

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ ЗА 2012 ГОД



Европейский банк
реконструкции и развития



WWW.AR.EBRD.COM



Наши инвестиции
меняют жизнь людей



КТО МЫ

ЕБРР меняет жизнь людей и социальную среду на пространстве от Центральной Европы до Центральной Азии и Южного и Восточного Средиземноморья. Во взаимодействии с частным сектором мы инвестируем средства в проекты, ведем диалог с государственными органами и предоставляем техническое содействие, способствующее развитию инноваций, построению устойчивой и открытой рыночной экономики.



С дополнительными примерами из практики, организационной структурой, хронологией основных событий в 2012 году, временными рамками развертывания операций в регионе ЮВС в 2012 году и другой информацией можно ознакомиться в электронной версии Отчета, размещенной по адресу: www.ar.ebrd.com

ЧЕМ МЫ ЗАНИМАЕМСЯ

Мы предоставляем финансовые средства для реализации хорошо структурированных, надежных в финансовом отношении проектов всех размеров (включая проекты малых предприятий) как напрямую, так и через финансовых посредников, таких, как местные банки и инвестиционные фонды.

Банк работает главным образом с клиентами из частного сектора, однако также финансирует муниципальные образования и государственные компании. Наши основные инструменты финансирования включают кредиты, вложения в акции и гарантии.

Мы проводим активный стратегический диалог с правительствами стран, государственными ведомствами, МФО и представителями организаций гражданского общества, а также оказываем целевое техническое содействие с помощью средств, предоставляемых на безвозмездной основе правительствами стран и организаций—членов ЕБРР.



О ДАННОМ ОТЧЕТЕ

«Годовой отчет ЕБРР» представляет собой всесторонний обзор деятельности Банка и его достижений в регионе операций за прошедший год.

Отчет за 2012 год указывает на то, что в условиях экономических потрясений и ухудшения состояния экономики стран ЕБРР остается сильным, жизнеспособным и надежным партнером в регионе, который простирается от Центральной Европы до Центральной Азии, Западных Балкан и Южного и Восточного Средиземноморья.

Отчет раскрывает воздействие на переходный процесс инвестиций, проектов и стратегических операций Банка, описывает его новаторские решения в ключевых секторах экономики и в рамках географических инициатив, демонстрирует, каким образом Банк продолжает содействовать улучшению жизни людей и состояния окружающей среды, расширению возможностей для устойчивого роста в сложных экономических условиях.

СОДЕРЖАНИЕ

2	Годовой объем сделок ЕБРР в 2012 году
3	Страны операций ЕБРР (карта)
4	2012 год в цифрах
7	Обращение Президента ЕБРР
8	Обзор
16	Деятельность по секторам
34	Деятельность доноров и стратегические инициативы
40	Управление и сотрудничество
44	Организационная структура и кадры
54	Дополнительная информация

ГОДОВОЙ ОБЪЕМ СДЕЛОК ЕБРР В 2012 ГОДУ¹

(МЛН. ЕВРО)

Центральная Европа и государства Балтии

	2012 год	2011 год	Совокупно за 1991-2012 годы
Венгрия	75	124	2 663
Латвия	4	19	575
Литва	37	2	640
Польша	672	891	6 093
Словакия	185	68	1 787
Словения	28	103	765
Хорватия	210	158	2 749
Чехия ²	0	0	1 137
Эстония	4	20	543
Итого	1 215	1 385	16 952

Юго-Восточная Европа

	2012 год	2011 год	Совокупно за 1991-2012 годы
Албания	69	96	732
Болгария	246	92	2 661
Босния и Герцеговина	125	94	1 474
БЮР Македония	157	220	1 085
Косово ³	5	–	66
Румыния	612	449	6 110
Сербия	269	533	3 106
Черногория	39	43	323
Итого	1 522	1 527	15 557

Восточная Европа и Кавказ⁴

	2012 год	2011 год	Совокупно за 1991-2012 годы
Азербайджан	83	289	1 554
Армения	94	93	613
Беларусь	185	194	1 049
Грузия	103	187	1 719
Молдова	102	69	733
Украина	934	1 019	8 148
Итого	1 500	1 851	13 817

Россия

	2012 год	2011 год	Совокупно за 1991-2012 годы
Россия	2 582	2 928	22 943
Итого	2 582	2 928	22 943

Центральная Азия

	2012 год	2011 год	Совокупно за 1991-2012 годы
Казахстан	374	289	4 588
Киргизская Республика	16	66	414
Монголия	419	62	690
Таджикистан	46	28	285
Туркменистан	14	23	172
Узбекистан	2	3	741
Итого	871	470	6 891

Турция

	2012 год	2011 год	Совокупно за 1991-2012 годы
Турция	1 049	890	2 576
Итого	1 049	890	2 576

Южное и Восточное Средиземноморье⁵

	2012 год	2011 год	Совокупно за 1991-2012 годы
Египет	10	–	10
Иордания	123	–	76
Марокко	23	–	23
Тунис	25	–	25
Итого	181	–	181

– не применимо

¹ «Годовой объем сделок» – объем ассигнований, выделенных Банком в отчетном году для финансирования инвестиционных операций, в том числе реструктурированных, за вычетом аннулированных или реализованных ассигнований в том же году.

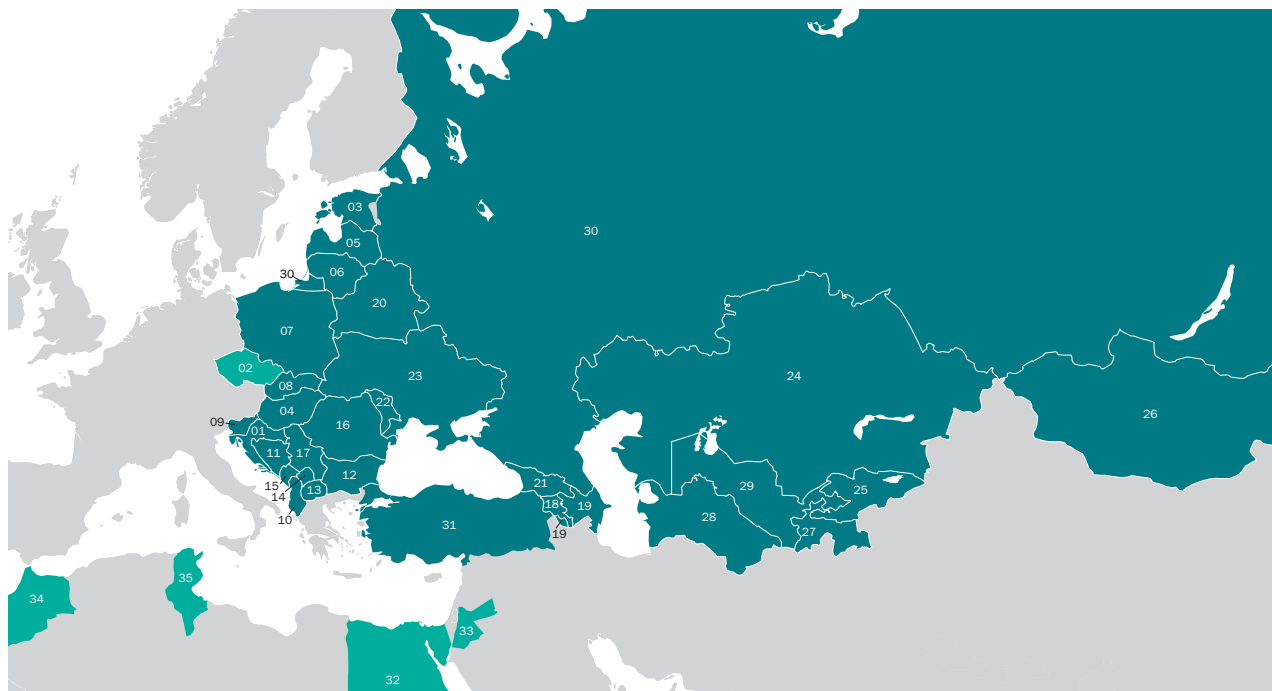
² С 2008 года ЕБРР не осуществляет новых инвестиционных операций в Чехии.

³ Косово стало страной-получателем финансирования ЕБРР 17 декабря 2012 года.

⁴ Ранее – западные страны СНГ и Кавказ.

⁵ В мае 2012 года Совет управляющих ЕБРР выделил средства из чистого дохода Банка на реализацию начальных инвестиционных операций. Кроме того, Совет управляющих предоставил этим четырем странам статус потенциальных стран – получателей финансирования ЕБРР в соответствии со статьей 18 Соглашения об учреждении ЕБРР. Полномасштабная деятельность будет развернута после полной ратификации соответствующих статей Соглашения об учреждении Банка.

СТРАНЫ ОПЕРАЦИЙ ЕБРР



СТРАНЫ ОПЕРАЦИЙ

**ЦЕНТРАЛЬНАЯ
ЕВРОПА
И ГОСУДАРСТВА
БАЛТИИ**

- 01 Хорватия
- 02 Чехия⁶
- 03 Эстония
- 04 Венгрия
- 05 Латвия
- 06 Литва
- 07 Польша
- 08 Словакия
- 09 Словения

**ЮГО-ВОСТОЧНАЯ
ЕВРОПА**

- 10 Албания
- 11 Босния и Герцеговина
- 12 Болгария
- 13 БЮР Македония
- 14 Косово
- 15 Черногория
- 16 Румыния
- 17 Сербия

**ВОСТОЧНАЯ ЕВРОПА
И КАВКАЗ**

- 18 Армения
- 19 Азербайджан
- 20 Беларусь
- 21 Грузия
- 22 Молдова
- 23 Украина

РОССИЯ

30

ТУРЦИЯ

31

ЦЕНТРАЛЬНАЯ АЗИЯ

- 24 Казахстан
- 25 Киргизская Республика
- 26 Монголия
- 27 Таджикистан
- 28 Туркменистан
- 29 Узбекистан

**СТРАНЫ – ПОТЕНЦИАЛЬНЫЕ
ПОЛУЧАТЕЛИ ФИНАНСИРОВАНИЯ****ЮЖНОЕ И ВОСТОЧНОЕ
СРЕДИЗЕМНОМОРЬЕ**

- 32 Египет
- 33 Иордания
- 34 Марокко
- 35 Тунис

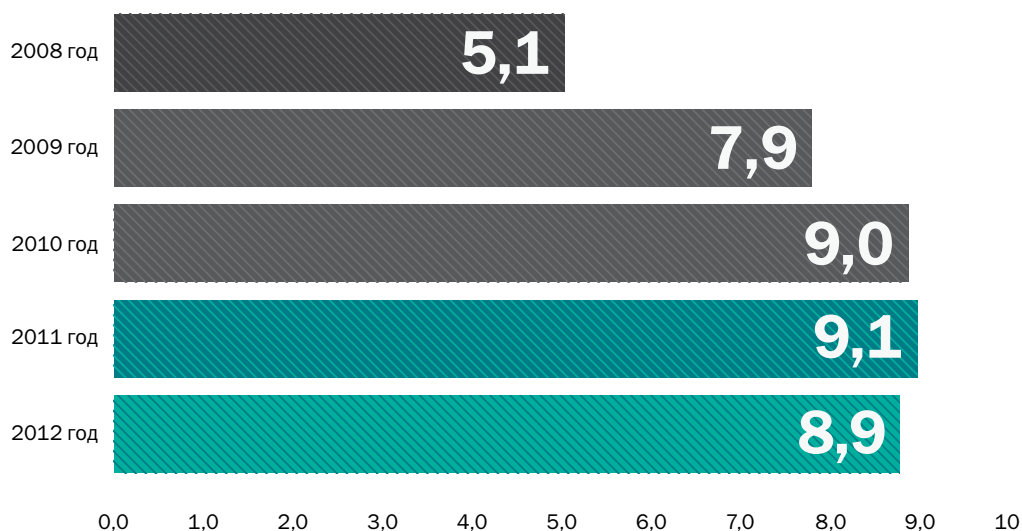
В 2011 году ЕБРР развернул финансируемые донорами операции в регионе Южного и Восточного Средиземноморья (ЮВС) в поддержку стран, осуществляющих важные политические и экономические реформы.

⁶ С 2008 года ЕБРР не осуществляет новых инвестиционных операций в Чехии.

2012 ГОД В ЦИФРАХ

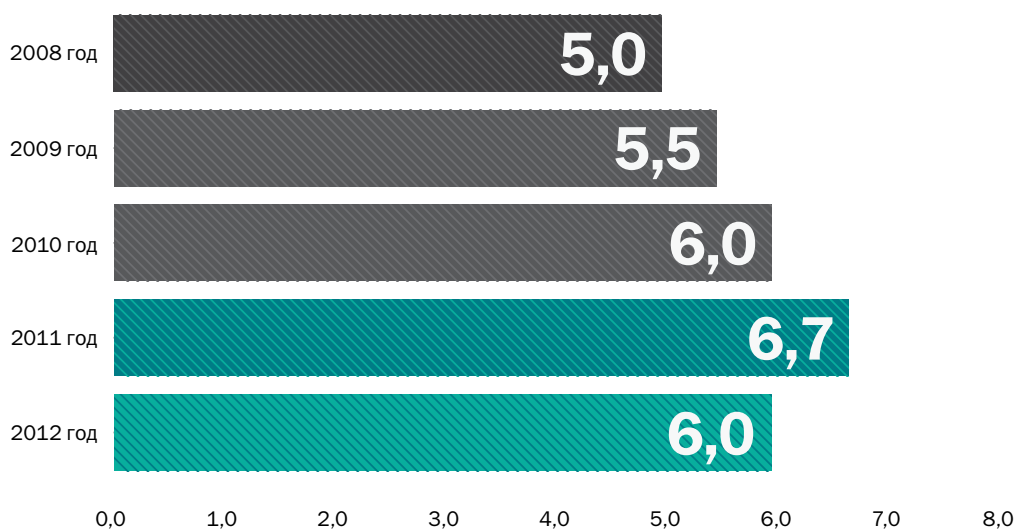
ГОДОВОЙ ОБЪЕМ СДЕЛОК ЕБРР ЗА 2008–2012 ГОДЫ (МЛРД. ЕВРО)

8,9
МЛРД. ЕВРО



ВАЛОВЫЕ ГОДОВЫЕ ОБЪЕМЫ ОСВОЕНИЯ СРЕДСТВ ЗА 2008–2012 ГОДЫ (МЛРД. ЕВРО)

6,0
МЛРД. ЕВРО



ГОДОВОЙ ОБЪЕМ СДЕЛОК ЕБРР
ПО СЕКТОРАМ В 2012 ГОДУ

28%

КОРПОРАТИВНЫЙ СЕКТОР⁷

⁷ Корпоративный сектор включает АПК, промышленное производство и услуги, недвижимость и туризм.

20%

ЭНЕРГЕТИКА⁸

⁸ Энергетика включает природные ресурсы и сектор электроэнергетики.

32%

ФИНАНСОВЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ⁹

⁹ Финансовый сектор включает инвестиции в микро-, малые и средние предприятия, осуществляемые через финансовых посредников.

21%

ИНФРАСТРУКТУРА¹⁰

¹⁰ Инфраструктура включает муниципальную экологическую инфраструктуру и транспорт.

Дополнительная информация о валовых годовых объемах освоения средств ЕБРР за 2008–2012 годы содержится на веб-сайте: www.ebrd.com

ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ЗА 2008–2012 ГОДЫ

	2012 год	2011 год	2010 год	2009 год	2008 год	Совокупно за 1991–2012 годы
Число проектов	393	380	386	311	302	3 644
Годовой объем сделок (млн. евро)	8 920	9 051	9 009	7 861	5 087	78 916
Финансирование из источников помимо ЕБРР (млн. евро)	17 372	20 802	13 174	10 353	8 372	155 644
Общая стоимость проектов¹¹	24 871	29 479	22 039	18 087	12 889	235 387

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ЗА 2008–2012 ГОДЫ

млн. евро	2012 год	2011 год	2010 год	2009 год	2008 год
Реализованная прибыль за год до учета обесценения ¹²	1 006	866	927	849	849
Чистый (убыток)/прибыль за год до отчисления средств чистого дохода по решению Совета управляющих	1 020	173	1 377	(746)	(602)
Отчисления средств чистого дохода по решению Совета управляющих	(190)	–	(150)	(165)	(115)
Чистый (убыток)/прибыль за год после отчисления средств чистого дохода по решению Совета управляющих	830	173	1 227	(911)	(717)
Оплаченный капитал	6 202	6 199	6 197	5 198	5 198
Резервы и нераспределенная прибыль	7 808	6 974	6 780	6 317	6 552
Итого собственных средств акционеров (млн. евро)	14 010	13 173	12 977	11 515	11 750

¹¹ «Общая стоимость проекта» представляет собой общую сумму финансирования, выделенного на проект из средств ЕБРР, а также за счет других организаций, и включается в отчетность за год, в который происходит первое подписание проектных соглашений. Финансирование из средств ЕБРР может выделяться в течение нескольких лет, и эта сумма отражается в «годовом объеме сделок» в объеме выделенных в соответствующий год ассигнований. Сумма финансирования, предоставленного другими организациями, отражается в отчетности за год, в который происходит первое подписание проектных соглашений.

¹² Размер реализованной прибыли указывается до учета переоценки справедливой стоимости нереализованных вложений в акции, резервов и иных нереализованных позиций.

Дополнительная информация о финансовых результатах ЕБРР содержится в «Финансовом отчете за 2012 год».

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕЗИДЕНТА ЕБРР



2012 год имел для ЕБРР не только историческое значение, но и возвестил о тех вызовах, которые ждут его впереди. Способность Банка реагировать на происходящие события прошла проверку на двух фронтах: с одной стороны, сложная экономическая ситуация в Европе, а с другой – последствия революционных и эволюционных перемен на Ближнем Востоке и в Северной Африке. В обоих случаях Банк оправдал свою репутацию и обеспечил принятие последовательных и высококачественных ответных мер. Мы продолжали направлять наши усилия на то, чтобы изменять жизнь людей в период, когда многие финансовые игроки из частного сектора приостановили свои операции. В центре наших усилий по-прежнему оставалась максимизация эффекта воздействия на переходный процесс.

Несмотря на неблагоприятные и нестабильные экономические условия во многих странах, Банк твердо выполнял свои обязательства по предоставлению необходимой поддержки для повышения устойчивости и будущего восстановления экономики. Мы вложили средства почти в 400 компаний и проектов в 30 странах операций и в 4 потенциальных странах – получателях финресурсов.

Воздействие наших операций на переходный процесс охватывало огромное пространство от Монголии, России, Центральной и Юго-Восточной Европы и Турции до Марокко. Инвестиции ЕБРР в объеме почти 9 млрд. евро были направлены в широкий спектр отраслей экономики, отражая нашу готовность удовлетворять потребности рынка, а также выполнять стратегические приоритеты Банка и долгосрочную задачу по продвижению переходного процесса и реформ. Это тот рекорд, которым Банк может гордиться в период, когда другие источники долгосрочного финансирования иссякли. В течение еще одного трудного года для народов, рынков и правительств стран операций ЕБРР мы продолжали оказывать содействие в построении и укреплении открытой рыночной экономики. Однако мы не должны останавливаться на достигнутом. 2013 год будет непростым, так как многие инвесторы неохотно берутся за новые проекты. Мы знаем, что нам нужно удвоить усилия для того, чтобы содействовать нашим странам операций в достижении прогресса.

В 2012 году была перевернута еще одна страница в истории Банка. Египту, Иордании, Марокко и Тунису в ноябре был присвоен статус потенциальных стран – получателей финансирования в соответствии со статьей 18 Соглашения об учреждении ЕБРР, что позволило Банку заключить свои первые сделки в своем новом регионе операций – Южном и Восточном Средиземноморье (ЮВС) – к концу отчетного года. В декабре в число стран операций также вошло Косово.

Те инвестиции, которые мы вкладывали в старые и новые страны операций, представляют собой лишь один компонент деятельности ЕБРР. Техническое содействие, диалог с государственными органами и международное сотрудничество играют не менее важную роль в нашей деятельности по содействию переходному процессу. Важнейшим достижением в отчетном году стало соглашение о реализации совместного плана действий международных финансовых организаций по стимулированию роста в Центральной и Юго-Восточной Европе. Он предусматривает совокупные обязательства МФО в объеме свыше 30 млрд. евро инвестиций на период с 2013 по 2014 год, а также упор на дальнейшее продвижение экономической реформы.

Внешний эффект нашей деятельности еще проявляется и в том, что мы начали процесс модернизации внутренних операций Банка. Его цель – максимально повысить эффективность и осуществлять наши инвестиции, диалог с государственными органами, техническое сотрудничество и выполнять роль лидера с наибольшей отдачей. Эта работа будет продолжена в 2013 году и в последующий период. К концу года мы будем иметь возможность более эффективно оценивать полученные нами результаты и осуществлять нашу деятельность.

Значительная подготовительная работа, обеспечившая успех Банка в отчетном году, была проделана моим предшественником – Томасом Мировым. Его пребывание на посту Президента ЕБРР завершилось летом 2012 года, однако без его усилий в течение целого ряда лет те успехи, которых добивается Банк сегодня, были бы невозможны. Следует также высоко отметить работу первого вице-президента ЕБРР Варела Фримана. Это был последний год, когда он возглавлял деятельность банковского департамента, и мы приносим ему свою благодарность сегодня, когда он уходит на пенсию после почти семи лет работы.

Я и мои коллеги готовы выполнить те многочисленные задачи, которые стоят впереди, как в нашем традиционном регионе операций, так и в новом регионе Южного и Восточного Средиземноморья. Я могу обещать Вам, что все усилия ЕБРР будут по-прежнему направлены на достижение результатов – то, чем Банк уже занимается более двух десятилетий.

Сума Чакрабартти

Президент, Европейский банк реконструкции и развития

ОБЗОР

9	Результаты операционной деятельности
12	Финансовые результаты
12	Деятельность, финансируемая донорами
12	Южное и Восточное Средиземноморье
13	Инициативы в области развития инвестиционной деятельности и диалога с государственными органами
14	Успехи переходного процесса в регионе операций ЕБРР

2012 год отличался сложными условиями для деятельности в странах, в которых ЕБРР осуществляет свои инвестиционные проекты. На протяжении всего отчетного года приоритетной задачей ЕБРР являлось сохранение его позиций в качестве надежного партнера, способного оказать своим клиентам и странам операций содействие в возвращении на путь устойчивого экономического роста в будущем. В прошедшем году Банк вновь добился высоких результатов, предоставив финансирование в объеме 8,9 млрд. евро почти 400 клиентам в более чем 30 странах, расширив свой мандат для охвата новых стран – потенциальных получателей финресурсов и завершив год в полной готовности для выполнения предстоящих задач.

2,3

МЛРД. ЕВРО

ИЗ ГОДОВОГО ОБЪЕМА СДЕЛОК
НАПРЯМУЮ ОТНОСИЛИСЬ К ОПЕРАЦИЯМ
В РАМКАХ ИНИЦИАТИВЫ В ОБЛАСТИ
УСТОЙЧИВОЙ ЭНЕРГЕТИКИ

РЕЗУЛЬТАТЫ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

В 2012 году ЕБРР продолжал демонстрировать высокие операционные результаты, обеспечивая эффективную поддержку клиентов в экономической ситуации, которая по-прежнему вызывала серьезные трудности для стран операций Банка. В исторический для ЕБРР год Египту, Иордании, Марокко и Тунису был предоставлен статус потенциальных стран – получателей финансирования в соответствии со статьей 18 Соглашения об учреждении ЕБРР, и Банк продолжал закладывать основу для будущего роста в регионе Южного и Восточного Средиземноморья (ЮВС) путем создания Специального инвестиционного фонда для ЮВС (СИФ ЮВС), который позволит финансировать в этом регионе проекты до того момента, когда эти государства станут странами операций.

Третий год подряд ЕБРР сохраняет годовой объем сделок на уровне около 9 млрд. евро (8,92 млрд. евро по сравнению с 9,05 млрд. евро в 2011 году), что достигнуто благодаря рекордному числу проектов – 393 по сравнению с 380 в 2011 году. В эту общую сумму входят первые шесть ассигнований в размере 181 млн. евро, выделенных для четырех потенциальных стран – получателей финансирования ЕБРР в регионе ЮВС, в то время как процесс утверждения проектов в полном объеме начался лишь в последнем квартале отчетного года после принятия необходимых постановлений о статусе членства каждой из этих стран.

Главное внимание по-прежнему уделялось потенциалу воздействия операций ЕБРР на переходный процесс, причем 92% проектов, подписанных в 2012 году, получили рейтинги «хорошо» или «отлично» по потенциалу воздействия на переходный процесс. Мандат Банка, предусматривающий содействие переходному процессу и реформам путем взаимодействия с частным сектором, нашел свое отражение в доле частного сектора в годовом объеме сделок Банка, которая в 2012 году выросла до 80% по сравнению с 77% в 2011 году.

Банк стремится максимизировать эффект воздействия своих операций посредством ряда стратегических инициатив, призванных поддерживать деятельность Банка в менее развитых странах, а также решать задачи по смягчению последствий изменения климата и повышению энергоэффективности, которые являются ключевыми установками стратегии ЕБРР во всех странах региона операций.

Инициатива в области устойчивой энергетики (ИУЭ) ЕБРР направлена на смягчение последствий изменения климата и адаптацию к ним, а также на повышение энергоэффективности. В 2012 году Банк добился высоких результатов в рамках ИУЭ – годовой объем сделок, непосредственно связанных с деятельностью ИУЭ, составил 2,3 млрд. евро. Это позволит сократить выбросы CO₂ на 8,8 млн. тонн и снизить энергопотребление на 2,79 млн. тонн в нефтяном эквиваленте. Особо следует отметить тот факт, что объем сделок ЕБРР в рамках ИУЭ с момента запуска этой инициативы в 2006 году превысил отметку в 10 млрд. евро. В 2012 году началась реализация третьего этапа инициативы – ИУЭ-3, который продлится с 2012 по 2014 год и будет способствовать достижению ключевой задачи Банка по стимулированию конкурентоспособности и роста экономики на низкоуглеродной основе.

Пятый год подряд более 30% ежегодного количества сделок Банка было реализовано в странах, находящихся на начальном этапе перехода (СНЭП), причем в 2012 году их объем достиг рекордного уровня в 1,1 млрд. евро. Учитывая, что большинство компаний принадлежат местным владельцам и согласно международным стандартам считаются малыми и средними предприятиями (МСП), ЕБРР стал применять новаторские и более эффективные методы финансирования малых сделок – объем 85% операций Банка по финансированию не превышал 10 млн. евро, а средняя сумма таких ассигнований составила около 2,5 млн. евро.

Почти четверть сделок в странах СНЭП были совершены в национальной валюте – это говорит о том, какое огромное значение Банк придает созданию условий и финансовой инфраструктуры, которые делают национальные рынки жизнеспособными, а национальную валюту привлекательной в части кредитных операций для кредиторов, заемщиков и инвесторов. Инициатива по поддержке использования национальных валют и национальных рынков капитала (НВК) является одним из ключевых стратегических приоритетов Банка, обеспечивая согласованный подход к диалогу с государственными органами, инвестиционным проектам и операциям казначейства ЕБРР, а также программам технического содействия в нормативно-правовой сфере.

Проекты были реализованы в каждой из нынешних 30 стран операций Банка и в каждой из четырех потенциальных стран-получателей финансирования в регионе Южного и Восточного Средиземноморья. Объем сделок в 2012 году в регионе Центральной Азии составил 10% операций, Восточной Европе и на Кавказе – 17%, Юго-Восточной Европе – 17%, России – 29%, Центральной Европе и государствах Балтии – 14%, Турции – 12%, регионе Южного и Восточного Средиземноморья – 2%. Банк продолжал оказывать поддержку ключевым секторам экономики в соответствии со своей стратегией деятельности. Проекты в диверсифицированных корпоративных секторах составили в 2012 году 28% от общего объема сделок, 32% сделок пришлось на финансовый сектор, где приоритетным направлением было финансирование МСП, а оставшиеся 41% сделок были совершены в секторах энергетики и инфраструктуры.

Валовой объем освоенных в 2012 году средств составил 6,0 млрд. евро по сравнению с 6,7 млрд. евро в 2011 году, что связано с подписанием в конце отчетного года большого объема сделок, выборка средств по которым будет происходить в 2013 году. В результате этого операционные активы Банка выросли к концу 2012 года до 26,5 млрд. евро, что на 7% превышает их уровень в 24,8 млрд. евро на конец 2011 года.

Операции Банка продолжали получать мощную поддержку благодаря донорскому финансированию, в том числе по линии программы специальных фондов и фондов технического и инвестиционного содействия.

Эти общие результаты отражают твердую решимость Банка оказывать поддержку его странам операций в деле построения и укрепления открытой рыночной экономики.



ФИНАНСИРОВАНИЕ МАЛЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ

Киргизская Республика

В рамках Среднего механизма софинансирования Банк совместно с «Киргизским инвестиционно-кредитным банком» – одним из банков-партнеров ЕБРР в Киргизской Республике – профинансировал кредит в размере 500 000 долл. США (378 788 евро) для ООО «Оско» – производителя сухофруктов, компота из натуральных фруктов и «биокваса» (традиционного русского напитка) в Киргизской Республике. Компания экспортирует примерно 85% своей продукции, из которых 70% вывозится в Россию, 15% – в Казахстан, а оставшиеся 15% продукции реализуются на киргизском рынке.

Проект предусматривает закупку новой упаковочной линии для сухофруктов, что позволит компании повысить качество своей упаковки (согласно требованиям рынка) и увеличить продажи сухофруктов в виде конечного продукта, а также продление срока погашения ее краткосрочного кредита.

ПРИМЕР ИЗ ПРАКТИКИ

РЕШЕНИЕ ПРОБЛЕМЫ ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЯ И ЭНЕРГОБЕЗОПАСНОСТИ

Иордания

ЕБРР предоставляет кредит в сумме 100 млн. долл. США (76. млн. евро в эквиваленте) на цели строительства и эксплуатации электростанции «Al Manakher» в Иордании. Эта сделка призвана содействовать решению в этой стране проблемы острого дефицита электроэнергии и обеспечить надежность энергоснабжения в будущем. Строительство новой электростанции в 15 км от столицы Иордании – Аммана крайне необходимо для создания дополнительных мощностей в целях предотвращения отключений электроэнергии в периоды пикового потребления и обеспечения электроснабжения Иордании на краткосрочную перспективу в условиях быстрого роста спроса. В среднесрочной перспективе проект также поможет подготовить электрическую сеть Иордании к расширению использования возобновляемых источников энергии. В настоящее время Иордания импортирует свыше 95% потребляемой энергии.

ПРИМЕР ИЗ ПРАКТИКИ

ДОЛЕВОЕ ФИНАНСИРОВАНИЕ МСП

Марокко, Тунис и Египет

Фонд прямых инвестиций для Магриба III (ФПИМ III) является третьим, нацеленным на страны Магриба фондом, которым управляет «AfricInvest-TunInvest» – один из ведущих местных операторов в секторе долевого финансирования в регионе. ФПИМ III, целевой размер которого составляет 200 млн. евро, будет заниматься главным образом предоставлением долевого, квазидолевого и связанного с акционерным капиталом кредитного финансирования МСП. ЕБРР принимает участие в этом фонде посредством ассигнований в сумме 20 млн. евро на цели реализации инвестиционных проектов в Марокко, Тунисе и Египте.

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

В 2012 году Банк сохранял прочное финансовое положение, обладая надежной капитальной базой, высокими уровнями ликвидности и твердой поддержкой со стороны своих акционеров.

Полученная Банком чистая реализованная прибыль составила 1,0 млрд. евро до учета отчислений в резервы, убытков от переоценки нерезализованных вложений в акции и других нерезализованных доходов и расходов (в 2011 году – 866 млн. евро). С учетом отчислений в резервы и нерезализованных доходов и расходов чистая прибыль в 2012 году выросла до 1,0 млрд. евро по сравнению с 173 млн. евро в 2011 году. Этот рост по сравнению с 2011 годом отражает изменение в справедливой стоимости нерезализованных вложений в акции, которая выросла в 2012 году на 57 млн. евро по сравнению с убытком в 586 млн. евро в 2011 году. Текущая оценка стоимости этого портфеля на 0,4 млрд. евро превышает стоимость приобретения. Ожидается, что влияние вложений в акции на счет прибылей и убытков Банка в дальнейшем будет из года в год существенно колебаться в зависимости от волатильности фондовых рынков и момента продажи акций.

Портфель инвестиционных операций Банка (включая невыбранные ассигнования) увеличился до 37,5 млрд. евро¹³ к концу 2012 года, что означает рост на 8% по сравнению с его уровнем на конец 2011 года в 34,8 млрд. евро. Уровень возврата средств был на 19% выше, чем в 2011 году, что было связано как с активным погашением кредитов по кредитному портфелю Банка, так и с реализацией акций в портфеле Банка на 0,6 млрд. евро. Валовой объем освоенных в 2012 году средств достиг 6,0 млрд. евро по сравнению с 6,7 млрд. евро в 2011 году, что связано с подписанием в конце отчетного года большого объема сделок, выборка средств по которым будет происходить в 2013 году. В 2012 году под проекты Банка привлечено дополнительное финансирование в объеме 17,4 млрд. евро (в 2011 году – 20,8 млрд. евро), причем ЕБРР непосредственно мобилизовал 1,2 млрд. евро в виде синдицированных кредитов (в 2011 году – 1,0 млрд. евро).

Показатели кредитного портфеля Банка по-прежнему остаются сравнительно высокими: средние параметры кредитного риска по портфелю улучшаются с 2009 года и оставались относительно стабильными в 2012 году, причем доля необслуживаемых кредитов сохранилась на уровне 3%.

На 31 декабря 2012 года стоимость активов, находящихся в управлении казначейства, составила 20,5 млрд. евро по сравнению с 17,6 млрд. евро на конец 2011 года. Казначейство получило операционную прибыль в размере 202 млн. евро до корректировок на учет хеджирования по сравнению с 113 млн. евро в 2011 году. Несмотря на продолжающееся снижение кредитных рейтингов партнеров казначейства, ЕБРР в 2012 году продолжал поддерживать кредитный риск на уровне выше среднего путем вложения новых ликвидных средств в обеспеченные государственной гарантией активы с кредитным рейтингом AAA, а также в другие активы с высоким кредитным рейтингом. Качество кредитов также выросло благодаря увеличению количества находящихся в распоряжении Банка обеспеченных долговых инструментов с преимущественным правом требования (таких, как обеспеченные ценные бумаги) при одновременном сокращении вложений в субординированные кредиты. Доля непроизводительных активов в портфеле казначейства является весьма низкой и составляет 52 млн. евро, или 0,3% портфеля. Это означает улучшение показателей по сравнению с 2011 годом, достигнутое в результате того, что Банку удалось снизить потери от дефолтных активов, оставшихся после кризиса 2009 года.

Прочность капитальных позиций Банка находит свое отражение в его кредитном рейтинге AAA со стабильным прогнозом, который был подтвержден всеми тремя ведущими рейтинговыми агентствами в 2012 году. В 2012 году Банк в рамках своей годовой программы заимствований привлек долгосрочное фондирование на сумму 6,3 млрд. евро со средним сроком погашения в 4,1 года. Долговые инструменты были выпущены в 12 валютах, причем 60% от их общего количества были

размещены в долларах США. Сюда входят два выпуска эталонных пятилетних облигаций на суммы 3 млрд. долл. США (2,3 млрд. евро) и 1,5 млрд. долл. США (1,1 млрд. евро), которые пользовались большим спросом у глобального сообщества инвесторов, представляющих главным образом центральные банки.

В 2012 году ЕБРР по-прежнему уделял приоритетное внимание бюджетной дисциплине и эффективному контролю за расходами и проводил программу опережающего сокращения издержек. Общеадминистративные расходы Банка в 2012 году составили 296 млн. евро (в 2011 году – 270 млн. евро). Общеадминистративные расходы в фунтах стерлингов составили в 2012 году 260 млн. ф. ст. (в 2011 году – 229 млн. ф. ст.).

В целом, к концу 2012 года резервы ЕБРР увеличились до 7,8 млрд. евро (в 2011 году – 7,0 млрд. евро), отражая полученную в отчетном году чистую прибыль.

Полная информация и финансовая отчетность представлены в «Финансовом отчете ЕБРР за 2012 год».

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ, ФИНАНСИРУЕМАЯ ДОНОРАМИ

Получаемые от стран-доноров гранты, софинансирование с другими международными финансовыми организациями (МФО) и средства, поступающие из Специального фонда акционеров (СФА) ЕБРР, имеют определяющее значение для решения задач переходного процесса в странах операций ЕБРР. В 2012 году эти источники финансирования использовались на поддержку жизненно важных программ и ключевых стратегических инициатив практически во всех сферах деятельности ЕБРР. Общий объем донорского финансирования составил в 2012 году почти 178 млн. евро.

Профинансированные донорами в 2012 году проекты отражают как потребности региона операций, так и стремление Банка к применению комплексного подхода, сочетающего инвестиции, техническое содействие и диалог с государственными органами в целях продвижения реформ, трансформирующих экономику. Среди других основных направлений – устойчивая энергетика, структурная реформа в транспортном секторе, организационные и операционные улучшения в сфере муниципальных и экологических услуг, равенство полов, финансирование и консультирование малого бизнеса. Помимо этого, донорская поддержка сыграла огромную роль в достигнутых Банком в 2012 году успехах в части сохранения и наращивания его воздействия в странах, находящихся на начальном этапе перехода (СНЭП), и закладки основ для успешных операций в новом регионе ЮВС. Объем донорского финансирования для операций в регионе ЮВС достиг почти 60 млн. евро.

В «Отчете об использовании донорских средств» Банка за прошедший год представлена дополнительная информация, в том числе подробное описание ключевых мер, предпринятых ЕБРР после завершения стратегического обзора в области безвозмездного софинансирования. Эти меры базируются на трех принципах эффективного управления средствами грантов, которые включают: оперативную согласованность в области планирования и установления приоритетов, качество и эффективность в сфере отчетности, учет позиций доноров.

ЮЖНОЕ И ВОСТОЧНОЕ СРЕДИЗЕМНОМОРЬЕ

Южное и Восточное Средиземноморье недавно стало новым регионом, в котором ЕБРР осуществляет свою деятельность в целях поддержки экономических реформ в странах с развивающейся демократией. Это направление стало ключевым для Банка в 2012 году после тех исторических перемен, которые произошли на Ближнем Востоке и в Северной Африке в предыдущем году.

В ответ на призывы международного сообщества и самих арабских стран с развивающейся демократией в мае 2012 года акционеры ЕБРР единодушно поддержали расширение мандата Банка, разрешив проведение в будущем операций в регионе Южного и Восточного Средиземноморья (ЮВС), который включает Египет, Иорданию, Марокко и Тунис. ЕБРР применяет в этом новом регионе

¹³ Данная цифра включает невыбранные ассигнования в размере 11,0 млрд. евро и операционные активы объемом 26,5 млрд. евро.

уроки, извлеченные из своего более чем двадцатилетнего опыта, приобретенного в ходе поддержки процесса экономических и демократических перемен в своих нынешних странах операций.

В 2012 году Банк предпринял быстрые и эффективные шаги для осуществления трехэтапного процесса развертывания деятельности в регионе ЮВС при активной поддержке доноров. В течение первых трех кварталов отчетного года осуществлялся первый этап, в ходе которого имеющиеся у Банка фонды сотрудничества позволили ему начать исследовательскую работу, определить и разработать инвестиционные проекты, увеличить потенциал возможных будущих клиентов и наладить сотрудничество с другими организациями, работающими в этом регионе. Банк также осуществлял взаимодействие с правительствами стран, деловым сообществом, представителями гражданского общества и международными финансовыми организациями (МФО) в целях лучшего понимания приоритетных задач этих стран, в том числе посредством проведения ряда конференций с широким участием высокопоставленных представителей заинтересованных сторон, организованных в рамках Инициативы «От перехода к переходу».

В январе 2012 года ЕБРР открыл свое первое представительство в регионе ЮВС в Египте, за которым вскоре последовали Марокко, Тунис и Иордания. В апреле 2012 года Банк назначил управляющего директора по этому региону и начал формировать региональный отдел как с помощью найма местных специалистов, так и путем использования имеющихся сотрудников, обладающих подходящим опытом.

На Ежегодном заседании Банка в мае 2012 года Совет управляющих ЕБРР выделил 1 млрд. евро из средств чистого дохода Банка на цели осуществления начальных инвестиционных операций. Банк приступил ко второму этапу, начав инвестиционные операции с помощью этих специальных фондов в результате принятого Советом управляющих ЕБРР в сентябре 2012 года решения предоставить Иордании, Марокко и Тунису, а затем, в ноябре 2012 года Египту, статус потенциальных стран-получателей финансирования в соответствии со статьей 18 Соглашения об учреждении Банка.

По состоянию на 31 декабря 2012 года Банк подписал шесть инвестиционных проектов, по которым общая сумма ассигнований ЕБРР составляет 181,0 млн. евро.

Последний, третий этап предусматривает начало полномасштабной деятельности после того, как будут окончательно ратифицированы соответствующие изменения к статьям Соглашения об учреждении ЕБРР. В случае их ратификации Банк будет иметь возможность инвестировать в регионе ЮВС к 2015 году до 2,5 млрд. евро.

ПРИОРИТЕТНЫЕ ЗАДАЧИ ЕБРР В РЕГИОНЕ ЮВС

Общая цель Банка в регионе ЮВС заключается в расширении финансирования частного сектора, в частности, малых и средних предприятий (МСП), посредством инвестиций в кредиты и акционерный капитал при одновременном предоставлении поддержки и консультаций путем диалога с государственными органами, наращивания кадрового потенциала и других форм технического содействия. В частности, проведенная Банком в 2012 году подготовительная работа позволила выявить следующие первоначальные приоритетные задачи.

- Открытие кредитных линий и оказание помощи тем МСП, развитие которых оказывает существенное воздействие на темпы экономического роста и создание рабочих мест.
- Расширение производственно-сбытовой цепочки в АПК путем повышения урожайности, развития логистики и увеличения ресурсоэффективности. Банк будет стремиться внедрять эффективные методы производства в сельском хозяйстве путем оказания поддержки в повышении конкурентоспособности отрасли переработки сельхозпродукции.
- Наращивание потенциала в части принятия рисков и создание новых финансовых продуктов в банковском секторе, с тем чтобы он мог охватывать новые группы клиентов и реагировать на потребности, которые в настоящее время полностью не удовлетворяются. Еще одной ключевой задачей является развитие национальных рынков капитала совместно с другими МФО.

- Поддержка инвестиций в возобновляемую энергетику и повышение энергоэффективности. Банк будет оказывать содействие правительствам стран в разукрупнении и постепенной либерализации сектора энергетики при одновременном укреплении регулирующих органов. Во всех секторах экономики необходимо внедрять методы повышения энергоэффективности.
- Разработка решений по развитию инфраструктуры без участия государства. В области инфраструктуры существуют большие потребности в инвестициях, которые не могут финансироваться исключительно из бюджетных средств. Важное значение во всех странах ЮВС будут иметь в будущем децентрализация муниципальных служб, привлечение частного сектора и другие подходы наряду с созданием надежной нормативной базы – все это позволит обеспечить максимальную отдачу для пользователей.

ДОНОРСКОЕ ФИНАНСИРОВАНИЕ ДЛЯ РЕГИОНА ЮВС млн. евро

Многосторонний донорский фонд ЮВС

Австралия	0,5
Германия	1,0
Италия	0,5
Нидерланды	2,0
Норвегия	5,0
Соединенное Королевство	5,8
Финляндия	3,5
Франция	3,0
Швеция	1,0
Прочие	
Механизм инвестиционного финансирования стран соседства ЕС	20,0
ЕБРР (из средств чистого дохода)	20,0

ИНИЦИАТИВЫ В ОБЛАСТИ РАЗВИТИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ДИАЛОГА С ГОСУДАРСТВЕННЫМИ ОРГАНАМИ

Благодаря мощной поддержке со стороны своих доноров и сотрудничеству с другими МФО, а также многочисленными партнерами и заинтересованными сторонами, ЕБРР в 2012 году осуществлял реализацию ряда важных стратегических инициатив.

Они включают программы технического содействия, такие, как инициатива «Частный сектор за продовольственную безопасность», которая сегодня действует во всех странах региона операций ЕБРР (включая страны ЮВС), и Инициатива по поддержке использования национальных валют и национальных рынков капитала (НВК), в рамках которой одним из главных событий в 2012 году стало содействие выпуску пилотных корпоративных облигаций в ряде стран, находящихся на начальном этапе перехода. В течение 2012 года Банк продолжал расширять свой «План действий по обеспечению равноправия полов», и в результате этого в настоящее время собирается активизировать эту работу посредством разработки в 2013 году полноценной Стратегии по обеспечению равноправия полов.

ОБЩАЯ СУММА ДОНОРСКОГО
ФИНАНСИРОВАНИЯ
СОСТАВИЛА В 2012 ГОДУ ПОЧТИ

178
МЛН. ЕВРО

В рамках международного сотрудничества и мероприятий по проведению диалога с государственными органами Банк в 2012 году продолжал играть ведущую роль в Европейской инициативе по координации банковской деятельности, известной также под названием «Венская инициатива». «Венская инициатива», старт которой был дан в январе 2009 года в разгар финансового кризиса, объединяет все ключевые заинтересованные стороны в расположенных в ЕС международных банковских группах, осуществляющих свою деятельность в европейских странах с развивающимися рынками. В 2012 году ЕБРР принимал активное участие в разработке инициативы «Вена 2.0», упор в которой будет перенесен с сотрудничества в области антикризисных мер на предотвращение кризисов и укрепление финансовой стабильности.

Важным шагом для Банка в контексте «Венской инициативы» стало достигнутое в ноябре 2012 года с Европейским инвестиционным банком (ЕИБ) и Всемирным банком соглашение о реализации Совместного плана действий МФО по стимулированию роста в Центральной и Юго-Восточной Европе. Этот план действий является прямой ответной мерой на сохраняющееся воздействие проблем еврозоны на европейские страны с развивающимися рынками, и предусматривает выделение совместных ассигнований в сумме более чем 30 млрд. евро в период с 2013 по 2014 год (дополнительная информация о распределении ассигнований представлена в Разделе 4 «Управление и сотрудничество»).

УСПЕХИ ПЕРЕХОДНОГО ПРОЦЕССА В РЕГИОНЕ ОПЕРАЦИЙ ЕБРР: ДЕМОКРАТИЧЕСКИЕ И РЫНОЧНЫЕ РЕФОРМЫ

ЕБРР содействует проведению демократических реформ в странах операций в соответствии со статьей 1 своего устава, которая гласит, что цель Банка заключается в содействии процессу перехода к свободному рынку в странах, приверженных принципам многопартийной демократии, плюрализма и рыночной экономики и применяющих их на практике. В 2012 году в некоторых частях региона операций ЕБРР был достигнут значительный прогресс в проведении демократических реформ, в то время как в других они пробуксовывали. Наиболее заметные успехи в реализации реформ были отмечены в странах, только вступивших на путь демократического развития, в частности, в постреволюционном Египте и Тунисе, хотя там и отмечались определенные неудачи и периоды нестабильности. Процесс перехода к демократии во всех странах региона Южного и Восточного Средиземноморья (ЮВС), по всей вероятности, будет и дальше идти неравномерно. Страны региона Западных Балкан оставались на пути демократических реформ, опираясь на процесс интеграции в ЕС и расширение регионального сотрудничества. Однако популизм и межэтническая напряженность по-прежнему затрудняют процесс демократической консолидации. Ряд стран соседства ЕС – Армения, Грузия и Молдова – укрепили свою демократическую репутацию, организовав свободные и справедливые выборы и сформировав реформаторские правительства, в то время как две страны в Центральной Азии – Киргизская Республика и Монголия – добились новых успехов на пути к демократии.

В других странах региона операций ЕБРР успехи в осуществлении демократических реформ были неоднозначными. В конце 2011 года и в начале 2012 года новое поколение городского среднего класса в России начало проявлять себя в качестве более решительной политической силы. В ответ на это власти страны вначале проявили готовность осуществить ряд демократических реформ и провели более открытые президентские выборы в марте 2012 года, однако другие меры, такие, как законы, угрожающие ограничить свободу собраний и объединений и ущемить права гражданского общества, были ориентированы в противоположном направлении. В Украине значительные успехи, достигнутые в последние годы на пути укрепления демократических институтов и восстановления активности гражданского общества, пострадали от ощущения избирательного применения правосудия и оказываемого на независимые СМИ давления. Демократические преобразования в большинстве других стран СНГ в лучшем случае

происходили медленно, и ведущие международные организации наряду с представителями гражданского общества констатировали имеющуюся озабоченность по поводу повсеместной коррупции, слабого соблюдения верховенства закона и нарушений прав человека. Банк по-прежнему испытывал серьезную озабоченность по поводу отсутствия прогресса в проведении демократических реформ в Беларуси и Туркменистане и продолжал применять адаптивный стратегический подход к операциям, соотнося масштабы своей деятельности с достигнутым прогрессом, согласно четко установленным политическим и экономическим критериям.

В «Докладе о переходном процессе за 2012 год» Банка отмечено, что отчетный год (до середины 2012 года) вновь оказался трудным для проведения реформ в регионе с переходной экономикой в результате того, что перспективы роста там вновь ослабли, а экономические прогнозы ухудшились. Некоторые страны еще полностью не оправались от последствий кризиса 2008–2009 годов, а кое-где вновь началась рецессия. Кроме того, были отмечены отдельные случаи недовольства населения в связи с болезненной корректировкой экономики. Вместе с тем, несмотря на чрезвычайные трудности последних лет, большая часть проведенных в истекшие два десятилетия реформ по-прежнему остаются в силе. Ни в одной стране в ответ на кризис не произошло существенного свертывания реформ. Власти по-прежнему, в целом, привержены принципам рыночной экономики, конкуренции и открытой торговли; в прошедшем году Россия и Черногория вступили во Всемирную торговую организацию (ВТО), а Хорватия стоит на пороге вступления в Европейский союз (ЕС).

Вместе с тем в некотором отношении в прошедшем году было отмечено больше отхождений от реформ, чем в предыдущие годы, особенно в энергетическом и финансовом секторах, где расширение участия государства превысило те масштабы, которые можно было бы считать оправданными в контексте проведения антикризисных мер. Однако самое главное – это то, что отсутствуют признаки стремления осуществить крупные реформы, которые все еще необходимы в большинстве стран для ускорения темпов роста в целях раскрытия их потенциала в будущем.

Для того чтобы лучше определить цели переходного процесса и расставить приоритеты в своей деятельности на фоне продвижения стран к рынку, ЕБРР проводит ежегодную оценку достигнутых в переходном процессе успехов и остающихся задач по 15 секторам экономики во всех странах операций Банка. Эта оценка «масштаба нерешенных задач переходного процесса» (которые классифицируются как «незначительные», «небольшие», «средние» или «большие») проводится в контексте тех изменений структуры рынка или рыночных институтов, которые необходимы для их вывода на уровень стандартов наиболее развитых стран с рыночной экономикой (подробное описание методологии и всех выставленных оценок содержится в «Докладе о переходном процессе за 2012 год» Банка и размещено на веб-сайте: www.ebrd.com/pages/research/publications/flagships/transition.shtml)

Хотя нерешенные задачи переходного процесса являются в целом незначительными в Центральной и Восточной Европе и государствах Балтии, в некоторых секторах их экономики Банк по-прежнему играет мобилизующую роль. Кредитование частного сектора сокращается во всех странах, помимо Польши и Словакии, и власти этих стран пытаются найти альтернативные источники финансирования. Во всех странах Юго-Восточной Европы по-прежнему стоят важные задачи переходного процесса, несмотря на, в целом, значительный прогресс, которого добился этот регион в последние годы. Данный регион особенно уязвим для последствий кризиса еврозоны, и ему может потребоваться существенная кратковременная помощь, особенно в финансовом секторе. Нерешенные задачи переходного процесса во всех западнобалканских странах почти во всех случаях оцениваются как «средние» или «большие», в то время как эти задачи в Болгарии и Румынии, ставших членами ЕС в январе 2007 года, в среднем менее масштабны, но все же значительны в большинстве секторов экономики.

Дополнительная информация содержится в разделе 4.



ИЗМЕРЕНИЕ ЭФФЕКТА ВОЗДЕЙСТВИЯ

Схема управления стратегическим портфелем предусматривает проведение на постоянной основе оценки вклада Банка в продвижение переходного процесса. В соответствии с внутренней методологией оценки воздействия на переходный процесс, принятой в 1999 году, общеорганизационная система показателей (которая ежегодно утверждается в рамках бюджетного процесса) включает первоначальный количественный целевой показатель потенциального воздействия на переходный процесс новых проектов. Кроме того, она определяет целевой суммарный показатель воздействия на переходный процесс проектов в ходе их реализации.

Полученные в 2012 году результаты указывают на то, что, как и прежде, подписанные ЕБРР новые проекты имеют значительный потенциал воздействия на переходный процесс. Выполнение задач переходного процесса отслеживается с помощью набора показателей или целевых критериев применительно к каждому сектору. Все проекты проходят регулярный мониторинг на предмет их соответствия установленным целевым заданиям для обеспечения раскрытия в перспективе их предполагаемого потенциала. На протяжении 2012 года показатели портфеля ЕБРР с точки зрения продвижения переходного процесса были хорошими и соответствовали поставленным в системе показателей корпоративным задачам.

ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РЕЗУЛЬТАТАМИ ЕБРР

В целях отражения все возрастающего значения результатов работы организации Банк провел подробный обзор тех путей, с помощью которых организация может улучшить работу механизмов эффективного управления результатами посредством создания ряда целевых рабочих групп. Основная задача проведенного обзора заключалась в повышении эффективности системы управления результатами для оценки и измерения эффекта воздействия на переходный процесс всех операций и мероприятий Банка – не только инвестиционных проектов, а также в определении оптимальных показателей в целях улучшения информационного освещения эффекта воздействия его деятельности. В настоящее время проводится работа по рассмотрению внутренних процедур, системы поощрений и показателей деятельности организации в целях обеспечения эффективности результатов на операционном и институциональном уровнях.

Кроме того, важным аспектом этой работы стал анализ концепции воздействия переходного процесса в свете постоянно изменяющихся в регионе задач. Эта сложная работа включает также изменение руководящих принципов ЕБРР в области оценки и внедрение более совершенной системы отчетности перед донорами. Итоги этого внутреннего анализа системы управления результатами деятельности ЕБРР и путей расширения информационного освещения результатов воздействия на переходный процесс будут отражены в «Годовом отчете» будущего года.

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПО СЕКТОРАМ

- | | |
|----|--|
| 17 | Финансовый сектор |
| 20 | Промышленность, торговля и АПК |
| 26 | Транспорт |
| 28 | Муниципальная и экологическая инфраструктура |
| 30 | Энергетика |
| 32 | Освоение природных ресурсов |
| 32 | Ядерная безопасность |

ПРИМЕР ИЗ ПРАКТИКИ

ФИНАНСИРОВАНИЕ В НАЦИОНАЛЬНОЙ ВАЛЮТЕ БЮР Македония

В апреле 2012 года ЕБРР подписал соглашение о предоставлении кредита в национальной валюте в размере, эквивалентном 5 млн. евро, его давнему клиенту – банку «ProCredit Bank Macedonia» – на цели последующего кредитования ММСП. Кредит предоставлен в рамках Механизма финансирования местных предприятий ЕБРР и Италии, и поможет «ProCredit Bank Macedonia» диверсифицировать его ресурсную базу и сохранить доступность кредитов для ММСП в БЮР Македония в нынешних сложных условиях. Средства кредита будут использованы для финансирования инвестиций и оборотного капитала местных предприятий в сельских и городских районах с помощью долгосрочных кредитов. Механизм будет способствовать дальнейшему развитию ММСП в БЮР Македония и поможет им снизить валютные риски.



В странах операций ЕБРР существуют значительные потребности в развитии частного сектора и создании устойчивых транспортных и коммунальных структур наряду с широкими возможностями для достижения этих целей. Повышение уровня жизни людей и улучшение состояния окружающей среды требуют последовательного и комплексного использования инвестиций и программ технического сотрудничества наряду с оказанием влияния в ключевых отраслях экономики, включая финансовый, МСП и корпоративный секторы, инфраструктуру, энергетику и природные ресурсы.

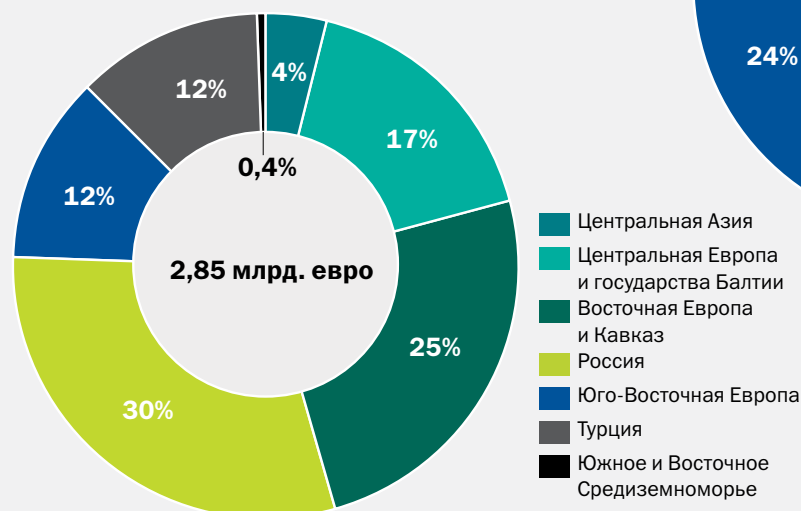
ФИНАНСОВЫЙ СЕКТОР

В 2012 году финансовый департамент ЕБРР подписал в финансовом секторе разнообразные проекты, отражающие широкий охват мандата Банка. Ситуацию в секторе по-прежнему определяли проблемы еврозоны и действующие во многих странах факторы макроэкономической уязвимости. ЕБРР оказывал помощь в заполнении брешей в финансировании путем обеспечения стабильных источников фондирования как в иностранной, так и в национальной валютах в рамках ключевых программ, таких, как финансирование внешней торговли, кредитование микро-, малых и средних предприятий (ММСП) и проектов энергоэффективности, а также одним из первых проявил активный интерес к финансовым продуктам рынка капитала.

ЕБРР по-прежнему играл важную роль в усилиях, предпринимаемых на высоком международном уровне по смягчению воздействия продолжающегося финансового кризиса в еврозоне. Банк принимал активное участие в инициативе «Вена 2.0», проводил консультации с правительствами стран и на местах, работал со стратегическими клиентами, побуждая их продолжать свою деятельность в регионе.

В 2012 году ЕБРР подписал сделки в финансовом секторе в 26 странах на сумму в 2,85 млрд. евро, причем наиболее активно сделки заключались в России, Польше и Турции. Упор в операциях по-прежнему сохранялся на странах,

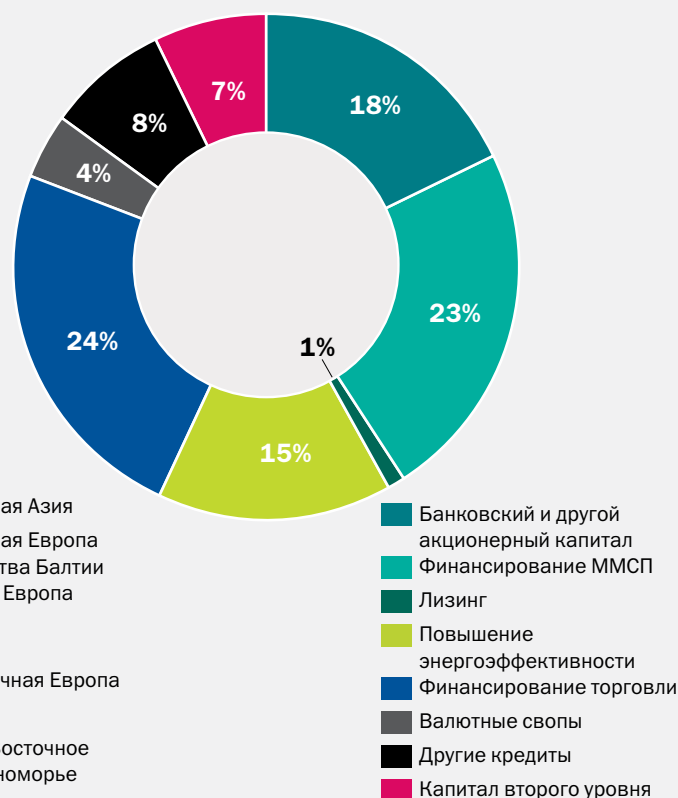
Годовой объем сделок в разбивке по подрегионам (2012 год)



находящихся на начальном этапе перехода (СНЭП)¹⁴ в целях обеспечения их доступа к финансированию для развития реального сектора экономики. Банк профинансировал 49 сделок на сумму свыше 195 млн. евро, а в рамках Программы содействия развитию торговли (ПСРТ) в этом регионе было заключено 1 090 сделок стоимостью свыше 300 млн. евро.

В 2012 году продолжалась подготовительная работа в регионе ЮВС: был осуществлен ряд проектов технического сотрудничества (ТС) и разработан надежный портфель инвестиционных проектов. Первая подписанная Банком в этом регионе сделка была с банком «Investbank» (Иордания), который стал участником ПСРТ, а несколько позже с «Société Générale Marocaine de Banques» (Марокко) были подписаны кредит для МСП на сумму 10 млн. евро и кредитная линии ПСРТ.

Годовой объем сделок в разбивке по продуктам (2012 год)



¹⁴ Страны, находящиеся на начальном этапе перехода, являются теми странами операций Банка, перед которыми по-прежнему стоят самые масштабные задачи переходного процесса. К ним относятся: Азербайджан, Армения, Беларусь, Грузия, Киргизская Республика, Молдова, Монголия, Таджикистан, Туркменистан и Узбекистан.

Прошедший год вновь оказался весьма успешным для ПСРТ как в плане объема сделок, так и их количества. Это было обусловлено восстановлением активности в сфере торговли, потребности которой не могли быть удовлетворены частными банками ввиду дефицита торгового финансирования.

ЕБРР расширил свой портфель прямых инвестиций, осуществив новые вложения в три банка в Польше и России, а также в два новаторских для ЕБРР инвестиционных проекта – Московскую фондовую биржу и недавно созданную факторинговую компанию в Турции.

Портфель проектов в финансовом секторе в настоящее время составляет 9,89 млрд. евро (рост на 5% по сравнению с 2011 годом), а благодаря активной выборке средств операционные активы росли такими же темпами и достигли 8,68 млрд. евро.

ДИАЛОГ С ГОСУДАРСТВЕННЫМИ ОРГАНАМИ

Важнейшим аспектом деятельности по содействию реализации проектов продолжал оставаться продуманный и целенаправленный стратегический диалог с правительствами стран и регулируемыми органами, а также с другими международными финансовыми организациями (МФО). Основными направлениями в операциях с финансовыми посредниками были: i) укрепление механизма обеспечения стабильного функционирования банковских систем, в частности, применительно к агентствам по страхованию вкладов в Албании, Киргизской Республике и Монголии; ii) укрепление правовой базы МСП в ряде стран СНГ и в Юго-Восточной Европе (ЮВЕ); iii) распространение финансовых знаний путем профессиональной подготовки инструкторов для обучения финансовому делу получателей денежных переводов в Таджикистане и Киргизской Республике; iv) изучение новых направлений, таких, как банковское обслуживание по мобильной связи в России, Румынии, Турции и Украине.

ИНИЦИАТИВА ПО ПОДДЕРЖКЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ НАЦИОНАЛЬНЫХ ВАЛЮТ И НАЦИОНАЛЬНЫХ РЫНКОВ КАПИТАЛА

ЕБРР продолжал активно осуществлять Инициативу по поддержке использования национальных валют и национальных рынков капитала, старт которой был дан в 2010 году совместно с другими МФО. Проведенные в рамках инициативы мероприятия включали страновые оценки, укрепление диалога с государственными органами, а также осуществление инвестиционных проектов, конкретно направленных на устранение основных факторов уязвимости, которые и вызвали к жизни эту инициативу.

С помощью финресурсов, напрямую привлеченных ЕБРР, были предоставлены 18 кредитов в национальных валютах, в частности, в российских рублях, казахстанских тенге, польских злотых и турецких лирах, на различные операции по финансированию. Кроме того, 27 кредитов были предоставлены финансовым посредникам по каналам Валютнообменного фонда, вкладчиком которого является Банк.

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ БАНКОВ

Важным направлением остается создание на местах устойчивых ресурсных баз, учитывая сокращения числа внешних источников финансирования, включая европейские банковские группы, действующие в странах операций. По-прежнему вызывает озабоченность снижение качества кредитного портфеля в ряде стран, а также отсутствие роста балансов.

ФИНАНСИРОВАНИЕ ВНЕШНЕТОРГОВЫХ ОПЕРАЦИЙ

Программа содействия развитию торговли (ПСРТ) Банка обеспечивает финансирование гарантий при совершении торговых сделок в целях стимулирования экспортных и импортных операций. По ее линии отдельным банкам и факторинговым компаниям также предоставляются краткосрочные займы для последующего кредитования местных экспортеров, импортеров и дистрибьюторов импортной продукции.

В 2012 году спрос на средства ПСРТ продолжал возрастать, и ЕБРР профинансировал в общей сложности рекордное количество торговых сделок – 1 870 с 75 банками в 16 странах на общую сумму свыше 1,1 млрд. евро. Заметно увеличилась, в частности, поддержка сектора внутрирегиональной торговли, где было заключено 455 сделок.

Рост количества сделок и более полное использование установленных лимитов говорят о том, что во многих странах операций сектор торговли восстановился, и банки-клиенты проявляют большую готовность осуществлять новые операции для своих местных экспортеров и импортеров. Вместе с тем для малых и средних банков в регионе операций и банков в странах СНГП программа ПСРТ является основным источником финансирования их операций по кредитованию внешнеторговых сделок.

Дополнительная информация находится на веб-сайте: www.ebrd.com/ftf

ШКОЛА ДИСТАНЦИОННОГО ОБУЧЕНИЯ ПО ФИНАНСИРОВАНИЮ ВНЕШНЕЙ ТОРГОВЛИ

Школа дистанционного обучения по финансированию внешней торговли ЕБРР все больше расширяет свою деятельность, помогая обеспечивать долгосрочное воздействие на переходный процесс и передачу опыта сотрудникам банков-эмитентов, участвующих в ПСРТ. С момента ее открытия в 2010 году в учебной программе приняли участие свыше 500 обучающихся из более чем 136 банков 24 стран. Эта программа дистанционного обучения была расширена с включением в нее банков-эмитентов из региона Южного и Восточного Средиземноморья (ЮВС), и для участия в ней уже записались 67 слушателей из этого региона.

ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬ

Ключевым элементом Инициативы в области устойчивой энергетики (ИУЭ) Банка является Механизм финансирования устойчивой энергетики (СЭФФ) – целевая кредитная линия, открываемая для местных финансовых организаций в целях финансирования инвестиционных проектов в области устойчивой энергетики.

В 2012 году продолжало наращаться кредитование проектов энергоэффективности с помощью модели СЭФФ – новые кредиты в сумме 421 млн. евро были предоставлены 33 финансовым организациям в 12 странах. В дополнение к корпоративному, промышленному и коммунальному секторам ЕБРР расширил охват своей деятельности путем предоставления финансирования по каналам банков местным муниципальным образованиям, а также наращивания операций в секторе АПК. К концу 2012 года ЕБРР предоставил кредиты 75 партнерам из числа финансовых организаций, которые использовали средства для кредитования подзаемщиков на цели финансирования свыше 41 900 проектов устойчивой энергетики. В результате этого прогнозируемая экономия

энергии за период эксплуатации проектных объектов составит свыше 140 млн. МВт.ч, а предполагаемое сокращение выбросов – свыше 55 млн. тонн в эквиваленте.

Охват Программы СЭФФ в настоящее время увеличивается благодаря созданию новых или расширению существующих механизмов, утвержденных в 2012 году для Беларуси, Болгарии, Киргизской Республики, Молдовы, России и Украины.

СИНДИЦИРОВАНИЕ КРЕДИТОВ

ЕБРР заключал три новые сделки по синдицированию кредитов с финансовыми организациями России, Монголии и Армении. Синдицированный кредит, организованный ЕБРР для частного банка «Росбанк» в России, оказался особенно успешным в коммерческом плане – он превысил намеченную сумму подписки, мобилизовав 230 млн. долл. США (174 млн. евро в эквиваленте) по сравнению с первоначальным целевым показателем в 150 млн. долл. США (114 млн. евро в эквиваленте) – и стал важным шагом на пути к возобновлению доступа российских частных банков на международные рынки долгового финансирования.

ВЛОЖЕНИЯ В КАПИТАЛ КОМПАНИЙ

Вложение средств в акционерный капитал по-прежнему остается ключевым инструментом, используемым ЕБРР в целях продвижения переходного процесса. Поддерживая банки и другие финансовые организации с помощью вхождения в их акционерный капитал, ЕБРР может оказывать влияние на их деловую стратегию, укреплять систему корпоративного управления, содействовать их организационному укреплению и внедрению передовой практики.

Объем новых средств, вкладываемых в акционерный капитал, существенно вырос – полмиллиарда евро были направлены на реализацию пяти новых инвестиционных проектов в Польше, России и Турции, проведение 12 операций по увеличению капитала и одной реструктуризации. В Польше ЕБРР подписал свою первую сделку с банком «Santander», предусматривающую вложение средств в BZ WBK для поддержки слияния с «Kredyt Bank», тем самым оказав содействие одному из ведущих банков в Польше.

ПРОЧИЕ ФИНАНСОВЫЕ УСЛУГИ

На фоне появления первых признаков восстановления спроса на упрощенные и прозрачные виды структурированного финансирования ЕБРР поддерживает ряд финансовых продуктов на рынке капитала, тем самым играя важную роль в возвращении этих финансовых инструментов в регион операций. В 2012 году Банк принял участие в первой эмиссии обеспеченных активами автокредитных облигаций в польских злотых, котирующихся на фондовой бирже, для размещения в Польше и в первой после кризиса секьюритизации диверсифицированных платежных прав в целях развития регионального рынка ипотеки в России.

ПОДДЕРЖКА МИКРО-, МАЛЫХ И СРЕДНИХ ПРЕДПРИЯТИЙ

ЕБРР уже многие годы оказывает поддержку микро-, малым и средним предприятиям (ММСП) в странах операций. Малые предприятия являются ключевым фактором экономического роста, так как служат важным источником для развития предпринимательства, внедрения инноваций и создания рабочих мест. Они нуждаются в надежном доступе к широкому спектру финансовых услуг формального финансового

сектора. Расширение доступа ММСП к финансам и финансовым услугам является ключевым аспектом усилий Банка по обеспечению устойчивых источников кредитования для реального сектора экономики.

Предоставление кредитных линий местным банкам, лизинговым компаниям и специализированным учреждениям микрофинансирования является основным методом, который использует ЕБРР для финансирования мер поддержки малых предприятий. В 2012 году Банк продолжил работу по стимулированию кредитных потоков для ММСП путем открытия более чем 80 кредитных линий на сумму свыше 700 млн. евро для организаций-партнеров в 23 странах операций. Кроме того, МСП финансируются через кредитные линии на повышение энергоэффективности. Этими сделками Банк продолжал практику использования финансовых посредников для финансирования ММСП, расширения отраслевого охвата и стимулирования женского предпринимательства. Кроме того, он продолжал предоставлять финансирование в национальных валютах в целях сокращения курсовых рисков для своих клиентов. Свыше 34 сделок были совершены в отчетном году в странах СНГ, причем значительное их число – в национальной валюте.

ТЕХНИЧЕСКОЕ СОДЕЙСТВИЕ

Техническое содействие (ТС) остается важным элементом устойчивого переходного процесса, и как прежде, компоненты ТС продолжали играть важную роль в поддержке инвестиционных операций ЕБРР и проводимого им диалога с государственными органами. В 2012 году ЕБРР предоставил средства ТС для финансирования 82 договоров оказания консультационных услуг на общую сумму в 24 млн. евро, которые охватывали 19 стран операций. Предоставление средств ТС также сопровождалось использованием иных грантов на сумму 24,7 млн. евро в виде стимулирующих платежей клиентам Банка и их подзаемщикам, в частности, на цели финансирования программ устойчивой энергетики и повышения конкурентоспособности МСП.

Большая часть ресурсов ТС в 2012 году была направлена на существующие и недавно созданные СЭФФ, в то время как осуществление программ ТС по поддержке кредитования ММСП и финансирования внешней торговли также продолжалось во всех странах операций. Программы ТС также отражали готовность Банка осуществлять деятельность в регионе ЮВС, и в этой связи была начата реализация ряда мероприятий по разработке проектов, привлечению клиентов и реализации широких отраслевых инициатив. Программы ТС, реализация которых была продолжена или начата в 2012 году, были направлены на расширение оказания финансовых услуг, применение новаторских методов в банковской деятельности, развитие использования национальных валют и национальных рынков капитала и создание нормативно-правовой базы, способствующей расширению доступа ММСП к финансам. Помимо этого, были предприняты дополнительные усилия по развитию сотрудничества с ЕС, Европейским инвестиционным банком, Международной финансовой корпорацией, KfW и Французским агентством развития в целях обеспечения эффективного и взаимодополняющего использования донорских ресурсов в странах операций.

ПРОМЫШЛЕННОСТЬ, ТОРГОВЛЯ И АПК

Бизнес-группа промышленности, торговли и АПК (ПТА) включает шесть отраслевых и два региональных отдела, объединяющих деятельность Банка в корпоративном секторе: АПК, фонды прямых инвестиций, информационные и коммуникационные технологии (ИКТ), промышленное производство и услуги, недвижимость и туризм, поддержка малого бизнеса. Вместе с отделами ПТА по ЮВС и ПТА по России бизнес-группа ПТА оказывает содействие в диверсификации реального сектора экономики, стимулировании роста в интересах всех слоев общества, инновационном и устойчивом развитии.

Благодаря рекомендованному в ОСКР-4 смещению акцента в операциях на корпоративный сектор, в 2012 году на бизнес-группу ПТА пришлось более 28% годового объема сделок ЕБРР и более 35% количества операций (включая 37% сделок в странах, находящихся на начальном этапе перехода (СНЭП), 28% – на Западных Балканах и 55% сделок с акционерным капиталом), причем Банк предоставил около 2,5 млрд. евро на реализацию 143 проектов.

ПРИМЕР ИЗ ПРАКТИКИ

ВНЕДРЕНИЕ ШИРОКОПОЛОСНОГО ДОСТУПА В ИНТЕРНЕТ В РЕГИОНАХ

Турция

ЕБРР осуществляет финансирование программы расширения услуг широкополосного доступа в Интернет в восточных областях Турции путем выделения кредита в сумме 100 млн. евро компании «Türk Telekomünikasyon» – ведущей в стране телекоммуникационной группе, предоставляющей комплексные услуги связи – от традиционной фиксированной и сотовой связи до широкополосного доступа в Интернет. Турция, с ее быстро растущей экономикой и молодым населением, нуждается в значительных инвестициях для того, чтобы догнать Западную Европу в плане обеспечения пользователей услугами широкополосного доступа в Интернет. Общая обеспеченность услугами широкополосного доступа в Турции в системе как фиксированной, так и мобильной связи, составляет 15% по сравнению с 40% в Западной Европе. Проникновение доступа в Интернет существенно различается в различных регионах, причем особенно заметный разрыв существует между районом Стамбула и восточными провинциями. Расширение инфраструктуры широкополосного доступа в Интернет за пределами крупных городов в Турции имеет важнейшее значение для турецкой экономики и дальнейшего развития сектора ИКТ в стране и будет способствовать ее усилиям по созданию национальной экономики.



В 2012 ГОДУ НА ПТА ПРИШЛОСЬ

28%

ГODOVОГО ОБЪЕМА СДЕЛОК
ЕБРР И СВЫШЕ 35% ОТ ОБЩЕГО
ЧИСЛА ОПЕРАЦИЙ



ОТДЕЛ ПТА ПО ЮВС

В соответствии с планами Банка по развертыванию операций в регионе Южного и Восточного Средиземноморья (ЮВС), в 2012 году по образцу успешно работающего отдела ПТА по России был создан отдел ПТА по ЮВС. Руководителем ПТА по ЮВС стал специалист в области инвестиций из этого региона, обладающий большим опытом работы в странах ЮВС. В составе каждого отраслевого сектора ПТА работают банкиры, специализирующиеся на данном регионе, и бизнес-группа оказала существенную помощь в разработке обширного портфеля проектов для входящих в него стран.

Бизнес-группа ПТА подписала одну из первых сделок в ЮВС в 2012 году, продемонстрировав свою активную поддержку развития сектора частных инвестиций в Марокко и Тунисе и расширения долевого финансирования малых и средних предприятий (МСП) в этих странах. ЕБРР предоставил 20 млн. евро в Фонд прямых инвестиций для Магриба III (ФПИМ III). Фонд будет заниматься главным образом инвестициями акционерного капитала, предоставлением квазикапитала и связанным с акционерным капиталом кредитным финансированием МСП.

Среди других проектов для ЮВС, утвержденных и/или подписанных в 2012 году, два проекта относятся к сектору АПК: прямые иностранные инвестиции (ПИИ) в производство оливкового масла в Тунисе и установка работающего на биомассе бойлера для производителя пищевого масла в Марокко. Кроме того, в секторе промышленного производства и услуг было принято решение предоставить финансирование производителю электробытовых товаров в Египте. Эти проекты демонстрируют способность Банка быстро реагировать на изменения в его мандате и возникающие коммерческие возможности, а также его приверженность делу содействия переходу стран ЮВС к рыночной экономике.

ОТДЕЛ ПТА ПО РОССИИ

Отдел ПТА по России второй год подряд превышает отметку в 1 млрд. евро новых ассигнований: начато 38 проектов, 14 из которых относятся к прямым инвестициям в акционерный капитал. Помимо этого, отдел ведет обширный портфель действующих инвестиционных проектов. Эти ассигнования позволили профинансировать значительное число прямых иностранных инвестиций (ПИИ), а также проекты развития российских предприятий с особым упором на повышение энергоэффективности, внедрение высоких технологий и региональную экспансию компаний. Хотя ряд крупных проектов был профинансирован совместно со спонсорами ПИИ, примерно в 50% операций объем инвестиций Банка не превышал 10 млн. евро, а его партнерами выступали местные компании.

Состав клиентов Банка отражает его стратегическую задачу по поддержке диверсификации российской экономики. В секторе АПК среди объектов инвестиций Банка были хлебопекарня, фабрика по изготовлению салатов и переработке овощей и макаронная фабрика в Алтайском крае. В секторе промышленного производства особый упор был сделан на автомобильной отрасли как на уровне основного производства автомобилей, так и на уровне поставок комплектующих. Кроме того, заключенные сделки охватывали распределение фармацевтической продукции и специализированную энергосберегающую компанию. В секторе ИКТ были реализованы проекты установки мачт сотовой связи и разработки программного обеспечения для ИТ. В секторе недвижимости дополнительные инвестиции были направлены на развитие региональных торговых центров. ЕБРР также продолжил оказывать содействие в углублении и укреплении рынков прямых инвестиций посредством вложения средств в инвестиционные фонды, находящиеся в ведении как начинающих, так и состоявшихся компаний.

Банк продолжил диалог с государственными ведомствами в лесном секторе, приняв участие в работе Российского национального совета по лесной сертификации, и завершил исследование, посвященное ПИИ, корпоративному управлению и инвестиционному климату в лесной отрасли.

АПК

ЕБРР добился рекордного годового объема сделок в агропромышленном секторе, причем крупные инвестиции были направлены на поддержку Инициативы Банка в области устойчивой энергетики.

В 2012 году, несмотря на продолжающийся глобальный экономический кризис, Банк сохранил объемы своих годовых ассигнований и количество проектов на рекордно высоких уровнях, продемонстрировав тем самым, что сектор АПК по-прежнему является привлекательной сферой для инвестиций. В 2012 году Банк выделил этому сектору в общей сложности 875 млн. евро в рамках 62 сделок, мобилизовав при этом дополнительные 379 млн. евро в рамках коммерческих синдицированных сделок, в результате чего был достигнут рекордный общий объем ассигнований в сумме 1,3 млрд. евро. Это стало лишним подтверждением того, что инвестиции в регионе операций Банка могут отчасти способствовать решению проблемы продовольственной безопасности в мире.

Для того чтобы подтвердить этот тезис, в сентябре 2012 года ЕБРР совместно с Продовольственной и сельскохозяйственной организацией ООН (ФАО) организовал уникальную по своей тематике конференцию – о роли частного сектора в решении проблемы продовольственной безопасности посредством инвестиций в пищевую цепочку. Широкое участие в конференции руководителей компаний и представителей отраслевых органов превратило ее в возможно крупнейшую на сегодняшний день встречу игроков частного сектора, на которой обсуждались глобальные проблемы продовольственной безопасности. Непосредственным ответом на расширение мандата Банка на регион ЮВС стало подписание двух проектов в агропромышленном секторе этого региона (см. врезку «Группа ПТА для ЮВС»). В то же время, для продолжения решения задач переходного процесса в странах традиционного региона операций Банка, в том числе в странах, находящиеся на начальном этапе перехода, и в западнобалканских государствах, было заключено в общей сложности 30 сделок в секторе АПК этих стран, что составляет 48% от общего числа операций в агропромышленном комплексе, поданных в 2012 году по ЕБРР в целом.

В 2012 году ЕБРР в рамках своей Инициативы в области устойчивой энергетики выделил рекордную сумму в 164 млн. евро на реализацию 20 проектов устойчивой энергетики в секторе АПК, что призвано способствовать развитию экономики при одновременном сокращении нагрузки на природные ресурсы и окружающую среду. Учитывая жизненно важную роль водоснабжения в увеличении сельскохозяйственного производства, Банк привлек средства технического содействия (ТС) в сумме 0,46 млн. евро из Специального фонда акционеров ЕБРР и Многостороннего донорского счета для ЮВС на цели повышения эффективности водопользования в производстве пищевых продуктов и для усиления роли частного сектора в расширении использования водосберегающих технологий в пищевом производстве в четырех странах операций ЕБРР, где нехватка воды ощущается наиболее остро (Иордания, Киргизская Республика, Турция и Украина).

ЕБРР также взаимодействовал со своими клиентами из сектора АПК в вопросах реализации его инициативы по обеспечению равноправия полов. Хорватская компания «Atlantic Grupa» активно способствует обеспечению гендерного разнообразия и равных возможностей на производстве, став первым клиентом в секторе АПК, принявшим решение улучшить свою кадровую политику в рамках недавнего проекта ЕБРР, который стал крупнейшей синдицированной сделкой в корпоративном секторе региона в 2012 году.

Фонды прямых инвестиций

ЕБРР, который за период с 1993 года накопленным итогом инвестировал средства в 142 фонда через 92 управляющих компании, реализует самую крупную программу финансирования фондов прямых инвестиций для Центральной и Восточной Европы (ЦВЕ) и Центральной Азии.

Несмотря на постоянно усложняющиеся условия привлечения средств в регионе, в 2012 году ЕБРР продолжал играть ведущую роль в этом секторе, выделив 334 млн. евро 11 фондам прямых инвестиций. В общей сложности в первой половине 2012 года средства Банка получили 1 222 инвестируемые компании.

География новых инвестиций в фонды отражает сложные условия привлечения средств в ЦВЕ, причем значительная доля ассигнований в отчетном году приходится на фонды, работающие с Россией, странами СНГ и Польшей. В то же время ЕБРР продолжал изыскивать возможности в новых (ЮВС) и более сложных (Кавказ) регионах. В 2012 году в регионе операций был реализован ряд стратегических инициатив, направленных на создание жизнеспособной современной индустрии прямых и венчурных инвестиций.

«КОМПЛЕКСНЫЙ ПОДХОД» В ПОЛЬШЕ

В отчетном году Банк разработал комплексный подход к прямым инвестициям как к классу активов, тесно связанный со стремлением укреплять и углублять национальные рынки капитала в рамках его Инициативы по поддержке использования национальных валют и национальных рынков капитала. В данном случае этот подход включает: i) расширение присутствия польских институциональных инвесторов в секторе прямых инвестиций как в классе активов; и ii) расширение участия международных институциональных инвесторов в польских фондах и в фондах стран ЦВЕ в целях создания устойчивого рынка прямых инвестиций. Оба эти направления будут сопровождаться диалогом с государственными органами, что будет способствовать расширению осведомленности заинтересованных сторон и наращиванию кадрового потенциала.

Одна из первых инвестиций в рамках этого комплексного подхода была произведена в 2012 году в Польский фонд предприятий, который будет вкладывать средства во многих странах региона ЦВЕ в покупку контрольных пакетов компаний среднего бизнеса и участие в капитале растущих компаний.

ЮЖНЫЙ КАВКАЗ

Банк предоставил средства первому институциональному фонду прямых инвестиций, занимающемуся исключительно финансированием МСП в регионе Южного Кавказа (Азербайджан, Армения и Грузия). Фонд, спонсором которого является Фонд поддержки малых предприятий (ФПМП), будет осуществлять как кредитное, так и доленое финансирование.

РОССИЯ

В соответствии со страновой стратегией для России, предусматривающей оказание содействия в финансировании процесса диверсификации экономики страны, поддержку предприятий в различных регионах России и укрепление рынка прямых инвестиций, ЕБРР инвестировал средства в два фонда прямых инвестиций, нацеленных на Россию и страны СНГ и созданных давним партнером Банка – компанией «Бэринг Восток». Фонды группы «Бэринг Восток» будут заниматься компаниями, работающими в России, Казахстане и Украине, а также в других странах СНГ и Монголии.

РЕГИОН ЮВС

ЕБРР продемонстрировал активную поддержку развития сектора прямых инвестиций в Марокко и Тунисе и способствовал росту инвестиционного финансирования МСП в этих странах. В 2012 году Банк подписал свой первый инвестиционный проект в ЮВС – с Третьим фондом прямых инвестиций для Магриба. В число инвестируемых компаний, как правило, входят крепкие семейные предприятия, обладающие потенциалом расширения своей деятельности на региональном и международном уровнях и увеличения капитала в долгосрочной перспективе. Оказываемая Банком поддержка будет способствовать повышению осведомленности инвесторов о ситуации в регионе ЮВС и укреплению там сектора прямых инвестиций.

ТУРЦИЯ

Банк оказал поддержку «Turkven» – хорошо зарекомендовавшей себя компании прямых инвестиций с высокой репутацией, создающей свой третий фонд в Турции. Ожидается, что эта инвестиционная операция окажет сильное воздействие на переходный процесс благодаря использованию обширного операционного опыта «Turkven» и ее приверженности принципам корпоративного управления.

ИНФОРМАЦИОННЫЕ И КОММУНИКАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

В 2012 году Банк завершил свою первую операцию по финансированию в рамках Программы инвестирования венчурного капитала и продолжил оказывать поддержку созданию инфраструктуры широкополосного доступа в Интернет и ИКТ в недостаточно охваченных ими регионах.

Содействие развитию экономики знаний в регионе операций ЕБРР является одной из ключевых задач Банка. Распространение знаний в экономике создает стоимость, стимулирует производительность и рост при одновременной диверсификации экономики, способствует созданию более привлекательных рабочих мест и укреплению социальной сплоченности. ЕБРР активно вкладывает средства в сектор ИКТ в странах, расположенных на пространстве от Центральной Европы до Центральной Азии и региона ЮВС. Банк стремится повысить качество услуг ИКТ и расширить доступ к ним во всех этих странах, делая упор на расширение сетей, внедрение инноваций и современных услуг связи, а также развитие этого сектора за рамками базовых услуг. Мы также занимаемся разработкой соответствующей нормативно-правовой базы для всего сектора.

В 2012 году ЕБРР пересмотрел свои позиции на этом рынке, и опираясь на свою мощную базу в секторе связи, переориентировал усилия на развитие навыков своей работы в смежных подсекторах ИКТ, таких, как производство ИКТ (системы ИТ и программное обеспечение) и услуги ИКТ (услуги ИТ, Интернетные компании). В результате этой переориентации в 2012 году в секторе ИКТ удалось добиться высокого уровня активности – на 9 проектов во многих странах региона была ассигнована сумма свыше 213 млн. евро.

ПРОМЫШЛЕННОЕ ПРОИЗВОДСТВО И УСЛУГИ

Третий год подряд ЕБРР инвестирует около 900 млн. евро в 50 проектов промышленного производства и услуг во всех странах региона – от Хорватии до Монголии. В период, когда инвестиции в основной капитал откладываются или сокращаются, наш стратегический ответ на этот углубляющийся кризис состоит в:

- привлечении долгосрочного финансирования в период роста дефицита кредитования, вложений в акционерный капитал компаний и прямых иностранных инвестиций (ПИИ);
- смягчении правовых, политических или коммерческих рисков по мере их возникновения;
- предоставлении специалистов и выработке решений для проведения операционной или балансовой реструктуризации.

При объеме проектов от 0,3 млн. евро до 300 млн. евро Банк обслуживает как местных предпринимателей, так и транснациональные корпорации, такие, как «Continental» и «Hitachi». В трудных условиях, сложившихся на рынке, отдел промышленности и услуг сумел синдицировать коммерческим банкам 20% объема проектного кредитования. В соответствии с задачей Банка по взаимодействию с сектором МСП, 50% его сделок в 2012 году представляли собой малые (менее 10 млн. евро) проекты МСП, реализуемые в странах, находящихся на начальном этапе перехода, и на Западных Балканах. По мере роста портфеля проектов все более важное значение принимает их мониторинг, учитывая, что операционные активы уже превысили 3 млрд. евро (в 2012 году они выросли на 12% в результате рекордной выборки средств в 1 млрд. евро).

Стратегия Банка по инвестиционным операциям в секторе промышленности и услуг заключается в содействии диверсификации экономики, модернизации производства посредством повышения ресурсоэффективности, внедрению новых технологий для клиентов и повышению уровня корпоративного управления и профессиональной подготовки.

В регионе ЮВС первый проект в Египте, утвержденный для финансирования Советом директоров, относится к реальному сектору экономики и предусматривает выделение средств заводу по производству стиральных машин, которые пользуются высоким спросом в этой стране и могут экспортироваться в соседние страны на Ближнем Востоке и в Африке.

Поддерживая практику равноправного трудоустройства, Совет директоров также утвердил проект строительства крупного цементного завода в Монголии – с включением в него гендерного компонента, – который будет удовлетворять растущие потребности в инфраструктуре и инвестициях в горнодобывающем секторе. Эта компания является эталоном в части демонстрационного эффекта принципов равноправного трудоустройства и обеспечения гендерного равенства.



С дополнительной информацией об оказанном Банком воздействии посредством его инвестиции в стекольный завод в Киргизской Республике, а также о его работе с небольшими частными клиниками в целях улучшения здоровья населения (такими, как «Mediclub» в Грузии) можно ознакомиться на веб-сайте: <http://bcove.me/khi5ww4c> и <http://bcove.me/awy9ufyo>

НЕДВИЖИМОСТЬ И ТУРИЗМ

В секторе недвижимости и туризма Банк по-прежнему действует в чрезвычайно сложных условиях, однако, несмотря на это, смог синдицировать на коммерческой основе многие из своих проектов. Проекты в секторе недвижимости и туризма успешно способствовали усилиям Банка по вложению средств в программы регионального развития в ряде недостаточно охваченных регионов стран операций. В других странах приоритетная задача заключалась в мониторинге существующего портфеля проектов и работе с клиентами, учитывая, что проекты в секторе недвижимости серьезно страдают в результате экономического кризиса.

В 2012 году ЕБРР вложил в общей сложности 148 млн. евро в восемь проектов, реализуемых в России, Украине, Хорватии и Киргизской Республике. Из этой суммы 124 млн. евро представляли собой кредиты, а остающиеся средства – вложения в акционерный капитал.

Что касается новых событий, Банк углубил свое сотрудничество с тремя существующими клиентами с целью расширения их операций в России в соответствии с тремя поставленными в этой стране ключевыми задачами бизнес-группы ПТА: вложение средств в наукоемкую экономику, поддержка регионального развития, углубление национальных рынков прямых инвестиций. В Санкт-Петербурге ЕБРР предоставил синдицированный кредит в сумме 17 млн. евро на цели финансирования второго этапа строительства технопарка «Пулково» – современного офисного комплекса, сочетающего гибкую планировку служебных помещений с услугами по бизнес-инкубированию и акселерации. В регионах страны Банк профинансировал строительство современного торгового центра в целях содействия возрождению исторического центра Ярославля.

В Центральной Азии Банк предоставил финансирование для реализации трех строительных проектов в Киргизской Республике. Сектор недвижимости в странах СНГ, в целом, страдает от сложного делового климата и испытывает дефицит в долгосрочных кредитах, необходимых для осуществления строительных проектов. Однако в Киргизской Республике улучшение делового климата, начавшееся в 2010 году, вызвало рост спроса со стороны приезжающих в Бишкек, что привело к дефициту предложения в гостиничном сегменте. ЕБРР оказал поддержку двум гостиницам – гостинице среднего уровня, расположенной в центре города и принадлежащей двум местным предпринимателям, а также строительству бюджетной гостиницы на 50 номеров. Эти новые гостиницы позволят расширить выбор для приезжающих в город бизнесменов и туристов.

За пределами крупных столичных городов проекты недвижимости по-прежнему страдают от экономического кризиса. Кроме того, низкие темпы экономического роста и уровни потребительских расходов продолжают оказывать давление на арендные ставки на существующие жилые площади, одновременно снижая спрос на новые проекты застройки. Серьезной проблемой для владельцев жилых домов является их заселение, а также сбор арендной платы. Роль Банка в этих условиях заключается в применении в регионе накопленного им опыта и предоставлении поддержки клиентам. Она включает проведение анализа рынка, выработку рекомендаций по управлению активами и избирательную реструктуризацию кредитов, направленную на подготовку активов к восстановлению экономики в среднесрочной перспективе.

Перспективы восстановления на рынках недвижимости региона в 2013 году являются скромными. В этих условиях Банк продолжит делать упор на те проекты, чья рентабельность позволяет начать их реализацию и инвестирование средств в них, в том числе в регионе ЮВС. ЕБРР также будет оказывать поддержку своим нынешним клиентам в достижении стабильности в среднесрочной перспективе и стремиться оживлять рынки там, где это возможно, путем освоения новых продуктов, таких, как восстановление городской среды, логистика и ИТ-парки.

ПОДДЕРЖКА МАЛОГО БИЗНЕСА

Группа поддержки развития малого бизнеса (ГРМБ) осуществляет две основные программы: Программу развития предприятий (ПРП) и Программу деловых консультационных услуг (БАС). Это обновление (в конце 2011 года) помогло привлечь интерес со стороны клиентов из региона ЮВС, где ПРП особенно активно развернула свои операции. Как БАС, так и ПРП являются ключевыми компонентами общей стратегии ЕБРР по поддержке микро-, малых и средних предприятий (ММСП).

Развернув в 2012 году свою деятельность в регионе ЮВС, ГРМБ сегодня работает уже в 25 странах в Юго-Восточной Европе, Восточной Европе и на Кавказе, Центральной Азии, России и странах ЮВС. В 2012 году группа в общей сложности осуществила 122 проекта ПРП и 1 360 проектов БАС, в том числе первые проекты ПРП в Марокко, Тунисе и Иордании, а также первые проекты БАС в Египте и Марокко. В регионе ЮВС операции ПРП начались в конце 2011 года благодаря быстрой мобилизации донорских средств и направлению экспертов на работу в этот регион. По состоянию на конец 2012 года ПРП начала реализацию 28, а БАС – 29 проектов в регионе ЮВС во многих секторах – от транспорта до текстильной и пищевой промышленности.

Группа поддержки развития малого бизнеса все большее внимание уделяет оказанию клиентам поддержки в получении доступа к финансовым ресурсам. В рамках этих усилий БАС оказывает содействие клиентам ЕБРР и его банков-партнеров в странах, находящихся на начальном этапе перехода, и Западных Балкан в управлении финансовыми средствами и составлении финансовой отчетности с помощью своей Программы улучшения финансовой отчетности. ПРП помогает потенциальным клиентам Банка повысить эффективность их операций и уровень корпоративного управления до поступления инвестиций ЕБРР. Во многих случаях ПРП также оказывает своим клиентам содействие в управлении капиталовложениями и освоении экспортных рынков после завершения инвестиционной операции Банка.

В 2012 году важнейшей задачей ГРМБ в Центральной Азии стало стимулирование экспорта. С клиентами из Казахстана, Киргизской Республики и Таджикистана было подписано более 30 проектов, направленных на совершенствование управления качеством продукции, упаковки, маркетинга и хозяйственной деятельности, в целях содействия расширению экспорта. Эта программа реализуется совместными усилиями ПРП и БАС, так как клиентам часто требуются как консультации международных экспертов ПРП, так и рекомендации местных консультантов БАС. ГРМБ взаимодействует с отделом правовой реформы в целях поддержания диалога с государственными органами, в частности, в Монголии, где советник по стратегическим вопросам сотрудничает с ГРМБ. Банк оказывает содействие торгово-промышленным ассоциациям, обслуживающим МСП, в определении приоритетных задач и взаимодействует с ними в целях улучшения нормативно-правовой среды.

На Западных Балканах БАС с привлечением местных банков начала реализацию программы для женщин-предпринимателей в целях расширения доступа ее участниц к финансам. Кроме того, ГРМБ разрабатывает программы для женщин-предпринимателей, реализация которых начнется в 2013 году в Турции, Армении, Азербайджане, Грузии и Египте.

В рамках системы внутреннего управления ГРМБ БАС разработала руководство по передовой практике для своих проектов и составила инструкцию по ведению операций. ПРП успешно внедрила новую автоматизированную систему управления (АСУ) в целях улучшения отчетности о результатах операций.

Деятельность ГРМБ не могла бы быть столь успешной без поддержки – как стратегической, так и финансовой – со стороны донорского сообщества. В 2012 году ГРМБ привлекла 15,6 млн. евро донорских средств, поступивших из двусторонних источников в Австрии, Казахстане, Китае (Тайбэй), Люксембурге, Норвегии и Чехии, из многосторонних источников, в том числе Специального фонда акционеров ЕБРР и Многостороннего донорского фонда для ЮВС, а также от двух частных доноров. Крупнейшим донором по-прежнему остается Европейский союз, и в настоящее время Банк решает с ЕС вопрос о многолетних программах финансирования для стран «Восточного партнерства» и Западных Балкан.

ПРИМЕР ИЗ ПРАКТИКИ



ИСПОЛЬЗОВАНИЕ СОЛНЕЧНОЙ ЭНЕРГИИ

Хорватия

Проекты ГРМБ в Хорватии все больше ориентируются на использование потенциала консультационной поддержки для содействия инновационным компаниям, использующим передовые технологии. Основным направлением деятельности хорватской компании «Petrokov» является поставка, продажа, установка и обслуживание отопительных, холодильных, газовых, водяных, канализационных и геосистем. Компания является одним из ведущих поставщиков оборудования для централизованного теплоснабжения, газовых приборов и сантехники, а ее ассортимент отопительных и геотермических установок стремительно расширяется.

Хотя профильная деятельность компании заключается в продаже оборудования, в частности систем солнечных батарей, «Petrokov» захотела установить систему, позволяющую снизить затраты на внутреннее потребление энергии. Программа БАС помогла компании установить на крыше ее здания фотоэлектрические солнечные батареи. В проекте принял участие местный консультант, который подготовил ТЭО и технологические разработки, а также оказал содействие в получении разрешений и представлении всей необходимой документации в министерство экономики и другие соответствующие ведомства.

Спустя год после успешного завершения проекта БАС компания «Petrokov» с помощью инвестора завершила установку солнечных батарей на крышах шести принадлежащих ей зданий, причем общая стоимость этого проекта составила 600 тыс. евро. Эти установки производят 35 500 кВт.ч электроэнергии в высокий сезон и 11 000 кВт.ч – в зимнее время. Кроме того, «Petrokov» подписала гарантированный 12-летний контракт с «Croatian Electrical Company» (НЕР) по специальному стимулирующему тарифу, причем период окупаемости капиталовложений составляет не более 10 лет.

ПРИМЕР ИЗ ПРАКТИКИ



СОЕДИНЯЯ ЕВРОПУ И АЗИЮ

Турция

Участие ЕБРР в знаковой сделке в Турции позволит реализовать крупный инфраструктурный проект – строительство Евразийского туннеля, который будет проложен под проливом Босфор. Кредит ЕБРР в размере 150 млн. долл. США (114 млн. евро в эквиваленте) завершит формирование программы финансирования в размере 1,4 млрд. долл. США (1,1 млрд. евро в эквиваленте), в которую входит кредит ЕИБ в 350 млн. долл. США (265 млн. евро в эквиваленте), а также пакет финресурсов и гарантий корейских «Eximbank» и «K-Sure» при участии SMBC, «Standard Charter» и «Mizuho». Хеджирование по данной сделке обеспечивают некоторые из кредиторов, а также «Deutsche Bank».

После завершения строительства в 2017 году Евразийский туннель позволит улучшить управление транспортным движением в этом чрезвычайно перегруженном городе с населением в 13 миллионов человек. Туннель соединит европейскую и азиатскую части Стамбула, а в более широком плане – европейские и азиатские автодорожные сети Турции. Являясь первым крупным ГЧП в автодорожном секторе с преимущественно иностранным финансированием, проект откроет дорогу для финансирования впечатляющего портфеля инфраструктурных проектов Турции.

25
СТРАН

С учетом развертывания в 2012 году операций в регионе ЮВС, группа ГРМБ в настоящее время работает в 25 странах в Юго-Восточной Европе, Восточной Европе и на Кавказе, в Центральной Азии, России и ЮВС.

ТРАНСПОРТ

ЕБРР оказывает содействие развитию эффективных, надежных и безопасных транспортных систем в своих странах операций главным образом по шести направлениям развития транспорта: авиация, порты, железнодорожные перевозки, автомобильный транспорт, судоходство и логистика.

На протяжении четырех последних лет ежегодный объем инвестиций ЕБРР в транспортном секторе стабильно превышал 1 млрд. евро. В 2012 году Банк подписал 26 сделок на общую сумму ассигнований ЕБРР в 1,3 млрд. евро. Новые сделки отличались разнообразием в географическом и отраслевом плане и включали как относительно небольшие проекты по реконструкции автодорог в странах, находящихся на начальном этапе перехода, таких, как Таджикистан, так и крупные инфраструктурные проекты в Турции и России, которые будут определять развитие экономики этих регионов еще не одно десятилетие.

Развитие безопасных и эффективных транспортных сетей имеет ключевое значение для экономического роста и эффективного функционирования рынков в регионе операций ЕБРР. Деятельность Банка в 2012 году по-прежнему была направлена на устранение препятствий на пути коммерческой деятельности и роста конкурентоспособности, вызываемых не отвечающими требованиям транспортными системами, с особым упором на поддержку государственно-частных партнерств (ГЧП) и операций в частном секторе. Доля финансирования клиентов из числа государственных предприятий незначительно выросла – с 40% в 2011 году до 50% в 2012 году – главным образом в результате предоставления Банком кредита в размере 107,7 млн. евро правительству Казахстана на цели модернизации автотрассы Чимкент-Ташкент. В то время как проекты Банка в транспортном секторе продолжали способствовать привлечению значительных объемов софинансирования от других международных финансовых организаций (МФО), в частности, Европейского инвестиционного банка (ЕИБ), в 2012 году произошел существенный рост притока частного капитала.

Устойчивое развитие является ключевой инвестиционной задачей для Банка в транспортном секторе. Помимо обеспечения финансовой устойчивости транспортных операторов посредством таких мер, как повышение уровня корпоративного управления, отраслевая реформа и диалог с государственными органами, Банк также уделяет большое внимание развитию экологических и устойчивых транспортных систем. Основными составляющими воздействия проектов Банка в этом секторе являются региональная интеграция, интермодальные транспортные системы, энергоэффективность, безопасность дорожного движения и взаимодействие с заинтересованными сторонами.

АВТОДОРОЖНЫЙ СЕКТОР

В 2012 году в автодорожном секторе были подписаны два крупнейших инфраструктурных проекта Банка – сделка на сумму 200 млн. евро по проекту строительства Западного высокоскоростного диаметра (ЗВСД) в Санкт-Петербурге (Россия) и предоставление 114 млн. евро на строительство Евразийского туннеля в Турции. В рамках обоих проектов на рынках этих стран будут впервые использованы ГЧП. Проект ЗВСД позволит ежедневно пускать в объезд городского центра 140 тыс. автомашин и соединит главный торговый порт города с кольцевой дорогой Санкт-Петербурга на юге и с автотрассой «Скандинавия», ведущей в Финляндию – на севере. Евразийский туннель будет проложен под проливом Босфор для решения проблемы перегруженности дорожной сети в районе Стамбула и позволит укрепить позиции Стамбула в качестве международного авиаузла, обеспечив более быстрое движение транспорта из аэропортов по обе стороны пролива Босфор (см. врезку на стр. 25).

Среди менее крупных сделок, подписанных в автодорожном секторе в 2012 году, – проекты в Албании, Армении, Боснии и Герцеговине, Молдове и Таджикистане.

Воздействие этих проектов, включая роль Банка в привлечении средств софинансирования, наглядно иллюстрирует проект модернизации Северного транспортного коридора в Армении, направленный на реконструкцию трансграничной инфраструктуры в городе Баграташен на границе Армении с Грузией.

ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНЫЙ СЕКТОР

В 2012 году крупнейшим проектом Банка в железнодорожном секторе стал кредит под государственную гарантию в размере 95 млн. евро, предоставленный АО «Железные дороги Сербии» на цели реконструкции участков транспортного коридора X – основного маршрута «Север-Юг», проходящего через Сербию, и ключевого регионального канала сообщения с соседними странами. Среди других кредитов под государственную гарантию, подписанных в 2012 году, – финансирование работ по срочной модернизации железнодорожной инфраструктуры в Черногории и ассигнования в размере около 100 млн. евро в БЮР Македония на цели реконструкции железнодорожного коридора и закупки современного, энергоэффективного подвижного состава. В Сербии и БЮР Македония Банк, в частности, взаимодействовал с железнодорожными компаниями и содействовал их усилиям по наращиванию потенциала в области энергетического менеджмента с помощью средств технического сотрудничества, выделенных для внедрения систем управления энергопотреблением.

Обновление железнодорожного состава является и целью дополнительного кредита Банка в размере 47 млн. евро, предоставленного Государственной администрации железнодорожного транспорта Украины. Благодаря этим средствам сумма данного кредита достигнет размера кредита, предоставленного Банком на аналогичные цели в 2009 году, что демонстрирует прогресс в реформировании этого сектора, достигнутый отечественным железнодорожным оператором при поддержке ЕБРР.

Подчеркивая значимость участия частного сектора в реформировании железнодорожной отрасли в регионе операций ЕБРР и демонстрируя свою способность привлекать финресурсы в национальной валюте, Банк предоставил кредит в сумме до 2,5 млрд. российских рублей (60 млн. евро в эквиваленте) компании «ГлобалТранс» для оказания содействия одной из ведущих в России частных грузовых транспортных групп в модернизации отрасли грузовых железнодорожных перевозок в России. Это первая сделка ЕБРР в рублях с использованием индекса «Roisfix». В 2012 году ЕБРР также принял участие в первом выпуске еврооблигаций компании «Brunswick Rail» стоимостью 600 млн. долл. США, выделив на эти цели сумму в 25 млн. долл. США (19 млн. евро в эквиваленте).

СЕКТОР МОРСКИХ И ИНТЕРМОДАЛЬНЫХ ПЕРЕВОЗОК

Сектор морских и интермодальных перевозок обладает значительным потенциалом роста во многих странах операций ЕБРР, и в 2012 году Банк продолжал оказывать поддержку процессу либерализации и программам приватизации в секторе транспорта посредством своих инвестиций, направленных на ликвидацию дефицита производственных мощностей и снижение затрат в цепочке поставок. В число ключевых проектов, подписанных в отчетном году, входит кредит в размере 32 млн. евро, предоставленный на цели расширения системы обработки контейнеров в порту Клайпеды (Литва), который будет способствовать расширению пропускной способности для Литвы и транзитных рынков, а также превратит существующий терминал в региональный перевалочный узел, оснащенный самыми передовыми портовыми технологиями. В Автономной Республике Крым (Украина) Банк предоставляет кредит в размере 10 млн. долл. США (7,6 млн. евро в эквиваленте) севастопольской компании «Югрефтрансфлот» для приобретения двух многоцелевых сухогрузов.

ПРИМЕР ИЗ ПРАКТИКИ**РАЗВИТИЕ ИНФРАСТРУКТУРЫ ТУРИЗМА**

Хорватия

ЕБРР финансирует расширение операций паромных и круизных компаний в стране, готовящейся к росту потока туристов. Ожидается, что конкурсные торги по этому контракту состоятся в конце 2013 года, а объявление победителя – в начале 2014 года. Работы будут произведены в течение трехлетнего периода и должны завершиться в начале 2017 года.

Кредит в сумме 18,8 млн. евро под государственную гарантию, предоставленный администрации порта Сплит, будет использован для расширения и перестройки пассажирских причалов.

В настоящее время Сплит не может получать выгоду от возрастающего объема круизных перевозок из-за устаревшей инфраструктуры причалов. Расширение и реконструкция причалов повысит их пропускную способность, позволит принимать крупные и средние суда, снизит перегруженность на имеющихся паромных стоянках.

Проект также позволит порту Сплит стать первым круизным портом – членом сети «EcoPort» на Адриатическом море, а также первым портом в регионе операций ЕБРР, который получит сертификат о проведении экологического аудита портовых систем (PERS). Оба эти фактора должны иметь позитивный демонстрационный эффект в регионе.

ПРИМЕР ИЗ ПРАКТИКИ**ОКАЗАНИЕ ВОЗДЕЙСТВИЯ ПОСРЕДСТВОМ НОВОЙ СТРАТЕГИИ ДЛЯ МЭИ**

В рамках своей новой стратегии отдел МЭИ будет способствовать тому, чтобы местное население получало еще более ощутимую пользу от реализуемых в регионе проектов, нацеленных на существенное улучшение качества жизни людей. Тремя основными принципами в секторе МЭИ будут по-прежнему оставаться децентрализация (учет стремлений людей как граждан), коммерциализация (повышение эффективности сферы услуг для оказания людям содействия как субъектам экономической деятельности) и улучшение состояния окружающей среды, в том числе смягчение последствий изменения климата (решение проблем людей как пользователей инфраструктуры).

Помимо этих основных принципов, новая стратегия направлена на повышение значимости некоторых направлений деятельности, таких, как диалог с государственными органами в целях продвижения переходного процесса, надежная оценка полученных результатов, активизация работы с малыми муниципальными образованиями, гендерная проблематика и учет интересов различных заинтересованных сторон (с упором на достигнутые ранее отделом МЭИ успехи) и смягчение последствий изменения климата для поддержки мер по повышению устойчивости к ним.

Выполнить эти задачи будет непросто ввиду нынешней экономической ситуации, сокращения государственных бюджетов и нехватки коммерческих инвестиций, что затрудняет процесс финансирования инфраструктурных проектов. Поэтому отдел МЭИ продолжит привлекать партнеров, в частности, доноров, без которых отдел МЭИ не смог бы существовать, Европейский союз, структурные фонды которого наряду с экологическими стандартами оказывают большое воздействие, а также другие МФО.

СЕКТОР АВИАЦИИ

В 2012 году ЕБРР расширил свою деятельность в секторе авиации благодаря утверждению двух проектов с общим объемом ассигнований в 111,2 млн. евро. В Украине Банк предоставил кредит в сумме 41,2 млн. евро компании «UkSATSE», украинскому поставщику аэронавигационных услуг, на цели финансирования технологической модернизации его оборудования и операций для приведения их в соответствие с европейскими отраслевыми стандартами. В Турции ЕБРР предоставил синдицированный кредит в размере 145 млн. евро в целях поддержки участия частных компаний в строительстве нового пассажирского терминала для местных авиалиний в аэропорту Измира.

ДОНОРСКОЕ СООБЩЕСТВО

Щедрая поддержка со стороны донорского сообщества дает Банку возможность оказывать существенную помощь транспортному сектору, обеспечивая успешную реализацию ключевых проектов транспортной инфраструктуры и отраслевых реформ. С дополнительной информацией можно ознакомиться в «Отчете об использовании донорских средств за 2013 год». В 2011 году доноры в общей сложности предоставили 14 млн. евро и профинансировали 25 операций ТС во всех подсекторах.

МУНИЦИПАЛЬНАЯ И ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ИНФРАСТРУКТУРА

Деятельность Банка в секторе муниципальной и экологической инфраструктуры (МЭИ) существенно способствует улучшению бытовых условий и повышению качества жизни людей путем оказания содействия местным органам власти и частным операторам в сфере оказания базовых коммунальных услуг в таких областях, как водопроводно-канализационное хозяйство, городской транспорт, городские автодороги и освещение, сбор и переработка твердых отходов, централизованное теплоснабжение и энергоэффективность.

В 2012 году Банк профинансировал в секторе МЭИ 33 проекта (в 2011 году – 35 сделок), выделив на эти цели ассигнования в общей сумме 554 млн. евро (в 2011 году – 596 млн. евро), а также привлек значительные объемы средств кредитного и безвозмездного софинансирования от Европейского союза и из других источников (895 млн. евро в 2012 году). Комплексное использование механизмов технического сотрудничества и диалога с государственными органами, сопровождающих эти инвестиционные операции, по-прежнему оставалось ключевым направлением в деятельности Банка в секторе МЭИ. Важный прогресс был также достигнут в отчетном году в части расширения роли Банка и разработки портфеля его проектов в странах ЮВС. Постоянное стремление Банка к инновациям, продвижению переходного процесса и укреплению устойчивости в секторе МЭИ нашло свое отражение в утверждении в июне 2012 года его новой стратегии деятельности в секторе МЭИ.

Перед странами операций ЕБРР стоят серьезные задачи в области муниципальной инфраструктуры, вызванные десятилетиями недофинансирования, ограниченным доступом к финансам в результате экономического кризиса и новыми проблемами в области устойчивого развития, такими, как урбанизация, дефицит водных ресурсов и необходимость принятия мер по повышению климатической устойчивости. Согласно оценке, 26 млн. человек в регионе операций ЕБРР не имеют доступа к современным системам водоснабжения, 86 млн. человек обеспечены водопроводно-канализационными удобствами низкого качества или совместного пользования, а десятки тысяч малых и крупных городов нуждаются в модернизации систем централизованного теплоснабжения, от которых зависят многие жители стран операций ЕБРР. Хотя у потенциальных стран – получателей финансирования ЕБРР – Египта, Иордании, Марокко и Туниса – существуют совершенно иные потребности по сравнению с другими странами региона операций Банка, стоящие перед ними задачи и открывающиеся перед ними возможности не менее масштабны.

ЕБРР помогает своим клиентам удовлетворять потребности населения в услугах муниципального и экологического сектора на более эффективной и финансово устойчивой основе. После начала своих операций в секторе МЭИ в 1994 году ЕБРР подписал 327 сделок и выделил 5,3 млрд. евро из своих собственных ресурсов. С момента начала операций около 220 городов во всех странах региона операций ЕБРР получили инвестиции МЭИ.

Донорская поддержка по-прежнему играет ключевую роль в операциях Банка и оказываемом им воздействии в секторе МЭИ (см. «Отчет об использовании донорских средств за 2013 год»).

ВОДОПРОВОДНО-КАНАЛИЗАЦИОННОЕ ХОЗЯЙСТВО

На проекты в секторе водопроводно-канализационного хозяйства приходится примерно 40% операций МЭИ, подписанных в 2012 году, что заметно больше, чем в 2011 году. Банк подписал в прошедшем году 25 проектов на общую сумму ассигнований в 228 млн. евро в целях повышения качества и эффективности услуг по обеспечению питьевой водой, отводу сточных вод и очистке стоков для недостаточно охваченного этими услугами населения Беларуси, Боснии и Герцеговины, Казахстана, Киргизской Республики, Румынии, Сербии, Таджикистана, Турции, Хорватии и Украины. В Румынии

стратегия Банка была направлена на оказание содействия региональным компаниям водоснабжения в получении доступа к безвозмездному финансированию из интеграционного фонда ЕС, а также в приведении их водопроводно-канализационных услуг в соответствие с нормами ЕС – в 2012 году операции Банка обеспечили привлечение свыше 560 млн. евро в виде средств безвозмездного софинансирования (в 2011 году – 642 млн. евро). Среди новых сделок в 2012 году был первый в истории Банка крупный проект в Республике Крым в Украине – кредит в размере 10 млн. евро на цели модернизации водопроводно-канализационной инфраструктуры, который поможет очистить курортную зону на берегу Черного моря в районе Большой Ялты.

Воздействие операций Банка на переходный процесс в сфере водопроводно-канализационного хозяйства оставалось значительным. Так, например, крымский проект будет способствовать не только расширению доступа населения к качественным услугам и решению важных проблем в области охраны окружающей среды и здоровья, но и повысит эффективность и конкурентоспособность данного коммунального предприятия путем внедрения новой методики тарифообразования и начисления платы всем потребителям на основании показаний счетчика. В Таджикистане подписанные Банком в 2012 году сделки являются частью долгосрочной программы ЕБРР по модернизации систем водоснабжения страны в 23 городах. Эта программа позволит обеспечить 960 тыс. человек безопасной питьевой водой, а также поможет компаниям водоснабжения повысить свои показатели благодаря улучшению корпоративного управления, повышению прозрачности и укреплению финансовой устойчивости.

ГОРОДСКОЙ ТРАНСПОРТ

Как и в 2011 году, на шесть операций в сфере городского транспорта в 2012 году пришлось одна треть инвестиций в МЭИ – 191 млн. евро (что составляет 34% от общего объема ассигнований). В деятельности ЕБРР в секторе городского транспорта упор, как и прежде, сохранялся на «зеленых» инвестициях, обеспечивающих максимальный уровень энергоэффективности, а также на развитие низкоуглеродных транспортных решений. Так, например, кредит Банка в сумме 20 млн. евро, предоставленный румынскому городу Арад, предусматривает приобретение новых энергоэффективных трамваев, модернизацию инфраструктуры основного трамвайного парка и внедрение системы электронных билетов.

ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬ

В 2012 году ЕБРР в общей сложности выделил 113 млн. евро на пять проектов в сфере энергоэффективности. В этом секторе существуют большие возможности для улучшения жизни людей с помощью повышения эффективности и надежности услуг, которые также способствуют смягчению последствий изменения климата и адаптации к ним. Именно поэтому Банк уделяет особое внимание инновационным проектам, в рамках которых наряду с инвестициями в основной капитал ключевую роль играют техническое сотрудничество, диалог с государственными органами и отраслевая реформа.

В числе важных проектов в 2012 году – два проекта в области централизованного теплоснабжения и получения электроэнергии из отходов, подписанные с администрацией города Актау (Казахстан), в рамках которых Банк предоставляет столь необходимое финансирование в национальной валюте, которое также позволит привлечь значительные средства совместного инвестирования из многостороннего Фонда чистых технологий (ФЧТ). Компания водоснабжения и централизованного отопления в Актау получит кредит ЕБРР в сумме до 1,2 млрд. казахстанских тенге (6 млн. евро в эквиваленте) и до 4,3 млн. долл. США (3,2 млн. евро в эквиваленте) от ФЧТ на цели модернизации городской инфраструктуры и сокращения энергопотерь, снижения выбросов углерода и повышения экологических стандартов. Банк также предоставляет кредит в размере 2,4 млрд. казахстанских тенге (12,7 млн. евро в эквиваленте) на строительство современного комплекса по переработке

ПРИМЕР ИЗ ПРАКТИКИ**ПОДДЕРЖКА УЧАСТИЯ
ЧАСТНОГО СЕКТОРА**

Египет

В 2012 году ЕБРР выделил доленое финансирование на строительство водоочистительных сооружений в Новом Каире – проект, который стал одним из первых в стране примеров государственно-частного партнерства (ГЧП). Разработанный правительством Египта проект предусматривает двадцатилетнюю концессию на строительство, владение и эксплуатацию водоочистительного сооружения стоимостью 101 млн. евро и мощностью 250 тыс. кубометров в день. Эта концессия была присуждена в 2008 году компании «Orasqualia».

Ожидается, что присутствие ЕБРР среди концессионеров станет стабилизирующим фактором с заметным демонстрационным эффектом, который обеспечит успешную деятельность этого ГЧП в период после «арабского восстания». Кроме того, проект поможет улучшить перспективы масштабной программы Египта в области ГЧП, которая занимает центральное место в концепции Банка по развитию инфраструктуры в этой стране.

отходов, который будет вырабатывать электроэнергию из биогаза, полученного на полигонах ТБО, а также с помощью анаэробного дигерирования органических отходов. ФЧТ осуществит софинансирование этого проекта с помощью кредита в размере 8 млн. долл. США (6 млн. евро в эквиваленте).

МАЛЫЕ МУНИЦИПАЛЬНЫЕ ОБРАЗОВАНИЯ

В 2012 году ЕБРР продолжал усиливать упор в своих операциях на малые муниципальные образования. Многие малые муниципальные образования в странах операций Банка сталкиваются с особыми трудностями при финансировании программ реконструкции и модернизации общественной инфраструктуры, требующих инновационных подходов в части разработки проектов, а также доступа к финансам, по возможности, в национальной валюте. В тех случаях, когда возникает фактор ценовой доступности услуг, Банк взаимодействует с донорами, такими, как Инвестиционный механизм ЕС для Центральной Азии, Нидерланды. Специальный фонд акционеров ЕБРР и Швейцария, иногда посредством рамочных подходов, что призвано обеспечить максимально эффективное использование дефицитных грантовых ресурсов.

ПРИМЕР ИЗ ПРАКТИКИ**СОЗДАНИЕ СОВРЕМЕННЫХ
СИСТЕМ ТЕПЛОСНАБЖЕНИЯ**

Россия

ЕБРР выделяет до 3 млрд. рублей (75 млн. евро в эквиваленте) на цели модернизации и повышения эффективности систем централизованного теплоснабжения в зоне вечной мерзлоты на Дальнем Востоке России, где отопительный сезон продолжается 10 месяцев в году, а температура зимой в течение длительного времени держится на отметке ниже минус 50 градусов по Цельсию. Средства 13-летнего кредита Банка позволят профинансировать программу капиталовложений в ряде северных поселений в Республике Саха (Якутия).

Стоимость отопительных услуг на 1 квадратный метр в Якутии самая высокая в России. На топливо и транспорт приходится 75% этих текущих издержек. Вместе с тем существует значительный потенциал для экономии средств, которой можно добиться, в частности, путем замены дорогостоящих поставок нефти морем на топливо, добываемое на месте. Кредит, в частности, позволит профинансировать замену как теплогенерирующих установок, так и теплораспределительных систем в портах Тикси и Черский в Арктике.

Эти два порта обеспечивают жизненно важные коммуникации для труднодоступных, расположенных вдали от моря поселений, позволяя складировать поступающие морем запасы в течение летнего периода для их последующей транспортировки вглубь территории по замерзшим дорогам после наступления зимы. Из-за вечной мерзлоты в остальную часть года дороги не действуют.

В 2012 году отдел МЭИ также впервые применил региональные механизмы распределения рисков с участием коммерческих банков, с тем чтобы расширить охват операций ЕБРР при одновременном сохранении их высоких стандартов.

Среди ключевых проектов в 2012 году в этой сфере – создание механизма финансирования муниципальной инфраструктуры в размере до 3,9 млрд. российских рублей (95 млн. евро в эквиваленте) совместно с банком «Райффайзенбанк Россия» (RBRU) для целей финансирования малых и средних муниципальных инфраструктурных проектов в России (см. также «Отчет об использовании донорских средств за 2013»).

ЭНЕРГЕТИКА

2012 год оказался сложным для сектора электроэнергетики. Он стал не только последним годом первого периода действия принятых в рамках Киотского протокола обязательств, но и годом, когда Международное энергетическое агентство объявило о том, что годовой объем глобальных выбросов CO₂, образующихся в результате сжигания ископаемого топлива, достиг рекордного уровня. В этой связи возникла устойчивая тенденция к росту дефицита капитала для крупных инвестиционных проектов, а во многих странах – к отказу от субсидирования возобновляемой энергетики.

Несмотря на эти сдерживающие факторы, ЕБРР вложил почти 1,1 млрд. евро в 24 проекта в 13 различных странах. В условиях все возрастающей неопределенности в нормативной сфере во многих странах более половины этих сделок представляют собой инвестиции в производство возобновляемой энергии – 14 проектов общей стоимостью свыше 300 млн. евро. Большая часть остальных проектов относится к производству энергии с помощью традиционных источников, причем две инвестиции были направлены на модернизацию передающих и распределительных сетей.

ВОЗОБНОВЛЯЕМАЯ ЭНЕРГЕТИКА

Декарбонизация электроэнергетического сектора является неотъемлемой частью долгосрочного перехода к низкоуглеродной экономике. Это длительный и все усложняющийся процесс, особенно с учетом того, что процентная доля возобновляемых источников энергии в электроснабжении достигает таких уровней, которые порождают высокий спрос на резервные источники питания и сети. Для ЕБРР первоначальная задача заключается в том, чтобы содействовать становлению первых проектов возобновляемой энергетики в регионе своих операций и тем самым вселять уверенность в инвесторов, регулирующие органы и промышленные компании в том, что такие проекты могут быть реализованы. Тогда роль ЕБРР будет заключаться в том, чтобы содействовать внедрению таких проектов, сделать их общепринятой нормой жизни. ЕБРР также стремится к тому, чтобы укрепить и оптимизировать сектор возобновляемой энергетики, оказывая поддержку обновлению нормативной базы, внедрению разнообразных методов финансирования и созданию зрелого, ликвидного рынка. Задача заключается в том, чтобы возобновляемая энергетика перестала быть нишевым направлением, зависящим от субсидий и особого режима, а вместо этого превратилась в часть энергетического рынка наравне с традиционными источниками производства энергии.

В 2012 году деятельность ЕБРР охватывала весь этот диапазон. В частности, Банк профинансировал строительство первой ветроэлектростанции в Монголии (см. «пример из практики»), а также первой ветроэлектростанции в Украине наряду с первым проектом солнечной энергетики в этой стране. Проекты в Украине тесно связаны с многолетним диалогом, который проводился с государственными органами, и техническим сотрудничеством. Проект строительства солнечной электростанции мощностью 4,5 МВт в Виннице на юге Украины с объемом финансирования в 4 млн. евро также имел важное значение, так как стал первым проектом Банка в сфере солнечной энергетики - секторе, который постепенно становится профильным направлением в его операциях.

На более развитых рынках ЕБРР профинансировал строительство ряда крупных ветроэлектростанций, поддерживая темпы развития этого сектора на фоне трудностей, связанных с дефицитом капитала и отсутствием определенности в нормативной сфере. В других странах ЕБРР продолжал эффективно использовать механизмы финансирования устойчивой энергетики для поддержки малых проектов возобновляемой энергетики, в частности, дополнительных четырех проектов строительства малых гидроэлектростанций на Западных Балканах и проекта строительства электростанции, работающей на биомассе, в Хорватии.

ПРИМЕР ИЗ ПРАКТИКИ



ПРОИЗВОДСТВО ВОЗОБНОВЛЯЕМОЙ ЭНЕРГИИ

Монголия

Монголия знаменита своими запасами полезных ископаемых. Не так широко известен ее огромный потенциал в сфере возобновляемой энергетики – страна, в частности, обладает огромными ветровыми ресурсами и не испытывает недостатка в территории для установки турбин. В то же время Монголия все еще является развивающейся страной и испытывает большую нехватку энерго мощностей. В марте 2012 года ЕБРР подписал кредит в размере 42 млн. долл. США (31,8 млн. евро в эквиваленте) и напрямую вложил 4 млн. долл. США (3 млн. евро в эквиваленте) в строительство ветроэлектростанции «Салхит» мощностью 50 МВт в 70 километрах от Улан-Батора, спонсором которого является монгольская группа компаний «Newcom Group».

Эта инвестиция стала кульминацией пятилетней работы, сочетающей инвестиционные операции, диалог с государственными органами и техническое сотрудничество: в 2007 году ЕБРР начал эту работу, предоставив финансируемую донорами консультационную поддержку спонсору проекта для проведения экологической и социальной экспертизы, а также для подготовки монгольскими властями нормативной базы и определения существующего потенциала и препятствий. Затем, в 2009 году ЕБРР инвестировал 700 тыс. долл. США (530 тыс. евро в эквиваленте) вместе с «Newcom Group», а также взаимодействовал со спонсором проекта и монгольскими властями в целях проработки деталей проекта и уточнения схемы закупки электроэнергии. Наконец, в марте 2012 года ЕБРР подписал документ о финансировании строительства всего объекта.

Ветроэлектростанция «Салхит» является не только первым проектом в сфере возобновляемой энергетики в Монголии, но и первым электроэнергетическим проектом в частном секторе, а также первой операцией в этой стране по проектному финансированию с ограниченным правом регресса. Сделки такого рода демонстрируют ту роль, которую может играть организация, подобная ЕБРР – имеющая репутацию надежного партнера правительства, способная предоставлять технические консультации и готовая выделять средства – все это в рамках долгосрочных взаимоотношений с данной страной.

ТРАДИЦИОННАЯ ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКА – ЗАДАЧА ПО МОДЕРНИЗАЦИИ

Несмотря на произошедший в последнее время резкий рост использования возобновляемых источников энергии, основой электроэнергетики по-прежнему остается выработка электроэнергии из традиционных источников. Поэтому важнейшей задачей в странах операций ЕБРР является модернизация стареющей инфраструктуры для обеспечения устойчивого, доступного по цене и надежного энергоснабжения. Знаковой сделкой в этом отношении стал кредит ЕБРР в размере 4 млрд. российских рублей (100 млн. евро в эквиваленте), предоставленный «Дальневосточной энергетической компании», обеспечивающей теплоэнергоснабжение в Восточной Сибири. Средства кредита пойдут на строительство современной, работающей на газе теплоэлектростанции в порту Владивостока для замены станции, работающей на каменном угле, построенной десятилетия назад. Она станет первой новой электростанцией, построенной в этом регионе за последние 30 лет, и позволит существенно улучшить состояние окружающей среды – годовой объем сокращения выбросов CO₂ составит 700 тыс. тонн, резко снизится выброс местных загрязнителей, в частности, пыли и окислов азота.

Модернизация сектора энергетики требует не только физической реконструкции объектов. Необходимо определить оптимальную роль для частного сектора и для коммерческих стимулов в повышении эффективности и развитии инноваций. Реформаторский мандат ЕБРР учитывает эту тесную связь между рыночными механизмами и реальными результатами. Еще одна сделка, заключенная в 2012 году в российском секторе электроэнергетики, напрямую отражает эту задачу: государственной энергетической компании «ИнтерРАО» был предоставлен конвертируемый кредит в размере 9,6 млрд. российских рублей (240 млн. евро в эквиваленте). Кредит обусловлен реализацией пакета реформ в области корпоративного управления и экологии, направленных на подготовку компании к возможной продаже акций иностранным инвесторам.

НОВОЕ НАЧАЛО – ЮЖНОЕ И ВОСТОЧНОЕ СРЕДИЗЕМНОМОРЬЕ

2012 год стал также годом начала операций ЕБРР в четырех странах Южного и Восточного Средиземноморья. В этих странах в секторе электроэнергетики стоят огромные задачи – молодое, растущее население стран региона способствует росту потребления, высокие уровни субсидий препятствуют повышению энергоэффективности и сдерживают инвестиционные стимулы, особенно остро проявляется взаимосвязь между наличием водных ресурсов и энергоснабжением. В то же время регион обладает одними из самых крупных в мире ресурсов ветровой и солнечной энергии.

ЕБРР подписал свои первые энергетические сделки в новом регионе операций в декабре. Вместе с американской Корпорацией частных зарубежных инвестиций ЕБРР предоставил кредит и средства хеджирования в размере 125 млн. евро на цели спонсируемого компанией «AES-Mitsui» энергетического проекта «Al Manakher IPP4» в Иордании. На этой электростанции мощностью 240 МВт будут применяться новейшие турбины с технологией гибкой генерации и оптимизацией пиков потребления, быстро реагирующие на колебания нагрузки. Проект позволит удовлетворить острые потребности Иордании в электроэнергии в условиях, когда растущее население и экономика страны заставляют существующую систему работать за пределами ее возможностей. Однако в среднесрочной перспективе эта электростанция необходима также для реализации масштабной программы Иордании, предусматривающей создание генерирующих мощностей на основе возобновляемых источников в 1 ГВт к 2020 году. Иордания обладает огромным потенциалом в этой области – в стране прекрасные условия для использования солнечной энергии, однако дискретный характер солнечных и ветровых энергоисточников требует наличия чрезвычайно гибкой системы резервного энергоснабжения, которое и обеспечивает IPP4.

Как и прежде, диапазон операций ЕБРР в секторе энергетики охватывал страны, находящиеся на начальном или продвинутом этапах переходного процесса, перед которыми стоит много различных проблем. Однако появляются и общие направления – это насущная задача по декарбонизации, сложность интегрирования новых источников энергии, трудности в нахождении нужного рынка и выработки нормативной базы для такого сложного сектора, масштаб инвестиционных потребностей. Эти направления будут определять деятельность ЕБРР в этой сфере в 2013 году и в последующий период.



ОСВОЕНИЕ ПРИРОДНЫХ РЕСУРСОВ

Для стран, обладающих природными ресурсами, их освоение может стать важным фактором экономического роста. Кроме того, для устойчивого развития экономики все страны нуждаются в безопасном и надежном доступе к экологически чистому и эффективному топливу.

Этот сектор имеет жизненно важное значение для многих стран с переходной экономикой. Операции Банка в сфере освоения природных ресурсов охватывают все виды деятельности по разработке, добыче и переработке в нефтегазовом и горнодобывающем секторах.

Примерно одна треть проектов ЕБРР приходится на богатые природными ресурсами страны – Россию и центральноазиатские государства, и для этих стран добыча природных ископаемых в значительной степени способствует экономическому росту и социальному развитию.

Как и в предшествующий период, в 2012 году ЕБРР сосредоточил свои усилия на решении следующих важнейших задач: улучшение экологического, социального и корпоративного управления; повышение стандартов прозрачности; рост энергоэффективности; укрепление энергобезопасности.

Хотя горнодобывающий сектор по-прежнему составляет незначительную часть портфеля проектов по освоению природных ресурсов, ЕБРР продолжал расширять там свои операции. Горнодобывающий сектор вносит важный вклад в рост экономики в ряде стран операций ЕБРР, и экономическое благополучие многочисленных групп местного населения зачастую всецело зависит от его работы. Это относится, в частности, к таким странам, как Россия, Монголия и Киргизская Республика, где добыча полезных ископаемых не только является одним из факторов экономического роста и бюджетных поступлений, но и важным источником экспортных доходов.

Однако возможные выгоды от упора на освоение природных ресурсов зависят от ответственного развития добывающих отраслей и управления получаемыми в результате этого доходами. В 2012 году ЕБРР завершил разработку своих «Принципов деятельности в горнодобывающей отрасли» (отдельно от существующих «Принципов деятельности в энергетике»), включающих эти концепции ответственного развития. В последние два десятилетия мир стал гораздо лучше понимать, каким образом можно усовершенствовать операции по бурению и добыче полезных ископаемых, уделяя при этом больше внимания экологии. Передовые методы решения проблем в области экологии, охраны труда и техники безопасности, а также в социальной сфере продвинулись далеко вперед, и сегодня надлежащее управление и ведение хозяйственной деятельности считаются ключевыми вопросами. Так, например, Инициатива прозрачности в добывающих отраслях (ИПДО) стала мировым стандартом прозрачности и отчетности в этой сфере. В этой связи Банк продолжит заниматься решением важных задач переходного процесса, по-прежнему стоящих в ряде стран его операций, в том числе содействовать сбалансированному развитию этого сектора в рамках всей экономики,

удовлетворять потребности местного населения, учитывая при этом экологические и социальные факторы, применять новейшие технологии и высокие стандарты управления.

Кроме того, в 2012 году ЕБРР принял меры по смягчению последствий сохраняющейся нестабильности финансовых рынков. Хотя компании в секторе природных ресурсов работали в условиях высоких цен на сырье, они оказались незащищенными от экономического кризиса. Оказанная ЕБРР финансовая поддержка позволила его клиентам в секторе природных ресурсов не откладывать на будущее реализацию критически важных инвестиционных планов и не снижать экологические нормы и стандарты энергоэффективности в своих инвестиционных проектах.

В 2012 году ЕБРР вновь подписал 17 сделок, обеспечив тем самым новый рекордный совокупный объем кредитов и вложений в акционерный капитал компаний в размере около 673 млн. евро в таких странах, как Албания, Армения, Беларусь, Болгария, Казахстан, Монголия, Польша, Россия и Украина. Эти результаты в определенной степени отражают ту поддержку, которую оказывает ЕБРР в это неспокойное время частным компаниям второго эшелона, работающим в секторе, где по-прежнему доминирует государство.

ЯДЕРНАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

ЕБРР управляет шестью донорскими фондами ядерной безопасности и связанными с ними программами от имени более чем 40 правительств стран-доноров, предоставивших на эти цели более 3,5 млн. евро. Помимо этого, акционеры ЕБРР выделили 325 млн. евро из средств Банка на цели завершения проектов в Чернобыле.

В 2012 году был пройден ряд важных рубежей и были завершены несколько значимых проектов. Самым крупным проектом, который предстоит профинансировать, является сооружение нового безопасного конфайнмента (НБК) для укрытия разрушенного четвертого реактора на Чернобыльской АЭС. В ноябре 2012 года на безопасном расстоянии от реактора был смонтирован и поднят на промежуточную высоту в 22 метра первый сегмент арочного конфайнмента. Эта успешная операция стала кульминацией многих лет тщательного планирования, проектирования и подготовительной работы, а также изготовления и перевозки стальных конструкций. Пять тысяч тонн из необходимых 29 тыс. тонн стальных конструкций уже смонтированы. После завершения сборки НБК его пролет составит 257 метров, при длине 164 метра и высоте 110 метров, и конфайнмент будет надвинут на разрушенный реактор. Он обеспечит защиту окружающей среды от радиоактивных материалов, а в рамках самого проекта будет предоставлено оборудование для безопасного демонтажа существующего сооружения, построенного после аварии 1986 года, и последующей ликвидации радиоактивных материалов. Завершить строительство НБК планируется в конце 2015 года.

14 сентября 2012 года в рамках программы ядерной безопасности, финансируемой из средств «ядерного окна» Экологического партнерства Северного измерения, был пройден важнейший этап, когда плавучая техническая база «Лепсе» была благополучно отбуксирована от места швартовки

в Мурманске на специализированный судоремонтный завод. «Лепсе» представляет собой старое судно, которое в прошлом использовалось для перевозки ядерного топлива для атомных подводных лодок Северного флота бывшего СССР. Однако последние несколько десятилетий оно использовалось в качестве плавучего хранилища отработавшего ядерного топлива и было до отказа заполнено топливными элементами, находящимися в самом разном состоянии. В течение многих лет российские и международные эксперты обсуждали вопрос о том, каким образом обеспечить безопасную выгрузку топливных элементов и радиоактивных отходов с этого судна и демонтировать зараженные конструкции. После того, как доноры ЭПСИ приняли решение о финансировании данного проекта, был разработан конкретный план действий. Буксировка этого судна, которая была произведена после тщательной оценки его безопасности, является первым шагом в данном процессе и устраняет чрезвычайно серьезную угрозу безопасности в районе Мурманска.

В начале 2012 года было завершено строительство нового промежуточного хранилища для отработавшего ядерного топлива на Козлодуйской АЭС. Хранилище было построено на средства Международного фонда поддержки вывода из эксплуатации Козлодуйской АЭС, находящегося под управлением ЕБРР, и будет обеспечивать среднесрочное хранение 6 тыс. тепловыделяющих сборок, демонтированных с 1–4 реакторов АЭС. Возможность вывоза из зданий реакторов АЭС отработавшего топлива и его безопасного хранения является ключевым предварительным условием для вывода из эксплуатации этих реакторов, ранее остановленных Болгарией в рамках ее соглашения о вступлении в ЕС.

Помимо Болгарии, Банк осуществляет свои программы по выводу АЭС из эксплуатации в Словакии и Литве – странах, которые ранее также закрыли свои АЭС устаревшей советской конструкции. Вместе с тем программы поддержки вывода АЭС из эксплуатации не только содействуют безопасному выводу из эксплуатации АЭС, но и предусматривают оказание содействия в строительстве энергетических объектов, с тем чтобы страны-получатели могли восполнить выбытие электрогенерирующих мощностей. В Литве в рамках этой программы была выполнена чрезвычайно важная задача по завершению строительства эффективной электростанции комбинированного цикла, работающей на газе, мощностью 450 МВт. Строительство электростанции было профинансировано с помощью кредита ЕБРР, коммерческих кредитов, средств Литвы и гранта в размере 165 млн. евро, полученного от Фонда поддержки вывода из эксплуатации Игналинской АЭС. Проект был реализован в рамках утвержденной сметы и согласно графику.



ПРИМЕР ИЗ ПРАКТИКИ



ОСВОЕНИЕ ОДНОГО ИЗ КРУПНЕЙШИХ НАЗЕМНЫХ НЕФТЯНЫХ МЕСТОРОЖДЕНИЙ В ЕВРОПЕ Албания

В Албании был одобрен второй транш кредита в размере 25 млн. долл. США (19 млн. евро в эквиваленте) на цели освоения нефтяного месторождения «Патос Маринза», предоставляемого совместно с Международной финансовой корпорацией (МФК). Он последовал за первоначальным кредитом на аналогичную сумму, предоставленную каждой стороной в 2010 году. «Патос Маринза» является одним из крупнейших материковых месторождений нефти в Европе и одной из важнейших сфер для инвестиций в Албании. Хотя это месторождение является ключевым национальным ресурсом, оно содержит тяжелую нефть, что, наряду с нанесенным ранее экологическим ущербом, потребовало привлечения технологических и организационных возможностей, которые и обеспечил спонсор проекта – компания «Bankers Petroleum» при поддержке, оказанной ЕБРР и МФК в решении вопросов экологии, гигиены труда и техники безопасности и социального развития.

ЕБРР управляет шестью донорскими фондами ядерной безопасности и связанными с ними программами от имени более чем 40 правительств стран-доноров, предоставивших для этой цели свыше

3,5

МЛН. ЕВРО

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ДОНОРОВ И СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ИНИЦИАТИВЫ

35	Донорское финансирование в 2012 году
35	Партнерские отношения с донорами
36	Инициатива в области устойчивой энергетики
37	Продовольственная безопасность
37	Инициатива по поддержке использования национальных валют и национальных рынков капитала
37	Гендерная проблематика
37	Инициатива по поддержке стран, находящихся на начальном этапе перехода
38	Западные Балканы

ПРИМЕР ИЗ ПРАКТИКИ

СОКРАЩЕНИЕ ВЫБРОСОВ УГЛЕРОДА

Украина

ЕБРР предоставил 13,3 млн. евро на строительство ветроэлектростанции на западе Украины в целях повышения надежности энергоснабжения и сокращения выбросов двуокиси углерода. Кредит демонстрирует комплексный подход в рамках ИУЭ к развитию устойчивой энергетики, включающей диалог с государственными органами, финансирование проектов и мер по борьбе с глобальными изменениями климата. Финансирование включает кредит ЕБРР в сумме 9,5 млн. евро и кредит в размере 3,8 млн. евро из средств Фонда чистых технологий (ФЧТ). Компания «Эко-Оптима», осуществляющая проект, использует эти средства для строительства и эксплуатации ветроэлектростанции мощностью в 12,5 МВт, которая будет снабжать электроэнергией свыше 10 тыс. домохозяйств. После того, как электростанция заработает на полную мощность, предполагаемое сокращение выбросов углерода составит около 26 тыс. тонн в год.

Это новый проект в рамках возглавляемого ЕБРР Механизма кредитования устойчивой энергетики для Украины в размере 70 млн. евро, направленного на продвижение проектов возобновляемой энергетики в частном секторе Украины. ЕБРР выделяет 50 млн. евро, 20 млн. евро поступят из Фонда чистых технологий, в то время как Глобальный экологический фонд предоставит 5,7 млн. евро в порядке технического содействия на цели разработки проекта и нормативные мероприятия.



Во всех странах региона операций ЕБРР в число ключевых инвестиционных направлений и приоритетных задач реформ входят изменение климата, устойчивая энергетика, продовольственная безопасность, расширение возможностей для женщин и доступ к финансированию в национальной валюте. Однако задачи переходного процесса, стоящие в странах операций ЕБРР, существенно различаются и требуют глубоких знаний страны и реализации целевых географических инициатив, направленных на преодоление препятствий на пути к восстановлению и росту. Банк тесно сотрудничает с правительствами стран-доноров в целях применения каталитического безвозмездного финансирования для реализации инициатив и операций, в рамках которых он может добиться максимального мобилизующего эффекта и воздействия.

ДОНОРСКОЕ ФИНАНСИРОВАНИЕ В 2012 ГОДУ

В 2012 году тесное взаимодействие с донорами и доступ к донорским грантам по-прежнему имели жизненно важное значение для деятельности Банка во всех странах региона его операций. Двадцать три двусторонних и многосторонних донора предоставили почти 178 млн. евро. Эти финансовые ресурсы помогают расширять охват инвестиционных операций Банка и углублять их, уравнивать риски и выгоды, временно компенсировать сбои рыночного механизма и поддерживать развитие рыночных институтов, навыков и культуры. В настоящее время в портфеле донорских средств ЕБРР преобладают программы двустороннего финансирования (80% по объему), нацеленные на конкретные проекты (62% по выделенным финресурсам). В прошедшем году средства доноров позволили профинансировать 562 проекта технического сотрудничества на сумму 128,7 млн. евро.

Европейский союз (ЕС) является крупнейшим отдельно взятым донором ЕБРР, на которого приходится 45% донорских средств, полученных за последние пять лет на цели поддержки деятельности Банка во многих странах региона операций. В 2012 году ЕС предоставил поддержку на сумму свыше 92 млн. евро, что составляет более половины всех донорских средств, полученных ЕБРР. Проекты Банка, реализуемые в странах-членах ЕС, также получали финансирование по линии структурных и интеграционных фондов. В последние годы все возрастающая часть финресурсов ЕС предоставляется посредством ряда региональных механизмов, созданных для того, чтобы объединять гранты ЕС с инвестиционным финансированием, поступающим от европейских финансовых организаций. Эти механизмы включают: Механизм инвестиционного финансирования стран соседства, Механизм инвестиционного финансирования для Центральной Азии и Инвестиционный механизм для Западных Балкан.

В 2012 году Специальный фонд акционеров ЕБРР (СФА) продолжал дополнять поступающие от доноров средства, выделив для этой цели в общей сложности 35,3 млн. евро на 166 проектов.

Более полная информация о деятельности доноров содержится в «Отчете об использовании донорских средств за 2013 год».

ПАРТНЕРСКИЕ ОТНОШЕНИЯ С ДОНОРАМИ

Щедрая поддержка доноров позволила Банку начать в 2011 году операции технического содействия (ТС) в регионе ЮВС, и эта деятельность значительно расширилась в 2012 году. В отчетном году было утверждено финансирование примерно 60 проектов ТС, причем на конец указанного года на стадии реализации и производства закупок находились проекты ТС стоимостью свыше 25 млн. евро. В рамках этих финансовых операций ЕБРР передает МСП свой опыт. Банк также обращает особое внимание на подготовку проектов, с тем чтобы быть готовым к началу инвестиционных операций. Одним из таких проектов является механизм финансирования АПК, созданный в 2012 году во всех четырех странах для компаний в пищевом секторе, а также механизм финансирования местных предприятий, призванный разрабатывать небольшие операции по прямому финансированию. К числу других проектов, реализация которых была начата в 2012 году, относится подготовка к инвестициям в коммунальные предприятия в Иордании и Марокко.

В 2012 году Банк провел оценку перспектив многих секторов с упором на следующие направления: инвестиционные возможности для частных компаний в секторе транспорта в Египте, Марокко, Тунисе и Иордании; исследования имеющегося рыночного спроса на инвестиции в устойчивую энергетику во всех четырех странах; кроме того, завершена оценка состояния хозяйственного права в Египте, и в настоящее время аналогичная работа проводится в Марокко, Тунисе и Иордании. Мероприятия по наращиванию кадрового потенциала, осуществленные или начатые в 2012 году, включают обучение специалистов из потенциальных банков-партнеров, оказание банкам технического содействия в целях улучшения их продуктов микрофинансирования, а также систем управления рисками и балансом.

Банк тесно сотрудничает с другими МФО, в частности, с Арабским валютным фондом, в рамках инициативы по развитию национальных рынков капитала. Это является задачей на перспективу, однако ее выполнение имеет особенно важное значение для обеспечения устойчивого финансирования на цели инвестиций и роста.



ИНИЦИАТИВА В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОЙ ЭНЕРГЕТИКИ

Смягчение последствий изменения климата и развитие устойчивой энергетики являются ключевыми установками в стратегии деятельности ЕБРР во всех странах его региона операций. Инициатива ЕБРР в области устойчивой энергетики (ИУЭ) направлена на смягчение последствий изменения климата и адаптацию к ним, а также на повышение энергоэффективности.

В 2012 году в рамках ИУЭ Банка были достигнуты высокие показатели – объем инвестиций составил 2,3 млрд. евро, а общая стоимость проектов достигла 13,9 млрд. евро. Эти результаты позволят сократить годовой объем выбросов CO₂ на 8,8 млн. тонн и снизить потребление энергии на 2,79 млн. тонн в нефтяном эквиваленте. Инвестиции по линии ИУЭ составили 26% от общего годового объема сделок ЕБРР и были равномерно распределены между различными секторами и странами. Особо следует отметить, что в 2012 году объем инвестиций ЕБРР в рамках ИУЭ за период с 2006 года превысил отметку в 10 млрд. евро, а также подписание первого проекта ИУЭ в регионе Южного и Восточного Средиземноморья (ЮВС), в частности, в Марокко. Доноры внесли огромный вклад в успешную реализацию ИУЭ, предоставив свыше 201 млн. евро по линии технического сотрудничества (ТС).

ЕС, являющийся ключевым донором ИУЭ, увеличивает свой вклад не только в области технического содействия, но и в сфере безвозмездного софинансирования, в частности, посредством механизмов финансирования, таких, как Механизм инвестиционного финансирования стран соседства (как в восточном регионе, так и в регионе ЮВС) и Механизм инвестиционного финансирования для Центральной Азии, а также пилотных проектов, реализуемых на средства структурных фондов.

ИУЭ-3

2012 год стал первым годом реализации третьего этапа ИУЭ, который будет продолжаться с 2012 по 2014 год, и будет включать следующие два направления.

- Дальнейшие меры по повышению энергоэффективности и смягчению последствий изменения климата, в том числе: энергоэффективность в промышленности, механизмы финансирования устойчивой энергетики, производство «чистой энергии», возобновляемая энергетика, энергоэффективность муниципальной инфраструктуры, поддержка в расширении рынков углеродных квот, энергоэффективность зданий и деятельность энергосервисных компаний (ЭСК).
- Усиление упора на меры по адаптации к изменению климата, учитывая вероятность значительного роста температуры, независимо от дальнейших мероприятий по смягчению последствий его изменения, а также рассмотрение проблем адаптации в регионе ЮВС.

В рамках ИУЭ-3 установлены следующие целевые показатели:

- целевой объем финансирования – от 4,5 до 6,5 млрд. евро;
- целевой объем годового сокращения выбросов углерода – от 26 до 32 млн. тонн.

ИУЭ-3 по-прежнему опирается на апробированную бизнес-модель ЕБРР по финансированию устойчивой энергетики, сочетающую в себе инвестиции, техническое содействие и диалог с государственными органами.

ИНВЕСТИЦИИ В УСТОЙЧИВУЮ ЭНЕРГЕТИКУ В УСЛОВИЯХ КРИЗИСА

В 2012 году произошло сокращение объема операций ИУЭ и ее доли в годовом объеме сделок ЕБРР по сравнению с 2011 годом (с 29% в 2011 году до 26% в 2012 году). Это было обусловлено главным образом резким сокращением инвестиций в возобновляемую энергетику, которая пострадала в результате экономического кризиса и жестких мер экономии во всех регионах. Вместе с тем 2012 год был отмечен подписанием первых проектов возобновляемой энергетики в рамках проектного финансирования в Украине (см. пример из практики на стр. 34).

В ответ на сокращение объема инвестиций в возобновляемую энергетику ЕБРР удалось расширить те из своих инвестиционных программ в сфере устойчивой энергетики, которые направлены на развитие муниципального, транспортного и промышленного секторов, а также АПК, путем усиления поддержки клиентов для продвижения проектов с компонентами устойчивой энергетики.

ЕБРР обеспечивал объемы финансирования ИУЭ не за счет небольшого числа крупных проектов, а благодаря расширению диапазона малых проектов. В то время как доля ИУЭ в годовом объеме сделок сократилась, доля проектов ЕБРР с компонентами ИУЭ выросла с 29% до 35%. Это было обусловлено ростом инвестиций ИУЭ в секторах транспорта и муниципальной инфраструктуры, а также в промышленности.

РАЗРАБОТКА КОМПЛЕКСНОЙ КОНЦЕПЦИИ УСТОЙЧИВОГО УПРАВЛЕНИЯ РЕСУРСАМИ

Настоятельная необходимость в повышении ресурсоэффективности сегодня превратилась в первоочередную задачу глобального масштаба, что лишь немногие предсказывали всего лишь десятилетие назад. В рамках бизнес-культуры, а в странах операций ЕБРР –

культуры переходного процесса – мало внимания уделялось проблеме эффективного использования ресурсов, и процесс образования отходов носил бесконтрольный характер.

Долгосрочное развитие экономики на устойчивой основе в эпоху растущего дефицита ресурсов полностью зависит от использования этих ресурсов максимально эффективным образом. Вместе с тем в регионе операций Банка развитие законодательной базы и управленческого потенциала в области ресурсопользования продвигается медленными темпами, а иногда и вовсе отсутствует.

Учитывая эти вызовы, ЕБРР в настоящее время разрабатывает и готовит к запуску Инициативу в области устойчивого ресурсопользования, основанную на хорошо зарекомендовавшей себя модели ИУЭ, которая должна быть утверждена в 2013 году. В рамках комплексной концепции Банк планирует также рассматривать проблемы использования воды и сырья.

Дополнительная информация размещена на веб-сайте: www.ebrd.com/sei

ПРОДОВОЛЬСТВЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

В 2012 году набрала темпы финансируемая донорами инициатива «Частный сектор за продовольственную безопасность», и теперь она действует во всех странах региона операций ЕБРР, включая государства ЮВС. Эта программа имеет следующие основные задачи: оказание компаниям содействия в модернизации их производственной деятельности и расширении их доступа к кредитам; содействие росту ликвидности в секторе первичного сельского хозяйства путем поддержки механизмов пред- и послеуборочного финансирования, таких, как системы складских и зерновых расписок; стимулирование инвестиций частного сектора в производство пищевых продуктов и внедрение водосберегающих технологий; содействие стратегическому диалогу государственного и частного секторов.

Одним из важных событий в 2012 году стал запуск программы «Прямая помощь компаниям» (ППК) в регионе ЮВС. Цель программы состоит в оказании компаниям содействия в модернизации их операций и расширении их доступа к финансированию, что, в конечном счете, позволит им увеличить производство пищевых продуктов. Программа ППК, финансируемая из средств Механизма инвестиционного финансирования стран соседства ЕС (МИФСС) и Многостороннего донорского счета ЮВС, позволяет потенциальным клиентам ЕБРР внедрять передовую международную практику путем привлечения руководящих сотрудников и специалистов компаний, обладающих обширным опытом работы в секторе АПК.

Полученные из Специального фонда акционеров (СФА) ЕБРР средства позволили Банку в 2012 году продолжить заниматься решением межатраслевых проблем в секторе АПК путем внедрения программ складских и зерновых расписок. В сентябре 2012 года Банк и ФАО провели в Стамбуле финансируемую донорами конференцию для обсуждения проблем глобальной продовольственной безопасности и стимулирования инвестиций частного сектора в сельское хозяйство и торговлю на пространстве от Черного до Средиземного морей.

ИНИЦИАТИВА ПО ПОДДЕРЖКЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ НАЦИОНАЛЬНЫХ ВАЛЮТ И НАЦИОНАЛЬНЫХ РЫНКОВ КАПИТАЛА

В целях развития национальных рынков капитала и расширения кредитования в национальных валютах в 2010 году ЕБРР дал старт Инициативе по поддержке использования национальных валют и национальных рынков капитала (НВК). Сегодня эта Инициатива является одним из ключевых направлений деятельности ЕБРР в свете воздействия финансового кризиса на страны Центральной и Восточной Европы и региона ЮВС. Банк поддерживает эту инициативу с помощью диалога

с государственными органами, проектов банковского департамента, операций своего казначейства, оказания технического содействия в правовой и нормативной сферах.

Важным элементом является создание таких условий и финансовой инфраструктуры, которые делают национальные рынки капитала жизнеспособными, а национальные валюты – привлекательными в плане кредитования для кредиторов, заемщиков и инвесторов. Задания в рамках инициативы в 2012 году включали подробный анализ стоимости сделок на рынке долговых обязательств в странах операций и содействие пилотным выпускам корпоративных облигаций в ряде стран, находящихся на начальном этапе перехода.

ГЕНДЕРНАЯ ПРОБЛЕМАТИКА

В 2012 году в рамках «Плана действий по обеспечению равноправия полов» продолжалась работа по реализации пилотных и демонстрационных проектов, которые еще в большей степени способствовали включению этой проблематики в число профильных операций Банка. В настоящее время определены и реализуются десять инвестиционных проектов в различных отраслях (секторы МЭИ, природных ресурсов, АПК и финансовых организаций). Вопросы равноправия полов в настоящее время затрагиваются в страновых стратегиях, и гендерная проблематика является важным компонентом новой стратегии для МЭИ, утвержденной ЕБРР в 2012 году.

Проведена работа по выявлению гендерных различий в части занятости, заработной платы, доступа к кредитам и прав собственности, которые были частично отражены в индексе экономических возможностей женщин за 2012 год агентства «Economist Intelligence Unit» (софинансирован Банком).

Дополнительная информация содержится в «Отчете о деятельности в области устойчивого развития за 2012 год».

ИНИЦИАТИВА ПО ПОДДЕРЖКЕ СТРАН, НАХОДЯЩИХСЯ НА НАЧАЛЬНОМ ЭТАПЕ ПЕРЕХОДА

В 2004 году ЕБРР дал старт Инициативе по поддержке стран, находящихся на начальном этапе перехода (СНЭП), в целях ускорения переходного процесса и расширения финансирования стран операций Банка с низким уровнем доходов и отставанием в реализации реформ. Инициатива представляет собой стратегическое партнерство между ЕБРР и донорами в целях привлечения больших объемов финансирования и донорских средств на цели роста экономики и повышения уровня жизни населения в странах СНЭП. В настоящее время Инициатива СНЭП охватывает Азербайджан, Армению, Беларусь¹⁵, Грузию, Киргизскую Республику, Молдову, Монголию, Таджикистан, Туркменистан¹⁶ и Узбекистан – все эти страны являются получателями официальной помощи в целях развития (ОПР).

С момента запуска Инициативы СНЭП количество ежегодно реализуемых проектов выросло с 10 в 2003 году (8-процентная доля) до более чем 100 в 2012 году (30-процентная доля). Годовой объем сделок в странах, находящихся на начальном этапе перехода, вырос с 84 млн. евро в 2003 году (2-процентная доля) до более чем 1 млрд. евро в 2012 году (12-процентная доля). За период с 2004 года Банк оказал поддержку более чем 650 операциям, предоставив финансирование в объеме свыше 5 млрд. евро.

¹⁵ В 2012 году фонд оказал помощь Беларуси и Туркменистану.

¹⁶ То же.

Эти операции по финансированию сопровождались мощной поддержкой донорского сообщества. Многосторонний донорский фонд СНЭП, Специальный фонд акционеров ЕБРР, Европейский союз и другие двусторонние доноры предоставили гранты на сумму около 225 млн. евро. ЕС использует специально разработанные инструменты – Механизм инвестиционного финансирования для Центральной Азии (МИФЦА) и Механизм инвестиционного финансирования стран соседства (МИФСС) – для привлечения дополнительных средств на цели удовлетворения инвестиционных потребностей в таких областях, как инфраструктура, энергетика, охрана окружающей среды, поддержка малых и средних предприятий. Эти механизмы охватывают большинство стран СНЭП.

Недавним примером такого сотрудничества является Программа кредитования в национальных валютах для стран СНЭП, направленная на развитие национальных рынков капитала и расширение кредитования в национальных валютах малых и средних предприятий (МСП). В период до значительной девальвации национальных валют в странах СНЭП на пике кризиса в 2008–2009 годах все операции Банка по финансированию МСП были в иностранной валюте (в частности, в долларах США и евро). Банк кардинально изменил эту тенденцию в 2011–2012 годах. Программа предусматривает подписание Банком меморандума о взаимопонимании (МОВ) с данной страной в целях развития национального рынка капитала, причем ЕБРР и доноры объединяют свои усилия для предоставления кредитов в национальной валюте по доступным процентным ставкам. МОВ были подписаны в Армении, Грузии, Киргизской Республике, Молдове и Таджикистане. В широком плане преимущество заключается в снижении рисков финансового сектора, так как процентная доля активов этого сектора в иностранной валюте сокращается. Другие инновации доноров и Банка в 2012 году включают следующее.

- Сотрудничество с министерствами финансов и центральными банками в целях выявления и устранения недостатков в деятельности национальных рынков капитала в подписавших МОВ странах.
- Реализация двух новых программ ЕБРР и ЕС: i) Механизма финансирования МСП для Центральной Азии и ii) Сельскохозяйственной программы для Таджикистана. Обе программы предусматривают распределение рисков между Банком и ЕС по портфелю кредитов, предназначенных для микро-, малых и средних предприятий (ММСП), а также привлечение технического содействия для оказания компаниям помощи в осуществлении инвестиционных программ.
- Оказание поддержки инвестиционным советам в Армении, Таджикистане, Киргизской Республике и Монголии. Эти советы, как правило, возглавляемые президентом или премьер-министром страны, служат инструментом для развития диалога государственного и частного секторов в целях улучшения инвестиционного климата посредством внесения изменений в нормативно-правовую базу. ЕБРР и доноры окажут поддержку новому инвестиционному совету Молдовы в 2013 году с учетом принятого премьер-министром страны решения об улучшении инвестиционного климата и развитии деятельности МСП.
- Комплексный подход к оказанию высококачественных услуг в сфере ВКХ населению Таджикистана и Киргизской Республики, причем финансирование в указанный период получили почти 20 муниципальных образований.

Операции Банка по финансированию проектов в странах СНЭП равномерно распределены по всем отраслям экономики и представляют собой удачное сочетание частного и государственного секторов. Самым крупным направлением наращивания операций в ходе реализации Инициативы СНЭП стало развитие частного сектора – около 95% профинансированных проектов были направлены на поддержку частного сектора. ЕБРР стремится привлекать в этих странах финансирование в тех формах и объемах, которые

требуются частному сектору независимо от размера проекта. Учитывая, что большинство компаний являются отечественными и, согласно международным стандартам, относятся к МСП, ЕБРР стал применять новаторские и более эффективные методы предоставления финансирования в небольших объемах – размер 85% таких операций не превышал 10 млн. евро, а их средний размер составляет 2,5 млн. евро.

Важные результаты в операционной деятельности в 2012 году включают следующее:

- 118 сделок по финансированию – третий год подряд более 30% сделок ЕБРР были совершены в странах СНЭП;
- рекордный годовой объем сделок в 1,1 млрд. евро;
- 97% сделок получили от экономического департамента ЕБРР рейтинг потенциального воздействия на переходный процесс на уровне «хорошо» или «отлично»;
- рекордные 25% сделок были совершены в национальной валюте благодаря донорам Программы кредитования в национальных валютах;
- 77% сделок были нацелены на МСП – 50 кредитов предоставлены банкам и учреждениям микрофинансирования для последующего кредитования и 41 кредит – МСП в рамках прямого финансирования;
- пять крупных пакетов финансирования на общую сумму в 350 млн. евро были предоставлены на поддержку горнодобывающего и инфраструктурного секторов Монголии, имеющих огромное значение для страны;
- укомплектование штата центра СНЭП в Стамбуле – банкиров, занимающихся финансированием сделок в Центральной Азии и Монголии.

ЗАПАДНЫЕ БАЛКАНЫ

В 2012 году ЕБРР посредством реализации целого ряда программ продолжал уделять особое внимание региону Западных Балкан в целях укрепления там стабильности, регионального сотрудничества и экономического развития.

За период с 1991 года Банк инвестировал около 6,8 млрд. евро в более чем 431 проект. В странах Западных Балкан по-прежнему сильно ощущаются последствия кризиса: отсутствуют какие-либо заметные признаки устойчивого восстановления; внутренний спрос остается вялым, так как финансовые системы продолжают расшищать дисбалансы; уровень доверия потребителей и инвесторов остается низким. В результате этого темпы переходного процесса в регионе являются более низкими, чем в соседних странах.

ЕБРР сосредоточил свои усилия на содействии развитию частного сектора в этом регионе посредством **Механизма финансирования местных предприятий** (МФМП). МФМП представляет собой инвестиционный инструмент в размере 400 млн. евро, предназначенный для МСП на Западных Балканах, в Хорватии, Турции, Болгарии и Румынии, охват которого был недавно расширен за счет включения региона ЮВС. С помощью этого механизма таким предприятиям предоставляется долгосрочное финансирование, так как их потребности не удовлетворяются в полной мере с помощью существующих инструментов финансирования. Кроме того, он предоставляет им пред- и постинвестиционную поддержку в целях оказания воздействия на переходный процесс. Механизм, который был создан в 2006 году, включает взнос в сумме 20 млн. евро, полученный от правительства Италии, и 380 млн. евро, предоставленные ЕБРР. С момента запуска МФМП были профинансированы проекты в различных секторах экономики, таких, как промышленное производство, АПК, связь, недвижимость и природные ресурсы.

Механизм прямого финансирования устойчивой энергетики для Западных Балкан (МПФУЭЗБ) представляет собой региональный механизм, предназначенный для прямого выделения кредитов в размере от 1 до 6 млн. евро местным

предприятиям, осуществляющим проекты повышения энергоэффективности производства и небольшие проекты возобновляемой энергетики. МПФУЭЗБ предоставляет кредиты, средства для стимулирующих платежей и технического содействия (ТС). На сегодняшний день по линии механизма профинансировано 15 проектов на сумму в 63,9 млн. евро. Одиннадцать из этих проектов предусматривают строительство малых гидроэлектростанций, два проекта касаются использования биомассы, а остающиеся два проекта включают осуществление комплексных мер по повышению энергоэффективности в промышленности. Благодаря полученным по линии МПФУЭЗБ средствам будет построена 31 малая гидроэлектростанция в Албании, БЮР Македония, Косово и Сербии. Предполагаемый годовой объем производства электроэнергии составит 386,4 ГВт.ч, а прогнозируемое сокращение выбросов CO₂ – 446 765 тонн в год. ЕБРР также осуществляет программу повышения организационного потенциала. Цель программы заключается в разработке новых и/или оптимизации существующих механизмов, процедур и стандартов в области устойчивой энергетики, а также в оказании поддержки местным органам власти и другим структурам в вопросе учета и реализации мер по развитию устойчивой энергетики в структуре рынка энергетики и разрабатываемых нормативных документах.

Инвестиционный механизм для Западных Балкан (ИМЗБ) был создан ЕС в декабре 2009 года, быстро набрал темпы и превратился в ключевой инструмент для оказания поддержки социально-экономическому развитию и процессу вступления в ЕС во всех западнобалканских странах посредством предоставления финансов и технического сотрудничества для стратегических инвестиций, в частности, в инфраструктуру, повышение энергоэффективности и развитие частного сектора.

Этот механизм объединяет средства, получаемые от Европейского союза, международных финансовых организаций (МФО) и двусторонних доноров, и аккумулировал ресурсы (гранты и кредиты) и опыт заинтересованных сторон на цели подготовки и финансирования стратегических проектов, а также усиление общей стратегии и координации руководящих принципов. В 2012 году в рамках механизма был утвержден в общей сложности 31 грант на сумму в 59,5 млн. евро. Из них 29 грантов относятся к техническому содействию и два – к инвестиционному софинансированию; всего же они входят в инвестиционные программы общей ориентировочной стоимостью в 3,0 млрд. евро.

Механизм финансирования расширения и инвестиционного развития предприятий для Западных Балкан, являющийся инициативой ЕС, как ожидается, в период с 2011 по 2015 год привлечет стартовый капитал в сумме 145 млн. евро от Европейской комиссии, ЕБРР, Группы Европейского инвестиционного банка (ЕИБ) и двусторонних доноров. Это позволит привлечь для финансирования МСП свыше 300 млн. евро. ЕБРР играет ведущую роль в запуске и создании этого механизма и его Фонда расширения предприятий, которые, как ожидается, станут гибкими каналами для объединения и мобилизации финресурсов.

Дополнительная информация о донорской поддержке содержится в «Отчете об использовании донорских средств за 2013 год».

ПРИМЕР ИЗ ПРАКТИКИ



ИНВЕСТИРУЯ В ГИДРОЭНЕРГЕТИКУ

БЮР Македония

Спонсоры фирмы «Mali Hidro Elektrani» (MHE) – компании «Feroinvest» и «Granit AD» – инвестируют средства в строительство семи малых гидроэлектростанций, расположенных в БЮР Македония. Общая мощность семи гидроэлектростанций составит 5,8 МВт. Предполагаемый годовой объем производства электроэнергии достигнет 21 628 МВт.ч.

Все эти малые гидроэлектростанции относятся к типу русловых – т.е. они практически не предусматривают наличие водохранилища. В 2012 году было завершено строительство ряда гидроэлектростанций, и они пущены в эксплуатацию.

Согласно оценкам консультанта, сокращение выбросов CO₂ составит 13 972 тонн в год. Общая стоимость инвестиций, включая концессию, оценивается в 11,6 млн. евро. ЕБРР примет участие в финансировании этого проекта путем предоставления кредита в размере 6 млн. евро.

УПРАВЛЕНИЕ И СОТРУДНИЧЕСТВО

- | | |
|----|--|
| 41 | Политический анализ |
| 41 | Экономический анализ |
| 42 | Программа правовой реформы |
| 43 | Финансовая стабильность и экономический рост |

ПРИМЕР ИЗ ПРАКТИКИ

«ДОКЛАД О ПЕРЕХОДНОМ ПРОЦЕССЕ ЗА 2012 ГОД» – ТРАНСГРАНИЧНАЯ ИНТЕГРАЦИЯ

Четвертый год подряд «Доклад о переходном процессе» готовился в условиях экономического кризиса, продолжающегося в регионе операций. В этом году в докладе проводится анализ значимости экономической интеграции, содержится утверждение о том, что сохраняющаяся нестабильность в блоке единой валюты Европейского союза – еврозоне – по-прежнему оказывает существенное воздействие на экономику стран всего региона операций ЕБРР, но особенно – на экономику стран Центральной и Юго-Восточной Европы. В докладе содержится оценка возможного воздействия создаваемого на базе еврозоны банковского союза и ставится вопрос о том, поможет ли это важное новшество устранить недостатки прежних регулятивных моделей, действующих внутри стран. В докладе также рассматриваются различные преимущества торговой интеграции, а также то, в какой степени они будут действовать в рамках нового Таможенного союза между Россией, Беларусью и Казахстаном.

Содержащийся в «Докладе о переходном процессе» традиционный анализ прогресса, достигнутого в осуществлении реформ на страновом и отраслевом уровнях, впервые включает «новые» страны операций ЕБРР в регионе Южного и Восточного Средиземноморья (ЮВС).
Дополнительная информация находится на веб-сайте: www.ebrd.com/tr



Помимо своих инвестиционных операций и оказания поддержки экономической диверсификации, ЕБРР играет ключевую роль в областях корпоративного управления и диалога с государственными органами – сферах, где он планирует активизировать свою деятельность. Банк стремится оказывать поддержку делу процветания региона своих операций и укрепления его финансовой стабильности на международных форумах и играет ведущую роль в регионе операций посредством своего взаимодействия с правительствами стран и лидерами делового сообщества.

ПОЛИТИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ

Политические советники ЕБРР в управлении по связям с заинтересованными сторонами (УСЗС) представляли регулярные сводки и аналитические наработки, касающиеся важнейших политических событий в странах с переходной экономикой, способствуя тем самым проведению диалога с правительствами этих стран и создавая информационную базу для операций ЕБРР.

В 2012 году УСЗС провело обзор применяемых Банком методов политического анализа – инструментов и критериев, используемых им для оценки выполнения странами операций политическими принципами статьи 1 его устава. Этот обзор, в определенной степени, был вызван развертыванием операций ЕБРР в регионе ЮВС. Кроме того, от Совета директоров поступила просьба изучить вопрос о том, обеспечивают ли методология и критерии применения политических аспектов мандата Банка, разработанные и утвержденные Советом директоров в 1991 году в документе «Процедуры выполнения политических аспектов мандата», возможность сравнения ситуации в различных странах в динамике по времени, а также учет особых аспектов, характерных для нового региона операций.

Процедура проведения обзора включала широкое взаимодействие с внешними экспертами и заинтересованными сторонами, в том числе учреждениями ООН, Организацией по безопасности и сотрудничеству в Европе (ОБСЕ), Советом Европы, Европейским союзом, авторитетными аналитическими центрами, организациями гражданского общества и учеными в целях оценки функциональных возможностей существующих концепций, а также для рассмотрения новых подходов и особенностей политических оценок Банка. В обзоре также приняли участие эксперты из региона операций ЕБРР.

В результате проведения обзора были предложены пути обновления существующей методологии, содержащейся в директивном документе 1991 года. Основные элементы существующей методологии – перечень факторов, определяющих суть плюралистической многопартийной демократии, использование надежных международных ориентиров для обоснованной оценки достигнутого прогресса применительно к этим факторам и упор на авторитетную политическую оценку – остаются в силе. Благодаря этому обзору политические оценки Банка в настоящее время охватывают на системной основе такие вопросы, как политическая подотчетность, гражданское общество и участие в политической жизни, верховенство закона (включая борьбу с коррупцией), гражданские и политические права (включая права женщин и меньшинств).

ЭКОНОМИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ

Экономический анализ, проводимый экономическим департаментом (ЭД), по-прежнему занимал центральное место в деятельности Банка в 2012 году, позволяя принимать обоснованные решения относительно выбора и схемы проектов, страновых и отраслевых стратегий, стратегического диалога с клиентами и правительствами в странах операций ЕБРР. Экономический департамент также продолжал направлять широкие дискуссии на темы переходного процесса и развития посредством своих регулярных публикаций: ежеквартальных оценок экономических перспектив и прогнозов, рабочих документов, информационных бюллетеней «Impact Briefs» и блогов, а также своей ежегодной главной публикации – «Доклада о переходном процессе» (см. врезку напротив).

Основные результаты в научно-исследовательской и аналитической работе ЭД включали следующее.

- В 2012 году среди большой выборки российских компаний было проведено пятое «Обследование состояния деловой среды и показателей работы предприятий» (BEEPS V) – совместный проект ЕБРР и Всемирного банка. Впервые обследование BEEPS в России проводилось на региональном уровне. Полученные результаты (наряду с итогами других обследований) были подробно проанализированы в новой важной публикации – «Диверсификация в России» (см. врезку на стр. 42). Началась подготовка к проведению обследования «BEEPS V» во всех остальных странах операций, результаты которого будут получены в конце 2013 года.
- Опубликованное в 2012 году исследование ЕБРР, в котором были использованы результаты параллельного обследования – «Менеджмент, организация и инновации» (обследование «МОИ») – обнаружило на удивление большой разброс в качестве управления российскими компаниями, что в определенной степени объясняет существенные различия, наблюдаемые в уровне производительности компаний.
- В 2012 году ЕБРР провел второе «Обследование условий деятельности и показателей работы банков» (BEPs), опросив свыше 500 председателей правлений банков почти во всех странах операций ЕБРР. Кроме того, идет подготовка к проведению обследований «BEEPS» и «Жизнь в переходный период» (LiTS) в странах нового региона операций ЮВС.
- Экономический департамент опубликовал два информационных бюллетеня «Impact Briefs» относительно недавно завершенных рандомизированных контролируемых испытаний (РКИ), одно из которых было проведено в Боснии в Герцеговине (см.: www.ebrd.com/pages/research/publications/special/bosnia_microfinance.shtml), а другое –

ПРИМЕР ИЗ ПРАКТИКИ



ДИВЕРСИФИКАЦИЯ РОССИЙСКОЙ ЭКОНОМИКИ

Перед Россией, крупнейшей экономикой в регионе операций Банка, стоит конкретная и сложная задача – задача по диверсификации экономики и уходу от сильной зависимости от экспорта нефти, газа и других минералов. В новой публикации Банка – «Диверсификация в России» – подробно раскрыты принципы государственной политики, которые могут способствовать диверсификации экономики.

В отчете, подготовка которого была профинансирована правительством Японии, особое внимание уделяется разнообразию регионов России и используются результаты, полученные в ходе ряда обследований, проведенных совместными усилиями ЕБРР и Всемирного банка, в том числе последнего раунда «Обследования состояния деловой среды и показателей предприятий», которое впервые охватывало 37 различных регионов России на статистически репрезентативной основе.

Несмотря на общепризнанную необходимость перемен, в России на сегодняшний день мало что сделано в части диверсификации экономики. В отчете отмечается необходимость расширения и переориентации Россией своей стратегии диверсификации. Дополнительная информация находится на веб-сайте: www.ebrd.com/downloads/research/economics/publications/specials/diversifying-russia.pdf

в Монголии (см.: www.ebrd.com/downloads/research/economics/publications/specials/impact_ass.pdf), причем оба исследования касались сферы микрокредитования.

- Большая исследовательская работа была посвящена состоянию кредитных операций международных банков после шока, вызванного крахом «Lehman Brothers». Дополнительная информация находится по адресу: www.ebrd.com/downloads/research/economics/workingpapers/wp0142.pdf
- Экономический департамент провел важное исследование причин бума в секторе природных ресурсов Монголии, где два весьма крупных проекта в горнодобывающей отрасли должны в текущем десятилетии выйти на проектную мощность. Дополнительная информация находится по адресу: www.ebrd.com/downloads/research/economics/workingpapers/wp0138.pdf

ПРОГРАММА ПРАВОВОЙ РЕФОРМЫ

Программа правовой реформы ЕБРР (ППР) содействует улучшению инвестиционного климата в странах операций Банка путем оказания помощи в создании благоприятной для инвесторов, прозрачной и предсказуемой правовой среды. ППР осуществляется юридическим департаментом ЕБРР в качестве одной из его трех функций, причем остальными двумя являются: i) предоставление юридических консультаций и содействия в отношении всех аспектов деятельности ЕБРР и ii) разработка четких принципов юриспруденции внутри Банка и оказание содействия в разработке стратегий, руководящих принципов и процедур ЕБРР. Деятельность ППР направлена на разработку правовых норм и создание правовых институтов и культуры, от которых зависит развитие динамичной рыночной экономики.

Деятельность Банка в рамках ППР по-прежнему была направлена на создание эффективного и прозрачного механизма государственных расходов в ряде стран. В Албании ЕБРР в отчетном году работал над укреплением законодательства страны в области закупок, осуществляемых коммунальными предприятиями. Аналогичная работа была проделана в Украине в целях повышения потенциала органа по контролю за производством государственных закупок. Кроме того, Банк оказал Украине помощь во внедрении новых руководящих принципов производства государственных закупок, а в рамках совместной инициативы ЕБРР и Комиссии ООН по праву международной торговли (ЮНСИТРАЛ) способствовал улучшению механизмов производства государственных закупок в ряде стран Содружества Независимых Государств. В результате этого в Армении в 2012 году началась реализация нового проекта в области правовой реформы.

В рамках ППР также проводилась работа по совершенствованию законодательства, регулирующего деятельность частного сектора в России, посредством участия в законодательной реформе, касающейся залогов и ипотечных кредитов, а также в подготовке нового закона о складских расписках. В Украине Банк оказал содействие в разработке нового закона о производных финансовых инструментах.

В 2012 году ЕБРР при поддержке доноров также занимался вопросами улучшения деятельности судов в области хозяйственного права. Специальный фонд акционеров ЕБРР совместно с Фондом поддержки стран СНГ профинансировал в Монголии и Таджикистане программы повышения квалификации местных судей в вопросах хозяйственного права. Реализация ряда целевых проектов была также начата в Албании, Болгарии и Боснии и Герцеговине в целях повышения профессиональных навыков у судей в специализированных областях, связанных с инвестиционной деятельностью. В Молдове ЕБРР начал осуществление программы перестройки, направленной на слияние арбитражных судов с судами общей юрисдикции в целях снижения уровня коррупции в судебной системе. Банк также провел работу по внедрению процедуры примирения сторон при рассмотрении коммерческих споров в Молдове.

В секторе инфраструктуры донорские средства позволили Банку поддержать реформы в области регулирования сферы информационных и коммуникационных технологий в Армении и Грузии. Кроме того, Банк начал реализацию программ, направленных на совершенствование законодательства в области энергоэффективности жилых домов в Армении и Молдове.

В регионе ЮВС в рамках ППР проводился диалог с государственными органами по следующим вопросам: улучшение доступа к финансам для МСП посредством реформирования законодательства о залоге и законодательства о несостоятельности (Марокко и Тунис); продвижение государственно-частных партнерств (Египет); содействие развитию телекоммуникационного сектора и росту инвестиций (во всех четырех странах).

Кроме того, в 2012 году была завершена подготовка и публикация отчета Банка о независимой оценке деятельности ППР за период с 2001 по 2010 год. Исследование, проведенное департаментом оценки ЕБРР совместно с внешними экспертами, представляло собой анализ выборки из 30 проектов правовой реформы и консультационных проектов в Армении, Венгрии, Монголии, России и Сербии. В целом программа была признана успешной благодаря ее тесной увязке с операциями Банка, а также весьма актуальной – благодаря оказываемой ей поддержке инвестиционных проектов Банка посредством содействия совершенствованию правовой базы. Проекты данной программы внесли существенный вклад в продвижение переходного процесса, оказывая влияние на разработку внутренних руководящих принципов и содействуя укреплению свободной рыночной экономики. Эффект воздействия на переходный процесс и устойчивость программы были признаны превосходными.

Дополнительная информация находится на веб-сайте: www.ebrd.com/pages/sector/legal/what.shtml

С отчетом департамента оценки о данной программе можно ознакомиться по адресу: www.ebrd.com/downloads/about/evaluation/121109legal.pdf

ФИНАНСОВАЯ СТАБИЛЬНОСТЬ И ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ

ВЕНСКАЯ ИНИЦИАТИВА

В 2012 году ЕБРР продолжал играть ведущую роль в рамках Европейской инициативы по координации банковской деятельности («Венская инициатива»), являющейся ключевым элементом международного сотрудничества Банка и его стратегического диалога по вопросам антикризисных мер, выхода из кризиса и предотвращения кризиса. Старт «Венской инициативы» – механизму обеспечения финансовой стабильности в европейских странах с развивающимися рынками – был дан в январе 2009 года в разгар мирового экономического кризиса. Первоначально задуманная в качестве экстренной ответной меры на угрозу массового ухода западных банков из европейских стран с развивающимися рынками, сегодня инициатива обрела постоянную роль, заключающуюся в устранении тех угроз, с которыми столкнулась финансовая система региона. ЕБРР был одним из ведущих основателей этой инициативы, используя свои уникальные связи с частным сектором и правительствами стран и опираясь на свой мандат по содействию переходному процессу и развитию во всех областях частного сектора.

«Венская инициатива» объединяет все ключевые заинтересованные стороны в расположенных в Европейском союзе трансграничных банковских группах, работающих в европейских странах с развивающимися рынками. Они включают: международные финансовые организации (Международный валютный фонд, ЕБРР, Европейский инвестиционный банк и Всемирный банк); европейские учреждения (Европейская комиссия и Европейский центральный банк – в качестве обозревателя); регулирующие

и налогово-бюджетные органы в странах базирования крупнейших трансграничных банковских групп и в странах нахождения их филиалов; а также крупнейшие банковские группы, работающие в регионе операций ЕБРР. Инициатива получила широкое признание за оказанное содействие в предотвращении возможного системного кризиса регионального масштаба в банковском секторе европейских стран с развивающимися рынками, и на сегодняшний день выполнила все ключевые первоначальные задачи, в том числе:

- предотвратила крупномасштабный и нескоординированный уход трансграничных банковских групп из региона, который мог бы вызвать системный банковский кризис не только в отдельных странах, но во всех европейских государствах с развивающимися рынками;
- обеспечила, чтобы головные банковские группы сохранили свои кредитные операции и произвели рекапитализацию своих дочерних структур в европейских странах с развивающимися рынками;
- обеспечила, чтобы национальные пакеты помощи трансграничных банковских групп охватывали и их дочерние структуры в европейских странах с развивающимися рынками, что помогло избежать пристрастного отношения к этим структурам в странах базирования;
- способствовала согласованию и внедрению базовых принципов осуществления антикризисных мер в странах операций ЕБРР.

2012 год стал определяющим моментом для «Венской инициативы» благодаря запуску в январе 2012 года инициативы «Вена 2.0». Финансовый кризис привел к резкому обострению конфликта интересов между странами базирования головных банков и странами нахождения их филиалов. Те страны, в которых дочерние структуры или филиалы иностранных банков являются системообразующими, столкнулись с особыми трудностями в сохранении финансовой стабильности и обеспечении необходимых объемов кредитования для своих экономик. Инициатива «Вена 2.0» была создана в следующих целях: предотвращение неупорядоченного сокращения объемов кредитования; обеспечение того, чтобы были решены возможные проблемы трансграничной финансовой стабильности; принятие директивных мер, в частности, в нормативной сфере, в общих интересах стран базирования головных банков и стран нахождения их филиалов.

СОВМЕСТНЫЙ ПЛАН ДЕЙСТВИЙ МФО ПО СТИМУЛИРОВАНИЮ РОСТА В ЦЕНТРАЛЬНОЙ И ЮГО-ВОСТОЧНОЙ ЕВРОПЕ

В ноябре 2012 года ЕБРР объединил усилия с ЕИБ и Всемирным банком для разработки нового Совместного плана действий МФО по стимулированию роста в Центральной и Юго-Восточной Европе.

Этот план действий, являющийся прямым ответом на сохраняющееся воздействие проблем еврозоны на экономику европейских стран с развивающимися рынками, предусматривает выделение в 2013–2014 годах общих ассигнований на сумму свыше 30 млрд. евро (в частности, 20 млрд. евро Группой ЕИБ, примерно 6,5 млрд. евро Группой Всемирного банка и 4 млрд. евро – ЕБРР). План направлен на стимулирование возобновления роста в регионе посредством поддержки инициатив в частном и государственном секторах, включая финансовый сектор, а также в корпоративном и инфраструктурном секторах. Эта программа разработана по образцу предыдущего, успешного Совместного плана действий МФО на 2009–2010 годы, в рамках которого было выделено более 33 млрд. евро на осуществление антикризисных мер в финансовых системах в Центральной и Юго-Восточной Европе, Турции и бывшей стране СНГ.

ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА И КАДРЫ

45	Руководство организации и структура управления
45	Обзор положения со штатами
47	Экологическая и социальная устойчивость
47	Взаимодействие с организациями гражданского общества
48	Управление и деловая этика
48	Независимая оценка
51	Члены Совета управляющих ЕБРР и их заместители
52	Члены Совета директоров ЕБРР и их заместители
53	Состав комитетов Совета директоров
54	Дополнительная информация



Эффективное и действенное выполнение мандата Банка в условиях изменяющегося и все более усложняющегося мира требует все более широкого применения инноваций и постоянного упора на совершенствование деятельности. В основе стабильных успехов – руководство и внутренняя структура ЕБРР, управление его человеческим капиталом наряду с твердой решимостью добиваться наивысших стандартов управления, деловой этики и прозрачности при осуществлении деятельности Банка.

РУКОВОДСТВО ОРГАНИЗАЦИИ И СТРУКТУРА УПРАВЛЕНИЯ

В мае 2012 года Совет управляющих ЕБРР избрал Президентом ЕБРР сэра Суму Чакрабартти. Он сменил на этом посту Томаса Мирову, который возглавлял Банк с 2008 года. Сэр Сума Чакрабартти вступил на пост Президента ЕБРР в июле, и срок его назначения составляет четыре года.

Во второй половине отчетного года Банк начал внутренний процесс изменения структуры управления и модернизации, с тем чтобы ЕБРР и впредь обладал всем необходимым для решения стоящих перед ним задач и преодоления ожидающих его впереди трудностей. Среди принятых мер – формирование новой группы по корпоративному лидерству и создание ряда консультативных внутренних целевых групп, занимающихся следующими вопросами: организационная структура и руководящие комитеты Банка; система измерения эффекта воздействия операций ЕБРР; ряд других вопросов функционирования Банка, включая подбор руководящих работников и управление кадрами; учет многообразия и создание возможностей самореализации для сотрудников Банка.

Эта работа будет продолжена и в 2013 году, однако основные решения были приняты в 2012 году. Предложения, поступившие от целевой группы по организационной структуре (в которую вошли сотрудники всех подразделений ЕБРР), были официально одобрены как Советом директоров, так и руководством Банка в октябре. Эти изменения носят скорее эволюционный, чем революционный характер, однако позволят Банку добиваться более эффективных результатов, способствуя улучшению процесса разработки и координации стратегических и директивных задач, направляющих операционную деятельность ЕБРР в регионе. В частности, Совет директоров одобрил перераспределение функций и обязанностей вице-президентов ЕБРР и увеличение их числа с четырех до пяти посредством учреждения нового поста вице-президента по стратегическим вопросам.

Учреждение поста вице-президента по стратегическим вопросам отражает намерение Банка расширить стратегический диалог с правительствами стран операций в целях предоставления им поддержки и консультаций, необходимых для реформирования экономики в перспективе ее восстановления. Помимо своих инвестиций и содействия в диверсификации экономики, Банк играет ключевую роль в сферах корпоративного управления и диалога с государственными органами – областях, в которых он планирует активизировать свою деятельность.

ОБЗОР ПОЛОЖЕНИЯ СО ШТАТАМИ

По состоянию на 31 декабря 2012 года в ЕБРР числилось 1 649 сотрудников – граждан 58 из 64 стран-членов Банка. Из этих сотрудников 1 257 (или 76%) трудились в его лондонской штаб-квартире, а 392 сотрудника – в 35 представительствах ЕБРР в 27 странах операций (в предыдущий год таких сотрудников было 408).

ДОЛЯ СОТРУДНИКОВ, РАБОТАЮЩИХ В ШТАБ-КВАРТИРЕ В ЛОНДОНЕ И В ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВАХ ЕБРР

Штаб-квартира/ представитель- ства ЕБРР	Специалисты	Технические работники	Итого	
Штаб-квартира в Лондоне	940	317	1 257	76%
Представи- тельства ЕБРР	270	122	392	24%
Итого	1 210	439	1 649	

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ПЕРСОНАЛОМ

Хорошее взаимодействие с персоналом имеет решающее значение для поддержания высокой продуктивности в работе и удовлетворенности сотрудников. В этом году ЕБРР провел опрос сотрудников всего Банка и добился рекордной за все время доли ответивших на вопросы анкеты, составившей 82%. С этого момента опросы сотрудников будут проводиться ежегодно, а не раз в три года, для более эффективного учета их потребностей и рекомендаций.

ГЕОГРАФИЧЕСКАЯ МОБИЛЬНОСТЬ

Сотрудники Банка могут временно откомандировываться из лондонской штаб-квартиры в другие подразделения, расположенные в странах операций (представительства ЕБРР), и наоборот, или переводиться из одного представительства в другое. Такие назначения помогают ЕБРР укреплять операционную составляющую в его деятельности и в то же время открывают сотрудникам возможности для профессиональной самореализации в различных географических подразделениях ЕБРР.

КОЛИЧЕСТВО ВРЕМЕННО ОТКОМАНДИРОВАННЫХ СОТРУДНИКОВ НА 31 ДЕКАБРЯ 2012 ГОДА

Назначение	Итого
Из штаб-квартиры в представительство	56
Из представительства в штаб-квартиру	5
Из представительства в представительство	11
Итого	72

ПОВЫШЕНИЕ КВАЛИФИКАЦИИ И ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ РОСТ

Диапазон и разнообразие программ по повышению квалификации и профессиональному росту сотрудников Банка призваны обеспечивать высокие результаты по всем направлениям и среди сотрудников всех уровней. В 2012 году была создана учебная программа по развитию управленческих навыков, направленная на повышение руководящего и управленческого потенциала Банка в таких сферах, как учет многообразия и самореализация, управление эффективностью и стимулирование сотрудников к представлению конструктивных предложений.

ОПЛАТА ТРУДА И ЛЬГОТЫ

Банк стремится принимать на работу, мотивировать и удерживать первоклассных специалистов на широкой основе из многих стран-членов. Система оплаты труда и льгот нацелена на то, чтобы стимулировать высокие производственные показатели, создавать условия для продвижения сотрудников по служебной лестнице, обеспечивать поддержку и защищенность для сотрудников и их семей. В 2012 году Банк ввел в действие гибкую систему льгот, с тем чтобы сотрудники имели больший выбор в части вариантов получения ими льгот.

ОБЗОР ПОЛОЖЕНИЯ С НАБОРОМ ПЕРСОНАЛА

По сравнению с 2011 годом число принятых на работу сотрудников увеличилось в результате планируемого развертывания операций в регионе Южного и Восточного Средиземноморья (ЮВС). В 2012 году в штат банковского департамента были зачислены 162 человека по сравнению со 141 в предыдущем году. В целом, из 311 новых сотрудников 232 были набраны в Лондоне, а 79 – в странах операций ЕБРР. Сорок пять сотрудников были приняты на работу специально с прицелом на новый регион операций.

В 2012 году был успешно начат новый учебный год в рамках Международной программы подготовки специалистов, запущенной в 2011 году в целях превращения многообразной группы из 12 одаренных молодых людей в сотрудников, обладающих высоким потенциалом и возможных будущих руководителей ЕБРР. Программа включает 23-месячный курс, во время которого каждый из ее участников на основе ротации работает в ключевых функциональных подразделениях Банка и в одном из представительств ЕБРР. С дополнительной информацией можно ознакомиться на веб-сайте: www.ipp.ebrd.com или посмотреть видеоролик по адресу: <http://bcove.me/og4hx064>

В ЦЕЛОМ, ИЗ 311 НОВЫХ СОТРУДНИКОВ

232

БЫЛИ ПРИНЯТЫ НА РАБОТУ В ЛОНДОНЕ,
А 79 – В СТРАНАХ ОПЕРАЦИЙ ЕБРР.
СОРОК ПЯТЬ СОТРУДНИКОВ БЫЛИ
ПРИНЯТЫ НА РАБОТУ С ПРИЦЕЛОМ
НА НОВЫЙ РЕГИОН

ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ УСТОЙЧИВОСТЬ

Обеспечение экологической и социальной устойчивости занимает центральное место в деятельности ЕБРР. Посредством своих инвестиций в проекты и программ технического содействия (ТС) Банк оказывает реальное воздействие на экологические и социальные условия в своих странах операций, что, в свою очередь, способствует повышению качества жизни людей во всех странах региона. В 2012 году ЕБРР продолжал вкладывать средства в такие секторы, как энергоэффективность, возобновляемая энергетика, водоснабжение и системы очистки сточных вод, утилизация отходов и устойчивое сельское хозяйство. Примером этой деятельности является водоохранный проект на озере Севан в Армении, где ЕБРР предоставил кредит наряду с грантом ЕС на капитальные затраты. Проект предусматривает ремонт канализационных труб, а также строительство канализационных сетей и водоочистных установок. Проект будет способствовать сохранению озера Севан – одного из крупнейших высокогорных озер в мире, являющегося важным источником жизнедеятельности для местного населения.

Кроме того, Банк способствует наращиванию потенциала в области устойчивого развития и проводит диалог с государственными органами по различным проблемам, включая равноправие полов, безопасность населения и экологическое обучение. В этих программах часто используются донорские средства. Так, например, в 2012 году ЕБРР провел сравнительный правовой анализ национального законодательства в области охраны труда и техники безопасности в Казахстане, России, Турции и Украине в целях выявления существующих в национальных законах пробелов по сравнению с требованиями ЕС. Результатом этого исследования стал подробный анализ положения дел в каждой стране, который поможет в разработке национальных законов и норм. Полученные из Специального фонда акционеров ЕБРР средства позволили выявить в рамках этого ценного исследования ряд пробелов в национальном законодательстве всех четырех стран по сравнению со стандартами ЕС, которые касаются, в частности, положения трудовых мигрантов, временных и мобильных строительных площадок и опасных веществ.

Экологическая и социальная политика Банка предусматривает, что все проекты подлежат оценке, структурированию и мониторингу для обеспечения их экологической и социальной устойчивости, уважения прав затронутых ими работников и населения, а также разрабатываются и реализуются в соответствии с применимыми нормативными требованиями и передовой международной практикой. Этот директивный документ, который последний раз обновлялся в 2008 году, станет предметом рассмотрения в 2013 году, что будет предусматривать проведение консультаций с заинтересованными сторонами.

Более подробная информация о природоохранной и социальной деятельности Банка и полученных результатах представлена в «Отчете о деятельности в области устойчивого развития за 2012 год».

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ОРГАНИЗАЦИЯМИ ГРАЖДАНСКОГО ОБЩЕСТВА

Будучи приверженными делу развития демократии и надлежащего управления, мы считаем, что открытый и всеобъемлющий диалог с широким кругом внешних заинтересованных сторон имеет ключевое значение для обеспечения устойчивого развития. В ходе взаимодействия ЕБРР с организациями гражданского общества в 2012 году широко обсуждался эффект воздействия операций Банка в странах, расположенных на пространстве от Центральной и Восточной Европы до Центральной Азии и Южного и Восточного Средиземноморья (ЮВС).

В 2012 году в ЕБРР были зарегистрированы свыше 1 900 организаций гражданского общества (ОГО), и свыше 400 ОГО приняли участие в тематических встречах с сотрудниками Банка.

Программа для организаций гражданского общества является главным мероприятием в рамках взаимодействия Банка с гражданским обществом и проводится одновременно с Ежегодным заседанием и Деловым форумом ЕБРР. Она обеспечивает площадку высокого уровня для диалога между представителями гражданского общества и Президентом, Советом директоров, руководством и сотрудниками Банка.

Дополнительная информация находится на веб-сайте: www.ebrd.com/pages/about/workwith/civil.shtml

Более подробная информация о Ежегодном заседании и Деловом форуме ЕБРР 2012 года находится на веб-сайте: <http://ebrd-annual-meeting.com>

ДИАЛОГ ПО ПРОЕКТАМ

В 2012 году международные и местные ОГО проводили диалог с представителями ЕБРР по широкому кругу проблем, связанных с планированием, осуществлением и мониторингом инвестиционных проектов Банка в следующих секторах и странах:

- природные ресурсы и сектор тяжелой промышленности – в Монголии и Армении;
- сектор энергетики, энергосистем и энергоэффективности – на Западных Балканах, в Грузии, Польше, России и Украине;
- сектор транспорта, муниципальной и экологической инфраструктуры – в Армении, Украине и Киргизской Республике;
- сектор АПК – на Западных Балканах.

Дополнительная информация находится на веб-сайте: www.ebrd.com/pages/project/psd.shtml

РАЗВЕРТЫВАНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В НОВОМ РЕГИОНЕ ОПЕРАЦИЙ

В 2012 году Банк прилагал особые усилия для распространения информации о проектах, обзорах руководящих принципов и стратегий, а также своей деятельности в регионе Южного и Восточного Средиземноморья (ЮВС), используя площадки социальных медиа, в частности «Facebook» и «Twitter», для широкого охвата заинтересованных сторон из числа организаций гражданского общества.

В период с января по сентябрь 2012 года Банк организовал серию встреч руководителей высшего звена с представителями более чем 150 ОГО в Иордании, Тунисе, Марокко и Египте, а также в штаб-квартире ЕБРР в Лондоне.

Дополнительная информация находится на веб-сайте: www.ebrdblog.com/wordpress/2012/09/dialogue-with-civil-society-ebrd-reaches-out-to-over-150-csos-in-semed-region

График заседаний департамента в течение отчетного года содержится в электронной версии данного Отчета по адресу: www.ar.ebrd.com

УПРАВЛЕНИЕ И ДЕЛОВАЯ ЭТИКА

ЕБРР стремится добиваться наивысших стандартов управления, деловой этики и прозрачности при осуществлении своих операций и продолжает укреплять ключевые руководящие принципы и механизмы для достижения этих целей.

В самом Банке отдел контроля за корпоративной этикой (ОККЭ), чей начальник подчинен непосредственно Президенту и ревизионному комитету Совета директоров, обеспечивает соблюдение всеми сотрудниками высоких стандартов деловой этики во всех операциях ЕБРР в соответствии с передовой международной практикой.

ОККЭ предоставляет различные консультации и оказывает содействие в проведении анализа и оценки деловой этики и репутационных рисков, касающихся предложенных или уже действующих проектов. Кроме того, отдел расследует возможные случаи неправомерных действий со стороны сотрудников Банка. Все виды действия или бездействия со стороны сотрудников, которые могут рассматриваться как неправомерные, а также принципы, которые необходимо соблюдать, и действия, которые следует предпринять для уведомления, расследования и, там где это необходимо, наложения взыскания за совершенный проступок, представлены в «Кодексе поведения сотрудников ЕБРР» и в «Правилах поведения и дисциплинарных нормах и процедурах», введенных в действие в 2011 году.

«Кодекс поведения сотрудников ЕБРР» и «Кодекс поведения должностных лиц Совета директоров» последний раз пересматривались в 2006 году, и при этом было установлено, что их новый пересмотр должен проводиться не позднее, чем через пять лет после этого. Пересмотр кодексов официально начался в марте 2011 года. Основная цель этой процедуры заключалась в том, чтобы определить, в свете приобретенного опыта, являются ли прописанные в этих кодексах нормы поведения достаточно четкими и функциональными и соответствуют ли они кодексам поведения, действующим в смежных организациях. Пересмотренные кодексы поведения как сотрудников, так и должностных лиц Совета директоров были утверждены Советом директоров и вступили в силу 29 февраля 2012 года. В этих кодексах представлены и четко выражены принципы, обязанности и обязательства, а также этические нормы, соблюдения которых ЕБРР ожидает от своих должностных лиц и сотрудников. Важно отметить, что в кодексах:

- обеспечено соответствие с текущей передовой практикой смежных организаций;
- разъясняются и упрощаются некоторые положения прежних кодексов, и в тоже время содержатся рекомендации относительно соблюдения существующих требований;
- признается обязанность должностных лиц и сотрудников проявлять лояльность по отношению к Банку;
- подтверждается, а в случае должностных лиц Совета директоров – устанавливается обязанность уведомлять о предполагаемых неправомерных действиях, а также сопутствующее обязательство воздерживаться от ответных мер против заявителя;
- предусматривается возможность информировать о предполагаемых неправомерных действиях местные, национальные или наднациональные власти в случае, если есть основная полагать, что были нарушены законы страны-члена;
- обеспечивается более прозрачная процедура расследования предполагаемых случаев нарушения правил кодексов.

Помимо расследования предполагаемых случаев неправомерных действий со стороны сотрудников, ОККЭ проводит расследование возможных случаев мошенничества и коррупции, касающихся проектов или партнеров Банка. В течение 2012 года ОККЭ получил 36 уведомлений о возможных случаях мошенничества и коррупции, 24 из которых подлежали

расследованию в рамках Принципов и порядка осуществления правоприменительных мер (ПППМ), хотя в отчетном году правоприменительные меры Банком не принимались. Кроме того, после вступления в силу в июне 2010 года Соглашения о взаимном применении решений о прекращении отношений с подрядчиками Банк в 2012 году прекратил отношения с 45 контрагентами – юридическими лицами и 32 физическими лицами, руководствуясь 21 уведомлением о прекращении отношений, полученными от Группы Всемирного банка, 4 уведомлениями, полученными от Азиатского банка развития, и 15 уведомлениями, полученными от Межамериканского банка развития. Список всех юридических и физических лиц, с которыми ЕБРР прекратил отношения, размещен на веб-сайте: www.ebrd.com/pages/about/integrity/list.shtml

ОРГАН ПО РАССМОТРЕНИЮ ЖАЛОБ В СВЯЗИ С ПРОЕКТАМИ

ОККЭ также осуществляет надзор за эффективным функционированием механизма подотчетности Банка – Органа по рассмотрению жалоб в связи с проектами (ОРЖ), который начал действовать в 2010 году, придя на смену Независимому органу по рассмотрению жалоб (НОРЖ). Как и его предшественник, ОРЖ рассматривает жалобы на несоблюдение Банком соответствующих руководящих принципов при утверждении конкретного проекта. Этот механизм дает возможность представителям затронутой тем или иным проектом группы воспользоваться помощью Банка в ходе проведения мероприятий по разрешению проблем со спонсором данного проекта.

Дополнительная информация относительно деятельности ОРЖ содержится в «Отчете о деятельности в области устойчивого развития за 2012 год».

С информацией обо всех поступивших жалобах и имеющихся отчетах можно ознакомиться на веб-сайте: www.ebrd.com/pages/project/pcm/register.shtml

ОРЖ, как и «Экологическая и социальная политика» и «Принципы информирования общественности» Банка, будет проходить рассмотрение в 2013 году, и в это время будут проведены консультации с общественностью.

НЕЗАВИСИМАЯ ОЦЕНКА

ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЕБРР

Акционеры Банка и его руководство считают надежную и независимую процедуру оценки проектов необходимой предпосылкой для достижения основных целей организации.

Процедура оценки в ЕБРР охватывает все подразделения Банка и объединяет в себе многочисленные и взаимосвязанные функции и обязанности департамента оценки (ДО), Совета директоров и руководства ЕБРР. Департамент оценки главным образом осуществляет анализ руководящих принципов и процедур, а также мониторинг и разработку общей программы Банка по оценке операций. Он проверяет и рассматривает подготовленную руководством самооценку, оценивает эффективность процедуры самооценки и проводит независимую оценку операций, программ, стратегий и руководящих принципов Банка. Результаты его анализа используются для оценки показателей и извлечения ценной информации и уроков из прошлого опыта, которые организация затем может использовать в целях повышения эффективности будущих операций.

НЕЗАВИСИМОСТЬ И ПОДОТЧЕТНОСТЬ

Достижение основной цели процедуры оценки обеспечивают два фактора:

- институциональная подотчетность;
- предоставление важной для операционной деятельности информации, способствующей повышению уровня знаний и показателей организации.

Методы оценки ДО отражают, там, где это возможно, набор стандартов надлежащей практики, который был разработан совместными усилиями департаментов оценки ведущих смежных международных финансовых организаций под эгидой Группы по сотрудничеству в вопросах оценки.

ДО использует целый набор методик оценки, предназначенных для различных целей. Основной методикой ДО традиционно является оценка конкретных проектов, и она применяется в отношении конкретных инвестиций ЕБРР для оценки полученных показателей и результатов в сравнении с целями проекта, а также для извлечения уроков, которые могут иметь более широкий круг применения. Проводятся и другие оценки, имеющие более широкий охват и учитывающие полученные результаты и аналитические наработки на отраслевом, тематическом или страновом уровнях путем изучения групп взаимосвязанных сделок. Еще одна группа оценок предназначена для изучения вопросов, признанных наиболее интересными и актуальными с точки зрения проработки какой-либо конкретной стратегии или операционных задач. Как правило, оценка отдельных проектов производится через год-два после полного освоения средств и завершения инвестиционной операции.

ВОЗДЕЙСТВИЕ НА ПЕРЕХОДНЫЙ ПРОЦЕСС И ОБЩАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ ПРОЕКТОВ ЕБРР

Критерии, используемые для определения эффекта воздействия проекта на переходный процесс, как правило, учитывают ту степень, в которой данный проект будет стимулировать развитие частного сектора, повышение квалификации кадров, развитие конкуренции, расширение рынка и/или будет способствовать продвижению переходного процесса на стратегическом или институциональном уровне. В ходе оценки каждому проекту присуждается общий рейтинг воздействия на переходный процесс по шестибальной шкале: «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «несущественно», «неудовлетворительно» и «негативно».

В диаграмме 5.1 представлены данные о рейтингах воздействия на переходный процесс прошедших оценку проектов, утвержденных в период с 1992 по 2008 год.

Из выборки в количестве 763 проекта 56% получили рейтинг воздействия на переходный процесс «хорошо» или «отлично», в то время как еще 23% проектов получили рейтинг «удовлетворительно».

Департамент оценки также определяет рейтинг общей эффективности проектов, который учитывает не только воздействие на переходный процесс, но и другие важные показатели, такие, как выполнение задач проекта, финансовые результаты, экологические параметры и мобилизующая роль ЕБРР. Этот итоговый показатель призван определять ту степень, в которой данная инвестиционная операция Банка мобилизует или дополняет частное финансирование, но не замещает его. Из диаграммы 5.2 следует, что общие рейтинги «успешный» или «весьма успешный» получили 57% прошедших оценку проектов, утвержденных в период с 1992 по 2008 год.

Сводные результаты по прошедшим оценку проектам более подробно представлены в «Годовом обзорном отчете об оценке». В соответствии с «Принципами информирования общественности» ключевые отчеты об оценке проектов и резюме оценок проектов размещаются на веб-сайте Банка, и с ними могут ознакомиться специалисты и представители общественности. Информация находится по адресу: www.ebrd.com/pages/about/what/evaluation/reports.shtml

Показатели прошедших оценку проектов ЕБРР в течение последних более чем 20 лет изменялись незначительно и, как правило, 50–60% из них присуждался рейтинг «успешный» или «весьма успешный». Наблюдаемая стабильность в оценках показателей наряду с отсутствием тенденции

в сторону их повышения требует изучения этого вопроса. По мнению ДО, вероятно, существуют возможности для обеспечения тенденции роста оцениваемых показателей.

УЧЕТ ПРИОБРЕТЕННОГО ОПЫТА В НОВЫХ ПРОЕКТАХ

Одна из самых важных и сложных задач ДО заключается в участии в процессах, с помощью которых полученные в ходе оценки результаты и извлеченные уроки используются для информационного обеспечения и формирования будущих направлений операционной деятельности. Это включает проведение эффективных консультаций между операционными отделами и ДО, а также обобщение и распространение полученного опыта в полезной и доступной форме. ДО обсуждает с руководством Банка и Советом директоров результаты оценки отдельных проектов или анализирует их в тематическом горизонтальном разрезе. Помимо этого, департамент оценки поддерживает широкую базу данных¹⁷, содержащую результаты и рекомендации его конкретных оценочных мероприятий.

НОВЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ В ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ДЕПАРТАМЕНТА ОЦЕНКИ

В 2011 году после проведенного обзора своих ключевых продуктов и процедур ДО разработал двухгодичный план действий, направленный на то, чтобы процедуры оценки в большей степени способствовали росту показателей деятельности организации. В 2012 году ДО продвинулся в реализации этого плана действий. Были получены следующие основные результаты.

- **Утверждение новых руководящих принципов в области оценки в декабре 2012 года.** Новые руководящие принципы содержат руководство по процедуре оценки в ЕБРР. Они устанавливают принцип, согласно которому процедура оценки является общебанковским мероприятием, а не обязанностью только лишь департамента оценки. ДО впервые провел консультации с общественностью по проекту этих руководящих принципов, к которым организации гражданского общества проявили интерес и прислали свои замечания.
- **Разработка новой формы представления результатов самооценки.** Основным вывод, полученный в ходе проведенного обзора, заключается в том, что существующие формы и процедуры, с помощью которых банкиры оценивают свои собственные проекты, являются непригодными для решения этой задачи, и существует необходимость в их существенной доработке. ДО в тесном сотрудничестве с руководством Банка разработал новую форму самооценки и внедрил ее на пилотной основе в 2012 году. Полученные на сегодняшний день результаты указывают на появление первых признаков повышения качества и последовательности этой процедуры.
- **Расширение участия в обучении персонала.** ДО тесно сотрудничал с отделом учебной подготовки и повышения квалификации Банка в целях расширения компонента оценки на внутренних учебных курсах ЕБРР. Новый учебный модуль по оценке на Интернет-основе будет включен в обязательный учебный курс для новых банкиров; кроме этого, начальник департамента оценки в настоящее время принимает участие в разработке основного учебного курса «Банковской академии».

¹⁷ Отредактированный вариант базы данных размещен на веб-сайте Банка по адресу: www.ebrd.com/pages/about/what/evaluation/lessons.shtml

Диаграмма 5.1. Оценка воздействия проектов ЕБРР на переходный процесс, представленная на трехгодичной скользящей основе в разбивке по годам утверждения проектов, 1992–2008 годы¹⁸

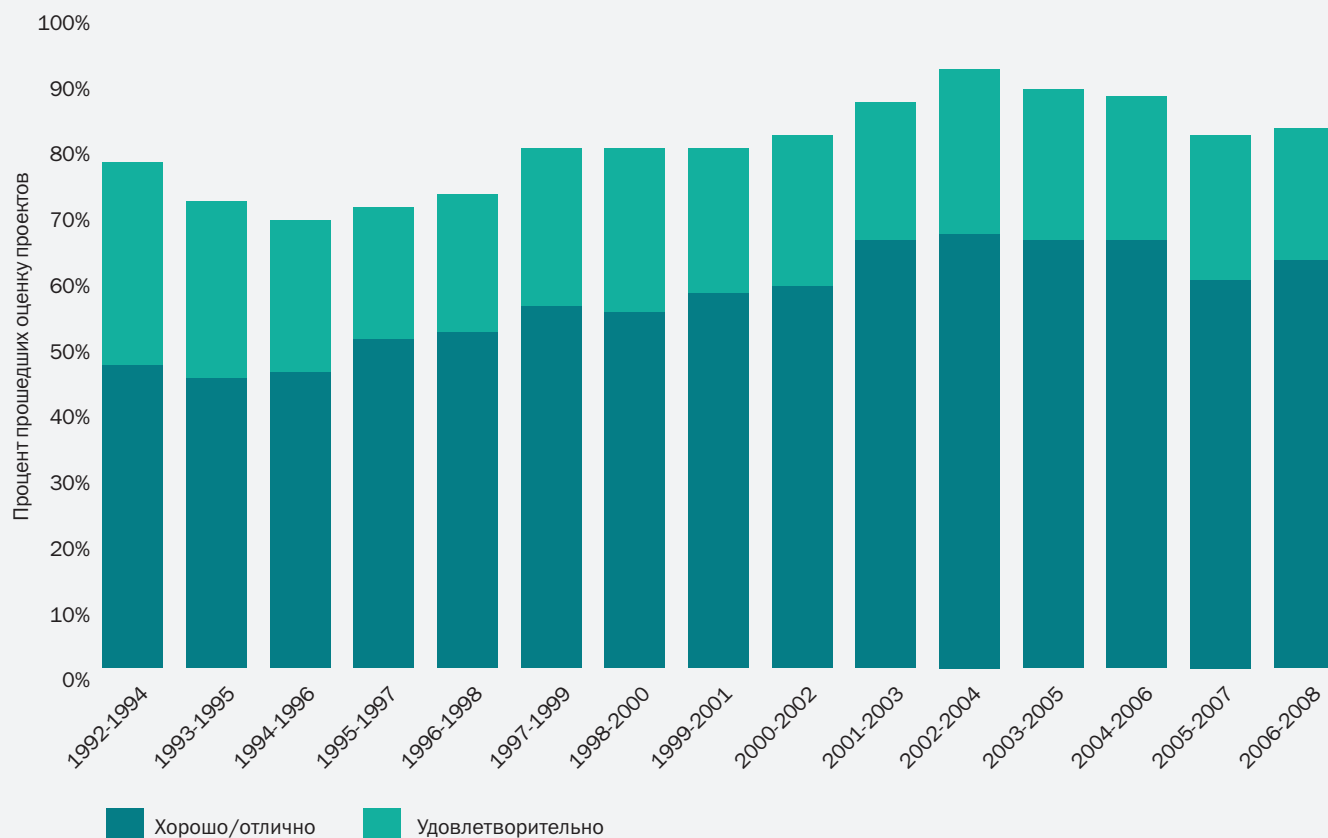
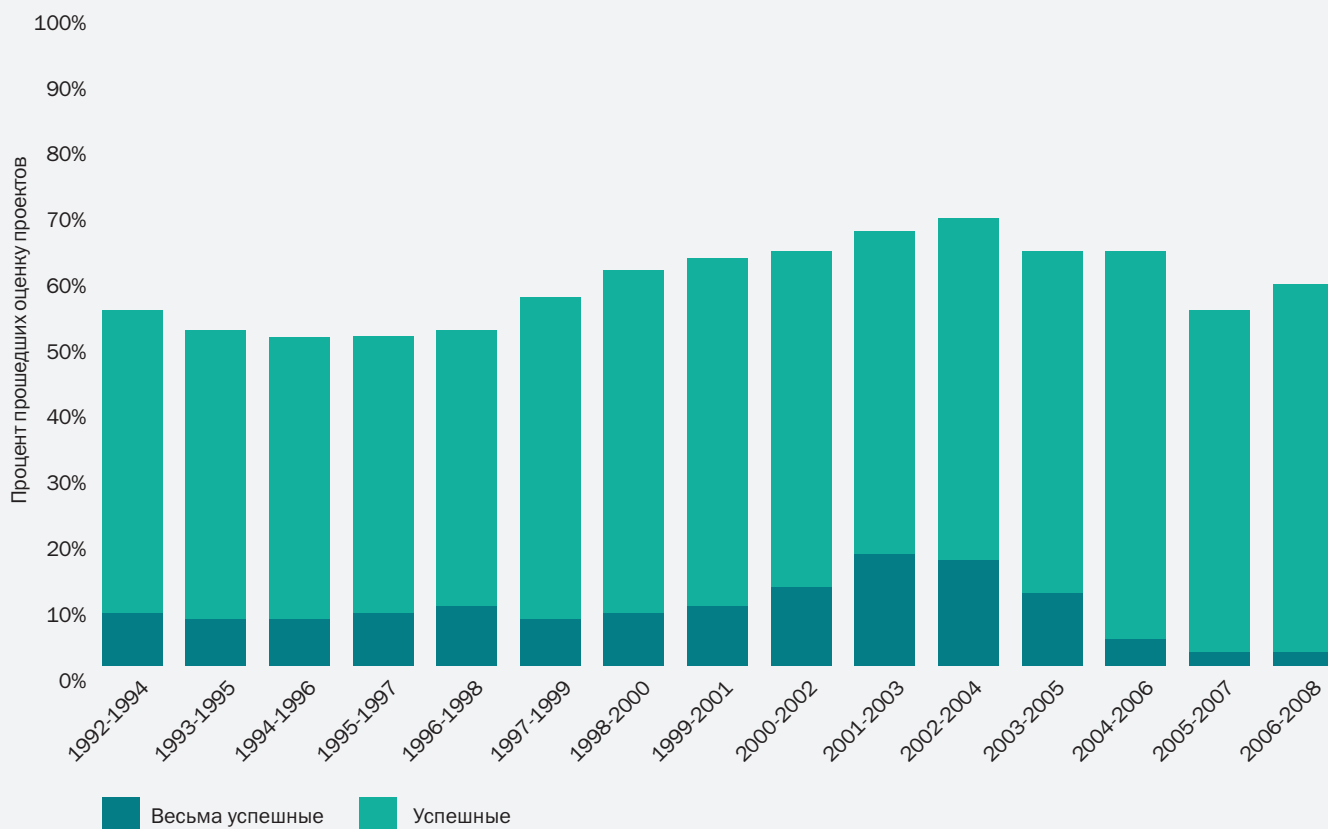


Диаграмма 5.2. Рейтинги общей эффективности прошедших оценку проектов ЕБРР, представленные на трехгодичной скользящей основе в разбивке по годам утверждения проектов, 1992–2008 годы¹⁸



¹⁸ В 2012 году департамент оценки перешел с представления отчетности по году оценки проекта на отчетность по году его утверждения. Проекты проходят оценку через несколько лет после их утверждения. 2008 год является последним годом утверждения проектов, за который значительное число операций впоследствии прошло оценку.

ЧЛЕНЫ СОВЕТА УПРАВЛЯЮЩИХ ЕБРР И ИХ ЗАМЕСТИТЕЛИ

31 декабря 2012 года

Акционеры	Члены Совета управляющих	Заместители
Австралия	Уэйн Свон	Берни Риполл
Австрия	Мария Фектер	Эдит Фраувалнер
Азербайджан	Шахин Мустафаев	Самир Шарифов
Албания	Ридван Боде	Незир Халдеда
Армения	Тигран Давтян	Вардан Арамян
Беларусь	Владимир Семашко	Николай Снопков
Бельгия	Стивен Ванакер	Марк Монбалье
Болгария	Симеон Дьянков	Димитар Костов
Босния и Герцеговина	Златко Лагумджия	Мухамед Ибрагимович
БЮР Македония	Зоран Ставрски	Владимир Песевски
Венгрия	Дьердь Матольч	Чаба Жарноци
Германия	Вольфганг Шойбле	Томас Стеффен
Греция	Костас Хацидакис	Нотис Митарачи
Грузия	Нодар Хадури	Георгий Кадагидзе
Дания	Аннете Вильгельмсен	Микаэль Дитмер
Европейский инвестиционный банк	Вильгельм Мольтерер	Антон Роп
Европейский союз	Олли Рен	Марко Бути
Египет	Ашраф аль-Араби	Хатем Салех
Израиль	Стэнли Фишер	Одед Брук
Иордания	Джафар Абед Хасан	Салех аль-Харабшех
Ирландия	Майкл Нунан	Джон Моран
Исландия	Стейнгримур Сигфуссон	Кристиан Скарпеёнсон
Испания	Луис де Гуиндос Хурадо	Фернандо Латорре
Италия	Витторио Грилли	Карло Монтичелли
Казахстан	Болтан Жамишев	Абай Искандиров
Канада	Джеймс Флагерти	Морис Розенберг
Кипр	Васос Шиарли	Христос Пацалидес
Киргизская Республика	Джоомарт Оторбаев	Акылбек Джапаров
Косово	пост вакантен	пост вакантен
Латвия	Андрис Вилкс	Даниэлс Павлутс
Литва	Ингрида Симоните	Роландас Кришчиунас
Лихтенштейн	Мартин Мейер	Роланд Марксер
Люксембург	Люк Фриден	Арсен Джакоби

Акционеры	Члены Совета управляющих	Заместители
Мальта	Тонио Фенеч	Джозеф Боничи
Марокко	Низар Барака	Дрисс аль-Идриси
Мексика	Луис Касо	Фернандо Родригес
Молдова	Валериу Лазар	Марин Молошаг
Монголия	Улаан Чултем	Найдансурен Золжаргал
Нидерланды	Йерун Дейсселблом	Лилиан Плумен
Новая Зеландия	Мюррей Маккали	Роберт Тейлор
Норвегия	Сигбьорн Йонсен	пост вакантен
Польша	Марек Белка	Яцек Доминик
Португалия	Витор Гаспар	Мария Луиш Альбукерке
Республика Корея	Бак Чэ Ван	Чунгсу Ким
Российская Федерация	Андрей Белоусов	Сергей Сторчак
Румыния	Флорин Георгеску	Мугур Изареску
Сербия	Зорана Михайлович	Младьян Динкич
Словакия	Петер Кажимир	Жозеф Макуч
Словения	Янеш Шуштершич	Митья Мавко
Соединенное Королевство	Джордж Осборн	Джастин Грининг
Соединенные Штаты Америки	Тимоти Гейтнер	Роберт Хорматс
Таджикистан	Фаррух Хамралиев	Джамшед Юсуфион
Тунис	Рияд Беттаеб	Алая Беттаеб
Туркменистан	Муратнияз Бердыев	Мердан Аннадурдыев
Турция	Ибрагим Чанакчи	Кавит Дагдаш
Узбекистан	Рустам Азимов	Шавкат Туляганов
Украина	Юрий Колобов	Сергей Арбузов
Финляндия	Ютта Урпилайнен	Эско Хамило
Франция	Пьер Московиси	Рамон Фернандес
Хорватия	Славко Линич	Борис Лаловац
Черногория	Радуже Джугич	Неманья Павличич
Чехия	Мирослав Калусек	Мирослав Зингер
Швейцария	Йохан Шнайдер-Амманн	Беатрис Мазер Маллор
Швеция	Андерс Борг	Сюзан Акум
Эстония	Юрген Лиги	Вейко Тали
Япония	Таро Асо	Масаки Сиракава

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА УПРАВЛЯЮЩИХ ЕБРР2011-2012 год **Управляющий от Австрии (Мария Фектер)****ЗАМЕСТИТЕЛИ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА УПРАВЛЯЮЩИХ ЕБРР**2011-2012 год **Управляющий от Норвегии (Сигбьорн Йонсен)**
Управляющий от Словении (Янеш Шуштершич)

На Совет управляющих возложено осуществление всех полномочий ЕБРР. Многие из них Совет управляющих делегировал Совету директоров, который отвечает за руководство общей деятельностью ЕБРР, а также, среди прочего, утверждает директивные документы и принимает решения в отношении кредитов, вложений в акции и прочих операций согласно общим указаниям Совета управляющих.

Функции председателя Совета директоров возлагаются на Президента, который под руководством Совета директоров осуществляет оперативное управление деятельностью ЕБРР и как руководитель аппарата Банка отвечает за его структурную организацию и решение кадровых вопросов.

ЧЛЕНЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ЕБРР И ИХ ЗАМЕСТИТЕЛИ

31 декабря 2012 года

Члены Совета директоров	Заместители членов Совета директоров	Представляемые страны и организации
Мендух Акчай	Виржиния Георгиу	Турция, Румыния, Азербайджан, Киргизская Республика
Курт Байер	Эран Поллак	Австрия, Израиль, Кипр, Мальта, Казахстан, Босния и Герцеговина
Пол Влаандерен	Ян Маас	Нидерланды, Монголия, БЮР Македония, Армения
Мишель Грилли	Доминик де Крайенкур	Европейский инвестиционный банк
Вернер Грубер	Артем Шевалев	Швейцария, Украина, Лихтенштейн, Туркменистан, Сербия, Черногория, Молдова
Андраш Карман	Клара Круль	Венгрия, Чехия, Словакия, Хорватия, Грузия
Ален де Куэнте	Жером Баконэн	Франция
Василий Лелакис	Питер Баш	Европейский союз
Джорджо Лечеси	Марко Манчини	Италия
Абель Матеус	Энтони Барцокас	Португалия, Греция
Педро Морийон	Энрике Баль	Испания, Мексика
Денис Морозов	Сергей Веркашанский	Российская Федерация, Беларусь, Таджикистан
Джонатан Окенден	Ханна Робинсон	Соединенное Королевство
Еон Райан	Оле Блондаль	Ирландия, Дания
Жан-Луи Сикс	Ирена Содин	Бельгия, Словения, Люксембург
Ин-чанг Сонг	Боб Макмиллан	Корея, Австралия, Новая Зеландия, Египет
Ева Срейбер	Калле Киллар	Швеция, Исландия, Эстония
Тосиюки Фуруи	Нобуяки Ояма	Япония
Джеймс Хадсон	пост вакантен	Соединенные Штаты Америки
Оле Ховланд	Йорма Корхонен	Норвегия, Финляндия, Латвия
Збигнев Хокуба	Стефка Славова	Польша, Болгария, Албания
Сюзан Хуртубиз	Брайан Пэротт	Канада, Марокко, Иордания, Тунис
Йоахим Шварцер	Йоахим Стеффенс	Германия

СОСТАВ КОМИТЕТОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

31 декабря 2012 года

Ревизионный комитет	Комитет по бюджетным и административным вопросам
Пол Влаандерен (председатель)	Мендух Акчай (председатель)
Абель Матеус (заместитель председателя)	Джорджо Лечеси (заместитель председателя)
Мишель Грилли	Василий Лелакис
Ален де Куэнте	Еон Райан
Педро Морийон	Жан-Луи Сикс
Ин-чанг Сонг	Тосиюки Фуруи
Ева Срейбер	Оле Ховланд
	Сюзан Хуртубиз
Ревизионный комитет рассматривает вопросы привлечения и содержания работы внешних аудиторов. Помимо этого, он анализирует содержание и общие принципы бухгалтерской отчетности, а также принципы и содержание работы внутреннего аудитора, процедуру выдачи разрешений на осуществление расходов, функционирование систем контроля, правила закупок товаров и услуг и оценки проектов.	Комитет по бюджетным и административным вопросам рассматривает общие бюджетные принципы, предложения, процедуры и отчеты. Кроме того, он рассматривает кадровые, административные и организационные вопросы, касающиеся членов Совета директоров и сотрудников их аппарата.
Комитет по финансовой и операционной политике	Руководящая группа Совета директоров
Джонатан Окенден (председатель)	Сюзан Хуртубиз (председатель)
Андрас Карман (заместитель председателя)	Йоахим Шварцер (заместитель председателя)
Курт Байер	Мендух Акчай
Вернер Грубер	Пол Влаандерен
Денис Морозов	Андрас Карман
Джеймс Хадсон	Найджел Картер
Збигнев Хокуба	Энзо Кватрочоке
Йоахим Шварцер	Джорджо Лечеси
	Абель Матеус
	Джонатан Окенден
Комитет по финансовой и операционной политике анализирует вопросы финансовой политики, включая принципы заимствования, общие принципы проведения операций, а также порядок и нормы отчетности.	Руководящая группа Совета директоров содействует координации между Советом директоров и оперативным руководством ЕБРР по вопросам проведения заседаний Совета директоров, комитетов и семинаров.

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

ОБМЕННЫЕ КУРСЫ

По мере необходимости суммы в иных валютах переведены в евро по обменному курсу на 31 декабря 2012 года. (Примерные обменные курсы евро: 0,82 ф. ст., 1,32 долл. США, 113,58 иены).

СПИСОК СОКРАЩЕНИЙ И АКРОНИМОВ

Банк, ЕБРР	Европейский банк реконструкции и развития
БАС	Программа деловых консультационных услуг
БЮР Македония	бывшая югославская Республика Македония
ВКХ	водопроводно-канализационное хозяйство
ГЧП	государственно-частное партнерство
ГЭФ	Глобальный экологический фонд
ДО	департамент оценки
ЕС	Европейский союз
ЕИБ	Европейский инвестиционный банк
ИКТ	информационные и коммуникационные технологии
ИМЗБ	Инвестиционный механизм для Западных Балкан
ИУЭ	Инициатива в области устойчивой энергетики
ИПДО	Инициатива прозрачности в добывающих отраслях
КИФ	Климатический инвестиционный фонд
МИФСС	Механизм инвестиционного финансирования стран соседства
ММП	микро- и малые предприятия
ММСП	микро-, малые и средние предприятия
МПИ	механизм прямого инвестирования
МПК	механизм прямого кредитования
МСП	малые и средние предприятия
МСКС	механизм среднего кредитного софинансирования
МПФУЗЗБ	Механизм прямого финансирования устойчивой энергетики для Западных Балкан
МФВЭ	международный фонд вывода АЭС из эксплуатации
МФК	Международная финансовая корпорация

МФМП	Механизм финансирования местных предприятий
МФО	международная финансовая организация
МФТУК	Многосторонний фонд торговли углеродными квотами
МЭИ	муниципальная и экологическая инфраструктура
ОВОС	оценка воздействия на окружающую среду
ОККЭ	отдел контроля за корпоративной этикой
ОРЖ	Орган по рассмотрению жалоб в связи с проектами
ОЭСР	Организация экономического сотрудничества и развития
ОСКР-4	Четвертый обзор состояния капитальных ресурсов
ПИО	Принципы информирования общественности
ППР	Программа правовой реформы
ПРП	Программа развития предприятий
ПСРТ	Программа содействия развитию торговли
СИБ	Северный инвестиционный банк
СНГ	Содружество Независимых Государств
СНЭП	страны, находящиеся на начальном этапе перехода
СЭФФ	Механизм финансирования устойчивой энергетики
СФА	Специальный фонд акционеров ЕБРР
ТС	техническое сотрудничество
ФАО	Продовольственная и сельскохозяйственная организация ООН
ФЧТ	Фонд чистых технологий
ЭПСИ	Экологическое партнерство Северного измерения
ЭСП	Экологическая и социальная политика

ДЛЯ ЗАМЕТОК

This image shows a single sheet of white paper with horizontal ruling lines. The lines are evenly spaced and run across the width of the page. There are no margins, text, or other markings on the paper.

ЕВРОПЕЙСКИЙ БАНК РЕКОНСТРУКЦИИ И РАЗВИТИЯ

One Exchange Square
London EC2A 2JN
Соединенное Королевство

КОММУТАТОР, ОСНОВНЫЕ КОНТАКТЫ

Тел.: +4420 7338 6000
Факс: +4420 7338 6100

ЗАПРОСЫ НА ПОЛУЧЕНИЕ ИНФОРМАЦИИ

При направлении запросов на получение информации и общих справок просьба использовать бланк информационного запроса на веб-сайте: www.ebrd.com/inforequest

СПРАВКИ ПО ПРОЕКТАМ

Тел.: +4420 7338 7168
Факс: +4420 7338 7380
Эл. почта: projectenquiries@ebrd.com

ПУБЛИКАЦИИ ЕБРР

Тел.: +4420 7338 7553
Факс: +4420 7338 6102
Эл. почта: pubsdesk@ebrd.com

ВЕБ-САЙТ

www.ebrd.com

РЕДАКТОРСКАЯ ГРУППА

Джейн Росс, Дэн Сидди, Наташа Трелоар

ГРАФИЧЕСКОЕ ОФОРМЛЕНИЕ И ПОДГОТОВКА К ПЕЧАТИ

«Luminous», Даниэл Келли, Юлия Алексеева

ПЕРЕВОД

Юрий Бобров, Эльдар Фотинов

ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

Ольга Лютая, Галина Каспарова, Ольга Шахова

ФОТОГРАФИИ

Дермот Дурли (обложка, стр. 11, 15, 20, 25, 31, 34, 36, 44)
Роберт Хакмэн (внутренняя сторона обложки)
Джон Маконнико (содержание)
Энди Лейн (стр. 7)
Люсия Сконоскиуто (стр. 10)
Георгий Лисовски (стр. 16)
Сюзан Браун (стр. 21, 29, 40)
iStockphoto/Елена Елисеева (стр.25)
Анна Александрова (стр. 27)
Мартин Зилка (стр. 27)
ЕБРР (стр. 29, 30, 33)
iStockphoto/Аркадий Чубыкин (стр. 31)
iStockphoto/TebNad (стр. 33)
iStockphoto/Kurga (стр. 39)
iStockphoto/Павел Лосевски (стр.42)

БИЛЬД-РЕДАКТОР

Дермот Дурли

Отпечатано в Англии в типографии «CPI Colour»,
осуществляющей экологическую программу утилизации
отходов и макулатуры. «Годовой отчет за 2012 год»
отпечатан на бумаге «Pacesetter Silk». Обложка
отпечатана на бумаге «Cocoon offset». Типография
«CPI Colour» не производит углеродных выбросов.

295 «Годовой отчет за 2012 год» (R/500)

© Европейский банк реконструкции и развития

Все права охраняются. Запрещается полное или частичное
воспроизведение или передача настоящего издания в любом
виде или любыми средствами, включая фотокопирование
и любую электронную форму без письменного разрешения
правообладателя. Такое письменное разрешение
необходимо получать и для введения настоящего издания
полностью или частично в какую бы то ни было систему
хранения информации. Заявки на такое разрешение
направляйте по адресу: permissions@ebrd.com



Европейский банк реконструкции и развития
One Exchange Square London EC2A 2JN, Соединенное Королевство
Тел.: +44 20 7338 6000 Факс: +44 20 7338 6100
Запросы на получение информации: pubsdesk@ebrd.com

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ ЗА 2012 ГОД



Европейский банк
реконструкции и развития