

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ ЗА 2015 ГОД



Европейский банк
реконструкции и развития



ar-ebd.com



Обращение президента ЕБРР

О данном отчете

«Годовой отчет ЕБРР» представляет собой всесторонний обзор деятельности и достижений Банка в регионах его инвестиционных операций за предшествующий год.

Отчет за 2015 год указывает на то, что в условиях экономических и политических потрясений и ухудшения экономического положения в странах ЕБРР остается сильным, жизнеспособным и надежным партнером.

В Отчете описывается воздействие на переходный процесс инвестиций и проектов Банка и его работы в области государственной политики, раскрываются его новаторские решения в ключевых секторах экономики и в рамках географических инициатив, демонстрируется, каким образом Банк продолжает стимулировать устойчивый рост и содействовать восстановлению экономики.

Содержание

02 О ЕБРР

Кто мы
Чем мы занимаемся
Где мы инвестируем средства
Годовой объем инвестиций ЕБРР в 2015 году

04 2015 год в цифрах

Результаты операционной деятельности
Финансовые результаты
Воздействие на переходный процесс

06 Обзор

16 Деятельность по секторам

32 Стратегическое взаимодействие

44 Государственная политика и партнерства

54 Организационная структура и управление

ЭТИ СИМВОЛЫ ОБОЗНАЧАЮТ (СЛЕВА НАПРАВО)
ЦИФРОВУЮ ИЛИ ПЕЧАТНУЮ ВЕРСИЮ, ВИДЕО- И
АУДИОКОНТЕНТ, А ТАКЖЕ ФАЙЛЫ ДЛЯ СКАЧИВАНИЯ



ar-ebrd.com

Нынешний, 2016 год – особенный для Европейского банка реконструкции и развития. Он будет отмечать 25-летний юбилей своей деятельности по оказанию помощи нашим странам операций в переходе к более рыночной, жизнеспособной экономике.

Предшествующий этому юбилею год стал рекордным по уровню инвестиций и результативности работы Банка в странах – получателях средств ЕБРР. В 2015 году мы инвестировали 9,4 млрд. евро, а число проектов превысило 380. В этом же году начала приносить плоды наша деятельность по активизации переходного процесса. В 2015 году в нашем регионе достигнуты самые высокие за долгое время темпы проведения реформ, что подтверждается повышением ряда наших показателей воздействия на переходный процесс, особенно в секторе инфраструктуры.

Наша операционная деятельность и развитие диалога по вопросам реформ государственного управления осуществляются, несмотря на присутствие в нашем регионе серьезных вызовов в сфере экономики, геополитики и безопасности. Уже второй год подряд, следуя указаниям наших акционеров, мы не можем реализовать новые проекты в России. Поэтому достигнутые в 2015 году результаты являются свидетельством гибкости, инновационности и силы ЕБРР. Наша работа в странах операций получает признание со стороны других партнеров, и нам было особенно приятно получить премию «Глобальная многосторонняя организация года» от компании «Project Finance International», входящей в группу «Thomson Reuters».

В течение последних 25 лет Банк непрерывно развивается как по географии, так и по наполнению своих операций. Он всегда ищет новые способы воздействия на ситуацию на местах, стремясь оставаться созвучным нуждам стран, граждан и клиентов.

Динамичный характер деятельности ЕБРР нашел отражение в нашей «дорожной карте» на ближайшие пять лет – Стратегической и капитальной базе, принятой нашими управляющими в мае 2015 года. Она направлена на усиление результативности нашей работы на трех направлениях: мы будем укреплять устойчивость экономик наших стран путем повышения их конкурентоспособности, стабильности, инклюзивности и качества управления; усилим их интеграцию с региональной и мировой экономикой; поможем им в противостоянии мировым вызовам, таким как изменение климата, повысив их экологическую жизнеспособность.

В 2016 году мы приступили к реализации этой новаторской стратегической программы, используя различные инструменты, в том числе новую концепцию Перехода к «зеленой экономике», направленную на наращивание инвестиций в устойчивые и экологические проекты, чья доля в суммарном годовом объеме финансирования по линии ЕБРР к 2020 году должна возрасти до 40%, и нашу первую Стратегию содействия в обеспечении равноправия полов. В соответствии с этой стратегией, проекты будут оцениваться по своему потенциалу обеспечения равных возможностей. Во все большей степени инвестиционная поддержка будет сопровождаться экспертным взаимодействием в интересах ускорения реформ.

Достиженные Банком высокие результаты и более точное целеполагание в нашей деятельности были бы невозможны без работы по модернизации внутренних механизмов ЕБРР, которую мы ведем уже на протяжении четырех лет. Благодаря этому возросла наша гибкость, инновационность, оперативность. Сейчас, когда мир вокруг нас становится сложнее, ЕБРР обретает новую подвижность, которая позволяет ему справляться с возникающими проблемами и оказывать более глубокое воздействие на переходный процесс. Уже начат следующий этап нашей работы,



Сума Чакрабартти

Президент, Европейский банк реконструкции и развития



В течение последних 25 лет Банк непрерывно развивается как по географии, так и по наполнению своих операций. Он всегда ищет новые способы воздействия на ситуацию на местах, стремясь оставаться созвучным нуждам стран, граждан и клиентов».

призванный повысить эффективность и результативность процессов внутри самой организации, что скажется на выполнении задач нашей внешней деятельности.

ЕБРР никогда не останавливался на достигнутом и всегда стремился к новому, понимая, что ключом к будущим успехам является непрерывный поиск путей достижения лучших результатов. Отмечая свой 25-й юбилей, мы уверены в своих знаниях и способности адаптироваться к меняющейся обстановке, ощущаем силу встречных ветров мировой экономики и полны решимости добиваться наших стратегических целей.

A handwritten signature in black ink, reading 'Suma Chakrabarti' in a cursive script.

Сума Чакрабартти

Президент, Европейский банк
реконструкции и развития

О ЕБРР

Кто мы

ЕБРР меняет жизнь людей и социальную среду на пространстве от Центральной Европы до Центральной Азии, Западных Балкан и региона Южного и Восточного Средиземноморья. Уделяя особое внимание работе с частным сектором, мы инвестируем средства в проекты, ведем диалог по вопросам государственной политики и предоставляем техническое содействие, способствующее развитию инноваций, построению устойчивой и открытой рыночной экономики.

Чем мы занимаемся

Мы предоставляем прямое финансирование для реализации хорошо структурированных, надежных в финансовом отношении проектов всех размеров (включая многочисленные проекты для малых предприятий) как напрямую, так и через финансовых посредников, таких как местные банки и инвестиционные фонды. Банк работает главным образом с клиентами из частного сектора, однако также финансирует муниципальные образования и государственные компании. Наши основные инструменты финансирования включают кредиты, долевыми инвестициями и гарантии.

Мы проводим активный диалог по вопросам государственной политики с правительствами стран, государственными ведомствами, международными финансовыми организациями и представителями гражданского общества, а также оказываем целевое техническое содействие с помощью финансовых ресурсов, предоставляемых на безвозмездной основе государствами и организациями – членами ЕБРР.

Где мы инвестируем средства

Годовой объем инвестиций ЕБРР в 2015 году¹ (в млн. евро)

Центральная Европа и государства Балтии

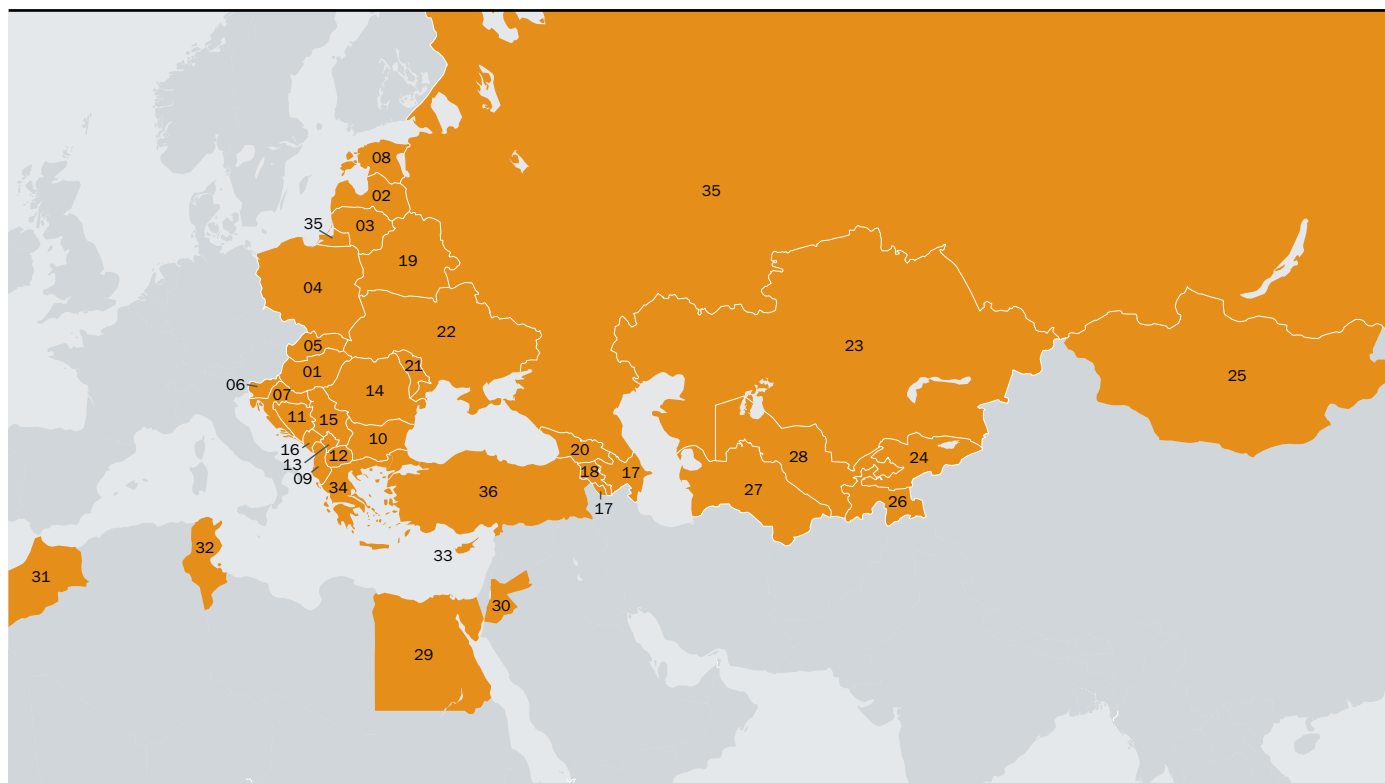
№ на карте	Страна	2015 год	2014 год	Совокупно за 1991–2015 годы
01	Венгрия	79	6	2 810
02	Латвия	61	4	628
03	Литва	8	32	651
04	Польша	647	594	7 896
05	Словакия	87	62	2 093
06	Словения	77	35	898
07	Хорватия	198	298	3 264
08	Эстония	48	40	642
Итого		1 204	1 068	20 106²

Юго-Восточная Европа

№ на карте	Страна	2015 год	2014 год	Совокупно за 1991–2015 годы
09	Албания	10	119	942
10	Болгария	82	83	3 039
11	Босния и Герцеговина	138	68	1 832
12	БЮР Македония	158	252	1 649
13	Косово	56	37	178
14	Румыния	260	592	7 186
15	Сербия	478	453	4 183
16	Черногория	99	75	538
Итого		1 282	1 679	19 547

Восточная Европа и Кавказ

№ на карте	Страна	2015 год	2014 год	Совокупно за 1991–2015 годы
17	Азербайджан	269	238	2 561
18	Армения	138	114	1 042
19	Беларусь	53	242	1 792
20	Грузия	116	214	2 661
21	Молдова	98	105	1 107
22	Украина	997	1 210	11 861
Итого		1 671	2 124	21 024



Центральная Азия

№ на карте	Страна	2015 год	2014 год	Совокупно за 1991–2015 годы
23	Казахстан	709	576	6 542
24	Киргизская Республика	48	35	561
25	Монголия	467	117	1 330
26	Таджикистан	166	62	590
27	Туркменистан	12	12	238
28	Узбекистан	0	0	883
Итого		1 402	803	10 144

Южное и Восточное Средиземноморье³

№ на карте	Страна	2015 год	2014 год	Совокупно за 1991–2015 годы
29	Египет	780	593	1 601
30	Иордания	163	138	536
31	Марокко	431	225	921
32	Тунис	82	114	297
Итого		1 456	1 070	3 355

Кипр⁴

№ на карте	Страна	2015 год	2014 год	Совокупно за 1991–2015 годы
33	Кипр	33	108	140
Итого		33	108	140

Греция⁵

№ на карте	Страна	2015 год	2014 год	Совокупно за 1991–2015 годы
34	Греция	320	-	320
Итого		320	-	320

Россия

№ на карте	Страна	2015 год	2014 год	Совокупно за 1991–2015 годы
35	Россия	106	608	25 400
Итого		106	608	25 400

Турция

№ на карте	Страна	2015 год	2014 год	Совокупно за 1991–2015 годы
36	Турция	1 904	1 394	7 163
Итого		1 904	1 394	7 163

¹ «Годовые инвестиции Банка» (ГИБ) – объем ассигнований, выделенных Банком в отчетном году. Они включают: i) новые ассигнования (за вычетом всех аннулированных или синдицированных в отчетном году сумм); ii) реструктурированные операции; и iii) суммы, выделенные в рамках Программы содействия развитию торговли (ПСРТ) в течение отчетного года, а также суммы, не выбранные на конец указанного года. В Годовых отчетах ЕБРР, вышедших до 2013 года, «Годовые инвестиции Банка» (ГИБ) были представлены как годовой объем сделок (ГОС).

² Эта сумма включает инвестиции в объеме 1 225 млн. евро, произведенные в Чехии до 2008 года.

³ В ноябре 2013 года Иордания, Марокко и Тунис стали странами – получателями финансирования ЕБРР. Египет вошел в число стран – получателей 30 октября 2015 года.

⁴ Кипр стал членом ЕБРР и страной – получателем финансирования ЕБРР 15 мая 2014 года на временной основе.

⁵ 29 марта 2015 года Греция стала страной – получателем финансирования ЕБРР на временной основе до 2020 года.

2015 год в цифрах

Годовой объем инвестиций ЕБРР по секторам в 2015 году

32%

Финансовые организации

Включает инвестиции в микро-, малые и средние предприятия, осуществляемые через финансовых посредников.

27%

Энергетика

Включает секторы природных ресурсов и энергетики.

22%

Промышленность, торговля и АПК

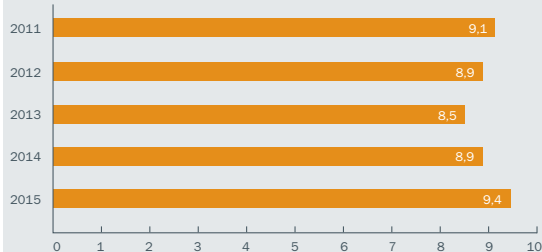
Включает АПК, промышленное производство и услуги, недвижимость и туризм, фонды прямых инвестиций, информационные и коммуникационные технологии.

19%

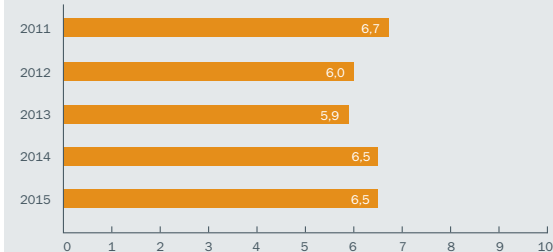
Инфраструктура

Включает муниципальную и экологическую инфраструктуру и транспорт.

Годовой объем инвестиций ЕБРР за 2011–2015 годы (млрд. евро)



Валовые годовые объемы освоения средств за 2011–2015 годы (млрд. евро)



Результаты операционной деятельности за 2011–2015 годы

	2015 год	2014 год	2013 год	2012 год	2011 год
Число проектов ⁶	381	377	392	393	380
Годовой объем инвестиций Банка (млн. евро)	9 378	8 853	8 498	8 920	9 051
Финансирование из источников помимо ЕБРР (млн. евро)	21 767	13 867	13 488	17 372	20 802
Общая стоимость проектов ⁷ (млн. евро)	30 303	20 796	20 527	24 871	29 479

Финансовые результаты за 2011–2015 годы

млн. евро	2015 год	2014 год	2013 год	2012 год	2011 год
Реализованная прибыль до учета обесценения ⁸	949	927	1 169	1 007	866
Чистая прибыль/(убыток) до отчисления средств чистого дохода по решению Совета управляющих	802	(568)	1 012	1 021	173
Отчисление средств чистого дохода по решению Совета управляющих	(360)	(155)	(90)	(190)	–
Чистая прибыль/(убыток) после отчисления средств чистого дохода по решению Совета управляющих	442	(723)	922	831	173
Оплаченный капитал	6 202	6 202	6 202	6 202	6 199
Резервы и нераспределенная прибыль	8 384	7 947	8 674	7 748	6 974
Итого собственных средств акционеров (млн. евро)	14 586	14 149	14 876	13 950	13 173

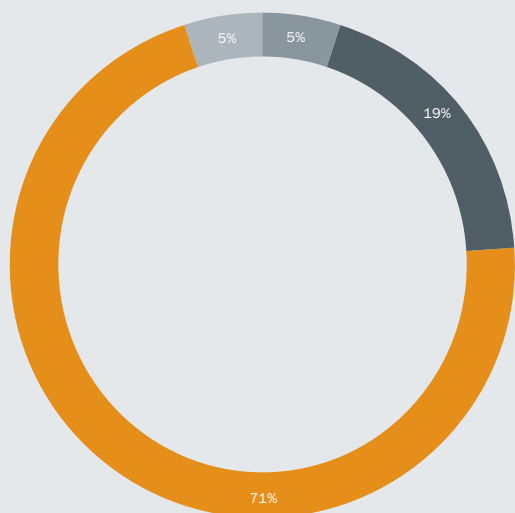
С дополнительной информацией о финансовых результатах ЕБРР можно ознакомиться в «Финансовом отчете за 2015 год».

⁶ Число проектов, на реализацию которых ЕБРР в отчетном году выделил ассигнования.

⁷ «Общая стоимость проекта» представляет собой общую сумму финансирования, выделенную на проект из средств ЕБРР, а также за счет других организаций, и включается в отчетность за год, в который происходит первое подписание проектных соглашений. Финансирование из средств ЕБРР может выделяться в течение нескольких лет, и эта сумма отражается в «годовых инвестициях Банка» (ГИБ) в объеме выделенных ЕБРР в соответствующий год ассигнований (см. сноску 1). Сумма финансирования, предоставляемого другими организациями, отражается в отчетности за год, в который происходит первое подписание проектных соглашений.

⁸ Размер «реализованной прибыли до учета обесценения» указывается до учета переоценки справедливой стоимости нерезализованных вложений в акции, резервов, списания кредитов и иных нерезализованных позиций, а также отчислений средств чистого дохода.

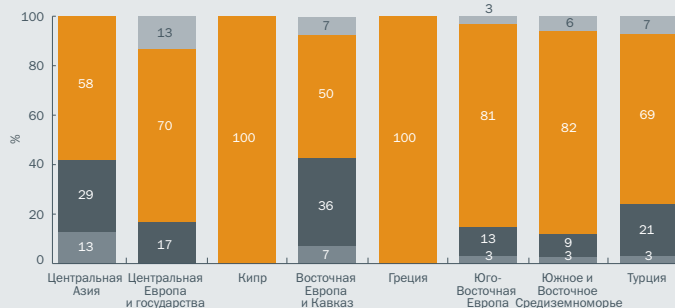
Потенциал воздействия на переходный процесс новых проектов, подписанных в 2015 году⁹



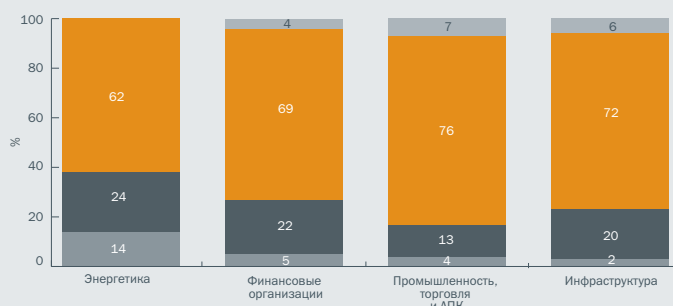
■ Превосходный
■ Очень хороший
■ Хороший
■ Достаточно хороший

⁹ Помимо анализа воздействия потенциальных проектов на переходный процесс, Банк учитывает степень риска (низкая, средняя, высокая или чрезмерная), связанного с невозможностью оказания этого воздействия. На основании этих двух факторов Банк присуждает проектам рейтинг ожидаемого воздействия на переходный процесс (ОВПП).

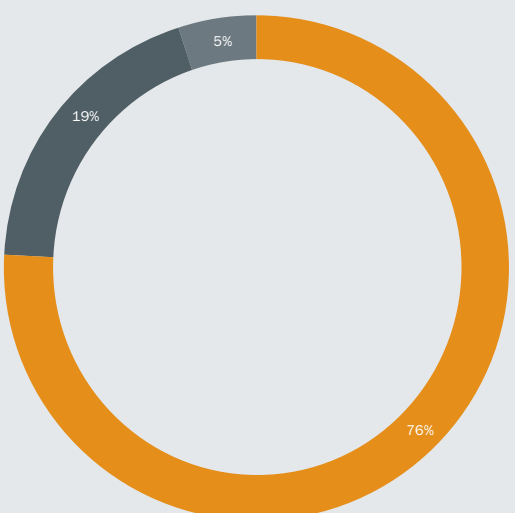
Потенциал воздействия на переходный процесс новых проектов, подписанных в 2015 году, в разбивке по регионам



Потенциал воздействия на переходный процесс новых проектов, подписанных в 2015 году, в разбивке по секторам



Показатели воздействия на переходный процесс¹⁰ активного портфеля¹¹ на конец 2015 года

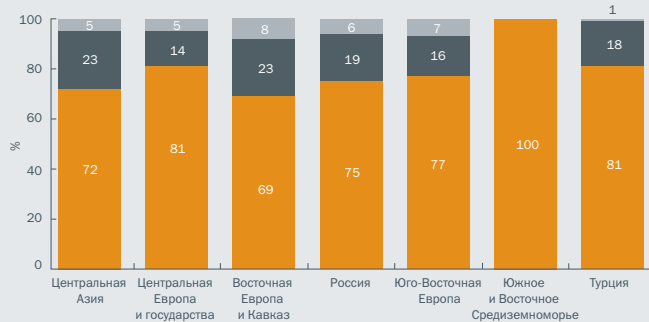


■ Соответствует планам
■ Частично не соответствует планам
■ Вероятно, окончится неудачей

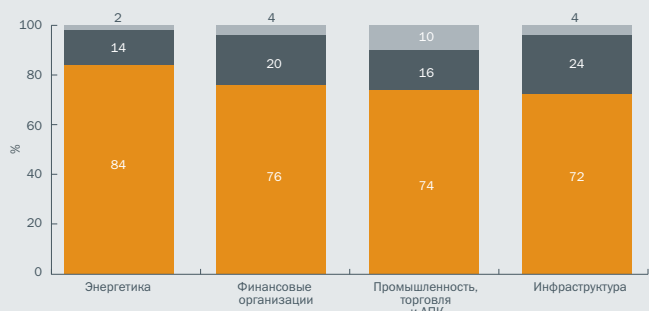
¹⁰ Показатель воздействия на переходный процесс отражает степень вероятности оказания проектами, входящими в активный портфель, того воздействия на переходный процесс, которое предполагалось при их подписании.

¹¹ Проекты, подписанные, по крайней мере, два года назад.

Показатели воздействия на переходный процесс активного портфеля на конец 2015 года в разбивке по регионам



Показатели воздействия на переходный процесс активного портфеля на конец 2015 года в разбивке по секторам



07 Результаты
операционной
деятельности

10 Финансовые
результаты

10 Деятельность,
финансируемая
донорами

11 Регион Южного
и Восточного
Средиземноморья

13 Измерение
результатов

14 Демократические и
рыночные реформы

Обзор

В 2015 году ЕБРР преодолел значительные экономические и политические вызовы и добился рекордного объема годовых инвестиций в 9,4 млрд. евро, вложенных в рамках 381 проекта в 35 странах с развивающимся рынком. Деятельность Банка вносит важный вклад в продвижение переходного процесса посредством укрепления частного сектора, содействия устойчивому развитию, борьбы с коррупцией и стимулирования всеохватного роста.





Результаты операционной деятельности

В 2015 году ЕБРР активизировал усилия для того, чтобы максимально увеличить воздействие своей деятельности в странах операций и еще более эффективно использовать средства своих акционеров. Помимо увеличения годовых инвестиций Банка (ГИБ)¹² до рекордного уровня в 9,4 млрд. евро, ЕБРР усилил упор на проведение диалога по вопросам государственной политики в целях поддержки реформ, необходимых для проведения системных долгосрочных преобразований в странах с развивающимся рынком и активизации переходного процесса.

Для того чтобы направить свои инвестиции и меры в области политики на достижение цели активизации переходного процесса, Банк с одобрения своих акционеров в 2015 году ввел в действие Стратегическую и капитальную базу на 2016–2020 годы. Эта «дорожная карта» включает три основных направления: повышение экономической устойчивости стран инвестиций; усиление их интеграции в региональную и глобальную экономику; решение глобальных и региональных задач, таких как борьба с изменением климата и повышение энергетической безопасности. При выполнении этих задач ЕБРР будет по-прежнему руководствоваться своими ключевыми операционными установками: воздействием на переходный процесс, принципами рациональной банковской деятельности и дополняемостью.

Для того чтобы наделить ЕБРР дополнительным инструментарием, необходимым для повышения его результативности, в прошедшем году Совет директоров утвердил Концепцию перехода к «зеленой экономике» (КПЗЭ), реализация которой начнется в 2016 году, направленную на повышение уровня экологических инвестиций к 2020 году до 40% от общего объема финансирования ЕБРР. Кроме того, он также утвердил первую Стратегию содействия в обеспечении равноправия полов ЕБРР, в которой прописано, каким образом Банк будет стремиться укреплять позиции женщин и обеспечивать им равные возможности в течение следующих пяти лет. ЕБРР продолжал расширять свои операции в области долевого финансирования для того, чтобы инвестируемые им компании могли диверсифицировать свои источники финансирования и улучшить корпоративное управление. Совет директоров утвердил предложение Банка о создании Фонда участия в долевыми инвестициях, который откроет глобальным институциональным инвесторам доступ к портфелю прямых инвестиций Банка во всех странах региона. Эти нововведения дополняют целый ряд других мер, которые были предприняты ЕБРР в 2015 году в целях ускорения переходного процесса в странах – получателях его ресурсов.

¹² См. сноску 1 на стр. 3.

Объем годовых инвестиций Банка достиг рекордного уровня в

9,4 млрд. евро.

В плане операционной деятельности ЕБРР в 2015 году добился высоких результатов, несмотря на исключительно сложные экономические и политические условия в регионе операций Банка и за его пределами. Годовые темпы роста в регионе снижались четвертый год подряд и упали до ничтожно малых уровней, на что, как ожидается, укажут итоговые данные за 2015 год. ЕБРР стремился справиться с этой сложной инвестиционной средой путем наращивания своей поддержки переходного процесса и восстановления экономики – в 2015 году был достигнут рекордный объем ГИБ в 9,4 млрд. евро по сравнению с 8,9 млрд. евро в прошлом году и прежним рекордом в 9,1 млрд. евро, установленным в 2011 году. Рост объемов финансирования ЕБРР произошел, несмотря на то, что Банк не осуществлял новые инвестиции в России. Это было следствием полученных от большинства акционеров в июле 2014 года инструкций, согласно которым они в течение некоторого времени не будут рассматривать новые проекты в этой стране.

В 2015 году инвестиции были произведены в рамках 381 проекта по сравнению с 377 проектами в 2014 году. В феврале 2015 года ЕБРР принял Грецию в качестве временной страны-получателя, и уже в ноябре Банк подписал в Греции свою первую сделку, приобретя пакеты акций общей стоимостью в 250 млн. евро в ее самых крупных банках (см. пример из практики на стр. 9). Банк продолжил наращивать уровни своих инвестиций в регионе Южного и Восточного Средиземноморья (ЮВС), подписав 37 проектов и доведя объем инвестиций в 2015 году почти до 1,5 млрд. евро. В декабре 2015 года акционеры одобрили просьбу Китая о приеме его в состав членов ЕБРР. Они также одобрили просьбу о приеме в состав членов, поступившую от Ливана, с тем чтобы в будущем проводить в этой стране свои операции.

Активные операции осуществлялись в 2015 году в Турции, где объем инвестиций составил 1,9 млрд. евро и были подписаны 43 сделки во многих секторах экономики. ЕБРР продолжил оказывать значительную поддержку Украине путем предоставления новых кредитов, а также возобновления кредитования в сумме порядка 1 млрд. евро.

В общей сложности в 2015 году ЕБРР осуществил инвестиции в 35 странах в следующей разбивке по регионам: Центральная Азия – 1,4 млрд. евро, Центральная Европа и государства Балтии – 1,2 млрд. евро, Кипр – 33 млн. евро, Восточная Европа и Кавказ – 1,7 млрд. евро, Греция – 320 млн. евро, Юго-Восточная Европа – 1,3 млрд. евро, ЮВС – 1,5 млрд. евро и Турция – 1,9 млрд. евро. Помимо этого, Банк профинансировал три существующих проекта в России, вложив в них 106 млн. евро.

ЕБРР продолжил оказание поддержки ключевым секторам экономики в соответствии со своей операционной стратегией. Годовой объем инвестиций в финансовом секторе в 2015 году достиг 3,0 млрд. евро (приоритетным направлением являлось финансирование МСП), в секторе энергетики – 2,6 млрд. евро, в различных корпоративных секторах – 2,1 млрд. евро и в секторе инфраструктуры – 1,8 млрд. евро.

Эта стратегия нашла свое отражение в эффекте воздействия подписанных в 2015 году проектов на переходный процесс: 95% из них получили рейтинги «хорошо», «очень хорошо» или «отлично» за потенциал воздействия на переходный процесс. Около 95% действующих проектов на продвинутом этапе реализации, согласно оценке, в целом находились на пути к достижению предусмотренных целей переходного процесса (см. диаграммы воздействия на переходный процесс на стр. 5).

Мандат ЕБРР на содействие переходному процессу и реформам путем взаимодействия с частным сектором нашел свое отражение в доле частного сектора в годовом объеме

инвестиций, которая составила в 2015 году 78% по сравнению с 72% в 2014 году. Такой упор на операции в частном секторе оказался возможным благодаря способности Банка осуществлять долевыми инвестициями наряду с традиционным кредитным финансированием: в 2015 году ЕБРР вложил 1,3 млрд. евро в акционерный капитал 55 компаний (в 2014 году – 1,2 млрд. евро в капитал 39 компаний).

ЕБРР стремится максимизировать эффект воздействия своих операций посредством реализации стратегических инициатив. Они призваны содействовать устойчивому использованию ресурсов, оказывать поддержку странам, находящимся на начальном этапе перехода (СНЭП), создавать условия для процветания малых и средних предприятий (МСП), а также стимулировать развитие национальных рынков капитала. Операции в этих четырех областях отслеживаются с помощью матрицы показателей работы ЕБРР, которая, начиная с 2016 года, будет также учитывать компонент продвижения гендерного равенства в деятельности Банка.

Инициатива в области устойчивого ресурсопользования (ИУР) ЕБРР направлена на развитие устойчивой энергетики, повышение устойчивости к изменению климата и ресурсоэффективности – все это входит в число важных компонентов стратегии ЕБРР по содействию переходному процессу в странах операций. Способствуя повышению эффективности использования водных и сырьевых ресурсов, Инициатива содействует росту энергоэффективности, развитию возобновляемой энергетики и адаптации к последствиям изменения климата. В 2015 году в рамках ИУР Банк вложил рекордную сумму в 2,8 млрд. евро в 154 проекта, что составляет 30 % от общего годового объема инвестиций ЕБРР. Согласно оценке, это позволит сократить годовые выбросы CO₂ на 7,4 млн. тонн.

Инициатива СНЭП способствует увеличению финансирования и укреплению делового климата в менее продвинутых в экономическом плане странах инвестиций Банка. В 2015 году более четверти всех сделок Банка были совершены в рамках СНЭП, а рекордный объем инвестиций достиг почти 1,4 млрд. евро. Учитывая, что большинство компаний в этих странах принадлежат местным владельцам и согласно международным стандартам относятся к МСП, стоимость 81% проектов составляла менее 10 млн. евро, а средний размер инвестиций не достигал 3 млн. евро.

Задача по созданию условий для успешной работы МСП закреплена в мандате ЕБРР на содействие переходному процессу и в его бизнес-модели и является целью Инициативы по поддержке малого бизнеса, направленной на оптимизацию и усиление того содействия, которое Банк оказывает МСП. В 2015 году помимо инвестиций в объеме 1,1 млрд. евро, предоставленных 82 финансовым посредникам для последующего кредитования МСП, Банк осуществил прямые инвестиции в 62 малых предприятия, профинансировав их на сумму свыше 250 млн. евро.

Инициатива по поддержке использования национальных валют и развитию национальных рынков капитала (НВК) ЕБРР направлена на создание жизнеспособной системы финансирования в национальных валютах и способствует формированию эффективных и самостоятельных национальных рынков капитала, смягчая тем самым основные факторы уязвимости, существующие в регионе операций ЕБРР. Банки в большинстве стран – получателей финансовых ресурсов ЕБРР по-прежнему сталкиваются с серьезными трудностями, что делает задачу по развитию национальных рынков капитала как никогда актуальной. В 2015 году Банк подписал 80 сделок по кредитованию и выпуску облигаций в национальных валютах, что составляет 25% от всех сделок с долговыми обязательствами, заключенных ЕБРР в отчетном году.

Помимо этих стратегических инициатив ЕБРР осуществлял целевые программы, направленные на

«
В 2015 году
ЕБРР вложил
средства
в 381 проект
в 35 странах».

Пример из практики

ЕБРР стремится содействовать росту банковского сектора Греции

В рамках усилий по укреплению банковского сектора Греции и оказанию поддержки в восстановлении всей греческой экономики ЕБРР приобрел пакеты акций на общую сумму в 250 млн. евро в четырех системообразующих банках этой страны. Он вложил 65 млн. евро в «Alpha Bank», 65 млн. евро в «Eurobank», 50 млн. евро в Национальный банк Греции и 70 млн. евро в «Piraeus Bank». В качестве акционера ЕБРР будет играть важную роль, в частности, способствуя улучшению систем корпоративного управления в этих банках.

Инвестиции обеспечат этим банкам более надежную капитальную базу и будут способствовать их

возврату в руки частных владельцев. Стабилизация и реструктуризация банковского сектора Греции необходима для восстановления доверия вкладчиков и инвесторов, возобновления притока кредитов и улучшения доступа к финансам для реального сектора экономики.

Предоставленное финансирование способствует усилиям четырех системообразующих банков Греции по увеличению их капитальной базы до уровней, предписанных Единым надзорным механизмом и Банком Греции. Оно дополняет меморандум о взаимопонимании, подписанный между властями Греции и Европейской комиссией.



повышение продовольственной безопасности, поощрение вовлечения в экономическую и финансовую сферу недостаточно охваченных слоев населения, стимулирование развития основанной на инновациях экономики знаний и создание более благоприятной для бизнеса правовой среды.

Помимо оказания поддержки отдельным проектам и более широким инициативам, связанным с инвестициями, нормативная деятельность была направлена на устранение существующих в бизнес-среде недостатков. ЕБРР, в частности, предпринимал усилия по борьбе с коррупцией и продвижению надлежащего управления с помощью своей региональной Инициативы в области инвестиционного климата и управления, включающей программу улучшения бизнес-среды в Украине (см. стр. 11).

Портфель инвестиционных операций Банка (включая невыбранные ассигнования) вырос с 38,7 млрд. евро в 2014 году до 41,6 млрд. евро к концу 2015 года, причем объем предоставленного в рамках новых инвестиционных

41,6 млрд. евро
портфель инвестиционных
операций на конец
2015 года.

операций финансирования превысил уровень возврата средств от действующих инвестиционных проектов и аннулирования неиспользованных сумм.

Валовой объем освоенных в 2015 году средств достиг 6,5 млрд. евро, что соответствует уровню 2014 года, причем объем погашения кредитов составил 4,3 млрд. евро, а изъятия инвестиций – 1,0 млрд. евро, в результате чего операционные активы по состоянию на конец 2015 года составили 28,6 млрд. евро, т.е. выросли с уровня 27,2 млрд. евро, зафиксированного в конце 2014 года. В соответствии с положениями своего мандата, предусматривающими мобилизацию национального и иностранного капитала для его клиентов, ЕБРР добился высоких результатов в привлечении кредитов и средств грантового софинансирования из различных источников, несмотря на сложные экономические и геополитические условия.

Подписанные Банком в 2015 году проекты включали дополнительное финансирование со стороны других организаций в объеме около 21,8 млрд. евро (в 2014 году – 13,9 млрд. евро), причем ЕБРР напрямую привлек 2,3 млрд. евро инвестиций от софинансирующих организаций главным образом посредством синдицированных кредитов в сумме 1,6 млрд. евро с использованием структуры кредитов А/В Банка (в 2014 году – 0,9 млрд. евро) в рамках 16 сделок. Эти сделки охватывали многие секторы экономики и обеспечили частными финансовыми ресурсами заемщиков в Азербайджане, Болгарии, Казахстане, Монголии, Румынии, Турции, Украине и Хорватии.

Помимо этого ЕБРР в 2015 году привлек от двусторонних и других кредитных организаций с помощью параллельных кредитов или через структуры своих Специальных фондов 0,8 млрд. евро на реализацию 26 проектов. Операции ЕБРР продолжали получать мощную поддержку благодаря донорскому финансированию, в том числе по линии Программы специальных фондов и фондов технического и инвестиционного сотрудничества.

Эти операционные результаты отражают твердую решимость Банка оказывать странам в регионе операций поддержку в деле построения и укрепления открытой рыночной экономики.

Финансовые результаты

В 2015 году полученная ЕБРР чистая реализованная прибыль составила 0,9 млрд. евро до учета отчислений в резервы, убытков от нереализованных вложений в акции и других нереализованных позиций (в 2014 году прибыль составила 0,9 млрд. евро). Чистая реализованная прибыль была обеспечена главным образом благодаря полученному Банком высокому чистому процентному доходу.

С учетом резервов и нереализованных позиций в 2015 году чистая прибыль Банка составила 0,8 млрд. евро (в 2014 году – чистый убыток 0,6 млрд. евро). Такое радикальное улучшение было обусловлено главным образом восстановлением прибыльности портфеля долевых инвестиций Банка, высокими показателями деятельности департамента казначейских операций и высвобождением резервов общего назначения в результате пересмотра политики резервирования Банка.

Доля проблемных кредитов несколько выросла и достигла 5,9% по состоянию на конец года (2014 год – 5,6%), в то время как средний кредитный рейтинг по всему кредитному портфелю составил B+.

В 2015 году общие административные расходы Банка составили 431 млн. евро (в 2014 году – 355 млн. евро), отражая снижение курса евро по отношению к фунту стерлингов – валюте, в которой преимущественно были произведены эти расходы. Общие административные расходы в фунтах стерлингов в 2015 году составили 315 млн. ф. ст. (в 2014 году – 300 млн. ф. ст.).

К концу 2015 года резервы Банка выросли до 8,4 млрд. евро (в 2014 году – 7,9 млрд. евро), отражая как чистую прибыль за год, так и отчисляемые средства чистого дохода.

В 2015 году ЕБРР сохранил свой кредитный рейтинг AAA, утвержденный всеми тремя ведущими рейтинговыми агентствами.

Геополитическая неопределенность в регионе операций ЕБРР, по всей вероятности, будет и впредь вызывать колебания в уровне доходов Банка. Полная информация и финансовая отчетность содержатся в «Финансовом отчете за 2015 год» ЕБРР (см. [ebrd.com](#)).

ЕБРР присоединяется к Глобальной инициативе прозрачности

С момента создания Банка в 1991 году ключевыми руководящими принципами в его деятельности являются прозрачность и подотчетность, которым отведено центральное место в «Принципах информирования общественности ЕБРР».

В 2015 году ЕБРР сделал важный шаг вперед в части методов раскрытия информации о своей деятельности, начав публиковать данные в соответствии с нормами Международной инициативы по прозрачности помощи (МИПП).

Задача МИПП заключается в том, чтобы облегчить доступ к информации о затратах на цели помощи и развития общественности, включая организации гражданского общества. Она регламентирует общие определения понятий и нормы обнародования информации о деятельности более чем 300 организаций, в том числе ЕБРР и других организаций финансирования развития (ОФР).

Сегодня ЕБРР публикует информацию о своей деятельности в утвержденном МИПП электронном формате (XML) с выходом на реестр МИПП. Кроме того, Банк публикует свой график выполнения норм МИПП в соответствии со стандартами, утвержденными для ОФР и международных финансовых организаций.

С момента запуска МИПП в 2008 году ее первоначальные функции, охватывающие расходы на цели развития, расширились и сегодня включают организации, аналогичные ЕБРР, которые занимаются главным образом развитием частного сектора и не предоставляют помощь.



Теперь ЕБРР публикует информацию о своей работе в соответствии с нормами МИПП.

Деятельность, финансируемая донорами

В 2015 году доноры оказали огромную поддержку усилиям ЕБРР по активизации переходного процесса. Они подписали соглашения, предусматривающие выделение нового грантового финансирования в сумме в 359 млн. евро, и ЕБРР использовал донорские средства в объеме 405 млн. евро в целях финансирования инвестиционных проектов в прошедшем году. Донорские средства позволяют расширять и углублять инвестиции ЕБРР, помогают компенсировать сбои в работе рыночных механизмов, способствуют разработке рыночных решений для существующих в экономике проблем. Финансовые продукты ЕБРР объединяют в себе коммерческое финансирование с элементами, финансируемыми за счет грантов, в целях смягчения рисков, оказания консультационной поддержки, передачи технологий и льготного финансирования. Эти инструменты позволяют донорам достигать более масштабного эффекта, чем это было бы возможно в ином случае, и обеспечивать большую отдачу на деньги налогоплательщиков. Как правило, донорские средства позволяют ежегодно оказывать поддержку одной трети инвестиционных проектов ЕБРР.

Центральное место в деятельности доноров по-прежнему занимали такие направления, как инфраструктура, малые предприятия и устойчивое ресурсопользование. К другим областям, получившим значительную поддержку со стороны доноров в прошедшем году, относятся: продвижение надлежащего управления, конкурентоспособность частного сектора, равенство полов и вовлечение людей в экономическую жизнь. Европейский союз оставался крупнейшим отдельно взятым донором ЕБРР и в прошедшем году предоставил Банку рекордную сумму в 179 млн. евро.

Дополнительную информацию о деятельности доноров см. на стр. 47.

Ответные меры на кризис в Украине

В условиях сохраняющихся в Украине трудностей ЕБРР твердо придерживался курса на оказание помощи этой стране, где падение ВВП составило в 2015 году 11 процентов. Банк подписал 29 сделок на сумму почти в 997 млн. евро, в то время как проводимый им диалог по вопросам государственной политики способствовал процессу реформ, существенному улучшению делового климата в Украине и повышению ее экспортного потенциала.

Крупнейшей сделкой стало предоставление кредита в сумме 300 млн. долл. США (276 млн. евро в эквиваленте) национальной нефтегазовой компании «Нафтогаз» для закупки топлива на зимний отопительный период. Значительные инвестиции были также произведены в таких секторах, как АПК (184 млн. евро) и финансы (386 млн. евро), в том числе по линии Программы содействия развитию торговли ЕБРР, наряду с заключением нескольких сделок по долевого финансированию. ЕБРР продолжил свои операции в секторах транспорта (17 млн. евро) и МЭИ, подписав пять сделок на общую сумму в 38,4 млн. евро и создав механизм финансирования в размере 100 млн. евро на цели модернизации систем общественного транспорта в украинских городах.

Банк выделял свои собственные средства и оказывал помощь в привлечении донорского финансирования для таких важнейших инициатив, как создание в Украине Совета бизнес-омбудсмена, который начал функционировать в 2015 году (см. стр. 46), и Национального совета реформ. Значительные ресурсы были выделены на цели поддержки прозрачного и конкурентного правового режима для проведения приватизации государственных предприятий. ЕБРР также прилагал усилия, направленные на модернизацию сектора АПК Украины и максимальное раскрытие его экспортного потенциала. Это позволило украинским компаниям, наряду с другими достижениями, получить разрешение на экспорт молочных продуктов в Китай.

Наконец, ЕБРР продолжал управлять донорскими средствами в целях превращения чернобыльской площадки в безопасный и надежный объект. В прошедшем году в строительстве Нового безопасного конфинмента была достигнута важная веха, когда были соединены две секции этой конструкции. Помимо своей роли управляющего фондами, Банк выделил на цели финансирования чернобыльских проектов свои собственные средства в сумме 675 млн. евро (см. стр. 52).



Пример из практики**Помощь водопроводной инфраструктуре Иордании в преодолении кризиса с беженцами**

В ответ на кризис с беженцами, разразившийся на Ближнем Востоке, ЕБРР профинансировал программу модернизации водопроводной инфраструктуры Иордании, которая с трудом справляется с наплывом людей из соседней Сирии.

Кредит в сумме до 14 млн. долл. США (12,9 млн. евро в эквиваленте), предоставленный департаменту водоснабжения Иордании, профинансирует крайне необходимую программу модернизации канализационной сети. Согласно оценке, 1,4 млн. человек бежали из Сирии в Иорданию, главным образом в северную часть страны. Это составляет почти 20% всего населения Иордании до начала кризиса с беженцами и ложится тяжелым бременем на ресурсы и инфраструктуру королевства.

Инвестиция ЕБРР позволит департаменту водоснабжения Иордании проложить канализационный трубопровод от насосной станции «Восточная Зарка» до водоочистной станции «Ас-Самра», а также отремонтировать существующий водопровод и смежную инфраструктуру. Кредит будет совместно профинансирован посредством инвестиционного гранта в сумме 5,5 млн. долл. США (4,6 млн. евро в эквиваленте) из Специального фонда акционеров ЕБРР. Механизм инвестиционного финансирования стран соседства ЕС (МИФСС) профинансировал сопутствующие кредиту программу технического содействия и экологические оценки.



«**Банк является надежным партнером в трудное время.**»

Регион Южного и Восточного Средиземноморья

В 2015 году ЕБРР значительно увеличил свои инвестиции в Египте, Иордании, Марокко и Тунисе, подписав 37 проектов общей стоимостью в 1,47 млрд. евро (в 2014 году – 1,07 млрд. евро) и доведя, таким образом, общий объем своих инвестиций в регионе ЮВС с момента начала там его операций в 2012 году до 3,4 млрд. евро. В 2015 году управляющие ЕБРР в ходе голосования утвердили Египет в качестве официального получателя финансирования Банка.

Такое активное взаимодействие в финансовой сфере в условиях существующей в регионе значительной геополитической и экономической неопределенности говорит о том, что Банк является надежным партнером в трудное время. В качестве примера такой поддержки следует упомянуть, что в прошлом году ЕБРР провел свой первый Деловой форум по ЮВС для того, чтобы рассказать об инвестиционных возможностях, существующих в частном секторе в этих странах.

К числу важных направлений деятельности Банка в странах ЮВС относятся оказание помощи финансовым организациям, развитие инфраструктуры, поддержка МСП и других частных предприятий, а также стимулирование устойчивого использования энергии, воды и других ресурсов. В 2015 году ЕБРР вместе со своими партнерами создал механизм финансирования в размере 250 млн. долл. США (230 млн. евро в эквиваленте) для проектов производства возобновляемой энергии в частном секторе в регионе ЮВС, который по-прежнему удовлетворяет свои энергетические потребности главным образом за счет импорта ископаемых видов топлива.

К числу знаковых инвестиционных проектов относятся следующие: кредит в сумме до 200 млн. долл. США (184 млн. евро в эквиваленте) на цели строительства новой ТЭЦ мощностью 1.8 МВт с газотурбинной установкой для оказания Египту помощи в сокращении дефицита энергии; финансирование в сумме до 200 млн. евро на цели строительства нового порта вблизи города Надор (Марокко); финансирование программы модернизации инфраструктуры сбора и отведения сточных вод в Иордании для оказания этой стране помощи в преодолении кризиса с беженцами.

В регионе был осуществлен целый ряд финансируемых донорами операций, многие из которых были направлены на содействие в подготовке и реализации проектов, создание институционального потенциала. Средства технического сотрудничества (ТС) для этого региона направляются из Многостороннего донорского фонда для ЮВС, а также предоставляются акционерами ЕБРР через счет фондов сотрудничества ЮВС.

В 2015 году в регионе ЮВС начал функционировать Механизм финансирования возобновляемой энергетики в размере

250 млн. долл. США.

Измерение результатов

ЕБРР измеряет эффект воздействия своих операций на переходный процесс на институциональном, страновом и проектном уровнях. В рамках усилий по модернизации деятельности всей организации ЕБРР занимается улучшением и оптимизацией своей системы учета результатов для того, чтобы заинтересованные стороны имели более четкую картину показателей работы Банка.

Матрица показателей работы ЕБРР является тем механизмом, который позволяет приводить деятельность организации в соответствие со стратегией, выработанной акционерами Банка. Она позволяет отслеживать результаты деятельности таких инициатив, как «Поддержка стран, находящихся на начальном этапе перехода», «Инициатива в области устойчивого ресурсопользования», «Поддержка использования национальных валют и развития национальных рынков капитала» и «Поддержка малого бизнеса». Начиная с 2016 года эта система оценок будет расширена для включения в нее показателей содействия в обеспечении равноправия полов. Помимо операционных, финансовых и организационных показателей матрица показателей работы ЕБРР позволяет: устанавливать целевые показатели задач по воздействию на переходный процесс инвестиций на уровне их утверждения; определять, насколько успешными оказались их результаты по сравнению с этими задачами; отслеживать количественное соотношение успешно выполненных технических заданий.

В прошедшем году Совет директоров утвердил восемь новых страновых стратегий, и все они включали систему управления по результатам, основанную на разработанной в 2014 году схеме. Она включает четкие и поддающиеся измерению задачи по каждой стране, основанные на результатах анализа существующих вызовов, возможностей и рисков. Каждая система отражает конкретный мандат Банка на содействие переходному процессу и его бизнес-модель и помогает направлять операции ЕБРР в странах инвестиций.

На проектном уровне ЕБРР измеряет результаты инвестиций и проектов ТС. В 2015 году Банк работал над совершенствованием системы оценки воздействия инвестиционных проектов на переходный процесс на этапе рассмотрения их концепции в целях повышения их прозрачности, последовательности и стратегической значимости.

Банк также усовершенствовал свои системы мониторинга успешных операций и отчетности по итоговому результату воздействия на переходный процесс. Используя внедренную в 2014 году систему управления по результатам, Банк начал отслеживать результаты проектов ТС. Эта система позволяет учитывать ожидаемые результаты, а также расширять поток информации, поступающий к донорам и другим заинтересованным сторонам.

Кроме того, ЕБРР взаимодействовал с другими МФО в целях согласования систем показателей их деятельности и разработки общего подхода к измерению эффективности расходования средств и соответствующей отчетности.

Пример из практики

Банк подписывает тысячный инвестиционный проект в области устойчивого ресурсопользования

Кредит, предоставленный компании «Ege Profil» – второму по величине производителю поливинилхлоридных (ПВХ) окон и дверных систем в Турции, ознаменовал собой тысячную инвестицию ЕБРР в области энерго- и ресурсоэффективности.

«Ege Profil» использует полученный от Банка и Фонда чистых технологий (ФЧТ) финансовый пакет в размере 26 млн. евро для строительства нового, современного и экологически безопасного производственного предприятия в провинции Измир.

На предприятии будут установлены фотоэлектрические солнечные батареи, сооружения по очистке сточных вод, установка по комбинированному производству электрической, тепловой и холодильной энергии, а также создана инфраструктура, которая позволит компании «Ege Profil» утилизировать большее количество отходов.

Кредит был предоставлен в рамках реализуемой ЕБРР в Турции программы «Практически нулевые отходы», и, как ожидается, «Ege Profil» благодаря этой инвестиции сможет ежегодно утилизировать, по крайней мере, на 800 тонн больше ПВХ.



Демократические и рыночные реформы

Статья 1 Соглашения об учреждении ЕБРР гласит, что Банк осуществляет инвестиции в странах «приверженных принципам многопартийной демократии, плюрализма и рыночной экономики и применяющих их на практике». Отдел политических вопросов департамента государственной политики и партнерства следит за выполнением положений Статьи 1 и в течение года регулярно представляет Совету директоров отчеты о ходе политических процессов.

Официальная оценка политической ситуации по каждой стране проводится в рамках подготовки ее страновой стратегии в соответствии с методологией, утвержденной Советом директоров в 2013 году, с которой можно ознакомиться по адресу: ebrd.com. Оценка включает 14 критериев, относящихся к таким параметрам, как свободные выборы и представительное правительство; гражданское общество, средства массовой информации и участие общественности; верховенство закона и доступ к правосудию; гражданские и политические права.

В 2015 году Совет директоров утвердил страновые стратегии для следующих стран, включая политическую оценку, представленную в Приложении 1 каждой стратегии: Армении, Болгарии, Кипра, Киргизской Республики, Марокко, Румынии, Таджикистана и Турции.

В большинстве стран региона операций ЕБРР сохранялась сложная политическая и экономическая ситуация. Вместе с тем перспективы проведения рыночных реформ, как представляется, в прошедшем году улучшились. Этот вывод сделан на основании результатов ежегодно проводимого ЕБРР анализа структурных реформ, которые представлены в «Отчете о переходном процессе за 2015–2016 годы» Банка. В отчете был использован подход, несколько отличающийся от методики прошлых лет, позволяющий выделить те важные перемены, произошедшие в регионе операций, которые потенциально, но не обязательно, в будущем могут привести к повышению или понижению оценок переходного процесса Банка на отраслевом уровне.

Этот «контрольный список» оказался в целом положительным. Наибольшее число положительных изменений было отмечено в сфере инфраструктуры – 14 баллов в «положительной» части списка и всего 2 – в «отрицательной». Вместе с тем число положительных изменений превысило число отрицательных также в корпоративном секторе (четыре к одному), финансовом секторе (семь к четырем) и даже в секторе энергетики (пять к одному), что отражает более благоприятные перспективы, чем в прошлые годы.

В сфере инфраструктуры значительный прогресс в автодорожном секторе был достигнут в целом ряде стран, в том числе в Албании, Казахстане и Польше, что указывает на возросший интерес к привлечению частных компаний к строительству новых дорог или эксплуатации существующих сетей. Заметные улучшения отмечались также в железнодорожном секторе ряда стран ЕС, а также в Сербии.

В секторе энергетики правительства Египта и Украины приняли меры по сокращению субсидий, касающихся цен на электроэнергию, в результате чего произошел резкий рост цен для ее потребителей. Хотя такие меры не пользуются популярностью среди населения, они могут содействовать устранению крупных дефицитов, способствовать направлению государственных ресурсов на решение других, более неотложных задач, а также привлечь инвесторов в этот сектор экономики.

«**БЕЕРС является важнейшим инструментом для оценки состояния переходного процесса во всех странах нашего региона операций».**

Обследование BEEPS выявляет существующие на пути предприятий препятствия

«Обследование состояния деловой среды и показателей деятельности предприятий» (BEEPS), совместная инициатива ЕБРР и Всемирного банка, является важнейшим инструментом для оценки состояния переходного процесса во всех странах региона, позволяет выявлять препятствия, с которыми сталкиваются предприятия в своей повседневной деятельности, определять направления, наиболее остро нуждающиеся в дополнительных операциях и диалоге по вопросам государственной политики.

В 2015 году обследование BEEPS было впервые проведено в регионе ЮВС, и уже началась работа по подготовке пятого тура обследования, ранее проводимого в 30 странах, которое будет также охватывать Грецию и Кипр.

Опираясь на результаты BEEPS, Банк опубликовал обзорные отчеты о деловой среде. Они указывают на то, что компании в регионе ЮВС больше всего жаловались по поводу таких проблем, как политическая нестабильность, коррупция и недобросовестная конкуренция со стороны теневого сектора экономики. В остальных странах региона операций ЕБРР, за исключением Греции, Кипра и Туркменистана, по которым данные отсутствуют, предприятия в качестве трех главных препятствий на пути их деятельности упоминали недобросовестную конкуренцию со стороны теневого сектора экономики, отсутствие доступа к финансированию и ненадежное или дорогостоящее электроснабжение. К отчетам, которые ЕБРР использует для представления информации о своей инвестиционной деятельности и диалоге по вопросам государственной политики, прилагаются справки с основными страновыми характеристиками, в которых указаны главные препятствия, существующие в деловой среде той или иной страны¹³.

В регионе ЮВС работа по BEEPS проходила в рамках обследований деятельности предприятий Ближнего Востока и Северной Африки (MENA ES), которые проводились совместными усилиями ЕБРР, Всемирного банка и Европейского инвестиционного банка (ЕИБ) в период с 2013 по 2015 год. Совместный отчет Всемирного банка, ЕБРР и ЕИБ с результатами вышеуказанных обследований, который будет охватывать большее число стран, чем обзорные отчеты по региону ЮВС, будет опубликован в середине 2016 года.

¹³ Отчеты о деловой среде и справки с основными страновыми характеристиками размещены по адресу: <http://ebrd-beeps.com/reports/>

Что касается других стран, важные успехи были достигнуты в финансовом секторе Кипра, Словении и Украины, а также Греции, где в четырех ведущих банках в конце 2015 года была успешно проведена рекапитализация. Кроме того, ряд стран предпринял важные шаги, направленные на улучшение делового климата.

С более широкой панорамой политических и экономических условий в странах – получателях финресурсов ЕБРР можно ознакомиться по адресу ebrd.com, где размещены страницы, посвященные отдельным странам, страновые стратегии, а также страновые оценки, опубликованные в «Докладе о переходном процессе за 2015–2016 год».

Пример из практики

«Ою Толгой» открывает перед Монголией хорошие перспективы

Месторождение «Ою Толгой» в Монголии располагает одними из крупнейших в мире неосвоенными залежами меди и золота. После того, как подземный рудник полностью вступит в эксплуатацию, ожидается, что «Ою Толгой» будет производить до одной трети ВВП Монголии и в значительной степени способствовать росту уровня жизни населения в стране.

В 2015 году ЕБРР способствовал скорейшему наступлению этого экономического бума, организовав синдицированный кредит в размере 1,2 млрд. долл. США (1,08 млрд. евро в эквиваленте) для компании, осуществляющей эксплуатацию этого месторождения. Эта крупнейшая синдицированная сделка из всех, организованных Банком, включает финансирование ЕБРР в размере 400 млн. долл. США (368 млн. евро в эквиваленте).

«Ою Толгой» уже получает медь из открытого рудника, однако более чем 80% запасов месторождения находятся в предлагаемой для разработки подземной шахте. Выделяемые Банком финансы являются частью финансового пакета стоимостью в 4,4 млрд. долл. США (4,05 млрд. евро в эквиваленте), который

будет предоставлен международными финансовыми организациями, кредитно-экспортными агентствами, банками развития и коммерческими банками. ЕБРР сыграл ведущую роль в организации этого пакета финансирования и провел большую работу с правительством страны, местным населением и другими кредитными организациями в целях минимизации экологического и социального воздействия данного проекта.



17	Финансовый сектор
20	Промышленность, торговля и АПК
25	Инфраструктура
29	Освоение природных ресурсов
30	Энергетика и энергетическое хозяйство

Деятельность по секторам

ЕБРР оказывает воздействие на переходный процесс посредством своих инвестиций, главным образом в частном секторе, предоставления связанного с проектами технического содействия и проведения диалога по вопросам государственной политики. Банк осуществляет свои операции в следующих секторах экономики: финансовом, корпоративном, инфраструктуры, энергетики и природных ресурсов.





Финансовый сектор

В 2015 году финансовый сектор в регионе операций ЕБРР по-прежнему сталкивался с серьезными вызовами. Медленные темпы выхода из кризиса, отмечавшиеся во многих странах, влияние рецессии в России на соседние экономики, продолжающееся снижение кредитной активности международными банками, ужесточение режима регулирования финансового сектора и структурные экономические проблемы – все это ограничивало объемы кредитов, доступных для компаний.

ЕБРР оказал поддержку кредитованию реального сектора экономики и содействовал развитию сильных финансовых организаций, подписав в 2015 году новые сделки стоимостью в 2,95 млрд. евро, охватывающие 133 проекта в 30 странах (в 2014 году – 2,8 млрд евро на реализацию 135 проектов в 30 странах). Банк предоставил 34 кредита с помощью финансовых инструментов в национальных валютах в целях снижения валютных рисков для организаций-партнеров и их клиентов.

ЕБРР осуществлял проекты в финансовом секторе во многих странах региона (см. диаграмму на стр. 18). Высокий уровень активности отмечался в Польше и Турции, где в общей сложности было подписано 22 сделки, а годовой объем инвестиций Банка (ГИБ) достиг 1 млрд. евро. Банк произвел инвестиции в новой стране операций – Греции, расширил свою деятельность в Боснии и Герцеговине, Египте и Иордании, продолжил операции в странах, находящихся на начальном этапе перехода (СНЭП), где объем его инвестиций в финансовом секторе составил 307 млн. евро. В период геополитической и макроэкономической неопределенности ЕБРР продолжил оказание поддержки финансовым организациям Украины.

Финансирование ММСП

В соответствии с Инициативой ЕБРР по поддержке малого бизнеса (ИПМБ), Банк содействует финансированию микро-, малых и средних предприятий (ММСП) в целях стимулирования роста реального сектора экономики. Малые предприятия традиционно являются важным фактором экономического роста в странах – получателях финансирования ЕБРР, однако именно они особенно сильно пострадали от дефицита кредитов.

В 2015 году Банк заключил 51 сделку в интересах ММСП, предоставив свыше 689 млн. евро организациям-партнерам, таким как банки, лизинговые компании и специализированные микрофинансовые учреждения в 25 странах. Примером может служить кредит в сумме 30 млн. евро банку «Banque de Tunisie» на цели последующего кредитования МСП. Поддержка в кредитовании малых предприятий была также оказана по каналам кредитных линий на цели повышения энергоэффективности и программ финансирования женщин-предпринимателей. ЕБРР оказывает поддержку ММСП по каналам более чем 190 организаций-партнеров в 28 странах. По состоянию на середину 2015 года портфели этих организаций-партнеров включали 2,3 млн. кредитов для ММСП на общую сумму в 9,7 млрд. евро.

Женщины-предприниматели

Следуя Стратегической гендерной инициативе (СГИ) Банка и в целях содействия укреплению роли женщин-предпринимателей, ЕБРР в 2015 году подписал свою первую кредитную линию в рамках программы «Женщины-предприниматели» в Казахстане. Аналогичные программы действуют в Хорватии, в странах Восточного партнерства (Азербайджане, Армении, Беларуси, Грузии, Молдове и Украине), Египте, Турции и на Западных Балканах (см. пример из практики на стр. 39). В рамках этих комплексных программ возглавляемые женщинами ММСП получают консультации и финансирование через открытые для местных банков кредитные линии. Они также предлагают участвующим в них финансовым организациям техническое содействие, а некоторые программы оказывают услуги по сокращению рисков в виде страхового покрытия до первого убытка. Доноры финансируют такие элементы программ «Женщины-предприниматели», как сокращение рисков, техническое содействие и консультационные услуги.

Помимо этого, Банк предлагает кредитные линии для целевого финансирования женского бизнеса вне программ «Женщины-предприниматели». В 2015 году ЕБРР подписал в общей сложности 11 проектов, направленных на финансирование возглавляемых женщинами предприятий.

Финансирование устойчивой энергетики и ресурсов

Целевые кредитные линии, открываемые местным финансовым организациям в целях последующего вложения средств в проекты устойчивой энергетики и ресурсопользования, по-прежнему остаются ключевым элементом Инициативы в области устойчивого ресурсопользования (ИУР) ЕБРР, основанной на Инициативе в области устойчивой энергетики (ИУЭ), старт которой был дан в 2006 году. Донорские средства, сопровождающие эти кредиты, позволяют ЕБРР предоставлять профессиональные консультации банкам-партнерам и частным компаниям, обращающимся за финансированием для реализации энерго- и ресурсосберегающих проектов.

К числу важных сделок, заключенных в 2015 году, относится кредит в сумме 290 млн. долл. США (267 млн. евро в эквиваленте), предоставленный турецким банкам «Akbank», «Garanti» и «Yapi Kredi» на цели финансирования средних проектов возобновляемой энергетики, реализуемых частными компаниями. В Польше ЕБРР выделил в общей сложности 100 млн. евро компании «BZ WBK Leasing» и банку «Bank Milenium» в рамках нового механизма, по линии которого предоставляется лизинговое финансирование для инвестиций в проекты повышения энергоэффективности. Кредит «Банку Эсхата» в Таджикистане стал частью первого для ЕБРР механизма финансирования, направленного на повышение сопротивляемости к последствиям изменения климата (см. пример из практики на стр. 46).

За период с 2004 года ЕБРР предоставил «зеленое финансирование» на сумму свыше 3 млрд. евро организациям-партнерам, которые перекредитовали 2,3 млрд. евро заемщикам, оказав тем самым поддержку почти 100 тыс. проектам устойчивой энергетики и ресурсов.

Долевые инвестиции в финансовом секторе

В 2015 году Банк расширил свои операции с долевыми инвестициями в финансовом секторе в целях укрепления банков в регионе. В контексте своих усилий по поддержке реформ и восстановлению финансового сектора страны ЕБРР вложил средства в капитал четырех греческих банков

Диаграмма 2.1. Годовой объем инвестиций Банка в финансовом секторе в разбивке по продуктам (2015 год)

Инвестиции в банковский и другой акционерный капитал	24%	Устойчивая энергетика и ресурсы	17%
Финансирование ММСП	23%	Финансирование торговли	20%
Программы «Женщины-предприниматели»	5%	Рынки капитала	2%
		Прочие виды финансирования	9%



Диаграмма 2.2. Годовой объем инвестиций Банка в финансовом секторе в разбивке по субрегионам (2015 год)

Центральная Азия	4%	Греция	8%
Центральная Европа и государства Балтии	15%	Юго-Восточная Европа	9%
Кипр	1%	Южное и Восточное Средиземноморье	15%
Восточная Европа и Кавказ	21%	Турция	27%



«
Местным
финансовым
организациям
открыты целе-
вые кредитные
линии для
последующих
инвестиций
в проекты
устойчивой
энергетики
и ресурсополь-
зования».

(см. пример из практики на стр. 9). Банк также приобрел акции в киприотском банке «Hellenic Bank» в рамках программы реструктуризации этого финансового учреждения, в то время как в Турции ЕБРР приобрел миноритарный пакет акций в банке «Fibabanka» в целях поддержки его планов по расширению операций. Что касается выхода из акционерного капитала, Банк осуществил 10 полных и пять частичных изъятий инвестиций из целого ряда организаций, находящихся в его портфеле. Объем инвестиций ЕБРР составляет 1,96 млрд. евро в 67 финансовых организациях, находящихся в 25 странах, в которых он работает.

Рынки капитала и прочие финансовые услуги

В целях содействия финансовым организациям в диверсификации их ресурсной базы и стимулирования кредитования реального сектора экономики ЕБРР оказывал поддержку проектам в таких сферах, как выпуск облигаций и секьюритизация, факторинг и лизинг. Приобретение облигаций с преимущественным правом требования, выпущенных Варшавской фондовой биржей, и долевые инвестиции в капитал еще двух бирж – Стамбульской и Загребской фондовых бирж – продемонстрировало поддержку Банком развития рыночной инфраструктуры и рынков капитала. Банк также принял участие в двух организованных банками эмиссиях облигаций в польских злотых для обеспечения их финансированием на среднесрочную перспективу и укрепления рынков заемного капитала в национальной валюте. ЕБРР продолжил работу по решению проблемы нестыковки между валютами,

с которой столкнулся ряд финансовых организаций, предложив финансовым учреждениям Румынии и Сербии использовать его валютные свопы.

Финансирование внешнеторговых операций

По линии Программы содействия развитию торговли (ПСРТ) отдельным банкам и факторинговым компаниям предоставляются краткосрочные займы для последующего кредитования местных экспортеров, импортеров и дистрибьюторов импортной продукции. Программа играет важную роль в поддержке экономической деятельности в тех странах, где иностранные банковские группы неохотно участвуют в финансировании торговли ввиду высокой степени риска.

В 2015 году ЕБРР профинансировал 1 035 торговых сделок на общую сумму в 868 млн. евро в рамках взаимодействия с 65 банками в 23 странах. В ответ на текущую сложную ситуацию в Украине Программа расширила свою поддержку местных предприятий, обработав торговые сделки стоимостью 183 млн. евро. Банк совершил свои первые сделки по линии ПСРТ на Кипре, и Программа по-прежнему остается важным инструментом ЕБРР по установлению связей в банковском секторе в регионе Южного и Восточного Средиземноморья (ЮВС). На страны СНГ по-прежнему приходится значительная доля сделок по финансированию торговли: в них было совершено 48% от общего числа сделок по линии ПСРТ (и 22% от их объема).



Пример из практики

Приобретение пакета акций Стамбульской фондовой биржи позволит профинансировать планы ее расширения

ЕБРР продемонстрировал свою поддержку развитию рынков капитала Турции и свою уверенность в развитии всей турецкой экономики, приобретя 10-процентный пакет акций Стамбульской фондовой биржи, являющейся единственным валютным субъектом в стране.

Правительство Турции разработало комплексную программу реформирования рынка капитала, призванную превратить Стамбул в ведущий финансовый центр,

обслуживающий Центральную Азию, Северную Африку и Юго-Восточную Европу. Инвестиция ЕБРР поддержит эти усилия посредством финансирования планов по повышению эффективности и увеличению ликвидности Стамбульской фондовой биржи для оказания ей содействия в превращении в ведущую фондовую биржу по количеству зарегистрированных компаний и объему рыночной капитализации.

Банк твердо придерживается курса на укрепление рынков облигаций, долевых инвестиций и ценных бумаг в рамках своей стратегической Инициативы по поддержке использования национальных валют и развития национальных рынков капитала.

Техническое сотрудничество

Благодаря поддержке доноров программы технического сотрудничества сопровождали инвестиции ЕБРР и его диалог по вопросам государственной политики в таких приоритетных сферах, как устойчивая энергетика и кредитование ММСП, программы «Женщины-предприниматели», мероприятия по реализации Инициативы по поддержке использования национальных валют и развития рынков капитала (НВК) и финансирование торговли. В 2015 году в секторе финансовых организаций было выполнено 102 задания по линии технического сотрудничества (ТС) на общую сумму в 27 млн. евро. Кроме того, доноры профинансировали выплату стимулирующих платежей участвующим в программе организациям и их клиентам на сумму 27 млн. евро в таких сферах, как энерго- и ресурсоэффективность и конкурентоспособность МСП.

Продолжалась масштабная подготовительная работа к запуску трехлетней программы, направленной на поддержку МСП через местные финансовые организации в Грузии, Молдове и Украине. Эта программа является частью более широкого механизма ЕС, призванного стимулировать процесс экономического развития в Углубленной и всеобъемлющей зоне свободной торговли (УВЗСТ), созданной в результате соглашений, заключенных между ЕС и этими странами.

Проекты ТС позволили Банку оказать поддержку Национальному банку Украины в период, когда он разрабатывает стратегию реформирования банковской системы и осуществляет реорганизацию и модернизацию.

Диалог по вопросам государственной политики

Диалог по вопросам государственной политики сыграл важную роль в таких сферах, как решение вопроса с проблемными кредитами (ПК), поддержка системы страхования банковских вкладов, корпоративное управление, доступ к инфраструктуре финансирования и рынков капитала в соответствии с НВК. ЕБРР занимался созданием электронной платформы, соединяющей фондовые биржи в Болгарии, БЮР Македония и Хорватии, в целях содействия региональной интеграции рынков капитала этих стран.

Кроме того, ЕБРР тесно сотрудничал с другими международными финансовыми организациями (МФО) для поддержания жизнеспособности финансового сектора во всех странах региона. Основными площадками для проведения этой работы, в частности, стали Инициатива «Вена-2», Совместный план действий МФО по стимулированию роста в Центральной и Юго-Восточной Европе и Украинский финансовый форум.

Промышленность, торговля и АПК

С помощью своих проектов в промышленности, торговле и агробизнесе (ПТА) ЕБРР стимулирует развитие сильного частного корпоративного сектора, обеспечивающего устойчивый и всеохватный рост экономики, и содействует появлению экономики знаний. Для оказания поддержки своим клиентам Банк использует кредиты, облигации, долевые инвестиции, участие в фондах прямых инвестиций, диалог по вопросам государственной политики и финансируемые донорами программы технического содействия.

В 2015 году Банк вложил 2,11 млрд. евро в 140 проектов ПТА. На этот сектор пришлось 22% годового объема инвестиций Банка и 37% от общего количества его операций (в том числе 43% сделок в странах СНГ и 53% чистых сделок с акционерным капиталом).

Агробизнес

В секторе агробизнеса инвестиции ЕБРР и проводимый им диалог по вопросам государственной политики направлены на раскрытие огромного сельскохозяйственного потенциала, существующего в регионе операций Банка, при одновременном продвижении методов устойчивого производства и распределения, высоких стандартов благополучия животных, а также повышении качества пищевых продуктов.

Пример из практики

Каждое зерно на счету – улучшение системы материально-технического обеспечения пищевой промышленности Египта

Египет является крупным импортером зерна, и поэтому эффективные методы хранения и перевалки этого товара имеют огромное значение для экономики страны. Для улучшения деятельности в этой сфере ЕБРР принял решение предоставить кредит в сумме 20 млн. долл. США (18,4 млн. евро в эквиваленте) семейной компании «Medsofts», входящей в число ведущих импортеров и менеджеров по организации поставок сельскохозяйственной продукции в Египте.

Кредит позволит профинансировать оборотный капитал компании, который возрастает в результате завершения строительства терминала по хранению и перевалке зерна, 50% которого принадлежит «Medsofts», в порту Александрии. Инвестиция позволит повысить коэффициент загрузки терминала и установить стандарт по эффективным логистическим операциям с зерном в египетских портах. Связанная с проектом программа технического содействия поможет «Medsofts» следовать международным стандартам корпоративного управления и риск-менеджмента.



В 2015 году ЕБРР вложил в сектор АПК в общей сложности 770 млн. евро (в 2014 году – 859 млн. евро) в рамках 51 сделки, причем 131 млн. евро из этой суммы были направлены на поддержку Инициативы в области устойчивого ресурсопользования (ИУР). Банк использовал долговые инструменты и долевыми инвестициями (как прямые, так и непрямые), а также финансирование в национальных валютах в целях создания стабильного и конкурентоспособного частного сектора АПК. Примером косвенных долевыми инвестициями является участие в выкупе фондом прямых инвестиций «Mid Europa Partners» компании «Danube Foods Group» в Сербии. Финансируемые донорами программы технического сотрудничества усиливают воздействие проектов, в частности, способствуя вовлечению в экономическую жизнь недостаточно охваченных групп населения.

ЕБРР расширил свое присутствие в секторе АПК Турции и совместно с правительством этой страны разрабатывал реформы, направленные на повышение конкурентоспособности сектора производства и распределения пищевых продуктов. В числе важных проектов, реализованных в Турции, – кредит в сумме 50 млн. евро, предоставленный на цели финансирования расширения компании по производству чая и закусок «Doğuş Çay».

Банк расширил свою поддержку агропромышленных компаний в Украине посредством инвестиций и проведения диалога по государственным вопросам для максимизации их экспортного потенциала и диверсификации их операций после потери российского рынка. В 2015 году Банк в рамках семи проектов предоставил сектору АПК Украины финансирование в сумме свыше 184 млн. евро. Так, например, Банк организовал для украинского производителя и экспортера подсолнечного масла синдицированный кредит, который также поможет предоставить местным фермерам столь необходимое им предуборочное финансирование.

Благодаря донорскому финансированию Банк способствовал установлению партнерских отношений между правительством Украины и частными компаниями в целях совместной разработки приоритетных реформ, которые будут способствовать соблюдению международных стандартов в секторе АПК. В сентябре Банк в своей лондонской штаб-квартире организовал встречу с международными инвесторами, представителями правительства и агропромышленных компаний для обсуждения путей ускорения реформ, борьбы с коррупцией и наращивания инвестиций в агропродовольственном секторе.

В регионе ЮВС Банк продолжил свое инновационное взаимодействие с сектором АПК. Инвестиции включали кредит для поддержки частного комплекса послеуборочной обработки зерна в Египте в целях повышения эффективности импорта и финансирование программы модернизации птицеводческого предприятия в Иордании.

Одним из основных направлений инвестиций в секторе АПК оставалась инициатива «Частный сектор за продовольственную безопасность». Цели этой Инициативы заключаются в преодолении препятствий на пути рыночного предложения, повышении эффективности и качества производства и распределения пищевых продуктов посредством технического содействия, диалога по вопросам государственной политики и совместных действий с нашими партнерами. Эта деятельность способствует росту сельскохозяйственной продукции и повышению ее качества в регионе операций ЕБРР в период, отмеченный ростом мирового спроса на продовольственные продукты. Инициатива пользуется широкой поддержкой доноров, и в 2015 году они выделили на ее программы 6,9 млн. евро.



В рамках этой инициативы ЕБРР и Продовольственная и сельскохозяйственная организация ООН (ФАО) способствовали диалогу между государственным и частным сектором в Египте, Казахстане, Сербии, Тунисе и Украине. Им удалось добиться устранения нормативных ограничений на пути инвестиций, улучшения работы распределительных продовольственных сетей, продвижения экспортных товаров на новые рынки. В 2015 году Рабочая группа по рынку молока Украины при содействии ЕБРР и ФАО помогла украинским компаниям получить разрешение на экспорт молочных продуктов в Китай.

На форуме, посвященном вопросам политики, в Барселоне в мае 2015 года обсуждались пути стимулирования ресурсоэффективного производства и повышения продовольственной безопасности в регионе ЮВС, который характеризуется ростом населения, дефицитом природных ресурсов и неэффективным производством основных продуктов питания. Форум был организован ЕБРР, ФАО и Союзом для Средиземноморья. Одновременно с этим ЕБРР и ФАО взаимодействовали с сельхозпроизводителями в Тунисе в целях увеличения добавочной стоимости идущего на экспорт оливкового масла. В Египте они поддержали усилия частных предприятий по повышению эффективности цепочки поставок зерна.

ЕБРР продолжил работу по повышению стандартов качества пищевых продуктов и развитию устойчивых производственно-бытовых цепочек во многих странах региона операций. В Сербии, Черногории и Хорватии

«
В 2015 году
Банк вложил
2,11 млрд.
евро
в 140 про-
ектов ПТА».

Банк совместно с сельхозпроизводителями работал над созданием системы наименований места происхождения товара или других премиальных торговых марок для того, чтобы расширить продажи и экспорт высококачественных продуктов в ЕС.

Мероприятия Инициативы по-прежнему способствовали росту ликвидности в секторе первичного сельского хозяйства, необходимой для того, чтобы сельхозпроизводители могли вкладывать средства в развитие своих хозяйств и наращивать производство. Для этого была оказана нормативная поддержка механизмов предуборочного финансирования, таким как система зерновых расписок, в Сербии и Украине. В 2015 году Сербия и Украина при поддержке ЕБРР и ФАО выпустили свои первые зерновые расписки. ЕБРР также расширил сотрудничество с рядом банков в целях открытия кредитных линий для сельскохозяйственных и агропромышленных предприятий.

Промышленное производство и услуги

Деятельность ЕБРР в секторе промышленного производства и услуг содействует устойчивому использованию ресурсов, а также развитию экономики знаний и продвижению инноваций. Банк осуществляет инвестиции в широкий спектре отраслей, который включал (в 2015 году) автомобильную, авиационно-космическую, химическую промышленность, продукцию лесопромышленного комплекса, строительные материалы, товары народного потребления и производственно-технического назначения, здравоохранение и фармацевтическую промышленность, розничную торговлю.

В 2015 году ЕБРР вложил в сектор промышленного производства и услуг 765 млн. евро, подписав 53 проекта (по сравнению с 890 млн. евро в рамках 50 сделок в 2014 году). Размеры инвестиций находились в диапазоне от 200 тыс. евро до 100 млн. евро и позволили привлечь дополнительные 116 млн. евро в рамках синдицированного финансирования.

Размер 33 из этих сделок составил 10 млн. евро или менее, и многие из них были совершены в странах СНГ (в общей сложности 20), на Западных Балканах и в регионе ЮВС. На проекты с участием МСП в этом секторе пришлось 19 инвестиций. Операции Банка в секторе промышленного производства и услуг способствуют обеспечению гендерного равенства на рабочем месте и вовлечению людей в экономическую жизнь благодаря созданию возможностей трудоустройства для женщин и молодежи.

Диалог по вопросам государственной политики был направлен на создание нормативной базы, стимулирующей применение устойчивых и ресурсоэффективных методов работы в промышленности, в том числе в сферах цементного производства и деревообработки. ЕБРР предоставил финансирование на сумму 191 млн. евро для реализации инновационных проектов ресурсоэффективности в промышленности. Примером может служить организованное совместно с Фондом чистых технологий (ФЧТ) финансирование строительства экологичного завода турецкой компанией «Ege Profil» – производителем изолированных пластиковых окон и дверей (см. пример из практики на стр. 13).

Банк также осуществляет инвестиции в научные исследования и разработки и модернизацию технологий, способствующих повышению производительности и конкурентоспособности промышленных предприятий и сервисных компаний. В числе значимых сделок – предоставление финансирования больницам в Польше и Черногории, а также фармацевтическим компаниям

в Грузии, Египте, Иордании и Хорватии. Синдицированный кредит турецкой автомобилестроительной компании «Tofaş» в сумме 200 млн. евро способствовал разработке конструкции и производству двух новых моделей автомобилей, предназначенных для экспорта.

Кроме того, Банк продолжил работу над привлечением в регион прямых иностранных инвестиций, предоставлял финансирование в национальных валютах для снижения валютных рисков своих клиентов и способствовал развитию национальных рынков капитала, в частности, посредством инвестиций в облигации. Примером этой работы является покупка облигаций, выпущенных польским производителем химикатов – компанией «Synthos». Улучшение корпоративного управления является еще одним важным направлением деятельности Банка в этом секторе, что нашло свое отражение, в частности, в закрытии в 2015 году шести сделок с акционерным капиталом. На долевые инвестиции приходится четверть операционных активов Банка, составляющих 3,4 млрд. евро в секторе промышленного производства и услуг.

Инвестиции в акционерный капитал

Банк осуществляет как прямые, так и непрямые инвестиции в акционерный капитал компаний и проектов. Он является крупным инвестором в фондах прямых инвестиций и венчурного капитала во многих странах региона и уделяет внимание главным образом капиталу роста. В 2015 году Банк продолжил предпринимать меры для усиления его способности выявлять и использовать существующие для прямых инвестиций возможности и максимизировать стоимость сделок с акционерным капиталом. Банк получил от Совета директоров одобрение инициативы создания Фонда участия в долевыми инвестициях, благодаря которому глобальные институциональные инвесторы, в частности государственные инвестиционные фонды, смогут получить доступ к диверсифицированному портфелю прямых долевыми инвестиций во многих странах региона операций ЕБРР.

Прямые инвестиции в акционерный капитал

Посредством своих прямых инвестиций в акционерный капитал Банк способствует улучшению корпоративного управления в инвестируемых компаниях и углублению эффекта воздействия операций ЕБРР на переходный процесс. Эти инвестиции помогают поддерживать рынок, характеризующийся дефицитом акционерного капитала, и добавляют уверенности международным соинвесторам, выходящим на рынки региона операций ЕБРР.

В 2015 году ЕБРР расширил операции с прямыми долевыми инвестициями, вложив 1,1 млрд. евро в рамках 51 сделки практически во всех секторах экономики. За период с 1992 года Банк вложил свыше 11,5 млрд. евро в рамках более чем 660 прямых долевыми инвестициями во многих странах региона. На конец 2015 года объем его прямых вложений в акционерный капитал составил 4,6 млрд. евро в 221 инвестиционном проекте. Приобретая только миноритарные пакеты акций, Банк совершает прямые долевые инвестиции в размере от 1 млн. евро до 250 млн. евро в таких секторах, как энергетика, инфраструктура, финансы, промышленность, технологии, недвижимость, туризм и АПК.

К числу важных сделок, заключенных в 2015 году, относятся покупка паев в капитале роста дочернего предприятия марокканского продовольственного ритейлера «Label'Vie» и египетского дистрибьютора фармацевтической продукции «Ibn Sina Pharma». Количество инвестиций в рамках Программы инвестирования

венчурного капитала ЕБРР (ПИВК) выросло с четырех в 2014 году до шести в 2015 году. Банк также полностью вышел из капитала польского банка «Bank Zachodni WBK» и еще больше уменьшил свой пай в российской сети гипермаркетов «Лента».

Фонды прямых инвестиций

ЕБРР осуществляет крупную программу финансирования фондов прямых инвестиций и венчурного капитала, вложив за период с 1993 года средства в более чем 170 фондов. Посредством своих вложений в фонды прямых инвестиций и венчурного капитала Банк способствует наращиванию инвестиционного потенциала, предоставляя растущим компаниям во всех секторах экономики столь необходимое доленое финансирование и улучшая их корпоративное управление. К середине 2015 года финансовые ресурсы ЕБРР получили свыше 1 350 инвестируемых им компаний.

В 2015 году ЕБРР предоставил 223 млн. евро девяти фондам прямых инвестиций (по сравнению с 185 млн. евро, предоставленными девяти фондами в 2014 году). Банк вложил 17 млн. евро в фонд «Livonia Partners Fund I», который осуществляет доленое финансирование, главным образом МСП, в Латвии, Литве и Эстонии в рамках «Комплексной концепции дальнейшего развития экосистемы венчурного капитала и прямых инвестиций в государствах Балтии» (Baltics IA). ЕБРР, демонстрируя свою поддержку развитию экономики знаний в Турции, вложил средства в «Revo Capital Fund I» – фонд стартового венчурного капитала – в рамках своего Стартового инновационного механизма финансирования. Кроме того, Банк осуществил инвестиции в три других турецких фонда, нацеленных на компании, находящиеся на разных уровнях жизненного цикла. Банк также выделил ассигнования в сумме до 12,5 млн. долл. США (11,5 млн. евро в эквиваленте) фонду «Zubr Capital Fund I» – первому фонду, предназначенному для Беларуси.

Банк продемонстрировал свое взаимодействие с новыми регионами операций, выделив 25 млн. долл. США (23 млн. евро в эквиваленте) фонду «Foursan Capital Partners II», вкладывающему средства в иорданские МСП, и 20 млн. евро фонду «Diorama Hellenic Growth Fund». Эта сделка стала первой инвестицией Банка в греческий фонд.

Основные направления диалога по вопросам государственной политики, касающегося доленых инвестиций и венчурного капитала, включали анализ нормативной базы для инвестиционных структур и правовой режим закупок товаров и услуг, действующий в государствах Балтии в преддверии поступления дополнительных средств структурного финансирования ЕС. Продолжилось сотрудничество с другими финансовыми организациями развития как в рамках отдельных проектов, так и посредством семинаров по обмену знаниями и передовой практикой, организуемых и проводимых ЕБРР.

Информационные и коммуникационные технологии

ЕБРР содействует развитию современного сектора информационных и коммуникационных технологий (ИКТ), который позволяет гражданам и компаниям в полной мере пользоваться плодами цифровой и мобильной революций. Операции в этом секторе, в том числе проекты в рамках ПИВК, являются важнейшим элементом Инициативы в области экономики знаний Банка.

В прошедшем году ЕБРР вложил в сектор ИКТ 155,8 млн. евро в рамках реализуемых в регионе 14 проектов (2014 год – 158 млн. евро на реализацию 10 проектов). Из

«
В Докладе
использованы
данные о по-
рядка 300 ин-
вестиционных
операциях
фондов
прямых
инвестиций
в регионе».



Доклад о переходном процессе за 2015–2016 годы

В «Докладе о переходном процессе за 2015–2016 годы» рассматривается эволюция финансовой системы в посткризисный период в регионе инвестиций ЕБРР наряду с путями стимулирования роста.

В докладе отмечено существенное снижение уровней инвестиций во многих частях региона и содержится предупреждение о том, что это ставит под угрозу процесс его сближения с экономически развитыми странами. В то же время в докладе указано, что в посткризисный период произошел стремительный рост государственного долга и что некоторые отрасли частного сектора имеют чрезмерную задолженность. При этом уникальные данные «Обследования состояния деловой среды и показателей деятельности предприятий» (BEEPS) указывают на то, что для многих МСП доступ к кредитам или долевым инвестициям ограничен или вовсе отсутствует.

В докладе содержится вывод о том, что для обеспечения диверсифицированных источников финансирования и роста уровней инвестиций в регионе необходимо восстановить равновесие в финансах. В частности, более важную роль должно играть доленое финансирование. В докладе на основании данных о примерно 300 инвестиционных операциях фондов прямых инвестиций показана та особая роль, которую может играть доленое финансирование в плане поддержки инвестиций, повышения производительности и укрепления предприятий.

Еще одной приоритетной задачей является изменение баланса между финансированием в иностранной и национальной валюте: в 2014 году в среднем 50% общей задолженности домохозяйств, компаний и правительств в странах региона было выражено в иностранной валюте. В «Докладе о переходном процессе» содержится призыв к местным банкам более широко использовать внутренние источники финансирования, а также стремиться к диверсификации притоков прямых иностранных инвестиций, с тем чтобы повысить в них роль других стран с развивающимся рынком и неевропейских экономически развитых государств.

См. tr-ebird.com

этой суммы на сделки с акционерным капиталом приходится 37,6 млн. евро, а остальные средства – на кредитное финансирование. В числе важных сделок – инвестиция в размере 50 млн. евро в эмиссию облигаций крупнейшего в Греции оператора связи, компании «OTE», которая за период продолжительностью более года стала первым выпуском корпоративных облигаций.

Банк подписал три новых проекта в быстрорастущем секторе технологий Польши. К ним относятся покупка облигаций, выпущенных провайдером платного телевидения «Cyfrowy Polsat», и приобретение акций онлайн-медийной платформы «Wirtualna Polska Holding». В целях расширения своих операций в Польше Банк также увеличил свой пакет акций в компании «Virgin Mobile Central and Eastern Europe» – оператора мобильной виртуальной сети.

Программа ПИВК содействует созданию экосистемы венчурного капитала, способной оказывать поддержку инновационным и быстрорастущим технологическим компаниям. В 2015 году в рамках этой программы

были подписаны шесть новых инвестиционных сделок. В числе примеров – покупка пакета акций литовской компании-оператора мобильного приложения «TRAFI» для планирования поездок общественным транспортом и долевая инвестиция в компанию, владеющую «GoOpti» – словенской веб-платформой, предлагающей недорогие услуги челночного сообщения дальнего следования между аэропортами и городами в семи европейских странах.

Банк оказывал поддержку во внедрении самых современных технологий связи в странах СНГ и на Западных Балканах. Кредит монгольскому оператору мобильной связи «Mobicom» позволит ему оказывать услуги высокоскоростного широкополосного доступа в Интернет и передачи данных большему количеству пользователей. Кредит в сумме 1,3 млн. евро местной вещательной компании «Stereo+» поможет ей перейти в Грузии с аналогового вещания на цифровое.

Недвижимость и туризм

В отрасли недвижимости и туризма деятельность ЕБРР финансирует проекты в частном секторе, направленные на создание рабочих мест, восстановление городской среды, вовлечение людей в экономическую жизнь и повышение ресурсоэффективности. Банк вкладывает

средства в гостиницы, административные здания, торговые центры, объекты материально-технического обеспечения и многофункциональные комплексы, стимулирующие рост современной отрасли туризма и устойчивого сектора недвижимости.

В 2015 году ЕБРР выделил в общей сложности 172 млн. евро на реализацию 13 проектов в секторе недвижимости и туризма (в 2014 году – 227 млн. евро на 11 проектов). Из этой суммы 125 млн. евро составили кредиты, а остальная часть – вложения в акционерный капитал. Долевые инвестиции включали покупку пакета акций дочернего предприятия продовольственного ритейлера «Label'Vie», обладающего исключительной франшизой французской сети гипермаркетов «Carrefour» в Марокко. Повышая свою репутацию в качестве надежного партнера в трудное время, Банк предоставил кредиты польскому застройщику «Global Trade Centre» для финансирования реструктуризации проектов в Болгарии и Румынии.

Банк содействовал процессу вовлечения людей в экономическую жизнь, инвестировав средства в проекты недвижимости, способствующие прохождению женщинами и молодежью пути от обучения до рабочего места. Таким примером является кредит в сумме 60 млн. долл. США (55 млн. евро в эквиваленте) на цели создания туристической инфраструктуры в иорданском портовом городе Акаба. Этот проект позволит организовать учебную

Пример из практики

Охват услугами скоростного широкополосного доступа в Интернет отдаленных районов Польши

Инвестиция в эмиссию облигаций в национальной валюте «Cyfrowy Polsat» – ведущей польской телекоммуникационной и медийной компании – позволит внедрить систему скоростного широкополосного доступа в Интернет в районах, лежащих за пределами главных городов Польши, и будет способствовать развитию национального рынка корпоративных облигаций.

ЕБРР имеет 4,9-процентный пакет акций в этой компании, которая зарегистрирована на Варшавской фондовой бирже, притом что большая часть ее капитала находится в частных руках.

Полученные в результате эмиссии облигаций средства пойдут на расширение телекоммуникационных сетей и технологий компании, а также на увеличение охвата широкополосной сетью мобильной связи отдаленных районов Польши. Широкополосные сети связи являются важной частью инфраструктуры, необходимой для развития инновационной, высокотехнологичной экономики.

Помимо этого инвестиция способствует реализации Инициативы по поддержке использования национальных валют и развития национальных рынков капитала (НВК), так как содействует росту рынка корпоративных облигаций в Польше. Крупная эмиссия облигаций, проведенная «Cyfrowy Polsat», как ожидается, позволит активизировать аналогичные размещения ценных бумаг другими частными компаниями.

В рамках этой сделки «Cyfrowy Polsat» приняла на себя обязательства направить часть средств инвестиции ЕБРР на повышение своих социальных и экологических показателей и улучшение корпоративного управления.



программу, которая будет способствовать решению проблемы молодежной безработицы в этой провинции (см. пример из практики на стр. 43). ЕБРР подписал соглашение с Всемирной туристической организацией при ООН (ЮНВТО) о совместной деятельности по продвижению всеохватного и устойчивого туризма с особым упором на вовлечение в экономическую жизнь молодежи.

Учитывая тот факт, что здания являются основными потребителями энергии и воды, ЕБРР оказывает поддержку проектам недвижимости, направленным на эффективное использование энергии и других ресурсов. Так, например, инвестиция в дочернее предприятие компании «Label'Ve» поможет ему осуществить меры по повышению эффективности энерго- и водопользования, а также внедрить процедуры минимизации и утилизации отходов в секторе розничной торговли Марокко.

Проекты в странах СНГ включали кредит на цели финансирования модернизации гостиницы «Ак-Бермет», расположенной на берегах озера Иссык-Куль в Киргизской Республике, и инвестицию в строительство гостиницы под маркой «InterContinental» в столице Грузии – Тбилиси.

Инфраструктура

Модернизация инфраструктуры, включая транспортные сети, а также коммунальные предприятия и природоохранные объекты, имеет огромное значение для возврата региона операций ЕБРР на путь устойчивого экономического роста. Вместе с тем только лишь государственное финансирование является недостаточным для удовлетворения огромных инфраструктурных потребностей стран инвестиций Банка, и ЕБРР активно привлекает частное финансирование для покрытия существующего дефицита.

В 2015 году ЕБРР присоединился к новому Глобальному механизму инфраструктурного финансирования (ГМИФ), созданному Всемирным банком в целях привлечения частных и институциональных финансовых ресурсов для покрытия дефицита инфраструктурного финансирования. Механизм, в частности, способствует подготовке и структурированию сложных инфраструктурных государственно-частных партнерств (ГЧП). ГМИФ дополняет Механизм финансирования подготовки инфраструктурных проектов, утвержденный управляющими ЕБРР в 2015 году для решения инфраструктурных задач в регионе операций Банка в период 2015–2017 годов.

«
Банк оказывал
поддержку во внедрении
самых современных
технологий связи».

«
35 миллионов
человек долж-
ны получить
пользу от
подписанных
в 2015 году
в секторе МЭИ
инвестицион-
ных проектов».

Муниципальная и экологическая инфраструктура

Деятельность ЕБРР в секторе муниципальной и экологической инфраструктуры (МЭИ) открывает людям доступ к безопасной питьевой воде, услугам по переработке бытовых отходов, экологически чистому общественному транспорту, энергоэффективным системам теплоснабжения и охлаждения, высококачественному медицинскому оборудованию, а также другим городским инфраструктурным объектам. Банк сотрудничает с муниципальными властями, частными операторами и донорами в целях содействия системным переменам, которые приносят ощутимые улучшения в жизни миллионов людей в регионе операций ЕБРР.

В 2015 году Банк профинансировал в секторе МЭИ 45 проектов (в 2014 году – 41 сделку), выделив на эти цели ассигнования ЕБРР в общей сумме 713 млн. евро (в 2014 году – 726 млн. евро). В числе важных сделок – инвестиция в сумму 74 млн. евро в эквиваленте в первую эмиссию облигаций города Бухареста, а также кредит в размере 125 млн. евро на цели финансирования строительства оснащенной высокотехнологичным оборудованием больницы вблизи столицы Турции Анкары. В рамках расширенного партнерства с правительством Казахстана ЕБРР осуществил девять инвестиций в секторе МЭИ этой страны.

В 2015 году на компоненты устойчивой энергетики в проектах МЭИ пришлось 470 млн. евро, что составляет 66% от общего объема ассигнований в этом секторе. Произведенные в 2015 году вложения в сектор МЭИ должны обеспечить сокращение годовых выбросов углерода на 878 тыс. тонн в эквиваленте CO₂. Инвестиции Банка в секторах водопроводно-канализационных услуг, переработки отходов, централизованного теплоснабжения, а также на других объектах муниципальной инфраструктуры, осуществленные в 2015 году, как ожидается, должны принести пользу более чем 35 миллионам человек, в то время как вложения в систему городского транспорта позволят улучшить условия проезда в нем порядка 531 млн. пассажиров в год. Кроме того, проекты модернизации парка городских автобусов, как правило, способствуют сокращению примерно на 80% по сравнению с положением, которое существовало в прединвестиционный период, выбросов мелких твердых частиц, которые вызывают смог и особенно вредны для детей и пожилых людей. Содействие вовлечению в экономическую жизнь недостаточно охваченных социальных групп посредством улучшения их доступа к основным услугам стало еще одним важным направлением деятельности в области МЭИ.

Инвестиции Банка в секторе МЭИ позволили привлечь значительные объемы кредитного и грантового софинансирования от Европейского союза и из других источников. Комплексная реализация программ технического сотрудничества, механизмы финансирования (охватывающие несколько проектов одинаковой тематики) и диалог по вопросам государственной политики оставались ключевыми направлениями деятельности Банка в этом секторе, а щедрая поддержка доноров по-прежнему имеет огромное значение для его операций и их результативности в секторе МЭИ (см. раздел «Сотрудничество с донорами» на стр. 47).

За период с начала операций в секторе МЭИ в 1994 году ЕБРР подписал свыше 360 сделок и выделил около 5,84 млрд. евро из своих собственных ресурсов, обеспечив при этом привлечение дополнительных 9,4 млрд. евро от других финансовых организаций, на реализацию городских проектов, способствующих повышению эффективности, надежности, финансовой устойчивости и экологичности предоставляемых населению услуг.

«Пропускная способность 2-й линии метрополитена увеличится примерно на 23%».

Пример из практики

Повышение качества услуг для пассажиров каирского метрополитена

Миллионы пассажиров метро в Каире выиграют от кредита под государственную гарантию в размере 100 млн. евро, который позволит Национальному управлению тоннелей Египта (NAT) закупить 13 новых поездов для их эксплуатации в каирском метрополитене.

Количество дорожных пробок в Каире стремительно возрастает, препятствуя передвижению людей, особенно в часы пик, что оборачивается большими потерями для египетской экономики. Существует очевидная и острая необходимость в увеличении числа более вместительных, с низким уровнем выбросов, средств общественного транспорта для сокращения транспортных заторов и снижения уровней загрязнения атмосферы.

Метро, которым ежедневно пользуются 2,4 млн. пассажиров, является одним из основных видов общественного транспорта в городе. Средства ЕБРР позволят увеличить пропускную способность 2-й линии метрополитена примерно на 23%.

Банк поможет Национальному управлению тоннелей учитывать гендерные факторы и интересы инвалидов в ходе планирования и оказания своих услуг пассажирам. Кроме того, процесс государственных закупок для проведения модернизации метрополитена будет сопровождаться программой обучения на рабочем месте, которая откроет перед безработной молодежью возможность повысить свои технические навыки и улучшить перспективы трудоустройства.



Водопроводно-канализационное хозяйство

В 2015 году Банк подписал 19 проектов в секторе водопроводно-канализационного хозяйства, выделив 143 млн. евро на цели повышения качества и эффективности услуг по снабжению питьевой водой и очистке канализационных и сточных вод для недостаточного охваченного этими услугами населения. Проекты в этом секторе также способствуют улучшению состояния окружающей среды благодаря сокращению неочищенных стоков, попадающих в водоемы.

Эти проекты включали первую инвестицию Банка в секторе МЭИ в Тунисе – кредит в сумме 20 млн. евро на цели финансирования программы модернизации системы очистки сточных вод в провинции Бизерта, а также первый кредит без права регресса, предоставленный в Сербии водопроводной компании в Белграде.

Кроме того, Банк предоставил кредит в сумме 14 млн. долл. США (12,9 млн. евро в эквиваленте), сопровождаемый грантовым финансированием в размере 5 млн. долл. США (4,6 млн. евро в эквиваленте), в целях фондирования прокладки нового канализационного трубопровода в Иордании, который поможет решить проблему быстрорастущих потоков сточных вод, вызванных недавним кризисом с беженцами.

Удаление твердых отходов

Помогая городам собирать мусор и перерабатывать его в соответствии с санитарными нормами при сохранении состояния окружающей среды, Банк вносит существенный вклад в благосостояние людей в странах инвестиций. В 2015 году ЕБРР подписал семь проектов в секторе удаления твердых отходов на общую сумму инвестиций в 40,5 млн. евро. Так, например, Грузия получит траншированный кредит под государственную гарантию в сумме до 7 млн. евро на цели финансирования внедрения современной системы сбора и удаления твердых отходов, которая будет обслуживать пять муниципальных образований на юге области Квемо-Картли. В Иордании траншированный кредит в размере до 13 млн. долл. США (12 млн. евро), предоставленный администрации столицы страны Алману позволит профинансировать создание системы извлечения свалочного газа. Предоставленные донорами инвестиционные гранты позволили сделать эти проекты более доступными по цене.

Городской транспорт и автомобильные дороги

В 2015 году ЕБРР вложил 221,4 млн. евро в развитие городского транспорта и автомобильных дорог (в 2014 году – 320 млн. евро) в рамках 10 проектов. Операции Банка были главным образом направлены на сокращение выбросов углерода посредством финансирования экологически чистых видов транспорта, таких как электротрамваи. Банк также помогал своим

клиентам повышать доступность предоставляемых ими услуг для недостаточно охваченных социальных групп, включая женщин, пожилых людей и инвалидов.

ЕБРР, в частности, разработал Комплексную концепцию модернизации городского транспорта в Каире для решения ключевых проблем, существующих в транспортной системе столицы Египта, таких как отсутствие условий для безопасного проезда пассажиров-женщин (см. пример из практики на стр. 26). Банк также утвердил механизм финансирования в размере 100 млн. евро, предназначенный для модернизации систем общественного транспорта в украинских городах, и механизм финансирования в сумме 120 млн. евро для создания экологически устойчивой транспортной системы и обеспечения доступа к автодорожному транспорту в Румынии.

Уличное освещение

Уличное освещение является еще одним сектором, в котором Банк расширяет свою деятельность. ЕБРР подписал свой первый проект в Ереване (Армения) и в будущем планирует реализовать аналогичные проекты в условиях, когда муниципальные образования стремятся ограничить затраты на электроэнергию посредством мер по повышению энергоэффективности.

Энергетические сети

В рамках вклада МЭИ в операции в области устойчивой энергетики Банк производит инвестиции в проекты централизованного теплоснабжения и охлаждения, позволяющие снизить энергопотери в запущенных сетях, на устаревших объектах и в энергетически неэффективных зданиях. В 2015 году ЕБРР выделил 33 млн. евро на реализацию четырех проектов (в 2014 году – 91 млн. евро). Программы модернизации систем централизованного теплоснабжения в Украине фондируются за счет грантов Восточноевропейского партнерства в сфере энергоэффективности и экологии (Е5Р) и льготного финансирования, предоставляемого Фондом чистых технологий (ФЧТ).

Эксплуатация и обслуживание общественных зданий

ЕБРР предоставил 125 млн. евро и привлек дополнительные 131 млн. евро в рамках синдицированного финансирования для поддержки проекта строительства больничного комплекса стоимостью 1,12 млрд. евро в Этликке, недалеко от Анкары. Банк предоставил эти средства в рамках созданного в 2014 году инвестиционного механизма в размере 600 млн. евро, предназначенного для финансирования осуществляемой в Турции программы ГЧП по развитию больничной инфраструктуры стоимостью в 12 млрд. евро. Операции инвестиционного механизма сопровождаются комплексным пакетом технического содействия в целях расширения возможностей министерства здравоохранения Турции в части оценки и мониторинга функционирования ГЧП по эксплуатации и обслуживанию больниц. В 2015 году Банк вложил в общей сложности 198 млн. евро в три проекта развития больничной инфраструктуры.

Менее продвинутые экономики

Проекты МЭИ оказывают существенное воздействие на жизнь людей в тех странах, перед которыми стоят более масштабные задачи переходного процесса, а

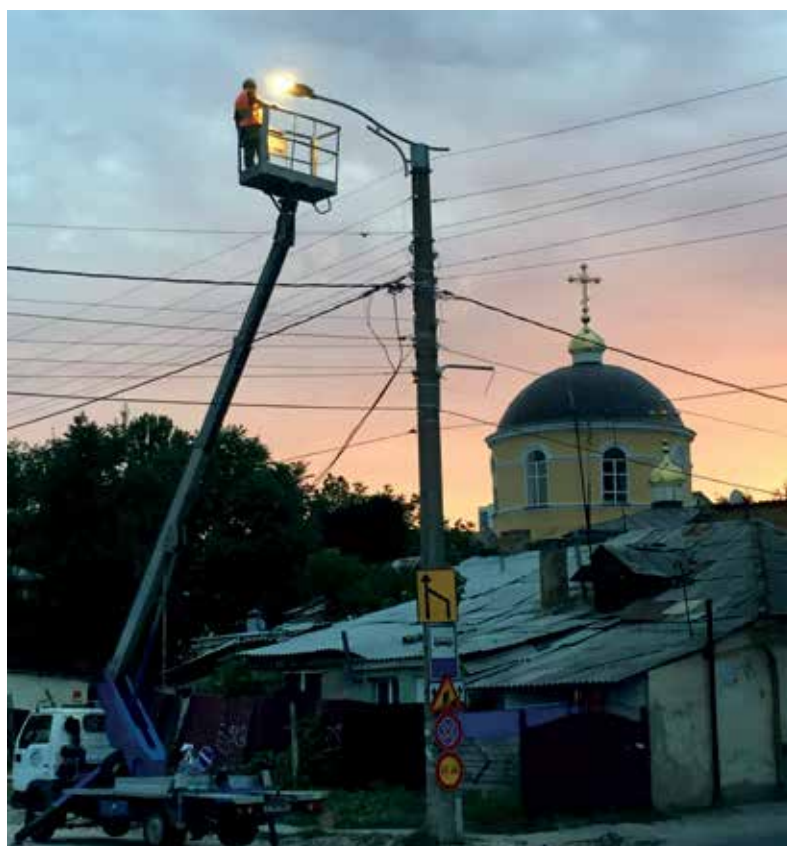
«
**221,4 млн.
евро вложено
в развитие
городского
транспорта
и автомобиль-
ных дорог
в 2015 году».**

именно, в странах СНЭП и на Западных Балканах. В числе реализованных в 2015 году проектов – модернизация системы уличного освещения в Ереване, расширение сети водоснабжения в Боснии и Герцеговине и четыре проекта, направленные на улучшение услуг водоснабжения в Киргизской Республике. В отчетном году ЕБРР инвестировал 66 млн. евро в 13 проектов, приносящих пользу проживающим в трудных условиях группам населения.

Транспорт

ЕБРР вкладывает средства в транспортные проекты, которые обеспечивают людям предоставление необходимых услуг и открывают перед ними экономические возможности, а также связывают предприятия с поставщиками и потребителями. Приоритетными задачами Банка в этой сфере являются создание устойчивых транспортных сетей и обеспечение безопасности на дорогах, развитие частного рынка транспортных услуг, содействие региональной интеграции и поддержка финансирования рынком капитала транспортного сектора.

В 2015 году Банк подписал в транспортном секторе 27 сделок на общую сумму инвестиций ЕБРР в 1,047 млрд. евро. Доля проектов в негосударственном секторе составила 54% от стоимости сделок Банка в секторах авиации, морского транспорта, железных дорог, автомобильных дорог и интермодальных перевозок. Банк предоставлял кредитное и доленое финансирование и подписал пять сделок в местных валютах. На проекты, подписанные в рамках ИУР, пришлось 312 млн. евро от



всего объема инвестиций ЕБРР в этом секторе, в результате чего общая сумма выделенных Банком средств на проекты энергоэффективности и снижения воздействия на окружающую среду в секторе транспорта составила за период с 2009 года 1,738 млрд. евро.

Интермодальные перевозки и логистика

Основными направлениями деятельности Банка по содействию созданию устойчивых транспортных систем являются инвестиции в логистику и проекты, направленные на повышение эффективности перевозки грузов на различных видах транспорта. Они способствуют снижению потребления энергии посредством рационализации методов перевозки и хранения грузов, и играют особенно важную роль с учетом роста использования во многих странах мира контейнеров для смешанной перевозки грузов.

В 2015 году Банк предоставил кредит в сумме 100 млн. евро польской компании грузовых перевозок «PKP Cargo» на цели финансирования приобретения фирмы «Advanced World Transport» и содействия развитию сектора интермодальных услуг в Центральной и Восточной Европе. Кредит в размере 5 млн. евро болгарской компании «PIMK Holding Group» позволит ей построить интермодальный грузовой терминал в городе Пловдиве, тогда как кредит в сумме 7 млн. евро турецкой логистической компании «TLS» будет способствовать укреплению ее финансового положения. Банк также приобрел пай в крупнейшем в Польше частном предприятии почтовой связи «InPost» в ходе первичного размещения его акций на Варшавской фондовой бирже.

Авиационные перевозки

Кредит ЕБРР в сумме 8,5 млрд. тенге (22,8 млн. евро в эквиваленте) поможет профинансировать программу модернизации аэропорта в Астане и стимулировать тарифные реформы в секторе воздушных перевозок Казахстана. Еще один кредит в местной валюте пойдет на финансирование планов расширения компании «Эйр Астана», включающих строительство первого в Центральной Азии авиаремонтного предприятия, способного обслуживать авиалайнеры.

Банк предоставил кредит в сумме 41,2 млн. евро Государственному предприятию обслуживания воздушного движения Украины на цели модернизации его средств связи, навигационного оборудования, средств наблюдения и аппаратуры для обработки данных в соответствии со стандартами ЕС. Авиационные проекты были также подписаны в Армении и Таджикистане.

Морские перевозки

Инвестиции в секторе морских перевозок включали кредит в сумме до 200 млн. евро на цели финансирования строительства нового порта вблизи города Надор в Марокко (см. пример из практики) и покупку пакета акций турецкого портового оператора «Global Ports». Банк также профинансировал строительство нового наливного терминала в городе Плоче (Хорватия) и сооружение комплекса по сушке и очистке зерна в порту Одессы (Украина), а также вкладывает средства в программу расширения ведущей компании по эксплуатации судов, расположенной на Кипре.

Железнодорожные перевозки

ЕБРР продолжил свое давнее сотрудничество с национальной железнодорожной компанией Казахстана – КТЖ, организовав синдицированный кредит в сумме 180 млн. долл. США (163,3 млн. евро в эквиваленте) в поддержку ее программы модернизации и реструктуризации. КТЖ использует средства кредита для рефинансирования своих еврооблигаций, а также для проведения тарифной реформы и улучшения системы устойчивого энергопользования в рамках соглашения о финансировании. В Косово Банк подписал первую в этой стране сделку в секторе транспорта – кредит в сумме 19,2 млн. евро на цели модернизации национальной железнодорожной сети и ее соединения как с соседними странами, так и остальными европейскими государствами.

Пример из практики

Строительство нового порта будет стимулировать развитие экономики на северо-востоке Марокко

ЕБРР вкладывает средства в строительство нового порта на средиземноморском побережье Марокко в 30 километрах от города Надор на востоке страны. Кредит в размере до 200 млн. евро компании «Nador West Med» (NWM) позволит профинансировать строительство мола и причалов, а также производство дноуглубительных и других связанных с инфраструктурой работ.

Порт, в котором будут расположены терминалы для хранения и перевалки контейнеров и насыпных грузов, будет способствовать развитию провинции Ориенталь, расположенной на северо-востоке Марокко, где существует проблема безработицы.

Компания «NWM», принадлежащая правительству Марокко, включит в процесс строительства порта меры по защите окружающей среды, в том числе будет использовать низкоуглеродистый цемент. Кроме того, программа технического содействия в размере 1 млн. евро, финансируемая Специальным фондом акционеров ЕБРР и Многосторонним донорским фондом для ЮВС, обеспечит управленческую поддержку и будет способствовать реализации плана экологических и социальных мероприятий.



«
В 2015 году
Банк
предоставил
около 214 млн.
евро для
модернизации
транспортных
артерий на
Западных
Балканах».



Автодорожные перевозки

В целях поддержки региональной интеграции ЕБРР вкладывает средства в развитие дорожной инфраструктуры на Западных Балканах. В 2015 году Банк предоставил финансирование в сумме до 214 млн. евро для модернизации транспортных артерий в Боснии и Герцеговине, БЮР Македония, Косово и Черногории. В Молдове ЕБРР внес 47 млн. евро в финансовый пакет стоимостью 315 млн. евро, предназначенный для строительства новой и реконструкции старой сети автодорог страны. Банк выделил средства вместе с Европейским инвестиционным банком и ЕС, который предоставил грант в размере 15 млн. евро по линии своего Механизма инвестиционного финансирования стран соседства.

Кроме того, ЕБРР оказал поддержку в развитии вторичного рынка ценных бумаг для ГЧП путем приобретения пакетов акций – совместно с институциональными инвесторами – на общую сумму в 30,1 млн. евро в концессиях на строительство автомагистрали М6 – Дуна и М6 – Толна в Венгрии. Банк подписал эти сделки в рамках Механизма финансирования развития вторичного рынка для продвинутых инфраструктурных ГЧП, который был утвержден Советом директоров в 2015 году.

Освоение природных ресурсов

ЕБРР осуществляет инвестиции в нефтегазовом и горнодобывающем секторах для оказания странам помощи в реализации тех преимуществ, которые им дает наличие природных ресурсов, ответственными и прозрачными методами. При надлежащем управлении природные ресурсы могут служить важнейшим источником занятости, государственных доходов и многих других преимуществ. Банк считает, что изменение климата, энергетическая безопасность и ценовая доступность являются теми вызовами, которые требуют долгосрочных стратегических ответных мер со стороны ресурсных отраслей.

Банк предоставляет финансирование и оказывает консультационные услуги клиентам из частного и государственного секторов, а также продвигает передовые международные стандарты и методы в сфере энергоэффективности, охраны окружающей среды, охраны здоровья и безопасности труда. Проекты ЕБРР отвечают передовым международным стандартам в области корпоративного управления и социально ответственного развития.

Помимо этого Банк помогает правительствам стран внедрять справедливые и надежные правила, расширять их возможности по развитию этих отраслей по всей производственно-сбытовой цепочке и осуществлять переход к низкоуглеродной экономике. ЕБРР не только финансирует инвестиции в секторе природных ресурсов, но и стремится к тому, чтобы местное население получало конкретные преимущества от его проектов. Усилия Банка в этой области включают вложение средств в развитие

местной инфраструктуры и требование обеспечения прозрачности и раскрытия информации в соответствии с Инициативой прозрачности в добывающих отраслях.

В 2015 году, несмотря на продолжающееся падение цен на энергоносители и минеральное сырье, ЕБРР подписал 16 сделок в секторе природных ресурсов на общую рекордную сумму в 1,36 млрд. евро (по сравнению с 634 млн. евро в 2014 году и прежним рекордом в 693 млн. евро в 2010 году). Эти результаты свидетельствуют о сотрудничестве Банка с надежными клиентами в целях поддержки долгосрочных проектов, способствующих внедрению устойчивых методов работы.

К числу важных сделок относится организация синдицированного кредита в сумме 1,2 млрд. долл. США (1,08 млрд. евро в эквиваленте) компании «Ою Толгой» в Монголии в целях содействия вводу в эксплуатацию подземного рудника, располагающего одними из крупнейших в мире неосвоенными залежами меди и золота (см. пример из практики на стр. 15). В Египте ЕБРР подписал три сделки в целях поддержки ответственной разработки месторождений энергоносителей и оказания этой стране содействия в удовлетворении возрастающего внутреннего спроса на нефть и газ. Большое внимание в этих проектах уделено экологическому менеджменту, а также охране здоровья и безопасности труда.

ЕБРР принял участие в формировании финансового пакета в размере 2,4 млрд. долл. США (2,2 млрд. евро в эквиваленте), предназначенного для освоения морского газоконденсатного месторождения «Шах Дениз-2» в Азербайджане. По сети трубопроводов газ будет транспортироваться через Грузию и Турцию в Юго-Восточную Европу, что позволит значительно повысить энергобезопасность в этом регионе и приблизить Европу к созданию единого газового рынка.

Банк продолжил работу по поддержке реформирования газового сектора в Украине. Кредит в сумме 300 млн. долл. США (276 млн. евро в эквиваленте) компании «Нафтогаз» на цели финансирования закупки газа для потребления в зимний период также поможет этой стране диверсифицировать источники поставок благодаря их соединению с Европой. Согласно условиям кредита эта государственная компания должна улучшить корпоративное управление и при закупках газа на средства ЕБРР следовать передовой европейской практике закупки товаров и услуг.

В прошедшем году проводимый в этом секторе диалог по вопросам государственной политики был направлен на улучшение охраны здоровья и техники безопасности в добывающих отраслях, повышение стандартов корпоративного управления, содействие гендерному равенству. ЕБРР, при поддержке доноров, помогает правительству Киргизской Республики определить необходимые меры для устранения правовых барьеров на пути приема на работу женщин, в том числе в секторе природных ресурсов.

«
В 2015 году
более чем две
трети
инвестиций
ЕБРР
в секторе
энергетики
были
направлены
на поддержку
проектов воз-
обновляемой
энергетики».

Энергетика и энергетическое хозяйство

В 2015 году более чем две трети инвестиций ЕБРР в секторе энергетики были направлены на поддержку проектов возобновляемой энергетики. Этот особый упор предвосхитил итоги Климатической конференции ООН, состоявшейся в Париже в декабре прошлого года, на которой была подтверждена решимость мирового сообщества бороться с изменением климата и переходить на использование возобновляемых источников энергии.

В прошедшем году ЕБРР вложил в секторе энергетики почти 1,2 млрд. евро в рамках 20 проектов в 13 странах. Из этих проектов 15 были направлены на генерацию энергии из возобновляемых или низкоуглеродных источников с помощью технологий, использующих энергию ветра, солнца, воды, биогаза, биомассы и геотермальных вод.

В числе важных сделок – кредит на цели проектного финансирования в сумме 561 млн. дирхам (52 млн. евро в эквиваленте), предоставленный совместно с местным коммерческим банком для поддержки строительства ветроэлектростанции «Халлади» мощностью в 120 МВт в Марокко. Ветроэлектростанция не будет получать никакой государственной поддержки или субсидий и



будет продавать электроэнергию частным покупателям, конкурируя по цене с электростанциями обычного типа. Банк впервые профинансировал проект возобновляемой энергетики на такой основе, что указывает на новообетенную зрелость и конкурентоспособность рынка возобновляемой энергетики.

В Казахстане ЕБРР предоставил кредит в размере 14 млрд. тенге (38 млн. евро в эквиваленте) на цели финансирования строительства электростанции «Бурное» – первого крупного объекта, предназначенного для генерирования солнечной энергии в стране (см. пример из практики на стр. 34). Этот проект, наряду с ветряным парком в Ерейментау, строительство которого было профинансировано Банком в 2014 году, поддерживает новую нормативную базу Казахстана в сфере возобновляемой энергетики, которая была разработана и внедрена при широком содействии со стороны ЕБРР. Как и в случае ветроэлектростанции «Халлади», данный проект демонстрирует то значение, которое уделяет Банк укреплению национальных рынков капитала и предоставлению финансирования в национальной валюте там, где это возможно.

Банк оказал поддержку в строительстве первой ветроэлектростанции на Балканах – проекту «Крново» мощностью в 72 МВт в Черногории, в основе которого лежит многолетнее сотрудничество с правительством этой страны в целях разработки нормативной базы для возобновляемой энергетики. Проект обладает необходимым потенциалом для того, чтобы

активизировать аналогичную работу во многих странах этого региона, перед которым стоит задача по замене стареющих угольных электростанций на более устойчивые генерирующие мощности.

ЕБРР продолжал оказывать поддержку усилиям Турции по повышению безопасности и устойчивости поставок энергоносителей в условиях устойчивого роста спроса. Банк привлек финансирование на сумму свыше 700 млн. долл. США (663 млн. евро в эквиваленте) для строительства крупнейшей в стране геотермальной электростанции и вложил 115 млн. долл. США (106 млн. евро в эквиваленте) в подразделение многопрофильной корпорации «Akfen», занимающееся вопросами возобновляемой энергетики, для финансирования ее портфеля проектов использования энергии ветра, солнца и воды.

Учитывая те преимущества в части эффективности и безопасности, которые приносит трансграничная торговля энергоносителями, ЕБРР предоставил кредит в сумме 110 млн. долл. США (101 млн. евро в эквиваленте) таджикской национальной энергетической компании на цели финансирования строительства ее участка линии электропередачи, которая позволит Таджикистану и Киргизской Республике продавать произведенную на гидроэлектростанциях электроэнергию Пакистану и Афганистану (см. пример из практики ниже).

Аналогичным образом, кредит в размере 37 млн. евро для финансирования строительства высоковольтной линии электропередачи между Албанией и БЮР Македония позволит закончить сооружение коридора «Восток-Запад» через Южные Балканы и будет содействовать созданию более взаимосвязанного энергетического рынка в регионе. Эта задача уже многие годы является для ЕБРР приоритетной, последним свидетельством чего служит финансирование Банком в 2013 году строительства межсистемной линии электропередачи между Черногорией и Италией. Кредит в размере 200 млн. евро, предоставленный в 2015 году сербской государственной энергетической компании, будет способствовать достижению аналогичных целей отраслевой реформы и более тесному объединению энергосистем на Западных Балканах, а также поможет либерализовать энергетический рынок Сербии, что является важным условием для ее приема в ЕС.

Пример из практики

Произведенная в Таджикистане гидроэлектроэнергия поможет «осветить» соседние страны

Кредит в сумме 110 млн. долл. США (101 млн. евро в эквиваленте) национальной электроэнергетической компании Таджикистана позволит народу этого центральноазиатского государства еще больше раскрыть имеющийся гидроэнергетический потенциал и экспортировать электроэнергию в соседние Афганистан и Пакистан – страны, широко использующие ископаемые виды топлива.

Кредит государственному коммунальному предприятию «Барки Точик» позволит профинансировать строительство станции преобразования энергии и связанной с ней инфраструктуры, которые станут частью программы строительства высоковольтной линии электропередачи, известной как «Центральноазиатский – Южноазиатский проект по передаче и торговле электроэнергией» или «CASA-1000».

Благодаря «CASA-1000» Таджикистан и Киргизская Республика смогут продавать Афганистану и Пакистану большие объемы избыточной электроэнергии в летний период. Импортируя безуглеродную гидроэлектроэнергию вместо углеродоемкого электричества, Пакистан сократит выбросы CO₂ более чем на 1,5 млн. тонн в год, что эквивалентно выбросам углекислого газа более чем 750 тыс. автомобилей.

Финансирование ЕБРР предоставляется при условии, что «Барки Точик» осуществит реформы, которые включают создание независимого регулятора в области энергетики и введение в действие правил доступа третьих сторон к трансграничной линии электропередачи.

«
В 2015 году в 20 проектов
энергетики было
вложено почти
1,2 млрд. евро».

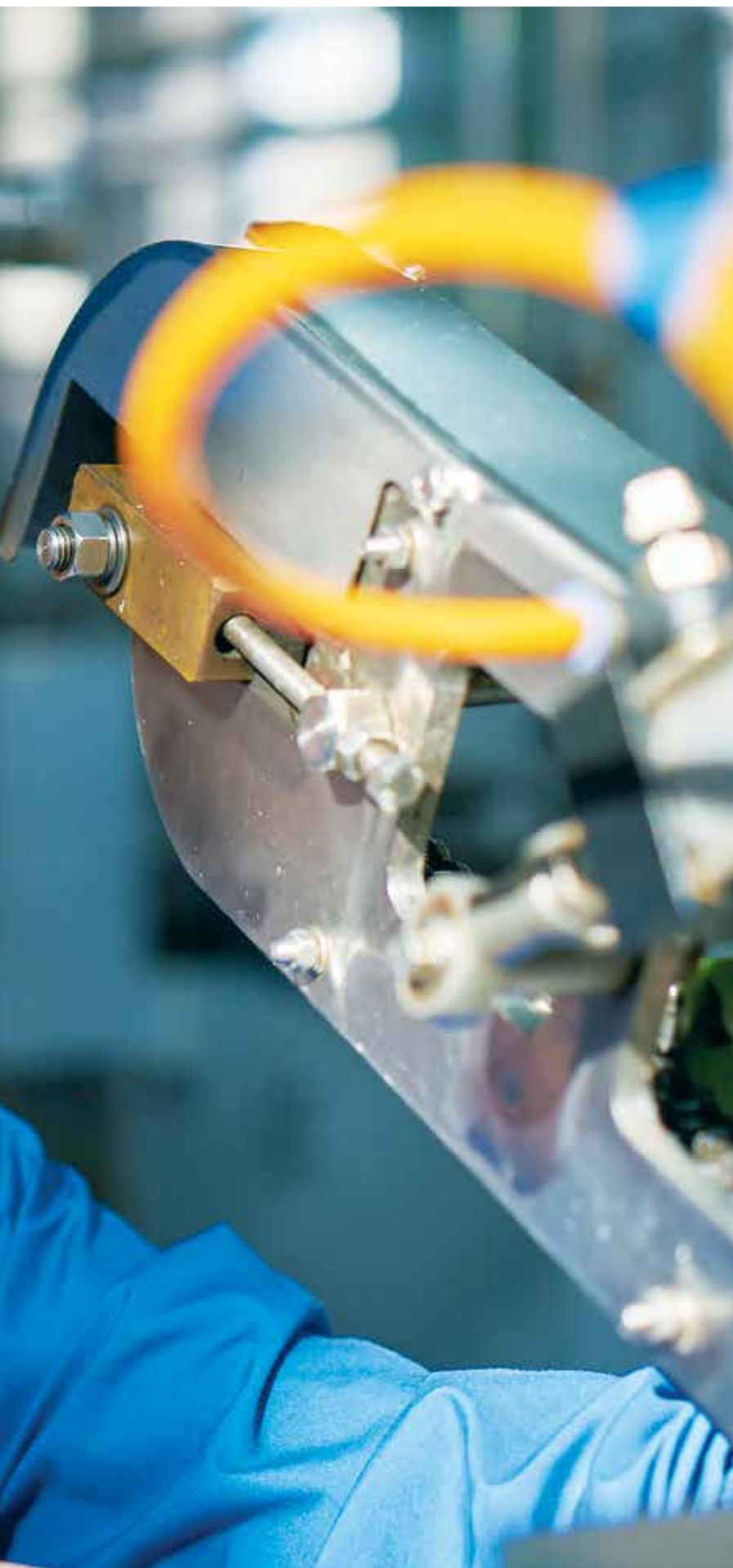


- 33 Устойчивые ресурсы
и изменение климата
- 35 Инициатива по
поддержке малого
бизнеса
- 37 Национальные валюты
и рынки капитала
- 38 Страны, находящиеся
на начальном этапе
перехода
- 39 Равноправие полов
- 41 Вовлечение людей
в экономическую
жизнь
- 41 Экономика знаний
- 43 Программа правовой
реформы

Стратегическое взаимодействие

Посредством своих стратегических инициатив ЕБРР привлекает ресурсы, существующие внутри организации, для решения конкретных задач переходного процесса целенаправленным и эффективным способом. В 2015 году операции Банка на таких направлениях, как ресурсоэффективность и устойчивость к изменению климата, развитие жизнеспособного сектора МСП, усиление операций финансового посредничества и активизация переходного процесса в менее продвинутых экономиках региона, отслеживались с помощью матрицы показателей работы ЕБРР. Начиная с 2016 года эта система будет также использована для мониторинга мероприятий по продвижению гендерного равенства. Банк также способствует всеохватному росту, созданию экономики знаний и продвижению правовой реформы.





Устойчивые ресурсы и изменение климата

В 2015 году ЕБРР объявил о своей решимости содействовать успешной реализации исторического соглашения по борьбе с глобальным потеплением, подписанного более чем 190 странами в ходе Климатической конференции ООН в Париже. Посредством своей Концепции перехода к зеленой экономике (ПЗЭ), утвержденной Советом директоров в сентябре 2015 года, реализация которой начнется в 2016 году, ЕБРР планирует к 2020 году поднять уровень своих экологических инвестиций до 40% от общего объема своего финансирования. Это будет означать, что объем инвестиций в рамках ПЗЭ составит в период 2016–2020 годов 18 млрд. евро и станет важным вкладом в усилия стран инвестиций Банка по переходу на низкоуглеродную экономику в соответствии с Парижским соглашением.

Концепция ПЗЭ позволит развивать те высокие результаты, которые были достигнуты в рамках Инициативы в области устойчивого ресурсопользования (ИУР), направленной на финансирование проектов, способствующих рациональному использованию энергии, воды и других ресурсов, а также проектов, нацеленных на повышение устойчивости к последствиям изменения климата.

На сегодняшний день бизнес-модель ЕБРР в этой области испытана на практике. Она сочетает в себе следующие элементы: коммерческое проектное финансирование; техническое содействие для преодоления существующих препятствий посредством анализа рыночной конъюнктуры, ресурсных аудитов, обучения и повышения информированности; диалог по вопросам государственной политики в целях поддержки создания надежной институциональной и нормативной базы, стимулирующей осуществление проектов устойчивого ресурсопользования.

Проекты ЕБРР, стимулирующие рациональное использование энергии, воды и других ресурсов, разнообразны. Они включают финансирование как развития ветровой, солнечной и гидроэнергетики, так и повышения энергоэффективности в корпоративном секторе. Кроме того, они охватывают развитие «зеленого транспорта» и повышение эффективности в сфере муниципальной инфраструктуры.

Банк использует различные формы финансирования, включающие прямое предоставление кредитов и долевого участия его клиентам, и открытие кредитных линий для местных финансовых организаций, которые осуществляют последующее кредитование малых и средних предприятий (МСП), жилищного хозяйства и других инвесторов для реализации проектов устойчивого ресурсопользования. Банк использует надежный механизм учета, с помощью которого можно отследить предоставленные им средства и полученные в результате этих проектов итоги и подготовить по ним отчетность, зачастую совместно с другими МБР.



За период с 2006 года
19 млрд. евро было
вложено в проекты
устойчивого
использования энергии
и других ресурсов».

В период с 2006 по конец 2015 года ЕБРР вложил 19 млрд. евро в проекты, направленные на поддержку устойчивого использования энергии и других ресурсов. В 2015 году Банк подписал в этой области свою тысячную инвестицию – кредит турецкой компании по производству изделий из пластика «Ege Profil» (см. пример из практики на стр. 13).

На проекты, подписанные в рамках ИУЭ, которая в 2016 году будет заменена на более широкую концепцию ПЗЭ, приходится 2,8 млрд. евро, ассигнованных в 2015 году в рамках 154 сделок, что представляет собой 30% от общих годовых инвестиций Банка (ГИБ). Эти проекты позволят сократить годовые выбросы CO₂ на 7,4 млн. тонн или сэкономить энергию в объеме 30 млн. гигаджоулей или 715 килотонн. Помимо сокращения выбросов парниковых газов, реализуемые в рамках ИУЭ проекты в муниципальном секторе способствуют улучшению состояния окружающей среды посредством снижения уровней выбросов мелких твердых частиц городскими автобусами и объемов неочищенных стоков, попадающих в водоемы.

Из этой суммы в 2,8 млрд. евро ЕБРР инвестировал 425 млн. евро в 34 проекта эффективного использования сырьевых и водных ресурсов, которые, как ожидается, позволят ежегодно экономить 11,6 млн. кубических метров воды. Кроме того, 32 инвестиционных проекта по адаптации к изменению климата, подписанные в 2015 году на общую сумму в 1,1 млрд. евро, включая 211 млн. евро целевого адаптационного финансирования, помогли клиентам адаптироваться к последствиям изменяющегося и более разнообразного климата.

Огромное значение по-прежнему имела поддержка доноров, которые в 2015 году предоставили свыше 200 млн. евро в виде средств технического сотрудничества (ТС), льготного софинансирования и стимулирующих грантов в целях поддержки разработки и реализации проектов. ЕБРР осуществляет некоторые проекты при поддержке донорских фондов, таких как Климатические инвестиционные фонды (КИФ) и Глобальный экологический фонд (ГЭФ). Эти многосторонние фонды призваны наращивать глобальное климатическое финансирование посредством размещения рисков, передачи технологий, диалога по вопросам государственной политики, консультационной поддержки и льготного финансирования.

Так, например, ЕБРР сочетал коммерческое финансирование с льготным софинансированием по линии КИФ и техническим содействием в целях повышения ценовой доступности и ускорения реализации таких проектов, как строительство солнечной электростанции «Бурное» в Казахстане (см. пример из практики).

Построение устойчивых рынков с помощью посредников

Механизмы финансирования устойчивой энергетики ЕБРР (СЭФФ) помогают раскрывать потенциал энергосбережения менее крупных проектов и готовить специалистов путем открытия кредитных линий для финансовых организаций в целях последующего кредитования проектов «зеленой экономики». Они предоставляют этим организациям и их клиентам экспертные консультации по таким вопросам, как разработка кредитных продуктов и оценка существующих возможностей для превращения проектов устойчивой энергетики в надежные инвестиции.

Благодаря этим механизмам и прямому кредитованию Банком сектора устойчивой энергетики компании, вне зависимости от их размера, могут осуществлять проекты энергоэффективности или малые проекты возобновляемой энергетики, способствующие росту рентабельности и повышению конкурентоспособности при одновременном снижении углеродного следа.

В то же время предоставляемые жилищному сектору кредиты способствуют снижению энергопотребления и коммунальных платежей.

В сентябре 2015 года ЕБРР совместно с Финансовой инициативой Программы ООН по окружающей среде провел в Стамбуле конференцию, в ходе которой делегаты из более чем 70 финансовых организаций обменялись знаниями и опытом реализации успешных бизнес-стратегий в области финансирования проектов энергоэффективности. Участники конференции также заявили о своем намерении более активно включать это направление бизнеса в свои операции и увеличить финансирование низкоуглеродных инвестиционных проектов. В преддверии Парижской конференции состав участников Инициативы увеличился до более чем 100 финансовых организаций.

В 2015 году ЕБРР вложил 507 млн. евро в рамках программ финансирования устойчивой энергетики в 23 странах во взаимодействии с более чем 100 местными финансовыми организациями. ЕБРР ввел в действие свой первый механизм финансирования, специально предназначенный для поддержки проектов адаптации к климатическим изменениям в жилищной сфере, в секторах МСП и АПК, подписанный в Таджикистане (см. пример из практики на стр. 46).

Пример из практики

Первый масштабный проект солнечной энергетики в Казахстане

Солнечная электростанция «Бурное» мощностью в 50 МВт станет первым крупным объектом по генерированию солнечной энергии в Казахстане.

ЕБРР предоставил кредит в сумме 14 млрд. тенге (38 млн. евро в эквиваленте) для реализации этой знаковой операции, в которой была впервые использована безвозвратная структура проектного финансирования. Как ожидается, это позволит открыть двери для новых частных инвестиций в секторе возобновляемой энергетики Казахстана.

Работа над проектом «Бурное» стала возможной благодаря принятию в 2014 году нового закона о возобновляемой энергетике, в ходе разработки которого ЕБРР тесно сотрудничал с правительством Казахстана. Станция, которая принадлежит расположенной в Соединенном Королевстве компании «United Green Energy Limited» и инвестиционному подразделению Фонда национального благосостояния Казахстана, также получила кредит в размере 13,8 млн. евро от Фонда чистых технологий.



«
Малые и
средние
предприятия
являются
важнейшим
источником
рабочих мест
и роста».

Инициатива по поддержке малого бизнеса

При работе с МСП Банк применяет четко организованный стратегический подход в целях максимизации той поддержки, которую он оказывает этому ключевому сектору экономики совместно с донорами и внешними партнерами.

Малые и средние предприятия являются важнейшим источником рабочих мест и роста, однако особенно уязвимы перед некоторыми препятствиями на пути переходного процесса, существующими в регионе операций ЕБРР, такими как ограничения в финансировании, сложная бизнес-среда и экономическое наследие, характеризующееся доминирующей ролью крупных государственных компаний.

Опираясь на свой продолжительный опыт поддержки МСП, ЕБРР в 2013 году дал старт Инициативе по поддержке малого бизнеса, призванной создавать условия, в которых могут успешно развиваться малые и средние предприятия. Группа по финансированию и развитию МСП возглавляет работу по реализации Инициативы различными департаментами Банка.

Эта работа сосредоточена на пяти направлениях: финансирование через финансовые организации; софинансирование с организациями-партнерами; прямое финансирование МСП; деловые консультационные услуги; диалог по вопросам государственной политики. Во многих частях региона деловой климат остается сложным, и в прошедшем году Банк продолжал оказывать правительствам стран поддержку в их борьбе с коррупцией на всех уровнях.

Финансирование

В 2015 году ЕБРР предоставил малым предприятиям в виде прямого и непрямого финансирования 1,3 млрд. евро в рамках 144 сделок, что составляет 38% от общего числа его проектов. Важную роль играло кредитование в национальных валютах, на которое пришлось 28% кредитных сделок в секторе МСП. Банк продолжал использовать сочетание различных инструментов для предоставления учитывающего потребности МСП финансирования, которое включало кредиты, долевыми инвестициями, мезанинное финансирование и другие формы венчурного капитала.

Так, например, на Западных Балканах Банк продолжал управлять и инвестировать средства в Фонд расширения предприятий, который предоставляет акционерный капитал и квазикапитал МСП, обладающим высоким потенциалом роста. В 2015 году Фонд осуществил свою первую инвестицию, приобретя пакет акций в компании розничной торговли «Viva Fresh» в Косово. ЕБРР также является инвестором фонда «Enterprise Innovation Fund» (ENIF), родственного фонда, нацеленного на стартапы или компании, находящиеся на начальных этапах расширения.

В прошедшем году Банк, для того чтобы предоставлять малым предприятиям более унифицированную и эффективную поддержку, объединил многие из своих механизмов финансирования МСП и расширил свою программу размещения прямых рисков для охвата всего региона операций ЕБРР. В результате сегодня Банк осуществляет поддержку МСП по каналам трех региональных механизмов финансирования, охватывающих прямое финансирование, не прямое финансирование и размещение рисков.

Консультационные услуги

От бизнес-стратегии до маркетинга, управления качеством, стимулирования экспорта и энергоэффективности – именно в этих сферах Банк в 2015 году использовал опыт тысяч местных консультантов и международных советников, помогая малым предприятиям раскрывать их потенциал в части роста и создания рабочих мест.

Банк также работал над созданием сильного, конкурентоспособного рынка деловых консультационных услуг в каждой из 26 стран, в которых он предоставляет консультационные услуги, посредством организации учебных курсов, направленных на повышение потенциала местных консультантов, а также с помощью проведения практикумов, семинаров и других мероприятий. Банк организовал для местных консультантов 81 учебный курс, а также серию учебных курсов, предназначенных для женщин-предпринимателей, и один учебный курс для ориентированных на экспорт МСП.

В 2015 году ЕБРР осуществил более 1 780 проектов, налаживая связи МСП с местными консультантами для получения ими целевых деловых консультаций, и свыше 160 проектов, в рамках которых международные советники делились полученным ими в различных отраслях опытом со средними предприятиями. Результаты этих проектов очевидны: в период с 2013 по 2015 год на 76% обследованных предприятиях через год после завершения соответствующих проектов вырос оборот. Кроме того, 58% предприятий увеличили количество своих сотрудников, создав тем самым 21 644 новых рабочих мест. Еще одной ключевой задачей на этом направлении деятельности остается расширение доступа МСП к финансированию.

В прошедшем году Банк также провел ряд семинаров в целях содействия развитию сектора автомобилестроения. В семинарах, которые прошли в Белграде и Египте, приняли участие эксперты из этой отрасли и предприниматели из всех звеньев производственно-сбытовой цепочки автомобильной промышленности. Такого рода мероприятия позволяют компаниям знакомиться с последними изменениями, происходящими в этой отрасли, и помогают ЕБРР более точно определять направление своих консультационных услуг. В 2016 году планируется проведение семинаров и в других странах.

Свыше
1 780
проектов в 2015 году
позволили наладить связи МСП
с местными консультантами
для получения ими
бизнес-консультаций.

Комплексные финансовые продукты

ЕБРР все более активно предоставляет поддержку МСП через финансовые продукты, сочетающие доступ к финансированию с элементами деловых консультационных услуг и размещением рисков для финансовых организаций-партнеров. Примером такого комплексного подхода служат программы «Женщины-предприниматели» (см. пример из практики на стр. 39). Для оказания женщинам-предпринимателям содействия в определении их деловых интересов Банк в прошлом году создал онлайн-платформу «Business Lens», которая позволяет им оценивать свои сильные стороны и раскрывает подходящие возможности для развития, которые предоставляет программа «Женщины-предприниматели».

Комплексные финансовые продукты для малых предприятий стали одной из главных тем Форума по финансированию МСП, организованного ЕБРР в июне 2015 года. В этом мероприятии для обсуждения путей улучшения доступа МСП к финансированию и усиления их поддержки приняли участие представители ведущих МФО, агентств по развитию предпринимательства, Европейского союза (ЕС) и Турции. В 2016 году ЕБРР планирует внедрить дополнительные комплексные финансовые продукты.

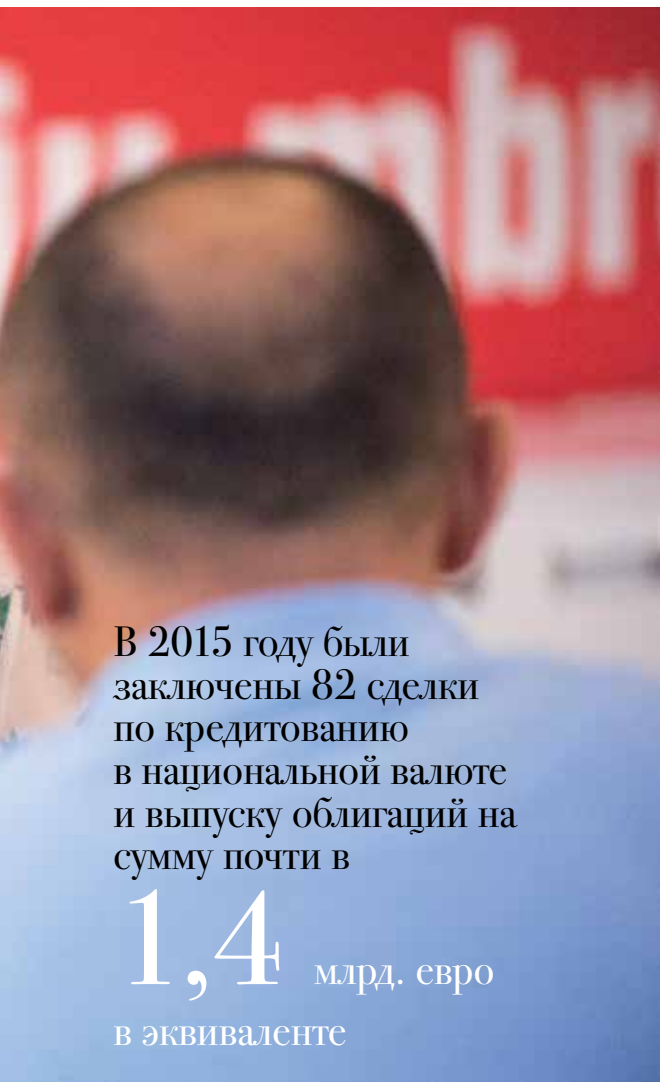
Сотрудничество с донорами

Поддержка со стороны доноров имеет огромное значение для всех аспектов работы ЕБРР с малыми предприятиями. В 2015 году Банк создал «Сеть воздействия на малый бизнес» и связанный с ней «Фонд воздействия на малый бизнес» в целях объединения донорского финансирования в поддержку МСП. Новая система управления информацией, созданная Группой по финансированию и развитию МСП в целях более эффективного мониторинга операций Банка в сфере малого бизнеса, позволит также предоставлять донорам более точные данные о том, как используются их средства и какой эффект они приносят.

Все консультационные проекты осуществляются на условиях разделения расходов и реализуются благодаря постоянной поддержке и участию широкого круга доноров, в том числе Европейского союза и более чем 20 двусторонних доноров и других организаций. В 2015 году Банк в рамках новых финансовых обязательств привлек от доноров 96,7 млн. евро для реализации консультационных проектов. Крупнейшим донором стал ЕС, при том что крупные взносы также поступили от «BG Kazakhstan», правительств Казахстана и Люксембурга, Специального фонда акционеров ЕБРР (СФА), Фонда поддержки стран на начальном этапе перехода и «Tengizchevroil» (ТСО). Доноры также продолжали вносить значительный вклад в операции Банка с МСП по каналам финансовых организаций (см. стр. 18) и в рамках Инициативы по поддержке стран на начальном этапе перехода (см. стр. 38).

Помимо этого Банк привлек для финансирования своих операций в сфере МСП частный капитал в сумме 1,3 млрд. евро.





В 2015 году были
заключены 82 сделки
по кредитованию
в национальной валюте
и выпуску облигаций на
сумму почти в

1,4 млрд. евро

в эквиваленте

Национальные валюты и рынки капитала

Инициатива по поддержке использования национальных валют и развития национальных рынков капитала (НВК) является важным направлением в усилиях ЕБРР по активизации и углублению переходного процесса в странах, в которых он осуществляет инвестиционную деятельность. Инициатива, старт которой был дан в 2010 году после финансового кризиса, направлена на создание жизнеспособных систем финансирования в национальных валютах и развитие эффективных и самостоятельных национальных рынков капитала, позволяющих смягчать действие основных факторов уязвимости в регионе операций ЕБРР.

Инициатива сочетает в себе диалог по вопросам государственной политики, инвестиции, поддержку проектов, предоставление консультаций и технического

«
ЕБРР
с 1994 года
осуществляет
активные
кредитные
операции
на рынках
национальной
валюты».

содействия. Она также содействует расширению знаний и обмену опытом посредством семинаров и других информационных мероприятий, способствующих развитию институционального потенциала.

Банк с 1994 года осуществляет активные кредитные операции на рынках национальной валюты в ряде стран. В 2015 году Банк подписал 82 сделки по кредитам и облигациям в национальных валютах на сумму почти в 1,4 млрд. евро, что составляет 28% от общего числа кредитных сделок ЕБРР, заключенных в указанный период. Наиболее активные операции по кредитованию в национальной валюте осуществлялись в Казахстане, Польше, Киргизской Республике, Румынии и Таджикистане, а также в регионе Южного и Восточного Средиземноморья (ЮВС).

В целях поддержки развития рынков капитала и укрепления корпоративного управления ЕБРР увеличил свои долевые инвестиции в зарегистрированные на бирже компании, подписав семь сделок общей стоимостью 332,3 млн. евро. ЕБРР также производит инвестиции в инструменты рынка долгового капитала, в том числе в свопы и облигации. В 2015 году Банк вложил средства в четыре свопа и 11 эмиссий облигаций. Восемь из этих сделок были заключены в национальной валюте, а семь – в иностранной. Новаторской сделкой в этой сфере стала покупка облигаций, выпущенных администрацией города Бухареста для финансирования мероприятий по улучшению муниципальных услуг.

ЕБРР продолжал осуществлять инвестиции в инфраструктуру рынков капитала, в частности в Турции, где Банк приобрел 10-процентный пакет акций в Стамбульской фондовой бирже, и в Хорватии, где он купил акции Загребской фондовой биржи. Инвестиция в «Frontclear» будет способствовать доступу на межбанковские рынки местных финансовых организаций в странах с развивающейся экономикой (см. пример из практики на стр. 42). Банк также выпускает свои собственные облигации в национальных валютах.

Руководит реализацией Инициативы специальная группа экспертов НВК, которая взаимодействует со всеми департаментами ЕБРР и получает от них необходимую поддержку, и координирует свою деятельность с другими МФО. Важнейшими элементами Инициативы являются диалог по вопросам государственной политики и проекты ТС. Многие из мероприятий диалога по вопросам государственной политики и наращиванию потенциала, относящиеся к НВК, связаны со страновыми оценками группы экспертов и выполнением содержащихся в оценках рекомендаций. При техническом содействии со стороны ЕБРР Польша и Румыния приняли новые законы об обеспеченных облигациях, которые облегчают банкам операции по привлечению финансовых ресурсов и ипотечному кредитованию населения.

Важным направлением диалога по вопросам государственной политики и инвестиционной деятельности в рамках Инициативы является развитие рынков капитала Румынии. В 2015 году Банк помог Бухарестской фондовой бирже (БФБ) разработать новый кодекс корпоративного управления для компаний, акции которых торгуются на этой бирже. ЕБРР является акционером БФБ и поддерживает реформы, направленные на повышение статуса Румынии с «пограничного финансового рынка» до «формирующегося рынка» в индексах «Файнэншл таймс» и «Доу Джонса» («Стандарт энд Пурс»), в числе прочих.

ЕБРР продолжил работу с фондовыми биржами в Юго-Восточной Европе (ЮВЕ) по созданию электронной торговой площадки по принятию заказов – «SEE Link», которая будет содействовать развитию трансграничной торговли. Банк изучил вопрос о преимуществах создания регионального Центрального контрагента (ЦКА) по Центральной и Восточной Европе в целях содействия интеграции национальных рынков капитала в этом регионе. В 2016 году работа по этим двум направлениям будет продолжена.

«
В 2015
году объем
средств,
вложенных
в странах на
начальном
этапе
перехода,
достиг
рекордного
уровня
в 1,4 млрд.
евро».

Страны, находящиеся на начальном этапе перехода

Инициатива по поддержке стран на начальном этапе перехода (СНЭП) была учреждена в целях ускорения переходного процесса, увеличения финансирования и укрепления делового климата в менее развитых странах – получателях финансовых ресурсов ЕБРР. Инициатива направлена на привлечение больших объемов финансирования и донорских средств на цели роста экономики и повышения уровня жизни населения в этом регионе, который включает Азербайджан, Армению, Беларусь, Грузию, Киргизскую Республику, Молдову, Монголию, Таджикистан и Туркменистан – все эти страны являются получателями официальной помощи в целях развития (ОПР).

Процентная доля ежегодно финансируемых в странах СНЭП году – году, предшествовавшему запуску Инициативы – до среднего уровня в 32% в 2012–2015 годах. Доля этого региона в годовых инвестициях Банка (ГИБ) выросла за аналогичный период с менее чем 3% до 11 процентов.

В 2015 году ЕБРР подписал в странах СНЭП 102 проекта и произвел рекордный объем инвестиций – 1,4 млрд. евро (по сравнению с прежним рекордным показателем в 1,1 млрд. евро, достигнутым в 2014 году). Более 65% этих проектов были направлены на поддержку компаний, принадлежавших местным владельцам, главным образом микро-, малых и средних предприятий (ММСП), в соответствии с приоритетными задачами Инициативы. Хотя инвестиционные проекты Банка в странах СНЭП, как правило, меньше по размеру, чем в других частях региона операций ЕБРР, их доля в ВВП этих стран больше.

Особую активность Банк проявил в финансовом секторе, на который пришлось 40% сделок в странах СНЭП. Важные направления инвестиций включали такие секторы, как АПК, промышленное производство и услуги, муниципальная и экологическая инфраструктура и энергетика. В то же время ЕБРР предоставил 136 млн. евро по линии Программы содействия развитию торговли (ПСРТ) в регионе СНЭП¹⁴.

С самого начала реализации Инициативы эти операции по финансированию проектов опираются на сильные партнерские связи и поддержку со стороны донорского сообщества. Многосторонний донорский фонд для стран, находящихся на начальном этапе перехода (участниками которого являются Германия, Испания, Китай (Тайбэй), Корея, Люксембург, Нидерланды, Норвегия, Соединенное Королевство, Финляндия, Швейцария, Швеция и Япония), СФА ЕБРР, ЕС и двусторонние доноры предоставили для поддержки этих стран в общей сложности почти 100 млн. евро в виде грантов.

ЕС использует специально разработанные механизмы, такие как Механизм инвестиционного финансирования для Центральной Азии (МИФЦА) и Механизм инвестиционного финансирования стран соседства (МИФСС), для привлечения дополнительных инвестиций в целях удовлетворения потребностей стран в области развития и инвестиций по таким направлениям, как инфраструктура, энергетика, природоохранные проекты, финансовые организации, а также поддержка и финансирование МСП. Действие этих механизмов охватывает большую часть

стран СНЭП. В 2015 году ЕБРР и ЕС – по линии Механизма инвестиционного финансирования для Азии – утвердили новую программу поддержки малых предприятий и экономического развития в Монголии.

Приоритетными направлениями финансовой и реформаторской деятельности ЕБРР, а также донорской поддержки в странах СНЭП являются развитие частного сектора и МСП, а также сектор муниципальной и экологической инфраструктуры. Что касается последнего направления, благодаря проектам Банка и донорам в 110 населенных пунктах региона 2,7 млн. людей получили доступ к более качественным услугам по сбору и удалению твердых отходов, 900 тыс. человек обеспечены надежными системами водоснабжения и водоотведения и более чем 22 млн. пассажиров в год пользуются современным общественным транспортом в результате операций ЕБРР.

Еще одним важным направлением работы для доноров и Банка является их роль катализатора в сфере кредитования в национальных валютах и развития национальных рынков капитала в целях сокращения системных валютных рисков в странах СНЭП, во многих из которых существует крупное отрицательное сальдо по текущему счету и большая доля нехеджированных ММСП. Посредством Программы поддержки использования национальных валют СНЭП в объеме 320 млн. долл. США (294,6 млн. евро в эквиваленте), осуществляемой в Армении, Грузии, Киргизской Республике, Молдове, Монголии и Таджикистане, Банк решает проблему их чрезмерной зависимости от валютного финансирования, которая усугубляется в связи с отсутствием традиционных источников фондирования в национальной валюте. Доноры – Фонд СНЭП, Министерство финансов США, Швейцарский государственный секретариат по экономике и СФА ЕБРР – оказали Программе поддержку, предоставив 40 млн. долл. США (36,8 млн. евро в эквиваленте) на цели размещения рисков.

В рамках Программы были профинансированы кредиты в национальных валютах общей стоимостью 360 млн. долл. США (331,4 млн. евро в эквиваленте), которые банки-



¹⁴ См. сноску 1 на стр. 3.

Пример из практики**Высвобождение потенциала женщин-предпринимателей на Западных Балканах**

В 2015 году ЕБРР предоставил в рамках программы «Женщины-предприниматели» финансирование в сумме 11,5 млн. евро в целях содействия женщинам-предпринимателям на Западных Балканах в получении доступа к финансовым ресурсам и деловым консультациям, необходимым для расширения их предприятий.

Впервые в рамках этой программы ЕБРР открыл кредитные линии в Албании, БЮР Македония, Косово и Сербии. Первым кредитом Банка, выданным по линии программы «Женщины-предприниматели» на Западных Балканах, стала кредитная линия в размере 2 млн. евро, открытая в Боснии и Герцеговине в конце 2014 года.

Хотя важная роль, которую играют женщины в экономике, общепризнанна, на Западных Балканах возглавляемые женщинами предприятия часто сталкиваются с препятствиями при получении кредитов и развитии управленческих навыков. Программа «Женщины-предприниматели» объединяет поддержку со стороны финансовых организаций-партнеров и усилия женщин-предпринимателей в целях высвобождения экономического потенциала той части населения, которая традиционно была недостаточно охвачена услугами финансового сектора (дополнительную информацию см. на стр. 17).

Программа «Женщины-предприниматели» также действует в Хорватии, странах Восточного партнерства (Азербайджане, Армении, Беларуси, Грузии, Молдове и Украине), Египте, Казахстане и Турции. В 2015 году ЕБРР с помощью программы «Женщины-предприниматели» открыл свои первые кредитные линии для местных финансовых организаций в Казахстане и Хорватии, а также предоставил в рамках этой инициативы финансирование на сумму порядка 100 млн. евро кредитным организациям-партнерам в Турции.



партнеры и учреждения микрофинансирования использовали для последующего кредитования более чем 320 тыс. ММСП. Наибольшее число получателей кредитов находилось в Киргизской Республике и Таджикистане. В 2015 году валюты стран СНГ в среднем девальвировались на 25%, продемонстрировав свою уязвимость, обусловленную высокими уровнями долларизации. Программа позволила ЕБРР профинансировать в этом регионе 29 новых сделок в национальных валютах на общую сумму примерно в 72 млн. евро.

Помимо этого Банк и доноры оказывают поддержку советам по инвестициям в Армении, Грузии, Киргизской Республике, Молдове и Таджикистане. Эти советы, возглавляемые в каждой из перечисленных стран президентом или премьер-министром, служат инструментами для развития диалога между государственным и частным секторами в целях улучшения бизнес-среды и инвестиционного климата посредством изменения законодательной и нормативной базы.

Советы по инвестициям являются одним из примеров успешных программ СНГ, которые Банк впоследствии реализовал и в других частях региона операций ЕБРР. В числе других примеров – фондирование МСП в национальных валютах и ряд инструментов финансирования.

Равноправие полов

В 2015 году Совет директоров утвердил первую Стратегию содействия в обеспечении равноправия полов ЕБРР, в которой прописано, каким образом Банк в течение следующих пяти лет будет добиваться усиления позиций женщин и равенства возможностей в странах инвестиций.

Современные страны с рыночной экономикой процветают, когда женщины и мужчины имеют равные права на рабочем месте и пользуются одинаковой свободой в плане использования финансовых и других услуг. Таким образом, содействие в обеспечении равноправия полов является неотъемлемой частью переходного процесса и имеет ключевое значение для построения общества, предоставляющего равные возможности для всех.

Стратегия расширяет и углубляет приверженность ЕБРР делу ликвидации гендерного неравенства посредством его инвестиций и других видов деятельности. Она опирается на Стратегическую гендерную инициативу (СГИ), принятую в 2013 году, и с 2016 года позволит учитывать операции в этой области в матрице показателей работы Банка.

В своей работе по обеспечению гендерного равенства ЕБРР делает упор на три направления: доступ

«**Совет директоров утвердил первую Стратегию содействия в обеспечении равноправия полов ЕБРР.**»



Пример из практики

Мобильное приложение для общественного транспорта получает поддержку для реализации планов расширения

Приобретение пакета акций литовской компании – оператора мобильного приложения «TRAfi» для планирования поездок общественным транспортом – поможет ее владельцам реализовать масштабные планы по выходу на международные рынки.

«TRAfi» позволяет пользователям в режиме реального времени получать свежую информацию о графиках движения общественного транспорта, основанную на имеющихся в открытом доступе данных транспортных ведомств, коллективных ресурсах и алгоритмах прогнозного моделирования. Мобильное приложение принадлежит компании «Trafi Limited», которая запустила его в Латвии, Литве, Турции и Эстонии и планирует развернуть операции в странах Восточной Европы, а также в других государствах с формирующимся рынком.

ЕБРР приобрел пакет акций в «Trafi Limited» через свою Программу инвестирования венчурного капитала – механизм финансирования в размере 100 млн. евро, предназначенный для прямого долевого финансирования стартовых или растущих технологических компаний. Поддерживая эти предприятия, ЕБРР стремится побуждать международные компании венчурного капитала выходить на рынки региона и содействовать развитию экосистемы финансирования венчурного капитала. Программа ПИВК является важным элементом Инициативы в области экономики знаний ЕБРР, направленной на поддержку инноваций и развитие технологий.

«**ЕБРР
стремится
поощрять
приход
компаний
венчурного
капитала
в регион».**

к финансированию, доступ к рабочим местам и навыкам и доступ к услугам. Банк помогает клиентам устранять препятствия на пути предоставления кредитов и других финансовых продуктов в процессе найма сотрудников на работу, а также при разработке и обеспечении клиентского обслуживания и инфраструктуры.

В 2015 году Банк подписал 23 инвестиционных проекта с упором на гендерную проблематику или компонент, включая открытие кредитных линий в рамках программы «Женщины-предприниматели», развернутой в Казахстане, Турции, Хорватии и на Западных Балканах. Эта программа также действует в Египте и в странах Восточного партнерства (Азербайджане, Армении, Беларуси, Грузии, Молдове и Украине). Она учитывает факторы предложения и спроса при финансировании возглавляемых женщинами предприятий и сочетает в себе предоставление финансовых ресурсов с размещением рисков, наращиванием кадрового потенциала и предоставлением консультационных услуг (см. пример из практики на стр. 39).

ЕБРР помогает своим клиентам разрабатывать кадровую политику и руководящие принципы по обеспечению равных возможностей, которые отвечают международным стандартам передовой практики, а также участвует в разработке программ по подготовке и повышению квалификации. В числе недавних примеров – кредит в сумме 50 млн. евро турецкому производителю крупных бытовых электроприборов – компании «Vestel», предоставленный при условии, что клиент реализует план действий по обеспечению равных возможностей для устранения гендерных разрывов в этом секторе экономики, где доминируют мужчины.

Важное значение для всех имеет безопасный и эффективный доступ к общественному транспорту. Однако для женщин во многих частях региона ЮВС и в Центральной Азии отсутствие возможности безопасно пользоваться общественным транспортом является барьером на пути свободного передвижения и полноценного участия в экономической жизни. Поддержка, которую ЕБРР оказывает в модернизации системы общественного транспорта в Каире, предусматривает наращивание кадрового потенциала и другие меры, которые помогут компаниям соответствующим образом удовлетворять потребности всех пассажиров, включая женщин.

ЕБРР использует проекты ТС для проведения комплексных обследований, а также осуществления и мониторинга своих гендерных проектов. Они финансируются по линии Программы гендерных консультационных услуг ЕБРР, получающей средства Многостороннего донорского счета для ЮВС Банка, СФА ЕБРР и Фонда технического сотрудничества «TaiwanBusiness-EBRD», или на индивидуальной основе донорами, такими как Европейский союз. (Дополнительную информацию о финансируемой по линии ТС деятельности см. в разделе «Сотрудничество с донорами» на стр. 47.)

Банк проводит диалог по вопросам государственной политики с заинтересованными сторонами и принимает активное участие в обсуждении на международном уровне путей содействия обеспечению равноправия полов. ЕБРР является председателем Рабочей группы МБР по гендерной проблематике, а в 2015 году внес свой вклад в растущее число исследований МБР в этой области, опубликовав, в частности, доклад «Усиление голоса женщин и их способности к действиям, и расширение их участия в экономике: исследования в Египте, Иордании, Марокко, Тунисе и Турции».

«**Диалог с государственными органами по вопросу социальной интеграции развивался на протяжении всего 2015 года».**



Вовлечение людей в экономическую жизнь

В 2015 году Банк подписал 17 проектов с компонентом вовлечения людей в экономическую жизнь в целом ряде секторов экономики и во многих частях региона операций ЕБРР, в частности в Центральной Азии, регионе ЮВС, Турции и на Западных Балканах. Основное воздействие этих проектов в части всеохватности заключается в том, что они содействуют системным переменам, которые раскрывают больше экономических возможностей для женщин, молодежи и людей, проживающих в менее развитых в экономическом отношении районах.

В числе важных сделок – финансирование нового туристического направления в Иордании, которое будет способствовать организации учебной программы для безработных молодых людей и женщин, сформированной с учетом потребностей работодателей (см. пример из практики на стр. 43). Кредит в размере 100 млн. евро на цели модернизации каирского метрополитена позволит создать возможности для обучения молодежи на рабочих местах посредством внедрения всеохватных моделей закупки товаров и услуг. Кроме того, инвестиции в сумме 125 млн. евро в секторе автомобилестроения Турции продемонстрируют значимость профессионально-технического обучения и подготовки для работы в этой отрасли, а также расширят доступ к рабочим местам для молодежи, производственных рабочих и женщин.

Начиная с 2013 года фактор вовлечения людей в экономическую жизнь в полной мере интегрирован в систему оценок воздействия на переходный процесс ЕБРР. Это означает, что воздействие компонента социальной интеграции является одним из факторов, учитываемых Банком в ходе процесса разработки и отбора проектов и связанного с ними диалога по вопросам государственной политики. Большинство проектов с компонентом вовлечения людей в экономическую жизнь получают особенно высокую оценку за воздействие на переходный процесс и входят в число самых прибыльных инвестиций ЕБРР.

Поддержка доноров имеет ключевое значение для успешной работы ЕБРР в области социальной интеграции. В 2015 году Банк ввел в действие Всеохватный механизм технического содействия (2,5 млн. евро на период в три года), предназначенный для предоставления целевого технического содействия проектам, направленным на расширение экономических возможностей молодежи и людей, проживающих в менее развитых в экономическом отношении районах.

В 2015 году значительно расширился диалог по вопросам государственной политики в сфере всеобщего участия в экономической жизни. Банк дал старт программам, направленным на расширение участия частного сектора в разработке норм профессиональной подготовки и технических навыков в промышленном производстве, туризме и гостиничном хозяйстве в Иордании и Турции. Эта деятельность направлена на обеспечение того, чтобы получаемое молодыми людьми образование в большей степени отвечало потребностям экономики, и отдачу от нее получали как люди, ищущие работу, так и предприятия.

ЕБРР установил партнерские отношения с международными агентствами, такими как Европейский фонд профессиональной подготовки, с тем чтобы частный сектор более активно способствовал сокращению устойчивого несоответствия между полученными выпускниками школ навыками и потребностями рынка труда. Банк также подписал соглашение о партнерстве с Всемирной туристской организацией (ЮНВТО), в соответствии с которым обе организации должны содействовать развитию всеохватного и устойчивого туризма как источника социально-экономического роста.

Экономика знаний

Инициатива в области экономики знаний, реализация которой началась в 2014 году, помогает предприятиям повышать их производительность и содействует устойчивому экономическому росту. Она обеспечивает целевой подход в многолетней работе ЕБРР по поддержке инноваций и развития технологий.

Развитие экономики знаний имеет особенно важное значение в странах инвестиций Банка, поскольку во многих из них сложилась практика непроизводительного расхода энергии, трудоемких производственных процессов и чрезмерной зависимости от природных ресурсов.

В рамках этой Инициативы Банк использует инвестиции и сопутствующие им мероприятия в целях содействия развитию информационных систем и инфраструктуры (таких как широкополосная сеть), технологической модернизации промышленности, а также финансированию малых инновационных технологических компаний, в частности в рамках Стартового инновационного механизма финансирования (СИМФ) и Программы инвестирования венчурного капитала (ПИВК) ЕБРР. Банк также использует диалог по вопросам государственной политики в целях продвижения соответствующих инновационных стратегий. Такой подход учитывает различные уровни технологического развития в регионе и помогает каждой стране развивать свою собственную экономику знаний.

В 2015 году ЕБРР вложил 418 млн. евро в 21 проект, направленный на развитие экономики знаний, в числе которых шесть инвестиций в информационную инфраструктуру, восемь – в технологическую модернизацию промышленности и семь – в финансирование для малых инновационных технологических компаний.

В числе примеров – синдицированный кредит в сумме 200 млн. евро турецкой автомобилестроительной компании «Tofaş Türk Otomobil Fabrikası A.Ş» на цели финансирования производства двух новых моделей легковых автомобилей, предназначенных для экспорта на зарубежные рынки. Процесс возглавит собственный научно-производственный центр компании «Tofaş», и в нем будут участвовать турецкие университеты и поставщики компании, которые получат доступ к новейшим знаниям и инновационным технологиям. Еще одной значимой сделкой стала инвестиция в размере 50 млн. евро в эмиссию облигаций компании «OTE», крупнейшего в Греции оператора связи.

Помимо этого, в прошлом году Банк подписал шесть проектов в рамках своей программы ПИВК, которые включали долевою инвестицию в литовскую компанию – оператора мобильного приложения «TRAFI» для планирования поездок общественным транспортом (см. пример из практики на стр. 40). ЕБРР подписал в рамках СИМФ инвестицию в фонд стартового венчурного капитала «Revo Capital Fund 1».

В целях развития экономики знаний в регионе ЕБРР также проводил диалог по вопросам государственной политики и предоставлял техническое содействие. В 2015 году деятельность программы «Центр финансирования и передачи технологий для борьбы с изменением климата», которая действует в странах СНГ и регионе ЮВС, была развернута в Украине. Программа предлагает техническое содействие, предоставляемое Банком и международными консультантами, и финансируется Глобальным экологическим фондом, МИФСС ЕС и СФА ЕБРР.

В прошлом году ЕБРР совместно с Вагенингенским университетом и научно-исследовательским центром (ВУ), расположенным в Нидерландах, начал реализацию пилотной программы «Инновации для агробизнеса», призванной содействовать передаче ноу-хау в этом секторе. В рамках этой программы ВУ будет консультировать отдельные украинские компании по новым продуктам, процессам и технологиям, а также по вопросам повышения стандартов качества

пищевых продуктов для содействия их доступу на рынки ЕС. Деятельность на Западных Балканах будет сосредоточена на установлении связей между сельскохозяйственными МСП, предприятиями по производству пищевых продуктов и розничными торговыми фирмами посредством внедрения международной передовой практики в системе управления цепочкой поставок.

Работа в сфере мер политики включала оказание странам содействия в ускорении развертывания широкополосной сети и разработке конкурентных нормативных режимов, а также оказание правительству Иордании помощи в создании Национального центра по инновациям (профинансирован по линии Фонда реформ для Ближнего Востока и Северной Африки). Банк содействовал налаживанию диалога между сельхозпроизводителями и правительством в Турции и западнобалканских странах в целях улучшения нормативной базы для регистрации и защиты наименований места происхождения товара, которые представляют собой ярлыки качества продовольственных продуктов с указанием их происхождения, позволяющие сельхозпроизводителям получать доступ на рынки товаров с высокой стоимостью. Между тем, проводимый в государствах Балтии диалог по вопросам государственной политики помог подготовить участников рынка к поступлению новых средств из структурных фондов ЕС, которые будут выделены для поддержки инновационных МСП.



Работа в сфере мер политики включала оказание странам содействия в разработке конкурентных нормативных режимов».

Пример из практики

Улучшение доступа к финансированию для местных банков

В 2015 году ЕБРР вложил сумму до 33 млн. долл. США (30,4 млн. евро в эквиваленте) в «Frontclear» – новую компанию, деятельность которой направлена на обеспечение более стабильного и всеохватного доступа на национальные и мировые межбанковские рынки для финансовых организаций в странах с формирующимся рынком.

Эффективно функционирующие межбанковские рынки могут повысить способность местных банков управлять рисками, расширяя тем самым доступ местных компаний к финансированию и стимулируя активность в реальном секторе экономики.

«Frontclear», предоставляющая гарантии для покрытия риска контрагента, помимо этого организует учебные курсы и предоставляет консультации для финансовых организаций и регулирующих органов в целях повышения их способности управлять рисками, а также проводит научные исследования на уровнях клиента и рынка. Компания предоставила свою первую гарантию в сентябре и сегодня обладает обширным портфелем сделок в регионе операций ЕБРР и других странах.



Программа правовой реформы

Программа правовой реформы (ППР) является инициативой Банка, направленной на улучшение правовой среды для предприятий в странах с переходной экономикой. Программа нацелена на сокращение нормативных препятствий, стоящих на пути инвестиций, и стимулирование разработки правил и создания институтов, в которых нуждается динамично развивающаяся рыночная экономика.

Мероприятия в рамках ППР соответствуют инвестиционным стратегиям ЕБРР и дополняют стратегические инициативы, такие как Инициатива по поддержке использования национальных валют и развития национальных рынков капитала, Инициатива в области устойчивого ресурсопользования или Инициатива по поддержке стран на начальном этапе перехода. Эти мероприятия также способствуют усилиям Банка по улучшению инвестиционного климата и продвижению надлежащего управления (см. стр. 45).

Проводимая в рамках ППР работа включает подготовку инструментов диагностики и предоставление консультационных услуг правительствам и регулирующим органам. В 2015 году ППР способствовала принятию ряда важных законов, в том числе:

- закона о государственных закупках и связанных с ним подзаконных актов в Киргизской Республике, подготовленных в рамках совместной программы Банка и Комиссии Организации Объединенных Наций по праву международной торговли (ЮНСИТРАЛ);
- закона об ипотечном кредитовании в Сербии;
- реформированных законов об облигациях с покрытием в Польше и Румынии, направленных на развитие рынка этих долговых ценных бумаг;
- закона о банковской деятельности в Словении и новой методики осуществления надзора для Банка Словении;
- изменений в закон о консенсуальной финансовой реструктуризации компаний в Сербии.

Программа также оказала содействие в подготовке нового кодекса корпоративного поведения в Румынии, принятого Бухарестской фондовой биржей. Кроме того, по линии Программы в рамках совместной инициативы Банка и ВТО была оказана помощь в подготовке нормативных документов, необходимых для присоединения Молдовы и Украины к Соглашению о государственных закупках Всемирной торговой организации (ВТО).

В октябре 2015 года финансовый комитет парламента Туниса утвердил проект нового закона о государственно-частных партнерствах (ГЧП), в котором были учтены рекомендации ППР. Ожидается, что этот закон будет принят парламентом страны в ближайшем будущем.

В рамках усилий по решению общих для бизнес-среды проблем мероприятия ППР также направлены на укрепление механизмов обеспечения исполнения договоров, в том числе с помощью судов. В 2015 году Банк организовал обучение по тематике торгового права около 340 судей в Боснии и Герцеговине, Иордании, Сербии, Хорватии и Черногории. Кроме того, в Монголии ЕБРР организовал обучение 200 судебных исполнителей методам приведения в исполнение судебных решений.

Пример из практики

Туристический проект улучшает перспективы трудоустройства для молодых иорданцев

«Айла Вилидж» — название туристического центра, который станет основой проекта восстановления городской среды в иорданском портовом городе Акаба.

Проект направлен на превращение прибрежной части Акабы в динамично развивающееся экологичное туристическое направление, которое будет обслуживать туристов, посещающих близлежащие Петру и Вади Рам. ЕБРР предоставил на проект «Айла Вилидж» кредит в сумме 60 млн. долл. США (55 млн. евро в эквиваленте).

Финансируемые донорами мероприятия технического сотрудничества помогут организовать учебную программу, которая позволит улучшить перспективы трудоустройства для местной молодежи. Проект при активном взаимодействии с профтехучилищами и государственными органами управления образованием позволит создать в этом районе возможности для обучения людей на рабочих местах. Это откроет им прямой путь к возможному трудоустройству и позволит повысить в стране стандарты профессиональной подготовки, с тем чтобы они отвечали потребностям работодателей.



Кредит в сумме
60 млн.
долл. США
на финансирование
проекта
восстановления
городской среды

-
- 45 Надлежащее
управление
-
- 47 Сотрудничество
с донорами
-
- 50 Сотрудничество
с внешними
партнерами
-
- 50 Венская инициатива
и Совместный план
действий МФО
-
- 52 Ядерная безопасность

Государственная политика и партнерства

В 2015 году ЕБРР активизировал свои усилия по продвижению реформы государственной политики и улучшению делового климата. Банк в тесном взаимодействии со странами-получателями, другими международными организациями и донорами предпринял целый ряд мер в области надлежащего управления. Партнерские отношения с донорами также имели огромное значение для успешной деятельности ЕБРР в таких секторах, как климатическое финансирование и инфраструктура, малый бизнес и ядерная безопасность.





Надлежащее управление

В ответ на приостановку реформ, последовавшую после финансового кризиса, ЕБРР активизировал диалог по вопросам государственной политики, направленный на борьбу с коррупцией и улучшение бизнес-среды. Банк напряженно работает над вопросами государственной политики с правительствами стран и другими партнерами в целях укрепления институтов, необходимых для того, чтобы страны с рыночной экономикой эффективного функционировали и обеспечивали устойчивый рост.

Инвестиционный климат и Инициатива в области управления

ЕБРР дал старт Инициативе в области инвестиционного климата и управления (ИИКУ) в 2014 году в рамках усилий Банка по активизации переходного процесса посредством выхода за рамки проектов в целях стимулирования широких системных преобразований.

Слабые системы государственного и корпоративного управления являются серьезными препятствиями на пути переходного процесса во многих странах операций ЕБРР; результаты обследований деятельности предприятий ясно демонстрируют воздействие неблагоприятного инвестиционного климата на новые, действующие и расширяющиеся предприятия и на иностранные инвестиции. Менее продвинутые страны инвестиций ЕБРР традиционно занимают места в нижней части мировых рейтингов состояния бизнес-среды и коррупции.

Инициатива ИИКУ сочетает в себе существующие механизмы и инструменты, такие как площадки для государственно-частного диалога, урегулирование споров, реформа системы государственных закупок, наращивание потенциала судебной дееспособности и улучшение корпоративного управления, с новыми инструментами, позволяющими решать такие проблемы, как регистрация предприятия и регулирование предпринимательской деятельности, лицензирование и таможенное администрирование, прозрачность и свобода информации. Банк взаимодействует в этой области с другими МФО, межправительственными организациями, местными и международными НПО.

ЕБРР осуществляет полноценные страновые программы по линии ИИКУ в странах, где существуют такие факторы, как большая потребность в привлечении Банка, очевидная политическая воля осуществлять реформы, направленные на улучшение инвестиционного климата и управления, а также явные возможности для ЕБРР содействовать курсу реформ. В 2015 году Банк осуществил программы ИИКУ в Албании, Молдове и Украине (см. стр. 46) и подписал меморандум о взаимопонимании с правительством Сербии относительно реализации программы ИИКУ в этой стране.

Кроме того, группа по инвестиционному климату и управлению осуществляла координацию целевых мероприятий в ряде других стран. Эти мероприятия были тесно связаны с приоритетными задачами страновых стратегий Банка и опирались на текущий диалог по вопросам государственной политики и работу по линии технического сотрудничества в сфере реформирования инвестиционного климата. В рамках этих мероприятий ЕБРР при активной поддержке со стороны доноров содействовал усилению воздействия и повышению эффективности Советов по инвестициям (СИ) в Армении, Киргизской Республике, Молдове и Таджикистане, а также учредил новые СИ в Албании и Грузии в 2015 году.

Улучшение делового климата в Украине

ЕБРР является поборником реформы делового климата в странах инвестиций и в 2015 году предпринял конкретные шаги по поддержке реформаторов в Украине.

После подписания в 2014 году меморандума о взаимопонимании в отношении Антикоррупционной инициативы с правительством Украины, ОЭСР и пятью местными торгово-промышленными ассоциациями Банк оказал содействие в создании в Украине Совета бизнес-омбудсмена (СБО).

СБО рассматривает жалобы компаний на несправедливое обращение со стороны властей и продвигает реформы, направленные на поддержку частных предприятий. Он начал работу в мае 2015 года и получил свыше 500 жалоб в течение первых шести месяцев своей деятельности, из которых примерно две трети отвечали требованиям для дальнейшего расследования. В указанный период было завершено более 100 расследований по жалобам. СБО также подготовил четыре системных отчета, в которых содержится анализ следующих вопросов: доступ к электроснабжению; проблемы предприятий, затронутых ситуаций на востоке страны; администрирование налогов на предпринимательскую деятельность; проблемы, влияющие на трансграничную торговлю. Деятельность СБО финансируется по каналам Многостороннего донорского счета по стабилизации и устойчивому росту ЕБРР и Украины (МДС Украины).

Укрепление систем управления в компаниях и банках

ЕБРР проводит большую работу по укреплению систем корпоративного управления в целях улучшения делового климата в регионе. Большое число инвестиций в 2015 году осуществлялось при условии, что клиенты проведут реформу корпоративного управления, для чего им была предоставлена поддержка со стороны Банка. Так, например, украинская национальная энергетическая компания «Нафтогаз» согласилась утвердить разработанный совместно с ЕБРР план действий в области корпоративного управления, с тем чтобы получить доступ к финресурсам Банка для закупки газа на зимний период. Банк также оказал содействие в разработке нового кодекса корпоративного управления в Румынии, принятого Бухарестской фондовой биржей. ЕБРР предоставил консультации, которые способствовали принятию новой методологии банковского надзора для Банка Словении и помогли подготовить новый закон о банковской деятельности, который уже принят парламентом Словении.

Государственные закупки

Укрепление процедур государственных закупок является важным аспектом деятельности Банка в сфере надлежащего управления. ЕБРР и Комиссия ООН по праву международной торговли возглавили совместную программу, направленную на совершенствование законодательства в области государственных закупок в странах инвестиций Банка.

В 2015 году парламент Киргизской Республики принял новый закон о государственных закупках, в котором нашли отражение рекомендации, поступившие от этой программы. В рамках совместной программы с Всемирной торговой организацией ЕБРР оказал помощь в подготовке нормативных документов, в результате чего Молдова и

Пример из практики

Кредитная линия способствует повышению устойчивости к последствиям изменения климата в Таджикистане

Новый механизм финансирования ЕБРР призван оказывать малым предприятиям и домохозяйствам в Таджикистане содействие в противодействии последствиям изменения климата, таким как эрозия почвы и дефицит воды.

Механизм предоставляет коммерческое и льготное финансирование через местные банки и микрофинансовые организации, а также оказывает своим клиентам консультационную поддержку.

Первый кредит сумме 3 млн. долл. США в эквиваленте сомони (2,76 млн. евро в эквиваленте) был выдан давнишнему партнеру ЕБРР – «Банку Эсхата». Половина этого кредита была предоставлена ЕБРР, а вторая половина – компанией «PPCR», выполняющей функцию механизма финансирования в многосторонних Климатических инвестиционных фондах.

Эти средства будут перекредитованы в национальной валюте клиентам из числа МСП и домохозяйствам для оказания им помощи в применении технологий и практики, способствующих уменьшению эрозии почвы и нагрузки на водные и энергетические ресурсы, которые представляют собой главную экологическую угрозу в Таджикистане. Предоставляемые заемщикам консультационные услуги финансируются Банком и Соединенным Королевством.



«
В 2015 году доноры подписали соглашения о предоставлении нового донорского финансирования на сумму в 359 млн. евро».

Украина были приняты в состав участников Соглашения о государственных закупках ВТО (СГЗ), которое на взаимной основе открывает рынки государственных закупок сторон, подписавших это соглашение. Банк также является членом Рабочей группы ОЭСР по пересмотру методологии оценки систем государственных закупок (MAPS Plus).

В целях оказания помощи государственным служащим в приобретении навыков и опыта, необходимых для эффективного выполнения процедур государственных закупок, ЕБРР и Римский университет Тор Вергата совместно учредили международную программу магистра по менеджменту государственных закупок. Банк предоставляет финансируемые донорами стипендии студентам из региона операций ЕБРР, и в прошлом году эту программу, которая сегодня проводит свой третий набор, завершили 33 человека.

Применительно к финансируемым Банком проектам в государственном секторе ЕБРР создал портал для проведения электронных торгов, с помощью которого фирмы-поставщики и подрядные организации могут производить закупки в режиме онлайн. Со временем этот метод заменит процедуры в бумажной форме, включая приглашения к участию в торгах и тендерную документацию. Кроме того, ЕБРР и Европейский инвестиционный банк (ЕИБ) согласовали механизмы софинансирования, которые устанавливают, каким образом эти две организации будут производить закупки, связанные с совместно финансируемыми ими контрактами.

Сотрудничество с донорами

Доноры продолжали тесно сотрудничать с ЕБРР для решения задач переходного процесса в регионе его операций. В 2015 году они подписали соглашения, предусматривающие предоставление нового донорского финансирования на сумму в 359 млн. евро, содействуя расширению диапазона и углублению инвестиций Банка, уравнивая риски и выгоды, компенсируя на временной основе сбои в работе рыночных механизмов и поддерживая развитие рыночных институтов, навыков и культуры. Финансовые продукты ЕБРР сочетают в себе коммерческое финансирование с элементами, финансируемыми с помощью грантов. Эти инструменты позволяют донорам оказывать более масштабное воздействие, чем это было бы возможным в ином случае.

Основными направлениями деятельности доноров по-прежнему оставались такие сферы, как инфраструктура, малые предприятия и устойчивое ресурсопользование. В то же время возрастала значимость программ с функциональным компонентом диалога по вопросам государственной политики, реализуемых посредством грантового софинансирования. Примерами программ такого типа являются надлежащее управление и использование национальных валют. Другие важные для доноров направления включают содействие росту конкурентоспособности частного сектора, вовлечение людей в экономическую жизнь и гендерное равенство.

Европейский союз (ЕС) является крупнейшим отдельно взятым донором ЕБРР, на который приходится 35% донорских средств, полученных за последние пять лет на цели поддержки деятельности Банка. В

последние годы все возрастающая часть финресурсов ЕС предоставляется по каналам ряда региональных механизмов, созданных для того, чтобы объединять гранты ЕС с инвестиционным финансированием, поступающим от финансовых организаций, в том числе ЕБРР. Эти механизмы включают: Механизм инвестиционного финансирования стран соседства ЕС (МИФСС), Механизм инвестиционного финансирования для Центральной Азии ЕС (МИФЦА) и Механизм инвестиционного финансирования для Западных Балкан (МИФЗБ). Проекты Банка, реализуемые в странах – членах ЕС, также получали финансирование по линии структурных и интеграционных фондов.

В 2015 году ЕС предоставил поддержку в объеме 179,3 млн. евро на реализацию 30 проектов ЕБРР. Этот год стал рекордным в плане средств, выделенных Европейским союзом Банку. В прошлом году Банк и ЕС подписали Рамочное административное соглашение, которое устанавливает единый порядок взаимодействия этих двух организаций и служит основой для углубления их сотрудничества в будущем. ЕБРР также вдвое увеличил количество сотрудников в своем представительстве при ЕС в Брюсселе.

Инструменты доноров

Донорское финансирование в операциях ЕБРР осуществляется в виде технического сотрудничества (ТС) и грантов, не относящихся к ТС.

Гранты ТС направлены на выполнение конкретных задач по поддержке того или иного проекта или программы, таких как подготовка и осуществление проекта, повышение квалификации, поддержка секторов экономики, приобретение клиентами опыта и технических навыков, диалог по вопросам государственной политики и предоставление других видов помощи. В прошедшем году доноры предоставили средства на сумму в 218 млн. евро, которые были направлены на финансирование 809 заданий ТС.

Донорские средства были также использованы для предоставления 54 грантов, не относящихся к ТС, на общую сумму в 187 млн. евро. Существуют четыре основных типа не относящиеся к ТС грантов:

- инвестиционные гранты, служащие альтернативным источником финансирования проектов, в рамках которых могут существовать ограничения в части использования кредитного финансирования (например, в имеющих большую задолженность странах, в которых действуют лимиты заимствований), или имеются сложности в области ценовой доступности, которые могут привести к исключению населения с низкими доходами и (или) уязвимых групп населения из системы государственных услуг;
- поощрительные премии и льготы, побуждающие финансовые организации к предоставлению кредитов ЕБРР подзаемщикам, способным выполнять приоритетные задачи, поставленные Банком и донорами;
- механизмы размещения рисков, используемые для поддержки сделок, финансируемых в рамках таких инициатив, как Программа содействия развитию торговли, а также кредитования микро-, малых и средних предприятий (ММСП) и открытия кредитных линий повышения ресурсоэффективности;
- льготные кредиты, используемые Банком для софинансирования проектов, в рамках которых доноры предоставляют часть всего финансового пакета в виде субсидированных кредитов.

Категории доноров

Деятельность Банка сопровождается донорской поддержкой, которая поступает от двусторонних доноров, в том числе ЕС, многосторонних донорских фондов и акционеров ЕБРР.

Двусторонние доноры включают правительства и других партнеров. В 2015 году следующие доноры подписали соглашения о предоставлении дополнительных ресурсов: Австрия, Армения, Германия, Италия, Казахстан, Китай (Тайбэй), Корея, Люксембург, Нидерланды, Норвегия, Польша, Румыния, Соединенное Королевство, Соединенные Штаты Америки, Финляндия, Швейцария, Швеция, Европейский союз и доноры из частного сектора.

Многосторонние донорские фонды отличаются участием в них не только ряда доноров, но и нескольких МФО в качестве получателей средств, и часто предусматривают широкое участие стран-бенефициариев. Эти фонды могут предоставлять как гранты ТС, так и содействие, не относящееся к ТС. В 2015 году ЕБРР получал гранты от многосторонних донорских фондов, таких как МИФСС ЕС, МИФЗБ, МИФЦА ЕС, Климатические инвестиционные фонды, Глобальный экологический фонд, Экологическое партнерство Северного измерения и Восточно-Европейское партнерство по энергоэффективности и экологии. Отдел ядерной безопасности ЕБРР управляет Счетом ядерной безопасности и Международными фондами поддержки вывода АЭС из эксплуатации, которые были созданы донорами для проведения конкретных мероприятий по ядерной безопасности в регионе (см. стр. 52).

Акционеры Банка отчисляют средства из чистой прибыли в ряд фондов, крупнейшим из которых является Специальный фонд акционеров ЕБРР (СФА), который был создан в 2008 году. СФА дополняет другие донорские средства, предоставляя гранты ТС и гранты, не относящиеся к ТС.



Эффект микрокредитов

В 2015 году Банк опубликовал сводку основных результатов многолетней программы исследований, посвященной эффекту воздействия микрокредитов, частично профинансированной по линии Фонда для Западных Балкан ЕБРР.

Микрокредит предназначен для поддержки предпринимательской деятельности и сокращения масштабов нищеты, однако результаты недавно проведенных в семи странах исследований указывают на то, что предоставление неимущим людям доступа к микрокредитам не всегда оборачивается существенным ростом доходов данного домохозяйства. Кроме того, не были отмечены и значительные преимущества в плане образования или усиления позиций женщин.

Вместе с тем микрокредит позволяет домохозяйствам с низким доходом лучше справляться с различными рисками и проявлять большую гибкость в том, как они зарабатывают и тратят деньги. Иными словами, микрокредит является полезным финансовым инструментом, но не эффективной стратегией борьбы с бедностью. Дополнительную информацию см. по адресу: ebrd.com/publications/impact-of-microcredit

Каким образом доноры оказывают поддержку

Доноры оказывают поддержку напрямую или через ряд фондов, включая двусторонние фонды и вышеупомянутые многосторонние донорские фонды. Банк управляет многосторонними донорскими фондами, которые объединяют получаемые от доноров ресурсы для достижения конкретных целей, отвечающих более масштабным стратегическим задачам, выполнение которых в ином случае было бы невозможным. В 2015 году наиболее активно работали, в частности, Фонд поддержки стран на начальном этапе перехода (СНЭП), Многосторонний донорский счет для Южного и Восточного Средиземноморья (ЮВС) и МДС Украины. В прошлом году был также создан Преобразующий фонд для малого бизнеса.



«
Средства
доноров
используются
во всех
странах –
получателях
финансирова-
ния ЕБРР».

Приоритеты доноров

Средства доноров используются во всех странах – получателях финансирования ЕБРР с особым упором на страны, находящиеся на начальном этапе перехода, регион ЮВС и Западные Балканы. Проекты, осуществляемые на этих сложных рынках, часто нуждаются в финансируемой донорами поддержке для достижения поставленных Банком целей. Помимо прямого софинансирования инвестиций Банка доноры предоставляют гранты для проектов, охватывающих такие сферы, как подготовка и осуществление инвестиционных операций, повышение управленческих навыков, наращивание кадрового потенциала, развитие нормативной базы, диалог по вопросам государственной политики и правовая реформа.

В 2015 году доноры выделяли ресурсы в следующих стратегических областях:

- улучшение состояния окружающей среды, в том числе посредством борьбы с изменением климата и повышения ресурсоэффективности и энергобезопасности;
- диверсификация экономики посредством предоставления финансирования и консультационной поддержки малым предприятиям;
- построение устойчивого финансового сектора путем поддержки финансовых организаций и развития национальных рынков капитала;
- ускорение переходного процесса в сфере инфраструктуры с помощью проектов в таких секторах, как муниципальная и экологическая инфраструктура, транспорт, энергетика и природные ресурсы;
- содействие в повышении конкурентоспособности частного сектора и реализации программ, мобилизующих поддержку частных предприятий в таких областях, как продовольственная безопасность;
- улучшение бизнес-среды посредством нормативной реформы;
- включение компонентов гендерной проблематики и социальной интеграции в проекты Банка.

Реформа управления донорскими фондами

В 2015 году Банк утвердил пятилетнюю стратегию своих операций в области грантового финансирования. В ней отмечена все возрастающая роль доноров в поддержке достижения целей ЕБРР по продвижению переходного процесса, а перед самой организацией поставлена задача выступать в качестве избирательного и стратегического пользователя грантов; современного партнера в области развития для своих доноров, осуществляющего свою деятельность в соответствии с передовой международной практикой и твердым упором на страны; а также эффективного управляющего операциями с грантовым финансированием.

Следуя этой стратегии, Банк усовершенствовал систему управления Специальным фондом акционеров, с тем чтобы его деятельность отвечала стратегическим приоритетам ЕБРР. Банк также добился результатов в реформировании своих информационных систем по управлению грантами и подготовился к вводу в действие новой системы в 2016 году.

Дополнительную информацию о сотрудничестве с донорами см. по адресу: dr-ebird.com

Сотрудничество с внешними партнерами

ЕБРР вместе с другими международными банками развития (МБР) работал над согласованием механизмов финансирования, предназначенных для поддержки Повестки дня в области устойчивого развития на период до 2030 года, включающей 17 целей в области устойчивого развития ООН (ЦУР). Банки, в частности, объявили о своем намерении предоставить в течение следующих трех лет новые финансовые ресурсы в сумме свыше 400 млрд. долл. США (368 млрд. евро в эквиваленте).

ЕБРР, с его опытом работы в частном секторе, находится в выгодном положении для того, чтобы действовать, исходя из формирующегося консенсуса в отношении того, что ключевое значение для выполнения ЦУР будут иметь частные финансовые ресурсы. В этой связи специальные знания Банка пользовались большим спросом как со стороны региональных банков развития в период, когда они расширяли свои операции в частном секторе, так и новых МБР.

Как и прежде ЕБРР, в тесном взаимодействии с другими МБР, активно сотрудничал с «Большой двадцаткой» – группой ведущих мировых держав. Ключевыми направлениями в 2015 году под председательством Турции являлись инфраструктура, МСП и энергоэффективность.

В русле усилий по углублению своего сотрудничества ЕБРР и ЕС провели первую серию совместных «Дней страны» в целях рассмотрения общих приоритетных задач в Болгарии, Румынии и Хорватии. Аналогичные мероприятия, посвященные другим странам, планируется провести в 2016 году. Президент ЕБРР Сума Чакрабартти в 2015 году дважды посетил Брюссель для проведения встреч с руководителями Европейского союза. (См. информацию о донорском финансировании ЕС на стр. 47.)



«
Высокий
уровень
проблемных
кредитов
является
серьезным
препятствием
на пути эконо-
мического
роста».



Венская инициатива и Совместный план действий МФО

Европейская инициатива по координации банковской деятельности (Венская инициатива) – уникальная площадка для координации действий государственного и частного секторов в целях сохранения финансовой стабильности в странах Европы с переходной экономикой – в 2015 году решала ряд крупных приоритетных задач.

Инициатива по-прежнему способствовала проведению диалога, направленного на расширение сотрудничества в нормативной сфере между странами – нечленами ЕС в Юго-Восточной Европе и организациями Банковского союза, включая Европейскую службу банковского надзора (ЕСБН) и Европейский центральный банк. Эта работа завершилась подписанием меморандума о сотрудничестве между ЕСБН и органами банковского надзора Албании, Боснии и Герцеговины, БЮР Македония, Сербии и Черногории.

В рамках Инициативы были достигнуты успехи в создании условий для возвратности кредитов. Началась реализация регионального плана действий в области проблемных кредитов (ПК), направленного на снижение чрезмерно высокого уровня ПК, которые являются серьезным препятствием на пути новых кредитов и роста экономики в регионе. Первоначально план будет охватывать Албанию, Венгрию, Серию, Черногорию и Хорватию, где отношение ПК к общей сумме кредитов в 2015 году находилось в диапазоне от 13 до 23 процентов. Это включает три направления: прозрачность условий реструктуризации и усилия по проведению реформ; наращивание кадрового потенциала; обмен знаниями. В прошедшем году работа в этих трех областях была сосредоточена на диагностических и подготовительных мероприятиях.

Пример из практики

Турецкая компания по производству электроники содействует обеспечению гендерного равенства

Кредит в сумме 50 млн. евро компании «Vestel», ведущему турецкому производителю бытовой электроники, поможет профинансировать программу исследований и разработок компании в секторе электробытовой техники и будет способствовать обеспечению равных возможностей для работающих на предприятии женщин и мужчин.

«Vestel» использует средства ЕБРР для финансирования части инвестиционной программы стоимостью 100 млн. евро, направленной на увеличение доли высоко-технологичных компонентов в производимых ею крупных бытовых электроприборах. В рамках своей программы

исследований и разработок компания будет сотрудничать с университетами и будет привлекать местных поставщиков к производству усовершенствованных специализированных комплектующих деталей, тем самым способствуя внедрению новых технологий в этом секторе экономики Турции.

В рамках проекта «Vestel» обязалась улучшить свою практику трудовых отношений применительно к гендерному равенству, в частности, посредством реализации плана действий по обеспечению равных возможностей. Программа технического содействия, финансируемая из средств Специального фонда акционеров ЕБРР, будет способствовать осуществлению этого плана, а также другим усилиям по расширению присутствия женщин на руководящих и технических должностях в компании.



Наконец, в центре внимания Инициативы по-прежнему оставались тенденции в области уменьшения долговой нагрузки и кредитования в европейских странах с переходной экономикой.

Совместный план действий МФО по стимулированию роста в Центральной и Юго-Восточной Европе является общей инициативой ЕБРР, Европейского инвестиционного банка (ЕИБ) и Всемирного банка. Инициатива была предпринята в 2012 году в ответ на то воздействие, которое оказывали проблемы еврозоны на экономику европейских стран с переходной экономикой.

Итоговый отчет по Плану действий, опубликованный в 2015 году, указывает на то, что эти три организации намного превысили свой целевой финансовый показатель в 30 млрд. евро, осуществив инвестиции на общую сумму в 42,7 млрд. евро. Эта сумма, эквивалентная

1,5% регионального ВВП, обеспечила финансирование более чем 770 отдельных проектов.

Примерно треть этих финансовых ресурсов была направлена на укрепление местных финансовых организаций и расширение их возможностей по кредитованию МСП. Другая треть этих средств была инвестирована в транспорт, энергетику и инфраструктуру связи, включающую трансъевропейские сети в каждом из этих секторов. План действий позволил также профинансировать инвестиции в сфере энергоэффективности и возобновляемой энергетики, оказать содействие в развитии национальных рынков капитала и повышении производительности, разработке стратегий инноваций и экспорта компаниями в регионе операций.

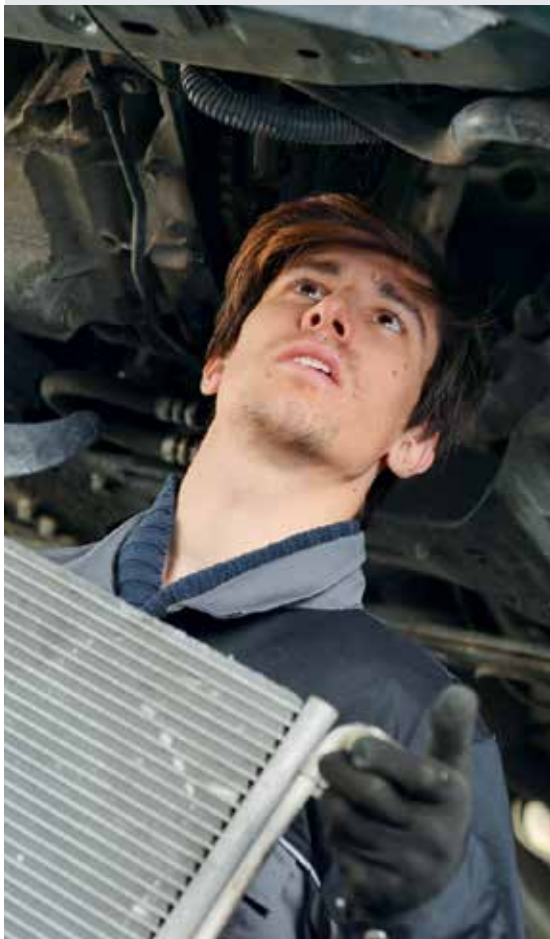
Пример из практики

Киргизская компания расширит производство и улучшит условия труда

Совместный механизм финансирования ЕБРР и Киргизского инвестиционно-кредитного банка (КИКБ) позволит компании «Автомаш Радиатор» – производителю радиаторов для тракторов и других тяжеловесных транспортных средств – вложить финансовые ресурсы в расширение производства и совершенствование системы гигиены труда и техники безопасности на своем производственном предприятии в столице Киргизской Республики Бишкеке.

«Автомаш», продукция которого экспортируется главным образом в Беларусь и Россию, использует средства кредита для установки новых систем освещения и вентиляции. Они позволят не только улучшить условия работы для 550 сотрудников компании, но и повысить энергоэффективность наряду со снижением эксплуатационных расходов предприятия.

Кредит в размере 1 млн. долл. США (920 тыс. евро в эквиваленте) финансируется на равной основе ЕБРР и КИКБ. Финансирование предоставляется в рамках специального Механизма софинансирования средних кредитов (МССК), посредством которого ЕБРР и его банки-партнеры совместно предоставляют малым и средним предприятиям долгосрочные кредиты на цели вложений в основной капитал.



«**ЕБРР управляет семью донорскими фондами ядерной безопасности и связанными с ними программами».**

Ядерная безопасность

Являясь управляющим многосторонних донорских фондов ядерной безопасности, ЕБРР играет ведущую роль в усилиях по устранению ряда проблем в области безопасности, связанных с ядерным наследием. Банк управляет средствами, выделяемыми на цели превращения площадки Чернобыльской АЭС в безопасный и надежный объект, оказывает поддержку в выводе из эксплуатации атомных электростанций первого поколения советских конструкций в новых странах – членах ЕС, помогает решать унаследованные от прошлого экологические проблемы, связанные с советским атомным флотом на Северо-Западе России, и осуществляет другие виды деятельности по повышению ядерной безопасности в регионе операций ЕБРР.

Банк управляет семью донорскими фондами ядерной безопасности и связанными с ними программами. Он делает это от имени более чем 40 доноров, предоставивших на эти цели свыше 4 млрд. евро, в том числе более 2,5 млрд. евро для завершения проектов в Чернобыле. Помимо своей роли управляющего фондами ЕБРР выделил на поддержку проводимой в Чернобыле работы 675 млн. евро из своих собственных ресурсов.

В 2015 году в работе по сооружению в Чернобыле Нового безопасного конфайнмента (НБК) была достигнута важная веха, когда были соединены две половины арочной стальной конструкции. Оставшиеся задачи включают: установку высокотехнологичной вентиляционной системы, которая защитит конструкцию от коррозии на протяжении 100-летнего срока ее эксплуатации; строительство здания, которое будет служить центром управления; установку на арке кранов большой грузоподъемности для демонтажа и других вспомогательных систем.

После завершения строительства, намеченного на конец 2017 года, НБК накроет разрушенный четвертый энергоблок в Чернобыле – месте ядерной аварии в 1986 году, причем стоимость строительства составит около 1,5 млрд. евро.

Также в Чернобыле в 2015 году вступил в эксплуатацию завод по переработке жидких радиоактивных отходов. Средства на финансирование этого объекта, на котором осуществляется отверждение отходов, в настоящее время хранящихся в бетонных резервуарах, и их подготовка для помещения на окончательное хранение поступили с управляемого Банком Счета ядерной безопасности. Стоимость строительства завода по переработке отходов составила свыше 35 млн. евро.

Кроме того, продвинулась работа по завершению строительства промежуточного хранилища отработавшего ядерного топлива (ХОЯТ-2), где будет осуществляться обработка и хранение в течение минимального срока в 100 лет более чем 20 тыс. тепловыделяющих сборок с первого, второго и третьего энергоблоков Чернобыльской АЭС. Завершить строительство этого объекта планируется в 2017 году. После того, как все топливо будет перемещено на ХОЯТ-2, нынешнее пришедшее в негодность хранилище «мокрого» типа будет выведено из эксплуатации. Это станет важным шагом на пути повышения ядерной безопасности на объекте.

В 2015 году страны «Большой семерки» и ЕС подтвердили выделение дополнительного взноса в размере 165 млн. евро в Фонд Чернобыльского укрытия для завершения сооружения НБК, в то время как другие доноры объявили о взносах на сумму около 50 млн. евро. В 2014 году управляющие ЕБРР уже заявили о том, что Банк предоставит дополнительные 350 млн. евро, с тем чтобы содействовать покрытию существующего дефицита финансирования



Доноры предоставили более
2,5 млрд. евро
для завершения проектов
в Чернобыле

в размере 615 млн. евро. В настоящее время предпринимаются усилия по привлечению недостающей суммы в 50 млн. евро.

ЕБРР управляет «ядерным окном» Фонда поддержки Экологического партнерства Северного измерения (ЭПСИ), в который поступают взносы от девяти стран и Европейского союза и который финансирует жизненно важные проекты, связанные с удалением отработавшего ядерного топлива и других радиоактивных отходов с небезопасных объектов на Северо-Западе России.

В 2015 году был достигнут значительный прогресс в строительстве инфраструктуры и систем по демонтажу и транспортировке находящихся на подводных лодках 22 тыс. отработавших тепловыделяющих сборок, хранящихся в губе Андреева, чему способствовал грант в сумме 61 млн. евро. Грант в размере 53 млн. евро, также из средств Фонда, направлен на содействие работе по демонтажу плавучей технической базы «Лепсе» и безопасному удалению находящегося на ней отработавшего ядерного топлива и радиоактивных отходов атомного флота СССР. В 2015 году продолжалась подготовительная работа по установке специального оборудования на судоремонтном заводе «Нерпа» на Кольском полуострове, где судно «Лепсе» поставлено на стапельную плиту и производится его демонтаж. «Лепсе» и объекты в губе Андреева представляют собой серьезную экологическую угрозу для морской среды Северной Атлантики и близлежащих стран. В центре судоремонта «Звездочка» завершили операции по выгрузке топлива из атомной подводной лодки класса «Папа», и ее высокообогащенное топливо было без происшествий доставлено на завод по переработке отработавшего ядерного топлива «Маяк», расположенный на Урале.

В прошлом году ЕБРР в целях оказания содействия в устранении последствий добычи урана в Центральной Азии создал новый фонд для финансирования программы рекультивации мест добычи урана советского времени. ЕС внес первоначальный взнос в сумме 16 млн. евро и в настоящее время рассматривает возможность дополнительного финансирования; предпринимаются усилия в целях объявления взносов другими донорами. Программа рекультивации нацелена на сокращение экологического риска, связанного с выведенными из эксплуатации и заброшенными объектами, содержащими радиоактивные материалы, в Киргизской Республике, Таджикистане и Узбекистане. В 2015 году основным направлением работы было создание совместно этими странами правовых механизмов, необходимых для реализации проектов рекультивации.

Также в 2015 году ЕБРР продолжал оказывать поддержку программам, направленным на содействие Болгарии, Литве и Словакии в выводе из эксплуатации АЭС и в устранении общих последствий, связанных с закрытием атомных электростанций советской конструкции. В числе знаковых событий – строительство хранилища для отработавшего ядерного топлива с выведенной из эксплуатации Игналинской АЭС в Литве, а также комплекса по переработке твердых радиоактивных отходов на этой же площадке. Оба объекта, необходимые для безопасного вывода из эксплуатации Игналинской АЭС, в настоящее время проходят испытания в «холодном» режиме (без радиоактивных отходов) перед их полным вводом в эксплуатацию в 2017 году. Целевые донорские фонды финансируют эти программы в рамках помощи, договоренность о которой была достигнута в ходе переговоров о вступлении этих стран в Европейский союз. Помимо финансирования операций по выводу АЭС из эксплуатации эти фонды способствуют реализации проектов в секторе энергетики, призванных помочь этим странам восполнить потери в генерирующих мощностях.

55	Корпоративное лидерство
56	Обзор кадровой ситуации
57	Деловая этика и подотчетность
58	Окружающая среда и устойчивое развитие
59	Гражданское общество
60	Независимая оценка

Организационная структура и управление

Осуществляя свою миссию, ЕБРР опирается на динамичное корпоративное лидерство и многообразный, исключительно талантливый коллектив сотрудников. В своей деятельности Банк соблюдает наивысшие стандарты деловой этики, экологической и социальной ответственности и внимательно прислушивается к мнению организаций гражданского общества. Независимый департамент оценки следит за эффективностью инвестиций и программ ЕБРР в интересах его акционеров и широкой общественности.





Корпоративное лидерство

В 2015 году ЕБРР продолжил реализацию своей программы внутренней модернизации, направленной на максимизацию его возможностей по активизации переходного процесса в соответствии со Среднесрочными направлениями деятельности Банка (СЧН). Эта программа направлена на модернизацию управленческой культуры организации, повышение ее эффективности, разработку инновационных финансовых продуктов, усиление эффекта воздействия операций и улучшение методов его измерения.

Новая стратегия для региона операций ЕБРР на следующие пять лет – Стратегическая и капитальная база – была утверждена акционерами в ходе Ежегодного заседания и Делового форума ЕБРР в Тбилиси (Грузия). Помимо этого Совет директоров утвердил скользящий трехгодичный Стратегический исполнительный план (СИП), предусматривающий использование гибких процессов планирования и формирования бюджета, и позволяющий Банку более оперативно реагировать на внешние перемены.

В числе других важных изменений прошедшего года – разработка более структурированного подхода к проведению диалога по вопросам государственной политики, занимающего центральное место в усилиях ЕБРР по построению устойчивой экономики с сильными институтами.

В частности, отдел страновых и отраслевых экономистов, отвечающих за оценку разрывов в переходном процессе и оказание содействия в подготовке страновых стратегий, перешел в департамент государственной политики, который был переименован в департамент государственной политики и партнерства. Такая структура позволяет ЕБРР более эффективно выстраивать свою деятельность в рамках диалога по вопросам государственной политики в соответствии со страновыми стратегиями и оказывать большее воздействие на местах.

ЕБРР объявил о назначении Сергея Гуриева своим новым главным экономистом – должность, которую он займет в 2016 году. После того как страновые и отраслевые экономисты перешли в департамент государственной политики и партнерств, экономический департамент занимается экономическими исследованиями и анализом макроэкономических тенденций. Новый главный экономист возглавит обсуждение концепции переходного процесса и его взаимосвязь с мандатом ЕБРР.

Кроме того, Банк ввел в департаментах единый набор показателей для учета задач и результатов работы отделов во всей организации и приведения операций в еще большее соответствие со стратегическими приоритетами. ЕБРР подготовил для внедрения в 2016 году единый набор показателей работы руководителей, общую ответственность за который несет Группа руководителей высшего звена на уровне управляющего директора и выше. Наконец, ЕБРР по-прежнему уделял особое внимание вопросу эффективности затрат, добившись высоких операционных результатов при лишь незначительном увеличении административных расходов в фунтах стерлингов – валюте, в которой Банк несет почти все свои расходы.



В 2015 году была утверждена новая стратегия на следующие пять лет».

Обзор кадровой ситуации

ЕБРР для выполнения своей миссии по продвижению переходного процесса опирается на высококвалифицированный, преданный своему делу и многообразный коллектив сотрудников. В 2015 году в ЕБРР числилось¹⁵ 1 914 сотрудников – граждан 61 страны из 64 стран – членов Банка. Из этих сотрудников 1 402 человека трудились в его лондонской штаб-квартире, а 512 сотрудников – в 43 представительствах ЕБРР в 34 странах инвестиций Банка. В Марокко ЕБРР открыл свое новое представительство в Касабланке, которое стало его первым постоянным представительством в этой стране.

В рамках широких усилий по модернизации организации и усилению эффекта ее воздействия ЕБРР в прошлом году усилил процедуры работы с кадрами по ряду направлений. Новый инструмент для оценки эффективности работы помогает руководителям и сотрудникам более целенаправленно устанавливать задачи и обеспечивать их более точное соответствие экономическим целям Банка. Эта система позволяет давать более структурированную, последовательную и прозрачную оценку работы сотрудников и отвечает передовой международной практике работы с кадрами в финансовом секторе.

ЕБРР, в соответствии со своими «Руководящими принципами в области личного многообразия и

учета индивидуальных особенностей», утвержденными в 2014 году, провел первое анкетирование сотрудников по вопросам личного многообразия. Этот анонимный опрос был проведен в русле усилий по обеспечению равных возможностей и уважения сотрудников независимо от их возраста (с учетом возраста обязательного выхода на пенсию в 65 лет), нетрудоспособности, гражданства или расовой принадлежности, религии или веры, гендерной идентичности или сексуальной ориентации. Банк будет использовать результаты анкетирования для того, чтобы привлекать, закреплять и стимулировать самых лучших специалистов.

В 2015 году Совет директоров утвердил первую Стратегию содействия в обеспечении равноправия полов ЕБРР. Хотя этот документ касается главным образом внешней деятельности, в нем отмечено, что руководство ЕБРР будет стремиться к достижению цели увеличения числа женщин в Группе корпоративного лидерства (ГКЛ), в которую входят руководители уровня директора и выше. Для того чтобы достичь этой цели, Банк предусмотрел в своих дальнейших планах по ГКЛ достижение гендерного баланса 50 на 50 к концу 2018 года.

Банк подготовил новую концепцию рассмотрения жалоб сотрудников на неподобающее поведение в рамках пересмотра «Правил поведения и дисциплинарных норм и процедур» (см. стр. 57). Явным преимуществом новой концепции, которая действует с 1 января 2016 года, является введение специальной процедуры работы с кадрами, которая позволит давать оценку всем сообщениям о неподобающем поведении, поступившим от сотрудников. Кроме того, данное изменение позволит начальнику отдела контроля за корпоративной этикой (ОККЭ) уделять больше внимания проблемам, связанным с возможными случаями мошенничества и коррупции, касающимися проектов и контрагентов Банка.

«**ЕБРР усилил процедуры работы с кадрами в рамках широкой программы модернизации».**

¹⁵ В 2015 году в качестве сотрудников были определены те работники, которые имели постоянный контракт с фиксированным сроком и занимали должности, финансируемые ЕБРР. Начиная с 2016 года новая методология будет включать должности, финансируемые внешними организациями, и другие посты.



Ассоциация бывших сотрудников ЕБРР, с помощью которой планируется охватить 5 тыс. бывших сотрудников, находящихся во многих странах – членах ЕБРР, продолжала свое становление. В числе проведенных ей мероприятий – встреча бывших сотрудников в ходе Ежегодного заседания и Делового форума ЕБРР в Тбилиси (Грузия). Ассоциация бывших сотрудников ЕБРР является ценным ресурсом, благодаря которому Банк может получать консультации, использовать опыт высококвалифицированных специалистов, налаживать контакты, устанавливать стратегические партнерские отношения.

Деловая этика и подотчетность

ЕБРР стремится добиваться наивысших стандартов деловой этики и прозрачности при осуществлении своих операций и считает внедрение этих стандартов неотъемлемой частью своего мандата на продвижение переходного процесса. Банк продолжает укреплять ключевые руководящие принципы и механизмы для достижения этих целей.

Задача ОККЭ заключается в защите деловой этики и репутации ЕБРР, пропаганде этических норм поведения, укреплении механизмов подотчетности Банка и повышении прозрачности его операций. Начальник отдела контроля за корпоративной этикой (ОККЭ) подчинен непосредственно Президенту ЕБРР и ревизионному комитету Совета директоров.

Документ «Политика в отношении рисков недобросовестного ведения деятельности и круг обязанностей ОККЭ», с которым можно ознакомиться на веб-сайте, разъясняет те методы, с помощью которых ОККЭ помогает ЕБРР соблюдать деловую этику и защищать свою репутацию, а также управлять репутационными рисками, связанными с его клиентами и поведением сотрудников. Комплексная проверка соблюдения принципов деловой этики включена в обычную процедуру утверждения Банком новых сделок, а также в систему мониторинга его существующих операций. ОККЭ предоставляет консультации в отношении серьезных проблем в области деловой этики, посредством которых он содействует повышению воздействия проектов ЕБРР на переходный процесс.

ОККЭ расследует возможные случаи неправомерных действий со стороны сотрудников Банка наряду с возможными случаями мошенничества и коррупции, связанными с проектами и контрагентами ЕБРР. Возможные случаи неправомерных действий сотрудников расследуются в соответствии с «Правилами поведения и дисциплинарными нормами и процедурами». Эти правила были пересмотрены в 2015 году в целях разделения, в частности, сфер ответственности между начальником ОККЭ как лицом, устанавливающим факты, и управляющим директором кадрового департамента как лицом, принимающим решения относительно любых дисциплинарных мер. Возможные случаи неправомерного поведения должностных лиц Совета директоров, с одной стороны, и Президента, вице-президентов, начальника департамента оценки и начальника ОККЭ, с другой, расследуются в соответствии с положениями «Кодекса поведения должностных лиц Совета директоров» или «Кодекса поведения сотрудников ЕБРР» соответственно.

Возможные случаи мошенничества и коррупции, связанные с деятельностью или проектами, финансируемыми из обычных основных ресурсов ЕБРР (включая закупку товаров, работ и услуг для Банка),

из ресурсов Специальных фондов или из управляемых Банком фондов сотрудничества, расследуются в рамках «Принципов и порядка осуществления правоприменительных мер» (ПППМ). В 2015 году ПППМ были пересмотрены для создания более надежной системы, обеспечивающей: расширение процессуальных прав юридических и физических лиц, в отношении которых ведется расследование и ввод в действие двухступенчатой схемы принятия решений; повышение эффективности посредством внедрения процедуры урегулирования конфликтов и упорядочения процедуры передачи дел на рассмотрение национальных органов власти; распространение санкций на два новых вида деятельности, а именно, воспрепятствование расследованию и неправомерное использование ресурсов ЕБРР.

В ПППМ также прописана процедура, с помощью которой Банк применяет санкции, наложенные другими международными банками развития в соответствии с Соглашением о взаимном применении решений о прекращении отношений с подрядчиками. В 2015 году Банк прекратил отношения с 48 корпоративными юридическими лицами и 20 физическими лицами после получения решений о прекращении отношений от Группы Всемирного банка, Азиатского банка развития, Межамериканского банка развития и Африканского банка развития. Кроме того, в результате процедуры правоприменения, начатой в рамках ПППМ в отношении компании «Gama Power Systems Engineering and Contracting Inc», было принято решение о прекращении с ней отношений на период одного года, который истекает 19 июля 2016 года. Данные обо всех физических и юридических лицах, а также введенных санкциях размещены по адресу: ebrd.com/ineligible-entities.html

Ежегодный «Доклад о деловой этике и противодействии коррупции», публикуемый ОККЭ и размещаемый на веб-сайте, раскрывает стратегию Банка по укреплению деловой этики и предотвращению случаев мошенничества и коррупции, а также описывает самые последние предпринятые в этой связи меры.

Орган по рассмотрению жалоб в связи с проектами

ОККЭ также осуществляет надзор за эффективным функционированием Органа по рассмотрению жалоб в связи с проектами (ОРЖ) – механизма подотчетности ЕБРР, используемого для анализа и рассмотрения жалоб в отношении финансируемых Банком проектов. Этот механизм дает возможность лицам или группам местного населения, которые могут быть затронуты проектом ЕБРР, а также организациям гражданского общества направлять в адрес Банка жалобы или претензии по каналам, независимым от банковского департамента.

ОРЖ выполняет две функции. С помощью своей функции проверки соблюдения установленных норм ОРЖ рассматривает жалобы на несоблюдение Банком в рамках того или иного проекта применимых директивных документов. С помощью своей функции проведения мероприятий по разрешению проблем механизм также дает возможность представителям затронутой тем или иным проектом группы населения воспользоваться помощью Банка, чтобы решить возникшие у них проблемы со спонсором данного проекта. Затронутые проектом стороны могут обращаться с просьбой о задействовании одной или обеих этих функций ОРЖ.

В 2015 году ОРЖ зарегистрировал три новые жалобы и продолжал осуществлять различные этапы процесса

рассмотрения в отношении 11 неурегулированных жалоб. Кроме того, ОРЖ продолжил публикацию контрольных отчетов о случаях невыполнения установленных норм, связанных с проектами строительства гидроэлектростанций «Бошков мост» (БЮР Македония), «Омбла» (Хорватия) и «Паравани» (Грузия). ОРЖ пришел к выводу о невыполнении установленных норм в отношении проектов «Кредит на цели аварийного ремонта в секторе энергетики» (САЭ), «Энергетика II САЭ» и «Улучшение экологической обстановки на шахте Колубара» («EPS», Сербия), и в начале 2016 года по ним будут подготовлены контрольные отчеты.

Подробные данные обо всех жалобах, все опубликованные отчеты, а также Годовые отчеты ОРЖ размещены по адресу: **ebrd.com**

Окружающая среда и устойчивое развитие

2015 год стал знаковым в области экологического и социального развития благодаря тому, что Генеральная ассамблея ООН утвердила Цели устойчивого развития (ЦУР), которые служат основой для действий международного сообщества в период до 2030 года и далее. ЕБРР принял участие в разработке ЦУР и уже реагирует на содержащиеся в них вызовы и задачи.

Со дня своего основания ЕБРР считает содействие устойчивому развитию важнейшим элементом перехода к рыночной экономике. Банк имеет высокую репутацию в части содействия внедрению надлежащей экологической и социальной практики в странах, которые в прошлом страдали от деградации окружающей среды, отсутствия прозрачности или взаимодействия с заинтересованными сторонами.

ЕБРР использует комплексный подход в области устойчивого развития, который включает:

- установление жестких экологических и социальных требований в отношении финансируемых Банком проектов, основанных на стандартах ЕС и передовой международной практике;
- предоставление финансовых ресурсов и технического содействия, конкретно нацеленных на решение природоохранных задач, таких как устойчивая энергетика, изменение климата, экологическая инфраструктура и ядерная безопасность;
- содействие социальной интеграции и расширению доступа к коммунальным услугам, таким как водоснабжение и общественный транспорт;
- поддержка проектов, содействующих обеспечению гендерного равенства;
- поощрение участия общественности, проведения консультаций и раскрытия информации применительно к инвестиционным проектам.

В 2015 году успехи были достигнуты на всех этих направлениях. ЕБРР профинансировал проекты возобновляемой энергетики, которые позволят ежегодно генерировать свыше одного миллиона мегаватт-часов чистой электроэнергии. Проект строительства больничного комплекса «Этлик» вблизи Анкары позволит внедрить стандарты передовой практики в жилищном строительстве и сфере экологического менеджмента, дополнительно обеспечить свыше 3 500 больничных коек



2015 год стал знаковым в области экологического и социального развития».



и предоставлять полный набор медицинских услуг – от кардиохирургии до психиатрической помощи. Что касается месторождения «Ою Толгой» в Монголии – крупнейшей в истории ЕБРР синдицированной сделки, экологическое и социальное управление Банка тесно взаимодействовало с правительством Монголии, местным населением и другими кредитными организациями в целях минимизации экологического и социального воздействия, сохранения биоразнообразия и обеспечения участия местных заинтересованных сторон в разработке проекта.

В 2015 году ЕБРР провел обучение порядка 300 местных консультантов по экологическим и социальным вопросам в восьми странах и предоставил стипендии 20 студентам для посещения в Гронингском университете учебного курса по отводу земель, переселению и социальной устойчивости. Эти программы позволят обеспечить наличие высококвалифицированных местных специалистов, которые будут оказывать



ЕБРР содействует в проведении экспертизы проектов и распространять надлежащую практику в странах – получателях финансовых ресурсов ЕБРР.

Поддержка доноров играет важнейшую роль, так как помогает ЕБРР максимизировать преимущества устойчивого развития. Одним из примеров этой поддержки является Восточно-Европейское партнерство по энергоэффективности и экологии (Е5Р) – многосторонний донорский фонд, находящийся под управлением Банка. В 2015 году Партнерство Е5Р утвердило выделение безвозмездных средств в сумме 17,5 млн. евро для Механизма ЕБРР по финансированию повышения энергоэффективности в жилищном секторе Украины и 11,5 млн. евро – для проектов Банка по модернизации сетей централизованного теплоснабжения и строительства биогазовой установки в этой стране. В прошлом году Партнерство Е5Р развернуло свои операции в Армении, Грузии и Молдове.

Донорское финансирование также позволило ЕБРР во взаимодействии с рядом компаний и организаций гражданского общества перевести переданное в дар оборудование по технике безопасности из Соединенного Королевства в Молдову. Оно включало кабелеискатели, которые будут впервые использованы в Молдове для обнаружения подземных электрических кабелей. Это позволит сократить количество аварийных перебоев в электроснабжении, а главное – снизить опасность поражения электротоком для людей, производящих землеройные работы в рамках инвестиционных проектов Банка.

Дополнительная информация об экологической и социальной деятельности ЕБРР представлена в «Отчете о деятельности в области устойчивого развития за 2015 год» по адресу: sr-ebrd.com

Гражданское общество

ЕБРР взаимодействует с широким кругом организаций гражданского общества (ОГО), следуя своей приверженности делу развития демократии и надлежащего управления. Открытый и всеохватный диалог с внешними заинтересованными сторонами имеет принципиальное значение для реализации проектов, которые приносят выгоду местному населению и учитывают существующие у него озабоченности.

В 2015 году почти 500 представителей организаций гражданского общества приняли участие в более чем 40 тематических встречах, организованных ЕБРР, и свыше 3 100 представителей ОГО были зарегистрированы в Банке по сравнению с 2 700 в 2014 году.

Программа для организаций гражданского общества – главное мероприятие по взаимодействию Банка с гражданским обществом – проводилась 14 и 15 мая 2015 года в Тбилиси (Грузия) в рамках Ежегодного заседания и Делового форума ЕБРР. В этом мероприятии приняли участие 144 представителя ОГО из 18 стран, что указывает на значительный рост посещаемости, которая на этой ежегодной встрече обычно составляет 50–100 человек. Дополнительную информацию см. по адресу:

ebrd.com/who-we-are/civil-society-overview.html

Сотрудничество

Механизм наращивания потенциала гражданского общества призван повышать осведомленность, передавать навыки, расширять технические знания и организационный потенциал местных групп и организаций гражданского общества в целях укрепления их взаимодействия с конкретными инвестиционными проектами ЕБРР и его инициативами в области диалога по вопросам государственной политики.

В рамках этого механизма донорские средства используются для установления партнерских отношений с местными и международными ОГО, а также консультантами в целях обучения групп и организаций гражданского общества. В соответствии со стратегическими приоритетами ЕБРР операции механизма сосредоточены на трех направлениях: устойчивая энергетика и ресурсы; вовлечение людей в экономическую жизнь; инвестиционный климат и управление. Проекты технического сотрудничества, связанные с этим механизмом, в 2015 году осуществлялись в Албании, Египте, Киргизской Республике, Молдове и Украине.

Диалог

Президент ЕБРР Сума Чакрабартти стремится расширить взаимодействие Банка с организациями гражданского общества. В ходе своих официальных визитов в 2015 году он провел встречи с представителями ОГО в Азербайджане, Беларуси и Турции. Заинтересованные стороны из числа организаций гражданского общества также имели возможность встретиться с другими руководителями высшего звена и членами Совета директоров в Лондоне, а также в Венгрии, Иордании, Монголии, Словакии и Украине.

В 2015 году ЕБРР взаимодействовал с представителями международных и местных ОГО по вопросам планирования, осуществления и мониторинга примерно 40 инвестиционных проектов в 20 странах в целом ряде секторов.

Консультации

В 2015 году ЕБРР провел консультации с заинтересованными сторонами из числа организаций гражданского общества в Албании, Иордании и Турции в ходе рассмотрения соответствующих страновых стратегий. Кроме того, Банк предложил ОГО направить их замечания по обзору его Стратегии деятельности в финансовом секторе на 2016–2020 годы и новой Стратегии содействия в обеспечении равноправия полов, утвержденной Советом директоров в 2015 году.

Обзор мероприятий по диалогу с организациями гражданского общества в 2015 году см. по адресу: ebrd.com/civil-society

Независимая оценка

Оценка результатов деятельности ЕБРР

Акционеры ЕБРР и его оперативное руководство считают надежную процедуру оценки проектов необходимой предпосылкой для достижения основных целей организации. Основанная на фактических данных оценка результатов программ и проектов может способствовать улучшению схемы и повышению результативности операций и максимизировать вклад Банка в продвижение переходного процесса. Для содействия в достижении этой цели департамент оценки (ДО) функционирует независимо от руководства Банка и непосредственно подчиняется Совету директоров.

Процедура оценки в ЕБРР объединяет в себе многочисленные и взаимосвязанные функции и обязанности департамента оценки, Совета директоров и руководства ЕБРР. Главная обязанность департамента оценки заключается в осуществлении общей программы Банка по оценке операций, а также в анализе его руководящих принципов и процедур. Департамент проводит независимую оценку операций, программ и стратегий Банка, а также проверяет и подтверждает результаты подготовленной руководством самооценки.

Результаты анализа ДО ложатся в основу общей оценки результатов деятельности организации. Кроме того, этот анализ позволяет извлекать уроки из прошлого опыта, которые могут быть использованы для повышения эффективности будущих операций. Мандат, компетенция и ключевые процедуры департамента оценки прописаны в «Руководящих принципах ЕБРР в области оценки».



Применяемые ДО методы оценки отражают международные стандарты надлежащей практики, разработанные совместно с другими международными финансовыми организациями под эгидой Группы по сотрудничеству в вопросах оценки.

Оценка отдельных проектов, как правило, производится через год-два после полного освоения средств и завершения инвестиционной операции.

Воздействие на переходный процесс и показатели деятельности ЕБРР

Схема проекта и документация включают предполагаемые результаты или целевые показатели его воздействия на переходный процесс. Они могут учитывать ту степень, в которой данный проект, по мнению ЕБРР, будет стимулировать развитие частного сектора, повышение квалификации кадров, развитие конкуренции, расширение рынка и (или) будет способствовать продвижению переходного процесса на уровне мер

«Процедура оценки имеет критически важное значение для достижения основных целей Банка».



политики или на институциональном уровне. В ходе проводимой Банком оценки реализованных проектов анализируется эффект их воздействия на переходный процесс и присуждается соответствующий рейтинг по шестибальной шкале.

В диаграмме 5.1 на стр. 62 представлены данные о рейтингах воздействия на переходный процесс прошедших оценку проектов, утвержденных в период с 1992 по 2011 год, из которых 50–60% получили рейтинг воздействия на переходный процесс на уровне «хорошо» или «отлично».

Департамент оценки также определяет рейтинг общей эффективности проектов, учитывающий их воздействие на переходный процесс и другие важные показатели, такие как выполнение задач проекта, финансовые результаты, экологические параметры и дополняемость ЕБРР. Этот итоговый показатель определяет ту степень, в которой данная инвестиционная операция Банка мобилизует или дополняет частное финансирование, но не замещает его.

Из диаграммы 5.2 на стр. 62 следует, что общие рейтинги прошедших оценку проектов, утвержденных в период с 1992 по 2011 год, были «успешный» или «весьма успешный», что

в целом соответствует коэффициенту результативности проектов ЕБРР, находящемуся в диапазоне от 50% до 60%.

В обеих диаграммах отмечается некоторое снижение показателей в годы, предшествующие российскому кризису 1998 года и финансовому кризису 2008 года.

Сводные результаты по прошедшим оценку проектам более подробно представлены в «Годовом обзорном отчете об оценке» ДО. С ключевыми отчетами об оценке проектов и резюме оценок проектов можно ознакомиться по адресу: ebrd.com/evaluation

Исследования

В 2015 году ДО провел ряд важных тематических оценок, которые охватывали: Стратегию деятельности ЕБРР в агропромышленном секторе; операции в российском железнодорожном секторе; механизмы финансирования устойчивой энергетики; и сделки ЕБРР с государственными компаниями.

Департамент опубликовал два документа, в которых использовался опыт внешних организаций в целях разработки стратегий и руководящих принципов Банка: обзор опыта МФО в области содействия в обеспечении равноправия полов и обобщенные оценки, охватывающие операции в частном секторе в регионе Южного и Восточного Средиземноморья (ЮВС). Помимо этого ДО провел четыре всесторонние оценки операций, 53 проверки самооценок и 30 обзоров самооценок.

В 2015 году была начата и успешно продвинулась работа по подготовке специальных исследований, охватывающих: опыт взаимодействия ЕБРР со своими представительствами; стимулы и субсидии на проектном уровне; производственно-сбытовые цепочки; устойчивость эффекта воздействия на переходный процесс; группу поддержки развития малого бизнеса. Дополнительную информацию о завершенных и будущих оценках см. по адресу: ebrd.com/evaluation

Инструменты ДО и взаимодействие с руководством

В 2015 году деятельность департамента оценки заключалась в следующем:

- постоянное взаимодействие с руководителями отделов в департаменте государственной политики и банковском департаменте в целях улучшения координации и более широкого учета ими результатов деятельности ДО;
- внедрение улучшенной методологии квалификации показателей проектов для оценки полученных результатов – эта работа осуществляется параллельно с проводимым Банком широким обзором системы управления по результатам;
- дальнейшее использование усовершенствованной системы учета вынесенных ДО рекомендаций и представление два раза в год в Совет директоров отчетов о ходе работы;
- расширение учебных программ для сотрудников;
- представление информации в Совет директоров, включая: отчеты в ревизионный комитет, касающиеся опыта МФО в области содействия в обеспечении гендерного равенства; обзор стратегии в агропромышленном секторе; оценка показателей Системы средних механизмов финансирования устойчивой энергетики; отчет с результатами проверки проектов, имевших проблемы в части производственно-сбытовой цепочки;
- регулярное представление корпоративной отчетности в Совет директоров, в частности, включающей «Годовой обзорный отчет об оценке», полугодовые отчеты о результатах проверок и рейтингах, дополнительную информацию о ходе выполнения рекомендаций ДО.

Диаграмма 5.1. Рейтинги воздействия на переходный процесс прошедших оценку проектов ЕБРР в разбивке по годам утверждения проектов, 1992–2011 годы¹⁶

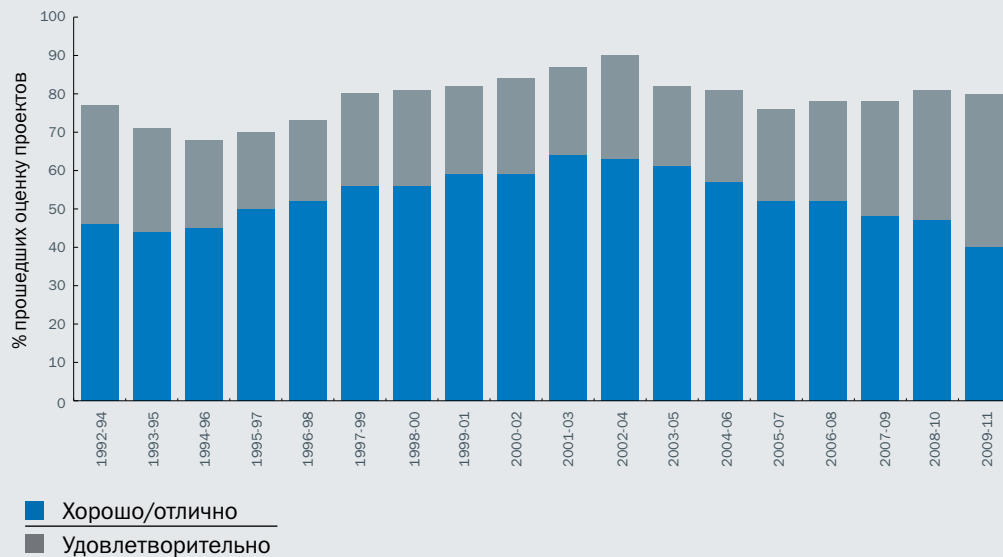
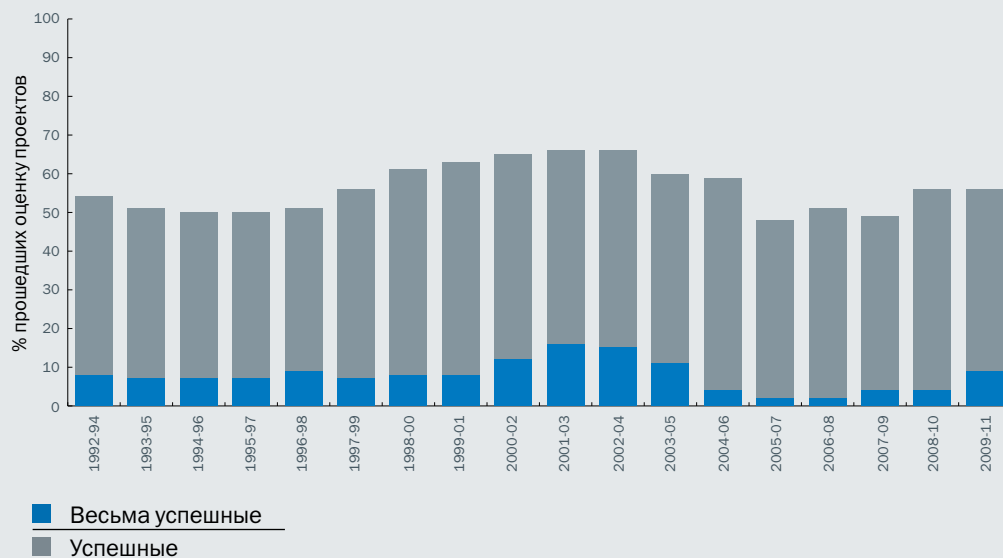


Диаграмма 5.2. Рейтинги общей эффективности прошедших оценку проектов ЕБРР в разбивке по годам утверждения проектов, 1992–2011 годы¹⁶



¹⁶ Цифры представлены на трехгодичной скользящей основе. В 2012 году департамент оценки перешел с представления отчетности по году оценки проекта на отчетность по году его утверждения. Проекты проходят оценку через несколько лет после их утверждения. 2011 год является последним годом утверждения проектов, за который значительное число операций впоследствии прошло оценку.

Члены Совета управляющих ЕБРР и их заместители

31 декабря 2015 года

Акционеры	Члены Совета управляющих	Заместители членов Совета управляющих
Австралия	Скот Морисон	Келли О'Двайер
Австрия	Йохан Георг Шеллинг	Эдит Фраувалнер
Азербайджан	Шахин Мустафаев	Самир Шарифов
Албания	Шкёлким Кани	Эрион Лучи
Армения	Карен Чшмаритян	Вахтанг Мирумян
Беларусь	Владимир Семашко	Владимир Зиновский
Бельгия	Йохан Ван Овертвельдт	Марк Монбалью
Болгария	Владислав Горанов	Димитар Костов
Босния и Герцеговина	Мирко Шарович	Адил Османович
БЮР Македония	Зоран Ставреси	Владимир Песевски
Венгрия	Михали Варга	Ласло Балог
Германия	Вольфганг Шойбле	Томас Штеффен
Греция	Джордж Статакис	Илиас Ксантакос
Грузия	Нодар Хадури	Георгий Кадагидзе
Дания	Троелс Лунд Пулсен	Микаэль Дитмер
Европейский инвестиционный банк	Пим ван Баллеком	Ласло Баранай
Европейский союз	Юрки Катайнен	Марко Бути
Египет	Сахар Наср	Ашраф Салман
Израиль	Карнит Флюг	Одед Брук
Иордания	Имад Найжиб Фахури	Салех Аль-Харабшех
Ирландия	Майкл Нунан	Дерек Моран
Исландия	Бьярни Бенедиктсон	Гухмундур Арнасон
Испания	Луис де Гуиндос Хурадо	Иниго Фернандес де Меса Варгас
Италия	Пьер Карло Падоан	Филиппо Чьянсанти
Казахстан	Бахыт Султанов	Марат Кусаинов
Канада	Билл Морно	Даниэль Жан
Кипр	Харрис Георгиадес	Христос Пацалидес
Киргизская Республика	Олег Панкратов	Адылбек Касымалиев
Косово	Абдула Хоти	пост вакантен
Латвия	Янис Реирс	Дана Рейзниене-Озола
Литва	Римантас Садзиус	Алоизас Виткаускас
Лихтенштейн	Томас Цвифельхофер	Роланд Марксер
Люксембург	Пьер Граменья	Арсен Жакоби

Акционеры	Члены Совета управляющих	Заместители членов Совета управляющих
Мальта	Эдвард Сиклуна	Джозеф Боничи
Марокко	Мухамед Буссид	Дрисс Эль-Идрисси
Мексика	Луис Касо	Фернандо Родригес
Молдова	Стефан Бриде	Марин Молошаг
Монголия	Жаргатулга Ерденебат	Найдансурен Золжаргал
Нидерланды	Йерун Дейсселблум	Лилиан Плумен
Новая Зеландия	Мюррей Маккали	Роберт Тейлор
Норвегия	Сив Йенсен	Дилек Айхан
Польша	Марек Белка	Артур Радзивилл
Португалия	Марио Чентано	пост вакантен
Республика Корея	Кунгхван Чой	Джуеол Ли
Россия	Алексей Улюкаев	Сергей Сторчак
Румыния	Анка Драгу	Мугур Изареску
Сербия	Душан Вуович	Зелько Сертич
Словакия	Петер Казимир	Йозеф Макуч
Словения	Душан Мрамор	Ирена Содин
Соединенное Королевство	Джордж Осборн	Джастин Грининг
Соединенные Штаты Америки	Джекоб Лью	пост вакантен
Таджикистан	Жамолиддин Нуралиев	пост вакантен
Тунис	Яссин Брахим	Фехи Бен Мимун
Туркменистан	Мыратныяз Бердиев	Мердан Аннадурдыев
Турция	Кавит Дагдаш	Ахмед Генч
Узбекистан	Рустам Азимов	Шавкат Туляганов
Украина	Наталья Ярьско	Валентина Гонтарева
Финляндия	Александр Штуб	Матти Анттонен
Франция	Мишель Сапен	Бруно Безар
Хорватия	Борис Лаловац	Игорь Раденович
Черногория	Радое Зугич	Никола Вукичевич
Чехия	Андрей Бабиш	Мирослав Зингер
Швейцария	Йохан Шнайдер-Амманн	Раймонд Фюррер
Швеция	Магдалена Андерссон	Каролина Экольм
Эстония	Свен Сестер	Вейко Тали
Япония	Таро Асо	Харухико Курода

Председатель Совета управляющих ЕБРР

2014–2015 год: Управляющий от Кипра (Харрис Георгиадес)

Заместители Председателя Совета управляющих

2014–2015 год: Управляющий от Грузии (Нодар Хадури)

Управляющий от Киргизской Республики (Темир Аргембаевич Сариев)

На Совет управляющих возложено осуществление всех полномочий ЕБРР. Многие из них Совет управляющих делегировал Совету директоров, который отвечает за руководство общей деятельностью ЕБРР, а также, среди прочего, утверждает директивные документы и принимает решения в отношении кредитов, вложений в акции и прочих операций согласно общим указаниям Совета управляющих.

Функции председателя Совета директоров возлагаются на Президента, который под руководством Совета директоров осуществляет оперативное управление деятельностью ЕБРР и как руководитель аппарата Банка отвечает за его структурную организацию и решение кадровых вопросов.

Члены Совета директоров ЕБРР и их заместители

31 декабря 2015 года

Члены Совета директоров	Заместители членов Совета директоров	Представляемые страны и организации
Скот Аллен	Луен Тран	Соединенные Штаты Америки
Тамсин Бартон	Мишель Грили	Европейский инвестиционный банк
Энтони Барцокас	Абель Матеус	Греция, Португалия
Рафаэль Белло	Густав Гоклен	Франция
Анна Брандт	Анна Бьёрнемарк	Швеция, Исландия, Эстония
Пол Влаандерен	Рональд Элхей	Нидерланды, Монголия, БЮР Македония, Армения
Клэр Дансеро	Грег Хулахан	Канада, Марокко, Иордания, Тунис
Эврен Дилекли	Драгош Андрей	Турция, Румыния, Азербайджан, Киргизская Республика
Рафаэлла Ди Маро	Данте Бранди	Италия
Ове Йенсен	Шон Донлон	Дания, Ирландия, Литва, Косово
Юсуки Каваками	Макото Хонда	Япония
Хайнц Кауфман	Артем Шевалев	Швейцария, Украина, Лихтенштейн, Туркменистан, Сербия, Черногория, Молдова
Йоханнес Коскинен	Оле Ховланд	Финляндия, Норвегия, Латвия
Клара Круль	Антал Ниолетти	Чехия, Венгрия, Словакия, Хорватия, Грузия
Боб Макмуллан	Сумин Парк	Австралия, Корея, Новая Зеландия, Египет
Калин Митрев	Збигнев Хокуба	Болгария, Польша, Албания
Денис Морозов	Сергей Веркашанский	Российская Федерация, Беларусь, Таджикистан
Антонио Опорто	Энрике Баль	Испания, Мексика
Хорст Райхенбах	Петер Баш	Европейский союз
Жан-Луи Сикс	Мигель Маркес	Бельгия, Люксембург, Словения
Йоханнес Зайрингер	Эдди Азулай	Австрия, Израиль, Кипр, Мальта, Казахстан, Босния и Герцеговина
Гарольд Фримен	Ванесса Мак-Дугалл	Соединенное Королевство
Клаус Штейн	Йохан Эрнст	Германия

Состав комитетов Совета директоров

31 декабря 2015 года

Ревизионный комитет	Комитет по бюджетным и административным вопросам
Эврен Дилекли (председатель)	Антонио Опорто (председатель)
Ове Йенсен (заместитель председателя)	Клара Круль (заместитель председателя)
Юсуки Каваками	Рафаэль Белло
Денис Морозов	Клэр Дансеро
Жан-Луи Сикс	Йоханнес Коскинен
Йоханнес Зайрингер	Боб Макмуллан
Гарольд Фримен	Хорст Райхенбах
	Клаус Штейн
Ревизионный комитет рассматривает финансовый отчет и бухгалтерскую отчетность, принципы и практику финансовой отчетности и раскрытия информации. Он также анализирует работу систем внутреннего контроля, выполнение существующих требований, содержание работы внутреннего аудита, функции оценки и управления рисками, а также независимый характер, квалификацию и показатели работы внешних аудиторов.	
Комитет по бюджетным и административным вопросам рассматривает общие бюджетные принципы, предложения, процедуры и отчеты. Кроме того, он рассматривает кадровые, административные и организационные вопросы, касающиеся членов Совета директоров и сотрудников их аппаратов.	

Комитет по финансовой и операционной политике	Руководящая группа Совета директоров
Тамсин Бартон (председатель)	Жан-Луи Сикс (председатель)
Анна Брандт (заместитель председателя)	Денис Морозов (заместитель председателя)
Энтони Барцокас	Тамсин Бартон
Пол Влаандерен	Анна Брандт
Рафаэлла Ди Маро	Милица Делевич
Хайнц Кауфман	Эврен Дилекли
Калин Митрев	Ове Йенсен
	Энзо Кварточоке
	Клара Круль
	Кольм Линкольн
	Антонио Опорто
Комитет по финансовой и операционной политике анализирует вопросы финансовой политики, включая принципы заимствования, общие принципы проведения операций, а также порядок и нормы отчетности.	
Руководящая группа Совета директоров содействует координации между Советом директоров и оперативным руководством ЕБРР по вопросам проведения заседаний Совета директоров, комитетов и семинаров.	

Список сокращений и акронимов

АПК	агропромышленный комплекс
Банк, ЕБРР	Европейский банк реконструкции и развития
БФБ	Бухарестская фондовая биржа
БЮР Македония	бывшая югославская Республика Македония
ГИБ	годовые инвестиции Банка (см. сноску на стр. 3)
ГКЛ	Группа корпоративного лидерства
ГМИФ	Глобальный механизм инфраструктурного финансирования
ГРМБ	Группа поддержки развития малого бизнеса
ГЧП	государственно-частное партнерство
ГЭФ	Глобальный экологический фонд
ДО	департамент оценки
ЕИБ	Европейский инвестиционный банк
ЕС	Европейский союз
ИИКУ	Инициатива в области инвестиционного климата и управления
ИКТ	информационные и коммуникационные технологии
ИПДО	Инициатива прозрачности в добывающих отраслях
ИПМБ	Инициатива по поддержке малого бизнеса
ИУР	Инициатива в области устойчивого ресурсопользования
ИУЭ	Инициатива в области устойчивой энергетики
КИКБ	Киргизский инвестиционно-кредитный банк
КИФ	климатические инвестиционные фонды
МБР	международный банк развития
МИФЗБ	Механизм инвестиционного финансирования для Западных Балкан
МИФСС	Механизм инвестиционного финансирования стран соседства
МИФЦА	Механизм инвестиционного финансирования для Центральной Азии
ММСП	микро-, малые и средние предприятия
МПФУЭЗБ	Механизм прямого финансирования устойчивой энергетики для Западных Балкан
МСП	малые и средние предприятия
МССК	Механизма софинансирования средних кредитов
МФМП	Механизм финансирования местных предприятий
МФО	международная финансовая организация
МФТУК	Многосторонний фонд торговли углеродными квотами
МЭИ	муниципальная и экологическая инфраструктура
НБК	Новый безопасный конфеймент
НВК	Инициатива по поддержке использования национальных валют и развитию национальных рынков капитала
ОГО	организация гражданского общества
ОККЭ	отдел контроля за корпоративной этикой
ОРЖ	Орган по рассмотрению жалоб в связи с проектами
ПЗЭ	Переход к зеленой экономике
ПИВК	Программа инвестирования венчурного капитала
ПК	проблемный кредит
ПМБ	Поддержка малого бизнеса

Обменные курсы

По мере необходимости суммы в иных валютах переведены в евро по обменному курсу на 31 декабря 2015 года (примерные обменные курсы евро: 0,74 ф. ст., 1,09 долл. США).

ППММ	Принципы и порядок осуществления правоприменительных мер
ПРП	Программа развития предприятий
ПСРТ	Программа содействия развитию торговли
ПТА	промышленность, торговля и агробизнес
СГИ	Стратегическая гендерная инициатива
СИП	Стратегический исполнительный план
СНГ	Содружество Независимых Государств
СНЭП	страны, находящиеся на начальном этапе перехода
ССН	Среднесрочные направления
СФА	Специальный фонд акционеров ЕБРР
СЭФФ	Механизм финансирования устойчивой энергетики
ТС	техническое сотрудничество
УВЗСТ	Углубленная и всеобъемлющая зона свободной торговли
ФАО	Продовольственная и сельскохозяйственная организация ООН
ФО	финансовая организация
ФЧТ	Фонд чистых технологий
ХОЯТ-2	Хранилище отработавшего ядерного топлива -2
ЦКА	центральный контрагент
ЦУР	Цели устойчивого развития
ЭПСИ	Экологическое партнерство Северного измерения
ЮВЕ	Юго-Восточная Европа
ЮВС	Южное и Восточное Средиземноморье
ЮНВТО	Всемирная туристическая организация при ООН
ВЕЕРPS	Обследование состояния деловой среды и показателей работы предприятий
Е5Р	Восточноевропейское партнерство в сфере энергоэффективности и экологии

Коммутатор/основные контакты

Тел.: +44 20 7338 6000
Факс: +44 20 7338 6100

Запросы на получение информации

При направлении запросов на получение информации и общих справок просьба использовать бланк на веб-сайте:
www.ebrd.com/inforequest

Справки по проектам

Тел.: +44 20 7338 7168
Факс: +44 20 7338 7380
Эл. почта: projectenquiries@ebrd.com

Публикации ЕБРР

Тел.: +44 20 7338 7553
Факс: +44 20 7338 6102
Эл. почта: pubsdesk@ebrd.com

Веб-сайт

www.ebrd.com
ar-ebrd.com

Редакционная группа

Составитель: Майк Макдона
Редакторы: Кэти Гауди, Джейн Росс

Графическое оформление и подготовка к печати

«Blackwood Creative»
Дэн Келли, Юлия Алексеева

Перевод

Юрий Бобров
Эльдар Фотинов

Техническое обеспечение

Наталья Бинерт, Ольга Лютая,
Галина Каспарова, Оксана Чернецкая



Фотографии

Getty Images/Монти Ракусен обложка
Энди Лейн (стр. 1, 58, 60)
iStockphoto (стр. 6, 24, 34, 42, 51)
iStockphoto/yiannismarmaras (стр. 9)
Виктор Спас/Нафтогаз (стр. 11)
Дермот Дурли (стр. 12, 29, 36, 39, 40, 44, 48, 50, 53, 56, 67)
iStockphoto/Дуско Йович (стр. 13)
Хазар Сандаг (стр. 15, 32)
Ою Толгой (стр. 15, 38)
iStockphoto/Фабиан Венцель (стр. 16)
Басар Хатирназ (стр. 19)
iStockphoto/Дарко Дозет (стр. 20)
Джон Маконнико (стр. 21)
iStockphoto/scyther5 (стр. 24)
Сюзан Браун (стр. 26)
Касиа Кукула (стр. 27)
iStockphoto/tcly (стр. 28)
Крис Буф (стр. 30, 41)
Şişecam (стр. 36)
iStockphoto/Мартин Дворчак (стр. 43)
Брайан Уитфорд (стр. 46)
Омар Бейкер (стр. 48)
iStockphoto/Питер Ирман (стр. 52)
Ирина Курмаева (стр. 54)

Европейский банк реконструкции и развития

One Exchange Square
London EC2A 2JN
Соединенное Королевство
Веб-сайт: www.ebrd.com

Бильд-редактор

Дермот Дурли



Отпечатано в типографии «Park Communications Ltd» на бумаге, сертифицированной ЛПС. Типография «Park Communications Ltd» сертифицирована по системе EMAS, ее система экологического менеджмента сертифицирована по ISO 14001.

100% использованных чернил изготовлены на базе растительного масла, 95% использованных при печати химикатов будут утилизированы для дальнейшего применения, около 99% связанных с данной публикацией отходов будут утилизированы.

«Годовой отчет за 2015 год» отпечатан на бумагах «Vision Superior» и «GalerieArt Satin™», содержащих первичное волокно, полученное из древесины возобновляемых лесов, сертифицированных ЛПС.

© Европейский банк реконструкции и развития
Все права охраняются. Запрещается полное или частичное воспроизведение или передача настоящего издания в любом виде или любыми средствами, включая фотокопирование и любую электронную форму без письменного разрешения правообладателя. Такое письменное разрешение необходимо получать и для введения настоящего издания полностью или частично в какую бы то ни было систему хранения информации.

Заявки на такое разрешение направляйте по адресу:
Head, Long-term Communications Output, Communications,
EBRD, One Exchange Square, London EC2A 2JN, United Kingdom,
или по электронной почте:
permissions@ebrd.com

Художественное оформление и производство:
«Blackwood Creative Ltd» и ЕББР.

669 «Годовой отчет за 2015 год» (R/150)



Наши инвестиции меняют жизнь людей

**ГОДОВОЙ ОТЧЕТ
ЗА 2015 ГОД
КРАТКАЯ
ВЕРСИЯ
В ФОРМАТЕ
ОНЛАЙН
ar-ebrd.com**



**Европейский банк
реконструкции и развития**