. Le Conseil des gouverneurs détermine la rémunération des administrateurs et du Président, et le Conseil d'administration détermine celle des Vice-Présidents.

Comptes annuels

| Compte de résultat | | | | | |
|--|------|------------------------|--------------------------------|------------------------|------------------------------|
| | | | 31 décembre | | 31 décembre |
| Exercice clos le 31 décembre 2000 | | | 2000 En milliers | | 1999 En millier |
| Excision dies in de decembre 2000 | Note | | d'euros | | d'euros |
| Intérêts et produits assimilés | | | | | |
| Prêts | | | 410 190 | | 297 07: |
| Titres à revenu fixe et autres | | | 581 345 | | 368 37 |
| Intérêts et charges assimilées | | | (718 223) | | (478 885 |
| Produit net d'intérêt | | | 273 312 | | 186 569 |
| Produit des titres de participation | 4 | | 28 081 29 379 | | 13 899 25 84 |
| Commissions nettes perçues Opérations financières | 4 | | 29 319 | | 25 64 |
| Gain net sur cession de titres de participation | | | 166 770 | | 128 530 |
| Gain net sur opérations sur titres et opérations de change | 5 | | 21 685 | | 21 584 |
| Produit d'exploitation | | | 519 227 | | 376 42 |
| Frais généraux | 6 | | (179 002) | | (159 68 |
| Dotation aux amortissements | 12 | | (13 099) | | (13 162 |
| Résultat brut d'exploitation | | | 327 126 | | 203 578 |
| Dotation aux provisions | 7 | | (174 334) | | (160 91) |
| Bénéfice de l'exercice | | | 152 792 | | 42 667 |
| Bilan | | | | | |
| | | | 31 décembre | | 31 décembre |
| Au 31 décembre 2000 | Note | En milliers d'euros | 2000 En milliers d'euros | En milliers d'euros | 1999 En millier d'euro |
| Actif | | | | | |
| Créances et opérations sur titres | | | | | |
| Créances sur les établissements de crédit | | 5 344 328 | | 2 773 490 | |
| Portefeuille-titres | 8 | 7 075 502 | - | 7 865 490 | |
| A. J. Sie | • | | 12 419 830 | | 10 638 980 |
| Autres actifs Prêts et titres de participation | 9 | | 763 762 | | 994 620 |
| Prêts | 10 | 4 940 425 | | 4 756 369 | |
| Titres de participation | 10 | 1 386 372 | | 1 238 960 | |
| | | | 6 326 797 | | 5 995 329 |
| Biens immobiliers, technologie et matériel de bureau | 12 | | 38.894 | | 41 009 |
| Capital libéré à recevoir | 15 | | 1 740 817 | | 1 924 695 |
| Total de l'actif | | | 21 290 010 | | 19 594 633 |
| Passif Emprunts | | | | | |
| Dettes envers les établissements de crédit | | 455 745 | | 743 657 | |
| Dettes représentées par un titre | 13 | 13 621 661 | - | 11 818 129 | |
| Autres passifs | 14 | | 14 077 406 1 960 609 | | 12 561 780 1 961 040 |
| Capital souscrit | 15 | 19 742 750 | T 200 003 | 19 640 750 | 1 901 040 |
| Capital sujet à appel | 10 | (14 556 615) | | (14 477 645) | |
| Capital libéré | | | 5 186 135 | · | 5 163 105 |
| Réserves et bénéfice de l'exercice | | | 65 860 | | (91 298 |
| Capitaux propres | | | 5 251 995 | | 5 071 80 |
| Total du passif et des capitaux propres | | | 21 290 010 | | 19 594 633 |
| Instruments hors bilan | | | | | |
| Lignes de crédit non utilisées | 11 | | 4 655 228 | | 3 880 872 |

Variations des capitaux propres

| Au 31 décembre 2000 | 19 742 750 | (14 556 615) | 56 959 | 33 617 | 125 558 | (303 066) | 152 792 | 65 860 | 5 251 995 |
|--|---|---|--|---|---|--|---|--|---------------------------------|
| Bénéfice de l'exercice | | | - | | | | 152 792 | 152 792 | 152 792 |
| Augmentation du capital | 102 000 | (78 970) | _ | _ | _ | _ | . | | 23 030 |
| Bénéfice reporté de l'exercice précéde | | - | - | - | - | 42 667 | (42 667) | - | - |
| pour l'exercice précédent | _ | _ | - | _ | 9 848 | (9 848) | - | - | - |
| Impôt interne pour l'exercice Commissions désignées | - | _ | - | 4 366 | _ | _ | - | 4 366 | 4 366 |
| Au 31 décembre 1999 | 19 640 750 | (14 477 645) | 56 959 | 29 251 | 115 710 | (335 885) | 42 667 | (91 298) | 5 071 807 |
| Bénéfice de l'exercice | - | _ | - | - | - | - | 42 667 | 42 667 | 42 667 |
| Augmentation du capital | 350 000 | (271 250) | _ | _ | _ | _ | _ | _ | 78 750 |
| Transfert de réserves à la suite de l'ajustement de la retraite | _ | _ | _ | _ | _ | 5 087 | (5 087) | _ | _ |
| (Perte) reportée de l'exercice précédent | - | _ | _ | _ | _ | (261 233) | 261 233 | _ | _ |
| Commissions désignées pour l'exercice précédent | - | _ | _ | _ | 19 327 | (19 327) | _ | _ | _ |
| Différences de taux de change sur la conversion des souscriptions reçues Impôt interne pour l'exercice | - - | - | (895) – | - 4 885 | - - | - - | - - | (895) 4 885 | (895) 4 885 |
| Au 31 décembre 1998 | 19 290 750 | (14 206 395) | 57 854 | 24 366 | 96 383 | (60 412) | (256 146) | (137 955) | 4 946 400 |
| Exercice clos le 31 décembre 2000 | Capital souscrit En milliers d'euros | Capital non appelé En milliers d'euros | Réserve de conversion En milliers d'euros | Réserve générale En milliers d'euros | Réserve spéciale En milliers d'euros | Réserves cumulées En milliers d'euros | (Perte)/ bénéfice de l'exercice En milliers d'euros | Réserves et bénéfice de l'exercice En milliers d'euros | Total En milliers d'euros |

La réserve de conversion représente les différences de taux de change résultant de la conversion des souscriptions reçues dans des monnaies autres que l'euro. La Banque a pour politique de conclure des contrats de change à terme pour fixer la valeur en euros des futures souscriptions au capital libellées en dollars des Etats-Unis ou en yen japonais. Les différences entre les montants en euros obtenus au moyen de ces contrats et calculés sur la base des taux de change fixes sont imputées à la réserve de conversion.

La réserve générale représente l'impôt interne payé conformément à l'Article 53 de l'Accord, qui stipule que les administrateurs, administrateurs suppléants, fonctionnaires et employés de la Banque sont soumis à un impôt interne prélevé par la Banque sur les traitements et émoluments payés par cette dernière. Aux termes de l'Accord, le prélèvement dudit impôt interne est effectué au bénéfice de la Banque. L'Article 53 de l'Accord, complété par l'Article 16 de l'Accord de siège, prévoit que les traitements et émoluments versés par la Banque sont exonérés de tout impôt sur le revenu au Royaume-Uni.

Conformément à l'Accord, la Banque s'est dotée d'une réserve spéciale pour lui permettre de faire face à certaines pertes déterminées. Ladite réserve a été constituée, conformément à la politique financière de la Banque, par affectation de 100 % des commissions désignées à cet effet reçues par la Banque au titre de prêts, garanties sur prêts et garanties d'émission de titres. La réserve spéciale sera ainsi dotée jusqu'à concurrence du niveau que le Conseil d'administration jugera suffisant. Conformément à l'Accord, il est proposé qu'un montant égal à 11,0 millions d'euros (1999 : 9,8 millions d'euros), qui représente les commissions désignées perçues durant l'exercice clos le 31 décembre 2000, soit ajouté en 2001 au bénéfice de l'exercice clos le 31 décembre 2000 et affecté à la réserve spéciale.

La réserve reportée d'exercices antérieurs représente les pertes cumulées après affectation à la réserve spéciale des commissions désignées à cet effet.

Tableau des flux de trésorerie

| Exercice clos le 31 décembre 2000 | En milliers d'euros | 31 décembre 2000 En milliers d'euros | En milliers d'euros | 31 décembre 1999 En milliers d'euros |
|--|--------------------------|--|--------------------------|--|
| Flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation | | | | |
| Bénéfice d'exploitation de l'exercice | 152 792 | | 42 667 | |
| Ajustements pour : | | | | |
| Dotation aux provisions | 174 334 | | 160 911 | |
| Dotation aux amortissements | 13 099 | | 13 162 | |
| (Gains) réalisés sur titres de participation | (166 770) | | (128 530) | |
| Impôt interne | 4 366 | | 4 885 | |
| (Bénéfices) latents sur portefeuille de transactions (Gains) réalisés sur portefeuille d'investissements | (2 389) (1 829) | | (3 172) (2 764) | |
| Variations des taux de change sur les provisions | 37 562 | | (2 764) 59 658 | |
| _ | | _ | | |
| Bénéfice d'exploitation avant évolution des actifs d'exploitation Diminution/(augmentation) des actifs d'exploitation : | 211 165 | | 146 817 | |
| Intérêts à recevoir et charges constatées d'avance | 8 033 | | (137 778) | |
| Diminution nette des éléments du portefeuille de marché à marché Augmentation des passifs d'exploitation : | 41 251 | | 303 129 | |
| Intérêts et charges à payer | 130 649 | _ | 298 588 | |
| Flux de trésorerie nets provenant des activités d'exploitation | | 391 098 | _ | 610 756 |
| | | | | |
| Flux de trésorerie provenant des activités de placement | | | | |
| Produit du remboursement de prêts | 1 410 119 | | 1 427 841 | |
| Créances nettes sur les établissements de crédit | (21 197) | | 1 128 166 | |
| Produit de la cession de titres de participation | 253 175 | | 259 012 | |
| Produit de la vente de titres de placement | 3 129 471 (2 244 432) | | 1 958 576 (4 604 509) | |
| Achats de titres de placement Avances de fonds pour prêts et titres de participation | (2 190 162) | | (2 740 571) | |
| Acquisition de biens immobiliers, de technologie et de matériel de bureau | (10 984) | | (10 849) | |
| Flux de trésorerie nets fournis/(utilisés) dans les activités de placement | (=====) | 325 990 | (====, | (2 582 334) |
| | | | | |
| Flux de trésorerie provenant des activités de financement | | | 450 440 | |
| Fraction reçue du capital | 206 907 | | 153 140 | |
| Réserve de conversion Emissions d'emprunts représentés par des titres | 4 721 974 | | (895) 4 871 412 | |
| Remboursement d'emprunts représentés par des titres | (2 910 913) | | (2 284 950) | |
| Flux de trésorerie nets provenant des activités de financement | (2 020 020) | 2 017 968 | (2 204 300) | 2 738 707 |
| Augmentation nette des disponibilités | | 2 735 056 | - | 767 129 |
| Disponibilités en début d'exercice | | 2 132 329 | _ | 1 365 200 |
| Disponibilités au 31 décembre $^{\mathrm{1}}$ | | 4 867 385 | | 2 132 329 |
| ¹ Les disponibilités se composent des créances et dettes ci-après, qui arrivent à | échéance dans moins | s de trois mois : | | |
| | | 2000 | | 1999 |
| | | En milliers d'euros | | En milliers d'euros |
| Créances sur les établissements de crédit | | 5 182 779 | | 2 710 356 |
| Dettes envers les établissements de crédit | | (315 394) | - | (578 027) |
| Disponibilités au 31 décembre | | 4 867 385 | | 2 132 329 |

 $Note: Le \ b\'en\'efice \ d'exploitation \ comprend \ 28,1 \ millions \ d'euros \ de \ dividendes \ (1999: 13,9 \ millions \ d'euros).$

Annexe aux comptes annuels

1. Création de la Banque

i Accord portant création de la Banque

La Banque européenne pour la reconstruction et le développement ("la Banque"), qui a son siège à Londres, est une organisation internationale constituée aux termes de l'Accord portant création de la Banque en date du 29 mai 1990 ("l'Accord"). Au 31 décembre 2000, 59 pays, ainsi que la Communauté européenne et la Banque européenne d'investissement, étaient actionnaires de la Banque.

ii Accord de siège

Le statut, les privilèges et les immunités de la Banque ainsi que de ses fonctionnaires et employés au Royaume-Uni sont définis dans l'Accord de siège conclu entre le Gouvernement du Royaume-Uni de Grande-Bretagne et d'Irlande du Nord et la Banque ("l'Accord de siège"). L'Accord de siège a été signé à Londres à la date de démarrage des activités de la Banque, le 15 avril 1991.

2. Principes comptables retenus

i Normes et conventions comptables

Les comptes annuels ont été établis selon les règles comptables de la Banque, qui sont conformes aux normes comptables internationales (IAS) et aux principes généraux de la directive du Conseil des Communautés européennes sur les comptes annuels et comptes consolidés des banques et autres établissements financiers.

Le bilan de la Banque est présenté selon la convention du coût historique, à l'exception des opérations sur titres et instruments dérivés connexes, qui sont comptabilisées aux prix du marché, et les biens en pleine propriété, qui sont comptabilisés au juste prix du marché. Les actifs et passifs sont inscrits au bilan à la date de réalisation des risques ou rémunérations correspondants.

ii Monnaies

Conformément à l'Article 35 de l'Accord, la Banque utilise l'unité monétaire européenne (euro) comme unité de référence pour l'établissement des comptes annuels. A la suite du remplacement de l'écu par l'euro, le 1er janvier 1999, l'unité utilisée pour établir les comptes annuels est l'euro.

Les actifs et passifs monétaires libellés dans des monnaies autres que l'euro sont convertis en euros au cours du marché en vigueur au 31 décembre 2000. Les comptes non monétaires sont exprimés en euros aux taux de change en vigueur à la date de la transaction. Les postes de recettes et de dépenses sont convertis en euros au taux en vigueur à la fin du mois correspondant, sauf pour les dépenses en livres sterling qui sont couvertes et converties au taux de couverture moyen pondéré.

Les gains et pertes de change ainsi que les frais afférents aux contrats conclus pour couvrir certaines recettes ou dépenses et les opérations à terme envisagées sont reportés et inscrits aux postes "Autres actifs" ou "Autres passifs" jusqu'à la date de ces opérations, après quoi ils servent à déterminer lesdites recettes et dépenses. Tous les autres gains et pertes de change résultant d'opérations de couverture sont inscrits au compte de résultat pour la période pendant laquelle se sont produites les différences de change sur les postes visés par ces opérations. Les frais afférents à ces contrats, qui ne sont plus imputés aux opérations de couverture, sont portés au compte de résultat.

iii Capital souscrit

Aux termes de l'Accord, le capital souscrit par les membres doit être réglé en euros, en dollars des Etats-Unis ou en yen japonais. Les montants du capital souscrit en dollars des Etats-Unis ou en yen japonais sont réglés à des taux de change fixes, définis à l'Article 6.3 de l'Accord.

Les billets à ordre libellés en dollars des Etats-Unis ou en yen japonais non payés à la date du bilan sont convertis en euros sur la base des taux de change en vigueur au 31 décembre 2000, conformément à la politique de la Banque en la matière, telle qu'indiquée au point ii) ci-dessus. Les différences entre les montants en euros ainsi calculés et ceux calculés par application des taux de change fixes sont portées au poste "Autres actifs" ou "Autres passifs", selon le cas.

iv Portefeuille-titres

Les titres détenus à des fins d'investissement à long terme ou jusqu'à la date d'échéance sont comptabilisés au coût d'acquisition corrigé de l'amortissement de la prime ou décote constatée à l'acquisition, minoré en cas de provisionnement, lequel est imputé au poste "Intérêts". Les titres détenus aux fins d'autres opérations sont évalués à leur valeur de marché et les gains et pertes correspondants sont immédiatement inscrits au compte de résultat et imputés, de même que les intérêts et frais financiers afférents à ces titres, au poste "Gain net sur opérations sur titres et opérations de change".

v Titres de participation

Les titres de participation sont inscrits au coût d'acquisition minoré des provisions éventuelles.

Les titres de participation sur lesquels la Banque a une option avec des contreparties solvables pour amortir sa participation sous forme d'intérêts sont assimilés, du point de vue des risques, à des titres de créance et sont par conséquent considérés et comptabilisés comme des prêts. Les dividendes perçus sur des titres de participation (comptabilisés comme des prêts) ne sont pas considérés comme des recettes mais reportés jusqu'à la cession des titres, après quoi ils sont soustraits du produit de la cession.

La Banque a examiné tant la Norme 28 que la Directive du Conseil des Communautés européennes sur les comptes annuels et les comptes consolidés des banques et autres établissements financiers en ce qui concerne ses titres de participation. Lorsque la Banque détient 20 % ou plus du capital d'une société dans laquelle elle a une participation, elle n'exerce pas, en principe, d'influence notable. Etant donné que la Banque n'établit pas de comptes annuels consolidés, toutes les prises de participation, y compris dans des sociétés affiliées, sont comptabilisées au prix d'acquisition, avec indication de leur valeur comptable et de leur incidence sur le compte de résultat si les principes comptables applicables aux participations l'avaient été lorsque ces participations dépassent 20 % du capital social. On trouvera à la note 10 des indications et des renseignements plus détaillés sur les titres de participation qui représentent plus de 20 % du capital social de la compagnie considérée et dont le coût historique, diminué des provisions individualisées, excède 10 millions d'euros.

vi Provisions pour dépréciation et risques généraux de portefeuille

Les provisions se subdivisent en provisions individualisées ou provisions générales, définies comme suit :

Des provisions individualisées sont constituées sur les prêts et avances en fonction d'une estimation prudente de la fraction du solde restant dû dont le recouvrement est incertain. Pour les titres de participation, les provisions individualisées qui sont constituées correspondent à une évaluation de toute dépréciation durable.

Les dotations générales se fondent sur l'évaluation des risques sur les actifs non souverains à la fin du mois du décaissement. Pour tous les actifs souverains, une provision de 3 % est effectuée, laquelle tient compte du statut de créancier privilégié accordé à la Banque. Ces provisions générales de même que les dotations individualisées apparaissent à l'actif en déduction au poste "Prêts et titres de participation". Les provisions sur garanties sont constituées en cas de besoin selon une méthodologie comparable à celle appliquée aux dotations générales sur actifs non souverains ; elles figurent au poste "Autres passifs".

Des provisions générales sur les avoirs de trésorerie sont constituées en fonction des risques, sans faire de distinction entre les actifs souverains et ceux non souverains; elles sont déduites du poste "Portefeuille-titres".

Les dotations aux provisions et reprises de provisions sont imputées au compte de résultat. La note 7 décrit plus en détail les dotations de la Banque aux provisions. Le principal d'un prêt jugé irrécouvrable ou d'un titre de participation impossible à récupérer est annulé par imputation sur les provisions correspondantes. Les montants recouvrés après avoir été annulés sont crédités au compte de résultat.

vii Biens immobiliers, technologie et matériel de bureau

Les biens immobiliers, technologie et matériel de bureau sont enregistrés à leur coût d'acquisition minoré des amortissements cumulés. Leur amortissement est calculé linéairement en comparant le coût des différents éléments à leur valeur résiduelle en fonction de leur durée de vie estimative, celle-ci s'établissant comme suit :

Pleine propriété : néant
Agencements concernant des baux
dont l'échéance est de moins de 50 ans : terme non échu
Matériel technique et de bureau : 1 an

viii Comptabilité des contrats de location

Lorsque la Banque loue du matériel en assumant presque tous les avantages et les risques comme si elle en était propriétaire, les contrats sont classés comme des contrats de location-acquisition. Les biens sont considérés comme ayant été achetés directement pour un montant équivalant à la valeur estimative du prix de leur location pendant la durée du contrat. Le coût de leur location est inscrit au passif, et les intérêts correspondants au compte de résultat pendant la durée du contrat. Le matériel acheté par des contrats de location-acquisition de cette nature est capitalisé et amorti de la manière indiquée à la section vii) ci-dessus.

Lorsque le loueur assume en fait les risques et les avantages liés à la propriété du matériel, les contrats de location sont classés dans la catégorie des contrats de location-exploitation. La Banque a conclu des contrats de ce type pour la plupart de ses bureaux, à Londres comme dans ses pays d'opérations. Les paiements effectués au titre de contrats sont imputés au compte de résultat selon un mode linéaire pendant toute la durée de la location. Lorsqu'un contrat de location-exploitation est résilié avant son expiration, toute somme à verser au loueur à titre de pénalité est assimilée à une dépense encourue pendant l'exercice où intervient la résiliation.

ix Intérêts, commissions et dividendes

Les intérêts sont comptabilisés sur la base de l'exercice. Lorsque des prêts faisant l'objet d'un accord avec la Banque prévoient que les intérêts et commissions doivent être différés ou capitalisés, les produits peuvent néanmoins être comptabilisés à la date où ils sont reçus, selon les résultats du projet correspondant. La Banque ne comptabilise pas en produits les revenus de prêts dont le recouvrement est incertain ou dont des échéances d'intérêt ou de principal sont impayées depuis plus de 180 jours dans le cas de prêts au secteur public ou depuis plus de 60 jours dans le cas de prêts au secteur privé. Les intérêts de ces prêts considérés comme non productifs ne sont enregistrés dans les produits qu'à l'encaissement.

Les commissions d'ouverture sont comptabilisées dans les produits à la date d'entrée en vigueur du prêt. Les commissions d'engagement et commissions au titre de services fournis sur une période déterminée sont comptabilisées dans les produits sur la durée de l'engagement ou des prestations fournies à compter de la date d'entrée en vigueur du prêt. Les autres commissions sont comptabilisées à la date d'encaissement. Les frais et primes d'émission et de remboursement sont amortis sur la durée des emprunts considérés.

Les dividendes sont comptabilisés dans les produits à la date où ils sont reçus.

x Plan de retraite du personnel

La Banque propose à quasiment tout son personnel un régime de retraite à cotisations déterminées et un régime de retraite à prestations déterminées. Dans le régime de retraite à cotisations déterminées, la Banque et ses employés se partagent également les cotisations en vue du versement d'une somme forfaitaire au moment de la retraite. Le régime de retraite à prestations déterminées est entièrement financé par la Banque et les prestations sont calculées en fonction des années de service et en pourcentage de la rémunération brute finale qui y est définie. Toutes les cotisations à ces régimes et tous les autres avoirs et revenus qui s'y rapportent sont tenus par la Banque

dans des comptes distincts de tous les autres actifs et peuvent être utilisés uniquement pour verser les prestations prévues par les régimes de retraite. Les cotisations effectives au régime de retraite à cotisations déterminées sont imputées au compte de résultat et versées au dépositaire des avoirs du plan de retraite. Les sommes imputées sur le compte de résultat au titre du régime de retraite à prestations déterminées comprennent les pertes et les excédents actuariels, les coûts de prestations et autres ajustements actuariels, tels que déterminés sur les conseils d'actuaires indépendants. Les sommes comprennent également les pertes et les excédents actuariels supérieurs à un corridor de 10 % qui sont amortis pendant le reste de la vie active moyenne des employés de la Banque. Le corridor de 10 % correspond à 10 % de la valeur de l'obligation au titre des prestations définies ou à 10 % de la juste valeur de l'actif si elle est supérieure. Les actuaires conseillent aussi la Banque au sujet des cotisations indispensables à verser au dépositaire des avoirs du plan de retraite au titre du régime des retraites

xi Fiscalité

Conformément à l'Article 53 de l'Accord, la Banque, son patrimoine et ses revenus sont, dans le cadre de ses activités officielles, exonérés de tout impôt direct ainsi que de tous droits et taxes afférents à des biens et services achetés ou importés, à l'exception des droits et taxes qui ne sont que la contrepartie de services publics rendus.

xii Subventions gouvernementales

Les subventions gouvernementales relatives aux acquisitions d'immobilisations corporelles considérées comme faisant partie des frais de premier établissement de la Banque sont comptabilisées dans le compte de résultat selon un mode linéaire et sur la même durée que celle retenue pour les besoins de l'amortissement desdites immobilisations. Les autres subventions sont comptabilisées de manière symétrique aux charges concernées sur l'exercice au cours duquel celles-ci sont encourues. Le solde des subventions reçues ou à recevoir non porté au compte de résultat est comptabilisé au bilan comme produit constaté d'avance au poste "Autres passifs".

xiii Instruments dérivés

Dans le cadre de ses activités courantes, la Banque conclut des contrats sur instruments dérivés, dont des contrats de swaps de devises et de taux d'intérêt des contrats à terme, des options et des contrats de change à terme. Ces instruments permettent à la Banque de couvrir les risques de taux d'intérêt et de change afférents à ses actifs et passifs et à ses futurs flux de trésorerie en devises ainsi que de tenir compte du sentiment du marché dans les opérations de placement du Département de la Trésorerie. La Banque, agissant comme intermédiaire, fournit également de tels instruments à ses clients, en se couvrant contre les risques y relatifs au moyen d'opérations compensées avec des tierces parties. Les opérations sur instruments dérivés apparaissant dans les comptes comme opérations de couverture doivent éliminer ou réduire considérablement les risques de perte sur la position couverte, être d'emblée conçues comme des opérations de couverture et demeurer en vigueur pendant toute la durée de la couverture. Les gains et pertes liés à des instruments de couverture sont comptabilisés comme ceux liés aux positions couvertes. Les instruments dérivés utilisés dans le cadre des opérations de trésorerie de la Banque sont comptabilisés à leur valeur de marché et les gains et pertes y relatifs sont immédiatement inscrits au compte de résultat, au poste "Gain net sur opérations sur titres et opérations de change".

3. Information sectorielle

Secteurs d'activité

A des fins de gestion, les activités de la Banque se composent essentiellement d'opérations bancaires et d'opérations de trésorerie. Les opérations bancaires correspondent aux investissements dans des projets qui, conformément à l'Accord, visent à aider les pays d'opérations à faire la transition vers une économie de marché tout en appliquant des principes de bonne gestion

bancaire : ce sont principalement des prêts, des prises de participation et des garanties. Les opérations de trésorerie consistent notamment à obtenir des capitaux de financement, à investir l'excédent de liquidités, à gérer les réserves en devises de la Banque et les risques liés aux taux de change et, enfin, à aider les clients dans la gestion de l'actif et du passif.

Présentation comptable primaire - Opérations :

| | Opérations bancaires 2000 En milliers d'euros | Opérations de trésorerie 2000 En milliers d'euros | Total 2000 En milliers d'euros | Opérations bancaires 1999 En milliers d'euros | Opérations de trésorerie 1999 En milliers d'euros | Total 1999 En milliers d'euros |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Intérêts | 415 805 | 575 730 | 991 535 | 298 302 | 367 148 | 665 450 |
| Autres bénéfices | 224 230 | 21 685 | 245 915 | 168 276 | 21 584 | 189 860 |
| Total des recettes sectorielles | 640 035 | 597 415 | 1 237 450 | 466 578 | 388 732 | 855 310 |
| Moins intérêts et charges assimilées | (350 948) | (516 088) | (867 036) | (240 009) | (335 740) | (575 749) |
| Affectation des intérêts du capital | 133 932 | 14 881 | 148 813 | 87 178 | 9 686 | 96 864 |
| Moins frais généraux | (164 861) | (14 141) | (179 002) | (147 309) | (12 376) | (159 685) |
| Moins dotation aux amortissements | (11 855) | (1 244) | (13 099) | (11 859) | (1 303) | (13 162) |
| Résultat sectoriel avant provisions | 246 303 | 80 823 | 327 126 | 154 579 | 48 999 | 203 578 |
| Provisions | (167 177) | (7 157) | (174 334) | (166 184) | 5 273 | (160 911) |
| Bénéfice/(perte) net après provisions | 79 126 | 73 666 | 152 792 | (11 605) | 54 272 | 42 667 |
| Actif sectoriel Capital libéré à recevoir | 6 591 157 | 12 958 036 | 19 549 193 1 740 817 | 6 220 733 | 11 449 205 | 17 669 938 1 924 695 |
| Total de l'actif | | | 21 290 010 | | | 19 594 633 |
| Passif sectoriel Capitaux propres à recevoir | 6 591 157 | 12 958 036 | 19 549 193 1 740 817 | 6 220 733 | 11 449 205 | 17 669 938 1 924 695 |
| Total du passif | | | 21 290 010 | | | 19 594 633 |
| Dépenses en capital | 9 940 | 1 044 | 10 984 | 9 775 | 1 074 | 10 849 |

Les intérêts sectoriels et charges assimilées ainsi que les intérêts du capital s'élèvent au total à 718,2 millions d'euros (1999 : 478,9 millions d'euros) et constituent le poste "Intérêts et charges assimilées" du compte de résultat de la Banque.

Présentation comptable secondaire - Répartition géographique :

Les activités bancaires dans les pays d'opérations sont réparties entre trois régions à des fins de gestion interne.

| | Produit sectoriel 2000 En milliers d'euros | Produit sectoriel 1999 En milliers d'euros | Actif sectoriel 2000 En milliers d'euros | Actif sectoriel 1999 En milliers d'euros |
|--|---|---|---|---|
| Pays aux stades avancés de la transition ¹ | 235 207 | 217 936 | 2 869 969 | 2 746 986 |
| Pays aux premiers stades/aux stades intermédiaires de la transition ² | 285 081 | 154 176 | 2 637 139 | 2 319 480 |
| Fédération de Russie | 119 747 | 94 466 | 1 084 049 | 1 154 267 |
| Total | 640 035 | 466 578 | 6 591 157 | 6 220 733 |

La répartition géographique des opérations bancaires est indiquée ci-dessus. Une analyse géographique des opérations de trésorerie n'est pas jugée utile en raison de l'emploi d'instruments dérivés dans lesquels les devises utilisées et le lieu d'implantation des recettes sont autres que ceux de l'actif initial. Prises ensemble, les recettes selon leur répartition géographique et les recettes provenant des opérations de trésorerie représentent un total de 1,2 milliard d'euros pour les recettes sectorielles.

 $^{^{\}rm 1}$ Pays aux stades avancés de la transition : Croatie, Estonie, Hongrie, Lettonie, Lituanie, Pologne, République slovaque, République tchèque et Slovénie.

² Pays aux premiers stades/stades intermédiaires : Albanie, Arménie, Azerbaïdjan, Bélarus, Bosnie-Herzégovine, Bulgarie, ERY de Macédoine, Géorgie, Kazakhstan, Kirghizistan, Moldova, Ouzbékistan, Roumanie, Tadjikistan, Turkménistan, Ukraine.

4. Commissions nettes perçues

Les principaux éléments des commissions nettes perçues sont les suivants :

| .,, .,, ., ., ., ., ., ., ., ., ., ., ., | 2000 En milliers d'euros | 1999 En milliers d'euros |
|--|--------------------------------|--------------------------------|
| Commissions d'engagement | 11 669 | 10 906 |
| Commissions d'ouverture | 9 685 | 8 959 |
| Commissions de gestion | 3 434 | 3 489 |
| Commissions sur crédits commerciaux | 2 496 | 1 048 |
| Autres commissions | 2 095 | 1 445 |
| Commissions nettes perçues | 29 379 | 25 847 |

5. Gain net sur opérations sur titres et opérations de change

| | 2000 En milliers d'euros | 1999 En milliers d'euros |
|--|--------------------------------|--------------------------------|
| Portefeuille de titres d'investissement | 749 | 2 764 |
| Portefeuille d'opérations sur titres | 22 925 | 25 440 |
| Opérations de change | (1 989) | (6 620) |
| Gain net sur opérations sur titres et opérations de change | 21 685 | 21 584 |

Le gain net des opérations sur titres représente soit, dans le cas du portefeuille de titres d'investissement, le gain réalisé sur la cession de ces titres, soit, dans le cas du portefeuille d'opérations sur titres, les gains ou pertes nets réalisés ou latents et les intérêts et frais financiers correspondants.

6. Frais généraux

| | 2000 En milliers d'euros | 1999 En milliers d'euros |
|---|--------------------------------|--------------------------------|
| Dépenses de personnel ¹ | 111 183 | 95 954 |
| Frais généraux nets des subventions gouvernementales ² | 67 819 | 63 731 |
| Frais généraux ³ | 179 002 | 159 685 |

La politique suivie par la Banque consiste à conclure des contrats sur taux de change afin de minimiser l'effet du renforcement de la livre sterling par rapport à l'euro sur les dépenses essentiellement encourues en livres sterling, lorsqu'elles sont converties en euros pour la présentation des rapports. Cela e u pour effet de réduire de 15,0 millions d'euros le niveau des frais généraux en 2000 (1999 : 20,3 millions d'euros). La Banque a aussi conclu une série de contrats d'opérations de change à terme pour couvrir le coût des ressources en livres sterling nécessaires pour financer les frais généraux à venir. Des couvertures sont en place pour environ 42 % des dépenses estimatives de 2001. Au 31 décembre 2000, la valeur boursière de ces opérations faisait apparaître un gain de 12,8 millions d'euros, montant qui, conformément aux règles comptables de la Banque, a été différé et sera constaté au titre des exercices suivants.

¹ Pour l'exercice, l'effectif moyen correspondant à la rubrique des dépenses de personnel était de 848 fonctionnaires permanents (1999 : 836), 64 agents contractuels, dont 38 agents sous contrat spécial et 26 stagiaires ou temporaires, 232 agents recrutés localement par les bureaux résidents, et le personnel du Conseil d'administration, soit 76 personnes. Sur ces effectifs, 39 postes ont été financés sur des comptes extérieurs.

Les effectifs au 31 décembre 2000 comptaient : 862 fonctionnaires permanents (1999 : 833), 56 agents contractuels, dont 28 agents sous contrat spécial et 28 stagiaires ou temporaires, 238 agents engagés localement par les bureaux résidents, et le personnel du Conseil d'administration, soit 75 personnes. Sur ces effectifs, 39 postes ont été financés sur des comptes extérieurs.

En outre, le bureau des projets a recruté 206 personnes (1999 : 207) pour des projets dans la Fédération de Russie au titre des fonds russes de capital-risque et du Fonds pour les petites entreprises de Russie.

- ² Des subventions gouvernementales d'un montant de 2,1 millions d'euros (1999 : 2,1 millions d'euros) ont été portées au compte de résultat au titre de l'exercice.
- 3 Le total des frais généraux en livres sterling s'est élevé à 119,3 millions de livres (1999 : 118,9 millions de livres).

7. Provisions pour dépréciation et risques généraux de portefeuille

| 1 180 535 | 18 366 | 13 192 | 1 212 093 |
|---|---|---|---|
| | 14 305 | | 14 305 |
| 1 180 535 | 4 061 | 13 192 | 1 197 788 |
| 635 994 | _ | _ | 635 994 |
| 68 121 | _ | - | 68 121 |
| 476 420 | 4 061 | 13 192 | 493 673 |
| | | | |
| 1 180 535 | 18 366 | 13 192 | 1 212 093 |
| (130 896) | | _ | (130 896 |
| 39 322 | (1 475) | (285) | 37 562 |
| 158 293 | 8 884 | 7 157 | 174 334 |
| 1 113 816 | 10 957 | 6 320 | 1 131 093 |
| Total des prêts et participations En milliers d'euros | Garanties et autres En milliers d'euros | Provisions de trésorerie En milliers d'euros | Total En milliers d'euros |
| 7 108 | (5 273) | | 160 911 |
| 8 884 | 7 157 | 174 334 | |
| (3 053) | - | (85 573) | 4 812 |
| 1 612 | _ | 103 179 | 142 052 |
| _ | _ | 1 866 | 14 128 |
| 14 305 | _ | 14 305 | 4 481 |
| (6 013) | 7 157 | (90 048) | (14 748 |
| 2 033 | 7 157 | 228 605 | 10 186 |
| Garanties et autres En milliers d'euros | Provisions de trésorerie En milliers d'euros | Total 2000 En milliers d'euros | Total 1999 En milliers d'euros |
| | | | |

Pendant l'exercice qui a pris fin le 31 décembre 2000, la Banque a perfectionné sa méthodologie en matière de dotations aux provisions générales en tenant compte de l'expérience acquise dans les opérations en cours et de l'évolution des pratiques commerciales dans le secteur bancaire. Lorsque cette méthodologie améliorée a été appliquée pour la première fois, l'écart entre le total des provisions générales par rapport à celles calculées selon la méthodologie précédente était minime. Comme indiqué dans la note 2 vi), les provisions générales au 31 décembre 2000 sont désormais calculées à partir des actifs décaissés sur la base de l'évaluation des risques pour les actifs à risque non souverain et sur une base de 3 % pour les actifs à risque souverain.

Les provisions pour risques généraux de portefeuille, que la Banque comptabilisait dans les autres passifs lors des exercices précédents et qui comprenaient les provisions générales sur les engagements et sur les risques de portefeuille, ont été prises en compte dans cette nouvelle manière de calculer les dotations aux provisions générales sous forme de déduction de la valeur comptable des actifs correspondants.

8. Portefeuille-titres

| Valeur comptable | Valeur comptable |
|------------------------|---|
| | 1999 |
| En milliers d'euros | En milliers d'euros |
| 701 060 | 618 693 |
| 904 537 | 1 042 636 |
| 5 469 905 | 6 204 161 |
| 7 075 502 | 7 865 490 |
| | |
| 5 208 121 | 6 093 159 |
| | |
| 1 190 365 | 1 160 547 |
| 625 440 | 571 476 |
| 1 815 805 | 1 732 023 |
| 51 576 | 40 308 |
| 7 075 502 | 7 865 490 |
| | 2000 En milliers d'euros 701 060 904 537 5 469 905 7 075 502 5 208 121 1 190 365 625 440 1 815 805 51 576 |

| | 2000 En milliers d'euros | 1999 En milliers d'euros |
|--|--------------------------------|--------------------------------|
| Intérêts à recevoir | 382 853 | 414 501 |
| Sommes à recevoir rattachées à la trésorerie | 290 964 | 502 710 |
| Divers | 89 855 | 77 409 |
| Au 31 décembre | 763 672 | 994 620 |

10. Prêts et titres de participation

| Prêts En milliers d'euros | Participations En milliers d'euros | et participations En milliers d'euros |
|---------------------------------|--|---|
| 5 328 267 | 1 616 323 | 6 944 590 |
| 1 480 940 | 455 091 | 1 936 031 |
| | | |
| (1 410 119) | (86 405) | (1 496 524) |
| 254 131 | | 254 131 |
| (112 719) | (18 177) | (130 896) |
| 5 540 500 | 1 966 832 | 7 507 332 |
| (600 075) | (580 460) | (1 180 535) |
| 4 940 425 | 1 386 372 | 6 326 797 |
| 4 756 369 | 1 238 960 | 5 995 329 |
| | En milliers d'euros 5 328 267 1 480 940 (1 410 119) 254 131 (112 719) 5 540 500 (600 075) 4 940 425 | En milliers d'euros 5 328 267 |

Au 31 décembre 2000, la Banque avait 26 prêts non productifs d'une valeur de 363,8 millions d'euros (1999 : 26 prêts d'une valeur de 452,7 millions d'euros) en raison d'arriérés de paiement d'intérêts et de principal. Des provisions individualisées de 278,9 millions d'euros (1999 : 314,2 millions) ont été constituées au titre de ces prêts.

La Banque n'ayant pas de filiales, elle n'établit pas de comptes annuels consolidés. Tous les titres de participation sont inscrits au coût d'acquisition minoré de la diminution permanente de valeur. Si la Banque devait comptabiliser tous les investissements dans lesquels sa participation représente 20 % ou plus du capital social, dont la valeur comptable indiquée dans le bilan des titres de participation au 31 décembre 2000 était de l'ordre de 585,0 millions d'euros, l'augmentation nette du compte de résultat qui en résulterait serait un bénéfice d'environ 17,2 millions d'euros. Cela représente la part de la Banque dans les gains ou pertes nets des compagnies dans lesquelles elle détient une participation, tels qu'ils ressortent des comptes annuels audités les plus récents. En raison de la difficulté d'obtenir rapidement des comptes annuels audités qui aient été établis par toutes les compagnies dans lesquelles la Banque détient une participation conformément aux normes comptables internationales (IAS), ces chiffres se fondent sur les gains et les pertes enregistrés pendant la dernière période de 12 mois pour laquelle ces renseignements sont disponibles.

On trouvera ci-après la liste des sociétés dans lesquelles la participation de la Banque représentait plus de 20 % du capital social au 31 décembre 2000 et dans lesquelles l'investissement total de la Banque, diminué des provisions individualisées, dépassait 10,0 millions d'euros. En principe, la Banque ne prend une participation importante qu'en prévision d'une participation extérieure à venir dans tous les cas où elle est possible.

| | % de participation |
|-----------------------------------|--------------------|
| Fonds pour la mer Noire | 32 |
| Banque de Budapest | 34 |
| Complexe industriel Cargill | 33 |
| Danone – Ciastka | 25 |
| East Europe Food Fund | 21 |
| Lafarge – Roumanie | 38 |
| Lafarge – Kujawy et RMC | 22 |
| Lagarge – Malogoszcz et Wierzbica | 22 |
| Polish Private Equity Fund | 33 |

Industries primaires

Télécommunications Transports et construction

Au 31 décembre

11. Analyse des activités d'exploitation

| En milliers d'euros 31 924 74 666 | En milliers d'euros 27 813 | En milliers d'euros | |
|--|---|--|---|
| 74 666 | 27 813 | | En milliers d'euros |
| | | 46 926 | 51 780 |
| 004 004 | 53 497 | 29 724 | 9 581 |
| 204 204 | 177 144 | 90 171 | 69 335 |
| 87 903 | 110 467 | 7 365 | 16 049 |
| 57 133 | 35 218 | 79 903 | 44 177 |
| 305 924 | 237 604 | 57 670 | 43 211 |
| 336 318 | 275 975 | 232 733 | 187 612 |
| 94 377 | 74 278 | 88 122 | 66 988 |
| 199 082 | 204 925 | 40 760 | 27 650 |
| 1 494 710 | | 732 937 | 595 887 |
| 89 481 | | | 110 926 |
| 489 086 | | | 118 935 |
| | | | 304 070 |
| | | | 36 764 |
| | | | 82 212 |
| | | | 24 597 |
| | | | 40 784 |
| | | | 227 539 |
| | | | 332 832 |
| | | | 39 550 |
| | | | 115 159 |
| | | | 369 635 |
| | | | 36 267 |
| | | | 5 126 |
| | | | 117 996 |
| | | | 459 885 |
| | | | 346 325 |
| 7 562 983 | 6 986 868 | 4 655 228 | 3 880 872 |
| | | | |
| 5 540 500 | 5 328 267 | 3 527 185 | 2 961 410 |
| 1 966 832 | 1 616 323 | 806 876 | 731 080 |
| 55 651 | 42 278 | _ | - |
| - | - | 321 167 | 188 382 |
| 7 562 983 | 6 986 868 | 4 655 228 | 3 880 872 |
| | 305 924 336 318 94 377 199 082 1 494 710 89 481 489 086 233 800 109 782 95 534 250 858 75 109 255 443 863 884 206 613 294 691 880 414 200 879 10 972 40 473 336 531 243 192 7 562 983 | 305 924 237 604 336 318 275 975 94 377 74 278 199 082 204 925 1 494 710 1 619 082 89 481 53 541 489 086 486 828 233 800 161 072 109 782 101 723 95 534 105 123 250 858 187 581 75 109 72 884 255 443 220 392 863 884 741 775 206 613 253 505 294 691 277 548 880 414 794 627 200 879 184 266 10 972 8655 40 473 31 272 336 531 310 203 243 192 179 870 7 562 983 6 986 868 | 305 924 237 604 57 670 336 318 275 975 232 733 94 377 74 278 88 122 199 082 204 925 40 760 1 494 710 1 619 082 732 937 89 481 53 541 85 502 489 086 486 828 108 158 233 800 161 072 324 552 109 782 101 723 25 778 95 534 105 123 68 576 250 858 187 581 54 531 75 109 72 884 69 229 255 443 220 392 217 526 863 884 741 775 526 418 206 613 253 505 35 628 294 691 277 548 141 801 880 414 794 627 339 971 200 879 184 266 22 322 10 972 8 655 2 786 40 473 31 272 111 467 336 531 310 203 629 728 243 192 179 870 484 944 7 562 983 6 986 868 4 655 228 |

109 458

702 812

838 748

6 986 868

111 902

709 042

905 922

7 562 983

106 053

210 735

720 613

4 655 228

16 713 230 584 554 617

3 880 872

Note: L'expression "actifs d'exploitation" remplace "décaissements non remboursés" et désigne les actifs avant dotation aux provisions tandis que l'expression "lignes de crédit non utilisées" remplace "montants engagés et non décaissés".

12. Biens immobiliers, technologie et matériel de bureau

| , 3 | | | |
|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
| | Biens | Technologie et | |
| | immobiliers | matériel de bureau | Total |
| | En milliers d'euros | En milliers d'euros | En milliers d'euros |
| | u euros | u euros | u euros |
| Coût | | | |
| Au 1er janvier 2000 | 67 915 | 65 812 | 133 727 |
| Acquisitions | 796 | 10 188 | 10 984 |
| Cessions | - | (220) | (220) |
| Au 31 décembre 2000 | 68 711 | 75 780 | 144 491 |
| Amortissement | | | |
| Au 1er janvier 2000 | 33 339 | 59 379 | 92 718 |
| Dotation de l'exercice | 4 617 | 8 482 | 13 099 |
| Reprises | _ | (220) | (220) |
| Au 31 décembre 2000 | 37 956 | 67 641 | 105 597 |
| Valeur comptable nette | | | |
| Au 31 décembre 2000 | 30 755 | 8 139 | 38 894 |
| Au 31 décembre 1999 | 34 576 | 6 433 | 41 009 |
| | | | |

Les acquisitions comprennent 1,0 million d'euros de matériel informatique acheté par contrats de location-acquisition et assorti d'un amortissement de 0,2 million d'euros. Les montants minimaux à verser au titre de ces contrats s'élèvent à 1,0 million d'euros, dont 0,4 million d'euros est exigible dans les 12 mois qui

suivent la date du bilan et 0,6 million d'euros dans les quatre années suivantes. Les paiements différés sont inscrits au poste "Autres passifs".

13. Dettes représentées par un titre

L'encours au 31 décembre 2000 des émissions de titres effectuées sur le marché et des swaps y afférents est récapitulé ci-après :

| Au 31 décembre | 13 590 214 | 31 447 | 13 621 661 | - | 13 621 661 | 11 818 129 |
|--------------------------|--------------------|----------------------|--------------------------|-------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Zloty polonais | 603 486 | _ | 603 486 | (603 486) | | |
| Yen japonais | 1 480 864 | _ | 1 480 864 | (1 000 863) | 480 001 | 548 527 |
| Won sud-coréen | 74 720 | _ | 74 720 | (74 720) | - | _ |
| Rouble russe | 33 189 | _ | 33 189 | (33 189) | - | _ |
| Rand sud-africain | 501 224 | _ | 501 224 | (501 224) | - | _ |
| Or en lingots | 707 179 | _ | 707 179 | (707 179) | - | _ |
| Nouveau dollar de Taiwan | 831 544 | _ | 831 544 | (831 544) | - | _ |
| Livre sterling | 2 878 284 | _ | 2 878 284 | (1 008 663) | 1 869 621 | 1 529 024 |
| Forint hongrois | 7 549 | _ | 7 549 | _ | 7 549 | 7 852 |
| Euro | 1 752 395 | 21 255 | 1 773 650 | 490 972 | 2 264 622 | 2 556 037 |
| Drachme grecque | 227 668 | _ | 227 668 | (227 668) | - | _ |
| Dollar de Singapour | 93 023 | _ | 93 023 | (93 023) | - | _ |
| Dollar de Hong Kong | 337 553 | _ | 337 553 | (337 553) | _ | _ |
| Dollar des Etats-Unis | 3 564 551 | 10 192 | 3 574 743 | 5 425 125 | 8 999 868 | 7 176 689 |
| Dollar canadien | 139 652 | _ | 139 652 | (139 652) | _ | _ |
| Dollar australien | 253 422 | _ | 253 422 | (253 422) | _ | _ |
| Couronne tchèque | 45 566 | _ | 45 566 | (45 566) | _ | _ |
| Couronne slovaque | 51 956 | _ | 51 956 | (51 956) | _ | _ |
| Couronne estonienne | 6 389 | _ | 6 389 | (6 389) | _ | _ |
| | d'euros | d'euros | d'euros | d'euros | d'euros | d'euros |
| | En milliers | En milliers | En milliers | En milliers | En milliers | En milliers |
| | Valeur nominale | Prime non amortie | corrigée du principal | devises à payer/(recevoir) | nettes en devises 2000 | nettes en devises 1999 |
| | | | valeur | Swap de | Obligations | Obligations |

Durant l'exercice, la Banque a procédé au remboursement d'obligations et de billets à moyen terme d'une contre-valeur de 212,9 millions d'euros, d'où un gain net de 5,0 millions d'euros.

14. Autres passifs

| | 2000 En milliers d'euros | 1999 En milliers d'euros |
|-----------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
| Intérêts à payer | 369 246 | 388 345 |
| Dettes rattachées à la trésorerie | 1 437 085 | 1 287 561 |
| Divers | 154 278 | 285 134 |
| Au 31 décembre | 1 960 609 | 1 961 040 |

15. Capital souscrit

| | Nombre d'actions 2000 | Total 2000 En milliers d'euros | Nombre d'actions 1999 | Total 1999 En milliers d'euros |
|---|-----------------------------|---|-----------------------------|---|
| Capital autorisé | 2 000 000 | 20 000 000 | 2 000 000 | 20 000 000 |
| Dont : Souscriptions par les membres – capital initial | 991 975 | 9 919 750 | 991 875 | 9 918 750 |
| Souscriptions par les membres – augmentation de capital Total partiel – capital souscrit | 982 300 1 974 275 | 9 823 000 | 972 200 | 9 722 000 |
| Actions à allouer ¹ Actions non allouées ² | 4 675 6 050 | 46 750 60 500 | 4 675 16 250 | 46 750 162 500 |
| Capital autorisé et émis Actions non encore souscrites | 1 985 000 15 000 | 19 850 000 150 000 | 1 985 000 15 000 | 19 850 000 150 000 |
| Au 31 décembre | 2 000 000 | 20 000 000 | 2 000 000 | 20 000 000 |

 $^{^{}m 1}$ Actions en principe mises à la disposition des pays ayant fait partie de la Yougoslavie.

Le capital social de la Banque se divise en actions libérées et en actions sujettes à appel. Chaque action a une valeur nominale de 10 000 euros. Le règlement des actions libérées souscrites par les membres se fait sur une période de plusieurs années fixée à l'avance. Aux termes de l'Article 6.4 de l'Accord, les montants du capital souscrit en actions sujettes à appel ne peuvent faire l'objet d'un appel conformément aux articles 17 et 42 de l'Accord qu'aux dates et conditions fixées par la Banque pour faire face à ses engagements. L'Article 42.1 prévoit qu'en cas d'arrêt définitif des opérations de la Banque, la responsabilité de tous les membres résultant de leurs souscriptions non appelées au capital social subsiste jusqu'à ce que toutes les créances, y compris toutes les créances conditionnelles, aient été liquidées.

Conformément à l'Accord, le paiement des actions libérées du capital initial souscrit par les membres s'est effectué en cinq versements annuels égaux. Jusqu'à 50 % de chaque versement pouvait être réglé au moyen de billets à ordre non négociables et non porteurs d'intérêt ou de tout autre instrument émis par ledit membre, à encaisser à leur valeur nominale à la demande de la Banque. En vertu de la Résolution No. 59, le paiement des actions libérées souscrites par les membres au titre de l'augmentation du capital s'effectuera en huit versements égaux annuels et jusqu'à 60 % de chaque versement pourra être effectué par un membre au moyen de billets à ordre non négociables et non porteurs d'intérêt ou de tout autre instrument émis par le membre, à encaisser à leur valeur nominale à la demande de la Banque.

Un état des souscriptions au capital indiquant le montant du capital libéré et appelable souscrit par chaque membre, le montant des parts non allouées et des droits de vote, figure au tableau ci-après. Conformément à l'Article 29 de l'Accord, les membres qui n'ont pas payé une quelconque partie du montant exigible au titre des obligations contractées pour les actions à libérer subissent une réduction proportionnelle de leurs droits de vote aussi longtemps que l'obligation demeure impayée.

| Etat résumé du capital libéré à recevoir : | 2000 En milliers d'euros | 1999 En milliers d'euros |
|--|--------------------------------|--------------------------------|
| Billets à ordre émis par les membres : | | |
| Pas encore encaissables | 317 368 | 237 079 |
| Encaissables | 6 420 | 4 027 |
| Total des billets à ordre reçus | 323 788 | 241 106 |
| Capital souscrit libéré : | | |
| Fraction non échue | 1 392 463 | 1 651 737 |
| Fraction échue non reçue | 24 566 | 31 852 |
| Total du capital souscrit libéré | 1 417 029 | 1 683 589 |
| Capital libéré à recevoir au 31 décembre | 1 740 817 | 1 924 695 |

² Actions en principe mises à la disposition des nouveaux membres et des membres existants.

15. Capital souscrit (suite)

| 13. Capital Souscitt (Suite) | | | | | |
|---|---------------------|------------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
| Etat des souscriptions au capital | | Voix | | Fraction | _ |
| Au 31 décembre 2000 | Total | pouvant être | Capital total | non appelée | Capital libéré 2 |
| Membres | actions (nombre) | exprimées ¹ (nombre) | En milliers d'euros | En milliers d'euros | En milliers d'euros |
| Membres de l'Union européenne | | , , | | | |
| Allemagne | 170 350 | 170 350 | 1 703 500 | 1 256 335 | 447 165 |
| Autriche | 45 600 | 45 600 | 456 000 | 336 300 | 119 700 |
| Belgique | 45 600 | 45 600 | 456 000 | 336 300 | 119 700 |
| Danemark | 24 000 | 24 000 | 240 000 | 177 000 | 63 000 |
| Espagne | 68 000 | 62 730 | 680 000 | 501 500 | 178 500 |
| Finlande | 25 000 | 25 000 | 250 000 | 184 370 | 65 630 |
| France | 170 350 | 170 350 | 1 703 500 | 1 256 335 | 447 165 |
| Grèce | 13 000 | 13 000 | 130 000 | 95 870 | 34 130 15 750 |
| Irlande Italie | 6 000 170 350 | 6 000 170 350 | 60 000 1 703 500 | 44 250 1 256 335 | 447 165 |
| Luxembourg | 4 000 | 4 000 | 40 000 | 29 500 | 10 500 |
| Pays-Bas | 49 600 | 49 600 | 496 000 | 365 800 | 130 200 |
| Portugal | 8 400 | 8 400 | 84 000 | 61 950 | 22 050 |
| Royaume-Uni | 170 350 | 170 350 | 1 703 500 | 1 256 335 | 447 165 |
| Suède | 45 600 | 45 600 | 456 000 | 336 300 | 119 700 |
| Banque européenne d'investissement | 60 000 | 60 000 | 600 000 | 442 500 | 157 500 |
| Communauté européenne | 60 000 | 60 000 | 600 000 | 442 500 | 157 500 |
| Autres pays européens | | | | | |
| Chypre | 2 000 | 2 000 | 20 000 | 14 750 | 5 250 |
| Islande | 2 000 | 2 000 | 20 000 | 14 750 | 5 250 |
| Israël | 13 000 | 13 000 | 130 000 | 95 870 | 34 130 |
| Liechtenstein | 400 200 | 400 200 | 4 000 2 000 | 2 950 1 470 | 1 050 530 |
| Malte Norvège | 25 000 | 25 000 25 000 | 250 000 | 184 370 | 65 630 |
| Suisse | 45 600 | 45 600 | 456 000 | 336 300 | 119 700 |
| Turquie | 23 000 | 23 000 | 230 000 | 169 620 | 60 380 |
| | | | | | |
| Pays d'opérations Albanie | 2 000 | 1 592 | 20 000 | 14 750 | 5 250 |
| Arménie | 1 000 | 960 | 10 000 | 7 370 | 2 630 |
| Azerbaïdjan | 2 000 | 1 114 | 20 000 | 14 750 | 5 250 |
| Bélarus | 4 000 | 4 000 | 40 000 | 29 500 | 10 500 |
| Bosnie-Herzégovine | 3 380 | 2 240 | 33 800 | 24 930 | 8 870 |
| Bulgarie | 15 800 | 15 800 | 158 000 | 116 520 | 41 480 |
| Croatie | 7 292 | 7 292 | 72 920 | 53 780 | 19 140 |
| ERY de Macédoine | 1 382 | 1 382 | 13 820 | 10 200 | 3 620 |
| Estonie | 2 000 | 2 000 | 20 000 | 14 750 | 5 250 |
| Fédération de Russie Géorgie | 80 000 2 000 | 80 000 992 | 800 000 20 000 | 590 000 14 750 | 210 000 5 250 |
| Hongrie | 15 800 | 15 800 | 158 000 | 116 520 | 41 480 |
| Kazakhstan | 4 600 | 4 381 | 46 000 | 33 920 | 12 080 |
| Kirghizistan | 2 000 | 1 292 | 20 000 | 14 750 | 5 250 |
| Lettonie | 2 000 | 2 000 | 20 000 | 14 750 | 5 250 |
| Lituanie | 2 000 | 2 000 | 20 000 | 14 750 | 5 250 |
| Moldova | 2 000 | 1 558 | 20 000 | 14 750 | 5 250 |
| Ouzbékistan | 4 200 | 4 137 | 42 000 | 30 970 | 11 030 |
| Pologne | 25 600 | 25 600 | 256 000 | 188 800 | 67 200 |
| République slovaque | 8 534 | 8 534 | 85 340 | 62 940 | 22 400 |
| République tchèque Roumanie | 17 066 | 17 066 | 170 660 96 000 | 125 860 | 44 800 |
| Slovénie | 9 600 4 196 | 9 600 4 039 | 41 960 | 70 800 30 940 | 25 200 11 020 |
| Tadjikistan | 2 000 | 886 | 20 000 | 14 750 | 5 250 |
| Turkménistan | 200 | 180 | 2 000 | 1 470 | 530 |
| Ukraine | 16 000 | 15 360 | 160 000 | 118 000 | 42 000 |
| Actions non allouées réservées aux pays | | | | | |
| ayant fait partie de la Yougoslavie | 4 675 ³ | _ | 46 750 | 32 730 | 14 020 |
| Pays non européens | | | | | |
| Australie | 20 000 | 20 000 | 200 000 | 147 500 | 52 500 |
| Canada | 68 000 | 68 000 | 680 000 | 501 500 | 178 500 |
| Egypte | 2 000 | 1 750 | 20 000 | 14 750 | 5 250 |
| Etats-Unis d'Amérique | 200 000 | 200 000 | 2 000 000 | 1 475 000 | 525 000 |
| Japon | 170 350 | 170 350 | 1 703 500 | 1 256 335 | 447 165 |
| Marioc | 1 000 | 1 000 | 10 000 | 7 000 | 3 000 |
| Mexique Mangalia | 3 000 | 3 000 | 30 000 | 21 000 | 9 000 |
| Mongolie Nouvelle-Zélande | 200 1 000 | 200 1 000 | 2 000 10 000 | 1 470 7 000 | 530 3 000 |
| République de Corée | 20 000 | 20 000 | 200 000 | 147 500 | 52 500 |
| Capital souscrit par les membres | 1 974 275 | 1 957 235 | 19 742 750 | 14 556 615 | 5 186 135 |
| Actions non allouées | 10 725 | | 107 250 | | |
| Capital autorisé et émis | 1985 000 | | 19 850 000 | | |
| | | | | | |

 $^{^1}$ Les droits de vote sont réduits en cas de non-paiement des montants dus au titre des obligations des membres relatives au capital libéré. Le nombre total de voix, y compris celles faisant l'objet de restrictions, est de $1\,969\,600\,(1999:1\,959\,400)$.

(1999 : 3,2 millions d'euros). Une fraction de 1,40 milliard d'euros n'est pas encore échue (1999 : 1,65 milliard d'euros), fraction dont la plus grande partie correspond essentiellement à l'augmentation de capital et qui sera exigible le 15 avril 2005 ou avant cette date.

² Sur le capital libéré, 3,77 milliards d'euros ont été reçus (1999 : 3,48 milliards d'euros), 24,6 millions d'euros sont en retard (1999 : 31,9 millions d'euros). En outre, 5,5 millions d'euros correspondent aux billets à ordre déposés dont la date d'encaissement est dépassée

 $^{^{3}}$ Les voix attachées à ces actions ont été suspendues en attendant leur réallocation.

16. Billets à ordre émis par des membres

| Euro Yen japonais | 917 646 179 235 | - 12 037 | (758 510) (153 035) | 159 136 38 237 | 116 410 30 967 |
|-----------------------|--------------------|-------------|------------------------|-------------------|-------------------|
| Dollar des Etats-Unis | 512 864 | 25 781 | (412 230) | 126 415 | 93 729 |
| Au 31 décembre | 1 609 745 | 37 818 | (1 323 775) | 323 788 | 241 106 |

Les billets à ordre et autres titres déposés au titre du capital-actions sont libellés en euros, en dollars des Etats-Unis ou en yen japonais. Conformément à une décision adoptée par le Conseil d'administration pour l'encaissement des billets à ordre et autres titres déposés par les membres lors de leurs souscriptions initiales, chaque billet à ordre ou autre titre déposé à compter de 1992 a été encaissé en trois tranches annuelles égales. Dans le cas des souscriptions à l'augmentation du capital, il a été décidé que l'encaissement des billets à ordre ou autres titres se ferait en cinq tranches annuelles égales.

Les billets à ordre libellés en dollars des Etats-Unis ou en yen japonais ont été convertis en euros, soit aux taux de change en vigueur à la date de l'encaissement, soit, pour ceux qui étaient encore en circulation à la fin de l'année, aux taux du marché en vigueur au 31 décembre 2000.

17. Position de change nette en devises

| | Euro En milliers d'euros | Dollar des Etats-Unis En milliers d'euros | Yen japonais En milliers d'euros | Livre sterling En milliers d'euros | Autres monnaies En milliers d'euros | Total En milliers d'euros |
|--|--------------------------------|--|---|---|--|---------------------------------|
| Actif | | | | | | |
| Créances sur les établissements de crédit | 1 852 811 | 3 428 701 | 29 347 | 19 311 | 14 158 | 5 344 328 |
| Portefeuille-titres | 1 023 798 | 4 618 294 | 1 023 658 | 340 830 | 68 922 | 7 075 502 |
| Autres actifs | 110 285 | 435 515 | 29 580 | 49 609 | 138 683 | 763 672 |
| Prêts | 1 521 667 | 3 378 122 | 10 429 | _ | 30 207 | 4 940 425 |
| Titres de participation | _ | _ | _ | _ | 1 386 372 | 1 386 372 |
| Biens immobiliers, technologie et matériel de bureau | 38 894 | _ | _ | _ | _ | 38 894 |
| Capital libéré à recevoir | 996 618 | 562 981 | 181 218 | - | - | 1 740 817 |
| Total de l'actif | 5 544 073 | 12 423 613 | 1 274 232 | 409 750 | 1 638 342 | 21 290 010 |
| Passif | | | | | | |
| Dettes envers les établissements de crédit | (285 144) | (11 679) | (140 351) | (1 616) | (16 955) | (455 745) |
| Dettes représentées par un titre | (1 773 650) | (3 574 743) | (1 480 864) | (2 878 284) | (3 914 120) | (13 621 661) |
| Autres passifs | (1 050 022) | (655 652) | (26 080) | (117 382) | (111 473) | (1 960 609) |
| Total du passif | (3 108 816) | (4 242 074) | (1 647 295) | (2 997 282) | (4 042 548) | (16 038 015) |
| Actif/(passif) net | 2 435 257 | 8 181 539 | 373 063 | (2 587 532) | (2 404 206) | 5 251 995 |
| Instruments financiers dérivés | 1 428 807 | (8 189 499) | 377 441 | 2 586 612 | 3 796 639 | - |
| Position de change au 31 décembre 2000 | 3 864 064 | (7 960) | 4 378 | (920) | 1 392 433 | 5 251 995 |
| Position de change au 31 décembre 1999 | 3 846 793 | 25 592 | 5 171 | (7 799) | 1 202 050 | 5 071 807 |

A côté de la monnaie fonctionnelle de la Banque, l'euro, les monnaies dans lesquelles la Banque contracte l'essentiel de ses principaux emprunts (voir note 13) et dans lesquelles elle est exposée à des risques liés au change sont indiquées séparément. Les positions rangées dans la colonne "Autres monnaies" qui, après décompte des instruments hors bilan, exposent la Banque à des risques liés au change, résultent essentiellement des risques liés aux monnaies locales que comportent les titres de participation dans les pays d'opérations en l'absence d'accords de couverture sur les taux de change.

18. Position de liquidité

Le risque de liquidité reflète la mesure dans laquelle la Banque peut être obligée de mobiliser des fonds pour honorer les engagements qu'elle a pris dans le cadre d'instruments financiers. La Banque est résolue à maintenir une liquidité solide : les politiques applicables stipulent que le ratio de liquidité minimum sur plusieurs années doit être égal à 45 % des besoins nets de trésorerie à prévoir au cours des trois exercices à venir, le financement engagé mais non décaissé des projets devant être intégralement couvert, et que 40 % du montant net des placements de trésorerie ne doit pas être à plus d'un an d'échéance. Cette politique est appliquée en maintenant le ratio de liquidité au-dessus du minimum requis, à l'intérieur d'une fourchette qui représente 90 % des besoins nets de trésorerie à prévoir pour les trois exercices à venir.

Le tableau ci-dessous donne une analyse des actifs et des passifs, y compris les capitaux propres, qui sont groupés en fonction de la durée restant à courir entre la date du bilan et la date contractuelle d'échéance. Il est présenté en fonction des dates d'échéance les plus prudentes lorsque les options ou les conditions de remboursement autorisent un remboursement anticipé. Dans le cas des passifs, par conséquent, c'est la date de remboursement la plus rapprochée possible qui est indiquée, tandis que, dans le cas des actifs, c'est la date de remboursement la plus éloignée possible.

Les actifs et passifs pour lesquels il n'existe pas de date contractuelle d'échéance sont regroupés dans la catégorie "Echéance non définie".

| | Jusqu'à un mois En milliers d'euros | De un à trois mois En milliers d'euros | De trois mois à un an En milliers d'euros | De un à cinq ans En milliers d'euros | Plus de cinq ans En milliers d'euros | Echéance non définie En milliers d'euros | Total En milliers d'euros |
|--|--|---|--|---|---|---|---|
| Actif | | | | | | | |
| Créances sur les établissements de crédit | 4 304 354 | 878 425 | 128 870 | _ | 32 679 | _ | 5 344 328 |
| Portefeuille-titres | 223 843 | 233 507 | 326 851 | 2 707 375 | 3 583 926 | _ | 7 075 502 |
| Autres actifs | 336 823 | 34 328 | 345 847 | 21 255 | 25 419 | _ | 763 672 |
| Prêts | 221 857 | 142 890 | 797 860 | 2 404 103 | 1 635 875 | (262 160) | 4 940 425 |
| Titres de participation | _ | _ | _ | _ | _ | 1 386 372 | 1 386 372 |
| Biens immobiliers, technologie | | | | | | | |
| et matériel de bureau | - | - | | _ | _ | 38 894 | 38 894 |
| Capital libéré à recevoir | _ | _ | 384 189 | 1 324 217 | _ | 32 411 | 1 740 817 |
| Total de l'actif | 5 086 877 | 1 289 150 | 1 983 617 | 6 456 950 | 5 277 899 | 1 195 517 | 21 290 010 |
| Passif Dettes envers les établissements de crédit Dettes représentées par un titre Autres passifs Capitaux propres | (2 092 513) (333 071) – | (1 296) (266 733) (89 265) | (1 626 198) (379 655) | (4 584 235) (63 614) | (140 351) (5 051 982) (142 536) | - (952 468) (5 251 995) | (455 745) (13 621 661) (1 960 609) (5 251 995) |
| Total du passif et des capitaux propres | (2 739 682) | (357 294) | (2 005 853) | (4 647 849) | (5 334 869) | (6 204 463) | (21 290 010) |
| Position de liquidité au 31 décembre 2000 | 2 347 195 | 931 856 | (22 236) | 1 809 101 | (56 970) | (5 008 946) | |
| Position de liquidité cumulée au 31 décembre 2000 | 2 347 195 | 3 279 051 | 3 256 815 | 5 065 916 | 5 008 946 | _ | _ |
| Position de liquidité cumulée au 31 décembre 1999 | 1 768 242 | 1 181 967 | 3 288 867 | 4 911 979 | 4 760 416 | _ | _ |
| | | | | | | | |

19. Risque de taux d'intérêt

Par risque de taux d'intérêt, on entend le risque que la valeur d'un instrument financier fluctue en raison des variations des taux d'intérêt de marché. Par conséquent, la durée pour laquelle est fixé le taux d'intérêt d'un instrument financier indique la mesure dans laquelle cet instrument est sensible au risque de taux d'intérêt. Le tableau ci-dessous présente des informations sur le degré de risque de taux d'intérêt auquel la Banque est exposée en fonction de la date

contractuelle d'échéance de ses instruments financiers ou, dans le cas d'instruments réindexés sur un taux du marché avant échéance, en fonction de la date de la réindexation suivante. On a supposé que les titres qui constituent le portefeuille de titres de transactions de la Banque étaient soumis à réindexation dans la catégorie "Jusqu'à un mois".

| Intervalle de réindexation | Jusqu'à un mois En milliers d'euros | De un à trois mois En milliers d'euros | De trois mois à un an En milliers d'euros | De un à cinq ans En milliers d'euros | De plus de cinq ans En milliers d'euros | Fonds non porteurs d'intérêt En milliers d'euros | Total En milliers d'euros |
|--|--|---|--|---|--|--|---------------------------------|
| Actif | | | | | | | |
| Créances sur les établissements de crédit | 4 304 354 | 878 425 | 161 549 | _ | _ | _ | 5 344 328 |
| Portefeuille-titres | 3 143 418 | 2 029 642 | 317 561 | 1 039 460 | 545 421 | _ | 7 075 502 |
| Autres actifs | 98 486 | _ | 382 854 | _ | _ | 282 332 | 763 672 |
| Prêts | 589 046 | 1 589 321 | 2 264 846 | 351 521 | 407 851 | (262 160) | 4 940 425 |
| Actifs non porteurs d'intérêt, y compris le capital libéré à recevoir | _ | _ | _ | _ | _ | 3 166 083 | 3 166 083 |
| Total de l'actif | 8 135 304 | 4 497 388 | 3 126 810 | 1 390 981 | 953 272 | 3 186 255 | 21 290 010 |
| Passif | | | | | | | |
| Dettes envers les établissements de crédit | (314 098) | (1 296) | _ | _ | (140 351) | _ | (455 745) |
| Dettes représentées par un titre | (2 199 970) | (437 986) | (1 454 946) | (4 476 777) | (5 051 982) | _ | (13 621 661) |
| Autres passifs | (413 977) | _ | (369 245) | _ | _ | (1 177 387) | (1 960 609) |
| Capitaux propres | | - | | - | _ | (5 251 995) | (5 251 995) |
| Total du passif et des capitaux propres | (2 928 045) | (439 282) | (1 824 191) | (4 476 777) | (5 192 333) | (6 429 382) | (21 290 010) |
| Actif net | 5 207 529 | 4 058 106 | 1 302 619 | (3 085 796) | (4 239 061) | (3 243 127) | _ |
| Instruments dérivés | (887 537) | (2 489 491) | (3 947 829) | 3 085 796 | 4 239 061 | | - |
| Risque de taux d'intérêt | 4 040 | 4 =00 04= | (2.247.242) | | | (0.040.405) | |
| au 31 décembre 2000 | 4 319 722 | 1 568 615 | (2 645 210) | | | (3 243 127) | |
| Risque cumulé de taux d'intérêt | | | | | | | |
| au 31 décembre 2000 | 4 319 722 | 5 888 337 | 3 243 127 | 3 243 127 | 3 243 127 | | |
| Risque cumulé de taux d'intérêt | 2 24 2 24 5 | 5 050 004 | 0.000.000 | 0.007.044 | 0.007.044 | | |
| au 31 décembre 1999 | 3 910 845 | 5 050 994 | 2 898 639 | 2 827 911 | 2 827 911 | _ | |

La mesure du risque de taux d'intérêt de la Banque est complétée par des techniques d'analyse du marché – valeur exposée, répartition des risques et risques de variabilité – qui font fréquemment l'objet de rapports de la direction. Au 31 décembre 2000, la valeur exposée, calculée pour un niveau de confiance de 99 % sur des opérations à échéance de 10 jours, s'élevait à 3,3 millions d'euros (1999 : 4,7 millions d'euros).

20. Informations relatives à certains instruments dérivés de trésorerie

| | 2000 En milliers d'euros | 1999 En milliers d'euros |
|---|--------------------------------|--------------------------------|
| Instruments de crédit dérivés ¹ | 3 133 554 | 2 070 629 |
| Swaps et options de gré à gré : ² Accords de garantie/précompensation Accords de garantie/postcompensation | 717 220 103 140 | 877 018 330 394 |

La Banque est hautement sélective dans son choix de contreparties et une défaillance ne constitue pas, à son avis, un risque significatif. Les opérations sur instruments dérivés en particulier sont normalement limitées aux contreparties ayant une cote d'au moins AA et ayant passé un accord de cautionnement avec la Banque.

 $^{^{}m 1}$ Ces montants représentent la valeur notionnelle de tous les instruments de crédit dérivés, y compris l'ensemble des swaps négociés par la Banque.

² Ces montants représentent le coût du remboursement à la Banque en cas de défaillance des contreparties à ses contrats de swap et contrats de gré à gré, qui ont une valeur positive pour la Banque.

21. Estimation de la valeur de réalisation

On trouvera ci-dessous des estimations de la valeur de réalisation des actifs et passifs financiers de la Banque, c'est-à-dire du montant approximatif pour lequel un actif pourrait être échangé ou un passif réglé entre deux parties indépendantes et informées, réalisant une transaction de leur plein gré. Dans le cas des instruments négociés sur un marché actif, les valeurs sont fondées sur les prix affichés. Dans le cas contraire, il a été calculé des valeurs estimatives sur la base de modèles internes de détermination des prix fondés sur la technique du cash flow actualisé, sauf pour les titres de participation (voir l'alinéa d) ci-dessous).

Les estimations des valeurs de réalisation indiquées ci-dessous appellent les observations suivantes :

- a) la valeur des instruments financiers à court terme, c'est-à-dire des instruments à un an d'échéance au maximum, est proche de celle indiquée dans le bilan de la Banque ;
- b) la valeur du portefeuille-titres et des dettes représentées par un titre comprend la valeur estimative de réalisation des instruments dérivés connexes. Pour les titres émis par la Banque qui sont des placements privés, des informations

- n'ont été fournies que pour les émissions qui ont ultérieurement été rachetées en partie par la Banque ;
- c) la valeur de bilan des prêts est indiquée nette des provisions et est donc proche de leur valeur estimative de réalisation. Comme la Banque gère ses risques de taux d'intérêt au niveau de l'ensemble de son portefeuille, il n'est pas possible d'identifier quels sont spécifiquement les instruments dérivés qui couvrent les risques de taux d'intérêt sur le portefeuille de prêts de la Banque. De ce fait, la valeur constatée du portefeuille de prêts ne tient pas compte de la valeur estimative, le cas échéant, des instruments dérivés de couverture connexes ;
- d) la valeur des participations qui sont négociées sur une place boursière reconnue est déterminée sur la base des cours affichés en Bourse. Les placements de la Banque qui sont cotés en Bourse le sont généralement sur des places relativement instables et peu liquides, ce dont il n'est pas tenu compte dans les valeurs indiquées ci-dessous. Dans tous les autres cas, la valeur des participations a été calculée sur la base du coût historique, net des provisions.

| Total du passif et des capitaux propres | (21 290 010) | 17 823 | (21 272 187) | (19 583 691) |
|--|--|--|--|--|
| Capitaux propres | (5 251 995) | | (5 251 995) | (5 071 807) |
| Autres passifs non financiers | (1 960 609) | _ | (1 960 609) | (1 961 040) |
| | (14 077 406) | 17 823 | (14 059 583) | (12 550 844) |
| Dettes représentées par un titre | (13 621 661) | 17 823 | (13 603 838) | (11 807 187) |
| Passif Dettes envers les établissements de crédit | (455 745) | _ | (455 745) | (743 657) |
| Total de l'actif | 21 290 010 | 230 926 | 21 520 936 | 19 910 983 |
| Autres actifs non financiers | 2 543 383 | | 2 543 383 | 2 960 324 |
| Titres de participation | 1 386 372 | 232 920 | 1 619 292 | 1 557 163 |
| Prêts | 4 940 425 | _ | 4 940 425 | 4 756 369 |
| | 12 419 830 | (1 994) | 12 417 836 | 10 637 127 |
| Portefeuille-titres | 7 075 502 | (1 994) | 7 073 508 | 7 863 637 |
| Actif Créances sur les établissements de crédit | 5 344 328 | _ | 5 344 328 | 2 773 490 |
| | Valeur de bilan 2000 En milliers d'euros | Ajustement de la valeur estimée de réalisation 2000 En milliers d'euros | Valeur estimée de réalisation 2000 En milliers d'euros | Valeur estimée de réalisation 1999 En milliers d'euros |

La Banque se propose de garder jusqu'à leur échéance les titres de créance qu'elle détient dans son portefeuille d'investissement, qui sont donc inscrits au bilan à leur coût d'amortissement.

22. Engagements découlant de baux

La Banque loue l'immeuble londonien où se trouve son siège ainsi que des locaux pour certains de ses bureaux résidents dans les pays d'opérations. Ces locaux sont loués sur la base de baux standards qui comprennent des options de renouvellement et des clauses de révision périodique des loyers et, sauf circonstances exceptionnelles, la Banque ne pourrait pas les résilier sans encourir des pénalités substantielles. Le bail le plus important est celui relatif au bâtiment du siège. Le montant du loyer, qui est fondé sur les cours en vigueur sur le marché, est révisé tous les cinq ans. A l'issue de cette révision, il peut rester inchangé ou être augmenté. La Banque bénéficie d'une clause qui l'autorise à résilier le bail en 2006.

La Banque sous-loue désormais deux étages du bâtiment du siège aux mêmes conditions que celles dont elle bénéficie. Le montant total minimum des sommes à recevoir en vertu de ces sous-locations s'élève à 17,4 millions d'euros au 31 décembre 2000. Le produit des sous-locations comptabilisé dans les recettes de l'exercice s'élève à 3,9 millions d'euros.

Le montant minimum des engagements à régler en vertu des baux non résiliables de longue durée est indiqué ci-dessous.

| | 2000 En milliers d'euros | 1999 En milliers d'euros |
|---|--------------------------------|--------------------------------|
| Montants payables à un an | 26 536 | 26 222 |
| Montants payables entre un et cinq ans | 98 988 | 100 371 |
| Montants payables dans plus de cinq ans | 17 321 | 40 630 |
| Au 31 décembre | 142 845 | 167 223 |

23. Régime de retraite du personnel

Régime de retraite à prestations déterminées

Tous les trois ans, un actuaire qualifié procède à une évaluation actuarielle complète du régime de retraite du personnel à partir de la méthode unitaire utilisée pour les projections. En application de la Norme comptable internationale 19, cette évaluation sera reconduite chaque année. La plus récente de ces évaluations a été faite le 31 août 1999 et a été analysée par la suite pour

s'assurer qu'aucun changement important n'était intervenu avant le 31 décembre 2000. Les hypothèses de base utilisées sont celles indiquées ci-dessous. La valeur actuelle des cotisations au régime de retraite à prestations déterminées et le coût actuel des prestations ont été calculés en appliquant la méthode unitaire utilisée pour les projections.

Les montants inscrits au bilan sont les suivants :

| Les montants inscrits au bilan sont les suivants : | | |
|---|------------------------|------------------------|
| | 2000 | 1999 |
| | En milliers d'euros | En milliers d'euros |
| | | |
| Juste valeur de l'actif du plan | 81 095 | 65 058 |
| Valeur actuelle de la cotisation au régime de retraite à prestations déterminées | (57 286) | (50 726) |
| | 23 809 | 14 332 |
| Pertes actuarielles non comptabilisées | 1 610 | 8 374 |
| Charges constatées d'avance au 31 décembre | 25 419 | 22 706 |
| Mouvement des charges constatées d'avance (inscrites à la rubrique "Autres actifs") : | | |
| Au 1er janvier | 22 706 | 20 525 |
| Variations de change | (120) | 571 |
| Contributions versées | 11 119 | 10 789 |
| Total des dépenses indiquées ci-après | (8 286) | (9 179) |
| Au 31 décembre | 25 419 | 22 706 |
| Les montants comptabilisés au compte de résultat sont les suivants : | | |
| Coût actuel des prestations | (9 778) | (9 823) |
| Coût des intérêts | (3 712) | (2 899) |
| Rendement attendu de l'actif | 5 524 | 3 865 |
| Amortissement du déficit actuariel | (320) | (322) |
| Total imputé aux dépenses de personnel | (8 286) | (9 179) |
| Principales hypothèses actuarielles utilisées : | | |
| Taux d'actualisation | 6,50 % | 5,50 % |
| Rendement attendu des actifs du plan | 7,50 % | 6,50 % |
| Future majoration des traitements | 4,00 % | 3,50 % |
| Moyenne de vie active restante des employés | 15 années | 15 années |

Régime de retraite à cotisations déterminées

L'imputation au titre du régime de retraite à cotisations déterminées a été calculée à 5,1 millions d'euros (1999 : 4,4 millions d'euros) et a été inscrite dans les frais généraux.

24. Autres accords de fonds

Outre ses opérations et le programme de fonds spéciaux, la Banque administre de nombreux accords bilatéraux et multilatéraux d'assistance technique et d'appui à l'investissement dans les pays d'opérations. Ces accords portent principalement sur la préparation et l'exécution des projets (y compris les produits et les travaux), la fourniture de services consultatifs et la formation. Les ressources fournies dans le cadre de ces accords sont séparées des ressources ordinaires de la Banque et font l'objet d'un audit externe.

Au 31 décembre 2000, la Banque gérait 68 fonds de coopération technique (1999 : 63) représentant un total de 715,7 millions d'euros (1999 : 700,9 millions d'euros), dont 276,4 millions d'euros pour les programmes TACIS et PHARE de la Commission européenne dans le cadre du Mécanisme de Bangkok. Sur les sommes annoncées, le montant des fonds reçus s'élevait à 576,5 millions d'euros au 31 décembre 2000. A cette date, le montant total des fonds non engagés était de 182,4 millions d'euros. En outre, la Banque a conclu 65 accords de coopération technique pour des projets déterminés représentant des engagements d'un montant global de 35,1 millions d'euros.

La Banque a également conclu neuf accords de fonds de coopération aux investissements représentant une valeur totale de 56,6 millions d'euros et administre deux fonds de préadhésion d'un montant global de 34,9 millions d'euros destinés précisément à cofinancer des projets de la BERD.

Par ailleurs, la Banque a administré le Fonds spécial BERD-Japon créé en 1994 pour acheminer les contributions du Japon au Programme d'aide aux petites entreprises de Russie. Ce fonds a été liquidé par consentement mutuel en octobre 2000 et le solde a été viré au Fonds de coopération Japon-Europe

Comme suite à une proposition du G7 qui souhaitait que soit institué un programme multilatéral d'amélioration de la sécurité dans les centrales nucléaires des pays de la région, le Compte pour la sûreté nucléaire (CSN) a été créé par la Banque en mars 1993. Le CSN reçoit des contributions de pays donateurs qui servent à financer des mesures immédiates d'amélioration de la sécurité. Au 31 décembre 2000, 15 donateurs avaient annoncé des contributions d'un montant total de 260,6 millions d'euros, sur la base des taux de change fixes définis dans les statuts du CSN.

Lors du Sommet qui a eu lieu à Denver en juin 1997, le G7 et l'Union européenne ont approuvé la création du Fonds pour le sarcophage de Tchernobyl. Ce Fonds a été créé le 7 novembre 1997, lorsque le Conseil d'administration en a approuvé le règlement, et il est devenu opérationnel le 8 décembre 1997, lorsque les huit contribuants ont conclu des accords de contributions avec la Banque. Ce Fonds a pour objet d'aider l'Ukraine à faire du sarcophage existant de Tchernobyl un système sûr et écologiquement stable. Au 31 décembre 2000, 22 contribuants avaient pris des engagements d'un montant total de 344,3 millions d'euros sur la base des taux de change fixes définis dans le règlement du Fonds.

En 1999, dans le cadre du processus d'adhésion à l'Union européenne, trois pays d'Europe centrale, à savoir la Lituanie, la Bulgarie et la Slovaquie, se sont fermement engagés à fermer et à mettre hors service leurs centrales nucléaires dotées de réacteurs de type RBMK et VVER 440/230 avant une date donnée. En retour, la Commission européenne a annoncé son intention de faciliter la mise hors service de ces réacteurs en octroyant d'importantes subventions sur une période de huit à dix ans et a invité la Banque à administrer trois fonds internationaux d'appui à la mise hors service. Le 12 juin 2000, le Conseil d'administration de la Banque a approuvé le règlement des fonds pour Ignalina, Kozloduy et Bohunice ainsi que le rôle de la Banque en tant qu'administrateur de ces fonds, qui permettront de financer des projets déterminés à l'appui de la première phase de la mise hors service des réacteurs concernés, les mesures financières indispensables de restructuration, de réhabilitation et de modernisation des secteurs liés à la production, à la transmission et à la distribution d'énergie ainsi que les améliorations du rendement énergétique rendues nécessaires par la décision de fermer certaines centrales nucléaires. Au 31 décembre 2000, huit contribuants s'étaient engagés à subventionner le fonds international d'appui à la mise hors service de la centrale d'Ignalina à hauteur de 18.0 millions d'euros, sur la base des taux de change fixes définis dans le règlement de ce fonds. A cette date, les accords de subventions relatifs aux fonds de Kozloduy et de Bohunice n'avaient pas encore été conclus.

Rapport des auditeurs à la Banque européenne pour la reconstruction et le développement

Nous avons procédé à l'audit du bilan de la Banque européenne pour la reconstruction et le développement ainsi que du compte de résultat et du tableau des flux de trésorerie y relatifs pour l'exercice clos le 31 décembre 2000 qui figurent aux pages 81 à 99. L'établissement de ces comptes annuels incombe à la direction de la Banque. Notre tâche consiste à exprimer, sur la base des résultats de notre audit, une opinion concernant ces comptes.

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes internationales d'audit, selon lesquelles nous devons planifier et réaliser l'audit de manière à obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels sont exempts de toute inexactitude importante. Un audit consiste notamment à examiner, en les vérifiant, les éléments cités à l'appui des montants et informations présentés dans les comptes annuels. Un audit consiste également à examiner les principes comptables utilisés et les principeles estimations faites par la direction, et à évaluer la présentation générale des comptes annuels. Nous estimons que l'audit que nous avons effectué nous permet raisonnablement d'exprimer une opinion.

A notre avis, les comptes annuels donnent une image fidèle, à tous égards importants, de la situation financière de la Banque européenne pour la reconstruction et le développement au 31 décembre 2000, ainsi que de son résultat d'exploitation et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, en conformité avec les normes comptables internationales et les principes généraux de la directive du Conseil des Communautés européennes sur les comptes annuels et comptes consolidés des banques et autres établissements financiers.

Arthur Andersen Londres, le 13 mars 2001

Arthur Anderson

Résumé des fonds spéciaux

Des fonds spéciaux sont constitués en application de l'article 18 de l'Accord portant création de la Banque et sont administrés notamment en vertu des règles et règlements approuvés par le Conseil d'administration de la Banque. Au 31 décembre 2000, la Banque gérait 11 fonds spéciaux, à savoir huit fonds spéciaux d'investissement et trois fonds spéciaux de coopération technique.

On trouvera, dans les tableaux qui suivent, un résumé des comptes annuels de ces fonds spéciaux ainsi que des annonces de contributions par pays donateur. Les comptes annuels de chaque fonds spécial ont été audités séparément. Les comptes audités peuvent être obtenus sur demande auprès de la Banque.

Les objectifs des fonds spéciaux sont les suivants :

Fonds spécial d'investissement pour la Baltique et Fonds spécial d'assistance technique pour la Baltique :

Développer le secteur privé en appuyant les petites et moyennes entreprises en Estonie, en Lettonie et en Lituanie.

Fonds spécial d'investissement pour les petites entreprises de Russie et Fonds spécial de coopération technique pour les petites entreprises de Russie : Promouvoir le développement des petites entreprises du secteur privé dans la Fédération de Russie.

Fonds spécial d'investissement pour les micro-entreprises de Moldova : Promouvoir le développement du secteur des micro-entreprises en appuyant les petites et moyennes entreprises dans la République de Moldova.

Fonds spécial d'investissement pour le financement intermédiaire : Aider les intermédiaires financiers dans les pays d'opérations de la Banque

en prenant des titres de participation à leur capital. Fonds spécial d'investissement de l'Italie :

Faciliter la modernisation, la restructuration, l'agrandissement et le développement des petites et moyennes entreprises dans certains pays d'opérations de la Banque.

Mécanisme spécial de financement des PME :

Alléger les problèmes financiers des petites et moyennes entreprises en Bulgarie, Estonie, Hongrie, Lettonie, Lituanie, Pologne, République slovaque, République tchèque, Roumanie et Slovénie.

Fonds spécial pour la région des Balkans :

Aider à la reconstruction de l'Albanie, de la Bosnie-Herzégovine, de la Bulgarie, de la Croatie, de l'ex-République yougoslave de Macédoine et de la Roumanie

Fonds spécial de coopération technique de la BERD :

Financer des projets de coopération technique dans les pays d'opérations de la Banque.

Fonds spécial de la BERD pour les PME :

Promouvoir le développement des petites et moyennes entreprises en Albanie, en Bosnie-Herzegovine, en Bulgarie, en Croatie, dans l'ex-République Yougoslave de Macédoine et en Roumanie.

Fonds spéciaux d'investissement

| Extrait du compte de résultat pour l'exercice clos le 31 décembre 2000 | Fonds spécial d'investissement pour la Baltique En milliers d'euros | Fonds spécial d'investissement pour les petites entreprises de Russie En milliers d'euros | Fonds spécial d'investissement pour les micro- entreprises de Moldova En milliers d'euros | Fonds spécial d'investissement pour le financement intermédiaire En milliers d'euros | Fonds spécial d'investissement de l'Italie En milliers d'euros | Mécanisme spécial de financement des PME En milliers d'euros | Fonds spécial pour la région des Balkans En milliers d'euros | Fonds spécial de la BERD pour les PME En milliers d'euros | Total des fonds spéciaux d'investissement En milliers d'euros |
|--|---|---|---|--|--|---|--|---|---|
| Bénéfice/(perte) d'exploitation avant dotation aux provisions | 2 397 | 6 345 | 251 | 630 | 1 240 | (532) | (204) | (238) | 9 889 |
| (Constitution)/reprise de | | | | | | (/ | (== -, | (===) | |
| provisions pour pertes | (837) | (4 551) | 329 | (441) | (43) | (62) | - | - | (5 605) |
| Bénéfice/(perte) de l'exercice | 1 560 | 1 794 | 580 | 189 | 1 197 | (594) | (204) | (238) | 4 284 |
| Extrait du bilan au 31 décembre 20 | 000 | | | | | | | | |
| Prêts | 5 913 | 38 303 | 448 | 814 | 1 471 | | _ | _ | 46 949 |
| Provisions | (442) | (14 159) | (224) | (110) | (190) | - | - | - | (15 125) |
| | 5 471 | 24 144 | 224 | 704 | 1 281 | _ | _ | _ | 31 824 |
| Titres de participation Provisions | 9 938 (1 452) | 5 356 (2 678) | _ | 2 400 (476) | 86 (25) | 600 (62) | - | - | 18 380 (4 693) |
| | 8 486 | 2 678 | _ | 1 924 | 61 | 538 | - | - | 13 687 |
| Créances et autres actifs Contributions non encore reçues | 27 928 s – | 42 281 - | 1 762 - | 4 643 8 597 | 12 199 - | 8 849 40 000 | 9 696 750 | 6 875 1 075 | 114 233 50 422 |
| Total de l'actif | 41 885 | 69 103 | 1 986 | 15 868 | 13 541 | 49 387 | 10 446 | 7 950 | 210 166 |
| Autres passifs et provisions Contributions Réserves et bénéfice/(perte) de l'exercice | 50 41 500 335 | 31 553 59 351 (21 801) | 6 1 261 719 | 33 15 066 769 | 6 11 435 2 100 | 6 50 000 (619) | 165 10 485 (204) | 3 8 185 (238) | 31 822 197 283 (18 939) |
| Total du passif | 41 885 | 69 103 | 1 986 | 15 868 | 13 541 | 49 387 | 10 446 | 7 950 | 210 166 |
| <u> </u> | 71 000 | 05 103 | 1 380 | 13 868 | 13 341 | 70 301 | 10 440 | 1 330 | 210 100 |
| Lignes de crédit non utilisées et garanties | 13 239 | 60 885 | 950 | 1 424 | 1 929 | 8 053 | 6 268 | 907 | 93 655 |

Fonds spéciaux de coopération technique

| Solde disponible | 5 764 | 13 055 | 195 | 19 014 |
|--|---|--|---|---|
| Solde non alloué des fonds | 804 | 5 010 | 2 | 5 816 |
| Solde alloué des fonds | 4 960 | 8 045 | 193 | 13 198 |
| Décaissements cumulatifs | (15 258) | (51 580) | (686) | (67 524) |
| Engagements cumulatifs approuvés | 20 218 | 59 625 | 879 | 80 722 |
| Solde disponible | 5 764 | 13 055 | 195 | 19 014 |
| Autres charges d'exploitation | (5) | (52) | (8) | (65) |
| Décaissements | (2 735) | (7 785) | (120) | (10 640) |
| Remboursements de décaissements | _ | 269 | _ | 269 |
| Intérêts et produits assimilés | 246 | 2 656 | 8 | 2 910 |
| Contributions reçues | - | 1 551 | 17 | 1 568 |
| Report | 8 258 | 16 416 | 298 | 24 972 |
| Extrait de l'état des variations de la situation financière et du bilan pour l'exercice clos le 31 décembre 2000 | Fonds spécial d'assistance technique pour la Baltique En milliers d'euros | Fonds spécial de coopération technique pour les petites entreprises de Russie En milliers d'euros | Fonds spécial de coopération technique de la BERD En milliers d'euros | Total des fonds spéciaux de coopération technique En milliers d'euros |

Annonces de contributions aux fonds spéciaux, par pays

| Total au 31 décembre 2000 | 41 500 | 59 351 | 1 261 | 15 066 | 11 435 | 50 000 | 10 485 | 8 185 | 6 750 | 55 714 | 259 747 |
|------------------------------|--|--|--|--|--|---|--|---|--|--|--|
| Taipei chinois | | | | 12 674 | | | 1 495 | | | | 14 169 |
| Suisse | _ | 2 360 | 1 261 | 655 | _ | _ | 3 097 | - | _ | 1 244 | 8 617 |
| Suède | 15 772 | - | _ | _ | _ | _ | _ | - | 2 564 | - | 18 336 |
| Royaume-Uni | _ | - | _ | _ | _ | _ | - | - | _ | 12 824 | 12 824 |
| Norvège | 7 732 | _ | _ | _ | _ | _ | 1 145 | _ | 1 256 | _ | 10 133 |
| Japon | _ | 21 162 | _ | _ | _ | _ | _ | _ | _ | 3 295 | 24 457 |
| Italie | _ | 8 401 | - | _ | 11 435 | _ | _ | _ | _ | 1 360 | 21 196 |
| Islande | 427 | _ | - | _ | _ | _ | - | _ | 69 | _ | 496 |
| France | _ | 7 686 | - | _ | _ | _ | - | _ | _ | 4 980 | 12 666 |
| Finlande | 8 629 | _ | - | | _ | - | | - | 1 411 | _ | 10 040 |
| Etats-Unis d'Amérique | _ | 7 192 | _ | 1 737 | _ | _ | _ | 8 185 | _ | 24 677 | 41 791 |
| Danemark | 8 940 | _ | - | | _ | - | 750 | - | 1 450 | _ | 11 140 |
| Communauté européen | nne – | _ | _ | _ | _ | 50 000 | _ | _ | _ | _ | 50 000 |
| Canada | _ | 2 707 | _ | _ | _ | _ | 1 472 | _ | _ | 4 309 | 8 488 |
| Autriche | _ | _ | _ | _ | _ | _ | 276 | _ | _ | _ | 276 |
| Allemagne | _ | 9 843 | _ | _ | _ | _ | 2 250 | _ | _ | 3 025 | 15 118 |
| | Fonds spécial d'investis- sement pour la Baltique En milliers d'euros | Fonds spécial d'investis- sement pour les petites entreprises de Russie En milliers d'euros | Fonds spécial d'investis- sement pour les micro- entreprises de Moldova En milliers d'euros | Fonds spécial d'investis- sement pour le financement intermédiaire En milliers d'euros | Fonds spécial d'investis- sement de l'Italie En milliers d'euros | Mécanisme spécial de financement des PME En milliers d'euros | Fonds spécial pour la région des Balkans En milliers d'euros | Fonds spécial de la BERD pour les PME En milliers d'euros | Fonds spécial d'assistance technique pour la Baltique En milliers d'euros | Fonds spécial de coopération technique pour les petites entreprises de Russie En milliers d'euros | Total des fonds spéciaux En milliers d'euros |