



Европейский банк
реконструкции и развития

ГODOVOЙ OTЧET ZA 2016 ГОД



ar-ebrd.com





Содержание

02 О ЕБРР

04 2016 год в цифрах

06 Обзор

14 Деятельность по секторам

30 Стратегические направления

42 Отношения с партнерами

50 Управление

Эти символы обозначают (слева направо) цифровую или печатную версию, видео- и аудиоконтент, а также файлы для скачивания



ar-ebrd.com

О данном отчете

Годовой отчет ЕБРР представляет собой всесторонний обзор деятельности Банка и ее воздействия в странах его инвестиционных операций за предшествующий год.

В настоящем отчете описывается эффект оказанного в 2016 году воздействия инвестиций, проектов и деятельности ЕБРР в сфере государственной политики, раскрываются его новаторские решения в ключевых секторах экономики и в рамках реализуемых инициатив, показываются дальнейшие усилия Банка в деле стимулирования процессов устойчивого роста.

Обращение Президента ЕБРР

Примечательно, что в год своего 25-летнего юбилея ЕБРР вновь продемонстрировал способность осуществлять свою деятельность в сложных условиях на мировой арене и добиваться серьезных результатов. Высокие уровни воздействия на переходный процесс обусловлены расширением поддержки Банка реформы экономической политики в сочетании с инвестициями. В 2016 году активное взаимодействие в сфере государственной политики сопровождалось инвестициями в размере 9,4 млрд. евро в 378 проектов, что стало повторением рекордной суммы, вложенной в 2015 году.

Главные события прошедшего года включают: большое число операций в странах, находящихся на начальных этапах переходного процесса; 33-процентную долю в годовых инвестициях Банка, направленных на поддержку перехода к «зеленой» экономике; многочисленные проекты, способствующие достижению гендерного равенства; инновационные программы, направленные на расширение объемов кредитования в национальных валютах и развитие национальных рынков капитала.

Я объявил об обязательстве в период до 2020 года обеспечить еще большее воздействие на переходный процесс в нашем регионе, который простирается от Монголии в Центральной Азии до Марокко на побережье Атлантического океана. Для того, чтобы мы смогли выполнить эту задачу, мы использовали новый подход к определению переходного процесса, который разъясняет, каким образом ЕБРР должен выполнять свою миссию по развитию динамичной рыночной экономики. Деятельность Банка может помочь странам стать более конкурентоспособными, эффективно управляемыми, экологичными, инклюзивными, жизнеспособными и интегрированными. В соответствии с пересмотренной концепцией переходного процесса ЕБРР эти шесть атрибутов будут определять наши инвестиционные решения и мероприятия в рамках диалога по вопросам государственной политики.



Такое повышение целенаправленности наших операций происходит в условиях продолжающегося воздействия глобальных экономических проблем на те регионы, где мы осуществляем инвестиционную деятельность. Геополитические проблемы и озабоченности в сфере безопасности также ложатся тяжелым грузом на экономику ряда стран операций ЕБРР. Эти сложные условия требуют гибкого подхода со стороны Банка. Именно поэтому в 2016 году мы начали реализацию программы, призванной обеспечить нам максимально возможную экономичность и способность реагировать на возникающие проблемы в целях повышения нашей внешней эффективности. Я с удовлетворением отмечаю, что это уже дает хорошие результаты.

Мы гибкие, но вместе с тем мы тверды в своих устремлениях. Трудно найти этому более наглядный пример, чем наша роль в превращении Чернобыльской атомной станции в Украине – места аварии 1986 года – в безопасный объект. Успешная надвигка в штатное положение Нового безопасного конфайнмента (НБК) – свода, накрывающего поврежденное строение и предотвращающего утечку радиации, – стала для меня одним из самых важных событий 2016 года. ЕБРР руководит проектом НБК и выделил на его реализацию значительные средства наряду с другими донорами. НБК является чудом инженерной техники и данью интернационализму, названным газетой «Нью-Йорк Таймс» «примером ... того, что может сделать человечество перед лицом реальной угрозы, с которой ни одна страна ... не может справиться в одиночку».

Интернационализм и многосторонний подход определяют наше стремление помогать странам операций совершенствоваться и добиваться успеха. Чернобыль служит важным символом тех ценностей, которые находят свое отражение во всех аспектах нашей миссии.

Сума Чакрабартти
Президент
Европейский банк реконструкции и развития

О ЕБРР

Кто мы

Инвестиции ЕБРР меняют жизнь людей на пространстве от Центральной Европы до Центральной Азии, от Западных Балкан до региона Южного и Восточного Средиземноморья. Делая упор на взаимодействие с частным сектором, мы инвестируем средства в проекты, ведем диалог с государственными органами и предоставляем технические консультации в интересах инновационного развития и построения современной экономики, отвечающей требованиям конкуренции, качества управления, экологичности, инклюзивности, устойчивости и интеграции.

Чем мы занимаемся

Мы предоставляем финансирование для реализации хорошо структурированных, надежных в финансовом отношении проектов всех объемов финансирования (включая многочисленные проекты для малых предприятий) как напрямую, так и через финансовых посредников, таких как местные банки и инвестиционные фонды. Банк работает главным образом с клиентами из частного сектора, однако также финансирует муниципальные образования и государственные компании. Наши основные инструменты финансирования включают кредиты, долевыми инвестициями и гарантии.

Мы ведем активный диалог по вопросам государственной политики с правительствами стран, государственными ведомствами, международными финансовыми организациями и представителями гражданского общества, а также оказываем целевое техническое содействие с помощью финансовых ресурсов, предоставляемых на безвозмездной основе правительствами стран и организациями – членами ЕБРР.



Где мы осуществляем инвестиции

Годовой объем инвестиций Банка в 2016 году¹
(млн. евро)

Центральная Европа и государства Балтии

№ на карте	Страна	2016 год	2015 год	Совокупно на конец 2016 года
01	Венгрия	127	79	2 943
02	Латвия	3	61	653
03	Литва	2	8	655
04	Польша	776	647	8 406
05	Словакия	165	87	2 251
06	Словения	53	77	946
07	Хорватия	311	198	3 570
08	Эстония	1	48	615
Итого		1 438	1 204	21 268²

Юго-Восточная Европа

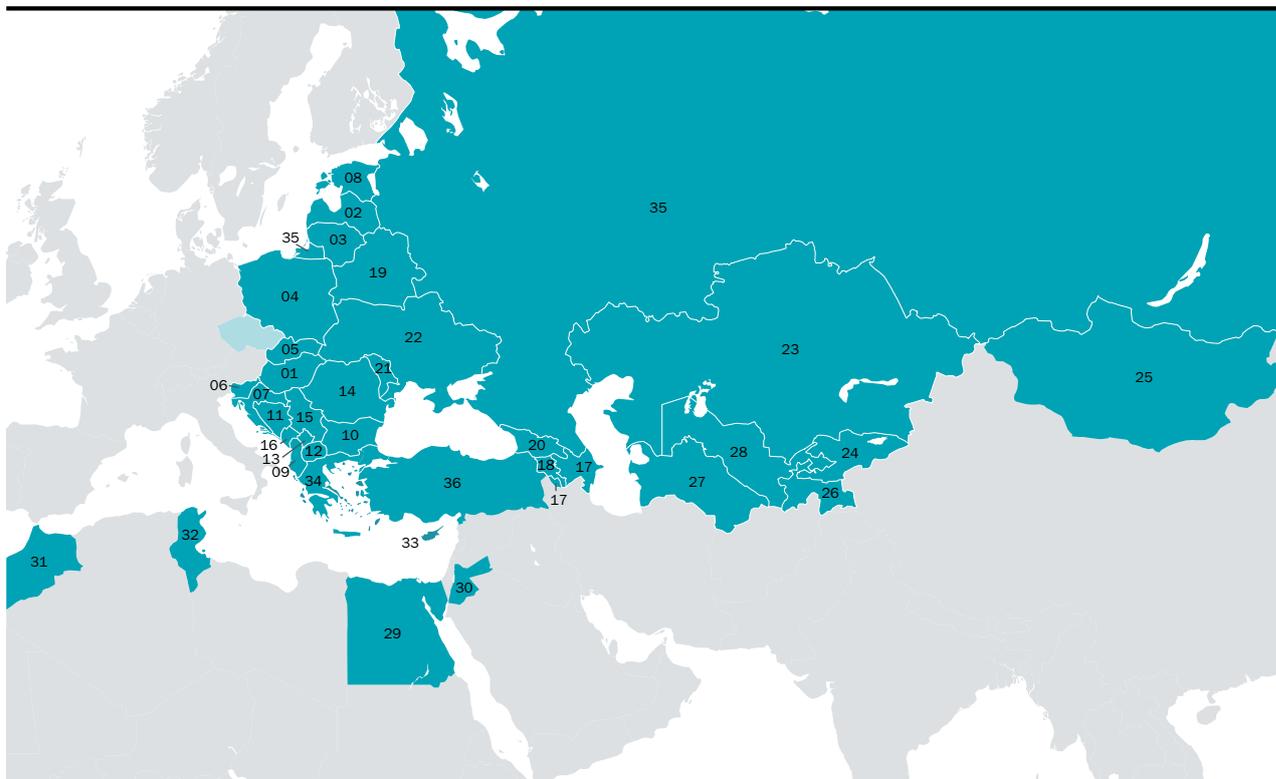
№ на карте	Страна	2016 год	2015 год	Совокупно на конец 2016 года
09	Албания	178	10	1 023
10	Болгария	621	82	3 633
11	Босния и Герцеговина	199	138	2 010
12	БЮР Македония	19	158	1 612
13	Косово	47	56	227
14	Румыния	201	260	7 488
15	Сербия	304	478	4 428
16	Черногория	6	99	511
Итого		1 576	1 282	20 931

Восточная Европа и Кавказ

№ на карте	Страна	2016 год	2015 год	Совокупно на конец 2016 года
17	Азербайджан	63	269	2 660
18	Армения	63	138	1 133
19	Беларусь	124	53	1 929
20	Грузия	248	116	2 973
21	Молдова	86	98	1 191
22	Украина	581	997	12 358
Итого		1 166	1 671	22 244

¹ «Годовые инвестиции Банка» (ГИБ) – объем ассигнований, выделенных Банком в отчетном году. Они включают: i) новые ассигнования (за вычетом всех аннулированных или синдицированных в отчетном году сумм); ii) реструктурированные операции; iii) суммы, выделенные в рамках Программы финансирования торговли (ПФТ) в течение отчетного года, а также суммы, невыбранные на конец указанного года.

² Эта сумма включает инвестиции в объеме 1 229 млн. евро, произведенные в Чехии до 2008 года.



Центральная Азия

№ на карте	Страна	2016 год	2015 год	Совокупно на конец 2016 года
23	Казахстан	1 051	709	7 384
24	Киргизская Респ.	111	48	678
25	Монголия	152	467	1 498
26	Таджикистан	45	166	651
27	Туркменистан	9	12	254
28	Узбекистан	0	0	906
Итого		1 369	1 402	11 371

Южное и Восточное Средиземноморье

№ на карте	Страна	2016 год	2015 год	Совокупно на конец 2016 года
29	Египет	744	780	2 326
30	Иордания	403	163	906
31	Марокко	158	431	1 179
32	Тунис	61	82	353
Итого		1 367	1 456	4 764

Кипр³

№ на карте	Страна	2016 год	2015 год	Совокупно на конец 2016 года
33	Кипр	64	33	218
Итого		64	33	218

Греция⁴

№ на карте	Страна	2016 год	2015 год	Совокупно на конец 2016 года
34	Греция	485	320	810
Итого		485	320	810

Россия

№ на карте	Страна	2016 год	2015 год	Совокупно на конец 2016 года
35	Россия	0,5	106	26 220
Итого		0,5	106	26 220

Турция

№ на карте	Страна	2016 год	2015 год	Совокупно на конец 2016 года
36	Турция	1 925	1 904	9 038
Итого		1 925	1 904	9 038

³ Кипр стал страной – получателем финансирования ЕБРР 15 мая 2014 года на временной основе.

⁴ 29 марта 2015 года Греция стала страной – получателем финансирования ЕБРР на временной основе до 2020 года.

2016 год в цифрах

Годовой объем инвестиций ЕБРР в 2016 году – в разбивке по секторам

33%

Финансовые организации

Включает инвестиции в микро-, малые и средние предприятия, осуществляемые через финансовых посредников.

26%

Промышленность, торговля и АПК

Включает АПК, промышленное производство и услуги, недвижимость и туризм, фонды прямых инвестиций, информационные и коммуникационные технологии.

23%

Энергетика

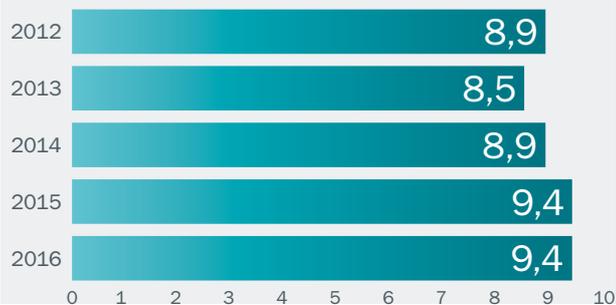
Включает инвестиции в секторы природных ресурсов и энергетики.

18%

Инфраструктура

Включает муниципальную и экологическую инфраструктуру и транспорт.

Годовой объем инвестиций ЕБРР за 2012–2016 годы (млрд. евро)



Валовые годовые объемы освоения средств за 2012–2016 годы (млрд. евро)



Результаты операционной деятельности за 2012–2016 годы

	2016 год	2015 год	2014 год	2013 год	2012 год
Число проектов ⁵	378	381	377	392	393
Годовой объем инвестиций Банка (млн. евро)	9 390	9 378	8 853	8 498	8 920
Годовой объем привлеченных инвестиций ⁶ (млн. евро)	1 693	2 336	1 177	862	1 063
в том числе привлеченные прямые частные инвестиции	1 401	2 138	1 014	769	1 009
Общая стоимость проектов ⁷ (млн. евро)	25 470	30 303	20 796	20 527	24 871

Финансовые результаты за 2012–2016 годы (млн. евро)

	2016 год	2015 год	2014 год	2013 год	2012 год
Реализованная прибыль до учета обесценения ⁸	642	949	927	1 169	1 007
Чистая прибыль/(убыток) до отчисления средств чистого дохода по решению Совета управляющих	985	802	(568)	1 012	1 021
Отчисление средств чистого дохода по решению Совета управляющих	(181)	(360)	(155)	(90)	(190)
Чистая прибыль/(убыток) после отчисления средств чистого дохода по решению Совета управляющих	804	442	(723)	922	831
Оплаченный капитал	6 207	6 202	6 202	6 202	6 202
Резервы и нераспределенная прибыль	9 224	8 384	7 947	8 674	7 748
Итого собственных средств акционеров	15 431	14 586	14 149	14 876	13 950

С дополнительной информацией о финансовых результатах ЕБРР можно ознакомиться в Финансовом отчете за 2016 год.

⁵ Число проектов, на которые ЕБРР выделил ассигнования в отчетном году.

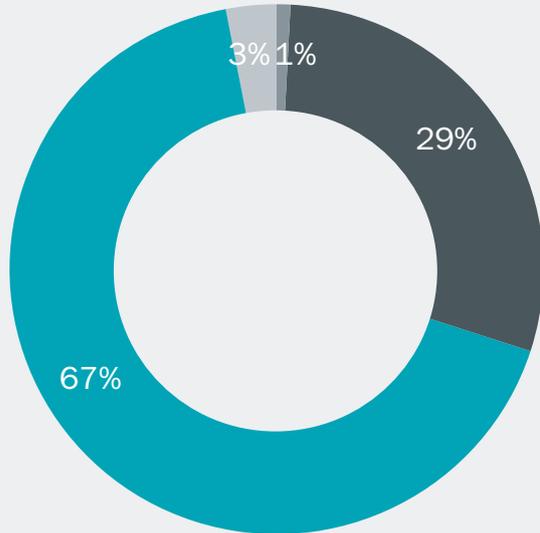
⁶ Показатель «Годовой объем привлеченных инвестиций» был впервые введен в 2014 году. Цифры за предыдущие годы включают только синдицированные кредиты и средства Специального фонда, распорядителем которого является ЕБРР. Годовые привлеченные инвестиции представляют собой объем ассигнований, предоставленных клиенту другими организациями помимо Банка в результате прямого участия ЕБРР в мобилизации средств внешнего финансирования в отчетном году.

⁷ «Общая стоимость проекта» представляет собой общую сумму финансирования, выделенную на проект из средств ЕБРР, а также за счет других организаций, и включается в отчетность за год, в который происходит первое подписание проектных соглашений. Финансирование из средств ЕБРР может выделяться в течение нескольких лет, и эта сумма отражается в «годовых инвестициях Банка» (ГИБ) в объеме выделенных ЕБРР в соответствующий год ассигнований (см. сноску 1). Сумма финансирования, предоставляемого другими организациями, отражается в отчетности за год, в который происходит первое подписание проектных соглашений.

⁸ Размер «реализованной прибыли до учета обесценения» указывается до учета переоценки справедливой стоимости нерелизованных вложений в акции, резервов, списания кредитов и иных нерелизованных позиций, а также отчислений средств чистого дохода.

Воздействие на переходный процесс

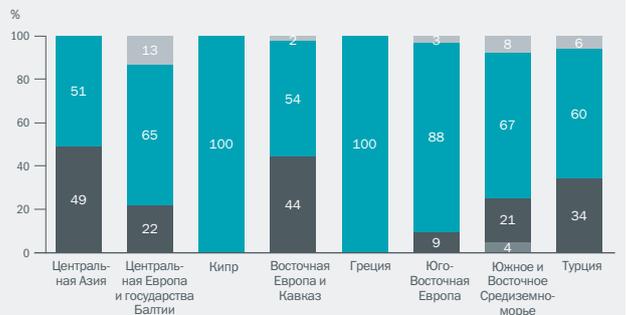
Потенциал воздействия на переходный процесс новых проектов, подписанных в 2016 году⁹



- Отличный
- Очень хороший
- Хороший
- Достаточно хороший или удовлетворительный

⁹ Помимо анализа воздействия потенциальных проектов на переходный процесс Банк учитывает степень риска (низкая, средняя, высокая или чрезмерная), связанного с невозможностью оказания этого воздействия. На основании этих двух факторов Банк присуждает проектам рейтинг ожидаемого воздействия на переходный процесс (ОВПП).

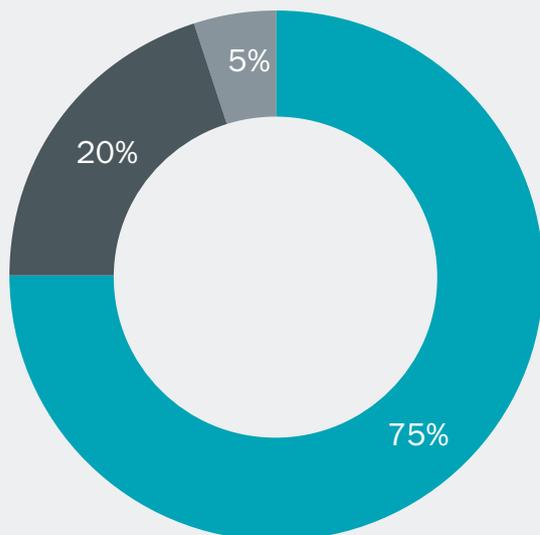
Потенциал воздействия на переходный процесс новых проектов, подписанных в 2016 году – в разбивке по регионам



Потенциал воздействия на переходный процесс новых проектов, подписанных в 2016 году – в разбивке по секторам



Показатели воздействия на переходный процесс¹⁰ активного портфеля¹¹ на конец 2016 года

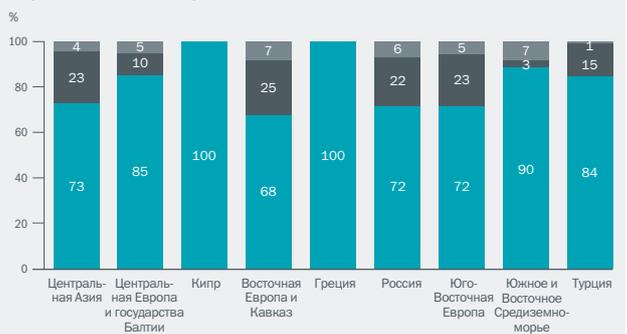


- Соответствует плану
- Частично не соответствует плану
- Вероятно, окончится неудачей

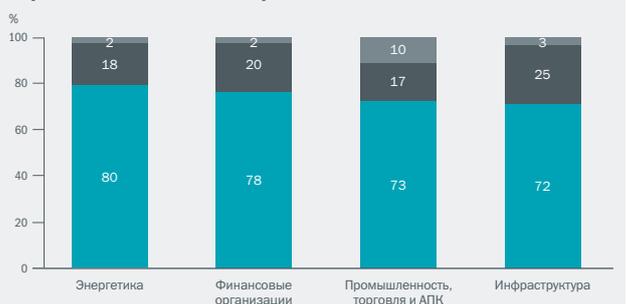
¹⁰ Показатель воздействия на переходный процесс отражает степень вероятности оказания проектами, входящими в активный портфель, того воздействия на переходный процесс, которое предполагалось при их подписании.

¹¹ Проекты, подписанные по крайней мере два года назад.

Показатели воздействия на переходный процесс активного портфеля на конец 2016 года – в разбивке по регионам



Показатели воздействия на переходный процесс активного портфеля на конец 2016 года – в разбивке по секторам

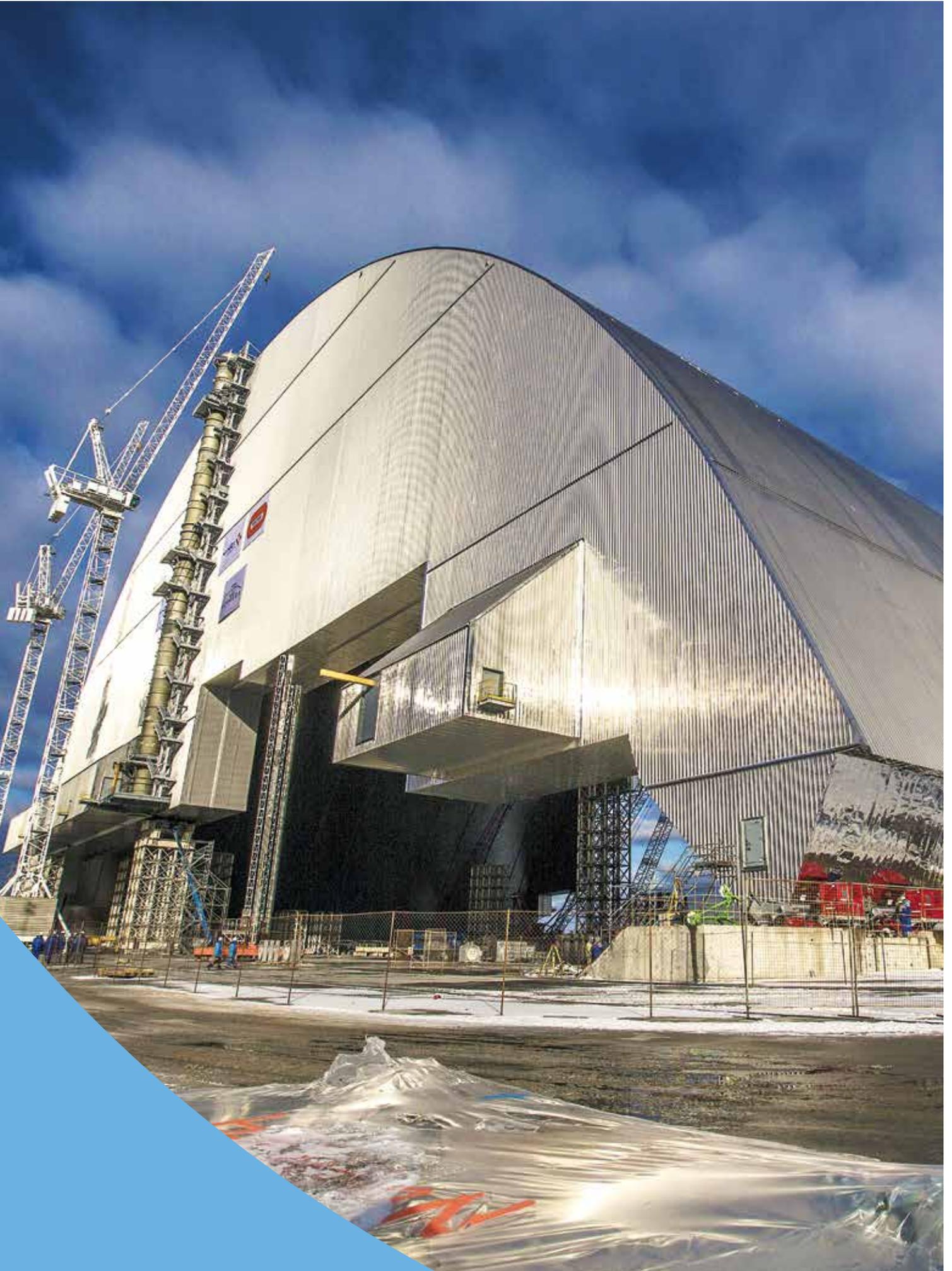




- **08** Результаты операционной деятельности
- **09** Финансовые результаты
- **10** Пересмотр концепции переходного процесса
- **11** Меры в ответ на кризис с беженцами
- **12** Деятельность, финансируемая донорами
- **12** Демократические реформы
- **13** Рыночные реформы

ОБЗОР

В 2016 году ЕБРР содействовал продвижению переходного процесса и восстановлению экономики, повторив рекордный объем инвестиций в 9,4 млрд. евро в рамках 378 проектов в 35 странах, реализованных в различных секторах. Активизация диалога по вопросам государственной политики и поддержка со стороны доноров способствовали укреплению усилий Банка, направленных на то, чтобы экономика стран региона стала конкурентной, эффективно управляемой, экологичной, инклюзивной, жизнеспособной и интегрированной.



Результаты операционной деятельности

В 2016 году ЕБРР в ответ на сохраняющуюся экономическую и геополитическую неопределенность наращивал усилия по активизации переходного процесса и обеспечению устойчивого роста на благо миллионов людей во всех странах его операций. Годовые инвестиции Банка¹ (ГИБ) достигли 9,4 млрд. евро и сравнялись с рекордным уровнем финансирования, отмеченным в 2015 году. Они сопровождались активизацией диалога по вопросам государственной политики в поддержку глубоких и устойчивых реформ в странах с развивающимися рынками. Как никогда огромное значение для достижения Банком этих целей имела поддержка со стороны доноров.

Количество реализованных ЕБРР проектов оставалось значительным и составило 378 по сравнению с 381 в 2015 году. Активные операции осуществлялись в Турции, где объем инвестиций составил 1,9 млрд. евро и были подписаны 43 проекта в нескольких секторах экономики. Банк продолжал наращивать свои инвестиции в Казахстане (1,05 млрд. евро), Польше (776 млн. евро) и во временной стране-получателе – Греции (485 млн. евро). ЕБРР оставался ведущим инвестором и инициатором реформ в Украине на фоне сохраняющихся в этой стране серьезных проблем.

В общей сложности в 2016 году ЕБРР осуществил инвестиции в 35 странах в следующих регионах: Центральная Азия – 1,4 млрд. евро, Центральная Европа и государства Балтии – 1,4 млрд. евро, Кипр – 64 млн. евро, Восточная Европа и Кавказ – 1,2 млрд. евро, Греция – 485 млн. евро, Юго-Восточная Европа – 1,6 млрд. евро, Южное и Восточное Средиземноморье – 1,4 млрд. евро и Турция – 1,9 млрд. евро.

В соответствии со своей операционной стратегией ЕБРР продолжил оказание поддержки тем секторам экономики, которые имеют важное значение для восстановления экономики и роста в регионе. Годовой объем инвестиций в финансовом секторе в 2016 году достиг 3,1 млрд. евро, в различных корпоративных секторах (включающих промышленность, торговлю и АПК) – 2,5 млрд. евро, в секторе энергетики – 2,2 млрд. евро и в секторе инфраструктуры – 1,7 млрд. евро.

Реализация проектов по-прежнему имела огромное значение для продвижения переходного процесса. Из подписанных в 2016 году проектов 97% получили за потенциал воздействия на переходный процесс оценки «хорошо», «очень хорошо» или «отлично». Около 95% действующих проектов на продвинутом этапе реализации, согласно оценке, в целом находились на пути достижения предусмотренных для них целей переходного процесса (см. диаграммы воздействия на переходный процесс на стр. 5).

Мандат ЕБРР на содействие переходному процессу и реформам путем взаимодействия с частным сектором нашел свое отражение в доле частного сектора в ГИБ, которая составила в 2016 году 76% по сравнению с 78% в 2015 году. Банк приобрел акционерный капитал в размере 725,6 млн. евро как напрямую посредством инвестиций в 21 компанию (506,1 млн. евро), так и опосредованно – через семь фондов прямых инвестиций (219,5 млн. евро).

2016 год стал первым годом реализации концепции Перехода к «зеленой» экономике (ПЗЭ), которая помогает странам операций ЕБРР обеспечить сокращения объемов выбросов, заявленных в ходе Конференции Организации Объединенных Наций по климату в Париже в 2015 году. ПЗЭ позволяет расширять масштаб операций Банка по климатическому финансированию, решать задачи по эффективному использованию водных и сырьевых ресурсов, повышению энергоэффективности, использованию

возобновляемых источников энергии и повышению устойчивости к последствиям изменения климата. В 2016 году ЕБРР вложил в рамках ПЗЭ 2,9 млрд. евро в 151 проект, что составило 33% от общих годовых инвестиций Банка и, согласно оценке, позволило сократить годовые выбросы CO₂ на 5 млн. тонн.

Инициатива по поддержке малого бизнеса позволяет оптимизировать и расширять оказываемую Банком поддержку малым и средним предприятиям (МСП). В 2016 году помимо инвестиций в размере 1 млрд. евро в 81 компанию финансовых посредников для последующего кредитования МСП, Банк напрямую вложил в общей сложности свыше 400 млн. евро в 66 МСП.

Создание жизнеспособной системы финансирования в национальной валюте и содействие в формировании эффективных и самостоятельных национальных рынков капитала имеют жизненно важное значение для экономической устойчивости. Это нашло свое отражение в Инициативе по поддержке использования национальных валют и развитию национальных рынков капитала (НВК) ЕБРР, в рамках которой Банк подписал 93 проекта по кредитованию и выпуску облигаций в национальных валютах, что составляет 29% от общего числа сделок с долговыми обязательствами, заключенных ЕБРР в отчетном году.

Стратегия содействия в обеспечении равноправия полов на 2016–2020 годы, реализация которой началась в 2016 году, направлена на повышение экономической роли женщин в регионе операций ЕБРР и создание более равных условий на благо всех членов общества. Из всех проектов, реализованных Банком в 2016 году, 29 проектов включали компонент содействия гендерному равенству.

Инициатива по поддержке стран, находящихся на начальных этапах перехода (СНЭП), реализуемая в менее продвинутых в экономическом плане странах инвестиций ЕБРР, направлена на увеличение объемов финансирования и укрепление делового климата. В 2016 году Банк подписал 114 проектов, многие из которых были направлены на поддержку МСП, и вложил в рамках программы СНЭП 902 млн. евро.

Другие стратегические направления деятельности Банка включают содействие вовлечению людей в экономическую жизнь, развитие экономики знаний, улучшение инвестиционного климата и управления, создание более благоприятной для бизнеса правовой среды и повышение продовольственной безопасности.

По состоянию на конец отчетного года портфель инвестиционных операций Банка (включая невыбранные ассигнования) вырос с 41,6 млрд. евро в 2015 году до 41,8 млрд. евро.

Валовой объем освоенных в 2016 году средств достиг рекордного уровня в 7,8 млрд. евро по сравнению с 6,5 млрд. евро в 2015 году, причем объем погашения кредитов составил 6 млрд. евро, а вывод инвестиций – 0,7 млрд. евро, в результате чего операционные активы по состоянию на конец 2016 года составили 29,7 млрд. евро, т.е. выросли с уровня в 28,6 млрд. евро, отмеченного в конце 2015 года.

В соответствии с положениями своего мандата, предусматривающими мобилизацию национального и иностранного капитала для его клиентов, ЕБРР сохранил высокие показатели привлечения заемного капитала и средств грантового софинансирования из различных источников, несмотря на сложные экономические и геополитические условия. Подписанные в 2016 году проекты обеспечили привлечение средств других организаций в объеме порядка 11,4 млрд. евро (в 2015 году – 14 млрд. евро). Банк напрямую привлек от софинансирующих организаций инвестиции в размере 1,7 млрд. евро, из которых 1,4 млрд. евро поступили из частных источников. Привлечение средств напрямую от частных компаний было, главным образом, реализовано в рамках 24 проектов, включающих синдицированные кредиты на сумму в 1 млрд. евро с использованием структуры А/В (в 2015 году – 1,6 млрд. евро в рамках 16 проектов).

¹ См. сноску 1 на стр. 2.

Финансовые результаты

В 2016 году полученная ЕБРР чистая реализованная прибыль составила 0,6 млрд. евро до учета отчислений в резервы, нереализованной прибыли от вложений в акции и других позиций нереализованной прибыли (в 2015 году чистая прибыль составила 0,9 млрд. евро). Реализованная прибыль была обеспечена главным образом благодаря полученному Банком высокому чистому процентному доходу, в то время как вариативность связана в основном с его портфелем долевого инвестирования, в рамках которого прибыль от вывода инвестиций оказалась ниже, чем в предшествующем году.

С учетом резервов и нереализованных позиций, совокупная чистая прибыль ЕБРР до отчислений средств дохода составила 1 млрд. евро, что выше аналогичного показателя в 0,8 млрд. евро, достигнутого в 2015 году. Без учета разового роспуска средств общего резерва в 2015 году в сумме 0,3 млрд. евро в результате пересмотра методологии оценки, полученная Банком в 2016 году чистая прибыль увеличилась на 0,5 млрд. евро, что было обусловлено повышением финансовой отдачи от работы банковского департамента и казначейства.

Доля проблемных кредитов по состоянию на конец года несколько снизилась до 5,5% с отметки в 5,9% на конец 2015 года, в то время как средний кредитный рейтинг по всему кредитному портфелю оставался на уровне В+.

В 2016 году общеадминистративные расходы с учетом амортизации составили 467 млн. евро (в 2015 году – 431 млн. евро). Их увеличение было главным образом обусловлено ростом конверсионного курса фунта стерлингов – валюты, в которой преимущественно были произведены эти расходы – по отношению к евро, отражая ту ставку, по которой Банк произвел хеджирование своего бюджета на 2016 год в конце 2015 года. Эта сумма в фунтовом эквиваленте составила 343 млн. ф. ст. (в 2015 году – 332 млн. ф. ст.).

К концу 2016 года резервы Банка выросли до 9,2 млрд. евро (в 2015 году – 8,4 млрд. евро), включая как чистую прибыль за год, так и отчисляемые средства чистого дохода. Прочность капитальных позиций Банка иллюстрирует уровень собственных средств акционеров, которые по состоянию на 31 декабря 2016 года составляли 27,4% от общей суммы активов (в 2015 году – 26,5%), включая активы казначейства со средним рисковым рейтингом на уровне АА и АА- и при средней срочности погашения в 1,3 года (как и в 2015 году). На 31 декабря 2016 года собственные средства акционеров составляли 56,3% от активов банковского департамента («риски работающих активов») (в 2015 году – 55,8%).

В 2016 году ЕБРР сохранил свой кредитный рейтинг ААА, подтвержденный всеми тремя ведущими рейтинговыми агентствами.

Геополитическая неопределенность в регионе операций ЕБРР, по всей вероятности, будет и впредь вызывать колебания в уровне доходов Банка, особенно в оценках его долевого портфеля и уровне резервирования по его кредитному портфелю.



Полная информация и финансовая отчетность содержатся в Финансовом отчете ЕБРР за 2016 год (см. fr-ebird.com).

ЕБРР и Чернобыль

В тридцатую годовщину аварии на Чернобыльской АЭС стальная арочная конструкция, которая должна была накрыть обломки разрушенного четвертого реактора АЭС, заняла свое штатное положение. Это достижение стало определяющим моментом одного из самых масштабных проектов в истории развития техники.

Как организация, отвечающая за распоряжение средствами, выделяемыми международным сообществом на выведение данного объекта из эксплуатации, ЕБРР сыграл центральную роль в превращении Чернобыльской площадки в экологически безопасную систему. Банк также внес самый большой финансовый вклад в реализацию чернобыльских проектов.

Новый безопасный конфайнмент (НБК) является крупнейшим из когда-либо построенных подвижных наземных сооружений: его ширина составляет 257 м, длина – 162 м, высота – 108 м, а масса с учетом оборудования – 36 тыс. тонн. НБК, срок эксплуатации которого составляет 100 лет, сделает место аварии безопасным, позволит в будущем демонтировать временное укрытие, возведенное в 1986 году, а также осуществлять переработку и удаление радиоактивных отходов.

В ноябре рабочие осуществили уникальную операцию по перемещению арки, подвинув конструкцию НБК на 327 м с места ее сборки в штатное положение над четвертым реактором. Оставшиеся задачи включают завершение строительства здания, которое будет служить центром управления будущими операциями НБК, установку и проверку систем и соединений между НБК и другими объектами, а также передачу объекта украинским операторам, которая запланирована на конец 2017 года.

С 1997 года ЕБРР управляет Фондом Чернобыльского укрытия, который финансирует строительство НБК стоимостью в 1,5 млрд. евро и связанных с ним проектов. Как ожидается, их общая стоимость достигнет 2,1 млрд. евро. (Дополнительную информацию о деятельности ЕБРР в области ядерной безопасности см. на стр. 49).



Оказание поддержки в строительстве первой ветроэлектростанции в Грузии

ЕБРР помогает Грузии в развитии ветроэнергетики в рамках проекта, который будет реализован в одном из центральных районов Грузии – Гори – и будет служить моделью для других проектов в секторе возобновляемой энергетики.

Общая установленная мощность ветроэлектростанции, которая станет первой в Грузии и первой коммерческой ветроэлектростанцией на Кавказе, составит 20,7 МВт, а предполагаемый объем генерируемой электроэнергии достигнет 85 ГВт·ч в год. Примерно треть этого объема будет экспортироваться в соседнюю Турцию, а остальная часть поможет Грузии удовлетворять свои энергетические потребности в зимний период без дополнительных выбросов углерода. Проект стимулирует процесс диверсификации источников возобновляемой энергии в стране, которая сильно зависит от гидроэнергетики.

В рамках схемы проектного финансирования Банк предоставил государственной компании Qartli Wind Farm кредит в сумме 10 млн. долл. США (9,6 млн. евро) и организовал для нее при участии трех коммерческих соинвесторов дополнительный синдицированный кредит в размере 12 млн. долл. США (11,5 млн. евро). Средства кредитов пойдут на строительство и эксплуатацию электростанции. ЕБРР также обеспечил предоставление средств технического содействия для оказания правительству Грузии помощи в разработке и внедрении электронной площадки для торговли электроэнергией.



Пересмотр концепции переходного процесса

В 2016 году Совет директоров ЕБРР утвердил новый метод концептуализации перехода к рыночной экономике – процесса, который ЕБРР стремится продвигать посредством инвестиционных проектов и диалога по вопросам государственной политики. Это изменение отражает произошедшую в мире за прошедшие 26 лет со дня создания Банка эволюцию в определении успешной рыночной экономики, которое теперь включает упор как на сильные рынки, так и на государственные институты.

В обновленной концепции переходного процесса больше внимания уделено желаемым результатам переходного процесса. Иными словами – как должна выглядеть устойчивая рыночная экономика? Учитывая, что в каждой из стран операций ЕБРР имеются разные потребности в сфере реформ, ответ на этот вопрос требует ответа по каждой отдельной стране.

Пересмотренная концепция переходного процесса, в которой учтены рекомендации внешних экспертов и результаты широких консультаций с Советом директоров, содержит утверждение о том, что хорошо функционирующая, устойчивая рыночная экономика должна быть не только конкурентной. Для того чтобы избежать свертывания реформ и устранить те недостатки, которые вывел финансовый кризис 2008 года, рыночная экономика должна быть эффективно управляемой и устойчивой. Кроме того, для обеспечения устойчивости переходного процесса в долгосрочной перспективе рынки должны стать инклюзивными – например, путем учета интересов женщин и социально незащищенных слоев населения – и «зелеными», то есть экологичными. Наконец, желательно, чтобы рыночные экономики были интегрированными, так как внутренние и трансграничные связи способствуют росту как конкурентности, так и устойчивости.

Все шесть атрибутов рыночной экономики (конкурентность, эффективность управления, экологичность, инклюзивность, жизнеспособность и интегрированность) отмечены в уставе ЕБРР. Они находят свое отражение в эволюции направлений деятельности Банка с момента его создания, причем некоторые из них оказались в центре внимания раньше, чем другие. В 2016 году Банк занимался развитием каждого из этих атрибутов в процессе размещения инвестиций и ведения диалога по вопросам государственной политики.

Процесс пересмотра концепции переходного процесса начался в 2015 году с назначения группы внештатных экспертов под руководством профессора Тима Бесли (Лондонская школа экономики), в которую также вошли Беата Яворчик (Оксфордский университет) и Сергей Гуриев, который на тот момент читал курс экономики в парижском Институте политических исследований, а в 2016 году пришел в ЕБРР на должность главного экономиста. Экспертная группа представила свои рекомендации, провела обширные консультации с Советом директоров, после чего тот одобрил новую концепцию.

Официальная реализация пересмотренной концепции переходного процесса в 2017 году начнется в рамках отдельных страновых стратегий, новая методология подготовки которых в настоящее время разрабатывается. ЕБРР в целях отражения пересмотренной концепции переходного процесса в настоящее время разрабатывает новые способы оценки ожидаемого воздействия своих операций на переходный процесс.

Меры в ответ на кризис с беженцами

В соответствии со своим мандатом и присоединяясь к усилиям международного сообщества по разрешению кризиса с беженцами, вызванного гражданской войной в Сирии, ЕБРР в 2016 году представил программу финансирования в размере 900 млн. евро в поддержку частного сектора и инфраструктурных проектов в Турции и Иордании, принявших у себя около 2,8 млн. и 1,4 млн. сирийских беженцев соответственно.

В целях оказания помощи в укреплении экономической устойчивости в этих странах и поддержки принявшим у себя беженцев муниципальным образованиям ЕБРР в 2016 году – в первый год действия финансового пакета – выделил свыше 70 млн. евро в виде займов наряду с грантами в размере 50 млн. евро. Совет директоров анонсировал – при условии сохранения прибыльности Банка – предоставление в течение трех лет грантового финансирования в размере 100 млн. евро, управление которым будет осуществляться через отдельное «окно» в Специальном фонде акционеров ЕБРР (СФА). В рамках этой суммы 35 млн. евро было выделено из средств чистого дохода в первый год выполнения программы с середины 2016 по середину 2017 года.

Примеры осуществленных в 2016 году инвестиций в ответ на кризис с беженцами включают кредит в размере 22,5 млн. евро, предоставленный департаменту водоснабжения Иордании на цели модернизации водоочистой инфраструктуры, обслуживающей 690 тыс. человек, в том числе около 250 тыс. беженцев. Донорское софинансирование для этой инвестиции было предоставлено Соединенным Королевством (16,3 млн. евро), СФА ЕБРР (4,7 млн. евро), а также по линии Механизма льготного финансирования Всемирного банка (1,89 млн. евро).

Кроме того, ЕБРР предоставил 40 млн. иорданских динаров (53 млн. евро) в рамках траншированного кредита муниципальному образованию «Большой Амман» на цели финансирования модернизации инфраструктуры по сбору и переработке твердых бытовых отходов в иорданской столице. Этот кредит сопровождался грантом в сумме 5 млн. ф. ст. (5,8 млн. евро), предоставленным Соединенным Королевством.

Помимо этого, городу Газиантепу, расположенному на юго-востоке Турции, было выделено 5 млн. евро в дополнение к существующему кредиту ЕБРР и предоставлен грант из средств СФА в размере 5 млн. евро для финансирования программы расширения местного парка автобусов, которые обслуживают недостаточно охваченные транспортными маршрутами районы города. Это позволит улучшить доступ беженцев к школам, рабочим местам и услугам, сделает эти поездки более безопасными.



Освоение потенциала женщин-предпринимателей Казахстана

Предоставление женщинам кредитов и консультаций на цели расширения их бизнеса является приоритетной задачей ЕБРР в Казахстане. В 2016 году Банк предоставил финансирование в национальной валюте в размере 23 млн. евро в эквиваленте в рамках реализуемой в этой стране программы «Женщины-предприниматели».

Соглашения о кредитных линиях в рамках этой инициативы были подписаны с банками «ЦентрКредит», «ForteBank», микрофинансовой организацией КМФ и «Шинхан Банком». Первая кредитная линия в рамках программы «Женщины-предприниматели» в Казахстане была открыта для банка «ЦентрКредит» в конце 2015 года.

Программа предусматривает оказание поддержки как финансовым организациям-партнерам, так и женщинам-предпринимателям в раскрытии экономического потенциала той группы населения, которая традиционно недостаточно охвачена услугами финансового сектора. Хотя ситуация в настоящее время и улучшается, возглавляемые женщинами компании в Казахстане часто сталкиваются с различными препятствиями при получении кредитов и повышении своей управленческой квалификации.

Вдохнуть новую жизнь в телекоммуникационную компанию Греции

Схема финансирования в размере 389 млн. евро, организованная ЕБРР для ОТЕ, ведущего телекоммуникационного оператора в Греции, позволит профинансировать масштабные инвестиционные планы этой компании, в том числе создание сетей следующего поколения, нацеленных главным образом на районы с относительно низким охватом широкополосной связью.

ЕБРР предоставил кредит в сумме 150 млн. евро в рамках синдицированного кредита в размере 339 млн. евро, который способствовал возобновлению функционирования рынка синдицированных кредитов в Греции и призван оказать стране содействие в возвращении на траекторию роста. Помимо этого, Черноморский банк торговли и развития предоставил ОТЕ кредит в размере 50 млн. евро.

В 2015 году ЕБРР начал на временной основе осуществлять в Греции инвестиционные операции для оказания поддержки в восстановлении ее экономики.



Максимизация потенциала Украины в области экспорта зерна

Экспорт зерна служит для Украины важнейшим источником валютных поступлений в период сохраняющейся экономической неопределенности, и сектор АПК играет важную роль в привлечении в страну прямых иностранных инвестиций. В прошлом году ЕБРР вложил средства в два проекта, призванных устранить ряд транспортных проблем в секторе экспорта зерна Украины.

Кредит в размере 40 млн. долл. США (38 млн. евро), предоставленный компании G N Terminal Enterprises, позволит ей расширить мощности зернового терминала, который компания эксплуатирует в порту Одессы. Банк также предоставил кредит в сумме 34 млн. долл. США (32 млн. евро) местной компании «МВ Карго» на цели строительства современного глубоководного зернового терминала в порту «Южный».

Деятельность, финансируемая донорами

Для успешного выполнения своей миссии по продвижению переходного процесса ЕБРР опирается на поддержку доноров. Доноры предоставляют средства, служащие катализатором для инвестиций Банка, и поддерживают другие операции. Они проявляют особую активность в тех странах региона операций ЕБРР, которые сталкиваются с наибольшими препятствиями на пути восстановления экономики и роста, а также в секторах инфраструктуры, устойчивой энергетики и малого бизнеса.

В 2016 году доноры подписали соглашения, предусматривающие выделение нового грантового финансирования в размере 445 млн. евро для использования этих средств Банком. В отчетном году ЕБРР использовал для финансирования своих операций средства грантов на сумму 409 млн. евро. Банк все более активно использовал финансовые продукты, сочетающие коммерческое и грантовое финансирование, в целях максимизации воздействия инвестиций ЕБРР. Как правило, донорские средства ежегодно позволяют оказывать поддержку одной трети инвестиционных проектов ЕБРР.

Дополнительную информацию о деятельности доноров см. в разделе «Партнерские отношения с донорами» на стр. 44.

Демократические реформы

Статья 1 Соглашения об учреждении ЕБРР гласит, что Банк осуществляет свою деятельность в странах, «приверженных принципам многопартийной демократии, плюрализма и рыночной экономики и применяющих их на практике».

Отдел по управлению и политическим вопросам департамента государственной политики и партнерств следит за выполнением положений Статьи 1 и вырабатывает соответствующие оценки.

Официальная оценка политической ситуации по каждой стране проводится в рамках подготовки ее страновой стратегии и включается в нее в соответствии с обновленной методологией, утвержденной Советом директоров в 2013 году, с которой можно ознакомиться на сайте: ebrd.com

Оценка включает 14 критериев, относящихся к таким параметрам, как свободные выборы и представительные органы власти, гражданское общество, средства массовой информации и участие общественности, верховенство права и доступ к правосудию, гражданские и политические права.

В 2016 году Совет директоров утвердил страновые стратегии вместе с политическими оценками, представленными в Приложении 1 каждой стратегии, для следующих стран: Албании, Беларуси, Венгрии, Греции, Грузии, Косово, Латвии, Литвы и Эстонии.

Рыночные реформы

В отчетном году общие перспективы проведения рыночных реформ улучшились во всех странах региона операций ЕБРР, хотя и отмечались отдельные случаи их свертывания при сохранении в некоторых странах сложной ситуации. Банк продолжает поощрять правительства к проведению реформ, направленных на улучшение делового климата. Эти выводы сделаны на основании результатов ежегодно проводимого ЕБРР анализа структурных реформ, которые представлены в Докладе Банка о переходном процессе за 2016–2017 годы. Доклад содержит обновленную оценку текущего состояния переходного процесса. В нем отражены проведенные реформы и другие важные перемены, произошедшие в прошлом году, которые послужили основанием для повышения или понижения соответствующих оценок либо внесения страны в «положительную» или «отрицательную» часть списка на пересмотр будущих оценок.

Целый ряд важных позитивных перемен произошел в инфраструктурном и энергетическом секторах. В числе важных событий – продолжающееся расширение системы дистанционного сбора дорожной пошлины в Беларуси, в результате которого сегодня она охватывает крупные сегменты дорожной сети этой страны. В последние годы во многих странах отмечается продвижение реформ в энергетическом секторе, что отражает сохраняющееся стремление к переменам. Особенно заметный прогресс был отмечен в прошедшем году в Юго-Восточной Европе (ЮВЕ) – важные инициативы по перестройке этого сектора осуществляются в Албании, Болгарии и Сербии. Следует также отметить предпринятые правительством Украины в 2016 году усилия по устранению недостатков в управлении энергетической компанией «Нафтогаз». В июле власти страны одобрили план Нафтогаза по разделению этой компании.

Некоторые финансовые секторы оставались достаточно уязвимыми и неустойчивыми. Высокий уровень проблемных кредитов – наследие различных кризисов прошлого десятилетия – сдерживал рост объемов кредитования и показателей уверенности потребителей во многих странах. Вместе с тем произошедшие на рынках прямых инвестиций и капитала изменения носили главным образом позитивный характер. В прошлом году для обслуживания рынков ценных бумаг в Юго-Восточной Европе была создана электронная торговая площадка SEE Link, связавшая фондовые биржи Болгарии, БЮР Македония, Сербии, Словении и Хорватии.

Что касается бизнес-среды и реформ в корпоративном секторе, то достигнутый прогресс оказался неоднозначным. Египет ограничил импорт и на некоторое время нормировал доступ к иностранной валюте, однако проведенная в ноябре девальвация национальной валюты и подписание нового соглашения с Международным валютным фондом должны восстановить макроэкономическую стабильность, стимулировать рост экономики и занятости. В сфере ИКТ оценка Словакии была повышена, так как в результате завершения приватизации Slovak Telekom в 2015 году была решена одна из ключевых задач переходного процесса, сохранявшаяся в этом секторе.

Переходный процесс для всех: равные возможности в мире неравенства

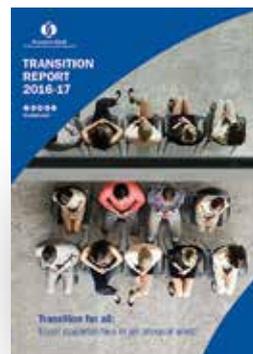
В центре внимания Доклада ЕБРР о переходном процессе за 2016–2017 годы – неравенство и ряд ключевых аспектов инклюзивного роста: распределение доходов, воздействие переходного процесса на благополучие людей и их удовлетворенность жизнью, равенство возможностей и доступ к финансовым услугам. Представленный в этом докладе анализ основан на результатах третьего раунда обследования ЕБРР и Всемирного банка «Жизнь в переходный период» – опроса домохозяйств, проведенного ЕБРР и Всемирным банком в 34 странах в конце 2015 года и первой половине 2016 года.

В этой публикации отмечено, что процесс перехода от плановой экономики к рыночной оказался далеко не гладким. В первые годы переходного периода социальные, экономические и даже физические последствия реформ были столь велики, что люди, родившиеся в период либерализации цен, на 1 см ниже тех, которые родились до или после этого периода. Неудивительно, что большинство людей в регионе с переходной экономикой до недавнего времени ощущали меньшую удовлетворенность жизнью, чем люди с аналогичными доходами в других странах. Однако сегодня ситуация изменилась: разрыв в ощущении удовлетворенности жизнью наконец-то преодолен.

Регион операций ЕБРР не только догнал более богатые страны в плане удовлетворенности людей своей жизнью: ему удалось также несколько сократить существующий разрыв в доходах. Однако не все получили равную выгоду от экономического прогресса – рост общих доходов только у 44% всех мужчин и женщин в посткоммунистических странах превысил средний показатель по экономически развитым странам «большой семерки». В докладе рассматриваются различные пути более справедливого распределения результатов экономического роста.



Полный текст Доклада о переходном процессе за 2016–2017 годы см. по адресу: tr-ebird.com





- **16** Финансовый сектор
- **18** Промышленность, торговля и АПК
- **24** Инфраструктура
- **27** Энергетика

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПО СЕКТОРАМ

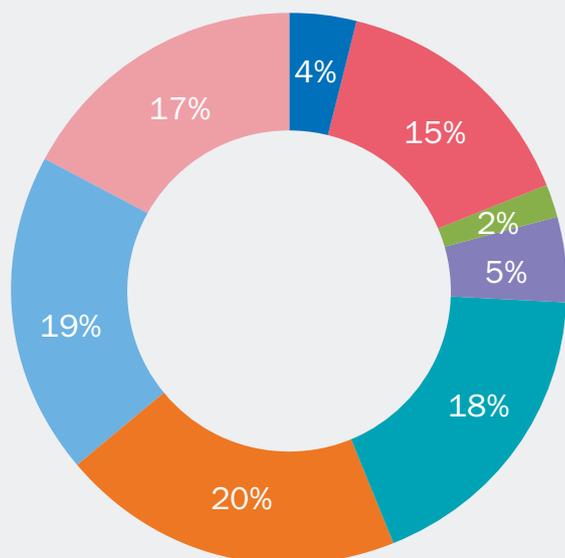
С помощью своих инвестиций в финансовом и корпоративном секторах, в отраслях инфраструктуры и энергетики ЕБРР содействует построению устойчивой, хорошо функционирующей рыночной экономики с высокой долей частной собственности.





Диаграмма 2.1.

Годовой объем инвестиций Банка в финансовом секторе – в разбивке по субрегионам за 2016 год



- Центральная Азия
- Центральная Европа и государства Балтии
- Кипр
- Греция
- Восточная Европа и Кавказ
- Юго-Восточная Европа
- Южное и Восточное Средиземноморье
- Турция

Финансовый сектор

Во всех странах, где ЕБРР осуществляет инвестиционные операции, он играет ведущую роль в создании сильного, устойчивого и инклюзивного финансового сектора. Банк сочетает проекты по кредитованию, долевого участию и финансированию торговли с широким диалогом по вопросам государственной политики, сотрудничеством с внешними партнерами и донорами, финансирующими программы поддержки банков и небанковских финансовых организаций, главным образом в частном секторе.

В 2016 году ЕБРР подписал в финансовом секторе новые сделки стоимостью 3,06 млрд. евро, охватывающие 120 проектов в 30 странах (в 2015 году – 2,95 млрд. евро на реализацию 133 проектов в 30 странах). Самым крупным получателем инвестиций в этом секторе стала Турция, за которой следуют Египет и Болгария. Инновационные проекты и диалог по вопросам государственной политики были направлены на снижение бремени проблемных кредитов и диверсификацию ресурсной базы финансовых организаций. Страны на Кавказе, в Центральной Азии и в Южном и Восточном Средиземноморье (ЮВС) по-прежнему сталкивались с серьезными вызовами, и проекты ЕБРР по многим странам этих регионов были сосредоточены на поддержке малых предприятий и финансирования торговли.

Во всех странах операций ЕБРР все более активно использовал комплексные финансовые продукты, сочетающие не прямое финансирование с элементами, фондируемыми донорами.

Финансирование ММСП

Во многих странах региона операций ЕБРР занятость и экономический рост по-прежнему во многом зависят от деятельности микро-, малых и средних предприятий (ММСП), однако эти фирмы зачастую не могут получить доступ к кредитам, которые необходимы им для осуществления или расширения своей работы. Кредитные линии ЕБРР для банков и небанковских финансовых организаций наряду с кредитами для лизинговых или факторинговых компаний способствуют увеличению объемов и диапазона предоставляемого ММСП финансирования.

В соответствии с Инициативой ЕБРР по поддержке малого бизнеса (ИПМБ), Банк в 2016 году профинансировал 76 проектов в интересах ММСП на сумму свыше 892 млн. евро. В их числе кредит в национальной валюте в размере 50 млн. долл. США (47,3 млн. евро), выданный Банку Грузии на цели последующего кредитования малых предприятий в этой стране. ЕБРР предоставил финансирование в эквиваленте 23,7 млн. евро Национальному банку Кувейта на финансирование в Египте кредитной линии для египетских МСП. Банк также предоставил кредиты общей стоимостью 95,4 млн. евро лизинговым дочерним компаниям банка Raiffeisen Bank International для осуществления операций в Болгарии, Боснии и Герцеговине, Польше и Хорватии. В то же время, покупка пакета акций Odea Bank стоимостью 263 млн. турецких лир (79 млн. евро) будет способствовать усилиям этого турецкого банка по расширению доступа МСП к кредитам.

ЕБРР развернул специализированные программы по поддержке агропромышленных предприятий, в том числе МСП, в Албании и Таджикистане. Они сочетают в себе механизмы финансирования, функционирующие по каналам банков-партнеров и микрофинансовых организаций, с механизмами разделения рисков и другими элементами финансового стимулирования, получающими поддержку доноров.

В Грузии, Молдове и Украине ЕБРР вместе с ЕС развернул программы совместных мероприятий, направленные на

оказание поддержки МСП. Эти программы призваны повысить экспортный потенциал малых предприятий в рамках Углубленной и всеобъемлющей зоны свободной торговли (УВЗСТ), созданной в результате заключения соглашений об ассоциации между ЕС и этими тремя странами. Кредитование банков-партнеров в Грузии и Молдове в рамках этой программы началось в 2016 году (см. пример из практики на стр. 46).

«Зеленое» финансирование

ЕБРР является мировым лидером в сфере предоставления кредитных линий для инвестиций в проекты повышения устойчивой энергетики и ресурсопользования, а также устойчивости к последствиям изменения климата. В 2016 году доля проектов в рамках концепции Перехода к «зеленой» экономике (ПЗЭ) составила 17% от числа проектов, подписанных в финансовом секторе. Банк вложил средства в проекты эффективного использования водных ресурсов и минимизации отходов в Киргизской Республике и Турции, которые стали новыми направлениями для операций Банка в финансовом секторе, и продолжал наращивать уровень инвестиционных обязательств в сферах энергоэффективности и возобновляемой энергетики.

В Польше ЕБРР предоставил кредит в размере 50 млн. евро банку Bank Zachodni WBK в рамках механизма финансирования инвестиций в проекты энерго- и ресурсоэффективности жилых зданий. Кредит в сумме 2 млн. долл. США (1,9 млн. евро) дочерней лизинговой компании банка ACBA-Credit Agricole в Армении позволит оказать поддержку тем МСП, которые стремятся снизить свои энергозатраты путем вложения средств в энергоэффективное оборудование. ЕБРР также открыл кредитные линии на цели повышения энерго- и ресурсоэффективности для Беларуси, Болгарии, Грузии, Египта, Косово, Марокко, Монголии, Словакии и Таджикистана.

Укрепление финансовой инфраструктуры

Во многих частях региона операций ЕБРР финансовый сектор все еще восстанавливается от последствий кризиса 2008 года и его возможности в плане кредитования реального сектора экономики остаются ограниченными. В 2016 году Банк активизировал усилия по стабилизации финансовых организаций и повышению их устойчивости к будущим потрясениям. В числе важных сделок – кредит в сумме 300 млн. евро, предоставленный Болгарскому фонду страхования вкладов для повышения доверия к банковскому сектору этой страны (см. пример из практики на этой странице), и приобретение 15-процентного пакета акций банка Erste Bank Hungary в целях развития его операций по финансированию предприятий.

Продолжалась работа по перестройке финансового сектора в Греции, где был приобретен пакет акций страховой компании Euroréal Reliance. ЕБРР также увеличил свой пай в Виктория-банке – третьей по величине кредитной организации в Молдове – в целях укрепления ее системы корпоративного управления и повышения прозрачности структуры собственности.

Банк взаимодействует с должностными лицами и другими заинтересованными сторонами в рамках диалога по вопросам государственной политики, направленного на ускорение решения проблемы невозвратных кредитов во всех странах региона и снижение вероятности появления большого количества таких кредитов в будущем. Работа по продвижению правовой реформы в этой области была сосредоточена на Сербии. Что касается проектов, ЕБРР вложил 30 млн. турецких лир (8 млн. евро) в облигации, выпущенные компанией по управлению проблемными активами Turkasset для оказания содействия в расширении ее операций в Турции.



Укрепление финансового сектора Болгарии

В 2016 году ЕБРР в целях повышения устойчивости финансового сектора Болгарии предоставил кредит в сумме 300 млн. евро единственному в стране агентству страхования вкладов.

Средства кредита помогут Болгарскому фонду страхования вкладов – независимой государственной организации – оптимизировать свою структуру фондирования и пополнить свою ресурсную базу после банкротства крупного банка в 2014 году. Кредит обусловлен обязательством Фонда осуществить необходимые меры в соответствии с новой нормативной базой по страхованию вкладов, финансовому оздоровлению и ликвидации банков.

Этот проект способствует повышению финансовой независимости и долгосрочной устойчивости Фонда. Укрепляя систему страхования вкладов, он также способствует росту доверия к банковскому сектору Болгарии и поддерживает эффективное функционирование финансового рынка страны.



Рынки капитала и финансирование в национальных валютах

В целях содействия финансовым организациям в диверсификации их ресурсной базы и стимулирования кредитования предприятий ЕБРР оказывает поддержку проектам в таких сферах, как выпуск облигаций и секьюритизация. В 2016 году Банк принял участие в операциях по секьюритизации МСП, проведенных Национальным банком Греции и Альфа-банком, также в Греции. Банк впервые принял участие в сделках с обеспеченными ценными бумагами, подписавшись на акции, выпущенные банком PKO Bank Hipoteczny в Польше и VakifBank – в Турции. ЕБРР предоставил 40 кредитов, профинансированных с помощью инструментов в национальных валютах, в целях минимизации курсовых рисков организаций-партнеров и своих клиентов.

Женщины-предприниматели

В 2016 году Банк расширил свои программы «Женщины-предприниматели» благодаря 15 новым проектам в восьми странах: Армении, Беларуси и Грузии – в рамках Восточного партнерства; Казахстане (см. пример из практики на стр. 11); БЮР Македония, Косово и Сербии – на Западных Балканах; в Турции. Аналогичные программы осуществляются и в других странах Восточного партнерства (Азербайджане, Молдове и Украине) и на Западных Балканах (Албании, Боснии и Герцеговине), а также в Египте и Хорватии. Благодаря программам «Женщины-предприниматели» возглавляемые женщинами ММСП получают необходимые консультации и не прямое финансирование. Помимо этого, они предоставляют участвующим в программах финансовым организациям техническое содействие и, применительно к некоторым программам, механизм снижения рисков в виде страхового покрытия от первого убытка.

В то же время в Боснии и Герцеговине кредит в сумме 3 млн. евро микрофинансовой компании MI-BOSPO поможет ей расширить поддержку микро- и малых предприятий, особенно тех, которыми руководят женщины.

Финансирование внешнеторговых операций

Программа содействия развитию торговли (ПСРТ) действует в тех странах, где иностранные банковские группы неохотно участвуют в финансировании торговых операций ввиду повышенной степени риска. По линии этой программы отдельным банкам предоставляются краткосрочные механизмы финансирования торговли для последующего кредитования местных экспортеров, импортеров и дистрибьюторов импортной продукции. В 2016 году ЕБРР профинансировал 1 359 торговых сделок на общую сумму в 1,5 млрд. евро в рамках взаимодействия с 71 банком в 24 странах.

Программа позволяет банкам-партнерам продолжать оказание поддержки местным предприятиям в тех странах и регионах, которые столкнулись с трудностями: в 2016 году в Центральной Азии, регионе ЮВС и Украине ЕБРР помог провести торговые сделки общей стоимостью свыше 920 млн. евро. На страны, находящиеся на начальных этапах перехода (СНЭП), по-прежнему приходится значительная доля сделок по финансированию торговли: в них было совершено 34% от общего числа сделок по линии ПСРТ.

В прошедшем году в рамках ПСРТ был дан старт двум новым инициативам: Trade Ready («Готов к торговле»), которая сочетает в себе финансирование торговли и торгово-консультационные услуги и направлена на увеличение торгового потенциала ММСП; и «Зеленая ПСРТ» – маркетинговой инициативе, призванной стимулировать использование операций по финансированию торговли для импорта и экспорта продуктов и услуг с применением экологических технологий.

Промышленность, торговля и АПК

Инвестиции ЕБРР в промышленность, торговлю и АПК стимулируют конкуренцию и повышают устойчивость, содействуя формированию сильного и хорошо управляемого корпоративного сектора и поощряя диверсификацию экономики. Эти проекты также обеспечивают устойчивый и инклюзивный рост и способствуют появлению интегрированной экономики знаний. Для оказания поддержки своим клиентам Банк использует кредиты, облигации, долевые инвестиции, участие в фондах прямых инвестиций, диалог по вопросам государственной политики и финансируемые донорами программы технического содействия.

В 2016 году Банк вложил 2,46 млрд. евро в 137 проектов в этом секторе. На АПК пришлось 26% годового объема инвестиций Банка и 36% от общего количества его операций.

АПК

ЕБРР сотрудничает с первичными производителями, перерабатывающими предприятиями и компаниями розничной торговли в целях максимизации экспортного потенциала сектора АПК, обеспечивая при этом местным потребителям доступ к высококачественным, реализуемым по конкурентной цене пищевым продуктам и напиткам. Сочетая инвестиции с диалогом по вопросам государственной политики и финансируемыми с помощью грантов мероприятиями, Банк способствует формированию надежных производственно-сбытовых цепочек, повышающих экономический эффект, стимулирующих вовлечение людей в экономическую жизнь в социально ущемленных общинах, отвечающих жестким экологическим нормам и стандартам благополучия животных.

В 2016 году ЕБРР вложил в сектор АПК в общей сложности 817 млн. евро (в 2015 году – 770 млн. евро) в рамках 51 проекта. Они включали как кредитование, так и сделки с долевым участием в национальной и иностранной валюте. Примером проекта с долевым участием может служить приобретение пакета акций стоимостью 100 млн. долл. США (94 млн. евро) компании United Sugar Company of Egypt. В рамках этой сделки Банк также конвертировал выданный ранее кредит в акции этого сахарного завода на ту же сумму. Эти средства помогут компании сохранить свои экспортные поставки и продажи на местах в условиях чрезвычайно сложной рыночной конъюнктуры.

Проекты ЕБРР в секторе АПК стимулируют использование национальных валют: в Киргизской Республике Банк конвертировал кредит, выданный производителю пива и бутилированной воды Beag Beer, из евро в киргизские сомы.

ЕБРР осуществлял финансирование проектов в странах, агропромышленный комплекс которых находится на совершенно разных уровнях развития. В Польше кредит в сумме 100 млн. евро поможет немецкой компании розничной торговли Schwarz Group профинансировать расширение ее торговой сети Kaufland, в то время как в Сербии еще один кредит в размере 100 млн. евро, предоставленный этой же группе компаний, пойдет на развитие ее фирменных магазинов под брендом Lidl. В Турции Банк предоставил кредит в сумме 50 млн. евро компании по производству фруктов и соков Anadolu Etap (см. пример из практики на стр. 19).

Между тем в Туркменистане ЕБРР предоставил кредит в сумме 2,8 млн. долл. США (2,6 млн. евро) компании Berk Group для содействия в запуске ассортимента соленых сухих закусок в дополнение к производимому ей пиву. Эта инвестиция в развитие МСП сделана из средств фонда Taiwan International

Cooperation and Development Fund, внесенных в Специальный инвестиционный фонд для финансовых посредников и частных предприятий ЕБРР.

Приоритетной задачей Банка оставалось улучшение экологических показателей деятельности его клиентов из числа агропромышленных предприятий. Так, например, в Украине кредит в размере 20 млн. долл. США (18,9 млн. евро), выданный агропромышленному холдингу «Астарта», будет способствовать реализации мероприятий по повышению энерго- и водозэффективности процесса производства сахара при одновременном росте производительности труда и стандартов качества.

Проекты ЕБРР, способствующие дальнейшему раскрытию экспортного потенциала стран операций, также занимают важное место в усилиях по решению глобальных проблем в области продовольственной безопасности. Компания G N Terminal Enterprises, эксплуатирующая зерновой терминал, открытый для пользователей из числа третьих сторон в украинском порту Одессы, получила кредит на сумму 40 млн. долл. США (38 млн. евро) (см. пример из практики на стр. 12). Кредит в размере 5 млн. евро тунисским дочерним предприятиям компании Sovena Group – ведущего португальского производителя оливкового масла – будет способствовать росту экспорта оливкового масла из Туниса.

ЕБРР активно взаимодействует с донорами и в 2016 году начал реализацию программ технического содействия и консультаций по вопросам АПК по таким направлениям, как стимулирование экспорта, корпоративное управление, создание кооперативов, взаимодействие с ВУЗами и прямая консультативная поддержка агропромышленных предприятий. Большая часть этой работы была посвящена созданию надежных производственно-сбытовых цепочек, соединяющих производителей с перерабатывающими предприятиями, розничными торговыми фирмами и – в конечном счете – потребителями, а также повышению стандартов качества пищевых продуктов. По программе Банка «Советы агробизнесу» по-прежнему предоставлялись целевые консультации международных экспертов агропромышленным МСП на недостаточно охваченных рынках в странах СНГ, ЮВС и в Украине.

В рамках своей инициативы «Частный сектор за продовольственную безопасность» Банк сотрудничал с Продовольственной и сельскохозяйственной организацией ООН (ФАО) в целях развития диалога между производителями и правительством в зерновом секторе в Египте, в мясном и молочном секторах в Сербии и в мясном секторе в Украине. ЕБРР и ФАО также взаимодействовали в следующих областях: повышение уровня квалификации работников молочных и зерновых компаний в Казахстане и в секторе оливкового масла в Марокко и Тунисе; местные источники снабжения фруктами и овощами в Молдове и Таджикистане; и поддержка инноваций в молочной промышленности в Армении, Грузии и Украине. ЕБРР и ФАО оказали Сербии помощь во внедрении первой в стране добровольной системы маркировки мясных продуктов для повышения потенциала сбыта местной премиальной продукции.

Повышение уровня квалификации работников в аграрном секторе Турции

Кредит в размере 50 млн. евро компании Anadolu Etap поможет турецкому производителю фруктовых соков и свежих фруктов расширить производство, а также повысить уровень квалификации работников в аграрном секторе Турции, способствуя развитию сельского хозяйства и обеспечению гендерного равенства.

Кредит ЕБРР позволит профинансировать инвестиции в создание новых плодородческих хозяйств, закупку современной сельскохозяйственной техники и упаковочных линий. Программа технического содействия поддержит усилия компании по налаживанию надежных поставок высококачественного сырья. Она открывает возможности для профессионального обучения с особым упором на повышение квалификации сельскохозяйственных работников-женщин. Согласно условиям предоставления финансирования компания Anadolu Etap также приведет свои стандарты корпоративного управления в соответствие с передовой международной практикой.



Инвестиции в акционерный капитал

Для того чтобы компенсировать дефицит долевого финансирования в странах операций ЕБРР, Банк производит прямые и не прямые вложения в акционерный капитал частных, котирующихся или готовящихся к регистрации на бирже компаний. Эти проекты способствуют развитию национальных рынков капитала и придают уверенность иностранным инвесторам, которые могут быть не знакомы с данным регионом.

Сохраняющаяся экономическая нестабильность и волатильность рынков в странах инвестиций ЕБРР потребовали пересмотра подхода к прямым инвестициям и высветили необходимость в привлечении в регион новых долевого инвестиций. Учитывая это, ЕБРР в 2016 году укрепил свои процедуры управления портфелями готовящихся сделок долевого участия и проектов. Банк также привлек финансирование от глобальных институциональных инвесторов через Фонд участия в долевыми инвестициях ЕБРР (ФУДИ). В прошлом году Фонд в ходе первого раунда мобилизации денежных средств получил 350 млн. евро от Государственного управления валютного контроля Китая и Государственного нефтяного фонда Республики Азербайджан. Благодаря ФУДИ инвесторы могут получать доступ к диверсифицированному портфелю прямых долевого инвестиций в регионе операций ЕБРР.

Общий объем прямых долевого инвестиций ЕБРР в 2016 году составил 506 млн. евро в рамках 21 проекта в различных секторах экономики. За период с 1992 года Банк вложил свыше 12 млрд. евро в рамках более чем 650 прямых долевого инвестиций в странах региона операций. По состоянию на конец 2016 года объем его прямых вложений в акционерный капитал компаний составил 4,6 млрд. евро в 210 инвестиционных проектах. Банк приобретает только миноритарные пакеты акций, и в отчетном году они варьировались в стоимостном диапазоне от 500 тыс. евро до 80 млн. евро. В число крупных проектов вошла покупка акций одного из крупнейших банков Турции и вхождение совместно с фондами прямых инвестиций в капитал компании Allegro Group – владельца крупнейшего в Польше интернет-магазина.

Банк подписал четыре инвестиционных проекта в рамках Программы инвестирования венчурного капитала ЕБРР (ПИВК): один новый проект и три по последующему финансированию трех существующих инвестируемых компаний. Проекты ПИВК обеспечивают финансирование, необходимое инновационным компаниям для их роста и привлечения капитала от надежных стратегических инвесторов.

В числе важных сделок по выходу из акционерного капитала – продажа акций крупнейшего в Молдове оператора кабельной связи и телевидения Sun Communications компании Orange Moldova, а также акций Sompco Japan Sigorta в Турции. Эти сделки продемонстрировали роль ЕБРР как связующего звена для приходящих в регион компаний. Кроме того, они имели значительный демонстрационный эффект для местных компаний благодаря внедрению передовой практики корпоративного управления и успешным мерам по расширению рынка, несмотря на сложную бизнес-среду.

Осуществляемые Банком не прямые долевого инвестиции предусматривают участие в фондах прямых инвестиций и венчурного капитала. Эти операции позволяют привлекать капитал институциональных инвесторов наряду с капиталом ЕБРР и предоставлять компаниям-бенефициариям трансформационное долевого финансирование, дефицит которого часто ощущается в регионе. Обладая глубоким знанием региона и способностью сочетать операции по финансированию с диалогом по вопросам государственной политики, ЕБРР является надежным партнером для фондов прямых инвестиций и венчурного капитала в странах операций.

В 2016 году ЕБРР ассигновал 219,5 млн. евро семи фондам прямых инвестиций (по сравнению с 223 млн. евро, предоставленными девяти фондами в 2015 году). К числу этих инвестиций относится долевого участие в сумме 100 млн. евро в Meridiam Infrastructure Europe III – инфраструктурном фонде, который будет вкладывать средства в проекты, создаваемые с нуля в регионе операций ЕБРР, такие как строительство больниц и автомагистралей. Банк также осуществлял инвестиции в целевые фонды для МСП в Египте, Греции и Польше, а также в фонд венчурного капитала, специализирующийся на технологических «стартапах» в Египте.

Кроме того, ЕБРР подписал с литовским агентством по гарантированию инвестиций INVEGA соглашение о создании целевых фондов венчурного капитала для МСП, в которые будут поступать средства структурного финансирования ЕС.

За период с 1993 года Банк осуществил инвестиции в более чем 175 фондов, и к середине 2016 года от ЕБРР средства непрямого долевого финансирования получили свыше 1 400 компаний.



Промышленное производство и услуги

Инвестиции ЕБРР в секторе промышленного производства и услуг способствуют диверсификации, укрепляя устойчивость стран к экономическим потрясениям и поддерживая отрасли с высоким уровнем добавленной стоимости. Операции Банка в этом секторе также стимулируют переход к «зеленой» экономике, инновации, прямые иностранные инвестиции и развитие рынков капитала. ЕБРР осуществлял инвестиции в широком спектре отраслей, который включал (в 2016 году) автомобильную, авиационно-космическую, химическую промышленность, производство строительных материалов, товаров народного потребления и производственно-технического назначения, лесопромышленный комплекс, здравоохранение, фармацевтическую промышленность и розничную торговлю.

В 2016 году ЕБРР вложил в этот сектор 773 млн. евро, подписав 55 проектов (по сравнению с 765 млн. евро в рамках 53 сделок в 2015 году) стоимостью от 0,4 млн. евро до 134,2 млн. евро. В центре внимания по-прежнему находилось развитие МСП – на этом направлении было заключено 22 сделки.

Реализованные в этом секторе проекты позволили инвестировать 340 млн. евро в развитие устойчивого энерго- и ресурсопользования в рамках инициативы ПЗЭ, обеспечив расчетное сокращение выбросов CO₂ на 1,15 млн. тонн в год. В эту сумму входит кредит в размере 75 млн. евро, выданный



Erdemir Group – крупнейшему в Турции сталелитейному заводу – для финансирования мероприятий по повышению энерго- и ресурсоэффективности, а также финансирование, предоставленное электростанции TAMEH в Польше для содействия в переходе с угля на газ в качестве основного источника топлива.

Сектор промышленного производства и услуг не только служит важнейшим фактором развития экономики знаний, но и получает от этого большие преимущества. Инвестиции ЕБРР в научные исследования и разработки, модернизацию технологий способствуют повышению производительности и конкурентоспособности предприятий. В числе важных сделок в 2016 году – финансирование румынской фирмы – поставщика аэрокосмического оборудования.

Банк продолжил работу над привлечением в регион прямых иностранных инвестиций, чему, в частности, послужил кредит в размере 150 млн. долл. США (142 млн. евро) компании по производству автомобильных шин Břisa в Турции (см. пример из практики на стр. 38). Подписка на сумму 40 млн. евро на заем *Schuldschein* – немецкий долговой инструмент с фиксированным доходом, выпущенный поставщиком автомобильных компонентов *Draexlmaier Group*, – позволит этой немецкой компании расширить производственные мощности в БЮР Македония, Молдове, Румынии, Сербии и Тунисе.

Инвестиции ЕБРР в секторе промышленности и услуг способствуют развитию рынков капитала, создают альтернативы банковским кредитам как источникам финансирования для растущих предприятий. В числе примеров деятельности Банка в этой сфере – участие на сумму 5,9 млн. евро в выпуске облигаций греческой компании розничной торговли *Housemarket* и подписка в размере 15 млн. евро на выпуск еврооблигаций цементной компании *Titan* для расширения ее операций в Египте. ЕБРР также приобрел акции ведущей фармацевтической компании *MS Pharma*, расположенной в Иордании. На долевые инвестиции приходится четверть операционных активов Банка, составляющих 3,4 млрд. евро в секторе промышленного производства и услуг.

Кроме того, операции Банка в секторе промышленного производства и услуг способствуют обеспечению гендерного равенства на рабочем месте и вовлечению людей в экономическую жизнь благодаря созданию возможностей для трудоустройства женщин, молодежи и людей, проживающих в отдаленных районах. Проводимый диалог по вопросам государственной политики в этом секторе был направлен на создание нормативной базы, стимулирующей применение экологических и ресурсоэффективных методов работы в промышленности, в том числе в сферах цементного производства и фармацевтики.

Информационные и коммуникационные технологии

ЕБРР в 2016 году более чем втрое увеличил объем своих инвестиций в секторе информационных и коммуникационных технологий (ИКТ), выделив 516 млн. евро на реализацию 13 проектов (в 2015 году – 156 млн. евро на реализацию 14 проектов). Из этой суммы 475 млн. евро приходится на кредитное финансирование, а остальные средства – на долевые сделки. Эти проекты помогают предприятиям успешно конкурировать в условиях ориентированной на технологии мировой экономики и в то же время способствуют тому, чтобы люди из всех слоев общества могли пользоваться плодами цифровой и мобильной революций. Операции в этом секторе, в том числе проекты в рамках программы ПИВК, являются важнейшим элементом Инициативы в области экономики знаний, объем инвестиций в рамках которой достиг в 2016 году 1,3 млрд. евро.

Улучшение делового климата на Ближнем Востоке и в Северной Африке

Частный сектор может служить важным фактором роста и благосостояния в регионе Ближнего Востока и Северной Африки (БВСА) в случае применения эффективных мер экономической политики для устранения существующих препятствий, как говорится в совместном докладе ЕБРР, Европейского инвестиционного банка и Всемирного банка.

В докладе, озаглавленном «Что мешает развитию частного сектора в БВСА?», представлены результаты проведенных в 2013 и 2014 годах опросов топ-менеджеров более чем 6 тыс. предприятий в Джибути, Египте, на Западном берегу и секторе Газа, Иордании, Йемене, Ливане, Марокко и Тунисе.

Доклад содержит анализ ключевых факторов, определяющих показатели деятельности предприятий, и основных проблем, существующих в той бизнес-среде, в которой они работают. В числе мешающих их развитию факторов многие фирмы указали политическую нестабильность, коррупцию, частые отключения электроэнергии и недостаточный доступ к кредитам. В особенно сложных условиях приходится работать МСП.

В докладе отмечено наличие широких возможностей для совершенствования государственной политики в таких сферах, как образование, занятость и получение квалификации. В частности, должны быть предприняты меры по устранению препятствий на пути трудоустройства женщин, созданию специализированной и целевой системы образования для молодежи. Кроме того, эти меры должны обеспечить стимулы для активизации организуемых предприятиями учебных программ.

В докладе отмечено, что рост производительности предприятий требует их большей открытости для международной торговли, чему, в свою очередь, будут способствовать более эффективные таможенные нормы и правила торговли, регулирующие экспортно-импортные операции. Росту конкуренции будет также способствовать сокращение ограничений в таких сферах, как создание и закрытие предприятия и иностранные инвестиции.



В числе важных сделок – кредитное и долевое финансирование в размере 114 млн. евро для ведущего польского интернет-магазина Allegro и синдицированный кредит в размере 339 млн. евро, выданный крупнейшей в Греции телекоммуникационной компании ОТЕ. Банк предоставил ОТЕ финансирование в сумме 150 млн. евро, а остальные 189 млн. евро привлечены от других кредитных организаций (см. пример из практики на стр. 11).

Банк также предоставил два новых кредита бывшей государственной телекоммуникационной компании Türk Telekom, которая по-прежнему является ведущим оператором в Турции. Выданные в долларах США кредиты общей суммой в 142 млн. евро будут способствовать развитию передовых технологий мобильной широкополосной связи поколения 4.5G, что особенно важно, учитывая низкую плотность сетей фиксированной связи в Турции. Кредиты также помогут профинансировать укладку оптоволоконного подводного кабеля большой емкости, соединяющего Турцию с Западной Европой и Юго-Восточной Азией, который обеспечит высококачественный доступ к международному трафику данных.

Приобретение еврооблигаций Telekom Slovenije на сумму в 12 млн. евро позволит этой компании профинансировать инвестиции в развитие базовой инфраструктуры ИКТ в Косово. Этот оператор стремится увеличить зоны действия и плотность современных сетей фиксированной и мобильной широкополосной связи, что позволит повысить конкурентоспособность экономики Косово.

ЕБРР оказывает поддержку процессу слияния сетей фиксированной и мобильной телефонии, а также расширению услуг широкополосной связи в регионе СНГЭП. Кредит в размере 75 млн. долл. США (71 млн. евро) позволил грузинской телекоммуникационной компании Magticom приобрести вторую по величине сеть широкополосного доступа в Интернет Грузии. В результате Magticom станет первым оператором в стране, предлагающим пакет услуг, включающий Интернет, мобильную телефонию и телевидение. Нидерландский банк развития FMO предоставил для этого финансового пакета 25 млн. долл. США (23,7 млн. евро).

Программа ПИВК содействует созданию экосистемы венчурного капитала, способной оказывать поддержку инновационным и быстрорастущим технологическим компаниям. В 2016 году в рамках этой программы были подписаны четыре инвестиционные сделки. В их числе вторая инвестиция в компанию DocPlanner – онлайн-услугу записи на прием к врачу в Польше.

Недвижимость и туризм

ЕБРР способствует повышению устойчивости экономики стран, финансируя проекты в секторе недвижимости и туризма, являющемся жизненно важным источником рабочих мест и валютных поступлений для многих стран региона. Инвестиции Банка в гостиницы, административные здания, торговые центры, объекты материально-технического обеспечения и многофункциональные комплексы также стимулируют восстановление городской среды, вовлечение людей в экономическую жизнь и повышение ресурсоэффективности.

В 2016 году ЕБРР выделил в общей сложности 138 млн. евро на реализацию 11 проектов в секторе недвижимости и туризма (в 2015 году – 172 млн. евро на реализацию 13 проектов). В числе этих инвестиций – приобретение привилегированных акций стоимостью 50 млн. долл. США (47 млн. евро), выпущенных турецким оператором ресторанного бизнеса TFI TAB Gıda для финансирования планов развития компании. TFI будет способствовать вовлечению молодежи в экономическую жизнь, создавая возможности для трудоустройства и получения квалификации, а также



сотрудничая с Банком в целях разработки профессиональных стандартов для сектора быстрого питания.

Банк впервые вложил средства в строительство частных жилых объектов для студентов, предоставив кредит в размере 27,6 млн. евро компании, реализующей проекты строительства студенческих общежитий во многих городах Польши (см. пример из практики на стр. 23). В Грузии кредит в размере 2,2 млн. евро, выданный дочерней компании гостиничного предприятия Adjara Group для финансирования строительства общежития в Тбилиси, стал первой инвестицией ЕБРР в создание доступного жилья такого типа. Что касается других стран, ЕБРР предоставил кредит в сумме 14 млн. евро компании Sigur Retail Group, принадлежащей фонду прямых инвестиций Polish Enterprise Fund VII, для приобретения и последующего расширения фирмы по розничной торговле спортивными товарами Intersport ISI на Западных Балканах, в Словении и Хорватии.

Наконец, кредит в национальной валюте в размере 7,6 млн. евро позволит профинансировать ремонт зданий в центре столицы Египта г. Каира и их превращение в торгово-развлекательные комплексы. Австрия предоставила донорские средства в сумме 610 тыс. евро для финансирования разработки стратегического плана реконструкции делового центра Каира и связанных с ним аудитов и диалога по вопросам государственной политики.

ЕБРР сотрудничал со Всемирной туристической организацией при ООН в целях развития инклюзивного и экологичного туризма в регионе ЮВС (см. раздел «Вовлечение людей в экономическую жизнь» на стр. 38). Меморандум о взаимопонимании, подписанный Всемирным советом по зеленому строительству и Банком, призван содействовать повышению энергоэффективности в секторе недвижимости в тех странах, где работают обе эти организации.

Обеспечение студентов экологичным жильем в Польше

Польша занимает шестое место в Европе по количеству студентов в высших учебных заведениях. В настоящее время студенческий жилищный фонд состоит главным образом из принадлежащих ВУЗам общежитий, а также жилья в частном секторе, которое сдают в аренду местные жители или мелкие частные инвесторы.

Однако теперь ЕБРР оказывает поддержку строительству в Польше сети частных специализированных студенческих общежитий. Кредит в национальной валюте в размере 27,1 млн. евро, предоставленный компании, принадлежащей польским владельцам, контролируемой и управляемой Griffin Real Estate and Oaktree Capital Group, позволит профинансировать портфель активов и проектов строительства студенческих общежитий. Они будут расположены в Лодзи, Люблине, Познани, Варшаве и других польских городах.

Проекты строительства студенческих общежитий будут обеспечивать максимально возможную энергоэффективность. Это имеет особенно важное значение с учетом того, что, согласно оценке, в Польше на здания приходится 41% потребления энергии и 36% выбросов CO₂. Компания Griffin будет эксплуатировать все жилые объекты с помощью экоустойчивых методов и будет осуществлять план взаимодействия с местными жителями в целях побуждения студентов экономить энергию.



Оказание поддержки процессу размещения в Турции первого выпуска облигаций для реализации инфраструктурных проектов с нуля

ЕБРР предоставил 89 млн. евро в виде резервных механизмов повышения ликвидности для поддержки выпуска облигаций стоимостью 288 млн. евро для строительства и эксплуатации ультрасовременной больницы на более чем одну тысячу койкомест в городе Элазиге на востоке Турции. Этот проект является частью инновационного механизма повышения кредитного качества, разработанного совместно с Многосторонним агентством по гарантированию инвестиций (MIGA) Всемирного банка.

Ликвидные средства ЕБРР и предоставленное MIGA страхование от политических рисков способствовали присуждению рейтинга инвестиционного класса первой в Турции эмиссии облигаций для финансирования инфраструктурных проектов с нулевого цикла, что увеличило привлекательность этого выпуска для покупателей. Проектные облигации были выпущены в рамках совместной операции ведущего мирового инфраструктурного инвестора Meridiam и крупной турецкой строительной компании Rönensans Holding.

Инфраструктура

Интеграция имеет ключевое значение для конкурентности и роста рыночной экономики и ее способности создавать рабочие места. Инфраструктурные инвестиции, способствуя модернизации транспортных сетей, муниципальных и природоохранных объектов, вносят важнейший вклад в усилия по укреплению интеграции в регионе операций ЕБРР на национальном, региональном и муниципальном уровнях.

В 2016 году Банк расширил свою поддержку инфраструктурных проектов в ответ на потребность в инновационных операциях, мобилизующих ресурсы частного сектора, которая отмечена в программе ООН «Цели устойчивого развития» и документах «Большой двадцатки». В числе важных проектов – создание механизма разделения рисков по облигациям, связанным с инфраструктурными проектами нового строительства, и запуск программы «Зеленые города» (см. ниже).

В 2016 году завершился первый полный год деятельности Механизма финансирования подготовки инфраструктурных проектов (МФПИП), созданного для повышения эффективности и тиражируемости инфраструктурных проектов. В сочетании с опором на стратегические проекты этот механизм способствует росту оказываемого Банком воздействия и оперативности его реагирования на потребности клиентов.

Муниципальная и экологическая инфраструктура

Инвестиции ЕБРР в развитие муниципальной и экологической инфраструктуры (МЭИ) открывают людям доступ к чистому воздуху, более качественным услугам по сбору бытовых отходов, безопасной питьевой воде, надежным системам теплоснабжения и эффективному городскому транспорту, расширяют их возможности в части получения медицинской





помощи в современных больницах. Инвестиции в секторе МЭИ также призваны сделать предприятия, предоставляющие эти услуги, более устойчивыми и экологичными, оказать им содействие в удовлетворении потребностей недостаточно охваченных этими услугами слоев населения.

Основной упор в инвестициях МЭИ в 2016 году был сделан на улучшение положения сирийских беженцев. Перемещение миллионов людей ложится тяжелым грузом на объекты муниципальной инфраструктуры в соседних странах – Иордании и Турции. Банк подписал три проекта в рамках своего нового Механизма финансирования мер по повышению устойчивости муниципальных предприятий в связи с наличием там беженцев – программы финансирования в размере 375 млн. евро для оперативного направления инвестиций МЭИ в те городские поселения в Иордании и Турции, которые приняли у себя наибольшее количество беженцев. (См. раздел «Меры в ответ на кризис с беженцами» на стр. 11).

В 2016 году ЕБРР в общей сложности ассигновал 664 млн. евро на реализацию 50 проектов в секторе МЭИ (по сравнению с 713 млн. евро, выделенными на реализацию 45 проектов в 2015 году). Ожидается, что эти инвестиции в развитие муниципальной инфраструктуры (в том числе услуг по водоснабжению и водоотведению, переработке и удалению отходов и централизованному теплоснабжению) улучшат условия жизни для примерно 24 млн. человек, в то время как вложения в системы городского транспорта позволят улучшить условия проезда для более чем 312 млн. пассажиров в год.

Проекты Банка в муниципальном секторе также способствуют росту экологичности предоставляемых населению услуг, в частности путем повышения энергоэффективности объектов централизованного теплоснабжения или водоочистных сооружений. Подписанные в 2016 году проекты в секторе МЭИ должны обеспечить сокращение годовых выбросов углерода на 358 тонн в пересчете на CO₂. Проекты модернизации парков городских автобусов или развития трамвайного сообщения, как правило, позволяют до 90% сократить выбросы мелкодисперсных частиц, которые вызывают смог и наносят особый вред детям и пожилым людям.

На компоненты проектов МЭИ, способствующие реализации концепции Перехода к «зеленой» экономике, в 2016 году пришлось 467 млн. евро, что составляет 58% от общего объема ассигнований в этом секторе. В числе важных сделок – выдача кредита в размере 15 млн. евро водоочистной компании в украинском городе Львове для строительства теплоэлектроцентрали, работающей на биогазе. В столице Грузии г. Тбилиси кредит под государственную гарантию на сумму 27 млн. евро помог профинансировать покупку 140 автобусов, которые в целях сокращения выбросов будут работать на компримированном природном газе (см. пример из практики на стр. 37).

В 2016 году ЕБРР также начал реализацию программы «Зеленые города» в целях оказания муниципальным образованиям содействия в решении приоритетных задач по охране окружающей среды с применением целевых и системных методов. Первые мероприятия этой региональной программы будут проведены в Армении, Грузии и Молдове. Первым подписанным в рамках программы проектом стал кредит в размере 10 млн. евро, выданный администрации столицы Молдовы г. Кишинева на цели повышения энергоэффективности административных зданий.

Сектор больничной инфраструктуры стал тем направлением, где в последние годы отмечается значительный рост инвестиций Банка в МЭИ. В 2016 году ЕБРР выделил 194 млн. евро на финансирование трех проектов строительства больниц в Турции, в основе которых лежит модель государственно-частного партнерства (ГЧП). Все три проекта осуществляются в рамках инвестиционного механизма ЕБРР, созданного в 2014 году для оказания Турции помощи в финансировании программы ГЧП по развитию больничной инфраструктуры стоимостью 12 млрд. евро. В городах Измире и Коджаэли Банк предоставил финансирование по схеме синдицированных кредитов. В то же время в Элязиге Банк тесно взаимодействовал с Многосторонним агентством по гарантированию инвестиций в целях создания инновационного механизма повышения кредитного качества для поддержки первого в Турции выпуска облигаций для финансирования проекта строительства объекта с нуля (см. пример из практики на стр. 24).

Банк также продолжил оказание поддержки рынкам капитала как инструментам финансирования критически важных объектов инфраструктуры. ЕБРР стал ключевым инвестором эмиссии облигаций в национальной валюте, проведенной муниципальной холдинговой компанией столицы Хорватии г. Загреб, а также выпусков облигаций в национальной валюте, осуществленных турецкими строительными компаниями Rönnesans Holding и YDA для финансирования проектов больницы инфраструктуры.

В Казахстане Банк продолжил осуществление проектов водоснабжения и централизованного теплоснабжения в соответствии с Рамочной договоренностью о партнерстве по усилению сотрудничества, подписанной с правительством этой страны. В числе важных сделок – шесть кредитов общей стоимостью 15,7 млрд. казахстанских тенге (45,3 млн. евро), совместно профинансированных по линии Рамочной договоренности с помощью государственных грантов, предоставленных для модернизации систем водоснабжения и (или) централизованного теплоснабжения в Костаное, Павлодаре, Петропавловске, Шымкенте и Усть-Каменогорске. ЕБРР также подписал свои первые проекты по сбору и утилизации твердых бытовых отходов в этой стране.

Проекты МЭИ в странах СНГ помогают коммунальным предприятиям модернизировать инфраструктуру после нескольких десятилетий недоинвестирования этого сектора. Они также помогают этим компаниям внедрять тарифные системы, обеспечивающие финансовую устойчивость их операций на долгосрочную перспективу. Банк проинвестировал свой первый проект по сбору и удалению твердых бытовых отходов в Монголии и вложил средства в программы улучшения работы основных городских служб в Армении, Беларуси, Грузии, Молдове, Киргизской Республике и Таджикистане.

Транспорт

Инвестиции в развитие транспортного сектора способствуют интеграции, обеспечивая модернизацию сетей автомобильных и железных дорог, морского транспорта, авиации, логистики и интермодальных перевозок. Банк также продвигает транспортные проекты, способствующие применению энергоэффективных технологий, и помогает странам адаптироваться к последствиям изменения климата. В проводимом ЕБРР диалоге по вопросам государственной политики, касающейся транспортных проектов, приоритетное внимание уделяется безопасности дорожного движения.

В 2016 году Банк подписал в транспортном секторе 23 проекта на общую сумму инвестиций ЕБРР в 1,05 млрд. евро (соответствует объему инвестиций в 2015 году). Доля проектов в негосударственном секторе составила 44% от стоимости всех сделок Банка в секторе транспорта. На проекты, подписанные в рамках ПЗЭ, пришлось 160 млн. евро от всего объема инвестиций ЕБРР в этом секторе, в результате чего общая сумма выделенных Банком средств на проекты энергоэффективности и снижения воздействия на окружающую среду в секторе транспорта составили за период с 2009 года 1,9 млрд. евро.

В 2016 году особое внимание уделялось инвестициям в развитие дорожной инфраструктуры. ЕБРР предоставил кредит в размере 200 млн. евро агентству по эксплуатации автомагистралей в Хорватии в целях содействия финансовой и операционной реструктуризации сектора магистральных шоссе в этой стране. Проект, который будет сопровождаться предоставлением консультационных услуг, финансируемых донорами в рамках МФПИП, будет способствовать повышению финансовой устойчивости агентства. В Словакии Банк предоставил кредитное финансирование в размере 148,4 млн. евро на цели строительства новых участков автомагистралей D4 и R7 в рамках контракта ГЧП (см. пример из практики на стр. 27).

Два кредита общей стоимостью в 189 млн. долл. США (179 млн. евро) позволят национальному автодорожному агентству Казахстана провести реконструкцию участка дороги, соединяющей столицу страны г. Астану с Алма-Атой. В рамках своего первого совместного проекта ЕБРР и Азиатский банк инфраструктурных инвестиций (АБИИ) выделили по 27,5 млн. долл. США (26 млн. евро) каждый на цели реконструкции важнейшего участка автомагистрали, соединяющей столицу Таджикистана г. Душанбе с соседним Узбекистаном.

ЕБРР подписал свой первый проект повышения устойчивости к изменению климата в автодорожном секторе, предоставив кредит под государственную гарантию в сумме 65 млн. евро Боснии и Герцеговине для проведения ремонта и реконструкции автодорог, что будет способствовать повышению устойчивости сети автомобильных дорог к затоплению. Помимо этого, кредит в сумме 76 млн. евро позволит ускорить строительство Панъевропейского транспортного коридора Vc в Боснии и Герцеговине, что в свою очередь будет способствовать региональной интеграции.

Подписав свой первый железнодорожный проект в Албании, ЕБРР предоставил кредит под государственную гарантию в размере порядка 37 млн. евро на цели реконструкции участка железной дороги между столицей страны г. Тираной и портовым городом Дуррес. Эта инвестиция также позволит профинансировать строительство новой железнодорожной линии, соединяющей центр столицы с международным аэропортом Тираны.



Модернизация автодорожной сети в Словакии

ЕБРР оказывает поддержку в строительстве новых участков автомагистрали D4 и автострды R7 в Словакии с помощью кредитов на сумму до 150 млн. евро. Эти средства являются частью более крупного финансового пакета в размере 875 млн. евро, предоставленного концессионеру Zero Vyvass в рамках схемы государственно-частного партнерства. В числе других участников проекта – Европейский инвестиционный банк, Slovak Investment Holding, испанский Instituto de Credito Oficial и коммерческие кредитные организации.

Новые участки автодорог будут играть важную роль в облегчении транспортной ситуации вокруг столицы страны г. Братиславы, улучшении связей между промышленными зонами и городскими районами, открытии сообщения с другими областями страны и присоединении Словакии к трансъевропейским транспортным сетям.

В Казахстане Банк подписал дополнительное соглашение к предыдущим кредитам, выданным своему давнему клиенту – национальной железнодорожной компании «КТЖ». Это позволит КТЖ конвертировать задолженность в сумме 181 долл. США (171,3 млн. евро) в национальную валюту посредством финансирования за счет первого выпуска облигаций ЕБРР в казахстанских тенге, привязанного к индексу потребительских цен.

Среди проектов в сфере морских перевозок следует отметить первую операцию ЕБРР с частной компанией в секторе транспорта Азербайджана. Банк предоставил кредит в размере 20,4 млн. долл. США (19,3 млн. евро) компании Caspian Marine Services – оператору судов обеспечения нефтегазовых платформ в Каспийском море – для приобретения быстроходного катера для доставки буровых бригад. Кредит в размере 10 млн. евро на цели модернизации объектов речного порта Брчко в Боснии и Герцеговине стал первой инвестицией Банка в развитие внутренних водных путей.

Для того чтобы устранить транспортные проблемы в секторе экспорта зерна Украины, Банк вложил средства в модернизацию зерновых терминалов в Одесском порту (совместный проект отделов агробизнеса и транспорта ЕБРР) и Южном порту (см. пример из практики на стр. 12).

Инвестиции в сфере логистики и проекты, направленные на повышение эффективности перевозки грузов на различных видах транспорта, в значительной степени способствуют региональной интеграции. Они также помогают бороться с изменением климата, обеспечивая снижение потребления энергии при перевозке и хранении грузов. Проектом, способствующим развитию «зеленой» логистики, стал кредит в сумме 8,2 млн. долл. США (7,8 млн. евро) почтово-логистической компании «Мист Экспресс» в Украине. Дополнительное финансирование для проекта было предоставлено в рамках Программы «зеленой» логистики, разработанной ЕБРР и Глобальным экологическим фондом.

Энергетика

Энергетика и энергетическое хозяйство

В 2016 году ЕБРР подписал в секторе энергетики рекордное количество инвестиционных проектов, наращивая усилия по интеграции энергетической инфраструктуры региона, развитию конкуренции и оказанию странам содействия в сокращении выбросов углекислого газа в соответствии с Парижским соглашением по борьбе с изменением климата.

В отчетном году ЕБРР инвестировал почти 1,2 млрд. евро в рамках 31 проекта в 15 странах. На проекты, способствующие реализации концепции ПЗЭ, пришлось 87% от общего объема финансирования ЕБРР в секторе энергетики.

В числе важных сделок – кредит в размере 135 млн. долл. США (127 млн. евро), предоставленный на цели модернизации распределительной электрической сети на северо-западе Турции. Полученные средства позволят фирмам TREDAS и TREPAS, являющимся дочерними предприятиями сетевой энергокомпании IC Elektrik, расширить, модернизировать и повысить эффективность их электрической сети и тем самым снизить энергопотери (см. пример из практики на стр. 44).

Банк оказывает активную поддержку процессу формирования современного сектора энергетики и «зеленой» экономики в Казахстане. Кредит в казахстанских тенге или российских рублях стоимостью 100 млн. евро поможет реализации масштабной программы приватизации национальной энергетической компании «Самрук-Энерго». В то же время проект, направленный на модернизацию



Помощь Казахстану в охране окружающей среды

Природный газ производит почти в два раза меньше CO₂ на единицу энергии, чем уголь. Его принято считать промежуточным видом топлива, которое помогает странам сократить выбросы углерода в процессе их перехода с ископаемого топлива на возобновляемые углероднейтральные источники.

Для того чтобы оказать Казахстану помощь в снижении его зависимости от угля и расширении использования производимого внутри страны газа, Банк вложил средства в два проекта, реализуемые дочерними предприятиями национальной газовой компании «КазТрансГаз». Общий объем финансирования ЕБРР, предоставленного главным образом в национальной валюте, составил 319 млн. евро.

Первый проект позволит увеличить вместимость хранилища природного газа в Бозое на западе Казахстана для обеспечения надежных поставок топлива в густонаселенные районы на юго-востоке страны. Второй проект предусматривает расширение и модернизацию газовой распределительной сети в ряде областей Казахстана.



газораспределительной сети, будет способствовать усилиям Казахстана по переходу на менее углеродоемкие источники энергии (см. пример из практики на стр. 28). В результате активного диалога по вопросам государственной политики между ЕБРР и властями Казахстана Совет директоров утвердил механизм финансирования в размере до 200 млн. евро, предназначенный главным образом для реализации проектов возобновляемой энергетики в Казахстане.

Реализованные в регионе инновационные проекты возобновляемой энергетики подтвердили репутацию Банка в качестве лидера в этой области. ЕБРР поддержал создание первой коммерческой ветроэлектростанции на Кавказе, организовав синдицированный кредит для финансирования строительства ветроэлектростанции в Гори (Грузия) (см. пример из практики на стр. 10).

В то же время в Иордании ЕБРР организовал синдицированный кредит для финансирования строительства новой солнечной электростанции в провинции Мафрак на севере страны. Отличительной чертой этого проекта является то, что эта электростанция будет отпускать электроэнергию по цене в 0,61 долл. США (0,57 евро) за 1 кВт·ч, что является самым низким оптовым тарифом среди стран операций ЕБРР и ниже тарифов на электричество из других тепловых источников.

ЕБРР и Японское агентство международного сотрудничества совместно профинансировали строительство ветроэлектростанции мощностью 50 МВт на юге Монголии. Ветроэлектростанция «Цеции» может стать частью планируемой Азиатской суперсети, по которой в Китай, Республику Корея, Россию и Японию будет передаваться электроэнергия из возобновляемых источников, расположенных в таких местах, как пустыня Гоби.

В 2016 году ЕБРР профинансировал свои первые проекты в секторах энергетики Греции и Туниса. Кредит в сумме 46,5 млн. евро компании Société Tunisiens de l'Electricité et du Gas – государственному коммунальному предприятию – позволит профинансировать программу модернизации сети электропередач в Тунисе. Эта инвестиция, дополненная кредитом Европейского инвестиционного банка (ЕИБ) на аналогичную сумму, позволит повысить надежность сети энергоснабжения и подготовить ее для передачи дополнительной энергии, генерируемой из возобновляемых и других источников.

Раскрытие значительного потенциала производства низкоуглеродной энергии в Греции будет способствовать кредит ЕБРР в размере 50 млн. евро, предоставленный компании Tema Energy. Этот кредит позволит компании расширить свой портфель ветроэлектростанций, малых гидроэлектростанций и установок по выработке энергии из отходов.

Освоение природных ресурсов

Инвестиции ЕБРР в секторе природных ресурсов способствуют укреплению устойчивости экономики и росту конкурентоспособности стран, снижая их зависимость от импорта нефти, газа или минерального сырья и по мере возможности позволяя им экспортировать это сырье. Эти проекты также призваны сделать экономику более экологичной благодаря поощрению использования менее углеродоемких источников энергии. Посредством финансирования и активного диалога по вопросам государственной политики Банк стимулирует применение передовых международных стандартов в таких сферах, как корпоративное управление, энергоэффективность, охрана окружающей среды, охрана здоровья и техника безопасности, а также социально ответственное развитие.

В 2016 году ЕБРР подписал в секторе природных ресурсов 17 проектов общим объемом в 964 млн. евро (по сравнению с рекордной суммой в 1,36 млрд. евро за



2015 год). Операции Банка в этом секторе отвечают принципам обеспечения прозрачности и раскрытия информации, закрепленным в Инициативе по обеспечению прозрачности в добывающих отраслях, требующей от компаний раскрывать те суммы, которые они выплачивают государству за добычу полезных ископаемых.

ЕБРР внес существенный вклад в усилия Казахстана по борьбе с изменением климата, предоставив средства на сумму 262 млн. евро, главным образом в национальной валюте, дочернему предприятию национальной газовой компании «КазТрансГаз» на цели модернизации подземного газового хранилища в Бозое на западе страны (см. пример из практики на стр. 28).

В Турции Банк профинансировал масштабную программу повышения ресурсоэффективности на предприятиях нефтеперерабатывающей компании *Tüpraş* с помощью кредита в размере 150 млн. долл. США (142 млн. евро), проводимого полностью в рамках инициативы по ПЗЭ. Модернизация нефтеперерабатывающих заводов позволит сократить выбросы CO₂ на 270 тыс. тонн в год и значительно снизить расход воды.

Банк способствовал росту экспортных потенциалов Киргизской Республики и Монголии, предоставив кредит в размере 150 млн. долл. США (142 млн. евро) канадской золотодобывающей компании *Centerra Gold*, которая работает в обеих странах. Второй кредит в сумме 75 млн. долл. США (71 млн. евро) позволит профинансировать разработку принадлежащего *Centerra* месторождения золота *Öksüt* в Турции. Компания *Centerra* с помощью ЕБРР изучит пути расширения возможностей карьерного роста для сотрудниц-женщин, а также ведения бизнеса для турецких фирм-поставщиков, возглавляемых женщинами.

Два кредита общей стоимостью 95 млн. долл. США (90 млн. евро) компании *Energean Oil & Gas* – единственному нефтегазодобывающему предприятию в Греции – будут способствовать разработке морских месторождений и сокращению практики факельного сжигания попутного газа во время добычи нефти. В Молдове ЕБРР способствовал повышению надежности поставок газа, предоставив кредит в сумме 41 млн. евро на прокладку 120-километрового трубопровода, по которому из Румынии в столицу страны Кишинев будет поступать газ.

Диалог по вопросам государственной политики в Казахстане был направлен на оказание правительству страны содействия во внедрении международных стандартов отчетности по добыче ископаемых и запасам углеводородного сырья, а также на устранение юридических барьеров на пути приема женщин на работу в горнодобывающем секторе. В Египте ЕБРР организовал семинар с участием руководителей государственных и частных организаций из числа заинтересованных сторон по вопросам сокращения объемов факельного сжигания газа и начал изучение нормативных барьеров на пути инвестиций, которые могли бы способствовать преодолению этой практики. Также в Египте Банк начал реализацию плана, призванного способствовать усилиям ведущей международной нефтегазовой компании по решению проблемы недопредставленности женщин на технических и руководящих должностях в этом секторе. В то же время в Украине Банк предпринимал усилия по продвижению широкой реформы корпоративного управления, связанные с кредитным соглашением, подписанным с национальной энергетической компанией «Нафтогаз» в 2015 году.



- 32 Переход к «зеленой» экономике
- 33 Инициатива по поддержке малого бизнеса
- 34 Национальные валюты и рынки капитала
- 36 Страны, находящиеся на начальных этапах перехода
- 37 Равноправие полов
- 38 Вовлечение людей в экономическую жизнь
- 39 Экономика знаний
- 40 Инициатива по улучшению инвестиционного климата и управления
- 41 Программа правовой реформы

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ НАПРАВЛЕНИЯ

Растущая значимость диалога по вопросам государственной политики для деятельности ЕБРР находит отражение в наших инициативах. Они сочетают в себе реформы, инвестиции и техническое сотрудничество и соответствуют тематическим направлениям, имеющим стратегическое значение для наших стран операций. Среди этих тематических направлений – «зеленая» экономика, малый бизнес, использование национальных валют и развитие рынков капитала, рост в менее продвинутых экономиках региона и поощрение гендерного равенства.





Переход к «зеленой» экономике

Реализуя свою Концепцию перехода к «зеленой» экономике (ПЗЭ), ЕБРР помогает странам вносить свой вклад в общие усилия по борьбе с глобальным потеплением, которые были согласованы на Конференции ООН по климату в Париже в 2015 году.

В рамках инициативы по ПЗЭ, реализация которой началась в 2016 году, ЕБРР планирует к 2020 году поднять уровень своих экологических инвестиций до 40% от общего объема всего финансирования. Это будет означать, что объем инвестиций в рамках ПЗЭ составит в период 2016–2020 годов 18 млрд. евро.

На проекты ПЗЭ, подписанные в 2016 году, приходится 2,9 млрд. евро, ассигнованные на 151 проект, что составляет 33 % от общих годовых инвестиций Банка. Эти проекты позволят сократить годовые выбросы CO₂ на 5 млн. тонн и сэкономить энергию в объеме 29 млн. ГДж, что эквивалентно 694 килотоннам условного нефтяного топлива. Из этой суммы в 2,9 млрд. евро ЕБРР инвестировал 629 млн. евро в 34 проекта по повышению эффективности ресурсопользования, что, как ожидается, позволит ежегодно сэкономить 29 млн. кубических метров воды.

Инициатива ПЗЭ определяет фактор экологической устойчивости в качестве важнейшего атрибута успешно функционирующей рыночной экономики. Она опирается на опыт ЕБРР в области инвестирования проектов, способствующих рациональному использованию энергии, воды и других ресурсов. Они включают финансирование как развития ветровой, солнечной и гидроэнергетики, так и мер по повышению энерго- и ресурсоэффективности в корпоративном секторе.

Кроме того, проекты охватывают «зеленый» транспорт и повышение эффективности в сфере муниципальной инфраструктуры. В 2016 году Банк дал старт реализации программы «Зеленые города», сочетающей в себе стратегическое планирование, техническое содействие и донорскую поддержку с финансированием ЕБРР в целях оказания городам содействия в определении приоритетных объектов экологической инфраструктуры и вложении средств в их развитие.

В 2016 году Банк подписал 36 инвестиционных проектов повышения устойчивости к изменению климата на общую сумму в 1,16 млрд. евро, включая финансирование в размере 186 млн. евро на цели адаптации к последствиям изменения климата. Так, например, механизм финансирования повышения устойчивости к изменению климата в Таджикистане помогает малым предприятиям, в том числе фермерам, и домохозяйствам бороться с последствиями изменения климата, в частности с эрозией почвы и растущим дефицитом воды. Кредит под государственную гарантию в размере 65 млн. евро для помощи в реконструкции поврежденной наводнениями сети автодорог в Боснии и Герцеговине стал для Банка первым проектом повышения устойчивости к изменению климата в секторе автомобильного транспорта.

Кроме того, в прошедшем году Банк расширил масштаб своих операций по климатическому финансированию в рамках ПЗЭ, где особое внимание уделено инновациям. Центр финансирования и передачи технологий для борьбы с изменением климата оказывает поддержку предприятиям, которые внедряют самые современные технологии, сокращающие выбросы парниковых газов или повышающие устойчивость к изменению климата. В числе проектов, получивших в 2016 году гранты по линии этой программы, кредит компании Glass Container Company (расположенное в Молдове предприятие по изготовлению стеклянных бутылок), средства которого пойдут на организацию производства облегченной стеклянной тары.

Геотермальные проекты на начальных этапах их реализации, как правило, сопряжены с высокими

инвестиционными затратами, рисками разработки и весьма ограниченным доступом к проектному финансированию, после того как буровые работы подтверждают наличие природного ресурса. В Турции новый механизм финансирования в размере 125 млн. долл. США (118 млн. евро), поддерживаемый средствами из Климатических инвестиционных фондов (КИФ), позволит предоставлять финресурсы и консультации частным девелоперским компаниям для оказания им помощи в минимизации этих рисков.

В основе подготовки и реализации проектов ПЗЭ в 2016 году лежали техническое сотрудничество (ТС), льготное софинансирование и стимулирующие гранты. Важные проекты осуществляются при поддержке донорских фондов, таких как КИФ и Глобальный экологический фонд.

В период с 2006 по конец 2016 года ЕБРР вложил 22 млрд. евро в проекты, стимулирующие рациональное использование энергии и других ресурсов, в результате чего выбросы парниковых газов, согласно оценке, сократились примерно на 85 млн. тонн в год. Банк использует надежный механизм учета, с помощью которого отслеживаются использование предоставленных им средств и полученные благодаря этим проектам результаты и готовится отчетность в соответствии с методами контроля за расходованием климатических финресурсов МБР.

Построение устойчивых рынков с помощью посредников

Механизмы финансирования устойчивой энергетики ЕБРР (СЭФФ) позволяют раскрывать потенциал энергосбережения малых проектов и готовить специалистов с использованием кредитных линий для финансовых организаций в порядке последующего кредитования «зеленых» инвестиций. Благодаря СЭФФ и прямому кредитованию Банком проектов устойчивой энергетики компании, вне зависимости от их размера, могут осуществлять проекты энергоэффективности или малые проекты возобновляемой энергетики, способствующие росту рентабельности и повышению конкурентоспособности при одновременном сокращении углеродного следа. В то же время предоставляемые жилищному сектору кредиты способствуют снижению энергопотребления и коммунальных платежей.

В 2016 году Банк расширил масштаб двух СЭФФ в Турции с включением в них компонентов ресурсоэффективности. Он также начал реализацию маркетинговой инициативы «Программа содействия развитию «зеленой» торговли» («Зеленая» ПСРТ) в целях стимулирования использования средств торгового финансирования для экспорта и импорта экологичных продуктов и услуг. В 2016 году Банк профинансировал 150 проектов «Зеленой» ПСРТ в 13 странах.

Диалог по вопросам государственной политики

ЕБРР участвует в диалоге по вопросам государственной политики для оказания странам содействия в повышении уровня «зеленого» финансирования. В числе примеров в 2016 году – оценка юридических, нормативных и институциональных барьеров на пути инвестиций в проекты устойчивой энергетики или устойчивого ресурсопользования в Иордании, Марокко и Тунисе.

На международной арене ЕБРР принял участие в Конференции ООН по климату в Марракеше (Марокко). Банк также сотрудничал с другими МФО в Европе в целях обобщения их опыта в сфере реализации проектов повышения устойчивости к изменению климата для оказания помощи инвесторам, планирующим новые операции на этом направлении.

Инициатива по поддержке малого бизнеса

В Инициативе по поддержке малого бизнеса (ИПМБ) используется оптимизированный стратегический подход к созданию условий, в которых могут успешно развиваться малые и средние предприятия (МСП), что способствует повышению конкурентоспособности и устойчивости экономики стран региона в соответствии с пересмотренной концепцией переходного процесса.

Операции ИПМБ, осуществляемые совместно с донорами и внешними партнерами, сосредоточены на пяти направлениях: финансирование через финансовые организации; софинансирование и разделение рисков совместно с финансовыми организациями; прямое финансирование МСП; деловые консультационные услуги; диалог по вопросам государственной политики.

Финансирование

В 2016 году ЕБРР предоставил малым предприятиям в виде прямого и непрямого финансирования 1,4 млрд. евро в рамках 180 проектов, что составляет 15% от годовых инвестиций Банка и 48% от общего числа проектов. Банк предоставлял кредиты, доленое и мезанинное финансирование, а также использовал другие формы венчурного капитала. Кредиты в национальных валютах составили 28% от всех сделок с долговыми обязательствами в секторе МСП. Семь сделок были заключены с финансовыми организациями-партнерами в рамках Механизма разделения рисков, который снижает риски, принимаемые на себя финансовыми организациями-партнерами при финансировании или гарантировании части их кредитов, выдаваемых местным предприятиям.

Новая Программа поддержки использования национальных валют для МСП в размере 500 млн. долл. США (473 млн. евро), открытая для участия 21 страны, сочетает в себе капитал ЕБРР, ресурсы доноров и диалог по вопросам государственной политики. Она обеспечивает финансовым организациям и МСП доступ к недорогому финансированию в национальной валюте при одновременной поддержке реформ, направленных на развитие рынков капитала. В 2016 году Банк подписал 24 сделки в национальных валютах на сумму 42 млн. евро в рамках этой программы, которая является расширенным вариантом прежней инициативы, ограничивавшейся странами СНГП.

Консультационные услуги

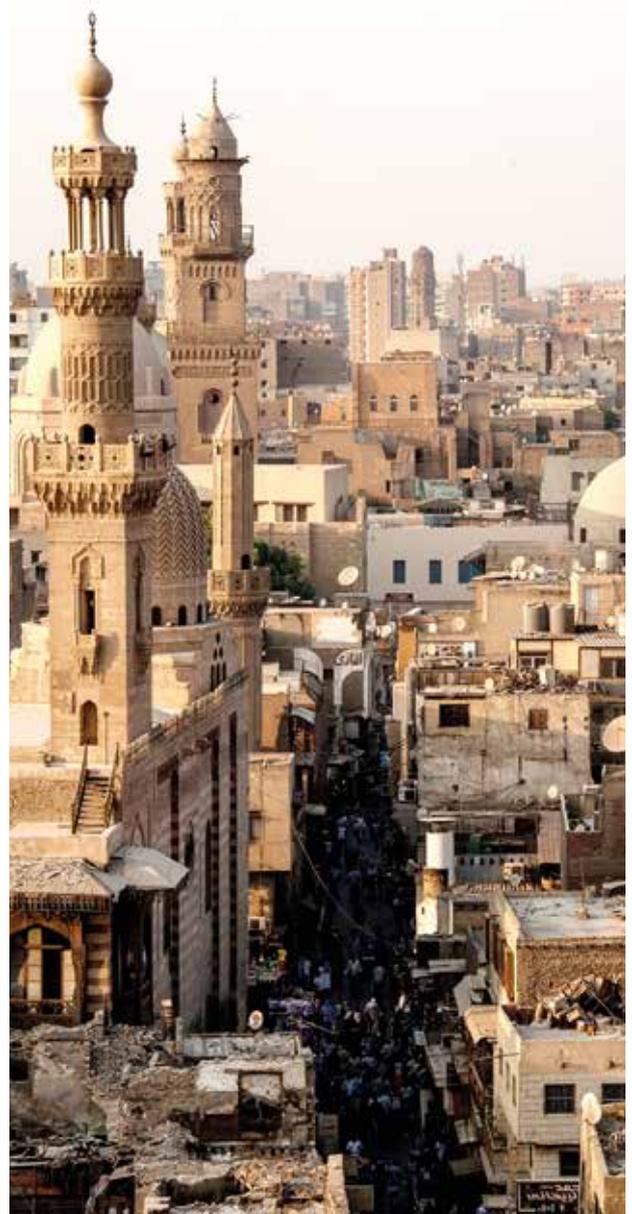
ЕБРР предоставляет МСП консультации с помощью местных консультантов и международных советников по разнообразной тематике, включающей стратегию коммерческой деятельности, содействие расширению экспорта, финансовый менеджмент и отчетность, развитие бренда и управление качеством. В 2016 году Банк осуществил свыше 2 200 проектов по поддержке малых и средних предприятий местными консультантами и более 177 проектов по привлечению международных советников для средних предприятий. В период с 2014 по 2016 год 74% обследованных предприятий через год после их участия в консультационных проектах Банка увеличили оборот. Кроме того, 51% предприятий расширили свой бизнес, а 25% получили доступ к внешнему финансированию на общую сумму в 1,12 млн. евро; помимо этого было создано 24 512 рабочих мест.

В целях развития местных рынков консультационных услуг в 26 странах, в которых Банк предоставляет такие услуги, ЕБРР организует учебные курсы для местных экспертов, проводит

Выступая за развитие малого бизнеса в Египте

В целях развития рынка прямых инвестиций в Египте Банк вложил 20 млн. долл. США (18,9 млн. евро) в фонд Ezdehar Egypt Mid-Cap Fund. Фонд осуществляет инвестиции в египетские МСП в различных секторах, включая образование, производство пищевых продуктов и напитков, здравоохранение, промышленное производство и розничную торговлю. Он стремится оказывать поддержку тем компаниям, которые осуществляют далеко идущие планы увеличения производства.

Фонд произвел свое первое закрытие при сумме обязательств в 85 млн. долл. США (80,5 млн. евро). В число соинвесторов помимо ЕБРР вошли Европейский инвестиционный банк, нидерландский банк развития FMO, британская организация финансирования развития CDC, а также египетские инвесторы.



конференции и практикумы, осуществляет другие мероприятия. В 2016 году ЕБРР в общей сложности организовал 60 учебных курсов для более чем 750 консультантов. Одним из главных событий прошедшего года стала организованная в Тбилиси (Грузия) конференция, посвященная теме конкуренции в сфере консультационных услуг.

Банк также провел во многих странах региона операций 32 отраслевых семинара, в которых приняли участие эксперты и предприниматели из таких секторов экономики, как АПК, автомобильная промышленность, производство товаров широкого потребления, здравоохранение, ИКТ и фармацевтическая промышленность. Благодаря этим семинарам местные предприятия смогли получить технические консультации и познакомиться с потенциальными инвесторами, включая ЕБРР.

Комплексные финансовые продукты

ЕБРР предлагает финансовые продукты, сочетающие финансирование с деловой консультационной поддержкой, инвестиционными стимулами и учебными программами для малых предприятий, а также с элементами разделения рисков и техническим содействием для финансовых организаций-партнеров. Примерами такого комплексного подхода служат: программа «Женщины-предприниматели» (см. стр. 11); программа совместной деятельности с ЕС в Грузии, Молдове и Украине (см. пример из практики на стр. 46); Механизм финансирования МСП в Центральной Азии, финансируемый созданным ЕС Механизмом инвестиционного финансирования для Центральной Азии.

Кроме того, в 2016 году Банк начал реализацию программы Trade Ready («Готов к торговле»), сочетающую финансирование торговли, предоставляемое в рамках Программы содействия развитию торговли ЕБРР, с консультационными услугами по вопросам торговли МСП, учебными курсами для местных банков и диалогом по вопросам государственной политики, направленным на улучшение институциональной и нормативной среды для операций по торговому финансированию.

Комплексные финансовые продукты, направленные на поддержку МСП, играют важную роль в мерах ЕБРР, предпринимаемых в ответ на кризис с беженцами в Иордании и Турции (см. раздел «Меры в ответ на кризис с беженцами» на стр. 11). ЕБРР также развернул сеть Blue Ribbon, которая предоставляет финансирование и консультационные услуги для отдельных предприятий с высоким потенциалом роста в течение пяти лет. В прошедшем году четыре компании на Западных Балканах присоединились к этой программе, действие которой будет продлено в 2017 году.

Диалог по вопросам государственной политики

Банк способствовал проведению правовых и нормативных реформ, призванных расширить доступ МСП к финансированию. В числе примеров – разработка реформ в сферах факторинга и лизинга в Монголии, Тунисе и Черногории и создание специализированных инструментов рынка капитала для МСП в Хорватии. Банк также принял участие в создании индекса состояния экономической политики в сфере МСП для Западных Балкан и Турции, который он разработал совместно с ОЭСР, ЕС и другими организациями для выявления препятствий на пути развития малых предприятий с применением инструментов экономической политики в этих регионах.

Сотрудничество с донорами

Фонд воздействия на малый бизнес (ФВМБ) объединяет финансирование, предоставляемое донорами на поддержку МСП. В 2016 году, в первый год своей деятельности, Фонд мобилизовал 10,2 млн. евро. Финансируемые им программы включали: систему предоставления гарантий малому бизнесу в Украине; программу комплексной финансовой и консультационной поддержки в Киргизской Республике и Таджикистане; поддержку Механизма разделения рисков ЕБРР.

Все консультационные проекты осуществляются на условиях разделения расходов и реализуются благодаря постоянной поддержке и участию широкого круга доноров, в том числе ЕС и более чем 20 двусторонних доноров и других организаций. В 2016 году Банк благодаря новым финансовым взносам доноров, а также через ФВМБ, привлек 57 млн. евро для реализации консультационных проектов. Крупнейшим донором стал ЕС, при том что значительные средства также поступили от Специального фонда акционеров ЕБРР (СФА), Швейцарии, Соединенных Штатов Америки, Италии, Китая (Тайбэй), Республики Корея и компании Shell Kazakhstan. Помимо этого, доноры оказывали поддержку операциям Банка с МСП, проводимым по каналам финансовых организаций (см. стр. 16) и в рамках Инициативы по поддержке стран, находящихся на начальных этапах перехода (см. стр. 36).

Национальные валюты и рынки капитала

Инициатива по поддержке использования национальных валют и развития рынков капитала (НВК) направлена на повышение устойчивости в регионе посредством создания жизнеспособных систем финансирования в национальных валютах и развития эффективных и самодостаточных национальных рынков капитала. Она также содействует интеграции рынков путем стимулирования трансграничных инвестиций и торговли, росту конкурентности экономики посредством продвижения альтернативных источников финансирования, внедрению норм надлежащего управления путем повышения стандартов отчетности и управления применительно к зарегистрированным на бирже компаниям и финансовым инструментам.

Инициатива сочетает в себе диалог по вопросам государственной политики, инвестиции, поддержку проектов, предоставление консультаций и технического содействия. В рамках Инициативы предоставляются кредиты в национальных валютах, производятся эмиссии облигаций в национальных валютах и вкладываются в них средства, в том числе на внутренних рынках. Помимо этого, Инициатива содействует приобретению знаний и обмену ими посредством проведения семинаров и других информационных мероприятий, способствующих росту институционального потенциала.

Банк с 1994 года осуществляет активные кредитные операции в национальных валютах на рынках ряда стран. В 2016 году ЕБРР подписал 93 проекта по кредитам и облигациям в национальных валютах на сумму почти в 1,6 млрд. евро, что составляет 29% от общего числа кредитных проектов ЕБРР в указанный период.

ЕБРР также осуществляет выпуск своих собственных облигаций, номинированных в национальных валютах, или облигаций, привязанных к национальным валютам, на международных и внутренних рынках. В 2016 году Банк осуществил эмиссии облигаций, номинированных или привязанных к восьми национальным валютам, на сумму



в 509 млн. евро. Эти 26 проектов включали: первую эмиссию облигаций в грузинских лари, зарегистрированную на Грузинской фондовой бирже; первый выпуск еврооблигаций в казахстанских тенге, привязанных к местному индексу потребительских цен; первый выпуск наднациональных облигаций в сербских динарах, зарегистрированный на Белградской фондовой бирже. Все три эмиссии были рассчитаны на внутренних инвесторов и поэтому будут способствовать развитию национальных рынков капитала.

В прошедшем году Банк продолжал диверсифицировать свои инструменты хеджирования и ресурсную базу, в том числе посредством операций «своп» с новыми контрагентами в хорватских кунах, монгольских тугриках, марокканских дирхамах и тунисских динарах. Активные операции Банка по хеджированию и заимствованию в национальных валютах позволили ЕБРР предлагать заемщикам более гибкие и привлекательные условия кредитования в 25 национальных валютах, в которых он за период с 1994 года предоставил кредиты на общую сумму в 10,8 млрд. евро.

Упомянутая выше Программа поддержки использования национальных валют для МСП стимулирует посреднические операции в национальных валютах и развитие рынков капитала в 21 стране. По состоянию на конец 2016 года Армения, Грузия, Киргизская Республика, Молдова, Монголия, Таджикистан, Тунис и Украина подписали с Банком меморандумы о взаимопонимании, позволяющие им пользоваться преимуществами этой программы.

ЕБРР вкладывает средства в инструменты рынка заемного капитала, а также в акционерный капитал. Эти сделки не только способствуют повышению стандартов корпоративного управления, но и содействуют развитию рынков капитала и альтернативных источников финансирования. В 2016 году Банк осуществил инвестиции в 16 эмиссий облигаций. Девять из этих сделок были заключены в национальной валюте. Важной операцией в этой области стало приобретение турецких номинированных в лирах облигаций с плавающей ставкой, выпущенных строительной и инфраструктурной компанией Rönensans Holding.

При технической поддержке Банка в Польше и Румынии вступили в силу новые законы об облигациях с покрытием. Они будут способствовать росту рынков облигаций с покрытием и откроют новые источники финансирования для банков и местных органов управления. ЕБРР также активно проводил диалог по вопросам государственной политики, в результате которого муниципальные облигации стали приниматься в качестве залога по операциям репо с Центральным банком Румынии. Армения при поддержке Банка приняла пакет законов, регулирующих деятельность финансовых рынков, а также поправки к закону о рынке ценных бумаг, с тем

Расширение масштабов использования национальной валюты и развитие рынка капитала в Армении

2016 год стал для Инициативы НВК в Армении чрезвычайно успешным. Проект содействия реформам, реализация которого началась в январе, способствовал принятию в октябре нового закона о производных финансовых инструментах. Банк возобновил меморандум о взаимопонимании с правительством страны, что указывает на стремление Армении продвигать реформы, стимулирующие использование национальной валюты и развитие национальных рынков капитала. Подписание этого документа позволит Армении участвовать в Программе поддержки использования национальных валют для МСП, направленной на сокращение рисков курсовых колебаний для малых предприятий.

Кроме того, ЕБРР и Центральный банк Армении организовали в столице страны Ереване семинар на тему укрепления национального рынка капитала и увеличения кредитования в национальной валюте. В этом мероприятии приняли участие свыше 100 делегатов, в том числе представители регуляторов и рынка.

Проводимая в 2017 году работа будет включать оказание технического содействия в разработке местного соглашения об обратной покупке, которое будет способствовать расширению межбанковских операций и сделок на рынке краткосрочного капитала в Армении. Этот проект профинансирован взносом Японии в 55 тыс. евро в счет тех 2,35 млн. евро, которые были выделены в 2016 году на проекты ТС в рамках программы кредитования малого бизнеса в национальных валютах в странах СНГ, где действует инициатива НВК.

чтобы обеспечить действительность и исковую силу сделок с производными финансовыми инструментами.

Важным итогом проводимого в рамках Инициативы диалога по вопросам государственной политики и программ технического содействия стало в 2016 году создание электронной торговой площадки SEE Link, которая содействует развитию трансграничной торговли между фондовыми биржами в Юго-Восточной Европе (ЮВЕ). Эта торговая площадка объединяет национальные фондовые биржи в Болгарии, БЮР Македония, Сербии, Словении и Хорватии, совокупная капитализация рынка которых составляет 38,5 млрд. долл. США (36,5 млрд. евро), а количество допущенных к торгам ценных бумаг превышает 500.

Страны, находящиеся на начальных этапах перехода

Инициатива по поддержке стран, находящихся на начальных этапах перехода (СНЭП), направлена на улучшение экономики и повышение уровня жизни населения в странах операций ЕБРР, перед которыми по-прежнему стоят самые сложные задачи переходного процесса, посредством укрепления частного сектора, а также развития МСП и муниципальной и экологической инфраструктуры. Инициатива охватывает Азербайджан, Армению, Беларусь, Грузию, Киргизскую Республику, Молдову, Монголию, Таджикистан и Туркменистан – все эти страны являются получателями официальной помощи в целях развития (ОПР).

Процентная доля ежегодно финансируемых проектов в странах СНЭП увеличилась с 8% от общего объема финансирования ЕБРР в 2003 году – году, предшествовавшему запуску Инициативы, до среднего уровня в 30% в 2014–2016 годах. Доля этого региона в годовых инвестициях Банка выросла за аналогичный период с менее чем 3% до 10%.

В 2016 году ЕБРР подписал в странах СНЭП 114 проектов и инвестировал 902 млн. евро. В соответствии с приоритетными задачами Инициативы свыше 60% этих проектов были направлены на поддержку компаний, принадлежащих местным владельцам, в том числе микро-, малых и средних предприятий. Хотя инвестиционные проекты Банка в странах СНЭП, как правило, меньше по размеру, чем в других частях региона операций ЕБРР, их доля в ВВП этих стран по-прежнему больше.

На финансовый сектор пришлось 38% реализованных в регионе СНЭП проектов. Другие важные направления деятельности включали такие секторы, как АПК, промышленное



производство и услуги, муниципальная и экологическая инфраструктура и энергетика. В то же время ЕБРР предоставил странам СНЭП 143 млн. евро по линии Программы содействия развитию торговли¹.

С самого начала реализации Инициативы эти операции по финансированию проектов опираются на крепкие партнерские связи и поддержку со стороны донорского сообщества. Многосторонний донорский фонд для стран, находящихся на начальных этапах перехода (участниками которого являются Германия, Испания, Китай (Тайбэй), Корея, Люксембург, Нидерланды, Норвегия, Соединенное Королевство, Финляндия, Швейцария, Швеция и Япония), СФА ЕБРР, ЕС и двусторонние доноры предоставили для поддержки стран СНЭП в общей сложности почти 100 млн. евро в виде грантов.

ЕС разработал механизмы, такие как Механизм инвестиционного финансирования для Центральной Азии, Механизм инвестиционного финансирования стран соседства и Механизм инвестиционного финансирования для Азии, которые обеспечивают привлечение дополнительных финансовых ресурсов в целях удовлетворения потребностей стран в области развития и инвестиций по таким направлениям, как инфраструктура, энергетика, природоохранные проекты, финансовые организации, а также поддержка и финансирование МСП. Действие этих механизмов охватывает большую часть стран СНЭП.

В секторе муниципальной и экологической инфраструктуры благодаря проектам Банка и донорам 2,3 млн. жителей региона сегодня имеют доступ к более качественным услугам по сбору и удалению твердых бытовых отходов, свыше 430 тыс. человек получили улучшенные условия водоснабжения, свыше 500 тыс. человек обеспечены надежными системами очистки сточных вод и более чем 59 млн. пассажиров в год пользуются современным общественным транспортом.

Программа поддержки использования национальных валют для МСП, упомянутая выше, расширяет рамки Программы поддержки использования национальных валют для СНЭП, реализация которой началась в 2011 году, и осуществляется в следующих странах СНЭП: Армении, Грузии, Киргизской Республике, Молдове, Монголии и Таджикистане. Программа направлена на решение проблемы чрезмерной зависимости этих стран от валютного финансирования, которая усугубляется в связи с отсутствием традиционных источников фондирования в национальной валюте. Доноры – Фонд СНЭП, Япония, Министерство финансов США, Швейцарский государственный секретариат по экономике и СФА ЕБРР – оказали Программе поддержку, предоставив более 50 млн. долл. США (47,4 млн. евро) на цели разделения рисков.

В рамках Программы за период с 2011 года в странах СНЭП были профинансированы кредиты в национальной валюте общей стоимостью 385,4 млн. долл. США (365 млн. евро). Банки-партнеры и микрофинансовые организации использовали эти средства для последующего кредитования более чем 400 тыс. ММСП. Наибольшее число получателей кредитов находилось в Киргизской Республике и Таджикистане. В 2016 году Программа позволила ЕБРР профинансировать в этом регионе 23 новых проекта в национальных валютах на общую сумму примерно в 41 млн. долл. США (38,7 млн. евро).

Помимо этого, Банк и доноры продолжают оказывать поддержку советам по инвестициям в Армении, Грузии, Киргизской Республике, Молдове и Таджикистане, что является еще одной инициативой, действие которой сегодня расширено и охватывает другие страны операций ЕБРР. Эти советы, возглавляемые в каждой из перечисленных стран президентом или премьер-министром, способствуют развитию диалога между государственным и частным секторами в целях улучшения бизнес-среды и инвестиционного климата посредством внесения изменений в законодательную и нормативную базу.

¹ См. сноску 1 на стр. 2.

Равноправие полов

Расширение участия женщин в экономической жизни и равенство возможностей являются ключевым элементом в усилиях ЕБРР, направленных на проведение его странами операций и клиентами более инклюзивной экономической политики. Страны процветают, когда женщины и мужчины имеют равные права на рабочем месте и пользуются одинаковой свободой в плане доступа к финансовым и другим услугам. Обеспечение гендерного равенства способствует рациональному и устойчивому ведению хозяйственной деятельности и имеет ключевое значение для продвижения переходного процесса, как это отмечено в Стратегии содействия в обеспечении равноправия полов на 2016–2020 годы и пересмотренной концепции переходного процесса Банка.

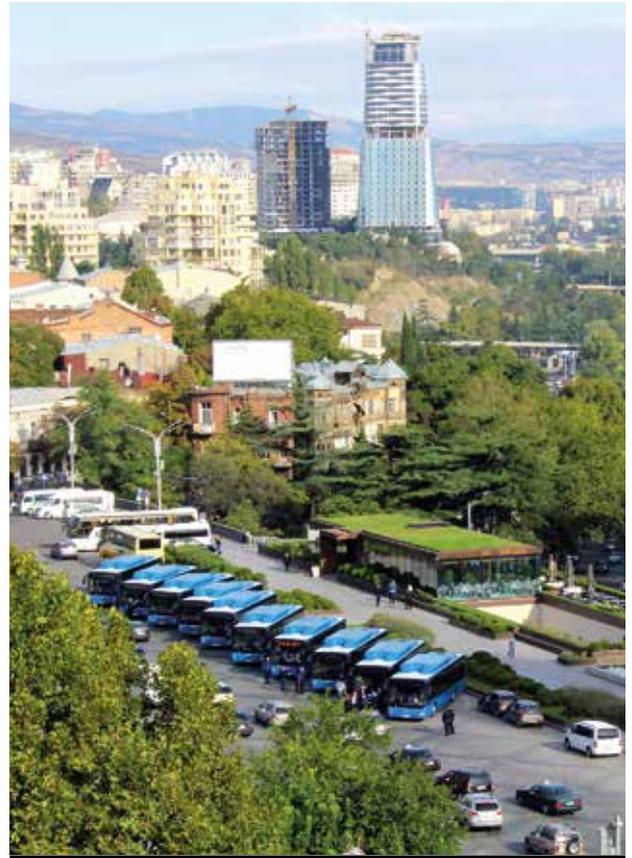
В Стратегии сделан упор на три направления: доступ к финансированию, к трудоустройству и получению квалификации, а также к услугам. С помощью программы «Женщины-предприниматели» ЕБРР способствует устранению структурных барьеров на пути расширения участия женщин в экономической жизни, облегчая женщинам-предпринимателям доступ к финансированию и ноу-хау. Программы по обеспечению равных возможностей и другие специализированные мероприятия помогают клиентам ЕБРР в полной мере раскрывать потенциал работающих на их предприятиях женщин и совершенствовать процедуры набора персонала. Такая позиция бизнеса способствует росту производственных показателей, повышению ориентированности на нужды клиентов и улучшению качества процесса принятия решений. Инвестиции Банка в развитие инфраструктуры способствуют тому, чтобы транспортные и муниципальные услуги были доступны и безопасны для всех пользователей.

В 2016 году, в первый год реализации Стратегии, ЕБРР подписал 29 инвестиционных проектов, включающих гендерную проблематику или компоненты, среди которых открытие кредитных линий в рамках программы «Женщины-предприниматели» в Армении, Беларуси, БЮР Македония, Грузии, Египте, Косово, Казахстане (см. пример из практики на стр. 11) и Турции.

Банк профинансировал проекты с существенным гендерным компонентом в секторах природных ресурсов и энергетики, в которых традиционно доминируют мужчины и которые являются стратегическими направлениями деятельности ЕБРР по обеспечению гендерного равенства. Проекты, реализуемые совместно с канадской горнодобывающей компанией Centerra Gold, будут содействовать усилиям по расширению возможностей для работающих женщин и возглавляемых женщинами компаний-поставщиков на принадлежащем ей золотодобывающем предприятии в Турции. Они также будут способствовать равенству возможностей на предприятиях этой компании в Киргизской Республике и Монголии. Между тем кредит национальной энергетической компании Казахстана «Самрук-Энерго» будет способствовать реализации ее планов по увеличению рабочих мест и – что самое важное – возможностей карьерного роста для женщин.

В секторе муниципальной и экологической инфраструктуры кредит под государственную гарантию в сумме 27 млн. евро, предоставленный Грузии на цели обновления автобусного парка в столице страны Тбилиси, также позволит городской автобусной компании увеличить число работающих в ней женщин (см. пример из практики).

ЕБРР использует проекты ТС для проведения комплексных обследований, а также для осуществления и мониторинга многих из своих гендерных проектов. Они, как правило, финансируются по линии Программы гендерных консультационных услуг ЕБРР, получающей средства Многостороннего донорского счета для ЮВС Банка, СФА ЕБРР и Фонда технического сотрудничества



Экологически более чистый и более инклюзивный общественный транспорт в Грузии

ЕБРР способствует появлению современных автобусов в быстрорастущей столице Грузии Тбилиси в рамках программы Банка «Зеленые города». Около 140 новых автобусов, закупленных с помощью финансирования ЕБРР, имеют низкое расположение пола, что делает общественный транспорт более доступным для ограниченных в движении людей, в частности пожилых пассажиров и инвалидов. Автобусы будут работать на компримированном природном газе, который образует гораздо меньше выбросов твердых частиц, чем другие виды топлива. Это поможет улучшить качество воздуха в городе с населением в 1,2 млн. человек.

В рамках этого проекта автобусная компания осуществит программу равных возможностей и будет стремиться увеличить число женщин на технических должностях, таких как водитель автобуса. Помимо кредита под государственную гарантию в сумме 27 млн. евро ЕБРР предоставляет средства ТС в размере 1,5 млн. евро для оказания Тбилиси содействия в разработке плана, направленного на решение приоритетных природоохранных задач.

Стимулирование производства автомобильных шин в Турции

Компания по производству автомобильных шин BRISA является совместным предприятием турецкого конгломерата Hacı Ömer Sabancı Holding и японской фирмы Bridgestone Corporation – крупнейшего в мире производителя автомобильных шин. Кредит ЕБРР в сумме 150 млн. долл. США (142 млн. евро) позволит профинансировать строительство нового завода в центральной части Турции, который будет служить для BRISA стратегическим хабом и будет способствовать развитию местной экономики. Средства кредита также пойдут на финансирование расширения производства на заводе Brisa на северо-западе Турции.

В рамках этого кредита Brisa и ЕБРР организуют программы технической и профессиональной подготовки, которые позволят молодым людям приобрести востребованные в настоящее время навыки.



TaiwanBusiness-EBRD. В 2016 году как СФА ЕБРР, так и Япония вновь выделили для этой Программы дополнительные средства. (Дополнительную информацию о финансируемой по линии ТС деятельности см. в разделе «Партнерские отношения с донорами» на стр. 44). Гендерная программа в размере 500 тыс. евро, финансируемая из средства СФА ЕБРР, была утверждена в рамках общих мероприятий Банка в ответ на кризис с беженцами для обеспечения того, чтобы инвестиции в этой сфере удовлетворяли потребности как женщин, так и мужчин.

Мероприятия в рамках диалога по вопросам государственной политики включали взаимодействие с правительством Киргизской Республики в целях устранения юридических барьеров на пути трудоустройства женщин. Что касается международной деятельности, Банк является председателем Рабочей группы МБР по гендерной проблематике и в этом качестве принял участие в работе экспертной группы на заседании Комиссии ООН по положению женщин в 2016 году.

Вовлечение людей в экономическую жизнь

Инклюзивная экономика позволяет каждому человеку независимо от его пола, места рождения, социально-экономической среды, возраста или других обстоятельств иметь доступ к рынкам труда, предпринимательской деятельности и, в более широком плане, к экономическим возможностям.

Инвестиции ЕБРР направлены на содействие вовлечению в экономическую жизнь женщин, молодежи и людей, проживающих в менее развитых регионах, посредством прямого взаимодействия с частным сектором и проведения диалога по вопросам государственной политики. Начиная с 2013 года фактор вовлечения людей в экономическую жизнь в полной мере интегрирован в систему оценок воздействия на переходный процесс ЕБРР. Это означает, что воздействие в части социальной инклюзивности является одним из факторов, учитываемых Банком в ходе процесса разработки и отбора проектов и сопутствующего диалога по вопросам государственной политики.

В 2016 году Банк подписал 22 проекта с компонентом экономической инклюзивности в целом ряде секторов экономики и во многих частях региона операций ЕБРР, в частности в Центральной Азии, регионе ЮВС, Турции и на Западных Балканах. Эти проекты содействуют системным переменам, которые увеличивают экономические возможности для женщин, молодежи и людей, проживающих в менее развитых районах. Поддержка доноров по-прежнему имела огромное значение для успеха этих операций, обеспечивая привлечение взносов от клиентов в компоненты экономической инклюзивности в реализуемых проектах.

В числе важных инвестиций – финансирование, предоставленное турецкой компании по производству автомобильных шин Brisa, которое поможет организовать программы профессиональной подготовки для оказания молодежи помощи в приобретении тех навыков, которые им понадобятся для устройства на работу в производственные компании (см. пример из практики на этой странице), а также кредит производителю фруктовых соков и свежих фруктов компании Anadolu Etar, который позволит поднять уровень профессиональной подготовки в сфере сельскохозяйственного производства в Турции (см. пример из практики на стр. 19). Банк также подписал с правительством Турции меморандум о взаимопонимании, касающийся разработки квалификационных стандартов и моделей производственной практики во взаимодействии с частным сектором. В этой области ЕБРР сотрудничает с Европейским фондом профессиональной подготовки, с которым он подписал соглашение о партнерстве, охватывающее регион ЮВС, Турцию и Западные Балканы. Это сотрудничество направлено на то, чтобы частный сектор более активно способствовал сокращению хронического несоответствия между полученными выпускниками школ навыками и потребностями рынка труда.

Важной вехой в 2016 году стало открытие курсов профессиональной подготовки на рабочем месте в рамках проекта Abdali Mall – высокоэкологичного торгово-развлекательного центра в Аммане, строительство которого было профинансировано с помощью предоставленного Банком кредита в размере 80 млн. долл. США (76 млн. евро). На этих курсах местная молодежь проходит учебные программы и получает возможность устроиться на работу в торгово-развлекательный комплекс по полученной специальности. К концу отчетного года 100 молодых людей завершили учебные программы по гостиничному бизнесу и розничной торговле, включающие производственную практику.

В 2016 году значительно расширился диалог по вопросам государственной политики в сфере вовлечения людей в экономическую жизнь. Банк дал старт программе, направленной на расширение участия частного сектора Хорватии в предоставлении молодежи возможностей для получения высококачественной профессиональной подготовки. В этой программе, которая также будет способствовать устранению препятствий на пути трудоустройства женщин, приняли участие 100 работодателей, которые обещали выделить 500 мест для прохождения производственной практики и организовать наставничество. Цель этой деятельности – помочь молодежи во время своей учебы приобретать опыт практической работы, с тем чтобы полученные навыки в большей степени отвечали потребностям экономики. Это принесет пользу как ищущим работу людям, так и предприятиям.

В Иордании ЕБРР сотрудничал с правительством страны и Всемирной туристической организацией (ЮНВТО) в целях организации более качественного обучения и обеспечения рабочих мест для молодежи, женщин и местных фирм через развитие туризма.

Экономика знаний

Инициатива в области экономики знаний опирается на многолетнюю поддержку Банком инноваций и активного развития технологий, помогает предприятиям повышать производительность и расширяться экологически рациональными методами. Инициатива учитывает различные уровни технологического развития в регионе и помогает каждой стране развивать свою собственную экономику знаний.

Развитие экономики знаний способствует росту конкурентоспособности и устойчивости экономики стран инвестиций ЕБРР, многие из которых унаследовали трудоемкие и ресурсоемкие производственные процессы и чрезмерную зависимость от добывающих отраслей промышленности. Она также содействует процессу интеграции, укрепляя информационно-технологические сети.

В прошедшем году в реализации Инициативы была достигнута важная веха – общий объем инвестиций с момента ее запуска в 2014 году составил 1,3 млрд. евро. Эти кредитные и долевого сделки наряду с сопутствующими мероприятиями содействуют развитию информационных систем и инфраструктуры (таких как широкополосная связь), технологической модернизации промышленности, а также финансированию малых инновационных технологических компаний, в частности в рамках Программы инвестирования венчурного капитала (ПИВК) ЕБРР. Банк также использует диалог по вопросам государственной политики в целях продвижения соответствующих инновационных стратегий.

В числе важных сделок – два новых кредита, предоставленных Türk Telekom, крупнейшей в Турции телекоммуникационной компании, на цели финансирования создания перспективной сети широкополосной мобильной связи поколения 4.5G, а также синдицированный кредит в сумме 339 млн. евро, выданный крупнейшему в Греции телекоммуникационному оператору OTE для поддержки его инвестиционных планов. В рамках ПИВК было подписано четыре инвестиционных проекта, примером которых служит последующая инвестиция в компанию DocPlanner – онлайн-услугу записи на прием к врачу в Польше.

В секторе промышленного производства и услуг Банк предоставил финансирование компании Universal Alloy Corporation – румынскому поставщику авиационных компонентов (см. пример из практики на стр. 40). Подписка в размере 40 млн. евро на заем Schuldschein – немецкий долговой инструмент с фиксированным доходом, выпущенный

Обзор «Жизнь в переходный период»

Для того чтобы понять, каким образом изменилась жизнь людей под влиянием перемен после падения коммунистической системы, ЕБРР и Всемирный банк проводят обзор «Жизнь в переходный период» (LiTS) – масштабное, комплексное исследование условий жизни и настроений людей и домохозяйств во всех странах региона с переходной экономикой.

Третий раунд LiTS был проведен в конце 2015 и начале 2016 года и охватывал 34 страны, в том числе 32 страны операций Банка и 2 западноевропейские страны, взятые для сопоставления – Германию и Италию. Этот обзор не включал регион ЮВС и Туркменистан.

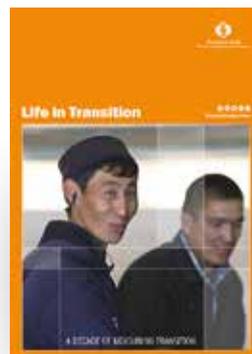
Результаты последнего обзора LiTS говорят о том, что уровень удовлетворенности жизнью во всех странах бывшего социалистического лагеря вырос по сравнению с уровнями, отмеченными в 2006 и 2010 годах, и приблизился к уровню удовлетворенности людей в странах-компараторах. Еще один обнадеживающий вывод: уровни восприятия коррупции снизились, а случаи столкновения с ее проявлениями за период с 2006 года во многих странах операций ЕБРР сократились. Вместе с тем, хотя уровень образования мужчин и женщин в регионе примерно идентичен, результаты анализа рынка труда пока этого не отражают: когда речь идет об оплачиваемой работе, женщины реже работают в режиме полной занятости и меньше представлены в составе трудовых ресурсов, чем мужчины.

В отдельной главе, посвященной Греции, отмечено, что воздействие экономического кризиса на греческие домохозяйства оказалось глубоким и повсеместным. Свыше 92% греческих респондентов считают, что кризис их затронул, а 76% домохозяйств пострадало от неожиданного резкого снижения доходов в результате сокращения заработной платы или пенсий, потери работы, задержки или приостановки выплаты зарплаты или сокращения продолжительности рабочего времени.

Наконец, хотя отношение к демократии и рыночной экономике стало менее позитивным или не изменилось по сравнению с 2010 годом, они по-прежнему пользуются широкой поддержкой в регионе с переходной экономикой, несмотря на сложную экономическую обстановку, отмеченную в недавнем прошлом.



См. litsonline-ebrd.com



Взлет аэрокосмического сектора Румынии

ЕБРР оказал поддержку аэрокосмической отрасли Румынии, предоставив кредит в размере 25 млн. евро компании Universal Alloy Corporation (UAC), производящей алюминиевые детали для ведущих авиастроительных компаний, таких как Airbus, Boeing и Bombardier. Компания UAC расширяет свое производство в ответ на рост спроса со стороны этих компаний.

Средства кредита позволят UAC расширить производственные мощности и внедрить инновационные технологии, в частности процесс полной утилизации металлической стружки. Компания также принесет в Румынию самое современное ноу-хау благодаря своей программе профессиональной подготовки для местных работников, способствуя тем самым росту экономики знаний в этой стране.



поставщиком автомобильных компонентов Draexlmaier Group, позволит этой немецкой компании расширить программы профессиональной подготовки и будет способствовать развитию наукоемких отраслей в БЮР Македония, Молдове, Румынии, Сербии и Тунисе.

ЕБРР также использовал диалог по вопросам государственной политики и программы технического содействия в регионе для стимулирования развития экономики знаний. В 2016 году был завершен анализ состояния нормативно-правовой базы, относящейся к инфраструктуре информационно-коммуникационной технологии в 20 странах инвестиций Банка. Его результаты лягут в основу стратегии, направленной на оказание странам содействия в ускоренном внедрении широкополосной связи и разработке конкурентных нормативных режимов.

Инициатива по улучшению инвестиционного климата и управления

Инициатива по улучшению инвестиционного климата и управления (ИИКУ), реализация которой началась в 2014 году, направлена на улучшение инвестиционного климата и укрепление систем управления как на национальном, так и корпоративном уровнях в странах операций Банка посредством стимулирования системных преобразований, выходящих за рамки отдельных проектов. В 2016 году ЕБРР продолжал осуществление ИИКУ для поддержки ориентированных на реформы правительств в их усилиях по укреплению институтов управления экономикой, а также поддержки усилий корпоративных клиентов Банка по повышению прозрачности, внедрению методов надлежащего управления и развитию здоровой конкуренции.

ИИКУ способствует созданию площадок для государственно-частного диалога в виде советов по инвестициям, а также институтов бизнес-омбудсменов, которые служат компаниям механизмами для рассмотрения их жалоб. Кроме того, Инициатива способствует использованию механизмов по урегулированию споров, реформированию систем государственных закупок, наращиванию потенциала судебной системы и улучшению корпоративного управления. Сотрудники ЕБРР осуществляют эту деятельность в странах, с которыми Банк подписал меморандум о взаимопонимании (МОВ) от сотрудничества в рамках ИИКУ (а именно в Албании, Молдове, Сербии и Украине), а также в других странах (в частности, в Армении, Грузии, Киргизской Республике и Таджикистане).

2016 год был отмечен завершением первого полного года деятельности в Украине поддерживаемого Банком Совета бизнес-омбудсмена (СБО). СБО рассматривает жалобы компаний на несправедливое обращение со стороны властей и продвигает реформы, направленные на поддержку частных предприятий. В течение первых 18 месяцев его работы Совет успешно завершил почти 700 расследований. Рекомендации в отношении системных реформ, представленные властям страны, привели к внесению изменений в действующие законы, правила и административные процедуры. Рекомендации в отношении конкретных проектов были успешно выполнены в 75% случаев. В целом, деятельность СБО способствовала улучшению бизнес-среды в Украине, в том числе благодаря тому, что помогла снизить уровни коррупции в этой стране.

В прошедшем году ЕБРР также стремился повысить качество экономического управления путем укрепления потенциала государственных органов власти в части разработки и осуществления реформ; оказания содействия в упрощении процедур регистрации предприятий, регулирования предпринимательской деятельности и лицензирования; оказания поддержки в улучшении таможенного администрирования; работы над повышением прозрачности в деятельности государственных и частных организаций; поощрения свободы информации. Банк продолжал расширять свои целевые операции по линии ИИКУ за пределами тех стран, которые подписали МОВ.

В новой концепции переходного процесса ЕБРР эффективное управление фигурирует в качестве одного из шести атрибутов успешно функционирующей рыночной экономики. Учитывая это, Банк возобновил изучение вопроса о том, каким образом разработка мер политики может способствовать улучшению управления и устранению

существующих недостатков. Создание в 2016 году Фонда по улучшению инвестиционного климата и управления ЕББР и Соединенного Королевства, поддерживаемого Фондом надлежащего управления Соединенного Королевства, обеспечило существенную поддержку со стороны доноров деятельности Банка на этом направлении. ЕББР в своем департаменте государственной политики и партнерства создал специализированный отдел по управлению и политическим вопросам (УПВ), который будет руководить осуществлением ИИКУ. В состав отдела входят эксперты в области управления, а также политические советники ЕББР, которые способствуют эффективной разработке и реализации реформ в рамках ИИКУ.

Государственные закупки

Усилия ЕББР по укреплению процедур управления государственными закупками и максимизации эффективности заключения договоров о госзакупках в регионе обеспечивают экономии средств, которая позволяет увеличивать государственное финансирование жизненно важных общественных услуг, таких как школы и больницы.

Международная программа подготовки магистров по менеджменту госзакупок, совместно учрежденная Банком и римским университетом «Тор Вергата», позволяет государственным служащим из стран операций ЕББР приобретать навыки, необходимые для эффективного производства закупок товаров, работ и услуг. В 2016 году ЕББР предоставил ответственным за госзакупки должностным лицам, участвующим в программе, 25 финансируемых донорами стипендий. За четыре года существования этой учебной программы ее завершили 120 человек. В прошлом году римский университет «Тор Вергата» и Белградский университет подписали соглашение об организации аналогичной программы на Западных Балканах, которая также получит поддержку со стороны ЕББР.

ЕББР и Африканский банк развития в 2016 году пришли к соглашению о механизмах совместного финансирования, которые устанавливают, каким образом эти две организации будут производить закупки, связанные с совместно финансируемыми ими контрактами. Это и аналогичное соглашение, подписанное с ЕИБ в 2015 году, являются первыми двумя соглашениями такого рода, заключенными МБР.

ЕББР провел экспертную оценку политики закупок недавно созданного Азиатского банка инфраструктурных инвестиций для проверки ее соответствия принципам и правилам Банка, и теперь обе организации могут осуществлять совместное финансирование будущих проектов. Кроме того, отдел политики в области закупок ЕББР оказал содействие Исламскому банку развития в реализации программы реформ.

ЕББР является членом рабочей группы ОЭСР по пересмотру и внедрению новой методологии оценки систем государственных закупок (MAPS Plus) – инструмента, призванного ускорить создание эффективных, устойчивых и инклюзивных систем государственных закупок.

Программа правовой реформы

Программа правовой реформы (ППР) содействует созданию благоприятной для инвесторов, прозрачной и предсказуемой нормативной базы в странах инвестиций Банка. Она способствует реализации инициатив по внедрению международных стандартов, позволяет проводить экспертизу законов и практики их применения, помогает правительствам стран разрабатывать и осуществлять правовые, нормативные и институциональные реформы.

Основные направления деятельности включают: поощрение доступа к финансированию, особенно для МСП; укрепление корпоративного управления; стимулирование ресурсоэффективности и развития возобновляемой энергетики; поддержку развития сектора ИКТ; поддержку в сфере урегулирования задолженности и реструктуризации; повышение результативности работы арбитражных судов и развитие альтернативных методов разрешения споров; поощрение использования схемы государственно-частных партнерств в государственных инфраструктурных проектах; укрепление системы госзакупок.

Основные события в 2016 году:

- оказание Украине помощи в присоединении к Соглашению о государственных закупках Всемирной торговой организации (ВТО) и внедрение системы электронных закупок товаров, работ и услуг государственными организациями (см. пример из практики на стр. 48);
- анализ препятствий на пути продажи проблемных кредитов в Сербии и поддержка в разработке нового закона о финансовой реструктуризации в Украине, вступившего в силу в октябре;
- анализ режима регулирования сектора ИКТ в 20 странах операций ЕББР;
- форум высокого уровня в Минске, посвященный коммерческому частному арбитражу и путям расширения его применения в Восточной Европе и Центральной Азии;
- обзор путей выполнения Парижского соглашения по климату Иорданией, Марокко и Тунисом;
- поддержка в улучшении корпоративного управления в четырех системообразующих банках Греции и продолжение оказания помощи украинской национальной энергетической компании «Нафтогаз» в проведении реформы корпоративного управления;
- публикация отраслевых оценок состояния корпоративного управления по 34 странам;
- повышение квалификации 200 судей по вопросам торгового права в Киргизской Республике, Тунисе и Черногории, а также обучение 200 судебных исполнителей в Монголии.



С дополнительной информацией об этих инициативах и других мероприятиях ЕББР в области правовой реформы можно ознакомиться в журнале «Право на этапе перехода» по адресу: lit-ebrd.com





- **44** Партнерские отношения с донорами
- **47** Сотрудничество с внешними партнерами
- **47** Взаимодействие с гражданским обществом
- **49** Ядерная безопасность

ОТНОШЕНИЯ С ПАРТНЕРАМИ

В 2016 году партнерские отношения с донорами играли как никогда важную роль, способствуя построению устойчивой рыночной экономики. Сотрудничество с другими банками развития, внешними партнерами и гражданским обществом имело огромное значение и для успешной деятельности Банка. Приоритетным направлением для ЕБРР оставалось взаимодействие с донорами в целях повышения ядерной безопасности.



Гендерное равенство и «зеленый» рост в отрасли энергетики Турции

ЕБРР способствует проведению мероприятий по повышению показателей экологичности и инклюзивности отрасли энергетики страны с помощью кредита в сумме 135 млн. долл. США (128 млн. евро) дочерним предприятиям электроэнергетической компании IC Elektrik. Этот кредит позволит энергораспределительной компании TREDAS и фирме по розничной продаже электроэнергии TREPAS существенно повысить эффективность и надежность сети электроснабжения на северо-западе Турции. Снижение энергопотерь, как ожидается, даст экономию электроэнергии в объеме 90 тыс. МВт и уменьшит выбросы CO₂ на 45 тыс. тонн.

В Турции отмечается один из самых низких уровней участия женщин на рынке труда (32%) в регионе операций ЕБРР, причем особенно заметно доминирующее положение мужчин в отрасли энергетики страны. В качестве условия предоставления Банком финансирования компании должны будут внедрить корпоративные стандарты и практику, способствующие расширению доступа женщин к рабочим местам, приобретению навыков и умений. Кроме того, они проведут гендерно-чувствительные опросы сотрудников об их удовлетворенности условиями работы, проанализируют данные о заработной плате для обеспечения равного вознаграждения за труд равной ценности и получат финансируемые по линии ТС консультации относительно выполнения комплексного плана действий по обеспечению гендерного равенства.

Наконец, TREDAS и TREPAS укрепят свои процедуры проверки соблюдения установленных правил, в том числе усилят борьбу с коррупцией и введут в действие улучшенные редакции кодексов корпоративного поведения.

Партнерские отношения с донорами

В 2016 году ЕБРР продолжал тесно сотрудничать с донорами для решения задач переходного процесса в регионе его операций. Ими были подписаны соглашения о предоставлении нового донорского финансирования на сумму в 445 млн. евро¹, что способствовало расширению диапазона и углублению инвестиций Банка, установлению баланса между рисками и получаемым эффектом, компенсации сбоев в работе рыночных механизмов, развитию рыночных институтов, навыков и культуры.

Финансовые продукты ЕБРР сочетают в себе коммерческое финансирование с элементами, финансируемыми за счет грантов. Эти комплексные инструменты позволяют Банку, а в конечном счете его клиентам и получателям финансирования добиваться более весомых результатов, чем он бы добился в ином случае. В 2016 году центральными направлениями деятельности доноров по-прежнему оставались такие сферы, как инфраструктура, малые предприятия и устойчивое ресурсопользование. В то же время продолжала возрастать значимость реализации инициатив с активным ведением диалога по вопросам государственной политики, финансируемых средствами грантов. Двумя примерами инициатив такого рода являются обеспечение надлежащего управления и использование национальных валют. Другие важные для доноров направления деятельности – это оказание содействия в повышении конкурентоспособности

¹ В дополнение к этому была увеличена на 114 млн. евро сумма средств фондов многосторонних доноров, находящихся в распоряжении ЕБРР, но также используемых в помощь другим МФО. В эту сумму вошел совокупный объем средств, привлеченных в 2016 году в размере 559 млн. евро (исключая средства, выделяемые на обеспечение ядерной безопасности).



частного сектора, вовлечении людей в экономическую жизнь и достижении гендерного равенства. Согласно пересмотренной концепции переходного процесса Банка деятельность доноров должна быть нацелена на построение конкурентоспособной, грамотно управляемой, «зеленой», инклюзивной, устойчивой и интегрированной рыночной экономики.

Инструменты грантового финансирования

Донорское финансирование в операциях ЕБРР осуществляется в виде технического сотрудничества (ТС), совместных инвестиционных грантов и льготного финансирования. Применяя инновационные инструменты финансирования, ЕБРР может привлекать значительные объемы инвестиций с помощью небольших донорских грантов. В среднем, каждый евро грантового финансирования позволяет привлечь инвестиций на сумму 30 евро или более.

Гранты доноров направлены на выполнение конкретных задач по поддержке того или иного проекта или программы, таких как разработка и реализация проекта, подготовка кадров, оказание поддержки различным секторам экономики, наращивание экспертного потенциала, технических навыков и умений клиента, проведение диалога по вопросам государственной политики и предоставление других видов помощи. В прошедшем году гранты доноров в объеме 242 млн. евро обеспечили финансирование проектов ТС.

Помимо этого, донорские средства были использованы для совместных инвестиционных грантов общим объемом 167 млн. евро. В число основных видов совместных инвестиционных грантов входили следующие:

- инвестиционные гранты, позволяющие сократить капзатраты на проект. Они чаще всего используются для финансирования проектов по уменьшению выбросов углерода, повышению энергоэффективности и развитию ЖКХ;
- меры стимулирования финансовых организаций к кредитованию подзаемщиков на согласованных с ними условиях. Такое стимулирование отвечает интересам финансовых организаций-партнеров или подзаемщиков и часто применяется в созданных Банком механизмах финансирования «зеленой» экономики;
- механизмы разделения рисков, используемые для расширения масштабов охвата инвестициями стран и секторов экономики, где неблагоприятная рыночная конъюнктура затрудняет заемщикам процесс привлечения финансовых средств. К таким механизмам относится, например, механизм страхового покрытия до первого убытка, действующий в рамках программ ЕБРР «Женщины-предприниматели».

ЕБРР также использует донорские средства в виде:

- льготного финансирования клиентов наряду с предоставлением им кредитов ЕБРР. Эти финансовые продукты предоставляются с увеличенными сроками их погашения, льготными периодами и процентными ставками ниже рыночных. В настоящее время они финансируются средствами главным образом глобальных климатических фондов в поддержку осуществления перехода к «зеленой» экономике;
- софинансирования и долевого участия в акционерных капиталах компаний, что позволяет ЕБРР предлагать клиентам более крупные суммы заемных средств на более выгодных для них условиях, а также увеличивать свое долевое участие в капиталах клиентов.



Доноры ЕБРР

Деятельность Банка подкрепляется поддержкой, которую оказывают ему ЕС, двусторонние доноры, многосторонние донорские фонды (в том числе по линии глобальных климатических фондов и механизмов финансирования Всемирного банка), акционеры ЕБРР и организации частного сектора.

Европейский союз (ЕС) является крупнейшим отдельно взятым донором, на который приходится около 50% донорских средств, поступивших за последние пять лет в поддержку деятельности Банка. В последние годы ЕС все больше и больше предоставляет свои ресурсы по каналам региональных механизмов, созданных для целей объединения грантов ЕС с инвестиционным финансированием, поступающим от таких финансовых организаций, как ЕБРР. В число этих механизмов входят Механизм инвестиционного финансирования стран соседства ЕС и Механизм инвестиционного финансирования для Центральной Азии. В 2016 году объем предоставленного ЕС финансирования составил 289 млн. евро.

В состав многосторонних доноров входят правительства стран и другие партнеры. В 2016 году соглашения о предоставлении ЕБРР дополнительных ресурсов подписали следующие доноры: Австрия, Албания, Германия, Италия, Казахстан, Китай (Тайбэй), Корея, Люксембург, Норвегия, Румыния, Словакия, Соединенное Королевство, Соединенные Штаты Америки, Франция, Финляндия, Швейцария, Швеция и Япония. В этот список вошли страны, которые внесли взносы в многосторонние донорские фонды, находящиеся под управлением ЕБРР. В 2016 году двусторонние доноры предоставили финансирование в объеме 125 млн. евро.

Участниками многосторонних донорских фондов являются не только различные доноры, но и, как правило, ряд МФО в качестве получателей средств, и зачастую в этих фондах широко представлены страны-бенефициары. В 2016 году ЕБРР получил гранты от таких глобальных и многосторонних донорских фондов, как Климатические инвестиционные фонды, Глобальный экологический фонд, Механизм льготного финансирования Всемирного банка, Фонд реформ для Ближнего Востока и Северной Африки, а также Восточно-Европейское партнерство по энергоэффективности и экологии, Экологическое партнерство Северного измерения и Рамочный механизм инвестиционного финансирования для Западных Балкан (последние три фонда также находятся под управлением ЕБРР). Кроме того, отдел ядерной безопасности ЕБРР управляет фондами ядерной безопасности и международными фондами вывода АЭС из эксплуатации, которые были созданы донорами для проведения конкретных мероприятий по обеспечению ядерной безопасности в регионе (см. стр. 49).

Акционерами Банка средства из чистой прибыли отчисляются в ряд фондов, крупнейшим из которых является Специальный фонд акционеров ЕБРР (СФА), созданный в 2008 году. СФА дополняет другие донорские средства, предоставляя гранты ТС и совместные инвестиционные гранты.

Каким образом доноры оказывают поддержку

Доноры оказывают поддержку напрямую или через ряд фондов, таких как двусторонние или многосторонние донорские фонды. Банк также управляет многосторонними донорскими фондами, которые объединяют ресурсы для достижения конкретных целей, отвечающих более масштабным стратегическим задачам, выполнение которых в ином случае было бы невозможным. В 2016 году наиболее активно работали, в частности, Фонд поддержки стран, находящихся на начальных этапах перехода (СНЭП), Многосторонний донорский счет для Южного и Восточного Средиземноморья (ЮВС), МДС для стабилизации и устойчивого роста Украины и Преобразующий фонд для малого бизнеса.

Приоритеты доноров

Средства доноров используются во всех странах операций ЕБРР. Однако особый упор сделан на страны СНЭП, регион ЮВС и Западные Балканы, так как реализуемые в этих странах проекты часто нуждаются в донорской помощи для достижения поставленных Банком целей. В 2016 году доноры выделяли ресурсы на следующих стратегических направлениях деятельности:

- ускорение темпов развития инфраструктуры посредством реализации проектов в таких секторах, как ЖКХ и экологическая инфраструктура, транспорт, энергетика и энергосистемы, природные ресурсы;
- содействие низкоуглеродному росту экономики, включая инвестиции в проекты повышения энергоэффективности и развития возобновляемой энергетики;
- диверсификация экономики посредством предоставления финансирования и консультационной поддержки малым предприятиям;
- построение устойчивого финансового сектора путем оказания поддержки финансовым организациям и развития национальных рынков капитала;
- содействие развитию (внешней) торговли и росту инвестиций в сельскохозяйственные производственно-сбытовые цепочки в целях повышения продовольственной безопасности и создания новых рабочих мест;
- улучшение бизнес-среды посредством реформирования нормативно-правовых систем;
- включение компонентов гендерной проблематики и социальной интеграции в проекты ЕБРР.

Реформа управления донорскими фондами

Учитывая все возрастающую роль доноров в поддержке решения поставленных им задач, ЕБРР стремится расходовать средства грантов избирательно и на стратегически важных направлениях, выступать для своих доноров в роли их современного партнера в области развития, вести свою деятельность согласно передовой международной практике и твердым упором на страны, рачительно распоряжаться грантовым финансированием. Следуя этой стратегии, Банк в 2016 году внедрил новую комплексную систему ИТ по управлению донорскими фондами и обновил свои правила выплаты донорам комиссионных вознаграждений. Он также усовершенствовал систему управления СФА, с тем чтобы деятельность этого фонда была более тесно увязана со стратегическими приоритетами ЕБРР, что будет способствовать повышению его эффективности.



С дополнительной информацией о партнерских отношениях с донорами можно ознакомиться в годовой отчетности ЕБРР по адресу: dr-ebird.com

Подготовка малого бизнеса для торговли с ЕС

В целях содействия процессу экономической интеграции ЕБРР и ЕС осуществляют подготовку предприятий в Грузии, Молдове и Украине к полномасштабному использованию преимуществ Углубленной и всеобъемлющей зоны свободной торговли (УВЗСТ), созданной в результате соглашений об ассоциации, подписанных каждой из этих стран с ЕС – крупнейшим в мире рынком.

Совместными программами действий ЕБРР и ЕС предусматривается осуществление прямого и непрямого кредитования, причем техническая помощь, инвестиционные стимулы и мероприятия по разделению рисков будут финансироваться по линии ЕС. Примером прямого финансирования на основе разделения рисков в 2016 году может служить совместный кредит ЕБРР и ТБС Банка, выданный в сумме 14,3 млн. долл. США (13,5 млн. евро) грузинской компании Rustavi Group на цели строительства средней гидроэлектростанции. Помимо ряда других преимуществ реализация данной сделки станет стимулом для усиления конкуренции в отрасли электроэнергетики Грузии. Кредит ЕБРР был предоставлен по линии Механизма прямого финансирования МСП УВЗСТ Банка и поддержан ЕС путем разделения рисков.

Что касается непрямого финансирования, то в 2016 году ЕБРР подписал первые сделки в рамках кредитной линии EU4Business-EBRD, являющейся частью совместных мероприятий. В их состав входят механизм финансирования в размере 50 млн. долл. США (47 млн. евро), созданный совместно с Банком Грузии, и механизм финансирования в сумме 10 млн. евро, запущенный с Mobiasbanca - Groupe Société Générale в Молдове. Действующие в различных секторах экономики МСП направят эти полученные средства на модернизацию своих производственных объектов и повышение уровня обслуживания, готовясь к началу торговли с клиентами из ЕС. Кроме того, около 70 предприятий в этих трех странах получили в 2016 году финансируемые ЕС деловые консультации как помощь в достижении поставленной цели.





Сотрудничество с внешними партнерами

На протяжении 2016 года ЕБРР вместе с другими многосторонними банками развития (МБР) продолжал работать над улучшением координации и сотрудничества, а также над согласованием совместных действий по выполнению Повестки дня в области устойчивого развития на период до 2030 года, включающей 17 Целей устойчивого развития ООН. Обсуждались такие критически важные вопросы, как вынужденное переселение, инфраструктура, урбанизация, финансирование мер борьбы с изменением климата и частные инвестиции.

ЕБРР делился накопленным им экспертным потенциалом и практическим опытом с недавно созданными Азиатским банком инфраструктурных инвестиций (АБИИ) и Новым банком развития (НБР) по целому ряду направлений. В мае Президент ЕБРР Сума Чакрабарти и президент АБИИ Цзин Лицзюнь подписали меморандум о взаимопонимании, закладывающий основу для стратегического и операционного сотрудничества. Помимо этого, ЕБРР и АБИИ подписали свой первый совместный проект – программу реконструкции автотрассы в Таджикистане (см. стр. 26).

Как и прежде, тесно взаимодействуя с другими МБР, ЕБРР активно сотрудничал с «большой двадцаткой» – группой ведущих стран в области экономического развития. Ключевыми направлениями в 2016 году, когда председателем группы был Китай, являлись инфраструктура, МСП, энергоэффективность и повышение потенциала МБР в части кредитования без существенного увеличения связанных с этим рисков или ущерба для их кредитных рейтингов.

В 2016 году совместно с ЕС была проведена большая работа в сферах экономической политики и операционной деятельности. Обе организации совместно провели «Дни страны» в целях рассмотрения общих для них приоритетов в Азербайджане, Армении, Беларуси, Грузии, Молдове, Турции и Украине. Президент ЕБРР Чакрабарти подписал меморандум о взаимопонимании с комиссаром Европейского союза по энергетике в целях активизации сотрудничества между ЕС и ЕБРР в области энергетики. Банк укрепил свое представительство в Брюсселе для расширения сотрудничества с учреждениями ЕС, в том числе с Европейским парламентом.

Взаимодействие с гражданским обществом

Активное гражданское общество является одной из важнейших составляющих открытой демократии и устойчивой, инклюзивной и эффективно управляемой экономики. Организации гражданского общества (ГО) в регионе операций ЕБРР более настойчиво требуют проведения реформ в целях удовлетворения нужд простых граждан и учета интересов маргинализированных групп населения.

ЕБРР взаимодействует с широким кругом организаций гражданского общества, следуя своей приверженности целям развития демократии и надлежащего управления. Ведение этого диалога является существенным вкладом в повышение качества, эффективности и устойчивости операций ЕБРР. В 2016 году в ЕБРР было зарегистрировано почти 3 400 представителей организаций гражданского общества по сравнению с примерно 3 100 представителями в 2015 году. Регистрация в базе данных Банка позволяет ОГО регулярно получать последнюю информацию по интересующим их вопросам.

Повышение потенциала

Механизм повышения потенциала гражданского общества представляет собой финансируемую донорами программу, направленную на повышение осведомленности, передачу опыта, наращивание багажа технических знаний и организационного потенциала организаций ГО на местах. Это способствует их подключению к реализации инвестиционных проектов ЕБРР и ведению диалога по вопросам государственной политики. В программе предусмотрены три направления деятельности: устойчивая энергетика и ресурсы, вовлечение людей в экономическую жизнь и обеспечение надлежащего управления. К концу 2016 года в рамках этого механизма была начата реализация 15 проектов технической помощи стоимостью около 3 млн. евро, плодами которых смогли воспользоваться более чем 8 тыс. представителей гражданского общества и местного населения, зачастую благодаря индивидуальным мероприятиям по повышению потенциала.

Реализуемый в настоящее время в Украине проект посвящен повышению прозрачности и эффективности системы государственных закупок путем налаживания сотрудничества с гражданским обществом (см. пример из практики на стр. 48). В рамках другого проекта ЕБРР взаимодействовал с Организацией по безопасности и сотрудничеству в Европе (ОБСЕ) в Албании в целях поддержки мер борьбы с коррупцией. Проектом предусматривается обучение граждан, групп гражданского общества и представителей национальных органов власти методам составления отчетности и работы с жалобами по поводу коррупции, а также создание консультационного механизма для гражданского общества.

Кроме того, ЕБРР и ОБСЕ оказали содействие Албанской школе государственного управления в разработке учебных программ для государственных служащих по борьбе с коррупцией и помогли правительству Албании ввести в действие кодекс поведения для субъектов хозяйствования. Банк будет применять полученный в Албании опыт работы в других странах на Западных Балканах путем реализации начиная с января 2017 года регионального проекта совместно с Управлением Организации Объединенных Наций по борьбе с наркоманией и преступностью.



Диалог

Оперативное руководство и Совет директоров ЕБРР привержены цели расширения масштабов взаимодействия Банка с организациями гражданского общества. Президент, другие представители оперативного руководства и Совета директоров ЕБРР регулярно проводят встречи с представителями ОГО во время своих посещений стран операций. В 2016 году такие встречи прошли с ОГО в Азербайджане, Египте, Казахстане, Сербии, Таджикистане, Украине и Черногории. Помимо этого, Банк провел с организациями гражданского общества интенсивные консультации в отношении первой стратегии его деятельности в Греции, а также обзоры выполнения стратегий для Беларуси, Грузии, Египта, Казахстана, Косово, Монголии и Черногории.

Программа мероприятий для организаций гражданского общества – главное мероприятие по взаимодействию Банка с гражданским обществом – была проведена 11 и 12 мая в Лондоне в рамках Ежегодного заседания и Делового форума ЕБРР 2016 года. В год 25-летнего юбилея со дня создания Банка в Программе приняли участие около 100 представителей организаций гражданского общества из 22 стран.



Дополнительную информацию см. по адресу:
ebrd.com/civilsociety

Предоставление гражданскому обществу инструментария для мониторинга государственных закупок в Украине

ЕБРР работает над тем, чтобы предоставить гражданскому обществу необходимый ему инструментарий для эффективного мониторинга работы новой системы электронных государственных закупок ProZorro в Украине. Совместно с НПО «Трансперенси Интернешнл – Украина» и Partnership for Transparency Fund, а также Киевской школой экономики Банк в настоящее время разрабатывает инструментарий мониторинга и обучает методам его применения организации ГО, с тем чтобы они могли применять его для максимально эффективного контроля за производством закупок на местном и муниципальном уровнях. Этот проект ТС финансируется Чехией, а также средствами Многостороннего донорского счета по стабилизации и устойчивому росту ЕБРР и Украины.

Активисты гражданского общества инициировали и возглавили разработку системы ProZorro, применение которой в 2016 году стало обязательным для государственных учреждений при производстве ими всех закупок в Украине в целях существенного повышения показателей прозрачности и затратоэффективности действующих в стране процедур закупок. ЕБРР сыграл ключевую роль в разработке модели электронных закупок, которая используется в системе ProZorro. Теперь, когда эта система уже действует, для получения кредита доверия к ее работе и к инвестиционному климату в целом необходимо осуществлять активный и независимый мониторинг ее работы.

Ядерная безопасность

ЕБРР играет ведущую роль в работе по устранению серьезных проблем в области безопасности, связанных с ядерным наследием. Управляя многосторонними донорскими фондами ядерной безопасности, он содействует превращению площадки Чернобыльской АЭС в безопасный объект, находящийся под надежной охраной. Банк также оказывает поддержку в выводе из эксплуатации атомных электростанций первого поколения советской конструкции в новых странах – членах ЕС, работает над экологической реабилитацией унаследованных от прошлого объектов, связанных с советским атомным флотом на северо-западе России и добычей урана в Центральной Азии, а также проводит другие мероприятия по повышению ядерной безопасности.

От имени более чем 40 доноров ЕБРР управляет семью многосторонними фондами ядерной безопасности и связанными с ними программами. Доноры совместно предоставили для этой цели свыше 4 млрд. евро, в том числе почти 2 млрд. евро для завершения проектов в Чернобыле. Помимо своей роли управляющего фондами ЕБРР выделил из своих собственных ресурсов 715 млн. евро на реализацию двух основных чернобыльских проектов.

В 2016 году работа по сооружению Нового безопасного конфинмента в Чернобыле достигла решающей стадии, когда арочная стальная конструкция была передвинута в штатное положение, накрыв разрушенный 4-й реактор который был помещен во временное укрытие, построенное в 1986 году (см. врезку «ЕБРР и Чернобыль» на стр. 9). Также в Чернобыле продолжалось строительство временного хранилища отработавшего ядерного топлива стоимостью в 400 млн. евро, где будут осуществляться обработка и хранение в течение минимального срока в 100 лет более чем 20 тыс. тепловыделяющих сборок с 1-го, 2-го и 3-го энергоблоков. Строительство этого объекта, которое должно быть завершено в 2017 году, финансируется из средств Счета ядерной безопасности.

ЕБРР управляет Фондом поддержки «ядерного окна» Экологического партнерства Северного измерения. В него поступают взносы от девяти стран и Европейского союза, с помощью которых он финансирует жизненно важные проекты, связанные с удалением отработавшего ядерного топлива и других радиоактивных отходов с небезопасных объектов на северо-западе России. В 2016 году завершилось строительство инфраструктуры и систем по демонтажу и транспортировке находящихся на подводных лодках 22 тыс. отработавших тепловыделяющих сборок, хранящихся в губе Андреева.

Вскоре начнется процесс выгрузки топлива, и первая партия загруженных отработавшим ядерным топливом контейнеров должна быть отправлена в июле 2017 года.

Грант в размере 53 млн. евро, также выделенный из средств Фонда, направлен на содействие операциям по демонтажу плавучей технической базы «Лепсе» и безопасному удалению находящегося на ней отработавшего ядерного топлива и радиоактивных отходов атомного флота СССР. В 2016 году на судоремонтном заводе «Нерпа» на Кольском полуострове был произведен демонтаж «Лепсе», и рабочие осуществили отправку первого комплекта ее упакованных фрагментов в хранилище твердых отходов, расположенное в Сайда-губе. Подготовка спецоборудования и установки для выгрузки топлива из «Лепсе» должна завершиться в конце 2017 года. Плавучая база «Лепсе» и расположенные в губе Андреева объекты представляют собой серьезную экологическую угрозу для морской среды Северной Атлантики и близлежащих стран.

Также в прошлом году ЕБРР провел первое заседание доноров нового фонда, созданного для финансирования работ по экологической реабилитации уранового наследия советской эпохи в Центральной Азии. В заседании приняло участие большое число потенциальных доноров. Кроме того, с Киргизской Республикой и Таджикистаном были согласованы юридические механизмы, необходимые для подготовки проектов экологической реабилитации рудников. ЕС вносит в фонд первый взнос в размере 16 млн. евро и в настоящее время рассматривает возможность дополнительного финансирования; ведется работа по привлечению взносов со стороны других доноров. Работы по экологической реабилитации нацелены на устранение экологического риска, связанного с выведенными из эксплуатации и заброшенными объектами, содержащими радиоактивные материалы в Киргизской Республике, Таджикистане и Узбекистане.

ЕБРР продолжал принимать меры по оказанию содействия Болгарии, Литве и Словакии в выводе из эксплуатации атомных электростанций советской эпохи. На эти работы доноры предоставили почти 2,5 млрд. евро, причем большая часть этих средств поступила от ЕС. Важной вехой в 2016 году стал ввод в эксплуатацию объекта стоимостью 200 млн. евро по выемке и хранению отработавшего ядерного топлива с закрытой Игналинской АЭС в Литве. Эти работы финансируются средствами целевых донорских фондов в рамках оказания помощи, договоренность о которой была достигнута в ходе переговоров о вступлении этих стран в ЕС. Наряду с финансированием работ по выводу АЭС из эксплуатации средства этих фондов идут на реализацию проектов в энергетике, чтобы помочь этим странам восполнить потери в генерирующих мощностях.



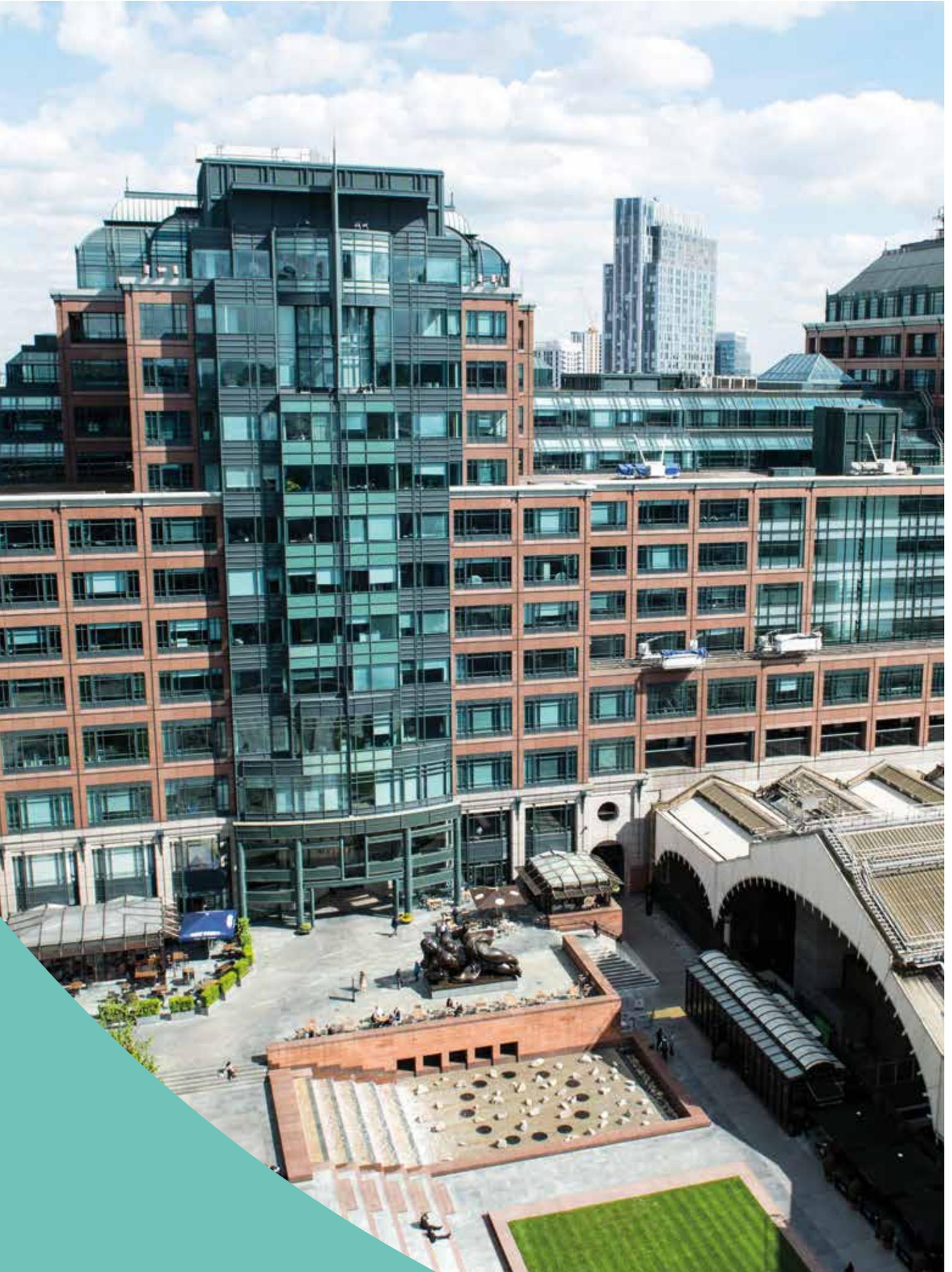


- 52 Корпоративное лидерство
- 53 Обзор кадровой ситуации
- 54 Деловая этика и подотчетность
- 55 Окружающая среда и устойчивое развитие
- 55 Независимая оценка



УПРАВЛЕНИЕ

В своей деятельности ЕБРР соблюдает наивысшие стандарты деловой этики, подотчетности, экологической и социальной ответственности. В 2016 году мы продолжали модернизировать наши внутренние процедуры. Независимый департамент оценки осуществлял мониторинг эффективности инвестиций и программ Банка в интересах акционеров и широкой общественности.



Корпоративное лидерство

Программа операционной эффективности и результативности, старт которой был дан в 2016 году, направлена на повышение эффекта воздействия ЕБРР в странах операций путем совершенствования его внутренних процедур. Кроме того, новым направлением его деятельности стало обеспечение финансовой устойчивости организации.

Мероприятия по развитию успеха Банка, достигнутого после первых 25 лет его деятельности, принесли ощутимые результаты. По итогам работы, проведенной с участием Сергея Гуриева, занявшего в 2016 году должность главного экономиста ЕБРР, в ноябре решением Совета директоров была утверждена пересмотренная концепция переходного процесса. В ней определены шесть необходимых атрибутов хорошо функционирующей, устойчивой и рыночной экономики: конкурентность, эффективность управления, экологичность, инклюзивность, жизнеспособность и интегрированность (см. стр. 10).

Обновление концепции имеет далеко идущие последствия для разработки Банком стратегий его деятельности, оценки и мониторинга его операций, представления отчетности по ним. Согласованным в 2016 году Стратегическим исполнительным планом на 2017–2019 годы предусматривается существенное реформирование скоринговой карты показателей работы Банка, с тем чтобы отчетность о ее воздействии на переходный процесс составлялась через призму шести вышеупомянутых атрибутов.

Управляющие проголосовали за избрание сэра Сумы Чакрабарти Президентом ЕБРР на второй четырехлетний срок. Помимо этого, ЕБРР перестроил структуру высшего звена оперативного управления: банковский департамент и департамент государственной политики были объединены в рамках группы обслуживания клиентов под руководством первого вице-президента; создана финансово-операционная





группа, состоящая из финансового департамента и департамента людских ресурсов и административного обеспечения; сформирован департамент, объединивший такие функции Банка, как риск-менеджмент, производство закупок, деятельность в сфере экологии и устойчивого развития. Эти изменения способствуют выполнению миссии Банка посредством объединения под одной «крышей» инвестиционных операций и мероприятий в сфере государственной политики и в то же время подчеркивают важность таких направлений, как обеспечение финансовой устойчивости и управление рисками. Они также позволяют Президенту ЕБРР уделять больше времени внешней и стратегической проблематике, держа при этом под контролем вопросы операционной деятельности.

Наконец, в целях сохранения и максимально эффективного использования своего институционального потенциала ЕБРР в 2016 году приступил к реализации проекта по созданию комплексного механизма управления знаниями. Это позволит улучшить методы сбора критически важных данных, управления и обмена ими внутри организации. В рамках этой работы Банк также начал работу над созданием профессиональных сообществ («сообществ практикующих»), которые будут заниматься конкретными участками деятельности организации. В состав профессиональных сообществ входят штатные сотрудники ЕБРР, обладающие специальными знаниями в этих областях и объединяющие свои знания в интересах Банка.

Обзор кадровой ситуации

В ходе выполнения своей миссии ЕБРР опирается на высококвалифицированный, преданный своему делу и многопрофильный коллектив сотрудников.

1 591

Численность сотрудников, оплачиваемых Банком и работающих в его лондонской штаб-квартире по состоянию на декабрь 2016 года.

565

Численность сотрудников, оплачиваемых Банком и работающих в его постоянных представительствах.

3 062

Общая численность сотрудников, включая внештатных или оплачиваемых из внешних источников.

34

ЕБРР имеет свои постоянные представительства в 34 странах его операций.

63

В штат сотрудников входят граждане 63 стран – членов ЕБРР.

2016

В соответствии с проводимым им политическим курсом на обеспечение диверсификации и инклюзивности своего кадрового состава в 2016 году Банк вел работу по привлечению и подготовке к приему на работу кандидатов из разных стран с разными уровнями образования и опытом работы.

50:50

Как отмечается в Стратегии ЕБРР на 2016–2020 годы по оказанию содействия в достижении гендерного равенства, Банк будет работать над достижением поставленной им цели – добиться, чтобы в Группе корпоративного лидерства (ГКЛ), которая состоит из руководящих работников на уровне директора и выше, половину всех должностей занимали женщины. Во имя достижения этой цели в своих планах преемственности по ГКЛ Банк намерен достигнуть гендерного баланса на уровне 50:50 к концу 2018 года.

Деловая этика и подотчетность

Задача отдела контроля за корпоративной этикой (ОККЭ) заключается в защите деловой этики и репутации ЕБРР, пропаганде этических норм поведения, укреплении механизмов подотчетности Банка и повышении прозрачности его операций. Во всех странах региона операций ОККЭ играет важнейшую роль в усилиях ЕБРР по утверждению деловой этики и укреплению систем управления, что в пересмотренной концепции переходного процесса Банка признано одним из важнейших элементов рыночной экономики.

Начальник отдела контроля за корпоративной этикой (ОККЭ) подчинен непосредственно Президенту ЕБРР и ревизионному комитету Совета директоров, как это установлено в документах «Принципы борьбы с репутационными рисками» и «Положение об ОККЭ», с которым можно ознакомиться на веб-сайте. В них также разъясняются методы, с помощью которых ОККЭ выполняет свои задачи и помогает ЕБРР управлять репутационными рисками, связанными с его клиентами и поведением сотрудников Банка. Проведение тщательной комплексной проверки соблюдения принципов деловой этики предусмотрено в рамках процедуры утверждения новых сделок и мониторинга уже реализуемых операций. Кроме того, ОККЭ способствует повышению эффекта воздействия проектов на переходный процесс путем предоставления консультаций по связанным с деловой этикой проблемам, а также рекомендаций об улучшении состояния корпоративного управления и содержания антикоррупционных стратегий контрагентов Банка и контроля над выполнением этих рекомендаций.

К компетенции ОККЭ отнесены мероприятия по расследованию заявлений о совершении сотрудниками ЕБРР неправомερных действий, случаях мошенничества и коррупции, связанных с проектами ЕБРР и его контрагентами. Заявления о совершении сотрудниками ЕБРР неправомερных действий расследуются согласно документу «Правила поведения и дисциплинарные нормы и процедуры». Эти правила подверглись пересмотру в 2015 году, и внесенные в них изменения вступили в силу в 2016 году наряду с новым документом «Процедуры обеспечения свободы от притеснений и уважительного отношения на рабочем месте».

Заявления о неправомερных действиях, совершенных должностными лицами Совета директоров, с одной стороны, и Президентом, вице-президентами, начальником департамента оценки и начальником ОККЭ, с другой, расследуются согласно положениям Кодекса поведения должностных лиц Совета директоров или Кодекса поведения сотрудников ЕБРР, соответственно.

Заявления о проявлениях мошенничества или коррупции в деятельности, финансируемой из обычных основных ресурсов ЕБРР (включая закупку товаров, работ и услуг для Банка), из ресурсов Специальных фондов или управляемых Банком фондов сотрудничества, расследуются согласно документу «Принципы и порядок осуществления правоприменительных мер» (ПППМ).

В 2015 году ПППМ подверглись пересмотру и внесенные в них изменения вступили в силу в 2016 году. Теперь они представляют собой более надежную и эффективную систему, обеспечивающую усиление процессуальных прав юридических и физических лиц – объектов расследования на использование надлежащей правовой процедуры и применение двухъязычной системы принятия решений. В обновленном документе наказуемыми деяниями стали считаться также и два новых вида действий, а именно: воспрепятствование расследованию и неправомερное использование ресурсов ЕБРР.

В ПППМ прописана процедура, с помощью которой ЕБРР применяет санкции, введенные другими международными банками развития в соответствии с Соглашением о



взаимном применении решений о прекращении деловых отношений с нарушителями. В 2016 году Банк прекратил деловые отношения с 183 юридическими и 94 физическими лицами после получения им решений о прекращении отношений с ними от Группы Всемирного банка, Азиатского банка развития, Межамериканского банка развития и Африканского банка развития. ОККЭ также направил четыре дела уполномоченному по исполнению решений ЕБРР с ходатайством принять принудительные меры в отношении 10 юридических и 12 физических лиц. Подробная информация на этот счет размещена по адресу: ebrd.com/ineligible-entities.html

Кроме того, ЕБРР заключил соглашения об урегулировании отношений с тремя компаниями. Каждое соглашение содержит требования об улучшении состояния корпоративного управления и соблюдении установленных антикоррупционных правил.

В ежегодном Докладе о деловой этике и противодействии коррупции, размещаемом на веб-сайте, раскрывается стратегия Банка по укреплению деловой этики, предотвращению проявлений мошенничества и коррупции и освещаются самые последние принятые в этой связи меры.

Орган по рассмотрению жалоб в связи с проектами

Орган по рассмотрению жалоб в связи с проектами (ОРЖ) представляет собой механизм подотчетности ЕБРР, используемый для рассмотрения жалоб в отношении финансируемых Банком проектов. Он дает возможность отдельным лицам и группам местного населения, которые могут оказаться затронутыми проектом ЕБРР, а также организациям гражданского общества направлять в адрес Банка жалобы или нарекания.



ОРЖ выполняет две функции. Благодаря своей функции проверки соблюдения установленных норм ОРЖ рассматривает жалобы на несоблюдение Банком в рамках того или иного проекта применимых директивных документов. Благодаря своей функции проведения мероприятий по разрешению проблем ОРЖ дает возможность представителям местного населения воспользоваться помощью Банка для решения возникших у них проблем со спонсором данного проекта. Затронутые проектом стороны могут обращаться с ходатайством о задействовании одной или обеих этих функций данного механизма.

В 2016 году ОРЖ зарегистрировал одну новую жалобу и продолжал осуществлять различные этапы процесса рассмотрения восьми находящихся в производстве жалоб. Кроме того, ОРЖ продолжил публикацию два раза в год контрольных отчетов о случаях несоблюдения установленных норм, связанных с финансируемыми Банком проектами. В них фигурировали такие проекты, как EPS (Сербия), ГЭС «Бошков мост» (БЮР Македония), ГЭС «Омбла» (Хорватия) и ГЭС «Паравани» (Грузия). Жалоба по поводу ГЭС «Омбла» была в 2016 году урегулирована после принятия Банком всех мер, затребованных в итоговом отчете ОРЖ.

ОРЖ также завершил две проверки соблюдения установленных норм: по проекту строительства автотрассы, входящей в транспортный коридор «Юг–Запад» (Казахстан), и проекту IPP4 Al-Malakher (Иордания) в области электроэнергетики, а также успешно провел мероприятия по разрешению проблем по проекту строительства автотрассы, входящей в транспортный коридор «Юг–Запад» (Казахстан).



Подробные данные обо всех жалобах и опубликованные отчеты ОРЖ размещены по адресу: ebrd.com/pcm

Окружающая среда и устойчивое развитие

Со дня своего основания ЕБРР считает содействие процессу устойчивого развития важнейшим элементом выполнения мандата организации на продвижение переходного процесса. Банк положительно зарекомендовал себя своей деятельностью по оказанию содействия во внедрении надлежащей экологической и социальной практики в странах, которые в прошлом пострадали от деградации окружающей среды и дефицита прозрачности или взаимодействия с заинтересованными сторонами.

ЕБРР применяет комплексный подход к вопросам устойчивого развития, включая:

- установление жестких экологических и социальных требований к реализации финансируемых Банком проектов на базе стандартов ЕС и передовой международной практики;
- предоставление финансовых ресурсов и технической помощи, конкретно нацеленных на решение природоохранных задач в таких сферах, как устойчивая энергетика, изменение климата, экологическая инфраструктура и ядерная безопасность;
- оказание содействия в вопросах социальной интеграции и расширения доступа к таким коммунальным услугам, как водоснабжение и общественный транспорт;
- оказание поддержки в реализации проектов, способствующих достижению гендерного равенства;
- поощрение участия общественности, проведение консультаций и раскрытие информации по инвестиционным проектам.



Успехи и достижения Банка в осуществлении этого подхода широко освещаются в **Отчете ЕБРР о деятельности в области устойчивого развития за 2016 год по адресу: sr-ebrd.com**

Независимая оценка

Акционеры ЕБРР и его оперативное руководство считают независимую и надежную процедуру оценки проектов необходимой предпосылкой для достижения основных целей Банка. Она обеспечивает механизм подотчетности, способствует извлечению уроков и подготовке рекомендаций для будущих стратегий, руководящих принципов и операций. Функционирование в ЕБРР независимого департамента оценки (ДО) – это один из путей демонстрации Банком имеющегося у него механизма эффективного управления, который он стремится внедрять в странах его операций.

Процедура оценки в ЕБРР сочетает в себе множество взаимосвязанных функций и обязанностей, выполняемых департаментом оценки, Советом директоров и оперативным руководством согласно документу «Политика внутренней оценки» (см. www.ebrd.com/evaluation). ДО осуществляет свою деятельность независимо от руководства Банка и подчиняется непосредственно Совету директоров.

Департамент проводит оценку операций, программ и стратегий Банка. Оценка реализации отдельных проектов, как правило, производится через год-два после полного освоения выделенных средств и начинается с проведения самооценки группой по руководству проектом.



Выводы, рекомендации и результаты оценки ДО размещены на веб-сайте по адресу: www.ebrd.com/evaluation

Члены Совета управляющих ЕБРР и их заместители

31 декабря 2016 года

Акционеры	Члены Совета управляющих	Заместители членов Совета управляющих
Австралия	Скот Моррисон	Келли О'Двайер
Австрия	Йохан Георг Шеллинг	Эдит Фраувалнер
Азербайджан	Шахин Мустафаев	Самир Шарифов
Албания	Арбен Ахметаж	Эрион Лучи
Армения	Ваче Габриелян	Вахтанг Мирумян
Беларусь	Владимир Семашко	Владимир Зиновский
Бельгия	Йохан Ван Овертвельдт	Александр де Кру
Болгария	Владислав Горанов	Димитар Костов
Босния и Герцеговина	Мирко Шарович	Адил Османович
БЮР Македония	Кирил Миноски	Владимир Песевски
Венгрия	Михали Варга	Ласло Балог
Германия	Вольфганг Шойбле	Томас Штеффен
Греция	Димитри Пападимитриу	Илиас Ксантакос
Грузия	Дмитрий Кумсишвили	Коба Гвенетадзе
Дания	Брайан Миккельсен	Микаэль Дитмер
Европейский инвестиционный банк	Пим ван Баллеком	должность вакантна
Европейский союз	Юрки Катайнен	Марко Бути
Египет	Сахар Наср	должность вакантна
Израиль	Карнит Флюг	Йозл Навех
Иордания	Имад Наджиб Фахури	Салех Аль-Харабшех
Ирландия	Майкл Нунан	Дерек Моран
Исландия	Бьярни Бенедиктсон	Гухмундур Арнасон
Испания	Луис де Гуиндос Хурадо	Ирэн Гарридо Валензуэла
Италия	Пьер-Карло Падоан	Филиппо Чьянсанти
Казахстан	Бахыт Султанов	Марат Кусаинов
Канада	Билл Морно	Даниэль Жан
Кипр	Харрис Георгиадис	Христос Пацалидис
Киргизская Республика	Арзыбек Кожошев	Адылбек Касымалиев
Китай	Сяочуан Чжоу	Ган И
Косово	Абдула Хоти	должность вакантна
Латвия	Дана Рейзниеце-Озола	Арвилс Азераденс
Литва	Вилюс Шапока	Алгимантас Римкунас
Лихтенштейн	Томас Цвифельхофер	Роланд Марксер
Люксембург	Пьер Граменья	Арсен Жакоби
Мальта	Эдвард Шклуна	Марио Велла
Марокко	Мухамед Буссаид	Дрисс Эль-Азами Эль-Идрисси
Мексика	Хосе Антонио Курибрена	Ванесса Рубио Маркес
Молдова	Октавиан Калмык	Марин Молошаг
Монголия	Чойжилсурэн Баттогток	Байартсайхан Надмид
Нидерланды	Йерун Дейсселблум	Лириан Плумен
Новая Зеландия	Мюррей Маккали	Роберт Тейлор

Члены Совета управляющих ЕБРР и их заместители

31 декабря 2016 года

Акционеры	Члены Совета управляющих	Заместители членов Совета управляющих
Норвегия	Сив Йенсен	Дилек Айхан
Польша	Адам Глапински	Петр Новак
Португалия	Мариу Чентену	Альвару Матиаш
Республика Корея	Ю Илхо	Джуеол Ли
Россия	должность вакантна	Сергей Сторчак
Румыния	Анка Данарагу	Мугур Изареску
Сербия	Душан Вуевич	Зелько Сертич
Словакия	Петер Казимир	Йозеф Маџуч
Словения	Матая Эрман	Ирена Содин
Соединенное Королевство	Филип Хэммонд	Прити Патэл
Соединенные Штаты Америки	Джекоб Лью	должность вакантна
Таджикистан	Джамолиддин Нуралиев	Джамшед Каримзода
Тунис	Фадель Абделкефи	Фети Бен Мимун
Туркменистан	Мыратныяз Бердиев	Мердан Аннадурдыев
Турция	Осман Челик	Ахмед Генч
Узбекистан	Рустам Азимов	Шавкат Туляганов
Украина	Александр Данилюк	Валерия Гонтарева
Финляндия	Петтери Орпо	Матти Анттонен
Франция	Мишель Сапен	Одиль Рено-Бассо
Хорватия	Здравко Марич	Желько Туфексич
Черногория	Дарко Радуневич	Никола Вукисевич
Чехия	Андрей Бабич	Юрий Руснок
Швейцария	Йохан Шнайдер-Амманн	Рэймонд Фурер
Швеция	Магдалена Андерссон	Каролина Экольм
Эстония	Свен Сестер	Вейко Тали
Япония	Таро Асо	Харухико Курода

Председатель Совета управляющих ЕБРР

2015–2016 год: Управляющий от Италии (Пьер-Карло Падоан)

Заместители председателя Совета управляющих

2015–2016 год: Управляющий от Бельгии (Йохан Ван Овертвельдт)
Управляющий от Иордании (Имад Наджиб Фахури)

На Совет управляющих возложено осуществление всех полномочий ЕБРР. Многие из них Совет управляющих делегировал Совету директоров, который отвечает за руководство общей деятельностью ЕБРР, а также, среди прочего, утверждает директивные документы и принимает решения в отношении кредитов, вложений в акции и прочих операций согласно общим указаниям Совета управляющих.

Функции председателя Совета директоров возлагаются на Президента, который под руководством Совета директоров осуществляет оперативное управление деятельностью ЕБРР и как руководитель аппарата Банка отвечает за его структурную организацию и решение кадровых вопросов.

Члены Совета директоров ЕБРР и их заместители

31 декабря 2016 года

Члены Совета директоров	Заместители членов Совета директоров	Представляемые страны и организации
Скот Аллен	должность вакантна	Соединенные Штаты Америки
Филип Барреси	Сумин Парк	Австралия, Корея, Новая Зеландия, Египет
Энтони Барцокас	Абель Матеус	Греция, Португалия
Рафаэль Белло	Густав Гоклен	Франция
Франс Викерс	Яп Руиманс	Нидерланды, Монголия, БЮР Македония, Армения, Китай
Андрис Вилкс	Мишель Грилли	Европейский инвестиционный банк
Эврэн Дилекли	Драгош Андрей	Турция, Румыния, Азербайджан, Киргизская Республика
Рафаэлла Ди Маро	Данте Бранди	Италия
Ове Йенсен	Алойзас Виткаукас	Дания, Литва, Ирландия, Косово
Юсуки Каваками	Макото Хонда	Япония
Хайнц Кауфман	Артем Шевалев	Швейцария, Украина, Лихтенштейн, Туркменистан, Сербия, Черногория, Молдова
Йоханнес Коскинен	Даг Холлер	Финляндия, Норвегия, Латвия
Клара Круль	Ласло Хаваш	Чехия, Венгрия, Словакия, Хорватия, Грузия
Денис Морозов	Сергей Веркашанский	Российская Федерация, Беларусь, Таджикистан
Дуглас Невисон	Грег Хулахан	Канада, Марокко, Иордания, Тунис
Антонио Опорто	Пабло Гасос	Испания, Мексика
Хорст Райхенбах	Петер Баш	Европейский союз
Жан-Луи Сикс	Мигель Маркес	Бельгия, Люксембург, Словения
Йоханнес Зайрингер	Эдди Азулай	Австрия, Израиль, Кипр, Мальта, Казахстан, Босния и Герцеговина
Гарольд Фриман	Клэр Врен	Соединенное Королевство
Йорген Фроцлер	Арнар Массон	Швеция, Исландия, Эстония
Збигнев Хоцкуба	Калин Митрев	Польша, Болгария, Албания
Клаус Штайн	Йохан Эрнст	Германия

Состав комитетов Совета директоров

31 декабря 2016 года

Ревизионный комитет	Комитет по бюджетным и административным вопросам
Эврен Дилекли (председатель)	Клаус Штейн (председатель)
Ове Йенсен (заместитель председателя)	Йоханнес Коскинен (заместитель председателя)
Андрис Виск	Рафаэль Белло
Ёсуке Каваками	Франс Векерс
Денис Морозов	Клара Круль
Дуглас Невисон	Хорст Райхенбах
Жан-Луи Сикс	Йоханнес Зайрингер
	Йорген Фроцлер
Ревизионный комитет рассматривает финансовую отчетность и документы бухгалтерского учета, принципы и практику финансовой отчетности и раскрытия информации. Он также анализирует работу систем внутреннего контроля, выполнение установленных требований, содержание работы внутреннего аудита, функции оценки и управления рисками, а также независимый характер, квалификацию и показатели работы внешних аудиторов.	Комитет по бюджетным и административным вопросам рассматривает общие бюджетные принципы, предложения, процедуры и отчеты. Кроме того, он рассматривает кадровые, административные и организационные вопросы, касающиеся членов Совета директоров и сотрудников их аппаратов.
Комитет по финансовой и операционной политике	Руководящая группа Совета директоров
Збигнев Хоцкуба (председатель)	Рафаэль Белло (председатель)
Скот Аллен (заместитель председателя)	Клара Круль (заместитель председателя)
Филип Барреси	Скот Аллен
Энтони Барцокас	Эврен Дилекли
Рафаэлла Ди Маро	Ове Йенсен
Хайнц Кауфман	Йоханнес Коскинен
Антонио Опорто	Збигнев Хоцкуба
Гарольд Фриман	Клаус Штайн
	Энзо Кватрочоке
	Кольм Линкольн
Комитет по финансовой и операционной политике анализирует вопросы финансовой политики, включая принципы заимствования, общие принципы проведения операций, а также процедуры проведения проверок и требования к отчетности.	Руководящая группа Совета директоров содействует координации действий между Советом директоров и оперативным руководством ЕБРР по вопросам проведения заседаний Совета директоров, комитетов и семинаров.

Список сокращений и акронимов

АБИИ	Азиатский банк инфраструктурных инвестиций
АПК	агропромышленный комплекс
АЭС	атомная электростанция
Банк, ЕБРР	Европейский банк реконструкции и развития
БАС	Программа деловых консультационных услуг
БЮР Македония	бывшая югославская Республика Македония
ГИБ	годовые инвестиции Банка
ГКЛ	Группа корпоративного лидерства
ГРМБ	Группа поддержки развития малого бизнеса
ГЧП	государственно-частное партнерство
ГЭФ	Глобальный экологический фонд
ДО	Департамент оценки
ЕИБ	Европейский инвестиционный банк
ЕС	Европейский союз
ИИКУ	Инициатива по улучшению инвестиционного климата и управлению
ИКТ	информационные и коммуникационные технологии
ИПМБ	Инициатива по поддержке малого бизнеса
ИУР	Инициатива в области устойчивого ресурсопользования
ИУЭ	Инициатива в области устойчивой энергетики
КИФ	Климатический инвестиционный фонд
МБР	многосторонний банк развития
МИФЗБ	Механизм инвестиционного финансирования для Западных Балкан
МИФСС	Механизм инвестиционного финансирования стран соседства
МИФЦА	Механизм инвестиционного финансирования для Центральной Азии
ММСП	микро-, малые и средние предприятия
МПФУЭЗБ	Механизм прямого финансирования устойчивой энергетики для Западных Балкан
МСП	малые и средние предприятия
МФМП	Механизм финансирования местных предприятий
МФО	международная финансовая организация
МФТУК	Многосторонний фонд торговли углеродными квотами
МЭИ	муниципальная и экологическая инфраструктура
НБК	новый безопасный конфеймент
НБР	Новый банк развития
НВК	Инициатива по поддержке использования национальных валют и развитию национальных рынков капитала
ОБСЕ	Организация по безопасности и сотрудничеству в Европе
ОГО	организация гражданского общества
ОККЭ	отдел контроля за корпоративной этикой
ООН	Организация Объединенных Наций
ОРЖ	Орган по рассмотрению жалоб в связи с проектами
ОЭСР	Организация экономического сотрудничества и развития
ПИВК	Программа инвестирования венчурного капитала
ПЭЭ	Переход к «зеленой» экономике
ПМБ	Поддержка малого бизнеса
ПППМ	Принципы и порядок осуществления правоприменительных мер
ПРП	Программа развития предприятий
ПСРТ	Программа содействия развитию (внешней) торговли
ПФМБ	Преобразующий фонд для малого бизнеса
СНГ	Содружество Независимых Государств
СГИ	Стратегическая гендерная инициатива
СНЭП	страны, находящиеся на начальных этапах переходного процесса
СФА	Специальный фонд акционеров ЕБРР
СЭФФ	Механизм финансирования устойчивой энергетики
ТС	техническое сотрудничество
УПВ	отдел по управлению и политическим вопросам
ФАО	Продовольственная и сельскохозяйственная организация ООН
ФЧТ	Фонд чистых технологий
ЭПСИ	Экологическое партнерство Северного измерения
ЮВС	регион Южного и Восточного Средиземноморья
ЮНВТО	Всемирная туристическая организация

Обменные курсы

По мере необходимости суммы в иных валютах переведены в евро по обменному курсу на 30 декабря 2016 года. (Примерный обменный курс евро: 1,06 долл. США).

Редакторская группа

Составитель: Майкл Макдона
Редакторы: Кэти Гауди, Джейн Росс

Графическое оформление и подготовка к печати

A Côté Design
Дэн Келли
Юлия Алексеева

Перевод

Юрий Бобров
Эльдар Фотинов
Евгений Тихомиров (общая редакция)

Техническое обеспечение

Наталья Бинерт, Ольга Лютая,
Галина Каспарова, Оксана Чернецкая

Фотографии

GettyImages/Arctic-Images – обложка
Энди Лейн – стр. 1, 52
Novarka/Франсис Вигуру – стр. 7
Дермот Дорли – стр. 9, 15, 25, 29, 43, 47, 51, 53, 54
ЕБРР – стр. 10, 17, 37
Forte Bank – стр. 11
iStockphoto/James Brey – стр. 12
iStockphoto/Drazen – стр. 17
iStockphoto/Madzia71 – стр. 19
iStockphoto/SergeyVButorin – стр. 20
iStockphoto/donvictorio – стр. 22
iStockphoto/IPGGutenbergUKLtd – стр. 23
Elaziĝ Integrated Health Campus – стр. 24
Мартин Жилка – стр. 26
iStockphoto/НАЙКИРДИ – стр. 28
Александр Григорян – стр. 31
iStockphoto/Cheger – стр. 33
iStockphoto/ET1972 – стр. 35
Максим Шубович – стр. 36
iStockphoto/LuckyBusiness – стр. 38
Wolfram Schroll/studioSchroll – стр. 40
iStockphoto/Aydinmutlu – стр. 44
iStockphoto/Xavierarnau – стр. 46
iStockphoto/komyvgory – стр. 48
Анна Карлсон – стр. 49

Бильд-редакторы

Крис Бут, Дермот Дорли

© Европейский банк реконструкции и развития
Все права охраняются. Запрещается полное или частичное воспроизведение или передача настоящего издания в любом виде или любыми средствами, включая фотокопирование или любую электронную форму, без письменного разрешения правообладателя.

Такое письменное разрешение необходимо получить и для введения настоящего издания в какой-либо его части в любую систему хранения информации.

Положения и условия

Полные тексты положений и условий см. по адресу: ebrd.com

Художественное оформление и производство: à.côté design и ЕБРР.

Фото на обложке: GettyImages/Arctic-Images.

763 «Годовой отчет за 2016 год»
(тираж на русском языке – 150 экз.)



Отпечатано в Англии в типографии Park Communications, осуществляющей экологическую программу утилизации отходов и макулатуры.

Годовой отчет за 2016 год отпечатан на бумаге Galerie Satin, содержащей 15% вторичного и 85% первичного волокна, полученного из древесины возобновляемых лесов, сертифицированных Лесным попечительским советом FSC®. Использованная в настоящем продукте целлюлоза отбелена с помощью бесхлорной технологии. Типографские краски изготовлены на основе растительных масел и экологически безвредны. Обложка отпечатана на бумаге Galerie Satin.

Типография Park Communications сертифицирована по схеме EMAS, а ее система экологического менеджмента имеет сертификат соответствия по ISO 14001.

Наши инвестиции МЕНЯЮТ ЖИЗНЬ ЛЮДЕЙ

**Европейский банк
реконструкции и развития**
One Exchange Square
London
EC2A 2JN
Соединенное Королевство

**Коммутатор/основные
контакты**
Тел.: +44 20 7338 6000
Факс: +44 20 7338 6100

Справки по проектам
Тел.: +44 20 7338 7168
Факс: +44 20 7338 7380
Эл. почта: [projectenquiries@
ebrd.com](mailto:projectenquiries@ebrd.com)

Публикации ЕБРР
Тел.: +44 20 7338 7553
Факс: +44 20 7338 6102
Эл. почта: pubsdesk@ebrd.com

Веб-сайт
www.ebrd.com
ar-ebrd.com

ГODOVOЙ OTЧET ZA 2016 ГОД



ar-ebrd.com



Европейский банк
реконструкции и развития