

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ ЗА 2014 ГОД



Европейский банк
реконструкции и развития



ar-ebd.com



О ДАННОМ ОТЧЕТЕ

«Годовой отчет ЕБРР» представляет собой всесторонний обзор деятельности Банка и его достижений в регионах его инвестиционных операций за предшествующий год.

Отчет за 2014 год указывает на то, что в условиях экономических и политических потрясений и ухудшения экономического положения в странах Банк остается сильным, жизнеспособным и надежным партнером.

В Отчете описывается воздействие на переходный процесс инвестиций, проектов и стратегических операций Банка, раскрываются его новаторские решения в ключевых секторах экономики и в рамках географических инициатив демонстрируется, каким образом ЕБРР продолжает стимулировать устойчивый рост и содействовать восстановлению экономики.

СОДЕРЖАНИЕ

02 О ЕБРР

Кто мы

Чем мы занимаемся

Где мы инвестируем средства

Годовой объем инвестиций Банка в 2014 году

04 2014 ГОД В ЦИФРАХ

Результаты операционной деятельности

Финансовые результаты

Воздействие на переходный процесс

06 ОБЗОР

16 ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПО СЕКТОРАМ

32 ДИАЛОГ С ГОСУДАРСТВЕННЫМИ ВЕДОМСТВАМИ И ИНИЦИАТИВЫ

42 СОТРУДНИЧЕСТВО С ДОНОРАМИ

46 ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА И УПРАВЛЕНИЕ

ЭТИ СИМВОЛЫ ОБОЗНАЧАЮТ
(СЛЕВА НАПРАВО) ОНЛАЙНОВУЮ
ИЛИ ПЕЧАТНУЮ ВЕРСИЮ,
ВИДЕО- И АУДИОКОНТЕНТ,
А ТАКЖЕ
ФАЙЛЫ ДЛЯ СКАЧИВАНИЯ.



ar-ebrd.com

“

Геополитическая напряженность, волатильность рынков и валют наряду со снижением темпов роста – это лишь часть тех препятствий, с которыми сталкивался Банк во многих странах, где мы работаем.

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕЗИДЕНТА ЕБРР



2014 год запомнится годом, в котором ЕБРР преодолел серьезные трудности и вновь обеспечил вложение значительных инвестиций и эффект воздействия на переходный процесс. Геополитическая напряженность, волатильность рынков и валют наряду со снижением темпов роста – это лишь часть тех препятствий, с которыми столкнулся Банк во многих странах, где мы работаем. В июле акционеры проинструктировали руководство ЕБРР

в отношении того, что они не будут в течение некоторого времени утверждать новые проекты в России.

В этих сложных условиях деятельности Банк продемонстрировал впечатляющую гибкость, добившись результатов, соответствующих его бизнес-плану. Годовой объем инвестиций Банка достиг 8,9 млрд. евро в рамках 377 операций, что на 355 млн. евро превышает показатель 2013 года. Эти результаты были в определенной степени обусловлены продемонстрированной Банком способностью стремительно расширить свои операции за пределами России. ЕБРР увеличил свои инвестиции в Украине, с тем чтобы помочь этой стране противостоять ухудшающейся экономической ситуации и оказать поддержку в возобновлении реформаторских усилий, вложив свыше 1 млрд. евро в широкий диапазон проектов в частном и государственном секторах. Мы также достигли высоких результатов в Центральной и Восточной Европе и на Кавказе, Юго-Восточной Европе, Турции, а также в регионе Южного и Восточного Средиземноморья (ЮВС).

Наши операции в странах ЮВС – Египте, Иордании, Марокко и Тунисе – сегодня встали на прочную основу. Прошло всего лишь два года с тех пор, как мы развернули там полноценную инвестиционную деятельность по просьбе международного сообщества, и сегодня наш совокупный портфель уже превышает 1,7 млрд. евро. Регион ЮВС демонстрирует дееспособность бизнес-модели Банка в странах, в которых ранее не существовало системы централизованного планирования, но которые осуществляют переход к более эффективной рыночной экономике. Это относится и к Кипру, который стал страной – получателем финансовых ресурсов ЕБРР в мае 2014 года и сохранил этот статус в течение ограниченного периода до 2020 года. Через несколько недель после этого события мы совершили в этой стране свою первую инвестиционную сделку, что свидетельствует о нашей способности предпринимать быстрые меры по поддержке наших клиентов.

Кроме того, в 2014 году на нашем Ежегодном заседании в Варшаве управляющие рассмотрели наши новые «Среднесрочные направления» (СРН). Они устанавливают для нашей организации высокие стратегические задачи. Основанные на результатах анализа, указывающих на то, что в последние годы переходный процесс в регионе ЕБРР застыл, СРН нацелены на «активизацию переходного процесса» по трем основным направлениям: повышение устойчивости переходного процесса с помощью надежных мер политики, институтов и экономических структур; оказание поддержки процессу интеграции рынков в целях укрепления эффективных рынков и стимулирования реформ; и решение общих глобальных и региональных задач, таких, как борьба с изменением климата и обеспечение продовольственной безопасности.

Решая эти приоритетные задачи, мы прилагаем дополнительные усилия для проведения диалога с государственными ведомствами. Во взаимодействии с местными и международными партнерами мы дали старт Инициативе в области инвестиционного климата и управления (ИИКУ). Инициатива направлена на создание институциональных основ, которые будут способствовать улучшению инвестиционного климата и борьбе с коррупцией. В рамках этой Инициативы мы подписали соглашения с правительствами Албании, Молдовы, Сербии и Украины для оказания им содействия в осуществлении реформ. Мы также дали ход таким программам, как Механизм антикризисных мер для Украины, Инициатива по поддержке малого бизнеса, Инициатива в области устойчивого ресурсопользования и Стратегическая гендерная инициатива, причем все они сочетают в себе инвестиционную деятельность, диалог с государственными ведомствами и наращивание потенциала для обеспечения сбалансированного эффекта воздействия.

Продemonстрированная Банком в 2014 году гибкость опиралась на происходящие в нем организационные улучшения. Наша программа внутренней модернизации, направленная на то, чтобы обеспечивать нашу максимально эффективную поддержку странам операций, принесла заметные результаты. Мы ввели в действие Механизм управления персоналом и организовали обязательное обучение для руководителей подразделений в целях улучшения их навыков. Последние мероприятия программы внутренних реформ должны быть реализованы к концу 2015 года.

Вместе с тем мы не можем себе позволить останавливаться на достигнутом. Перед нашим регионом стоят серьезные экономические и геополитические вызовы. Глобальные экономические перспективы остаются неопределенными и могут оказать воздействие на наш регион как в плане торговли и потоков капитала, так и в других ключевых сферах.

В 2015 году Организация Объединенных Наций утвердит «Цели в области устойчивого развития», которые заменят собой «Цели развития тысячелетия». Связанная с ними «Программа финансирования на цели развития» будет направлена на выполнение задач в сфере развития в период после 2015 года, а в ходе 21-го заседания Конференции сторон (COP 21) должно быть выработано соглашение о том, каким образом ограничить процесс изменения климата.

В свете всех этих геополитических и экономических факторов, влияющих на регионы операций, наши управляющие будут принимать решение относительно будущего направления деятельности Банка в ходе обсуждения Стратегической и капитальной базы (СКБ) на нашем Ежегодном заседании 2015 года в Тбилиси. СКБ, в основе которой лежат «Среднесрочные направления», согласованные на Ежегодном заседании 2014 года в Варшаве, позволит создать стратегическую базу высокого уровня для операций ЕБРР в 2016–2020 годах.

Перед нами по-прежнему стоят многие из задач 2014 года, однако я убежден в том, что ЕБРР занимает прочные позиции. Заложены хорошие основы для еще одного года сложной, но эффективной работы.

Сума Чакрабартти
Президент, Европейский банк
реконструкции и развития

О ЕБРР

КТО МЫ

ЕБРР меняет жизнь людей и социальную среду в регионе, который простирается от Центральной Европы до Центральной Азии, Западных Балкан и региона Южного и Восточного Средиземноморья. Уделяя особое внимание частному сектору, мы инвестируем средства в проекты, ведем диалог с государственными ведомствами и предоставляем техническое содействие, способствующее развитию инноваций, построению устойчивой и открытой рыночной экономики.

ЧЕМ МЫ ЗАНИМАЕМСЯ

Мы предоставляем прямое финансирование для реализации хорошо структурированных, надежных в финансовом отношении проектов всех размеров (включая многочисленные проекты для малых предприятий) – как напрямую, так и через финансовых посредников, таких, как местные банки и инвестиционные фонды. Банк работает главным образом с клиентами из частного сектора, однако также финансирует муниципальные образования и государственные компании. Наши основные инструменты финансирования включают кредиты, вложения в акции и гарантии.

Мы проводим активный стратегический диалог с правительствами стран, государственными ведомствами, международными финансовыми организациями и представителями гражданского общества, а также оказываем целевое техническое содействие с помощью средств, предоставляемых на безвозмездной основе правительствами стран и организациями – членами ЕБРР.

ГДЕ МЫ ИНВЕСТИРУЕМ СРЕДСТВА

ГОДОВОЙ ОБЪЕМ ИНВЕСТИЦИЙ
БАНКА В 2014 ГОДУ¹ (МЛН. ЕВРО)

Центральная Европа и государства Балтии

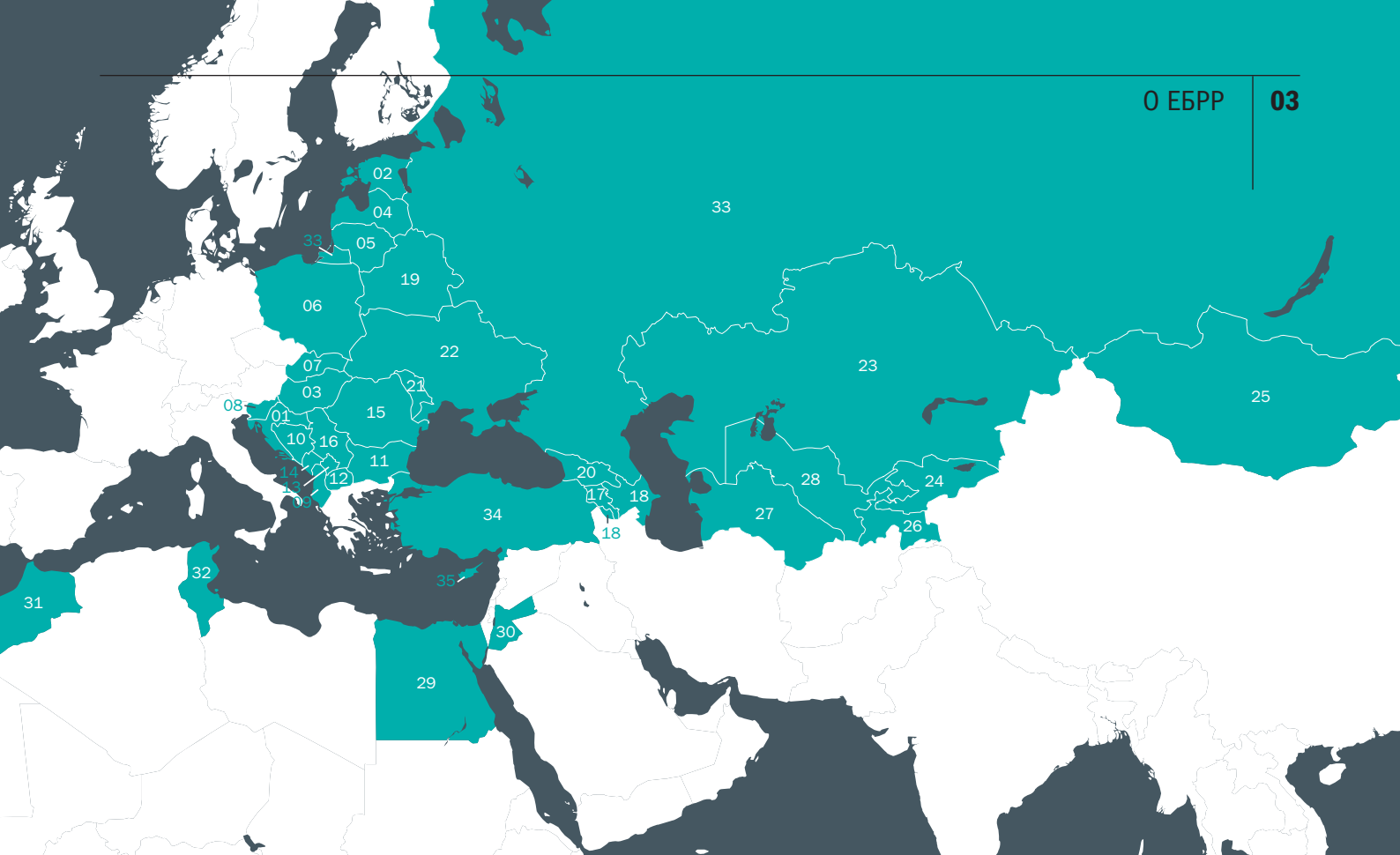
№ на карте	Страна	2014 год	2013 год	Совокупно за 1991–2014 гг.
01	Хорватия	298	288	3 075
02	Эстония	40	23	595
03	Венгрия	6	200	2 740
04	Латвия	4	23	585
05	Литва	32	32	629
06	Польша	594	756	7 269
07	Словакия	62	237	2 064
08	Словения	35	48	818
Итого		1 068	1 607	18 988²

Юго-Восточная Европа

№ на карте	Страна	2014 год	2013 год	Совокупно за 1991–2014 гг.
09	Албания	119	138	917
10	Босния и Герцеговина	68	208	1 706
11	Болгария	83	197	2 940
12	БЮР Македония	252	74	1 463
13	Косово ³	37	22	124
14	Черногория	75	78	439
15	Румыния	592	508	6 927
16	Сербия	453	424	3 812
Итого		1 679	1 648	18 328

Восточная Европа и Кавказ⁴

№ на карте	Страна	2014 год	2013 год	Совокупно за 1991–2014 гг.
17	Армения	114	49	828
18	Азербайджан	238	163	2 086
19	Беларусь	242	255	1 642
20	Грузия	214	116	2 291
21	Молдова	105	128	973
22	Украина	1 210	798	10 377
Итого		2 124	1 509	18 198



Центральная Азия

№ на карте	Страна	2014 год	2013 год	Совокупно за 1991–2014 гг.
23	Казахстан	576	328	5 655
24	Киргиз. Респ.	35	134	535
25	Монголия	117	64	1 065
26	Таджикистан	62	14	384
27	Туркменистан	12	8	206
28	Узбекистан	–	–	797
Итого		803	549	8 640

Южное и Восточное Средиземноморье⁵

№ на карте	Страна	2014 год	2013 год	Совокупно за 1991–2014 гг.
29	Египет	593	151	762
30	Иордания	138	60	337
31	Марокко	225	168	450
32	Тунис	114	69	215
Итого		1 070	449	1 764

Россия

№ на карте	Страна	2014 год	2013 год	Совокупно за 1991–2014 гг.
33	Россия	608	1 816	24 316
Итого		608	1 816	24 316

Турция

№ на карте	Страна	2014 год	2013 год	Совокупно за 1991–2014 гг.
34	Турция	1 394	920	4 962
Итого		1 394	920	4 962

Кипр⁶

№ на карте	Страна	2014 год	2013 год	Совокупно за 1991–2014 гг.
35	Кипр	108	–	108
Итого		108	–	108

¹ «Годовые инвестиции Банка» (ГИБ) – объем ассигнований, выделенных Банком в отчетном году для финансирования инвестиционных операций, в том числе реструктурированных, за вычетом аннулированных или реализованных инвестиций в том же году. В Годовых отчетах ЕБРР, вышедших до 2013 года, годовой объем инвестиций Банка (ГИБ) был представлен как годовой объем сделок (ГОС).

² Эта сумма не включает инвестиции в объеме 1 213 млн. евро, произведенные в Чехии в период до 2008 года.

³ Косово стало членом ЕБРР и страной – получателем финансирования Банка 17 декабря 2012 года.

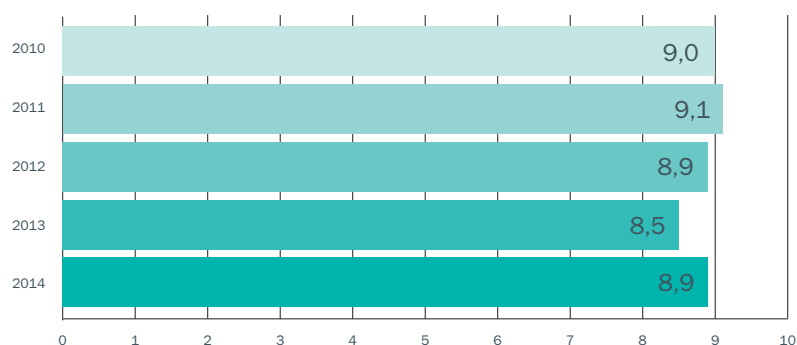
⁴ Ранее – западные страны СНГ и Кавказ.

⁵ В мае 2012 года Совет управляющих ЕБРР выделил средства из чистого дохода Банка на реализацию начальных инвестиционных операций в регионе Южного и Восточного Средиземноморья. Кроме того, Совет управляющих предоставил этим четырем странам статус стран – потенциальных получателей финансирования ЕБРР в соответствии со статьей 18 Соглашения об учреждении ЕБРР. В ноябре 2013 года Иордания, Марокко и Тунис стали странами – получателями финансирования ЕБРР.

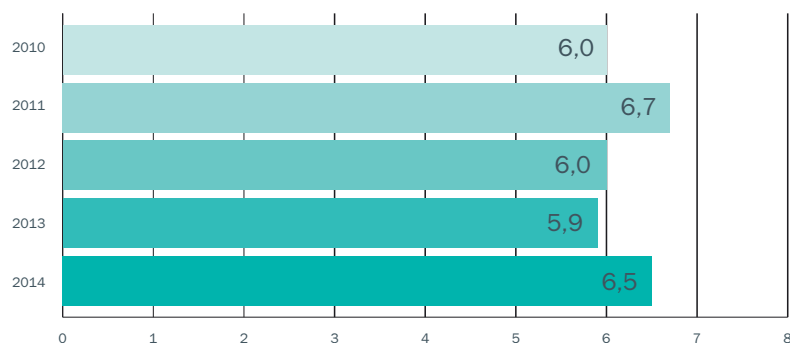
⁶ Кипр стал членом ЕБРР и страной – получателем финансирования ЕБРР 15 мая 2014 года.

2014 ГОД В ЦИФРАХ

ГОДОВОЙ ОБЪЕМ ИНВЕСТИЦИЙ ЕБРР ЗА 2010–2014 ГОДЫ (МЛРД. ЕВРО)



ВАЛОВЫЕ ГОДОВЫЕ ОБЪЕМЫ ОСВОЕНИЯ СРЕДСТВ ЗА 2010–2014 ГОДЫ (МЛРД. ЕВРО)



ГОДОВОЙ ОБЪЕМ ИНВЕСТИЦИЙ ЕБРР ПО СЕКТОРАМ В 2014 ГОДУ

26%

Корпоративный сектор

Включает АПК, промышленное производство и услуги, недвижимость и туризм, информационные и коммуникационные технологии.

32%

Финансовые организации

Включают инвестиции в микро-, малые и средние предприятия, осуществляемые через финансовых посредников.

19%

Энергетика

Включает сектора природных ресурсов и энергетики.

23%

Инфраструктура

Включает муниципальную и экологическую инфраструктуру и транспорт.

РЕЗУЛЬТАТЫ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 2010–2014 ГОДЫ

	2014 год	2013 год	2012 год	2011 год	2010 год
Число проектов	377	392	393	380	386
Годовой объем инвестиций Банка (млн. евро)	8 853	8 498	8 920	9 051	9 009
Финансирование из источников помимо ЕБРР (млн. евро)	13 867	13 488	17 372	20 802	13 174
Общая стоимость проектов⁷ (млн. евро)	20 796	20 527	24 871	29 479	22 039

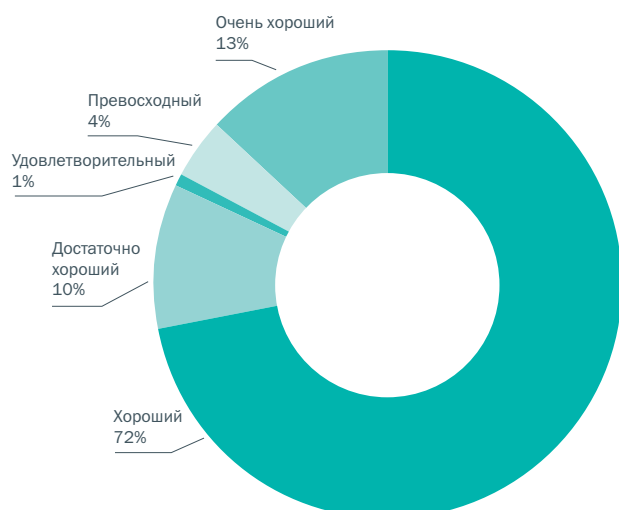
ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ЗА 2010–2014 ГОДЫ

млн. евро	2014 год	2013 год	2012 год	2011 год	2010 год
Реализованная прибыль до учета обесценения ⁸	927	1 169	1 007	866	927
Чистый (убыток)/прибыль до отчисления средств чистого дохода по решению Совета управляющих	(568)	1 012	1 021	173	1 377
Отчисление средств чистого дохода по решению Совета управляющих	(155)	(90)	(190)	–	(150)
Чистая прибыль/(убыток) после отчисления средств чистого дохода по решению Совета управляющих	(723)	922	831	173	1 227
Оплаченный капитал	6 202	6 202	6 202	6 199	6 197
Резервы и нераспределенная прибыль	7 947	8 674	7 748	6 974	6 780
Итого собственных средств акционеров (млн. евро)	14 149	14 876	13 950	13 173	12 977

⁷ «Общая стоимость проекта» представляет собой общую сумму финансирования, выделенную на проект из средств ЕБРР, а также за счет других организаций, и включается в отчетность за год, в который происходит первое подписание проектных соглашений. Финансирование из средств ЕБРР может выделяться в течение нескольких лет, и эта сумма отражается в «Годовых инвестициях Банка» (ГИБ) в объеме выделенных в соответствующий год ассигнований (см. сноску 1). Сумма финансирования, предоставленного другими организациями, отражается в отчетности за год, в который происходит первое подписание проектных соглашений.

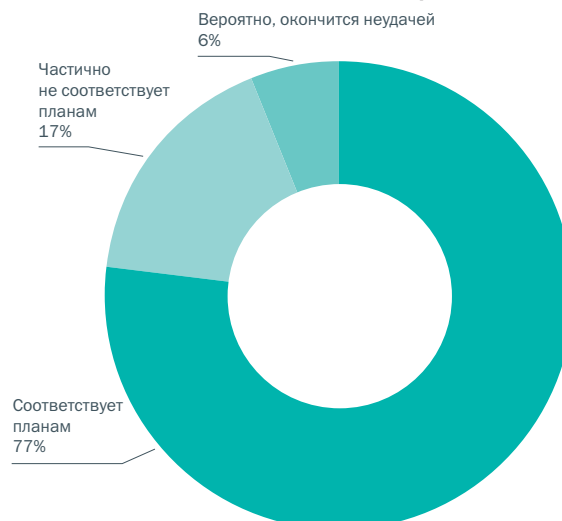
⁸ Размер «реализованной прибыли до учета обесценения» указывается до учета переоценки справедливой стоимости нерезализованных вложений в акции, резервов, списания кредитов и иных нерезализованных позиций, а также отчислений средств чистого дохода.

ПОТЕНЦИАЛ ВОЗДЕЙСТВИЯ НА ПЕРЕХОДНЫЙ ПРОЦЕСС НОВЫХ ПРОЕКТОВ, ПОДПИСАННЫХ В 2014 ГОДУ



Помимо анализа воздействия потенциальных проектов на переходный процесс, Банк учитывает степень риска (низкая, средняя, высокая или чрезмерная), связанного с невозможностью оказания этого воздействия. На основании этих двух факторов Банк присуждает проектам рейтинг ожидаемого воздействия на переходный процесс (ОВПП).

ПОКАЗАТЕЛИ ВОЗДЕЙСТВИЯ НА ПЕРЕХОДНЫЙ ПРОЦЕСС АКТИВНОГО ПОРТФЕЛЯ (ПРОЕКТЫ, ПОДПИСАННЫЕ, ПО КРАЙНЕЙ МЕРЕ, ДВА ГОДА НАЗАД) НА КОНЕЦ 2014 ГОДА



Показатель воздействия на переходный процесс отражает степень вероятности оказания проектами, входящими в активный портфель, того воздействия на переходный процесс, которое предполагалось при их подписании.

06	Годовой отчет за 2014 год	ОБЗОР	11 ИЗМЕРЕНИЕ РЕЗУЛЬТАТОВ
		7 РЕЗУЛЬТАТЫ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	12 РЕГИОН ЮЖНОГО И ВОСТОЧНОГО СРЕДИЗЕМНОМОРЬЯ
		8 ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ	12 УСПЕХИ ПЕРЕХОДНОГО ПРОЦЕССА В РЕГИОНЕ ОПЕРАЦИЙ ЕБРР: ДЕМОКРАТИЧЕСКИЕ И РЫНОЧНЫЕ РЕФОРМЫ
		9 ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ, ФИНАНСИРУЕМАЯ ДОНОРАМИ	
		9 ДИАЛОГ С ГОСУДАРСТВЕННЫМИ ВЕДОМСТВАМИ И ИНИЦИАТИВЫ	



ОБЗОР

Несмотря на сложные экономические и политические условия, ЕБРР в 2014 году увеличил общий объем годовых инвестиций до 8,9 млрд. евро и подписал 377 проектов более чем в 30 странах с развивающимся рынком. Эти проекты укрепили репутацию Банка в качестве надежного партнера в трудную минуту и в значительной степени способствовали продвижению переходного процесса, крайне необходимого для устойчивого долгосрочного роста. Важные направления работы наряду с инвестиционной деятельностью включали оказание поддержки реформам, направленным на борьбу с коррупцией, и улучшение делового климата.

В 2014 ГОДУ ЕБРР
ОСУЩЕСТВЛЯЛ
ИНВЕСТИЦИИ
34
В СТРАНАХ



РЕЗУЛЬТАТЫ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

В 2014 году во многих странах операций ЕБРР темпы переходного процесса замедлились под воздействием экономических и политических проблем. Банк отреагировал на эти сложные инвестиционные условия путем увеличения своей поддержки переходного процесса и восстановления экономики, и общий объем годовых инвестиций Банка (ГИБ)⁹ в 2014 году составил 8,9 млрд. евро по сравнению с 8,5 млрд. евро в предшествующем году. Рост объемов финансирования ЕБРР произошел, несмотря на резкое сокращение его инвестиций в России в результате полученных от большинства акционеров в июле инструкций, согласно которым они в течение некоторого времени не будут рассматривать новые проекты в этой стране. В 2014 году инвестиции были произведены в 377 проектов по сравнению с 392 проектами в 2013 году.

Банк продолжил увеличивать уровни своих инвестиций в регионе Южного и Восточного Средиземноморья (ЮВС), подписав 34 проекта и доведя объем инвестиций в 2014 году почти до 1,1 млрд. евро. Они включают 15 проектов в Египте, где ГИБ достигли 593 млн. евро, а сделки были профинансированы через Специальный инвестиционный фонд для ЮВС. В мае 2014 года Банк приветствовал Кипр в качестве страны – получателя финансирования и приобрел пакет акций в Банке Кипра для оказания содействия в стабилизации финансового сектора этой страны.

Активные операции осуществлялись в 2014 году в Турции, где объем инвестиций составил 1,4 млрд. евро и были подписаны 37 сделок во многих

секторах экономики. В расположенном в юго-восточной части этой страны городе Газиантепе было открыто третье представительство ЕБРР в ответ на существующую потребность в финансовых ресурсах Банка за пределами крупных городов.

В ответ на разразившийся в Украине кризис ЕБРР предоставил новые кредиты – а также возобновил существующие обязательства на сумму свыше 1,2 млрд. евро на цели реализации ряда проектов в государственном и частном секторах после того, как новая администрация начала осуществление программы экономических реформ. Власти Украины также подписали Антикоррупционную инициативу, которая стала важным шагом в направлении улучшения инвестиционного климата в стране.

В общей сложности в 2014 году ЕБРР осуществил инвестиции в 34 странах в следующей разбивке по регионам: Центральная Азия – 0,8 млрд. евро, Центральная Европа и государства Балтии – 1,1 млрд. евро, Кипр – 0,1 млрд. евро, Восточная Европа и Кавказ – 2,1 млрд. евро, Россия – 0,6 млрд. евро, ЮВС – 1,1 млрд. евро, Юго-Восточная Европа – 1,7 млрд. евро и Турция – 1,4 млрд. евро.

ЕБРР продолжил оказание поддержки ключевым секторам экономики в соответствии со своей операционной стратегией. В 2014 году годовой объем инвестиций Банка в финансовом секторе достиг 2,8 млрд. евро (приоритетным направлением стало финансирование МСП), в диверсифицированных корпоративных секторах – 2,3 млрд. евро, в секторе инфраструктуры – 2,0 млрд. евро и в секторе энергетики – 1,7 млрд. евро.

В 2014 году ЕБРР наращивал усилия по подготовке в странах операций основ для более активного роста в период восстановления экономики, и для повышения их устойчивости по отношению к будущим внешним потрясениям. Эти усилия являются частью широкой стратегии, предусматривающей также усиление экономической интеграции и решение глобальных проблем, таких, как борьба с изменением климата и обеспечение энергетической безопасности. Эта работа нашла свое отражение в высокой степени воздействия подписанных в 2014 году проектов на переходный процесс: 89% из них получили рейтинги «хорошо», «очень хорошо» или «отлично» за потенциал воздействия на переходный процесс. Около 94% действующих проектов ЕБРР, находящихся на продвинутом этапе реализации, согласно оценке, в целом находились на пути к достижению предусмотренных целей переходного процесса (см. диаграммы воздействия на переходный процесс на стр. 5).

Мандат ЕБРР, предусматривающий содействие переходному процессу и реформам путем взаимодействия с частным сектором, нашел свое отражение в доле частного сектора в годовом объеме инвестиций, которая составила в 2014 году 72%. Такой упор на операции в частном секторе оказался возможным благодаря способности Банка осуществлять долевые инвестиции наряду с традиционным кредитованием: в 2014 году Банк вложил 0,9 млрд. евро в акционерный капитал 39 компаний (в 2013 году – 1,2 млрд. евро). Организация предприняла ряд мер по усилению своих операций по прямому долевым финансированию и продолжит эту работу в 2015 году.

ЕБРР стремится максимизировать эффект воздействия своих операций посредством реализации стратегических инициатив. Они призваны содействовать устойчивому использованию ресурсов, оказывать поддержку странам, находящимся на начальном этапе перехода (СНЭП), создавать условия для процветания малых и средних предприятий (МСП), а также стимулировать развитие национальных рынков капитала.

Инициатива в области устойчивого ресурсопользования (ИУР) ЕБРР направлена на развитие устойчивой энергетики, повышение устойчивости к изменению климата и ресурсоэффективности – все это входит в число важных компонентов стратегии ЕБРР по содействию переходному процессу в странах его операций. Содействуя повышению эффективности использования водных и сырьевых ресурсов, Инициатива способствует повышению энергоэффективности, развитию возобновляемой энергетики и адаптации к последствиям изменения климата. В 2014 году ЕБРР в рамках ИУР вложил рекордную сумму в 3,0 млрд. евро в 168 проектов, что составляет 34% от общего годового объема инвестиций Банка. Согласно оценке, это позволит сократить годовые выбросы CO₂ на 7,3 млн. тонн.

В 2014 году отмечалась 10-летняя годовщина со дня ввода в действие Инициативы СНЭП, способствующей увеличению финансирования и

⁹ «Годовые инвестиции Банка» (ГИБ) – объем ассигнований, выделенных ЕБРР в отчетном году. Они включают: i) новые ассигнования (за вычетом любых аннулированных или синдицированных в отчетном году сумм); ii) реструктурированные ассигнования; и iii) суммы, предоставленные в рамках Программы содействия развитию торговли (ПСРТ) в течение отчетного года, и суммы непогашенных обязательств на конец года. До 2013 года ГИБ в Годовых отчетах ЕБРР были представлены как годовой объем сделок (ГОС).

укреплению делового климата в менее продвинутых в экономическом плане странах инвестиций Банка. В отчетном году около одной трети всех сделок Банка были совершены в рамках СНЭП, причем объем инвестиций превысил 1,1 млрд. евро. Учитывая, что большинство компаний в этих странах принадлежат местным владельцам и согласно международным стандартам относятся к МСП, стоимость 87% проектов составляла менее 10 млн. евро, а средний размер инвестиций не достигал 3 млн. евро.

Задача по созданию условий для процветания МСП прочно закреплена в мандате ЕБРР по содействию переходному процессу и в бизнес-модели Банка. Эта целенаправленная политика вновь нашла свое подтверждение в 2014 году благодаря созданию в рамках банковского департамента ЕБРР группы по финансированию и развитию МСП в целях реализации Инициативы по поддержке малого бизнеса, направленной на оптимизацию и укрепление той поддержки, которую Банк оказывает МСП. (Дополнительная информация представлена в на стр. 24). В 2014 году, помимо инвестиций в объеме 1,2 млрд. евро, предоставленных 87 финансовым посредникам для последующего кредитования МСП, Банк осуществил прямые инвестиции в 39 малых предприятий.

Инициатива по поддержке использования национальных валют и развитию национальных рынков капитала (НВК) ЕБРР направлена на создание жизнеспособной системы финансирования в национальных валютах и способствует созданию эффективных и самостоятельных национальных рынков капитала, смягчая тем самым основные факторы уязвимости в регионе операций ЕБРР. Банки в большинстве стран – получателей финансовых ресурсов ЕБРР по-прежнему сталкиваются с серьезными проблемами, что делает задачу по развитию национальных рынков капитала как никогда актуальной. В 2014 году Банк подписал 81 сделку по кредитованию в национальных валютах и выпуску облигаций, что составляет 24% от всех сделок с долговыми обязательствами, заключенных ЕБРР в отчетном году.

Портфель инвестиционных операций Банка (включая невыбранные ассигнования) вырос с 37,8 млрд. евро в 2013 году до 38,7 млрд. евро к концу 2014 года, причем объем предоставленного в рамках новых инвестиционных операций финансирования превысил уровень возврата средств от действующих инвестиционных проектов и аннулирования неиспользованных сумм.

Валовой объем освоенных в 2014 году средств достиг 6,5 млрд. евро по сравнению с 5,9 млрд. евро в 2013 году, причем объем погашения кредитов составил 4,7 млрд. евро, а изъятия инвестиций – 1,2 млрд. евро, в результате чего операционные активы по состоянию на конец 2014 года составили 27,2 млрд. евро, то есть выросли с уровня 26,4 млрд. евро, зафиксированного в конце 2013 года.

В соответствии с положениями своего мандата, который предусматривает мобилизацию национального и иностранного капитала для клиентов, ЕБРР добился высоких результатов в привлечении кредитов и средств грантового финансирования из различных источников, несмотря на сложные экономические и геополитические условия.

Проекты Банка включали в 2014 году дополнительное финансирование со стороны других организаций в объеме около 13,9 млрд. евро (в 2013 году – 13,5 млрд. евро), причем ЕБРР напрямую привлек 1,2 млрд. евро инвестиций от софинансирующих организаций – главным образом посредством синдицированных кредитов в сумме 865 млн. евро с использованием структуры кредитов А/В Банка (в 2013 году – 759 млн. евро) в рамках 22 сделок. Эти сделки охватывали многие сектора экономики и обеспечили средствами заемщиков в Азербайджане, Албании, Грузии, Казахстане, Польше, Румынии, Турции, Украине и Хорватии.

Помимо этого, ЕБРР привлек 312 млн. евро на реализацию 37 проектов от двусторонних или других кредитных организаций с помощью параллельных кредитов или через структуры своих Специальных фондов. Операции ЕБРР продолжали получать мощную поддержку благодаря донорскому финансированию, в том числе по линии Программы специальных фондов и фондов технического и инвестиционного сотрудничества. Эти общие результаты отражают твердую решимость Банка оказывать поддержку странам в регионе его операций в деле построения и укрепления открытой рыночной экономики.

“
Портфель инвестиционных операций вырос с 37,8 млрд. евро в 2013 году до 38,7 млрд. евро к концу 2014 года.

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

В 2014 году полученная ЕБРР чистая реализованная прибыль составила 0,9 млрд. евро до учета отчислений в резервы, убытков от нерезализованных вложений в акции и других нерезализованных позиций (в 2013 году прибыль составила 1,2 млрд. евро). Чистая реализованная прибыль была обеспечена главным образом благодаря полученному Банком высокому чистому процентному доходу.

С учетом резервов и нерезализованных позиций в 2014 году чистые убытки Банка составили 0,6 млрд. евро (в 2013 году – чистая прибыль в 1,0 млрд. евро). Эти убытки были главным образом вызваны снижением стоимости портфеля долевого инвестирования Банка, причем заметное воздействие оказало падение курса российского рубля наряду с ростом резервов по кредитному портфелю Банка, пострадавшему от ухудшения экономической ситуации в Украине.

Доля невозвратных кредитов (НВК) выросла до 5,6% по состоянию на конец года (2013 год – 3,3%), в то время как средний кредитный рейтинг по всему кредитному портфелю составил В+. Несмотря на то что сегодня Банк работает в ряде стран в более сложных политических и экономических условиях, он будет придерживаться своих высоких стандартов при выборе проектов и усилит контроль за состоянием своего портфеля.

На 31 декабря 2014 года стоимость активов, находящихся в управлении казначейства ЕБРР, составила 22,5 млрд. евро по сравнению с 20,1 млрд. евро на конец 2013 года - этот рост был обусловлен главным образом переоценкой активов, деноминированных в долларах США, в результате повышения курса последнего по отношению к евро. Операционная прибыль казначейства до корректировки на учет хеджирования и учета воздействия спреда по валютным базисным свопам составила 137 млн. евро по сравнению с 147 млн. евро в 2013 году. Казначейство использует валютные свопы для финансирования кредитных операций своего банковского департамента, главным образом тех из них, которые относятся к деноминированному в российских рублях портфелю. Эти свопы удерживаются до погашения, в результате чего нерезализованные убытки, вызываемые волатильностью спреда по валютным базисным свопам, со временем компенсируются. Принимая во внимание воздействие учета операций хеджирования и спреда по валютным базисным свопам, прибыль казначейства составила 46,0 млн. евро (в 2013 году – 221 млн. евро).

В 2014 году ЕБРР сохранил свой кредитный рейтинг AAA, утвержденный всеми тремя ведущими рейтинговыми агентствами. В 2014 году Банк

ОТВЕТНЫЕ МЕРЫ НА КРИЗИС В УКРАИНЕ

В ответ на неблагоприятные макроэкономические и геополитические условия, сложившиеся в Украине, ЕБРР увеличил свои инвестиции в этой стране, предоставив для реализации проектов в государственном и частом секторах свыше 1 млрд. евро, усилил программы технического содействия и проводил широкий диалог с государственными ведомствами.

Значительные инвестиции были произведены в таких секторах экономики Украины, как транспортировка газа, автомобильные дороги, муниципальная и сельскохозяйственная инфраструктура, производство товаров АПК. Банк также расширил свои программы финансирования внешней торговли для оказания поддержки финансовым учреждениям, содействующим развитию международной торговли. Кроме того, ЕБРР ввел в действие специализированные механизмы, предназначенные для его существующих клиентов, в целях удовлетворения их потребностей в ликвидных средствах и оборотном капитале, оказывая им тем самым содействие в преодолении трудностей, вызванных финансовым кризисом и сокращением внешнего финансирования.

Управляющие ЕБРР утвердили дополнительное финансирование Банком операций по завершению сооружения нового безопасного контайнера на месте произошедшей в 1986 году ядерной аварии в Чернобыле (см. главу 2). Акционеры ЕБРР создали Многосторонний донорский счет по стабилизации и устойчивому росту ЕБРР и Украины (МДС), который будет оказывать поддержку усилиям страны в реформировании ее экономики, способствовать улучшению делового климата и возврату на путь устойчивого роста.

При использовании выделяемых ЕБРР средств особый упор будет сделан на улучшение инвестиционного климата и борьбу с коррупцией, стабилизацию банковского сектора, повышение энергобезопасности, повышение конкурентоспособности частного сектора и модернизацию муниципальной инфраструктуры. Банк сыграл ключевую роль в усилении антикоррупционных мероприятий в Украине, разработав, в частности, соответствующую структуру и эффективную правовую основу для учреждения института бизнес-омбудсмена. Финансовая поддержка этому институту будет оказана по линии МДС ЕБРР и Украины.

в рамках своей годовой программы заимствований привлек долгосрочное фондирование на сумму 5,2 млрд. евро со средним сроком погашения в 4,2 года. Долговые инструменты были выпущены в 14 валютах, причем 54% от их общего количества были размещены в долларах США.

Общие административные расходы Банка в 2014 году составили 355 млн. евро (в 2013 году – 345 млн. евро). Общие административные расходы в фунтах стерлингов в 2014 году составили 300 млн. ф. ст. (в 2013 году – 295 млн. ф. ст.).

В целом к концу 2014 года резервы Банка снизились до 7,9 млрд. евро (в 2013 году – 8,7 млрд. евро), отражая как чистые убытки за год, так и отчисляемые средства чистого дохода.

Геополитическая неопределенность в регионе операций ЕБРР, по всей вероятности, будет и впредь вызывать колебания в уровне доходов Банка.

Вся информация и финансовая отчетность содержатся в «Финансовом отчете за 2014 год» ЕБРР (см.: www.ebrd.com).

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ, ФИНАНСИРУЕМАЯ ДОНОРАМИ

Доноры играют важную роль в продвижении переходного процесса. Они предоставляют финансирование – в частности, с помощью технического содействия, инвестиционных грантов, льготного финансирования, механизмов распределения рисков и поощрительных премий, – а также содействуют диалогу с государственными ведомствами, который помогает готовить почву для финансируемых Банком проектов, стимулировать реформы и улучшить инвестиционный климат. Гранты, поступающие, в том числе от стран-доноров, Европейского союза (ЕС), многосторонних донорских фондов и Специального фонда акционеров ЕБРР, служат катализатором инвестиций Банка и поддерживают ключевые стратегические инициативы практически во всех сферах деятельности ЕБРР. В 2014 году общий объем донорского финансирования составил 340,6 млн. евро.

Доноры участвуют в проектах во всех странах операций ЕБРР, уделяя особое внимание тем регионам, которые сталкиваются с наибольшими вызовами: странам, находящимся на начальном этапе перехода, Западным Балканам и региону ЮВС. В 2014 году приоритетными задачами для доноров являлись следующие: борьба с последствиями изменения климата и повышение ресурсоэффективности и энергобезопасности; поддержка малого бизнеса; построение стабильного финансового сектора и содействие развитию национальных рынков капитала; ускорение переходного процесса в сфере инфраструктуры; повышение способности региона содействовать укреплению глобальной продовольственной безопасности; стимулирование правовой реформы; и включение компонентов гендерного равенства и социальной интеграции в финансируемые Банком проекты.

Проекты технического сотрудничества (ТС) включены в общую карту оценки деятельности Банка. Их итоги учитываются в системе управления по результатам для ТС, которая была создана в 2013 году для учета результативности усилий Банка и расширения объема финансирования, поступающей к донорам и другим заинтересованным сторонам. В 2014 году ЕБРР продолжил работу по реформированию системы управления своими грантовыми ресурсами. Дополнительная информация содержится в «Отчете об использовании донорских средств за 2014 год» (см.: dr-ebrd.com).

ДИАЛОГ С ГОСУДАРСТВЕННЫМИ ВЕДОМСТВАМИ И ИНИЦИАТИВЫ

В целях максимального усиления воздействия своих проектов ЕБРР разработал ряд стратегических инициатив, направленных на решение ключевых задач переходного процесса в странах своих инвестиций. Благодаря мощной поддержке со стороны доноров эти инициативы позволяют координировать инвестиционные проекты, диалог с государственными ведомствами, ТС, а также программы повышения знаний и наращивания кадрового потенциала в секторах, имеющих стратегическое значение.

312 МЛН. ЕВРО БЫЛО ПРИВЛЕЧЕНО ОТ
ДВУСТОРОННИХ И ДРУГИХ КРЕДИТНЫХ
ОРГАНИЗАЦИЙ НА РЕАЛИЗАЦИЮ

37
ПРОЕКТОВ

ЕБРР НАПРЯМУЮ ПРИВЛЕК

1,2 млрд. евро
ИНВЕСТИЦИЙ ОТ
СОФИНАНСИРУЮЩИХ ОРГАНИЗАЦИЙ

ПРИМЕРЫ ИЗ ПРАКТИКИ ИОРДАНИЯ НАЧИНАЕТ ИСПОЛЬЗОВАТЬ ЗНАЧИТЕЛЬНЫЙ ПОТЕНЦИАЛ СОЛНЕЧНОЙ ЭНЕРГИИ

В 2014 году сектор возобновляемой энергетики в Иордании получил заключительный стимул благодаря четырем инвестициям ЕБРР в строительство солнечных электростанций на общую сумму в 75 млн. долл. США (62 млн. евро в эквиваленте).

Эти четыре электростанции позволяют генерировать в общей сложности 60 МВт столь необходимой электроэнергии на базе чистых и надежных внутренних ресурсов, что приведет к снижению зависимости страны от импорта дорогостоящих углеводородов. Иордания, где отмечается стремительный рост спроса на энергоносители, импортирует 97% потребляемой энергии.

Оказание содействия в освоении устойчивых энергетических ресурсов и повышении энергобезопасности является ключевой задачей стратегии ЕБРР в Иордании — стране, обладающей огромным потенциалом производства солнечной энергии.



ПРИМЕРЫ ИЗ ПРАКТИКИ БЕЗОПАСНАЯ ПИТЬЕВАЯ ВОДА ДЛЯ СЕЛЬСКИХ ЖИТЕЛЕЙ МАРОККО

Почти полмиллиона людей, проживающих в сельской местности и в средних городах Марокко, получают лучший доступ к безопасной питьевой воде благодаря инвестиционной программе по обеспечению водоснабжения, финансируемой ЕБРР. Кредит с государственной гарантией в размере 65 млн. евро, предоставленный Банком «Управлению по электричеству и питьевой воде» (ONEE), позволит обеспечить питьевой водой, отвечающей стандартам качества ЕС, примерно 260 городов и сельских поселений в районах Азилал, Бен Гуерир и Уарзазат. Кредит сопровождается средствами ТС в сумме 4,6 млн. евро, которые поступят из Австрии, с Многостороннего донорского счета для ЮВС и от акционеров ЕБРР через Счет фондов сотрудничества для ЮВС.

Помимо того, что проект будет способствовать улучшению здоровья населения, он включает важный фактор вовлечения людей в экономическую жизнь, так как позволит расширить доступ к питьевой воде для населения, проживающего в менее развитых с экономической точки зрения районах Марокко. Особую пользу он принесет проживающим в деревнях женщинам и девочкам, которые, как правило, должны приносить воду, зачастую из отдаленных источников. Благодаря модернизации системы доставки питьевой воды у них появится больше времени заниматься полезной экономической деятельностью или своим образованием.

ЭКОНОМИКА ЗНАНИЙ И ИННОВАЦИИ

Для того чтобы успешно конкурировать на мировой арене, региону ЕБРР необходимо использовать могущество технологий и осуществлять инновации во всех сферах экономической деятельности. Это имеет особенно важное значение в странах, в которых Банк осуществляет свои инвестиции, поскольку во многих из них сложилась практика непроизводительного расхода энергии, трудоемких производственных процессов и чрезмерной зависимости от природных ресурсов.

В 2014 году Совет директоров утвердил Инициативу в области экономики знаний, которая придает стратегическую направленность успешным усилиям ЕБРР по поддержке инноваций и развитию технологий. В рамках этой Инициативы Банк использует инвестиции и сопутствующие им мероприятия в целях стимулирования необходимых мер политики в области инноваций, развития информационных систем и инфраструктуры (таких, как широкополосная сеть), технологической модернизации промышленности, а также финансирования малых инновационных технологических компаний, в частности в рамках Программы инвестирования венчурного капитала ЕБРР. Такой подход учитывает различные уровни технологического развития в регионе и помогает каждой стране развивать свою собственную экономику знаний.

В число важных инвестиционных проектов, оказавших поддержку развитию экономики знаний в 2014 году, входят финансирование в размере 50 млн. евро исследований в области разработки энергоэффективных «умных» телевизоров турецким производителем электронных товаров «Vestel Elektronik» (см. пример из практики на стр. 22) и кредит в размере 20 млн. евро, предоставленный болгарской компании «Bulsatcom» на цели расширения ее сети мобильной связи и волоконно-оптического широкополосного доступа в Интернет. Помимо этого, ЕБРР проводил широкий диалог с государственными ведомствами и оказывал техническое содействие в целях совершенствования инновационных стратегий в регионе операций, включая регулирование в секторе связи, а также в создании экосистем, способствующих росту компаний венчурного капитала и прямых инвестиций.

Благодаря этим операциям ЕБРР помогает предприятиям повышать их производительность и вносить свой вклад в устойчивый рост экономики.

Четыре стратегические инициативы, отраженные в общеорганизационной карте оценки деятельности ЕБРР, включают: Инициативу в области устойчивого ресурсопользования (ИУЗ), Инициативу по поддержке стран, находящихся на начальном этапе перехода (СНЭП), Инициативу по поддержке использования национальных валют и национальных рынков капитала (НВК) и Инициативу по поддержке малого бизнеса (ИПМБ) (см. «Результаты операционной деятельности» на стр. 7).

Ряд других инициатив содействует усилиям Банка по углублению переходного процесса. Инициатива в области инвестиционного климата и управления (ИИКУ), реализация которой началась в 2014 году, выходит за рамки проектов и стимулирует широкие системные перемены. Программы ИИКУ осуществляются в странах, демонстрирующих высокую потребность в операциях ЕБРР наряду с политической волей улучшать систему управления и деловой климат, а также там, где Банк может реально способствовать изменению инвестиционного климата. Программы ИИКУ разработаны для Албании, Молдовы и Сербии. Банк также подписал с новым правительством Украины Антикоррупционную инициативу, нацеленную на создание независимого института бизнес-омбудсмена.

ЕБРР также проводил активный диалог с государственными ведомствами на высоком уровне в целях поддержки созданного им Механизма подготовки инфраструктурных проектов, призванного повысить эффективность и тиражируемость инфраструктурных проектов. Этот механизм поможет укрепить существующий на местах потенциал для сокращения отставания в развитии инфраструктуры, характерного для многих стран операций ЕБРР.

Стратегическая гендерная инициатива (СГИ) устанавливает методы, с помощью которых Банк посредством своих проектов способствует усилению социально-экономических позиций женщин, обеспечению

равенства возможностей и присутствию женщин на рынке труда. В СГИ указано, что обеспечение равных возможностей для мужчин и женщин повышает эффективность использования всех ресурсов и является основополагающим аспектом современной, хорошо функционирующей экономики. Начиная с 2013 года ЕБРР официально учитывает меры по стимулированию вовлечения людей в экономическую жизнь — открытию экономических возможностей для ранее мало охваченных социальных групп населения — при оценке потенциального воздействия инвестиций на переходный процесс. Деятельность Банка в области вовлечения людей в экономическую жизнь сосредоточена на женщинах, молодежи и населении, проживающем в менее развитых в экономическом отношении регионах.

В ответ на усиливающуюся нагрузку на систему продовольственного обеспечения в результате изменения климата и роста населения в мире ЕБРР разработал инициативу «Частный сектор за продовольственную безопасность». Инициатива направлена на раскрытие огромного сельскохозяйственного потенциала, существующего в странах инвестиций Банка, путем устранения препятствий на пути товарного обеспечения рынка, повышения эффективности производства и распределения, содействия росту качества продовольственных продуктов и благополучия животных. В этой сфере Банк тесно сотрудничает со своими партнерами, в частности с Продовольственной и сельскохозяйственной организацией ООН (ФАО).

ЕБРР уделяет особое внимание Западным Балканам в целях содействия укреплению стабильности и региональной интеграции, а также экономическому развитию. Важным событием в 2014 году стало проведение Банком встречи, в ходе которой все семь премьер-министров стран Западных Балкан (Албании, Боснии и Герцеговины, БЮР Македония, Косово, Сербии и Черногории), а также Хорватии обсуждали вопросы экономического сотрудничества и инвестиционные возможности, существующие в регионе.

Другие стратегические направляющие операций ЕБРР включают экономику знаний, его ключевую роль в сфере взаимодействия с партнерами в рамках Венской инициативы и Совместного плана действий МФО, а также реализацию Программы правовой реформы. (Дополнительную информацию об этих направлениях деятельности см. во врезке слева и в разделе «Диалог с государственными ведомствами и инициативы» на стр. 32).

ИЗМЕРЕНИЕ РЕЗУЛЬТАТОВ

В рамках усилий по модернизации деятельности всей организации ЕБРР проводил анализ методов измерения воздействия его деятельности на переходный процесс. Банк рассматривает полученные результаты на уровне инвестиций и проектов технического сотрудничества (ТС), а также на страновом и институциональном уровнях.

В сентябре 2014 года Совет директоров утвердил проект системы управления по результатам для страновых стратегий, включающий четкие и поддающиеся измерению задачи по каждой стране, основанные на анализе существующих проблем, возможностей и рисков. Эта система отражает особый мандат Банка по содействию переходному процессу и его бизнес-модель и помогает направлять деятельность ЕБРР в каждой из его стран инвестиций.

“
В 2014 году ЕБРР наращивал усилия по подготовке стран к более активному росту и повышению их устойчивости по отношению к внешним потрясениям.

12	Годовой отчет за 2014 год	ОБЗОР РЕГИОН ЮЖНОГО И ВОСТОЧНОГО СРЕДИЗЕМНОМОРЬЯ	УСПЕХИ ПЕРЕХОДНОГО ПРОЦЕССА В РЕГИОНЕ ОПЕРАЦИЙ ЕБРР: ДЕМОКРАТИЧЕСКИЕ И РЫНОЧНЫЕ РЕФОРМЫ
----	----------------------------------	--	---

“ С момента начала работы Банка в странах ЮВС в 2012 году он вложил в регионе свыше 1,7 млрд. евро.

На институциональном уровне ЕБРР изменил свою общеорганизационную карту оценки операций. Теперь она включает механизм, позволяющий приводить деятельность организации в соответствие со стратегией, утвержденной акционерами Банка.

Расширенная карта оценки операций позволяет отслеживать результаты деятельности таких инициатив, как «Поддержка стран, находящихся на начальном этапе перехода», «Инициатива в области устойчивого ресурсопользования», «Поддержка использования национальных валют и национальных рынков капитала» и «Поддержка малого бизнеса». Карта оценки операций устанавливает параметры воздействия на переходный процесс инвестиций на уровне их утверждения; определяет, насколько успешной оказалась их реализация по сравнению с этими параметрами; и учитывает число подписанных проектов, сумму предоставленных инвестиций или привлеченных ЕБРР средств, а также долю успешно завершенных заданий по линии технического сотрудничества.

На проектном уровне Банк измеряет результаты инвестиций и проектов ТС. Работа по совершенствованию системы управления результатами применительно к инвестиционным проектам продолжается. ЕБРР уже разработал систему управления по результатам для ТС, которая позволяет учитывать ожидаемые результаты и расширяет поток информации, поступающей к донорам и другим заинтересованным сторонам.

РЕГИОН ЮЖНОГО И ВОСТОЧНОГО СРЕДИЗЕМНОМОРЬЯ

В 2014 году ЕБРР инвестировал в регионе ЮВС 1,07 млрд. евро и подписал 34 проекта, в результате чего общий объем инвестиций Банка в этом регионе с момента начала там его операций в 2012 году достиг 1,76 млрд. евро, а общее число проектов составило 58. Такой значительный объем финансовых операций, которые были поддержаны за период с 2012 года примерно 130 финансируемыми донорами проектами ТС, демонстрирует стремление ЕБРР содействовать экономическому росту и развитию частного сектора в Египте, Иордании, Марокко и Тунисе после исторических событий, произошедших в странах Ближнего Востока и Северной Африки в 2011 году.

К числу важных направлений деятельности Банка в странах ЮВС относятся оказание помощи финансовым организациям, развитие инфраструктуры, поддержка МСП и других частных предприятий, а также стимулирование устойчивого использования энергии, воды и других ресурсов. Посредством инвестиций, дополняемых проектами ТС и широким диалогом с государственными ведомствами, ЕБРР помогает решать острые экономические проблемы, стоящие перед странами ЮВС – такие, как высокий уровень безработицы среди женщин и молодежи, – и содействует построению стабильного будущего для этого региона.

Банк открыл постоянные представительства в Египте, Иордании и Тунисе, причем еще одно представительство должно быть открыто в Марокко в первом квартале 2015 года. Иордания, Марокко и Тунис являются странами – получателями финансирования ЕБРР, в то время как Египет продолжает сохранять статус потенциальной страны-получателя. Банк осуществляет инвестиционные операции в Египте в рамках Специального инвестиционного фонда для ЮВС ЕБРР.

К числу знаковых инвестиционных проектов, подписанных в 2014 году, относятся следующие: крупные инвестиции на цели модернизации энергетики и железнодорожного сектора Египта; сделки в области использования солнечной энергии в Иордании, которые помогут этой стране снизить ее зависимость от дорогостоящего импорта энергоносителей; поддержка в расширении услуг по снабжению питьевой водой сельского населения в Марокко; проекты в области недвижимости и туризма с включением важных элементов вовлечение людей в экономическую жизнь в Египте и Марокко; кредитные линии, открытые во всех четырех странах, в целях облегчения доступа к финансированию для МСП, особенно для предприятий, возглавляемых женщинами.

ЕБРР оказал поддержку в развитии кредитования в национальных валютах и национальных рынках капитала в регионе ЮВС, в том числе посредством участия в выпуске облигаций марокканской агропромышленной группы «Zalagh Holding», а также в рамках соглашений о валютных свопах, заключенных в Египте и Тунисе. Программа содействия развитию торговли ЕБРР остается важным инструментом для установления связей в банковском секторе в регионе. В рамках этой программы в регионе ЮВС в 2014 году было подписано восемь соглашений с банками на общую сумму в 205 млн. евро. Эти соглашения помогают местным компаниям получать торговое финансирование, необходимое им как для импорта и экспорта товаров, так и для расширения операций.

В регионе был осуществлен целый ряд финансируемых донорами операций, многие из которых были направлены на содействие в подготовке и реализации проектов, наращивании институционального потенциала. Финансируемая донорами Программа поддержки малого бизнеса расширила свои операции во всех странах региона ЮВС, предоставив в 2014 году деловые консультационные услуги примерно 250 малым и средним предприятиям для оказания им помощи в расширении своих операций. Эта программа, старт которой был дан ранее в Египте, в 2014 году начала официально осуществляться в Иордании, Марокко и Тунисе. Средства ТС для этого региона направляются из Многостороннего донорского фонда для ЮВС, а также предоставляются акционерами ЕБРР через счет фондов сотрудничества ЮВС.

Важным элементом деятельности Банка в регионе является взаимодействие с другими МФО, работающими в странах ЮВС. В 2014 году ЕБРР разместил у себя секретариат Координационной площадки МФО для арабских стран с переходной экономикой, созданной в рамках Довильского партнерства.

УСПЕХИ ПЕРЕХОДНОГО ПРОЦЕССА В РЕГИОНЕ ОПЕРАЦИЙ ЕБРР: ДЕМО- КРАТИЧЕСКИЕ И РЫНОЧНЫЕ РЕФОРМЫ

ЕБРР внимательно следит за ходом демократических реформ в регионе своих инвестиционных операций в соответствии со статьей 1 своего устава, которая гласит, что цель Банка заключается в содействии процессу перехода к свободному рынку в странах, приверженных принципам многопартийной демократии, плюрализма и рыночной экономики и применяющих их на практике. Хотя в целом страны с переходной экономикой, которые присоединились к Европейскому союзу (ЕС) или получили статус кандидатов, достигли высокого уровня консолидации демократических институтов, в ряде стран, где отмечается рост популизма, имели место случаи свертывания реформ, в то время как достижения в продвижении демократических реформ в остальных странах региона операций ЕБРР остаются неровными.



ПРИМЕРЫ ИЗ ПРАКТИКИ СТАБИЛИЗАЦИЯ ФИНАНСОВОГО СЕКТОРА НА КИПРЕ

ЕБРР принял участие в успешной программе Банка Кипра по привлечению капитала в размере 1 млрд. евро в целях оказания содействия в стабилизации этой крупнейшей финансовой организации в новейшей стране своих инвестиционных операций. ЕБРР принадлежит 5-процентный пакет акций в этом банке, который осуществляет комплексную программу реструктуризации в соответствии с международным пакетом помощи в размере 10 млрд. евро, призванным оказать острову содействие в выходе из глубокого финансового кризиса. Учитывая размеры Банка Кипра, его стабилизация имеет критически важное значение для полноценного восстановления экономики и финансового сектора Кипра. Главная задача ЕБРР в качестве акционера заключается в обеспечении того, чтобы этот банк следовал передовым международным стандартам корпоративного управления.

ПРИМЕРЫ ИЗ ПРАКТИКИ ТАДЖИКСКАЯ ГИДРОЭЛЕКТРОСТАНЦИЯ ОТВЕЧАЕТ НА КЛИМАТИЧЕСКИЙ ВЫЗОВ

Таджикистан сталкивается с хроническим дефицитом электроэнергии в зимние месяцы, когда спрос превышает предложение. Эти отключения электричества усугубляются в результате изменения климата – работа гидроэлектростанций зависит от уровня наполнения бассейнов рек талой ледниковой водой и снеговой талой водой, на который влияет потепление климата.

Финансовый пакет в размере 76 млн. долл. США (62,5 млн. евро в эквиваленте), предоставляемый ЕБРР и донорами, будет способствовать модернизации Кайраккумской ГЭС в Таджикистане и поможет этой стране справиться с последствиями изменяющегося и более разнообразного климата.

Программа модернизации Кайраккумской ГЭС позволит расширить ее мощности благодаря установке двух новых, более крупных турбин, повысить ее эффективность и снизить потери воды и электроэнергии. Кроме того, средства программы пойдут на финансирование установки оборудования, которое обеспечит повышение уровня безопасности и улучшение распределения электроэнергии в Сугде – втором по величине промышленном регионе страны.

Кредит ЕБРР в сумме 50 млн. долл. США (41,1 млн. евро в эквиваленте) будет дополнен донорскими средствами в размере 26 млн. долл. США (21,4 млн. евро в эквиваленте), включающими 21 млн. долл. США (17,3 млн. евро в эквиваленте) из средств Пилотной программы по повышению устойчивости к последствиям изменения климата, реализуемой в рамках Климатических инвестиционных фондов.



Страны региона Западных Балкан продолжали осуществлять демократические реформы, опираясь на процесс интеграции в ЕС. Черногория добилась дальнейшего прогресса в переговорах о вступлении в ЕС, в то время как Сербия официально начала переговорный процесс в январе. В июне Албании был присвоен статус страны – кандидата на вступление в ЕС, а в июле Косово парафировало Соглашение о стабилизации и ассоциации с ЕС. Эти позитивные процессы получают дополнительную поддержку благодаря межэтническому примирению и активному региональному сотрудничеству, в частности, посредством расширенного диалога в формате «западнобалканской шестерки», начатого в 2014 году. ЕБРР содействует этому процессу, организовав в феврале 2014 года историческую встречу на высшем уровне региональных лидеров в своей лондонской штаб-квартире. Несмотря на эти изменения, качество политического диалога в этих странах остается неровным. Это было наглядно продемонстрировано оппозицией, бойкотировавшей в течение длительного периода времени участие в работе парламента в Албании и БЮР Македония, а также безуспешными попытками созвать парламент в Косово в течение шести месяцев после проведения всеобщих выборов в июне. Международные организации и НПО неоднократно выражали озабоченность по поводу свободы прессы в большинстве стран этого региона.

Правящая Партия справедливости и развития (ПСР) одержала убедительную победу на местных выборах в Турции, и бывший премьер-министр Реджеп Тайил Эрдоган выиграл первые прямые президентские выборы. Вместе с тем возникли вопросы относительно надежности системы издержек и противовесов в этой стране.

В 2014 году страны Восточной Европы и Кавказа пострадали от роста геополитической напряженности, который был связан с демократическими реформами в ряде стран и углублением их связей с ЕС. В Украине в результате прошедших на Майдане демонстраций, призывающих к большей демократической подотчетности, строгому соблюдению принципа верховенства закона и борьбе с коррупцией, произошла передача власти временному правительству, за которой последовали свободные и справедливые президентские и парламентские выборы. В июне Украина подписала Соглашение об ассоциации с ЕС и сопутствующее ему Соглашение об углубленной и всеобъемлющей зоне свободной торговли (СУВЗСТ). Однако интенсивные бои с сепаратистами на востоке Украины, приведшие к потере контроля над некоторыми территориями, поставили вновь избранные власти в очень сложное положение. Грузия и Молдова продолжают успешно продвигаться по пути демократических реформ: обе страны в июне подписали Соглашения об ассоциации с ЕС и сопутствующие им СУВЗСТ. Вместе с тем в Грузии практика выборочного правосудия остается проблемой, влияющей на ход демократических преобразований, в то время как в Молдове главными проблемами остаются внедрение принципа верховенства права и борьба с коррупцией, особенно в судебной системе.

Политические тенденции в России и других странах Европы, Кавказа и Центральной Азии в 2014 году в определенной степени формировались под воздействием кризиса в Украине, аннексии Крыма и связанного с этим роста геополитической напряженности. Введение Западом политических и экономических санкций против России сыграло свою роль в возникновении в России экономического спада, однако поддержка проводимой страной политики и ее руководства среди населения остается высокой. На независимые НПО и оппозиционные группы в России по-прежнему оказывается давление. Россия активизировала свои усилия по продвижению интеграции с Арменией, Беларусью и Казахстаном в рамках Евразийского экономического союза (ЕАЭС), договор о котором вступает в силу в январе 2015 года. Другие страны региона, в том числе Киргизская Республика, также могут присоединиться к ЕАЭС.

Процесс демократических преобразований в ряде стран Центральной Азии и Кавказа оставался в 2014 году медленным и неровным. В числе основных проблем – высоко централизованные процедуры принятия решений, слабые механизмы сдержек и противовесов в политической системе, широко распространенная коррупция и отмеченные случаи нарушения прав человека. В Азербайджане ведущие международные организации выразили озабоченность в связи с положением со свободой средств массовой информации и наличием ограничений в отношении



ПРИМЕРЫ ИЗ ПРАКТИКИ ВАЖНЫЙ СТИМУЛ ДЛЯ ЖЕНЩИН-ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ

В 2014 году ЕБРР дал старт инновационной программе «Женщины-предприниматели», которая объединяет в себе предоставление финансирования и консультационных услуг в целях оказания женщинам содействия в управлении и расширении их собственными малыми и средними предприятиями (МСП).

В регионе операций Банка женщины, как правило, руководят сравнительно небольшими МСП, занимающимися экономической деятельностью, которая приносит незначительную добавочную стоимость. Причины такого положения заключаются в правовых и культурных барьерах на пути их доступа к капиталу, ограниченных возможностях при приобретении управленческих деловых навыков и частой необходимости совмещать трудовую деятельность с семейными обязанностями. В то же время ограниченный объем кредитования объясняется тем, что многие финансовые организации в полной мере не воспринимают возглавляемые женщинами МСП как сегмент рынка.

Программа «Женщины-предприниматели» помогает решать эти проблемы путем открытия целевых кредитных линий для женщин-предпринимателей, предоставления им специализированных консультаций и организации обучения в целях повышения их ноу-хау и расширения возможностей для установления деловых контактов. Кроме того, в рамках программы финансовые организации-партнеры получают консультации в отношении того, каким образом охватить большее число потенциальных заемщиков среди женщин-предпринимателей посредством улучшения маркетинга и разработки финансовых продуктов, а также путем внедрения механизмов по смягчению рисков.

В 2014 году кредитные линии в рамках программы «Женщины-предприниматели» были подписаны в Боснии и Герцеговине, Египте и Турции, и сегодня эта инициатива расширяется для охвата нового круга стран. Щедрую поддержку программе оказывают доноры.

ИННОВАЦИИ В ПЕРЕХОДНОМ ПРОЦЕССЕ

Почему некоторые компании в регионе осуществляют инновационную деятельность и растут, в то время как другие останавливаются в своем развитии? «Доклад о переходном процессе за 2014 год» ЕБРР, подготовленный на основе уникальных данных, указывает на то, что инновационные компании в регионе операций Банка продолжают чрезмерно страдать от различных ограничений, связанных с бизнес-средой, таких, как повсеместная коррупция, нехватка квалифицированных кадров, излишне регламентированные таможенные и торговые правила или отсутствие доступа к финансированию. Хотя правительства не могут напрямую заставить компании повысить свои показатели, они могут обеспечить открытость экономики для торговли и инвестиций. Они также могут помочь компаниям получить информацию о более эффективных путях ведения бизнеса, обеспечить работникам возможность приобретения необходимых навыков, а также стимулировать конкуренцию, которая заставляет отстающие компании повышать свои показатели.

В Отчете содержится утверждение о том, что по мере преобразования своей деятельности компаниям необходимо также менять инновационную политику, так как инновационной стратегии на все случаи жизни не существует. На начальных этапах власти должны уделять большее внимание повышению способности страны осваивать технологии, разработанные в других странах.

По мере того, как компании будут постепенно сокращать разрыв с передовыми мировыми технологическими стандартами, упор в проводимой стратегии необходимо переносить на развитие творческого потенциала и создание высокоспециализированного человеческого капитала.

Общий посыл «Доклада о переходном процессе за 2014 год» является обнадеживающим - независимо от достигнутого страной прогресса на пути перехода к рынку или уровня ее экономического развития, отдельные предприятия могут изменить ситуацию к лучшему. По мере продвижения компаний по своему реформаторскому пути за ними будут следовать и те страны, в которых они работают.

«Доклад о переходном процессе» публикуется экономическим департаментом ЕБРР, который проводит оценку макроэкономических изменений в регионе, производит расчеты и анализ, принимает участие в разработке государственных и отраслевых стратегий Банка. Экономический департамент также оценивает эффект воздействия проектов на переходный процесс и осуществляет программу экономических исследований, результаты которых распространяются посредством публикаций, таких, как «Доклад о переходном процессе» и серия «Региональные экономические перспективы». С дополнительной информацией о деятельности департамента можно ознакомиться по адресу: www.ebrd.com.

“ Как это отмечено в «Докладе о переходном процессе за 2014 год», отдельные предприятия могут вносить свой собственный вклад в экономическое развитие страны.

деятельности независимых организаций гражданского общества. Две страны с парламентской формой правления – Киргизская Республика и Монголия – добились новых успехов на пути построения демократии, однако продвижение это было неравным, и многие проблемы остаются нерешенными. Банк по-прежнему испытывает серьезную озабоченность в связи с отсутствием прогресса в продвижении к многопартийной демократии и плюрализму в Беларуси и Туркменистане. Исходя из этого, ЕБРР продолжает применять адаптивный стратегический подход к операциям, соотнося масштабы своей деятельности с достигнутым прогрессом, согласно четко установленным политическим и экономическим критериям.

Волнения, произошедшие в 2014 году на Ближнем Востоке, оказали влияние на политические условия и реформы в регионе ЮВС. Воинствующий джихадизм и появление Исламского государства (ИГИЛ) в Ираке и Сирии создали сложную обстановку в Иордании, которая приняла у себя свыше 750 тысяч беженцев. В январе Египет принял новую конституцию, а в мае там прошли президентские выборы, ставшие важной вехой на пути построения демократии в этой стране. Вместе с тем остаются нерешенными вопросы, касающиеся инклюзивности политических процессов. Тунис завершил свой цикл свободных, справедливых и всеохватных парламентских и президентских выборов. Тем самым политические партии страны продемонстрировали свою приверженность принципам реальной всеобщей демократии.

В 2014 году сложившаяся во многих странах политическая и экономическая ситуация продолжала создавать сложные условия для проведения рыночных реформ. Разразившийся в Украине кризис и рост геополитической напряженности оказали негативное воздействие на уверенность и рост экономики в регионе. Действительно, годовые темпы роста в регионе в 2014 году были значительно ниже показателей предыдущего года и составили всего лишь 1,6%. В этих условиях рыночные реформы не получили своего развития и в ряде случаев были свернуты.

Проводимая ЕБРР ежегодная оценка достигнутых в переходном процессе успехов и нерешенных задач по 16 секторам экономики во всех странах его инвестиций вновь продемонстрировала размер «разрывов в переходном процессе», все еще существующих в регионе. (Подробное описание методологии и выставленных оценок содержится в «Докладе о переходном процессе за 2014 год».) Впервые оценка хода реформ в развитии по секторам содержит больше понижений, чем повышений рейтинга. Снижение оценок произошло главным образом в финансовом секторе, где были выявлены дополнительные структурные проблемы, в то время как оценка хода институциональных реформ в целом не изменилась. Снижение оценок в нефинансовых секторах в основном относится к странам ЕС. В ряде случаев чрезмерное вмешательство государства в деятельность различных секторов экономики оказало негативное воздействие на функционирование рынка.

Положительные перемены были отмечены в инфраструктурном секторе, в котором были успешно внедрены коммерческие механизмы для обеспечения эффективности предоставляемых услуг – речь идет, в частности, о Молдове и Словакии. Кроме того, незначительное расширение доступа к финансированию для МСП позволило повысить соответствующие показатели финансового сектора. Продвижение реформ в секторе энергетики остается незначительным, что привело к очередному понижению оценки по Венгрии (третий год подряд) в результате ухудшения состояния рыночных институтов в данном секторе.

Оценки двух стран были повышены по одному из традиционных государственных показателей ЕБРР – антимонопольной политике. Оценка Хорватии была повышена с 3 до 3+ в свете ее вступления в ЕС и важных изменений, внесенных в антимонопольный закон, вступивший в силу в середине 2013 года. В Черногории создание в полной мере независимого антимонопольного органа и усиление преследования картелей позволило повысить оценку за проведение антимонопольной политики с 2 до 2+. Что касается отрицательных фактов, оценка крупнейшей страны региона – России была снижена по показателю либерализации торговли в результате введенных в 2014 году ограничений в сфере торговли. ●



16	Годовой отчет за 2014 год	Деятельность по секторам	25 Транспорт
		17 Финансовый сектор	27 Муниципальная и экологическая инфраструктура
		20 Промышленность, торговля и АПК	29 Энергетика
		24 Финансирование и развитие сектора МСП	30 Освоение природных ресурсов
			31 Ядерная безопасность

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПО СЕКТОРАМ

ЕБРР осуществляет инвестиции в следующих секторах экономики: финансовом, корпоративном, МСП, инфраструктуры, энергетики и природных ресурсов. Сочетая эти инвестиции с программами технического сотрудничества и проведением диалога с государственными ведомствами, Банк вносит важный вклад в устойчивый рост и развитие частного сектора.



ФИНАНСОВЫЙ СЕКТОР

ЕБРР оказывает поддержку развитию устойчивого и конкурентоспособного финансового сектора в странах своих инвестиций. Сочетая инвестиционные операции с финансируемыми донорами программами технического сотрудничества и проведением диалога с государственными ведомствами, Банк способствует созданию сильных финансовых организаций, которые стимулируют экономический рост и повышение энергоэффективности, а также охватывают недостаточно обеспеченные услугами слои населения.

В 2014 году в финансовом секторе региона операций ЕБРР сохранялись серьезные проблемы. Низкие темпы выхода из кризиса, отмечаемые во многих странах, продолжающееся сокращение долговой нагрузки международными банками, ужесточение режима регулирования финансового сектора и структурные экономические проблемы – все это ограничивало объемы кредитов, доступных для компаний.

ЕБРР оказал поддержку кредитованию реального сектора экономики, подписав в 2014 году новые сделки в финансовом секторе стоимостью в 2,8 млрд. евро, охватывающие 135 проектов в 30 странах (в 2013 году – 2,4 млрд. евро на реализацию 157 проектов в 29 странах). Банк предоставил около 18% своих кредитов с помощью финансовых инструментов в национальных валютах в целях снижения валютных рисков для организаций-партнеров и их клиентов.

ЕБРР осуществлял проекты в финансовом секторе во многих странах региона (см. диаграмму на стр. 18), развернув, в том числе, активную деятельность в Польше и Турции, где в каждой из этих стран были подписаны 11 сделок, а годовой объем инвестиций Банка (ГИБ) достиг около 750 млн. евро. Банк также расширил свои операции в Албании, Армении, Румынии, Сербии, Словакии и Хорватии, а также в новой стране – получателе финансирования – Кипре.

Несмотря на сложную бизнес-среду в регионе Южного и Восточного Средиземноморья (ЮВС), Банк продолжал реализацию там новых проектов в финансовом секторе, подписав 11 сделок и программы финансирования торговли с ГИБ в объеме 300 млн. евро. ЕБРР также сохранял высокую активность в странах, находящихся на начальном этапе перехода (СНЭП), где были подписаны 54 проекта, а объем ГИБ достиг 372 млн. евро.

Существенный вклад в деятельность Банка в 2014 году внесла также Программа содействия развитию торговли (ПСРТ), в том числе в регионе СНЭП; эта программа также способствовала усилиям ЕБРР по поддержке экономики Украины.

ДИАЛОГ С ГОСУДАРСТВЕННЫМИ ВЕДОМСТВАМИ

В центре внимания проводимого с государственными ведомствами диалога находились такие направления, как укрепление инфраструктуры финансового сектора и расширение доступа к долгосрочному финансированию. В соответствии со своей Инициативой по поддержке использования национальных валют и национальных рынков капитала (НВК) ЕБРР работал над улучшением правовой базы и условий деятельности в целях активизации сделок в национальных валютах и операций на национальных рынках капитала. Банк также сочетал проведение широкого



Устойчивый финансовый сектор является локомотивом экономического роста и развития.

диалога с государственными ведомствами с инвестициями в целях укрепления системы страхования вкладов в Албании и Сербии.

Банк продолжал проводить мероприятия в рамках диалога с государственными ведомствами, направленные на расширение доступа к финансовым услугам, то есть охват этими услугами людей, находящихся за рамками официальной банковской системы. ЕБРР оказал помощь Центральному банку Таджикистана в создании нормативной базы для мобильных финансовых услуг в этой стране. В результате этого реализуется пилотный проект, позволяющий банкам и другим финансовым организациям предоставлять свои услуги с использованием инновационных технологий.

Кроме того, ЕБРР тесно сотрудничал с другими международными финансовыми организациями (МФО) в целях поддержания жизнеспособности финансового сектора во всех странах региона. Основными площадками для проведения этой работы, в частности, стали Инициатива «Вена-2», Совместный план действий МФО по стимулированию роста в Центральной и Юго-Восточной Европе и Украинский финансовый форум.

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ БАНКОВ

Усиление регулирования в финансовом секторе наряду с высокими уровнями невозвратных кредитов (НВК) и нерентабельных активов ограничивали капиталы банков и величину получаемой банками прибыли во многих странах региона операций ЕБРР. Продолжающееся сокращение объемов кредитования ведущими европейскими банковскими группами вызывало еще больший дефицит долгосрочного потенциально инвестиционного капитала.

В целях оказания содействия в укреплении банковского сектора ЕБРР принял участие в программах увеличения капитала, осуществляемых банками на Кипре и в Польше, и вложил средства в эмиссии банковских облигаций в Польше и Румынии. ЕБРР стимулировал кредитование банками реального сектора экономики посредством своих программ в области финансирования торговли, микро-, малых и средних предприятий (ММСП) и повышения энергоэффективности.

ФИНАНСИРОВАНИЕ ВНЕШНЕТОРГОВЫХ ОПЕРАЦИЙ

Программа содействия развитию торговли (ПСРТ) Банка гарантирует торговые сделки в целях стимулирования экспортных и импортных операций. По линии этой программы отдельным банкам и факторинговым компаниям также предоставляются краткосрочные займы для последующего кредитования местных экспортеров, импортеров и дистрибьюторов импортной продукции. Программа играет важную роль в поддержке экономической деятельности в тех странах, где иностранные банковские группы неохотно участвуют в финансировании торговли ввиду высокой степени риска.

В 2014 году ЕБРР профинансировал 1 756 торговых сделок на общую сумму в 1,3 млрд. евро в рамках взаимодействия с 82 банками в 22 странах. В ответ на сложную ситуацию в Украине программа расширила свою поддержку местных предприятий, обработав торговые сделки стоимостью 347,6 млн. евро. Банк совершил свои первые сделки по линии ПСРТ в Египте и Тунисе, и программа по-прежнему остается важным инструментом ЕБРР по установлению связей в банковском секторе в регионе ЮВС. На страны СНГ по-прежнему приходится значительная доля сделок по финансированию торговли: в них было совершено 45% от общего числа сделок по линии ПСРТ (и 22% их объема).

ФИНАНСИРОВАНИЕ УСТОЙЧИВОЙ ЭНЕРГЕТИКИ И РЕСУРСОВ

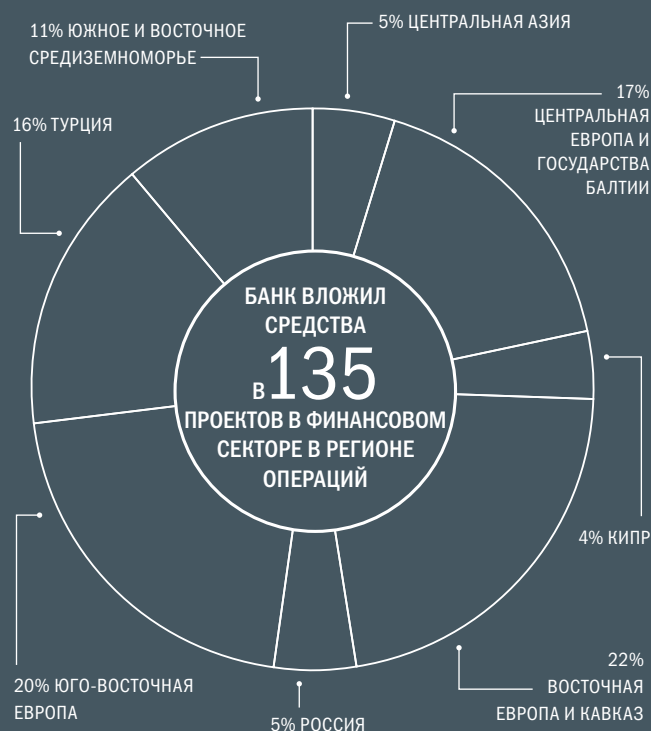
Механизмы финансирования устойчивой энергетики (СЭФФ) – целевые кредитные линии, открываемые для местных финансовых организаций в целях последующего вложения средств в проекты устойчивой энергетики – по-прежнему остаются ключевым элементом Инициативы в области устойчивого ресурсопользования (ИУР) ЕБРР, основанной на Инициативе в области устойчивой энергетики (ИУЭ), старт которой был дан в 2006 году.

ГОДОВОЙ ОБЪЕМ ИНВЕСТИЦИЙ БАНКА В ФИНАНСОВОМ СЕКТОРЕ В РАЗБИВКЕ ПО ПРОДУКТАМ (2014 ГОД)



* Сегмент инфраструктуры рынка и рынков капитала, включает облигации (не связанные с финансированием МСП), обеспеченные активами, секьюритизацию и кредитные линии, открытые агентствами по страхованию вкладов.

ГОДОВОЙ ОБЪЕМ ИНВЕСТИЦИЙ БАНКА В ФИНАНСОВОМ СЕКТОРЕ В РАЗБИВКЕ ПО ПОДРЕГИОНАМ (2014 ГОД)



“ Финансирование ММСП имеет ключевое значение для стимулирования кредитования реального сектора экономики.

Банк предоставил новые кредиты общей стоимостью в 479 млн. евро 35 финансовым организациям в 17 странах, в число которых впервые вошла Монголия. В Турции ЕБРР выделил 282,5 млн. долл. США (233 млн. евро в эквиваленте) механизму финансирования стоимостью 350 млн. долл. США (288 млн. евро в эквиваленте) для оказания домовладельцам помощи в сокращении энергопотребления. Созданный во взаимодействии с многосторонним донорским Фондом чистых технологий, этот механизм сочетает в себе долгосрочную финансовую поддержку турецких банков с предоставлением технических консультаций для банков и домовладельцев. Банк также предоставил кредит в размере 105 млн. евро турецкому банку «Isbank», 74 млн. евро из которых предназначены для кредитов на повышение энергоэффективности, а остающиеся средства – для финансирования женщин-предпринимателей и проектов в секторе АПК.

За период с момента запуска СЭФФ в 2006 году и до конца 2014 года ЕБРР выдал кредиты на сумму 2,1 млрд. евро организациям-партнерам, которые перекредитовали 1,9 млрд. евро подзаемщикам, тем самым оказав поддержку более чем 73 900 проектам устойчивой энергетики.

В рамках ИУР, старт которой был дан в 2013 году, ЕБРР в прошлом году открыл свою первую кредитную линию ресурсоэффективности для финансовой организации. Кредит в размере 50 млн. евро, предоставленный компании «Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.» (TSKB), будет использован для последующего кредитования компаний в целях реализации проектов в таких сферах, как эффективное использование водных ресурсов, минимизация отходов и повышение энергоэффективности.

ФИНАНСИРОВАНИЕ ММСП

Стимулирование финансирования ММСП занимает центральное место в усилиях ЕБРР по расширению кредитования реального сектора экономики. Малые предприятия традиционно являются важным источником рабочих мест и экономического роста в странах инвестиций ЕБРР, однако именно они особенно сильно пострадали от дефицита ликвидных средств, вызванного финансовым кризисом.

В 2014 году Банк продолжил работу по стимулированию кредитных потоков для ММСП путем предоставления 68 кредитных линий и гарантий для ММСП на сумму свыше 895 млн. евро организациям-партнерам, таким, как банки, лизинговые компании и специализированные микрофинансовые учреждения, в 25 странах региона операций ЕБРР.

Для оказания содействия в повышении и укреплении роли женщин-предпринимателей в Египте, Турции и на Западных Балканах Банк начал реализацию программы «Женщины-предприниматели», в рамках которой возглавляемым женщинами компаниям будут предоставляться консультационные услуги и финансирование через открытые для местных банков кредитные линии. Программы «Женщины-предприниматели» будут развернуты в 15 странах инвестиций Банка.

Поддержка в кредитовании малых и средних предприятий (МСП) была также оказана по каналам кредитных линий на цели повышения энергоэффективности. ЕБРР оказывает активную поддержку ММСП через каналы более чем 69 организаций-партнеров в 25 странах. По состоянию

на середину 2014 года портфели этих организаций-партнеров включали 2,5 млн. кредитов для ММСП на сумму в 16,8 млрд. евро.

ВЛОЖЕНИЯ В АКЦИИ

В результате сложных финансовых условий в 2014 году спрос на инвестиции в акционерный капитал в банковском секторе оставался низким. ЕБРР принял участие в рекапитализации Банка Кипра для оказания содействия в стабилизации деятельности этого банка и увеличил свои инвестиции в банк «Meritum Bank» в Польше. В рамках своего первого вложения в акционерный капитал компании по управлению активами с момента начала финансового кризиса ЕБРР приобрел пакет акций польской компании «Altus TFI» в ходе первого открытого размещения ее акций на Варшавской фондовой бирже.

Что касается выхода из акционерного капитала, Банк осуществил 10 полных и 5 частичных изъятий инвестиций из целого ряда организаций, находящихся в его портфеле, в числе которых оказались Банк Грузии и банк «Интеза» (Россия). Объем инвестиций ЕБРР составляет 1,74 млрд. евро в 66 финансовых организациях, находящихся в 25 странах, в которых он осуществляет инвестиционные операции.

ПРОЧИЕ ФИНАНСОВЫЕ УСЛУГИ

В целях содействия финансовым организациям в диверсификации их ресурсной базы и стимулирования кредитования реального сектора экономики ЕБРР оказывал поддержку проектам в таких сферах, как выпуск облигаций и секьюритизация, факторинг и лизинг. В результате того, что Банк диверсифицировал свои инвестиционные операции и содействовал развитию рыночной инфраструктуры и рынков капитала,



ПРИМЕР ИЗ ПРАКТИКИ ПОЛЬСКАЯ СТРАХОВАЯ КОМПАНИЯ ПЛАНИРУЕТ РАСШИРЕНИЕ ОПЕРАЦИЙ БЛАГОДАРЯ ВЫПУСКУ ОБЛИГАЦИЙ

ЕБРР оказал поддержку планам выхода на международные рынки ведущей польской страховой компании «PZU», приобретя необеспеченные еврооблигации с преимущественным правом требования на сумму в 40 млн. евро в рамках дебютного выпуска облигаций этой компанией стоимостью 500 млн. евро.

«PZU» планирует стать региональным оператором на фрагментированном страховом рынке Центральной и Восточной Европы и использует полученные в результате эмиссии облигаций средства для приобретения крупных пакетов акций в страховых компаниях или других финансовых организациях в регионе.

Расширение операций компании будет способствовать росту конкуренции на региональном рынке страховых услуг, что, в конечном счете, принесет выгоду клиентам. Эта сделка по приобретению облигаций является примером усилий ЕБРР, направленных на укрепление финансовых организаций, и будет способствовать развитию национальных рынков капитала в странах его инвестиций.

его взаимодействие с небанковскими финансовыми организациями расширилось. Банк предоставил финансирование агентствам по страхованию вкладов в Албании и Сербии в целях повышения уверенности в финансовом секторе. Приобретение пакета акций Бухарестской фондовой биржи продемонстрировало поддержку ЕБРР предпринимаемых Румынией усилий по укреплению национальных рынков капитала.

ЕБРР активно содействует расширению кредитования в национальных валютах и профинансировал в 2014 году 50 кредитов и эмиссий облигаций в национальных валютах. Банк продолжал заниматься решением проблемы нестыковки между валютами, с которой сталкивались некоторые финансовые организации, путем предоставления своего финансового продукта – валютного свопа – финансовым учреждениям в Румынии и Сербии.

ТЕХНИЧЕСКОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО

Благодаря поддержке доноров программы технического сотрудничества сопровождали инвестиции ЕБРР и его диалог с государственными ведомствами в таких приоритетных сферах, как устойчивая энергетика, НВК, расширение доступа к финансовым услугам, финансирование торговли и кредитование ММСП. В 2014 году в секторе финансовых организаций было выполнено 98 заданий по линии технического сотрудничества (ТС) на общую сумму 28,9 млн. евро. Доноры профинансировали выплату стимулирующих платежей участвующим в программе организациям и их клиентам на сумму 28,3 млн. евро в таких сферах, как энерго-и ресурсоэффективность и конкурентоспособность МСП.

Техническое содействие является важным элементом программы «Женщины-предприниматели», реализация которой началась в прошлом году в Египте, Турции и на Западных Балканах. Выполнение заданий ТС поможет финансовым организациям-партнерам охватывать управляемые женщинами компании и предоставлять женщинам-предпринимателям необходимые консультации.

ПРОМЫШЛЕННОСТЬ, ТОРГОВЛЯ И АПК

Посредством инвестиций в промышленность, торговлю и агробизнес (ПТА) ЕБРР стимулирует развитие сильного частного корпоративного сектора, обеспечивающего устойчивый рост экономики. Банк использует кредиты, облигации, долевые инвестиции, участие в фондах прямых инвестиций, диалог с государственными ведомствами и финансируемые донорами программы технического содействия для оказания поддержки своим клиентам.

В 2014 году Банк инвестировал в ПТА 2,3 млрд. евро в рамках 136 проектов. На этот сектор пришлось 26% годового объема инвестиций Банка и 36% количества его операций (в том числе 37% сделок в странах СНГ и 78% сделок с акционерным капиталом).

В целях повышения конкурентоспособности компаний в регионе операций ЕБРР в 2014 году начал реализацию Инициативы в области экономики знаний (ИЗЗ). Инициатива направлена на осуществление системных инноваций по всем направлениям деятельности Банка и призвана сократить отставание стран операций в таких сферах, как меры политики, финансирование, инфраструктура и технологии, с тем чтобы помочь клиентам ЕБРР повысить производительность (дополнительную информацию об Инициативе см. во врезке «Экономика знаний и инновации» на стр. 11).

АГРОБИЗНЕС

Инвестиции ЕБРР и его диалог с государственными ведомствами направлены на раскрытие огромного сельскохозяйственного потенциала, существующего в регионе операций Банка, такими путями, которые содействуют экономическому росту и повышению глобальной продовольственной безопасности и в то же время стимулируют рост ресурсоэффективности, обеспечивают благополучие животных.

В 2014 году ЕБРР вложил в сектор АПК в общей сложности 859 млн. евро (в 2013 году - 871 млн. евро) в рамках 56 сделок, причем 232 млн. евро из этой суммы были направлены на поддержку Инициативы в области устойчивого ресурсопользования (ИУР). В Украине Банк



“ В 2014 году на секторы промышленности, торговли и АПК пришлось 26% годового объема инвестиций Банка.

расширил кредитование предприятий АПК с тем, чтобы компенсировать сокращение объемов коммерческих кредитов, и проводил широкий диалог с государственными ведомствами в целях повышения привлекательности этого сектора для инвесторов.

ЕБРР продолжил свое инновационное сотрудничество с сектором АПК в Турции. Его инвестиции включали участие в выпуске облигаций, осуществленном компанией по производству пищевых продуктов и напитков «Yaşar Holding», а также приобретение пакета акций в компании по производству молочной продукции «Yörsan». В число важных проектов, реализованных в других частях региона операций ЕБРР, входят финансирование строительства первого гипермаркета в Таджикистане и долевое финансирование разветвления операций зернооборочного кооператива «Axegreal» в Румынии, Сербии и Хорватии.

Сектор АПК вносит важный вклад в усилия Банка по расширению вовлеченности людей в экономическую жизнь. Примером этой работы является кредит ЕБРР, предоставленный турецкой кондитерской компании «ETI». Банк окажет поддержку в реализации инвестиционной программы этой фирмы, которая включает ввод в действие новой

кондитерской фабрики вблизи города Крайова (Румыния). Компания «ЕТИ» организует учебные программы, которые будут способствовать устранению существующих в регионе пробелов в области вовлечения людей в экономическую жизнь в части образования.

Основной упор в деятельности ЕБРР в секторе АПК сохранился на реализации инициативы «Частный сектор за продовольственную безопасность». В рамках этой инициативы основными направлениями стали качество пищевых продуктов и совершенствование системы логистики, и это нашло свое отражение в инвестиционных проектах Банка и его диалоге с государственными ведомствами. Чрезвычайно важное место занимали также проблемы благополучия животных: в пересмотренной «Экологической и социальной политике ЕБРР» содержится официальное требование в отношении того, что Банк осуществляет свои инвестиционные операции только с теми клиентами, которые обязуются привести свои стандарты в области благополучия животных в соответствие с теми, которые действуют в ЕС. В рамках ряда проектов в секторе АПК, реализованных в 2014 году, Банк оказал поддержку тем компаниям, которые следуют этим высоким стандартам, и в том числе - украинской свиноводческой компании «Нива» (см. пример из практики на стр. 45).

ПРОМЫШЛЕННОЕ ПРОИЗВОДСТВО И УСЛУГИ

В секторе промышленного производства и услуг операции ЕБРР содействуют устойчивому использованию ресурсов, а также развитию экономики знаний и продвижению инноваций в регионе. В целях содействия диверсификации экономики Банк осуществляет инвестиции в широкий спектр отраслей, который включал (в 2014 году) снабжение автомобильной промышленности, товары промышленного назначения, химическую промышленность, строительные материалы, электронику, продукцию лесопромышленного комплекса, изделия из стекла и фармацевтические препараты.

В 2014 году ЕБРР вложил в сектор промышленного производства и услуг 890 млн. евро, подписав 50 проектов (по сравнению с примерно 900 млн. евро в рамках 51 сделки в 2013 году). Размеры сделок находились в диапа-

зоне от 200 тыс. до 125 млн. евро и позволили привлечь дополнительные 120 млн. евро в рамках синдицированного финансирования. Банк стремится охватывать малые предприятия: размер 32 сделок в секторе промышленного производства и услуг в 2014 году составил 10 млн. евро или менее, и многие из них были совершены в странах СНГ и на Западных Балканах.

В регионе ЮВС Банк выделил 50 млн. долл. США (41 млн. евро в эквиваленте) фармацевтической группе «Hikma» на цели расширения ее предприятий в Иордании, Марокко и Тунисе и для поддержки инвестиций в интеллектуальную собственность, относящуюся к новым сложным медицинским препаратам.

ЕБРР поддерживает инновационные проекты в промышленности, которые способствуют эффективному использованию энергии и других ресурсов. В числе таких примеров инвестиции Банка в повышение энергоэффективности и утилизацию стекольных отходов в ведущей турецкой компании по производству стекольной продукции «Şişecam», а также финансирование строительства экологичного цементного завода монгольской компанией «Senj Sant». ЕБРР также осуществляет инвестиции в научные исследования и разработки и модернизацию технологий, способствующие повышению производительности и конкурентоспособности промышленных предприятий.

Кроме того, Банк работает над привлечением прямых иностранных инвестиций в сектор промышленности в регионе и предоставляет финансирование в национальных валютах для снижения валютных рисков своих клиентов. Улучшение корпоративного управления, в том числе посредством вложений в акционерный капитал, является еще одним важным направлением: к таким сделкам относится покупка пакета акций компании по производству стеклянной столовой посуды «Paşabahçe» в Турции.

ИНФОРМАЦИОННЫЕ И КОММУНИКАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

ЕБРР содействует развитию либерализованного и самостоятельного в финансовом отношении сектора информационных и коммуникационных технологий (ИКТ), который позволяет гражданам и компаниям в полной

ГЛОБАЛЬНАЯ ИНВЕСТИЦИОННАЯ КОМПАНИЯ ДЕБЮТИРУЕТ В РЕГИОНЕ ОПЕРАЦИЙ

В рамках усилий по привлечению ведущих международных инвесторов в регион операций ЕБРР и для поддержки своей Инициативы в области экономики знаний Банк увеличил свои инвестиции в компании «SBB/Telemach», которая теперь входит в «United Group», после приобретения контрольного пакета акций этой группы ведущей инвестиционной компанией «KKR».

ЕБРР вложил 50 млн. евро наряду с фондами, аффилированными с «KKR», которая осуществляла свою первую прямую инвестицию в Центральной и Восточной Европе. Компания «United Group» является ведущим региональным провайдером платных услуг приема телевидения и связи и осуществляет свою деятельность в Боснии и Герцеговине, БЮР Македония, Сербии, Словении, Хорватии и Черногории. При поддержке «KKR» и ЕБРР группа сможет реализовать масштабные планы по расширению своих операций.

Инвестиции ЕБРР способствуют развитию конкуренции в секторе связи в этом регионе. Они также демонстрируют привлекательность Западных Балкан для компаний прямых инвестиций мирового класса, которые вкладывают в инвестируемые ими фирмы значительный капитал и способствуют внедрению наивысших стандартов корпоративного управления.

ОКАЗАНИЕ ПОМОЩИ МОЛОДЫМ ЕГИПТЯНАМ В ПОИСКЕ РАБОТЫ

Посредством инвестиции в строительство торгово-развлекательного центра в пригородах Каира ЕБРР помогает решать проблемы недостаточной квалификации ищущей работы египетской молодежи и одновременно с этим содействует расширению инфраструктуры розничной торговли. Около двух пятых египтян в возрасте до 24-х лет являются безработными, а треть из них не имеют никакой работы, образования или профессиональной подготовки.

ЕБРР выделяет 60 млн. долл. США (49,4 млн. евро в эквиваленте) для финансирования строительства торгового центра «Аравия» – первого этапа строительства «Аравийских центров» в Городе 6 Октября – важном городском спутнике на окраине Каира. Проект позволит создать в общей сложности 5 тыс. рабочих мест, и 25 международных и местных компаний по выпуску модной одежды, которые будут торговать в этом центре, образуют партнерство в целях организации для молодежи, в частности женщин, учебно-производственной практики на местах, которая будет основана на передовых международных стандартах и отвечать потребностям работодателей. По крайней мере, 100 молодых людей, ищущих работу, смогут получить профессиональную подготовку по таким специальностям, как работа с клиентами, складское и административно-хозяйственное управление и английский язык.

Ожидается, что проект окажет системное воздействие в области профессионального обучения в Египте. Частные компании – работодатели, которые будут осуществлять учебно-производственную подготовку молодежи на местах, помогут разработать национальные стандарты обучения для сектора розничной торговли и тем самым обеспечат соответствие между потребностями отрасли и навыками молодежи на долгосрочную перспективу.

100
МОЛОДЫХ ЛЮДЕЙ, ИЩУЩИХ РАБОТУ,
СМОГУТ ПОЛУЧИТЬ ПРОФЕССИОНАЛЬНУЮ ПОДГОТОВКУ
ПО ТАКИМ СПЕЦИАЛЬНОСТЯМ, КАК АНГЛИЙСКИЙ
ЯЗЫК, РАБОТА С КЛИЕНТАМИ, СКЛАДСКОЕ
И АДМИНИСТРАТИВНО-ХОЗЯЙСТВЕННОЕ УПРАВЛЕНИЕ.

мере пользоваться плодами цифровой революции. Операции в этом секторе являются важнейшим элементом Инициативы в области экономики знаний Банка, реализация которой началась в прошлом году (см. врезку на стр. 11).

В 2014 году Банк утвердил новую «Стратегию деятельности в секторе ИКТ», заменившую собой стратегию, действовавшую с 1999 года. Стратегия, которая была утверждена после проведения консультаций с общественностью, содержит три операционные задачи: i) обеспечение доступа большого количества людей к средствам связи и информации, в том числе посредством расширения охвата широкополосной сетью; ii) оказание содействия действующим телекоммуникационным операторам и правительствам стран в ускорении процесса приватизации; iii) содействие развитию инновационных услуг ИКТ, обладающих потенциалом для укрепления местных инновационных систем.

В прошедшем году ЕБРР вложил в сектор ИКТ 158 млн. евро в рамках реализуемых в регионе 10 проектов (в 2013 году – 307 млн. евро на реализацию 9 проектов). Они включают две сделки, заключенные с ведущими международными группами прямых инвестиций, которые раньше не работали в регионе операций ЕБРР: участие в размере 50 млн. евро в приобретении «United Group (SBB/Telemach)» компанией «KKR» – ведущей мировой инвестиционной компанией; и кредит в размере 50 млн. долл. США (41 млн. евро в эквиваленте) турецкому провайдеру средств электронной защиты «Pronet», контрольный пакет акций в котором принадлежит «Cinven» – ведущей европейской компании прямых инвестиций.

Банк вложил 24 млн. евро в реализацию второго этапа перехода с аналогового на цифровое телевидение в Сербии и провел широкий диалог с государственными ведомствами, касающийся перехода на цифровые средства связи, а также в Албании и Молдове. ЕБРР предоставил капитал роста в размере 10 млн. евро для оказания содействия оператору виртуальных сетей подвижной связи «Virgin Mobile Central and Eastern Europe» в расширении его сети в Польше и развертывании операций в Турции.

Банк продолжил реализацию своей Программы инвестирования венчурного капитала (ПИВК), что позволило ему внести вклад в создание экосистемы венчурного капитала в регионе, способной оказывать поддержку инновационным и быстрорастущим технологическим компаниям. В 2014 году в рамках этой программы были подписаны три новые инвестиционные сделки, помимо последующей инвестиции в рамках нового раунда финансирования существующей инвестируемой компании.

НЕДВИЖИМОСТЬ И ТУРИЗМ

В секторе недвижимости и туризма деятельность ЕБРР направлена на поддержку проектов в области устойчивого развития и финансов,

ПРИМЕР ИЗ ПРАКТИКИ УКРЕПЛЕНИЕ ЭКОНОМИКИ ЗНАНИЙ ТУРЦИИ

Благодаря поступающему от ЕБРР финансированию турецкая компания по производству электронных изделий «Vestel Elektronik» вкладывает средства в научно-исследовательские работы с целью разработки энергоэффективных «умных» телевизоров и светодиодной продукции.

Банк предоставил кредит в размере 50 млн. евро этой компании, которая производит телевизоры и электробытовую технику для глобальных брендов наряду с планшетными компьютерами, телефонами, «умными экранами» и телевизионными приставками под своей маркой. «Vestel Elektronik» использует светодиоды в большей части своих изделий, и программа научных исследований и разработок направлена на оказание компании помощи в сокращении связанных с ними затрат, а также ее зависимости от иностранных поставщиков.

Компания будет проводить свои научные исследования вместе с местными университетами, обеспечивая при этом передачу опыта, что, как ожидается, выльется в новые патенты, научные публикации и повышение оснащенности университетских лабораторий.

способствующих повышению ресурсоэффективности и результативности, равенству полов и вовлечению людей в экономическую жизнь. Банк вкладывает средства в гостиницы, административные здания, торговые центры, объекты материально-технического обеспечения и многофункциональные здания.

В 2014 году ЕБРР выделил в общей сложности 227 млн. евро на реализацию 11 проектов (в 2013 году – 240 млн. евро на 13 проектов) в регионе операций Банка. Из этой суммы 122 млн. евро составляли кредиты, а остальная часть – вложения в акционерный капитал. Приобретение пакета акций компании «Alliances Hotel Investment» в Марокко стала первой прямой инвестицией Банка в акционерный капитал в регионе ЮВС. Помимо этого, ЕБРР приобрел миноритарный пакет акций компании «Amtel» для поддержки развития сектора недвижимости в ряде стран, включая Беларусь и Грузию.

Учитывая тот факт, что здания являются основными потребителями энергии и воды, ЕБРР оказывает поддержку проектам недвижимости, направленным на эффективное использование энергии и других ресурсов. Примером может служить финансирование Банком в размере 60 млн. долл. США (49,4 млн. евро в эквиваленте) строительства торгово-развлекательного комплекса «Аравийские центры» в районе Каира, в котором будут использованы современные технологии для сбережения воды и энергии.

Банк содействует процессу вовлечения людей в экономическую жизнь, инвестируя средства в проекты недвижимости, способствующие прохождению женщинами и молодежью пути от обучения до рабочего места. Такие примеры включают проекты «Аравийские центры» и «Alliances Hotel» в Египте и Марокко, а также инвестицию в реконструкцию «Marina

“ЕБРР оказывает поддержку проектам в секторе недвижимости, эффективно используя электроэнергию и другие ресурсы.

Dalmacija» в Хорватии – крупнейшего морского вокзала на побережье Адриатического моря.

Проекты в странах СНГ и на Западных Балканах включают кредит на цели финансирования завершения строительства отеля «Орион» в столице Киргизской Республики Бишкеке. Банк продолжал оказывать поддержку своим клиентам в условиях сложной рыночной конъюнктуры, в частности реструктурировав свою программу финансирования торгового центра «Tirana East Gate» в Албании, а также свой кредит, предоставленный отелю «Хилтон Подгорица» в Черногории.

ВЛОЖЕНИЯ В АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

Банк осуществляет как прямые, так и непрямые инвестиции в акционерный капитал компаний и проектов. Он является крупнейшим отдельно взятым инвестором в фонды прямых инвестиций в регионе операций ЕБРР и уделяет внимание главным образом капиталу роста. В 2014 году Банк повысил эффективность своих операций с акционерным капиталом, объединив сделки по прямым и косвенным инвестициям и управление портфельными активами в руках одного управляющего директора по акционерному капиталу. Кроме того, ЕБРР создал сеть специалистов по акционерному капиталу, охватывающую многие его департаменты. Определены направления инвестиций в акционерный капитал, и эта работа будет активизирована в 2015 году.

Были предприняты меры по усилению способности Банка выявлять и использовать существующие инвестиционные возможности и максимизировать значимость сделок с акционерным капиталом. Банк также расширил сотрудничество с глобальными институциональными инвесторами, такими, как суверенные фонды благосостояния, в целях создания в регионе возможностей для совместных инвестиционных проектов. Эти инвесторы могут внести важный вклад в решение проблемы сохраняющегося дефицита долгосрочного инвестиционного капитала во многих странах инвестиций Банка.

ПРЯМЫЕ ВЛОЖЕНИЯ В АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

Инвестиции ЕБРР в акционерный капитал способствуют существенному улучшению корпоративного управления в инвестируемых компаниях и являются важным инструментом для углубления эффекта воздействия операций Банка на переходный процесс. Они также помогают компенсировать существующий в настоящее время дефицит акционерного капитала для средних предприятий в регионе операций ЕБРР и добавляют уверенности международным соинвесторам, выходящим на новые рынки.

За период с 1992 года Банк вложил свыше 14 млрд. евро в рамках более чем 820 инвестиций в акционерный капитал во многих странах региона, в том числе 10,8 млрд. евро в виде прямых долевыми инвестициями. На конец 2014 года объем его вложений в акционерный капитал составил 6,1 млрд.

евро в 352 инвестиционных проектах, из которых 4,6 млрд. евро относились к прямым долевым инвестициям. Приобретая только миноритарные пакеты акций, Банк совершает прямые инвестиции в акционерный капитал в размере от 1 млн. евро до 250 млн. евро в таких секторах, как энергетика, инфраструктура, финансы, промышленность, торговля и АПК. Помимо этого, ЕБРР оказывает поддержку фондам прямых инвестиций в регионе (см. ниже).

К числу важных сделок, заключенных в 2014 году, относятся участие в первичном размещении акций румынской энергоснабжающей компании «Electrica» и польской компании по управлению активами «Altus TFI», а также крупная инвестиция перед первичным размещением акций в акционерный капитал предприятия по производству стеклянных изделий «Paşabahçe» (Турция) в размере до 125 млн. евро. Банк также успешно осуществил полный выход из капитала российской фармацевтической компании «Петровакс» и частичный выход – из капитала российской сети гипермаркетов «Лента».

ФОНДЫ ПРЯМЫХ ИНВЕСТИЦИЙ

ЕБРР осуществляет крупнейшую программу финансирования фондов прямых инвестиций, нацеленную на Центральную и Восточную Европу (ЦВЕ) и Центральную Азию, вложив за период с 1993 года средства в более чем 150 фондов. Посредством своих вложений в фонды прямых инвестиций Банк способствует созданию в регионе сектора прямых инвестиций, а также оказывает поддержку растущим компаниям, которые стремятся получить доступ к новым источникам финансирования и улучшить свое корпоративное управление. К середине 2014 года финресурсы Банка получили свыше 1 300 компаний – объектов инвестиций. Посредством проведения диалога с государственными ведомствами Банк содействует созданию надежной экосистемы прямых инвестиций и венчурного капитала.

В 2014 году ЕБРР предоставил 185 млн. евро девяти фондам прямых инвестиций (по сравнению с 334 млн. евро, предоставленными десяти фондам в 2013 году.)

Укрепляя свои позиции в качестве надежного партнера в странах ЮВС, Банк вложил средства в фонд, аффилированный с «Abraaj Group» и нацеленный на такие страны этого региона, как Египет, Марокко и Тунис. ЕБРР также вложил средства в «Badia Impact Fund» – фонд стартового венчурного капитала, работающий в регионе ЮВС - в рамках Механизма инновационного финансирования стартового капитала (см. пример из практики на стр. 25), а также увеличил свою поддержку существующего фонда, спонсируемого одной из ведущих компаний прямых инвестиций в Тунисе и Марокко.

ЕБРР продолжал оказывать поддержку небольшим компаниям, вложив средства в два фонда, которые предоставляют капитал роста малым и средним предприятиям в регионах ЮВС и ЦВЕ. Кроме того, Банк принял участие в реструктуризации своего кредита, выданного фонду «Accession Mezzanine Capital III Fund», который предоставляет мезонинное финансирование компаниям в данном регионе. В программе реструктуризации приняла участие компания «Overseas Private Investment Corporation» (OPIC): OPIC и ЕБРР впервые приняли участие в одной и той же программе.

Банк инвестировал средства в первичный фонд «Romanian Foundations», который будет предоставлять капитал румынским МСП. Кроме того, ЕБРР вложил 5 млн. евро в «Enterprise Innovation Fund» (ENIF), который предоставляет акционерный капитал и квазикапитал инновационным МСП на Западных Балканах. Фонд «ENIF» возглавляет управляющий, избранный в ходе конкурентной процедуры, которую проводит Европейский инвестиционный фонд (EIF), входящий в группу Европейского инвестиционного банка (ЕИБ).

Отделы прямых инвестиций и АПК тесно взаимодействовали при подготовке кредита в размере 100 млн. долл. США (82,3 млн. евро в эквиваленте) для Фонда прямых инвестиций «NCH Agribusiness Partners II», который планирует осуществлять инвестиции в портфель сельскохозяйственных земель и связанных с АПК активов в Украине и других странах. ЕБРР также вложил 16,5 млн. евро в «EMF New Europe Insurance Fund» – первый фонд такого рода, осуществляющий инвестиции

в секторе страхования в Азербайджане, Армении, Беларуси, Грузии, Молдове, Турции, Украине и на Западных Балканах.

Банк разработал две комплексные концепции, направленные на создание в регионе устойчивого и современного сектора прямых инвестиций и венчурного капитала: Комплексную концепцию поддержки устойчивого сектора прямых инвестиций в Польше (Polish IA), одобренную в 2012 году, и Комплексную концепцию дальнейшего развития экосистемы венчурного капитала и прямых инвестиций в государствах Балтии (Baltics IA), утвержденную в 2013 году. В 2014 году в рамках «Baltics IA» ЕБРР подписал соглашение о кредитовании «BPM Mezzanine Fund», которое предоставляет финансирование компаниям в Латвии, Литве, Польше и Эстонии.

Диалог с государственными ведомствами в отношении фондов прямых инвестиций касался конкретных проектов и сотрудничества с другими финансовыми организациями в области развития (ФОР) в сфере улучшения состояния рынка в регионе. ЕБРР дважды в год проводит с партнерами из числа ФОР встречи для координации усилий, направленных на стимулирование роста деятельности фондов прямых инвестиций в странах, где они осуществляют инвестиционные проекты.

ФИНАНСИРОВАНИЕ И РАЗВИТИЕ СЕКТОРА МСП

Малые предприятия служат важным источником рабочих мест и экономического роста и являются неотъемлемой частью здоровой современной экономики. В то же время они наиболее уязвимы по отношению к некоторым пробелам в переходном процессе, существующим в регионе операций ЕБРР, таким, как ограничения в области финансирования, сложная бизнес-среда и экономическое наследие, характеризующее доминирующими позициями крупных государственных компаний.

В 2014 году Банк создал группу по финансированию и развитию МСП, которая возглавит работу по реализации Инициативы по поддержке малого бизнеса (ИПМБ), утвержденную в прошедшем году в рамках общеорганизационного плана модернизации. Новая группа опирается на ту поддержку, которую оказывает ЕБРР малым и средним предприятиям, собирая все эти мероприятия «под одну крышу», что позволяет обеспечить четко организованный и стратегический подход. Новая группа взаимодействует с другими департаментами, донорами и внешними заинтересованными сторонами в целях создания условий для процветания МСП.

Группа по финансированию и развитию МСП подготовила и начала осуществлять свой операционный план действий в 2014 году. Группа также начала модернизировать систему управления информацией, с тем чтобы лучше отслеживать большое число операций по финансированию МСП, осуществляемых во многих департаментах Банка, анализировать их воздействие, упростить процессы принятия решений по соответствующим проектам.

В 2014 году ЕБРР предоставил малым предприятиям 1,34 млрд. евро в рамках 126 сделок, которые составили 33% от общего числа его проектов.

Инвестиции ЕБРР в малые предприятия осуществляются в виде прямого и непрямого финансирования через организации-партнеры, причем важную роль при этом играет кредитование в национальных валютах. Кроме того, Банк осуществляет с МСП операции по софинансированию и распределению рисков, и проводит нефинансовые мероприятия, такие, как диалог с государственными ведомствами, предоставление консультационных услуг и поддержка правовой реформы. Во многих странах существует настоятельная необходимость в улучшении делового климата, которая включает оказание поддержки правительствам стран в их борьбе с коррупцией на всех уровнях. Поддержка доноров играет важнейшую роль для многих аспектов работы ЕБРР с малыми предприятиями.

Первым комплексным продуктом, предлагаемым в рамках Инициативы по поддержке малого бизнеса, является программа «Женщины-предприниматели», сочетающая в себе доступ к кредитам с оказанием консультационной поддержки женщинам-предпринимателям в регионе операций ЕБРР. Первые кредиты в рамках программы «Женщины-



Банк использовал опыт местных консультантов и международных советников для оказания помощи малым предприятиям в раскрытии их потенциала.

предприниматели» были подписаны в 2014 году в Египте, Турции и на Западных Балканах, за которыми последуют и другие регионы.

Важным инструментом по стимулированию развития малого бизнеса является Механизм финансирования местных предприятий (МФМП) – инвестиционная программа в размере 505 млн. евро, предназначенная для МСП на Западных Балканах, в Болгарии, на Кипре, в Румынии, Сербии, Турции и Хорватии, а также в регионе ЮВС. С помощью этого механизма осуществляются программы долгосрочного финансирования в целом ряде секторов, а также оказывается пред- и постинвестиционная поддержка. Механизм, созданный в 2006 году, включает взносы в сумме 20 млн. евро, полученные от правительства Италии, и 485 млн. евро, предоставленные ЕБРР.

ПОДДЕРЖКА МАЛОГО БИЗНЕСА

Группа поддержки развития малого бизнеса (ГРМБ) осуществляет операции в 25 странах на Кавказе, в Центральной Азии, Центральной и Восточной Европе, включая Россию, и в регионе ЮВС, и помогает МСП получать доступ к ноу-хау, которое может преобразить их компании. Она является важным элементом стратегии деятельности ЕБРР в области МСП в рамках Инициативы по поддержке малого бизнеса. От бизнес-стратегии до маркетинга, управления качеством, стимулирования экспорта и энергоэффективности – именно в этих сферах Банк в 2014 году продолжал использовать опыт тысяч местных консультантов и международных советников, помогая малым предприятиям раскрывать их потенциал в части роста и создания рабочих мест.

Деятельность ГРМБ также была направлена на создание сильного, конкурентоспособного рынка деловых консультационных услуг в каждой стране посредством организации учебных курсов, проведения семинаров и других мероприятий. Все проекты ГРМБ осуществляются на условиях разделения расходов и реализуются благодаря постоянной поддержке и участию широкого круга доноров, в том числе Европейского союза (ЕС) и более чем 20 двусторонних доноров и других организаций. В 2014 году ГРМБ привлекла в рамках новых финансовых обязательств 33,2 млн. евро донорских средств. Крупнейшим донором стала Швеция, причем крупные взносы также поступали от ЕС, Италии, «BG International Limited» (Казахстан), Кореи, Люксембурга, Китая (Тайбэй), США, Глобального экологического фонда, Специального фонда акционеров ЕБРР, Многостороннего донорского счета для ЮВС и Многостороннего донорского фонда для Украины. В 2014 году российские проекты продолжали получать средства по линии двустороннего финансирования ТС, предоставленного Россией в предшествующем году.

В 2014 году ЕБРР осуществил более 1 746 проектов, налаживая связи МСП с местными консультантами для получения ими целевых деловых консультаций, и свыше 166 проектов, в рамках которых международные

консультанты делились полученным ими в различных отраслях опытом со средними предприятиями. Результаты этих проектов очевидны: в период с 2012 по 2014 год на 82% обследованных предприятий через год после завершения соответствующих проектов вырос оборот, а 61% предприятий увеличили количество своих сотрудников, создав тем самым 30 147 новых рабочих мест. Ключевой задачей Программы поддержки малого бизнеса (ППМБ) остается также расширение доступа компаний к финансированию. В период с 2012 по 2014 год 76 клиентов получили финресурсы от ЕБРР и 687 клиентов – от местных банков, в том числе банков – партнеров ЕБРР.

В 2014 году группа ГРМБ развернула информационную кампанию по ноу-хау в 25 странах, пропагандирующую необходимость для МСП получения консультаций внешних экспертов. В ходе этой кампании с помощью различных мероприятий, видеофильмов, документальных очерков и других средств коммуникаций освещались отдельные консультационные проекты ЕБРР и достигнутый благодаря им рост показателей предприятий. Кампания была также нацелена на местных и международных консультантов и демонстрировала ту важнейшую роль, которую играют доноры Программы поддержки малого бизнеса в ее успешной реализации.

ЕБРР продолжил работу по стимулированию экспорта посредством своей специализированной программы, реализуемой в трех странах Центральной Азии и финансируемой Специальным фондом для МСП США. Программа продолжается уже третий год, и за период с 2012 года оказала содействие более чем 150 предприятиям в расширении их экспортного потенциала, причем 36 проектов было реализовано в 2014 году. ЕБРР также продолжил оказание поддержки программе «Консультации для агропрома», которая помогает агропромышленным предприятиям в странах СНГ и ЮВС, а также в Турции получать международное ноу-хау и прямое финансирование через ЕБРР.

Помимо этого, в рамках ППМБ разработаны шесть новых учебных курсов, направленных на повышение навыков и знаний местных консультантов. Обучение на этих курсах осуществлялось во всех 25 странах, в которых реализуется ППМБ. В среднесрочной перспективе Банк будет привлекать местные консультационные учреждения и ассоциации к проведению этих учебных курсов, обеспечивая тем самым устойчивый процесс повышения квалификации для консультантов.

ТРАНСПОРТ

ЕБРР вкладывает средства в транспортные проекты, которые связывают предприятия с поставщиками и рынками, открывают перед людьми экономические возможности и обеспечивают предоставление необходимых услуг. Ключевыми приоритетными задачами инвестиционных программ Банка и его мероприятий в рамках диалога с государственными ведомствами в этом секторе являются стимулирование создания устойчивых транспортных сетей, развитие частного рынка транспортных услуг и содействие региональной интеграции.

В 2014 году Банк подписал 26 сделок в транспортном секторе на общую сумму инвестиций ЕБРР в 1,3 млрд. евро. Из этой суммы 480 млн. евро были предоставлены на проекты повышения энергоэффективности и смягчения последствий изменения климата в рамках Инициативы в области устойчивого ресурсопользования (ИУР). Доля проектов в негосударственном секторе составила 50% от стоимости проектов Банка в секторах авиации, морского транспорта, железных дорог, автомобильных дорог и интермодальных перевозок. Транспортные проекты осуществлялись во всех странах региона, в том числе впервые в странах ЮВС.

УСТОЙЧИВЫЕ ТРАНСПОРТНЫЕ СИСТЕМЫ

За период с 2006 года ЕБРР выделил 1,6 млрд. евро на реализацию в транспортном секторе проектов повышения энергоэффективности и смягчения последствий изменения климата. К числу ведущих проектов, подписанных в 2014 году в рамках ИУР, относится инвестиция в размере 126 млн. евро на цели оказания содействия в модернизации железнодорожной системы в Египте. Кредит поможет компании «Египетские национальные железные дороги» заменить стареющий парк вагонов на более безопасный и современный подвижной состав, обеспечить их техническое обслуживание на долгосрочную перспективу, а также осуществить план действий по повышению энергоэффективности. Банк также предоставил траншированный кредит в размере 52,5 млн. евро национальной железнодорожной компании Молдовы на цели

ПРИМЕР ИЗ ПРАКТИКИ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ СЕКТОР В РЕГИОНЕ ЮВС ПОЛУЧАЕТ ПОДДЕРЖКУ СО СТОРОНЫ ВЕНЧУРНОГО КАПИТАЛА

ЕБРР продемонстрировал свою поддержку молодым, технологически ориентированным ММСП главным образом в Иордании, но также и в Египте, Марокко и Тунисе, вложив 8 млн. долл. США (6,6 млн. евро в эквиваленте) в «Badia Impact Fund» – фонд стартового венчурного капитала, нацеленный на регион Южного и Восточного Средиземноморья (ЮВС).

Проект содействует расширению сектора венчурного капитала в регионе ЮВС, предоставляя столь необходимое долгосрочное доленое финансирование инновационным ММСП на начальном этапе их развития. Банк осуществил эту инвестицию в рамках своего Стартового инновационного механизма (СИМ) – целевого механизма в размере 100 млн. евро, посредством которого ЕБРР на выборочной основе инвестирует средства в коммерчески ориентированные фонды стартового венчурного капитала. Эта сделка заключена в рамках усилий ЕБРР, направленных на развитие экономики знаний в странах его инвестиций, в частности путем создания экосистем стартового венчурного капитала.



финансирования модернизации вагонного парка и улучшение энергетического менеджмента.

В Украине ЕБРР предоставил кредит на сумму 60 млн. долл. США (49,4 млн. евро в эквиваленте) частной сшивочной компании «Brooklyn-Kiev LLC» на цели финансирования строительства нового зернового перегрузочного терминала в порту Одессы. Новый терминал позволит увеличить возможности Украины в области экспорта зерна и сократить выбросы углерода благодаря использованию современных технологий и сокращению пути доставки зерна из глубины страны.

Важными направлениями деятельности ЕБРР в области устойчивых транспортных систем являются смягчение последствий изменения климата и адаптация к ним. В Польше инвестиция в размере 31 млн. евро в строительство глубоководного контейнерного терминала «DCT Gdansk» окажет поддержку мерам по увеличению устойчивости к последствиям изменения климата и повышению уровня моря. Банк также содействует развитию «зеленой» логистики в целях минимизации воздействия на окружающую среду логистических операций, оказывая поддержку в использовании операторами грузового транспорта и складского хозяйства энергоэффективных методов. В 2014 году проекты логистики включали второй транш финансирования строительства современного интермодального логистического терминала в Тбилиси, который станет стратегически важной площадкой между Азией и Европой.

БЕЗОПАСНОСТЬ ДОРОЖНОГО ДВИЖЕНИЯ

Количество связанных с дорожными авариями смертей на 100 тыс. населения в регионе операций ЕБРР значительно выше, чем в странах – членах ОЭСР и странах с развивающимся рынком с аналогичными уровнями

доходов. Банк в рамках своих проектов развития устойчивого транспорта большое внимание уделяет проблеме безопасности дорожного движения. В прошедшем году ЕБРР принял участие в кампаниях по пропаганде безопасного дорожного движения в Азербайджане, Молдове и Украине, которые были связаны со значительными инвестициями в развитие сети дорог местного назначения. Эти кампании были направлены на улучшение условий для наиболее уязвимых пользователей дорожного движения – включая направляющихся в школу детей – и повышение осведомленности среди водителей, отвечающих за дорожную инфраструктуру представителей местной власти, а также операторов общественного транспорта. Банк тесно сотрудничает с местными и международными партнерами в этой области и является членом – учредителем Инициативы в области безопасного дорожного движения международных банков развития. Доноры оказывают активную поддержку в работе по обеспечению безопасности дорожного движения, в том числе посредством проведения широкого диалога с государственными ведомствами.

РЕГИОНАЛЬНАЯ ИНТЕГРАЦИЯ

ЕБРР играет важную роль в продвижении региональной интеграции, финансируя строительство ключевых транспортных коридоров. В рамках оказываемой международным сообществом поддержки экономике Украины ЕБРР выделил 200 млн. евро на проект, финансируемый совместно с ЕИБ и направленный на поддержку реконструкции ключевых подъездных дорог к Киеву, некоторые из которых являются частью Панъевропейского коридора IX.

В БЮР Македония Банк предоставил 145 млн. евро на цели финансирования строительства части ключевого железнодорожного

ПРИМЕР ИЗ ПРАКТИКИ ПОДДЕРЖКА СТРОИТЕЛЬСТВА БОЛЬНИЦЫ В ТУРЦИИ

ЕБРР осуществляет софинансирование строительства высокотехнологичной больницы на юго-востоке Турции, которая является частью крупной программы турецкого правительства по расширению базы качественной больничной инфраструктуры в стране. Банк предоставил синдицированный кредит в размере 215 млн. евро и своп с условным процентом в сумме 65 млн. евро частной девелоперской компании «ADN PPP Sağlık Yatırım», которая спроектирует, построит и оборудует больничный комплекс «Адана», и будет управлять им в рамках модели государственно-частного партнерства (ГЧП). Медицинские услуги в больнице ГЧП останутся в ведении министерства здравоохранения Турции.

Компания принадлежит консорциуму турецких и международных фирм, в который входят крупнейшая в Турции строительная компания «Rönesans Holding» и фонд прямых инвестиций «Meridiam», инвестором которого является ЕБРР. Банк не только является крупнейшим кредитором, но и сыграл ключевую роль в привлечении на цели реализации этого проекта долгосрочного финансирования в сумме 433 млн. евро, в том числе 120 млн. евро в виде параллельного финансирования, осуществляемого Международной финансовой корпорацией, французским агентством по вопросам развития «Proragso» и немецким банком развития «DEG».

Больница «Адана» станет первой, которая будет построена в рамках программы в размере 12 млрд. евро турецкого правительства, предусматривающей строительство или расширение около 60 больниц во многих городах страны. Используя ноу-хау и ресурсы частного сектора посредством модели эксплуатации и обслуживания ГЧП, программа нацелена на строительство больниц ускоренными темпами и более эффективное управление ими, чем в прошлом, что поможет удовлетворить растущие потребности Турции в качественной больничной инфраструктуре. ЕБРР провел широкий стратегический диалог с министерством здравоохранения Турции, направленный на использование модели ГЧП в программе строительства больниц.



“ Финансируя строительство ключевых транспортных коридоров, ЕБРР способствует региональной интеграции.

коридора, соединяющего побережье Адриатического и Черного морей (см. пример из практики на стр. 40), а также выделил 74 млн. евро в рамках траншевого кредита в размере 160 млн. евро на цели модернизации национальной сети автодорог этой страны, соединяющей промышленные центры и объекты туризма с международными транспортными коридорами. В то же время в Молдове транш в сумме 40 млн. евро был выделен в рамках осуществляемого проекта по реконструкции 200 км основных автомагистралей этой страны. Модернизация автодорог будет способствовать экономическому развитию отдаленных регионов Молдовы и укрепить ее связи с соседними странами. В Боснии и Герцеговине ЕБРР предоставил дополнительные 35 млн. евро на цели финансирования строительства участков транспортного коридора Vc и автомагистрали Баня-Лука – Добой, которые соединятся с Панъевропейским транспортным коридором X.



НАЦИОНАЛЬНАЯ ВАЛЮТА И РЫНКИ КАПИТАЛА

ЕБРР продолжал побуждать транспортные предприятия сокращать свои валютные риски путем заимствования средств в национальной валюте и диверсифицировать свои источники финансирования посредством выхода на рынки капитала. В Казахстане Банк предоставил кредит в размере 30 млрд. тенге (135 млн. евро в эквиваленте) национальной железнодорожной компании «Казахстан Темир Жолы» (КТЖ) для финансирования закупки оборудования, предназначенного для материально-технического обеспечения и текущего ремонта инфраструктуры. ЕБРР также принял участие в выпуске компанией «КТЖ» еврооблигаций в целях дальнейшего развития ее логистических операций на важнейшем торговом пути ЕС–Китай.

Тем временем в Турции Банк подписался на сумму в 40 млн. турецких лир (14,1 млн. евро в эквиваленте) на облигации, выпускаемые компанией по управлению строительством и инфраструктурой, являющейся дочерним предприятием конгломерата «YDA Group», для финансирования проектов, реализуемых в рамках соглашений о государственно-частном партнерстве (ГЧП). К ним относится строительство нового терминала внутренних линий в аэропорту «Даламан», которое Банк также финансирует с помощью кредита в размере 87,3 млн. евро.

МУНИЦИПАЛЬНАЯ И ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ИНФРАСТРУКТУРА

Деятельность ЕБРР в секторе муниципальной и экологической инфраструктуры (МЭИ) открывает людям доступ к безопасной питьевой воде, услугам по переработке бытовых отходов, экологически чистому общественному транспорту, энергоэффективным системам теплоснабжения и охлаждения, а также другим городским удобствам. Банк сотрудничает с муниципальными властями, частными операторами и донорами в целях содействия системным переменам, которые приносят ощутимые улучшения в жизни миллионов людей в регионе операций ЕБРР.

В 2014 году Банк профинансировал в секторе МЭИ 41 проект (в 2013 году – 36 сделок), выделив на эти цели ассигнования ЕБРР в общей сумме 726 млн. евро (в 2013 году – 556 млн. евро). Они включают первые сделки ЕБРР в секторе МЭИ в регионе ЮВС. В 2014 году на компоненты устойчивой энергетики в проектах МЭИ пришлось 361 млн. евро, что составляет 50% от общего объема ассигнований в этом секторе. Вложения средств в МЭИ, произведенные в 2014 году, должны обеспечить сокращение годовых выбросов углерода на 312 000 тонн в эквиваленте CO₂.

В 2014 году ЕБРР активно реагировал на потребности своих клиентов из сектора МЭИ, столкнувшихся с чрезвычайными обстоятельствами. Ответные меры Банка на кризис в Украине включали долгосрочную поддержку проектов в общественном транспорте и в сфере реконструкции автодорог во Львове, а также инвестиции в строительство энергоэффективной системы централизованного теплоснабжения в Ивано-Франковске и Луцке. В Сербии Банк вложил средства в модернизацию системы централизованного теплоснабжения в Белграде, а также помог этому городу профинансировать план реконструкции инфраструктуры, пострадавшей от весеннего паводка.

Инвестиции Банка в секторах водопроводно-канализационных услуг, переработки отходов, централизованного теплоснабжения, а также на других объектах муниципальной инфраструктуры, осуществленные в 2014 году, как ожидается, должны принести пользу более чем 5 миллионам человек в регионе операций ЕБРР, в то время как вложения в системы городского транспорта позволят улучшить условия проезда в нем около 36 млн. пассажиров в год. Содействие вовлечению в экономическую жизнь недостаточно охваченных социальных групп посредством улучшения их доступа к основным услугам стало еще одним важным направлением деятельности, особенно в рамках его первых проектов МЭИ в регионе ЮВС.

Инвестиции Банка в секторе МЭИ позволили привлечь значительные объемы кредитного и грантового софинансирования от Европейского союза и из других источников. Комплексная реализация программ технического сотрудничества и диалога с государственными ведомствами оставалась ключевым направлением деятельности Банка в этом секторе,

а щедрая поддержка доноров по-прежнему имеет огромное значение для его операций и их результативности в секторе МЭИ (см. «Сотрудничество с донорами» на стр. 42).

За период с начала операций в секторе МЭИ в 1994 году ЕБРР подписал свыше 326 сделок и выделил около 5,2 млрд. евро из своих собственных ресурсов – обеспечив привлечение дополнительных 7,4 млрд. евро от других финансовых организаций – на реализацию городских проектов, обеспечивающих предоставление более эффективных, надежных, финансово устойчивых и экологических услуг.

ВОДОПРОВОДНО-КАНАЛИЗАЦИОННОЕ ХОЗЯЙСТВО

В 2014 году Банк подписал 16 проектов в секторе водопроводно-канализационного хозяйства, выделив 195 млн. евро на цели повышения качества и эффективности услуг по снабжению питьевой водой и очистке канализационных и сточных вод для недостаточно охваченного этими услугами населения. Эти проекты включали две первые инвестиционные программы МЭИ в регионе ЮВС: кредит в размере 65 млн. евро, предоставленный «Национальному бюро по электроснабжению и питьевой воде» (ONEE) Марокко, на цели финансирования охвата услугами снабжения питьевой водой сельских жителей (см. пример из практики на стр. 10); и кредит в сумме 55 млн. евро, выданный компании водоснабжения «Kafr El-Sheikh», расположенной в устье Нила в Египте, на цели расширения услуг по отводу сточных вод, которые охватят около 500 тыс. человек.

ЕБРР также вложил средства в проекты водопроводно-канализационного хозяйства в Боснии и Герцеговине, Иордании, Казахстане, Киргизской Республике, Румынии, Таджикистане и Турции. Около 28 млн. евро были инвестированы в Румынии с использованием чрезвычайно успешного механизма для финансирования проектов совместно с фондами ЕС (на сегодняшний день Банк вложил 300 млн. евро) в рамках усилий по приведению качества услуг во многих городах этой страны в соответствие со стандартами ЕС. Этот проект позволил региональным водопроводным компаниям в 2014 году получить доступ к грантовому финансированию из Интеграционного фонда ЕС в объеме 166 млн. евро (на сегодняшний день привлечено в общей сложности 2 млрд. евро финресурсов ЕС). Проводимая в рамках диалога с государственными ведомствами работа включала организацию регионального семинара в Белграде для западнобалканских заинтересованных сторон, посвященного проблеме улучшения управления водопроводно-канализационным хозяйством, а также проведение в Отделении ООН в Женеве совместно с Европейской экономической комиссией Организации Объединенных Наций (ЕЭК ООН) международного семинара, посвященного участию частного сектора в предоставлении услуг водоснабжения.

УДАЛЕНИЕ ТВЕРДЫХ ОТХОДОВ

Помогая городам собирать мусор и перерабатывать его в соответствии с санитарными нормами при сохранении состояния окружающей среды, Банк вносит существенный вклад в благосостояние людей в странах его инвестиций. В 2014 году ЕБРР подписал два проекта в секторе удаления твердых отходов – в Армении и Таджикистане – на общую сумму инвестиций в 10 млн. евро (включая инвестиционные гранты, предоставленные донорами для обеспечения осуществимости этих проектов). В Ереване был организован семинар для распространения информации и проведения диалога с государственными ведомствами в этой постоянно расширяющейся сфере.

ГОРОДСКОЙ ТРАНСПОРТ

В 2014 году ЕБРР вложил 320 млн. евро (2013 год – 253 млн. евро) в развитие городского транспорта в рамках 12 проектов. Его деятельность была главным образом направлена на сокращение выбросов углерода посредством финансирования экологически чистых видов транспорта, таких, как электротрамваи или автобусы с двигателями, работающими на чистом дизельном топливе. В историческом румынском городе Сибиу ЕБРР профинансировал строительство нового, экологичного автобусного депо,

расположенного в отдалении от средневекового центра города. В Измире (Турция) Банк внес существенный вклад в развитие устойчивых транспортных систем посредством инвестиции в создание эффективной системы городского рельсового транспорта. Второй по величине город Киргизской Республики – Ош получит 20 новых троллейбусов и 24 новых автобуса благодаря кредиту ЕБРР в размере 5,7 млн. евро, дополненному донорским грантом в сумме 3,1 млн. евро. Этот финансовый пакет позволит также расширить возможности для найма женщин на работу в секторе городского транспорта в этом городе.

ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЕ СЕТИ

В рамках вклада МЭИ в операции в области устойчивой энергетики, Банк производит инвестиции в проекты централизованного теплоснабжения и охлаждения, позволяющие снизить энергопотери в запущенных сетях, на устаревших объектах и в энергетически неэффективных зданиях. В 2014 году ЕБРР выделил 91 млн. евро на реализацию 10 проектов (в 2013 году – 83 млн. евро). Инвестиция в размере 7 млн. евро на цели модернизации системы централизованного теплоснабжения в Бельцах (Молдова) позволила привлечь грантовое финансирование по линии Восточно-Европейского партнерства по энергоэффективности и экологии (Е5Р), что стало первой инвестиционной операцией в рамках Е5Р в Молдове.

ИННОВАЦИИ В СЕКТОРЕ МЭИ: ЭКСПЛУАТАЦИЯ И ОБСЛУЖИВАНИЕ ОБЩЕСТВЕННЫХ ЗДАНИЙ

В прошлом году отдел МЭИ открыл новую сферу для инвестиций Банка: речь идет об эксплуатации и обслуживании общественных зданий посредством ГЧП. Значительные усилия в рамках диалога с государственными ведомствами привели к тому, что Банк утвердил инвестиционный механизм в размере 600 млн. евро для финансирования программы ГЧП по развитию больницы инфраструктуры, осуществляемой в Турции. Первый проект в рамках данного механизма был подписан в городе Адана (см. пример из практики на стр. 26). Этот механизм стал плодом 18-месячного диалога с государственными ведомствами относительно жизнеспособности ГЧП, который проводился с министерством здравоохранения Турции. Операции механизма сопровождаются пакетом технического содействия в целях расширения возможностей министерства в части оценки и мониторинга функционирования ГЧП по эксплуатации и обслуживанию больниц.

МЕНЕЕ ПРОДВИНУТЫЕ ЭКОНОМИКИ

Проекты МЭИ оказывают существенное воздействие на жизнь людей в тех странах, перед которыми стоят более масштабные задачи переходного процесса, а именно – странами СНЭП и Западных Балкан. ЕБРР вкладывает средства в проекты, способствующие улучшению таких услуг, как водоснабжение, вывоз мусора, общественный транспорт, а также в программы энергоэффективности, такие, как финансирование установки работающего на биомассе котла в городе Приедор (Босния и Герцеговина). В 2014 году ЕБРР инвестировал 129 млн. евро в 15 проектов, приносящих пользу проживающим в трудных условиях группам населения.

“

Свыше 1 млрд. евро было
вложено в 25 проектов
в секторе энергетики
в 12 странах.



ЭНЕРГЕТИКА

ЕБРР является ведущим инвестором в сферах энергоэффективности и возобновляемой энергетики в странах его инвестиций. Банк оказывает поддержку проектам генерации, передачи и распределения энергии, способствующим решению старой проблемы расточительного использования энергии в регионе и высвобождению его огромного потенциала ветровой, солнечной и гидроэнергии, а также других источников возобновляемой энергии. Оказывая странам содействие в диверсификации их источников энергии посредством своих инвестиций, диалога с государственными ведомствами и технического содействия, ЕБРР укрепляет энергетическую безопасность всего региона и способствует росту современного и устойчивого сектора энергетики, в котором ключевую роль играют частные предприятия.

В 2014 году перед сектором энергетики стояли серьезные проблемы. Кризис в Украине и рост геополитической напряженности высветили необходимость в обеспечении странами надежных поставок энергоносителей, в то время как проблемы ценовой доступности продолжали оказывать давление на инвестиционные операции. Межправительственная комиссия ООН по вопросам изменения климата завершила публикацию выводов своего последнего обзора климатологии, подчеркнув при этом безотлагательный характер и масштабы вызовов, стоящих перед сектором энергетики на его пути к построению более устойчивой модели.

В этих условиях ЕБРР вложил свыше 1 млрд. евро в 25 проектов в секторе энергетики в 12 странах (в 2013 году – 1,2 млрд. евро – в 24 проекта). Основное внимание было уделено региону ЮВС: Банк выделил в общей сложности 75 млн. долл. США (62 млн. евро в эквиваленте) на реализацию четырех проектов солнечной энергетики в Иордании, которые помогут этой стране снизить ее зависимость от дорогостоящего импорта углеводородов (см. пример из практики на стр. 10). Банк также содействовал усилиям Египта по решению проблемы острого дефицита энергии путем выделения средств на повышение эффективности двух электростанций.

Сектор электроэнергетики по-прежнему занимал важнейшее место в Инициативе в области устойчивого ресурсопользования ЕБРР (ИУР) – свыше 88%, или 935 млн. евро, инвестиций Банка в секторе электроэнергетики были выделены в рамках этой стратегической инициативы. Они включали инвестиции в генерацию электроэнергии на основе энергии биомассы, воды, солнца и ветра, строительство эффективных систем электропередачи и оптимизацию распределительных электросетей. Значимым проектом, подписанным в 2014 году, стала инвестиция в размере 50 млн. долл. США (41,1 млн. евро в эквиваленте) в модернизацию Кайраккумской гидроэлектростанции в Таджикистане.

ПРИМЕР ИЗ ПРАКТИКИ ПОДДЕРЖКА ГАЗОВОГО СЕКТОРА УКРАИНЫ

В рамках усилий по оказанию поддержки украинской экономике и стимулированию реформ ЕБРР предоставляет кредит в размере до 150 млн. евро на цели финансирования, модернизации и ремонта ключевого участка газотранспортной системы Украины.

Кредит с государственной гарантией будет перекредитован дочернему предприятию компании НАК «Нафтогаз» – национальной нефтегазовой холдинговой компании – на проведение модернизации 120-километрового западного участка газопровода Уренгой-Помары-Ужгород. По этому газопроводу газ поступает из России на европейские рынки; кроме того, он позволяет осуществлять реверс газовых потоков из ЕС в Украину, которая обладает самыми большими хранилищами газа в Европе.

Помимо сокращения на одну пятую потерь газа, проект позволит улучшить корпоративное управление в «Нафтогазе» и его дочерних предприятиях; кроме того, правительство Украины в рамках этой сделки обязалось провести реформы на газовом рынке. Программа модернизации газопровода также получит кредит в 150 млн. евро от Европейского инвестиционного банка.

“
ЕБРР стремится к тому,
чтобы местное население
получало конкретные
преимущества от его
проектов.

Эта сделка, ставшая самой крупной сделкой ЕБРР в Таджикистане на сегодняшний день, вносит существенный вклад в повышение устойчивости этой страны к последствиям изменения климата (см. пример из практики на стр. 13).

ЕБРР выделил в общей сложности 98 млн. евро на цели финансирования проектов строительства ветроэлектростанций в Польше и инвестировал 14 млрд. тенге (63 млн. евро в эквиваленте) в сооружение ветроэлектростанции в Казахстане, который считается весьма перспективной страной в плане развития возобновляемой энергетики. Банк подписал проекты в сфере ветровой и солнечной энергетики в Румынии и профинансировал строительство новой гидроэлектростанции в Грузии, которая станет одной из немногих, находящихся в частной собственности, новых гидроэлектростанций в стране.

Еще одной приоритетной задачей в этом секторе является оказание странам инвестиций ЕБРР содействия в переходе с существующих загрязняющих окружающую среду и стареющих объектов инфраструктуры на современные, более чистые технологии. Примером этой деятельности является кредит в размере 200 млн. долл. США (165 млн. евро в эквиваленте), предоставленный на цели финансирования высокоэффективной парогазовой электростанции вблизи города Кириккале в Турции. Кредит является частью организованной ЕБРР схемы финансирования в размере 1 млрд. долл. США (823 млн. евро в эквиваленте), объединяющей международные финансовые организации и коммерческие банки.

Учитывая важное значение развития регионального рынка электроэнергии в Юго-Восточной Европе, ЕБРР предоставил кредит в размере 30 млн. евро электрораспределительной компании в Косово для финансирования программы модернизации ее сети электропередачи. Эта сделка не только обеспечит рост надежности сети электропередачи страны, но и позволит Косово раскрыть свой потенциал и стать одним из важных энергетических транзитных узлов на Западных Балканах. Банк профинансировал программу модернизации электрораспределительной сети Черногории в целях сокращения потерь, содействия интеграции фрагментированных рынков электроэнергии на Западных Балканах и стимулирования развития возобновляемой энергетики.

Важным направлением деятельности Банка в секторе энергетики является поддержка национальных рынков капитала. ЕБРР профинансировал проекты строительства ветроэлектростанций в Польше и Казахстане, а также модернизацию гидроэлектростанции в Казахстане в национальной валюте для того, чтобы оградить заемщиков от валютных рисков. Банк приобрел пакет акций ведущей электрораспределительной компании Румынии на сумму 320 млн. румынских лей (75,2 млн. евро в эквиваленте), когда они стали котироваться на Лондонской и Бухарестской фондовых биржах в июле. Долевое участие ЕБРР поможет

«Electrica» привести ее нормы корпоративного управления в соответствие с международными стандартами.

ЕБРР, как правило, сочетает инвестиции с диалогом с государственными ведомствами и проектами технического сотрудничества, используя свой опыт ориентированного на коммерческие результаты инвестора для содействия в разработке нормативных документов. Эта работа особенно актуальна в сфере возобновляемой энергетики, где большое значение имеет наличие соответствующей институциональной инфраструктуры. Так, например, в 2014 году Банк оказал поддержку крупному проекту технического сотрудничества, направленному на развитие возобновляемой энергетики в Польше, и на оказание этой стране содействия в снижении ее зависимости от производства энергии на угле.

ОСВОЕНИЕ ПРИРОДНЫХ РЕСУРСОВ

Ответственное развитие сектора природных ресурсов может внести существенный вклад в ускорение устойчивого экономического роста во многих странах операций ЕБРР. При надлежащем управлении природные ресурсы могут служить важным источником занятости, государственных доходов и многих других выгод. Банк считает, что изменение климата, энергетическая безопасность и ценовая доступность являются теми вызовами, которые требуют долгосрочных стратегических ответных мер со стороны ресурсных отраслей.

Задача ЕБРР в нефтегазовом и горнодобывающем секторах заключается в оказании странам помощи в реализации тех преимуществ, которые им дает наличие природных ресурсов, ответственными и прозрачными методами. Банк предоставляет финансирование и оказывает консультационные услуги клиентам из частного и государственного секторов, а также продвигает передовые международные стандарты и методы в сфере энергоэффективности, охраны окружающей среды, охраны здоровья и безопасности труда. Проекты ЕБРР отвечают передовым международным стандартам в области корпоративного управления и социально ответственного развития.

Помимо этого, Банк помогает правительствам стран внедрять справедливые и надежные правила, расширять их возможности по развитию этих отраслей по всей производственно-сбытовой цепочке и осуществлять переход к низкоуглеродной экономике. ЕБРР не только финансирует инвестиции в секторе природных ресурсов, но и стремится к тому, чтобы местное население получало конкретные преимущества от его проектов. Усилия Банка в этой области включают вложение средств в развитие местной инфраструктуры и требование обеспечения прозрачности и раскрытия информации в соответствии с Инициативой прозрачности в добывающих отраслях.

Цены на нефть в 2014 году упали, в то время как цены на металлы сохранялись на низком уровне, и условия деятельности в регионе операций ЕБРР по-прежнему оставались сложными для малых и средних предприятий, имеющих ограниченный доступ к финансированию. В ответ на это Банк оказывал небольшим частным компаниям поддержку, помогая им применять передовые международные стандарты в своей деятельности и повышать энергоэффективность в своих операциях.

АКЦИОНЕРЫ БАНКА
ПРЕДОСТАВИЛИ ПОЧТИ

700 млн. евро

СРЕДСТВ ЕБРР ДЛЯ ЗАВЕРШЕНИЯ ПРОЕКТОВ В ЧЕРНОБЫЛЕ.

В 2014 году ЕБРР подписал 14 сделок в секторе природных ресурсов, обеспечив совокупный объем кредитов и вложений в акционерный капитал компаний в размере 634 млн. евро в таких странах, как Азербайджан, Армения, Грузия, Египет, Казахстан, Монголия и Украина. В Египте Банк подписал две сделки для поддержки ответственного изыскания источников энергии и в целях оказания этой стране содействия в удовлетворении растущего внутреннего спроса на нефть и газ. Большое внимание в этих проектах отводится вопросам охраны здоровья и безопасности труда, экологического менеджмента и корпоративного управления.

Банк оказал поддержку внедрению экологических технологий в нефтяном секторе Казахстана, организовав синдицированную схему финансирования в размере 200 млн. долл. США (165 млн. евро в эквиваленте) для частной фирмы «KOM Mupai», являющейся дочерним предприятием румынской компании «OMV Petrom SA». Проект позволит значительно сократить потери воды и выбросы углерода. Тем временем в Грузии кредит в размере 40 млн. долл. США (33 млн. евро в эквиваленте) был предоставлен для поддержки расширения сети газозаправочных станций, предлагающих компримированный природный газ (КПГ) в качестве экологичной альтернативы обычным видам топлива.

ЕБРР оказал содействие в укреплении энергетической безопасности Эстонии, предоставив кредит в сумме 35 млн. евро компании по переработке горючего сланца компании «Viru Keemia Grupp AS» на цели финансирования крупной инвестиционной программы, предусматривающей повышение энергоэффективности и проведение экологической модернизации.

В прошедшем году проводимый в этом секторе диалог с государственными ведомствами был направлен на улучшение охраны здоровья и техники безопасности в добывающих отраслях и реформирование системы платежей в газовом секторе Украины в целях укрепления финансовых позиций правительства страны. Банк также подписал кредит в размере 150 млн. евро для Украины, предназначенный для финансирования срочного ремонта газопровода и реформирования группы «Нафтогаз» (см. пример из практики на стр. 29). Эта программа финансирования была дополнена кредитом аналогичного размера, предоставленным ЕИБ для данного проекта.

ЯДЕРНАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

Являясь управляющим фондами по выводу АЭС из эксплуатации, ЕБРР играет ведущую роль в усилиях по повышению ядерной безопасности. Банк управляет средствами, выделяемыми на цели превращения площадки Чернобыльской АЭС в безопасный и надежный объект, оказывает поддержку в выводе из эксплуатации атомных электростанций первого поколения советской конструкции в Восточной Европе, помогает решать унаследованные от прошлого экологические проблемы, связанные с советским атомным флотом, на Северо-Западе России и осуществляет другие виды деятельности по повышению ядерной безопасности в регионе операций ЕБРР.

Банк управляет шестью донорскими фондами ядерной безопасности и связанными с ними программами. Он делает это от имени более чем 40 доноров, предоставивших на эти цели свыше 4 млрд. евро. Акционеры Банка выделили почти 700 млн. евро из средств ЕБРР на завершение проектов в Чернобыле.

В 2014 году в работе по сооружению в Чернобыле нового безопасного конфайнмента (НБК) была достигнута важная веха, когда две половины арочной стальной конструкции были подняты и соединены. После завершения строительства, намеченного на конец 2017 года, НБК накроет разрушенный четвертый реактор в Чернобыле – месте ядерной аварии в 1986 году. Рабочие начали монтаж этой новой конструкции, которая обойдется в 1,5 млрд. евро, расположенной на безопасном расстоянии от реактора, в 2012 году, после чего приступили к поэтапному подъему ее двух частей.

Теперь эта конструкция будет оснащена оборудованием, в том числе автоматическим краном и вентиляционной системой, для предотвращения коррозии и обеспечения ее сохранности на протяжении 100 лет. После

того как НБК будет полностью смонтирован, он будет надвинут на старое укрытие, закрывающее четвертый реактор. НБК будет препятствовать проникновению воды и снега и обеспечит необходимое оборудование для последующего демонтажа старого укрытия и удаления остатков поврежденного реактора.

Также в Чернобыле завод по переработке жидких радиоактивных отходов в декабре получил лицензию на эксплуатацию. Средства на финансирование этого объекта поступают с управляемого Банком Счета ядерной безопасности. На объекте будет осуществляться отверждение отходов, в настоящее время хранящихся в бетонных резервуарах, и их подготовка для помещения на окончательное хранение. Ввод завода в эксплуатацию ожидается в начале 2015 года. Стоимость строительства завода по переработке радиоактивных отходов составила более 35 млн. евро.

Кроме того, продвинулась работа по завершению строительства промежуточного хранилища отработавшего ядерного топлива (ПХТ-2), где будет осуществляться подготовка более чем 20 тыс. тепловыделяющих сборок с 1–3 реакторов Чернобыльской АЭС для их окончательного хранения. Завершить строительство объекта планируется в 2016 году. После того как все топливо будет перенесено на ПХТ-2, нынешнее хранилище будет выведено из эксплуатации. Это станет важным шагом на пути повышения ядерной безопасности на объекте.

В 2014 году управляющие ЕБРР утвердили дополнительное финансирование Банком Фонда Чернобыльского укрытия для завершения сооружения НБК. ЕБРР предоставит дополнительно 350 млн. евро, с тем чтобы покрыть дефицит финансирования в размере 615 млн. евро в ожидании взноса в сумме 165 млн. евро, который должен поступить от стран «большой семерки» и Европейской комиссии. В 2015 году ожидается поступление дополнительных средств от других доноров, хотя управляющие ЕБРР приняли решение о том, что Банк покроет любой дефицит средств, который останется после поступления объявленных ими взносов.

В России ЕБРР играет ключевую роль в усилиях по демонтажу плавучей технической базы «Лепсе» и безопасному удалению находящегося на нем отработавшего ядерного топлива и радиоактивных отходов атомного флота СССР. «Лепсе» представляет собой серьезную экологическую угрозу для морской среды Северной Атлантики и близлежащих стран. В 2014 году работы по превращению «Лепсе» в безопасный объект достигли важного этапа, когда судно было поднято из воды и поставлено в сухой док на судоремонтном заводе «Нерпа» на Кольском полуострове. На верфи продолжалась подготовительная работа по установке специального оборудования, которое позволит рабочим удалить ядерные и радиоактивные материалы с «Лепсе» и затем демонтировать судно. Ожидается, что весь проект будет завершен к концу 2017 года.

ЕБРР управляет «ядерным окном» Фонда поддержки Экологического партнерства Северного измерения (ЭПСИ), в который поступают взносы от многих стран и Европейского союза и который финансирует жизненно важные проекты ядерной безопасности в зоне Северного измерения. Предоставленный этим Фондом грант в размере 53 млн. евро предназначен для производства работ по проекту «Лепсе».

В прошедшем году ЕБРР продолжал оказывать поддержку программам, направленным на содействие Болгарии, Литве и Словакии в выводе из эксплуатации АЭС и в устранении общих последствий, связанных с закрытием атомных электростанций советской конструкции. Целевые донорские фонды финансируют эти программы в рамках помощи, договоренность о которой была достигнута в ходе переговоров о вступлении этих стран в Европейский союз. Помимо финансирования операций по выводу АЭС из эксплуатации, эти фонды способствуют реализации проектов в секторе энергетики, призванных помочь этим странам восполнить потери в генерирующих мощностях.

Также в 2014 году ЕБРР в целях оказания содействия в устранении последствий добычи урана в Центральной Азии провел подготовительную работу для реализации программы рекультивации шахт советской эпохи. Программа нацелена на сокращение экологического риска, связанного с выведенными из эксплуатации и заброшенными объектами, содержащими радиоактивные материалы. ●

32	Годовой отчет за 2014 год	Диалог с государственными ведомствами и инициативы 33 Устойчивые ресурсы и изменение климата 34 Страны, находящиеся на начальном этапе перехода 34 Национальные валюты и рынки капитала 36 Инициатива по поддержке малого бизнеса	36 Гендерное равенство 36 Вовлечение людей в экономическую жизнь 37 Инвестиционный климат и управление 37 Программа правовой реформы 39 Продовольственная безопасность 40 Венская инициатива 40 Совместный план действий МФО 41 Координация действий с внешними партнерами 41 Западные Балканы
----	----------------------------------	--	--

Диалог с государственными ведомствами и инициативы

Важнейшим направлением деятельности ЕБРР является стратегический диалог с правительствами стран, регулирующими органами и другими международными организациями. В целях активизации переходного процесса ЕБРР разработал набор «Среднесрочных направлений» и связанных с ними инициатив в областях, имеющих стратегическое значение. Эти инициативы сочетают в себе инвестиции с проведением диалога с государственными ведомствами и оказанием технического содействия на тщательно согласованной основе в целях повышения устойчивости экономики, стимулирования интеграции и решения общих глобальных и региональных задач, таких, как борьба с изменением климата. В рамках одной из этих инициатив в 2014 году были зафиксированы рекордные объемы финансирования проектов устойчивого ресурсопользования, превысившие 3 млрд. евро.

УСТОЙЧИВЫЕ РЕСУРСЫ И ИЗМЕНЕНИЕ КЛИМАТА

С учетом публикации «Пятого оценочного доклада» Межправительственной группы экспертов по изменению климата ООН, в котором отмечено, что потепление атмосферы и океана угрожает необратимыми последствиями, а также в преддверии Конференции ООН по изменению климата в Париже проблема борьбы с изменением климата обретает еще большую актуальность. Это особенно относится к тем странам, в которых работает ЕБРР. Многие из них отстают от стран с аналогичным уровнем развития в том, что касается устойчивого использования энергии воды и других ресурсов. Для оказания содействия в смягчении экономических, экологических и социальных рисков, которые создает эта ситуация для региона, ЕБРР в 2006 году начал реализацию Инициативы в области устойчивой энергетики (ИУЭ).

ИУЭ направлена на сокращение выбросов углерода, повышение энергоэффективности и энергетической независимости стран региона, а также оказание им содействия в адаптации к последствиям изменения климата. В 2013 году охват этой Инициативы был расширен благодаря запуску Инициативы в области устойчивого ресурсопользования (ИУР), направленной на эффективное использование сырьевых и водных ресурсов. ЕБРР осуществляет климатические проекты во всех секторах и странах его инвестиционных операций. Эти сделки включают как поддержку проектов ветровой, солнечной и гидроэнергетики, так и инвестиции в повышение ресурсоэффективности на предприятиях и в жилищном секторе, развитие «зеленого» транспорта и муниципальной инфраструктуры, сокращение потерь при передаче электроэнергии и повышение экологичности гидроэлектростанций.

В период с 2006 по конец 2014 года ЕБРР вложил 16,4 млрд. евро в проекты, направленные на поддержку устойчивого использования энергии и других ресурсов. В 2014 году на них пришелся рекордный объем климатических ассигнований в 3,03 млрд. евро, выделенных на реализацию 168 сделок, что составляет 34% от общих годовых инвестиций Банка (ГИБ). Эти проекты позволят сократить годовые выбросы CO₂ на 7,3 млн. тонн или сэкономить 2,7 млн. тонн топлива в нефтяном эквиваленте.

Из этой суммы в 3,03 млрд. евро ЕБРР инвестировал 433 млн. евро в 38 проектов эффективного использования сырьевых и водных ресурсов, которые, как ожидается, позволят ежегодно экономить 10 млн. м³ воды. Кроме того, 26 климатических инвестиционных проектов, подписанных в 2014 году, общей стоимостью в 169 млн. евро, включали мероприятия, направленные на оказание клиентам содействия в адаптации к последствиям изменяющегося и более разнообразного климата.

Банк вложил 490 млн. евро в 16 проектов ресурсоэффективности в Турции, включая первую кредитную линию устойчивого ресурсопользования ЕБРР (совместно с TSKB) и проект ресурсоэффективности «Şişecam» (см. пример из практики на стр. 38). Инвестиции в развитие устойчивой энергетики в регионе Южного и Восточного Средиземноморья (ЮВС) резко увеличились и достигли 467 млн. евро в рамках 17 проектов, включая проекты энергоэффективности в Египте и проекты возобновляемой энергетики в Иордании. Финансирование на цели повышения энергоэффективности в Украине достигло 274 млн. евро, включая программу модернизации газопровода «Нафтогаз» (см. пример из практики на стр. 29) и проекты централизованного теплоснабжения в Ивано-Франковске и Луцке.

Бизнес-модель ЕБРР по климатическому финансированию сочетает в себе следующие элементы: коммерческое проектное финансирование; техническое содействие для преодоления существующих препятствий посредством анализа рыночной конъюнктуры, энергетических аудитов, обучения, повышения информированности и грантового софинансирования; диалог с государственными ведомствами в целях поддержки создания надежной институциональной и нормативной базы, стимулирующей

осуществление проектов устойчивого ресурсопользования. Огромное значение по-прежнему имела поддержка доноров, которые предоставили средства технического сотрудничества (ТС) на сумму 54,9 млн. евро наряду с дополнительным грантовым софинансированием и стимулирующими грантами в целях поддержки разработки и реализации проектов.

ПОСТРОЕНИЕ УСТОЙЧИВЫХ РЫНКОВ С ПОМОЩЬЮ ПОСРЕДНИКОВ

Механизмы финансирования устойчивой энергетики ЕБРР (СЭФФ) помогают раскрывать потенциал энергосбережения и готовить кадры путем открытия кредитных линий для финансовых организаций. Они предоставляют этим организациям и их клиентам экспертные консультации по таким вопросам, как разработка кредитных продуктов и оценка существующих возможностей для превращения проектов устойчивой энергетики в надежные инвестиции. Благодаря этим механизмам и прямому кредитованию Банком сектора устойчивой энергетики компании, вне зависимости от их размера, могут осуществлять проекты энергоэффективности или малые проекты возобновляемой энергетики, способствующие росту рентабельности и повышению конкурентоспособности при одновременном снижении углеродного следа. В то же время предоставляемые жилищному сектору кредиты способствуют снижению энергопотребления и коммунальных платежей.

В 2014 году ЕБРР вложил 504 млн. евро в 39 проектов энергоэффективности через финансовые организации, в том числе 282,5 млн. долл. США (232,5 млн. евро в эквиваленте) Банк предоставил для реализации программы повышения энергоэффективности в жилищном секторе Турции стоимостью 350 млн. долл. США (288,0 млн. евро в эквиваленте).

СОЧЕТАНИЕ РАЗЛИЧНЫХ МЕТОДОВ КЛИМАТИЧЕСКОГО ФИНАНСИРОВАНИЯ ДЛЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТОВ

ЕБРР откликается на призывы к международным банкам развития (МБР) участвовать в финансировании проектов чистой энергетики посредством вхождения в многосторонние донорские фонды, такие, как Климатические инвестиционные фонды (КИФ) и Глобальный экологический фонд (ГЭФ). Эти фонды призваны наращивать глобальное климатическое финансирование посредством распределения рисков, передачи технологий, консультационной поддержки и льготного финансирования. ЕБРР сочетал коммерческое финансирование с грантовым софинансированием по линии КИФ и техническим содействием в целях повышения ценовой доступности и ускорения реализации таких проектов, как Кайраккумская ГЭС в Таджикистане (см. пример из практики на стр. 13). В период с 2006 по конец 2014 года доноры предоставили в общей сложности 1,05 млн. евро в виде грантовых взносов на поддержку климатических проектов ЕБРР.

СОТРУДНИЧЕСТВО С МЕЖДУНАРОДНЫМИ ПАРТНЕРАМИ

Банк продолжал играть важную роль в международных усилиях по борьбе с последствиями изменения климата. ЕБРР принял участие в прошедшем в сентябре в Нью-Йорке саммите по климату ООН, а Президент ЕБРР Сума Чакрабартти принял приглашение участвовать в работе консультативного совета Инициативы ООН «Устойчивая энергетика для всех» (SE4All), которая способствует расширению доступа к энергоресурсам для всех, повышению энергоэффективности и развитию возобновляемой энергетики. Что касается обязательств Банка в рамках SE4All, принятых

в ходе Конференции «Рио+20» в 2012 году, ЕБРР повысил свой плановый показатель в 8 млрд. долл. США (6,58 млрд. евро в эквиваленте) на конец 2014 года на 2 млрд. долл. США (1,65 млрд. евро в эквиваленте).

Президент ЕБРР Сума Чакрабартти посетил Форум «Глобальный зеленый рост», который состоялся в Копенгагене в октябре, где принял участие в дискуссиях, посвященных инвестициям в построение низкоуглеродного будущего и устойчивое развитие городов. Делегаты ЕБРР приняли участие в Конференции по изменению климата ООН, которая прошла в декабре в Лиме (Перу) в рамках подготовки к конференции 2015 года в Париже.

ЕБРР и другие МБР привлекают значительные объемы частных инвестиций с помощью своих операций в области климатического финансирования. В 2014 году они заявили о намерении отслеживать эти инвестиции аналогичным образом в целях дальнейшего укрепления сотрудничества в области климатических проектов. ЕБРР также проводил работу по улучшению своей внутренней системы мониторинга и отчетности в области климатических инвестиций.

СТРАНЫ, НАХОДЯЩИЕСЯ НА НАЧАЛЬНОМ ЭТАПЕ ПЕРЕХОДА

В 2014 году исполнилось 10 лет со дня запуска Инициативы по поддержке стран, находящихся на начальном этапе перехода (СНЭП), которая была учреждена в целях ускорения переходного процесса, увеличения финансирования и укрепления делового климата в менее развитых странах – получателях финансовых ресурсов ЕБРР. Инициатива направлена на привлечение больших объемов финансирования и донорских средств на цели роста экономики и повышения уровня жизни населения в этом регионе, который включает Азербайджан, Армению, Беларусь, Грузию, Киргизскую Республику, Молдову, Монголию, Таджикистан и Туркменистан – все эти страны являются получателями официальной помощи в целях развития (ОПР).

Процентная доля ежегодно финансируемых в странах СНЭП проектов выросла с 8% от общего числа сделок ЕБРР в 2003 году до 33% в 2014 году, в то время как доля этого региона в годовом объеме инвестиций Банка (ГИБ) выросла с менее чем с 3% до 13% за аналогичный период. В общей сложности, в рамках Инициативы было реализовано более 1 100 инвестиционных проектов, а общий объем финансирования составил примерно 7,9 млрд. евро. За последнее десятилетие число проектов Банка в Таджикистане и Киргизской Республике – двух странах операций ЕБРР с самым низким уровнем доходов – увеличилось с менее чем 5 в год до 11 и 19, соответственно, в 2014 году.

В 2014 году ЕБРР инвестировал в странах СНЭП более 1,1 млрд. евро – рекордный показатель его операций в этом регионе – и подписал 124 проекта. Более 80% этих проектов были направлены на поддержку компаний, принадлежавших местным владельцам – главным образом микро-, малых и средних предприятий (ММСП) – в соответствии с приоритетными задачами инициативы. Особую активность Банк проявил в таких секторах, как АПК, финансы, промышленное производство и услуги, муниципальная и экологическая инфраструктура и энергетика. ЕБРР предоставил 195 млн. евро по линии Программы содействия развитию торговли (ПСРТ) в регионе СНЭП.

С самого начала реализации Инициативы эти операции по финансированию проектов опираются на сильные партнерские связи и поддержку со стороны донорского сообщества. Многосторонний донорский фонд для стран, находящихся на начальном этапе перехода (участниками которого являются Канада, Германия, Ирландия, Испания, Китай (Тайбэй), Корея, Люксембург, Нидерланды, Норвегия, Соединенное Королевство, Финляндия, Швейцария, Швеция и Япония), Специальный фонд акционеров ЕБРР (СФА), Европейский союз (ЕС) и двусторонние доноры предоставили для поддержки этих стран в общей сложности более 400 млн. евро в виде грантов. ЕС использует специально разработанные механизмы, такие, как Механизм инвестиционного финансирования для Центральной Азии (МИФЦА) и Механизм инвестиционного финансирования стран соседства (МИФСС) – для привлечения дополнительных инвестиций в целях удовлетворения потребностей стран в области их развития и инвестиций по

таким направлениям, как инфраструктура, энергетика, природоохранные проекты, финансовые организации, а также поддержка и финансирование малых и средних предприятий (МСП). Действие этих механизмов охватывает большую часть стран СНЭП.

Приоритетными направлениями финансовой и реформаторской деятельности ЕБРР, а также донорской поддержки в странах СНЭП являются частный сектор и развитие МСП, расширение рынков капитала, а также сектор муниципальной и экологической инфраструктуры. Что касается последнего направления, благодаря проектам Банка и донорам миллионы людей в 80 городах региона сегодня имеют доступ к надежным системам водоснабжения, обеспечены более качественными услугами по сбору и вывозу отходов, а также современным общественным транспортом.

Еще одним важным направлением работы для доноров и Банка является их роль катализатора в сфере кредитования в национальных валютах и развитии национальных рынков капитала в целях сокращения системных валютных рисков в странах СНЭП, во многих из которых существует крупное отрицательное сальдо по текущему счету и большая доля нехеджированных ММСП. Посредством Программы поддержки использования национальных валют для СНЭП в объеме 320 млн. долл. США (263 млн. евро в эквиваленте), осуществляемой в Армении, Грузии, Киргизской Республике, Молдове, Монголии и Таджикистане, Банк решает проблему их чрезмерной зависимости от валютного финансирования, которая усугубляется в связи с отсутствием традиционных источников фондирования в национальной валюте. Доноры – Фонд СНЭП, министерство финансов США, Швейцарский государственный секретариат по экономике и СФА ЕБРР – оказали программе поддержку, предоставив 40 млн. долл. США (32,9 млн. евро) на цели распределения рисков. В рамках программы были профинансированы кредиты в национальных валютах общей стоимостью свыше 269 млн. долл. США (221 млн. евро в эквиваленте), которые банки-партнеры и учреждения микрофинансирования использовали для последующего кредитования более чем 450 тыс. ММСП. Наибольшее число получателей кредитов находилось в Киргизской Республике и Таджикистане, и Программа помогла более чем 120 тыс. ММСП получить займы в той же валюте, что и их поступления, и избежать тем самым валютного риска.

Помимо этого, Банк и доноры оказывают поддержку советам по инвестициям в Армении, Киргизской Республике, Молдове и Таджикистане. Эти советы, возглавляемые в каждой из этих стран президентом или премьер-министром, служат инструментами для развития диалога между государственным и частным секторами в целях улучшения бизнес-среды посредством изменения законодательных и регулятивных норм. В 2014 году ЕБРР принял участие в первой международной конференции по инвестициям в Таджикистане.

НАЦИОНАЛЬНЫЕ ВАЛЮТЫ И РЫНКИ КАПИТАЛА

Инициатива по поддержке использования национальных валют и национальных рынков капитала (НВК) является одной из ключевых стратегических инициатив и важным направлением в усилиях ЕБРР по оживлению и углублению переходного процесса в странах, в которых он осуществляет инвестиционную деятельность. Инициатива, старт которой был дан в 2010 году после финансового кризиса, направлена на создание жизнеспособных систем финансирования в национальных валютах и развитие эффективных и самостоятельных национальных рынков капитала, позволяющих смягчать действие основных факторов уязвимости, возникающих в регионе операций ЕБРР. Банки в большинстве стран инвестиций ЕБРР продолжают сталкиваться с серьезными трудностями, что делает задачу по развитию рынка капитала чрезвычайно важной.

В центре Инициативы НВК находятся следующие взаимосвязанные направления, способствующие более широкому использованию национальных валют и развитию национальных рынков капитала: построение стабильных и устойчивых основ макроэкономики; улучшение нормативно-правового климата для поддержки функционирования рынков капитала; стимулирование использования национальных валют; развитие инфраструктуры финансовых рынков, включая биржи и расчетно-

ПРИМЕР ИЗ ПРАКТИКИ

ПОЛЬСКИЙ ПОРТ ПОВЫШАЕТ УСТОЙЧИВОСТЬ К ПОСЛЕДСТВИЯМ ИЗМЕНЕНИЯ КЛИМАТА

ЕБРР оказывает поддержку в расширении единственного в Польше глубоководного контейнерного порта, расположенного в Гданьске. Город, который является морскими воротами страны, также служит крупным перевалочным узлом для региона Юго-Восточной Балтики. Банк вложил 31 млн. евро в программу софинансирования строительства второго глубоководного терминала в этом порту, управляемого компанией «DCT Gdansk».

Помимо создания столь необходимых дополнительных мощностей, эта сделка поддерживает меры, направленные на повышение устойчивости терминала к последствиям изменения климата и повышению уровня моря. В частности, будут проведены работы по увеличению высоты причала и закладке каналов для получения информации относительно экстремальных значений уровня моря, а также по строительству портовых сооружений, препятствующих переливу волны. В рамках этого проекта, на реализацию которого выделяется 259 млн. евро по линии коммерческого финансирования, «DCT Gdansk» также взяла на себя обязательство повысить энергоэффективность своих операций посредством внедрения самых современных технологий.

клиринговую деятельность; развитие базы институциональных инвесторов; улучшение условий для заключения сделок; расширение номенклатурного ряда финансовых продуктов.

Инициатива сочетает в себе диалог с государственными ведомствами, поддержку проектов, предоставление консультаций и технического содействия. Она также содействует расширению знаний и обмену опытом посредством семинаров и других информационных мероприятий, способствующих развитию институционального потенциала.

Координацию деятельности Инициативы осуществляет специальная группа экспертов НВК, которая взаимодействует со всеми департаментами ЕБРР и получает от них необходимую поддержку. Проекты по линии НВК охватывают как кредиты в национальных валютах и инвестиции в акционерный капитал и инструменты рынка заемного капитала, так и инфраструктуру рынка капитала и выпуск Банком собственных облигаций в национальных валютах. Банк тесно координирует свои операции по линии НВК с деятельностью других международных финансовых организаций (МФО).

В 2014 году Банк подписал 81 сделку по кредитам и облигациям в национальных валютах на сумму почти в 1,2 млрд. евро в эквиваленте, что составляет 24% от общего объема кредитных сделок ЕБРР, заключенных в указанный период. С 1994 года Банк выдал кредиты и принял участие в выпуске облигаций в национальных валютах в 24 странах.

К числу главных итогов деятельности Инициативы в 2014 году следует отнести заметный рост числа сделок по облигациям в таких странах, как Марокко, Польша, Румыния и Турция, особенно в финансовом секторе, но и в других отраслях. В прошедшем году Банк вложил средства в 13 выпусков облигаций, девять из которых были в национальной валюте, а четыре – в иностранной.

ЕБРР проводил работу с фондовыми биржами в странах Юго-Восточной Европы (ЮВЕ) по созданию торговой площадки с системой принятия заявок инвесторов, направленной на содействие трансграничной торговле и повышение ликвидности на фондовых биржах. Банк также приобрел пакет акций в размере 4,99% Бухарестской фондовой биржи в целях укрепления рынков капитала в Румынии.

С 1994 года Банк является активным эмитентом на рынках национальных валют в ряде стран и продолжает расширять свои возможности в части финансирования проектов в национальных валютах. В 2014 году Банк впервые осуществил выпуск облигаций в армянских драмах и грузинских лари на внутреннем рынке. В Казахстане два механизма финансирования, созданные совместно с Национальным банком Казахстана, позволяют ЕБРР выдать кредиты на сумму до 1 млрд. долл. США (823 млн. евро в эквиваленте) в казахстанских тенге, в то время как в Марокко регулятор финансового рынка предоставил отечественным банкам право осуществлять валютные свопы с ЕБРР, что позволит Банку осуществлять финансирование в марокканских дирхамах.

Важными элементами Инициативы являются диалог с государственными ведомствами и проекты ТС. Многие мероприятия по проведению диалога с государственными ведомствами и наращиванию потенциала, связанные с НВК, относятся к проведению страновых оценок и выполнению подготовленных в результате этого рекомендаций. К концу 2014 года отдел НВК провел оценку 20 стран.



В 2014 году Банк подписал 12 инвестиционных проектов с гендерной проблематикой или компонентами.

В 2014 году Банк также проводил важный диалог с государственными ведомствами в различных странах, в частности в Марокко, Польше и Турции, относительно разработки нормативно-правовой базы рынков капитала, тесно сотрудничая при этом с частными инвесторами и другими участниками рынка. ЕБРР продолжил работу в рамках Программы поддержки использования национальных валют для СНЭП, направленной на оказание странам этого региона содействия в улучшении их управления кредитно-денежной политикой в целях стимулирования более широкого использования национальной валюты. Примером целевой аналитической работы является проведенное в девяти странах сравнительное исследование стоимости сделок по долговым обязательствам на национальных рынках капитала, результаты которого уже привели к пересмотру и корректировке эмиссионных сборов в Румынии и Турции.

ИНИЦИАТИВА ПО ПОДДЕРЖКЕ МАЛОГО БИЗНЕСА

Задача по созданию условий для процветания МСП прочно закреплена в мандате ЕБРР по содействию переходному процессу и в бизнес-модели Банка. Это стремление вновь нашло свое подтверждение в 2014 году благодаря созданию группы по финансированию и развитию МСП в банковском департаменте ЕБРР для осуществления Инициативы по поддержке малого бизнеса, направленной на оптимизацию и укрепление той поддержки, которую оказывает Банк МСП. (С дополнительной информацией об Инициативе можно ознакомиться в разделе «Финансирование и развитие сектора МСП» на стр. 24).

ГЕНДЕРНОЕ РАВЕНСТВО

ЕБРР считает, что обеспечение равных возможностей для женщин и мужчин является фундаментальным аспектом современной, эффективно функционирующей рыночной экономики. С помощью своих инвестиций и других видов деятельности Банк стремится решать проблему неравенства полов в экономике стран, в которых он работает.

В документе «Стратегическая гендерная инициатива» указано, каким образом Банк способствует усилению социально-экономических позиций женщин, равенству возможностей и расширению их присутствия на рынке труда. Банк вместе со своими клиентами вырабатывает индивидуальные решения в целях обеспечения равенства полов на рабочем месте, в сфере обслуживания клиентов, в области доступа к финансам, а также при разработке и создании инфраструктуры, тем самым открывая экономические возможности как для женщин, так и для мужчин.

В 2014 году Банк подписал 12 инвестиционных проектов с гендерной проблематикой или компонентом, включая открытие кредитных линий в рамках программ «Женщины-предприниматели», развернутых в Египте, Турции и на Западных Балканах. Эти программы учитывают

факторы предложения и спроса при финансировании возглавляемых женщинами предприятий и сочетают в себе предоставление финансовых ресурсов с наращиванием кадрового потенциала и консультационными услугами (см. пример из практики на стр. 14).

ЕБРР помогает своим клиентам разрабатывать кадровую политику и руководящие принципы по обеспечению равных возможностей, которые отвечают международным стандартам передовой практики, а также участвует в разработке программ по подготовке и повышению квалификации. В числе недавних примеров – финансовый пакет в размере 140 млн. евро, предоставленный турецкому автомобильному заводу «Ford Otosan».

Важное значение для всех имеет безопасный и эффективный доступ к общественному транспорту. Однако для женщин во многих частях региона ЮВС и в Центральной Азии отсутствие возможности безопасно пользоваться общественным транспортом является барьером на пути свободного передвижения и полноценного участия в экономической жизни. Поддержка, которую ЕБРР оказывает в модернизации национальной системы железных дорог Египта, предусматривает наращивание кадрового потенциала и другие меры, которые помогут этой компании соответствующим образом удовлетворять потребности всех пассажиров, включая женщин.

Гендерный отдел ЕБРР использует проекты ТС для целей проведения комплексных обследований и включения гендерного компонента в инвестиционные программы Банка, средства на которые предоставляет ряд доноров, помимо Фонда чистых технологий (с дополнительной информацией о финансируемых по линии ТС мероприятиях можно ознакомиться в разделе «Сотрудничество с донорами» на стр. 42).

Банк осуществляет стратегический диалог с заинтересованными сторонами и принимает активное участие в обсуждении на международном уровне проблемы обеспечения равенства полов. ЕБРР является председателем Рабочей группы МБР по гендерной проблематике и стал одним из организаторов последнего семинара МБР, состоявшегося в Маниле. Кроме того, ЕБРР в сентябре 2014 года провел у себя лондонскую презентацию доклада Всемирного банка «Право голоса и общественные институты: обеспечение большей самостоятельности женщин и девочек на благо всеобщего процветания».

ВОВЛЕЧЕНИЕ ЛЮДЕЙ В ЭКОНОМИЧЕСКУЮ ЖИЗНЬ

Вовлечение людей в экономическую жизнь – предоставление возможности участия в экономике ранее слабо охваченным социальным группам – сегодня в полной мере учитывается в системе оценок ЕБРР воздействия на переходный процесс. Для Банка стимулирование процесса вовлечения людей в экономическую жизнь стало настоящей необходимостью в условиях роста безработицы среди молодежи, низкого уровня участия женщин в трудовом процессе – особенно в странах ЮВС – и огромных различий в экономических показателях регионов, в частности в Юго-Восточной Европе.

Инвестиционные операции с компонентами и вовлечение людей в экономическую жизнь в настоящее время действуют во многих секторах и странах региона операций ЕБРР, в частности в Турции, ЮВС, на Западных Балканах и в Центральной Азии. В 2014 году Банк начал реализацию ряда проектов строительства торговых центров, в частности проекта «Аравийские центры» в Египте, направленных на оказание молодежи помощи в приобретении профессиональных навыков и поиске работы. Кроме того, ЕБРР дал старт программам «Женщины-предприниматели», сочетающим в себе предоставление финансирования и консультаций, в Египте, Турции и на Западных Балканах, а также способствовал установлению партнерских отношений между школами и предприятиями, в том числе в компании «Atlantic Grupa» в Хорватии, чтобы облегчить молодежи процесс перехода от учебы к работе. Основное воздействие этих проектов в части инклюзивности заключается в том, что они содействуют системным переменам, которые раскрывают больше экономических возможностей для женщин, молодежи и сельского населения.

Подход ЕБРР к решению проблемы вовлечения людей в экономическую жизнь помогает его клиентам, особенно тем из них, которые стремятся охватить новые сегменты потребителей, диверсифицировать свою рабочую силу, повысить квалификацию своих сотрудников и привлечь на работу новых специалистов посредством взаимодействия с местными школами и вузами. В 2014 году к Банку обращались клиенты из таких секторов, как розничная торговля и агробизнес, для получения консультаций относительно проведения ярмарок вакансий или установления связей с профессионально-техническими училищами, так как они понимали, какую пользу такие меры могут принести их предприятиям и какую поддержку может оказать им в этом ЕБРР.

Вовлечение людей в экономическую жизнь становится все более важной задачей на уровне страновых стратегий, особенно для Иордании, Марокко и Турции, где Банк усиливает упор на проведение диалога с государственными ведомствами. Опираясь на свое тесное взаимодействие с частным сектором и свой опыт, Банк сотрудничает с местными и международными партнерами для решения – посредством подготовки и обучения без отрыва от производства – проблемы несоответствия квалификации требованиям работы, которая не позволяет многим молодым людям в регионе операций ЕБРР устроиться на работу.

Банк устанавливает операционные приоритеты на основании результатов анализа разрывов в вовлечении в экономическую жизнь применительно к молодежи, регионам и гендерному равенству. Этот анализ включает оценку конкретных препятствий, с которыми сталкиваются женщины-предприниматели в бизнес-среде в широком смысле. Дополнительная информация относительно методологии вовлечения людей в экономическую жизнь, и примеры проектов представлены в недавно созданном разделе на веб-сайте: www.ebrd.com.

ИНВЕСТИЦИОННЫЙ КЛИМАТ И УПРАВЛЕНИЕ

Реализация Инициативы в области инвестиционного климата и управления (ИИКУ) началась в 2014 году в рамках усилий Банка по активизации переходного процесса посредством выхода за рамки проектов в целях стимулирования широких системных преобразований. ИИКУ призвана укрепить потенциал Банка в части содействия улучшению инвестиционного климата и институтов надлежащего управления и решить проблему падения темпов переходного процесса во многих странах операций ЕБРР.

КИРГИЗСКАЯ КОМПАНИЯ РАСШИРЯЕТ СВОИ ОПЕРАЦИИ БЛАГОДАРЯ КРЕДИТУ ЕБРР

Киргизская компания «Гранит Юг», специализирующаяся в области разработки карьеров и обработки декоративного камня, за период с 2001 года перенесла землетрясение, сход лавин и политические потрясения. Сегодня компания стремится увеличить производство и экспорт своей продукции в Казахстан и Узбекистан посредством покупки парка грузовых автомобилей и технологического оборудования с помощью кредита.

ЕБРР предоставляет половину кредита в размере 500 тыс. долл. США (411 472 евро в эквиваленте), который поступит от «Киргизского инвестиционно-кредитного банка» (КИКБ) по линии Механизма софинансирования среднего размера, осуществляющего софинансирование до 50% размера кредитов, предоставляемых банками-партнерами.

Кредиты, выдаваемые компаниям, подобным «Гранит Юг», являются частью стратегии ЕБРР по поддержке развития МСП. В странах, находящихся на начальном этапе перехода, содействие этому механизму оказывают доноры Фонда СНЭП, по линии которого осуществляется финансирование учебных программ для кредитных инспекторов из банков-партнеров. Кредит также является частью программы, реализуемой в рамках Механизма инвестиционного финансирования для Центральной Азии ЕС (МИФЦА), направленной на укрепление малых и средних предприятий в Центральной Азии.

Инициатива ИИКУ сочетает в себе существующие механизмы и инструменты – такие, как площадки для государственно-частного диалога, урегулирование споров, реформа систем государственных закупок, наращивание потенциала судейской дееспособности и улучшение корпоративного управления – с новыми инструментами, позволяющими решать такие проблемы, как регулирование предпринимательской деятельности, лицензирование и таможенное администрирование, прозрачность, свобода информации и регистрация компаний. ИИКУ функционирует в качестве многостороннего механизма, включающего другие МФО, межправительственные организации, местные и международные НПО, специализирующиеся в этой области.

Страновые программы по линии ИИКУ осуществляются только в тех странах, где существуют такие факторы, как большая потребность в проектах Банка, очевидная политическая воля осуществлять реформы, которые могут улучшить инвестиционный климат и управление, а также явные возможности для ЕБРР содействовать реформированию инвестиционного климата. Инициатива предполагает реализацию специально разработанных программ в отдельных странах, которые четко сформулированы в меморандумах о взаимопонимании, подписываемых с правительствами этих стран.

В 2014 году страновые программы в рамках ИИКУ были разработаны для Албании, Молдовы и Сербии. Конкретные мероприятия по каждой стране, которые прописаны в меморандумах о взаимопонимании, подписанных ЕБРР и премьер-министрами этих стран, направлены на расширение осуществляемого Банком диалога с государственными ведомствами и операций технического сотрудничества в области инвестиционного климата при одновременной реализации новых конкретных реформаторских инициатив. Банк также подписал Антикоррупционную инициативу с новым правительством Украины, направленную на создание независимого института бизнес-омбудсмена.

ПРОГРАММА ПРАВОВОЙ РЕФОРМЫ

Программа правовой реформы (ППР) является инициативой Банка, направленной на улучшение деловой среды для предприятий в странах с переходной экономикой. Программа нацелена на сокращение нормативных препятствий, стоящих на пути инвестиций, и стимулирование разработки правил и создания институтов, в которых нуждается динамично развивающаяся рыночная экономика.

Мероприятия в рамках ППР соответствуют инвестиционным стратегиям ЕБРР и дополняют стратегические инициативы, такие, как Инициатива по поддержке использования национальных валют и развития национальных рынков капитала, Инициатива в области устойчивого ресурсопользования или Инициатива по поддержке стран, находящихся на начальном этапе перехода. Эти мероприятия включают подготовку инструментов диагностики и предоставление консультационных услуг правительствам и регулирующим органам в странах с переходной экономикой.

В 2014 году ППР способствовала принятию ряда важных законов в странах инвестиций Банка, в том числе:

- закона о факторинге в Хорватии, впервые регулирующего деятельность этого нового для Банка сектора;
- закона о зерновых расписках в Сербии, открывающего возможности для кредитования в секторе первичного сельского хозяйства;
- новых правовых норм в области сделок с обеспечением в «Гражданском кодексе Российской Федерации», которые сопровождалось созданием первого в стране залогового реестра;
- нового кодекса корпоративного управления, утвержденного Центральным банком России и направленного на повышение прозрачности;
- закона о показателях энергоэффективности зданий в Молдове, направленного на рост энергоэффективности в жилищном секторе;
- закона о государственных закупках в Киргизской Республике, подготовленного в рамках совместной программы Банка и Комиссии Организации Объединенных Наций по праву международной торговли (ЮНСИТРАЛ);

ПРИМЕР ИЗ ПРАКТИКИ

ИНВЕСТИЦИИ В ПРОГРАММЫ
УТИЛИЗАЦИИ В ТУРЦИИ

В рамках широких усилий по стимулированию устойчивого ресурсопользования ЕБРР инвестирует средства в программу повышения энергоэффективности и утилизации стекла, реализуемую турецкой компанией «Şişecam Group», являющейся одним из мировых лидеров по производству стекольной продукции.

Кредит Банка в 30 млн. евро поддержит расширение пилотной программы по утилизации стекла посредством финансирования информационно-просветительной кампании, а также будет использован для приобретения контейнеров для сбора стеклотары, автомобилей-мусоросборников и стеклодробильных машин. Помимо этого, «Şişecam Group» профинансирует ряд мер по повышению энергоэффективности на нескольких предприятиях, установив тем самым стандарт экологического показателя в секторе промышленного производства Турции.

Также в 2014 году ЕБРР приобрел пакет акций стоимостью в 125 млн. евро компании «Paşabahçe» – дочернем предприятии «Şişecam», специализирующемся в области производства стеклянной столовой посуды. В качестве акционера Банк поддержит усилия по улучшению корпоративного управления в «Paşabahçe» и поможет привлечь на работу в компанию больше женщин путем более активного проведения политики равных возможностей.



ПРИМЕР ИЗ ПРАКТИКИ

СОДЕЙСТВИЕ ПОВЫШЕНИЮ КАЧЕСТВА
ПИЩЕВЫХ ПРОДУКТОВ В СЕРБИИ

ЕБРР оказывает поддержку усилиям сербской компании по производству фруктового сока «Nectar» по разработке ярлыков качества для продовольственных товаров, которыми будет маркироваться премиальная продукция местного производства. «Nectar» играет ведущую роль в продвижении сертификации малины, выращиваемой в районе Ариле в западной части Сербии, в рамках проекта ЕБРР и Продовольственной и сельскохозяйственной организации ООН (ФАО) по созданию системы обозначения территориального происхождения продуктов. В проекте участвуют около 100 фермеров, которые смогут увеличить продажи своей высококачественной продукции после получения соответствующей сертификации.

Учитывая, что «Nectar» является ведущим производителем фруктовых соков на Западных Балканах, поддержка ее операций позволит повысить осведомленность населения о концепции обозначения территориального происхождения продуктов не только в Сербии, но и за ее пределами. Это станет примером, который можно будет воспроизвести в других секторах пищевой промышленности, что будет способствовать повышению привлекательности местных продуктов на внутреннем и международном рынках.

Предоставляемое Банком финансирование в размере 30 млн. евро обеспечит устойчивую поддержку компанией «Nectar» концепции обозначения территориального происхождения продуктов благодаря рефинансированию ее существующего кредитного портфеля и поддержке стабильности ее операций. Инвестиция также позволит профинансировать будущие мероприятия по повышению энергоэффективности и другие капиталовложения.



- нормативных документов, необходимых для присоединения Черногории к Соглашению о государственных закупках в рамках Всемирной торговой организации (ВТО), которые были подготовлены по линии совместной инициативы Банка и ВТО.

В ноябре 2014 года Межпарламентская ассамблея СНГ приняла типовой закон о государственно-частных партнерствах (ГЧП), разработанный при содействии ЕБРР. Ожидается, что этот новый стандарт сыграет важнейшую роль в модернизации механизмов ГЧП в странах СНГ.

В рамках усилий по решению общих для бизнес-среды проблем мероприятия ППР также направлены на укрепление механизмов обеспечения исполнения договоров, в том числе с помощью судов. В 2014 году Банк организовал в девяти странах обучение около 900 судей по вопросам торгового права и начал работу по усилению значимости профессии судебного исполнителя в Монголии.

Программа ППР содействовала реализации Венской инициативы (см. ниже), приоритетной задачей которой является решение проблемы большого числа невозвратных кредитов (НВК) посредством взаимодействия с властями для устранения правовых и нормативных препятствий на пути решения проблемы НВК. В феврале в Словении совместно с экономическим департаментом Банка в рамках Программы была проведена конференция, посвященная реструктуризации корпоративной задолженности. Специалисты ППР также разработали инструмент для диагностики правовых и нормативных препятствий на пути решения проблемы НВК в Венгрии, который был одобрен Центральным банком этой страны. Банк оказал содействие в исполнении закона о согласованной финансовой реструктуризации в Сербии, способствующего внесудебной реструктуризации мультикредиторской задолженности с помощью системы медиации.

Наконец, в 2014 году первые проекты ТС по линии ППР были реализованы в регионе ЮВС, которые включали работу по подготовке сделок с обеспечением и производными финансовыми инструментами (Марокко), развитие сектора МСП (Египет) и наращивание судебного потенциала (Иордания).

ПРОДОВОЛЬСТВЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

Рост населения в мире и изменяющиеся гастрономические предпочтения людей приводят к увеличению спроса на продовольственные продукты в период, когда изменение климата и дефицит водных ресурсов оказывают давление на снабжение населения продуктами питания во всем мире. Кроме того, потребители обращают все большее внимание на проблемы безопасности и качества пищевых продуктов. В целях содействия удовлетворению растущей во всем мире потребностей в пищевых продуктах, а также в повышении их качества ЕБРР в 2011 году дал старт инициативе «Частный сектор за продовольственную безопасность», призванной раскрыть сельскохозяйственный потенциал, существующий в странах его инвестиций.

Инициатива направлена на преодоление препятствий на пути обеспечения поставок на рынки и повышение эффективности производства и распределения пищевых продуктов посредством инвестиций, технического содействия, диалога с государственными ведомствами и скоординированных с нашими партнерами действий. Эта деятельность помогает обеспечивать рост и большую эффективность сельскохозяйственного производства, что в конечном итоге будет способствовать повышению продовольственной безопасности. Инициатива получает щедрую поддержку от доноров, которые в 2014 году предоставили на реализацию ее мероприятий 4,4 млн. евро.

В 2014 году больше внимания в рамках Инициативы стало уделяться вопросам качества пищевых продуктов и благополучия животных при сохранении ее первоначального упора на обеспечение продовольственной безопасности. ЕБРР и Продовольственная и сельскохозяйственная организация ООН (ФАО) взаимодействовали со своими клиентами в целях разработки маркировки места происхождения продукции и других идентификаторов высшего качества для расширения продаж высококачественных продуктов и экспорта в Европейский союз. Обе

организации продолжили оказывать поддержку информационной сети «EastAgri Network», созданной для Восточной Европы, Кавказа и Центральной Азии, которая в марте 2014 года провела в Белграде свое ежегодное заседание, посвященное проблеме повышения качества пищевых продуктов. ЕБРР продолжал сотрудничать с производителями в целях повышения прибыльности экспорта оливкового масла из Марокко и Туниса.

Повышение стандартов благополучия животных отвечает растущей озабоченности потребителей по поводу отслеживаемости и безопасности пищевых продуктов, а также присущей им внутренней ценности. В пересмотренной «Экологической и социальной политике ЕБРР» закреплено требование, согласно которому Банк осуществляет инвестиции в компании только тех клиентов, которые обязуются привести свои стандарты благополучия животных в соответствие с нормами, действующими в ЕС. Банк содействовал улучшению благополучия животных посредством своих инвестиций и проектов технического содействия в Турции и Украине.

Во всем мире остро стоит проблема дефицита водных ресурсов, причем в секторе АПК потребление воды особенно значительно. На форуме, прошедшем в марте 2014 года в Аммане при участии представителей директивных органов и инвесторов, рассматривалась проблема растущего дефицита воды в системе производства и сбыта продовольственной продукции в Иордании. ЕБРР также совместно с ФАО занимался вопросами эффективного водопользования в продовольственном секторе в Киргизской Республике, Турции и Украине.

Мероприятия Инициативы по-прежнему способствовали росту ликвидности в секторе первичного сельского хозяйства, необходимой для того, чтобы сельхозпроизводители могли вкладывать средства в развитие своих хозяйств и наращивать производство. Для этого была оказана нормативная поддержка механизмам пред- и послеуборочного финансирования, таким, как системы складских и зерновых расписок в России, Сербии, Украине и Хорватии. Помимо этого, ЕБРР расширил сотрудничество с рядом банков в целях открытия кредитных линий для сельскохозяйственных и агропромышленных предприятий.

ЕБРР содействовал проведению диалога между государственным и частным секторами. В Украине в ходе консультаций с частным сектором, которые ЕБРР проводил совместно с ФАО и Международной финансовой корпорацией, были выявлены препятствия для инвестиций, требующие быстрого устранения. Банк содействовал проведению встречи на высоком уровне между представителями властных структур и компаний по вопросу реформы сектора АПК.

Успешно функционирующие рабочие группы по зерну и молочным продуктам в Украине, возглавляемые ЕБРР и ФАО, были в 2014 году воспроизведены в Сербии в целях повышения безопасности пищевых продуктов и стандартов качества, а также содействия их экспорту в ЕС. Помимо этого, ЕБРР и ФАО содействовали диалогу государственного и частного секторов по вопросам безопасности пищевых продуктов в Грузии и в зерновом секторе Казахстана.

В ходе конференции, прошедшей в ноябре 2014 года в Анкаре, основное внимание было уделено расширению доступа к кредитам для фермеров, а также улучшению государственной аграрной политики. В Египте совместное исследование ЕБРР и ФАО позволило выявить препятствия на пути укрепления существующей в стране инфраструктуры зернового импорта, в результате которых снижается ее продовольственная безопасность. Результаты исследования легли в основу проводимого диалога государственного и частного секторов, направленного на увеличение инвестиций в этой сфере.

В Казахстане, Турции и Украине Банк начал реализацию программы технического содействия с целью предоставления компаниям профессиональных консультаций для того, чтобы они могли усовершенствовать свои операции, получить доступ к кредитам и в конечном итоге увеличить производство пищевых продуктов. Аналогичная программа действует во всех странах региона ЮВС и в регионе СНЭП.

На международном уровне ЕБРР принял участие в работе Группы по стратегии мировой продовольственной безопасности Аспенского института в Марокко вместе с представителями ведущих частных компаний.

ВЕНСКАЯ ИНИЦИАТИВА

Европейская инициатива по координации банковской деятельности (Венская инициатива) – уникальная площадка для координации действий государственного и частного секторов, созданная в целях сохранения финансовой стабильности в странах Европы с переходной экономикой – в 2014 году решала ряд крупных приоритетных задач.

Первая из них касалась оказания поддержки в создании Банковского союза в качестве защитника интересов стран Центральной, Восточной и Юго-Восточной Европы. Возглавляемая ЕБРР рабочая группа проанализировала проблемы, характерные для этого региона, и ее выводы легли в основу решений ЕС в отношении условий присоединения к этому союзу стран – членов ЕС, не входящих в еврозону. Затем акцент в деятельности Инициативы сместился на страны ЦВЕ, не входящие в ЕС, банковские секторы которых в основном находятся в собственности расположенных в еврозоне головных банков, но которые не могут присоединиться к единому надзорному механизму Банковского союза, созданному в ноябре. В рамках Инициативы прошло плодотворное обсуждение с Европейской службой банковского надзора (ЕСБН) и другими европейскими организациями вопроса о создании условий для более тесного сотрудничества в нормативной сфере между странами ЦВЕ и учреждениями Банковского союза, в том числе ЕСБН и Европейским центральным банком.

Кроме того, в рамках Инициативы были достигнуты успехи в создании условий для возвратности кредитов. В настоящее время разрабатывается план действий в области НВК, который охватит весь регион. Его задача заключается в развертывании работы по снижению в регионе чрезвычайно высоких уровней НВК, которые являются серьезным препятствием на пути новых кредитов и, в конечном счете, экономического роста. В рамках Инициативы были изучены механизмы повышения кредитного качества и предложены меры по повышению их эффективности и расширению использования, с тем чтобы снизить все еще высокую степень восприятия риска в некоторых странах и секторах экономики. Наконец, в центре внимания Инициативы по-прежнему оставались тенденции в области уменьшения долговой нагрузки и сокращения кредитования в европейских странах с переходной экономикой.

Используя в качестве площадки Венскую инициативу, власти Украины, коммерческие банки, МФО и другие ключевые заинтересованные стороны дали старт Украинскому финансовому форуму в целях развития диалога между государственным и частным секторами для поддержки крупных реформ в финансовом секторе Украины. Первое заседание форума прошло в июне 2014 года в Киеве, а второе – в ноябре 2014 года в Брюсселе под эгидой Европейской комиссии.

СОВМЕСТНЫЙ ПЛАН ДЕЙСТВИЙ МФО

Совместный план действий МФО по стимулированию роста в Центральной и Юго-Восточной Европе является общей инициативой ЕБРР, Европейского инвестиционного банка (ЕИБ) и Всемирного банка, предпринятой в ответ на то воздействие, которое оказывают проблемы еврозоны на экономику европейских стран с переходной экономикой. К июлю 2014 года эти организации выделили 33,6 млрд. евро (по сравнению с первоначальным планом в 30 млрд. евро до конца 2014 года) для оказания странам этого региона содействия в переориентации их стратегий роста на повышение конкурентоспособности и наращивание экспорта. Эта сумма, эквивалентная 1,5% регионального ВВП, поступила в период, когда приток частного капитала значительно сократился.

Оказываемая в рамках Плана действий помощь направлена на ключевые секторы экономики этих стран. Поддержка финансового сектора будет способствовать укреплению финансовых организаций и даст им возможность осуществлять кредитование предприятий, в частности МСП. План действий помог повысить конкурентоспособность региона, оказав содействие в расширении и инновации экспорта, в то время как крупные инвестиции в секторе энергетики способствовали росту энергетической безопасности, расширению использования энергетических рынков,



ПРИМЕР ИЗ ПРАКТИКИ

УЛУЧШЕНИЕ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО СООБЩЕНИЯ НА ЗАПАДНЫХ БАЛКАНАХ

ЕБРР способствовал росту региональной интеграции на Западных Балканах и за пределами этого региона, профинансировав строительство участка ключевого железнодорожного коридора, соединяющего Адриатическое побережье Албании с побережьем Черного моря в Болгарии. Банк предоставил кредит в размере 145 млн. евро на цели финансирования завершения строительства 34-километрового участка железной дороги на северо-востоке БЮР Македония, который станет частью Трансеевропейского железнодорожного коридора VIII.

Это второй этап проекта ЕБРР по модернизации международного транспортного коридора и реконструкции железнодорожной инфраструктуры страны в целях улучшения торговых путей в регионе; на втором этапе проекта в 2012 году Банк профинансировал строительство участка протяженностью 30,8 км Транспортного коридора VIII в БЮР Македония.

В рамках последней сделки Банк будет содействовать заключению соглашений с Сербией и Косово с целью упрощения процедур пересечения границы и стимулирования роста грузоперевозок по железной дороге. Эта инвестиция также содействует улучшению корпоративного управления, более эффективному экологическому менеджменту и расширению участия частных компаний в развитии железнодорожного сектора БЮР Македония.

БАНК ПРЕДОСТАВИЛ КРЕДИТ В РАЗМЕРЕ

145

млн. евро

ДЛЯ ЗАВЕРШЕНИЯ СТРОИТЕЛЬСТВА УЧАСТКА
ТРАНСЕВРОПЕЙСКОГО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО
КОРИДОРА VIII.

“ В 2014 году Банк инвестировал 1 млрд. евро и подписал 52 проекта на Западных Балканах.

стимулированию роста эффективности энергопотребления и увеличению доли возобновляемых источников энергии в сфере потребления.

Инициатива также оказывает поддержку долгосрочным проектам, направленным на более полную интеграцию этих стран в сети европейской инфраструктуры. Так, например, ЕБРР и ЕИБ профинансировали строительство в Боснии и Герцеговине ключевых участков Трансеевропейского транспортного коридора Vc и автомагистрали Баня Лука – Добой, которая соединится с Панъевропейским транспортным коридором X. Крупные инфраструктурные проекты, подобно этим, оказывают более сильное позитивное воздействие на уровень национального дохода по сравнению с другими формами государственных инвестиций.

КООРДИНАЦИЯ ДЕЙСТВИЙ С ВНЕШНИМИ ПАРТНЕРАМИ

В 2014 году отдел по координации внешней стратегии активизировал взаимодействие с учреждениями ЕС в целях лучшего понимания стратегических приоритетов в общих регионах и секторах экономики. Это также помогло наметить совместные стратегические задачи в период, когда в ЕС начался новый цикл законодательной деятельности и бюджетного финансирования. После объявления в марте 2014 года о предоставлении Европейским союзом пакета помощи Украине, ЕБРР тесно сотрудничал с ЕС в целях продвижения в стране реформ, улучшения ее бизнес-среды, поддержки малых предприятий и реформирования сектора энергетики.

Отдел координирует взаимоотношения ЕБРР с другими МФО. Важной сферой сотрудничества международных банков развития в прошедшем году стал механизм финансирования для достижения Целей в области устойчивого развития ООН (ЦУР) на период после 2015 года. Опыт работы ЕБРР в частном секторе в полной мере подтверждает формирующееся общее мнение относительно того, что для выполнения ЦУР важное значение будет иметь финансирование из частных источников.

В 2014 году ЕБРР разместил у себя секретариат Координационной площадки МФО для арабских стран с переходной экономикой, созданной в рамках Довильского партнерства. Эта площадка использует общие ресурсы десяти МФО, работающих в регионе, в целях стимулирования реформ, способствующих созданию рабочих мест и инклюзивному росту экономики. В прошлом году основные направления работы включали развитие сектора МСП, расширение национальных рынков капитала и улучшение инвестиционного климата.

ЕБРР добился успехов в налаживании связей с потенциальными партнерами в Персидском заливе, включая доноров, частные компании и суверенные фонды благосостояния, пенсионные фонды и фонды развития. Президент Сума Чакрабартти в рамках первого визита действующего Президента ЕБРР в декабре посетил Объединенные Арабские Эмираты, Кувейт и Саудовскую Аравию.

ЗАПАДНЫЕ БАЛКАНЫ

В 2014 году ЕБРР продолжал уделять особое внимание региону Западных Балкан в целях укрепления там стабильности, регионального сотрудничества и экономического развития. Банк играет ключевую роль

в развитии регионального диалога, и в феврале 2014 года организовал встречу всех семи премьер-министров западнобалканских стран (Албании, Боснии и Герцеговины, БЮР Македония, Косово, Сербии и Черногории), а также Хорватии для обсуждения вопросов экономического сотрудничества и инвестиционных возможностей в этом регионе.

В прошедшем году Банк вложил на Западных Балканах 1 млрд. евро и подписал 52 проекта. Большая часть этих средств была направлена на модернизацию транспортных и энергетических сетей в целях развития региональной интеграции. Банк предоставил кредит в размере 145 млн. евро для финансирования завершения строительства 34-километрового участка железной дороги в БЮР Македония, которая является частью ключевого железнодорожного коридора, соединяющего побережье Адриатического и Черного морей. ЕБРР также профинансировал крупные проекты в секторе автомобильных дорог в Боснии и Герцеговине и БЮР Македония, и оказал поддержку масштабным инвестиционным программам в области передачи и распределения электроэнергии в Косово и Черногории.

Другими важными направлениями деятельности Банка на Западных Балканах стали повышение уверенности в финансовом секторе и облегчение доступа к кредитам для МСП, которые по-прежнему страдают от сокращения объемов кредитования после глобального финансового кризиса. ЕБРР также предоставлял прямое финансирование частным МСП посредством ряда механизмов, в том числе Механизма финансирования местных предприятий.

Инвестиционные операции ЕБРР на Западных Балканах сопровождаются широким диалогом с государственными ведомствами, направленным на улучшение инвестиционного климата. В 2014 году Банк подписал меморандум о взаимопонимании с Албанией, нацеленный на развитие сотрудничества для поддержки инвестиционного климата и надлежащего управления.

УСТОЙЧИВАЯ ЭНЕРГЕТИКА

Механизм прямого финансирования устойчивой энергетики для Западных Балкан (МПФУЭЗБ) обеспечивает прямое выделение кредитов в размере от 1 до 6 млн. евро местным предприятиям, осуществляющим проекты повышения энергоэффективности в промышленном производстве и небольшие проекты возобновляемой энергетики. Помимо этого, МПФУЭЗБ предоставляет ТС для разработки проектов, а также осуществляет стимулирующие платежи по их завершении, основанные на количестве предотвращенных выбросов CO₂ благодаря тому или иному проекту. На сегодняшний день в рамках этого механизма было профинансировано 15 проектов общей стоимостью 63,9 млн. евро, причем предполагаемое сокращение выбросов CO₂ в среднем составит ежегодно 446 765 тонн.

СОТРУДНИЧЕСТВО С ЕВРОПЕЙСКИМ СОЮЗОМ

В декабре 2009 года ЕС создал Инвестиционный механизм для Западных Балкан (ИМЗБ). Этот ключевой инструмент по оказанию поддержки социально-экономическому развитию и процессу подготовки стран к вступлению в ЕС обеспечивает финансирование и техническое содействие для осуществления приоритетных инфраструктурных инвестиций в таких секторах, как транспорт, энергетика, охрана окружающей среды и социальное развитие, а также в целях развития частного сектора. Этот механизм объединяет средства, получаемые от ЕС, МФО и двусторонних доноров. В 2014 году в рамках механизма были утверждены шесть грантов на сумму 11 млн. евро.

Еще одна инициатива ЕС – Механизм финансирования расширения и инновационного развития предприятий для Западных Балкан, как ожидается, в период с 2011 по 2015 год мобилизует стартовый капитал в сумме 145 млн. евро от Европейской комиссии, ЕБРР, Группы ЕИБ и двусторонних доноров. Это позволит привлечь для финансирования МСП свыше 300 млн. евро. ЕБРР играет ведущую роль в работе этого механизма и его Фонда расширения предприятий, которые являются гибкими каналами для объединения и мобилизации финансовых ресурсов. (Более подробную информацию о сотрудничестве ЕС с ЕБРР см. на стр. 43). ●



СОТРУДНИЧЕСТВО С ДОНОРАМИ

ЕБРР при выполнении своего мандата по содействию переходному процессу опирается на поддержку правительств стран и партнеров-доноров. Доноры предоставляют финансовые ресурсы по различным каналам в целях содействия инвестициям и другим операциям Банка, включая его усилия по продвижению реформ и улучшению делового климата. Особенно активно доноры действуют в тех странах региона операций ЕБРР, перед которыми стоят наибольшие препятствия на пути восстановления и роста экономики, а также в секторах климатического финансирования, инфраструктуры и малого бизнеса.

ДОНОРСКОЕ ФИНАНСИРОВАНИЕ В 2014 ГОДУ

Доноры продолжали тесно сотрудничать с ЕБРР для решения задач переходного процесса в регионе его операций. В 2014 году они предоставили донорские средства на сумму в 340,6 млн. евро, содействуя расширению диапазона и углублению инвестиций Банка, уравнивая риски и выгоды, компенсируя на временной основе сбои рыночных механизмов и поддерживая развитие рыночных институтов, навыков и рыночной культуры. Другие направления деятельности доноров включают стимулирование создания устойчивого финансового сектора, ускорение реформ в сфере инфраструктуры, улучшение бизнес-среды и содействие гендерному равенству и социальной инклюзивности.

В центре внимания доноров по-прежнему оставались такие направления, как инфраструктура, малые предприятия и устойчивое ресурсопользование, в то время как в результате нового тренда увеличилось число программ с важным компонентом диалога с государственными ведомствами, реализуемых посредством грантового софинансирования. Примерами таких программ являются поддержка использования национальных валют и обеспечение продовольственной безопасности.

Европейский союз (ЕС) является крупнейшим отдельно взятым донором ЕБРР, на который приходится 33% донорских средств, полученных за последние пять лет на цели поддержки деятельности Банка. В 2014 году ЕС предоставил поддержку на сумму в 105 млн. евро, что представляет собой треть всех донорских средств, полученных ЕБРР в указанном году. Проекты Банка, реализуемые в странах – членах ЕС, также получили финансирование по линии структурных и интеграционных фондов. В последние годы все возрастающая часть финресурсов ЕС предоставляется посредством ряда региональных механизмов, создаваемых для того, чтобы объединять гранты ЕС с инвестиционным финансированием, поступающим от финансовых организаций, таких как ЕБРР. Эти механизмы включают: Механизм инвестиционного финансирования стран соседства ЕС (МИФСС), Механизм инвестиционного финансирования для Центральной Азии ЕС (МИФЦА) и Механизм инвестиционного финансирования для Западных Балкан (МИФЗБ). МИФЗБ также получает двусторонние взносы от правительств стран-доноров в размере свыше 3,3 млн. евро.

ИНСТРУМЕНТЫ ДОНОРОВ

Донорское финансирование в операциях ЕБРР осуществляется в виде технического сотрудничества (ТС) и грантов, не относящихся к ТС.

Гранты ТС направлены на выполнение конкретных задач по поддержке того или иного проекта или программы, таких, как подготовка и осуществление проекта, повышение квалификации, поддержка секторов экономики, приобретение клиентами опыта и технических навыков, диалог с государственными ведомствами и предоставление других видов помощи. В прошедшем году доноры предоставили гранты ТС на сумму в 138,6 млн. евро, которые позволили профинансировать 650 заданий ТС.

Существуют четыре основных типа не относящиеся к ТС грантов:

- инвестиционные гранты, служащие альтернативным источником финансирования проектов, в рамках которых существуют ограничения в части использования кредитного финансирования (например, в имеющих большую задолженность странах, в которых действуют лимиты заимствований), или существуют сложности в области ценовой доступности, которые могут привести к исключению населения с низкими доходами и/или уязвимых групп населения из системы общественных услуг;

- поощрительные премии и льготы, побуждающие финансовые организации к предоставлению кредитов ЕБРР подзаемщикам, способным выполнять приоритетные задачи, поставленные Банком и донорами;
- механизмы распределения рисков, используемые для поддержки сделок, финансируемых в рамках таких инициатив, как Программа содействия развитию торговли, а также кредитования микро-, малых и средних предприятий (ММСП) и открытия кредитных линий повышения ресурсоэффективности;
- льготные кредиты, используемые Банком для софинансирования проектов, в рамках которых доноры предоставляют часть всего финансового пакета в виде субсидированных кредитов.

КАТЕГОРИИ ДОНОРОВ

Донорская поддержка для операций Банка поступает от двусторонних доноров, многосторонних донорских фондов, акционеров ЕБРР и ЕС.

Двусторонние доноры включают правительства, международные финансовые организации (МФО) и других партнеров. В 2014 году двусторонние доноры предоставили 113 млн. евро на поддержку деятельности ЕБРР. В 2014 году следующие двусторонние доноры предоставили финресурсы Банку: Австрия, Дания, Германия, Италия, Китай (Тайбэй), Корея, Люксембург, Нидерланды, Словакия, Соединенное Королевство, Соединенные Штаты Америки, Финляндия, Франция, Швейцария, Швеция, Япония, Европейский союз и Европейский инвестиционный банк (ЕИБ).

Многосторонние донорские фонды отличаются участием в них не только ряда доноров, но и нескольких МФО в качестве получателей средств, и часто предусматривают широкое участие стран-бенефициаров. Эти фонды могут предоставлять как гранты ТС, так и содействие, не относящееся к ТС.

В 2014 году ЕБРР получал гранты от многосторонних донорских фондов, таких, как МИФСС ЕС, МИФЗБ, МИФЦА ЕС, Климатические инвестиционные фонды, Глобальный экологический фонд, Экологическое партнерство Северного измерения и Восточно-Европейское партнерство по энергоэффективности и экологии.

Отдел ядерной безопасности ЕБРР управляет Счетом ядерной безопасности и Международными фондами поддержки вывода АЭС из эксплуатации, которые были созданы донорами для проведения конкретных мероприятий по ядерной безопасности в регионе (см. стр. 31).

Акционеры Банка управляют Специальным фондом акционеров ЕБРР (СФА), который они создали в 2008 году. СФА дополняет другие донорские средства, предоставляя гранты ТС и гранты, не относящиеся к ТС, и вносит элемент предсказуемости в части финансирования в условиях, когда возникают задержки в процессе утверждения решений о выделении финресурсов или в их предоставлении.

ДОНОРСКИЕ ФОНДЫ

Доноры оказывают поддержку напрямую или через ряд фондов, включая двусторонние фонды и вышеупомянутые многосторонние донорские фонды.

Банк управляет многосторонними донорскими фондами, которые объединяют получаемые от доноров ресурсы для конкретных целей. В 2014 году наиболее активными были Фонд поддержки стран, находящихся на начальном этапе перехода (СНЭП), Многосторонний донорский счет для Южного и Восточного Средиземноморья (ЮВС) и Водный фонд ЕБРР. Кроме того, были созданы новые многосторонние донорские фонды, такие, как Многосторонний донорский счет по стабилизации и устойчивому росту для Украины и Специальный постоперационный фонд. Помимо этого, проводится работа по созданию многостороннего донорского фонда для финансирования Инициативы по поддержке малого бизнеса ЕБРР, который должен быть утвержден в 2015 году.

ПРИОРИТЕТЫ ДОНОРОВ

Доноры действуют во всех странах операций ЕБРР, уделяя особое внимание Западным Балканам, странам, находящимся на начальном этапе перехода, и региону ЮВС.



В 2014 году доноры продолжали тесно сотрудничать с ЕБРР и предоставили донорское финансирование на сумму в 340,6 млн. евро.

Проекты ЕБРР, осуществляемые на этих сложных рынках, часто нуждаются в финансируемой донорами поддержке для достижения целей Банка. Помимо прямого софинансирования инвестиций Банка, доноры предоставляют гранты ТС для проектов, охватывающих такие сферы, как подготовка и осуществление инвестиционных операций, повышение управленческих навыков, наращивание кадрового потенциала, развитие нормативной базы, диалог с государственными ведомствами и правовая реформа.

В 2014 году доноры выделяли ресурсы в следующих стратегических областях:

- борьба с изменением климата и повышение ресурсоэффективности и энергобезопасности;
- диверсификация экономики посредством предоставления финансирования и консультационной поддержки малому бизнесу;
- построение устойчивого финансового сектора путем поддержки финансовых организаций и развития национальных рынков капитала;
- ускорение переходного процесса в сфере инфраструктуры с помощью проектов в таких секторах, как муниципальная и экологическая инфраструктура, транспорт, энергетика и природные ресурсы;
- содействие проектам АПК и повышению продовольственной безопасности;
- улучшение бизнес-среды посредством нормативных реформ;
- включение компонентов гендерной проблематики и социальной инклюзивности в проекты Банка.

РЕФОРМА УПРАВЛЕНИЯ ДОНОРСКИМИ ФОНДАМИ

В 2012 и 2013 годах Банк провел стратегический обзор состояния дел в области грантового софинансирования в целях содействия обеспечению оптимального использования донорских средств. С того времени ЕБРР утвердил новую систему измерения результатов ТС и работал над реформированием системы управления своими грантовыми ресурсами.

В 2014 году Банк осуществил дополнительные реформы в целях:

- стандартизации результатов отчетности и мониторинга на основе созданной в 2013 году системы управления по результатам для проектов ТС;
- осуществления пересмотренной политики, предусматривающей включение взносов клиентов в общие затраты на техническое содействие;
- разработки предложений по более четкой и эффективной архитектуре финансирования, тесно скоординированной со стратегическими инициативами Банка;
- подготовки к запуску проекта информационных технологий (ИТ) для донорских фондов, который преобразит инфраструктуру ИТ, используемую для управления донорскими фондами.

С дополнительной информацией о сотрудничестве с донорами можно ознакомиться в «Отчете об использовании донорских средств» по адресу: dr-ebord.com. ●

ПРИМЕР ИЗ ПРАКТИКИ ПОВЫШЕНИЕ СТАНДАРТОВ БЛАГОПОЛУЧИЯ ЖИВОТНЫХ В УКРАИНЕ

Кредит в размере 30 млн. долл. США (25 млн. евро в эквиваленте), предоставленный украинскому свиноводческому предприятию «Нива Переяславщины» («Нива»), позволит профинансировать расширение его свиноводческих операций, мясоперерабатывающих цехов и зернохранилищ, приобрести новые земельные участки, а также самую современную сельхозтехнику.

Данная инвестиция будет не только способствовать применению в Украине современных методов животноводства, но и поможет «Ниве» внедрить стандарты благополучия животных ЕС на всех своих свиноводческих комплексах и тем самым намного превысить соответствующие требования украинского законодательства. Это позволит «Ниве» стать национальным эталоном в области стандартов благополучия животных и экологии.

Связанный с этой инвестицией проект технического сотрудничества, который совместно реализуется с Продовольственной и сельскохозяйственной организацией ООН (ФАО) и финансируется Японией, направлен на снижение вероятности возникновения эпидемии африканской чумы свиней, которая в последние годы затронула Россию и Кавказ и угрожает распространиться на Украину. Проект позволит улучшить государственную систему ответных мер, повысить осведомленность среди заинтересованных сторон и ветеринаров, а также провести учения по борьбе с эпидемией для проверки навыков персонала в частном и государственном секторах.





ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА И УПРАВЛЕНИЕ

Осуществляя свою миссию, ЕБРР соблюдает наивысшие стандарты деловой этики и прозрачности и демонстрирует высокую приверженность курсу на экологически и социально устойчивое развитие. Банк считает, что основой его успеха является высококвалифицированный и многообразный коллектив сотрудников, обладающих исключительными лидерскими качествами.

РУКОВОДСТВО ОРГАНИЗАЦИИ И СТРУКТУРА УПРАВЛЕНИЯ

В 2014 году ЕБРР продолжил реализацию своей программы внутренней модернизации, направленной на максимизацию его воздействия в странах его инвестиций, и той пользы, которую он приносит своим акционерам. Программа направлена на модернизацию управленческой культуры организации, повышение ее эффективности, разработку инновационных финансовых продуктов, повышение эффекта воздействия проектов и измерение их результатов.

В 2014 году Банк официально утвердил перечень базовых ценностей организации – профессионализм, деловая этика, лидерские качества, новаторский подход, личностное многообразие и командное взаимодействие – и широко освещал их в рамках своей внутренней информационной кампании. Кроме того, ЕБРР внедрил новые инструменты управления и оценки полученных результатов для оказания руководящим сотрудникам Банка содействия в повышении их лидерских качеств и навыков управления персоналом.



В прошедшем году ряд изменений произошел в Группе руководителей высшего звена: Мари-Анн Биркен стала новым главным юристом ЕБРР, Андраш Шимор был назначен на должность вице-президента и финансового директора, Филипп Ле Уэру стал новым вице-президентом по стратегическим вопросам, а на Лизу Розен были возложены обязанности начальника отдела по корпоративной этике.

Банк продолжил проведение комплексного обзора своих процедур в целях повышения эффективности организации. Одним из примеров этого является проводимая в настоящее время работа по делегированию полномочий по принятию решений, с тем чтобы Банк стал еще ближе к своим клиентам и мог быстрее реагировать на их потребности. Еще одним примером стало усиление деятельности ЕБРР в области акционерного капитала путем объединения прямых и косвенных операций по долевого финансированию под руководством одного управляющего директора по вопросам акционерного капитала и создания сети специалистов по акционерному капиталу, охватывающей многие департаменты Банка. Учитывая структурный дефицит акционерного капитала роста в регионе своих операций, Банк активизировал усилия по увеличению объема своих прямых инвестиций в акционерный капитал. Кроме того,

он использовал новаторские пути привлечения финансирования для региона, в частности путем мобилизации долевого капитала третьих сторон от институциональных инвесторов и побуждения к участию в операциях по синдицированию кредитов нетрадиционных альтернативных кредитных организаций.

Все эти усилия помогли ЕБРР увеличить эффект воздействия своих операций. Для достижения этой цели Банк проводил широкий диалог с государственными ведомствами и работал над укреплением взаимосвязи между инвестициями и реформами. Важным элементом в этой работе стала Инициатива в области инвестиционного климата и управления ЕБРР (ИИКУ), оказывающая поддержку ряду склонных к реформам стран в их усилиях (см. стр. 37).

Банк также продолжил работу по улучшению методологии оценки воздействия на переходный процесс и представления результатов, а также по укреплению связи между стратегическими приоритетами организации, задачами на страновом и отраслевом уровнях и индивидуальными проектами.

ОБЗОР ПОЛОЖЕНИЯ СО ШТАТАМИ

ЕБРР для выполнения своей миссии по продвижению переходного процесса опирается на высококвалифицированный, преданный своему делу и многообразный коллектив сотрудников. В ЕБРР числится 1 848 сотрудников (см. таблицу 5.1 на стр. 48) – граждан 60 стран из 64 стран – членов Банка. Из этих сотрудников 1 382 (или 75%) трудились в его лондонской штаб-квартире, а 466 сотрудников – в 38 представительствах ЕБРР в 32 странах инвестиций Банка (в 2013 году таких сотрудников было 429).

МОБИЛЬНОСТЬ ПЕРСОНАЛА

Мобильность сотрудников позволяет ЕБРР задействовать квалифицированные и опытные кадровые ресурсы и выполнять свою миссию. Это также способствует улучшению организационного взаимодействия, воспитанию уважения к культуре и традициям других народов, а также стимулирует творческое мышление и рост квалификации сотрудников. Банк открывает перед сотрудниками возможности для смены места работы несколькими способами:

- временное откомандирование из представительств ЕБРР в штаб-квартиру в Лондоне или наоборот, или перевод из одного представительства в другое (см. диаграмму 5.2 на стр. 48);
- временный перевод из одного отдела в другой на том же месте службы;
- временное откомандирование в другие организации, в частности в международные финансовые организации (МФО), способствующее расширению сотрудничества между организациями и открывающее для сотрудника перспективу карьерного роста;
- перевод на постоянную работу в другой отдел или представительство.

РАЗВИТИЕ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ И ЛИДЕРСКИХ КАЧЕСТВ

Огромное значение для модернизационной повестки дня Банка имеет оказание руководителям подразделений помощи в развитии у них навыков лидерства. С этой целью в 2014 году ЕБРР продолжил свою обязательную учебную программу для руководящих работников, охватывающую такие темы, как объединяющее лидерство, урегулирование конфликтных ситуаций и методы повышения результативности их работы. В Банке введена в действие новая система управления персоналом, которая позволит сотрудникам иметь более четкое представление о перспективе карьерного

ТАБЛИЦА 5.1. ДОЛЯ СОТРУДНИКОВ, РАБОТАЮЩИХ В ШТАБ-КВАРТИРЕ В ЛОНДОНЕ И В ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВАХ ЕБРР ПО СОСТОЯНИЮ НА ДЕКАБРЬ 2014 ГОДА

Штаб-квартира/ представительства ЕБРР	Итого	Процентная доля
Штаб-квартира в Лондоне	1 382	75
Представительства ЕБРР	466	25
Итого	1 848	100

ТАБЛИЦА 5.2. КОЛИЧЕСТВО ВРЕМЕННО ОТКОМАНДИРОВАННЫХ СОТРУДНИКОВ

Назначение (в географической разбивке)	Итого
Из штаб-квартиры в представительство	93
Из представительства в штаб-квартиру	16
Из представительства в представительство	15
Итого	124*

* По состоянию на 31 декабря 2014 года в командировках находились 7% сотрудников.

роста, а Банку – более эффективно управлять своими кадровыми ресурсами. ЕБРР также обновил свою систему оценки поведенческой компетенции, элементы которой в 2015 году будут включены в программы управления по результатам, обучения и повышения квалификации, найма персонала и планирования кадрового резерва.

ЛИЧНОСТНОЕ МНОГООБРАЗИЕ И УЧЕТ ИНДИВИДУАЛЬНЫХ ОСОБЕННОСТЕЙ

Личностное многообразие сотрудников, обладающих необходимыми знаниями и навыками, позволяет ЕБРР лучше понимать своих клиентов, быть более креативным, принимать правильные решения, а также привлекать, удерживать и мотивировать лучших специалистов. Состав сотрудников ЕБРР уже сегодня отличается большим разнообразием национальностей, культур и мнений, и Банк намерен сохранять и укреплять это преимущество. В 2014 году Совет директоров утвердил «Руководящие принципы в области личностного многообразия и учета индивидуальных особенностей», официально закрепив тем самым усилия Банка по предоставлению всем сотрудникам равных возможностей и уважению их интересов независимо от их возраста (с учетом установленного в организации возраста обязательного выхода на пенсию в 65 лет), ограниченных физических возможностей, национальности или расы, религии или верований, гендерной принадлежности, пола или сексуальной ориентации. В настоящее время разрабатывается соответствующий план действий, который будет включать проведение в 2015 году обзора положения в области личностного многообразия.

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ПЕРСОНАЛОМ

Взаимодействие с персоналом имеет решающее значение для поддержания высокой результативности и качества операций. Для того чтобы лучше понять стимулы или препятствия на пути взаимодействия с персоналом, ЕБРР начал работу по пересмотру своей концепции оценки состояния взаимодействия с персоналом. Обновленный метод позволит сделать процесс планирования на уровне организации и ее отделов еще более содержательным и эффективным. Банк всецело стремится прислушиваться к мнению своих сотрудников и учитывать его в своей работе.

ОБЗОР ПОЛОЖЕНИЯ С НАБОРОМ ПЕРСОНАЛА

В 2014 году в штат банковского департамента были зачислены 274 новых сотрудника по сравнению с 300 в предыдущем году. В целом из 501 нового сотрудника во всех подразделениях Банка, 322 были набраны в Лондоне на условиях постоянных, срочных и краткосрочных контрактов, а 179 – в странах инвестиций ЕБРР.

Банк продолжал применять активные методы в поиске специалистов, используя для этого возможности социальных сетей и целевое размещение в Интернете объявлений о вакансиях, а также пользовался своим присутствием на международных ярмарках вакансий, для того чтобы рассказать о важной деятельности организации. Широкое использование социальных сетей и других интерактивных инструментов позволило снизить затраты без ущерба для качества процесса набора персонала. Банк связывается с будущими специалистами по сетям вузов и бизнес-школ, время от времени организуя встречи для заинтересованных групп. Эта программа позволяет охватить максимально разнообразный кадровый резерв перспективных сотрудников.

БЫВШИЕ СОТРУДНИКИ ЕБРР

В 2014 году была создана Ассоциация бывших сотрудников ЕБРР, в которой планируется охватить 5 тыс. бывших сотрудников, находящихся во многих странах – членах ЕБРР. Уже в течение первого года удалось набрать хорошие темпы в работе Ассоциации; бывшие сотрудники проявили к ней интерес, был дан старт важным мероприятиям.

Помимо оказания бывшим сотрудникам помощи в установлении контактов друг с другом и поддержании связей с Банком и регионом, данная инициатива способствует выполнению миссии ЕБРР, расширяя его внешние связи, содействуя продвижению его бренда, расширению клиентской базы и найму новых сотрудников. Ассоциация бывших сотрудников ЕБРР является ценным источником, благодаря которому Банк может получать консультации высококвалифицированных специалистов, налаживать контакты, устанавливать стратегические партнерские отношения.

ДЕЛОВАЯ ЭТИКА И ПОДОТЧЕТНОСТЬ

В своем стремлении добиваться наивысших стандартов деловой этики и прозрачности при осуществлении своих операций ЕБРР считает внедрение этих стандартов неотъемлемой частью переходного процесса. Банк продолжает укреплять ключевые руководящие принципы и механизмы для достижения этих целей.

В самом Банке действует Отдел контроля за корпоративной этикой (ОККЭ), начальник которого подчинен непосредственно Президенту и ревизионному комитету Совета директоров. Задача ОККЭ заключается в защите деловой этики и репутации Банка, пропаганде нравственных норм поведения, укреплении механизмов подотчетности Банка и повышении прозрачности его операций. Ежегодный «Доклад о деловой этике и противодействии коррупции», публикуемый ОККЭ, раскрывает стратегию Банка по укреплению деловой этики и предотвращению случаев мошенничества и коррупции, а также описывает самые последние предпринятые в этой связи меры.

Документ «Руководящие принципы по регулированию рисков в области деловой этики и круг обязанностей ОККЭ» в последний раз пересматривался в июне 2014 года. Задача этих руководящих принципов заключается в объяснении заинтересованным сторонам Банка тех методов, с помощью которых ОККЭ помогает ЕБРР регулировать риски в области деловой этики.

Комплексная проверка соблюдения принципов деловой этики включена в обычную процедуру утверждения Банком новых сделок, а также в систему мониторинга его существующих операций. ОККЭ предоставляет консультации в отношении серьезных проблем в области деловой этики, посредством которых он содействует повышению воздействия проектов ЕБРР на переходный процесс.

Кроме того, ОККЭ расследует возможные случаи неправомерных действий со стороны сотрудников Банка. Такие случаи расследуются в соответствии с «Правилами поведения и дисциплинарными нормами и процедурами», которые в последний раз пересматривались в 2014 году,

для отражения утвержденного Банком усиленного режима защиты лиц, совершающих служебные разоблачения. В правилах указаны права и обязанности как Банка так и его сотрудников во время процесса расследования и принятия дисциплинарных мер; они также обеспечивают защиту лицу, в отношении которого проводится расследование.

Возможные случаи неправомерного поведения со стороны должностных лиц Совета директоров, с одной стороны, и Президента, вице-президентов, руководителя блока оценки и начальника ОККЭ, с другой, расследуются в соответствии с положениями «Кодекса поведения должностных лиц Совета директоров» или «Кодекса поведения сотрудников ЕБРР», соответственно.

Возможные случаи мошенничества и коррупции, касающиеся проектов или партнеров Банка, расследуются в рамках «Принципов и порядка осуществления правоприменительных мер» (ПППМ). В 2014 году после проведения расследований в рамках ПППМ Банк прекратил отношения с одним физическим лицом и одним корпоративным юридическим лицом.

В ПППМ также прописана процедура, с помощью которой Банк применяет решения о прекращении отношений с подрядчиками, которые были приняты другими международными банками развития (МБР) в соответствии с Соглашением о взаимном применении решений о прекращении отношений с подрядчиками. В 2014 году ОККЭ рекомендовал Комитету по исполнению решений ЕБРР направить 48 уведомлений о взаимном применении решений после получения решений о прекращении отношений от Группы Всемирного банка, Азиатского банка развития, Межамериканского банка развития и Африканского банка развития в отношении в общей сложности 54 корпоративных юридических лиц и 33 физических лиц. Комитет по исполнению решений ЕБРР утвердил рекомендации ОККЭ и принял решение ввести санкции в отношении всех юридических и физических лиц, указанных в этих 48 уведомлениях.

Список всех юридических и физических лиц, с которыми ЕБРР прекратил отношения, размещен на веб-сайте: www.ebrd.com/pages/about/integrity/list.shtml. «Доклад о деловой этике и противодействии коррупции»: www.ebrd.com/integrity-and-compliance.html.

«Руководящие принципы по регулированию рисков в области деловой этики и круг обязанностей ОККЭ»: www.ebrd.com/downloads/integrity/integrityriskpol.pdf.

ОРГАН ПО РАССМОТРЕНИЮ ЖАЛОБ В СВЯЗИ С ПРОЕКТАМИ

ОККЭ также осуществляет надзор за эффективным функционированием Органа по рассмотрению жалоб в связи с проектами (ОРЖ) – механизма подотчетности ЕБРР, используемого для анализа и рассмотрения жалоб в отношении финансируемых Банком проектов. Этот механизм дает возможность лицам или группам местного населения, которые могут оказаться под непосредственным или негативным воздействием проекта ЕБРР, а также организациям гражданского общества направлять в адрес Банка жалобы или претензии по каналам, независимым от банковского департамента. ОРЖ выполняет две функции. С помощью своей функции проверки соблюдения установленных норм ОРЖ рассматривает жалобы на несоблюдение Банком в рамках того или иного проекта применимых директивных документов. С помощью своей функции проведения мероприятий по разрешению проблем механизм также дает возможность представителям затронутой тем или иным проектом группы населения воспользоваться помощью Банка, чтобы решить возникшие у них проблемы со спонсором данного проекта. Затронутые проектом стороны могут обращаться с просьбой о задействовании одной или обеих этих функций ОРЖ.

В ноябре прошлого года после проведения масштабного обзора, включавшего широкие консультации с заинтересованными сторонами и общественностью, в силу вступили «Правила и положения ОРЖ». Кроме того, после проведения в 2014 году набора новых сотрудников на конкурентной основе в начале 2015 года в группу экспертов ОРЖ будут включены три новых члена.



В 2014 году ОРЖ зарегистрировал пять новых жалоб и продолжал осуществлять различные этапы процесса рассмотрения в отношении четырех неурегулированных жалоб, зарегистрированных в 2013 и 2012 годах. Кроме того, после выявления случаев невыполнения установленных норм, связанных с проектами строительства гидроэлектростанций «Босков мост» (БЮР Македония), «Омбла» (Хорватия) и «Паравани» (Грузия), в 2014 году ОРЖ подготовил первый из своих отчетов о мониторинге соблюдения установленных норм. В этих отчетах сотрудник ОРЖ информирует о результатах мониторинга выполнения рекомендаций, содержащихся в соответствующих экспертных отчетах о соблюдении установленных норм.

Подробные данные обо всех жалобах, все опубликованные отчеты, а также «Годовой отчет ОРЖ за 2014 год» размещены на веб-сайте ЕБРР: www.ebrd.com/work-with-us/project-finance/project-complaint-mechanism.html.

ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ УСТОЙЧИВОСТЬ

Обеспечение экологической и социальной устойчивости занимает важное место во всех операциях Банка и относится к числу ключевых аспектов задачи ЕБРР по содействию переходному процессу. Помимо инвестиционной деятельности, стимулирующей устойчивое использование энергии и других ресурсов, а также способствующей соблюдению гендерного равенства и вовлечению людей в экономическую жизнь, выполнение мандата ЕБРР в области устойчивого развития включает также надежные процедуры проведения экологического и социального комплексного обследования и мониторинга всех финансируемых Банком проектов. «Экологическая и социальная политика ЕБРР» и «Требования к реализации проектов», которые действуют совместно с «Принципами информирования общественности» и независимым Органом по рассмотрению жалоб в связи с проектами ЕБРР, создают необходимые условия для того, чтобы проекты обеспечивали высокие экологические и социальные стандарты на всеохватной и прозрачной основе.

В 2014 году Банк провел масштабный обзор своей «Экологической и социальной политики», который включал одну из самых крупных программ проведения консультаций с общественностью в истории ЕБРР. Цель этого обзора заключалась в применении опыта осуществления



предыдущей политики и сохранении ведущих позиций ЕБРР в области надлежащей практики. В пересмотренном директивном документе содержатся новые направления работы, а также закреплены уже существующие, включая права человека, гендерную проблематику, безопасность дорожного движения и благополучие животных (более подробная информация содержится во врезке, посвященной руководящим принципам добросовестного управления).

Помимо обеспечения выполнения требования своей «Экологической и социальной политики», ЕБРР стремится изыскивать возможности для улучшения экологических и социальных показателей такими путями, которые приносят дополнительную пользу проектам, клиентам и местному

ВВОД В ДЕЙСТВИЕ ПЕРЕСМОТРЕННЫХ ДИРЕКТИВНЫХ ДОКУМЕНТОВ В СФЕРЕ НАДЛЕЖАЩЕГО УПРАВЛЕНИЯ

В мае Совет директоров ЕБРР одобрил изменения в трех основных директивных документах Банка в сфере управления: «Экологической и социальной политики ЕБРР» (последний раз обновлялась в 2008 году), «Принципах информирования общественности» (в редакции 2011 года) и «Правилах процедуры Органа по рассмотрению жалоб в связи с проектами ЕБРР» (в редакции 2009 года).

Это было сделано после одновременного проведения обзоров всех трех директивных документов, в ходе которых учитывались полученный опыт, изменения в передовой международной практике, а также мнения различных заинтересованных сторон, в том числе клиентов, отраслевых ассоциаций, гражданского общества, смежных организаций и акционеров Банка. Встречи с представителями общественности были проведены в Болгарии, Грузии, Казахстане, Марокко, России и Украине, а также в штаб-квартире ЕБРР в Соединенном Королевстве. Новые директивные документы вступили в силу в ноябре, и с ними можно ознакомиться на веб-сайте Банка.

Основные изменения в «Экологической и социальной политике» включали следующее: упор на необходимость соблюдения прав человека; прямые ссылки на необходимость выявления и учета гендерных факторов на проектном уровне в соответствии со Стратегической гендерной инициативой Банка; усиление акцента на повышении ресурсоэффективности, отражающее Инициативу в области устойчивого ресурсопользования ЕБРР. Этот директивный документ также расширяет

концепцию незащищенности для включения факторов гендерной принадлежности и сексуальной ориентации. Содержащиеся в документе требования к реализации проектов были пересмотрены для учета таких новых проблем, как безопасность дорожного движения и благополучие животных; помимо этого, были дополнены требования в части производственно-сбытовой цепочки и биоразнообразия.

В соответствии с пересмотренными «Принципами информирования общественности» ЕБРР будет публиковать оценки экологического и социального воздействия проектов на веб-сайте Банка; готовить резюме проектов (РП) по более широкому кругу сделок, включая проекты технического сотрудничества стоимостью свыше 300 тыс. евро; а также будет ежегодно обновлять РП по тем проектам, которые требуют оценки их экологического и социального воздействия. Впервые Банк будет раскрывать в резюме проектов рейтинги воздействия на переходный процесс проектов в государственном секторе и публиковать в Годовом отчете сводные данные о воздействии на переходный процесс в разбивке по местонахождению проектов и отраслям.

Пересмотренные «Правила процедуры Органа по рассмотрению жалоб в связи с проектами» позволяют направлять просьбу о проведении мероприятий по разрешению проблем отдельному лицу и/или группе лиц, имеющих в затронутым проектом Банка районе социальные или культурные, а не только экономические интересы. Жалобы не подлежат процедуре проверки соблюдения установленных норм через два года после окончательного погашения кредита, выхода из акционерного капитала или отмены проекта. Что касается финансирования акционерного капитала, просьба о проведении мероприятий по разрешению проблем может направляться до тех пор, пока Банк не продал акции или не вышел из этого инвестиционного проекта.

“Комплексная проверка соблюдения принципов деловой этики включена в процедуру утверждения Банком новых сделок и в систему мониторинга существующих операций.”

населению. Так, например, ЕБРР вложил 60 млн. евро в программу расширения государственной энергосистемы в Марокко, для того чтобы провести электричество в 1 200 небольших деревень. Что особенно важно, ЕБРР также оказывает помощь в повышении устойчивости этой услуги, финансируя установку первых «умных» счетчиков. «Умные» счетчики, которые также могут измерять направляемую в сеть электроэнергию, необходимы для развития потенциала децентрализованной генерации возобновляемой энергии, в частности генерации солнечной энергии на крышах домов.

В Грузии Банк оказывает поддержку инновационной пилотной программе по восстановлению леса на местности, прилегающей к проекту строительства гидроэлектростанции. Восстановление лесного массива, как ожидается, принесет многочисленные выгоды, в том числе позволит компенсировать выбросы углерода, связанные с реализацией проекта, уменьшить эрозию почвы, а также создать для местного населения новые рабочие места, связанные с производством лесопроductии как древесной, так и недревесной.

В 2014 году ЕБРР ввел в действие свой Индекс устойчивости финансовых посредников (ИУ). Он предназначен для того, чтобы помогать финансовым организациям-партнерам лучше понимать, насколько эффективно они реагируют на проблемы устойчивого развития, и в какой степени они применяют системный подход для решения таких проблем. К концу 2014 года около 250 банков приняли решение участвовать в этой программе индексации.

В прошедшем году ЕБРР по-прежнему активно участвовал в программах международного сотрудничества. Они включали работу по разработке новых концепций охраны биоразнообразия и учета выбросов парниковых газов, а также участие в мероприятиях, способствующих установлению равноправия полов и повышению роли женщин в бизнесе.

В 2014 году были достигнуты новые успехи в рамках Экологического партнерства Северного измерения (ЭПСИ) и Восточно-Европейского партнерства по энергоэффективности и экологии (Е5Р) – специализированных многосторонних донорских фондов, предоставляющих гранты для реализации приоритетных природоохранных проектов на Северо-Западе России и в Беларуси (ЭПСИ), и Украине (Е5Р). Опираясь на свои успешные операции в Украине, Е5Р в настоящее время разворачивает операции в двух новых странах – Грузии и Молдове. Доноры объявили о выделении 20 млн. евро для каждой новой страны-получателя, причем половину этой суммы предоставит ЕС.

Большое внимание ЕБРР также уделял экологичности своих собственных операций, вкладывая средства в энергоэффективные установки для кондиционирования воздуха и оборудование ИТ, а также впервые проведя в Банке мероприятие «Зеленая неделя», призванное побудить сотрудников сократить свой экологический след на работе и дома.

Дополнительная информация об экологической и социальной деятельности ЕБРР и ее результатах представлена в «Отчете о деятельности в области устойчивого развития за 2014 год» ЕБРР на: sr-ebrd.com.

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ОРГАНИЗАЦИЯМИ ГРАЖДАНСКОГО ОБЩЕСТВА

ЕБРР взаимодействует с широким кругом организаций гражданского общества (ОГО), следуя своей приверженности делу развития демократии и надлежащего управления. Банк считает, что открытый и всеохватный диалог с внешними заинтересованными сторонами является необходимым фактором обеспечения устойчивого развития.

В 2014 году Банк расширил взаимодействие с гражданским обществом, сотрудничая с большим количеством групп и дав старт Механизму наращивания потенциала гражданского общества, направленному на повышение осведомленности и рост потенциала ОГО, затронутых проектами и стратегическими инициативами Банка.

В прошедшем году 470 представителей организаций гражданского общества приняли участие в 42 тематических встречах, организованных ЕБРР, и более 2 700 представителей ОГО были зарегистрированы в Банке по сравнению с 2 300 в 2013 году.

Программа для организаций гражданского общества – главное мероприятие в рамках взаимодействия Банка с гражданским обществом – проводилась 14–16 мая 2014 года в Варшаве в рамках Ежегодного заседания и Делового форума ЕБРР. В этом мероприятии приняли участие 52 представителя ОГО из 23 стран.

Дополнительная информация на веб-сайте:

www.ebrd.com/who-we-are/civil-society-overview.html.

РАЗВИТИЕ ПАРТНЕРСКИХ ОТНОШЕНИЙ С ГРАЖДАНСКИМ ОБЩЕСТВОМ

Механизм наращивания потенциала гражданского общества призван повышать осведомленность и расширять технические знания, а также организационный потенциал местных групп и организаций гражданского общества. Эти ОГО напрямую или косвенно затронуты конкретными инвестиционными проектами ЕБРР и его инициативами в области проведения диалога с государственными органами.

В рамках этого механизма донорские средства используются для установления партнерских отношений с местными и международными ОГО, а также консультантами в целях обучения групп и организаций гражданского общества. На пилотном этапе, который продолжался с июля 2013 года по июль 2014 года в Киргизской Республике, Молдове и Черногории, были реализованы проекты технического сотрудничества, охватившие 150 ОГО и другие группы населения, потенциал которых существенно повысился в результате этой программы. Позднее проекты в рамках этого механизма были запущены в Албании, Египте, Киргизской Республике, Таджикистане и Украине при поддержке доноров, акционеров ЕБРР, внешних партнеров и частного сектора.

ДИАЛОГ НА ВЫСОКОМ УРОВНЕ

Президент ЕБРР Сума Чакрабартти стремится расширить взаимодействие Банка с организациями гражданского общества. В ходе своих официальных визитов в 2014 году он провел встречи с представителями ОГО в Казахстане, Молдове, Польше, Сербии и Таджикистане. Заинтересованные стороны из числа организаций гражданского общества также имели возможность встретиться с другими руководителями высшего звена и членами Совета директоров в шести странах инвестиций Банка и в Лондоне.

СТРАНОВЫЕ СТРАТЕГИИ

В 2014 году ЕБРР проводил консультации с заинтересованными сторонами из числа организаций гражданского общества в Армении, Киргизской Республике, Румынии и Таджикистане в период рассмотрения соответствующих национальных стратегий. Банк также провел консультации с гражданским обществом относительно первых национальных стратегий для Кипра, Иордании и Марокко.

ДИАЛОГ ПО ПРОЕКТАМ

В 2014 году ЕБРР взаимодействовал с представителями международных и местных ОГО по вопросам планирования, осуществления и мониторинга 45 инвестиционных проектов в 19 странах, а также трех региональных инвестиционных механизмов. Основные направления включали следующее:

- сектор АПК в регионе Южного и Восточного Средиземноморья (ЮВС) и в Восточной Европе;
- сектор горнодобывающей промышленности на Кавказе и в Монголии;
- муниципальная и экологическая инфраструктура на Западных Балканах и в Восточной Европе;
- сектор природных ресурсов и энергетики на Западных Балканах, в Центральной и Восточной Европе и на Кавказе, в Центральной Азии, России и регионе ЮВС;
- сектор недвижимости и туризма в регионе ЮВС;
- сектор транспорта на Западных Балканах и в России.

КОНСУЛЬТАЦИИ ПО ДИРЕКТИВНЫМ ДОКУМЕНТАМ В ОБЛАСТИ НАДЛЕЖАЩЕГО УПРАВЛЕНИЯ

Банк завершил консультационный процесс по обзору своей «Экологической и социальной политики», «Принципов информирования общественности» и «Правил процедуры Органа по рассмотрению жалоб в связи с проектами» (см. врезку, посвященную принципам надлежащего управления). Этот двухэтапный процесс начался в 2013 году и включал сбор замечаний и предложений гражданского общества в отношении действующих директивных документов и стратегий до открытия официальных консультаций по новым проектам этих документов.

В 2014 году Банк провел встречи с общественностью в Алма-Ате, Касабланке, Киеве, Лондоне, Москве, Софии и Тбилиси. В них приняли участие в общей сложности 190 представителей заинтересованных сторон, которые представили свои замечания. Кроме того, по просьбе местных организаций в Сербии ЕБРР провел видеоконференцию с ОГО в Белграде. Банк составил краткий отчет о замечаниях и предложениях общественности и представил его на рассмотрение Совета директоров до окончательного утверждения пересмотренных директивных документов.

С обзором мероприятий по диалогу с организациями гражданского общества в 2014 году можно ознакомиться на веб-сайте: www.ebrd.com/who-we-are/civil-society/news-and-events.html.

НЕЗАВИСИМАЯ ОЦЕНКА

ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЕБРР

Акционеры Банка и его руководство считают независимую и надежную основу оценки проектов необходимой предпосылкой для достижения основных целей Организации. Давая оценку результатам прошлых проектов, Банк может улучшить схему и результативность будущих операций и максимизировать свой вклад в продвижение переходного процесса. Департамент оценки (ДО) функционирует независимо от руководства Банка и непосредственно подчиняется Совету директоров.

Процедура оценки в ЕБРР охватывает все подразделения Банка и объединяет в себе многочисленные и взаимосвязанные функции и обязанности департамента оценки, Совета директоров и руководства ЕБРР. Департамент оценки главным образом осуществляет разработку общей программы Банка по оценке операций, а также анализ руководящих принципов и процедур. Департамент проводит независимую оценку операций, программ и стратегий Банка, а также проверяет и подтверждает подготовленную руководством самооценку. Результаты анализа ДО ложатся в основу общей оценки результатов деятельности Организации. Кроме того, этот анализ позволяет извлекать уроки из прошлого опыта, которые могут быть использованы для повышения эффективности будущих операций. Мандат, компетенция и ключевые процедуры департамента оценки прописаны в «Руководящих принципах ЕБРР в области оценки».



Применяемые ДО методы оценки отражают международные стандарты надлежащей практики, разработанные совместно с другими международными финансовыми организациями под эгидой Группы по сотрудничеству в вопросах оценки.

Оценка отдельных проектов, как правило, производится через год-два после полного освоения средств и завершения инвестиционной операции.

ВОЗДЕЙСТВИЕ НА ПЕРЕХОДНЫЙ ПРОЦЕСС И ОБЩАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ ПРОЕКТОВ ЕБРР

Схема проекта и документация включают предполагаемые результаты или целевые показатели воздействия на переходный процесс. Они могут учитывать ту степень, в которой данный проект будет стимулировать развитие частного сектора, повышение квалификации кадров, развитие конкуренции, расширение рынка и/или будет способствовать продвижению переходного процесса на стратегическом или институциональном уровне. В ходе проводимой ДО оценки реализованных проектов анализируется эффект их воздействия на переходный процесс и присуждается соответствующий рейтинг по шестибальной шкале.

В диаграмме 5.1 на стр. 54 представлены данные о рейтингах воздействия на переходный процесс прошедших оценку проектов, утвержденных в период с 1992 по 2010 год, из которых 45–50% получили рейтинг воздействия на переходный процесс на уровне «хорошо» или «отлично».

Департамент оценки также определяет рейтинг общей эффективности проектов, который учитывает не только воздействие на переходный процесс, но и другие важные показатели, такие, как выполнение



задач проекта, финансовые результаты, экологические параметры и мобилизующая роль ЕБРР. Этот итоговый показатель призван определять ту степень, в которой данная инвестиционная операция Банка мобилизует или дополняет частное финансирование, но не замещает его. Из диаграммы 5.2 следует, что общие рейтинги прошедших оценку проектов, утвержденных в период с 1992 по 2010 год, были: «успешный» или «весьма успешный».

Коэффициент результативности реализуемых ЕБРР проектов является в целом стабильным и находится в диапазоне от 40% до 50%. В обеих диаграммах отмечается некоторое снижение показателей в годы, предшествующие российскому кризису 1998 года и финансовому кризису 2008 года.

Сводные результаты по прошедшим оценку проектам более подробно представлены в «Годовом обзорном отчете об оценке». С ключевыми отчетами об оценке проектов и резюме оценок проектов можно ознакомиться на веб-сайте Банка.

СПЕЦИАЛЬНЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ

В 2014 году ДО провел ряд важных тематических оценок. Они включали: промежуточную оценку деятельности Специального фонда акционеров ЕБРР, проведенную по просьбе руководства; первую оценку деятельности Банка в области диалога с государственными органами, в данном случае в Украине; и оценку операций Банка в муниципальном секторе в связи с проведением обзора его отраслевой стратегии. ДО принял участие в важном совместном мероприятии МБР по оценке деятельности Климатических инвестиционных фондов. Кроме того, ДО провел оценку

примерно 70 проектов и подготовил сводку полученных результатов и рейтингов. Все подготовленные отчеты об оценке размещены на сайте: www.ebrd.com/evaluation.

В 2014 году была начата и успешно продвинулась работа по подготовке специальных исследований, охватывающих: операции в железнодорожном секторе России; сделки с государственными компаниями; устойчивость воздействия на переходный процесс в долгосрочной перспективе; и механизмы финансирования устойчивой энергоэффективности. С дополнительной информацией о проведении будущих оценок можно ознакомиться на веб-сайте: www.ebrd.com/evaluation.

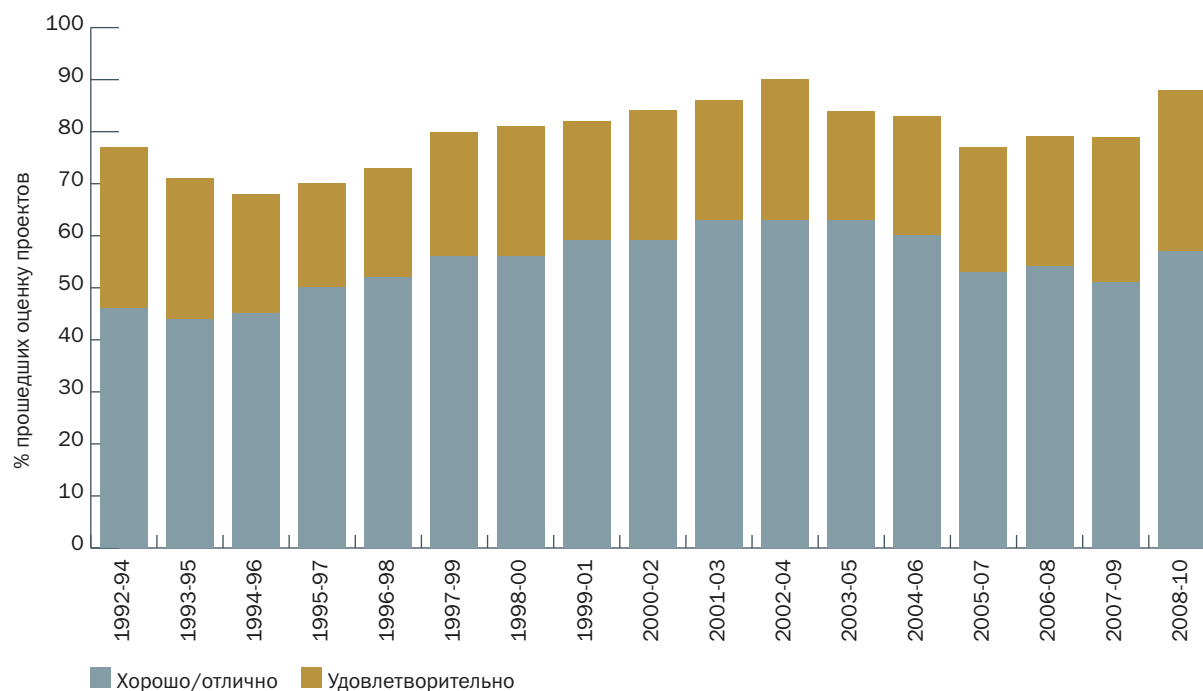
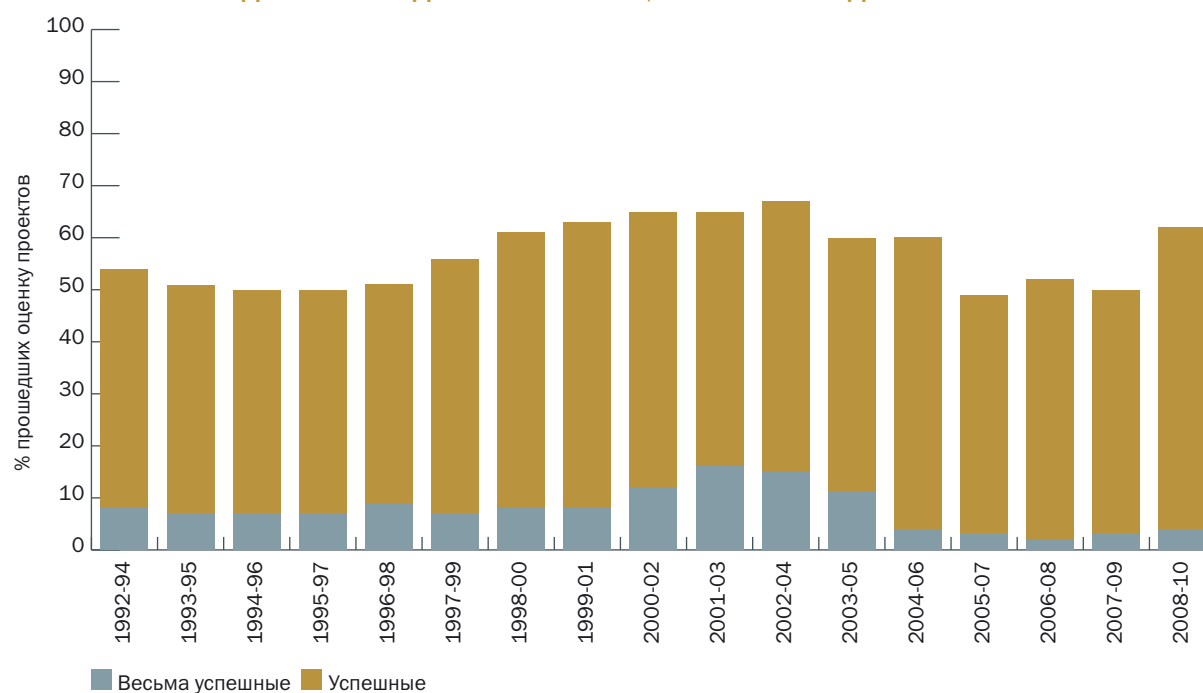
ИНСТРУМЕНТЫ ДЕПАРТАМЕНТА ОЦЕНКИ И ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С РУКОВОДСТВОМ

Департамент оценки продолжает применять стратегическую концепцию, разработанную в 2011 году и впоследствии включенную в его программы работы, и новые руководящие принципы в области оценки. В 2014 году были предприняты следующие дополнительные меры по реализации этой стратегии.

- Включение основных аспектов управления в стратегию или руководящие принципы. Улучшение координации между подразделениями банковского департамента и более широкий учет ими результатов деятельности ДО.
- Разработка новой методологии квалификации показателей для оценки полученных результатов. Эта работа осуществляется параллельно с проводимым Банком обзором системы управления по результатам.
- Разработка нового инструмента для мониторинга выполнения рекомендаций ДО, призванного обеспечивать их выполнение в соответствии с планом; регулярное представление в Совет директоров отчетов о ходе работы. Первый такой отчет был подготовлен в конце 2014 года и содержал информацию о выполнении всех рекомендаций, внесенных в 2013 году и на данное число 2014 года.
- Введение новых процедур рассмотрения руководством отчетов об оценке.
- Расширение учебных программ для сотрудников, которое включало: онлайн-учебный модуль по процедуре оценки; презентации в рамках учебного курса «Ключевые навыки» для новых банкиров в Академии банковской деятельности; презентации о процедурах оценки и самооценки в ряде региональных представительств; и подбор примеров из практики, извлеченных уроков и других материалов для нового учебного курса по мониторингу с помощью консультантов по вопросам обучения и повышения квалификации персонала.
- Более широкое распространение отчетов об оценке и полученных результатах внутри Банка, а также среди членов Совета директоров, включая презентацию и семинар, посвященные специальному исследованию: «Опыт ЕБРР по проведению диалога с государственными органами в Украине»; полугодичные отчеты с последними данными о результатах оценки проектов и их рейтингах; представление оценок отдельных проектов на рассмотрение ревизионного комитета; и представление на рассмотрение Совета директоров отчета о мониторинге выполнения рекомендаций в области оценки.



Давая оценку результатам прошлых проектов, Банк может максимизировать свой вклад в продвижение переходного процесса.

**ДИАГРАММА 5.1. ОЦЕНКИ ВОЗДЕЙСТВИЯ ПРОЕКТОВ ЕБРР НА ПЕРЕХОДНЫЙ ПРОЦЕСС
В РАЗБИВКЕ ПО ГОДАМ УТВЕРЖДЕНИЯ ПРОЕКТОВ, 1992–2010 ГОДЫ¹⁰****ДИАГРАММА 5.2. РЕЙТИНГИ ОБЩЕЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОШЕДШИХ ОЦЕНКУ ПРОЕКТОВ ЕБРР
В РАЗБИВКЕ ПО ГОДАМ УТВЕРЖДЕНИЯ ПРОЕКТОВ, 1992–2010 ГОДЫ¹⁰**

¹⁰ Цифры представлены на трехгодичной скользящей основе. В 2012 году департамент оценки перешел с представления отчетности по году оценки проекта на отчетность по году его утверждения. Проекты проходят оценку через несколько лет после их утверждения. 2010 год является последним годом утверждения проектов, за который значительное число операций впоследствии прошло оценку.

ЧЛЕНЫ СОВЕТА УПРАВЛЯЮЩИХ ЕБРР И ИХ ЗАМЕСТИТЕЛИ

31 ДЕКАБРЯ 2014 ГОДА

Акционеры	Члены Совета управляющих	Заместители членов Совета управляющих
Австралия	Джо Хоки	Стивен Киобо
Австрия	Йохан Георг Шеллинг	Эдит Фраувалнер
Азербайджан	Шахин Мустафаев	Самир Шарифов
Албания	Шкёлким Кани	Эрион Лучи
Армения	Карен Чшмаритян	Вахтанг Мирумян
Беларусь	Владимир Семашко	Николай Снопков
Бельгия	Йохан Ван Овертвельдт	Марк Монбалью
Болгария	Владислав Горанов	Димитар Костов
Босния и Герцеговина	Златко Лагумджия	Мухамед Ибрагимович
БЮР Македония	Зоран Ставреси	Владимир Песевски
Венгрия	Михали Варга	Ласло Балог
Германия	Вольфганг Шойбле	Томас Стеффен
Греция	Константинос Скрекас	Панагиотис Митарачи
Грузия	Нодар Хадури	Георгий Кадагидзе
Дания	Хенрик Ларсен	Микаэль Дитмер
Европейский инвестиционный банк	Вильгельм Мольтерер	Ласло Баранай
Европейский союз	Олли Рен	Марко Бути
Египет	Наглаа эль-Эвани	Ашраф Салман
Израиль	Карнит Флюг	Одед Брук
Иордания	Ибрагим Саиф	Салех аль-Харабшех
Ирландия	Майкл Нунан	Джон Моран
Исландия	Бьярни Бенедиктсон	Гухмундур Арнасон
Испания	Луис де Гуиндос Хурадо	Иниго Фернандес де Меса Воргас
Италия	Пьер Карло Падоан	Карло Монтичелли
Казахстан	Бахыт Султанов	Марат Кусаинов
Канада	Джо Оливер	Даниэль Жан
Кипр	Харрис Георгиадес	Христос Пацалидес
Киргиз. Республика	Темир Аргембаевич Сариев	Ольга Лаврова
Косово	Бесим Бекаж	пост вакантен
Латвия	Янис Реирс	Дана Рейзниесе-Озола
Литва	Римантас Садзиус	Алоизас Виткаускас
Лихтенштейн	Томас Цвифельхофер	Роланд Марксер
Люксембург	Пьер Грамена	Арсен Жакоби

Акционеры	Члены Совета управляющих	Заместители членов Совета управляющих
Мальта	Эдвард Сиклуна	Джозеф Боничи
Марокко	Мухамед Буссад	Дрисс аль-Идрисси
Мексика	Луис Касо	Фернандо Родригес
Молдова	Адриан Канду	Марин Молошаг
Монголия	Жалгартулга Ерденебат	Золжаргал Найдансурен
Нидерланды	Йерун Дейсселблом	Лилиан Плумен
Новая Зеландия	Мюррей Маккали	Роберт Тейлор
Норвегия	Сив Йенсен	Дилек Айхан
Польша	Марек Белка	Артур Радзивилл
Португалия	Мария Луиш Альбукерке	Мануэль Родригес
Республика Корея	Кунгхван Чой	Джуеол Ли
Россия	Алексей Улюкаев	Дмитрий Панкин
Румыния	Дариус-Богдан Валков	Мугур Изареску
Сербия	Дусан Вужович	Зелько Сертич
Словакия	Петер Кажимир	Жозеф Макуч
Словения	Дусан Мрамор	Ирена Содин
Соединенное Королевство	Джордж Осборн	Джастин Грининг
Соединенные Штаты Америки	Джекоб Лью	пост вакантен
Таджикистан	Жамолиддин Нуралиев	Джамшед Юсуфиён
Тунис	Хаким Бен Хаммуда	Нуреддин Зекри
Туркменистан	Мыратныяз Бердиев	Мердан Аннадурдыев
Турция	Кавит Дагдаш	Буранеттин Акташ
Узбекистан	Рустам Азимов	Шавкат Туляганов
Украина	Александр Шлапак	Степан Кубив
Финляндия	Антти Ринне	Матти Анттонен
Франция	Мишель Сапин	Бруно Безар
Хорватия	Борис Лаловац	Игорь Раденович
Черногория	Родже Джугич	Никола Вукисевич
Чехия	Андрей Бабич	Мирослав Зингер
Швейцария	Йохан Шнайдер-Амманн	Беатрис Мазер Маллор
Швеция	Магдалена Андерссон	Каролина Экольм
Эстония	Маурис Лаури	Вейко Тали
Япония	Таро Асо	Харухико Курода

Председатель Совета управляющих ЕБРР

2013-14 год: Управляющий от Польши (Марек Белка)

Заместители Председателя Совета управляющих

2013-14 год: Управляющий от Латвии (Андрис Вилкс), Управляющий от Мальты (Эдвард Сиклуна)

На Совет управляющих возложено осуществление всех полномочий ЕБРР. Многие из них Совет управляющих делегировал Совету директоров, который отвечает за руководство общей деятельностью ЕБРР, а также, среди прочего, утверждает директивные документы и принимает решения в отношении кредитов, вложений в акции и прочих операций, согласно общим указаниям Совета управляющих.

Функции председателя Совета директоров возлагаются на Президента, который под руководством Совета директоров осуществляет оперативное управление деятельностью ЕБРР и как руководитель аппарата Банка отвечает за его структурную организацию и решение кадровых вопросов.

ЧЛЕНЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ЕБРР И ИХ ЗАМЕСТИТЕЛИ

31 ДЕКАБРЯ 2014 ГОДА

Члены Совета директоров	Заместители членов Совета директоров	Представляемые страны и организации
Тамсун Бартон	Мишель Грилли	Европейский инвестиционный банк
Энтони Барцокас	Абель Матеус	Греция, Португалия
Рафаэль Беллло	Густав Гаукелин	Франция
Анна Брандт	Анна Бьёрнемарк	Швеция, Исландия, Эстония
Санг Гу Буюн	Боб Макмиллан	Корея, Австралия, Новая Зеландия, Египет
Маартен Вервей	Петер Баш	Европейский союз
Пол Влаандерен	Рональд Элкузен	Нидерланды, Монголия, БЮР Македония, Армения
Клэр Дансеро	Грег Хулахан	Канада, Марокко, Иордания, Тунис
Эврен Дилекли	Виржиния Георгиу	Турция, Румыния, Азербайджан, Киргизская Республика
Шин Донлон	Ове Енсен	Ирландия, Дания, Литва, Косово
Хайнц Кауфман	Артем Шевалев	Швейцария, Украина, Лихтенштейн, Туркменистан, Сербия, Черногория, Молдова
Мариса Лаго	Луен Тран	Соединенные Штаты Америки
Рафаэлла Ди Маро	Данте Бранди	Италия
Калин Митрев	Збигнев Хокуба	Болгария, Польша, Албания
Денис Морозов	Сергей Веркашанский	Российская Федерация, Беларусь, Таджикистан
Джонотан Окенден	Ванесса МакДугалл	Соединенное Королевство
Антонио Опорто	Энрике Баль	Испания, Мексика
Жан-Луи Сикс	Мигуэль Маркес	Бельгия, Люксембург, Словения
Йоханнес Сирингер	Эдди Азулай	Австрия, Израиль, Кипр, Мальта, Казахстан, Босния и Герцеговина
Тосиюки Фуруи	Макото Хонда	Япония
Оле Ховланд	Йорма Корхонен	Норвегия, Финляндия, Латвия
Йоахим Шварцер	Йоахим Стеффенс	Германия
Пост вакантен	Клара Кроль	Венгрия, Чехия, Словакия, Хорватия, Грузия

СОСТАВ КОМИТЕТОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

31 ДЕКАБРЯ 2014 ГОДА

Ревизионный комитет	Комитет по бюджетным и административным вопросам
Энтони Барцокас (председатель)	Антонио Опорто (председатель)
Йоханнес Сирингер (заместитель председателя)	Хайнц Кауфманн (заместитель председателя)
Анна Брандт	Тамсун Бартон
Шин Донлон	Санг Гу Буюн
Денис Морозов	Клэр Дансеро
Джонатан Окенден	Раффаэлла Ди Маро
Директор от Венгрии	Калин Митрев
	Жан-Луи Сикс

Ревизионный комитет рассматривает вопросы привлечения и содержания работы внешних аудиторов. Помимо этого, он анализирует содержание и общие принципы бухгалтерской отчетности, а также принципы и содержание работы внутреннего аудитора, процедуры выдачи разрешения на осуществление расходов, функционирования систем контроля, правила закупок товаров и услуг и оценки проектов.

Комитет по бюджетным и административным вопросам рассматривает общие бюджетные принципы, предложения, процедуры и отчеты. Кроме того, он рассматривает кадровые, административные и организационные вопросы, касающиеся членов Совета директоров и сотрудников их аппаратов.

Комитет по финансовой и операционной политике	Руководящая группа Совета директоров
Оле Ховланд (председатель)	Жан-Луи Сикс (председатель)
Эврен Дилекли (заместитель председателя)	Денис Морозов (заместитель председателя)
Рафаэл Белло	Энтони Барцокас
Маартен Вервей	Мелиса Делевич
Пол Влаандерен	Эврен Дилекли
Мариса Лаго	Хайнц Кауфманн
Тосиюки Фуруи	Энзо Кварточоке
Йоахим Шварцер	Кольм Линкольн
	Антонио Опорто
	Йоханнес Сирингер
	Оле Ховланд

Комитет по финансовой и операционной политике анализирует вопросы финансовой политики, включая принципы заимствования, общие принципы проведения операций, а также порядок и нормы отчетности.

Руководящая группа Совета директоров содействует координации между Советом директоров и оперативным руководством ЕБРР по вопросам проведения заседаний Совета директоров, комитетов и семинаров.

СПИСОК СОКРАЩЕНИЙ И АКРОНИМОВ

Банк, ЕБРР	Европейский банк реконструкции и развития
БАС	Программа деловых консультационных услуг
БЮР Македония	бывшая югославская Республика Македония
ГРМБ	Группа поддержки развития малого бизнеса
ГЧП	государственно-частное партнерство
ГЭФ	Глобальный экологический фонд
ДО	департамент оценки
ЕАЭС	Евразийский экономический союз
ЕИБ	Европейский инвестиционный банк
ЕС	Европейский союз
ЕСБН	Европейская служба банковского надзора
ЕЦБ	Европейский центральный банк
ИИКУ	Инициатива в области инвестиционного климата и управления
ИКТ	информационные и коммуникационные технологии
ИМЗБ	Инвестиционный механизм для Западных Балкан
ИПДО	Инициатива прозрачности в добывающих отраслях
ИПМБ	Инициатива по поддержке малого бизнеса
ИУР	Инициатива в области устойчивого ресурсопользования
ИУЭ	Инициатива в области устойчивой энергетики
ИЗЗ	Инициативы в области экономики знаний
КИФ	Климатический инвестиционный фонд
МБР	международный банк развития
МИФЗБ	Механизм инвестиционного финансирования для Западных Балкан
МИФСС	Механизм инвестиционного финансирования стран соседства
МИФЦА	Механизм инвестиционного финансирования для Центральной Азии
ММСП	микро-, малые и средние предприятия
МПФУЗЗБ	Механизм прямого финансирования устойчивой энергетики для Западных Балкан
МСП	малые и средние предприятия
МФМП	Механизм финансирования местных предприятий
МФО	международная финансовая организация
МФТУК	Многосторонний фонд торговли углеродными квотами
МЭИ	муниципальная и экологическая инфраструктура
НБК	новый безопасный конфайнмент

ОБМЕННЫЕ КУРСЫ

По мере необходимости суммы в иных валютах переведены в евро по обменному курсу на 31 декабря 2014 года. (Примерный обменный курс евро: 1,22 долл. США)

НБК	Инициатива по поддержке использования национальных валют и развитию национальных рынков капитала
ОГО	организация гражданского общества
ОККЭ	отдел контроля за корпоративной этикой
ОРЖ	Орган по рассмотрению жалоб в связи с проектами
ПИВК	Программа инвестирования венчурного капитала
ППМБ	Программа поддержки малого бизнеса
ПППМ	Принципы и порядок осуществления правоприменительных мер
ППР	Программа правовой реформы
ПРП	Программа развития предприятий
ПСРТ	Программа содействия развитию торговли
ПТА	промышленность, торговля и агробизнес
СНГ	Содружество Независимых Государств
СГИ	Стратегическая гендерная инициатива
СКБ	Стратегическая и капитальная база
СНЭП	страны, находящиеся на начальном этапе перехода
ССН	Среднесрочные направления
СФА	Специальный фонд акционеров ЕБРР
СЭФФ	Механизм финансирования устойчивой энергетики
ТС	техническое сотрудничество
ФАО	Продовольственная и сельскохозяйственная организация ООН
ФЧТ	Фонд чистых технологий
ЦВЕ	Центральная и Восточная Европа
ЦУР	Цели в области устойчивого развития
ЭПСИ	Экологическое партнерство Северного измерения
ЮВЕ	Юго-Восточная Европа
ЮВС	Южное и Восточное Средиземноморье

КОММУТАТОР, ОСНОВНЫЕ КОНТАКТЫ

Тел.: +44 20 7338 6000
Факс: +44 20 7338 6100

ЗАПРОСЫ НА ПОЛУЧЕНИЕ ИНФОРМАЦИИ

При направлении запросов на
получение информации и общих
справок просьба использовать
бланк на веб-сайте:
www.ebrd.com/inforequest

СПРАВКИ ПО ПРОЕКТАМ

Тел.: +44 20 7338 7168
Факс: +44 20 7338 7380
Эл. почта: projectenquiries@ebrd.com

ПУБЛИКАЦИИ ЕБРР

Тел.: +44 20 7338 7553
Факс: +44 20 7338 6102
Эл. почта: pubsdesk@ebrd.com

ВЕБ-САЙТ

www.ebrd.com
ar-ebrd.com

РЕДАКТОРСКАЯ ГРУППА

Составитель: Майк Макдонух
Редакторы: Кэти Гауди, Джейн Росс

ГРАФИЧЕСКОЕ ОФОРМЛЕНИЕ И ПОДГОТОВКА К ПЕЧАТИ

«Blackwood Creative»
Юлия Алексеева, Даниэл Келли

ПЕРЕВОД

Юрий Бобров, Эльдар Фотинов

ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

Ольга Лютая, Галина Езерская,
Галина Каспарова, Ольга Шахова

ФОТОГРАФИИ

Getty Images/Cultura RF	обложка
Дермот Дурли	(стр. 1, 4, 6, 19, 42, 50)
Энди Лейн	(стр. 1, 46, 49, 52)
Джим Ходсон	(стр. 4, 20, 38
	и задняя сторона обложки)
iStockphoto/Gyula Gyukli	(стр. 4, 10)
iStockphoto/nightman1965	(стр. 4, 35)
ЕБРР	(стр. 6, 13)
Эйон Кейси	(стр. 10)
iStockphoto/zefart	(стр. 13)
ЕБРР/Iksandar	(стр. 14)
MI-BOSPO	(стр. 16)
iStockphoto/Mehmet Can	(стр. 22)
iStockphoto/manaemedia	(стр. 25)
Больница «Адана»	(стр. 26)
«Нафтогаз»	(стр. 29)
Getty Images/Hemera	(стр. 32)
Şişecam	(стр. 38)
iStockphoto/Kadak	(стр. 40)
iStockphoto/janecat	(стр. 45)
iStockphoto/RGtimeline	(стр. 45)
Брайан Уитфорд	(стр. 59)

БИЛЬД-РЕДАКТОР

Дермот Дурли



ЕВРОПЕЙСКИЙ БАНК РЕКОНСТРУКЦИИ И РАЗВИТИЯ

One Exchange Square
London EC2A 2JN
Соединенное Королевство

Веб-сайт: www.ebrd.com

ДЛЯ ЗАМЕТОК

This image shows a single sheet of white paper with horizontal ruling lines. The lines are evenly spaced and run across the width of the page. There are no margins, text, or other markings on the paper.



«Годовой отчет за 2014 год» отпечатан на бумаге «GalerieArt Satin™», содержащей 100% волокна, полученного из древесины возобновляемых лесов, сертифицированных Лесным попечительским советом и Программой поддержки сертификации лесов. Используемая в настоящем продукте целлюлоза отбелена с помощью бесхлорного процесса. Чернила изготовлены из растительного масла и экологически безвредны. Обложка отпечатана на бумаге «Vision Superior».

Отпечатано в Англии в типографии «Park Communications Ltd», осуществляющей экологическую программу утилизации отходов и макулатуры. «Park Communications Ltd» является сертифицированной по системе EMAS компанией, ее система экологического менеджмента сертифицирована по ISO 14001.

© Европейский банк реконструкции и развития

Все права охраняются. Запрещается полное или частичное воспроизведение или передача настоящего издания в любом виде или любыми средствами, включая фотокопирование и любую электронную форму без письменного разрешения правообладателя. Такое письменное разрешение необходимо получать и для введения настоящего издания полностью или частично в какую бы то ни было систему хранения информации.

Заявки на такое разрешение направляйте по адресу: Head, Long-term Communications Output, Communications, EBRD, One Exchange Square, London EC2A 2JN, United Kingdom, или по электронной почте: permissions@ebrd.com

Художественное оформление и производство: «Blackwood Creative Ltd» и ЕБРР.

538 «Годовой отчет за 2014 год» (R/150)





Наши инвестиции меняют жизнь людей

ar-ebrd.com

**ГОДОВОЙ
ОТЧЕТ ЗА
2014 ГОД**
КРАТКАЯ ВЕРСИЯ
В ФОРМАТЕ ОНЛАЙН



**Европейский банк
реконструкции и развития**