

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ ЗА 2013 ГОД



Европейский банк
реконструкции и развития



ar.ebrd.com



«Годовой отчет ЕБРР» представляет собой всесторонний обзор деятельности Банка и его достижений в регионе операций за прошедший год.

Отчет за 2013 год указывает на то, что в условиях экономических потрясений и ухудшения экономического положения в странах ЕБРР остается сильным, жизнеспособным и надежным партнером.

В Отчете описывается воздействие на переходный процесс инвестиций, проектов и стратегических операций Банка, раскрываются его новаторские решения в ключевых секторах экономики и в рамках географических инициатив, демонстрируется, каким образом Банк продолжает стимулировать устойчивый рост и содействовать восстановлению экономики.

Содержание

- 02 О ЕБРР
- 04 2013 год в цифрах
- 06 Обзор
- 16 Деятельность по секторам
- 32 Диалог с государственными органами, инициативы и эффект воздействия
- 42 Сотрудничество с донорами
- 46 Организационная структура и управление

Передняя сторона обложки: Улан-Батор, Монголия

Следите за этими символами

Они обозначают (слева направо) онлайн-версию или печатную версию, видео- и аудиоконтент, а также файлы для скачивания.



ar.ebrd.com



Обращение Президента ЕБРР

Стремительно пронеслась четверть века. В 2014 году исполняется 25 лет со дня первых свободных выборов в Польше, падения Берлинской стены и краха коммунистического строя в Центральной и Восточной Европе. Эти поворотные события в современной истории непосредственно привели к созданию Европейского банка реконструкции и развития.

С тех пор ЕБРР прилагает максимальные усилия для изменения жизни людей в странах, где Банк осуществляет свои инвестиционные проекты, и эта деятельность была продолжена в 2013 году. Число наших проектов было близко к рекордным уровням, а эффект их воздействия на переходный процесс оказался высоким. Мы инвестировали 8,5 млрд. евро в более чем 30 странах. В историю ЕБРР была вписана еще одна страница: Иордания, Марокко и Тунис стали странами – получателями финансирования, и Банк завершил свой первый год инвестиционной деятельности в новом регионе Южного и Восточного Средиземноморья (ЮВС). Это воздействие на переходный процесс, лежащее в основе нашей миссии, было достигнуто не только посредством инвестиций. Ключевую роль в достижении наших целей сыграли активизация диалога с государственными органами, техническое содействие и международное сотрудничество.

Все эти результаты были достигнуты, несмотря на то что в прошедшем году ЕБРР вновь столкнулся со сложными внешнеэкономическими условиями в ходе своей деятельности по содействию построению и укреплению открытой рыночной экономики. В последние годы отмечается заметное снижение темпов роста и экономического развития, что обусловлено потрясениями, вызванными мировым финансовым кризисом. В ряде стран ситуация усугублялась внутренними факторами, такими, как отсутствие благоприятного делового климата, или неэффективностью экономических и демократических реформ. В этих странах результативность реформ после краха системы централизованного планирования не только снизилось, но и произошло их свертывание. Продвижение этих стран по пути перехода к рыночной экономике сегодня приостановилось, как это отмечено в «Докладе о переходном процессе за 2013 год» ЕБРР.

Мы приложили огромные усилия для выработки наших ответных мер для решения этой проблемы. Являясь крупнейшим иностранным инвестором в большинстве наших стран операций, мы более чем за два десятилетия накопили огромный уникальный опыт. Упор в 2014 году будет сделан на разработку общей концепции активизации переходного процесса по мере вступления Банка в период подготовки нового обзора капитальных ресурсов. В этой связи полезными, безусловно, окажутся новые основные направления деятельности, которые были утверждены Советом директоров Банка в 2013 году. Мы дали старт Инициативе по поддержке малого бизнеса, которая позволяет нам наращивать поддержку малых и средних предприятий (МСП) путем использования хорошо скоординированного и нацеленного на конкретные страны подхода к операциям Банка в этой сфере. МСП являются важным источником рабочих мест и роста. На этот сектор приходится примерно половина всех проектов ЕБРР и пятая часть наших инвестиций. Мы также расширили охват нашей весьма успешной Инициативы в области устойчивой энергетики с помощью новой Инициативы в области устойчивого

ресурсопользования. Эта программа выходит за рамки наших текущих усилий по повышению эффективности использования энергии и направлена на эффективное использование водных и других материальных ресурсов; решение этих ключевых задач в области устойчивого развития должно повысить конкурентоспособность предприятий.

Для того чтобы придать новый стимул переходному процессу, мы должны гораздо смелее искать решения, используя новаторские подходы. Диалог с государственными органами на всех уровнях, обеспечивающий устойчивый ход реформ, имеет ключевое значение, если мы не хотим остаться с успешными проектами, практически не приносящими системных изменений. Существует настоятельная необходимость в улучшении делового климата во многих странах, которое предусматривает оказание правительствам этих стран поддержки в борьбе с коррупцией на всех уровнях. Если они этого не сделают, потоки инвестиций будут по-прежнему уходить в другие страны в условиях восстановления высококонкурентной мировой экономики. Задача оживления переходного процесса будет нелегкой, однако наш долг состоит в том, чтобы попытаться добиться этого для сохранения приверженности своему мандату.

Побуждая компании и страны к переменам, мы должны обеспечивать, чтобы ЕБРР на практике делал то, к чему он призывает. В прошедшем году мы добились успехов в модернизации внутренней системы. Мы начали реализацию программы, призванной обеспечить максимальную эффективность наших усилий и удовлетворение потребностей наших клиентов в условиях, которые стали гораздо более сложными и трудными, чем в 1991 году. Мы начали работу по повышению управленческих навыков наших сотрудников и создали основу для проведения в 2014 году анализа всех процессов и эффективности затрат. Мы продолжаем применять новаторские методы, в том числе в части увеличения привлекаемого внешнего финансирования для его объединения с нашими собственными финансовыми ресурсами. Конечным результатом должно стать повышение эффекта воздействия на переходный процесс и увеличение отдачи как для наших клиентов, так и для акционеров.

Проведенный в 2013 году опрос персонала по вопросам взаимодействия показал, что сотрудники ЕБРР остаются приверженными делу содействия переходному процессу в странах наших операций. Такая приверженность должна укреплять нашу веру в то, что мы можем внести существенный вклад в оживление переходного процесса. Наши усилия как никогда необходимы в период, когда Банк готовится к решению своих будущих задач.



Сума Чакрабартти
Президент, Европейский банк
реконструкции и развития



Кто мы

ЕБРР меняет жизнь людей и социальную среду в регионе, который простирается от Центральной Европы до Центральной Азии, Западных Балкан и Южного и Восточного Средиземноморья. Во взаимодействии с частным сектором мы инвестируем средства в проекты, ведем диалог с государственными органами и предоставляем техническое содействие, способствующее развитию инноваций, построению устойчивой и открытой рыночной экономики.

Чем мы занимаемся

Мы предоставляем финансовые средства для реализации хорошо структурированных, надежных в финансовом отношении проектов всех размеров (включая проекты малых предприятий) как напрямую, так и через финансовых посредников, таких, как местные банки и инвестиционные фонды.

Банк работает главным образом с клиентами из частного сектора, однако также финансирует муниципальные образования и государственные компании. Наши основные инструменты финансирования включают кредиты, вложения в акции и гарантии.

Мы проводим активный стратегический диалог с правительствами стран, государственными ведомствами, международными финансовыми организациями и представителями организаций гражданского общества, а также оказываем целевое техническое содействие с помощью средств, предоставляемых на безвозмездной основе правительствами стран и организаций—членов ЕБРР.

Где мы инвестируем средства

ГОДОВОЙ ОБЪЕМ ИНВЕСТИЦИЙ БАНКА В 2013 ГОДУ¹ (МЛН. ЕВРО)

Центральная Европа и государства Балтии

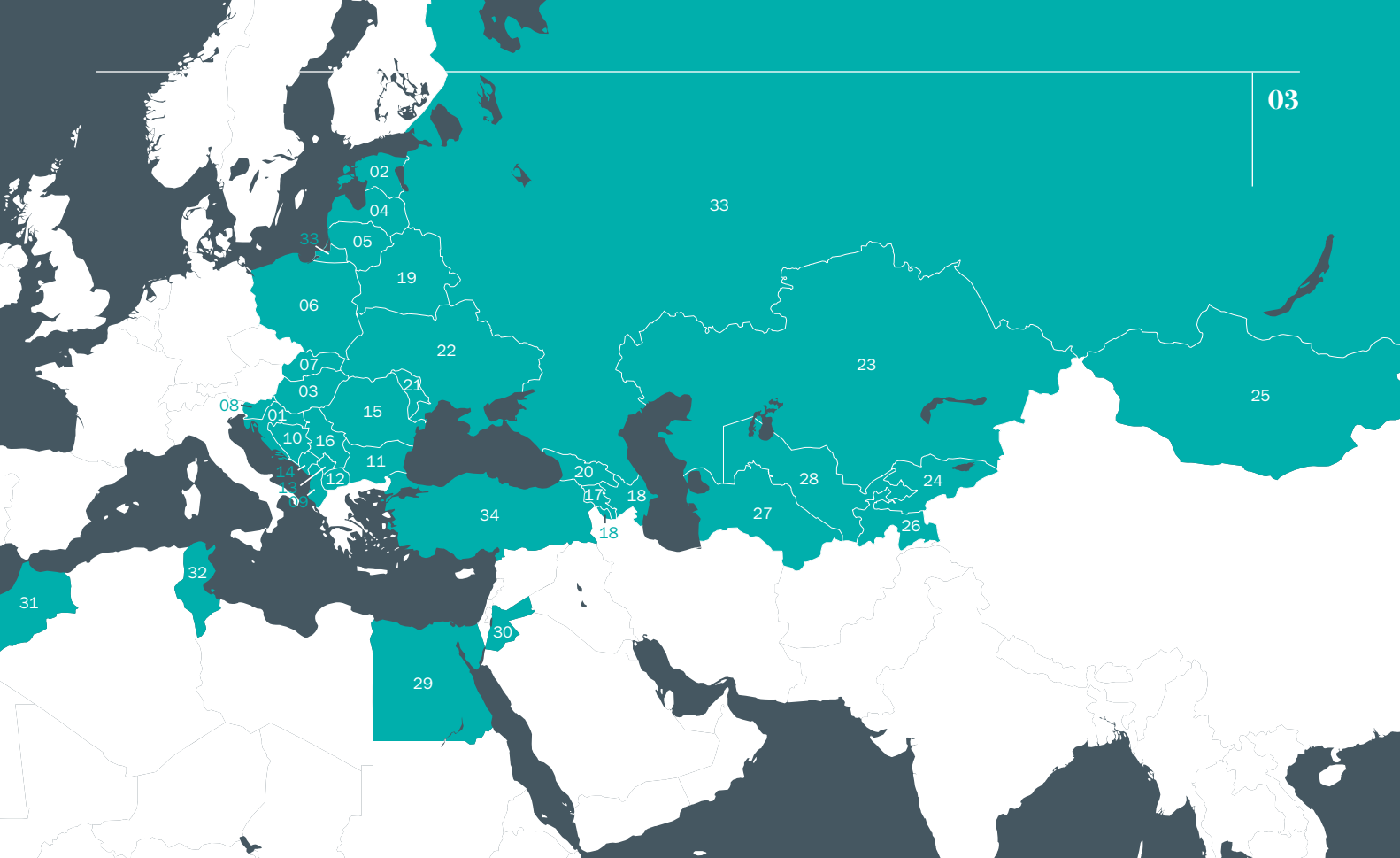
№ на карте	Страна	2013 год	2012 год	Совокупно за 1991–2013 годы
01	Хорватия	288	210	3 037
02	Эстония	23	4	566
03	Венгрия	200	75	2 863
04	Латвия	23	4	598
05	Литва	32	37	672
06	Польша	756	672	6 849
07	Словакия	237	185	2 024
08	Словения	48	28	813
Итого		1 607	1 215	17 422²

Юго-Восточная Европа

№ на карте	Страна	2013 год	2012 год	Совокупно за 1991–2013 годы
09	Албания	138	69	870
10	Босния и Герцеговина	208	125	1 682
11	Болгария	197	246	2 858
12	БЮР Македония	74	157	1 159
13	Косово ³	22	5	88
14	Черногория	78	39	401
15	Румыния	508	612	6 618
16	Сербия	424	269	3 530
Итого		1 648	1 522	17 206

Восточная Европа и Кавказ⁴

№ на карте	Страна	2013 год	2012 год	Совокупно за 1991–2013 годы
17	Армения	49	94	662
18	Азербайджан	163	83	1 717
19	Беларусь	255	185	1 305
20	Грузия	116	103	1 835
21	Молдова	128	102	862
22	Украина	798	934	8 946
Итого		1 509	1 500	15 327



Центральная Азия

№ на карте	Страна	2013 год	2012 год	Совокупно за 1991–2013 годы
23	Казахстан	328	374	4 916
24	Кирг. Республика	134	16	548
25	Монголия	64	419	754
26	Таджикистан	14	46	299
27	Туркменистан	8	14	180
28	Узбекистан	–	2	741
Итого		549	871	7 438

Южное и Восточное Средиземноморье⁵

№ на карте	Страна	2013 год	2012 год	Совокупно за 1991–2013 годы
29	Египет	151	10	161
30	Иордания	60	123	183
31	Марокко	168	23	191
32	Тунис	69	25	94
Итого		449	181	629

Россия

№ на карте	Страна	2013 год	2012 год	Совокупно за 1991–2013 годы
33	Россия	1 816	2 582	24 759
Итого		1 816	2 582	24 759

Турция

№ на карте	Страна	2013 год	2012 год	Совокупно за 1991–2013 годы
34	Турция	920	1 049	3 496
Итого		920	1 049	3 496

– не применимо

¹ «Годовые инвестиции Банка» (ГИБ) – объем ассигнований, выделенных Банком в отчетном году для финансирования инвестиционных операций, в том числе реструктурированных, за вычетом аннулированных или реализованных инвестиций в том же году. В предыдущих Годовых отчетах ЕБРР годовой объем инвестиций Банка (ГИБ) был представлен как годовой объем сделок (ГОС).

² Эта сумма не включает инвестиции в объеме 1 137 млн. евро, произведенные в Чехии в период до 2008 года.

³ Косово стало членом ЕБРР и страной – получателем финансирования Банка 17 декабря 2012 года.

⁴ Ранее – Западные страны СНГ и Кавказ.

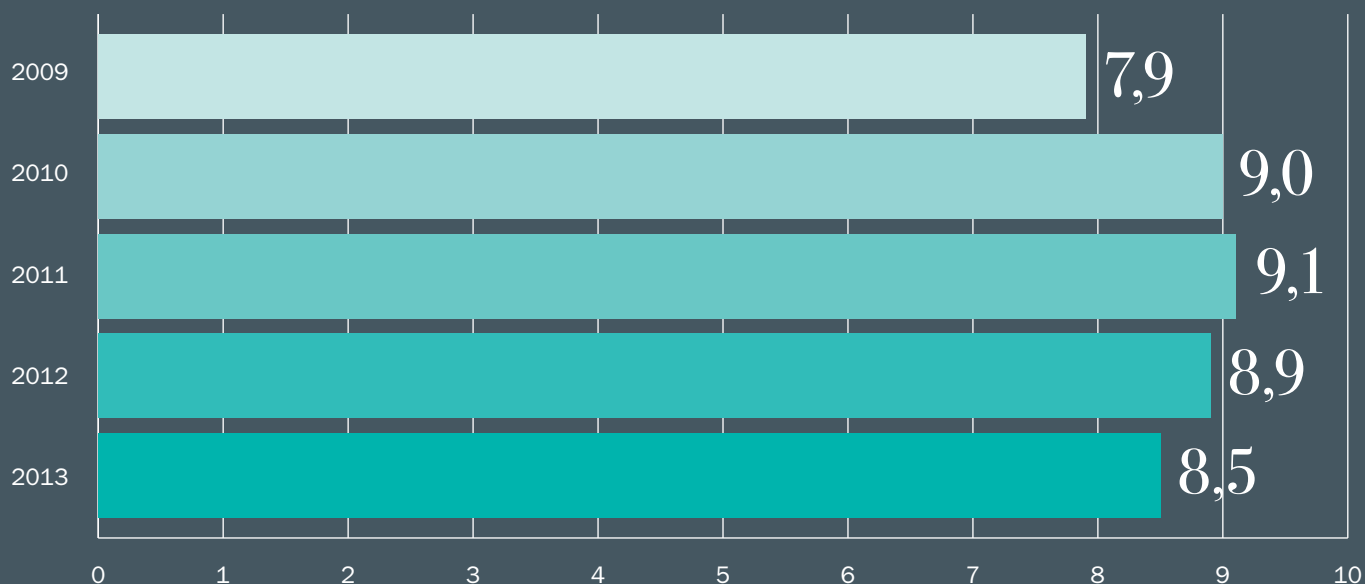
⁵ В мае 2012 года Совет управляющих ЕБРР выделил средства из чистого дохода Банка на реализацию начальных инвестиционных операций в регионе Южного и Восточного Средиземноморья. Кроме того, Совет управляющих предоставил этим четырем странам статус стран – потенциальных получателей финансирования ЕБРР в соответствии со статьей 18 Соглашения об учреждении ЕБРР. В ноябре 2013 года Иордания, Марокко и Тунис стали странами – получателями финансирования ЕБРР.

2013 год в цифрах

ГОДОВОЙ ОБЪЕМ ИНВЕСТИЦИЙ ЕБРР ПО СЕКТОРАМ В 2013 ГОДУ



ГОДОВОЙ ОБЪЕМ ИНВЕСТИЦИЙ ЕБРР ЗА 2009–2013 ГОДЫ (МЛРД. ЕВРО)



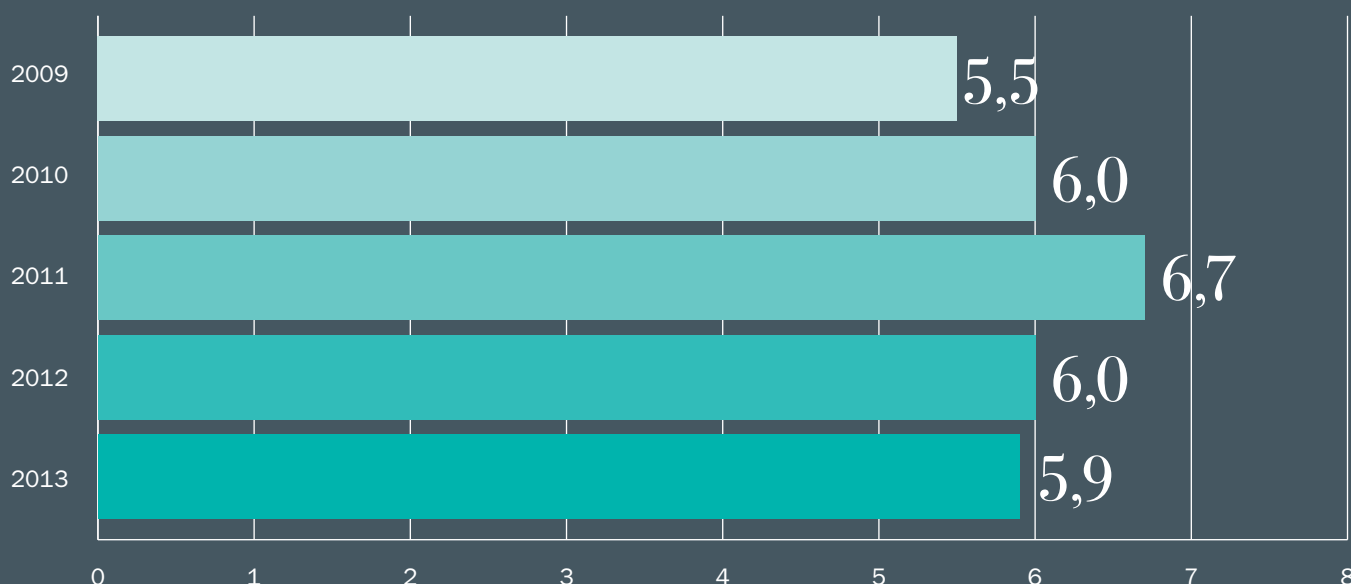
РЕЗУЛЬТАТЫ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 2009–2013 ГОДЫ

	2013 год	2012 год	2011 год	2010 год	2009 год	Совокупно за 1991–2013 годы
Число проектов	392	393	380	386	311	3 944
Годовой объем инвестиций Банка (млн. евро)	8 498	8 920	9 051	9 009	7 861	84 757
Финансирование из источников помимо ЕБРР (млн. евро)	13 488	17 372	20 802	13 174	10 353	168 283
Общая стоимость проектов⁶	20 527	24 871	29 479	22 039	18 087	253 349

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ЗА 2009–2013 ГОДЫ

млн. евро	2013 год	Скорректировано: 2012 год	2011 год	2010 год	2009 год
Реализованная прибыль до учета обесценения ⁷	1 169	1 007	866	927	849
Чистая прибыль/(убыток) до отчисления средств чистого дохода по решению Совета управляющих	1 012	1 021	173	1 377	(746)
Отчисление средств чистого дохода по решению Совета управляющих	(90)	(190)	–	(150)	(165)
Чистая прибыль/(убыток) после отчисления средств чистого дохода по решению Совета управляющих	922	831	173	1 227	(911)
Оплаченный капитал	6 202	6 202	6 199	6,197	5 198
Резервы и нераспределенная прибыль ⁸	8 674	7 748	6 974	6,780	6 317
Итого собственных средств акционеров (млн. евро)	14 876	13 950	13 173	12 977	11 515

ВАЛОВЫЕ ГОДОВЫЕ ОБЪЕМЫ ОСВОЕНИЯ СРЕДСТВ ЗА 2009–2013 ГОДЫ (МЛРД. ЕВРО)



⁶ «Общая стоимость проекта» представляет собой общую сумму финансирования, выделенного на проект из средств ЕБРР, а также за счет других организаций, и включается в отчетность за год, в который происходит первое подписание проектных соглашений. Финансирование из средств ЕБРР может выделяться в течение нескольких лет, и эта сумма отражается в «годовых инвестициях Банка» (ГИБ) в объеме выделенных в соответствующий год ассигнований. Сумма финансирования, предоставленного другими организациями, отражается в отчетности за год, в который происходит первое подписание проектных соглашений.

⁷ Размер реализованной прибыли указывается до учета переоценки справедливой стоимости нерелизованных вложений в акции, резервов и иных нерелизованных позиций.

⁸ Движение резервов и нераспределенной прибыли отражает чистую прибыль после отчисления средств чистого дохода, учета движения других позиций совокупного дохода и удержания внутреннего налога.

- 07 Результаты операционной деятельности
- 08 Финансовые результаты
- 08 Деятельность, финансируемая донорами

- 10 Диалог с государственными органами, инициативы и эффект воздействия
- 11 Южное и Восточное Средиземноморье
- 13 Успехи переходного процесса в регионе операций ЕБРР: демократические и рыночные реформы

Обзор

В 2013 году ЕБРР оказал мощную поддержку странам с переходной экономикой, содействуя их возвращению на путь восстановления, несмотря на сложную бизнес-среду, характеризующуюся общей пассивностью инвесторов. Банк инвестировал 8,5 млрд. евро в 392 проекта в более чем 30 странах. На протяжении всего отчетного года приоритетной задачей ЕБРР являлось сохранение его позиций в качестве надежного партнера при одновременном устранении препятствий на пути инвестиций, проведении стратегического диалога с заинтересованными сторонами и продвижении реформ, которые будут стимулировать устойчивые темпы роста. Достигнутые к концу отчетного года хорошие финансовые результаты создают Банку надежную основу для решения предстоящих задач.

РЕЗУЛЬТАТЫ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

В 2013 году сложившаяся в мире экономическая и политическая ситуация по-прежнему ставила перед странами инвестиций ЕБРР сложные задачи, влияя на темпы переходного процесса и экономического развития. Несмотря на сложный инвестиционный климат, Банк обеспечил мощную поддержку переходному процессу и восстановлению экономики благодаря общему объему годовых инвестиций за 2013 год в 8,5 млрд. евро по сравнению с 8,9 млрд. евро в предшествующем году.

Число проектов ЕБРР достигло 392 и приблизилось к рекордному уровню в 393 проекта, подписанных в 2012 году. В ноябре 2013 года Банк принял в состав стран – получателей средств Иорданию, Марокко и Тунис и продолжал наращивать объемы своих инвестиций в регионе Южного и Восточного Средиземноморья (ЮВС), подписав в 2013 году 21 проект на сумму почти в 450 млн. евро. Сюда входят шесть инвестиционных операций в Египте на сумму в 151 млн. евро, которые были профинансированы через Специальный инвестиционный фонд для ЮВС (СИФ ЮВС).

Основное внимание по-прежнему уделялось фактору воздействия операций на переходный процесс, причем 91% проектов, подписанных в 2013 году, получили рейтинги «хорошо» или «отлично» за потенциал воздействия на переходный процесс. Мандат Банка, предусматривающий содействие переходному процессу и реформам путем взаимодействия с частным сектором, нашел свое отражение в доле частного сектора в годовом объеме инвестиций Банка (ГИБ)⁹, которая составила в 2013 году 79%, что приблизительно соответствует цифре в 80% за 2012 год. Объем долевых инвестиций составил в 2013 году 1,2 млрд. евро (в 2012 году – 1,1 млрд. евро), и в годовом объеме инвестиций Банка доля вложений в акционерный капитал достигла 14% (в 2012 году – 12%).

ЕБРР стремится максимизировать эффект воздействия своих операций посредством стратегических инициатив. Они призваны поддерживать деятельность Банка в странах, находящихся на начальном этапе перехода (СНЭП)¹⁰, создавать условия для процветания малых и средних предприятий (МСП), а также стимулировать и поощрять развитие рынков капитала. Кроме того, указанные инициативы способствуют смягчению последствий изменения климата, развитию устойчивой энергетики и повышению ресурсоэффективности, которые являются важными компонентами стратегии ЕБРР по содействию переходному процессу в его регионе операций.

Инициатива в области устойчивого ресурсопользования (ИУР), реализация которой началась в 2013 году, опирается на достигнутые Банком успехи в рамках действующей Инициативы в области устойчивой энергетики (ИУЭ). Она позволяет направить усилия ЕБРР на повышение эффективности использования водных и сырьевых ресурсов в странах инвестиций Банка и одновременно решать поставленные в рамках ИУЭ задачи по повышению энергоэффективности, развитию возобновляемой энергетики и адаптации к последствиям изменения климата. ЕБРР в 2013 году профинансировал 32 проекта с компонентами эффективного использования водных и (или) сырьевых ресурсов в 16 странах. Кроме того, Банк добился высоких результатов в рамках ИУЭ – 2,5 млрд. евро годового объема инвестиций Банка непосредственно относились к операциям ИУЭ. Согласно оценке, это позволило сократить выбросы CO₂ на 6,84 млн. тонн.

Задача по созданию условий для процветания МСП прочно закреплена в мандате ЕБРР по содействию переходному процессу и в бизнес-модели Банка. Это стремление вновь нашло свое подтверждение в 2013 году благодаря запуску Инициативы по поддержке малого бизнеса, направленной на оптимизацию и укрепление той поддержки, которую Банк оказывает МСП. Более четверти всех сделок ЕБРР в 2013 году были совершены в рамках ИУЭ, причем объем инвестиций составил почти 1,0 млрд. евро. Учитывая, что большинство компаний в этих странах принадлежат местным владельцам, и согласно международным стандартам считаются МСП, стоимость 89% проектов составляла менее 10 млн. евро, а средний размер инвестиций не достигал 3 млн. евро.

Почти четверть сделок в странах СНЭП были совершены в национальной валюте – это свидетельствует о том, какое огромное значение ЕБРР

«ЕБРР стремится максимизировать эффект воздействия своих операций посредством стратегических инициатив, направленных на поддержку его деятельности».

придает созданию условий и финансовой инфраструктуры, которые делают национальные рынки капитала жизнеспособными, а национальную валюту – привлекательной в части кредитных операций для кредиторов, заемщиков и инвесторов. Инициатива по поддержке использования национальных валют и национальных рынков капитала (НВК) обеспечивает согласованный подход к диалогу с государственными органами, инвестиционным проектам и операциям казначейства ЕБРР, а также программам технического содействия в нормативно-правовой сфере. В 2013 году 26% всех кредитов ЕБРР были предоставлены с помощью инструментов в национальной валюте, направленных на сокращение валютного риска для клиентов Банка.

В 2013 году ЕБРР осуществлял инвестиции в более чем 30 странах. За исключением инвестиций в странах ЮВС, годовой объем инвестиций Банка в разбивке по регионам является следующим: в 2013 году на Центральную Азию пришлось 7% операций, Турцию – 11%, Восточную Европу и Кавказ – 19%, Юго-Восточную Европу – 20%, Центральную Европу и государства Балтии – 20% и Россию – 23%.

Банк продолжал оказывать поддержку ключевым секторам экономики в соответствии со своей стратегией деятельности. В 2013 году в годовых инвестициях Банка на диверсифицированные корпоративные секторы пришелся 31% от общего объема сделок, на финансовый сектор, где приоритетным направлением было финансирование МСП – 28%, на сектор инфраструктуры – 20% и на сектор энергетики – 21%.

Портфель инвестиционных операций Банка (включая невыбранные ассигнования) незначительно вырос с 37,5 млрд. евро в 2012 году до 37,8 млрд. евро к концу 2013 года. Уровень возврата средств вырос на 20% с 4,9 млрд. евро в 2012 году до 5,9 млрд. евро в 2013 году, что обусловили как большие объемы погашения кредитов при низкой доле обесценения инвестиций, так и активное досрочное погашение кредитов и изъятие инвестиций. Валовой объем освоенных в 2013 году средств достиг 5,9 млрд. евро по сравнению с 6,0 млрд. евро в 2012 году, что указывает на возросшее воздействие неосвоенных ассигнований по таким направлениям, как финансирование торговли, гарантии и операции по реструктуризации. По состоянию на конец 2013 года операционные активы не изменились и составили 26,4 млрд. евро.

Проекты Банка в 2013 году включали дополнительное внешнее финансирование в объеме около 13,5 млрд. евро (в 2012 году – 17,4 млрд. евро), причем ЕБРР напрямую привлек синдицированные кредиты на сумму 759 млн. евро (в 2012 году – 1,0 млрд. евро). Кроме того, операции Банка продолжали получать мощную поддержку благодаря донорскому финансированию, в том числе по линии Программы специальных фондов и фондов технического и инвестиционного сотрудничества.

Эти общие результаты отражают твердую решимость Банка оказывать поддержку его странам операций в деле построения и укрепления открытой рыночной экономики.

⁹ «Годовые инвестиции Банка» (ГИБ) – объем ассигнований, выделенных ЕБРР в отчетном году для финансирования инвестиционных операций, в том числе реструктурированных, за вычетом аннулированных или реализованных инвестиций в том же году. В предыдущих Годовых отчетах ЕБРР годовые инвестиции Банка (ГИБ) были представлены в виде годового объема сделок (ГОС).

¹⁰ Страны, находящиеся на начальном этапе перехода, – это те страны в регионе операций ЕБРР, перед которыми по-прежнему стоят самые сложные задачи переходного процесса. Они включают: Азербайджан, Армению, Беларусь, Грузию, Киргизскую Республику, Молдову, Монголию, Таджикистан, Туркменистан и Узбекистан.

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

В 2013 году Банк сохранял свое прочное финансовое положение, обладая надежной капитальной базой, высокими уровнями ликвидности и твердой поддержкой со стороны своих акционеров.

Полученная Банком чистая реализованная прибыль составила 1,2 млрд. евро до учета отчислений в резервы, убытков от нереализованных вложений в акции и других нереализованных позиций (в 2012 году – 1,0 млрд. евро). С учетом резервов и нереализованных позиций полученная в 2013 году чистая прибыль не изменилась по сравнению с 2012 годом и составила 1,0 млрд. евро. Чистая реализованная прибыль в размере 1,2 млрд. евро главным образом относится к чистому процентному доходу в сумме 845 млн. евро (в 2012 году – 875 млн. евро) и чистым доходам, включая дивиденды, с портфеля акций в размере 544 млн. евро (в 2012 году – 304 млн. евро). Оценка стоимости этого портфеля, включая связанные с ним производные финансовые инструменты, на 348 млн. евро превышает его стоимость приобретения. Ожидается, что влияние вложений в акции на счет прибыли и убытков Банка в дальнейшем будет по-прежнему из года в год существенно колебаться в зависимости от волатильности фондовых рынков и момента продажи акций.

Показатели кредитного портфеля Банка по-прежнему остаются сравнительно высокими: средние параметры кредитного риска по портфелю оставались в 2013 году стабильными, а доля необслуживаемых кредитов на уровне 3,3% соответствовала показателю 2012 года.

На 31 декабря 2013 года стоимость активов, находящихся в управлении казначейства, составила 20,0 млрд. евро по сравнению с 20,5 млрд. евро на конец 2012 года. Хотя управление портфелем казначейства осуществляется на консервативной основе и не имеет целью максимизировать прибыль, казначейство получило операционную прибыль в размере 176 млн. евро до корректировки на учет хеджирования по сравнению с 202 млн. евро в 2012 году. Несмотря на продолжающееся снижение кредитных рейтингов партнеров по сделкам казначейства, ЕБРР в 2013 году продолжал поддерживать кредитный риск на уровне выше среднего путем вложения новых ликвидных средств в обеспеченные государственной гарантией активы с кредитным рейтингом AAA, а также в другие активы с высоким кредитным рейтингом. Качество кредитов также выросло благодаря увеличению количества находящихся в распоряжении Банка обеспеченных долговых

инструментов с преимущественным правом требования (таких, как обеспеченные ценные бумаги) при одновременном сокращении вложений в субординированные кредиты. Незначительное количество непроизводительных активов в портфеле казначейства, совокупная стоимость которых на конец 2012 года составила 52 млн. евро, было в отчетном году реализовано, в результате чего по состоянию на конец 2013 года непроизводительные активы в портфеле отсутствовали.

Прочность капитальных позиций Банка находит свое отражение в его кредитном рейтинге AAA со стабильным прогнозом, который в 2013 году был подтвержден всеми тремя ведущими рейтинговыми агентствами. В 2013 году Банк в рамках своей годовой программы заимствований привлек долгосрочное фондирование на сумму 6,5 млрд. евро со средним сроком погашения в 5,1 лет. Долговые инструменты были выпущены в 14 валютах, причем 71% от их общего количества были размещены в долларах США. Сюда входят три выпуска эталонных пятилетних облигаций на общую сумму в 3,25 млрд. долл. США (2,5 млрд. евро в эквиваленте) и первый выпуск эталонных семилетних облигаций Банка на 1,0 млрд. долл. США (743 млн. евро в эквиваленте). Эти облигации пользовались большим спросом у глобального сообщества инвесторов, представляющих главным образом центральные банки и казначейства банков.

В 2013 году ЕБРР по-прежнему уделял приоритетное внимание бюджетной дисциплине и эффективному контролю над расходами. Общедминистративные расходы Банка в 2013 году составили 345 млн. евро (в 2012 году – 295 млн. евро). Общедминистративные расходы в фунтах стерлингов составили в 2013 году 295 млн. ф. ст. (в 2012 году – 260 млн. ф. ст.).

В целом, к концу 2013 года резервы Банка увеличились до 8,7 млрд. евро (в 2012 году – 7,8 млрд. евро), отражая полученную за год чистую прибыль.

■ Полная информация и финансовая отчетность представлены в «Финансовом отчете ЕБРР за 2013 год».

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ, ФИНАНСИРУЕМАЯ ДОНОРАМИ

Доноры играют важную роль в продвижении переходного процесса, предоставляя финансирование и содействуя диалогу с государственными органами, что способствует подготовке условий для реализации проектов, стимулированию реформ и улучшению инвестиционного климата. Гранты, поступающие, в том числе, от стран-доноров, Европейского союза (ЕС), многосторонних донорских фондов и Специального фонда акционеров ЕБРР, служат катализатором инвестиций Банка и поддерживают ключевые стратегические инициативы практически во всех сферах деятельности ЕБРР. В 2013 году общий объем донорского финансирования составил 349 млн. евро.

Доноры участвуют в проектах во всех странах операций ЕБРР, уделяя особое внимание тем регионам, которые сталкиваются с наибольшими вызовами: странам, находящимся на начальном этапе перехода (СНЭП), Западным Балканам и региону ЮВС. В 2013 году ключевыми приоритетными задачами для доноров являлись следующие: борьба с последствиями изменения климата и повышение энергоэффективности и энергобезопасности; поддержка малого бизнеса; построение стабильного финансового сектора и содействие развитию национальных рынков капитала; ускорение переходного процесса в сфере инфраструктуры; повышение способности региона содействовать укреплению глобальной продовольственной безопасности; продвижение правовой реформы; включение компонентов гендерного равенства и социальной интеграции в проекты Банка.

В 2013 году ЕБРР начал вносить изменения в процедуру отчетности по проектам технического сотрудничества (ТС), с тем чтобы более точно фиксировать их результаты и включать их в общую шкалу оценок Банка. Кроме того, ЕБРР изменил процедуру утверждения проектов ТС для того, чтобы они отражали приоритетные задачи доноров.

■ ■ ■ Дополнительная информация содержится в «Отчете об использовании донорских средств» Банка.

ЕБРР получил чистую
реализованную прибыль в сумме

1,2 млрд. евро

На 31 декабря 2013 года стоимость
находящихся под управлением
казначейства активов составила

20 млрд. евро



ПРИМЕР ИЗ ПРАКТИКИ

РАСШИРЕНИЕ ЭЛЕКТРИФИКАЦИИ СЕЛЬСКИХ РАЙОНОВ

Марокко

Кредит ЕБРР призван оказать Марокко содействие в выполнении задач по расширению электроснабжения сельских районов, подготовке условий для установки интеллектуальных счетчиков и децентрализации в сфере генерации возобновляемой энергии.

Банк предоставил кредит первой очереди в размере 60 млн. евро «Office National de l'Electricité et de l'Eau Potable» (ONEE) – государственному коммунальному предприятию по электроснабжению Марокко – для финансирования последнего этапа его программы электрификации сельских районов, которая обеспечит снабжение электричеством отдаленных сельских поселений. Кроме того, кредит профинансирует пилотный проект по внедрению интеллектуальных счетчиков для оказания содействия в подготовке электросети Марокко к процессу децентрализации генерации электроэнергии, в том числе путем установки на крышах домов солнечных батарей.

Инвестиция ЕБРР стимулирует системные преобразования в секторе энергетики Марокко по ряду направлений. Условия кредита требуют от «ONEE» улучшения стандартов в таких сферах, как экология, корпоративное управление и бухгалтерская отчетность, в то время как проект технического сотрудничества поможет оценить, каким образом программа электрификации сельских районов может в максимальной степени учесть потребности различных социальных групп, включая женщин. Программа также охватывает вопросы охраны труда и техники безопасности, жилищных условий и образования.

ПРИМЕР ИЗ ПРАКТИКИ

РАСШИРЕНИЕ ДОСТУПА К ФИНАНСОВЫМ УСЛУГАМ

Страны, находящиеся на начальном этапе перехода

Многие люди в странах операций ЕБРР, находящихся на начальном этапе перехода (СНЭП), критически зависят от денежных переводов – средств, которые им посылают работающие за рубежом родственники – для оплаты повседневных жизненных трат. Однако немногие из этих получателей денежных переводов имеют счет в банке или держат средства в формальной финансовой организации.

В 2013 году ЕБРР успешно завершил в ряде стран СНЭП, в частности, в Азербайджане, Грузии, Киргизской Республике и Таджикистане программу, направленную на расширение доступа получателей денежных переводов к финансовым услугам. Данные Всемирного банка указывают на то, что в этих четырех странах менее 20% взрослого населения имеют счет в банке и менее 5% – держат средства в зарегистрированной финансовой организации.

Программа, профинансированная Многосторонним донорским фондом для СНЭП ЕБРР, способствовала развитию культуры банковских сбережения и научила потенциальных клиентов банков планировать свой бюджет. Финансовые советники предоставляют бесплатные консультации, уделяя особое внимание женщинам для оказания им помощи в расчетах их семейного бюджета и будущих расходов.

Благодаря этой программе финансовыми консультациями было охвачено 120 тыс. получателей денежных переводов. Из них 18% после обучения открыли счет в банке и положили на свои новые счета в общей сложности 20 млн. долл. США (15 млн. евро в эквиваленте).

ДИАЛОГ С ГОСУДАРСТВЕННЫМИ ОРГАНАМИ, ИНИЦИАТИВЫ И ЭФФЕКТ ВОЗДЕЙСТВИЯ

В целях максимального усиления воздействия своих проектов ЕБРР разработал ряд стратегических инициатив в сферах, имеющих определяющее значение для его стран операций. Благодаря мощной поддержке со стороны доноров, эти инициативы позволяют координировать усилия по решению ключевых задач переходного процесса посредством инвестиций, диалога с государственными органами, ТС, повышения знаний и наращивания кадрового потенциала.

Инициатива в области устойчивой энергетики (ИУЭ) направлена на сокращение выбросов углерода, а также повышение энергоэффективности и энергетической независимости стран региона операций ЕБРР. За период с начала реализации ИУЭ в 2006 году ЕБРР вложил в проекты устойчивой энергетики свыше 13,4 млрд. евро. В 2013 году инвестиции в рамках ИУЭ составили 28% от ГИБ. Банк расширил охват этой инициативы, утвердив Инициативу в области устойчивого ресурсопользования, направленную на стимулирование эффективного использования сырьевых и водных ресурсов.

Инициатива по поддержке использования национальных валют и национальных рынков капитала (НБК) направлена на смягчение ключевых факторов уязвимости, возникших в регионе операций ЕБРР в результате финансового кризиса. Она призвана обеспечить устойчивое финансирование в национальных валютах и способствовать созданию эффективных и самодостаточных национальных рынков капитала. Для выполнения задач Инициативы Банк применяет комплексный подход, тесно сотрудничая с другими международными финансовыми организациями (МФО). Он достигает своей цели с помощью проектов, которые включают как кредиты и долевые инвестиции в национальной валюте, так и присутствие на развивающихся рынках капитала и выпуск облигаций в национальной валюте.

В ответ на усиливающуюся нагрузку на систему продовольственного обеспечения в результате изменения климата и роста населения в мире ЕБРР разработал инициативу «Частный сектор за продовольственную безопасность». Инициатива призвана раскрыть огромный сельскохозяйственный потенциал, существующий в странах инвестиций

Банка, устранив препятствия на пути товарного обеспечения рынка и повысив эффективность в области производства и распределения продовольственных продуктов. В этой сфере Банк тесно сотрудничает со своими партнерами, в частности, с Продовольственной и сельскохозяйственной организацией ООН (ФАО).

В 2013 году ЕБРР утвердил «Стратегическую гендерную инициативу», устанавливающую методы, с помощью которых Банк посредством своих проектов будет способствовать усилению социально-экономических позиций женщин, обеспечению равенства возможностей и присутствию женщин на рынке труда. В СГИ указано, что обеспечение равных возможностей для мужчин и женщин повышает эффективность использования всех ресурсов и является основополагающим аспектом современной, хорошо функционирующей экономики.

Кроме того, в 2013 году ЕБРР начал реализацию Инициативы по поддержке малого бизнеса, а с 2004 года осуществляет Инициативу по поддержке стран, находящихся на начальном этапе перехода (СНЭП). Другие направления стратегических операций ЕБРР включают его важную роль в сфере взаимодействия с партнерами в рамках Венской инициативы и Совместного плана действий МФО, а также реализацию Программы правовой реформы и проектов в странах Западных Балкан. Дополнительную информацию см. в главе 3 «Диалог с государственными органами, инициативы и эффект воздействия».

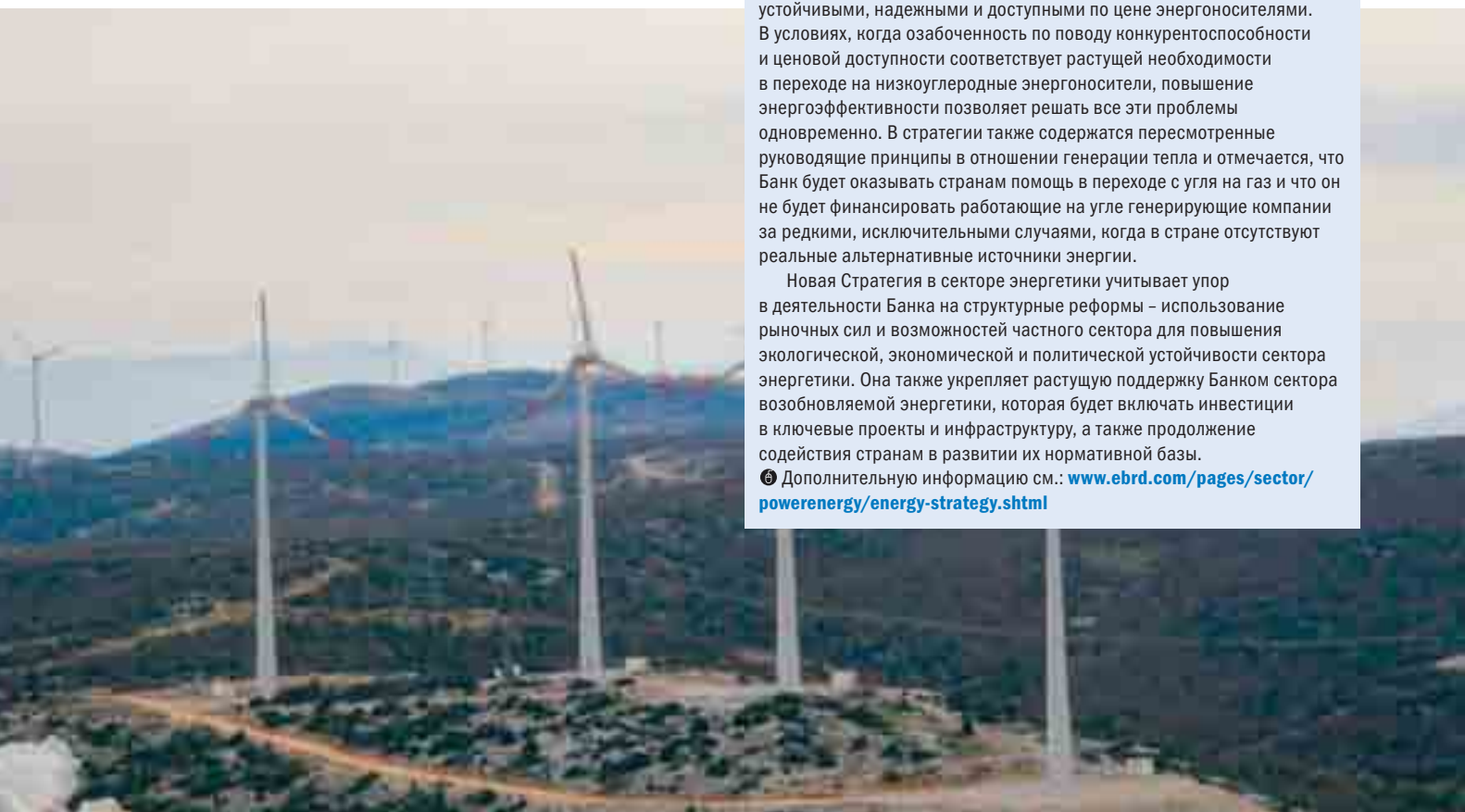
Стратегия в области энергетики

В конце 2013 года ЕБРР утвердил новую «Стратегию деятельности в секторе энергетики», заменившую директивный документ, действовавший с 2006 года. Банк утвердил новую стратегию после более чем года размышлений и интенсивных консультаций с представителями гражданского общества, академических кругов и отрасли, а также со своими акционерами. В этом документе ЕБРР, который уже является крупнейшим инвестором в области возобновляемой энергетики и энергоэффективности в своем регионе операций, заявляет о стремлении содействовать странам на пути к построению устойчивой энергетики в будущем.

Главная приоритетная задача – это повышение энергоэффективности, учитывая тот факт, что энергосбережение является неотложным и наилучшим ответом на стоящие в регионе операций ЕБРР вызовы: речь идет о необходимости в обеспечении устойчивыми, надежными и доступными по цене энергоносителями. В условиях, когда озабоченность по поводу конкурентоспособности и ценовой доступности соответствует растущей необходимости в переходе на низкоуглеродные энергоносители, повышение энергоэффективности позволяет решать все эти проблемы одновременно. В стратегии также содержатся пересмотренные руководящие принципы в отношении генерации тепла и отмечается, что Банк будет оказывать странам помощь в переходе с угля на газ и что он не будет финансировать работающие на угле генерирующие компании за редкими, исключительными случаями, когда в стране отсутствуют реальные альтернативные источники энергии.

Новая Стратегия в секторе энергетики учитывает упор в деятельности Банка на структурные реформы – использование рыночных сил и возможностей частного сектора для повышения экологической, экономической и политической устойчивости сектора энергетики. Она также укрепляет растущую поддержку Банком сектора возобновляемой энергетики, которая будет включать инвестиции в ключевые проекты и инфраструктуру, а также продолжение содействия странам в развитии их нормативной базы.

Дополнительную информацию см.: www.ebrd.com/pages/sector/powerenergy/energy-strategy.shtml



ЮЖНОЕ И ВОСТОЧНОЕ СРЕДИЗЕМНОМОРЬЕ

В 2013 году ЕБРР завершил первый полный год операций в регионе ЮВС, где он работает с целью оказания поддержки экономическим переменам, происходящим в результате исторических событий, имевших место во многих странах Ближнего Востока и Северной Африки в 2011 году. В этом новом регионе инвестиционных операций Банк оказывает содействие финансовым организациям, развивает инфраструктуру и поддерживает МСП и другие частные предприятия, а также способствует развитию устойчивой энергетики и энергоэффективности. Посредством инвестиций и других операций ЕБРР помогает решать острые экономические проблемы, стоящие перед странами ЮВС – такие, как высокий уровень безработицы среди молодежи – и содействует построению стабильного политического будущего для этого региона.

Опираясь на обширную подготовительную работу, проведенную в предыдущем году, ЕБРР в 2013 году вложил 449 млн. евро в 21 проект в Египте, Иордании, Марокко и Тунисе, причем эти ассигнования были выделены, несмотря на сложную обстановку в некоторых из этих стран.

Банк открыл постоянные представительства в Аммане и Тунисе, а в 2014 году планируется открытие постоянных представительств в Египте и Марокко. ЕБРР назначил глав представительств и набрал для них штат во всех четырех странах. В ноябре 2013 года Иордания, Марокко и Тунис стали странами – получателями средств ЕБРР. Банк сохранил статус Египта как потенциальной страны-получателя, который, как ожидается, будет пересматриваться в 2014 году. Банк продолжает инвестиционные операции в Египте в рамках Специального инвестиционного фонда для ЮВС ЕБРР.

К числу знаковых инвестиционных проектов, подписанных в 2013 году, относится кредитная линия в размере 50 млн. долл. США, открытая для Национального банка Египта на цели поддержки МСП, ставшая первой инвестицией ЕБРР в финансовом секторе этой страны. В Иордании ЕБРР вложил 80 млн. долл. США в строительство торгово-развлекательного центра в Аммане, который позволит преобразить центр города и откроет большие возможности для профессиональной подготовки и устройства на работу молодежи. В Марокко ассигнования в сумме 60 млн. евро содействуют завершению программы

«ЕБРР помогает решать острые экономические проблемы, стоящие перед странами ЮВС – такие, как высокий уровень безработицы среди молодежи – и содействует построению стабильного политического будущего для этого региона».

электрификации села, в то время как в Тунисе кредит в размере 5 млн. евро был предоставлен компании по разработке программного обеспечения на цели ее расширения. ЕБРР также вложил средства в ряд фондов прямых инвестиций, действующих в странах ЮВС.

В 2013 году в рамках Программы содействия развитию торговли ЕБРР подписал в странах ЮВС три соглашения с банками на общую сумму в 175 млн. долл. США (128 млн. евро в эквиваленте). Эти соглашения помогают местным компаниям получать торговое финансирование, необходимое им как для экспорта и импорта товаров, так и для расширения операций.

Банк осуществил в новом регионе целый ряд финансируемых донорами мероприятий, многие из которых были направлены на содействие в подготовке и реализации проектов, наращивании институционального потенциала. За период с начала операций Банка в этом регионе, в рамках финансируемой донорами Программы поддержки малого бизнеса в странах ЮВС было реализовано 276 проектов в целях содействия МСП в получении консультационных услуг и раскрытии их потенциала в части роста и создания рабочих мест.

Вовлеченность людей в экономическую жизнь

ЕБРР считает, что процесс вовлечения людей в экономическую жизнь – предоставление возможности участия в экономике ранее слабо охваченным социальным группам – является неотъемлемым фактором развития. Если людям дать шанс добиться успеха, они с большей степенью вероятности будут участвовать в трудовом процессе, получать образование или участвовать в деятельности, обеспечивающей экономический рост. В свою очередь это укрепляет поддержку широкой общественностью экономических реформ и процесса перехода к рыночной экономике.

Для Банка стимулирование процесса вовлечения людей в экономическую жизнь стало настоящей необходимостью, учитывая рост безработицы среди молодежи, низкий уровень участия женщин в трудовом процессе, особенно в странах ЮВС, и огромные различия в экономических показателях регионов, в частности, в Юго-Восточной Европе (ЮВЕ). Кроме того, это отвечает производственной необходимости многих клиентов, все более активно стремящихся привлечь слабо охваченные группы населения, такие, как женщины-предприниматели, или мобилизовать недостаточно используемые людские ресурсы.

Именно поэтому ЕБРР в 2013 году расширил свою методику оценки переходного процесса для включения показателя вовлеченности людей в экономическую жизнь в его оценку существующих структурных пробелов в переходном процессе. Опираясь на концепцию равенства возможностей, сегодня Банк измеряет ту степень, в которой экономические институты, рынки и системы образования расширяют экономические возможности

для людей вне зависимости от их обстоятельств, таких, как пол, место рождения или – применительно к молодежи – социальное происхождение. Выявленные в результате этого пробелы в вовлеченности населения позволяют подбирать такие проекты, которые или уже способны сократить эти пробелы, или могут быть доработаны с этой целью.

Фактор вовлеченности в экономическую жизнь имеет особенно важное значение для четырех аспектов переходного процесса, которые Банк продвигает посредством своих инвестиций. Они включают: расширение рынка (через доступ на рынки труда или к финансированию на рыночных принципах); повышение квалификации (на уровне клиентов, потенциальных работников или поставщиков); корпоративные стандарты и управление; и демонстрационные эффекты.

После завершения в июле 2013 года шестимесячного пилотного исследования Банк расширил применение методологии интеграции для охвата всех секторов экономики и стран, в которых он осуществляет инвестиционную деятельность. Примеры его воздействия в части обеспечения интеграции включают оказание молодым людям помощи в устройстве на работу после получения ими профессионального образования и открытие новых кредитных линий для женщин-предпринимателей в Турции. К числу других примеров относятся проекты водоснабжения в сельских районах Центральной Азии, обеспечивающие существенное расширение доступа к питьевой воде для больших групп местного населения, и тем самым способствующие улучшению здоровья людей и расширению их экономических возможностей.

ПРИМЕР ИЗ ПРАКТИКИ

СОХРАНЕНИЕ БИОРАЗНООБРАЗИЯ Монголия

ЕБРР является крупнейшим иностранным инвестором в Монголии. Банк взаимодействует с властями страны и инвесторами в целях создания открытой, прозрачной рыночной экономики при одновременном рачительном отношении к экологическим и социально-экономическим ресурсам Монголии и их рациональном использовании. ЕБРР, в частности, осуществляет мероприятия технического содействия, цель которых – помочь властям Монголии осуществить программу сохранения биоразнообразия и уникальной среды в Южном Гоби.

Еще один аспект программ технического содействия Банка выражается в оказании поддержки в выполнении требований Инициативы прозрачности в добывающих отраслях (ИПДО) – мирового налогово-бюджетного стандарта для этого сектора экономики. Монголия считается одним из лидеров в реализации ИПДО. При поддержке Банка эта страна имеет возможность и дальше сохранять ведущие позиции в области мировой надлежащей практики в ходе осуществления ИПДО и повышения прозрачности в других секторах.

В число задач отдела правовой реформы ЕБРР входят: разработка закона о ИПДО и институциональной базы для дальнейшего развития Инициативы; профессиональная подготовка; информационные материалы и работа с общественностью; внедрение онлайн-электронной системы отчетности. Оказываемая Банком поддержка в этих сферах обеспечивает правительство и гражданское общество Монголии ключевыми инструментами для создания основ открытой, прозрачной, подотчетной и экологически чувствительной горнодобывающей отрасли, приносящей пользу всем гражданам страны.

УСПЕХИ ПЕРЕХОДНОГО ПРОЦЕССА В РЕГИОНЕ ОПЕРАЦИЙ ЕБРР: ДЕМОКРАТИЧЕСКИЕ И РЫНОЧНЫЕ РЕФОРМЫ

ЕБРР внимательно следит за ходом демократических реформ в регионе своих инвестиционных операций в соответствии со статьей 1 своего устава, которая гласит, что цель Банка заключается в содействии процессу перехода к свободному рынку в странах, приверженных принципам многопартийной демократии, плюрализма и рыночной экономики и применяющих их на практике. В целом, страны, которые присоединились к ЕС или имеют хорошие перспективы стать его членами, добились высокого уровня консолидации демократических институтов. Что касается других стран, то в большей части региона отмечается обнуление темпов демократического развития с начала 2000-х годов. Этот процесс сопровождался в аналогичный период стагнацией перехода к рыночной экономике. Эти проблемы стран, остановившихся на более низком, чем оптимальный, уровне политических и экономических реформ, рассматриваются в «Докладе о переходном процессе за 2013 год» ЕБРР.

Страны региона Западных Балкан продолжали осуществлять демократические реформы, опираясь на процесс интеграции в ЕС и расширение регионального сотрудничества. Хотя проблема межэтнических отношений является на Западных Балканах долгосрочным вызовом, процесс примирения продолжался, в частности, благодаря организованному ЕС диалогу между Белградом и Приштиной. В отсутствие консенсуса между лидерами этнических групп относительно оптимального внутреннего устройства Боснии и Герцеговины, без всеобъемлющей реформы конституционного устройства будет трудно добиться продвижения на пути построения эффективного и демократического государства и решить необходимые для вступления в ЕС задачи. В Турции жесткие действия, предпринятые в ответ на протесты общественности против уничтожения парка «Гези» в Стамбуле, вызывают озабоченность. Вместе с тем укоренившаяся в настоящее время в Турции традиция проведения свободных выборов остается в силе в преддверии трех важнейших выборов, которые пройдут в 2014–2015 годах.

Достижения по линии Европейской политики соседства были неоднозначными: Грузия и Молдова продолжали продвигаться по пути построения эффективно функционирующих демократических институтов, что нашло свое отражение в парафировании ими соглашений об ассоциации с ЕС. Украина столкнулась с серьезными, устойчивыми вызовами, особенно в сферах управления и верховенства закона.

«В последние несколько лет отмечается существенное замедление темпов экономических и структурных реформ ввиду того, что страны региона операций ЕБРР борются с последствиями мирового экономического кризиса».

В конце 2013 года в ходе нарастающих народных протестов звучали призывы к повышению уровня демократической подотчетности и надлежащего управления.

В России выборы в местные органы власти прошли на действительно конкурентной основе, причем кандидаты от оппозиции вышли победителями в двух регионах, а основной оппозиционный кандидат получил свыше 27% голосов на выборах мэра Москвы. Тем не менее, сохраняются проблемы в части создания благоприятных условий для гражданского общества и некоторых меньшинств. Две страны в Центральной Азии – Киргизская Республика и Монголия – добились новых успехов на пути построения демократии. Темпы создания демократических институтов в большинстве стран Содружества Независимых Государств (СНГ) в лучшем случае были медленными, и ведущие международные организации наряду с представителями гражданского общества выражали озабоченность по поводу повсеместной коррупции, слабого соблюдения принципа верховенства закона и нарушений прав человека. Банк по-прежнему испытывает серьезную озабоченность в связи с отсутствием прогресса в демократических реформах в Беларуси и Туркменистане, и продолжает применять адаптивный стратегический подход к операциям, соотнося масштабы своей деятельности с достигнутым прогрессом согласно четко установленным политическим и экономическим критериям.

Процесс перехода к демократии оказался неровным в странах региона ЮВС. В Иордании и Марокко политические реформы укрепили роль избранных парламентов. В Тунисе усиливающийся процесс поляризации привел к тупиковой ситуации. Однако достигнутое в декабре 2013 года соглашение указывает на готовность главных политических сил страны сотрудничать в целях завершения разработки конституции и создания основы для проведения парламентских выборов в 2014 году. В Египте процесс политических перемен, начавшийся с восстания и смены правительства в 2011 году, был прерван в результате массовых демонстраций против избранного президента Мохаммеда Мурси и его последующего свержения. После этого наступил период разгула насилия, вызвавший углубление разногласий в стране и рост озабоченности международного сообщества. Был начат новый переходный процесс и разработана демократическая «дорожная карта», первая веха которой – внесение изменений в конституцию 2012 года – была пройдена в декабре 2013 года. Это должно заложить основу для проведения парламентских и президентских выборов в 2014 году.

В «Докладе о переходном процессе за 2013 год» указано, что в последние несколько лет отмечается существенное замедление темпов экономических и структурных реформ ввиду того, что страны региона операций ЕБРР борются с последствиями мирового экономического кризиса. Хотя большая часть широких экономических реформ, проведенных в предыдущие два десятилетия, остается в силе, существуют многочисленные примеры того, как во многих странах региона операций реформы «пробуксовывают» и не продвигаются теми темпами, которые были до наступления кризиса. В Докладе подробно анализируется тесная взаимосвязь между развитием демократии и экономическими реформами наряду с причинами снижения темпов реформ, связанных с переходным процессом.

В целом, в проведении общегосударственных реформ в таких сферах, как либерализация цен и торговли, приватизация, корпоративное управление и антимонопольная политика, в прошедшем году было отмечено немного существенных изменений в ту или иную сторону. К числу заметных позитивных шагов, которые повлияют на всю программу либерализации, можно отнести вступление Хорватии в ЕС в июле и вступление Таджикистана во Всемирную торговую организацию в марте прошлого года. Однако в ряде наиболее продвинутых в экономическом отношении стран в Центральной Европе, таких, как Венгрия и Словакия, отмечался рост вмешательства государства и ослабление институтов, отвечающих за осуществление антимонопольной политики.

Для того чтобы лучше определить цели переходного процесса и расставить приоритеты в своей деятельности на фоне продвижения

стран к рыночной экономике, ЕБРР проводит ежегодную оценку достигнутых в переходном процессе успехов и нерешенных задач по 16 секторам экономики во всех странах его инвестиционных операций. Эта оценка разрывов в переходном процессе (которые классифицируются как «незначительные», «небольшие», «средние» и «большие») проводится в контексте всех изменений структуры рынка или рыночных институтов, которые необходимы для их вывода на уровень стандартов наиболее развитых стран с рыночной экономикой. (Описание методологии и всех выставленных оценок см.: www.ebrd.com/pages/research/publications/flagships/transitAn.shtml).

В целом, в прошедшем году было больше достижений, чем неудач. Хотя глубокие реформы в различных корпоративных секторах в основном отсутствовали, особенно заметный прогресс был достигнут в финансовом секторе, где выросли оценки в небанковских секторах, таких, как рынки капитала, страхование и фонды прямых инвестиций. В 2013 году в ряде стран, в том числе в Эстонии и Турции, отмечено дальнейшее развитие рынков капитала. Обнадеживающим фактором является сохраняющаяся устойчивость большинства финансовых систем, однако в ряде стран

по-прежнему существуют факторы уязвимости, и в отдельных случаях сохраняется рост необслуживаемых кредитов.

Сектор энергетики оказался одним из самых сложных стратегических направлений в регионе операций ЕБРР. Потребность в повышении энергоэффективности, росте инвестиций в возобновляемую энергетику и применении отражающих расходы тарифов является общепризнанной, однако задача эта в политическом плане трудновыполнима, особенно в условиях экономических и социальных проблем. В результате, участились случаи политического вмешательства в деятельность сектора энергетики и свертывания реформ.

Сложные задачи в области реформ сохраняются и в секторе инфраструктуры. Они, как правило, связаны с тарифной реформой и необходимостью, во многих случаях, в глубокой перестройке крупных государственных компаний. Заметный прогресс в 2013 году был достигнут в транспортном секторе Казахстана и Словакии. В секторе водопроводно-канализационного хозяйства были повышены оценки по Киргизской Республике и Румынии.

Измерение результатов

ЕБРР провел обзор методов измерения итогов своих операций в целях более точного учета результатов и эффекта воздействия своей деятельности, а также тех системных перемен, которые она приносит.

В рамках своей системы управления результатами ЕБРР изменил существующую систему оценок. Теперь она включает механизм, позволяющий приводить деятельность организации в соответствие со стратегией, утвержденной акционерами Банка. ЕБРР расширил свою систему показателей для включения в нее схемы учета результатов деятельности таких инициатив, как «Поддержка стран, находящихся на начальном этапе перехода», «Инициатива в области устойчивого ресурсопользования», «Поддержка использования национальных валют и национальных рынков капитала» и «Поддержка малого бизнеса». Система показателей также включает параметры воздействия на переходный процесс, число подписанных проектов и сумму инвестиций, предоставленных или привлеченных ЕБРР для своих стран операций.

Этот обзор позволил внедрить новый метод измерения результатов финансируемых донорами проектов ТС и расширить информационные потоки, поступающие к донорам и другим заинтересованным сторонам. Например, вместо того, чтобы сообщать о том, что донорские средства были использованы для проведения учебной программы, система управления результатами позволит также указывать предполагаемую цель этой учебной программы – например, долю работников, которые должны сдать необходимый экзамен после прохождения обучения – и сравнить эти показатели с реальными результатами – например, с долей работников, которые сдали экзамен после завершения учебы. За период с июля 2013 года были утверждены 100 новых проектов ТС, а их итоги отслежены с помощью новой системы управления результатами.

Применительно к каждому реализуемому Банком проекту система мониторинга воздействия переходного процесса (TIMS) ЕБРР отслеживает результаты осуществляемых проектов и оценивает эффект их системного воздействия на переходный процесс в странах инвестиций Банка. Проведенный анализ системы TIMS сделал ее более эффективной в части измерения ожидаемого эффекта воздействия переходного процесса и его фактических результатов, полученных в рамках реализуемых проектов.

Кроме того, в 2014 году ЕБРР на экспериментальной основе введет систему управления результатами применительно к страновым стратегиям, которая включает четкие и поддающиеся измерению задачи для каждой страны, основанные на анализе существующих проблем, возможностей и рисков. Эта система будет также учитывать особый мандат Банка по содействию переходному процессу и его бизнес-модель и позволит определять приоритетные задачи ЕБРР в каждой из его стран операций.



«Потребность в повышении энергоэффективности, росте инвестиций в возобновляемую энергетику и применении отражающих расходы тарифов является общепризнанной, однако задача эта в политическом плане трудновыполнима, особенно в условиях экономического и социального давления».

ПРИМЕР ИЗ ПРАКТИКИ

СНИЖЕНИЕ ПОТЕРЬ ЭНЕРГИИ В СИСТЕМЕ ЦЕНТРАЛИЗОВАННОГО ТЕПЛОСНАБЖЕНИЯ

Россия

Люди, живущие в главном городе острова Сахалин в России, могут рассчитывать на повышение надежности системы обеспечения теплом и горячей водой благодаря финансируемому Банком проекту, направленному на модернизацию системы централизованного теплоснабжения этого региона. Банк предоставляет кредит в размере 450 млн. рублей (11 млн. евро в эквиваленте) Сахалинской коммунальной компании (СКК) на цели модернизации устаревшей и неэффективной тепловой инфраструктуры в Южно-Сахалинске — городе с населением 193 тысячи человек.

Эта инвестиционная программа не только позволит улучшить предоставляемые населению услуги и сохранить цены на доступных уровнях, но и сократить имеющиеся в настоящее время большие потери тепла и воды путем замены в сети старых и изношенных труб. Кроме того, СКК установит тепломеры для того, чтобы побудить бытовых потребителей экономить энергию. В результате этой инвестиционной программы к 2016 году ожидается существенный рост эффективности потребления газа, электричества, тепла и прошедшей химическую обработку воды.

Благодаря этому проекту централизованная система теплоснабжения Южно-Сахалинска впервые за 20 лет получила значительную иностранную инвестицию.

Финансируемая донорами программа технического сотрудничества поможет СКК, контрольный пакет акций которой принадлежит городу Южно-Сахалинску, модернизировать теплотрассу и другую инфраструктуру, улучшить финансовый и экологический менеджмент и развивать ориентированные на качество услуг отношения с клиентами.



Деятельность по секторам

Для того чтобы улучшить жизнь людей в странах, в которых он осуществляет инвестиционную деятельность, ЕБРР стимулирует устойчивый рост и развитие частного сектора. Для достижения этой цели Банк комплексно использует инвестиции, техническое сотрудничество и диалог с государственными органами в ключевых сферах экономики, включая финансовый, МСП и корпоративный секторы, инфраструктуру, энергетику и природные ресурсы.



ФИНАНСОВЫЙ СЕКТОР

ЕБРР считает, что сильные финансовые институты играют важнейшую роль в экономическом развитии стран, в которых он осуществляет свои инвестиции. Поэтому Банк предоставляет финансовые ресурсы, которые необходимы предприятиям для роста, и финансовые услуги, которые помогают людям строить надежное будущее. Сочетая работу по проектам с проведением диалога с государственными органами, ЕБРР и его доноры содействуют системным изменениям, направленным на укрепление стабильности и конкурентоспособности финансовых организаций.

В 2013 году в финансовом секторе региона операций ЕБРР сохранялись многочисленные проблемы, связанные с вялыми темпами экономического роста во многих странах, повышенным вниманием регуляторов к качеству активов и банковских резервов и затянувшейся стрессовой ситуацией в еврозоне. Все эти проблемы ограничили рост кредитования и высветили необходимость в создании устойчивых местных источников финансирования.

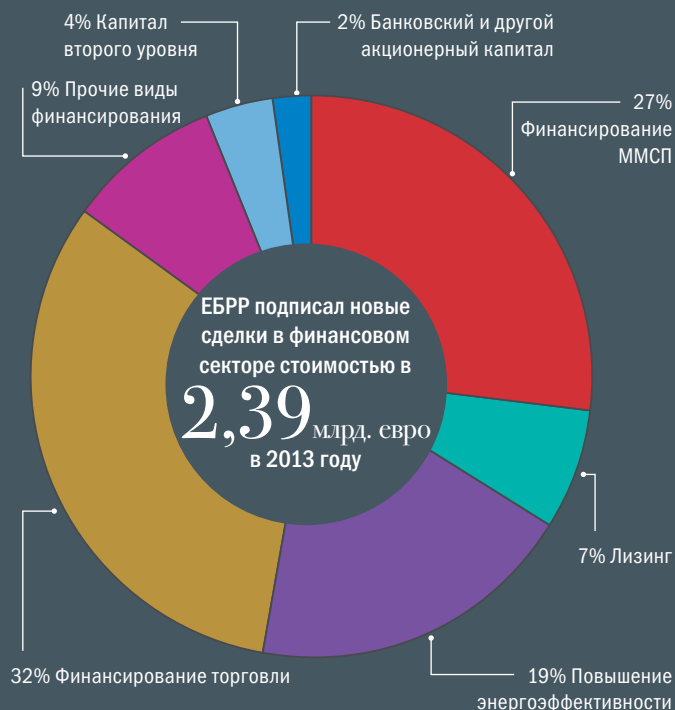
В ответ на эти события ЕБРР в 2013 году подписал в финансовом секторе новые сделки на сумму 2,39 млрд. евро, охватывающие 29 стран (по сравнению с 2,85 млрд. евро в 26 странах в 2012 году).

Банк вложил средства в 157 проектов в финансовом секторе и, демонстрируя поддержку ЕБРР Совместного плана действий МФО по стимулированию роста в Центральной и Юго-Восточной Европе, 39% этих проектов нацелил именно на этот регион.

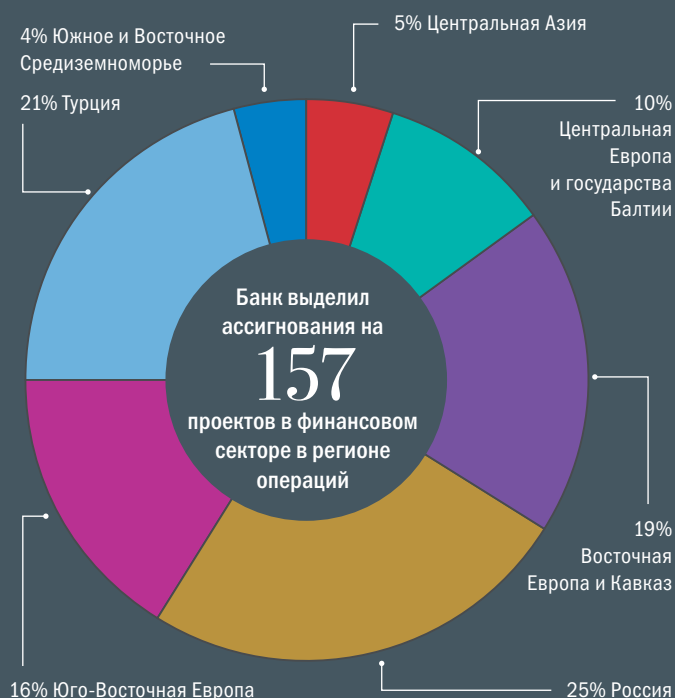
Кроме того, Банк по-прежнему оказывал пристальное внимание финансовому сектору в странах, находящихся на начальном этапе перехода (СНЭП), где были подписаны 50 проектов на сумму свыше 167 млн. евро. Большой вклад в экономику этого региона внесла также Программа содействия развитию торговли (ПСРТ).

ЕБРР продолжал реализацию новых проектов в финансовом секторе в регионе ЮВС, несмотря на наличие там сложной бизнес-среды. К числу ключевых сделок относится участие ЕБРР в первом выпуске еврооблигаций марокканским банком «Banque Marocaine du Commerce Extérieur». Еще одним важным проектом стало открытие совместно с Национальным банком Египта кредитной линии для МСП. Банк также организовал ряд семинаров в целях продвижения ПСРТ и программ для МСП, а также развития национальных рынков капитала.

Годовой объем инвестиций Банка в финансовом секторе в разбивке по продуктам (2013 год)



Годовой объем инвестиций Банка в финансовом секторе в разбивке по подрегионам (2013 год)



Диалог с государственными органами

В центре проводимого с государственными органами диалога находились такие темы, как Инициатива по поддержке использования национальных валют и национальных рынков капитала (НВК), более широкое распространение финансовых знаний и усилия по укреплению механизма обеспечения стабильного функционирования банковских систем в Албании и Косово. Новые инициативы включали проведение конференции, посвященной банковскому обслуживанию по мобильной связи, которая привела к активному обсуждению с регулирующими органами вопроса о развитии этого направления банковской деятельности в регионе. Что касается распространения финансовых знаний, ЕБРР завершил в регионе СНГ инновационный проект, позволивший его клиентам из числа банков наладить взаимодействие с получателями денежных переводов и побуждать их открывать счета в банках (см. пример из практики на стр. 9).

В рамках НВК реализуется широкомасштабная программа по проведению диалога с государственными органами, направленная на улучшение функционирования финансовых рынков во многих странах инвестиций Банка. Совместно с Международной ассоциацией свопов и вторичных ценных бумаг (ISDA) ЕБРР провел обсуждение руководящих принципов финансовой отчетности по сделкам с вторичными ценными бумагами в России. В Польше, с учетом существенных изменений в системе частного пенсионного обеспечения, Банк привлек представителей регулирующего органа к деятельности рабочих групп, занимающихся реформированием рынка долгосрочных долговых инструментов в национальной валюте. В Румынии также быстрыми темпами продолжался диалог с государственными органами, направленный на стимулирование выпуска корпоративных облигаций, в том числе облигаций с обеспечением.

Деятельность банков

В результате того, что ведущие европейские банковские группы продолжали снижать объемы кредитования, их местные дочерние банки столкнулись с необходимостью принятия важнейших решений относительно путей построения и наращивания устойчивой базы фондирования из местных источников. Кроме того, снижение спроса на кредиты и рост числа необслуживаемых кредитов в ряде стран сдерживали темпы роста балансов и развития сектора. Банк помог заполнить пробелы в финансировании путем предоставления стабильных источников фондирования как в иностранной, так и национальной валютах с особым упором на развитие национальных рынков капитала. ЕБРР также стремился придать импульс кредитованию реального сектора экономики путем наращивания финансирования торговли, кредитования микро-, малых и средних предприятий (ММСП) и проектов энергоэффективности.

Финансирование внешнеторговых операций

Программа содействия развитию торговли (ПСРТ) Банка гарантирует торговые сделки в целях стимулирования экспортных и импортных операций. По ее линии отдельным банкам и факторинговым компаниям также предоставляются краткосрочные займы для последующего кредитования местных экспортеров, импортеров и дистрибьюторов импортной продукции.

«Банк помог заполнить пробелы в финансировании путем предоставления стабильных источников фондирования как в иностранной, так и национальной валютах».

В 2013 году спрос на средства ПСРТ продолжал устойчиво возрастать, и ЕБРР профинансировал 2 033 торговые сделки на общую сумму свыше 1,2 млрд. евро в рамках взаимодействия с 78 банками в 21 стране. К программе присоединились новые банки из регионов ЮВС и ЮВЕ, и ЕБРР совершил свои первые сделки по линии ПСРТ в Иордании и Марокко. Кроме того, программа расширилась благодаря росту спроса на механизмы финансирования факторинговых операций.

Банк продолжал добиваться высоких результатов на приоритетных направлениях: 47% числа сделок ПСРТ (и 27% их объема) пришлось на страны СНЭП и 25% – на сектор внутрорегиональной торговли. Число финансируемых денежных ссуд увеличилось, особенно в странах СНЭП, в результате роста импорта ходовых потребительских товаров. Речь идет в основном о краткосрочных денежных ссудах, которые главным образом поддерживают местные торговые предприятия и дистрибьюторов из числа МСП.

Хотя во многих странах, в которых Банк осуществляет инвестиционную деятельность, отмечался медленный рост торговой активности, иностранные коммерческие банки продолжают демонстрировать слабую готовность принимать на себя риски, связанные с финансированием торговли. Поэтому ожидается, что спрос на проекты ПСРТ со стороны малых и средних банков в регионе и банков в странах СНЭП сохранится на высоком уровне.

Финансирование устойчивой энергетики

Ключевым элементом Инициативы в области устойчивой энергетики (ИУЭ) Банка по-прежнему остаются Механизмы финансирования устойчивой энергетики (СЭФФ) – целевые кредитные линии, открываемые для местных финансовых организаций в целях последующего вложения средств в проекты устойчивой энергетики.

В 2013 году продолжался рост кредитования проектов энергоэффективности с помощью модели СЭФФ – новые кредиты в сумме 454 млн. евро были предоставлены Банком 38 финансовым организациям в 16 странах, в том числе впервые – в Азербайджане и Косово. В настоящее время в 18 странах действуют 23 механизма СЭФФ. В прошлом году охват программы увеличился, особенно на Западных Балканах, благодаря предоставлению финансирования частному сектору по каналам банков. За период с момента запуска СЭФФ в 2006 году до конца 2013 года ЕБРР выдал кредиты на сумму 1,9 млрд. евро организациям-партнерам, которые перекредитовали 1,6 млрд. евро подзаемщикам, тем самым оказав поддержку более чем 55 тыс. проектам устойчивой энергетики.

Финансирование ММСП

ЕБРР уже многие годы оказывает поддержку ММСП в странах, в которых он реализует свои инвестиционные программы, расширяя их доступ к финансовым ресурсам и услугам. Малые предприятия являются важным источником рабочих мест и экономического роста в странах с переходной экономикой, содействуя развитию предпринимательства и внедрению инноваций. Побуждение финансовых организаций к кредитованию этого сектора и, в частности, недостаточно охваченных заемщиков, таких, как фермеры и женщины-предприниматели, является результатом работы Банка по созданию устойчивых источников финансирования реального сектора экономики. В рамках совместного проекта с банком «Garanti Bank» в Турции проходит проверка методологии финансирования клиентов из числа МСП, предусматривающая их объединение в кластеры в соответствии с их сектором или регионом.

В 2013 году Банк продолжил работу по стимулированию кредитных потоков для ММСП путем предоставления этим предприятиям 81 кредитной линии и гарантий для ММСП на сумму свыше 810 млн. евро организациям-партнерам, таким, как банки, лизинговые компании и специализированные микрофинансовые учреждения, в 26 странах региона операций ЕБРР. Помимо этого, осуществлялось финансирование МСП посредством открытия ряда кредитных линий на повышение

энергоэффективности и предоставления им субординированных кредитов. Важно отметить, что Банк предоставлял кредиты с помощью инструментов в национальной валюте в целях сокращения курсовых рисков как для организаций-партнеров, так и их клиентов из числа ММСП.

ЕБРР оказывает активную поддержку ММСП по каналам более чем 200 организациям-партнерам в 28 странах. По состоянию на середину 2013 года портфели этих организаций-партнеров включали два миллиона кредитов для ММСП на сумму в 12 млрд. евро.

Вложения в акции

В результате неблагоприятных финансовых условий в 2013 году отмечалось снижение спроса на сделки с акциями. Банк осуществил две новые инвестиционные операции в финансовом секторе, приобретая свой первый пакет акций в микрофинансовой организации путем вложения средств в компанию «MON International» в Таджикистане и войдя в акционерный капитал страховой компании в Словении. ЕБРР также предоставил дополнительный капитал для шести действующих инвестиционных проектов в финансовом секторе.

Что касается выхода из акционерного капитала, Банк осуществил девять полных и три частичных изъятий инвестиций из целого ряда организаций, находящихся в его портфеле проектов. Объем инвестиций ЕБРР составляет 1,9 млрд. евро в 72 финансовых организациях, находящихся в 25 странах инвестиций.

Прочие финансовые услуги

В ответ на рост числа необслуживаемых кредитов (НОК) в регионе Банк осуществлял взаимодействие с фирмами, специализирующимися на решении проблем с НОК, в целях уменьшения этого препятствия на пути роста кредитования. В 2013 году Банк профинансировал два таких проекта: один в Турции и один, связанный с региональной компанией по финансированию НОК, работающей в России и Украине.

В целях содействия финансовым организациям в диверсификации их ресурсной базы и развитии национальных рынков капитала ЕБРР вложил средства в ряд эмиссий облигаций. В 2013 году Банк принял участие в 12 выпусках облигаций, некоторые из которых способствовали серьезным переменам на рынках капитала. Примером этому служит новаторская эмиссия облигаций в киргизских сомах, проведенная «Киргизским инвестиционно-кредитным банком», где ЕБРР сыграл роль катализатора, сопровождая диалог с государственными органами поддержкой сделок и инвестициями. В целом, значительное число эмиссий было проведено в национальных валютах различными организациями в регионе операций ЕБРР, что было обусловлено их стремлением привлечь отечественных институциональных инвесторов и добиться лучшего соотношения своих активов и пассивов.

ЕБРР активно содействует расширению кредитования в национальных валютах. С помощью финресурсов, напрямую привлеченных ЕБРР, были предоставлены 24 кредита в национальных валютах, в частности в грузинских лари, казахстанских тенге, польских злотых, румынских леех и российских рублях, на различные операции по финансированию. Кроме того, 26 кредитов были предоставлены Банком финансовым посредникам по каналам Валютообменного фонда, вкладчиком которого является ЕБРР.

Банк также продолжал решать проблемы нестыковки между валютами, с которыми сталкивались некоторые финансовые организации, предоставив свой финансовый продукт – валютный своп – финансовым организациям в Румынии и Сербии.

Техническое сотрудничество

Благодаря поддержке доноров техническое сотрудничество (ТС) остается неотъемлемой частью бизнес-модели ЕБРР применительно к финансовым организациям. Операции по техническому сотрудничеству сопровождали инвестиции ЕБРР и содействовали проведению диалога с государственными органами в приоритетных областях, таких, как устойчивая энергетика, НВК и кредитование ММСП. В 2013 году

в секторе финансовых организаций было выполнено 99 заданий ТС на общую сумму в 26 млн. евро. Доноры профинансировали выплату стимулирующих платежей участвующим в программе организациям и их клиентам в таких сферах, как энергоэффективность и конкурентоспособность МСП.

В 2013 году действующие и новые СЭФФ получили 78% финансирования по линии ТС в секторе финансовых организаций. Пять заданий были связаны с созданием механизма ТС, призванного выявлять и поддерживать реформы в сфере национальных валют. Поддержка донорами программ кредитования ММСП была оказана главным образом в странах СНГ, Турции и на Западных Балканах. Деятельность доноров в регионе ЮВС продолжала расширяться благодаря успешной программе ПСРТ и выполнению связанных с подготовкой проектов заданий.

Поддержка донорами диалога с государственными органами и нормативной реформы позволила Банку в 2013 году изучить возможности для введения банковского обслуживания по мобильной связи, в результате чего был реализован проект по созданию в Таджикистане нормативной базы для таких банковских операций. ЕБРР также развивал сотрудничество с ЕС и МФО в целях обеспечения эффективного и взаимодополняющего использования донорских ресурсов в финансовом секторе.

ПРОМЫШЛЕННОСТЬ, ТОРГОВЛЯ И АПК

Посредством инвестиций в промышленность, торговлю и агробизнесе (ПТА) ЕБРР оказывает поддержку диверсификации реального сектора экономики, инновационному и устойчивому развитию, а также росту экономики в интересах всех слоев общества в странах инвестиций Банка. ЕБРР использует кредиты, долевыми инвестициями, участие в фондах прямых инвестиций, диалог с государственными органами и финансируемое донорами техническое содействие, с тем чтобы сделать частный корпоративный сектор сильным и конкурентоспособным источником создания рабочих мест.

В 2013 году Банк инвестировал в ПТА 2,6 млрд. евро в рамках 137 проектов. На этот сектор пришлось 31% годового объема инвестиций Банка и более чем 35% количества операций (в том числе 40% сделок в странах СНГ и 72% сделок с акционерным капиталом).

В рамках усилий по активизации переходного процесса Банк занимался разработкой инициативы в области экономики знаний в целях применения последовательного и межотраслевого подхода к инвестициям в ПТА. Это новое направление позволит объединить инвестиции в области научных исследований и разработок в традиционных отраслях экономики, расширить доступ к финансированию для небольших инновационных компаний и увеличить инвестиции в подсекторах информационно-коммуникационных технологий (ИКТ), такие, как услуги ИТ. Поддержку этой инициативе, которая будет реализована в 2014 году, окажет диалог с государственными органами, направленный на улучшение инновационных систем и бизнес-среды в странах инвестиций Банка.

Отдел ПТА по ЮВС

В 2012 году ЕБРР создал отдел ПТА по ЮВС в целях координации операций в промышленности, торговле и АПК в новом регионе Южного и Восточного Средиземноморья (ЮВС). В 2013 году этот целевой подход позволил Банку подписать в секторе ПТА в ЮВС 13 проектов на общую сумму ассигнований в 209 млн. евро.

В число важных проектов входит первая инвестиция ЕБРР в секторе АПК в Египте – кредит в национальной валюте, предоставленный группе «Juhauna Group» – ведущему комбинату по производству молочных продуктов и фруктовых соков. Помимо этого, Банк оказывал поддержку в восстановлении городской среды, вложив средства в строительство торгово-развлекательного центра «Абдали» в Иордании – проект, предусматривающий выделение 33 млн. долл. США (24 млн. евро в эквиваленте) на инвестиции в устойчивые ресурсы (см. пример из практики на стр. 27). ЕБРР продолжал оказывать поддержку развитию в ЮВС сектора прямых инвестиций, вложив средства в три фонда прямых инвестиций, все, или часть операций которых сосредоточена в этом регионе («Capital North Africa Venture Fund II», «Mediterranea Capital II», и «Earlybird Digital East Fund»).

К другим проектам в регионе ЮВС относятся четыре операции в области промышленного производства (производитель крупных бытовых электроприборов и изготовитель пластмассовых труб – обе компании в Египте; международный поставщик автомобильных запчастей с дочерней компанией в Марокко; и ведущая фармацевтическая группа, расположенная в Иордании) и один проект в сфере ИКТ (финансирование развития тунисской компании по разработке программного обеспечения).

ЕБРР считает, что в 2014 году в секторе ПТА в регионе ЮВС существуют хорошие возможности для роста, и начнет этот год с надежным портфелем готовящихся проектов.

Отдел ПТА по России

Упор в стратегии ЕБРР для России сделан на диверсификацию экономики и инвестиционные операции в регионах страны. Хотя 2013 год оказался сложным для операций Банка в этой стране в результате снижения темпов роста, более осторожного отношения клиентов к инвестициям в основной капитал и ситуации с ликвидностью на внутреннем

В 2013 году Банк ассигновал

209 млн. евро
на реализацию 13 проектов в секторе ПТА

банковском рынке, ЕБРР вложил более 606 млн. евро в 24 проекта во многих сегментах корпоративного сектора России.

Почти 50% этих проектов представляли собой инвестиции в акционерный капитал или квазикапитал и отражали стремление Банка оказывать содействие в улучшении стандартов корпоративного управления в России. Кроме того, ЕБРР управлял крупным портфелем действующих инвестиций в этой стране. В ряде более крупных проектов участвовали иностранные спонсоры, однако размер большинства инвестиционных операций не превышал 20 млн. евро и они осуществлялись совместно с местными партнерами.

В секторе АПК Банк работал с тремя существующими клиентами, уже развернувшими операции в этой стране («Joä Deere», «Louis Dreyfus Commodities» и «Globus»). В секторе промышленного производства ЕБРР в рамках своих усилий по модернизации, не отвечающей современным требованиям отрасли автомобилестроения России, сотрудничал с производителями и поставщиками оборудования.

Сделки в России также включали проекты по реализации фармацевтической продукции и изготовлению материалов из древесины. Банк вложил средства в развитие в России экономики знаний, профинансировав стратегию поглощений поставщика услуг ИТ, направленную на удовлетворение растущих потребностей бизнеса и общества в хранении и передаче информации. ЕБРР также продолжил работу по углублению и укреплению рынка прямых инвестиций путем вложения средств в фонды прямых инвестиций и поддержки экосистемы венчурного капитала.



АПК

Деятельность Банка в секторе АПК направлена на раскрытие огромного сельскохозяйственного потенциала, существующего в регионе операций ЕБРР, повышение стандартов в пищевой промышленности и оказание компаниям, работающим в различных звеньях цепочки пищевого производства, содействия в превращении в ведущих отечественных, региональных и международных операторов.

В 2013 году ЕБРР вновь добился значительного годового объема инвестиций в этом секторе, включающих инвестиции на цели поддержки операций Банка в регионе ЮВС, Инициативу в области устойчивой энергетики и другие инициативы в рамках диалога с государственными органами. В 2013 году Банк выделил этому сектору в общей сложности 871 млн. евро (по сравнению с 874 млн. евро в 2012 году) в рамках 54 сделок, мобилизовав при этом дополнительные 110 млн. евро посредством коммерческого синдицирования, в результате чего общий объем ассигнований достиг почти 1 млрд. евро.

Для выполнения своих задач в секторе АПК Банк сочетает диалог с государственными органами с инвестиционной деятельностью, используя для этой цели всех специалистов ЕБРР. Портфель проектов технического сотрудничества в АПК включает работу по таким направлениям, как: i) инициатива «Частный сектор за продовольственную безопасность» (см. стр. 36), которая по-прежнему находится в центре проводимого Банком диалога с государственными органами в этом секторе; ii) ресурсоэффективность АПК – связана как с Инициативой в области устойчивого ресурсопользования, так и с инициативой «Частный сектор за продовольственную безопасность»; iii) стандарты качества и надлежащие условия содержания животных; iv) наращивание кадрового потенциала для АПК; и v) розничная торговля.

Банк активно начал свои операции в секторе АПК в регионе ЮВС, подписав четыре проекта, общая сумма ассигнований на которые превышает 60 млн. евро, включая инвестиции в производство молочных продуктов и в сектор фруктовых соков. Одним из примеров является кредит, предоставленный марокканскому производителю фруктовых соков «Citrima», ставшей первой сделкой ЕБРР в АПК, заключенной с принадлежащей местному владельцу компанией в этом регионе. Банк продолжал осуществлять активную деятельность в секторе АПК и в других странах операций, о чем свидетельствует инвестиция в компанию «МК Group» (см. пример из практики выше).

ПРИМЕР ИЗ ПРАКТИКИ

РАСШИРЕНИЕ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ ПРОИЗВОДСТВЕННО-СБЫТОВОЙ ЦЕПочки Сербия

Инвестировав 50 млн. евро в капитал «МК Group», которая является частью холдинговой компании «Agri Europe», ЕБРР помогает одной из ведущих сельскохозяйственных компаний в регионе расширить свои операции по производству сельскохозяйственной продукции и переработке мяса в Сербии.

Проект, в частности, позволит «МК Group» профинансировать создание оросительной системы, построить зерновой элеватор и приобрести дополнительные сельскохозяйственные земли. Облегчая доступ третьих сторон к складским помещениям, проект также оказывает поддержку мелким фермерам и позволяет устранить ряд узких мест в инфраструктуре Сербии.

Что касается технического сотрудничества, «МК Group» проводит стратегический диалог с ЕБРР, правительством Сербии и Продовольственной и сельскохозяйственной организацией ООН (ФАО) в целях разработки закона о зерновых расписках, который будет способствовать расширению предуборочного финансирования. Более того, «Carnex» – еще одна компания в группе «Agri Europe» – принимает участие в совместной Инициативе ЕБРР и ФАО по созданию в Сербии системы обозначения территориального происхождения продукции в целях повышения узнаваемости и конкурентоспособности местных мясных продуктов в мире.

«Для выполнения своих задач в секторе АПК Банк сочетает диалог с государственными органами с инвестиционной деятельностью, используя для этой цели всех специалистов ЕБРР».

Фонды прямых инвестиций

ЕБРР осуществляет крупнейшую программу финансирования фондов прямых инвестиций, нацеленную на Центральную и Восточную Европу (ЦВЕ) и Центральную Азию, вложив за период с 1993 года средства в общей сложности в 147 фондов. Посредством своих инвестиций и других видов деятельности по поддержке сектора прямых инвестиций Банк содействует растущим компаниям в регионе в получении доступа к новым источникам финансирования. К середине 2013 года финресурсы Банка получили свыше 1 300 компаний – объектов инвестиций.

В 2013 году ЕБРР предоставил 334 млн. евро 10 фондам прямых инвестиций. Укрепляя свои позиции в качестве надежного партнера в регионе ЮВС, Банк вложил средства в два фонда прямых инвестиций, работающих в данном регионе, и в третий фонд, в число стран операций которого входит Иордания. Банк инвестировал средства в два фонда прямых инвестиций, нацеленных на Россию и страны СНГ и созданных давними партнерами Банка – компаниями «Almaz Capital» и «CapMan Russia». ЕБРР также вложил средства в фонд, нацеленный на Россию и Содружество Независимых Государств (СНГ), совместно с фондом «Da Vinci Capital», известным Банку по его инвестиционным операциям на Московской бирже.

В целях содействия доступу компаний по инновационным технологиям к финресурсам Банк вложил средства в местную компанию, работающую с венчурным капиталом «Almaz Capital» и ведущий немецкий центр венчурного капитала «Earlybird». В дополнение к этим двум фондам ЕБРР произвел инвестиции в фонд «3TS TCEE Fund III», который сосредоточит свою деятельность в секторах связи, СМИ и технологий в Центральной и Юго-Восточной Европе.

Банк разработал две комплексные концепции¹¹, направленные на создание в регионе устойчивого и современного сектора прямых инвестиций и венчурного капитала: Комплексную концепцию поддержки устойчивого сектора прямых инвестиций в Польше (the Polish IA), одобренную в 2012 году, и Комплексную концепцию дальнейшего развития экосистемы венчурного капитала и прямых инвестиций в государствах Балтии (the Baltics IA), утвержденную в 2013 году.

«The Polish IA» занимается проблемами использования финресурсов МФО для финансирования сектора прямых инвестиций в регионе ЦВЕ. Это связано с отсутствием внутренней инвестиционной базы и уходом с рынка многих международных инвесторов в результате финансового кризиса. Концепция ЕБРР также направлена на обеспечение устойчивости сектора в долгосрочной перспективе. В 2013 году Банк поддерживал мероприятия, способствующие стимулированию прямых инвестиций в регионе, сотрудничал с Польской ассоциацией венчурного капитала для разработки независимых контрольных показателей для инвесторов, взаимодействовал с институциональными инвесторами как отечественными, так и иностранными в целях возможного привлечения их капиталов в сектор прямых инвестиций в регионе ЦВЕ.

Несмотря на сложные для привлечения финансовых ресурсов условия, четыре реализованные на сегодняшний день в рамках «The Polish IA» операции позволили привлечь международных инвесторов, включая ряд новых инвесторов в фонды прямых инвестиций в этом регионе. Четвертый фонд прямых инвестиций – «21 Concordia» – был создан в 2013 году.

Инициатива «The Baltics IA» способствует созданию устойчивого и регионально интегрированного сектора венчурного капитала и прямых инвестиций в государствах Балтии, с тем чтобы как акционерный, так и

ПРИМЕР ИЗ ПРАКТИКИ

РАСШИРЕНИЕ ОХВАТА ВЕНЧУРНЫМ КАПИТАЛОМ И ПРЯМЫМИ ИНВЕСТИЦИЯМИ Латвия, Литва и Эстония

Фонд прямых инвестиций, цель которого заключается в превращении прибалтийских компаний в лидеров в своем регионе и за его пределами, а также в привлечении международных инвесторов, в прошлом году получил от ЕБРР ассигнования в размере до 20 млн. евро.

Фонд «BaltCap Private Equity Fund II» имеет целевой объем в 100 млн. евро и занимается долевыми и сопутствующими инвестициями в малые и средние предприятия, а также в малые компании средней рыночной капитализации, такие, как «Air Maintenance Estonia», в этих странах.

Расширение предложения и использования венчурного капитала и прямых инвестиций является одним из главных приоритетов ЕБРР в государствах Балтии, особенно в период, когда сохраняется дефицит других источников долгосрочного финансирования. Особенно сильно нуждаются в долевым финансировании небольшие компании. Расширение этого охвата является частью новой комплексной концепции ЕБРР по дальнейшему развитию экосистем венчурного капитала и прямых инвестиций в этих трех странах.

В рамках этой концепции Банк будет сочетать проектные инвестиции с диалогом с государственными органами и техническим содействием для оказания помощи инновационным компаниям, обладающим высоким потенциалом, в получении необходимого для их роста финансирования.



¹¹ Комплексные концепции представляют собой скоординированный подход к операциям ЕБРР, в рамках которых задачи переходного процесса решаются посредством сочетания инвестиционных проектов, сопровождающего их диалога с государственными органами и технического содействия в целях усиления потенциального воздействия Банка на отраслевом уровне.

квазикапитал был доступен для компаний на всех этапах их жизненного цикла. Данная концепция позволяет решать ряд основных проблем, включающих отсутствие данных о секторе прямых инвестиций в государствах Балтии, нормативные и законодательные препятствия, а также слаборазвитые региональные и глобальные сети. Она также способствует наращиванию кадрового капитала и коммерциализации идей.

Инициатива «The Baltics IA» использует сочетание диалога с государственными органами и операций в секторе с возглавляемыми Банком инвестиционными программами, такими, как выделение в 2013 году ассигнований фонду «BaltCap Private Equity Fund» (см. пример из практики напротив).

Информационные и коммуникационные технологии

Учитывая произошедшие в 2013 году важные перемены в секторе информационных и коммуникационных технологий (ИКТ), Банк проанализировал свои операции ИКТ и обновил свою стратегию для этого сектора. «Стратегия деятельности в секторе ИКТ», опубликованная для проведения консультаций с общественностью, должна быть утверждена в начале 2014 года. ЕБРР продолжал осуществлять инвестиции в секторе телекоммуникаций и в области инфраструктуры ИКТ, и одновременно с этим вкладывал средства в подсекторы, такие, как производство ИКТ (системы ИТ и программное обеспечение) и услуги ИКТ (услуги ИТ, интернетные компании). Инвестиции Банка в этом секторе превысили уровень 2012 года – в рамках девяти проектов в ряде стран региона операций было инвестировано 307 млн. евро (по сравнению с 213 млн. евро на 9 проектов в 2012 году).

Банк продолжил реализацию Программы инвестирования венчурного капитала (ПИВК), что позволило ему расширить свой опыт и внести вклад в создание экосистемы венчурного капитала в регионе путем установления контактов и спонсирования различных мероприятий. Одна дополнительная инвестиционная сделка в рамках этой программы была закрыта в Турции. В 2013 году некоторые условия этой программы были изменены, что, как ожидается, приведет к росту инвестиционной активности в 2014 году.

Банк подписал два проекта, направленных на повышение эффективности российского сектора услуг ИКТ: долевую инвестицию в компанию по обслуживанию оборудования и систем ИТ «MAYKOR», имеющую 84 региональных представительств; и кредит в размере 20 млн. долл. США (15 млн. евро в эквиваленте) компании «DataLine» – ведущему оператору центров обработки данных в Москве. Банк подписал свой первый проект ИКТ в новом регионе операций – ЮВС, предоставив кредит «Vermeg» – тунисской компании по разработке программного обеспечения – для финансирования расширения номенклатуры ее продуктов и бизнеса.

В Турции Банк подписал два проекта: сделку с потребительской интернетной компанией «Evim.net», заключенную в рамках программы ПИВК; и кредит, выданный компании «TurkNet», независимому поставщику услуг широкополосного доступа в Интернет и фиксированной телефонной связи – в целях финансирования программы расширения компании и повышения надежности предоставляемых услуг, в том числе в регионах.

Для лучшего понимания состояния экономики знаний в странах операций ЕБРР Банк заказал подготовку двух исследований, финансируемых из средств Специального фонда акционеров ЕБРР, направленных на выявление возможностей и неиспользованных резервов в области инноваций в Марокко и Тунисе. В Тунисе потенциальными факторами роста экономики знаний оказались такие секторы, как электронные платежи, средства защиты программного обеспечения, прикладная электроника и фармацевтика, в то время как в Марокко наиболее многообещающими направлениями оказались расчетно-кассовое обслуживание, средства защиты программного обеспечения и прикладная электроника. Кроме того, Банк продолжил работу по продвижению нормативно-правовой реформы в секторе связи.

Промышленное производство и услуги

В целях содействия диверсификации экономики ЕБРР осуществляет инвестиции в широком спектре отраслей, который включал (в 2013 году) химическую промышленность, снабжение автомобильной промышленности, обработку цветных металлов, товары промышленного назначения, строительные материалы, продукцию лесопромышленного комплекса и фармацевтические препараты. Банк устраняет существующие пробелы в переходном процессе, поддерживая инновационные проекты, обеспечивающие эффективное использование энергии, других ресурсов и кадров в целях увеличения производительности.

ЕБРР усиливает упор на развитие экономики знаний в странах, в которых он осуществляет свои инвестиционные проекты, и сектор промышленного производства открывает широкие возможности для инноваций в регионе операций Банка. В числе примеров – инвестиции Банка в итальянскую компанию «Danieli» в Хорватии и России и – совместно с компанией «TürkTraktör» – в Турции. Кроме того, Банк занимается привлечением прямых иностранных инвестиций в регион операций ЕБРР, улучшением корпоративного управления и предоставлением финансирования в национальных валютах в целях снижения валютного риска для его клиентов.

В 2013 году ЕБРР – как и в последние четыре года – вложил в сектор промышленного производства и услуг около 900 млн. евро, подписав 51 проект в сферах кредитования и долевого финансирования, несмотря на сокращение среднего размера сделок, вызванного более осторожным поведением бизнес-сообщества. Размеры сделок находились в диапазоне от 500 тыс. евро до 110 млн. евро. Банк стремится охватывать малые и средние предприятия (МСП); размер более чем половины сделок в секторе промышленного производства и услуг составил в 2013 году менее 10 млн. евро.

Еще одним важным инструментом продвижения переходного процесса служат вложения в акционерный капитал. Примером этого может служить инвестиция Банка в размере 72 млн. евро в польское химическое предприятие «Grupa Azoty», способствовавшая снижению уровня государственного участия в этой компании.

В регионе ЮВС в 2013 году Банк осуществил инвестиции в четыре проекта промышленного производства и услуг, вложив средства как в иностранные, так и отечественные компании.

Недвижимость и туризм

ЕБРР осуществляет инвестиции в секторе недвижимости и туризма в целях поддержки устойчивого развития в странах, в которых он осуществляет свои инвестиции, уделяя основное внимание повышению энергоэффективности и модернизации.

Несмотря на неопределенную ситуацию на рынке, в 2013 году ЕБРР осуществлял активную деятельность в секторе недвижимости и туризма, вложив в общей сложности 240 млн. евро (по сравнению с 148 млн. евро в 2012 году) в 13 проектов в Болгарии, Грузии, Иордании, Польше, России, Румынии, Сербии, Украине и Хорватии. Из этой суммы 177 млн. евро составили кредиты, а остальное – вложения в акционерный капитал. Помимо этого, Банк внимательно следил за действующими проектами, с тем чтобы сохраняющиеся на рынке трудности не оказывали негативно-го воздействия на его портфель проектов.

В условиях, когда в ряде стран операций ЕБРР сектор недвижимости продолжал испытывать трудности, Банк провел две важные операции по реструктуризации: он объединил свои инвестиции в трех фондах недвижимости «Eurapolis» в один фонд и продлил сроки действия этого фонда до 2016 года. Кроме того, Банк реструктурировал синдицированный кредит по портфелю проектов обслуживания физических лиц в Юго-Восточной Европе.

В 2013 году отдел недвижимости и туризма также изучал возможности для реализации проектов восстановления городской среды. В рамках своего первого проекта в этом секторе в регионе ЮВС Банк вложил средства в строительство нового торгово-развлекательного

ПРИМЕР ИЗ ПРАКТИКИ**РАЗВИТИЕ СЕКТОРА
ОБЩЕСТВЕННОГО ТРАНСПОРТА
Венгрия**

Столица Венгрии имеет все основания гордиться своим метрополитеном, который был заложен еще в 1896 году и является старейшим в континентальной Европе. В системе общественного транспорта Будапешта по-прежнему используются отдельные бумажные билеты для каждого вида транспорта, что иногда превращает поездки в сложную процедуру, которая к тому же не отвечает требованиям растущего населения города. Именно поэтому ЕБРР вложил 54,5 млн. евро в систему электронной продажи билетов для Будапешта, которой совершающие регулярные поездки пассажиры могут пользоваться для всех видов городского общественного транспорта.

Кредит, предоставленный транспортному ведомству ВКК, позволит разработать бесконтактный проездной билет, пригодный для использования в метро, автобусах, трамваях и троллейбусах города. Ускорив и упростив проход пассажиров через пункты проверки билетов, а также пересадку на другие виды транспорта, ВКК рассчитывает сделать общественный транспорт более привлекательным и развернуть тенденцию роста использования в городе личных автомобилей. Это позволит существенно увеличить транспортные доходы в Будапеште, а также сократить в столице выбросы углерода.

**ПРИМЕР ИЗ ПРАКТИКИ****ПОДДЕРЖКА ЖЕНЩИН-ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ
Босния и Герцеговина**

Компания по производству травяных продуктов «Faveda» принадлежит женщинам и входит в число трех крупнейших фирм этого профиля в Боснии и Герцеговине, выпуская более 2,5 тонн высушенных трав в год. Группа поддержки развития малого бизнеса ЕБРР помогла «Faveda» изменить стратегию маркетинга, охватить категорию более молодых потребителей и увеличить продажи.

Благодаря полученному от Люксембурга финансированию, группа ГРМБ смогла в мае 2013 года установить контакты между «Faveda» и местным консультантом. Консультант помог компании изменить упаковку и логотип, изготовить рекламно-информационные материалы, расширить площади торговых помещений и создать новый веб-сайт, позволяющий клиентам производить покупки через Интернет.

Эти изменения позволили открыть продукцию «Faveda» для гораздо более широкого круга покупателей. В частности, компания вышла на новые рынки в Турции и расширила экспортные поставки в Косово. В 2013 году объем продаж вырос на 25%, а экспорт – на 10%, и в настоящее время «Faveda» вела переговоры о поставках своей продукции с крупной компанией по розничной торговле в Дании.



центра в Аммане, который будет способствовать активизации экономической жизни в столице Иордании (см. пример из практики на стр. 27).

Банк инвестирует средства в секторе недвижимости и туризма и в целях развития экономики знаний в регионах. Примером этой работы служит инвестиция в строительство Центра ИТ в Одессе (Украина), который обеспечит местные компании ИТ специализированной инфраструктурой. Правительство Норвегии профинансировало программу технического содействия по этому проекту, включающую аудит энергоэффективности, а также экспертизу проектной документации и оценку показателей энергопотребления и выполнения международных стандартов в сфере энергетики.

На Западных Балканах ЕБРР вложил средства в строительство доступного жилья в столице Сербии – Белграде, в ходе которого будут применяться наилучшие из имеющихся технологий, в том числе теплоизоляция и современная система управления зданиями.

В Грузии ЕБРР помог местной компании профинансировать строительство новой гостиницы среднего класса, которая станет первым в стране отелем сети «Hilton Garden Inn». Проект возник в результате улучшения бизнес-среды и роста числа туристов и позволит установить новые стандарты энергоэффективности в этом регионе.

Поддержка малого бизнеса

Группа поддержки развития малого бизнеса (ГРМБ) помогает малым и средним предприятиям получать доступ к ноу-хау, которое может преобразить их компании. От стратегии до маркетинга, управления качеством, стимулирования экспорта и энергоэффективности – именно в этих сферах ГРМБ в 2013 году продолжала использовать опыт тысяч местных консультантов и международных советников, помогая малым предприятиям раскрывать их потенциал в части роста и создания рабочих мест.

Деятельность ГРМБ также направлена на создание сильного, конкурентоспособного рынка деловых консультационных услуг в каждой стране посредством организации учебных курсов, проведения семинаров и других мероприятий. Все проекты ГРМБ осуществляются на условиях разделения расходов и реализуются благодаря постоянной поддержке и участию широкого круга доноров, в том числе Европейского союза (ЕС) и более чем 20 двусторонних доноров и других организаций. В 2013 году ГРМБ привлекла в рамках новых финансовых обязательств 40 млн. евро донорских средств. Крупнейшим донором остается Европейский союз, причем крупные взносы также поступают от Австрии, Германии, Китая (Тайбэй), Кореи, Люксембурга, Нидерландов, Норвегии, США, Финляндии, Чехии, Швейцарии, Швеции и Японии.

В 2013 году ГРМБ осуществила более 1 430 проектов, налаживая связи МСП с местными консультантами для получения целевых деловых консультаций, и свыше 330 проектов, в рамках которых международные консультанты делились полученным ими в различных отраслях опытом со средними предприятиями. Результаты этих проектов очевидны: в период с 2011 по 2013 год на 71% предприятий через год после завершения соответствующих проектов вырос оборот, а на 59% предприятий отмечались позитивные перемены в сфере занятости, выразившиеся в создании 25 428 новых рабочих мест. Ключевой задачей этой программы остается также расширение доступа к финансированию. В период с 2011 по 2013 год 67 клиентов получили финансирование от ЕБРР и 594 клиента – от местных банков, в том числе банков – партнеров ЕБРР.

В 2013 году группа ГРМБ занималась разработкой комплексной концепции поддержки женщин-предпринимателей в рамках программ, предназначенных для занимающихся бизнесом женщин. Они дополняют консультационные проекты такими элементами, как обучение основным деловым навыкам, краткосрочные и долгосрочные программы наставничества и установление связей с банками – партнерами ЕБРР и другими финансовыми посредниками, помогая преодолевать разницу в уровнях знаний и препятствия на пути к получению финансирования. В 2013 году была начата реализация новых программ для женщин-предпринимателей в провинции Самсун в Турции, финансируемых ЕС, и в Египте – финансируемых Фондом содействия

переходному процессу на Ближнем Востоке и в Северной Африке и реализуемых совместно с Социальным фондом развития.

Второй ключевой инициативой стала программа стимулирования экспорта для Центральной Азии, финансируемая Специальным фондом для МСП США, которая продолжалась уже второй год и оказала содействие более чем 70 предприятиям в расширении их экспортного потенциала. Популярность такого типа консультаций заставила ГРМБ разработать специализированный учебный курс для местных консультантов, с тем чтобы лучше удовлетворять потребности МСП в области развития, касающиеся экспортных рынков.

Помимо этого, ГРМБ разработала новый набор учебных курсов, направленный на повышение навыков и знаний местных консультантов. Они включали как вводные курсы, помогающие консультантам осваивать основные навыки, так и более сложные программы, включающие изучение стратегий маркетинга, анализ состояния бизнеса и управление проектами. Первая такая учебная программа была организована в последнем квартале 2013 года, и в будущем она охватит все 25 стран, в которых работает ГРМБ. В среднесрочной перспективе группа ГРМБ будет привлекать местные консультационные учреждения и ассоциации к проведению этих учебных курсов, обеспечивая тем самым устойчивый процесс повышения квалификации для консультантов.

Кроме того, активно содействуя процессу устойчивого развития, ГРМБ взаимодействовала со своими партнерами в правительствах Хорватии и Казахстана в целях наращивания кадрового потенциала и передачи технологий.

ТРАНСПОРТ

ЕБРР считает транспорт ключевым фактором экономического роста и переходного процесса, обеспечивающим предприятия доступом к поставщикам и рынкам, стимулирующим процессы экономической диверсификации и региональной интеграции. Являясь важнейшим компонентом вовлечения людей в экономическую жизнь, транспорт также связывает людей с рынками труда и важнейшими услугами, такими, как здравоохранение и образование. Вместе с тем транспорт потребляет ресурсы и вызывает изменение климата. Именно поэтому Банк стремится способствовать созданию устойчивых транспортных систем, которые учитывают экономические, экологические и социальные потребности и одновременно с этим воплощают в себе рыночные принципы.

В октябре 2013 года Совет директоров ЕБРР утвердил новую «Стратегию деятельности в области транспорта», определяющую принципы, в соответствии с которыми Банк будет инвестировать средства в секторе транспорта в ближайшие годы. Стратегия направлена на расширение участия частного сектора в выборе экологически рациональных решений для удовлетворения потребностей региона в сфере транспорта.

На протяжении пяти последних лет годовой объем инвестиций ЕБРР в транспортном секторе стабильно превышал 1 млрд. евро. В 2013 году Банк подписал 24 сделки на общую сумму инвестиций ЕБРР в 1,1 млрд. евро. На протяжении всего года Банк занимался устранением препятствий на пути коммерческой деятельности и роста конкурентоспособности и поддерживал частный сектор как поставщика транспортной инфраструктуры и услуг. Доля проектов в негосударственном секторе достигла почти 60% от числа и объема проектов Банка в секторах авиации, морского транспорта, железных дорог, автомобильных дорог и интермодальных перевозок. Выделенные ассигнования охватывали многие страны и виды транспорта. Они включали как сравнительно небольшую инвестицию в строительство первого современного логистического комплекса в Грузии, так и крупные инфраструктурные проекты, содействующие региональной интеграции в Азербайджане, Сербии и Словакии.

К числу ведущих проектов, призванных произвести демонстрационный эффект в регионе, относятся кредит в размере 100 млн. евро на цели реализации проекта реконструкции и повышения безопасности автодорог в Сербии, долевая инвестиция в размере 155 млн. злотых (37 млн. евро в эквиваленте), осуществленная в рамках

частичной приватизации польского оператора грузовых перевозок, и участие в первой эмиссии инфраструктурных облигаций на сумму 79,5 млн. долл. США (58 млн. евро) в Турции.

Железнодорожный сектор

На протяжении 2013 года ЕБРР уделял особое внимание инвестициям в железнодорожную инфраструктуру и операторов, обновление подвижного состава и модернизацию вагоностроительных заводов. Опираясь на прочные связи с компанией «Польские национальные железные дороги», Банк принял участие в частичной приватизации «PKP Cargo» – ведущего оператора железнодорожных грузовых перевозок в Польше – посредством первичного размещения акций на Варшавской фондовой бирже. Это первый пример приватизации предприятия путем первичного размещения акций в железнодорожном секторе в Центральной Европе, и ее успех может побудить другие государственные железнодорожные компании в регионе приватизировать их подразделения, занимающиеся грузовыми перевозками.

Помимо этого, Банк продолжал оказывать поддержку процессу внедрения энергоэффективных технологий в железнодорожном секторе. ЕБРР предоставил кредит в сумме 40 млн. долл. США (30 млн. евро в эквиваленте) Казахстанской национальной железнодорожной компании для оказания ей содействия в финансировании модернизации инфраструктуры и сокращении эксплуатационных расходов; кредит в размере 40 млн. евро был выдан компании «HŽ Infrastruktura» в Хорватии на цели финансирования закупки машин для технического обслуживания железнодорожных путей и поддержки программы реформ.

В основе транспортной бизнес-модели ЕБРР находится рыночный принцип предоставления транспортных услуг. Банк ассигновал порядка 190 млн. евро для оказания частным грузоперевозчикам содействия в закупке нового подвижного состава. Проекты включали крупнейшую сделку Банка в железнодорожном секторе в 2013 году – инвестицию в размере 150 млн. долл. США (109 млн. евро в эквиваленте) в привилегированные акции Brunswick Rail, являющуюся крупнейшей в России частной лизинговой компанией по товарным вагонам. Банк также профинансировал частную компанию по лизингу товарных вагонов в Казахстане.

Автодорожный сектор

В 2013 году крупнейшей сделкой ЕБРР в транспортном секторе стало его знаковое участие в объеме 200 млн. евро в эмиссии инфраструктурных облигаций на сумму 1,2 млрд. евро. Эмиссия была направлена на оптимизацию долгосрочного финансирования недавно построенных участков автомагистрали R1 в Словакии и укрепление устойчивости государственно-частных партнерств (ГЧП). Это был первый в регионе операций ЕБРР выпуск инфраструктурных облигаций и одна из первых эмиссий облигаций после завершения экономического кризиса в Европе. Банк рассчитывает на то, что успех этого выпуска облигаций побудит другие транспортные предприятия в регионе его операций диверсифицировать свои источники финансирования с помощью выхода на рынки капитала.

Деятельность Банка в автодорожном секторе была направлена на реконструкцию ключевых автодорожных коридоров и дорог местного назначения в целях стимулирования региональной интеграции и повышения норм безопасности движения. В числе примеров – кредит в сумме 100 млн. евро на цели модернизации части национальной сети автодорог Сербии, а также кредит в размере 120 млн. долл. США (87 млн. евро в эквиваленте) для финансирования реализуемой в настоящее время программы реконструкции дорог местного назначения в Азербайджане. Оба эти проекта включают меры по повышению безопасности движения и стимулируют рост конкуренции и эффективности на рынке технического обслуживания автодорог посредством внедрения перформанс-контрактов на эксплуатацию дорог.

ЕБРР также продолжил оказывать поддержку ключевым транспортным коридорам. В Казахстане Банк профинансировал реконструкцию

участка дороги коридора «Юг-Запад», являющегося частью международного транспортного коридора, соединяющего Западную Европу с западными областями Китая. В Боснии и Герцеговине ЕБРР помог профинансировать строительство участков транспортного коридора Vc и автомагистрали Баня-Лука – Добой, которая соединится с Панъевропейским транспортным коридором X. Другие подписанные в 2013 году автодорожные проекты включают строительство объездных дорог в городах Фьер и Влоре в Албании, а также проекты реконструкции дорог местного назначения в Албании, Молдове и Черногории. Выделенные Банком финресурсы помогли привлечь средства софинансирования других МФО и доноров на цели поддержки финансирования реформы автодорожного сектора и реализации программ повышения безопасности движения.

Сектор морских перевозок

Банк взаимодействовал с операторами морских и интермодальных перевозок (операторы, работающие с различными видами транспорта, такими, как морские, железнодорожные и автодорожные перевозки) в целях укрепления инфраструктуры и содействия развитию торговли. В число подписанных в отчетном году ключевых проектов входят два проекта морских перевозок в Турции: знаковая инвестиция в размере 79,5 млн. долл. США (58 млн. евро в эквиваленте) в эмиссию еврооблигаций в сумме 450 млн. долл. США (326 млн. евро в эквиваленте), осуществленную компанией «Mersin International Port» в целях финансирования программы инвестиций в основной капитал; и кредит в размере 92 млн. долл. США (67 млн. евро в эквиваленте) на цели финансирования завершения строительства глубоководного контейнерного терминала в порту «Asya Port». С помощью этих проектов Банк способствует столь необходимому расширению мощностей портового сектора в Турции, а также развитию перевалочных узлов для повышения эффективности транспортных цепочек.

Сектор логистики

В последние годы в регионе операций ЕБРР существенно выросла потребность в комплексных услугах, охватывающих транспортировку и хранение грузов, а также управление их перевозками. Эта тенденция тесно связана с ростом контейнеризации, породившим спрос на четко организованное перемещение грузов и снижение транспортных расходов. К ключевым проектам в сфере логистики в 2013 году относились финансирование строительства современного интермодального терминально-логистического комплекса в Тбилиси (Грузия), который станет стратегически важной площадкой между Азией и Европой, а также предоставление финансирования местному поставщику логистических услуг в Турции.

Сектор авиации

В секторе авиации Банк профинансировал модернизацию и обновление аэронавигационной системы македонского провайдера аэронавигационных услуг в рамках реализации местной программы «Единое небо» (LSSIP). Проект направлен на обеспечение выполнения технических норм ЕС, повышение безопасности, расширение потенциала и укрепление компании. Банк также выделил средства на смену покрытия на взлетно-посадочной полосе и модернизацию аварийно-спасательного оборудования в международном аэропорту в Худжанте (Таджикистан).

МУНИЦИПАЛЬНАЯ И ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ИНФРАСТРУКТУРА

Деятельность ЕБРР в секторе муниципальной и экологической инфраструктуры (МЭИ) открывает миллионам людей доступ к безопасной питьевой воде, услугам по переработке бытовых отходов, экологически чистому общественному транспорту, содержащимся в хорошем состоянии городским дорогам и энергоэффективным

системам централизованного теплоснабжения. Банк сотрудничает с муниципальными властями, частными операторами и донорами, с тем чтобы все эти значимые положительные изменения стали частью повседневной жизни людей.

В 2013 году Банк профинансировал в секторе МЭИ 36 проектов (в 2012 году – 33 сделки), выделив на эти цели ассигнования в общей сумме 556 млн. евро (в 2012 году – 554 млн. евро), что является рекордным показателем для Банка в этом секторе. Инвестиции в секторах водопроводно-канализационных услуг, переработки отходов и централизованного теплоснабжения, осуществленные в 2013 году, как ожидается, должны принести пользу более чем пяти миллионам человек в регионе операций ЕБРР, в то время как 4,2 млн. пассажиров, как ожидается, будут ежедневно пользоваться городскими транспортными системами, которым Банк оказал содействие в прошедшем году. Кроме того, вложения средств в МЭИ, произведенные в 2013 году, должны обеспечить сокращение годовых выбросов углерода на 548 тыс. тонн в эквиваленте CO₂. В общей сложности в 2013 году на компоненты устойчивой энергетики в проектах МЭИ пришлось 363 млн. евро, что составляет рекордные 65% от общего объема ассигнований в МЭИ.

Инвестиции Банка в секторе МЭИ позволили привлечь значительные объемы кредитного и грантового софинансирования от Европейского союза и из других источников. Они включали грантовое финансирование в сумме 614 млн. евро, выделенное из средств Интеграционного фонда ЕС, которое болгарские и румынские муниципальные образования смогли получить благодаря поддерживаемым ЕБРР проектам в секторах водоснабжения и общественного транспорта. Поддержка доноров также помогла ЕБРР создать инновационный инструмент финансирования МЭИ на Западных Балканах. Комплексная реализация программ технического сотрудничества и диалога с государственными органами оставалось ключевым направлением деятельности Банка в секторе МЭИ.

Регион операций ЕБРР столкнулся с проблемой многолетнего недофинансирования сектора муниципальной инфраструктуры, который испытывает все возрастающее давление в результате роста урбанизации. В то же время, муниципальные бюджеты ограничены в результате сохраняющегося воздействия экономического кризиса. Для того чтобы содействовать устранению дефицита финансирования в секторе МЭИ и внедрять в секторе опыт работы на коммерческих принципах, Банк активно сотрудничает с частными компаниями. В 2013 году было подписано пять проектов МЭИ с участием частного сектора.

За период с начала операций в секторе МЭИ в 1994 году ЕБРР подписал свыше 300 сделок и выделил около 5 млрд. евро из своих собственных ресурсов на реализацию городских проектов, улучшающих жизнь людей благодаря повышению эффективности, надежности, финансовой устойчивости и экологичности услуг.

Донорская поддержка по-прежнему играет ключевую роль в операциях Банка и оказываемом им воздействии в секторе МЭИ (см. главу 4 «Сотрудничество с донорами»).

Водопроводно-канализационное хозяйство

В 2013 году Банк подписал 14 проектов в секторе водопроводно-канализационного хозяйства. ЕБРР инвестировал в общей сложности 163 млн. евро на цели повышения качества и эффективности услуг по снабжению питьевой водой и очистке канализационных и сточных вод для недостаточно охваченного этими услугами населения в Армении, Боснии и Герцеговине, Казахстане, Киргизской Республике, Молдове, России, Румынии и Хорватии. Больше половины этой суммы было инвестировано в Румынии в рамках усилий по модернизации сектора услуг в различных городах страны в соответствии со стандартами ЕС. Эта деятельность также дала возможность региональным водопроводным компаниям в Румынии получить доступ к безвозмездному финансированию из Интеграционного фонда ЕС стоимостью 565 млн. евро (в 2012 году – 560 млн. евро).



ПРИМЕР ИЗ ПРАКТИКИ

СОЗДАНИЕ РАВНЫХ ВОЗМОЖНОСТЕЙ ПРИ ПРИЕМЕ НА РАБОТУ

Иордания

План, предусматривающий динамичное развитие центра Аммана и создание для его жителей комплекса, где можно провести досуг и произвести покупки, позволит также предоставить безработным молодым людям столь необходимую профессиональную подготовку и откроет им возможности для трудоустройства.

В 2013 году ЕБРР предоставил кредит в размере 80 млн. долл. США (58 млн. евро в эквиваленте) в целях содействия финансированию строительства торгово-развлекательного центра «Абдали», который станет главным элементом проекта восстановления городской среды «Абдали» в столице Иордании.

Новаторская концепция центра предусматривает использование систем естественного охлаждения и освещения, позволяющих максимизировать эффективность водо- и энергоснабжения. В результате центр будет потреблять на 25% меньше энергии, чем аналогичные торговые комплексы в Иордании, и станет примером для строительного сектора страны. Предполагается, что на строительстве центра будет занято 2 тыс. человек, и такое же количество работников будет трудиться в нем после его открытия.

В рамках этого проекта владельцы центра будут предлагать молодым людям рабочие места и учебные программы в таких сферах, как розничная торговля и административно-хозяйственное управление, сопутствующие услуги. В Иордании один из самых высоких в регионе процентов молодежи, не получающей образования, не имеющей работы и не проходящей профессиональную подготовку (23%), в то время как женщины составляют всего 17,6% занятого населения страны.

Удаление твердых отходов

Помогая городам собирать мусор и перерабатывать его в соответствии с санитарными нормами при незначительном воздействии на состояние окружающей среды, Банк способствует существенному улучшению быта людей в странах, где он осуществляет инвестиционные проекты. В 2013 году ЕБРР подписал три проекта в секторе удаления твердых отходов – два в Таджикистане и один в Киргизской Республике – на общую сумму инвестиций в 22 млн. евро, включая крупные гранты, предоставленные донорами для обеспечения осуществимости этих проектов. Частота вывоза мусора повысится, и эти проекты позволят обеспечить переработку отходов на эффективно управляемых мусорных полигонах, которые не угрожают здоровью населения и местной окружающей среде.

Городской транспорт

В 2013 году на сектор городского транспорта пришлось 45% инвестиций в МЗИ, причем 253 млн. евро (в 2012 году – 191 млн. евро) было выделено на реализацию девяти проектов. Деятельность Банка в этом секторе была главным образом направлена на сокращение выбросов парниковых газов посредством финансирования экологически чистых видов транспорта, таких, как электротрамваи или работающие на сжатом природном газе автобусы. Кроме того, ЕБРР вкладывал средства в современные системы общественного транспорта, такие, как скоростные поезда или электронная продажа билетов, которые побуждают людей пользоваться общественным транспортом вместо автомашин.

Энергоэффективность

Учитывая значение сектора МЗИ для развития устойчивой энергетики, Банк вкладывает средства в проекты централизованного теплоснабжения, способствующие снижению потерь тепла в старых теплосетях, на устаревших производственных объектах и в энергонезэффективных зданиях. В 2013 году ЕБРР выделил 83 млн. евро на восемь проектов (в 2012 году – 113 млн. евро). Большая часть этой деятельности связана с находящимися под управлением ЕБРР Восточно-Европейским партнерством по энергоэффективности и экологии (Е5Р), созданным рядом международных доноров в целях решения старой проблемы нерационального потребления энергии в Украине и других странах Восточного партнерства ЕС.

Менее продвинутые экономики

Проекты МЗИ оказывают существенное воздействие на жизнь людей в тех странах, перед которыми стоят более масштабные задачи переходного процесса, а именно – странами СНЭП и Западных Балкан. ЕБРР обеспечивает такое воздействие, вкладывая средства в проекты, способствующие улучшению таких услуг, как водоснабжение, вывоз мусора и общественный транспорт, а также росту энергоэффективности. В 2013 году ЕБРР инвестировал 168 млн. евро в 11 проектов, принесших пользу проживающим в трудных условиях группам населения. Во многих из этих проектов присутствовал гендерный компонент – например, включение женщин в комитеты пользователей услуг в рамках проектов водоснабжения в Таджикистане.

К числу важных инноваций относится создание совместно с немецким банком развития KfW и тремя донорами (Австрией, Германией и Швейцарией) Механизма финансирования развития муниципальной инфраструктуры (МФРМИ) на Западных Балканах. ЕБРР предоставил около 40 млн. евро этому новаторскому фонду, который будет способствовать созданию кредитного рынка для малых и средних муниципальных образований, испытывающих трудности с получением недорогих финансовых ресурсов. МФРМИ, общий объем которого должен составить 100 млн. евро, будет финансировать проекты в Албании, Боснии и Герцеговине, БЮР Македония, Сербии и Черногории.

ЭНЕРГЕТИКА

ЕБРР является ведущим инвестором в сферах энергоэффективности и возобновляемой энергетики в странах его инвестиционных операций. Банк оказывает поддержку инновационным проектам генерации, передачи и распределения энергии, способствующим решению старой проблемы расточительного использования энергии в регионе операций ЕБРР и высвобождению огромного потенциала ветровой и гидроэнергии, а также других источников возобновляемой энергии. Посредством инвестиций, диалога с государственными органами и технического содействия Банк способствует росту современного и устойчивого сектора энергетики, в котором ключевую роль играют частные предприятия.

В 2013 году со всей очевидностью проявились существующие в секторе энергетики проблемы. Как в самом регионе операций ЕБРР, так и за его пределами особую остроту приобрели проблемы ценовой доступности, оказывающие давление на инвестиционные операции. Одновременно с этим Межправительственная группа экспертов по изменению климата начала озвучивать выводы пятого доклада об оценке, в котором подчеркиваются безотлагательность и большие масштабы стоящих в секторе энергетики проблем в период его перехода к более устойчивой модели.

В этих условиях ЕБРР вложил свыше 1,2 млрд. евро в 24 проекта в секторе энергетики в 12 странах, увеличив объем своих операций на 14% по сравнению с 2012 годом. Основное внимание уделялось развитию сетей и трансграничных межсоединений; Банк понимает, что для того, чтобы обеспечить повсеместное использование возобновляемых источников энергии, необходимо усилить в будущем интеграцию рынков и регионов в рамках сектора энергетики. Рост интеграционных процессов будет также способствовать более активному участию на рынках потребителей электроэнергии.

В 2013 году ЕБРР также завершил первый полный год инвестиционных операций в регионе Южного и Восточного Средиземноморья (ЮВС). Банк подписал свой первый энергетический проект в Марокко – кредит в сумме 60 млн. евро, выданный компании «Office National de l'Electricité et de l'Eau Potable» на цели финансирования программы электрификации сельских районов и подключения к сетям тех населенных пунктов, которые не имели к ним доступа (см. пример из практики на стр. 9). Проект также включает пилотную программу, необходимую для подготовки к внедрению систем интеллектуального учета и децентрализации в области генерации возобновляемой энергии.

Учитывая необходимость в продвижении к интегрированным рынкам электроэнергии и развитию регионального рынка электроэнергии в Юго-Восточной Европе, ЕБРР предоставил кредит в сумме 60 млн. евро на цели строительства линии электропередачи Ластва – Плевля в Черногории, которая является частью первой межсистемной линией электропередачи между Западными Балканами и Италией. Этот проект не только обеспечит продолжение поддержки Банком Службы координированных торгов, которая содействует продажам и закупкам трансграничной пропускной способности ЛЭП в Юго-Восточной Европе, но и будет стимулировать интеграцию разрозненных в настоящее время рынков электроэнергии на Западных Балканах, а также развитие возобновляемой энергетики в этом регионе.

Оказывая поддержку развитию трансграничной торговли энергоносителями, ЕБРР учитывает те преимущества, которые обеспечивают крупные рынки в части эффективности и диверсификации поставок. Такая торговля также открывает возможности для освоения новых источников возобновляемой энергетики, которые часто расположены в отдаленных районах. В 2013 году Банк предоставил финансирование в размере 25,2 млн. евро грузинской национальной сетевой компании для строительства жизненно важной соединительной линии между ее основным регионом, обладающим гидроэнергоресурсами и расположенном на северо-западе страны, и основными центрами потребления электроэнергии в центральной и восточной областях Грузии. ЕБРР также предоставил свой первый кредит в секторе энергораспределения в России, выделив 4,4 млрд. руб. (97 млн. евро в эквиваленте) на цели финансирования модернизации электросетей на Дальнем Востоке страны.

Сектор электроэнергетики по-прежнему занимал важнейшее место в Инициативе в области устойчивой энергетики ЕБРР – свыше 64%, или 790 млн. евро инвестиций Банка в секторе электроэнергетики были выделены в рамках этой стратегической инициативы. Они включали инвестиции в генерацию на основе энергии ветра, биомассы и солнца, строительство эффективных систем электропередачи и оптимизацию распределительных электросетей. Еще одним ключевым направлением деятельности Банка является оказание странам инвестиций ЕБРР содействия в отказе от существующих загрязняющих окружающую среду и стареющих объектов инфраструктуры с переводом их на современные, более чистые технологии.

Примером этой деятельности является кредит в размере 7 млрд. руб. (155 млн. евро в эквиваленте), выданный дочернему предприятию российской компании «Интер РАО». Кредит позволит профинансировать замену старых агрегатов, работающих на угле, на новые эффективные парогазовые турбины мощностью 446 МВт на Верхнетагильской ГРЭС, расположенной на Урале в России. На новой турбине будут применяться самые высокие в мире технологические нормы, отвечающие стандартам ЕС по внедрению наилучших имеющихся технологий. Таким образом, проект позволит ввести в регионе важные эталоны в части эффективности и экологических стандартов, намного превосходящие существующую в стране практику.

ЕБРР, как правило, сочетает инвестиции с диалогом с государственными органами и проектами технического сотрудничества, используя свой опыт ориентированного на коммерческие результаты инвестора для содействия в разработке нормативных документов. Эта деятельность особенно актуальна в сфере возобновляемой энергетики,

для которой большое значение имеет наличие соответствующей институциональной структуры.

В последние годы Банк профинансировал ряд крупных проектов технического сотрудничества, направленных на освоение источников возобновляемой энергии в Казахстане и Украине, учитывая тот факт, что обе эти крупные страны, во многом зависящие от использования ископаемых видов топлива, обладают огромным потенциалом в области возобновляемой энергетики. Сектор возобновляемой энергетики в Украине стремительно приближается к достижению критической массы. В 2013 году ЕБРР помог Украине сохранить взятые темпы, выделив 54 млн. евро на финансирование проектов генерации с использованием энергии солнца, биомассы и ветра. Эти инвестиции помогут Украине снизить свою зависимость от импортируемого ископаемого топлива и повысить свою энергетическую безопасность.

ЕБРР также оказал поддержку сектору энергетики Украины посредством предоставления кредита в размере 300 млн. евро на цели реализации Программы повышения безопасности энергоблоков АЭС Украины: этот проект стоимостью около 1,4 млрд. евро позволит повысить безопасность на 13 атомных реакторах, введенных в действие с 1980 по 1995 годы. Это поможет устранить недостатки, выявленные Международным агентством по атомной энергии, и вывести действующие в стране атомные реакторы на уровень международных стандартов.

Наконец, ЕБРР завершил 2013 год утверждением новой «Стратегии деятельности в области энергетики» после продолжавшегося более года изучения этого вопроса и проведения активных консультаций с заинтересованными сторонами. (Дополнительная информация о стратегии представлена в главе 1 «Обзор»).

ПРИМЕР ИЗ ПРАКТИКИ

ПОВЫШЕНИЕ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

Польша

ЕБРР предоставил 12-летний кредит в сумме 300 млн. злотых (75 млн. евро в эквиваленте) оператору польской газотранспортной системы – компании «Gaz-System SA» – на цели строительства первого в стране и во всем регионе операций ЕБРР терминала сжиженного газа.

Новый терминал, строительство которого должно завершиться в 2014 году, сможет регазифицировать достаточное количество сжиженного газа для удовлетворения почти одной трети существующего в стране спроса.

В числе других финансирующих организаций по проекту – Европейский инвестиционный банк, ЕС и сама компания «Gaz-System SA». Почти две трети мощностей зарезервированы на долгосрочной основе, в то время как оставшаяся часть предлагается для эксплуатации заинтересованным пользователям в соответствии с правилами доступа третьих сторон.

Польская экономика является одной из самых энергоемких в Центральной и Восточной Европе – на работающие на угле и лигните электростанции приходится свыше 80% первичного топливного баланса в стране. Этот проект не только улучшит топливный баланс Польши, но и повысит уровень энергетической безопасности в странах Центральной и Восточной Европы.



ОСВОЕНИЕ ПРИРОДНЫХ РЕСУРСОВ

Ответственное развитие сектора природных ресурсов может внести важнейший вклад в ускорение устойчивого экономического роста во многих странах региона операций ЕБРР. При надлежащем управлении природные ресурсы могут служить важнейшим источником занятости, государственных доходов и многих других выгод. Банк понимает, что изменение климата, энергетическая безопасность и ценовая доступность являются теми вызовами, которые требуют долгосрочных, стратегических ответных мер со стороны ресурсных отраслей.

Задача ЕБРР в нефтегазовом и горнодобывающем секторах заключается в оказании странам помощи в реализации тех преимуществ, которые дает наличие природных ресурсов, ответственными и прозрачными методами. Банк предоставляет финансирование и оказывает консультационные услуги клиентам из частного сектора, а также продвигает передовые международные стандарты и методы в сферах энергоэффективности, охраны окружающей среды, охраны здоровья и безопасности труда. Кроме того, проекты ЕБРР отвечают передовым международным стандартам в области корпоративного управления и социально ответственного развития. Банк также помогает правительствам стран внедрять справедливые и надежные правила, расширять их возможности по развитию этих отраслей по всей производственно-сбытовой цепочке и осуществлять переход к низкоуглеродной экономике.

ЕБРР не только финансирует частные инвестиции в секторах природных ресурсов, но и стремится к тому, чтобы местное население получало конкретные преимущества от его проектов. Банк добивается этого путем: оказания помощи в развитии малых предприятий; вложения средств в развитие местной инфраструктуры; требования обеспечения прозрачности и раскрытия информации в соответствии с Инициативой прозрачности в добывающих отраслях.

Общая тенденция снижения цен на сырье в 2013 году создала трудности для малых и средних компаний, имеющих ограниченный доступ к традиционным формам финансирования. В ответ на это ЕБРР увеличил инвестиции, направляемые на поддержку небольших частных компаний, и оказывал им поддержку в применении в их операциях передовых международных стандартов и повышении энергоэффективности.

В 2013 году ЕБРР подписал 14 сделок в секторе природных ресурсов, обеспечив совокупный объем кредитов и вложений в акционерный капитал компаний в размере 569 млн. евро в таких странах, как Болгария, Венгрия, Египет, Марокко, Монголия, Россия, Румыния, Тунис, Туркменистан, Турция и Украина. В регионе ЮВС Банк подписал три сделки, направленные на повышение энергоэффективности, совершенствование природопользования и усиление фактора гендерной инклюзивности в этом секторе.

ЯДЕРНАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

ЕБРР играет ведущую роль в усилиях по повышению ядерной безопасности. Банк осуществляет контроль за производством работ по превращению площадки Чернобыльской АЭС в безопасный и надежный объект, оказывает поддержку в выводе из эксплуатации атомных электростанций старых типов, помогает решать унаследованные от прошлого экологические проблемы, связанные с советским атомным флотом, на Северо-Западе России и осуществляет другие виды деятельности по повышению ядерной безопасности в регионе операций Банка.

ЕБРР управляет шестью донорскими фондами ядерной безопасности и связанными с ними программами от имени более чем 40 доноров, предоставивших на эти цели более 4 млрд. евро.

В 2013 году заметно продвинулась работа по сооружению в Чернобыле нового безопасного конфайнмента (НБК) (см. фотографию), осуществлялись проекты в секторе энергетики, финансируемые фондами поддержки вывода АЭС из эксплуатации, подписан кредит в размере 300 млн. евро на цели повышения безопасности на украинских АЭС.

НБК представляет собой конструкцию, которая накроет разрушенный четвертый реактор Чернобыльской АЭС – на месте, где произошла



крупнейшая в истории ядерная авария. Рабочие начали монтаж новой конструкции, расположенной на безопасном расстоянии от реактора, в 2012 году, после чего приступили к ее поэтапному подъему. Второй подъем конструкции состоялся в марте, а третий – в октябре 2013 года. За это время первая половина арочной стальной конструкции, финансируемой из Чернобыльского фонда «Укрытие», достигла своей проектной высоты в более чем 100 метров.

В 2013 году работающие в Чернобыле специалисты возвели большую защитную стену на западной стороне старого «саркофага», который был в спешке построен после аварии 1986 года. Стена будет защищать от радиации во время проведения работ по строительству здания, в котором разместятся центр управления и вспомогательные службы нового укрытия.

Кроме того, рабочие демонтировали красно-белую вентиляционную трубу, расположенную между третьим и четвертым реакторами, для того чтобы специалисты смогли надвинуть НБК над четвертым реактором. Демонтажные работы включали разделение трубы на семь сегментов, каждый из которых весил до 50 тонн, и были произведены в декабре до наступления зимних холодов, когда работа на объекте стала бы невозможной.

Кроме того, в Чернобыле завершилось строительство завода по переработке жидких радиоактивных отходов. Средства управляемого Банком Счета ядерной безопасности идут на финансирование этого объекта, на котором будет осуществляться отверждение отходов, в настоящее время хранящихся в бетонных резервуарах, и их подготовка для помещения на окончательное хранение. В настоящее время на объекте проводятся последние испытания, и пуск его в эксплуатацию намечен на начало 2014 года. Стоимость строительных работ составила 35 млн. евро.



ПРИМЕР ИЗ ПРАКТИКИ

ФИНАНСИРОВАНИЕ ПРОЕКТОВ ЯДЕРНОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

Инициатива Северного измерения

На плавучей технической базе «Лепсе» находятся отработавшее ядерное топливо и радиоактивные отходы флота атомных ледоколов СССР, и она представляет собой серьезную экологическую угрозу для государств Балтии, стран Северной Европы и Юго-Запада России.

ЕБРР, на который возложено управление «ядерным окном» Фонда поддержки Экологического партнерства Северного измерения (ЭПСИ), играет ключевую роль в усилиях по демонтажу судна и удалению ядерных и радиоактивных материалов, находящихся на борту «Лепсе». Этот фонд, в который поступают взносы от многих европейских стран и Европейского союза, финансирует жизненно важные проекты ядерной безопасности в зоне Северного измерения. Предоставленный этим фондом грант в размере 53 млн. евро предназначен для производства работ по приведению «Лепсе» в безопасное состояние.

В сентябре 2012 года «Лепсе» было отбуксировано с прежнего места швартовки вблизи города Мурманска на судоремонтный завод «Нерпа», также расположенный на Кольском полуострове, где рабочие, имеющие опыт демонтажа атомных подводных лодок, разберут это судно на части.

В 2013 году проект достиг новой важной вехи, когда эксперты представили на утверждение российских регулирующих органов планы по демонтажу судна и удалению с него ядерных и радиоактивных материалов. Демонтаж судна потребует установки на СРЗ специального оборудования.

Предварительные работы по демонтажу «Лепсе» начались в 2013 году. Ожидается, что в 2014 году рабочие до начала дальнейших демонтажных операций поставят судно на стапеля. Реализация всего проекта предположительно завершится в конце 2017 года.

ЕБРР осуществляет программы поддержки вывода АЭС из эксплуатации для оказания помощи Болгарии, Литве и Словакии в устранении последствий, связанных с закрытием атомных электростанций советской конструкции. Целевые донорские средства используются для финансирования этих программ в рамках помощи, договоренность о которой была достигнута в ходе переговоров о вступлении этих стран в Европейский союз. Помимо финансирования операций по выводу АЭС из эксплуатации, фонды способствуют реализации проектов в секторе энергетики, призванных помочь этим странам восполнить свои потери в генерирующих мощностях. Они включают как строительство газовой электростанции мощностью в 450 МВт в Литве (завершено в 2012 году), так и модернизацию сетей электропередачи, и повышение энергоэффективности. В прошлом году достигнут прогресс в работе по модернизации школ, детских садов и больниц в Болгарии и Словакии, и последние проекты этого типа будут завершены в 2014 году.

В марте 2013 года Банк подписал кредитное соглашение с «Энергоатомом» — украинским оператором атомных электростанций — в целях содействия финансированию неотложных мер по повышению безопасности. «Энергоатом» управляет 15 атомными энергоблоками на Украине, и в настоящее время реализует программу повышения уровня безопасности на 13 из этих реакторов, стоимость которой оценивается в 1,4 млрд. евро¹². ЕБРР и Европейская комиссия предоставляет для этой программы по 300 млн. евро каждый.

Помимо того, что ЕБРР управляет шестью донорскими фондами ядерной безопасности, акционеры Банка выделили 325 млн. из средств ЕБРР для завершения проектов в Чернобыле.

¹² Программа повышения эксплуатационной безопасности на двух других реакторах была ранее профинансирована с помощью кредитов ЕК и ЕБРР.

33 Устойчивая энергетика

34 Национальные валюты
и рынки капитала36 Продовольственная
безопасность

37 Гендерная проблематика

37 Малый бизнес

38 Венская инициатива

38 Совместный план действий МФО

39 Укрепление сотрудничества
с внешними партнерами39 Страны, находящиеся
на начальном этапе перехода

39 Западные Балканы

41 Программа правовой реформы

Диалог с государственными органами, инициативы и эффект воздействия

Для достижения максимального воздействия своих операций ЕБРР проводит диалог с государственными органами и осуществляет инициативы в областях, имеющих стратегическое значение для стран, в которых он осуществляет свою инвестиционную деятельность. Направленные на решение ключевых задач переходного процесса, эти операции пользуются мощной поддержкой доноров и сочетают в себе инвестиции, техническое сотрудничество, наращивание знаний и кадрового потенциала. 2013 год стал примечателен благодаря тем шагам, с помощью которых борьба с коррупцией стала еще более важным стратегическим направлением в деятельности Банка.



УСТОЙЧИВАЯ ЭНЕРГЕТИКА

Страны, в которых ЕБРР осуществляет свои инвестиционные операции, по-прежнему сталкиваются с серьезными трудностями, связанными с изменением климата и высокой энергоемкостью экономики, создающими экономические, экологические и социальные угрозы для людей, предприятий и государства. В 2006 году Банк начал реализацию Инициативы в области устойчивой энергетики (ИУЭ), направленной на решение этих проблем путем сокращения выбросов углерода и повышения энергоэффективности и энергетической независимости стран региона. За период с 2006 года по конец 2013 года ЕБРР вложил в проекты устойчивой энергетики 13,5 млрд. евро.

В 2013 году – втором году трехгодичного третьего этапа ИУЭ – Банк профинансировал 154 проекта устойчивой энергетики, предоставив 2,4 млрд. евро инвестиций, направленных на смягчение последствий изменения климата. Они составили 28% годовых инвестиций Банка (ГИБ) и позволят сократить годовые выбросы CO₂ на 6,84 млн. тонн, или сэкономить 1,9 млн. тонн топлива в нефтяном эквиваленте. Кроме того, 20 проектов включали мероприятия по адаптации к изменению климата, на которые были выделены дополнительные инвестиции в сумме 95 млн. евро.

Бизнес-модель ИУЭ по смягчению последствий изменения климата и адаптации к ним сочетает в себе следующие элементы: коммерческое

проектное финансирование; техническое содействие для преодоления существующих препятствий посредством анализа рыночной конъюнктуры, энергетических аудитов, обучения, повышения информированности и грантового софинансирования; диалог с государственными органами в целях поддержки создания надежной институциональной и нормативной базы, стимулирующей осуществление проектов устойчивой энергетики. Огромное значение по-прежнему имела поддержка доноров, которые предоставили средства технического сотрудничества (ТС) на сумму в 39 млн. евро наряду с грантовым софинансированием и стимулирующими грантами в размере 104 млн. евро в целях эффективной поддержки создания благоприятных условий для развития устойчивой энергетики и успешной реализации проектов.

Обладая таким набором инструментов, ЕБРР осуществляет операции в области устойчивой энергетики во всех секторах и странах, в которых он инвестирует средства.

Построение устойчивых рынков с помощью посредников

Механизмы финансирования устойчивой энергетики ЕБРР (СЭФФ) помогают раскрывать потенциал энергосбережения и готовить кадры путем открытия кредитных линий для финансовых организаций. Они предоставляют этим организациям и их клиентам экспертные

консультации по таким вопросам, как разработка кредитных продуктов и оценка существующих возможностей для превращения проектов устойчивой энергетики в надежные инвестиции. Благодаря этим механизмам и прямому кредитованию Банком сектора устойчивой энергетики компании – вне зависимости от их размера – могут осуществлять проекты энергоэффективности или малые проекты возобновляемой энергетики, способствующие росту рентабельности и повышению конкурентоспособности при одновременном снижении углеродного следа. В то же время, предоставляемые жилищному сектору кредиты способствуют снижению энергопотребления и коммунальных платежей. В 2013 году ЕБРР вложил в рамках этих механизмов финансирования 454 млн. евро в 47 проектов энергоэффективности.

Хотя по общему объему сделок СЭФФ по-прежнему лидирует Турция, в отчетном году отмечен рост на более чем 136% выборки средств по кредитам, предоставленным российским предприятиям по линии Механизма финансирования устойчивой энергетики России (РусЭФФ). ЕБРР добился этого результата благодаря целевому охвату малых и средних банков, а также включению продуктов кредитования устойчивой энергетики в существующий портфель проектов.

Сочетание различных методов климатического финансирования для реализации проектов

ЕБРР также откликается на призывы к международным банкам развития участвовать в финансировании проектов чистой энергетики посредством вхождения в многосторонние донорские фонды, такие, как Климатические инвестиционные фонды (КИФ) и Глобальный экологический фонд (ГЭФ). Эти фонды призваны наращивать глобальное климатическое финансирование посредством обмена информацией, передачи технологий, консультационной поддержки и льготного финансирования.

ЕБРР сочетал коммерческое финансирование с грантовым софинансированием по линии КИФ и техническим содействием в целях повышения ценовой доступности и ускорения реализации таких проектов, как модернизация сети централизованного теплоснабжения «ЦАЭК» – крупнейшей в Казахстане топливно-энергетической компании. В рамках своей деятельности в области адаптации к последствиям изменения климата ЕБРР предоставил кредит в размере 2 млн. евро муниципальным властям города Таласа в Киргизской Республике для модернизации системы водоснабжения и повышения ее устойчивости к изменению климата (см. пример из практики напротив). Этот проект получил дополнительные 3 млн. евро в виде грантов и средств софинансирования от других многосторонних и донорских фондов.

Партнерские связи с донорами и многосторонними фондами помогли ЕБРР расширить его профильные операции в сфере энергоэффективности в промышленности и одновременно с этим разработать новые инновационные проекты. Совместно с ГЭФ и Специальным фондом акционеров ЕБРР (СФА) Банк создал Центр по финансированию мер по борьбе с изменением климата и передаче технологий. Центр оказывает поддержку клиентам ЕБРР во внедрении инновационных технологий в целях сокращения выбросов парниковых газов и потребления воды.

Расширение охвата – повышение ресурсоэффективности

В целях решения других ключевых задач в области устойчивого развития при одновременном повышении конкурентоспособности бизнеса ЕБРР в 2013 году утвердил Инициативу в области устойчивого ресурсопользования (ИУР). Она представляет собой всеобъемлющую инициативу, опирающуюся на опыт Инициативы в области устойчивой энергетики и направленную на эффективное использование сырьевых и водных ресурсов, особенно в испытывающем дефицит воды в регионе ЮВС. Полномасштабное развертывание операций ИУР ожидается в 2014 году. Инициатива будет опираться на успешный опыт включения компонентов устойчивой энергетики во весь спектр операций Банка.

НАЦИОНАЛЬНЫЕ ВАЛЮТЫ И РЫНКИ КАПИТАЛА

Инициатива по поддержке использования национальных валют и национальных рынков капитала (НБК) является одной из ключевых стратегических инициатив и важным направлением в усилиях ЕБРР по оживлению и углублению переходного процесса в странах, где он осуществляет инвестиционную деятельность. Инициатива, старт которой был дан в 2010 году после финансового кризиса, направлена на создание жизнеспособных систем финансирования в национальных валютах и развитие эффективных и самостоятельных национальных рынков капитала, что позволит смягчить действие основных факторов уязвимости, возникших в регионе операций ЕБРР.

В центре Инициативы НБК находятся следующие взаимосвязанные направления: построение стабильных и устойчивых основ макроэкономики; улучшение нормативно-правового климата для поддержки функционирования рынков капитала; стимулирование использования национальных валют; развитие инфраструктуры финансовых рынков, включая расчетно-клиринговую деятельность; развитие базы институциональных инвесторов; улучшение условий для заключения сделок и расширения номенклатурного ряда финансовых продуктов.

В реализации Инициативы участвуют все департаменты ЕБРР, а также специальная группа экспертов НБК, которая занимается разработкой долгосрочных стратегий, основанных на оценке существующих на отдельных рынках потребностей. Начиная с этого этапа, вклад Инициативы и ее практическая польза выражаются в форме диалога с государственными органами, поддержки проектов, а также консультаций и технического сотрудничества. Инициатива также содействует расширению знаний и обмену опытом посредством семинаров и других информационных мероприятий, содействующих развитию институционального потенциала.

Проекты включают как кредиты и долевыми инвестициями в национальных валютах, так и участие в деятельности формирующихся рынков капитала и в выпусках облигаций в национальных валютах. Банк тесно координирует свои операции по линии НБК с другими МФО. В 2013 году Банк подписал сделки по кредитам и облигациям в национальной валюте на сумму почти в 1,5 млрд. евро в эквиваленте, что составляет 26% от общего объема кредитования, предоставленного ЕБРР в указанный период.

В число главных итогов операций Инициативы в 2013 году входит разработка эмиссионных механизмов для стимулирования участия инвесторов в пилотных выпусках облигаций в национальной валюте на рынках долговых обязательств в таких странах, как Киргизская Республика, Польша, Румыния и Турция, а также участие в первичных размещениях акций в национальной валюте в ряде стран. В рамках этих комплексных механизмов ЕБРР помогает эмитенту, инвесторам и регулятору повышать стандарты эмиссии и улучшать корпоративное управление. Сделка по выпуску облигаций в Киргизской Республике была профинансирована по линии Программы кредитования в национальных валютах для стран СНГ.

В 2013 году ЕБРР начал работу с фондовыми биржами в странах Юго-Восточной Европы (ЮВЕ) по созданию торговой площадки с системой принятия заявок инвесторов для стимулирования участия трансграничной торговле и повышение ликвидности фондовых бирж. Банк также выступал в качестве эмитента на рынках национальных валют, в частности, выпустив облигации в российских рублях. Они включают первые облигации, связанные с трехмесячной ставкой российского индекса «RUONIA», отражающего своп процентных ставок на условиях «овернайт» (ROISfix) – эталона, признанного Центральным банком России. ЕБРР также принял активное участие в разработке индексов рынка краткосрочного капитала благодаря этой эмиссии, а также посредством операций на рынке свопов. В 2014 году планируется осуществить новые эмиссии на других рынках.

В прошедшем году Банк также осуществлял диалог с государственными органами в ряде стран, включая Марокко, Польшу, Россию и Украину, относительно разработки нормативно-правовой базы для развития рынков капитала, тесно сотрудничая при этом с частными инвесторами и другими участниками рынка.



ПРИМЕР ИЗ ПРАКТИКИ

УДОВЛЕТВОРЕНИЕ ПОТРЕБНОСТЕЙ В ВОДОСНАБЖЕНИИ

Киргизская Республика

Системы водопроводно-канализационного хозяйства в городе Таласе приходят в упадок из-за недостаточных возможностей для привлечения финансирования на цели развития, эксплуатации и текущего ремонта. Как и большая часть Киргизской Республики, Талас также чрезвычайно уязвим к климатическим изменениям. Он станет первым городом в Киргизии, где будут проведены мероприятия по адаптации и повышению устойчивости к изменению климата в рамках его инвестиционного плана в сфере ВКХ.

Проект, как ожидается, позволит повысить устойчивость системы водоснабжения города к последствиям изменения климата путем сокращения потребности в воде с 4,8 млн. куб. метров в 2012 году до 1,7 млн. куб. метров в 2017 году, перехода к использованию более экологичных и климатически устойчивых источников воды, повышения надежности защиты водной инфраструктуры от экстремальных погодных явлений, таких, как наводнения. После завершения реализации всего проекта предполагаемый расход воды на человека будет сопоставим с аналогичным показателем в Соединенном Королевстве.

Проведенная в рамках этого проекта аналитическая работа также позволила научно обосновать возглавляемые ЕБРР инициативы по реализации мер повышения устойчивости к климатическим изменениям и адаптации к ним систем водоснабжения по всей стране. Благодаря поддержке Специального фонда по борьбе с изменением климата ГЭФ и двусторонних фондов США ЕБРР может и впредь оказывать поддержку в проведении неотложных мероприятий по адаптации в других городах Киргизской Республики. Посредством наращивания кадрового потенциала, технического сотрудничества и повышения информированности, а также своих инвестиционных операций ЕБРР широко внедряет мероприятия по борьбе с климатическими изменениями в проекты модернизации водной инфраструктуры.

ПРИМЕР ИЗ ПРАКТИКИ

УВЕЛИЧЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВА ВОЗОБНОВЛЯЕМОЙ ЭНЕРГИИ

Украина

Поддерживаемый Фондом чистых технологий (ФЧТ) и Глобальным экологическим фондом (ГЭФ) Механизм кредитования устойчивой энергетики Украины (МКУЭУ) позволил реализовать первые финансируемые без права требования проекты возобновляемой энергетики в Украине. Это те проекты, кредиты по которым обеспечены в качестве залога самим проектом. По линии МКУЭУ было профинансировано семь проектов, охватывающих целый ряд возобновляемых технологий.

Наглядным примером является оказываемая ЕБРР поддержка ООО «Экопрод» — крупного производителя сельскохозяйственной и молочной продукции. Она включает кредит по линии МКУЭУ в размере 3,1 млн. евро на строительство установки для производства биогаза, которая будет ежегодно перерабатывать 44 500 тонн сельскохозяйственных отходов и производить 5,8 млн. куб. метров биогаза в год при стандартной температуре и давлении, что позволит ежегодно получать 10 ГВт.ч электроэнергии для ее продажи оператору распределительной сети, а также тепло для процессов сушки на предприятии. Это даст возможность также сократить выбросы на 9 800 тонн CO₂ в год и добиться ежегодной экономии энергии на сумму в 35 тыс. евро, а также снизить объем органических отходов, направляемых на мусорную свалку. Это приведет к дополнительному сокращению выбросов парниковых газов, так как позволит избежать выбросов метана на свалке. Дополнительная поддержка для успешной реализации проекта была получена от ФЧТ в виде льготного грантового софинансирования, а также от ГЭФ — на цели проведения диалога с государственными органами и содействия в реализации проекта по внедрению стимулирующих тарифов в секторе возобновляемой энергетики Украины.



Неотъемлемой частью Инициативы являются проекты ТС. Сопутствующие мероприятия ТС охватывают все ключевые сферы процесса создания рынков капитала, включая диалог с государственными органами и наращивание знаний и кадрового потенциала, нормативно-правовую реформу, содействие заключению сделок и поддержку конкретных проектов, связанных с НВК.

За период с 1994 года ЕБРР предоставил кредиты в национальных валютах общей стоимостью в 8 млрд. евро в валютах 21 страны.

ПРОДОВОЛЬСТВЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

Рост населения в мире и изменяющиеся гастрономические предпочтения людей приводят к увеличению спроса на продовольственные продукты в период, когда изменение климата и дефицит водных ресурсов оказывают давление на снабжение населения продуктами питания во всем мире. В целях содействия удовлетворению растущей во всем мире потребности в пищевых продуктах ЕБРР в 2011 году дал старт инициативе «Частный сектор за продовольственную безопасность», призванной раскрыть сельскохозяйственный потенциал, существующий в стране, в которых он осуществляет свою инвестиционную деятельность.

Инициатива направлена на преодоление препятствий на пути обеспечения поставок на рынки и повышение эффективности производства и распределения пищевых продуктов посредством инвестиций, технического содействия, диалога с государственными органами и действий, скоординированных с нашими партнерами. Благодаря щедрой поддержке доноров, эта деятельность помогает обеспечивать рост и большую эффективность сельскохозяйственного производства, что в конечном итоге будет способствовать повышению продовольственной безопасности.

В 2013 году Инициатива способствовала росту ликвидности в секторе первичного сельского хозяйства, необходимого для того, чтобы сельхозпроизводители могли вкладывать средства в развитие своих хозяйств и наращивать производство. Для этого была оказана поддержка механизмам пред- и послеуборочного финансирования, таким, как системы складских и зерновых расписок в России, Сербии и Украине. Кроме того, в рамках Инициативы ЕБРР расширил сотрудничество с рядом банков в целях открытия кредитных линий для сельскохозяйственных и агропромышленных предприятий.

Банк продолжил работу по содействию диалогу государственного и частного секторов. В частности, благодаря деятельности Рабочей группы по функционированию зернового рынка Украины под эгидой ЕБРР и ФАО, власти согласились заблаговременно уведомлять зерновой сектор о планируемых экспортных ограничениях. Проводимый в этой области диалог с государственными органами позволил ЕБРР вложить в зерновой сектор Украины более 400 млн. евро и стимулировал приток частных инвестиций. По просьбе представителей сектора молочной промышленности и правительства страны ЕБРР и ФАО создали аналогичную рабочую группу для молочного сектора Украины.

Семинар в рамках инициативы «Частный сектор за продовольственную безопасность», состоявшийся в июне 2013 года в Каире, позволил установить связи между экспортирующими и импортирующими зерно странами и способствовал развитию диалога между государственным и частным секторами в Египте. В 2013 году ЕБРР и ФАО совместно провели глубокий анализ сектора оливкового масла в Марокко и Тунисе. Кроме того, они создали информационную сеть «MedAgri Network», призванную содействовать обмену знаниями между международными финансовыми организациями (МФО) и частными банками, инвестирующими средства в развитие сельского хозяйства в регионе ЮВС. Она дополняет информационную сеть «EastAgri Network», созданную для Восточной Европы, Центральной Азии и Кавказа.

В странах СНГ Банк начал реализацию программы технического содействия с целью предоставления компаниям профессиональных консультаций, с тем чтобы они могли совершенствовать свои операции, получить доступ к кредитам и, в конечном итоге, увеличить производство продовольственных продуктов. Аналогичная программа действует во

всех странах региона ЮВС, открывая дорогу для инвестиций ЕБРР, таких, как кредит марокканскому производителю соков – компании «Citruma».

В целях расширения экспортных возможностей для сербских производителей Банк развернул работу по линии ТС, направленную на соблюдение ими высоких норм безопасности и качества пищевых продуктов в мясном и плодоовощном секторах, что является необходимым первым шагом для будущих экспортеров. Помимо этого, ЕБРР и ФАО взаимодействовали со своими клиентами в целях разработки маркировки места происхождения продукции и других идентификаторов высшего качества, позволяющих увеличивать продажи высококачественных продуктов.

На международном уровне ЕБРР продолжал сопредседательствовать в Рабочей группе по продовольственной и водной безопасности, созданной международными банками развития, и принял участие в работе Группы по стратегии мировой продовольственной безопасности Аспенского института в Марокко вместе с представителями ведущих частных компаний.

ПРИМЕР ИЗ ПРАКТИКИ

НАГРАДЫ ЗА УСПЕХИ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

Турция

Ведущий оператор аэропортов Турции, «TAV Group», получил награду за достигнутые успехи в области устойчивого развития от турецкого отделения Всемирного совета предпринимателей по устойчивому развитию. Эта награда отражает «инновационные методы устойчивого развития», использованные компанией при строительстве нового терминала для внутренних рейсов в аэропорту «Аднан Мендерес» в Измире – третьем по величине городе страны.

«TAV Group», которая в прошлом году получила от ЕБРР финансовый пакет в сумме 145 млн. евро на реализацию проекта стоимостью в 250 млн. евро, на 99% утилизирует материалы из сноса старого терминала и использует его для строительства нового терминала. В 2013 году Банк продолжал тесно сотрудничать с «TAV Group» по выполнению плана устойчивого развития, в том числе осуществлять мониторинг успешной реализации планов компании по минимизации и утилизации отходов.

Помимо утилизации строительных отходов, в конструкции нового терминала будут использоваться новейшие энергоэффективные технологии проектирования зданий и управления системой интеллектуальных счетчиков: тепловые насосы, гелиоколлекторы, комбинированная установка для нагрева, электроснабжения и охлаждения, система сбора дождевого стока и система вторичного использования бытовых сточных вод. В рамках поддержки проекта ЕБРР и «TAV Group» также приняли решение разработать и осуществить план действий по обеспечению равноправия полов, с тем чтобы расширить участие женщин в проекте, а также долю женщин среди работников вспомогательных предприятий и служб.



ГЕНДЕРНАЯ ПРОБЛЕМАТИКА

ЕБРР считает, что обеспечение равных возможностей для женщин и мужчин содействует эффективному использованию всех ресурсов и является основополагающим фактором современной, хорошо функционирующей рыночной экономики. С помощью своих инвестиций и других видов деятельности Банк стремится решать проблему неравенства полов в экономике стран, в которых он осуществляет свою деятельность.

В документе «Стратегическая гендерная инициатива», утвержденном в апреле 2013 года, указано, каким образом Банк способствует усилению социально-экономических позиций женщин, равенству возможностей и расширению их присутствия на рынке труда. ЕБРР, в частности, сосредоточит внимание на таких направлениях, как содействие в трудоустройстве, повышение квалификации, кредиты и услуги, для того, чтобы женщины и мужчины могли в равной степени пользоваться теми выгодами, которые приносят инвестиции Банка.

Инициатива опирается на опыт трехгодичного «Плана действий по обеспечению равноправия полов», в рамках которого Банк определил и внедрил гендерные компоненты в 15 проектов в различных секторах – от природных ресурсов до финансовых организаций. В рамках Инициативы Банк расширил свою существующую концепцию. Помимо оценки непосредственного воздействия проектов на положение женщин, направленной на смягчение любого неблагоприятного эффекта, который они могут принести, ЕБРР сегодня учитывает, каким образом эти инвестиции могут сыграть системную роль в расширении экономических возможностей как для женщин, так и для мужчин.

Недавно созданный гендерный отдел осуществляет эту задачу путем проверки всех проектов ЕБРР на подготовительном этапе. В результате, в 2013 году Банк подписал пять инвестиционных проектов с учетом гендерной проблематики или включением гендерного компонента. К ним относятся: два проекта в Турции по открытию специализированных кредитных линий для женщин; проект в секторе природных ресурсов в Египте; проект в области торговой недвижимости в Иордании, оказывающий широкое воздействие на перспективы занятости местного

населения. Кроме того, гендерный отдел осуществляет проекты ТС по проведению комплексного обследования и поддержке реализации инвестиционных проектов Банка. Они дополняют восемь заданий ТС в рамках Фонда чистых технологий. (С дополнительной информацией о финансируемых по линии ТС программах можно ознакомиться в главе 4 «Сотрудничество с донорами»).

Помимо оказания поддержки проектной деятельности, гендерный отдел заказывает проведение исследований, осуществляет стратегический диалог с заинтересованными сторонами и принимает активное участие в обсуждении на международном уровне проблемы обеспечения равенства полов. В 2013 году отдел заказал подготовку доклада о правовых барьерах, стоящих на пути к получению кредитов женщинами в Киргизской Республике и Марокко. В ходе исследования было установлено, что правовые нормы – такие, как ограничения прав наследования для женщин в Марокко или презумпция совместного владения имуществом для замужних женщин в Киргизии – ограничивают возможности женщин-предпринимателей в этих странах в части сбора необходимого залога для получения кредитов.

Выводы доклада дали толчок к проведению конференции под названием «Преодоление разрыва» (штаб-квартира ЕБРР, Лондон, сентябрь 2013 года). Соорганизатором этого мероприятия стала НПО «Women for Women International», и в нем приняли участие представители Всемирного банка, Международной организации труда, частных компаний и организаций гражданского общества. ЕБРР будет использовать выводы этого доклада и результаты конференции для структурирования соответствующих инвестиций таким образом, чтобы обеспечить справедливый и равный доступ к кредитам, услугам и рабочим местам.

Большую помощь в деятельности гендерного отдела оказывают доноры. В 2013 году взносы доноров включали, в частности, грант в размере 1,5 млн. евро для Программы гендерных консультативных услуг и грант в сумме 300 тыс. евро, полученный от Климатического инвестиционного фонда.

МАЛЫЙ БИЗНЕС

Малые и средние предприятия служат важным источником занятости и роста и являются важнейшим компонентом здоровой современной экономики. В странах инвестиций ЕБРР они также вносят важный вклад в продвижение переходного процесса путем стимулирования и консолидации реформ, способствующих долгосрочному экономическому развитию. В то же время МСП являются особенно уязвимыми к воздействию некоторых разрывов в переходном процессе, существующих в регионе, таких, как ограничения в сфере финансирования, сложные условия для ведения бизнеса и экономика, в которой по-прежнему доминируют крупные государственные компании. Существует настоятельная необходимость в улучшении делового климата во многих странах, что предполагает оказание правительствам этих стран поддержки в борьбе с коррупцией на всех уровнях. (С дополнительной информацией можно ознакомиться в «Докладе о деловой этике и противодействии коррупции за 2013 год»).

«Инициатива «Частный сектор за продовольственную безопасность» помогает раскрыть сельскохозяйственный потенциал, существующий в странах инвестиций ЕБРР».



ЕБРР стремится создавать условия, способствующие процветанию МСП. Это стремление четко закреплено в мандате Банка по содействию переходному процессу и в его бизнес-модели. В рамках плана модернизации деятельности всей организации Совет директоров в декабре 2013 года утвердил запуск Инициативы по поддержке малого бизнеса (ИПМБ) в целях усиления своей поддержки МСП путем использования скоординированного странового стратегического подхода ко многим операциям ЕБРР в этой сфере.

Малые предприятия уже давно находятся в центре внимания Банка и его доноров, которые оказывают щедрую поддержку усилиям ЕБРР в этой области. На развитие МСП направлено немногим менее половины всех проектов Банка и примерно пятая часть его годовых инвестиций. Эти инвестиции осуществляются в виде прямого и косвенного финансирования через организации-партнеры, причем важную роль здесь играет кредитование в национальных валютах. Кроме того, ЕБРР осуществляет с МСП операции по софинансированию и распределению рисков, а также предоставляет им деловые консультационные услуги. Банк также проводит нефинансовые операции, такие, как диалог с государственными органами и поддержка правовой реформы.

Инициатива ИПМБ направлена на расширение этой работы путем разработки планов действий МСП в контексте страновых стратегий ЕБРР. Она также позволит улучшить работу систем управления информацией для более эффективного учета большого числа проектов финансирования МСП во всех подразделениях Банка, а также их воздействия, рационализировать процессы принятия решений по конкретным проектам и создать специализированную группу ИПМБ.

Благодаря этим мероприятиям ЕБРР рассчитывает усилить свое воздействие в области поддержки МСП. Помогая малым и средним предприятиям получать доступ к кредитам, преодолевать нормативные барьеры и выходить из неформальной экономики, ИПМБ внесет существенный вклад в активизацию переходного процесса во всем регионе.

ВЕНСКАЯ ИНИЦИАТИВА

ЕБРР продолжал играть ведущую роль на новом этапе Европейской инициативы по координации банковской деятельности (Венская инициатива), которая первоначально возникла в целях сохранения финансовой стабильности в странах Европы с переходной экономикой в ответ на мировой экономический кризис. «Вена-2» занимается урегулированием коллизий интересов в банковском секторе между странами базирования банковских групп и странами нахождения их филиалов. Страны, в которых дочерние компании или отделы иностранных банков играют системообразующую роль, сталкиваются с особыми трудностями в части сохранения финансовой стабильности и обеспечения необходимого кредитования своей экономики. Новый этап «Венской инициативы» преследует две основные цели: предотвращение неупорядоченного сокращения объемов кредитования и принятие мер политики, отвечающих общим интересам стран базирования головных банков и стран нахождения их филиалов.

В соответствии с первой задачей в рамках «Вены-2» регулярно публиковалась свежая информация о тенденциях в сфере свертывания кредитования в регионе в «Обзоре проблем сокращения долгового финансирования и кредитования» — ежеквартальном бюллетене, который пользуется большой популярностью и вниманием со стороны участников рынка, выпускались ежеквартальные обзоры банковской деятельности. Помимо этого, в рамках Инициативы изучались пути решения проблем высокого уровня необслуживаемых кредитов и сохраняющихся низких темпов роста кредитования в европейских странах с переходной экономикой. Обе эти проблемы представляют собой серьезные структурные вызовы для банковского сектора региона. Рекомендации в отношении мероприятий, которые необходимо осуществить по этим двум направлениям, должны быть опубликованы в 2014 году.

В соответствии со своей второй задачей «Вена-2» продолжает играть чрезвычайно важную роль в улучшении координации действий стран базирования головных банков и стран нахождения их филиалов по стратегическим направлениям. Она стала ключевым участником

*«Почти 50% всех проектов
ЕБРР нацелены на малые
и средние предприятия».*

в дебатах по формированию Банковского союза, выступая в качестве защитника интересов стран Центральной, Восточной и Юго-Восточной Европы, и особенно тех из них, которые не входят в ЕС. ЕБРР возглавил деятельность Инициативы в этой области.

Помимо вышеуказанных проблем, в ходе форума «Венской инициативы» в Брюсселе в полном составе, состоявшегося в октябре 2013 года, особое внимание было обращено на вызовы, стоящие перед Юго-Восточной Европой. Этот регион в наибольшей степени пострадал от последствий кризиса еврозоны, особенно учитывая тот факт, что страны — нечлены ЕС не включены в механизмы ЕС, координирующие действия стран базирования головных банков и стран нахождения их филиалов. Помимо этого, в прошедшем году в рамках Инициативы в Албании, Боснии и Герцеговине, Сербии, Словении и Хорватии были организованы мероприятия, в ходе которых обсуждались шаги по объединению усилий всех заинтересованных сторон по снижению угроз для финансовой стабильности.

«Вена 2» объединяет все ключевые заинтересованные стороны в расположенных в ЕС международных банковских группах, осуществляющих свою деятельность в европейских странах с переходной экономикой. Они включают: международные финансовые организации (Международный валютный фонд, ЕБРР, Европейский инвестиционный банк и Всемирный банк), европейские организации (Европейская комиссия и Европейский центральный банк в качестве наблюдателя); регулирующие и финансовые органы в странах базирования головных банков крупных международных банковских групп и в странах нахождения их филиалов; крупнейшие банковские группы, работающие в регионе операций ЕБРР. Широкое признание получила оказанная Инициативой помощь в предотвращении возможного регионального системного кризиса в банковском секторе европейских стран с развивающимися рынками после мирового финансового кризиса.

СОВМЕСТНЫЙ ПЛАН ДЕЙСТВИЙ МФО

Второй Совместный план действий МФО по стимулированию роста в Центральной и Юго-Восточной Европе является общей инициативой ЕБРР, Европейского инвестиционного банка (ЕИБ) и Всемирного банка, предпринятой в ответ на то воздействие, которое оказывают проблемы еврозоны на экономику европейских стран с развивающимися рынками. Эти организации, по всей вероятности, к концу 2014 года выделят около 30 млрд. евро для оказания странам этого региона содействия в переориентации их стратегий роста на повышение конкурентоспособности и наращивание экспорта. Первый отчет о ходе выполнения Плана действий, опубликованный в середине 2013 года, указывает на то, что на тот момент МФО предоставили 16 млрд. евро на цели реализации различных программ в частном и государственном секторах.

В указанный период ЕБРР подписал проекты на общую сумму в 2,48 млрд. евро из общей суммы обязательств в 4 млрд. евро. Сюда входят инвестиции в корпорации и МСП в виде кредитов, акционерного капитала и финансирования внешней торговли, а также инвестиции в устойчивую энергетику, национальную и муниципальную инфраструктуру. В финансовом секторе ЕБРР помогает странам решать проблему высокого уровня необслуживаемых кредитов и долговых обязательств в иностранной валюте. Банк также оказывает поддержку в реструктуризации предприятий и банков.

Инициатива создана по модели предыдущего, успешного Совместного плана действий МФО на 2009–2010 годы, в рамках которого было выделено более 33 млрд. евро на цели антикризисных мероприятий по поддержке финансовых систем в Центральной и Юго-Восточной Европе, Турции и бывших социалистических стран, входящих в Содружество Независимых Государств (СНГ).

УКРЕПЛЕНИЕ СОТРУДНИЧЕСТВА С ВНЕШНИМИ ПАРТНЕРАМИ

В 2013 году ЕБРР создал отдел по координации внешней стратегии и открыл свое представительство в Брюсселе для расширения сотрудничества с ключевыми внешними партнерами, включая МФО и учреждения ЕС, в целях поддержки мандата Банка. Этот отдел также координирует участие Банка в дискуссиях и процессах на международном уровне, таких, как Довильское партнерство «Большой восьмерки», Глобальное партнерство по эффективному сотрудничеству в целях развития и обсуждение программ в области развития в период после 2015 года.

СТРАНЫ, НАХОДЯЩИЕСЯ НА НАЧАЛЬНОМ ЭТАПЕ ПЕРЕХОДА

В целях ускорения переходного процесса, расширения финансирования и улучшения делового климата в менее продвинутых странах операций ЕБРР, в 2004 году Банк дал старт Инициативе по поддержке стран, находящихся на начальном этапе перехода (СНЭП). Инициатива направлена на привлечение больших объемов финансирования и донорских средств на цели роста экономики и повышения уровня жизни населения в этом регионе, который включает Азербайджан, Армению, Беларусь, Грузию, Киргизскую Республику, Молдову, Монголию, Таджикистан и Туркменистан – все эти страны являются получателями официальной помощи в целях развития (ОПР).

С момента запуска Инициативы финансирование проектов в регионе СНЭП является основным направлением расширения деятельности ЕБРР. Процентная доля ежегодно финансируемых в этих странах проектов выросла с 8% от общего числа сделок ЕБРР в 2003 году до более чем 30% в 2008–2013 годах. В общей сложности, в рамках Инициативы было реализовано более 940 проектов, совокупный объем финансирования которых достиг порядка 6,5 млрд. евро.

В 2013 году Банк осуществлял в странах СНЭП активную деятельность, предоставив финансирование на 115 проектов на сумму в 970 млн. евро. Более 89% проектов были направлены на поддержку микро-, малых и средних предприятий (ММСП) в соответствии с приоритетными задачами Инициативы.

С самого начала реализации Инициативы эти операции по финансированию проектов получают мощную поддержку со стороны донорского сообщества. Многосторонний донорский фонд СНЭП (участниками которого являются Канада, Германия, Ирландия, Испания, Китай (Тайбэй), Корея, Люксембург, Нидерланды, Норвегия, Соединенное Королевство, Финляндия, Швейцария, Швеция и Япония), Специальный фонд акционеров ЕБРР (СФА), Европейский союз (ЕС) и двусторонние доноры предоставили для поддержки этих стран в общей сложности более 400 млн. евро в виде грантов. ЕС использует специально разработанные механизмы, такие, как Механизм инвестиционного финансирования для Центральной Азии (МИФЦА) и Механизм инвестиционного финансирования стран соседства (МИФСС) – для привлечения дополнительных средств на цели удовлетворения потребностей в сферах развития и инвестиций по таким направлениям, как инфраструктура, энергетика, природоохранные проекты, финансовые организации, а также поддержка и финансирование малых и средних предприятий. Действие этих механизмов охватывает большую часть стран СНЭП.

Приоритетными направлениями финансовой и реформаторской деятельности ЕБРР, а также донорской поддержки в странах СНЭП являются частный сектор и развитие МСП, расширение рынка капитала, а также сектор муниципальной и экологической инфраструктуры.

Благодаря проектам Банка и донорам миллионы людей в 64 городах региона сегодня имеют доступ к надежным системам водоснабжения, обеспечены более качественными услугами по сбору и вывозу отходов, а также современным общественным транспортом.

Еще одним важным направлением для доноров и Банка является их роль катализатора в сфере кредитования в национальных валютах и развитии национальных рынков капитала. Посредством Программы поддержки использования национальных валют для СНЭП в объеме 320 млн. долл. США (232 млн. евро в эквиваленте), осуществляемой в Армении, Грузии, Киргизской Республике, Молдове, Монголии и Таджикистане, Банк решает проблему чрезмерной зависимости от валютного финансирования, которая усугубляется отсутствием традиционных источников фондирования в национальной валюте. Доноры Фонда СНЭП – Министерство финансов США, Швейцарский государственный секретариат по экономике и СФА – оказали программе поддержку, предоставив 37 млн. долл. США (27 млн. евро) на цели распределения рисков.

В рамках Программы были профинансированы кредиты в национальных валютах общей стоимостью свыше 220 млн. долл. США (160 млн. евро), которые банки-партнеры и учреждения микрофинансирования использовали для последующего кредитования более чем 150 тыс. ММСП. Наибольшее число получателей кредитов находились в Киргизской Республике и Таджикистане – двух странах операций Банка с самым низким уровнем доходов. Эти кредиты помогли более чем 70 тыс. ММСП получить займы в той же валюте, что и их поступления, и избежать тем самым валютного риска. Помимо этого, Банк и доноры оказывают поддержку советам по инвестициям в Армении, Киргизской Республике, Молдове, Монголии и Таджикистане. Эти советы, возглавляемые в каждой из этих стран президентом или премьер-министром, служат инструментами для развития диалога между государственным и частным секторами в целях улучшения инвестиционного климата посредством изменения законодательных и нормативных требований.

ЗАПАДНЫЕ БАЛКАНЫ

В 2013 году ЕБРР продолжал уделять особое внимание региону Западных Балкан в целях укрепления там стабильности, регионального сотрудничества и экономического развития. В рамках ряда инициатив была оказана поддержка МСП и другим предприятиям частного сектора, способствовавшая реализации проектов устойчивой энергетики и стимулировавшая стратегические инвестиции в секторе инфраструктуры и в других областях. В ходе реализации этих программ ЕБРР тесно сотрудничает с ЕС и другими донорами.

В прошедшем году Банк вложил 943 млн. евро в 66 проектов на Западных Балканах (Албания, Босния и Герцеговина, БЮР Македония, Косово, Сербия и Черногория). В этих странах по-прежнему сильно ощущаются последствия мирового финансового кризиса и отсутствуют видимые признаки устойчивого восстановления экономики. Внутренний спрос является вялым в условиях продолжающейся расчистки балансов в финансовых системах, а доверие потребителей и инвесторов по-прежнему остается на низком уровне. В результате, темпы переходного процесса в этих государствах отстают от показателей соседних стран в регионе операций.

Долгосрочное финансирование МСП

ЕБРР сосредоточил свои усилия на содействии развитию частного сектора в этом регионе посредством Механизма финансирования местных предприятий (МФМП). МФМП представляет собой инструмент инвестирования в размере 400 млн. евро, предназначенный для МСП на Западных Балканах, в Болгарии, Румынии, Турции и Хорватии, а также в регионе ЮВС. С помощью этого механизма таким предприятиям предоставляется долгосрочное финансирование, так как их потребности не удовлетворяются в полной мере посредством существующих инструментов финансирования. Кроме того, МФМП предоставляет им пред- и постинвестиционную поддержку в целях оказания воздействия на переходный процесс. Механизм, созданный в 2006 году, включает взнос в сумме 20 млн. евро,

ПРИМЕР ИЗ ПРАКТИКИ**УКРЕПЛЕНИЕ СИСТЕМЫ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ПОДГОТОВКИ СУДЕЙ****Таджикистан**

ЕБРР оказывает помощь в повышении квалификации в ключевых областях предпринимательского права более чем 200 судей в Таджикистане в рамках своего проекта по повышению квалификации судейского корпуса в сфере коммерческого права. Эта тема касается всей страны, однако те проблемы, которые стоят перед судьями и предприятиями в отдаленных районах, могут существенно отличаться от проблем, возникающих в крупных городах.

Именно поэтому в 2013 году Банк спонсировал проведение конференции на тему реформы коммерческого права в наименее развитом регионе страны – Горно-Бадахшанской автономной области (ГБАО).

Основная цель конференции, прошедшей в столице области – Хорог, заключалась в вовлечении представителей ГБАО в проходящее в стране обсуждение реформы коммерческого права. В мероприятии приняли участие глава областной администрации, представители администрации президента страны, крупные местные предприниматели, банкиры, судьи и юристы. Организаторами конференции выступили Совет юстиции и Учебный центр судей Таджикистана, которые являются партнерами отдела правовой реформы ЕБРР в рамках его программы повышения квалификации судей.

Многие из участвовавших в конференции судей окончили эти курсы повышения квалификации и отмечали, что полученные ими знания помогают им в их работе, особенно при вынесении судебных решений по спорам, касающимся земельного права. За последние два года Банк помог провести аналогичные конференции в столице Таджикистана – Душанбе и в расположенном на севере страны городе Худжанде.

**ПРИМЕР ИЗ ПРАКТИКИ****ДИВЕРСИФИКАЦИЯ ИСТОЧНИКОВ ФИНАНСИРОВАНИЯ**
Румыния

Усилия по расширению рынков капитала и облегчению доступа местных предприятий к финансированию в Румынии получили в 2013 году существенную поддержку благодаря началу реализации Банком программы в размере 150 млн. евро по поддержке среднесрочных и долгосрочных облигаций, выпущенных румынскими финансовыми организациями.

В рамках этой программы, названной «Механизм финансирования рынка облигаций финансовых организаций для Румынии», ЕБРР подписался на 20% эмиссии облигаций «UniCredit Tiriac Bank» стоимостью в 550 млн. лей (121 млн. евро в эквиваленте). ЕБРР также произвел подписку на 25% эмиссии облигаций банка «Raiffeisen Bank Romania» стоимостью в 49,5 млн. евро в эквиваленте.

Поддерживая выпуск этих облигаций, ЕБРР помогает финансовым организациям Румынии диверсифицировать свои источники фондирования и обеспечить оптимальное соотношение срочности активов и пассивов.

Эта программа является частью Совместного плана действий МФО по стимулированию роста в Центральной и Юго-Восточной Европе, реализация которого была начата в 2012 году (см. стр. 38).

полученный от правительства Италии, и 380 млн. евро, предоставленные ЕБРР. С момента запуска МФМП были профинансированы проекты в различных секторах экономики, таких, как АПК, промышленное производство, природные ресурсы, недвижимость и связь.

Стимулирование «зеленых» инвестиций

Механизм прямого финансирования устойчивой энергетики для Западных Балкан (МПУЭЗБ) представляет собой региональный механизм, предназначенный для прямого выделения кредитов, в том числе и на условиях проектного финансирования, в размере от 1 до 6 млн. евро местным предприятиям, осуществляющим проекты повышения энергоэффективности промышленного производства и небольшие проекты возобновляемой энергетики. Помимо финансирования, МПУЭЗБ предоставляет ТС для разработки проектов, а также выделяет средства на стимулирующие платежи по их завершении, основанные на количестве предотвращенных выбросов CO₂ благодаря тому или иному проекту. На сегодняшний день в рамках механизма было профинансировано 15 проектов общей стоимостью 63,9 млн. евро, причем предполагаемое сокращение выбросов CO₂ составит 446 765 тонн в год.

ЕБРР также осуществил в регионе программу повышения институционального потенциала. Цель программы заключается в разработке новых и (или) оптимизация существующих механизмов, процедур и стандартов в области устойчивой энергетики. Повышение институционального потенциала также состоит в оказании поддержки местным органам власти и другим структурам в вопросе учета и включения мер по развитию устойчивой энергетики в структуру рынка энергетики и разрабатываемые нормативные документы.

Сотрудничество с ЕС

В декабре 2009 года ЕС создал Инвестиционный механизм для Западных Балкан (ИМЗБ), который быстро набрал темпы и превратился в ключевой инструмент для оказания поддержки социально-экономическому развитию и процессу вступления в ЕС во всех западнобалканских странах. По линии этого механизма предоставляются кредиты и техническая помощь для осуществления стратегических инвестиций, в частности, в инфраструктуру, повышение энергоэффективности и развитие частного сектора.

Этот механизм объединяет средства, получаемые от ЕС, международных финансовых организаций (МФО) и двусторонних доноров, и аккумулирует ресурсы (гранты и кредиты) наряду с опытом заинтересованных сторон для подготовки и финансирования стратегических проектов, а также усиления общей стратегии и координации руководящих принципов. В 2013 году в рамках механизма были утверждены в общей сложности 24 гранта на сумму 22,1 млн. евро. Из них 23 гранта относятся к техническому содействию и один – к инвестиционному софинансированию: все они входят в инвестиционные программы общей ориентировочной стоимостью в 1,2 млрд. евро.

Еще одна инициатива ЕС – Механизм финансирования расширения и инновационного развития предприятий для Западных Балкан, как ожидается, в период с 2011 по 2015 год привлечет стартовый капитал в сумме 145 млн. евро от Европейской комиссии, ЕБРР, Группы ЕИБ и двусторонних доноров. Это позволит привлечь для финансирования МСП свыше 300 млн. евро. ЕБРР играет ведущую роль в запуске и создании этого механизма и его Фонда расширения предприятий, которые, как ожидается, станут гибкими каналами для объединения и мобилизации финансовых ресурсов.

ПРОГРАММА ПРАВОВОЙ РЕФОРМЫ

С помощью своей Программы правовой реформы (ППР) ЕБРР содействует улучшению инвестиционного климата в странах, где он осуществляет инвестиционную деятельность, путем оказания помощи в разработке законов и создании институтов, на которые опирается динамичная рыночная экономика. Иными словами, программа играет роль инструмента для устранения нормативных препятствий, стоящих на пути инвестиций. ППР осуществляется юридическим департаментом ЕБРР, и ее деятельность охватывает как оказание правительствам помощи в разработке новых за-

конов, так и создание новых институтов (например, залоговых реестров) и повышение квалификации государственных чиновников и судей.

В 2013 году ППР занималась различными вопросами.

В рамках широких усилий ЕБРР по активизации переходного процесса и стимулированию роста ППР способствовала расширению доступа к кредитам, оказывая странам помощь в разработке более эффективных режимов для сделок с обеспечением. Банк консультировал государственные ведомства в Марокко и России по вопросу реформы закона о залоге; помогал расширить доступ к секьюритизированным инструментам пред- и послебюджетного финансирования в Сербии, России и Украине; помог Хорватии создать систему факторинга для оказания содействия компаниям, столкнувшимся с проблемой дефицита ликвидности.

ЕБРР считает содействие в улучшении корпоративного управления в коммерческих и финансовых компаниях ключевой приоритетной задачей, и ППР играет важнейшую роль в этой работе. В прошлом году важным событием стало участие специалистов Программы в разработке нового кодекса корпоративного поведения в России по просьбе российской Службы по финансовым рынкам. Ожидается, что кодекс вступит в силу в 2014 году. Помимо этого, ППР ввела в действие новые внутренние процедуры для улучшения корпоративного управления в инвестируемых Банком компаниях, в частности, побуждая их разрабатывать планы действий в области корпоративного управления.

Одним из последствий мирового финансового кризиса стало присутствие большого количества необслуживаемых кредитов в балансах многих банков в регионе операций ЕБРР. В 2013 году эксперты ППР консультировали Сербию, Словению и Тунис относительно законодательных мер, необходимых для решения проблемы этих пулов безнадежных активов, а также реорганизации неплатежеспособных предприятий.

Еще одним препятствием на пути инвестиций в регионе являются трудности, с которыми сталкиваются компании при принудительном исполнении контрактов в судебном порядке. Банк стремится повысить эффективность судебных систем путем организации программ повышения квалификации для судей. В 2013 году в общей сложности 900 судей закончили финансируемые ЕБРР курсы повышения квалификации в Болгарии, Боснии и Герцеговине, БЮР Македония, Монголии, России, Таджикистане и Черногории, включая 200 монгольских и свыше 200 таджикских судей.

Кроме того, в рамках ППР изучалась проблема исполнения судебных решений. Специалисты программы обнаружили, что отсутствие необходимой профессиональной подготовки, наряду с другими проблемами, снижало эффективность работы судебных приставов (исполнителей) в странах СНГ и в Монголии. Банк начал осуществление пилотного проекта для оказания государственным органам Монголии помощи в повышении качества профессиональной подготовки судебных приставов (исполнителей) и в изменении системы исполнения судебных решений. ЕБРР надеется в будущем осуществить аналогичные мероприятия и в других странах.

Обеспечение прозрачности государственных расходов является одной из приоритетных задач ППР, в частности, на Кавказе и в Центральной Азии, где сотрудничество с ЮНСИТРАЛ, Комиссией ООН по праву международной торговли достигло в 2013 году еще более высокого уровня. Банк помог Армении, Киргизской Республике, Монголии и Таджикистану развернуть работу по реформированию законодательства в области государственных закупок и внедрить электронные инструменты закупки товаров и услуг. Аналогичным образом, Банк усилил поддержку Монголии в выполнении требований Инициативы прозрачности в добывающих отраслях (ИПДО), направленной на стимулирование использования прозрачной финансовой практики в горнодобывающем секторе.

В 2013 году Банк использовал свой юридический журнал «Право на этапе перехода» в качестве площадки, с помощью которой он доносил основные идеи до директивных органов в регионе операций. Весенний номер журнала был посвящен реформе финансового законодательства в странах с переходной экономикой, в то время как в осеннем выпуске обсуждались текущие задачи реформы в секторе государственных закупок.

Дополнительную информацию см.:

www.ebrd.com/pages/sector/legal/what.shtml

Сотрудничество с донорами

Правительства и партнеры из числа доноров вносят важнейший вклад в продвижение переходного процесса, предоставляя средства, служащие катализатором для инвестиций ЕБРР, и поддерживают другие операции Банка. Особенно активно доноры действуют в тех странах региона операций ЕБРР, перед которыми стоят наибольшие препятствия на пути восстановления и роста экономики, а также в секторах инфраструктуры, устойчивой энергетики и малого бизнеса. Донорские ассоциации через целый ряд различных каналов предоставляют широкий набор инструментов финансирования, способствующих улучшению жизни людей и социальной среды во многих странах региона.



ДОНОРСКОЕ ФИНАНСИРОВАНИЕ В 2013 ГОДУ

Доноры продолжали тесно сотрудничать с ЕБРР для решения задач переходного процесса в регионе его операций. В 2013 году они предоставили донорские средства на сумму в 349 млн. евро, содействуя расширению диапазона и углублению инвестиций Банка, уравновешивая риски и выгоды, компенсируя на временной основе сбои рыночных механизмов и поддерживая развитие рыночных институтов, навыков и рыночной культуры.

В центре внимания доноров по-прежнему оставались инфраструктура, устойчивая энергетика и малые предприятия, в то время как в результате нового тренда увеличилось число программ с важным компонентом диалога с государственными органами, реализуемым посредством грантового софинансирования. Примерами таких программ являются поддержка использования национальных валют и продовольственная безопасность.

Европейский союз (ЕС) является крупнейшим отдельно взятым донором ЕБРР, на которого приходится 37% донорских средств, полученных за последние пять лет на цели поддержки деятельности Банка во многих странах региона операций. В 2013 году ЕС предоставил поддержку на сумму в 114 млн. евро, что составляет почти треть всех донорских средств, полученных ЕБРР в указанном году. Проекты Банка, реализуемые в странах – членах ЕС, также получали финансирование по линии структурных и интеграционных фондов. В последние годы все возрастающая часть финресурсов ЕС предоставляется посредством ряда региональных механизмов, созданных для того, чтобы объединять гранты ЕС с инвестиционным финансированием, поступающим от европейских финансовых организаций, в том числе ЕБРР. Эти механизмы включают: Механизм инвестиционного финансирования стран соседства (МИФСС) ЕС, Механизм инвестиционного финансирования для Центральной Азии (МИФЦА) ЕС и Механизм инвестиционного финансирования для Западных Балкан (МИФЗБ). МИФЗБ также получает двусторонние взносы от 19 правительств-доноров.

Инструменты доноров

Донорское финансирование в операциях ЕБРР осуществляется в виде технического сотрудничества (ТС) и грантов, не относящихся к ТС.

Гранты ТС направлены на выполнение конкретных задач по поддержке того или иного проекта или программы, таких, как подготовка и осуществление проекта, повышение квалификации, поддержка сектора, приобретение клиентом опыта и технических навыков, диалог с государственными органами и предоставление других видов помощи. В прошедшем году доноры утвердили гранты ТС на сумму в 142,5 млн. евро, которые позволили профинансировать 600 заданий ТС.

Существуют четыре основные типа **не относящихся к ТС грантов**:

- инвестиционные гранты, которые служат альтернативным источником финансирования проектов, в рамках которых существуют ограничения в части использования кредитного финансирования (например, в имеющих большую задолженность странах, в которых действуют лимиты заимствований);
- поощрительные премии и льготы, побуждающие финансовые организации к предоставлению кредитов ЕБРР подзаемщикам, способным выполнять приоритетные задачи, поставленные Банком и донорами;
- механизмы распределения рисков, используемые для поддержки сделок, финансируемых в рамках таких инициатив, как Программа содействия развитию торговли, а также кредитования микро-, малых и средних предприятий (ММСП) и открытия кредитных линий повышения энергоэффективности;
- льготные кредиты, используемые Банком для софинансирования проектов, в рамках которых доноры предоставляют часть всего финансового пакета в виде субсидированных кредитов.

В 2013 году доноры предоставили

349 млн. евро
для продвижения переходного процесса
в регионе операций ЕБРР

Категории доноров

Донорская поддержка для операций ЕБРР поступает от двусторонних доноров, многосторонних донорских фондов, акционеров Банка и ЕС (см. стр. 43).

Двусторонние доноры включают правительства, международные финансовые организации (МФО) и других партнеров. В 2013 году они предоставили почти 119 млн. евро в виде грантов ТС и грантов, не относящихся к ТС. В 2013 году двусторонние доноры включали: Австрию, Германию, Италию, Казахстан, Китай (Тайбэй), Корею, Люксембург, Норвегию, Польшу, Россию, Словакию, Турцию, Финляндию, Чехию, Швейцарию, Швецию, Эстонию, Японию и Европейский инвестиционный банк.

В 2013 году впервые Казахстан и Россия – страны, в которых ЕБРР осуществляет свою инвестиционную деятельность – вошли в число двусторонних доноров после подписания ими соглашений о начале выделения средств ТС на поддержку проектов Банка в их странах. Помимо этого, Турция совместно с ЕС профинансировала кредитно-консультационную программу, нацеленную на турецких женщин-предпринимателей.

Многосторонние донорские фонды отличаются участием в них не только ряда доноров, но и нескольких МФО в качестве получателей средств, и часто предусматривают широкое участие стран-бенефициариев. Эти фонды могут предоставлять как гранты ТС, так и содействие, не относящееся к ТС.

В 2013 году ЕБРР получал гранты от многосторонних донорских фондов, таких, как МИФСС ЕС, МИФЗБ и МИФЦА ЕС, Глобальный экологический фонд, Экологическое партнерство Северного измерения (ЭПСИ) и Восточно-Европейское партнерство по энергоэффективности и экологии (Е5Р).

Отдел ядерной безопасности ЕБРР управляет Счетом ядерной безопасности и Международными фондами поддержки вывода АЭС из эксплуатации, которые были созданы донорами для проведения конкретных мероприятий по ядерной безопасности в регионе (см. главу 2 «Деятельность по секторам»).

Акционеры Банка управляют Специальным фондом акционеров ЕБРР (СФА), созданным в 2008 году. СФА дополняет другие донорские средства, предоставляя гранты ТС, и гранты, не относящиеся к ТС, и вносит элемент предсказуемости в условиях, когда возникают задержки в процессе утверждения финансирования или его предоставления. В 2013 году СФА пополнился дополнительной суммой в 90 млн. евро, включая финресурсы для региона ЮВС.

Донорские фонды

Доноры оказывают поддержку напрямую или через ряд фондов, включая двусторонние фонды и вышеупомянутые многосторонние донорские фонды.

Банк управляет **многосторонними донорскими фондами**, которые объединяют получаемые от доноров ресурсы для конкретных целей. В 2013 году наиболее активными были Фонд поддержки стран, находящихся на начальном этапе перехода (СНЭП), Многосторонний донорский счет для Южного и Восточного Средиземноморья (ЮВС), Е5Р, Водный фонд ЕБРР, Фонд распределения рисков национальных валют для стран СНЭП и ЭПСИ.

Приоритеты доноров

Что касается географического охвата, доноры действуют во всех странах операций ЕБРР, уделяя особое внимание Западным Балканам, странам, находящимся на начальном этапе перехода, и региону ЮВС.

Проекты ЕБРР, осуществляемые на этих сложных рынках, часто нуждаются в финансируемой донорами поддержке для достижения целей Банка. Помимо прямого софинансирования инвестиций Банка, доноры предоставляют гранты ТС для проектов, охватывающих такие сферы, как подготовка и осуществление инвестиционных операций, повышение управленческих навыков, наращивание кадрового потенциала, развитие нормативной базы, диалог с государственными органами и правовая реформа.

В 2013 году доноры выделяли ресурсы в следующих стратегических областях:

- борьба с изменением климата и повышение энергоэффективности и энергобезопасности;
- диверсификация экономики посредством предоставления финансирования и консультационной поддержки малому бизнесу;
- построение устойчивого финансового сектора путем поддержки финансовых организаций и развития национальных рынков капитала;
- ускорение переходного процесса в сфере инфраструктуры с помощью проектов в таких секторах, как муниципальная и экологическая инфраструктура, транспорт, энергетика и природные ресурсы;
- проекты АПК и продовольственная безопасность;
- диалог с государственными органами, включая правовую реформу и экологическую устойчивость;
- стимулирование включения гендерных компонентов и элементов социальной интеграции в проекты Банка.

Обзор донорского финансирования

В силу ряда причин, в том числе воздействия финансового кризиса на государственные финансы, доноры ЕБРР стали уделять еще больше внимания получению наглядных результатов от своих взносов, а также эффективному использованию их финансовых средств. В ответ на это Банк – в рамках общих усилий по более точному учету эффекта воздействия операций ЕБРР – провел обзор управления донорскими средствами в 2012 году.

В результате, в 2013 году ЕБРР начал вносить изменения в процедуру составления отчетности по проектам ТС для более четкого отражения их результатов и включения их в общую систему оценок Банка. Кроме того, Банк изменил процедуру утверждения мероприятий ТС, с тем чтобы они отражали приоритеты доноров, а также добился успехов в модернизации систем ИТ по управлению сложной сетью донорских фондов, находящихся в ведении ЕБРР. (См. врезку, касающуюся измерения воздействия проектов, в главе 1 «Обзор»).

С дополнительной информацией о сотрудничестве с донорами можно ознакомиться в «Отчете об использовании донорских средств».



**ОТЧЕТ ОБ
ИСПОЛЬЗОВАНИИ
ДОНОРСКИХ
СРЕДСТВ
ОНЛАЙН**



dr.ebrd.com



ПРИМЕР ИЗ ПРАКТИКИ

РАЗВИТИЕ УСТОЙЧИВОЙ ЭНЕРГЕТИКИ Западные Балканы

Государства Западных Балкан обладают огромными резервами для того, чтобы снизить затраты на энергоресурсы, резко увеличить прибыль и сократить выбросы углерода с помощью инвестиций в развитие возобновляемой энергетики и повышение энергоэффективности. ЕБРР с 2008 года оказывает поддержку Боснии и Герцеговине, БЮР Македония и Сербии в этих усилиях, предоставляя финансирование для проектов устойчивой энергетики и проводя диалог с государственными органами.

В 2013 году ЕБРР продлил действие своего успешно работающего Механизма финансирования устойчивой энергетики для Западных Балкан (МФУЭЗБ), по линии которого частному сектору были предоставлены не прямые кредиты на цели осуществления малых инвестиций в сферах энергоэффективности и возобновляемой энергетики. Действуя через местные банки, МФУЭЗБ профинансировал 131 подпроект, что позволило сократить более чем 166 тыс. тонн выбросов CO₂ в год. Проекты способствовали трансформации рынка кредитования устойчивой энергетики в этих странах.

Преемник этого фонда – МФУЭЗБ II – представляет собой механизм финансирования в объеме 75 млн. евро, который не только продолжает финансировать частные компании, но и охватывает государственные структуры, такие, как муниципальные образования и энергосервисные компании (ЭСКО). В рамках механизма в целях улучшения нормативной базы устойчивой энергетики и преодоления рыночных барьеров проводится диалог с государственными органами. Это стимулирует инвестиции в устойчивую энергетику и развитие рынков ЭСКО, в то время как техническое содействие помогает муниципальным образованиям осуществлять пилотные проекты.

Благодаря этим механизмам финансирования и щедрой поддержке доноров ЕБРР применяет комплексный подход в части удовлетворения потребностей этого региона в финансировании устойчивой энергетики.

Эти механизмы получают грантовое финансирование от Многостороннего донорского фонда для Западных Балкан ЕБРР, ЕС и Специального фонда акционеров ЕБРР.

**Организационная структура
и управление**

- 47 Руководство организации
и структура управления
- 47 Обзор положения со штатами
- 48 Управление и деловая этика

- 49 Политический и экономический анализ
- 50 Экологическая и социальная
устойчивость
- 51 Взаимодействие с организациями
гражданского общества
- 52 Независимая оценка



Организационная структура и управление

Преданность своему делу и талант сотрудников ЕБРР имеют огромное значение для его успеха, и внутренняя программа модернизации направлена на дальнейшее повышение показателей деятельности Банка. В основе миссии этой организации лежат наивысшие стандарты управления, деловой этики и прозрачности, а также непоколебимая приверженность курсу на экологически и социально устойчивое развитие.



РУКОВОДСТВО ОРГАНИЗАЦИИ И СТРУКТУРА УПРАВЛЕНИЯ

С 2012 года ЕБРР реализует программу внутренней модернизации, направленную на максимизацию воздействия своих проектов в странах, в которых Банк осуществляет свою инвестиционную деятельность, и той пользы, которую он приносит своим акционерам. Программа перемен, названная «Один Банк» и инициированная Президентом ЕБРР Сумой Чакрабартти, направлена на то, чтобы еще больше повысить результативность успешного применения бизнес-модели Организации. Она направлена на модернизацию управленческой культуры Банка, рационализацию внутренних процедур, разработку инновационных финансовых продуктов и использование диалога с государственными органами для того, чтобы в сложных условиях воздействие операций Банка выходило за рамки отдельных проектов.

В 2013 году ЕБРР начал работу по повышению лидерских качеств и навыков управления персоналом у руководящих сотрудников Банка, входящих в Группу по корпоративному лидерству, и официально утвердил перечень базовых ценностей Организации: профессионализм, деловая этика, лидерские качества, новаторский подход, личностное многообразие и командное взаимодействие. Руководители подразделений подготовят обновленный отчет о соблюдении этих базовых ценностей для всей Организации в первом квартале 2014 года.

В рамках усилий по модернизации методов управления персоналом в ЕБРР была введена новая должность вице-президента – руководителя департамента кадровых ресурсов и корпоративного обеспечения,

на которую в октябре прошлого года была назначена Луизе Хольшер, вошедшая также в состав Группы исполнительного руководства Банка. Кроме того, были назначены новый управляющий директор по кадрам и новый руководитель отдела по набору персонала. Банк стремился способствовать развитию личностного многообразия и социальной интеграции, присоединившись к программе «Global Diversity Champions» ведущей лоббистской группы, защищающей интересы лесбиянок, гомосексуалистов и бисексуалов – «Stonewall». ЕБРР также поддержал запуск «Connect4Women» – сети для женского персонала – и ввел обязательный учебный курс «Объединяющее лидерство» для руководящих сотрудников.

В целях совершенствования организации своей деятельности ЕБРР завершил подготовку к проведению комплексного обзора процедур и экономической эффективности операций банковского департамента, который начнется в 2014 году. Банк также изучил существующие возможности в части децентрализации и делегирования полномочий для принятия решений, с тем чтобы быть ближе к своим клиентам и быстрее реагировать на их нужды. Что касается инноваций, ЕБРР изучил пути усиления своей роли катализатора в привлечении финансовых ресурсов (см. «Национальные валюты и рынки капитала» в главе 3 «Диалог с государственными органами, инициативы и эффект воздействия»). Банк также изучил те секторы и области экономики, где в будущем он мог бы достигать большего эффекта (см. «Гендерная проблематика» в главе 3).

Все эти усилия имеют одну цель – обеспечить усиление воздействия операций Банка¹³. Для этого ЕБРР в 2012 году ввел новую должность – вице-президента по стратегическим и политическим вопросам и в середине 2013 года назначил на нее Андраша Шимора, вошедшего также в состав Группы исполнительного руководства Банка. Упор на стратегическую составляющую является частью усилий Банка по активизации переходного процесса и укреплению связи между инвестициями и реформами на более широком, отраслевом или страновом уровне. Именно поэтому ЕБРР расширил свои критерии по отбору и структуре проектов для повышения эффективности своей работы по таким направлениям, как социальная интеграция и равенство возможностей (см. врезку, посвященную проблеме вовлеченности людей в экономическую жизнь, в главе 1 «Обзор»). Помимо этого, Банк, совместно с политическими деятелями региона операций и во взаимодействии с другими ключевыми заинтересованными сторонами международного сообщества, начал предпринимать шаги, направленные на улучшение инвестиционного климата и надлежащего управления в регионе операций.

ОБЗОР ПОЛОЖЕНИЯ СО ШТАТАМИ

ЕБРР для выполнения своей миссии по продвижению переходного процесса в странах, в которых он осуществляет свои инвестиционные проекты, опирается на высококвалифицированный, преданный своему делу и многообразный коллектив сотрудников. По состоянию на 31 декабря 2013 года в ЕБРР числился 1 781 сотрудник – граждане 60 стран из 64 стран – членов Банка. Из этих сотрудников 1 352 (или 76%) трудились в его лондонской штаб-квартире, а 429 сотрудников – в 39 представительствах ЕБРР в 31 стране инвестиций (в предыдущем году таких сотрудников было 392).

Доля сотрудников, работающих в штаб-квартире в Лондоне и в представительствах ЕБРР по состоянию на декабрь 2013 года

Штаб-квартира/ представительства ЕБРР	Итого	Процентная доля
Штаб-квартира в Лондоне	1 352	76
Представительства ЕБРР	429	24
Итого	1 781	100

¹³ С дополнительной информацией об улучшении отчетности об эффекте воздействия операций ЕБРР, направляемой донорам и акционерам, можно ознакомиться в главе 1 «Обзор».

Мобильность персонала

Мобильность сотрудников позволяет ЕБРР задействовать квалифицированные и опытные кадровые ресурсы в целях выполнения Банком его миссии. Это также способствует улучшению организационного взаимодействия, воспитанию уважения к культуре и традициям других народов, а также стимулирует творческое мышление и рост квалификации сотрудников.

Банк открывает перед сотрудниками возможности для смены места работы несколькими способами:

- временное откомандирование из представительства ЕБРР в штаб-квартиру в Лондоне или наоборот, или перевод из одного представительства в другое;
- временный перевод из одного отдела в другой на том же месте службы;
- временное откомандирование в другие организации, в частности, МФО, способствующее расширению сотрудничества между организациями и открывающее для сотрудника перспективу карьерного роста;
- перевод на постоянную работу в другой отдел или представительство.

Количество временно откомандированных сотрудников на 31 декабря 2013 года

Назначение (в географической разбивке)	Итого
Из штаб-квартиры в представительство	75
Из представительства в штаб-квартиру	34
Из представительства в представительство	1
Итого	110

Развитие управленческих и лидерских качеств

Огромное значение для выполнения Банком задач по модернизации своей деятельности имеет оказание руководителям подразделений помощи в развитии у них навыков лидерства. С этой целью ЕБРР в 2013 году ввел для руководящих работников двухгодичный обязательный учебный курс, охватывающий такие темы, как объединяющее лидерство, урегулирование конфликтных ситуаций и методы повышения результативности работы. В основе этой системы – перечень лидерских компетенций, в соответствии с которым оценивается работа всех руководящих сотрудников.

«ЕБРР стремится добиваться наивысших стандартов управления, деловой этики и прозрачности при осуществлении своих операций».

Личностное многообразие и учет индивидуальных особенностей

Личностное многообразие сотрудников, обладающих необходимыми знаниями и навыками, позволяет ЕБРР лучше понимать своих клиентов, быть более креативным, принимать правильные решения, а также привлекать, удерживать и мотивировать лучших специалистов. Состав сотрудников ЕБРР уже сегодня отличается большим разнообразием национальностей, культур и мнений, и Банк намерен сохранять и укреплять это преимущество. В 2013 году Банк поручил Координационной группе по проблемам личностного многообразия – комитету, в котором представлены сотрудники всех уровней – разработать руководящие принципы в области личностного многообразия и составить план действий. Руководящие принципы вступят в силу в 2014 году.

Взаимодействие с персоналом

Банк считает, что взаимодействие с персоналом имеет решающее значение для поддержания высокой результативности и качества его операций. ЕБРР продолжает следить за уровнями взаимодействия с персоналом и удовлетворенности работников с помощью ежегодного опроса сотрудников и обеспечивает проведение как в масштабе всей Организации, так и отдельных подразделений соответствующих последующих мероприятий для устранения имеющихся недостатков. Банк всецело стремится прислушиваться к мнению своих сотрудников и учитывать его в своей работе.

Обзор положения с набором персонала

В 2013 году число принятых на работу сотрудников не изменилось по сравнению с уровнем 2012 года. В 2013 году в штат банковского департамента были зачислены 166 человек по сравнению со 162 в предыдущем году. В целом, из 316 новых сотрудников во всех подразделениях Банка, 238 были набраны в Лондоне, а 78 – в странах инвестиций ЕБРР. Тридцать семь сотрудников были приняты на работу специально с прицелом на регион ЮВС.

В конце 2013 года Банк открыл на веб-сайте «LinkedIn» страницу, посвященную перспективам карьерного роста в ЕБРР. В 2014 году Банк будет еще шире использовать возможности социальных сетей для размещения рекламы с приглашением на работу в целях охвата максимального числа специалистов.

Международная программа по подготовке специалистов, реализация которой началась в 2011 году, направлена на подготовку возможных будущих руководителей ЕБРР. В сентябре 2013 года двухгодичную программу завершил первый выпуск специалистов в количестве 12 человек, 11 из которых в отчетном году были приняты на постоянную работу в организацию.

УПРАВЛЕНИЕ И ДЕЛОВАЯ ЭТИКА

ЕБРР стремится добиваться наивысших стандартов управления, деловой этики и прозрачности при осуществлении своих операций и считает внедрение этих стандартов неотъемлемой частью переходного процесса. Банк продолжает укреплять ключевые руководящие принципы и механизмы для достижения этих целей.

В самом Банке отдел контроля за корпоративной этикой (ОККЭ), начальник которого подчинен непосредственно Президенту и ревизионному комитету Совета директоров, обеспечивает соблюдение всеми сотрудниками наивысших стандартов деловой этики во всех операциях ЕБРР в соответствии с передовой международной практикой.

ОККЭ предоставляет консультации и оказывает содействие в проведении оценки деловой этики и репутационных рисков, касающихся предложенных или уже действующих проектов, и тем самым усиливает воздействие проектов ЕБРР на переходный процесс.

Кроме того, сотрудники отдела расследуют возможные случаи неправомерных действий со стороны сотрудников Банка. Все виды действия или бездействия со стороны сотрудников, которые могут

рассматриваться как неправомерные, а также принципы, которые необходимо соблюдать, и действия, которые следует предпринять в ответ на такое поведение, частично представленные в «Кодексе поведения сотрудников ЕБРР» и в «Правилах поведения и дисциплинарных нормах и процедурах», введенных в действие в 2011 году.

Пересмотренные «Кодекс поведения сотрудников ЕБРР» и «Кодекс поведения должностных лиц Совета директоров» были утверждены Советом директоров и вступили в силу 29 февраля 2012 года. Эти кодексы являются надежным инструментом и соответствуют кодексам поведения, действующим в смежных организациях. В них четко прописаны принципы, обязанности и обязательства, а также этические нормы, соблюдения которых ЕБРР ожидает от своих должностных лиц и сотрудников. Важно отметить, что в кодексах:

- обеспечено соответствие текущей передовой практике смежных организаций;
- разъясняются и упрощаются некоторые положения прежних кодексов, и в то же время содержатся рекомендации относительно соблюдения существующих требований;
- признается обязанность должностных лиц и сотрудников проявлять лояльность по отношению к Банку;
- подтверждается, а в отношении должностных лиц Совета директоров устанавливается обязанность уведомлять о предполагаемых неправомерных действиях, а также обязательство воздерживаться от ответных мер против заявителя;
- предусматривается возможность информировать о предполагаемых неправомерных действиях местные, национальные или наднациональные власти в случае, если есть основания полагать, что были нарушены законы страны-члена;
- обеспечивается более прозрачная процедура расследования предполагаемых случаев нарушения положений кодексов.

Помимо расследования предполагаемых случаев неправомерных действий со стороны сотрудников, ОККЭ проводит расследование возможных случаев мошенничества и коррупции, касающихся проектов или партнеров Банка. В течение 2013 года ОККЭ получил 27 отдельных уведомлений о возможных случаях мошенничества и коррупции, 16 из которых подлежали расследованию в рамках «Принципов и порядка осуществления правоприменительных мер» (ПППМ).

После вступления в силу в июне 2010 года Соглашения о взаимном применении решений о прекращении отношений с подрядчиками, Банк в 2013 году прекратил отношения с 303 контрагентами – юридическими лицами и 25 физическими лицами, руководствуясь 53 уведомлениями о прекращении отношений, полученными от Группы Всемирного банка, 4 уведомлениями, полученными от Азиатского банка развития, и 5 уведомлениями, полученными от Межамериканского банка развития. Список всех юридических и физических лиц, с которыми ЕБРР прекратил отношения, размещен на веб-сайте: www.ebrd.com/pages/about/integrity/list

ПОЛИТИЧЕСКИЙ И ЭКОНОМИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ

Политический анализ

Политические советники Банка в составе департамента по внешней деятельности и политическим вопросам (ВДПВ) представляли регулярные сводки и аналитические материалы, касающиеся важнейших политических событий в странах с переходной экономикой, способствуя тем самым проведению диалога с правительствами этих стран и создавая информационную базу для операций ЕБРР.

В 2013 году департамент завершил обзор применяемых Банком методов политического анализа – инструментов и критериев, используемых им для оценки выполнения странами операций политических принципов статьи 1 мандата ЕБРР – которые Совет директоров утвердил в феврале. Методы и критерии применения политических принципов мандата Банка, разработанные и

ОРГАН ПО РАССМОТРЕНИЮ ЖАЛОБ В СВЯЗИ С ПРОЕКТАМИ

ОККЭ также осуществляет надзор за эффективным функционированием Органа по рассмотрению жалоб в связи с проектами (ОРЖ) – механизма подотчетности Банка, используемого для анализа и рассмотрения жалоб в отношении финансируемых Банком проектов. Этот механизм дает возможность лицам или группам местного населения, которые могут оказаться под непосредственным или негативным воздействием проекта ЕБРР, а также организациям гражданского общества направлять в адрес Банка жалобы или претензии по каналам, не зависящим от банковского департамента. ОРЖ выполняет две функции. С помощью своей функции проверки соблюдения установленных норм ОРЖ рассматривает жалобы на несоблюдение Банком в рамках того или иного проекта применимых директивных документов. С помощью своей функции проведения мероприятий по разрешению проблем механизм также дает возможность представителям затронутой тем или иным проектом группы населения воспользоваться помощью Банка, чтобы решить возникшие у них проблемы со спонсором данного проекта. Затронутые проектом стороны могут обращаться с просьбой о задействовании одной или обеих этих функций ОРЖ.

В 2013 году ОРЖ зарегистрировал три новые жалобы (в 2012 году – четыре жалобы) и продолжал осуществлять различные этапы процесса рассмотрения в отношении шести неурегулированных жалоб, зарегистрированных в 2012 и 2011 годах. Пять из этих жалоб были закрыты после завершения процедуры проверки соблюдения применимых директивных документов ЕБРР.

С дополнительной информацией об ОРЖ можно ознакомиться в «Отчете о деятельности в области устойчивого развития за 2013 год». Подробные данные обо всех жалобах, все опубликованные отчеты, а также «Годовой отчет ОРЖ за 2013 год» размещены на веб-сайте ОРЖ.

☎ См.: www.ebrd.com/pages/project/pcm.shtml



утвержденные Советом директоров в 1991 году в документе «Процедуры выполнения политических принципов мандата», были обновлены и расширены, с тем чтобы иметь возможность проводить сравнение ситуации в различных странах в динамике по времени, а также учитывать особые аспекты нового региона операций – ЮВС.

Основные элементы существующей методологии – перечень факторов, определяющих суть плюралистической многопартийной демократии, использование надежных международных ориентиров для обоснованной оценки достигнутого прогресса применительно к этим факторам и упор на авторитетную политическую оценку – остаются в силе. В результате проведенного обзора, политические оценки Банка в настоящее время охватывают на системной основе такие вопросы, как политическая ответственность, гражданское общество и участие в политической жизни, верховенство закона (включая борьбу с коррупцией), гражданские и политические права (включая права женщин и меньшинств).

Помимо этого, департамент ВДПВ в течение года изучал взаимосвязь между рынками и демократией, которая лежит в основе статьи 1 устава ЕБРР. ВДПВ провел конференцию высокого уровня «на полях» Ежегодного заседания ЕБРР 2013 года в Стамбуле в целях рассмотрения эффекта воздействия экономического развития и рыночных реформ на демократию и наоборот. В этом мероприятии приняли участие члены Совета директоров ЕБРР, политические деятели, ученые и эксперты из аналитических центров и организаций гражданского общества. ВДПВ также сотрудничал с экономическим департаментом в ходе подготовки «Доклада о переходном процессе за 2013 год». ВДПВ вместе с известным специалистом по вопросам демократии и развития Шарлем Буа подготовил главу, в которой содержится вывод о том, что с течением времени экономическое развитие – в виде роста дохода на душу населения – и рыночные реформы содействуют развитию и укреплению демократии.

Экономический анализ

Экономический анализ, проводимый экономическим департаментом (ЭД), по-прежнему занимал центральное место в деятельности Банка в 2013 году, позволяя принимать обоснованные решения относительно выбора, схемы и оценки проектов, страновых и отраслевых стратегий, диалога с государственными органами. Экономический департамент также продолжал направлять дискуссии, посвященные проблемам переходного процесса и развития, посредством своих публикаций. В их числе: ежеквартальные оценки экономических перспектив, рабочие документы, информационные бюллетени «Impact Briefs» и блоги, а также его ежегодная главная публикация – «Доклад о переходном процессе». Среди основных публикаций также были:

- Пятый этап «Обследования состояния деловой среды и показателей работы предприятий» (BEEPS V) – совместного проекта ЕБРР и Всемирного банка – завершился в России. Впервые «BEEPS» по России содержал данные, полученные на региональном уровне. ЭД использовал данные «BEEPS V» для проведения анализа проблем, присущих процессу экономического развития России, в частности, взаимосвязи между деятельностью банков в регионах и способностью компаний применять инновации. Кроме того, в 2013 году ЭД развернул работу по «BEEPS V» во всех остальных странах инвестиций ЕБРР, в том числе начал проведение аналогичного исследования – «Обследование показателей работы предприятий на Ближнем Востоке и в Северной Африке» – в регионе ЮВС.
- В 2013 году ЕБРР начал изучать данные второго «Обследования условий деятельности и показателей работы банков» (BEPS II), в ходе которого были опрошены свыше 600 председателей правлений банков. Первые результаты были рассмотрены на конференции, прошедшей в штаб-квартире ЕБРР, и обобщены в электронной книге «Анализ работы банков на развивающихся рынках». Кроме того, Банк создал веб-сайт, содержащий ключевые характеристики стран, включая основные сильные и слабые стороны банковских систем отдельных стран.
- Учитывая провал мировой торговли в 2008–2009 годах, ЭД активизировал свою исследовательскую деятельность в этой важной сфере. Основное внимание здесь уделялось воздействию изменения тарифов на торговые потоки в рамках Таможенного союза Беларуси, Казахстана и России, а также тому, каким образом качество инфраструктуры влияет на торговые потоки.
- Тема «Доклада о переходном процессе за 2013 год» – «Переходный процесс: остановка в пути?». В докладе изучаются вопросы о том, что определяет качество экономических институтов, и каким образом можно улучшить эти институты при наличии определенного уровня зрелости демократической системы. Имеющиеся свидетельства указывают на то, что страны могут стимулировать и ускорять темпы реформ, особенно, если такие факторы, как интеграция в мировую экономику, активная политика внутри страны и широкие общественные движения действуют рука об руку.
- ЭД совместно с Институтом Азиатского банка развития работал над специальным докладом, посвященным изучению экономических связей между европейскими странами с переходной экономикой и



азиатскими странами с развивающимися рынками. Эти торговые и финансовые связи приобретают все более важное значение для повседневной деятельности Банка.

- Наконец, ЭД активизировал усилия по проведению анализа воздействия операций и руководящих принципов ЕБРР. Один из проектов касался изучения эффективности «Венской инициативы» – стратегической программы по стабилизации идущих в европейские страны с переходной экономикой кредитных потоков после краха банка «Lehman Brothers» (см. стр. 38). Другие проекты предусматривали включение компонентов оценки в операции ЕБРР. В Марокко Банк начал проведение рандомизированного исследования (РИ) в целях измерения долгосрочного воздействия наличия доступа к кредитам на положение женщин-предпринимателей. В Таджикистане в рамках РИ была изучена эффективность учебных программ, направленных на повышение уровня профессиональной подготовки судей. В Киргизской Республике в ходе исследования была дана точная оценка значению водопроводной инфраструктуры для домохозяйств.

ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ УСТОЙЧИВОСТЬ

Обеспечение экологической и социальной устойчивости занимает важное место во всех операциях Банка и относится к числу ключевых аспектов общей задачи ЕБРР по содействию переходному процессу. Банк вкладывает средства в проекты, способствующие развитию устойчивой энергетики и установлению гендерного равенства, и использует надежные процедуры для экологической и социального комплексного



Обзор директивных документов в сфере надлежащего управления

В 2013 году ЕБРР провел большую работу и ряд консультаций в связи с одновременным рассмотрением действия трех руководящих принципов надлежащего управления Банка: «Экологической и социальной политики» (последний раз обновлялась в 2008 году), «Принципов информирования общественности» (в редакции 2011 года) и «Правил процедуры Независимого органа по рассмотрению жалоб ЕБРР» (в редакции 2009 года).

Цель таких обзоров заключается в обеспечении того, чтобы каждый из этих директивных документов по-прежнему отвечал поставленным задачам. В ходе обзоров учитываются полученный опыт, изменения в передовой международной практике, а также точки зрения различных заинтересованных сторон, в том числе клиентов, отраслевых ассоциаций, гражданского общества, смежных организаций и акционеров Банка. Подробные планы взаимодействия с заинтересованными сторонами были опубликованы на веб-сайте Банка в начале отчетного года, и по мере необходимости обновлялись.

Первый этап проведенных в 2013 году обзоров включал сбор замечаний и предложений по действующим директивным документам в период с 8 марта по 20 мая. По просьбе организаций гражданского общества этот период был продлен до 30 мая. Группа, занимающаяся «Экологической и социальной политикой», получила 14 наборов замечаний и предложений. Они включали ряд предложений, которые уже были направлены в ЕБРР в ходе обзора «Принципов деятельности в горнодобывающей отрасли» в 2012 году, однако в большей степени касались обзора ЭСП. В отношении «Принципов информирования общественности» поступило три комплекта замечаний и предложений, а в отношении Органа по рассмотрению жалоб в связи с проектами – 15.

Пересмотренные проекты этих директивных документов будут опубликованы, а в начале 2014 года состоится ряд встреч с представителями общественности. По каждому директивному документу будет опубликован отчет о проведенных консультациях, включающий полученные замечания и предложения и ответы на них сотрудников Банка. Они будут опубликованы вместе с пересмотренными директивными документами в окончательной редакции после их утверждения Советом директоров.

❸ См.: <http://www.ebrd.com/pages/about/policies/governance.shtml>

обследования и мониторинга проектов. «Экологическая и социальная политика ЕБРР» и «Требования к реализации проектов», которые действуют совместно с «Принципами информирования общественности» и Органом по рассмотрению жалоб в связи с проектами Банка, создают условия для того, чтобы проекты обеспечивали высокие экологические и социальные стандарты на всеохватной и прозрачной основе. (См. врезки «Орган по рассмотрению жалоб в связи с проектами» и «Обзор директивных документов в сфере надлежащего управления»).

Помимо обеспечения выполнения требований своей «Экологической и социальной политики», ЕБРР стремится изыскивать возможности для улучшения экологических и социальных показателей такими путями, которые приносят дополнительную пользу проектам, клиентам и местному населению. Банк, в частности, активно занимался в Молдове проблемой повышения безопасности дорожного движения, стремясь снизить как человеческие, так и экономические потери от аварий.

ЕБРР принимает необходимые меры для того, чтобы его клиенты в секторе финансовых услуг применяли в отношении своих инвестиционных операций системы управления экологическими и социальными рисками. Важным элементом этой работы является наращивание кадрового потенциала. Знаковым событием в 2013 году стал запуск Банком новой программы дистанционного обучения, в которой на бесплатной основе могут участвовать банки и фонды прямых инвестиций региона операций.

В центре внимания Банка оставался мониторинг экологических и социальных показателей проектов, уже находящихся в портфеле ЕБРР. Эксперты по экологическим и социальным вопросам посетили площадки ряда проектов во всех странах региона ЕБРР, исходя из регулярной оцен-

ки имеющихся приоритетов. Одним из главных направлений мониторинга в отчетном году стала гигиена труда и техника безопасности. В 2013 году ЕБРР по-прежнему активно участвовал в ряде программ международного сотрудничества. Они включали работу по разработке новых концепций охраны биоразнообразия и учета выбросов парниковых газов, а также участие в мероприятиях, способствующих установлению равноправия полов и повышению роли женщин в бизнесе.

В 2013 году были также достигнуты новые успехи в рамках Экологического партнерства Северного измерения (ЭПСИ) и Восточно-Европейского партнерства по энергоэффективности и экологии (Е5Р) – специализированных многосторонних донорских фондов, предоставляющих гранты для реализации приоритетных природоохранных проектов на Северо-Западе России и в Беларуси (ЭПСИ), и Украине (Е5Р). Важной вехой для ЭПСИ стал в 2013 году ввод в эксплуатацию Северного тоннельного коллектора в Санкт-Петербурге. Благодаря этому проекту уровень очистки сточных вод в городе превысил 98%. В прошлом году доноры Е5Р одобрили выделение дополнительного грантового финансирования в размере 15,5 млн. евро на новые проекты энергоэффективности в сферах централизованного теплоснабжения и общественных зданий в Донецке, Луганске и Северодонецке. Опираясь на успехи, достигнутые Е5Р в Украине, Партнерство в настоящее время разворачивает свои операции в Армении, Грузии и Молдове.

Дополнительные сведения об экологической и социальной деятельности ЕБРР и ее результатах представлены в «Отчете о деятельности в области устойчивого развития за 2013 год» Банка.

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ОРГАНИЗАЦИЯМИ ГРАЖДАНСКОГО ОБЩЕСТВА

ЕБРР взаимодействует с широким кругом организаций гражданского общества исходя из своей приверженности делу развития демократии и надлежащего управления. Банк считает, что открытый и всеохватный диалог с внешними заинтересованными сторонами является необходимым фактором обеспечения устойчивого развития. В 2013 году Банк расширил взаимодействие с гражданским обществом, сотрудничая с большим количеством групп и проводя большее число встреч, включая встречи на высоком уровне с участием Президента ЕБРР С. Чакрабарты. Этот диалог касался вопроса рассмотрения Банком ключевых руководящих принципов и стратегий, в том числе «Стратегии деятельности в секторе энергетики», а также сложных инвестиционных проектов.

В 2013 году при ЕБРР были зарегистрированы свыше 2 300 организаций гражданского общества (ОГО), и свыше 530 представителей гражданского общества приняли участие в 45 тематических встречах, организованных Банком. В 2012 году было зарегистрировано 1 900 ОГО, и 400 представителей этих организаций приняли участие в 29 встречах.

Программа для организаций гражданского общества является главным мероприятием в рамках взаимодействия Банка с гражданским обществом и проводится одновременно с Ежегодным заседанием и Деловым форумом ЕБРР. Она обеспечивает площадку высокого уровня для диалога между представителями гражданского общества и Президентом, Советом директоров, руководством и сотрудниками Банка. В 2013 году это мероприятие состоялось 10–11 мая в Стамбуле, и в нем приняли участие 107 представителей ОГО из 31 страны.

❸ Дополнительная информация находится на веб-сайте: www.ebrd.com/pages/about/workwith/civ4/ebrd.shtml

Диалог на высоком уровне

Президент ЕБРР С. Чакрабарты стремится расширить взаимодействие Банка с организациями гражданского общества. В ходе своих официальных визитов в 2013 году он провел встречи с представителями ОГО в Азербайджане, Боснии и Герцеговине, Иордании, России, Румынии и Хорватии. Заинтересованные стороны из числа ОГО также имели возможность встретиться с другими руководителями высшего звена и членами Совета директоров в восьми странах инвестиций Банка и в Лондоне.

Взаимодействие на раннем этапе

В 2013 году ЕБРР испытал в Сербии и Словении концепцию взаимодействия на раннем этапе, проведя консультации с заинтересованными сторонами из числа ОГО на предпроектном этапе подготовки соответствующих страновых стратегий. Кроме того, Банк апробировал двухэтапную процедуру разработки «Стратегии деятельности в секторе энергетики» и обзора выполнения своих директивных документов в области надлежащего управления (см. врезку на стр. 51). Она включала сбор замечаний и предложений гражданского общества в отношении действующих руководящих принципов и стратегий до открытия официальных консультаций по проектам новых документов.

С обзором мероприятий по диалогу с организациями гражданского общества в 2013 году можно ознакомиться на веб-сайте: www.ebrd.com/pages/about/workwith/civä/news.shtml

Диалог по проектам

В 2013 году ЕБРР взаимодействовал с представителями международных и местных ОГО по вопросам планирования, осуществления и мониторинга 56 инвестиционных проектов в 24 странах, а также эффективности региональных механизмов инвестиционного финансирования. Основные направления включали следующее:

- сектор природных ресурсов в Армении, Египте, Киргизской Республике, Тунисе и Туркменистане;
- сектор энергетики в Грузии, Египте, Казахстане, России, Румынии и Украине, а также на Западных Балканах;
- сектор муниципальной и экологической инфраструктуры в Боснии и Герцеговине, Иордании, Казахстане, России, Румынии и Хорватии;
- сектор АПК в Сербии и Украине.

Консультации по стратегии деятельности в секторе энергетики

В декабре 2013 года Совет директоров ЕБРР утвердил новую «Стратегию деятельности в секторе энергетики» на период 2014–2018 годов (см. главу 1 «Обзор»). Это произошло после завершения обширной программы консультаций с общественностью и взаимодействия с заинтересованными сторонами в соответствии с «Принципами информирования общественности».

В ходе консультаций с общественностью Банк установил контакты с более чем 1 000 организаций в целях получения замечаний и предложений по стратегии от заинтересованных сторон, включая компании, ОГО, правительства, ученых и др. ЕБРР провел четыре встречи с общественностью в Белграде, Лондоне, Москве и Стамбуле. В них приняли участие в общей сложности 121 представитель заинтересованных сторон, которые рассказали о своих замечаниях и предложениях по стратегии. ЕБРР получил 83 набора отзывов в письменном виде, а также два ходатайства – от «350.org» и «Price of Oil campaign».

Банк составил сводку замечаний и предложений общественности наряду с ответами на них сотрудников и представил их в Совет директоров до окончательного утверждения стратегии. После ее окончательного утверждения ЕБРР опубликовал данную сводку и ответы сотрудников на веб-сайте: www.ebrd.com/downloads/policies/sector/energy-strategy-comment.pdf

НЕЗАВИСИМАЯ ОЦЕНКА

Оценка результатов деятельности ЕБРР

Акционеры Банка и его руководство считают независимую и надежную процедуру оценки проектов необходимой предпосылкой для достижения основных целей Организации. Давая оценку результатам прошлых проектов, Банк может улучшать схему будущих инвестиций и максимизировать свой вклад в продвижение переходного процесса. Департамент оценки (ДО) функционирует независимо от руководства Банка и непосредственно подчиняется Совету директоров.

Процедура оценки охватывает все подразделения Банка и объединяет в себе многочисленные и взаимосвязанные функции и обязанности департамента оценки, Совета директоров и руководства ЕБРР. Департамент оценки главным образом осуществляет разработку общей программы Банка по оценке операций, а также анализ руководящих принципов и процедур. Департамент проводит независимую оценку операций, программ, стратегий и руководящих принципов, проверяет и подтверждает подготовленную руководством самооценку. Результаты анализа ДО ложатся в основу общей оценки результатов деятельности организации. Кроме того, эти результаты используются для извлечения ценной информации и уроков из прошлого опыта, которые организация



затем может использовать в целях повышения эффективности будущих операций. Мандат, компетенция и ключевые процедуры департамента прописаны в «Руководящих принципах ЕБРР в области оценки», утвержденных Советом директоров в январе 2013 года.

Обеспечение подотчетности и извлечение уроков

Основные цели процедуры оценки в ЕБРР заключаются в следующем:

- объективная, опирающаяся на факты оценка результатов, способствующая усилению подотчетности в Организации;
- извлечение из прошлого опыта информации, ценной для операционной деятельности, способствующей повышению результативности Организации через усвоение уроков.

Методы и практика оценки ДО отражают международные стандарты надлежащей практики, разработанные совместно с другими международными финансовыми организациями под эгидой Группы по сотрудничеству в вопросах оценки.

ДО использует целый набор методик оценки, предназначенных для конкретных проектов. Они применяются в отношении конкретных инвестиций ЕБРР для оценки полученных показателей и результатов в сравнении с целями проекта, а также извлечения уроков, которые могут иметь более широкий круг применения. Проводятся и другие оценки, имеющие более широкий охват и учитывающие полученные результаты и аналитические наработки на отраслевом, тематическом или страновом уровнях путем изучения групп взаимосвязанных сделок. Еще один набор оценок предназначен для изучения вопросов, признанных наиболее интересными или актуальными. Как правило, оценка отдельных проектов производится через год-два после полного освоения средств и завершения инвестиционной операции.

Воздействие на переходный процесс и общая эффективность проектов ЕБРР

Схема проекта и документация включают предполагаемые результаты или целевые показатели воздействия на переходный процесс. Они могут учитывать ту степень, в которой данный проект будет стимулировать развитие частного сектора, повышение квалификации кадров, развитие конкуренции, расширение рынка и (или) будет способствовать продвижению переходного процесса на стратегическом или институциональном уровне. В ходе проводимой ДО оценки реализованных проектов анализируется эффект их воздействия на переходный процесс и присуждается соответствующий рейтинг по шестиступенчатой шкале.

В диаграмме 5.1 на стр. 54 представлены данные о рейтингах воздействия на переходный процесс прошедших оценку проектов, утвержденных в период с 1992 по 2009 год. Из выборки в количестве 807 проектов 55% получили рейтинг воздействия на переходный процесс на уровне «хорошо» или «отлично», в то время как еще 25% проектов получили рейтинг «удовлетворительно».

Департамент оценки также определяет рейтинг общей эффективности проектов, который учитывает не только воздействие на переходный процесс, но и другие важные показатели, такие, как выполнение задач проекта, финансовые результаты, экологические параметры и мобилизующая роль ЕБРР. Этот итоговый показатель призван определять ту степень, в которой данная инвестиционная операция Банка мобилизует или дополняет частное финансирование, но не замещает его. Из диаграммы 5.2 на стр. 54 следует, что общие рейтинги «успешный» или «весьма успешный» получили 58% прошедших оценку проектов, утвержденных в период с 1992 по 2009 год.

Сводные результаты по прошедшим оценку проектам более подробно представлены в «Годовом обзорном отчете об оценке». С ключевыми отчетами об оценке проектов и резюме оценок проектов можно ознакомиться на веб-сайте Банка: www.ebrd.com/evaluation

Специальные исследования

В 2013 году департамент оценки провел ряд важных исследований в целях получения информации, полезной для будущей деятельности Банка. Эти исследования включают следующее.

- Обзор деятельности Банка в секторе связи для включения полученных результатов в новые руководящие принципы в секторе информационных и коммуникационных технологий.
- Обзор операций ЕБРР в области заимствования и кредитования в местных валютах за десятилетний период.
- Оценка хода осуществления различных инициатив, касающихся операций Банка с акционерным капиталом, в результате которой были предложены различные меры по повышению целенаправленности результатов, улучшению их мониторинга и управления.
- Исследование участия частного сектора в проектах муниципальной и экологической инфраструктуры за десятилетний период. В ходе исследования разработан ряд рекомендаций, которые могут оказаться полезными для разработки директивных документов и будущих проектов.
- Комплексная оценка проводимого ЕБРР стратегического диалога с государственными органами Украины. Это была первая оценка такого рода, и ее результаты, по всей вероятности, будут иметь большое значение для схемы операций и управления программами.
- Анализ результатов деятельности Монгольского фонда сотрудничества – инициативы ТС – выявил необходимость в создании системы учета результатов для улучшения мониторинга показателей, активного диалога с государственными органами и более эффективного выполнения обязательств в рамках ТС.

Инструменты ДО и взаимодействие с руководством

Департамент оценки продолжает применять стратегическую концепцию, разработанную в 2011 году и впоследствии включенную в его программы работы и новые руководящие принципы в области оценки. Основными положениями этой концепции являются следующие.

- **Включение основных аспектов управления в стратегию или руководящие принципы; улучшение координации между подразделениями банковского департамента и более широкий учет ими результатов проведенных оценок.**
- **Взаимодействие в рамках программ технического сотрудничества (ТС).** Процедура оценки внесла большой вклад в инициативы по повышению эффективности мероприятий ТС, включая: разработку системы учета результатов ТС; простую памятку по гарантии качества операций ТС; инструменты для улучшения управления и мониторинга; крупную учебную программу.
- **Запуск нового инструмента для извлечения уроков.** Он позволяет банкирам легко находить информацию о завершенных проектах для повышения эффективности планирования будущих проектов. Инструмент позволяет отыскивать отзывы о прошлых проектах и учитывает результаты новой процедуры самооценки, введенной для банковского департамента в 2012 году.
- **Расширение учебных программ для сотрудников.** Эта работа включала: новый онлайн-учебный модуль по процедуре оценки; доклады в рамках учебного курса «Ключевые навыки» для новых банкиров в Академии банковской деятельности; подбор примеров из практики, извлеченных уроков и других материалов для нового учебного курса по мониторингу с помощью консультантов по вопросам обучения и повышения квалификации персонала.

Диаграмма 5.1. Оценка воздействия проектов ЕБРР на переходный процесс, представленная на трехгодичной скользящей основе в разбивке по годам утверждения проектов, 1992–2009 годы¹⁴

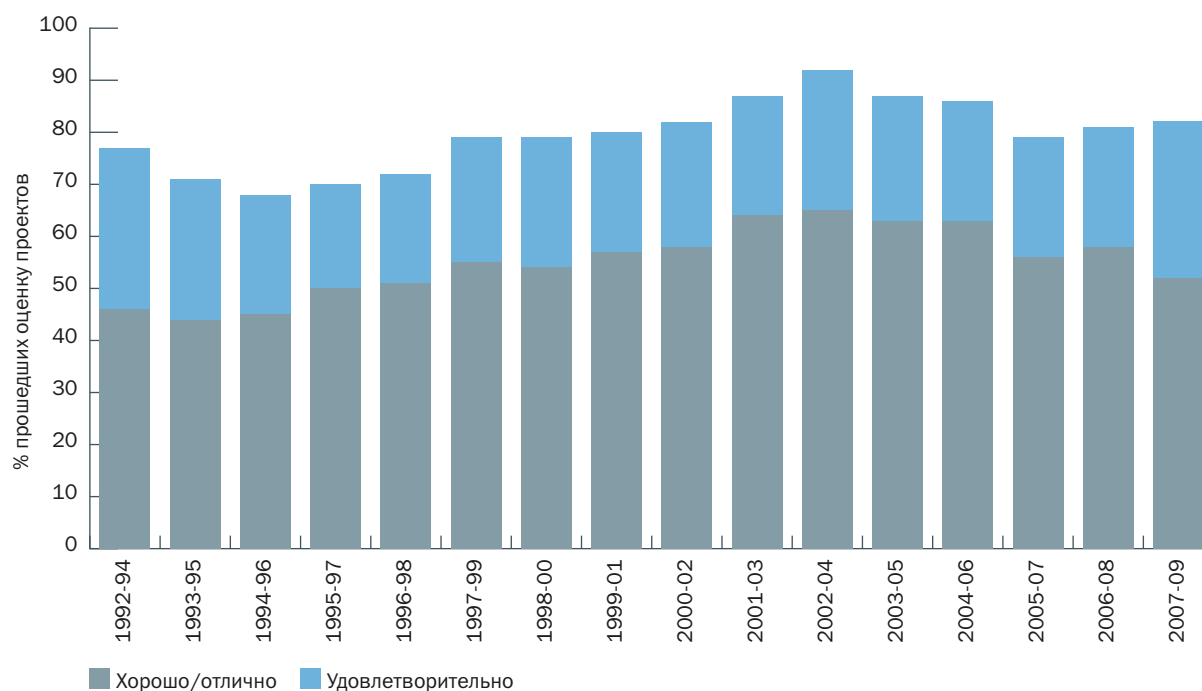
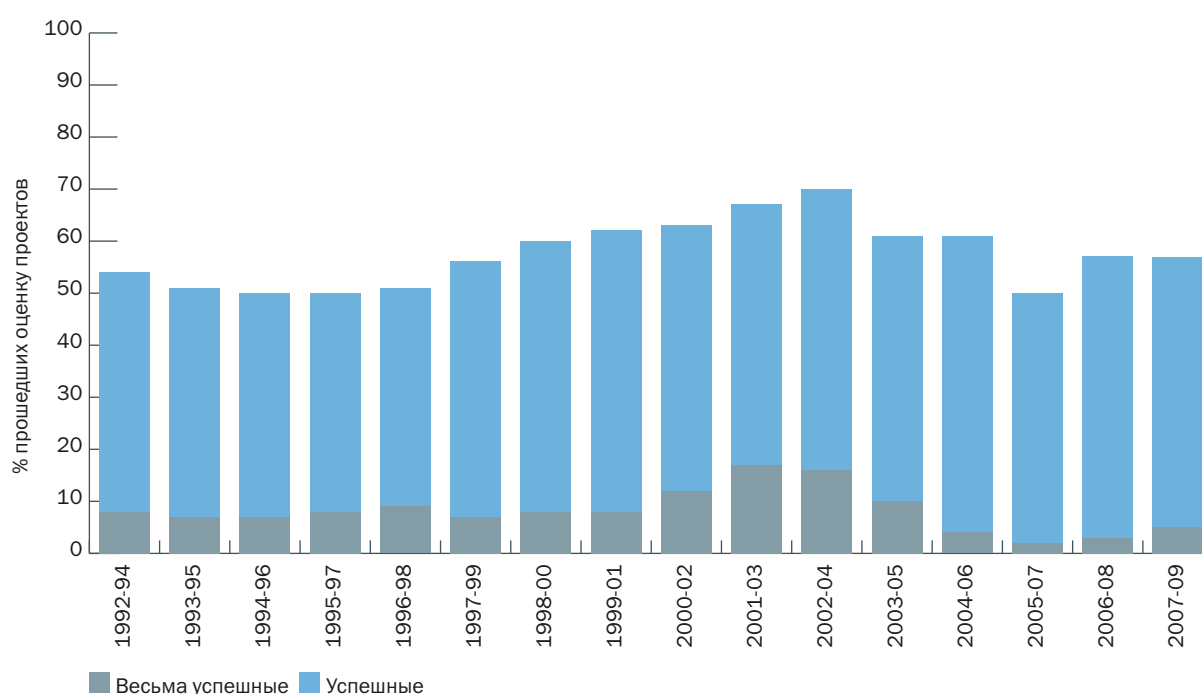


Диаграмма 5.2. Оценка воздействия проектов ЕБРР на переходный процесс, представленная на трехгодичной скользящей основе в разбивке по годам утверждения проектов, 1992–2009 годы¹⁴



¹⁴ В 2012 году департамент оценки перешел с представления отчетности по году оценки проекта на отчетность по году его утверждения. Проекты проходят оценку через несколько лет после их утверждения. 2009 год является последним годом утверждения проектов, за который значительное число операций впоследствии прошло оценку.

Члены Совета управляющих ЕБРР и их заместители 31 декабря 2013 года

Акционеры	Члены Совета управляющих	Заместители членов Совета управляющих
Австралия	Джо Хоки	Стивен Киобо
Австрия	Мария Фектер	Эдит Фраувалнер
Азербайджан	Шахин Мустафаев	Самир Шарифов
Албания	Шкёльким Кани	пост вакантен
Армения	Ваграм Аванесян	Вардан Арамян
Беларусь	Владимир Семашко	Николай Снопков
Бельгия	Кен Геенс	Марк Монбалью
Болгария	Петар Чобанов	Димитар Костов
Босния и Герцеговина	Златко Лагумджия	Мухамед Ибрагимович
БЮР Македония	Зоран Ставреси	Владимир Песевски
Венгрия	Михали Варга	Корнел Кишгергели
Германия	Вольфганг Шойбле	Томас Стеффен
Греция	Костас Хоцидакис	Панагиотис Митарачи
Грузия	Нодар Хадури	Давид Лежава
Дания	Хенрик Ларсен	Микаэль Дитмер
Европейский инвестиционный банк	Вильгельм Мольтерер	Ласло Баранай
Европейский союз	Олли Рен	Марко Бути
Египет	Зияд Баха эль-Дин	пост вакантен
Израиль	Карнит Флюг	Одед Брук
Иордания	Ибрагим Саиф	Салех аль-Харабшех
Ирландия	Майкл Нунан	Джон Моран
Исландия	Бьярни Бенедиктсон	Гухмундур Арнасон
Испания	Луис де Гуиндос Хурадо	Фернандо Латорре
Италия	Фабрицио Саккоманни	Карло Монтичелли
Казахстан	Бахыт Султанов	Марат Кусаинов
Канада	Джеймс Флагерти	Даниэль Жан
Кипр	Харрис Георгиадес	Христос Пацалидес
Киргизская Республика	Джоомарт Оторбаев	Ольга Лаврова
Косово	Бесим Бекаж	пост вакантен
Латвия	Андрис Вилкс	Даниэлс Павлутс
Литва	Римантас Садзиус	Алоизас Виткаускас
Лихтенштейн	Томас Цвифельхофер	Роланд Марксер
Люксембург	Пьер Грамена	Арсен Жакоби

Акционеры	Члены Совета управляющих	Заместители членов Совета управляющих
Мальта	Эдвадр Сциклуна	Йозеф Бонничи
Марокко	Мухамед Буссад	Дрисс аль-Идрисси
Мексика	Луис Касо	Фернандо Родригес
Молдова	Валериу Лазэр	Марин Молошаг
Монголия	Чултем Улаан	Найдансурен Золжаргал
Нидерланды	Йерун Дейсселблом	Лилиан Плумен
Новая Зеландия	Мюррей Маккалли	Роберт Тейлор
Норвегия	Сив Йенсен	Дилек Айхан
Польша	Марек Белка	Яцек Доминик
Португалия	Мария Луиш Альбукерке	Мануэл Родригес
Республика Корея	Хун Ой Сак	Чунгсу Ким
Россия	Алексей Улюкаев	Дмитрий Панкин
Румыния	Даниэль Хицою	Мугур Изареску
Сербия	Зорана Михайлович	Лазар Крстич
Словакия	Петер Кажимир	Жозеф Макуч
Словения	Урош Чуфер	Митя Мавко
Соединенное Королевство	Джордж Осборн	Джастин Грининг
Соединенные Штаты Америки	Джекоб Лью	пост вакантен
Таджикистан	Фаррух Хамралиев	Джамшед Юсуфиён
Тунис	Ламин Догри	Нуреддин Кааби
Туркменистан	Мыратныяз Бердиев	Мердан Аннадурдыев
Турция	Ибрагим Чанакчи	Джавит Дагдаш
Узбекистан	Рустам Азимов	Шавкат Туляганов
Украина	Юрий Колобов	Игорь Соркин
Финляндия	Ютта Урпилайнен	Матти Антонен
Франция	Пьер Московиси	Рамон Фернандес
Хорватия	Славко Линич	Борис Лаловац
Черногория	Родоже Джугич	Никола Вукисевич
Чехия	Ян Фишер	Мирослав Зингер
Швейцария	Йохан Шнайдер-Амманн	Беатрис Мазер Маллор
Швеция	Андерс Борг	Микаэл Лундхольм
Эстония	Юрген Лиги	Вейко Тали
Япония	Таро Асо	Харухико Курода

Председатель Совета управляющих ЕБРР

2012-2013 год : Управляющий от Болгарии (Петар Чобанов)

Заместители председателя Совета управляющих

2012-2013 год : Управляющий от Грузии (Нодар Хадури), Управляющий от Турции (Ибрагим Чанакчи)

На Совет управляющих возложено осуществление всех полномочий ЕБРР. Многие из них Совет управляющих делегировал Совету директоров, который отвечает за руководство общей деятельностью ЕБРР, а также, среди прочего, утверждает директивные документы и принимает решения в отношении кредитов, вложений в акции и прочих операций согласно общим указаниям Совета управляющих.

Функции председателя Совета директоров возлагаются на Президента, который под руководством Совета директоров осуществляет оперативное управление деятельностью ЕБРР и как руководитель аппарата Банка отвечает за его структурную организацию и решение кадровых вопросов.

Члены Совета директоров ЕБРР и их заместители 31 декабря 2013 года

Члены Совета директоров	Заместители членов Совета директоров	Представляемые страны и организации
Санг Гу Буюн	Боб Макмиллан	Корея, Австралия, Новая Зеландия, Египет
Пол Влаандерен	Рональд Элкузен	Нидерланды, Монголия, БЮР Македония, Армения
Мишель Грилли	Хайнц Олберс	Европейский инвестиционный банк
Клэр Дансеро	Брайан Пэротт	Канада, Марокко, Иордания, Тунис
Эврен Дилекли	Виржиния Георгиу	Турция, Румыния, Азербайджан, Киргизская Республика
Шин Донлон	Оле Блондаль	Ирландия, Дания, Косово, Литва
Андраш Карман	Клара Круль	Венгрия, Чехия, Словакия, Хорватия, Грузия
Хайнц Кауфман	Артем Шевалев	Швейцария, Украина, Лихтенштейн, Туркменистан, Сербия, Черногория, Молдова
Ален де Куэнте	Жером Баконен	Франция
Мариса Лаго	Кристина Сегал-Ноулс	Соединенные Штаты Америки
Василий Лелакис	Петер Баш	Европейский союз
Джорджио Лечези	Данте Бранди	Италия
Абель Матеус	Энтони Барцокас	Португалия, Греция
Денис Морозов	Сергей Веркашанский	Российская Федерация, Беларусь, Таджикистан
Джонотан Окенден	Гари Робертс	Соединенное Королевство
Антонио Опорто	Энрике Баль	Испания, Мексика
Жан-Луи Сикс	Ирена Содин	Бельгия, Словения, Люксембург
Йоханнес Сирингер	Эран Поллак	Австрия, Израиль, Кипр, Мальта, Казахстан, Босния и Герцеговина
Ева Срейбер	Анна Бьёрнемарк	Швеция, Исландия, Эстония
Тосиюки Фуруи	Нобуяки Ояма	Япония
Оле Ховланд	Йорма Корхонен	Норвегия, Финляндия, Латвия
Збигнев Хокуба	Стефка Славова	Польша, Болгария, Албания
Йоахим Шварцер	Йоахим Стеффенс	Германия

Состав комитетов Совета директоров 31 декабря 2013 года

Ревизионный комитет	Комитет по бюджетным и административным вопросам
Пол Влаандерен (председатель)	Джонотан Окенден (председатель)
Абель Матеус (заместитель председателя)	Мишель Грилли (заместитель председателя)
Санг Гу Буюн	Шин Донлон
Андраш Карман	Джорджо Лечези
Антонио Опорто	Денис Морозов
Йоханнес Сирингер	Кристина Сегал-Ноулс (заместитель директора)
Ева Срейбер	Жан-Луи Сикс
	Йоахим Шварцер

Ревизионный комитет рассматривает вопросы привлечения и содержания работы внешних аудиторов. Помимо этого, он анализирует содержание и общие принципы бухгалтерской отчетности, а также принципы и содержание работы внутреннего аудитора, процедуру выдачи разрешений на осуществление расходов, функционирование систем контроля, правила закупок товаров и услуг и оценки проектов.

Комитет по бюджетным и административным вопросам рассматривает общие бюджетные принципы, предложения, процедуры и отчеты. Кроме того, он рассматривает кадровые, административные и организационные вопросы, касающиеся членов Совета директоров и сотрудников их аппаратов.

Комитет по финансовой и операционной политике	Руководящая группа Совета директоров
Оле Ховланд (председатель)	Йоахим Шварцер (председатель)
Клэр Дансеро (заместитель председателя)	Василий Лелакис (заместитель председателя)
Эврен Дилекли	Пол Влаандерен
Хейнц Кауфман	Мишель Грилли
Ален де Куэнте	Клэр Дансеро
Василий Лелакис	Милица Делевич
Тосиюки Фуруи	Энзо Кварточоке
Збигнев Хокуба	Кольм Линкольн
	Абель Матеус
	Джонатан Окенден
	Оле Ховланд

Комитет по финансовой и операционной политике анализирует вопросы финансовой политики, включая принципы заимствования, общие принципы проведения операций, а также порядок и нормы отчетности.

Руководящая группа Совета директоров содействует координации между Советом директоров и оперативным руководством ЕБРР по вопросам проведения заседаний Совета директоров, комитетов и семинаров.

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Обменные курсы

По мере необходимости суммы в иных валютах переведены в евро по обменному курсу на 31 декабря 2013 года. (Примерные обменные курсы евро: 0,83 ф. ст., 1,38 долл. США, 144,68 иены).

Список сокращений и акронимов

Банк, ЕБРР	Европейский банк реконструкции и развития
БАС	Программа деловых консультационных услуг
БЮР Македония	бывшая югославская Республика Македония
ГРМБ	Группа поддержки развития малого бизнеса
ГЧП	государственно-частное партнерство
ГЭФ	Глобальный экологический фонд
ДО	департамент оценки
ЕИБ	Европейский инвестиционный банк
ЕС	Европейский союз
ИКТ	информационные и коммуникационные технологии
ИПДО	Инициатива прозрачности в добывающих отраслях
ИПМБ	Инициатива по поддержке малого бизнеса
ИУР	Инициатива в области устойчивого ресурсопользования
ИУЭ	Инициатива в области устойчивой энергетики
КИФ	Климатический инвестиционный фонд
МИФЗБ	Механизм инвестиционного финансирования для Западных Балкан
МИФСС	Механизм инвестиционного финансирования стран соседства
МИФЦА	Механизм инвестиционного финансирования для Центральной Азии
ММСП	микро-, малые и средние предприятия
МПФУЭЗБ	Механизм прямого финансирования устойчивой энергетики для Западных Балкан
МСП	малое и среднее предприятие
МФМП	Механизм финансирования местных предприятий
МФО	международная финансовая организация
МФТУК	Многосторонний фонд торговли углеродными квотами
МЭИ	муниципальная и экологическая инфраструктура
НВК	Инициатива по поддержке использования национальных валют и национальных рынков капитала
ОККЭ	отдел контроля за корпоративной этикой
ОРЖ	Орган по рассмотрению жалоб в связи с проектами
ОСКР-5	Пятый обзор состояния капитальных ресурсов
ПМБ	Поддержка малого бизнеса
ПППМ	Принципы и порядок осуществления правоприменительных мер
ПСРТ	Программа содействия развитию торговли
РусЭФФ	Механизм финансирования устойчивой энергетики России
СНГ	Содружество Независимых Государств
СГИ	Стратегическая гендерная инициатива
СНЭП	страны, находящиеся на начальном этапе перехода
СФА	Специальный фонд акционеров ЕБРР
СЭФФ	Механизм финансирования устойчивой энергетики
ТС	техническое сотрудничество
ФАО	Продовольственная и сельскохозяйственная организация ООН
ФЧТ	Фонд чистых технологий
ЭПСИ	Экологическое партнерство Северного измерения
ЮВС	регион Южного и Восточного Средиземноморья

Коммутатор, основные контакты

Тел.: +44 20 7338 6000

Факс: +44 20 7338 6100

Запросы на получение информации

При направлении запросов на получение информации и общих справок просьба использовать бланк на веб-сайте:
www.ebrd.com/inforequest

Справки по проектам

Тел.: +44 20 7338 7168

Факс: +44 20 7338 7380

Эл. почта: projectenquiries@ebrd.com**Публикации ЕБРР**

Тел.: +44 20 7338 7553

Факс: +44 20 7338 6102

Эл. почта: pubsdesk@ebrd.com**Веб-сайт**www.ebrd.comar.ebrd.com**Редакционная группа**

Составитель: Майк Макдонух

Редакторы: Хелен Валвона, Кэти Гауди, Джейн Росс

Графическое оформление и подготовка к печати

«Blackwood Creative»

Юлия Алексеева, Даниэл Келли

Перевод

Юрий Бобров, Эльдар Фотинов

Техническое обеспечение

Ольга Лютая, Галина Езерская,

Галина Каспарова, Ольга Шахова

Фотографии

Обложка	GML/Getty Images
Энди Лейн	(внутренняя сторона обложки)
Agrounija	(стр. 4)
Дермот Дурли	(стр. 4, 17, 22, 32, 42, 45, 46, 50)
Волкер Алемейер	(стр. 4, 10)
Роберт Хакмэн	(стр. 4)
ЕБРР	(стр. 6, 9, 31)
Брайан Уитфорд	(стр. 9, 59)
Neckerpics/iStockphoto	(стр. 12)
Ирина Бекулова/Немера	(стр. 15)
Дуро Стругар	(стр. 16)
Давид Мдзинаршвили	(стр. 17)

**Европейский банк реконструкции и развития**

One Exchange Square

London EC2A 2JN

Соединенное Королевство

IMON	(стр. 17)
MK Group	(стр. 21)
Свитлана Пыркало	(стр. 24)
Faveda	(стр. 24)
URC	(стр. 27)
Polskie LNG	(стр. 29)
Максим Шубович	(стр. 35)
Герт-ян Роденберг/iStockphoto	(стр. 35)
TAV Group	(стр. 36)
Шин Нел/iStockphoto	(стр. 40)
Seewhatmitchsee/iStockphoto	(стр. 40)
Хелен Валвона	(стр. 52)

Бильд-редактор

Дермот Дурли

[illegible]



Отпечатано в Англии в типографии «Park Communications», осуществляющей экологическую программу утилизации отходов и макулатуры.

«Годовой отчет за 2013 год» отпечатан на бумаге «Core Silk», содержащей полностью неутилизированное волокно, полученное из древесины сертифицированных Лесным попечительским советом возобновляемых лесов. Использованная в настоящем продукте целлюлоза отбелена с помощью бесхлорного процесса, чернила изготовлены на основе растительного масла и экологически безвредны. Обложка отпечатана на бумаге «Vision Superior».

Типография «Park Communications» является сертифицированной по системе EMAS компанией, ее система экологического менеджмента сертифицирована по ISO 14001.

© Европейский банк реконструкции и развития

Все права охраняются. Запрещается полное или частичное воспроизведение или передача настоящего издания в любом виде или любыми средствами, включая фотокопирование и любую электронную форму без письменного разрешения правообладателя. Такое письменное разрешение необходимо получать и для введения настоящего издания полностью или частично в какую бы то ни было систему хранения информации. Заявки на такое разрешение направляйте по адресу: permissions@ebrd.com

Художественное оформление и производство:
«Blackwood Creative Ltd» и ЕБРР.

396 «Годовой отчет за 2013 год» (R/150)





Наши инвестиции меняют жизнь людей

ar.ebrd.com

Европейский банк реконструкции и развития
One Exchange Square London EC2A 2JN, Соединенное Королевство
Тел.: +44 20 7338 6000 Факс: +44 20 7338 6100
Запросы на получение информации: pubsdesk@ebrd.com

**ГОДОВОЙ
ОТЧЕТ ЗА
2013 ГОД**
КРАТКАЯ ВЕРСИЯ
В ФОРМАТЕ ОНЛАЙН



**Европейский банк
реконструкции и развития**