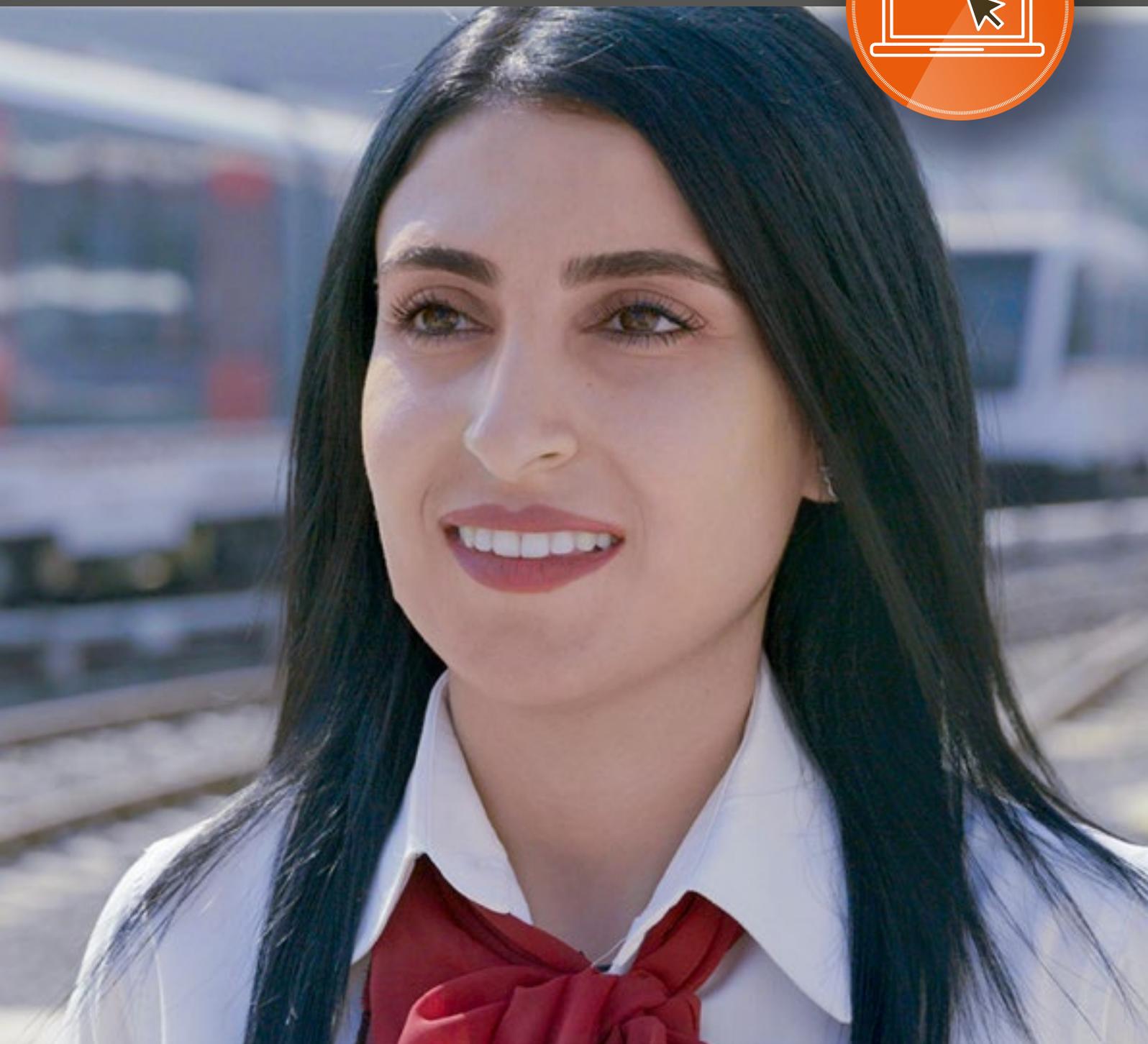




Banque Européenne
pour la Reconstruction et le Développement

COMPTE RENDU ANNUEL D'ACTIVITÉS 2018





VUE D'ENSEMBLE DE 2018

À propos de la BERD

Présente sur trois continents – de l'Europe centrale aux Balkans occidentaux, et de la partie méridionale et orientale du bassin méditerranéen à l'Asie centrale – la BERD investit pour changer la vie des populations. Nous finançons des projets qui renforcent le secteur privé au sein d'économies en transition vers un système de marché efficace. Nos choix d'investissement sont guidés par six « qualités de la transition », la Banque se mobilisant prioritairement pour rendre les économies compétitives, vertes, inclusives, résilientes, intégrées et mieux gouvernées. Nous exerçons nos activités dans des régions en voie de devenir des économies de marché démocratiques plus solides et durables.

Œuvrant depuis son siège à Londres et son réseau de 37 bureaux locaux, la Banque investit dans des projets commerciaux qui génèrent une rentabilité financière fondée sur les mécanismes de marché tout en produisant un impact économique, social ou environnemental mesurable. Nous travaillons avec des clients privés de toute taille, y compris des petites entreprises, qui constituent l'ossature de nombreuses économies des régions d'opérations de la BERD. Nous finançons également des entités municipales et des entreprises publiques, souvent pour appuyer le développement d'infrastructures et de services essentiels aux populations. La Banque investit dans des projets bien structurés et financièrement solides, soit directement, soit par le biais d'intermédiaires financiers comme des banques locales et des fonds d'investissement. Les prêts, les prises de participation et les garanties constituent nos principaux instruments de financement.

La BERD soutient le processus de transition en associant investissements et dialogue étroit sur les politiques à mettre en œuvre avec les pouvoirs publics centraux et locaux, les autorités de réglementation, les institutions financières et les représentants de la société civile, et en fournissant une assistance technique et des services de conseil financés par des dons de gouvernements et d'institutions. Les fonds alloués par les donateurs sont indispensables à la réussite de ces activités et dynamisent nos investissements. Les donateurs alimentent en outre sept fonds multilatéraux gérés par la BERD pour améliorer la sûreté nucléaire dans les économies où nous investissons.



Le présent document est une synthèse de nos activités en 2018. Consulter ar-ebd.com et www.ebrd.com pour des précisions sur nos projets et sur les populations qui en bénéficient.



Message du président

L'année 2018 a été difficile, mais la BERD a su poser de solides fondations pour la prochaine étape de son développement et l'obtention d'un impact dans ses régions d'opérations. La Banque a continué de générer un impact impressionnant sur la transition, en associant à d'importants volumes d'investissement un appui essentiel aux réformes économiques.

En dépit d'incertitudes considérables dans un certain nombre d'économies, la BERD a signé 395 projets et investi 9,5 milliards d'euros. Sur ces financements, 36 % ont concerné l'économie verte. Cela montre que nous sommes en bonne voie pour remplir notre objectif d'investissements verts, soit 40 % d'ici la fin de 2020.

À la BERD, nous évaluons en définitive notre réussite selon l'impact de nos projets, de notre assistance technique et de notre dialogue sur les politiques à mettre en œuvre, plutôt qu'en fonction des montants que nous investissons. En 2018, nous nous sommes mobilisés pour la construction de quatre parcs éoliens et de neuf centrales solaires en Turquie et réalisé nos premiers investissements au Liban, ainsi qu'en Cisjordanie et à Gaza. Nous avons redémarré d'importants investissements en Ouzbékistan, soutenu le développement d'un réseau électrique intelligent en Bosnie-Herzégovine et pris une participation dans une banque moldave pour stabiliser le secteur financier. Nous avons augmenté nos prêts en monnaie locale et nos financements en faveur des femmes entrepreneures, tout en menant à bien une grande diversité de réformes juridiques. Ces activités ne constituent que quelques exemples de tout un ensemble dont nous pouvons être fiers.

Nous continuons d'élargir notre socle d'actionnaires internationaux, ce qui confirme notre efficacité, confère un poids supplémentaire à nos travaux et accroît les sources potentielles de financements mobilisables pour nos projets. En 2018, l'Inde est devenue le 69^e actionnaire de la BERD et Saint-Marin deviendra bientôt le 70^e. En conséquence, les actionnaires de la BERD représentent actuellement 60 % de la population dans le monde et 80 % de son PIB.

La Banque se fixe à présent des objectifs encore plus ambitieux pour apporter des changements durables dans les régions où elle investit. En 2018, nous avons convenu d'un plan avec les actionnaires qui permettra la BERD d'améliorer la qualité et d'augmenter la quantité de ses investissements, pour contribuer à mettre en place à des économies de marché plus solides dotées de secteurs privés plus robustes.

Cela marque la première étape de nos efforts d'expansion des investissements conformément au mandat validé par nos gouverneurs lors de l'Assemblée annuelle en Jordanie l'an dernier, à savoir l'utilisation de notre capital disponible pour agir davantage. De tels changements progressifs sont indispensables pour que la communauté internationale puisse remplir les Objectifs de développement durable qu'elle s'est engagée à respecter d'ici 2030.

À bien des égards, 2019 promet d'être une année marquante. Nous commencerons à mettre en œuvre notre nouvelle stratégie pour le secteur énergétique, qui vise à augmenter les sources d'énergie renouvelable et exclut le financement du charbon. Nos stratégies par pays commenceront à comporter des engagements substantiels sur la conformité. Je me réjouis du lancement de nos politiques révisées de bonne gouvernance lors de notre Assemblée annuelle à Sarajevo.

L'un des grands moments de 2019 sera sans aucun doute l'achèvement attendu des travaux destinés à assurer la sécurité du site de l'accident nucléaire de Tchernobyl. Cette étape décisive attestera la volonté inébranlable dont font preuve la BERD et ses partenaires depuis des dizaines d'années pour assurer la sûreté nucléaire – et lèguera un témoignage de la capacité de la communauté internationale à surmonter d'immenses défis lorsque ses membres s'unissent pour atteindre un objectif commun.



A handwritten signature in black ink that reads "Suma Chakrabarti". The signature is fluid and cursive, written in a professional style.

Suma Chakrabarti

Président, Banque européenne pour la reconstruction et le développement



OÙ INVESTISSONS-NOUS ?

Volume annuel des investissements bancaires¹ de la BERD par économie et par région en 2018 (en millions d'euros)

Europe centrale et États baltes

Réf. carte	Économie	2014	2015	2016	2017	2018	Total cumulé jusqu'à fin 2018	Portefeuille actif
01	Croatie	298	198	311	124	171	3 788	947
02	Estonie	40	48	1	3	54	652	128
03	Hongrie	6	79	127	118	124	3 103	644
04	Lettonie	4	61	3	3	42	693	192
05	Lituanie	32	8	2	85	141	859	270
06	Pologne	594	647	776	659	556	9 431	2 834
07	République slovaque	62	87	165	108	101	2 443	468
08	Slovénie	35	77	53	59	77	1 056	328
	Total	1 068	1 204	1 438	1 159	1 267	23 248²	5 884

Par secteur (en %)

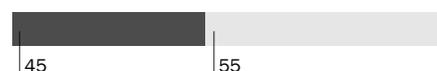


Part du secteur privé dans le portefeuille (en %)



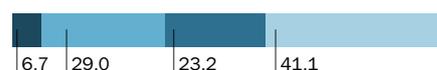
Europe du Sud-Est

09	Albanie	119	10	178	22	284	1 285	655
10	Bosnie-Herzégovine	68	138	199	128	195	2 257	1 065
11	Bulgarie	83	82	621	140	185	3 886	1 073
12	ERY de Macédoine ³	252	158	19	49	164	1 845	792
13	Kosovo	37	56	47	80	52	362	269
14	Monténégro	75	99	6	33	30	569	346
15	Roumanie	592	260	201	546	443	8 322	1,868
16	Serbie	453	478	304	382	396	5 065	2 204
	Total	1 679	1 282	1 576	1 381	1 749	23 590	8 272



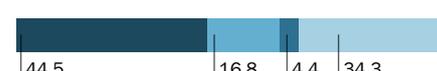
Europe orientale et Caucase

17	Arménie	114	138	63	64	70	1 241	310
18	Azerbaïdjan	238	269	63	456	304	3 231	1 415
19	Bélarus	242	53	124	163	360	2 377	693
20	Géorgie	214	116	248	271	267	3 287	859
21	Moldova	105	98	86	131	23	1 254	528
22	Ukraine	1 210	997	581	740	543	13 140	3 779
	Total	2 124	1 671	1 166	1 825	1 567	24 531	7 583



Asie centrale

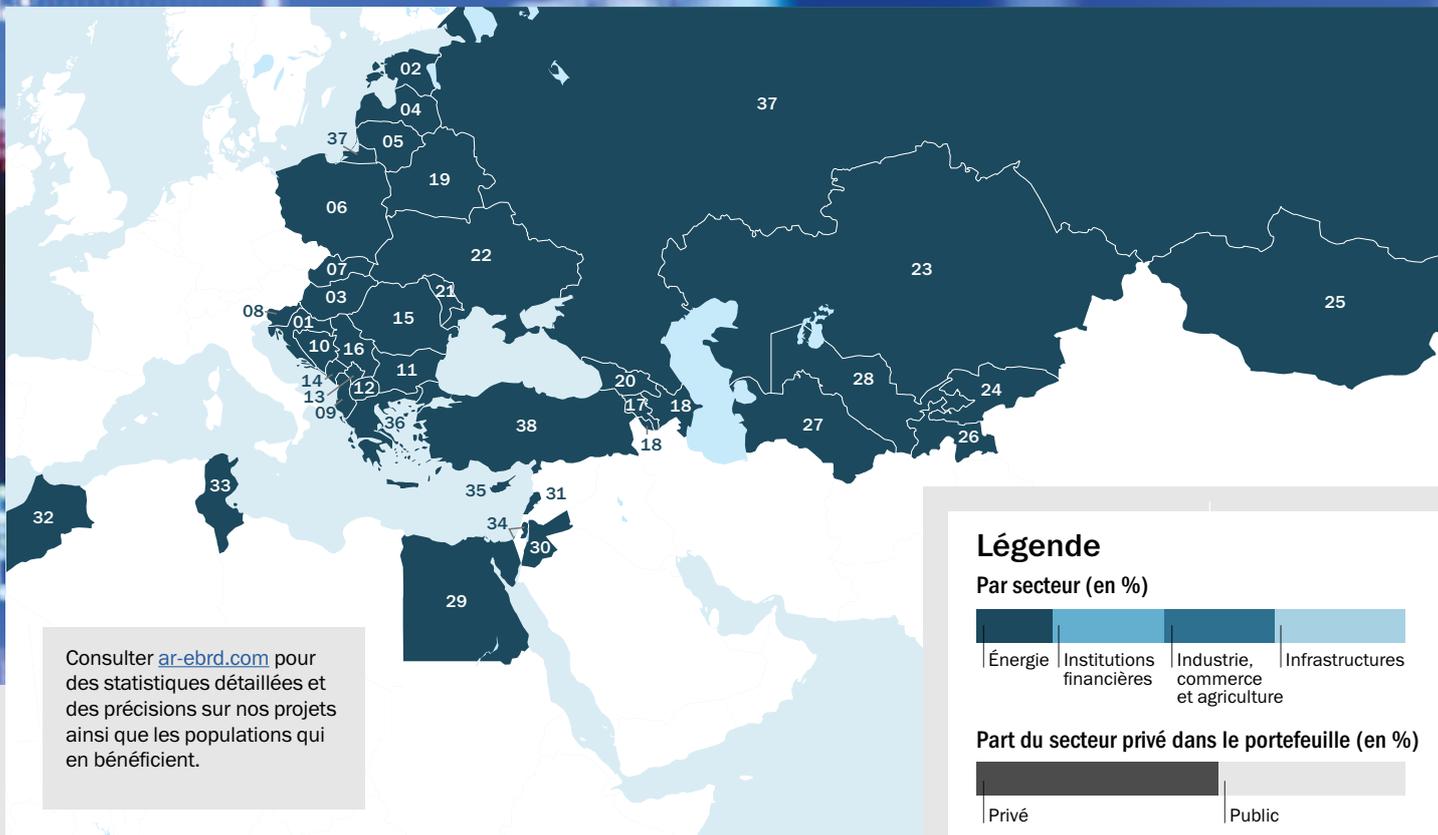
23	Kazakhstan	576	709	1 051	586	472	7 676	2 371
24	République kirghize	35	48	111	33	38	730	184
25	Mongolie	117	467	152	149	96	1 622	797
26	Tadjikistan	62	166	45	57	54	665	391
27	Turkménistan	12	12	9	29	11	272	53
28	Ouzbékistan	0	0	0	69	397	1 311	473
	Total	803	1 402	1 369	923	1 067	12 276	4 270



¹ Le « volume annuel des investissements bancaires » (VAIB) est le volume des engagements pris par la Banque au cours de l'exercice. Il comporte : (i) les nouveaux engagements (déduction faite de tout montant au titre des annulations ou des syndications durant le même exercice) ; (ii) les engagements restructurés ; et (iii) les montants engagés dans le cadre du Programme d'aide aux échanges commerciaux (PAEC) pendant le même exercice et encore en cours en fin d'exercice.

² Ce chiffre inclut les investissements d'un montant total de 1 222 millions d'euros réalisés en République tchèque avant 2008.

³ Suite à la notification en février 2019 du ministère des Affaires étrangères de la République de Macédoine du Nord, dans les prochaines publications du *Compte rendu annuel*, le pays sera dénommé Macédoine du Nord.



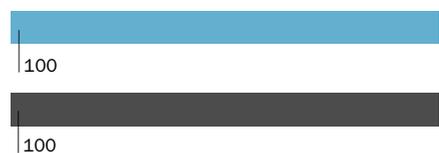
Région SEMED⁴

Réf. carte	Économie	2014	2015	2016	2017	2018	Total cumulé jusqu'à fin 2018	Portefeuille actif
29	Égypte	593	780	744	1 413	1 148	4 754	3 516
30	Jordanie	138	163	403	158	296	1 326	1 053
31	Liban	s. o.	s. o.	s. o.	s. o.	244	238	234
32	Maroc	225	431	158	292	198	1 759	1 012
33	Tunisie	114	82	61	324	100	747	594
Total		1 070	1 456	1 367	2 187	1 985	8 825	6 409

s. o. = sans objet

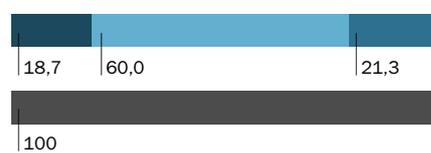
Chypre

Réf. carte	Économie	2014	2015	2016	2017	2018	Total cumulé jusqu'à fin 2018	Portefeuille actif
35	Chypre	108	33	64	41	64	364	208



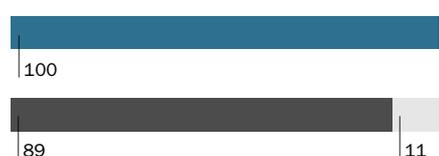
Grèce

Réf. carte	Économie	2014	2015	2016	2017	2018	Total cumulé jusqu'à fin 2018	Portefeuille actif
36	Grèce	s. o.	320	485	614	846	2 397	1 617



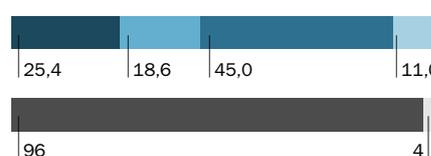
Russie⁵

Réf. carte	Économie	2014	2015	2016	2017	2018	Total cumulé jusqu'à fin 2018	Portefeuille actif
37	Russie	108	106	0,5	0,1	0,2	24 347	1 960



Turquie

Réf. carte	Économie	2014	2015	2016	2017	2018	Total cumulé jusqu'à fin 2018	Portefeuille actif
38	Turquie	1 394	1 904	1 925	1 540	1 001	11 055	7 063



⁴ Ce tableau ne prend pas en compte les investissements en Cisjordanie et à Gaza (réf. 34 sur la carte), qui ont commencé en 2018 et sont financés par un fonds fiduciaire. En 2018, ces investissements représentaient au total 12,6 millions d'euros.

⁵ Conformément aux orientations données par une majorité d'administrateurs en 2014, indiquant de ne pas engager de nouvelles activités en Russie, la Banque n'a effectué aucun investissement dans de nouveaux projets dans ce pays en 2018.



LA BERD EN 2018 EN CHIFFRES

+ **395**

NOMBRE DE PROJETS

+ **9,5**

MILLIARDS D'EUROS
VOLUME ANNUEL DES
INVESTISSEMENTS
BANCAIRES

+ **7,2**

MILLIARDS D'EUROS
DÉCAISSEMENTS
ANNUELS BRUTS

+ **73 %**

PART DU SECTEUR
PRIVÉ DANS LE
VAIB

Transition vers une économie verte

La BERD aide les économies à respecter leurs engagements en termes de réductions d'émissions pris lors de la conférence sur le climat des Nations Unies en 2015. Dans le cadre de notre Programme de transition vers une économie verte (TEV), nous encourageons les investissements favorisant l'efficacité énergétique et les énergies renouvelables, ainsi que l'utilisation optimale de l'eau et des matières premières et la résilience face au changement climatique. La Banque a participé aux discussions lors de la conférence sur le climat des Nations Unies à Katowice (Pologne) et fait état des progrès de ses financements et de son dialogue sur les politiques à mettre en œuvre pour promouvoir une transition verte. Les activités dans le cadre du TEV en 2018 ont été entre autres les suivantes :

+ **3,3**

MILLIARDS D'EUROS
INVESTISSEMENT TOTAL
DANS L'ÉCONOMIE VERTE

+ **36 %**

PART DES ACTIVITÉS AU TITRE
DU PROGRAMME TEV DANS
LE VAIB

+ **0,3**

MILLIARD D'EUROS
FINANCEMENT DE
L'ADAPTATION AUX EFFETS DU
CHANGEMENT CLIMATIQUE

+ **35**

NOMBRE
D'INVESTISSEMENTS DANS LA
RÉSILIENCE CLIMATIQUE

Pour plus d'informations concernant le soutien de la BERD aux Objectifs de développement durable des Nations Unies, consulter en ligne le *Sustainability Report 2018* : sr-ebd.com.

+ **7,12**

MILLIONS DE TONNES
RÉDUCTIONS ANNUELLES
DES ÉMISSIONS DE CO₂

+ **0,9**

MILLIARD D'EUROS
FINANCEMENT DE
PROJETS D'UN INTÉRÊT
ENVIRONNEMENTAL
AUTRE QUE L'ATTÉNUATION
DES EFFETS DU
CHANGEMENT CLIMATIQUE
OU L'ADAPTATION À CE
CHANGEMENT

+ **48**

NOMBRE
D'INVESTISSEMENTS À
L'APPUI DES FEMMES, DES
JEUNES OU DES POPULATIONS
DANS LES RÉGIONS MOINS
DÉVELOPPÉES

+ **18**

MILLIONS DE PERSONNES
BÉNÉFICIAIRES DE
L'AMÉLIORATION DES
SERVICES DE CHAUFFAGE
COLLECTIF, DES DÉCHETS
ET DES EAUX

+ **52**

MILLIARDS D'EUROS
SOUTIEN ACCORDÉ AUX INSTITUTIONS
FINANCIÈRES PARTENAIRES EN FAVEUR DES
ENTREPRISES DIRIGÉES PAR DES FEMMES

+ **14**

MILLIONS
D'ABONNÉS DANS LES SOCIÉTÉS DE
COMMUNICATION FINANCÉES PAR LA BERD

Résultats opérationnels 2014-18

	2018	2017	2016	2015	2014
Nombre de projets ⁶	395	412	378	381	377
Volume annuel des investissements bancaires (en millions d'euros)	9 547	9 670	9 390	9 378	8 853
Volume annuel des investissements mobilisés ⁷ (en millions d'euros)	1 467	1 054	1 693	2 336	1 177
<i>dont mobilisation directe du secteur privé</i>	1 059	669	1 401	2 138	1 014
Valeur totale des projets ⁸ (en millions d'euros)	32 570	38 439	25 470	30 303	20 796

Résultats financiers 2014-18

en millions d'euros	2018	2017	2016	2015	2014
Bénéfice net/(perte nette) avant transferts du revenu net approuvés par le Conseil des gouverneurs	340	772	992	802	(568)
Transferts du revenu net approuvés par le Conseil des gouverneurs	(130)	(180)	(181)	(360)	(155)
Bénéfice net/(perte nette) après transferts du revenu net approuvés par le Conseil des gouverneurs	210	592	811	442	(723)
Bénéfice réalisé avant dépréciation ⁹	606	634	649	949	927
Capital libéré	6 215	6 211	6 207	6 202	6 202
Réserves et bénéfices non distribués	10 068	9 961	9 351	8 504	7 947
Total du capital social	16 283	16 172	15 558	14 706	14 149

Pour plus de précisions sur les résultats financiers de la BERD, on se reportera au *Rapport financier 2018*.

Impact potentiel sur la transition des nouveaux projets signés en 2018

Pour obtenir des informations concernant l'impact sur la transition généré par les projets de la BERD signés en 2018, consulter ar-ebrd.com.

⁶ Le nombre de projets pour lesquels la BERD a pris des engagements durant l'année.

⁷ Le « volume annuel des investissements mobilisés » représente le volume des engagements pris auprès du client par des entités autres que la Banque, du fait de l'action directement menée pendant l'année par cette dernière pour mobiliser des financements externes.

⁸ La « valeur totale des projets » correspond au montant total du financement accordé pour un projet, en tenant compte à la fois du financement de la BERD et du financement hors BERD. Elle est comptabilisée dans l'année de la signature initiale du projet. Le financement de la BERD peut être engagé sur plus d'une année, le « volume annuel des investissements bancaires » (VAIB) reflétant le financement de la BERD par année d'engagement (voir la note 1). Le montant du financement provenant de parties extérieures à la BERD est comptabilisé dans l'année de la signature initiale du projet.

⁹ Le « bénéfice réalisé avant dépréciation » s'entend avant ajustement pour variations latentes de la juste valeur des titres de participation, provisions, abandons de créances, autres montants latents et transferts du revenu net.



NOTRE CONCEPTION D'UNE TRANSITION DE QUALITÉ

La BERD a pour vocation de promouvoir la transition vers une économie de marché par l'investissement, des initiatives d'assistance technique et un dialogue sur les politiques à mettre en œuvre. Nous pensons qu'une économie de marché efficace et durable doit être compétitive, bien gouvernée, verte, inclusive, résiliente et intégrée. Tous les projets de la Banque visent à promouvoir une ou plusieurs de ces six qualités de la transition.

Compétitive

L'aide apportée aux économies pour les rendre plus compétitives est au cœur de la mission de la BERD. Les projets de la Banque encouragent les structures de marché qui soutiennent l'innovation, favorisent une concurrence entre les entreprises, renforcent les capacités des sociétés à générer de la valeur et à instaurer un climat des affaires qui stimule la prise de décisions saines sur le plan commercial.



INVESTISSEMENT EN CISJORDANIE ET À GAZA

Un prêt de 5 millions de dollars ÉU (4,4 millions d'euros) à Cairo Amman Bank Palestine facilitera l'accès au financement pour les micro, petites et moyennes entreprises en Cisjordanie et à Gaza. Ces entreprises constituent 95 % de l'économie locale et sont essentielles à l'emploi et à la croissance.

APPORT DE CAPITAUX POUR L'EXPANSION D'UNE SOCIÉTÉ BIOTECHNOLOGIQUE POLONAISE

Mabion financera par la vente de gré à gré d'actions l'expansion de ses capacités de production, ainsi que le développement et la commercialisation d'un médicament qui pourrait permettre le traitement de divers cancers et de l'arthrite rhumatoïde. La Banque a acquis une participation de 4,92 % dans la société biotechnologique pour un montant de 61,4 millions de zlotys (14,3 millions d'euros).



DYNAMISATION DU SECTEUR PRIVÉ OUZBEK

Un prêt en monnaie locale équivalant à 4,4 millions d'euros financera une ligne de crédit pour des petites entreprises par l'intermédiaire de la banque à capitaux privés DAVR. En améliorant l'accès à un financement pour les PME, ce projet encouragera le développement d'un secteur privé solide et compétitif en Ouzbékistan. La banque DAVR recevra une assistance technique appuyée par la Corée du Sud.

PRÉPARATIFS D'UN OPÉRATEUR DE TÉLÉCOMMUNICATIONS KOSOVAR POUR AFFRONTER LA CONCURRENCE

Kujtesa, fournisseur indépendant de services de télévision par câble, de haut débit et autres prestations sur internet au Kosovo, utilisera un prêt de 12 millions d'euros pour financer ses projets ambitieux d'expansion. Ce financement encouragera la concurrence dans le secteur des télécommunications en soutenant un intervenant susceptible de se mesurer aux grandes entreprises du pays.





Bien gouvernée

L'amélioration de la gouvernance et de la transparence est indispensable pour permettre aux économies dans les régions d'opérations de la BERD d'attirer des capitaux internationaux et d'être compétitives sur la scène mondiale. Par l'investissement et un dialogue sur les politiques à mettre en œuvre, la Banque optimise la qualité des institutions publiques et privées et les aide à œuvrer efficacement de concert.

TRANSPARENCE ACCRUE DU SECTEUR BANCAIRE EN MOLDOVA

La BERD a joint ses forces à celles de deux entreprises de capital-investissement pour acquérir une participation de 41,09 % dans Moldova Agroindbank, première banque commerciale du pays. Les nouveaux actionnaires moderniseront les opérations de la banque et introduiront des normes exigeantes de gouvernance de l'entreprise, contribuant à améliorer la transparence du secteur bancaire moldave.

AMÉLIORATION DE LA PUBLICATION D'INFORMATIONS PAR LES ENTREPRISES COTÉES EN TURQUIE

Le Conseil des marchés de capitaux, qui supervise les marchés financiers en Turquie, a adopté des instruments de réglementation pour assurer une meilleure qualité de publication d'informations par les entreprises cotées. Les experts juridiques de la BERD ont contribué à la conception de ces instruments, qui permettront en outre au Conseil de contrôler plus activement la conformité des émetteurs aux Principes de gouvernance d'entreprises du pays.

OPTIMISATION DE LA GOUVERNANCE D'UN OPÉRATEUR ROUTIER

Un prêt de 86 millions d'euros encouragera le développement des réseaux de transports dans l'ERY de Macédoine³ en contribuant au financement de la rénovation de plus de 400 km de routes nationales et régionales. S'inspirant du dialogue de la BERD sur les politiques à mettre en œuvre, le projet comporte des mesures pour renforcer la pérennité financière et opérationnelle de l'opérateur routier de l'État.

Inclusive

Pour une croissance durable à long terme, il faut accorder des opportunités économiques comme des emplois, des formations et des financements à des catégories sociales qui n'y avaient pas facilement accès auparavant. La BERD favorise l'inclusion des femmes, des jeunes adultes et des populations vivant dans des régions moins développées sur le plan économique.

LUTTE CONTRE LA DISPARITÉ DE GENRE DANS LES INDUSTRIES EXTRACTIVES ET ÉNERGÉTIQUES KAZAKHES

Deux sociétés minières et un groupe pétrolier et gazier se serviront de prêts de la BERD pour remédier aux obstacles que rencontrent les femmes cherchant un emploi dans les industries extractives au Kazakhstan. Bakyrchik Mining Venture, société minière aurifère, Voskhod Chromium et KazPetrol encourageront l'inclusion des jeunes et apporteront des améliorations opérationnelles et environnementales. La BERD a affecté jusqu'à 1 milliard de dollars ÉU (873 millions d'euros) à des projets favorisant l'inclusion dans le domaine de l'énergie et des ressources naturelles au Kazakhstan.

PROMOTION DU TOURISME INCLUSIF PAR UNE CHAÎNE HÔTELIÈRE CROATE

Un prêt de 18,25 millions d'euros à Sunce Koncern, dans le cadre d'un prêt syndiqué de 73 millions d'euros, aidera la société de tourisme croate à restructurer son bilan et à financer de futurs investissements. Le projet, signé au titre du Cadre touristique inclusif pour la partie orientale du bassin méditerranéen, prévoit entre autres des initiatives financées par les donateurs pour stimuler l'emploi des jeunes et des femmes.





NOTRE CONCEPTION D'UNE TRANSITION DE QUALITÉ

Verte

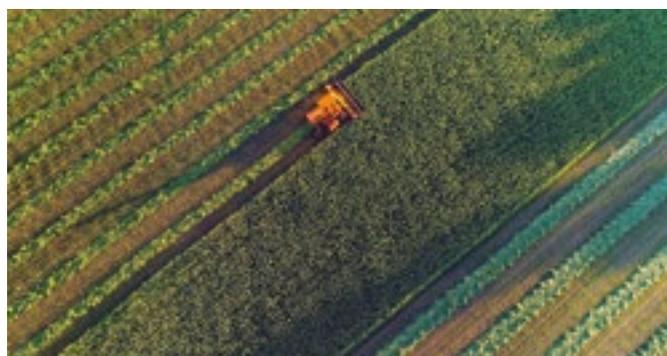
La BERD investit dans le financement climatique et dans des projets favorisant l'utilisation efficace des ressources et la résilience aux effets du réchauffement climatique. Dans le cadre de son Programme de transition vers une économie verte (TEV), la Banque vise à augmenter son financement vert en le portant à 40 % de son VAIB d'ici 2020.

LUTTE DES VILLES VERTES CONTRE LE CHANGEMENT CLIMATIQUE

Les villes représentent 75 % des émissions de gaz à effet de serre (GES) dans le monde. Le Programme pour les villes vertes de la BERD, qui soutient un urbanisme et des investissements urbains durables, est au cœur des efforts de la Banque en vue d'atténuer le changement climatique. Dans le cadre de l'initiative de 2018, la BERD a investi 265 millions d'euros dans 10 projets qui, ensemble, devraient permettre de réduire chaque année les émissions de GES de 319 000 tonnes. Les donateurs contribuent à financer les plans d'action, qui constituent les éléments pivots du programme, ainsi que d'autres aspects de ce dernier.

PROGRÈS DES ÉNERGIES RENOUVELABLES EN TURQUIE

Un programme de financement atteignant 102 millions de dollars ÉU (89 millions d'euros) soutiendra la construction de quatre parcs éoliens et de neuf centrales solaires par le pôle des énergies renouvelables du conglomérat turc Akfen Holding. Ces sites auront ensemble une capacité de production de 327 MW, ce qui représente, en une seule transaction, le complément le plus important apporté au secteur de l'électricité renouvelable en Turquie.



PREMIÈRE OPÉRATION DE CAPITAL-INVESTISSEMENT DANS L'ALIMENTATION BIOLOGIQUE

Un investissement de 8,9 millions d'euros dans le groupe Auga, entreprise lituanienne qui cultive, transforme et commercialise des aliments biologiques, aidera la société à devenir plus efficace et à étendre ses activités aux filières laitière et avicole et à la production d'aliments préemballés prêts à consommer. Le groupe Auga investira aussi dans des technologies vertes innovantes, y compris la construction d'une usine de production de biogaz.

RÉDUCTION DE L'EMPREINTE CARBONE D'UNE RAFFINERIE DE PÉTROLE ÉGYPTIENNE

La Suez Oil Processing Company utilisera un prêt de 200 millions de dollars ÉU (174,6 millions d'euros) pour investir dans des améliorations majeures afin d'optimiser l'efficacité énergétique de sa raffinerie dans le nord de l'Égypte. Ces améliorations devraient permettre de réduire les émissions de 297 000 tonnes d'équivalent CO₂, d'économiser 305 000 MWh d'énergie chaque année et de limiter l'utilisation de l'eau.



Intégrée

Par ses investissements et un dialogue sur les politiques à mettre en œuvre, la BERD encourage l'amélioration des réseaux énergétiques, informatiques et de transport. Ceux-ci aident à développer les marchés intérieurs, à dynamiser les échanges commerciaux et les investissements transnationaux et à s'aligner sur les normes internationales. Des économies bien intégrées sont mieux équipées pour se lancer dans des opérations commerciales et générer une croissance ainsi que des emplois.

PRÊT DE 500 MILLIONS D'EUROS POUR LE GAZODUC TRANSADRIATIQUE

La BERD aide à financer la construction d'un gazoduc long de 878 km entre la frontière gréco-turque et le sud de l'Italie. Il fera partie du Couloir gazier sud, qui facilitera les exportations de gaz de la région caspienne et renforcera la résilience du secteur énergétique dans l'Europe du Sud-Est.

MODERNISATION DU MÉTRO DU CAIRE AU PROFIT DE MILLIONS D'USAGERS

Un prêt de 205 millions d'euros contribuera à financer les améliorations urgentes nécessaires pour la ligne 1, qui forme la colonne vertébrale du métro du Caire et qu'empruntent 500 millions d'usagers par an. Non seulement le projet augmentera les capacités et réduira les encombrements, mais il contribuera à créer de précieuses opportunités de formation de jeunes sur le terrain.

INTÉGRATION DU MARCHÉ FAVORISÉE PAR LA PLATEFORME GRECQUE DE NÉGOCIATION ÉNERGÉTIQUE

La création de Hellenic Energy Exchange, plateforme de négociation que la BERD a soutenue par une prise de participation de 20 % dans la structure, est essentielle pour l'adoption par la Grèce du modèle cible de l'UE relatif aux marchés énergétiques. Cet échange stimulera la concurrence nationale et jettera les bases d'une plus forte intégration régionale en facilitant le couplage des marchés avec les pays voisins.



Résiliente

Les projets de la BERD s'attachent à améliorer la résilience en contribuant à instaurer un secteur financier solide, la stabilité macroéconomique, la sécurité énergétique et alimentaire et la diversification économique. La promotion de l'utilisation des monnaies locales et le développement des marchés financiers aident également les pays à résister aux chocs et à éviter une volatilité excessive.

SIGNATURE PAR LA BANQUE D'UN PREMIER PROJET AU LIBAN

Une prise de participation dans la banque Audi renforcera l'assise financière d'un intervenant majeur dans le secteur financier au Liban, dans la région SEMED et en Turquie. La BERD a en outre accordé un prêt de 90 millions de dollars ÉU (79 millions d'euros), complété par un financement sous forme de don d'un montant de 10 millions de dollars ÉU (9 millions d'euros) fourni par le Taipei chinois, afin que la banque Audi alloue à ses clients des crédits pour des projets respectueux de l'environnement.

RENFORCEMENT DES MARCHÉS FINANCIERS SUITE À L'INTRODUCTION EN BOURSE DU PORT DE TALLINN

L'acquisition d'une participation de 3,6 % du capital de la plus grande autorité portuaire en Estonie contribuera au développement des marchés financiers locaux et à la résilience de l'économie. L'introduction en bourse du port de Tallinn a constitué la plus grande opération de ce type sur la plateforme NASDAQ Tallinn depuis 10 ans. Le dialogue sur les politiques à mettre en œuvre mené par la BERD soutient l'adoption par la société d'un plan d'action concernant sa gouvernance.





NOS SECTEURS D'ACTIVITÉS

La BERD effectue des investissements, instaure un dialogue sur les politiques à mettre en œuvre et fournit une assistance technique financée par les donateurs dans les secteurs de l'énergie, de la finance, des services aux entreprises et des infrastructures. Outre l'apport de financements au moyen de prêts, la Banque réalise des investissements en prenant des participations directes et indirectes dans des sociétés : en 2018, la BERD a accordé 848 millions d'euros sous forme de participations. La Banque a signé 115 projets de prêts ou d'emprunts obligataires en monnaies locales au cours de l'année, conformément à son engagement d'encourager la résilience économique.

Énergie

Les projets relatifs aux ressources naturelles, à l'électricité et aux services aux collectivités sont indispensables au développement économique des régions de la BERD et aident les pays à améliorer leur efficacité énergétique et leur résilience face au changement climatique. La sécurité énergétique, la gouvernance des entreprises et une croissance socialement responsable sont des domaines prioritaires majeurs concernant le secteur.

+ **1,95**
MILLION DE TONNES
RÉDUCTION ANNUELLE DES
ÉMISSIONS DE CO₂

+ **0,9**
GIGAWATT PAR AN
CAPACITÉS DE PRODUCTION
D'ÉNERGIES RENOUVELABLES
FINANCÉES

PERSPECTIVES LUMINEUSES POUR L'ÉNERGIE SOLAIRE AU KAZAKHSTAN

Cinq nouvelles centrales solaires, d'une capacité de production combinée de 241 MW, réduiront les émissions de CO₂ au Kazakhstan de 288 800 tonnes par an au total. La BERD a investi l'équivalent de 128 millions d'euros en tenge kazakhs dans les projets, dont deux ont bénéficié d'un cofinancement de donateurs fourni par le Fonds vert pour le climat (FVC). Deux autres étaient cofinancés par le Fonds pour les technologies propres, une ressource multidonateurs.



ADAPTATION DE L'ÉNERGIE HYDRAULIQUE TADJIKE AU CHANGEMENT CLIMATIQUE

La BERD finance l'achèvement des travaux de rénovation dans la centrale hydroélectrique pour la rendre plus résiliente aux effets du changement climatique, comme la fonte des glaciers. La Banque participe à un investissement de 88 millions de dollars ÉU (77 millions d'euros) aux côtés du FVC, qui finance des projets à faibles émissions et résilients face au changement climatique.



DÉVELOPPEMENT D'UN RÉSEAU INTELLIGENT EN BOSNIE-HERZÉGOVINE

Un prêt de 15 millions d'euros, dont le Taipei chinois fournira jusqu'à la moitié, financera un réseau électrique et la reconstruction d'une sous-station, ainsi que l'installation d'un système de compteurs intelligents dans la Republika Srpska. Cet investissement aidera à réduire les pertes d'électricité, à améliorer la sécurité de l'approvisionnement et à faciliter la connexion d'énergies renouvelables.





Institutions financières

Un secteur financier stable et efficace fournit les investissements dont l'économie dans son ensemble a besoin pour assurer sa croissance. La BERD a pour objectif de favoriser le développement de systèmes financiers solides, diversifiés, intégrés et inclusifs par le recours à des produits innovants et un soutien à la réforme du secteur. Elle met de plus en plus l'accent sur une aide aux institutions financières en vue de stimuler l'investissement vert.

+ **1 740**

OPÉRATIONS ACHEVÉES
AU TITRE DU PROGRAMME
D'AIDE AUX ÉCHANGES
COMMERCIAUX

+ **0,48**

MILLION DE TONNES
RÉDUCTION ANNUELLE DES
ÉMISSIONS DE CO₂

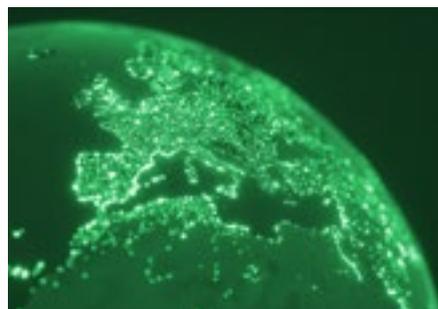
FINANCEMENTS À VISÉES COMMERCIALES ACCORDÉS AUX FEMMES MAROCAINES

Dans le cadre du Programme en faveur des femmes entrepreneures, la BERD attribue en monnaie locale l'équivalent de 35 millions d'euros à deux banques au Maroc qui à leur tour alloueront des prêts à des PME dirigées par des femmes. Dans le cadre de cette initiative, l'UE finance des services de conseil à l'intention des femmes entrepreneures, ainsi que des services de consultant et des instruments de partage des risques pour les banques partenaires.



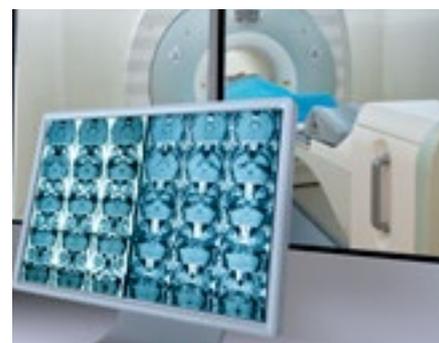
IMPULSION MAJEURE POUR LE SECTEUR DES OBLIGATIONS VERTES

La BERD s'est engagée à accorder 68,5 millions de dollars EU (60 millions d'euros) à Amundi Planet – Emerging Green One, un fonds d'obligations vertes dédié aux marchés émergents. La Société financière internationale et la Banque européenne d'investissement ont aussi apporté leur contribution au fonds, qui investira dans des obligations émises par des institutions financières et appuiera des projets climatiques et environnementaux.



EXPANSION DES ACTIVITÉS DES ENTREPRISES KIRGHIZES SOUTENUE PAR L'AIDE AUX ÉCHANGES

Le Programme d'aide aux échanges commerciaux a garanti le paiement de lettres de crédit émises par Demir Kyrgyz International Bank (DKIB) pour l'importation de matériel d'imagerie de pointe par la société médicale locale URFA. Un financement de donateurs provenant du Fonds d'impact sur les petites entreprises a aidé DKIB à atténuer le risque.





NOS SECTEURS D'ACTIVITÉS

Industrie, commerce et agro-industries

La BERD investit dans les agro-industries, les technologies de l'information et des communications, les industries manufacturières et les services, ainsi que l'immobilier et le tourisme. Elle apporte à ses clients son appui par des prêts, des emprunts obligataires, des prises de participation, une présence dans des fonds de capital-investissement et un dialogue sur les politiques à mettre en œuvre. Les projets dans cette branche d'activités encouragent la concurrence et la diversification économique, et sont essentiels pour instaurer une économie inclusive et durable.

+ **5 500**

BÉNÉFICIAIRES DE CONSEILS FOURNIS PAR LA BERD DANS LE SECTEUR DES AGRO-INDUSTRIES

+ **0,72**

MILLION DE TONNES RÉDUCTION ANNUELLE DES ÉMISSIONS DE CO₂

SOUTIEN DE LA BANQUE À UN DÉTAILLANT TURC DYNAMIQUE

En prenant une participation dans Şok Marketler, chaîne de supermarchés discount en pleine expansion, la BERD a soutenu une des plus importantes introductions en bourse de ces dernières années sur la place d'Istanbul et témoigné sa confiance dans les marchés financiers du pays. Şok utilisera cet investissement de 82 millions de dollars ÉU (71,6 millions d'euros) pour renforcer son assise financière et poursuivre sa croissance.



INVESTISSEMENT D'UNE MULTINATIONALE GRECQUE EN UKRAINE

Sarantis, important producteur grec de produits cosmétiques, parapharmaceutiques et d'entretien, a acheté Ergopack, fabricant ukrainien de produits de consommation jetables, à l'aide d'un prêt de la BERD de 25 millions d'euros. Tout en facilitant les ambitions d'expansion de Sarantis, ce projet apporte un investissement direct étranger particulièrement bienvenu dans le secteur des entreprises en Ukraine.



STIMULATION DE LA CROISSANCE EN EUROPE CENTRALE ET ORIENTALE PAR LE CAPITAL-INVESTISSEMENT

La BERD s'est engagée à attribuer 80 millions d'euros à Mid Europa Fund V, fonds de capital-investissement axé sur l'Europe centrale et orientale. Le fonds, dont la taille cible est 800 millions d'euros, renforcera le secteur des entreprises dans cette région par des opérations de capital-investissement pour soutenir des entreprises moyennes en phase de croissance.





Infrastructures

En collaboration avec des clients des secteurs public et privé, la BERD investit dans l'amélioration des réseaux de transports et des services municipaux et environnementaux. Ces projets permettent non seulement de faciliter la vie de millions de personnes à travers les régions d'opérations de la Banque, mais aident aussi à rendre les économies plus compétitives, durables et intégrées, dynamisant ainsi la croissance et la création d'emplois.

+ **0,97**
MILLION DE TONNES
RÉDUCTION ANNUELLE DES
ÉMISSIONS DE CO₂

+ **8**
PROJETS DE TRANSPORT
AXÉS SUR L'AMÉLIORATION DE
LA GOUVERNANCE

TRANSFORMATION DE L'AÉROPORT DE BELGRADE EN UNE PLAQUE TOURNANTE RÉGIONALE

Aux côtés d'autres prêteurs, la BERD a participé à un prêt d'un montant maximum de 72 millions d'euros et monté un crédit syndiqué de 110 millions d'euros pour appuyer l'acquisition et la modernisation par VINCI Airport Serbia, à hauteur de 1 milliard d'euros, de l'aéroport Nikola Tesla en Serbie. Cette opération est la première concession d'infrastructures de grande envergure réalisée dans le cadre d'un partenariat public-privé en Serbie.



LUTTE CONTRE LA POLLUTION DANS LE DELTA DU NIL

Quelque six millions de personnes bénéficieront des améliorations apportées à la gestion des déchets solides au voisinage du canal de drainage Kitchener, une structure fortement polluée à usage agricole se situant dans le nord de l'Égypte. Le projet, qui bénéficie d'un cofinancement BERD-UE de 168 millions d'euros, permettra en outre la rénovation des infrastructures du canal, pour protéger la santé publique.



MODERNISATION DU MATÉRIEL ROULANT ET DE LA GOUVERNANCE DES CHEMINS DE FER EN UKRAINE

La compagnie nationale des chemins de fer ukrainienne utilisera un prêt de 150 millions de dollars ÉU (130 millions d'euros) pour acheter du matériel roulant lui permettant de réduire de 80 000 tonnes ses émissions annuelles de CO₂. Soutenue par le dialogue sur les politiques à mettre en œuvre mené par la BERD, la société appliquera un plan d'action sur la gouvernance d'entreprise et introduira des mesures anti-corruption, ce qui en fera une référence pour d'autres entreprises publiques en Ukraine.





NOS RÉALISATIONS

INFRASTRUCTURES BALTES : UN DÉFICIT DE FINANCEMENT COMBLÉ PAR LE CAPITAL-INVESTISSEMENT

Un investissement d'un montant de 20 millions d'euros dans le BaltCap Infrastructure Fund appuiera des projets d'infrastructures en Estonie, en Lettonie et en Lituanie, notamment ceux dotés d'une composante pour atténuer les effets du changement climatique ou utiliser efficacement les ressources. Cet investissement contribuera à remédier à la rareté des financements sous forme de prises de participation dans les infrastructures de ces pays, tout en encourageant les considérations écologiques au sein du secteur privé.



LANCEMENT PAR LA BANQUE DE SON PREMIER EMPRUNT OBLIGATAIRE DANS LE DOMAINE DE LA SANTÉ

La BERD a levé 317 millions de zlotys polonais (75 millions d'euros) pour aider à financer des projets dans les secteurs hospitalier et pharmaceutique par un emprunt obligataire. La société japonaise Dai-ichi Life Insurance a été le seul preneur de cette obligation à dix ans, qui appuiera des investissements destinés à élargir l'accès à des services de santé de qualité à travers les régions d'opérations de la BERD.



NOUVEAU FINANCEMENT POUR RÉDUIRE LES RISQUES ASSOCIÉS AUX ANCIENS SITES D'EXTRACTION D'URANIUM

La communauté internationale a engagé 17 millions d'euros de fonds complémentaires pour aider à financer des travaux visant à réduire le risque de radiation provenant de sites d'extraction d'uranium hors service en République kirghize, au Tadjikistan et en Ouzbékistan. L'engagement d'octroyer cette somme a été pris lors d'un événement accueilli par la BERD, qui gère le Fonds de restauration de l'environnement pour l'Asie centrale. Les travaux, répartis sur quatre sites, démarreront en 2019.



FINANCEMENT DE LA PLUS GRANDE CENTRALE SOLAIRE DE MONGOLIE

Une nouvelle centrale solaire de 30 MW limitera la dépendance de la Mongolie vis-à-vis de centrales thermiques au charbon très polluantes, qui servent à cogénérer de la chaleur et de l'électricité. La BERD a monté une opération de financement sous forme de prêt d'un montant de 31,6 millions de dollars EU (27,6 millions d'euros) pour la construction et l'exploitation de la centrale.





ÉTAPE MAJEURE FRANCHIE POUR ASSURER LA SÛRETÉ NUCLÉAIRE DANS LE NORD DE LA RUSSIE

L'achèvement du démantèlement du Lepse, navire de servitude hors d'usage, est une contribution majeure aux efforts visant à réduire le risque de radiation provenant de l'ancienne flotte soviétique à propulsion nucléaire. La BERD gère le volet nucléaire du Fonds de soutien du Partenariat pour l'environnement dans le cadre de la Dimension septentrionale, qui a financé le site de stockage de 23 millions d'euros dans le chantier naval Nerpa près de Mourmansk.



AMÉLIORATION DE SERVICES FONDAMENTAUX EN OUBÉKISTAN

La BERD investit 333 millions d'euros pour l'amélioration urgente des services d'eau, de chauffage et d'électricité en Ouzbékistan. Ces travaux permettront à 900 000 personnes d'accéder à de l'eau potable et réduiront les pénuries d'eau, limitant ainsi la vulnérabilité du pays aux impacts du changement climatique. La rénovation des infrastructures de chauffage collectif à Tachkent, la capitale, et du système de transport d'électricité dans le centre de l'Ouzbékistan contribuera à réduire les pertes énergétiques et les émissions de CO₂.



RÉVOLUTION VERTE CHEZ UN OPÉRATEUR DE TÉLÉCOMMUNICATIONS GREC

Un investissement dans une émission obligataire du groupe OTE aidera à financer des améliorations majeures en termes d'efficacité énergétique au sein du portefeuille immobilier de cet opérateur de télécommunications, réduisant de 23 000 tonnes les émissions annuelles de CO₂. Soutenant l'émission d'un titre d'emprunt significatif, ce projet contribue à augmenter la résilience des marchés financiers en Grèce après la crise.



APPORT DE CAPITAL RISQUE DANS UNE SOCIÉTÉ TECHNOLOGIQUE ÉGYPTIENNE

Basharsoft, société de services appuyant les plateformes de recrutement en ligne Wuzzuf et Forasna, a obtenu un financement de 6 millions de dollars ÉU (5,2 millions d'euros) lors d'un second tour de table orchestré dans le cadre du Programme d'investissement en capital-risque de la BERD, qui cible des PME innovantes à forte croissance. La société utilisera ces fonds pour poursuivre son expansion, destinée à permettre à un million de personnes par an de trouver de nouveaux emplois.





NOS RÉALISATIONS

CONSTRUCTION D'UN GAZODUC ROUMAIN POUR DE NOUVELLES CONNEXIONS ÉNERGÉTIQUES

Un prêt de 278 millions de lei roumains (60 millions d'euros) soutiendra la construction d'un gazoduc de 478 km en Roumanie. Il fera partie intégrante du couloir gazier appelé BRUA, qui connecte ce pays à la Bulgarie, la Hongrie et l'Autriche, et qui est destiné à favoriser l'intégration des marchés gaziers européens et à augmenter leur sécurité énergétique.



PLUS D'INGÉNIOSITÉ ET DE DOUCEUR DANS LE SECTEUR DES AGRO-INDUSTRIES

Des projets de conseil financés par des donateurs ont aidé des clients dans le secteur des agro-industries à travers 16 pays. Ils avaient pour but entre autres de former des producteurs de céréales, de produits laitiers, de viande et des horticulteurs dans le Caucase, l'Asie centrale et l'Ukraine afin de leur faciliter l'accès à de nouveaux marchés ; d'améliorer la qualité de l'huile d'olive produite dans les économies de la région SEMED, et d'inciter à utiliser des labels comportant une indication géographique en Turquie et dans l'Ouest des Balkans. Le respect des normes de bien-être animal dans l'élevage a constitué un autre domaine de priorité majeur.

AIDE À LA JORDANIE POUR FAIRE FACE À LA CRISE DES RÉFUGIÉS

Depuis 2011, la quantité de déchets solides traités à Amman, la capitale de la Jordanie, a augmenté de près de la moitié, essentiellement en raison de l'arrivée en grand nombre de réfugiés syriens. En 2018, la BERD a investi 6,2 millions d'euros dans deux projets destinés à améliorer les services de déchets solides à Amman et des donateurs ont fourni 10,2 millions d'euros de financements supplémentaires pour ces projets.



RENFORCEMENT DE LA GOUVERNANCE AU SEIN D'UNE SOCIÉTÉ FERROVIAIRE EN SERBIE

Srbija Voz, l'opérateur national de services ferroviaires pour les passagers, a adopté un plan d'action relatif à la gouvernance d'entreprise que les experts juridiques de la BERD ont contribué à rédiger. Ce plan vise à améliorer la transparence de l'entreprise, notamment en renforçant la fonction de contrôle interne, et devrait servir de modèle pour d'autres entreprises publiques du secteur ferroviaire serbe.



Glossaire

la Banque, la BERD	la Banque européenne pour la reconstruction et le développement
MPME	micro, petites et moyennes entreprises
PME	petites et moyennes entreprises
SEMED	partie méridionale et orientale du bassin méditerranéen (région SEMED)
TEV	Programme de transition vers une économie verte
VAIB	volume annuel des investissements bancaires (voir note 1)

Note : Les termes et les noms utilisés dans le présent rapport pour renvoyer à des entités géographiques ou territoriales, des regroupements et des entités politiques et économiques, ne constituent pas et ne sauraient être interprétés comme une position, une validation, une acceptation ou l'expression d'une opinion, explicite ou implicite, par la Banque européenne pour la reconstruction et le développement ou ses membres concernant le statut de tout pays, territoire, groupement et entité, ou la délimitation de ses frontières, ou sa souveraineté.

© Banque européenne pour la reconstruction et le développement. Tous droits réservés. Aucun élément de la présente publication ne peut être reproduit ou transmis sous quelque forme ou par quel moyen que ce soit, y compris par voie de télécopie ou d'enregistrement, sans l'autorisation écrite du détenteur des droits d'auteur. Une autorisation écrite doit également être obtenue avant le stockage de tout élément de la présente publication dans un système de recherche d'informations quel qu'il soit.

Rédaction et réalisation : Dermot Doorly, Cathy Goudie, Nathan Goulbourne, Dan Kelly, Mike McDonough, Jane Ross, Bryan Whitford

Traduction : Isabelle Rosselin

Soutien à la traduction : Claire Harris

Relecture d'épreuves : Trado Verso

Coordination de la traduction : Olga Lioutyi

Photographies : BERD, istockphoto.com

1043 Compte rendu annuel d'activités 2018 (F/100)

Taux de change

Les monnaies ont été converties en euros, lorsqu'il y avait lieu, sur la base des taux de change en vigueur au 31 décembre 2018. (Taux de change approximatif : 1 euro pour 1,15 dollar EU.)

Imprimé en Angleterre par CPI Colour, dans le cadre d'un programme de recyclage des déchets et du papier.

Le *Compte rendu d'activités 2018* est imprimé sur Galerie Satin, issu de forêts gérées durablement et certifiées FSC®. La pulpe utilisée pour la production de ce papier a été blanchie par un processus sans chlore élémentaire (ECF) et les encres, à base d'huile végétale, sont sans danger pour l'environnement.

L'imprimerie CPI Colour est certifiée EMAS et son système de gestion environnementale est certifié ISO 14001.



Investir dans des vies meilleures

**Banque européenne
pour la reconstruction
et le développement**

One Exchange Square
Londres
EC2A 2JN
Royaume-Uni

Téléphone : +44 20 7338 6000

www.ebrd.com

Pour plus de précisions,
veuillez consulter ar-ebrd.com

Retrouvez-nous sur :



Découvrez tout ce que nous
faisons de plus qu'auparavant :
#EBRDmore

