



Европейский банк
реконструкции и развития



Годовой отчет за 2010 год
Восстановление экономики

Главные события 2010 года

Январь

МФК, ЕБРР и «CRG Capital» создают первый фонд структурной перестройки для Центральной и Восточной Европы в целях поддержки восстановления экономики региона. Фонд особых ситуаций для ЦВЕ будет заниматься приобретением и оздоровлением корпоративных проблемных активов, а также решением связанных с ними проблем в Центральной и Восточной Европе.

УЛЬТРАСОВРЕМЕННАЯ ГАЗОТУРБИННАЯ УСТАНОВКА МЛН. ЕВРО

150

Март

ЕБРР активизирует свою поддержку созданию современной энергетической системы в Балтийском регионе путем предоставления кредита в сумме 150 млн. евро на строительство в Латвии самой современной газотурбинной электростанции вслед за закрытием Игналинской атомной электростанции.

Май

Банк дает старт своей Инициативе по развитию кредитования в местной валюте и местных рынков капитала, финансируемой из средств Специального фонда акционеров ЕБРР, в целях оказания правительствам стран региона содействия в развитии местных источников внутреннего финансирования и сокращении использования иностранной валюты во внутренней финансовой системе.

Июль

С учетом Совместного плана действий МФО Банк предоставляет ряд комплексных финансовых пакетов стратегическим банкам-партнерам и местным банкам, работающим в регионе на системной основе. Один из таких финансовых пакетов касается четырех расположенных в Греции банковских групп («Alpha», «Piraeus», «Eurobank EFG» и Национальный банк Греции) и предусматривает предоставление кредитов их дочерним компаниям в Албании, Болгарии, Румынии и Сербии. ЕБРР и МФК совместными усилиями привлекают 200 млн. евро от группы из восьми коммерческих банков на цели реконструкции и расширения аэропорта «Пулково» в Санкт-Петербурге. Благодаря синдицированию этого кредита общая сумма привлеченных ЕБРР и МФК средств для проекта «Пулково» составила 370 млн. евро.

Сентябрь

Меморандум о взаимопонимании, подписанный между ЕБРР и Японским банком международного сотрудничества (ЯБМС), позволит укрепить связи в целях поддержки социально-экономического развития в Центральной и Восточной Европе, России, на Кавказе и в Центральной Азии с особым упором на повышение энергоэффективности и проекты, связанные с борьбой с изменением климата.

Ноябрь

ЕБРР оказывает поддержку в привлечении частного сектора в нефтегазовую отрасль в Центральной Европе, вложив до 30 млн. долл. США (22,4 млн. евро) в акционерный капитал «Центральноевропейской нефтяной компании – CEOC Ltd.» (CEOС) – независимой компании, специализирующейся в области доработки существующих месторождений углеводородов на поздней стадии эксплуатации.

Февраль

ЕБРР и группа «Intesa SanPaolo» объединяют силы для увеличения объемов финансирования реального сектора экономики в Центральной и Восточной Европе с помощью пакета кредитов в сумме до 100 млн. евро, предоставляемых дочерним компаниям группы в Боснии и Герцеговине, Венгрии и Сербии на цели последующего кредитования малых и средних предприятий (МСП).

ФИНАНСИРОВАНИЕ ДЛЯ ЦЕЛЕЙ ПОСЛЕДУЮЩЕГО КРЕДИТОВАНИЯ МСП МЛН. ЕВРО

100

Апрель

Предпринимая важный шаг в борьбе с мошенничеством и коррупцией на глобальном уровне, ведущие международные банки развития (МБР), в том числе ЕБРР, подписали соглашение о взаимном отстранении компаний и отдельных лиц, уличенных в совершении противоправных действий, от реализации финансируемых МБР проектов.

Июнь

ЕБРР создает механизм финансирования в размере до 185 млн. долл. США (в эквиваленте 137,9 млн. евро) для микро-, малых и средних предприятий (ММСП) в целях развития реального сектора экономики в Турции с особым упором на более сложные районы, финансирование АПК и содействие женщинам-предпринимателям.

Август

Банк представляет 112 млн. киргизских сомов (1,8 млн. евро) двум организациям микрофинансирования в Киргизской Республике («MCC Frontiers» и «FINCA MCC») на цели последующего кредитования менее крупных организаций микрофинансирования (ОМФ) и местных предпринимателей в сельских районах. Обе сделки являются частью Механизма небанковских ОМФ для стран на начальном этапе перехода в размере 60 млн. долл. США (44,7 млн. евро) (утвержден ЕБРР в 2008 году).

Октябрь

ЕБРР подписывает три кредитные линии общей стоимостью в 200 млн. евро с дочерними компаниями банка «Piraeus Bank» в Румынии, Болгарии и Албании для последующего кредитования предприятий в соответствующих странах. Эта операция является частью Совместного плана действий МФО (2009 год), в рамках которого предусматривается в течение двух лет предоставить 24,5 млрд. евро на цели поддержки восточноевропейских стран через банковские системы.

СОВМЕСТНЫЙ ПЛАН ДЕЙСТВИЙ МФО МЛРД. ЕВРО

24,5

Декабрь

ЕБРР и «Deutsche Bank» размещают облигации обеспечения экоустойчивости для финансирования природоохранных проектов в странах операций ЕБРР. Поступления от продажи облигаций конкретно предназначены для финансирования портфеля «зеленых» проектов, призванных стимулировать устойчивое развитие и применение чистых технологий в энергетике.

Содержание

02	Ассигнования ЕБРР в 2010 году	48	7. Ядерная безопасность
03	Страны операций ЕБРР	52	8. Специальные программы и инициативы
04	2010 год в цифрах	53	Донорское финансирование в 2010 году
06	Обращение Президента ЕБРР	53	Обзор по секторам
08	1. Обзор	55	Обзор по категориям доноров
09	Результаты операционной деятельности	56	Инициатива по поддержке стран на начальном этапе перехода
10	Финансовые результаты	57	Западные Балканы
10	Секторы	58	9. Проведение реформ
12	Экологическое и социальное развитие	59	Демократические реформы
14	Анализ и оценка	60	Экономические реформы
16	2. Финансовый сектор	60	Правовая реформа
17	Банковская деятельность	63	Экологическая и социальная реформа
17	Финансирование внешнеторговых операций	64	10. Управление и механизмы подотчетности
18	Совместный план действий МФО	65	Управление и деловая этика
18	Энергоэффективность	66	Взаимодействие с организациями гражданского общества
19	Синдцирование кредитов	67	Независимая оценка
19	Выпуск облигаций	69	Механизм оценки результатов
19	Рынки, функционирующие в местных валютах	70	11. Организационная структура и кадры
19	Вложения в акционерный капитал банков	71	Обзор положения со штатами
20	Прочие финансовые услуги	71	Обзор положения с набором персонала
20	Поддержка микро-, малых и средних предприятий	71	Оплата труда и льготы
22	3. Изменение климата и устойчивая энергетика	71	Географическая мобильность
23	Задачи в области энергоэффективности и изменения климата	71	Повышение квалификации и профессиональный рост
23	Ответные меры Банка	72	Повышение организационного потенциала
24	Инициатива в области устойчивой энергетики: результаты и сферы деятельности	73	Организационная структура ЕБРР
24	Международное сотрудничество и диалог с государственными органами	73	Учет мнения персонала
25	Адаптация к последствиям изменения климата	73	Атмосфера в трудовом коллективе
26	4. Энергетика и природные ресурсы	74	Руководящий состав ЕБРР
27	Значительный рост поддержки развития возобновляемой энергетики	76	Члены Совета управляющих ЕБРР и их заместители
28	Освоение природных ресурсов	77	Члены Совета директоров ЕБРР и их заместители
32	5. Инфраструктура	79	Дополнительная информация
33	Муниципальная и экологическая инфраструктура (МЭИ)		
35	Транспорт		
38	6. Промышленность, торговля и АПК		
39	АПК		
40	Промышленное производство и услуги		
41	Недвижимость и туризм		
41	Фонды прямых инвестиций		
44	ТАМ и БАС: Программа оздоровления предприятий и Программа деловых консультационных услуг		
44	Связь, информатика и СМИ		
46	Программы ТАМ и БАС: отдельные результаты		

ЕБРР – международная финансовая организация, специализирующаяся на оказании поддержки инвестиционным проектам на пространстве от Центральной Европы до Центральной Азии. Вкладывая средства преимущественно в предприятия частного сектора, чьи потребности не могут быть в полной мере удовлетворены за счет возможностей рынка, Банк тем самым стимулирует переход к открытой, демократической рыночной экономике. Во всей его деятельности ЕБРР следует самым высоким стандартам корпоративного управления и устойчивого развития.

Порядок работы с настоящим отчетом

Эти обозначения используются по всему Годовому отчету и указывают на место расположения дополнительной информации – в режиме «онлайн», в настоящем отчете или в другой публикации ЕБРР.

Знакомьтесь с Годовым отчетом
в режиме «онлайн»:
www.ebrd.com/annualreport



ИНФОРМАЦИЯ
В РЕЖИМЕ «ОНЛАЙН»



ИНФОРМАЦИЯ В НАСТОЯЩЕМ ОТЧЕТЕ
ИЛИ ДРУГОЙ ПУБЛИКАЦИИ ЕБРР

Годовой отчет за 2010 год содержит всеобъемлющий обзор деятельности Банка во всех секторах экономики в регионе операций за прошедший год. Он включает краткие отчеты по отраслям, ключевые факты и цифры, а также тематические примеры из практики.

Полный список всех проектов, подписанных Банком за период с 1991 года, размещен на веб-сайте ЕБРР: www.ebrd.com.

Ассигнования ЕБРР в 2010 году (млн. евро)

Центральная Европа и государства Балтии

	2010 г.	2009 г.	Совокупно за 1991-2010 гг.
Венгрия	178	582	2 483
Латвия	104	115	557
Литва	99	29	596
Польша	643	394	4 662
Словакия	63	227	1 544
Словения	3	16	634
Хорватия	386	248	2 463
Чехия ¹	0	8	1 135
Эстония	8	28	518
Итого	1 485	1 647	14 592

¹ С 2008 года ЕБРР не осуществляет новых инвестиционных операций в Чехии.

Восточная Европа и Кавказ²

	2010 г.	2009 г.	Совокупно за 1991-2010 гг.
Азербайджан	59	161	1 224
Армения	53	85	403
Беларусь	60	52	551
Грузия	349	81	1 453
Молдова	97	57	549
Украина	952	1 013	6 435
Итого	1 570	1 449	10 614

² Раньше – западные страны СНГ и Кавказ.

Россия

	2010 г.	2009 г.	Совокупно за 1991-2010 гг.
Россия	2 309	2 366	17 671
Итого	2 309	2 366	17 671

Юго-Восточная Европа

	2010 г.	2009 г.	Совокупно за 1991-2010 гг.
Албания	75	59	575
Болгария	546	233	2 422
Босния и Герцеговина	190	111	1 308
БЮР Македония	44	81	716
Румыния	593	721	5 101
Сербия	598	444	2 432
Черногория	135	32	240
Итого	2 182	1 682	12 794

Центральная Азия

	2010 г.	2009 г.	Совокупно за 1991-2010 гг.
Казахстан	668	436	3 942
Киргизская Республика	86	56	338
Монголия	185	31	306
Таджикистан	22	24	214
Туркменистан	6	4	135
Узбекистан	4	16	743
Итого	970	567	5 678

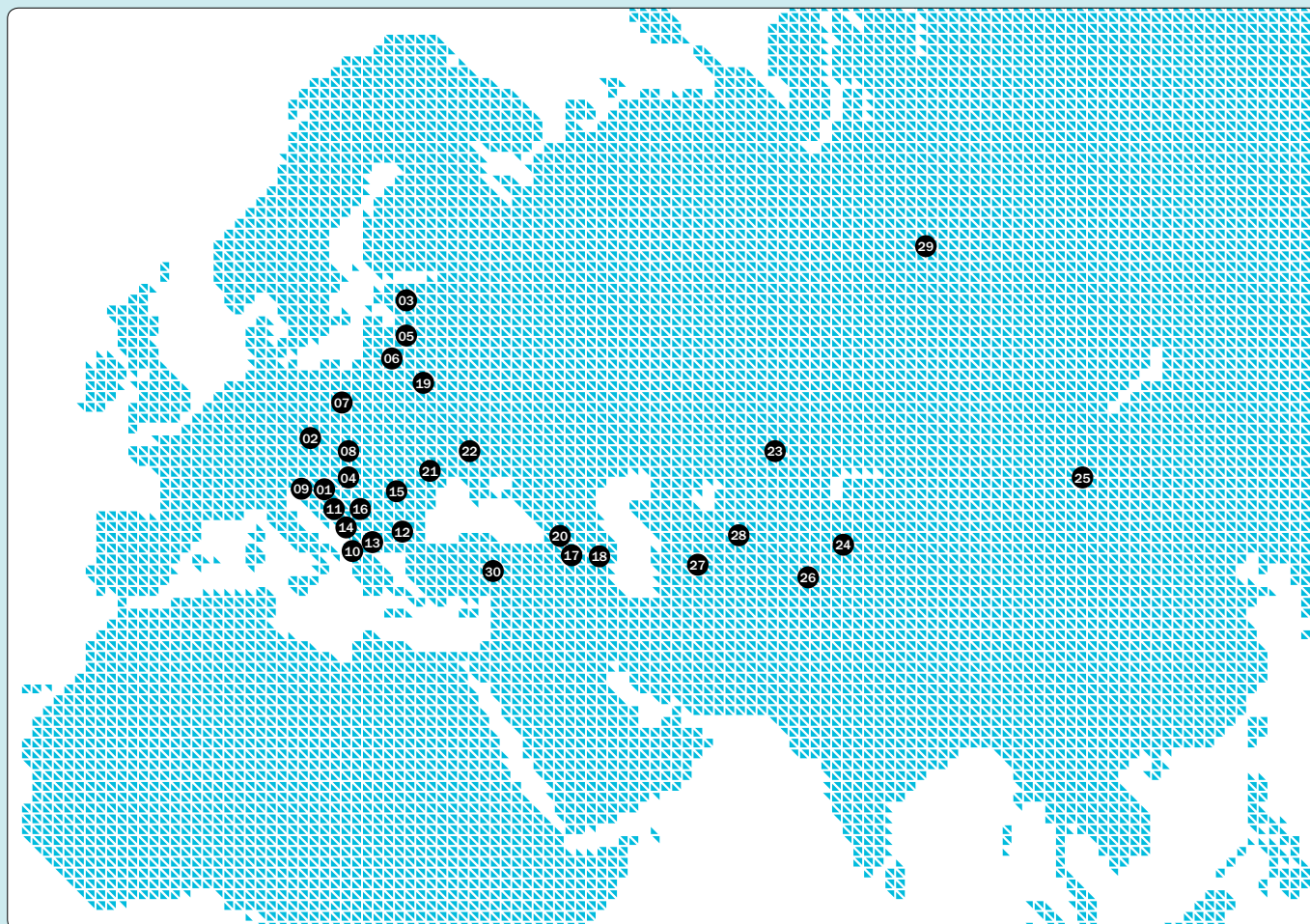
Турция

	2010 г.	2009 г.	Совокупно за 1991-2010 гг. ³
Турция	494	150	627
Итого	494	150	627

³ Совокупная сумма кредитов по валютному курсу на конец 2010 года.

Примечание. Финансирование региональных проектов было выделено соответствующим странам.

Страны операций ЕБРР



Центральная Европа и государства Балтии

01	Хорватия
02	Чехия
03	Эстония
04	Венгрия
05	Латвия
06	Литва
07	Польша
08	Словакия
09	Словения

Юго-Восточная Европа

10	Албания
11	Босния и Герцеговина
12	Болгария
13	БЮР Македония
14	Черногория
15	Румыния
16	Сербия

Восточная Европа и Кавказ

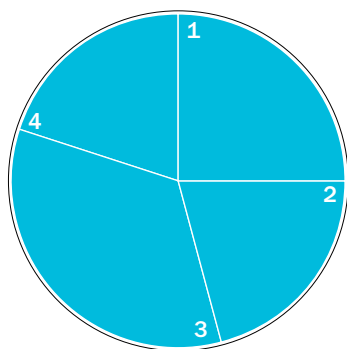
17	Армения
18	Азербайджан
19	Беларусь
20	Грузия
21	Молдова
22	Украина

Центральная Азия

23	Казахстан
24	Киргизская Республика
25	Монголия
26	Таджикистан
27	Туркменистан
28	Узбекистан
29	Россия
30	Турция

2010 год в цифрах

Ассигнования ЕБРР по секторам в 2010 году



Секторы

1	Корпоративный сектор ⁴	25%
2	Энергетика ⁵	21%
3	Финансовые организации ⁶	34%
4	Инфраструктура ⁷	20%

⁴ Корпоративный сектор включает АПК, промышленное производство и услуги, недвижимость и туризм и связь.

⁵ Энергетика включает природные ресурсы и сектор энергетики.

⁶ Финансовый сектор включает инвестиции в микро-, малые и средние предприятия, осуществляемые через финансовых посредников.

⁷ Инфраструктура включает муниципальную экологическую инфраструктуру и транспорт.

Годовой объем сделок ЕБРР (ассигнований) за 2006–2010 годы⁸

млрд. евро



⁸ «Ассигнования ЕБРР» означает средства, ассигнованные в рамках подписанных соглашений.

Валовые годовые объемы освоения средств за 2006–2010 годы

млрд. евро



Годовые объемы инвестиций за 2006–2010 годы

млн. евро	2010 год	2009 год	2008 год	2007 год	2006 год	Совокупно за 1991-2010 гг.
Число проектов ⁹	386	311	302	353	301	3 119
– Самостоятельные проекты	197	184	161	187	167	1 984
– Инвестиции в рамках механизмов	189	127	141	166	134	1 135
Ассигнования ЕБРР ¹⁰	9 009	7 861	5 087	5 583	4 936	61 975
Привлечено средств ¹⁰	13 174	10 347	8 372	8 617	7 645	115 012
Общая стоимость проектов (млн. евро) ¹⁰	22 039	18 087	12 889	13 809	12 014	178 832

⁹ Операция, не относящаяся к какому-либо механизму финансирования и охватывающая только одного клиента, называется самостоятельным проектом. Операции, охватывающие нескольких клиентов (например, кредитные линии банкам), сгруппированы по механизмам финансирования, которые отражают общую сумму, утвержденную Советом директоров. Инвестиции в рамках механизмов финансирования представляют собой ассигнования, выделенные отдельным клиентам.

¹⁰ Точность расчета показателей привлеченных средств и общей стоимости проектов была повышена с тем, чтобы исключить суммы, относящиеся к тем механизмам финансирования, первичные ассигнования по линии которых были выделены в предыдущем году, для того чтобы вторично не учитывать предоставленные кредиты. Ассигнования ЕБРР включают приростное финансирование ЕБРР существующих проектов.

Финансовые результаты за 2006–2010 годы

млн. евро	2010 год ¹¹	2009 год	2008 год	2007 год	2006 год
Реализованная прибыль за год до обесценения	927	849	849	973	1 691
Чистая прибыль/(убыток) за год до отчисления средств чистого дохода по решению Совета управляющих	1 377	(746)	(602)	1 884	2 389
Отчисления средств чистого дохода по решению Совета управляющих	(150)	(165)	(115)	–	–
Чистая прибыль/(убыток) за год после отчисления средств чистого дохода по решению Совета управляющих	1 227	(911)	(717)	1 884	2 389
Оплаченный капитал	6 197	5 198	5 198	5 198	5 198
Резервы и нераспределенная прибыль	6 780	6 317	6 552	8 676	6 974
Итого собственных средств акционеров (млн. евро)	12 977	11 515	11 750	13 874	12 172

¹¹ В связи с досрочным применением МФСО 9 с 1 января 2010 года повторного представления отчетности по сравнительным показателям за 2009 год не требуется, и поэтому МФСО 9 влияет на погодное сопоставление финансовых результатов Банка.

ГODOVЫЙ ОБЪЕМ СДЕЛОК:

9,0
млрд. евро

ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ:

1,3
млрд. евро
(до отчисления чистого дохода по решению Совета управляющих)



Обращение Президента ЕБРР



В 2010 году в регионе операций ЕБРР возобновился рост экономики. После самого глубокого за весь период переходного процесса экономического спада в странах, в которые наш Банк вкладывает средства, возобновился уверенный рост экономики, темпы которого, согласно оценке, составили 4,2%. Хотя мы ожидаем аналогичных показателей объемов производства и в текущем году, по-прежнему сохраняются серьезные вызовы.

Совокупный показатель темпов роста скрывает все возрастающее расхождение между экономическими показателями стран в регионе операций ЕБРР. Богатые природными ресурсами страны получают выгоду от роста цен на сырьевые товары на мировых рынках, в то время как экспортно ориентированные страны Центральной и Восточной Европы выигрывают от возобновления спроса в странах с развитой экономикой. Вместе с тем в странах, которые в меньшей степени интегрированы в мировую экономику, в частности в Юго-Восточной Европе, перспективы роста остаются неясными на фоне снижения внешнего и внутреннего спроса, который все еще находится ниже предкризисного уровня.

В условиях, когда правительства многих стран мира начинают осуществление болезненных, но неизбежных мер по приведению в порядок своих балансов, наша приоритетная задача в 2011 году и в последующий период состоит в укреплении и стимулировании роста, обусловленного развитием частного сектора. Кризис ярко высветил потребность в продолжении реформ в этой области в целях повышения конкурентоспособности стран Европы с переходной экономикой. Это особенно актуально, учитывая, что регион операций ЕБРР сталкивается с быстро возрастающей конкуренцией за получение прямых иностранных инвестиций со стороны других формирующихся рынков во всем мире.

В этой ситуации необходимо предпринять решительные и далеко идущие меры в целях построения экономики знаний и развития высокотехнологичного производства. Эту задачу можно выполнить только путем совершенствования систем образования и подготовки кадров, а это во многих случаях потребует дополнительных средств.

Богатым природными ресурсами странам в регионе операций ЕБРР по-прежнему необходимо предпринять комплексные меры, направленные на диверсификацию их экономики. Такая ситуация часто объясняется не отсутствием попыток изменить положение, а весьма сложной задачей, требующей фундаментальных перемен, которые могут быть успешно осуществлены только в течение более длительного периода. То, как кризис обнажил все риски, связанные с чрезмерной зависимостью, должно послужить здесь мощным стимулом.

Еще одной сферой, где страны с переходной экономикой Европы и Центральной Азии имеют возможность улучшить ситуацию, является деловая среда. Итоги последнего «Обследования деловой среды и результатов деятельности предприятий» говорят о серьезной озабоченности инвесторов и предпринимателей по поводу наличия квалифицированных специалистов, отсутствии прозрачности в работе налоговых органов и других

государственных ведомств, а также о серьезной проблеме коррупции, существующей в регионе с переходной экономикой.

Для того чтобы эти страны вновь стали привлекательными для инвесторов, правительства всех государств региона операций Банка должны разработать и осуществить меры по укреплению доверия инвесторов. Однако первый и решающий шаг заключается не в принятии закона или создании еще одного государственного органа – реформы и перемены начинаются в умах людей и в их организациях. В течение 20 лет страны с переходной экономикой убедительно демонстрировали, каких успехов может добиться этот регион, и 2011 год будет иметь важное значение для того, чтобы вернуть эту динамику.

ЕБРР остается верным своей цели оказывать поддержку региону на базе достигнутых в прошедшем году успехов, когда Банк продолжил активно осуществлять меры по борьбе с мировым финансовым кризисом и его последствиями в странах операций. Мы заключили рекордное число инвестиционных сделок – 386 – и предоставили беспрецедентный объем финансирования – 9 млрд. евро – по сравнению с 7,9 млрд. евро в 2009 году.

Продолжая оказывать активную поддержку финансовому сектору, в 2010 году ЕБРР перенес упор в своих операциях на финансирование реального сектора экономики, в результате чего прямые инвестиции в предприятия составили более одной четверти от общего объема новых ассигнований.

Кроме того, в 2010 году существенно увеличился объем операций в рамках трех ключевых стратегических инициатив. Инвестиции в странах операций ЕБРР, находящиеся на начальном этапе перехода, выросли на 37% до 920 млн. евро в рамках 114 проектов. Банк профинансировал 71 проект на Западных Балканах, что на 37% превышает уровень 2009 года, причем общий объем сделок в этом регионе впервые превысил 1 млрд. евро. Инвестиции в рамках Инициативы в области устойчивой энергетики выросли на 64% до почти 2,2 млрд. евро и составили почти одну четверть от общего объема финансирования ЕБРР в 2010 году.

Помимо этого, ЕБРР вновь получил высокую прибыль. Положительное сальдо в размере 1,4 млрд. евро позволит укрепить наши позиции и повысить наши возможности для оказания поддержки экономикам и населению стран Европы с развивающимися рынками в деле превращения ростков экономического восстановления в уверенный и устойчивый долгосрочный рост.

Томас Мирон
Президент
Европейский банк реконструкции и развития

В условиях, когда правительства многих стран мира начинают осуществление болезненных, но неизбежных мер по приведению в порядок своих балансов, наша приоритетная задача в 2011 году и в последующий период состоит в укреплении и стимулировании роста, обусловленного развитием частного сектора.



Обзор



ЕБРР оказывает поддержку народам и экономикам европейских стран с формирующимися рынками в деле превращения процесса восстановления в динамичный и устойчивый долгосрочный рост.

Обзор

- 09 Результаты операционной деятельности
 - 10 Финансовые результаты
 - 10 Секторы
 - 12 Экологическое и социальное развитие
 - 14 Анализ и оценка
-

РЕЗУЛЬТАТЫ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

После резкого спада в 2009 году в прошедшем году в регионе операций ЕБРР возобновился рост экономики. С учетом прогнозируемого роста производства на 4,2% экономики восточноевропейских стран вновь опередили большинство промышленно развитых западных государств. В регион вернулись прямые иностранные инвестиции, хотя их приток был неравномерным, концентрировался главным образом в богатых природными ресурсами странах или крупных государствах, а его объемы были меньше, чем в других конкурирующих регионах мира с развивающимися рынками.

Стратегической приоритетной задачей ЕБРР в прошедшем году была поддержка и сохранение зарождающегося процесса восстановления экономики в регионе операций. Успешное осуществление такого подхода отражено в результатах деятельности Банка за 2010 год. При годовом объеме сделок в 9 млрд. евро Банк довел объем инвестиций до наивысшего уровня в своей истории – их рост составил 15% по сравнению с показателем 2009 года.

Банк также подписал рекордное число проектов – количество операций составило 386, что на 24% больше, чем в 2009 году.

Увеличилось не только число проектов, повысилось и их качество: 93% новых проектов получили оценку за их воздействие на переходный процесс «хорошо» или «отлично» (по сравнению с 89% в 2009 году). Доля частного сектора в годовом объеме сделок в 2010 году составила 74% по сравнению с 83% годом ранее.

В своей деятельности в прошедшем году ЕБРР уделял особое внимание ряду стратегических инициатив, углублению и расширению своих операций в менее развитых странах, решению проблем энергетической безопасности и энергоэффективности в качестве ключевых задач в регионе с переходной экономикой.

Эти стратегические приоритетные задачи были успешно выполнены: число проектов, подписанных в странах, находящихся на начальном этапе перехода (СНЭП), в 2010 году выросло на 37% до 114 по

сравнению с 83 проектами в 2009 году, а объем инвестиций резко вырос – с 512 млн. евро в 2009 году до 920 млн. евро в прошлом году.

Инвестиции в регион *Западных Балкан* также резко выросли: число проектов в 2010 году увеличилось на 37% до 71 проекта (по сравнению с 52 операциями в 2009 году), а объем сделок преодолел важный миллиардный рубеж и достиг 1,04 млрд. евро (в 2009 году – 762 млн. евро).

Инвестиции в рамках *Инициативы в области устойчивой энергетики (ИУЭ)* достигли почти 2,2 млрд. евро на втором году второго этапа Инициативы, который направлен на решение задач в области изменения климата и повышения энергоэффективности путем включения этих направлений во все проекты в качестве ключевого стратегического компонента и основной сферы деятельности Банка. Полученный результат на 64% превышает 1,3 млрд. евро, которые были инвестированы в этой области в 2009 году.

Наращивание операций в этом секторе стало ключевым элементом среднесрочной стратегии в 2009 году, которая была единогласно утверждена Советом управляющих ЕБРР, а позднее этот сектор был включен в качестве профильного направления деятельности Банка в Четвертый обзор состояния капитальных ресурсов (ОСКР-4) на 2011–2015 годы, утвержденный в 2010 году.

Ключевыми задачами Банка являются стимулирование экономической конкурентоспособности и повышение энергобезопасности в регионе наряду с борьбой с изменением климата на глобальном уровне. Эти цели тесно связаны с повышением энергоэффективности, и главная задача будет заключаться в том, чтобы поставить будущий рост экономики на надежную, низкоуглеродную основу.

В *России* ЕБРР вложил в 2010 году 2,3 млрд. евро, что на 2% ниже уровня 2009 года в 2,4 млрд. евро и составляет 26% от общего объема сделок в 2010 году.

Продвинутые страны с переходной экономикой получили 1,5 млрд. евро, или 16% от общего объема инвестиций Банка, по сравнению с 1,6 млрд. евро в 2009 году.



В Турции объем инвестиций достиг 494 млн. евро, что составляет 5% от общего объема инвестиций и представляет собой существенный рост по сравнению с 150 млн. евро, вложенными в 2009 году.

Рекордное число проектов также повлияло на размер отдельных проектов, который снизился в 2010 году – на 9% до 22 млн. евро по сравнению с 24,2 млн. евро в 2009 году¹². Это отражает усилия ЕБРР по разработке индивидуальных проектов, специально предназначенных для малых предприятий в регионе, которые в послекризисный период часто сталкиваются с огромными трудностями в получении финансирования.

В настоящем разделе будет подробно проанализирована разбивка инвестиций в 2010 году по секторам. Отраслевой состав инвестиций был следующим: 25% – корпоративный сектор; 22% – финансовый сектор; 21% – энергетический сектор; 20% – сектор инфраструктуры; и 12% – финансирование микро- и малых предприятий.

Значительно выросли объемы финансирования внешней торговли после резкого спада в 2009 году, когда мировая торговля понесла значительные потери, что также нанесло серьезный урон региону операций Банка. Общий объем операций ЕБРР по финансированию внешней торговли в 2010 году составил 774 млн. евро в рамках 1274 заключенных сделок – это представляет собой заметный рост по сравнению с общим объемом в 573 млн. евро и 886 сделками в 2009 году.

Банку также удалось достигнуть нового рекордного уровня освоения средств – в 2010 году было выплачено 6 млрд. евро, что на 10% превышает уровень 2009 года в 5,5 млрд. евро.

Важным свидетельством того, что инвесторы возвращаются в регион, хотя и с меньшей охотой и большей осторожностью, чем в прошлом, стало увеличение коэффициента привлечения средств с 1,3 в 2009 году до 1,5 в 2010 году. Это означает, что на каждый один евро, инвестированный ЕБРР, Банк привлекает дополнительные полтора евро из других источников.

Новые проекты, подписанные в 2010 году, включают внешнее финансирование в объеме 13,3 млрд. евро. Общая стоимость проектов в 2010 году (инвестиции ЕБРР плюс средства внешнего финансирования) составила 22 млрд. евро – впервые за 20-летнюю историю существования Банка была превышена планка в 20 млрд. евро (в 2009 году – 18,1 млрд. евро).

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

После двух лет, отмеченных значительными убытками, ЕБРР в 2010 году получил прибыль. С учетом нереализованных сумм Банк получил чистую прибыль в размере 1,3 млрд. евро за 2010 год до отчисления средств чистого дохода по решению Совета управляющих; для сравнения, в 2009 году Банк понес чистый убыток в сумме 746 млн. евро¹³. Этот результат главным образом отражает увеличение стоимости инвестиционного портфеля Банка, а также снижение резервов на покрытие убытков по кредитам.

В отчетном году Банк начал применять новый стандарт бухгалтерского учета, входящий в Международные стандарты финансовой отчетности (МСФО 9), – «*Финансовые инструменты*». Основное воздействие нового стандарта на полученные Банком финансовые результаты выражается в чистом доходе по отчету о прибылях и убытках в сумме 302 млн. евро (возникшем в результате переклассификации вложений в акции, предназначенные для продажи, и некоторых кредитов банковского департамента в категорию учитываемых по справедливой стоимости через прибыли и убытки), а также в чистом росте резервов в сумме 233 млн. евро.

До покрытия увеличения оплачиваемого капитала и направления средств в Специальный фонд акционеров ЕБРР резервы Банка составляли 7,9 млрд. евро на конец 2010 года, что на 1,6 млрд. евро больше по сравнению с предыдущим годом.

Хотя Банк предполагает сохранить в 2011 году прибыльность своих операций, результаты деятельности ЕБРР остаются уязвимыми к изменениям, происходящим на финансовых рынках, причем особое воздействие на уровень прибыли Банка оказывает портфель его вложений в акции, учитываемых по справедливой стоимости, а также уровень обесценения конкретных вложений в кредиты.

СЕКТОРЫ

Промышленность, торговля и АПК

Деятельность ЕБРР в секторе промышленности, торговли и АПК была направлена на развитие преимуществ, присущих его странам операций. После утверждения новой стратегии для сектора АПК Банк поставил в этой отрасли новый рекорд, подписав 63 новых проекта стоимостью 836 млн. евро (2009 год – 59 проектов стоимостью 639 млн. евро). Эти проекты осуществлялись в 20 странах, причем упор

Выпуск облигаций обеспечения экоустойчивости ЕБРР

В декабре 2010 года Банк разместил облигации обеспечения экоустойчивости – первый выпуск облигаций ЕБРР, специально предназначенный для финансирования экологических проектов и направленный на снижение выбросов парниковых газов в странах операций Банка.

Основная особенность этого облигационного займа заключается в том, что полученные доходы конкретно предназначены для поддержки портфеля проектов, направленных на содействие устойчивому развитию и внедрению чистых энергетических технологий при одновременном повышении энергоэффективности, улучшении работы ВКХ, экологических служб и общественного транспорта.

Выпуск векселей на сумму 25 млн. австралийских долларов (18,1 млн. евро) со сроком погашения в 2014 году был осуществлен в рамках Глобальной программы ЕБРР по выпуску среднесрочных векселей. Фиксированная процентная ставка по векселям составляет 4,8%, и им присвоен высший рейтинг. Выпуск векселей был организован «Дойче Банк», и они были распространены компанией «SMBC Friend Securities Co.» (Япония) среди японских индивидуальных и институциональных инвесторов.

В рамках Глобальной программы по выпуску среднесрочных векселей Банк в начале 2010 года также объединил усилия с «Daiwa Securities Group» в целях осуществления дебютной эмиссии облигаций ЕБРР по микрофинансированию в целях поддержки микро- и малых предприятий (МСП) в регионе операций Банка.

¹² Сделки в рамках Программы содействия развитию торговли (ПСРТ) не учитываются в общем числе операций и при расчете среднего размера проектов, но включаются в суммы объемов сделок.

¹³ В связи с досрочным применением МСФО 9 с 1 января 2010 года повторного представления отчетности по сравнительным показателям за 2009 год не требуется, и поэтому МСФО 9 влияет на погодное сопоставление финансовых результатов Банка. Подробное описание последствий применения МСФО 9 содержится в разделе «А. Основа для подготовки отчета – новые стандарты и поправки к действующим стандартам, внедренные Банком» Финансового отчета за 2010 год.

по-прежнему был сделан на страны, находящиеся на начальном этапе перехода, в которых было подписано рекордное число сделок – 39.

Хотя в 2010 году большинство стран в Восточной Европе преодолели финансовый кризис, именно в этом году мир вновь пострадал от продовольственного кризиса. В результате этого кризиса в центре внимания оказались крупные производители в регионе операций ЕБРР, такие, как Казахстан, Россия и Украина, и он продемонстрировал не только важную роль, которую стали играть эти страны в международном агропромышленном комплексе, но и тот факт, что предстоит еще сделать многое для того, чтобы они полностью раскрыли свой потенциал.

В ответ на это, ЕБРР, при поддержке Продовольственной и сельскохозяйственной организации Объединенных Наций (ФАО), в октябре прошлого года организовал семинар с участием руководителей ряда крупнейших мировых и местных компаний, работающих в данном секторе. На этой встрече были приняты рекомендации, направленные на увеличение инвестиций и реализацию все еще не раскрытого потенциала региона.

Поддержка реального сектора экономики является одной из стратегических приоритетных задач для ЕБРР в сфере преодоления последствий кризиса, и Банк считает укрепление производственной базы ключевым фактором обеспечения устойчивого роста. Поэтому ЕБРР активизировал свои усилия и вложил 849 млн. евро в рамках 46 проектов в ряде стран региона с переходной экономикой.

Как и в других секторах, ЕБРР взаимодействует с иностранными инвесторами и отечественными компаниями и служит связующим звеном между обеими сторонами. Свежим примером может служить роль Банка в предоставлении синдицированного кредита в размере 150 млн. евро компании «Ford Otosan» – совместному предприятию, созданному американским концерном «Форд мотор кампани» и турецкой фирмой «Koç Holding». Проект позволит значительно расширить возможности для местных поставщиков этой автомобильно-строительной компании, которая в настоящее время располагает четырьмя предприятиями в Турции – быстрорастущем рынке.

Инвестиции ЕБРР в промышленное производство охватывают широкий спектр подсекторов. Они также отличаются большим разнообразием по своему размеру – от 1 млн. евро до 100 млн. евро на один проект. Особый упор в этой широкой сфере деятельности был сделан на инвестиции, связанные с повышением энергоэффективности, и развитие и углубление локализации производства.

Несмотря на то что сектор недвижимости и туризма по-прежнему сильно страдает от финансового кризиса и его последствий, ЕБРР удалось инвестировать в него 258 млн. евро. На фоне все еще сохраняющегося дефицита коммерческого финансирования данного

сектора 66% инвестиций Банка в общей сложности в шести странах были предоставлены в виде кредитов, в то время как 34% инвестиций были связаны с акционерным капиталом. В связи с ориентацией деятельности ЕБРР на повышение энергоэффективности каждая прямая инвестиция прошла аудит энергоэффективности.

В 2010 году ЕБРР продолжил практику предоставления важного технического содействия микро-, малым и средним предприятиям (ММСП) с помощью его финансируемой донорами Программы оздоровления предприятий (ТАМ) и Программы деловых консультационных услуг (БАС). Благодаря продолжающейся активной поддержке со стороны доноров Банк смог начать реализацию 93 новых проектов ТАМ и 1365 новых проектов БАС в 20 странах, выделив для этой цели свыше 6 млн. евро донорских средств и 5,5 млн. евро взносов клиентов.

Деятельность по линии ТАМ и БАС активизировалась благодаря утверждению новой стратегии, направленной на повышение роли корпоративного сектора в операциях Банка. Программа ТАМ будет содействовать находящимся на стадии становления средним компаниям в повышении их кредитоспособности, в то время как Программа БАС будет нацелена на облегчение доступа к финансированию для жизнеспособных предприятий, особенно на Западных Балканах и в странах СНГ.

Финансовые организации

Финансовый сектор традиционно играет ключевую роль в деятельности ЕБРР, и благодаря своей обновленной стратегии Банк в 2010 году активизировал свои усилия, подписав новые проекты стоимостью 3 млрд. евро в 27 странах операций. Оборот операций по финансированию внешней торговли по линии Программы содействия развитию торговли ЕБРР (ПСРТ) составил 774 млн. евро в рамках заключенных в прошедшем году 1274 сделок – это значительный рост по сравнению с уровнем 2009 года.

Операции в финансовом секторе были обусловлены возобновлением спроса на рынке на кредитное финансирование в целях активизации коммерческого кредитования. Учитывая сокращение потребностей банков в новом капитале, ЕБРР расширил свои кредитные программы, в частности, в таких сферах, как финансирование внешней торговли, повышение энергоэффективности и финансирование ММСП.

Этот упор на удовлетворение самых насущных потребностей наглядно иллюстрирует географическое распределение инвестиций ЕБРР в финансовом секторе в 2010 году: объем подписанных проектов в Юго-Восточной Европе в 2010 году существенно вырос, возросла также активность и в странах СНГ, где были подписаны 48 новых инвестиционных проектов.



Финансовый сектор традиционно играет ключевую роль в деятельности ЕБРР, и благодаря своей обновленной стратегии Банк в 2010 году активизировал свои усилия, подписав новые проекты стоимостью 3 млрд. евро в 27 странах операций.



Важное место в деятельности ЕБРР в финансовом секторе по-прежнему занимают вложения в акционерный капитал банков. В 2010 году объем новых вложений в два банка в Азербайджане и Польше составил 16 млн. евро. Помимо этого, дополнительный капитал был предоставлен для семи действующих инвестиционных проектов, а двум банкам был предоставлен капитал второго уровня в целях укрепления их капитальной базы.

Несмотря на улучшение перспектив мировой экономики, международные рынки оставались в «замороженном» состоянии для многих стран операций ЕБРР. Операции по синдицированию коммерческих кредитов возобновились только для нескольких отдельных стран и первоклассных клиентов банков. ЕБРР завершил две операции по синдикации кредитов в России, три в Турции, две в Армении и одну в Молдове.

Главный урок кризиса состоит в том, что основной упор в период восстановления экономики будет сделан на развитие местных рынков капитала и сокращение кредитования в иностранной валюте нехеджированных заемщиков. Содействие развитию и укреплению местной валюты и рынков капитала также является одной из основ стратегии ЕБРР для этого сектора. В 2010 году ЕБРР удалось предоставить банкам 14 кредитов в местной валюте для последующего кредитования предприятий. Кредиты были выданы в венгерских форинтах, польских злотых, российских рублях и казахстанских тенге из средств, непосредственно привлеченных Банком.

Природные ресурсы

Огромные запасы природных ресурсов являются важным достоянием многих стран операций ЕБРР, и поэтому развитие данного сектора всегда входило в число важных задач, стоящих перед Банком. В 2010 году в восьми странах на пространстве от Албании до Монголии было подписано 14 новых проектов в сфере кредитования и инвестиций в акционерный капитал на сумму порядка 693 млн. евро.

Операции ЕБРР в области природных ресурсов включают все виды деятельности в нефтегазовом и горнодобывающем секторах. Особое внимание уделяется повышению энергоэффективности, энергобезопасности и экологическим стандартам. Ключевым проектом, подписанным в прошедшем году, стал кредит на сумму в 19 млн. евро, направленный на поддержку крупнейшего расширения газопроводной сети в Боснии и Герцеговине после войны 1990-х годов. Новый газопровод будет сочетать существенное повышение энергоэффективности со значительными улучшениями в природоохранной сфере.

В горнодобывающем секторе ЕБРР стимулирует устойчивое развитие путем содействия внедрению новых технологий горных работ, а также побуждая как правительства стран, так и компании присоединиться к Инициативе по повышению прозрачности в горнодобывающей отрасли. Банк также обеспечивает проведение экосоциальной комплексной проверки высокого уровня применительно к каждому проекту в горнодобывающем секторе и следит за выполнением полученных рекомендаций.

Энергетика

Несмотря на сложные условия, ЕБРР в 2010 году увеличил объем своих инвестиций в энергетическом секторе и достиг новой рекордной отметки в этой отрасли. Банк подписал 21 проект в 13 странах общей стоимостью свыше 1,2 млрд. евро, что примерно на одну треть больше, чем в 2009 году, как по объему инвестиций, так и по числу проектов.

Сегодня общепризнана роль возобновляемых источников энергии в решении проблемы изменения климата и в повышении уровня

энергобезопасности. Вместе с тем инвестиционный климат остается хрупким, а доверие инвесторов в прошлом году снизилось в результате сохраняющейся неопределенности в отношении будущего механизмов Киотского протокола.

В целях преодоления этих трудностей ЕБРР активизировал свою деятельность и увеличил финансирование проектов возобновляемой энергетики более чем на 70%. Особенно сильны позиции Банка в сфере проектного финансирования ветроэлектростанций – так, например, в прошлом году ЕБРР предоставил средства на проект строительства крупнейшей ВЭС в Польше – «Маргонин» мощностью 120 мВт.

Инфраструктура и транспорт

Одной из основных составляющих пакета антикризисных мер ЕБРР является оказание поддержки важнейшим инфраструктурным проектам, и потребность в участии Банка в работе этого сектора едва ли снизилась в 2010 году. Банк сосредоточил свои усилия на развитии государственно-частных партнерств (ГЧП), поддержке малых и средних муниципальных образований и реформировании нормативной базы. Как правило, ЕБРР инвестирует средства в такие сферы, как водоснабжение, водоканализационное хозяйство, удаление твердых отходов, централизованное теплоснабжение и городской общественный транспорт. В общей сложности ЕБРР подписал 32 новых проекта стоимостью 486 млн. евро.

В транспортном секторе ЕБРР занял лидирующие позиции в сфере модернизации и поддержки транспортных сетей в своих странах операций. В 2010 году Банк инвестировал около 1,3 млрд. евро, причем значительно увеличил объем средств, выделяемых на поддержку железнодорожного транспорта во всех странах региона. Ключевая задача заключается в выводе транспортной сети на уровень стандартов безопасности и качества ЕС. Это позволит не только значительно повысить качество жизни населения, но и будет способствовать росту трансграничной торговли, являющейся важнейшим фактором экономического развития.

ЭКОЛОГИЧЕСКОЕ И СОЦИАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ¹⁴

Ядерная безопасность

26 апреля 2011 года исполняется 25 лет со дня аварии на Чернобыльской АЭС. Благодаря завершению земляных работ сегодня уже можно начинать строительство нового безопасного конфайнмента для поврежденного четвертого реактора. Эта работа начнется после получения разрешения от надзорных органов. Проект завершающей стадии строительства хранилища отработавшего ядерного топлива был одобрен в октябре 2010 года, и можно начинать работу по его реализации.

Благодаря завершению в 2010 году таких проектов, как строительство хранилищ отработавшего ядерного топлива на Игналинской атомной электростанции в Литве и на Козлодуйской АЭС в Болгарии, сегодня можно начинать работу по выводу этих АЭС из эксплуатации. Фонды поддержки вывода АЭС из эксплуатации также оказывают поддержку энергетическим проектам ЕБРР, направленным на то, чтобы компенсировать затронутым странам потери их энергогенерирующих мощностей.

В прошедшем году в рамках «ядерного окна» ЭПСИ был достигнут прогресс в сфере выгрузки топлива с атомных подводных лодок на Северо-Западе России и вывода их из эксплуатации. Этот процесс в настоящее время в целом завершен, и сегодня упор сделан на береговые объекты, а также на хранение отходов и отработанного топлива.

¹⁴ Дополнительная информация содержится в публикациях ЕБРР «Отчет о деятельности в области устойчивого развития за 2010 год» и «Доклад об использовании донорских средств за 2011 год».

В 2010 году ЕБРР начал применять комплексный подход, который объединяет в себе согласованные операции в области инвестиций, технического содействия, диалога с государственными органами и сотрудничество с другими международными финансовыми организациями в частном и государственном секторах.

Деятельность, финансируемая донорами, и официальное софинансирование

Донорская поддержка сыграла важнейшую роль в оказании содействия странам региона операций ЕБРР в выходе из кризиса, и она имела не менее важное значение и в прошедшем году. К концу 2010 года все средства доноров были полностью использованы, причем 14,7 млн. евро были включены в планы, размещены или израсходованы. Финансируемые донорами операции технического содействия сыграли ключевую роль в инфраструктурных и транспортных проектах, в области энергоэффективности и энергобезопасности, а также в финансовом секторе.

В 2010 году ЕБРР начал применять *комплексный подход*, который объединяет в себе согласованные операции в области инвестиций, технического содействия, диалога с государственными органами и сотрудничество с другими международными финансовыми организациями (МФО) в частном и государственном секторах. Этот новый подход, который уже был применен в отношении двух проектов – одного в Казахстане и одного в Украине, – направлен на решение более общих задач переходного процесса, выходящих за рамки отдельных проектов. Финансируемые донорами гранты являются необходимым фактором реализации такого подхода.

Специальный фонд акционеров ЕБРР

Специальный фонд акционеров ЕБРР, созданный в 2008 году с помощью 112,5 млн. евро, полученных из чистой прибыли ЕБРР, призван содействовать донорскому финансированию проектов, которые было бы трудно реализовать без его помощи. Средства Фонда традиционно используются для дополнения финансирования, поступающего из других источников, таких, как Европейский совместный фонд для Западных Балкан или многосторонний донорский Фонд поддержки стран на начальном этапе перехода. В 2010 году Специальный фонд акционеров ЕБРР был увеличен на 150 млн. евро в рамках Четвертого обзора состояния капитальных ресурсов ЕБРР.

Гражданское общество и гендерная проблематика

ЕБРР продвигает диалог с организациями гражданского общества. Неправительственные организации (НПО), заинтересованные группы общественности, научно-исследовательские учреждения и организации местного самоуправления играют ключевую роль в принятии решений, влияющих на жизнь местного населения и состояние окружающей среды, а также заставляют правительства, политиков и инвесторов публично отвечать за свои действия. Что касается ЕБРР, то диалог с гражданским обществом обогащает деятельность Банка и играет важнейшую роль для выполнения его мандата.

В 2010 году ЕБРР добился заметного прогресса в осуществлении первого этапа своего «Плана действий по обеспечению равноправия полов», который направлен на предоставление равных возможностей, развитие предпринимательства среди женщин и укрепление их позиций в обществе. В настоящее время в семи странах реализуется ряд проектов в таких разнообразных секторах, как АПК, финансовые организации и инфраструктура, которые были подготовлены с учетом интересов женщин.

АНАЛИЗ И ОЦЕНКА

Деятельность ЕБРР подвергается различного рода изучению, анализу и проверке. В то же время Банк также тщательно отслеживает и анализирует происходящие в странах операций изменения по различным параметрам. Такая практика имеет важнейшее значение для выполнения Банком своего мандата максимально эффективным образом.

ЕБРР привержен наивысшим стандартам корпоративного управления. Концепция добросовестного корпоративного управления лежит в основе всей деятельности Банка, особенно тех его операций, в которых он выступает в качестве инвестора и реформатора законодательства.

Стратегический диалог между Банком и правительствами стран операций играет важнейшую роль для обеспечения того, чтобы реализуемые проекты и стратегии оказывали долгосрочное воздействие в плане поддержки перехода стран операций ЕБРР к рыночной экономике.

В качестве инструмента перемен Банк может оказывать преобразующее воздействие, сила которого превышает сумму эффектов воздействия отдельных проектов, путем формирования нормативно-правовой среды, с тем чтобы она была более благоприятной, например, для инвестиций в устойчивую энергетику.

Демократические реформы

Несмотря на свою глубину, мировой финансовый кризис 2008–2009 годов не привел к сколько-нибудь существенному свертыванию реформ. Внутренняя политическая стабильность была сохранена. Вместе с тем в 2010 году в некоторых странах возникла социальная напряженность, связанная, в частности, с тем, что правительства этих стран начали сокращать расходы и осуществлять жесткие меры экономии. В ряде стран проявился уклон к проведению более популистской и национально-ориентированной политики, в то время как в других странах произошло укрепление реформаторских сил. Аналогично макроэкономическому развитию региона операций ЕБРР этот факт указывает на все возрастающую раздробленность политических сил.

Однако, как это видно на примере Западных Балкан, процесс сближения с ЕС по-прежнему служит мощным внешним фактором притяжения. Обнадеживает тот факт, что в этом регионе также не произошло свертывание интеграционных процессов и удалось избежать возврата к политике изоляционизма и протекционизма.

Экономические реформы

Впервые в опубликованном ЕБРР «Докладе о переходном процессе за 2010 год»¹⁵ представлен новый набор показателей для анализа прогресса в проведении реформ в 29 странах операций Банка. Результаты проведенного анализа указывают на наличие во всех странах серьезных проблем, особенно в таких сферах, как устойчивая энергетика, транспорт и некоторые сегменты финансового сектора.



Еще одним ключевым элементом деятельности ЕБРР стало наращивание кадрового потенциала в судебной системе. В 2010 году Банк подготовил планы обучения арбитражных судей в Монголии и Таджикистане.



¹⁵ Размещен на веб-сайте: www.ebrd.com/transitionreport.

В 2010 году уровень экономических реформ в странах операций ЕБРР по-прежнему оставался различным. Финансовые системы продолжали испытывать воздействие мирового кризиса, а в ряде стран были приняты законы, со всей очевидностью тормозящие процесс реформ. В прошедшем году ослаб тот дух сотрудничества и координации действий, который позволил в 2009 году принять «Венскую инициативу»¹⁶. Изменения, которые происходят вокруг пенсионных систем в ряде стран операций, также вызывают озабоченность.

Несмотря на эти изменения, в целом страны операций ЕБРР, стремящиеся восстановить экономический рост, в основном воздерживались от осуществления каких-либо мер, направленных на свертывание реформ. Даже в тех немногих случаях, когда процессу либерализации был дан обратный ход, как правило, предпринимались определенные шаги по восстановлению ранее осуществленных реформ.

Правовая реформа

ЕБРР стимулирует процесс реформ с помощью своей *Программы правовой реформы*, направленной на поддержку в создании надежной правовой базы для ведения бизнеса. В 2010 году одним из основных направлений деятельности стало проведение комплексного обзора законодательства о государственных закупках. Этот анализ позволил выявить острую необходимость в осуществлении реформ в странах бывшего СССР и государствах Юго-Восточной Европы, а также разработать дорожную карту для проведения диалога с государственными органами и оказания технического содействия. Полученные результаты позволили дать старт первому проекту в Албании.

Еще одним ключевым элементом деятельности ЕБРР стало наращивание кадрового потенциала в судебной системе. В 2010 году Банк подготовил планы обучения арбитражных судей в Монголии и Таджикистане. Межпарламентская ассамблея Содружества

Независимых Государств в октябре приняла типовой закон об акционерных обществах, разработанный при содействии ЕБРР. В прошедшем году также активизировалось сотрудничество с Россией в целях оказания этой стране содействия в разработке ее финансового законодательства. Кроме того, Программа правовой реформы ЕБРР занимается нормативными аспектами укрепления местных рынков капитала в ряде стран с переходной экономикой.

Оценка

ЕБРР осуществляет анализ всех своих операций, программ, стратегий и руководящих принципов – эта задача возложена на независимый департамент оценки. Этот процесс позволяет соблюдать принцип подотчетности и извлекать уроки из прошлого опыта. В ходе этой проверки изучается эффект воздействия проектов ЕБРР на переходный процесс.

Результаты, представленные департаментом оценки в 2010 году, указывают на то, что в общей сложности было проанализировано 59 проектов, из которых 80% получили оценки за воздействие на переходный процесс в диапазоне «отлично–удовлетворительно», в то время как остающиеся 20% получили оценки в диапазоне «несущественно–негативно». Этот результат оказался несколько выше по сравнению с 2009 годом и соответствует среднему показателю за весь период 1996–2010 годов.

В 2010 году департамент оценки также провел глубокий анализ предпринятых ЕБРР мер по борьбе с финансовым кризисом. Он пришел к выводу, что ответные меры Банка были адекватными, однако при осуществлении антикризисных мероприятий он столкнулся с нехваткой капитала и дефицитом кадров. В отчете содержится рекомендация о необходимости подготовки к будущим кризисам и улучшения системы управления рисками Банка.



¹⁶ ЕБРР сыграл ключевую роль в принятии в 2009 году «Венской инициативы», также известной под названием «Европейская инициатива по координации действий банков». Она позволила объединить усилия правительств, центральных банков и руководящих органов западных банковских групп и их восточных дочерних компаний, МВФ, европейских организаций и международных банков развития, таких, как ЕБРР, в рамках выполнения поддерживаемых МВФ программ стабилизации.

Финансовый сектор



Обеспечение восстановления экономики включает как расширение программ кредитования проектов энергоэффективности, так и поддержку микро-, малых и средних предприятий, развитие рынков местной валюты и предоставление финансовых пакетов стратегическим банкам.

Финансовый сектор

- 17 Банковская деятельность
 - 17 Финансирование внешнеторговых операций
 - 18 Совместный план действий МФО
 - 18 Энергоэффективность
 - 19 Синдицирование кредитов
 - 19 Выпуск облигаций
 - 19 Рынки, функционирующие в местных валютах
 - 20 Вложения в акционерный капитал банков
 - 20 Прочие финансовые услуги
 - 20 Поддержка микро-, малых и средних предприятий
-

Обновив стратегию своей деятельности в финансовом секторе, ЕБРР в 2010 году перенес акцент на завершение антикризисных мероприятий, а также на укрепление финансовой системы в послекризисный период. Проекты Банка были направлены на привлечение ресурсов в реальный сектор экономики и устранение свойственных этому сектору факторов уязвимости. На фоне различных темпов восстановления экономики, отмечавшихся в странах операций, ЕБРР осуществил широкий спектр проектов, учитывающих специфику местных условий.

В 2010 году ЕБРР подписал новые сделки в финансовом секторе 27 стран на сумму 3 млрд. евро. Значительный рост объема сделок был отмечен в странах Юго-Восточной Европы, т.к. Банк продолжил осуществление антикризисных проектов в этом регионе. Возросла активность в странах, находящихся на начальном этапе перехода (СНЭП), где были подписаны 48 проектов с 38 клиентами Банка. Кроме того, в рамках Программы содействия развитию торговли (ПСРТ) было заключено свыше 458 сделок в регионе СНЭП стоимостью 163 млн. евро.

В 2010 году было отмечено снижение потребности банков в привлечении капитала для осуществления антикризисных мер по укреплению балансов и существенный рост их потребностей в кредитном финансировании в целях активизации операций по коммерческому кредитованию во всех сегментах предпринимательской деятельности. Банк продолжил практику оказания антикризисного содействия тем стратегическим банкам, которые имеют свои дочерние структуры в регионе операций ЕБРР. Кроме того, Банк использовал возможности для своего участия в инновационных проектах, направленных на устранение последствий кризиса.

После завершения еще одного успешного года, отмеченного новыми сделками, портфель проектов в финансовом секторе вырос на 21% до 8,4 млрд. евро, а текущие активы увеличились на 27% до 6,9 млрд. евро.

Стратегический диалог с правительствами стран и нормативными органами, а также другими международными финансовыми организациями (МФО) продолжал оставаться важнейшим аспектом деятельности по содействию реализации проектов. Основными направлениями в деятельности Банка являлись мероприятия по расширению охвата финансовыми услугами, укрепление систем страхования вкладов в Центральной Азии, а также усиление упора на развитие кредитования в местной валюте и местных рынков капитала.

ЕБРР продолжал оказывать финансовому сектору широкое целевое техническое содействие наряду с осуществлением своей инвестиционной деятельности. Проекты технического сотрудничества обеспечивали поддержку для финансовых посредников в целях смягчения воздействия финансового кризиса и ликвидации узких мест в кадровом обеспечении.

БАНКОВСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

После завершения кризиса банковский сектор сегодня работает в изменившихся операционных условиях, характеризующихся повышением внимания к нормативным и надзорным функциям. Банки стремятся внедрять новые модели фондирования, учитывающие возросшую зависимость от внутренних финансовых ресурсов, т.к.

внешнее финансирование, по всей вероятности, будет оставаться ограниченным. Кроме того, были вновь проанализированы концепции управления рисками и кредитами, с тем чтобы более тщательно управлять кредитными портфелями и укреплять балансы.

Учитывая, что уровень проблемных кредитов в 2010 году стабилизировался, как правило, банки больше не нуждались в дополнительном капитале. Таким образом, ЕБРР смог расширить свои кредитные программы, в частности, в таких сферах, как финансирование внешней торговли, энергоэффективность, кредитование микро-, малых и средних предприятий (ММСП). Банк также стремился восстановить рынок синдицированных кредитов для некоторых из своих партнеров, а также стимулировать кредитование в местной валюте.

БАНК ГРУЗИИ

ЕБРР предоставил «Банку Грузии» три кредитных механизма для охвата его кредитной программой всей страны: кредитные линии для поддержки финансирования малых и средних предприятий (МСП); фондирование проектов энергоэффективности на предприятиях и в жилищном секторе; а также механизм софинансирования, предназначенный для предоставления необходимых долгосрочных кредитов предприятиям.

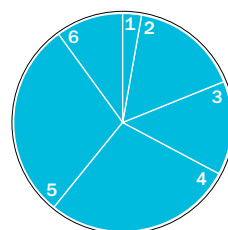
ФИНАНСИРОВАНИЕ ВНЕШНЕТОРГОВЫХ ОПЕРАЦИЙ

Поддержка финансирования внешней торговли является необходимым компонентом мер по борьбе с финансовым кризисом и ускорению процесса восстановления экономики.

Программа содействия развитию торговли ЕБРР (ПСРТ) обеспечивает гарантии при совершении торговых сделок в целях стимулирования экспортных и импортных операций. Она также предусматривает выделение краткосрочных займов отдельным банкам и факторинговым компаниям для последующего кредитования местных экспортеров, импортеров и дистрибьюторов.

В 2009 году Банк предпринял своевременные меры по увеличению объемов финансирования в рамках ПСРТ с 800 млн. евро до 1,5 млрд. евро. Это было сделано в ответ на резкое сокращение

Диаграмма 2.1. Годовой объем сделок в разбивке по подрегионам (2010 год)



Подрегион		
1	Центральная Азия	3%
2	Центральная Европа и государства Балтии	16%
3	Восточная Европа и Кавказ	14%
4	Россия	28%
5	Юго-Восточная Европа	29%
6	Турция	10%

аппетита к риску на рынке в момент, когда международные банки, андеррайтеры страховых компаний и экспортно-кредитные агентства закрыли банкам кредитные линии по финансированию торговли в странах операций ЕБРР или частично приостановили их действие.

В 2010 году готовность финансировать торговые операции повысилась, и объемы сделок существенно возросли по сравнению с предшествующим годом. В целом ЕБРР профинансировал 1274 торговые сделки стоимостью 774 млн. евро. Большая часть этих сделок была заключена в Грузии, Казахстане, России и Украине.

В общей сложности в ПСРТ участвуют 96 банков-эмитентов в странах операций ЕБРР и свыше 730 подтверждающих банков по всему миру. С момента своего запуска в 1999 году ПСРТ содействовала заключению более чем 10 тыс. внешнеторговых сделок на общую сумму 6,5 млрд. евро.

Школа дистанционного обучения по финансированию внешней торговли

В целях достижения долгосрочного воздействия на переходный процесс и передачи опыта сотрудникам банков-эмитентов, участвующих в ПСРТ, Банк открыл свою школу дистанционного обучения по финансированию внешней торговли. Финансируемая из средств Специального фонда акционеров ЕБРР, эта интерактивная программа предлагает четыре учебных модуля, в которые входят два базовых и два продвинутых учебных курса по финансированию внешней торговли, причем содержание программы полностью одобрено Международной торговой палатой (МТП). Курс обучения дает сотрудникам банков-эмитентов возможность расширить свои академические знания, обеспечивает подготовку специалистов в области финансирования внешней торговли, способных разрабатывать сложные сделки. В программе уже участвуют свыше 100 студентов из более чем 45 банков. Данный проект представляет собой эффективный и передовой инструмент, оказывающий непосредственное воздействие на стандарты качества торговых сделок и, как следствие, на развитие данного сектора в регионе операций.

СОВМЕСТНЫЙ ПЛАН ДЕЙСТВИЙ МФО

Банк продолжил выполнять принятые им сроком на два года обязательства в рамках Совместного плана действий МФО – антикризисной программы, предусматривающей сотрудничество между Европейским инвестиционным банком (ЕИБ), Всемирным банком и ЕБРР в целях оказания поддержки банкам, осуществляющим инвестиции в странах Центральной и Восточной Европы (ЦВЕ).

В рамках этой инициативы Банк предоставил ряд комплексных пакетов финансовой помощи стратегическим головным и местным банкам, осуществляющим системные операции в регионе. Один из таких финансовых пакетов предназначался для выдачи кредитов дочерним компаниям расположенных в Греции банковских групп («Alpha», «Piraeus», «Eurobank EFG» и Национальный банк Греции), работающих в Албании, Болгарии, Румынии и Сербии. Основные задачи заключались в укреплении способности дочерних компаний выдерживать воздействие сложных макроэкономических условий как в странах местонахождения головных банков, так и их филиалов, путем предоставления среднесрочных старших кредитов (а в ряде случаев – установления лимитов на финансирование торговли вдобавок к кредитам), в диверсификации и продлении сроков погашения обязательств, а также в оказании банкам помощи в продолжении ими кредитования местных предприятий и сохранении своего долгосрочного присутствия на рынках, имеющих для них стратегическое значение.

ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬ

Ключевым элементом Инициативы ЕБРР в области устойчивой энергетики (ИУЭ) является предоставление финансирования для проектов устойчивой энергетики через финансовых посредников. Созданный Банком Механизм финансирования устойчивой энергетики (МФУЭ) представляет собой целевую кредитную линию, открываемую для местных финансовых организаций в целях



финансирования инвестиционных проектов в области устойчивой энергетики. Этот механизм не только предоставляет финресурсы, но и оказывает поддержку в преодолении тех препятствий, которые мешают осуществлять финансирование таких инвестиционных проектов. Опираясь на связи ЕБРР с местными финансовыми организациями и используя сложившиеся филиальные сети последних наряду с кредитной дисциплиной, МФУЭ проявил себя эффективным механизмом финансирования малых инвестиционных проектов в области энергоэффективности и возобновляемой энергетики благодаря объединению в одну структуру мероприятий в области технического содействия, финансирования, создания рыночных и дистрибьюторских каналов и финансовых стимулов.

В 2010 году существенно расширилось кредитование проектов энергоэффективности через банки-партнеры благодаря внедрению трех новых механизмов МФУЭ. ЕБРР предпринял усилия по расширению своего проникновения на существующие рынки, такие, как Босния и Герцеговина, Болгария, Грузия, Румыния, Россия, Сербия и Словакия, а также по распространению географического охвата на такие новые рынки, как Армения, БЮР Македония, Молдова, Польша и Турция. В общей сложности новые кредитные линии стоимостью в 451,5 млн. евро были предоставлены 29 банкам в 12 странах. Эти целевые кредитные линии будут обеспечивать финансирование проектов энергоэффективности в корпоративном, промышленном, муниципальном и коммунальном секторах или малых проектов возобновляемой энергетики. В ряде случаев эти кредитные линии используются для финансирования проектов, реализуемых МСП. Недавно созданные механизмы МФУЭ также оказывают поддержку в развитии местных предприятий по производству, поставке и установке энергоэффективного оборудования и оборудования, работающего на базе возобновляемой энергии, а также технологий в целях содействия их деятельности на местном рынке.

Новаторский механизм был создан в Турции в целях продвижения широкого спектра инвестиционных проектов в сфере устойчивой энергетики путем привлечения льготных кредитных средств из Фонда чистых технологий – недавно созданного многостороннего фонда, призванного содействовать широкому внедрению и передаче чистых технологий. За этим последовало создание еще одного механизма, который предусматривает вложение Банком средств в векселя диверсифицированных платежных прав (ДПП) банков-партнеров, причем полученные в результате этого средства передаются в виде кредитов частному сектору для инвестирования в проекты в таких сферах, как возобновляемая энергетика, повышение энергоэффективности на предприятиях и переработка отходов в энергию.

В настоящее время механизмы МФУЭ действуют в 15 странах. К концу 2010 года ЕБРР предоставил кредиты 46 банкам-партнерам, которые перекредитовали подзаемщиков на цели финансирования свыше 29 тыс. проектов устойчивой энергетики. В результате этого, экономия энергии в период эксплуатации этих объектов составит 78 млн. мегаватт-часов, а прогнозируемое сокращение выбросов – 33 млн. тонн в CO₂-эквиваленте.

СИНДИЦИРОВАНИЕ КРЕДИТОВ

Хотя ЕБРР в 2010 году и осуществил восемь операций по синдицированию кредитов в секторе финансовых организаций (в том числе две операции в России, три в Турции, две в Армении и одну в Молдове), международные финансовые рынки для финансовых организаций многих стран операций ЕБРР оставались в «замороженном» состоянии. Продолжающиеся в регионе операции коммерческих банков по уменьшению долговой нагрузки в купе

с усилиями банков по повышению качества кредитов после продолжительного периода роста числа проблемных кредитов по-прежнему оказывали негативное влияние на многие банки, особенно те из них, которые имели кредиты более низкого качества.

Однако в России ЕБРР сыграл роль катализатора в возобновлении работы рынка синдицированных кредитов для частных финансовых организаций. Предоставленный «Промсвязьбанку» в июне 2010 года синдицированный кредит ЕБРР в сумме 250 млн. долл. США (186,4 млн. евро) – первый кредит, который был синдицирован частному коммерческому банку в России с начала финансового кризиса, – а также синдицированный кредит Банка в сумме 164 млн. долл. США (122 млн. евро), выданный «Транскапиталбанку», послужили толчком к возобновлению предоставления синдицированных банковских кредитов российским финансовым организациям во второй половине 2010 года. К концу 2010 года было закрыто еще семь сделок с частными компаниями, в результате чего было мобилизовано свыше 1,5 млрд. долл. США (1,1 млрд. евро).

Крупные сделки ЕБРР по синдицированию кредитов в 2010 году включали «Амба-Кредит Агриколь», «ПроКредитБанк» (Молдова) и «Денизбанк».

ВЫПУСК ОБЛИГАЦИЙ

Банк постоянно анализирует имеющиеся возможности для оказания поддержки, предоставления финресурсов или помощи в целях развития региона операций. По мере того, как рынки долговых обязательств и акционерного капитала в странах операций Банка развиваются и выходят из кризиса, ЕБРР, помимо своей собственной программы заимствования, на выборочной основе приобретает по подписке облигации, помогая тем самым своим клиентам диверсифицировать их источники финансирования и стимулируя рост интереса к местным рынкам капитала. Хотя масштабы его инвестиций в такие финансовые продукты остаются незначительными по сравнению с его кредитной программой, поддержка со стороны Банка эволюционного развития рынка имеет огромное значение.

РЫНКИ, ФУНКЦИОНИРУЮЩИЕ В МЕСТНЫХ ВАЛЮТАХ

Послекризисный период открывает возможности для снижения излишней зависимости от валютных накоплений, развития рынков в местных валютах и сокращения объемов кредитования в иностранной валюте нехеджированных заемщиков в регионе с переходной экономикой. ЕБРР выделяет значительные ресурсы на создание финансовых инструментов, номинированных в национальных валютах, и тем самым сокращает курсовой риск для организаций-партнеров и их клиентов.

В 2010 году ЕБРР сумел предоставить 14 кредитов в местной валюте с целью финансирования разнообразных проектов, в том числе ММСП и лизинговых операций. Кредиты предоставлялись в венгерских форинтах, польских злотых, российских рублях и казахстанских тенге из средств, непосредственно привлеченных Банком. Кроме того, ЕБРР продолжал решать проблемы валютных «ножниц», с которыми столкнулись некоторые финансовые организации, путем предоставления ряда валютных свопов. Предполагается, что этот финансовый инструмент в 2011 году будет предложен и другим клиентам, учитывая стремление банков более эффективно сочетать имеющуюся у них валюту с условиями их активов и обязательств.

ВЛОЖЕНИЯ В АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ БАНКОВ

Вложение средств в акционерный капитал по-прежнему остается ключевым инструментом, используемым Банком в целях продвижения переходного процесса и усиления его мобилизующей роли. Поддерживая банки с помощью вложений в их акционерный капитал, ЕБРР может влиять на их деловую стратегию, укреплять систему корпоративного управления, содействовать созданию организационной инфраструктуры и внедрению передовой практики.

В 2010 году ЕБРР вложил в общей сложности 16 млн. евро в два банка в Азербайджане и Польше, а также предоставил дополнительный капитал (19 млн. евро) для семи существующих инвестиционных клиентов в Армении, Беларуси, Болгарии, Грузии, Литве, Румынии и Сербии. Кроме того, Банк предоставил инструменты второго уровня двум банкам в Польше и Украине на цели укрепления их капитальной базы. В настоящее время объем инвестиций ЕБРР превышает 1,1 млрд. евро в 51 банк в 25 странах.

ПРОЧИЕ ФИНАНСОВЫЕ УСЛУГИ

Одним из основных принципов новой стратегии является укрепление и развитие финансовой инфраструктуры на местах и местных рынков капитала. ЕБРР оказывает поддержку широкому спектру финансовых услуг в целях расширения рынка финансовых продуктов и услуг.

В 2010 году ЕБРР продолжил оказывать поддержку учреждениям, не относящимся к банковскому сектору, подписав 21 проект стоимостью 453 млн. евро. Основной упор был сделан на лизинговые сделки, расширяющие доступ к источникам финансирования, в частности, для МСП, которые во время экономического кризиса испытывают еще большие трудности с получением финансирования. Банк подписал девять лизинговых сделок в восьми странах.

ЕБРР также удалось оказать поддержку местной финансовой инфраструктуре на Западных Балканах с помощью нового продукта, обеспечивающего дополнительную безопасность для вкладчиков банков (см. ниже).

ФОНДЫ СТРАХОВАНИЯ ДЕПОЗИТОВ (ФСД)

ЕБРР предоставил кредитные линии для фондов страхования депозитов в Боснии и Герцеговине, а также в Черногории стоимостью в 50 млн. евро и 30 млн. евро, соответственно. Эти проекты позволят увеличить страховое покрытие по вкладам в этих странах путем предоставления ФСД дополнительных ресурсов.

Банк давно признал необходимость в оказании поддержки тем механизмам, которые стимулируют накопления населения и содействуют этому процессу, таким, как страховые компании. В 2010 году ЕБРР принял на себя обязательство вложить средства в новую сделку в Турции (см. ниже), а также предоставил дополнительный капитал для четырех действующих страховых инвестиционных проектов в Армении, России и Украине.

НОВАЯ ИНВЕСТИЦИЯ В СФЕРЕ СТРАХОВАНИЯ

ЕБРР развивает новое стратегическое партнерство с «Sompo Japan» – второй по величине компанией по имущественному страхованию в Японии. «Sompo Japan» осуществляет свою первую операцию поглощения в страховом секторе в регионе операций ЕБРР, приобретая компанию «Fiba Sigorta A.S.» (FS) в Турции. Банк подписал инвестиционное соглашение о покупке пакета акций в размере 9,99% в компании, которая является одним из ведущих в Турции страховщиков в области имущественного страхования и работает главным образом в сегментах розничной торговли и малого бизнеса.

ПОДДЕРЖКА МИКРО-, МАЛЫХ И СРЕДНИХ ПРЕДПРИЯТИЙ

ЕБРР уже многие годы оказывает поддержку микро-, малым и средним предприятиям (ММСП) в странах операций. Эти секторы являются важным источником предпринимательства, инноваций и новых рабочих мест и традиционно страдают от ограниченного доступа к финансам ввиду их небольшого размера, трудностей с проверкой качества кредитных заявок, отсутствия залогового обеспечения и коротких кредитных историй. Несмотря на то что многие частные финансовые организации вышли на этот сегмент рынка и наращивают институциональный потенциал для совершения сделок с мелкими заемщиками, доступ к кредитам для малых предприятий сократился в результате ограничения банками объемов кредитования. Расширение доступа ММСП к финансам является ключевым аспектом усилий Банка по обеспечению устойчивых источников кредитования для реального сектора экономики.

Малые и средние предприятия

Предоставление кредитных линий местным банкам и лизинговым компаниям является основным методом, который использует Банк для целевого финансирования мер поддержки малых предприятий. Такое обеспечение финансовыми ресурсами малых и средних предприятий (МСП) стало основным фактором деятельности ЕБРР в 2010 году, в результате чего кредитные линии были открыты для 17 стран.

Посредством этих сделок Банк предполагает расширить практику использования финансовых посредников для финансирования МСП, увеличить географический и отраслевой охват и стимулировать деятельность женщин-предпринимателей. Такие проекты обеспечивают посредников необходимыми им финансовыми ресурсами, доступ к которым им зачастую ограничен, а также могут способствовать диверсификации и расширению их ресурсной базы. Еще одна задача заключается в разворачивании операций по финансированию МСП в районах с низкой представленностью таких услуг, расположенных за пределами крупных городов, а также в сельской местности. Важнейшим фактором для жизнеспособности этих проектов МСП является компонент технического сотрудничества (ТС), предусматривающий создание организационной инфраструктуры. В 2010 году Банк подписал 49 новых проектов с местными финансовыми посредниками на общую сумму в 761 млн. евро.

СТАРШИЙ КРЕДИТ БАНКУ «КРЕДИТ ЕВРОПА БАНК» (РОССИЯ) НА ЦЕЛИ ФИНАНСИРОВАНИЯ МСП

ЕБРР одобрил необеспеченный старший кредит банку «Кредит Европа Банк» (Россия) на сумму до 2,9 млрд. рублей (76 млн. евро в эквиваленте). Первый транш кредита на половину его суммы был подписан в 2010 году и обеспечит долгосрочное финансирование МСП в российских регионах, а также будет способствовать диверсификации кредитного портфеля клиента и усилению его конкурентной позиции.

В настоящее время ЕБРР осуществляет проекты МСП в 26 странах при участии более чем 130 финансовых посредников.

Механизм ЕС и ЕБРР для финансирования МСП остается важным компонентом портфеля проектов МСП. В 2010 году в этот механизм были внесены изменения, которые позволяют осуществлять финансирование инвестиционных проектов устойчивой энергетики для МСП по линии нового подкомпонента энергоэффективности. В рамках этой структуры ЕБРР создал новую кредитную линию, названную «Польский механизм финансирования устойчивой энергоэффективности», и предоставил финресурсы в размере 150 млн. евро, сопровождаемые грантами и техническим содействием, трем-пяти местным банкам в Польше, участвующим в проекте, на цели последующего кредитования МСП для финансирования программ повышения энергоэффективности на торговых предприятиях и малых проектов возобновляемой энергетики. В 2010 году были подписаны два кредитных соглашения («Millennium Bank» и «BGZ») на сумму 85 млн. евро. Ожидается, что в первой половине 2011 года к программе присоединятся новые банки.

В рамках первоначального Механизма ЕС и ЕБРР для финансирования МСП малым и средним предприятиям во всех странах региона было предоставлено свыше 103 тыс. подкредитов стоимостью свыше 2,3 млрд. евро. Эти сделки были профинансированы с помощью 129 кредитных линий на общую сумму свыше 1,2 млрд. евро, которые были открыты для 44 банков и 40 лизинговых компаний в 11 странах.

Микрофинансирование

Малые предприятия имеют жизненно важное значение для экономического роста и поэтому нуждаются в надежном доступе к финресурсам официального финансового сектора. ЕБРР помогает добиваться этой цели главным образом путем предоставления финресурсов для последующего кредитования через местные банки-партнеры и специализированные учреждения микрофинансирования.

Вслед за годом, отмеченным существенным ухудшением состояния портфелей проектов МСП, принадлежащих организациям-партнерам, и увеличением их затрат на финансирование, в 2010 году появились признаки восстановления на фоне возобновления операций по кредитованию, хотя темпы роста различаются в зависимости от страны и типа организации. В этом секторе все еще сохраняются послекризисные проблемы. Многие организации-партнеры столкнулись с высокими уровнями задолженности, несмотря на стабилизацию объемов проблемных кредитов. В результате введения строгих критериев кредитования темпы нового роста экономики ограничены, что объясняется отсутствием высококлассных заемщиков.

В 2010 году Банк продолжал оказывать поддержку операциям микрофинансирования, подписав 36 проектов на сумму в 180 млн. евро. Более половины заключенных в отчетном году сделок пришлось на страны, находящиеся на начальном этапе перехода (СНЭП). ЕБРР не только предоставлял инвестиции – организации-партнеры получали от него техническую помощь в целях повышения эффективности управления кредитными рисками, что способствовало возобновлению ими своих кредитных операций.

Учитывая, что многие получатели средств по линии МСП не имеют доходов в твердой валюте, ЕБРР стимулирует кредитование в местной валюте и, там где это возможно, открывает кредитные линии в местной валюте. ЕБРР стремится расширить и систематизировать механизмы кредитования в местной валюте с тем, чтобы оградить уязвимые банки, учреждения микрофинансирования и местные частные предприятия от колебаний на валютных рынках.

ФИНАНСИРОВАНИЕ В МЕСТНОЙ ВАЛЮТЕ

«KazMicroFinance» – крупнейшая небанковская организация микрофинансирования в Казахстане – является клиентом ЕБРР с 2005 года. В 2010 году этому ключевому партнеру был предоставлен второй транш в сумме 225 млн. тенге (1,1 млн. евро) на цели расширения его операций. С момента начала этого сотрудничества «КМФ» предоставила 233 тыс. кредитов стоимостью 385 млн. долл. США (270 млн. евро) малым и средним предприятиям во всех регионах Казахстана.

Программы ЕБРР по финансированию МСП осуществляют активные кредитные операции по каналам более чем 112 организаций-партнеров в 22 странах, в том числе 13 банков микрофинансирования, 32 небанковских организаций микрофинансирования и 67 универсальных банков, многие из которых включили в ассортимент своих услуг кредитные продукты для МСП благодаря оказанному Банком техническому содействию и донорской поддержке. Расширение охвата этой программы является важнейшей предпосылкой для того, чтобы обеспечить население и предприятиям, находящимся за пределами крупных городов, доступ к кредитам. В 2010 году к этим программам присоединились семь новых организаций-партнеров из Албании, Армении, Беларуси, Сербии, Таджикистана и Турции, и сегодня 3 тыс. филиалов кредитных организаций-партнеров выдают кредиты малым предприятиям в небольших городах и регионах.

Техническое сотрудничество

В 2010 году ЕБРР предоставил средства ТС для 119 контрактов на предоставление консультационных услуг на общую сумму в 39 млн. евро, которые охватывают 26 стран операций. Помимо осуществления антикризисных мер, продолжалась работа по укреплению институциональной базы, комплексной поддержке кредитных линий для ММСП и проектов повышения энергоэффективности.

Антикризисная программа, старт которой был дан в 2009 году, оказывала содействие в таких областях, как управление рисками, решение проблемы невозвратных кредитов и корпоративная реструктуризация, причем большая часть проектов была сосредоточена на Кавказе, в Центральной Азии, Восточной Европе, России и Украине.

Проекты в странах СНЭП были направлены на создание организационной инфраструктуры, а также на освоение недостаточно обслуживаемых сегментов рынка. Примером такой деятельности является создание Механизма финансирования АПК в Таджикистане. Техническое содействие в продвинутых странах по-прежнему было ориентировано на программы повышения энергоэффективности – новые финресурсы получили, в частности, Болгария и Польша. Турция также получила значительную помощь по линии ТС для нового Механизма финансирования устойчивой энергетики в частном секторе, а также для оказания консультационных услуг в области кредитования ММСП банкам – партнерам ЕБРР.

Кроме того, в тех случаях, когда клиенты ЕБРР и их заемщики нуждались в дополнительной поддержке, они получали безвозмездное финансирование в виде поощрительных платежей. Участвующим в программе банкам и подзаемщикам было выплачено почти 17 млн. евро в виде поощрительных премий и платежей – главным образом для финансирования проектов устойчивой энергетики и создания механизмов финансирования МСП.

Изменение климата и устойчивая энергетика



В регионе с переходной экономикой находятся страны с самыми энергоемкими экономиками в мире. Главная задача заключается в обеспечении того, чтобы конкурентоспособность экономики и будущий рост базировались на надежной, низкоуглеродной основе.

Изменение климата и устойчивая энергетика

- 23 Задачи в области энергоэффективности и изменения климата
 - 23 Ответные меры Банка
 - 24 Инициатива в области устойчивой энергетики: результаты и сферы деятельности
 - 24 Международное сотрудничество и диалог с государственными органами
 - 25 Адаптация к последствиям изменения климата
-

Смягчение последствий изменения климата и устойчивая энергетика являются ключевыми направлениями стратегии деятельности ЕБРР во всех странах региона.

Инициатива в области устойчивой энергетики ЕБРР (ИУЭ) направлена на смягчение последствий изменения климата и повышение энергоэффективности. В 2010 году инвестиции Банка в устойчивую энергетику достигли рекордного уровня в почти 2,2 млрд. евро, что на 64% больше, чем 1,3 млрд. евро в 2009 году. Эти инвестиции составляют 24% от общего годового объема сделок ЕБРР и были произведены в различных секторах экономики, в которых работает Банк.

ЗАДАЧИ В ОБЛАСТИ ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ И ИЗМЕНЕНИЯ КЛИМАТА

В регионе операций ЕБРР находятся одни из самых энергоемких экономик в мире, в том числе Азербайджан, Казахстан, Украина и Узбекистан. Регион сильно зависит от ископаемых видов топлива, а его системы по производству и доставке энергии потребителям сильно устарели. Кроме того, в регионе, за редким исключением, отмечается очень высокий уровень углеродоемкости. Решение проблемы высокой энерго- и углеродоемкости является ключевой задачей на пути региона к рыночной экономике и повышения его экономической конкурентоспособности.

В период с 1990 по 2000 год произошло существенное сокращение выбросов в результате снижения экономической активности. Однако за прошедший с того времени период эта тенденция изменилась, и объемы выбросов в регионе устойчиво повышались вплоть до начала последнего финансового кризиса. Кризис привел к задержке важных инвестиций в программы модернизации и повышения эффективности, и поэтому восстановление экономики начнется в условиях сохраняющегося высокого уровня энерго- и углеродоемкости. Регион способен внести существенный вклад в усилия мирового сообщества по борьбе с изменением климата.

В странах операций Банка энергоэффективность является тем инструментом, который может обеспечить наибольшее сокращение выбросов углерода в краткосрочной и среднесрочной перспективе. Важную роль для диверсифицированных поставок чистой энергии играет также возобновляемая энергетика. Высокий уровень энергоемкости в регионе проистекает не только из расточительных моделей энергопотребления или экономической структуры, климата и географического расположения региона – принимаемые на государственном уровне решения и укоренившаяся практика обуславливают отсутствие стимулов для вложения средств в меры по смягчению последствий изменения климата. К числу существующих проблем следует отнести диспропорции цен на энергоносители, отсутствие современных правил и норм в области энергоэффективности, неспособность или нежелание заменить устаревшие технологии, а также общую неосведомленность о возможности вложения средств в устойчивую энергетику. Все эти проблемы приводят к тому, что политики и руководители предприятий не уделяют должного внимания вопросам экономии энергии и борьбы с изменением климата.

ОТВЕТНЫЕ МЕРЫ БАНКА

В настоящее время существует растущее понимание того, что хорошо функционирующие рыночные экономики эффективно используют энергоресурсы и интернализируют связанные с углеродными выбросами издержки. Мандат ЕБРР на содействие переходу стран к открытой рыночной экономике предусматривает оказание прямой поддержки мерам по смягчению последствий изменения климата путем повышения энергоэффективности и использования возобновляемых источников энергии.

Такой мандат служит надежной основой для стремительного расширения деятельности ЕБРР в области повышения энергоэффективности и борьбы с изменением климата (E2C2) в контексте ИУЭ. Это привело к включению в 2009 году компонента E2C2 в среднесрочную стратегию деятельности Банка, а основные положения этого направления деятельности были внесены в Четвертый обзор состояния капитальных ресурсов на 2011–2015 годы.

Начиная с 2005 года ЕБРР стремится включать компонент E2C2 в схему и порядок осуществления всех своих операций. Банк накопил конкретный и ценный опыт в области финансирования мер по смягчению последствий изменения климата в целом и в сфере повышения энергоэффективности в частности. Это позволяет Банку вносить конструктивный и практический вклад в решение вопросов, стоящих на повестке дня мирового сообщества. Финансовый кризис еще ярче вывел значимость добросовестной практики и перехода на рельсы низкоуглеродного роста экономики во всех странах региона, и программы E2C2 Банка сегодня осуществляются в 29 странах операций, обеспечивая широкий географический охват региона с переходной экономикой.

Помимо использования своих собственных средств, Банк является активным участником Климатических инвестиционных фондов (КИФ), по линии которых в регион поступают значительные средства на цели смягчения последствий изменения климата. Реализация первых проектов в Турции и Украине началась в 2010 году, за ними в 2011 году последуют Казахстан и Таджикистан. Опыт работы этих фондов позволит извлечь важные уроки для будущих операций по финансированию мер по борьбе с изменением



климата. ЕБРР использует диалог с государственными органами и непосредственно связанную с проектами техническую помощь для решения этих проблем и оказания странам содействия в повышении их информированности и осуществлении необходимых мер для изменения политики.

ИНИЦИАТИВА В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОЙ ЭНЕРГЕТИКИ: РЕЗУЛЬТАТЫ И СФЕРЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Результаты и сферы деятельности

Инвестиционная стратегия Банка в области повышения энергоэффективности и борьбы с изменением климата реализуется в рамках ИУЭ, старт которой был дан в 2006 году с целью увеличения финансирования мер по борьбе с изменением климата.

ОБЩИЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ИУЭ ЗА ПЕРИОД 2006–2010 ГОДОВ

- Инвестиции в сумме **6,1 млрд. евро** в проекты общей стоимостью¹⁷ свыше **32 млрд. евро**.
- Инвестиции в **353 проекта, охватывающих 29 стран**.
- Расчетное сокращение годовых выбросов на **37,2 млн. тонн CO₂**.

Такой общий объем сокращения выбросов CO₂ равен уровню выбросов в Словакии.

В 2010 году Банк еще больше активизировал свои операции по повышению энергоэффективности в секторах промышленности, энергетики и муниципальной инфраструктуры и продолжал развивать рынки возобновляемой энергетики и углеродных квот во всех странах региона. Кроме того, ЕБРР расширил свою деятельность на таких новых направлениях, как энергоэффективность в зданиях, использование биомассы для получения энергии и адаптация к последствиям изменения климата. В результате этого сегодня ИУЭ имеет прочную основу не только в энергетическом секторе, но и во всех отраслях экономики, где осуществляет свои операции ЕБРР, в том числе в промышленности, секторе недвижимости, финансах и инфраструктуре.

В 2010 году объем операций в рамках ИУЭ достиг почти 2,2 млрд. евро, увеличившись на 64% по сравнению с 1,3 млрд. евро в 2009 году – таким образом, за один год удалось превысить планку в 80% от совокупного объема сделок, заключенных на первом этапе ИУЭ. В общей сложности в 2010 году было реализовано 116 операций, что на 63% больше, чем 71 проект,

профинансированный в 2009 году. Инвестиции ИУЭ составляют рекордные 24% от годового объема всех сделок Банка в 2010 году. Согласно оценке, портфель проектов ИУЭ ЕБРР обеспечит в 2010 году сокращение годового объема глобальных выбросов на 11,4 млн. тонн CO₂. ИУЭ сыграла ключевую роль в сохранении объема выбросов CO₂ в рамках инвестиционного портфеля ЕБРР на нейтральном или отрицательном уровне за период с 2006 года¹⁸.

РЕЗУЛЬТАТЫ ИУЭ В 2010 ГОДУ

- Инвестиции в сумме почти **2,2 млрд. евро** в проекты ИУЭ.
- Инвестиции в рамках ИУЭ составляют свыше **24%** годового объема сделок ЕБРР.
- Всего подписано **116 проектов** ИУЭ.
- После завершения реализации подписанных в 2010 году проектов они, согласно оценке, обеспечат ежегодное сокращение **выбросов CO₂ на 11,4 млн. тонн**.

Сферы деятельности ИУЭ

Категория ИУЭ	Результаты ИУЭ в 2010 году	
	Подписано (млн. евро)	Число проектов
ИУЭ 1 – Энергоэффективность в промышленности	445	41
ИУЭ 2 – Механизмы финансирования устойчивой энергетики	452	30
ИУЭ 3 – Производство чистой энергии	671	17
ИУЭ 4 – Возобновляемая энергетика	363	9
ИУЭ 5 – Муниципальная и экологическая инфраструктура	234	19
Итого	2 165	116

МЕЖДУНАРОДНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО И ДИАЛОГ С ГОСУДАРСТВЕННЫМИ ОРГАНАМИ

Цель диалога с государственными органами по операционным вопросам в контексте ИУЭ заключается в укреплении директивной и нормативной базы в целях поддержки сделок и инвестиций. Он играет важную роль в обеспечении того, чтобы проекты и стратегии, реализуемые в рамках ИУЭ, оказывали долгосрочное воздействие.

В 2010 году Банк активизировал диалог с государственными органами в целях создания более благоприятных условий для реализации ИУЭ и укрепления стратегических связей в тех ключевых странах, где осуществляются проекты ИУЭ. В 2010 году ряд операций был, в частности, осуществлен в Украине, где в рамках Программы развития углеродных рынков Банк и Национальное агентство экологических инвестиций Украины совместно разрабатывают нормативно-правовую базу для контрактов, заключаемых по линии «схемы зеленых инвестиций» (СЗИ). В Болгарии ЕБРР оказал содействие в разработке плана действий в области возобновляемой энергетики, в то время как в Казахстане Банк направил в правительство рекомендации в отношении поправок к закону об энергоэффективности и возобновляемой энергетике. Банк, в центре внимания которого находится задача по повышению энергоэффективности жилья, развернул работу в Украине в целях содействия внесению изменений в законодательную базу, регулирующую деятельность жилищно-строительных ассоциаций, которые позволят им брать ссуду для проведения ремонтных работ.



¹⁷ Общая стоимость проекта включает проектные компоненты, не относящиеся к инвестициям в устойчивую энергетику.

¹⁸ Портфельные выбросы охватывают все проекты с уровнем выбросов выше 100 кг CO₂ в год. ЕБРР вместе с другими международными банками развития разрабатывает определение понятия системы учета углеродных выбросов.



Дополнительная информация по каждому направлению Инициативы в области устойчивой энергетики находится в «Отчете о деятельности в области устойчивого развития за 2010 год».



С дополнительной информацией можно также ознакомиться на соответствующих страницах нашего веб-сайта по адресу www.ebrd.com/sei.

Цель диалога с государственными органами состоит в улучшении инвестиционной базы для развития устойчивой энергетики в регионе операций Банка. ЕБРР стремится содействовать странам операций в осуществлении вспомогательных стратегий в области устойчивой энергетики на таком же уровне, как, например, в странах – членах Международного энергетического агентства (МЭА), а также в устранении устойчивого воздействия искаженных цен на энергоносители в данном регионе.

АДАПТАЦИЯ К ПОСЛЕДСТВИЯМ ИЗМЕНЕНИЯ КЛИМАТА

ЕБРР продолжил разработку подходов к решению проблемы адаптации к последствиям изменения климата, которые отвечают его реформаторскому мандату, проектной деятельности и упору на развитие частного сектора. В 2010 году Банк провел обзор своих последних инвестиционных операций, в ходе которого был подготовлен ряд исследований конкретных проектов, реализованных в различных отраслях и странах: от расширения медного рудника в Болгарии до строительства защитных сооружений от наводнений в России. В результате этого было утверждено руководство по

включению компонента адаптации к последствиям изменения климата в техническое комплексное обследование и экологическое и социальное комплексное обследование, а также рекомендации по использованию климатических моделей в качестве вводимых данных при разработке проектов.

Затем Банк начал испытывать эти подходы в ходе разработки ряда новых проектов, включающих инвестиции в системы водоснабжения, гидроэнергетику, портовую инфраструктуру и стимулирование эффективного использования технологической воды. Один из пилотных проектов предусматривает включение компонентов оценки воздействия изменения климата и устойчивости к изменению климата в проект реконструкции систем водоснабжения на севере Таджикистана, что позволит создать более стойкие к изменению климата системы водоснабжения питьевой водой. Еще один пилотный проект, реализация которого началась в 2010 году, предусматривает включение аудитов эффективного водопользования в схему разработки инвестиционного проекта по строительству целлюлозно-бумажного комбината в Боснии и Герцеговине. Такой подход особенно актуален для водоемких отраслей в странах, которые, согласно прогнозам, столкнутся с дефицитом водных ресурсов в результате изменения климата.



Энергетика и природные ресурсы

4

ЕБРР наращивает свою поддержку развитию возобновляемой энергетики.

Одновременно с этим в проектах в углеводородном и добывающем секторах особое внимание уделяется энергоэффективности, энергобезопасности и экологическим стандартам.

Энергетика и природные ресурсы

- 27 Значительный рост поддержки развития возобновляемой энергетики
 - 28 Освоение природных ресурсов
-

В 2010 году ЕБРР сохранил динамику предшествующего года и добился наивысшего за все время уровня поддержки энергетического сектора. Хотя прямая угроза кризиса финансирования ослабла, инвестиционный климат, особенно в сфере возобновляемой энергетики, оставался нестабильным. В этих условиях ЕБРР вложил более 1 млрд. евро в энергетический сектор, заключив 21 сделку в 13 странах. Это примерно на треть превышает объемы инвестиций Банка, а также количество сделок и стран, которые он поддержал в 2009 году, и отражает как широту, так и глубину оказываемой им помощи.

ЗНАЧИТЕЛЬНЫЙ РОСТ ПОДДЕРЖКИ РАЗВИТИЯ ВОЗОБНОВЛЯЕМОЙ ЭНЕРГЕТИКИ

Деятельность ЕБРР в области изменения климата и энергоэффективности отражена в разделе 3, и поддержка развития возобновляемой энергетики занимает центральное место в этих усилиях. Хотя падение цен на энергоносители, жесткие меры экономии и сохраняющаяся неопределенность в отношении будущего механизмов Киотского протокола снизили доверие инвесторов к сектору возобновляемой энергетики, его значение в долгосрочной перспективе для усилий по смягчению последствий изменения климата и укреплению энергетической безопасности по-прежнему сохраняется. Поэтому Банк сосредоточил усилия на сохранении достигнутой динамики инвестиций в этой сфере, и в 2010 году почти втрое увеличил финансирование возобновляемой энергетики, вложив 363 млн. евро в девять проектов. Это произошло после того, как в 2009 году инвестиции в возобновляемую энергетику были увеличены на 70% по сравнению с предыдущим годом. В общей сложности профинансированные ЕБРР в 2010 году проекты, как ожидается, обеспечат ежегодное сокращение выбросов CO₂ на 11,4 млн. тонн.

ЕБРР традиционно содействует развитию ветровой энергетики посредством предоставления кредитов с ограниченным правом регресса. Эта практика была продолжена в 2010 году, в частности, в ходе финансирования строительства ветроэлектростанции «Маргонин» мощностью 120 мВт – крупнейшей действующей ВЭС в Польше. Однако в отчетном году Банк также использовал

вложения в акционерный капитал для наращивания своих инвестиций в крупных портфелях объектов ветроэнергетики – так, например, ЕБРР вложил 125 млн. евро в акционерный капитал польской и венгерской дочерних компаний корпорации «Iberdrola Renovables», в результате чего приобрел в каждой из них 25-процентный пакет акций.

Этот проект способствует усилению позиций компании «Iberdrola Renovables» и открывает возможности для финансирования новых инвестиционных операций. Данная сделка подчеркивает ту катализирующую роль, которую продолжает играть ЕБРР, взаимодействуя с ведущими компаниями, а также в странах, находящихся на передовом крае переходного процесса. В Центральной Европе и во многих других странах Банк тесно сотрудничает с нормативными органами для обеспечения того, чтобы механизмы поддержки возобновляемой энергетики оставались надежными и устойчивыми в период жесткой экономии. Развивая сотрудничество с компанией «Iberdrola Renovables», ЕБРР удалось сочетать глубокое стратегическое взаимодействие с предоставлением своего капитала для сохранения импульса жизненно важного, но хрупкого процесса перехода к низкоуглеродной энергетике.

Создание базы – поддержка развития сетей

В данном секторе наибольшим вниманием зачастую пользуются вопросы выработки энергии, однако скрытая сторона этой хозяйственной деятельности – передача и распределение энергии от источников ее производства до потребителей – является не менее важной. Роль «умных» сетей в электроэнергетике будущего более подробно описана в «Отчете о деятельности в области устойчивого развития» за 2010 год. Политики и представители сектора энергетики признают тот факт, что для передачи энергии будут все чаще использоваться сети, которые являются «умными», гибкими и надежными. В сфере потребления это приведет к сокращению потерь, т.к. клиенты будут хорошо информированы и сами будут контролировать объемы потребляемой ими энергии. В сфере предложения это будет способствовать использованию большего числа нестабильных источников энергии, в частности ветровой и солнечной, большему рассредоточению генерирующих мощностей и более эффективному применению традиционных энергогенерирующих систем.



Дополнительная информация о роли «умных» сетей находится на стр. 47 «Отчета о деятельности в области устойчивого развития», размещенного на веб-сайте www.ebrd.com/sustainabilityreport

Отражая эти изменения, почти половина из 21 операции ЕБРР в энергетическом секторе в 2010 году была направлена на развитие передающих и распределительных сетей. В одном конце этого спектра находится кредит в размере 80 млн. евро на финансирование строительства высоковольтной линии электропередачи, связывающей Грузию и Турцию. Этот проект откроет маршрут для электрогенерирующих предприятий в Грузии и по всему Кавказу для продажи чистой гидроэлектроэнергии в Турцию. В энергораспределительном секторе инвестиции ЕБРР включают кредит на сумму 300 млн. польских злотых (75,8 млн. евро) группе польских компаний «Energa», который профинансирует укрепление и расширение сети этой компании для подключения к ней большего числа источников возобновляемой энергии. Наконец, две сделки на Западных Балканах – кредиты сербской компании «Elektroprivreda Srbije» и черногорской фирме «Elektroprivreda Crne Gora» – профинансируют установку «умных» счетчиков в целях рационализации потребления, снижения потерь и повышения платежной дисциплины.

Широкий контекст

Энергетический сектор является важной составляющей экономики любой страны, и производимые в него инвестиции также сыграли свою роль в выполнении более широких задач ЕБРР и осуществлении его стратегий. Так, например, два кредита, выданные государствам Балтии, – один в сумме 150 млн. евро – латвийской компании «Latvenergo», а другой в размере 71 млн. евро – литовскому предприятию «Lietuvos Elektrine» – направлены на заполнение той брешы в энергомощностях, которая образовалась после вывода из эксплуатации Игналинской АЭС в Литве (см. раздел 7 «Ядерная безопасность» на стр. 48).

Еще одной приоритетной задачей для ЕБРР, особенно с учетом последствий финансового кризиса, является оказание содействия развитию национальных рынков капитала (см. раздел 2 «Финансовый сектор»). Подписка Банка на два выпуска рублевых облигаций, размещенных российскими энергетическими компаниями, является важной частью этих усилий. В 2010 году ЕБРР в качестве ключевого инвестора принял участие в двух выпусках облигаций, предоставив 4,5 млрд. руб. (110 млн. евро) российской гидроэнергетической компании «РусГидро» и 3,7 млрд. руб. (89 млн. евро) – «Федеральной сетевой компании» – российскому оператору магистральных электрических сетей. Полученные от выпуска этих облигаций средства пойдут на крайне необходимые инвестиции в стареющую энергетическую инфраструктуру России. Облигационный заем «РусГидро» позволит профинансировать модернизацию крупной гидроэлектростанции, повысив ее безопасность и мощность, в то время как средства, полученные от размещения облигаций «Федеральной сетевой компании», позволят сократить сетевые ограничения в Московской области.

Эти сделки также имеют огромное значение в плане открытия новых источников финансирования для российских предприятий и развития более глубокого и ликвидного рынка капитала в этой стране. Облигации «Федеральной сетевой компании» являются новаторскими, т.к. срок их погашения составляет семь лет – это самый длинный срок погашения рублевых облигаций, эмитированных в небанковском секторе, с момента начала финансового кризиса.

Заглядывая вперед

Основными факторами в инвестиционной деятельности ЕБРР в энергетическом секторе в последние несколько лет стали стремительный рост значимости возобновляемых источников энергии и огромные потребности в инфраструктурных инвестициях, необходимых для того, чтобы компенсировать 20–30-летний период, отмеченный недостатком инвестиций. Значение этих факторов будет все больше возрастать, как в результате твердой решимости мирового сообщества сократить выбросы парникового газа, о чем было вновь заявлено на Конференции Организации Объединенных Наций по изменению климата в Канкуне в декабре 2010 года, так и вследствие того, что возобновление роста экономики в странах оказывает все большее давление на ветшающую инфраструктуру.

ЕБРР, в частности, ожидает расширения разнообразия – как в плане размера, так и по видам используемых ресурсов – проектов возобновляемой энергетики по мере того, как солнечные и биомассные технологии, а также малые ГЭС будут получать все более широкое распространение, а также смещения упора на развитие «умных» сетей, резкого роста инвестиций в самые современные традиционные генерирующие мощности для замены устаревших, загрязняющих окружающую среду предприятий. Благодаря своему диалогу с государственными органами и значительным финансовым ресурсам Банк имеет все возможности для того, чтобы ответить на эти все возрастающие и разнообразные вызовы.

ОСВОЕНИЕ ПРИРОДНЫХ РЕСУРСОВ

В процессе реализации антикризисных мер ЕБРР в 2010 году вновь добился рекордного объема сделок в секторе освоения природных ресурсов. Было подписано 14 сделок по предоставлению кредитов и вложениям в акционерный капитал на общую сумму порядка 693 млн. евро в таких странах, как Албания, Болгария, Босния и Герцеговина, Казахстан, Монголия, Россия, Сербия и Хорватия.

Операции Банка в этой отрасли охватывают все виды деятельности по разработке, добыче и переработке в нефтегазовом и горнодобывающем секторах. Как и в 2009 году, устранение озабоченностей по поводу энергобезопасности в Европе оставалось



В процессе реализации антикризисных мер ЕБРР в 2010 году вновь добился рекордного объема сделок в секторе освоения природных ресурсов.



в 2010 году основным направлением работы, а реализация новых проектов позволила повысить экологические стандарты и уровень энергоэффективности. Кроме того, был отмечен рост числа проектов, профинансированных в горнодобывающем секторе, что, по всей вероятности, было обусловлено ростом цен на уголь и металлы.

В горнодобывающем секторе ЕБРР стимулирует устойчивое развитие путем содействия внедрению новых технологий горных работ, а также побуждая как правительства стран, так и компании присоединиться к Инициативе по повышению прозрачности в добывающих отраслях. Банк также обеспечивает проведение экосоциальной комплексной проверки высокого уровня применительно к каждому проекту в горнодобывающем секторе и следит за выполнением полученных рекомендаций.

Крупные проекты

Ключевой сделкой, направленной на повышение энергобезопасности и энергоэффективности, а также устранение экологических проблем стал кредит в размере 19 млн. евро на цели поддержки крупнейшего расширения газопроводной сети в Боснии и Герцеговине со времен войны 1990-х годов. Сорокакилометровый трубопровод впервые доставит газ в четыре муниципальных образования, расположенных в кантоне Центральная Босния Федерации Боснии и Герцеговины. Это позволит сократить уровень загрязнения и принесет существенные экологические преимущества этому району благодаря переходу с нефти, угля и древесины на более чистое и эффективное горючее для отопительных целей. Эта инвестиция является первым шагом в долгосрочной инвестиционной программе по снабжению природным газом всей территории Боснии и Герцеговины. Кроме того, она способствует повышению энергобезопасности благодаря созданию многочисленных соединений газопроводной сети страны с сетями Хорватии и Сербии. Проект также будет способствовать улучшению нормативной базы в сфере газоснабжения в стране и поможет приблизиться к стандартам ЕС. Проект, в частности, будет касаться разделения операций торговой системы и системы энергопередачи в стране, создания независимого регулирующего органа для газового рынка и открытия рынка строительства газораспределительных сетей и управления ими для частных операторов.

Еще одним важным проектом энергоэффективности в отчетном году стал синдицированный кредит в сумме 55 млн. долл. США (41 млн. евро), предоставленный ЗАО «УгрГаз» (Россия) на цели финансирования строительства газоперерабатывающих и электрогенерирующих объектов, использующих нефтяной попутный газ, поступающий с действующих нефтяных месторождений. Проект позволит значительно сократить факельное сжигание газа и, как следствие, выбросы загрязняющих веществ. Кроме того, проект обеспечит повышение энергоэффективности благодаря созданию новых электрогенерирующих мощностей, работающих на

сопутствующем нефтяном и сухом отбензинном газе, который в ином случае пропал бы впустую.

Аналогичным образом ЕБРР предоставил кредит по схеме А/В в сумме 210 млн. евро хорватской компании «INA» в целях оказания ей содействия в завершении первой фазы двухэтапной программы модернизации принадлежащих ей в Хорватии нефтеперерабатывающих заводов. Средства кредита помогут компании внедрить современные технологии и улучшить деловую практику, благодаря чему она повысит свою конкурентоспособность на основных рынках и получит существенную выгоду от роста энергоэффективности. Финансирование ЕБРР увязано с реализацией комплексной программы экологической реабилитации, недопущением ухудшения состояния окружающей среды, повышением норм охраны труда и техники безопасности, а также экологических стандартов на нефтеперерабатывающих предприятиях «INA» (см. пример из практики на стр. 43 «Отчета о деятельности в области устойчивого развития за 2010 год»).

Между тем в Сербии ЕБРР содействует реформированию энергетического сектора в рамках предоставленного на определенных условиях корпоративного кредита в размере 150 млн. евро отечественной газопроводной и энергосбытовой компании «Srbijagas». Кредит будет использован для реализации программы ремонта газопровода и строительства нового подземного газового хранилища, что позволит повысить безопасность и независимость системы энергоснабжения в Сербии и соседней Боснии и Герцеговине. Кроме того, Банк получил от «Srbijagas» заверения в том, что компания:

- i) осуществит организационную и финансовую реструктуризацию;
- ii) повысит стандарты прозрачности, корпоративного управления и ведения бизнеса. В свою очередь, правительство Сербии обязалось ускорить реформы в энергетическом секторе.

Эти реформы преследуют следующие цели:

- i) обеспечение унификации существующих стандартов с соответствующими директивами ЕС;
- ii) повышение независимой роли регулирующего органа в энергетике;
- iii) оказание поддержки в разделении операций компании по передаче, распределению и сбыту природного газа.

Мероприятия по повышению энергоэффективности в 2010 году ограничивались углеводородными проектами, о чем наглядно свидетельствует новый кредит, выданный существующему клиенту – болгарской компании «Челопеч майнинг». Банк организовал первоначальный семилетний кредит в сумме 48,75 млн. долл. США (36,34 млн. евро) для финансирования проекта, который позволит удвоить производственные мощности шахты. Новые производственные процессы должны обеспечить существенное снижение затрат наряду с повышением энергоэффективности и сокращением выбросов посредством резкого снижения потребления дизельного топлива. К данной сделке присоединился «Уникредит Булбанк», в результате чего она стала первым синдицированным кредитом в горнодобывающем секторе в Юго-Восточной Европе, за исключением Греции и Турции.

Банк также создал региональный механизм финансирования в размере 150 млн. долл. США (112 млн. евро) для компании «Centerra Gold» в целях ее продвижения на рынках стран операций ЕБРР и стимулирования рационального недропользования. Проект предусматривает различные формы поддержки местных малых и средних предприятий (МСП), сотрудничающих с компанией, а также оказание технического содействия в целях дальнейшего развития Инициативы по повышению прозрачности в добывающих отраслях в Киргизской Республике.



В Монголии ЕБРР предоставляет срочные кредиты компаниям «Leighton Asia» и «Energy Resources» для финансирования первого, по мнению многих, в стране проекта отработки месторождения международного типа с момента начала переходного процесса. В частности, в рамках проекта впервые в этой стране была проведена оценка экологического и социального воздействия проекта (ОЭСВ), а также знаковые консультации с общественностью, которые, как ожидается, будут иметь высокий демонстрационный эффект для будущих проектов в добывающей отрасли.

В отчетном году ЕБРР также продолжил свою деятельность по продвижению отраслевых реформ посредством проведения диалога с государственными органами. Так, например, транзит газа из России в Европу в течение долгого времени оставался стержнем украинской экономики и центральным элементом внутренней и внешней политики этой страны. В течение многих лет ЕБРР находился на переднем крае официального политического диалога между Украиной и международным сообществом по этой важной проблеме, значимость которой возросла в результате общей озабоченности по поводу энергобезопасности. Совместно с другими соответствующими международными финансовыми организациями (МФО), Всемирным банком и Европейской комиссией ЕБРР играет ключевую роль в оказании помощи в целях выявления приоритетных инфраструктурных инвестиций и достижения консенсуса в отношении реформ, которые необходимы для получения требуемого финансирования.

“

В Монголии ЕБРР предоставляет срочные кредиты компаниям «Leighton Asia» и «Energy Resources» для финансирования первого, по мнению многих, в стране проекта отработки месторождения международного типа с момента начала переходного процесса.

”



Инфраструктура

5

Оказание содействия критически важным инфраструктурным проектам является одним из ключевых направлений антикризисной программы ЕБРР, упор в которой сделан на развитие государственно-частных партнерств, оказание поддержки малым и средним муниципальным образованиям и реформирование директивных сфер.

Инфраструктура

33 Муниципальная и экологическая инфраструктура (МЭИ)

35 Транспорт

МУНИЦИПАЛЬНАЯ И ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ИНФРАСТРУКТУРА (МЭИ)

Деятельность ЕБРР в секторе муниципальной и экологической инфраструктуры (МЭИ) охватывает инвестиции и услуги, входящие в сферу компетенции органов местной власти (государственные и частные предприятия) и, как правило, включает водоснабжение, сбор и очистку сточных вод, сбор и переработку твердых отходов, централизованное теплоснабжение и городской общественный транспорт.

Значительное место в кредитных операциях Банка занимает инфраструктура, которая содействует росту экономики и повышению качества жизни людей. Помогая модернизировать системы водоснабжения и обработки отходов, централизованного теплоснабжения и городского транспорта, ЕБРР во взаимодействии со своими партнерами стремится сделать инфраструктурные объекты эффективными, надежными и безопасными для населения всех стран региона операций.

Потребность в инвестициях ЕБРР в секторе МЭИ еще никогда не была столь высока, учитывая бюджетные ограничения и дефицит коммерческого кредитования для такого рода проектов в послекризисный период восстановления экономики. В результате этого в секторе МЭИ был отмечен рекордный уровень активности – подписано 32 проекта с общим объемом сделок в 486 млн. евро по сравнению с 27 проектами и объемом сделок в 479 млн. евро в 2009 году, который сам по себе был исключительно успешным годом.

В целом, 2010 год характеризуется активными операциями в таких сферах, как реформа отраслевой политики, государственно-частные предприятия (ГЧП), экологичные инвестиции в ВКХ или чистый городской транспорт, а также поддержка малых и средних муниципальных образований в странах операций ЕБРР. В Центральной и Южной Европе ЕБРР оказывал своим клиентам содействие в эффективном освоении средств ЕС – всего было подписано пять таких проектов, обеспечивших привлечение почти 400 млн. евро финансовых ресурсов ЕС в этот регион. Кроме того, Банк расширил свою деятельность в странах, находящихся на начальном этапе перехода (СНЭП), и на Западных Балканах, подписав в 2010 году рекордное число проектов – десять. В целом, почти 50% объемов финансирования в 2010 году было направлено на операции, связанные с энергоэффективностью и устойчивой энергетикой.



Водопроводно-канализационное хозяйство

Существует высокий спрос на крупные, связанные с капитальными вложениями проекты строительства и реконструкции объектов водопроводно-канализационного хозяйства во всех странах региона. Учитывая это, ЕБРР предоставил средства для реализации проектов водопроводно-канализационного хозяйства (ВКХ) (на их долю приходится 40% сделок в секторе МЭИ в 2010 году), а также поддержал крайне необходимые отраслевые реформы и программы реорганизации компаний.

В Молдове ЕБРР, в частности, оказывает поддержку модернизации системы водоснабжения страны, предоставив кредит под государственную гарантию в размере 10 млн. евро на цели софинансирования программы развития компаний коммунального водоснабжения по всей стране. Средства кредита помогут компаниям водоснабжения в шести осуществляющих реформы районах (за пределами столицы страны Кишинева) профинансировать работы по модернизации и расширению систем ВКХ в этих городах. Это первый проект водоснабжения в стране, направленный на районирование услуг по водоснабжению и консолидацию компаний водоснабжения. При общей стоимости в 30 млн. евро программа софинансируется с помощью кредита в размере 10 млн. евро, предоставляемого Европейским инвестиционным банком (ЕИБ), и гранта в сумме 10 млн. евро из средств Механизма инвестиционного финансирования стран соседства (МИФСС) ЕС. ЕБРР предоставляет дополнительно 2 млн. евро в виде грантов технического содействия на цели поддержки реализации этих проектов.

В 2010 году Банк продолжил работу по привлечению частных компаний в сектор МЭИ и добился крупного успеха в Турции. Действительно, ЕБРР и «TASK Group» – частная компания, специализирующаяся в области управления ВКХ, – объединили усилия для расширения присутствия частного сектора на рынке водоснабжения в Турции. Инвестиция Банка в сумме 16 млн. евро в компанию «TASK» поможет ей осуществить свои планы по реконструкции сетей водоснабжения, а также построить водоочистные станции на своих концессионных предприятиях по всей стране.

В отчетном году ЕБРР продолжил работу по внедрению новаторских механизмов для поддержки критически важных инвестиций, в частности, в целях содействия освоению финансовых ресурсов ЕС. В Румынии был создан механизм софинансирования в размере 200 млн. евро, призванный содействовать финансируемой ЕС программе модернизации и районизации коммунальных компаний водоснабжения в этой стране. Первый проект был подписан в рамках этого механизма для компании водоснабжения, работающей в жудетах Констанца и Яломица на черноморском побережье Румынии, и в настоящее время разрабатывается ряд других проектов. С помощью нового инструмента – Механизма Румынии и ЕС по софинансированию интеграционных фондов – региональные румынские компании водоснабжения могут получать безвозмездное финансирование из интеграционного фонда и выводить свои услуги в области водоснабжения и очистки сточных вод на уровень экологических стандартов ЕС. Финансирование по линии этого механизма предоставляется без права регресса, что демонстрирует доверие Банка к этому сектору. Согласно оценке, данный механизм в размере 200 млн. евро позволит привлечь в инфраструктуру ВКХ Румынии инвестиции на сумму почти в 1,5 млрд. евро.

Городской транспорт

Главной задачей проектов МЭИ является повышение энергоэффективности – почти половина инвестиционных операций в сфере МЭИ в 2010 году способствовали повышению энергоэффективности и снижению выбросов CO₂. Этот фактор имеет особо важное значение в сфере городского транспорта, где Банк целенаправленно осуществляет проекты чистой и низкоуглеродной энергетики, подписав семь таких операций в 2010 году. Упор в этих проектах был сделан на электрические системы (метро, трамваи, троллейбусы) и на автомобили, работающие на сжатом природном газе (СПГ).

В Польше ЕБРР осуществляет финансирование программ модернизации городского транспорта, предоставив синдицированный кредит в размере 200 млн. польских злотых (около 50 млн. евро) компании «Tramwaje Warszawskie» на цели финансирования приобретения 186 энергоэффективных современных трамваев, модернизации 29 километров трамвайных путей и реконструкции трамвайных остановок и другой смежной инфраструктуры. Операция разработана по схеме ЕБРР – кредит А/В, в результате чего Банк оставляет 100 млн. польских злотых (25 млн. евро) на своем счете, а оставшаяся часть кредита синдицируется коммерческим банкам. Проект, общая стоимость которого составляет 1,9 млрд. польских злотых (примерно 480 млн. евро), софинансируется из средств интеграционных фондов ЕС, а также ЕИБ.

Проект «Варшавские трамваи» является частью стратегии города по развитию устойчивого городского транспорта, направленной на расширение услуг чистого общественного транспорта, а также на то, чтобы побудить население пересечь с личных автомашин на городской транспорт и тем самым сократить углеродный след этого города. Варшавский проект является всего лишь одним из серии проектов в области чистого городского транспорта, которые планируется реализовать во многих городах Польши – в настоящее время инвестиционные программы разрабатывают Краков, Гданьск, Познань, Варшава, Щецин, Лодзь и Люблин. Благодаря средствам технического содействия, поступающим по линии Центральноевропейской инициативы (ЦЕИ), Банк оказывает польским властям помощь в эффективном использовании этих низкоуглеродных инвестиций и разработке новаторского механизма по монетизации сокращения выбросов CO₂ в городском транспорте посредством продажи углеродных квот.

В Армении Банк подписал кредит под государственную гарантию на сумму в 5 млн. евро государственной компании «Ереванский метрополитен» на цели финансирования

необходимой модернизации подземной транспортной системы города. Кредит ЕБРР сопровождается грантами технического сотрудничества (ТС) в размере около 1 млн. евро на цели поддержки реализации проекта, которые будут предоставлены из средств Специального фонда акционеров ЕБРР (СФА). Сама инвестиционная программа будет софинансирована с помощью основной дотации в сумме 5 млн. евро из средств МИФСС Евросоюза и кредита под государственную гарантию в сумме 5 млн. евро, который будет предоставлен ЕИБ. Ожидается, что эта инвестиционная программа обеспечит значительную экономию электроэнергии в результате сокращения затрат на перекачку воды, которые, согласно расчетам, снизятся на 50%.

Дальше на восток, в Казахстане, Банк подписал два кредита с компанией «Алмааты Электротранс» на общую сумму в 53 млн. евро в целях введения в эксплуатацию автобусов, работающих на СПГ, и дальнейшего развития троллейбусного транспорта в городе Алма-Ате. Проекты сопровождаются масштабной программой реформ, направленной на укрепление системы управления общественным транспортом и развитие эффективной конкуренции между транспортными предприятиями.

Малые и отдаленные муниципальные образования

2010 год был отмечен активизацией усилий отдела МЭИ по реализации проектов в малых и отдаленных муниципальных образованиях и на коммунальных предприятиях, в частности, на Западных Балканах и в регионе СНГ, где в шести странах было подписано 10 проектов. Так, например, в Таджикистане Банк предоставил кредит в размере 10 млн. долл. США (в эквиваленте 7,5 млн. евро) на цели повышения качества муниципальных услуг по водоснабжению в семи малых городах главным образом на севере страны. Ожидается, что обеспечение бесперебойного доступа населения этих городов к безопасной питьевой воде окажет заметное воздействие на состояние здоровья людей. Аналогичным образом Банк профинансировал важные инвестиционные программы в области очистки сточных вод в Бижельине (Босния и Герцеговина) и Даниловграде (Черногория), предоставив кредиты в сумме 5 млн. евро и 5,4 млн. евро, соответственно.

Централизованное теплоснабжение

В проектах централизованного теплоснабжения в 2010 году преобладали операции в частном секторе. Они включают кредит в размере 350 млн. руб. (около 8,5 млн. евро), выданный частной компании централизованного теплоснабжения «Таганрог Теплоэнерго» на цели реализации ее инвестиционной программы в городе Таганроге на юге России. Средства кредита ЕБРР позволят компании заменить устаревшую котельную, что, согласно расчетам, обеспечит сокращение потребления топлива на 13%, а электричества – на 7%. Еще одна операция в данном секторе включала крупные вложения в акционерный капитал в сумме 100 млн. евро в «Далкия Балтика-Россия» – региональную операционную компанию холдинга «Dalkia» – ведущего европейского поставщика энергетических услуг. Посредством этой инвестиции Банк поможет поднять уровень услуг, повысить эксплуатационную эффективность и стимулировать диверсификацию источников топлива на базе биомассы в Эстонии, Литве и России, а также, возможно, и в других странах Восточной Европы.

Сбор и переработка твердых отходов

В секторе сбора и удаления твердых отходов ЕБРР предоставил кредит в сумме 3 млн. евро компании «Аджарские муниципальные санитарные службы» в Грузии для инвестиций в операции по сбору и удалению твердых отходов коммунальных предприятий. Этот проект будет софинансирован с помощью гранта в размере 4,7 млн. евро,

предоставленного Шведским агентством по международному сотрудничеству (СИДА), и гранта в сумме 0,6 млн. евро из средств Фонда СНЭП, и позволит построить санитарную свалку, отвечающую стандартам ЕС, в районе Батуми на черноморском побережье Грузии.

Доноры и МЭИ

В 2010 году ЕБРР начал применять «комплексный подход» к реализации проектов МЭИ, сочетающий скоординированные инвестиции, техническое содействие, диалог с государственными органами и сотрудничество с другими заинтересованными сторонами, которые совместными усилиями стремятся осуществить подающиеся измерению отраслевые реформы и помогают удовлетворять постоянно изменяющиеся потребности переходного процесса. Такой подход открывает возможности для решения общих задач переходного процесса, стоящих перед странами и выходящих за рамки отдельных проектов, при одновременном сохранении профильного подхода ЕБРР к реализации проектов. Эта стратегия основана на широкой безвозмездной помощи доноров. Так, например, кредит ЕБРР в сумме 60 млн. евро городу Белграду, подписанный в 2010 году для завершения строительства крупного вантового моста через реку Сава, был частью именно такого комплексного подхода, целью которого являлась модернизация общественного транспорта, системы управления дорожным движением и площадок для стоянок автомобилей в столице Сербии. Проект «Сава» является первым из серии проектов, планируемых совместно с городскими властями. Эти инвестиции будут сопровождаться финансируемым донорами техническим содействием, а также диалогом с государственными органами для оказания данному муниципальному образованию помощи в улучшении нормативной базы сектора, реорганизации и модернизации его системы общественного транспорта. В 2010 году аналогичный комплексный подход также применялся в муниципальном секторе Казахстана и Таджикистана.

Донорские средства ТС также по-прежнему направлялись на совершенствование схем разработки и реализации проектов МЭИ, улучшение корпоративного управления, развитие институциональной базы. В частности, в 2010 году Банк разработал программы

по включению гендерного компонента в пилотные проекты МЭИ. В рамках соглашения о техническом сотрудничестве, финансируемого СФА, было проведено гендерное исследование в целях выяснения мнения женщин – с последующим доведением его до сведения отдела разработки и реализации проектов – о проекте реконструкции городских улиц и системы уличного освещения в Сфынту Георге (Румыния). Реализация аналогичных пилотных гендерных проектов в секторе МЭИ была начата в Грузии, Киргизской Республике, Румынии и Таджикистане. Предполагается, что успешные компоненты этих пилотных инициатив в будущем могут быть адаптированы и включены в отдельные проекты, финансируемые ЕБРР.

ТРАНСПОРТ

ЕБРР играет ведущую роль в реконструкции и модернизации транспортной инфраструктуры в странах с переходной экономикой и европейских странах с формирующейся рыночной экономикой, наращивая свои усилия по поддержке отраслевой реформы и коммерциализации транспортных операций и стремясь обеспечить создание безопасных и эффективных транспортных сетей.

В общей сложности с начала 2010 года ЕБРР инвестировал около 1,3 млрд. евро в транспортные инфраструктурные проекты в своих странах операций. Эти проекты помогают странам вывести свои транспортные системы на уровень международных стандартов качества и безопасности, а также развивать трансграничные торговые связи, имеющие ключевое значение для развития экономики региона. В то же время эти проекты приносят существенные долгосрочные преимущества будущим потенциальным инвесторам и способствуют устойчивому развитию этих стран.

В 2010 году выросла доля финансирования, направляемого на поддержку железнодорожного сектора во всех странах региона, что выразилось как в числе проектов, так и в объеме финансирования. Расширяя поддержку ЕБРР реформы железнодорожного сектора и исходя из долгосрочной задачи по строительству эффективной железнодорожной сети на Западных Балканах, Банк предоставил кредит в сумме 100 млн. евро на цели финансирования дальнейшей



модернизации железнодорожной инфраструктуры в Сербии. Это второй кредит в размере 100 млн. евро, предоставленный Банком «Сербским железным дорогам» за последнее время в целях поддержки программы модернизации, и является всего лишь одним из свежих примеров целой серии инфраструктурных инвестиций, осуществленных во многих западнобалканских странах.

Этот последний на данный момент кредит компании «Сербские железные дороги» позволит профинансировать реконструкцию более чем 111-километрового участка железной дороги вдоль транспортного коридора X, являющегося одним из 10 панъевропейских транспортных маршрутов и ключевым транзитным участком в Сербии, который обеспечивает жизненно важное сообщение с БЮР Македония и Грецией на юге, а также с Хорватией, Венгрией и Западной Европой – на севере. Модернизация компании «Сербские железные дороги» финансируется за счет донорских средств, поступающих по линии Центральноевропейской инициативы (ЦЕИ), от правительства Германии и из Специального фонда акционеров ЕБРР (СФА).

Поддержка со стороны ЕБРР стратегических транспортных коридоров европейской сети была расширена благодаря предоставлению кредита в сумме 17,6 млн. евро компании «Македонские железные дороги», который будет использован для модернизации дорожных путей на ключевых участках коридора X, а также в целях поддержки реструктуризации сектора и развития железнодорожной ветки «восток-запад», известной под названием «коридор VIII». В Черногории ЕБРР предоставляет кредит в размере до 13,6 млн. евро на цели первоочередной модернизации пассажирского подвижного состава, принадлежащего отечественной железнодорожной пассажирской компании «ZPCG», что позволит обеспечить безопасную и эффективную перевозку пассажиров.

Банк продолжает заниматься проблемой повышения безопасности пассажиров не только в рамках железнодорожных, но и автодорожных проектов. ЕБРР предоставил кредит под государственную гарантию в сумме 50 млн. евро Албании для финансирования реконструкции региональных автодорог и дорог местного назначения этой страны, включая модернизацию около 500 километров дорог в сельских районах. Плохое состояние сельских дорог в стране препятствует

развитию частного сектора в малых городах и селах и снижает конкурентоспособность сельскохозяйственных предприятий. Европейский инвестиционный банк (ЕИБ) предоставит ЕБРР кредит аналогичного размера для софинансирования данного проекта. Кроме того, проект получит 33 млн. евро в виде гранта от Европейской комиссии в рамках программы на 2010–2011 годы Механизма содействия странам – кандидатам на вступление в ЕС, а также дополнительные 4 млн. евро безвозмездных средств технического содействия по линии Инвестиционного механизма ЕС для Западных Балкан (ИМЗБ).

Безопасность пассажиров находится в центре внимания и проекта реконструкции Сараевского международного аэропорта (Босния), в рамках которого предоставленные Банком 25 млн. евро позволят этому аэропорту модернизировать зоны обслуживания пассажиров, в том числе пассажирский терминал, где будут внедрены технологии устойчивой энергетики, а также площадку для стоянки самолетов и рулежную дорожку.

Содействие отраслевым реформам на Западных Балканах также включало оказание предприватизационной поддержки стратегическому порту Бар в виде кредита в размере 8,5 млн. евро, предоставленного для финансирования части предприватизационной программы оператора по перевозке контейнеров и грузов общего назначения – одного из двух крупных портовых операторов с контролирующим участием государства, работающих в этом порту.

В Хорватии, где реформа портового сектора остается крайне важной для стимулирования экономического роста, особенно в секторе туризма, ЕБРР предоставил финансирование как порту Дубровника в целях завершения крупной программы модернизации, начатой при поддержке Банка в 2005 году, так и порту Шибеника в виде кредита в размере 12 млн. евро для изменения конфигурации портовой зоны в целях расширения паромных и круизных операций в условиях роста туристического бизнеса в этом регионе. В последнем квартале отчетного года ЕБРР усилил свою поддержку процесса региональной интеграции в Хорватии, предоставив кредит в сумме 60,6 млн. евро хорватской автодорожной компании «НАС» на цели финансирования строительства участков автодороги протяженностью 12,86 км вдоль транспортного коридора Vc, соединяющих северный



и южный концы автомагистрали коридора Vc на границе с Боснией и Герцеговиной. Транспортный коридор Vc является одним из трех основных трансъевропейских коридоров в этом регионе, и после завершения строительства хорватской части коридора Vc, прилегающей к Боснии и Герцеговине, этот проект позволит связать воедино все участки региональной автотрассы, проходящей вдоль этого коридора. Тем самым кредит дополнит уже существующее финансирование строительства участков транспортного коридора Vc в Боснии и Герцеговине, Венгрии и порту Плоче – морских воротах коридора Vc.

Инвестиции ЕБРР также содействуют проведению реконструкции жизненно важных автодорожных сетей в Молдове и Украине. Кредит под государственную гарантию в сумме 450 млн. евро компании «Укравтодор» (государственная администрация автомобильных дорог Украины) позволит модернизировать основные маршруты, ведущие в столицу страны Киев, и будет способствовать росту региональной интеграции. Это последняя на сегодняшний день сделка в рамках целенаправленной деятельности Банка по улучшению транспортной инфраструктуры в Украине и за ее пределами, которая опирается на целый ряд ранее предоставленных кредитов на модернизацию автодорог в сумме 375 млн. евро. К числу маршрутов, строительство которых будет завершено в рамках этой новой инвестиции, относятся участки автотрассы М06 – одной из ключевых автомагистралей в стране, которая является частью панъевропейских транспортных коридоров III и V, соединяющих столицу Украины с Европейским союзом. В Молдове ЕБРР продолжал оказывать содействие в модернизации автодорожной сети с помощью механизма поэтапного кредитования в размере 75 млн. евро, созданного для проведения реконструкции ключевых участков сети с тем, чтобы критически важные соединения дорог содержались на должном уровне для обеспечения безопасности, содействия экономическому росту и региональной интеграции. Механизм призван также содействовать проведению реформы всего автодорожного сектора.

Наглядным примером деятельности ЕБРР по поддержке реформы железнодорожного сектора является его сотрудничество с компанией «Казахстанские железные дороги» («КТЖ»). В результате многолетнего активного диалога Банк предоставил пакет кредитных продуктов, предусматривающий поддержку дальнейшей коммерциализации, в виде двух кредитов на общую сумму 190 млн. евро, выданных компании «Казтемиртранс» – оператору грузового вагонного парка и дочернему предприятию «КТЖ». Кроме того, Банк принял участие в успешном размещении компанией облигационного займа на Лондонской фондовой бирже, в результате чего «КТЖ» удалось привлечь 700 млн. долл. США (в эквиваленте 521 млн. евро).

ЕБРР также предоставил свой первый кредит без государственной гарантии компании «Грузинская железная дорога», предусматривающий выделение в эквиваленте 117 млн. евро для проекта «Тбилис-

ская обходная железнодорожная ветка» в целях строительства нового железнодорожного маршрута. Этот маршрут будет обходить центральную часть города и тем самым освободит главные районы столицы от таких проблем, как опасный транспорт, шум и другие связанные с этим неудобства, что позволит повысить эффективность и безопасность железнодорожных операций на ключевом транспортном коридоре «восток-запад», проходящем через Грузию.

В 2010 году ЕБРР продолжил оказывать содействие в создании государственно-частных партнерств (ГЧП) в транспортном секторе, предоставив 200 млн. евро в рамках кредита А/В на цели строительства, расширения и эксплуатации аэропорта «Пулково» в России в рамках соглашения о ГЧП, подписанного с городом Санкт-Петербургом и ОАО «Аэропорт Пулково». Первая часть проекта предусматривает завершение к 2013 году строительства нового пассажирского терминала в Пулково для международных и внутренних рейсов. Уникальность этой сделки заключается в том, что она представляет собой первое соглашение о ГЧП в аэропортом хозяйстве в России, разработанное в соответствии с международными стандартами, в том числе в области устойчивой энергетики. Кроме того, это первая сделка в России, в которой участвует опытный международный партнер – оператор аэропорта Франкфурта – компания «Fraport». Поэтому успех этого проекта может оказать серьезное воздействие на то, каким образом будут финансироваться многие другие крупные инфраструктурные проекты в России.

И наконец, в 2010 году, помимо взаимодействия с рядом крупнейших транспортных операторов в регионе, Банк также продолжал оказывать поддержку корпоративным заемщикам в секторе судоходства, делая особый упор на программы устойчивой энергетики, а также на железнодорожные и портовые операции.

Доноры и транспорт

В 2010 году клиенты Банка из числа транспортных компаний получили от доноров примерно 6,3 млн. евро по линии технического сотрудничества (ТС) для поддержки 19 проектов в странах, расположенных на пространстве от Западных Балкан до Казахстана. Эти проекты нацелены на реформу и коммерциализацию транспортных операций.

Так, основными получателями средств в железнодорожном секторе были компании «Грузинская железная дорога» (1,5 млн. евро) и «Македонские железные дороги» (1,15 млн. евро), что отвечает усилиям Банка по сохранению темпов структурной перестройки в странах, находящихся на начальном этапе перехода (СНЭП), и на Западных Балканах. Донорское финансирование также способствовало созданию различных ведомств по надзору за безопасностью на железнодорожном транспорте и антимонопольной политикой, таких, как регулирующий орган в области железнодорожного транспорта в Сербии.

Банк также оказал содействие компании «Казахстанские железные дороги» в проведении нормативного обзора в целях внедрения передовой международной практики в систему ее корпоративного управления и обеспечил донорскую поддержку в разработке стратегии корпоративного развития для дочернего предприятия этой компании, занимающейся грузовыми перевозками.

В автодорожном секторе донорские средства способствовали разработке корпоративных стратегий для национальных автодорожных компаний, таких, как «Croatian Motorways Limited».



Промышленность, торговля и АПК



Развитие присущих странам сильных сторон означает поддержку реального сектора их экономики с особым упором на промышленное производство и услуги, недвижимость и туризм, фонды прямых инвестиций и агропромышленный комплекс.

Промышленность, торговля и АПК

- 39 АПК
 - 40 Промышленное производство и услуги
 - 41 Недвижимость и туризм
 - 41 Фонды прямых инвестиций
 - 44 ТАМ и БАС: Программа оздоровления предприятий и Программа деловых консультационных услуг
 - 44 Связь, информатика и СМИ
 - 46 Программы ТАМ и БАС: отдельные результаты
-

В начале 2010 года была сформирована бизнес-группа по промышленности, торговле и АПК (ПТА) в ответ на один из основных уроков, извлеченных из финансового и экономического кризиса, – наличие острой необходимости в дальнейшей диверсификации реального сектора экономики в регионе операций ЕБРР. Таким образом, эта группа охватывает все виды деятельности Банка, которые содействуют росту реального сектора, – промышленное производство и нефинансовые услуги, сельское хозяйство, АПК и розничную торговлю, фонды акций и венчурный капитал, недвижимость и туризм, информационные и коммуникационные технологии, Программу оздоровления предприятий (ТАМ) и Программу деловых консультационных услуг (БАС). Эти направления деятельности, которыми в прошлом занимались разные бизнес-группы, сегодня объединены воедино, что позволяет Банку иметь стратегическую и комплексную концепцию своих операций в этих секторах.

Данные организационные изменения отвечают тому упору на корпоративный сектор и диверсификацию экономики, который был сделан акционерами Банка в среднесрочной стратегии Обзора состояния капитальных ресурсов (ОСКР-4).

В 2010 году были достигнуты заметные успехи в выполнении рекомендованного в ОСКР-4 смещения акцента в операциях на корпоративный сектор, причем Банк ассигновал около 2,3 млрд. евро в рамках 141 проекта, что на 560 млн. евро и 17 проектов больше, чем в 2009 году до объединения различных направлений деятельности в рамках корпоративного сектора.

АПК

В 2010 году был достигнут беспрецедентный уровень операций в секторе АПК – рекордное число подписанных сделок (63) позволило выйти на рекордный годовой объем ассигнований в 836 млн. евро. Эти проекты охватывали 20 стран, расположенных на пространстве от Центральной Европы до Центральной Азии. Особое внимание по-прежнему уделялось странам, находящимся на начальном этапе перехода, где были подписаны рекордные 39 сделок.

Чрезвычайно высокие результаты Банка были достигнуты в условиях, когда сектор АПК поразила сильная засуха – особенно в регионе Черного моря, которая нанесла урон урожаю 2010 года и вызвала

принятие протекционистских мер в России и Украине. В результате этого, неожиданный и резкий рост международных цен на пшеницу летом 2010 года стал еще одним напоминанием о все возрастающей роли этого региона на современном мировом рынке зерна. В ответ на это ЕБРР при поддержке Продовольственной и сельскохозяйственной организации Объединенных Наций (ФАО) в октябре 2010 года провел в Лондоне семинар, в котором приняли участие ведущие представители крупнейших мировых и отечественных компаний, работающих в отрасли зерновых и масличных культур. Задача семинара заключалась в выработке рекомендаций для политиков в целях содействия увеличению сельскохозяйственных инвестиций в Восточной Европе и высвобождения все еще значительного неиспользованного потенциала этого региона.

В 2010 году была также утверждена новая стратегия деятельности ЕБРР в секторе АПК, отражающая пересмотренный подход Банка к решению различных проблем, существующих в этом секторе. Этот подход можно суммировать следующим образом:

- i) обеспечение продовольственной безопасности посредством стимулирования ориентированных на рынок системных изменений;
- ii) усиление региональной дифференциации, в том числе предусматривающей упор на малые страны;
- iii) стимулирование устойчивых инвестиций, направленных на решение экологических и социальных проблем;
- iv) продолжение диалога с государственными органами, в частности, в целях совершенствования правовой базы для стимулирования кредитования под залог активов посредством зерновых складских и аграрных расписок для предуборочного и послеуборочного финансирования.

Следует также отметить успешную деятельность Банка на Западных Балканах, где он подписал рекордные 13 сделок стоимостью 54 млн. евро. Она включала сделки и мероприятия, содействующие росту торговых связей между семью государствами – преемниками бывшей Югославии. ЕБРР, в частности, помог профинансировать знаковую сделку в рамках поглощения хорватской компанией «Atlantic Grupa» словенского предприятия «Droga Kolinska». Также на этом направлении Банк организовал проведение чрезвычайно успешной конференции в Загребе на тему «Продовольствие, напитки и розничная

Таблица 6.1. Разбивка операций по географическим направлениям (фактически за 2010 год)

Юго-Восточная Европа	365
Западные Балканы	152
Восточная Европа и Кавказ	407
Центральная Азия	184
Россия	829
Турция	105
Центральная Европа и государства Балтии	252

Итого: 2 294

торговля на Западных Балканах». Наконец, в 2010 году Банк дал старт своей успешной программе зерновых складских расписок в Сербии, в которой на сегодняшний день участвуют два банка.

Кредиты и инвестиции Банка направлялись на поддержку восстановления экономики региона, в том числе путем концентрации усилий на тех направлениях, конкурентоспособность которых обусловлена естественными факторами. В 2010 году в Украине кредит в сумме 50 млн. долл. США (37 млн. евро) был предоставлен ведущей зерновой торговой компании «Нибулон». Средства кредита были направлены на строительство наземных и речных элеваторов, речных терминалов, а также закупку флота барж типа «река-море» и буксиров, которые будут играть важную роль в развитии функциональной складской и портовой инфраструктуры на реке Днепр, ранее не использовавшейся для активных грузовых перевозок.

Банк также расширил свои инвестиционные операции в секторе первичного сельского хозяйства, включая кредит компании «UkrFarm Funding», средства которого будут перекредитованы примерно 60 сельскохозяйственным предприятиям, расположенным во многих уголках страны, в целях содействия росту сельскохозяйственного производства и его восстановлению на некультивируемых землях. Банк также предоставил кредит в размере 50 млн. долл. США (37 млн. евро) производителю мяса птицы ОАО «Мионовский хлебопродукт» (МХП) в Украине, состоящий из 35 млн. долл. США (26 млн. евро) – на цели пополнения оборотного капитала и 15 млн. долл. США (11 млн. евро) – на цели повышения энергоэффективности, включая установку работающего на биомассе бойлера и модернизацию холодильных установок на предприятии «МХП».

В рамках 26 проектов, подписанных в восьми из 10 стран операций Банка, находящихся на начальном этапе перехода (СНЭП), ЕБРР предоставил финансирование для целого спектра подсекторов, включая безалкогольные напитки, пиво, мороженое, упаковку для пищевых продуктов, молочные продукты и муку. Объем подписанных Банком в 2010 году обязательств в сумме 63 млн. евро на 12% превысил уровень в 56 млн. евро, достигнутый в 2009 году, что говорит о росте его внимания к развитию агропромышленного сектора в менее крупных странах операций ЕБРР.

Банк продолжал вкладывать значительные средства в ряд инициатив в рамках проведения диалога с государственными органами (помимо тех, которые упомянуты выше), включающих следующее: молочный сектор и систему сельскохозяйственного образования в России, внедрение системы аграрных расписок в регионе операций ЕБРР по примеру Бразилии, а также возможное внедрение системы сертификации района происхождения пищевых продуктов в Хорватии (аналогичной французской системе «апельсынов»).

ПРОМЫШЛЕННОЕ ПРОИЗВОДСТВО И УСЛУГИ

В 2010 году ЕБРР инвестировал 849 млн. евро в проекты промышленного производства и услуг во всех странах региона с переходной экономикой. Рекордные 46 проектов стоимостью от менее чем 1 млн. евро до 100 млн. евро на один проект были направлены на решение ключевых задач путем предоставления послекризисного финансирования и удовлетворения инвестиционных потребностей, а также поддержки программ энергоэффективности на общую сумму в 225 млн. евро. Внимание также уделялось развитию местных цепочек поставок в целях повышения эффективности производства. Половина этих проектов будет реализована в странах СНЭП и на Западных Балканах.

Деятельность ЕБРР в данном секторе охватывает целый ряд подсекторов, включающих тяжелую и легкую промышленность, переработку и производство товаров и вспомогательные операции. Особое внимание было уделено таким подсекторам, как металлургическая промышленность, товары промышленного назначения и промежуточная продукция, автомобили, лесоматериалы, строительство и стройматериалы, химические продукты, здравоохранение и фармацевтические изделия, товары народного потребления и розничная торговля. В число клиентов входят многонациональные компании, крупные отечественные компании, стремящиеся заключить трансграничные сделки, совместные предприятия и местные компании, действующие главным образом на внутренних рынках.

Синдицированный кредит в размере 150 млн. евро компании «Ford Otosan» в Турции поможет повысить роль ее внутренних поставщиков, которые будут снабжать компанию различными компонентами для реализации проекта «Будущий транзит» и внедрения ряда новых производственных технологий. Эта важная инвестиция позволит расширить обратные связи «Ford Otosan» с ее поставщиками.

В рамках еще одной крупной сделки по синдицированию кредитов ЕБРР привлек долгосрочное финансирование на сумму 125 млн. евро для фондирования ключевых компонентов программы повышения энергоэффективности на российском металлургическом комбинате «НЛМК». Программа направлена на снижение энергопотребления на «НЛМК» к 2015 году на более чем 15% благодаря внедрению новейшей технологии, которая будет впервые использоваться в российском секторе черной металлургии. Кроме того, программа нацелена на повышение уровня энергетической самообеспеченности на головном предприятии комбината в Липецке. После реализации проекта выбросы парникового газа на «НЛМК» сократятся на базисном уровне на 1,5 млн. тонн в год.

ЕБРР предоставил синдицированный кредит на цели рефинансирования в сумме 180 млн. долл. США (134 млн. евро) компании «Alro» – европейскому производителю алюминия. Кредит ЕБРР позволил рефинансировать существующую задолженность «Alro», в результате чего предприятие осуществило программу долгосрочной реструктуризации и консолидации. Проект позволит улучшить движение кассовой наличности компании и поможет профинансировать ее инвестиционную программу. Посредством этого проекта ЕБРР оказывает поддержку одной из крупнейших частных компаний в Румынии, помогая ей производить продукцию с более высокой добавленной стоимостью и повышать свою энергоэффективность, тем самым сокращая углеродные выбросы на 10%.

ЕБРР также продолжает оказывать поддержку украинскому сектору упаковки, предоставив кредит в сумме 29,8 млн. евро компании «Укрпластик» – семейному предприятию по производству гибкой полиэтиленовой упаковки в Украине и странах бывшего СССР. «Укрпластик» использует средства кредита на цели повышения энергоэффективности своего производства и экологических стандартов, вложений в новые технологии, а также для реструктуризации своего баланса. Недавно принятая инвестиционная программа компании поможет ей сохранить конкурентоспособность как на внутреннем, так и на международном рынке. Благодаря сотрудничеству с ЕБРР «Укрпластик» улучшит свою корпоративную структуру и управление и начнет выпуск новых продуктов, отвечающих мировым стандартам качества, которые в настоящее время отсутствуют в Украине.

В рамках проектов противоположного размера ЕБРР предоставил 8 млн. долл. США (6 млн. евро) в виде кредита и вложений в акционерный капитал «Monos Holding» – крупнейшей

фармацевтической компании в Монголии. Кредит позволит компании расширить ее оптовые продажи и производственную деятельность, включая строительство новой фармацевтической фабрики.

НЕДВИЖИМОСТЬ И ТУРИЗМ

В 2010 году ЕБРР вложил 258 млн. евро в проекты недвижимости и туризма. В соответствии с упором в деятельности Банка на повышение энергоэффективности каждая прямая инвестиция прошла аудит энергоэффективности. ЕБРР осуществлял финансирование проектов недвижимости в Армении, Болгарии, России, Сербии, Черногории и Хорватии. Инвестиционные средства предоставлялись в виде кредитов (66%) и связанных с долевым участием инвестиций (34%).

Глобальный финансовый кризис по-прежнему оказывал сильное воздействие на сектор недвижимости. В 2010 году коммерческие банки продолжали проявлять крайнюю осторожность в отношении кредитования сектора недвижимости, тогда как фонды акций с большим трудом привлекали институциональных инвесторов, испытывающих нехватку ликвидности и пытающихся оценить воздействие кризиса на свои существующие портфели. ЕБРР продолжал оперативно реагировать на кризис, оказывая поддержку существующим клиентам и устанавливая связи с новыми клиентами, возможности которых сузились.

Одним из крупнейших региональных проектов, охватывающих несколько стран, стало в 2010 году вложение 75 млн. евро в акционерный капитал фонда «Hines Property Fund». Фонд будет заниматься выкупом активов у неблагополучных продавцов и кредиторов, а также реализацией проблемных строительных проектов. Фонд намерен воспользоваться уникальными возможностями в сфере приобретения активов и девелоперских операций, возникшими в результате текущего финансового кризиса, который вызвал переоценку всех классов активов. Фонд будет вкладывать средства в строительство высококачественных объектов, перепланировку и застройку жилых районов, а также в приносящие доходы активы главным образом в России и Польше.

«Технополис» представляет собой проект стоимостью в 22 млн. евро, финансируемый Банком в Санкт-Петербурге, который позволит создать и развернуть на российском рынке операции финансируемого на коммерческой основе научно-технологического парка. Технопарк будет содействовать развитию наукоёмких компаний, включая перспективные новые фирмы, и будет способствовать росту конкурентоспособности города Санкт-Петербурга. Проект будет содействовать переходу российской экономики с ресурсоемкой модели на сервисную наукоёмкую модель, способную более эффективно впитывать различные инновации.

В Черногории Банк предоставляет финансирование в сумме 37 млн. евро на цели реконструкции гостиничного комплекса «Свети Стефан» и окружающей его инфраструктуры на побережье Черногории для превращения его в высокотехнологичный курорт, который станет эталоном малоинтенсивного устойчивого туризма. Это очень заметный, знаковый приморский проект реконструкции объекта, который считается в этой стране национальным богатством и имеет стратегическое значение для Черногории. Учитывая, что данный проект находится в центре всеобщего внимания, ожидается, что эффект его воздействия выйдет за пределы Черногории, а сам проект установит стандарты качества для индустрии туризма во всем регионе восточного Средиземноморья, включая Албанию.

Согласно прогнозам, 2011 год будет сложным и будет характеризоваться сохраняющимся дефицитом коммерческих кредитов. Секторы недвижимости практически во всех странах СНГ по-прежнему

страдают от сложной деловой среды и нуждаются в продолжении нормативной реформы. ЕБРР будет стремиться оказывать поддержку развитию региональных логистических систем, гостиничного хозяйства, розничной торговли, административных и многофункциональных комплексов путем предоставления долгосрочных кредитов и/или вложений в акционерный капитал. Банк приоритизирует жизнеспособные в финансовом отношении проекты, реализация которых была прервана в результате прекращения финансирования, и тем самым активизирует деятельность региональных рынков и восстановит их ликвидность. Географический упор будет по-прежнему сохраняться на Южной и Восточной Европе, Кавказе и Центральной Азии.

ФОНДЫ ПРЯМЫХ ИНВЕСТИЦИЙ

В 2010 году ЕБРР выделил 301,8 млн. евро девяти фондам прямых инвестиций.

Банк, который за период с 1993 года в общей сложности инвестировал в 133 фонда через 85 компаний по управлению фондами, реализует самую крупную программу финансирования фондов прямых инвестиций, предназначенную для Центральной и Восточной Европы (ЦВЕ) и Центральной Азии. Помимо того, что ЕБРР добивается, чтобы коммерческая окупаемость соответствовала принятым на себя рискам, цели в области развития, которые Банк преследует, вкладывая средства в этот класс активов, являются следующими:

- содействие созданию сектора прямых инвестиций и наращивание его потенциала в регионе путем увеличения структурной глубины рынка прямых инвестиций посредством диверсификации этого сектора, стратегии и ассортимента продуктов;
- оказание поддержки новым и новаторским фондам;
- сохранение и расширение существующих связей с успешными компаниями по управлению фондами;
- осуществление активного надзора и установление высоких стандартов в таких сферах, как деловая этика, процедура и экологические вопросы.

В результате того, что в 2010 году Банк усилил упор на финансирование реального сектора экономики, отдел паевых фондов вошел в состав вновь сформированной бизнес-группы по промышленности, торговле и АПК (ПТА). Находясь в составе ПТА, отдел паевых фондов может более эффективно распределять инвестиционные возможности между фондами прямых инвестиций и профильными операциями Банка.

Как в целом в мире, так и в регионе, рынок привлечения финансовых ресурсов для новых фондов прямых инвестиций оставался сложным. В этих условиях стратегия отдела заключалась в том, чтобы



подходить к выбору сделок весьма избирательно и поддерживать только те фонды, которые обеспечивают достойный минимальный уровень «первого закрытия» сделок, с тем чтобы смягчить риски, связанные с их жизнестойкостью и изменением профильной деятельности. В отчетном году ЕБРР оказал поддержку девяти фондам (включая первый в истории фонд Банка в Турции), в результате чего общий объем ассигнований составил 301,8 млн. евро, а совокупная целевая стоимость превысила 1,5 млрд. евро. Каждый из этих девяти фондов успешно завершил первое или заключительное закрытие сделок. Объем заключенных отделом паевых фондов сделок значительно вырос по сравнению с предыдущими двумя годами (в 2008 году подписано сделок на сумму 178 млн. евро, а в 2009 году – на сумму 172 млн. евро) и знаменует собой год рекордных вложений Банка в фонды прямых инвестиций. Эти результаты раскрывают каталитическую роль Банка в привлечении средств и поддержке этого класса активов в условиях, когда ситуация на рынке остается сложной, а инвесторы стремятся сократить свои обязательства в регионе.

Вкладывая средства в широкий спектр фондов прямых инвестиций, ЕБРР поддерживает как новые, так и солидные компании по управлению фондами, побуждает крупных спонсоров из-за пределов стран операций Банка развешивать свою деятельность в регионе операций ЕБРР, добивается диверсификации и внедрения финансовых продуктов (акционерный капитал, квазикапитал, структурированный кредит), а также стимулирует применение практики добросовестного корпоративного управления и развитие предпринимательской культуры.

Девять вложений ЕБРР в фонды прямых инвестиций включают предоставление им ассигнований для четырех новых и четырех существующих партнеров. Половина этих новых партнеров представляют собой начинающие управляющие компании, которые отвечают строгим стандартам Банка в части наличия высококвалифицированных сотрудников, обладающих значительным коллективным опытом работы в области прямых частных инвестиций, а также в других смежных сферах, таких, как инвестиционно-банковская деятельность и корпоративное финансирование.

Инвестиции Банка охватывали два фонда корпоративной реструктуризации, находящихся под управлением «АДМ Капитал». Эти фонды, один из которых работает в Казахстане, а второй охватывает страны Центральной и Восточной Европы, Центральную Азию и Турцию, будут способствовать выходу этих стран из кризиса путем вложения средств в устойчивые в операционном отношении, но финансово неблагополучные компании, или те компании, которые изыскивают возможности для роста в проблемных секторах. Одновременно с этим фонды будут наращивать потенциал на местах в таких сферах, как корпоративное финансирование и особые ситуации.

Содействие выходу из кризиса также стало главным фактором для ключевой инвестиции Банка в фонд «Alpha Russia & CIS Secondary Fund». Этот фонд будет в основном заниматься покупкой долей в акционерном капитале существующих фондов на вторичном рынке и тем самым пополнять запасы крайне необходимой ликвидности в период, когда многие существующие инвесторы с трудом удовлетворяют потребности в капитале.

Три ассигнования, выданные Банком в 2010 году начинающим управляющим компаниям, обладающим квалифицированными местными сотрудниками и независимыми инвестиционными отделами, включали: ориентированный на работу с МСП «Eurasia Capital Partners Fund» – первый фондовый проект Банка в Турции, а также инвестицию в фонд «Europe Virgin Fund» компании «Dragon Capital» – первый нацеленный в основном на Украину фонд, с которым Банк установил связи за период с 2005 года.

С 1993 года Банк из своего портфеля прямых инвестиций вложил средства в общей сложности в 1116 компаний во всех странах региона и вышел из капитала 754 компаний. В целом показатели доходности оказались весьма позитивными – чистая дисконтированная норма прибыли (ДНП) за пятилетний период составила 27,4%, за десятилетний период чистая ДНП достигла 11,8%, а с момента начала операций показатель чистой ДНП, основанный на доходах в евро, составил 9,7% по состоянию на декабрь 2009 года. На июнь 2010 года показатель чистой ДНП составил 9,7% в евро и 11,2% в долларах США.

Диаграмма 6.2. Ассигнования ЕБРР в фонды прямых инвестиций в 2006–2010 годах

(млн. евро)



Размер фонда зависит от возраста фонда. Объем ассигнований ЕБРР основан на годовом объеме сделок, отраженных в годовых отчетах. Размер фонда применительно к средствам, привлеченным в 2010 году, оценивается как размер целевого фонда в отчетах Совету директоров ЕБРР.



Таблица 6.3. Ассигнования ЕБРР, подписанные в 2010 году (млн. евро)

Название фонда	Главный партнер	Стратегия	Ассигнования ЕБРР	Целевой размер фонда	Примечания
«ADM CEECAT Recovery Fund»	«АДМ Капитал»	Основные направления: особые ситуации и рост; вкладывает средств в ЦВЕ, Центральной Азии и Турции	60	300	1, 3
«Казахстанский фонд реструктуризации капитала»	«АДМ Капитал»	Создан для работы в Казахстане; вкладывает средства в особые ситуации и рост	53,7	138	1, 3
«Alpha Russia & CIS Secondary Fund»	«Alpha Associates»	Основное направление: вторичные рынки, первичные обязательства и прямые инвестиции; региональный инвестор в позиции фондов	37,7	115	1
«Bancroft 3»	«Bancroft Private Equity»	Работает в ЦВЕ, ЮВЕ, государствах Балтии и Турции; инвестор широкого профиля	30	113	1, 3, 4
«Emerging Europe Accession Fund»	«Аххесс Капитал»	Работает в государствах Балтии и Турции; инвестор широкого профиля	25	175	1
«Accession Mezzanine Capital III»	«Mezzanine Management Central Europe»	Занимается финансовыми продуктами, предоставляет инструменты мезонинного и паевого финансирования странам ЦВЕ, государствам Балтии и Турции	50	350	1
«Eurasia Capital Partners»	«Eurasia Capital»	Создан для работы в Турции; инвестор широкого профиля (предоставление капитала для расширения операций и выборочный выкуп инвестиций в МСП)	8	60	2
«Europe Virgin Fund»	«Dragon Capital»	Работает в Украине; инвестор широкого профиля	22,4	115	2
«Resource Eastern European Equity Markets»	«Resource Partners»	Отраслевой инвестор; продукты питания и АПК в Польше и новых государствах – членах ЕС	15	158	2, 5
Итого			301,8	1 524	

*Примечания.

1. Сильная управляющая компания с очевидным послужным списком.

2. Начинаящая управляющая компания.

3. Новый партнер для ЕБРР.

4. ЕБРР принял участие во втором закрытии сделок этого фонда. «Bancroft 3» провел первое закрытие сделок в 2009 году.

Размер фонда отражен в графике 6.2 – данные за 2009 год с учетом возраста фонда.

5. Дополнительные ассигнования для фонда «Resource Eastern European Equity Partners» (ранее функционировавшего в виде фонда промежуточного финансирования), осуществившего первое закрытие сделок в 2009 году (общий объем ассигнований ЕБРР – 40 млн. евро). Размер фонда отражен в графике 6.2 – данные за 2009 год с учетом возраста фонда.

МСП – малые и средние предприятия.

Таблица 6.4. Чистая дисконтированная норма прибыли (ДНП), основанная на чистой стоимости активов (ЧСА) с момента создания фонда, по состоянию на июнь, за период с 2006 по 2010 год

Чистая ДНП (ЧСА) на июнь	30 июня 2006 года	30 июня 2007 года	30 июня 2008 года	30 июня 2009 года	30 июня 2010 года
Евро	11,3%	11,8%	11,7%	9,5%	9,7%
Долл. США	13,5%	14,2%	14,9%	11,9%	11,2%

Таблица 6.5. Прибыль по состоянию на 31 декабря 2009 года

		Один год	Три года	Пять лет	Десять лет	С момента создания фонда
Долл. США	Портфель прямых инвестиций ЕБРР ¹⁹	6,4%	5,2%	25,0%	16,9%	12,3%
Долл. США	Кембриджский индекс венчурного капитала и прямых инвестиций на развивающихся рынках ²⁰	8,3%	3,5%	20,6%	15,0%	не применимо
Долл. США	S&P 500 ²¹	26,46%	-5,63%	0,42%	-0,95%	не применимо
Евро	Портфель прямых инвестиций ЕБРР ¹⁹	3,6%	2,4%	27,4%	11,8%	9,7%
Евро	Европейская ассоциация рискованного капитала, все фонды прямых инвестиций ²⁰	7,7%	-3,9%	6,5%	5,2%	8,9%

Источник: Cambridge Associates, EVCA/Thomson Reuters, Bloomberg и ЕБРР.

¹⁹ Общая прибыль по отслеживаемому ЕБРР портфелю за весь период за вычетом комиссионных вознаграждений, расходов, донорских грантов и реализуемых процентов. Не включает фонды имущества и включает ликвидированные партнерства.²⁰ Общая прибыль за весь период за вычетом комиссионных вознаграждений, расходов и реализуемых процентов. Цифра, относящаяся к фразе «со дня создания фонда», означает общую сумму ДНП с момента создания фонда применительно к фондам, созданным в период с 1980 по 2009 год.²¹ Рассчитана исходя из схемы инвестиций (движения денежной наличности), аналогичной портфелю фондов прямых инвестиций ЕБРР в рамках соответствующего временного горизонта.

ТАМ И БАС: ПРОГРАММА ОЗДОРОВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ И ПРОГРАММА ДЕЛОВЫХ КОНСУЛЬТАЦИОННЫХ УСЛУГ

В Четвертом обзоре состояния капитальных ресурсов Банка (ОСКР-4) указано на необходимость значительной активизации деятельности банковского департамента по поддержке наращивания корпоративного потенциала и улучшения управления, а также по усилению работы с клиентами в целях продвижения переходного процесса, особенно в контексте развития производительных секторов, таких, как промышленное производство и услуги, в русле усилий Банка по оказанию содействия в диверсификации экономики региона. Учитывая эти изменения, в 2010 году была создана бизнес-группа ПТА, что способствовало объединению усилий, направленных на поддержку корпоративных клиентов ЕБРР.

В 2010 году в группу ПТА вошли финансируемые донорами Программа оздоровления предприятий (ТАМ) и Программа деловых консультационных услуг (БАС), которые оказывают важное техническое содействие микро-, малым и средним предприятиям (ММСП). Во второй половине отчетного года Совет директоров ЕБРР утвердил новый стратегический план для программ ТАМ и БАС.

В рамках нового, утвержденного Советом директоров стратегического плана на 2011–2015 годы Программа ТАМ будет оказывать содействие формирующимся предприятиям среднего размера в повышении их кредитоспособности и, как следствие, рентабельности. Для достижения этой цели Банк будет использовать программу ТАМ более целенаправленно, причем отделы банковского департамента будут играть более заметную роль в процессе отбора проектов. Будут расширены отраслевые мероприятия по передаче опыта, что позволит увеличить обмен знаниями в рамках того или иного рынка. В Программе БАС упор будет сделан на более тесное взаимодействие с финансовыми посредниками (ФП) – партнерами Банка с тем, чтобы содействовать доступу клиентов БАС к финансам, а также способствовать тому, чтобы МСП, получающие финресурсы от финансовых посредников, могли пользоваться услугами консультационных компаний. В целях приоритизации мероприятий БАС и разработки стратегий выхода из стран операций, БАС разработает эталонный инструмент для измерения адекватности инфраструктуры для поддержки ММСП, а также уровня развития местного рынка консультационных услуг.

Программы ТАМ и БАС взаимно дополняют друг друга и действуют в широком диапазоне промышленных секторов ММСП во всех странах региона операций ЕБРР. Программа ТАМ занимается существенными управленческими и структурными изменениями внутри средних компаний путем предоставления консультаций опытных международных специалистов руководящего звена, а также отраслевых экспертов в рамках проектов, которые обычно продолжаются 12–18 месяцев. Программа БАС предоставляет гранты ММСП для найма местных консультантов для краткосрочных проектов и тем самым также оказывает содействие в повышении потенциала местных консультационных компаний по оказанию услуг малым предприятиям.

В 2010 году Банк начал реализацию 93 новых проектов ТАМ. В отчетном году произошло дальнейшее укрепление Программы ТАМ на Западных Балканах благодаря подписанию двух новых соглашений с ЕС в БЮР Македония и Боснии и Герцеговине, а также расширение операций ТАМ в таких регионах, как Беларусь, Северный Кавказ и Турция. БАС завершила свои операции в Болгарии после 10 лет успешной работы, развернула новую программу в Украине, продвинулась в своих планах по началу операций в Турции

и Туркменистане. В 2010 году в рамках Программы БАС начата реализация 1365 новых проектов с МСП в 20 странах операций, выделено свыше 6,3 млн. евро донорских средств и 5,7 млн. евро средств, полученных от клиентов. В то же время было завершено 1306 проектов и освоено в общей сложности свыше 6 млн. евро.

В 2010 году Банк продолжил получать мощную донорскую поддержку для реализации программ ТАМ и БАС в виде значительного объема новых обязательств по безвозмездному финансированию. В соответствии со стратегией Банка по повышению качества, действенности и эффективности управления донорскими фондами, в 2010 году ЕБРР ввел в действие новую автоматизированную систему управления (АСУ) для БАС в целях укрепления централизованной системы контроля и мониторинга, а также в качестве дополнительной гарантии того, что соответствующие руководящие принципы и процедуры последовательно выполняются во всех странах операций.

Ключевая задача программ ТАМ и БАС заключается в подготовке предприятий для инвестиций, осуществляемых Банком или другими финансовыми посредниками. В 2010 году Банк подписал с компаниями, получающими помощь ТАМ и БАС, 23 инвестиции на сумму около 106 млн. евро. Еще 18 компаний достигли этапа рассмотрения концепции проекта и в 2011 году должны подписать с клиентами ТАМ и БАС сделки на сумму 59 млн. евро. Кроме того, отделы ТАМ и БАС продолжили работу по направлению заслуживающих инвестиций предприятий в представительства ЕБРР и к другим финансовым посредникам в расчете на то, что они получат дополнительные инвестиции. Эти связи демонстрируют способность программ ТАМ и БАС выстраивать свои операции в соответствии с деятельностью банковского департамента ЕБРР и вносить свой вклад в совместную работу по достижению корпоративных целей Банка.

Финансовая стабильность ТАМ и БАС на период с 2011 по 2015 год будет обеспечена сочетанием таких факторов, как продолжающаяся поддержка со стороны двусторонних и многосторонних доноров (включая Специальный фонд акционеров ЕБРР), возмещение издержек за счет компаний-бенефициариев, более активное использование местных управляющих и экспертов и более широкое распределение затрат с бюджетом Банка.

СВЯЗЬ, ИНФОРМАТИКА И СМИ

Еще одной приоритетной задачей для группы ПТА является переоценка операций Банка в секторе связи, информатики и СМИ. Деятельность Банка на этом рынке в последние годы существенно сократилась, однако, учитывая необходимость развития экономики знаний в регионе операций ЕБРР, в настоящее время разрабатывается необходимая стратегия.

В конце 2010 года кредит в сумме 450 млн. рублей был предоставлен ЗАО «Престиж-Интернет» – ведущему российскому оператору широкополосной беспроводной связи и дочерней фирме, находящейся в полной собственности компании «Энфорта Б.В.», зарегистрированной в Нидерландах, на цели расширения ее сети с охватом почти 130 российских городов. Это наглядный пример усилий Банка, направленных на создание конкурентной среды на рынке широкополосной беспроводной связи в России. Еще одним проектом является проект «Технополис» (упомянутый на стр. 41) стоимостью в 22 млн. евро, финансируемый Банком в Санкт-Петербурге, который позволит создать и ввести в эксплуатацию на российском рынке финансируемый на коммерческой основе научно-технологический парк.



В конце 2010 года кредит был предоставлен ведущему российскому оператору широкополосной беспроводной связи на цели расширения ее сети с охватом почти 130 российских городов.



Программы ТАМ и БАС: отдельные результаты

СИМВОЛ

ТАМ



БАС



► 01 ТУРЦИЯ

Старт первой программы ТАМ в Турции: в 2010 году начата реализация семи проектов, разработан крупный портфель будущих проектов на 2011 год (финансирование ЕС).

► 02 БЕЛАРУСЬ

Возобновление операций ТАМ в Беларуси за счет средств, поступающих из фонда Центральноевропейской инициативы (ЦЕИ). Реализация новых проектов ТАМ будет начата в 2011 году в рамках фондов Восточного партнерства ЕС.

► 04 АЛБАНИЯ

Успешно завершена финансируемая ЕС программа ТАМ в Албании. В настоящее время ЕБРР стремится получить от ЕС новые финресурсы для продолжения операций в этой стране.

► 03 СЕВЕРНЫЙ КАВКАЗ

Расширение операций в регионе Северного Кавказа: продолжение реализации проектов в Северной Осетии, а также упор на новые программы в Ставрополе и других соседних утвержденных областях, причем пять проектов финансируются в рамках фондирования ЕС в сотрудничестве с отделом кредитования малого бизнеса. В 2011 году Программа ТАМ будет расширена и охватит другие области Северного Кавказа.

► 05 УКРАИНА 13 РОССИЯ

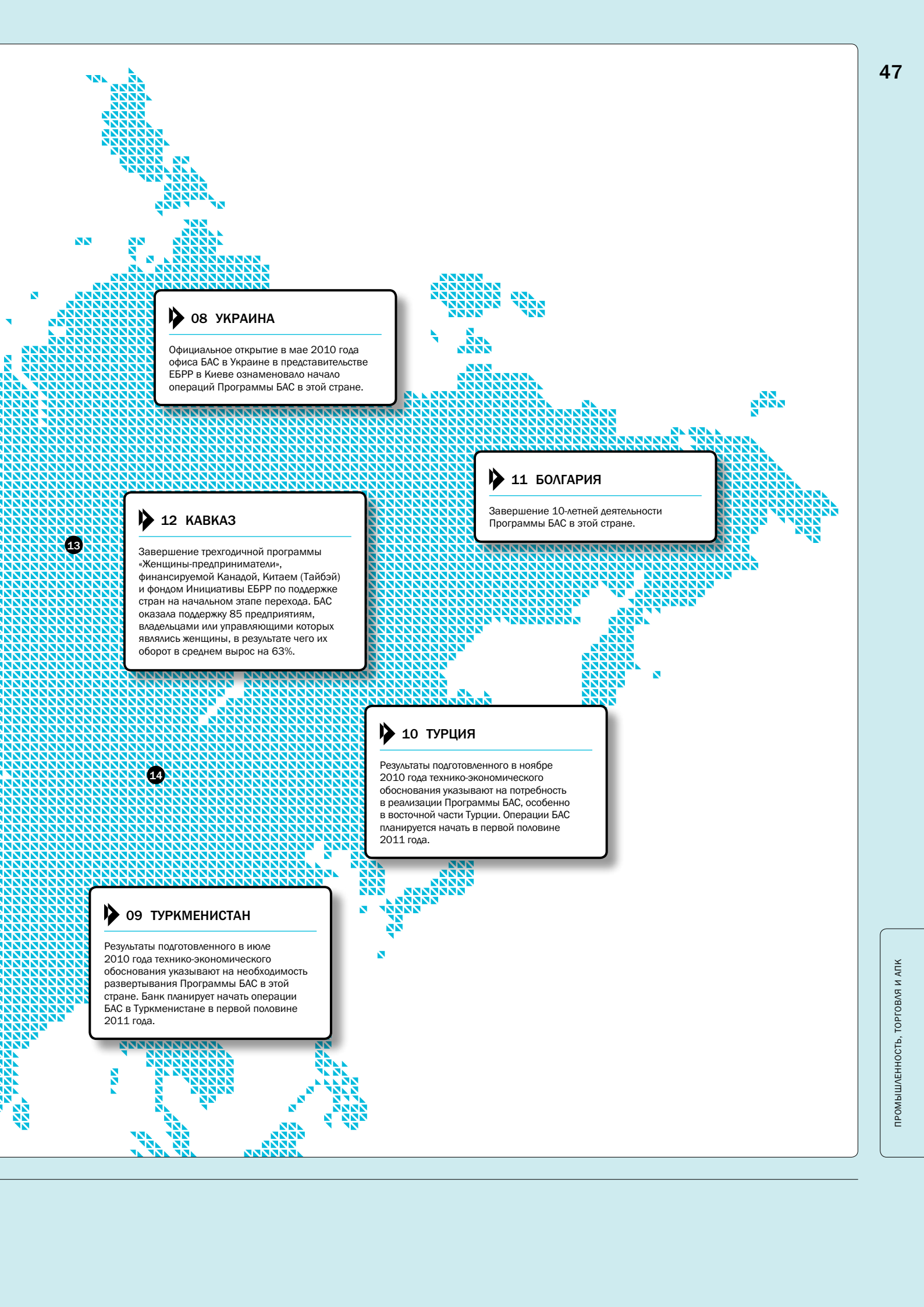
Дан старт программе ТАМ по охране окружающей среды и повышению энергоэффективности, финансируемой федеральным министерством окружающей среды, охраны природы и безопасности атомных реакторов Германии.

► 07 ТУРКМЕНИСТАН 14 МОНГОЛИЯ

Расширение операций ТАМ благодаря мощной поддержке со стороны фондов Инициативы по поддержке стран на начальном этапе перехода, а также двусторонних доноров, в том числе Бельгии, Китая (Тайбэй), Кореи, Люксембурга, Португалии, Финляндии и Японии.

► 06 БОСНИЯ И ГЕРЦЕГОВИНА 15 БЮР МАКЕДОНИЯ

Новые соглашения по реализации проектов ТАМ подписаны с программой ИПА ЕС.



▶ 08 УКРАИНА

Официальное открытие в мае 2010 года офиса БАС в Украине в представительстве ЕБРР в Киеве ознаменовало начало операций Программы БАС в этой стране.

▶ 12 КАВКАЗ

13
Завершение трехгодичной программы «Женщины-предприниматели», финансируемой Канадой, Китаем (Тайбэй) и фондом Инициативы ЕБРР по поддержке стран на начальном этапе перехода. БАС оказала поддержку 85 предприятиям, владельцами или управляющими которых являлись женщины, в результате чего их оборот в среднем вырос на 63%.

▶ 11 БОЛГАРИЯ

Завершение 10-летней деятельности Программы БАС в этой стране.

▶ 10 ТУРЦИЯ

14
Результаты подготовленного в ноябре 2010 года технико-экономического обоснования указывают на потребность в реализации Программы БАС, особенно в восточной части Турции. Операции БАС планируется начать в первой половине 2011 года.

▶ 09 ТУРКМЕНИСТАН

Результаты подготовленного в июле 2010 года технико-экономического обоснования указывают на необходимость развертывания Программы БАС в этой стране. Банк планирует начать операции БАС в Туркменистане в первой половине 2011 года.

Ядерная безопасность



Как распорядитель средств, выделяемых международным сообществом доноров, ЕБРР содействует укреплению ядерной безопасности, процессу вывода из эксплуатации старых атомных реакторов и оказывает поддержку устойчивому и эффективному использованию энергоресурсов в странах операций.

В работе по выводу из эксплуатации Богуницкой атомной электростанции (АЭС) в Словакии, Игналинской АЭС (Литва) и Козлодуйской АЭС (Болгария) акцент сместился на выполнение задач по демонтажу оборудования, обработке и удалению отходов. В 2010 году проекты повышения энергоэффективности в жилищном секторе и на промышленных предприятиях в значительной степени способствовали компенсации потерь от закрытия этих АЭС. Два ключевых проекта на площадке Чернобыльского реактора достигли важных этапов в их реализации.

2010 год оказался переходным для шести фондов ядерной безопасности и поддержки вывода АЭС из эксплуатации, которые включают Счет ядерной безопасности, Фонд Чернобыльского укрытия, три международных фонда поддержки вывода АЭС из эксплуатации (МФВЭ) и «ядерное окно» Экологического партнерства Северного измерения (ЭПСИ).

Фонды поддержки вывода АЭС из эксплуатации

Закрытие второго реактора Игналинской атомной электростанции (АЭС) в конце 2009 года означает, что все реакторы первого поколения советского образца, которые были закрыты в соответствии с договорами о вступлении в Европейский союз, сегодня выведены из эксплуатации. Крупные инфраструктурные проекты, необходимые для процесса вывода АЭС из эксплуатации, в частности строительство хранилищ отработавшего ядерного топлива на Козлодуйской АЭС в Болгарии и на Игналинской АЭС в Литве, в целом завершены в 2010 году, и эти объекты вступят в эксплуатацию в 2011 году. Это удалось сделать, несмотря на трудности и задержки, связанные главным образом с уникальностью тех проблем, которые были унаследованы на этих объектах. ЕБРР, являясь распорядителем этих фондов, по-прежнему тесно взаимодействует с клиентами, подрядчиками и правительствами стран-доноров в целях продвижения этих проектов и выполнения программ по выводу АЭС из эксплуатации в целом.

По мере того, как этапы планирования и подготовительных работ (включая строительство инфраструктуры) постепенно завершаются на всех трех объектах, упор смещается на выполнение заданий по демонтажу оборудования, обработке и удалению ядерных отходов. На Козлодуйской АЭС достигнуты особенно заметные успехи в привлечении для выполнения этой задачи существующего персонала.

Проекты повышения энергоэффективности в жилищном и коммунальном хозяйстве, а также в промышленности, финансируемые из средств фондов поддержки вывода АЭС из эксплуатации в целях оказания этим трем странам содействия в покрытии потерь генерирующих мощностей, продолжают приносить превосходные результаты. Строительство ТЭЦ мощностью в 450 мВт в Литве, которое софинансируется из средств международного фонда поддержки вывода из эксплуатации (МФВЭ) Игналинской АЭС, опережает график и должно быть завершено к концу 2011 года. Кредитные линии на цели повышения энергоэффективности, открытые в Болгарии и Словакии и получающие безвозмездную поддержку от Богуницкого и Козлодуйского МФВЭ, соответственно, пользуются большой популярностью и уже помогли сэкономить сотни мегаватт в эквиваленте установленной мощности в обеих странах.

Чернобыльские проекты

В 2010 году была завершена реализация ряда менее крупных, но вместе с тем не менее важных проектов. Один из них – комплексная автоматизированная система контроля, которая обеспечивает необходимые данные по радиационной обстановке внутри укрытия, закрывающего разрушенный четвертый чернобыльский реактор.

Новый безопасный конфайнмент закрывает разрушенный реактор, и старое укрытие. Новая строительная площадка расчищена, и земляные работы для закладки фундамента уже завершены.



Проекты повышения энергоэффективности в ЖКХ, а также в промышленности, финансируемые из средств фондов поддержки вывода АЭС из эксплуатации для оказания этим трем странам содействия в покрытии потерь генерирующих мощностей, продолжают приносить превосходные результаты.



С дополнительной информацией о чернобыльских проектах ЕБРР можно ознакомиться на веб-сайте: www.ebrd.com/pages/research/publications/brochures/chernobyl.shtml.

Началась работа по забивке свай под фундамент. Проект этого сооружения должен получить разрешение от надзорных органов в начале 2011 года.

В октябре 2010 года надзорные органы одобрили проект временного хранилища отработавшего ядерного топлива, где в безопасном состоянии будут храниться более 20 тыс. отработавших тепловыделяющих сборок в течение 100 лет.

26 апреля 2011 года будет отмечаться 25-я годовщина со дня аварии на Чернобыльской АЭС. Международные доноры, которые на сегодняшний день привлекли более 1 млрд. евро на реализацию управляемых ЕБРР чернобыльских проектов, как ожидается, в этот день объявят о своем решении предоставить дополнительные необходимые средства.

Ядерная безопасность в Украине

«Энергоатом», который управляет четырьмя украинскими АЭС, обратился к ЕБРР и Европейской комиссии с предложением профинансировать программу модернизации, направленную на приведение 13 реакторов в соответствие с международно признанными уровнями безопасности. ЕБРР рассматривает возможность предоставления кредита на цели софинансирования этой программы.

Два других работающих в Украине реактора (X2/P4) прошли модернизацию благодаря полученному от ЕБРР и «Евратома» кредиту и теперь служат эталоном для проведения более масштабной программы модернизации. Проект X2/P4 был успешно завершен в 2010 году.

Экологическое партнерство Северного измерения (ЭПСИ)

Завершена работа по выгрузке топлива с атомных подводных лодок и выводу их в отстой на Северо-Западе России. Теперь упор в российских и международных проектах будет сделан на береговые базы, а также на хранение отходов и отработавшего ядерного топлива.

В 2010 году была завершена установка финансируемой Экологическим партнерством Северного измерения системы радиационного и экологического контроля в Архангельской области. Ассамблея доноров одобрила выделение дополнительных средств для того, чтобы поместить поставленное на прикол вспомогательное судно, которое раньше использовалось в качестве плавучего хранилища для отработавшего ядерного топлива, в безопасный док. Ассамблея также выделила средства на выгрузку и обработку отработавшего топлива на одной из береговых баз, а также на оказание поддержки надзорным органам.



В 2010 году была завершена установка финансируемой Экологическим партнерством Северного измерения системы радиационного и экологического контроля в Архангельской области.



С дополнительной информацией о ядерной безопасности можно ознакомиться на веб-сайте: www.ebrd.com/nuclearsafety.





В 2010 году завершена подготовка площадки для сборки нового безопасного конфайнмента, который накроет четвертый энергоблок Чернобыльской АЭС и старое укрытие.

Специальные программы и инициативы



Донорские организации играют важнейшую роль в оказании содействия странам региона операций ЕБРР в их восстановлении после кризиса. Они предоставляют дополнительные ресурсы и специалистов для выполнения задач, которые невозможно решить с помощью одних лишь инвестиций.

Специальные программы и инициативы

- 53 Донорское финансирование в 2010 году
 - 53 Обзор по секторам
 - 55 Обзор по категориям доноров
 - 56 Инициатива по поддержке стран на начальном этапе перехода
 - 57 Западные Балканы
-

ДОНОРСКОЕ ФИНАНСИРОВАНИЕ В 2010 ГОДУ

В 2010 году доноры предоставили на реализацию проектов ЕБРР 215 млн. евро, что на 18% больше, чем в предыдущем году. Это позволило Банку выполнить 524 заданий по линии технической помощи (ТП) и расширить объемы безвозмездного и льготного софинансирования. Такое расширение сотрудничества отражает не только рост объема сделок Банка, но и активизацию партнерских отношений ЕБРР с донорами, будь то в области антикризисных мер и проектов по борьбе с изменением климата или новых инициатив Банка (таких, как комплексный подход или План действий по обеспечению равноправия полов).

Масштаб эффекта привлечения средств можно оценить, сравнив расходы в рамках технического сотрудничества (ТС) с подписанными инвестиционными проектами. В 2010 году ассигнования по линии ТС, непосредственно поддерживающие инвестиционные проекты, составили 139 млн. евро. Каждый евро средств ТС обеспечил привлечение 65 евро инвестиционного финансирования. Принцип мобилизации ресурсов выходит за рамки привлечения инвестиционного капитала. Он также влияет на такие факторы, как повышение квалификации специалистов и передача опыта, хотя это влияние может носить опосредованный характер и его труднее измерить. Несмотря на то что они столкнулись с многочисленными проблемами у себя дома, двусторонние доноры ЕБРР в прошедшем году оказали щедрую поддержку, выделив 78 млн. евро на цели безвозмездного софинансирования с Банком проектов ТС или других видов соинвестирования. Таким образом, они остаются главной опорой для финансируемых донорами операций Банка, предоставляя не только финресурсы, но и участвуя в диалоге с государственными органами, делясь дипломатическим ноу-хау и придавая проектам интеллектуальный стимул. Их вклад во все большей степени дополняется многосторонними механизмами: Европейский союз в 2010 году продолжил оказывать Банку существенную поддержку во многих странах региона, в то время как многосторонние донорские партнерства Всемирного банка по борьбе с изменением климата набирали силу, возвещая о новом направлении деятельности на многие годы вперед.

В контексте Четвертого обзора состояния капитальных ресурсов (ОСКР-4) Совет управляющих принял решение о направлении в Специальный фонд акционеров ЕБРР (СФА) 150 млн. евро. ЕБРР полон решимости обеспечить, чтобы СФА и впредь выполнял свою роль в качестве стратегического инструмента, который активизирует и дополняет, но не вытесняет донорскую поддержку.

ОБЗОР ПО СЕКТОРАМ

АПК

Высокие показатели деятельности ЕБРР в секторе АПК в 2010 году не были бы достигнуты без поддержки со стороны финансируемых донорами программ ТС. Банк во многом зависел от донорского финансирования в таких сферах, как реализация различных инициатив в области диалога с государственными органами, внедрение системы сертификации регионального происхождения продовольственных продуктов в Хорватии (аналогичной французской системе «апельсонов» для вина), а также включение компонентов ТС в проекты утилизации

стекольных отходов и сельскохозяйственного обучения в России. Одним из важных результатов, полученных благодаря выполнению заданий ТС, стало успешное внедрение Банком системы складских расписок в Сербии, что позволило подписать в 2010 году два проекта по финансированию складского хозяйства. ЕБРР тесно взаимодействует с Продовольственной и сельскохозяйственной организацией Объединенных Наций (ФАО) в ходе выполнения ряда крупных проектов в секторе АПК, используя как богатый опыт ФАО, так и ее средства софинансирования для реализации совместных проектов.

Энергоэффективность и экологическая устойчивость

Многосторонние и двусторонние доноры продолжали играть важную роль в успешной реализации Инициативы в области устойчивой энергетики (ИУЭ). В 2010 году 24 донора предоставили средства для реализации заданий по линии ИУЭ. С момента запуска ИУЭ в 2006 году на цели финансирования заданий ТС было выделено в общей сложности 117,3 млн. евро. Донорские средства, предоставленные для выполнения заданий в 2010 году, составили 37,9 млн. евро, что на 50% превышает уровень 2009 года. Этот рост отчасти объясняется завершением первой программы технического сотрудничества (ТС), финансируемой Глобальным экологическим фондом (ГЭФ) и поддерживаемой Механизм кредитования устойчивой энергетики для Украины, в рамках которой на выполнение трех заданий было выделено немногим менее 6,3 млн. евро. Вторая, финансируемая ГЭФ программа ТС, стоимостью 4,9 млн. евро, утвержденная в декабре 2010 года, начнет функционировать во втором квартале 2011 года. Эти задания направлены на повышение энергоэффективности на углеродоемких предприятиях в России и реализуются ЕБРР совместно с Организацией Объединенных Наций по промышленному развитию (ЮНИДО).

Финансовые организации

В 2010 году ЕБРР предоставил средства ТС на 119 договоров оказания консультационных услуг на общую сумму в 39 млн. евро (рост на 33% по сравнению с 2009 года), которые охватывали 26 стран операций. Помимо реализации антикризисных мер, продолжалась работа по укреплению институциональной базы и оказанию комплексной поддержки микро-, малым и средним предприятиям (ММСП), открытию кредитных линий энергоэффективности. Кроме того, в тех случаях, когда клиентам ЕБРР и их заемщикам требовалась дополнительная поддержка, выделялось безвозмездное финансирование в виде поощрительных платежей. Почти 17 млн. евро было выдано



в качестве поощрительных премий и платежей участвующим в программах банкам и подзаемщикам, в частности, за финансирование программ устойчивой энергетики и создание механизмов финансирования для малых и средних предприятий (МСП).

Муниципальная инфраструктура

Постановка более масштабных инвестиционных задач в секторе МЭИ требует значительной донорской поддержки по линии ТС для проведения реформ, необходимых для их эффективного выполнения. ЕБРР применяет комплексный подход к реализации проектов МЭИ в ряде стран (в частности, в Казахстане, Сербии и Таджикистане) и создает механизмы финансирования в других странах (в частности, в Беларуси и Румынии) для обеспечения скоординированного и сбалансированного оказания помощи по линии ТС. Гранты на цели софинансирования остаются необходимым элементом для некоторых проектов МЭИ, особенно в странах, находящихся на начальном этапе перехода (СНЭП), где доступ к финансам остается существенным барьером. Так, например, комплексный подход Банка к инвестициям в ВКХ в Таджикистане, от которых выиграют столица страны Душанбе и другие города, был бы невозможен без поступления крупных грантов.

Другие направления, включая гендерную проблематику

Помимо вышеупомянутых секторов, доноры финансировали выполнение заданий ТС в таких сферах, как правовая реформа, аналитические исследования в области отраслевого развития и переходного процесса, выполняемые экономическим департаментом, а также гендерная проблематика.

Энергетика

Средства ТС помогли осуществить подготовительные технические и экологические мероприятия по проекту в Черногории и Сербии, направленному на внедрение современных счетчиков электроэнергии («умные счетчики»), а также по программам гидроэнерге-

тики в БЮР Македония и Украине. Кроме того, стало очевидно, что правительства и электросетевые компании, в частности, в Хорватии, Румынии и на Западных Балканах нуждались в техническом содействии и инвестициях для безопасного включения энергии ветра в свои сети. Помимо этого, программы ТС помогли клиентам ЕБРР улучшить практику корпоративного управления, повышать свои экологические и социальные показатели, в частности, посредством программы корпоративного развития компании «АстанаЭнергоСервис» в Казахстане, а также путем оказания помощи в развитии потенциала в области управления системой гигиены труда и техники безопасности в Сербии.

Программы ТАМ и БАС

В 2010 году Программа оздоровления предприятий (ТАМ) привлекла 5,7 млн. евро с помощью фондов Инициативы по поддержке стран на начальном этапе перехода (СНЭП) и двусторонних доноров и начала реализацию своей первой программы на средства ЕС в Турции. В то же время отделу Программы деловых консультационных услуг (БАС) удалось мобилизовать более 8 млн. евро с помощью Фонда по поддержке стран на начальном этапе перехода ЕБРР, ЕС-ИПА и Восточного партнерства Евросоюза, Китая (Тайбэй), Люксембурга, Португалии и Швейцарии для финансирования своих операций в 2010 году и в последующий период. Полученные средства позволили развернуть операции программы в Украине и подготовить технико-экономические обоснования в Туркменистане и Турции, где начало операций запланировано на 2011 год. В ближайшие годы структура финансирования, направляемого на поддержку полевых операций ТАМ и БАС, претерпит существенные изменения – главным источником фондирования станет Европейский союз, на который будет приходиться более одной трети от общего годового бюджета в сумме порядка 25 млн. евро.

Транспорт

В 2010 году клиенты ЕБРР из сектора транспорта получили от доноров около 6,3 млн. евро средств ТС на финансирование 19 проектов в странах, расположенных на пространстве от Западных Балкан до



Казахстана. Эти проекты направлены на реформу и коммерциализацию транспортных операций. Основными получателями средств в железнодорожном секторе были, в частности, компании «Грузинская железная дорога» (1,5 млн. евро) и «Македонские железные дороги» (1,15 млн. евро), что отвечает усилиям Банка по сохранению импульса реформ в странах СНЭП и на Западных Балканах. Помимо этого, донорское финансирование поддерживало создание институциональных органов по надзору за безопасностью на железных дорогах и антимонопольной политикой, таких, как регулирующий орган в сфере железнодорожного транспорта в Сербии. В автодорожном секторе донорские средства оказывали содействие в разработке корпоративных стратегий для национальных автодорожных компаний, таких, как «Croatian Motorways Limited».

ОБЗОР ПО КАТЕГОРИЯМ ДОНОРОВ

Многосторонние донорские механизмы финансирования ЕС

Европейский союз остается крупнейшим отдельно взятым донором ЕБРР, что отражает тесное взаимодействие между мандатом Банка на содействие переходному процессу и приоритетными задачами ЕС по оказанию внешнего содействия.

Инвестиционный механизм для Центральной Азии (ИМЦА)

ИМЦА, старт которому был дан в июне 2010 года, охватывает Казахстан, Киргизскую Республику, Таджикистан, Туркменистан и Узбекистан и предоставляет безвозмездное финансирование для его сочетания с кредитами финансовых организаций в сферах энергетики и устойчивой экологии. Сумма первоначально выделенных ИМЦА средств составляет 20 млн. евро. Ожидается, что в ближайшие годы она будет увеличена с учетом большой потребности в грантах, которая существует в этом регионе.

Механизм инвестиционного финансирования стран соседства (МИФСС)

МИФСС был создан в середине 2008 года в качестве компонента нового Инструмента европейской политики соседства (ИЕПС). За период действия этого механизма ЕБРР получил почти 100 млн. евро (25 млн. евро в 2008 году, 50 млн. евро в 2009 году и 25 млн. евро в 2010 году), которые были поровну распределены между программами технического содействия (ТС) и грантами. Бюджет на ближайшие годы составит порядка 50 млн. евро в год (средства будут выделены как из бюджета ЕС, так и из Целевого фонда государств-членов). 2010 год оказался рекордным по количеству подписанных проектов (восемь) – от реконструкции метро в Ереване (Армения) до модернизации систем общественного транспорта в Кишиневе (Молдова). Наибольшую часть этих средств (34%) получили инфраструктурные проекты, т.к. многие проекты в этом секторе финансируются за счет инвестиционных грантов главным образом в тех странах, с которыми Международный валютный фонд (МВФ) заключил соглашения о предоставлении льготных условий.

Фонд поддержки малого предпринимательства России (ФПМПР)

Фонд поддержки малого предпринимательства России (ФПМПР) был создан в 1994 году при поддержке стран «Большой семерки» и Швейцарии для предоставления финансирования микро- и малым предприятиям (ММП) и оказания поддержки в укреплении потенциала российского банковского сектора с тем, чтобы он мог осуществлять эффективное кредитование ММП на устойчивой основе. Фонд охватывает как софинансирование (наряду с собственными средствами ЕБРР) российских банков для последующего кредитования ММП (через Специальный инвестиционный фонд), так и выделение средств технического содействия в целях развития

этих финансовых посредников и укрепления их потенциала в части кредитования (через Специальный фонд технического сотрудничества).

Фонд был создан благодаря заявленному взносу ЕБРР в сумме 150 млн. долл. США (112 млн. евро) и аналогичной сумме, поступившей от стран-доноров. На сегодняшний день финансирование в рамках ФПМПР способствовало организации более чем 578 тыс. кредитов, предоставленных ММП в России, а средства ТС обеспечили обучение более чем 8700 кредитных инспекторов таким вопросам, как консервативный подход к кредитованию ММП, наращивание кадрового потенциала и работа с заемщиками.

Инвестиционный механизм для Западных Балкан (ИМЗБ)

Созданный в декабре 2009 года ИМЗБ направлен на максимально эффективное использование донорских средств путем координации программ МФО на Западных Балканах. В общей сложности по линии механизма было профинансировано 73 проекта, а общий объем инвестиций составил порядка 6 млрд. евро. Общая сумма грантов, выданных в рамках Совместного грантового механизма, составляет 139 млн. евро. Этот механизм объединяет ресурсы, получаемые от Европейской комиссии, с ресурсами трех партнеров – МФО (ЦЕБ, ЕБРР, ЕИБ) и двусторонних доноров (Австрия, Венгрия, Германия, Греция, Дания, Ирландия, Испания, Италия, Канада, Люксембург, Нидерланды, Норвегия, Польша, Словакия, Словения, Соединенное Королевство, Финляндия, Чехия и Швеция).

Многосторонние донорские фонды

Фонд поддержки стран на начальном этапе перехода

Скоординированная поддержка по линии ТС и безвозмездного финансирования для стран СНЭП осуществляется главным образом через многосторонний донорский Фонд СНЭП, который в 2010 году начал также оказывать содействие Беларуси и Туркменистану. С момента его создания в 2004 году свои взносы в Фонд поддержки стран на начальном этапе перехода (СНЭП) внесли следующие двусторонние доноры: Германия, Ирландия, Испания, Канада, Китай (Тайбэй), Корея, Люксембург, Нидерланды, Норвегия, Соединенное Королевство, Финляндия, Швейцария, Швеция и Япония. В 2010 году Фонд СНЭП утвердил проекты на сумму 11 млн. евро, получил существенное софинансирование из фонда СФА ЕБРР (свыше 5 млн. евро).

Восточноевропейское партнерство в области энергоэффективности и экологии (ЕЭР)

ЕЭР является новым фондом для инвестиций в проекты энергоэффективности и охраны окружающей среды в целях сокращения выбросов парникового газа в Украине и других странах Восточного партнерства (Азербайджан, Армения, Беларусь, Грузия и Молдова). ЕБРР выступает в качестве управляющего этим фондом. Предоставляемое Партнерством техническое содействие охватывает целый спектр заданий, включающих технико-экономические обоснования, энергетические аудиты, наращивание потенциала в области реализации проектов и организационного строительства. Общая сумма заявленных взносов составляет 95 млн. евро, а сами они поступают главным образом от Европейского союза, США, Украины и Швеции, а также ряда других доноров.

Водный фонд ЕБРР

Многосторонний Водный фонд ЕБРР, занимающийся проектами водоснабжения в странах – получателях официальной помощи в области развития (ОПР), был создан в 2010 году и вначале развернул свою деятельность в Центральной Азии. Проекты направлены главным образом на предоставление содействия и поддержки правительствам стран – получателям помощи в осуществлении нормативных программ и реформ. Они используют рекомендации, содержащиеся в Протоколе ЕЭК ООН и ВОЗ по

проблемам воды и здоровья, а также в Водной директиве ЕС, которые касаются вопросов управления, использования и сохранения водных ресурсов и мероприятий, относящихся к развитию и устойчивой эксплуатации безопасных объектов ВКХ.

Фонд Экологического партнерства Северного измерения

Экологическое партнерство Северного измерения (ЭПСИ) софинансирует инвестиции в целях максимального сокращения рисков в сфере экологии и ядерной безопасности, в том числе меры по повышению энергоэффективности, в зоне Северного измерения, которая охватывает регион Балтики и Баренцева моря. Партнерство в настоящее время готовит новое пополнение средств для финансирования своей деятельности, срок которой был продлен до 2017 года. Европейский союз (ЕС) уже дал согласие пополнить фонд суммой в 14 млн. евро (включая 2 млн. евро для Беларуси). Были утверждены гранты ЭПСИ на общую сумму в 100 млн. евро для финансирования 17 неядерных проектов главным образом в сфере очистки сточных вод в регионе Балтийского моря.

Двусторонние доноры

Двусторонние доноры всегда были и остаются главной опорой в операциях Банка по безвозмездному финансированию. Эти доноры не только оказывают финансовую поддержку, но и делятся своими знаниями под иным углом зрения, что обогащает те программы помощи, которые Банк осуществляет для своих клиентов. Новые взносы двусторонних доноров в фонды Банка составили в 2010 году 78 млн. евро, а дополнительные 59 млн. евро предоставил Европейский союз. Самые крупные взносы поступили от Австрии, Германии, Италии, Кореи, Норвегии, Соединенного Королевства, Швеции и Чехии.

Глобальные целевые фонды

Партнерские отношения с глобальными целевыми фондами, такими, как Климатические инвестиционные фонды (КИФ) и Глобальный экологический фонд (ГЭФ), обеспечили ЕБРР доступ к беспрецедентным объемам грантовых и льготных кредитных ресурсов. Ряд двусторонних доноров ЕБРР вносят средства в эти глобальные фонды из своих национальных бюджетов.

Климатические инвестиционные фонды (КИФ)

Климатические инвестиционные фонды (КИФ) представляют собой инструменты финансирования, призванные стимулировать и поддерживать переход к низкоуглеродному и устойчивому к климатическим изменениям развитию с помощью инвестиций, поступающих по каналам международных банков развития (МБР). Они включают Фонд чистых технологий, созданный в целях проведения мероприятий по смягчению последствий изменения климата в странах со средним уровнем доходов (в 2009–2010 годах ЕБРР принял участие в трех инвестиционных планах этого фонда – в Казахстане, Турции и Украине), а также Стратегические климатические фонды, инвестирующие средства в меры по адаптации, лесное хозяйство и возобновляемые источники энергии в наименее развитых странах. Банк участвует в создании и деятельности КИФ с конца 2007 года, и в октябре 2009 года одобрил создание Специального фонда КИФ ЕБРР.

Глобальный экологический фонд (ГЭФ)

ЕБРР, являясь одним из учреждений – исполнителей проектов ГЭФ, получает от ГЭФ предназначенные для конкретных проектов средства ТС и безвозмездного софинансирования начиная с 2004 года. Во второй половине 2010 года ЕБРР начал реализацию двух новых проектов на полученные от ГЭФ средства софинансирования: программы в Казахстане по обеспечению эффективного использования ресурсов (так называемую программу «RESET») с бюджетом 7 млн. долл. США (5 млн. евро) и программы

управления водными ресурсами на севере Таджикистана, средства на осуществление которой в сумме 3 млн. долл. США (2 млн. евро) были выделены по линии безвозмездного софинансирования через Специальный фонд по борьбе с изменением климата.

Специальный фонд акционеров ЕБРР

Специальный фонд акционеров ЕБРР (СФА) был основан в 2008 году на средства, полученные из чистой прибыли Банка. На сегодняшний день Совет управляющих утвердил направление в Фонд 295 млн. евро как на ТС, так и на не связанные с ТС проекты, из которых 150 млн. евро были утверждены в мае 2010 года. Основными получателями средств стал регион СНГ, а также сектор инфраструктуры. В будущем приоритетные направления деятельности СФА ЕБРР будут включать оказание поддержки странам СНГ и региону Западных Балкан, изменение климата и экологию, а также гендерные проекты. Фонд выполняет роль катализатора и дополняет, но не вытесняет сотрудничество с донорами.

ИНИЦИАТИВА ПО ПОДДЕРЖКЕ СТРАН НА НАЧАЛЬНОМ ЭТАПЕ ПЕРЕХОДА

Инициатива по поддержке стран на начальном этапе перехода (СНЭП) была запущена в 2004 году в целях активизации рыночной деятельности в странах операций Банка, перед которыми по-прежнему стоят огромные задачи на пути перехода к рынку. При ее реализации используется рациональный подход к финансированию менее крупных проектов, привлечению больших объемов инвестиций и стимулированию проводимых экономических реформ. До запуска Инициативы объем операций ЕБРР в этих странах был ограничен менее чем 10% годового объема сделок Банка и составлял около 50–100 млн. евро в год. Для сравнения, в 2007–2010 годах Банк ежегодно заключал в среднем более 100 сделок на сумму почти в 600 млн. евро. Этот успех позволил расширить рамки Инициативы за круг первоначально включенных в нее стран – Азербайджана, Армении, Грузии, Киргизской Республики, Молдовы, Таджикистана и Узбекистана – и начать ее операции в Монголии (2006 год), Беларуси (2009 год) и Туркменистане (2010 год).

Глобальный экономический и финансовый кризис оказал существенное воздействие на страны СНГ в 2009 году и привел к сокращению операций Банка в этом регионе. Однако в 2010 году Банк достиг превосходных результатов, в том числе подписал рекордное количество сделок – 37 – в центральноазиатских странах операций Банка, имеющих самые низкие доходы, и тем самым способствовал выполнению задачи ЕБРР по продвижению дальше на восток и на юго-восток. В 2010 году Банк добился следующих результатов:

- 114 сделок и годовой объем деловых операций в сумме 920 млн. евро, включая рекордное количество сделок в двух регионах СНГ;
- сделки в странах СНГ составили 30% от общего числа сделок ЕБРР;
- 22 мелкие сделки с корпоративными продуктами стоимостью менее 1 млн. евро по линии Инициативы СНГ были подписаны с МСП;
- 97% сделок в странах СНГ получили оценки «хорошо» или «отлично» за их воздействие на переходный процесс.

В 2010 году Банк обозначил предоставление кредитов в местной валюте в качестве приоритетной задачи: заимствование средств в иностранной валюте в странах СНГ является рискованным шагом для мелких и средних предпринимателей, и поэтому сокращение масштабов использования иностранной валюты во внутренней финансовой системе и корпоративном секторе должно быть



поставлено во главу угла стратегической повестки дня. В ответ на это Банк разработал две программы кредитования в местной валюте: i) программу финансирования мезонинного капитала в местной валюте, предоставляющую долгосрочный капитал местным предприятиям; и ii) программу предоставления кредитов в местной валюте финансовым организациям и частному сектору.

Успех Банка в продвижении переходного процесса в странах СНЭП был бы невозможен без щедрой поддержки со стороны фондов технического сотрудничества и грантов, поступающих из специализированного, многостороннего донорского Фонда СНЭП, Специального фонда акционеров ЕБРР и от двусторонних доноров. В 2010 году Банк мобилизовал порядка 48 млн. евро на цели технического сотрудничества для реализации почти 180 проектов.

Ключевые компоненты Инициативы СНЭП:

- стратегия ускорения переходного процесса и поддержка реализации страновых стратегий;
- операционные приоритеты связаны с наиболее важными задачами на пути перехода к рынку;
- готовность принимать на себя более высокие коммерческие и финансовые риски;
- задачи по увеличению кадровых ресурсов Банка в странах СНЭП;
- улучшение координации с донорским сообществом посредством многостороннего донорского фонда (Фонд СНЭП) в целях финансирования проектов технического содействия и сотрудничества, а также предоставления грантов;
- каждый отраслевой отдел банковского департамента имеет годовое задание по заключению минимального количества сделок в странах СНЭП, выполнение которого анализируется в ходе оценки производственных показателей отделов;
- индивидуальные финансовые продукты для прямого и косвенного финансирования ММСП посредством различных механизмов финансирования (см. дополнительную информацию по адресу www.ebrd.com/pages/about/where/etc/financing.shtml);
- четко установленные процедуры утверждения проектов в целях ускорения процесса принятия решений;
- специально выделенный отдел банковского департамента для продвижения сделок в странах СНЭП и координации деятельности ЕБРР по предоставлению прямых кредитов и вложению средств в акционерный капитал частных МСП;
- план действий по кредитованию в местных валютах;
- создание инвестиционных советов – и активное руководство ими – для продвижения переходного процесса на национальном, непроектном уровне, посредством диалога с государственными органами.

ЗАПАДНЫЕ БАЛКАНЫ

Переходный процесс продвинулся на Западных Балканах в меньшей степени, чем в соседних странах, ставших новыми членами Евросоюза. В целях поддержки дальнейшего роста экономики региона ЕБРР за период с 1991 года вложил в него порядка 5,35 млрд. евро в более чем 374 проекта.

ЕБРР дал старт своей Инициативе для Западных Балкан (ИЗБ) на своем Ежегодном заседании в Белграде в 2005 году. За прошедший период в рамках данной Инициативы ЕБРР разработал и внедрил ряд новых инструментов и механизмов, которые стали играть критически важную роль для повышения результативности его операций в регионе и усилили их воздействия на переходный процесс:

- Фонд для Западных Балкан служит важным инструментом для предоставления финансирования на выполнение заданий по линии технического сотрудничества в целях поддержки проектов Банка;
- Механизм ЕБРР и Италии для финансирования местных предприятий является собственным инвестиционным фондом, предназначенным для поддержки программ расширения местных предприятий в Болгарии, Румынии, Турции и Хорватии, а также в странах Западных Балкан;
- ряд новых механизмов для финансовых организаций (работающих, в частности, с микро-, малыми и средними предприятиями);
- два новых, новаторских инструмента по развитию устойчивой энергетики, созданные для финансирования инвестиций в повышение энергоэффективности;
- Инвестиционный механизм для Западных Балкан (ИМЗБ – см. также «Отчет об использовании донорских средств за 2011 год», стр. 41 оригинала).

ИМЗБ был задуман как совместный механизм сотрудничества ЕС и европейских финансовых организаций в целях оптимизации использования донорских средств и финансирования путем координации деятельности международных финансовых организаций (МФО) в этом регионе. Фонд для Западных Балкан в настоящее время преобразован в Европейский совместный фонд для Западных Балкан и сегодня получает взносы от более широкой группы доноров. В качестве ведущего кредитного механизма ИМЗБ играет важную роль на Западных Балканах, которые испытывают дефицит финансовых ресурсов, в то время как потребность в инвестициях в таких секторах, как энергетика, транспорт и инфраструктура, является огромной.

Инициатива для Западных Балкан позволила Банку добиться значительного увеличения его потенциала в плане достижения системных результатов, которые выросли с 530 млн. евро в рамках 41 сделки в 2008 году до более чем 1 млрд. евро в рамках 71 сделки в 2010 году. Значительная часть этого роста была обеспечена за счет заключения сделок с местными предприятиями и финансовыми организациями, что является важнейшим фактором в русле усилий ЕБРР по смягчению последствий экономического кризиса в этом регионе.

Доноры продолжают играть критически важную роль в регионе, в частности, посредством ИМЗБ, где безвозмездные финресурсы могут быть использованы с очень высокой отдачей и при их рациональном сочетании с финресурсами международных организаций.

Проведение реформ



Экологические стандарты, нормативно-правовая база, добросовестное управление, антикоррупционные меры, диалог с государственными органами и привлечение общественности к обсуждению проектов – всё это необходимые элементы перехода от планового хозяйства к открытой рыночной экономике.

Проведение реформ

- 59 Демократические реформы
 - 60 Экономические реформы
 - 60 Правовая реформа
 - 63 Экологическая и социальная реформа
-

ДЕМОКРАТИЧЕСКИЕ РЕФОРМЫ

ЕБРР содействует проведению демократических реформ в своих странах операций в соответствии со статьей 1 своего мандата, которая гласит, что цель Банка заключается в содействии процессу перехода к рыночной экономике в странах, приверженных принципам многопартийной демократии, плюрализма и рыночной экономики и применяющих их на практике. Большинство стран в регионе с переходной экономикой приняли основные нормы демократического правления и закрепили их в писаных конституциях и других очевидных демократических институтах, хотя работа по раскрытию сущности демократических принципов и их эффективной реализации по-прежнему продолжается.

Мировой финансовый кризис оказал сильное воздействие на регион операций ЕБРР, став проверкой приверженности стран с переходной экономикой не только рыночным принципам, но и демократическим институтам. Последствия кризиса все еще ощущаются во многих странах региона с переходной экономикой, а степень воздействия демократических реформ не одинакова.

Во многих странах Центральной и Юго-Восточной Европы приверженность основным демократическим ценностям и институтам закреплена во взаимосвязанном комплексе внутренних законов, международных договоров и обязательств, проистекающих из их членства в региональных и международных организациях, в первую очередь в евроатлантических институтах. Хотя случаев масштабного свертывания реформ не наблюдалось и внутренняя политическая стабильность была сохранена во всех странах, в течение 2010 года отмечался рост социальной напряженности по мере того, как правительства – с разной степенью решимости – осуществляли жесткие меры экономии. В некоторых странах, в частности в Венгрии, наблюдался сдвиг в сторону популистских решений и национально ориентированной политики, в то время как избиратели в Латвии, Польше и Словакии продемонстрировали доверие к реформаторским партиям и их политическим платформам.

Для стран Западных Балкан их обязательства, связанные с процессом сближения с ЕС, по-прежнему служили в качестве мощных внешних стимулов для проведения демократических реформ. Однако во всех странах Юго-Восточной Европы сохранялась озабоченность в отношении таких проблем, как государственное управление, административный потенциал, судебная реформа, независимость и свобода

средств массовой информации, борьба с коррупцией. В 2010 году одна страна – Черногория – официально получила статус страны – кандидата на вступление в ЕС. Кроме того, Европейская комиссия начала подготовку своего заключения в отношении заявки Сербии на вступление в Евросоюз. Действующие реформаторские правительства занимают достаточно сильные позиции на Западных Балканах и продолжают пользоваться широкой поддержкой населения. В ряде стран, в частности в Боснии и Герцеговине, сохраняется межэтническая напряженность, которая усугубляется продолжающимся поиском оптимальных решений по внутреннему устройству этой страны.

В Содружестве Независимых Государств (СНГ) и Монголии прочность демократических институтов значительно варьируется – некоторые страны в 2010 году добились некоторых достижений в деле укрепления демократии, в то время как в других отмечен определенный откат. В Украине воздействие свободных и справедливых президентских выборов, прошедших в начале 2010 года и ставших шагом вперед на пути к консолидации демократических сил, было частично нивелировано в результате решения Конституционного суда об отмене поправок к Конституции, внесенных в 2004 году, и новых ограничений деятельности СМИ. Оба эти фактора могут ослабить механизм сдержек и противовесов, действующий в политической системе Украины. В Беларуси условия проведения избирательной кампании по выборам президента в декабре 2010 года были более конкурентными и открытыми, чем в прошлом, однако проведение самих выборов подверглось жесткой критике со стороны международных наблюдателей, а массовые аресты демонстрантов и несоразмерное применение силы против ведущих оппозиционеров, политических активистов и независимых журналистов стали серьезным отступлением на пути развития институтов демократического управления в Беларуси. В Молдове парламентские выборы, прошедшие в ноябре 2010 года, были признаны самыми демократичными и состязательными за последнее десятилетие. Однако сохраняющаяся тупиковая ситуация с непрямыми выборами президента подрывает способность властей принимать эффективные решения и блокирует проведение институциональных реформ. В России, несмотря на проведение реформы милиции и служб внутренней безопасности, направленной на укрепление верховенства закона и инициированной президентом Дмитрием Медведевым, она пока не привела к сколько-нибудь существенному повышению демократической подотчетности. Нападения на журналистов и активистов гражданского общества, а также на представителей национальных меньшинств по-прежнему омрачают общественную жизнь, а коррупция все еще остается серьезной проблемой.

На Кавказе и в Центральной Азии, Киргизской Республике и Монголии действуют парламентские формы правления, обеспечивающие рост демократической подотчетности, хотя в том, что касается первой, этот процесс находится на самой начальной стадии и создание стабильной демократической системы управления отнюдь не гарантировано. В ряде других стран этого региона политические системы характеризуются наличием сильной президентской власти, слабого парламента и коррупции в судебной системе. Демократическому развитию в этом регионе препятствуют отсутствие сильных политических партий, неразвитая система организаций гражданского общества, отсутствие независимых средств массовой информации и неблагоприятное положение с правами человека. Что касается Узбекистана, ЕБРР по-прежнему испытывает озабоченность в отношении отсутствия прогресса на пути построения демократических и рыночных институтов.



В тех странах, в отношении которых существует серьезная озабоченность, касающаяся применения принципов статьи 1, Банк использует «выверенный стратегический подход», позволяющий ему размеренно и нарастающим объемом корректировать масштабы его операций в зависимости от политической и экономической ситуации. Например, в Беларуси и Туркменистане Банк следит за динамикой ряда политических и экономических контрольных показателей и проводит активный диалог на высоком уровне с государственными органами в целях продвижения рыночных и демократических реформ.

ЭКОНОМИЧЕСКИЕ РЕФОРМЫ

Приверженность экономическим реформам является неотъемлемым компонентом перехода от системы централизованного планирования к открытой рыночной экономике. ЕБРР следит за развитием экономики во всех странах, в которых он вкладывает средства, и ежегодно публикует результаты своего анализа в «Докладе о переходном процессе». В этом аналитическом документе указаны те сферы, которые наиболее остро нуждаются в реформах, и он служит основой для диалога, проводимого ЕБРР с правительствами стран.

Впервые в опубликованном в 2010 году «Докладе о переходном процессе» представлен новый набор показателей переходного процесса по секторам для 16 различных секторов в каждой стране, которые основаны на той же шкале от 1 до 4+, которая применялась для традиционных показателей переходного процесса. Рейтинг стран в рамках этой новой системы аналогичен тому, который они получили в рамках старой схемы, – как правило, наивысшие оценки получают страны Центральной Европы и государства Балтии, за которыми следует Турция, а самые низкие оценки равномерно распределяются между центральноазиатскими странами. Однако результаты анализа говорят о том, что во всех странах остаются серьезные проблемы, особенно в таких областях, как устойчивая энергетика, транспорт и некоторые сегменты финансового сектора.

Одним из самых отчаянных аспектов реакции региона на кризис по-прежнему остается фактическое отсутствие случаев свертывания реформ. Даже в тех немногих случаях, когда процессу либерализации был дан обратный ход, как правило, предпринимались шаги по восстановлению ряда ранее проведенных реформ. Примером этому может служить Украина, являющаяся членом Всемирной торговой организации (ВТО), власти которой отменили ряд мер валютного контроля, введенных в период самой сложной фазы кризиса, и предприняли шаги по дальнейшей либерализации валютного рынка (хотя ряд важных ограничений все еще действует).

В 2010 году уровень экономических реформ во всех странах региона продолжал варьироваться. Дальнейший прогресс в области либерализации цен был достигнут в Беларуси и Таджикистане – двух странах, которые во многих отношениях все еще находятся на начальном этапе переходного процесса. Что касается Беларуси, в прошлом году в стране были отменены ограничения на предельные индексы цен и торговые надбавки по многим категориям товаров и услуг, а также существенно сокращен список минимальных экспортных цен. В Таджикистане происходила постепенная либерализация в важном для страны хлопковом секторе. Что касается других стран, самый последний опрос антимонопольных органов, проведенный ЕБРР в регионе, выявил позитивные изменения в Румынии, где отмечается постоянное улучшение ситуации в области правоприменения, и в Сербии, где в антимонопольное законодательство были внесены важные изменения для приведения его в соответствие с нормами Европейского союза (ЕС), а также с целью усиления полномочий комиссии по антимонопольной политике.

В области инфраструктуры в ряде стран был отмечен прогресс в сфере транспорта, в частности в железнодорожном секторе, как правило, обусловленный введением в действие новых законов с целью укрепления существующих институтов, или значительным расширением участия и усилением конкуренции частных предприятий в сфере предоставления услуг. В качестве ярких примеров можно привести Монголию, где была утверждена официальная политика в области железнодорожного транспорта, а также Боснию и Герцеговину, где были подписаны обязательства по обслуживанию населения, что позволило повысить подотчетность и прозрачность предоставляемых пассажирам железнодорожного транспорта услуг и привести действующие нормы в соответствие с европейскими стандартами.

Финансовые системы всех стран региона все еще борются с последствиями мирового финансового кризиса, и в ряде государств были предприняты меры, которые привели к развороту реформ. В Венгрии решение правительства о введении временного, но существенного налога на банки и другие финансовые организации отражает острый бюджетный дефицит, но многими воспринимается как несоразмерное по сравнению с подобными мерами, которые рассматриваются в других странах. Этот шаг, наряду с недавно принятым решением о фактической национализации частной пенсионной системы, может стать препятствием на пути углубления финансовых рынков и интеграции в международную финансовую систему – факторов, которые помогли Венгрии в период кризиса. В других странах нормативная база, регулирующая деятельность частных пенсионных фондов, также постоянно изменяется, что может препятствовать развитию местных рынков капитала. Более того, широкое участие государства в капитале банков сопряжено с угрозой директивного кредитования и нечестной конкуренции. Более позитивно события развивались в Польше, где была успешно создана новая площадка для торговли облигациями – нововведение, которое, как ожидается, придаст стимул развитию местных рынков капитала. Кроме того, ряд стран продемонстрировали готовность сотрудничать с ЕБРР и другими международными финансовыми организациями в целях развития кредитования в национальной валюте и национальных рынков капитала.

ПРАВОВАЯ РЕФОРМА

В 2010 году ЕБРР активизировал свой диалог с государственными органами по вопросам правовой реформы и проектам технического содействия, с тем чтобы сопровождать страны с переходной экономикой на их пути к восстановлению. Эти усилия нашли свое отражение в Программе правовой реформы ЕБРР, разработанной юридическим департаментом.

Новые горизонты

С 2009 года Банк принимает активное участие в реформировании законодательства в области государственных закупок. В «Докладе о переходном процессе за 2010 год» ЕБРР опубликовал первые результаты комплексного анализа состояния законодательства в области государственных закупок во всех странах региона с переходной экономикой. Этот анализ позволяет разработать «дорожную карту» для проведения диалога с государственными органами и оказания технического содействия в этой сфере законодательства, где острая необходимость в реформах была выявлена в Центральной Азии, на Кавказе и в Юго-Восточной Европе. В Албании был дан старт программе, которая направлена на улучшение правовых механизмов государственных закупок для коммунальных предприятий и на укрепление механизмов обращения за судебной помощью. В рамках этой программы ведется подготовка к оказанию дополнительного содействия в проведении реформы государственных закупок в Украине.



ЕБРР следит за развитием экономики во всех странах, в которых он вкладывает средства, и ежегодно публикует результаты своего анализа в «Докладе о переходном процессе».



Мероприятия ЕБРР по наращиванию кадрового потенциала судейского корпуса активизировались благодаря подготовке планов действий по обучению арбитражных судей в Монголии и Таджикистане. Несмотря на политические перемены в Киргизской Республике, в конце отчетного года возобновилась деятельность новой учебной программы для кандидатов в судьи, реализация которой продолжается и в 2011 году при содействии Международной организации развития права (МОРП). Кроме того, Банк провел оценку качества решений, принятых арбитражными судами в ряде центральноазиатских стран, а также в Молдове, России и Украине, и благодаря этому собрал статистические и аналитические данные, которые будут опубликованы в начале 2011 года. И в этом случае проведенный анализ окажется полезным инструментом, который будет направлять усилия ЕБРР по оказанию технического содействия в судебной системе.

Типовой закон СНГ

В течение последних 12 лет Банк сотрудничал с Межпарламентской ассамблеей Содружества Независимых Государств в сфере разработки ряда ключевых типовых законов в этом регионе. В октябре прошлого года Ассамблея приняла типовой закон об акционерных обществах, разработанный при содействии ЕБРР. Ожидается, что новая редакция закона побудит законодательные органы в регионе модернизировать законодательство, регулирующее деятельность компаний.

Сотрудничество с Россией

В 2010 году в рамках Программы правовой реформы ЕБРР были предприняты особые усилия по оказанию содействия России в области ее финансового законодательства. В результате активного стратегического диалога с министерством экономического развития и другими заинтересованными сторонами Банк дал старт проекту технического сотрудничества, направленному на обновление российского законодательства в области сделок с обеспечением. Во второй половине отчетного года был подготовлен проект закона о залоге, а в 2011 году будет разработан проект

закона об ипотеке. Банк также оказал содействие министерству в подготовке новых нормативов для арбитражных управляющих. В сентябре отчетного года эти нормативы были направлены министерством на утверждение в Союз саморегулируемых организаций арбитражных управляющих. Кроме того, Банк совместно с министерством и профессиональной ассоциацией «INSOL International» организовал в Москве «круглый стол» в целях рассмотрения следственных полномочий арбитражных управляющих, с тем чтобы придать импульс проведению новых законодательных реформ в этой сфере в 2011 году. В 2010 году Банк также оказывал содействие российским ведомствам в таких сферах, как закон о зерновых складских расписках, корпоративное управление, концессии, а также присоединение к Кейптаунской конвенции о международных гарантиях в отношении прав на подвижное оборудование и Протоколу по авиационному оборудованию.

Инициатива в области использования национальных валют

На Ежегодном заседании ЕБРР в 2010 году был дан старт инициативе по стимулированию развития в странах с переходной экономикой национальных рынков капитала и операций в национальной валюте. Нормативные задачи этой инициативы решаются в рамках Программы правовой реформы ЕБРР. К концу отчетного года была проведена оценка нормативной базы в ряде стран, а также создана консультативная группа, состоящая из авторитетных специалистов, с тем чтобы дополнить полученные результаты. Первые итоги и рекомендации относительно путей развития национальных рынков капитала в этих странах будут обнародованы на Ежегодном заседании ЕБРР в мае 2011 года.

Нормативно-правовое регулирование в секторе инфраструктуры и природные ресурсы

Банк организовал учебную программу по вопросам нормативно-правового регулирования для должностных лиц из сектора связи



стран СНГ. Первый этап учебной программы завершился в Грузии, и в настоящее время дополнительные учебные занятия проходят в Армении и Азербайджане. Завершена подготовка к развертыванию этой программы в 2011 году в Беларуси, Туркменистане и Украине. Все более важное место занимает в деятельности Программы правовых реформ проблема энергоэффективности – так, в Молдове проводятся первые мероприятия по изменению правил, действующих в отношении жилых зданий. В целях оказания содействия в борьбе с коррупцией в горнодобывающем секторе Банк помог Монголии привести нормативную базу страны в соответствие с положениями Инициативы по повышению прозрачности в добывающих отраслях, а также предпринял шаги в этом же направлении в Киргизской Республике.

ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ РЕФОРМА

Экологическая и социальная политика ЕБРР и Требования к реализации проектов обеспечивают, чтобы финансируемые Банком проекты были социально и экологически жизнеспособны, не приводили к нарушению прав затронутых проектами работников и местного населения, а также разрабатывались и осуществлялись в соответствии с нормативными требованиями и добросовестной международной практикой. Это достигается путем полноценного внедрения экологических и социальных компонентов в проектный цикл Банка – от этапа планирования до стадии финансирования и реализации. В этом отношении руководящие принципы, процедуры и требования к реализации проектов отвечают «Принципам Экватора» – действующему в финансовом секторе международно признанному эталону для решения экологических и социальных проблем в области проектного финансирования.

Экологическая и социальная политика ЕБРР вступила в силу в ноябре 2008 года, и уже в 2009 году Банк завершил плавный и эффективный переход к новой политике с помощью обучения сотрудников, клиентов и консультантов, а также направления им соответствующих рекомендаций. Таким образом, Банк вступил в 2010 год, обладая эффективной политикой и ставя перед собой задачу расширить свои инвестиции в человеческий капитал в контексте реализации ее положений и выполнения задач в области устойчивого развития.

Внутри организации Банк включил компонент устойчивого развития в учебную программу своей «Банковской академии» – обязательного учебного курса для всех новых сотрудников банковского департамента. К числу других мероприятий по наращиванию внутреннего кадрового потенциала в 2010 году относятся создание Руководящей группы по вопросам гигиены труда и техники безопасности в целях дальнейшего укрепления механизмов Банка по регулированию

связанных с гигиеной труда и техникой безопасности рисков в своих инвестициях, а также прием на работу нового специалиста по вопросам гигиены труда и техники безопасности для участия в проведении комплексных проверок проектов и их мониторинга. Банк продолжил разработку новых инструментов, руководств и систем, которые применяются как в организации, так и вне ее. К ним относятся электронное руководство и дистанционный учебный курс, созданные для того, чтобы помочь клиентам Банка из финансового сектора выполнять требования Экологической и социальной политики в своих собственных кредитных и инвестиционных операциях.

В число других ресурсов, которые были введены в действие в 2010 году, входят новые инструменты для реализации «Плана действий по обеспечению равноправия полов», предусматривающего, в частности, включение гендерной проблематики в процесс обсуждения новых проектов с общественностью таким образом, чтобы это помогало оптимизировать схему проекта с точки зрения обеспечения равноправия полов. Кроме того, Банк направил рекомендации по вопросам обеспечения равноправия полов тем мужчинам и женщинам, которые были выдвинуты ЕБРР для работы в советах директоров компаний, в которых ЕБРР является акционером, и провел их обучение. Некоторым странам региона операций Банка по-прежнему не хватает потенциала для внедрения и выполнения экологических и социальных стандартов. Для решения этой проблемы Банк осуществляет ряд программ по наращиванию кадрового потенциала для местных партнеров. К числу таких примеров в 2010 году относится поддержка со стороны Совместного европейского фонда для Западных Балкан ЕБРР в проведении обучения представителей местных и региональных властей вопросам управления процессом перемещения населения, затронутого различного рода проектами.

Пропаганда передовой практики осуществляется также посредством присуждения наград ЕБРР в области энергоэффективности и устойчивого развития, которые служат знаком общественного признания достижений клиентов Банка, добившихся высоких результатов в таких сферах бизнеса, как природоохранная и социальная деятельность.

Важной сферой деятельности Банка в 2010 году – и предметом приложения его постоянных усилий в 2011 году – является адаптация и устойчивость к последствиям изменения климата. Это касается оценки, а также управления как краткосрочными, так и долгосрочными рисками, которые могут возникнуть в связи с изменением климата для финансируемых Банком проектов, в частности, применительно к критически важным инфраструктурным объектам. В 2010 году Банк провел ряд целевых исследований отдельных инвестиций ЕБРР – от добычи медной руды в Болгарии до систем защиты от наводнений в России. Полученная информация была затем использована Банком для разработки руководства по новым подходам к внедрению компонента адаптации к последствиям изменения климата в техническое комплексное обследование и применению Экологической и социальной политики Банка, а также к использованию климатических моделей в качестве вводимых факторов при разработке проектов. После этого Банк опробовал эти подходы при разработке ряда новых проектов в отчетном году, включающих инвестиции в систему водоснабжения, гидроэнергетику, портовую инфраструктуру и повышение эффективности использования технической воды. Результаты и опыт реализованных в 2010 году пилотных проектов будут использованы Банком в 2011 году для дальнейшей отработки своего подхода к решению проблемы адаптации к последствиям изменения климата таким образом, который отвечает реформаторскому мандату ЕБРР, его проектной деятельности и упору на частный сектор.



Полный обзор экологической деятельности Банка содержится в «Отчете о деятельности в области устойчивого развития за 2010 год» ЕБРР, а также размещен на веб-сайте: www.ebrd.com/sustainabilityreport.

Управление и механизмы подотчетности

10

В основе деятельности ЕБРР лежит добросовестное корпоративное управление. Все операции, программы, стратегии и руководящие принципы проходят независимую оценку, которая обеспечивает подотчетность и позволяет извлекать уроки.

Управление и механизмы подотчетности

- 65 Управление и деловая этика
 - 66 Взаимодействие с организациями гражданского общества
 - 67 Независимая оценка
 - 69 Механизм оценки результатов
-

УПРАВЛЕНИЕ И ДЕЛОВАЯ ЭТИКА

Отдел контроля за корпоративной этикой

ЕБРР стремится добиваться наивысших стандартов управления, деловой этики и прозрачности при осуществлении своих операций и продолжает укреплять ключевые руководящие принципы и механизмы для достижения этих целей.

Функционирующий в структуре Банка Совет директоров утверждает все самостоятельные проекты, финансируемые ЕБРР, все механизмы, руководящие принципы и стратегии, а также осуществляет мониторинг всей деятельности Банка для обеспечения того, чтобы она отвечала наивысшим стандартам, установленным его акционерами. Национальные парламенты и другие надзорные органы в странах – членах ЕБРР также обеспечивают высокий уровень подотчетности сотрудников и руководителей Банка.

В самом Банке отдел контроля за корпоративной этикой (ОККЭ), возглавляемый его начальником, который подотчетен непосредственно Президенту и ревизионному комитету Совета директоров, обеспечивает, чтобы наивысшие стандарты деловой этики применялись в отношении всех сотрудников и во всех операциях Банка в соответствии с передовой международной практикой.

ОККЭ предоставляет различные консультации и оказывает содействие всем департаментам Банка в проведении анализа и оценки деловой этики и репутационных рисков, касающихся предлагаемых и уже действующих проектов ЕБРР. Кроме того, отдел расследует возможные случаи должностных нарушений наряду со случаями мошенничества и коррупции как со стороны сотрудников Банка, так и применительно к проектам ЕБРР или его партнерам. ОККЭ обеспечивает, чтобы возможные случаи мошенничества или коррупции рассматривались в соответствии с Принципами и правилами осуществления правоприменительных мер (ПППМ) Банка. Совсем недавно в ПППМ были внесены изменения, последовавшие за подписанием в апреле 2010 года ЕБРР, Всемирным банком, Азиатским банком развития, Африканским банком развития и Межамериканским банком развития соглашения о взаимном выполнении решений об отстранении подрядчиков от проектов, призванного способствовать выполнению решений об отстранении подрядчиков, принятых другими участвующими в соглашении организациями во всех странах региона операций Банка.



Из сделанного за истекший год следует особо выделить два расследования по фактам мошенничества и коррупции, проведенных ОККЭ в отношении одного из сотрудников Банка и одного из должностных лиц Совета директоров. Материалы первого расследования были направлены Банком в полицию лондонского Сити, которая начала проведение следственных мероприятий на предмет возможных нарушений закона. По второму делу в начале 2011 года Банк дал согласие на лишение иммунитета должностного лица Совета директоров и некоторых других сотрудников данной дирекции по просьбе Министерства иностранных дел и по делам Содружества Соединенного Королевства и властей государства-акционера.

Орган по рассмотрению жалоб в связи с проектами

ОККЭ также осуществляет надзор за эффективным применением механизма подотчетности Банка – Органа по рассмотрению жалоб в связи с проектами (ОРЖ), – который начал функционировать в начале 2010 года вместо Независимого органа по рассмотрению жалоб (НОРЖ), созданного в июле 2004 года. Как и НОРЖ, ОРЖ рассматривает жалобы в отношении того, что Банк при утверждении конкретного проекта не следовал применимым руководящим принципам. Механизм дает возможность представителям затронутого тем или иным проектом населения воспользоваться помощью Банка в ходе решения проблем, возникших со спонсором проекта.

- В результате детального анализа, включавшего широкие консультации с общественностью, в ОРЖ были внесены положения, которые делают его более доступным, а также расширяют возможности Банка по проверке выполнения его клиентами соответствующих директивных документов ЕБРР.
- В частности, новый механизм обладает улучшенной и более удобной для пользователя системой регистрации и расширяет круг потенциальных заявителей – данный механизм теперь открыт для отдельных лиц, групп и организаций гражданского общества, непосредственно располагающихся на территории финансируемого ЕБРР проекта, или имеющих в нем свои интересы.
- Механизм также обеспечивает гораздо большую прозрачность, расширяя возможности для проведения консультаций с соответствующими сторонами и публикации отчетов о результатах мониторинга.

За оперативное управление работой ОРЖ отвечает специально выделенный сотрудник, назначаемый Президентом ЕБРР.

Офшорные юрисдикции

Важной мерой по обеспечению соблюдения принципов деловой этики в ходе реализации финансируемых ЕБРР проектов стало утверждение Советом директоров новых руководящих принципов Банка, касающихся «использования офшорных юрисдикций в проектах ЕБРР» и применяемых в отношении всех кредитных и инвестиционных операций Банка с теми субъектами, которые учреждены в рамках юрисдикции, отличной от страны местонахождения проекта, или контролируются субъектами, учрежденными в рамках такой юрисдикции.

Руководящие принципы основаны на давнейшей практике Банка в отношении использования офшорных юрисдикций и отражают передовую практику с учетом ее эволюции на международном уровне. Они предусматривают опору на оценку юрисдикций



Дополнительная информация об Органе по рассмотрению жалоб в связи с проектами находится на веб-сайте: www.ebrd.com/pages/project/pcm/about.shtml.



Дополнительная информация о вопросах корпоративного управления содержится на стр. 7 Финансового отчета за 2010 год на веб-сайте: www.ebrd.com/financialreport.

Дополнительная информация содержится в «Отчете о деятельности в области устойчивого развития за 2010 год» на веб-сайте: www.ebrd.com/sustainabilityreport.

экспертными органами, в частности Глобальным форумом по прозрачности и обмену информацией. Главное нововведение новых руководящих принципов заключается в том, что сфера их применения и обследования выходит за рамки той юрисдикции, в которой учрежден заемщик, объект инвестиций или гарант, и охватывает те стороны, которые их контролируют.

Принципы информирования общественности

ЕБРР твердо привержен принципам подотчетности и прозрачности. Принципы информирования общественности (ПИО) представляют собой главный директивный документ ЕБРР в области обнародования информации. ЕБРР рассматривает ПИО раз в три года, и следующее рассмотрение этого директивного документа состоится в 2011 году.

ПИО устанавливают, каким образом ЕБРР раскрывает информацию и проводит консультации со своими заинтересованными сторонами с тем, чтобы повысить осведомленность о его стратегиях, руководящих принципах и операциях и улучшить их понимание. В то же время ПИО устанавливают четкие разграничения, позволяющие отличать информацию, которая размещается в открытом доступе (согласно установившейся практике или по просьбе Банка), от информации, которая не может быть раскрыта в силу ее конфиденциального характера. Это делается для сохранения взаимного доверия между Банком, его деловыми клиентами и другими партнерами.

Там, где это возможно, информация о деятельности Банка обнародуется при отсутствии веских оснований для сохранения ее конфиденциальности. Такая открытость позволяет усилить воздействие Банка на переходный процесс в регионе, повысить стабильность и эффективность рынков, а также стимулирует выполнение международно признанных стандартов.

В интересах большей открытости Совет директоров ЕБРР публикует график обсуждения руководящих принципов и стратегий на веб-сайте Банка наряду с отчетами об оценке проектов.

Отдел по связям с заинтересованными сторонами

В 2010 году в рамках внутренней реорганизации, направленной на более эффективное выполнение Банком его среднесрочной стратегии на 2011–2015 годы (Обзор состояния капитальных ресурсов или ОСКР-4), был создан отдел по связям с заинтересованными сторонами. Этот новый отдел также играет важную роль в повышении подотчетности и укреплении взаимодействия с основными внешними заинтересованными сторонами, с которыми сотрудничает ЕБРР, включая донорские организации, учреждения Европейского союза, другие международные организации, организации гражданского общества и директивные органы в странах операций Банка. Кроме того, отдел по связям с заинтересованными сторонами будет осуществлять координацию процесса подготовки страновых стратегий и обеспечивать, чтобы соответствующие заинтересованные стороны принимали участие в разработке, консультациях и реализации страновых стратегий.

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ОРГАНИЗАЦИЯМИ ГРАЖДАНСКОГО ОБЩЕСТВА

Гражданское общество играет ключевую роль в проведении общественного диалога по решениям, влияющим на жизнь местного населения и состояние окружающей среды, а также заставляет правительства и политиков публично отвечать за свои действия. Открытое взаимодействие с неправительственными



организациями (НПО) и местным населением способствует повышению эффективности работы Банка и ее воздействия на положение в регионе с переходной экономикой.

Для целей ЕБРР, в сферу гражданского общества Банк включает НПО, политические и научные организации, организации местного самоуправления, организации по развитию бизнеса и другие организации, занимающиеся социально-экономическими вопросами и проблемами рынка труда. На сегодняшний день ЕБРР и организации гражданского общества проводят диалог по таким относящимся к операциям Банка вопросам, как экологические и социальные проблемы, демократия, местное население, проблемы прозрачности и развитие бизнеса.

Один из примеров той работы, которую провел отдел по взаимодействию с организациями гражданского общества, касается страновой стратегии для Туркменистана. В ходе рассмотрения чувствительных вопросов, касающихся стратегии для этой страны, ЕБРР применил активный подход к процессу проведения консультаций с общественностью, который выходил за рамки обычной практики и требований ПИО. Был проведен ряд встреч с представителями государственных органов, организаций гражданского общества и местного населения.

В период с февраля по март 2010 года представительство ЕБРР в Ашхабаде совместно с отделом по взаимодействию с организациями гражданского общества провело ряд консультативных встреч с представителями местных и международных организаций гражданского общества в Ашхабаде и Лондоне с тем, чтобы предоставить им дополнительную возможность обменяться своими взглядами. Выходя за рамки требований ПИО, Банк еще

раньше предоставил местным НПО неофициальный перевод на русский язык проекта страновой стратегии для лучшего понимания ее содержания. Обсуждался широкий круг вопросов – от прав человека и прозрачности до потенциальных инвестиций Банка в нефтегазовый сектор в Центральной Азии. Активные консультации, проведенные с организациями гражданского общества, позволили получить от них большое число замечаний, которые привели к внесению изменений в проект текста страновой стратегии для Туркменистана.

НЕЗАВИСИМАЯ ОЦЕНКА

Оценка результатов деятельности ЕБРР

Департамент оценки (ДО) осуществляет независимый анализ операций, программ, стратегий и руководящих принципов Банка с тем, чтобы оценить полученные результаты, проникнуть в суть и извлечь уроки из опыта, который может быть использован организацией в целях повышения эффективности будущих операций.

Независимость и подотчетность

В основе процедуры оценки лежат две основные задачи, достижение которых способствует:

- обеспечению институциональной подотчетности посредством строгой и независимой реальной оценки результатов и эффекта воздействия проектов и программ Банка;
- повышению эффективности операций путем извлечения важных, функционально значимых уроков и эффективного доведения их до сведения всех сотрудников организации.

Выполнение Плана действий по обеспечению равноправия полов

План действий по обеспечению равноправия полов (ПДРП) Банка был утвержден руководством в мае 2009 года. В целом ПДРП нацелен на то, чтобы организовать работу Банка, направленную на конкретное выполнение принятых институциональных обязательств по гендерным вопросам как в структуре ЕБРР, так и в рамках его инвестиционных операций и проектов технического сотрудничества. Равноправие полов считается важным компонентом процессов развития и перехода к рынку, в частности, в плане более эффективного раскрытия потенциала женщин в трудовом коллективе, в качестве предпринимателей, в общественной и политической жизни.

В прошедшем году действующая в Банке гендерная группа, входящая в состав недавно созданного отдела по связям с заинтересованными сторонами, руководила эффективной реализацией ряда важных мероприятий в рамках ПДРП. Эти мероприятия включали ряд **гендерных пилотных проектов**, разработанных в целях оказания поддержки клиентам и партнерам ЕБРР, местным финансовым организациям в укреплении их руководящих принципов по обеспечению равных возможностей, стимулирующих предпринимательскую деятельность женщин и укрепляющих их позиции. В 2010 году было реализовано два проекта в Румынии – проект реконструкции городских улиц и системы освещения в Сфынту-Георге и проект по обеспечению равных возможностей для профессионального роста, который был осуществлен совместно с нефтегазовой компанией «Петром». Кроме того, были реализованы проекты в муниципальном секторе в Грузии и Киргизской Республике, в секторе АПК в Болгарии, Польше

и Румынии, а также в секторе финансовых организаций в Азербайджане и Турции.

В 2010 году в целях содействия приоритизации гендерной проблематики в Банке были разработаны специальные **инструменты и рекомендации**, в частности, для этапа комплексной проверки и разработки проектов. Кроме того, были составлены **гендерные характеристики стран** в целях оказания помощи банкирам и небанковским работникам в выявлении конкретных гендерных проблем, существующих в той или иной стране. Наконец, в 2010 году был разработан инструментарий и подготовлены рекомендации для назначенных директоров в целях обеспечения равных возможностей и применения передовой практики работы с кадрами в инвестируемых Банком компаниях, которые были представлены назначенным директорам в октябре.

В настоящее время осуществляется ряд проектов, направленных на расширение возможностей Банка по получению **данных с разбивкой по признаку пола**, что позволит выявлять гендерные разрывы, привлекать к гендерным проблемам больше внимания. Данные с разбивкой по признаку пола будут использоваться для разработки страновых стратегий и отраслевой политики, а также для более точной оценки взаимосвязи между гендерной проблематикой и мандатом Банка на оказание содействия переходному процессу. Эти проекты включают обследование ЕБРР и Всемирного банка «Жизнь в переходный период – II», а также индекс экономических возможностей для женщин, составляемый аналитическим отделом журнала «Экономист».



С отчетами об оценке проектов можно ознакомиться на веб-сайте: <http://www.ebrd.com/pages/about/what/evaluation/reports.shtml> или в разделе «Оценка» на этой странице.



Дополнительная информация о взаимодействии с организациями гражданского общества размещена на веб-сайте: www.ebrd.com/pages/about/workwith/civil/ebrd.shtml.
Дополнительная информация о Плате действия по обеспечению равноправия полов находится на веб-сайте: www.ebrd.com/pages/about/principles/gender/plan.shtml.

Департамент оценки, находящийся с 2005 года в прямом подчинении Совета директоров, располагает необходимым институциональным инструментарием для проведения объективной и независимой оценки, которая лежит в основе его мандата и имеет ключевое значение для того, чтобы Банк обеспечивал самое высокое качество финансовых продуктов и услуг в интересах Совета директоров, руководства и многочисленных клиентов.

Методы оценки ДО отражают там, где это возможно, набор стандартов добросовестной практики по оценке операций в частном секторе, который был разработан совместными усилиями департаментов оценок ведущих международных финансовых организаций под эгидой Группы по сотрудничеству в области оценки.

Воздействие на переходный процесс

ДО может проводить оценку результатов конкретных проектов ЕБРР с точки зрения поставленных задач, результатов, полученных благодаря сделкам Банка в конкретном секторе, а также конкретных проблем, вызывающих особый интерес, или тех вопросов, которые могут дать особенно полезные результаты. Как правило, оценка отдельных проектов производится через год-два после полного освоения средств и завершения инвестиционной операции. При определении степени воздействия проекта на переходный процесс используются те же критерии, что и при выявлении, отборе и утверждении проекта. При этом главным образом учитывается, насколько проект стимулирует развитие частного сектора, повышение квалификации кадров, развитие конкуренции и расширение рынков. В ходе оценки каждому проекту присуждается общий рейтинг воздействия на переходный процесс по шестибальной шкале: «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «несущественно», «неудовлетворительно» и «негативно».

Из диаграммы 10.1 видно, что из 59 проектов, прошедших оценку в 2010 году, 80% получили оценки от «отлично» до «удовлетворительно», в то время как остающиеся 20% получили оценки от «несущественно» до «негативно». Этот результат несколько выше показателей за 2009 год, немногим ниже результатов за предыдущие годы и соответствует среднему уровню за 1996–2010 годы. За указанный

период оценку прошли 738 проектов, из которых 56% получили за воздействие на переходный процесс рейтинг «хорошо» или «отлично», в то время как оставшиеся 24% проектов получили рейтинг «удовлетворительно».

Общая эффективность проектов ЕБРР

При оценке общей эффективности большое значение придается не только воздействию на переходный процесс, но и другим показателям, таким, как выполнение задач проекта, финансовые результаты, экологические параметры и мобилизующая роль ЕБРР (его способность привлекать, а не заменять собой частные источники финансирования).

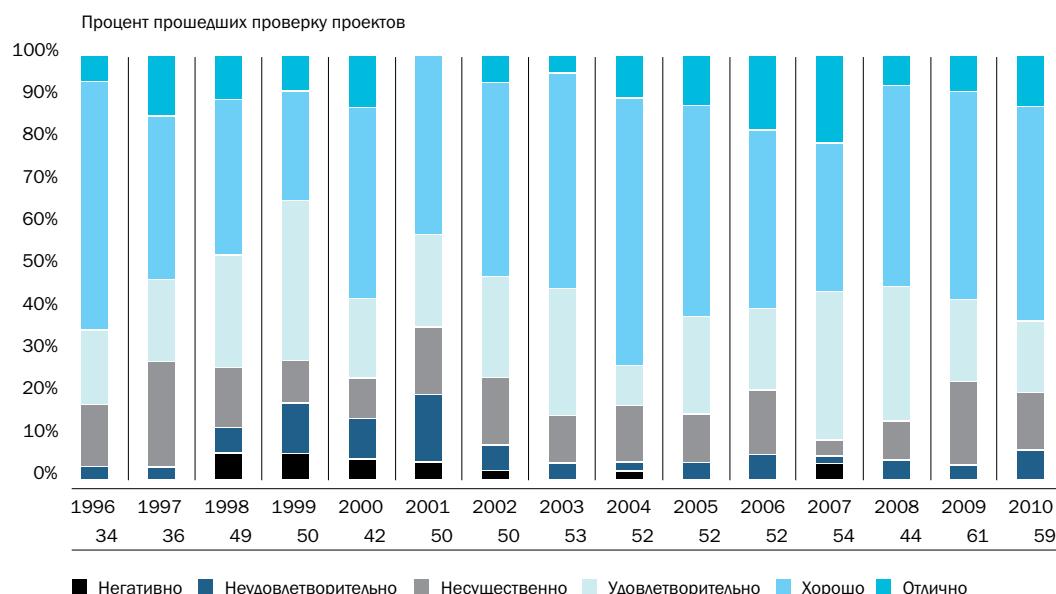
С 1996 года рейтинги «успешный» и «весьма успешный» получили 57% прошедших оценку проектов (см. диаграмму 10.2). После того как за последние два года эти рейтинги снизились в результате экономических и коммерческих трудностей, с которыми столкнулись проекты в регионе, доля проектов с рейтингом «успешный» или выше вновь выросла и достигла в 2010 году 61%.

На основании этих данных и учитывая сложные условия, в которых работает Банк, ДО сделал вывод о том, что ЕБРР успешно выполняет свой мандат.

Оценка операций технического сотрудничества

ДО провел оценку выполнения около 750 заданий консультантов, финансируемых по линии программы технического сотрудничества (ТС) ЕБРР. На выполнение этих заданий было израсходовано более 230 млн. евро, поступивших от более чем 30 доноров. Вместе с заданиями по линии ТС, прошедшими оценку в рамках специальных исследований, эта цифра превышает 1850 заданий на общую сумму порядка 550 млн. евро. Задания ТС отбираются для проведения оценки с учетом возможности извлечения из них полезных уроков, а полученные результаты доводятся до сведения специалистов благодаря участию сотрудников ДО в учебных программах по ТС, а также с помощью базы данных, с которой они могут ознакомиться.

Диаграмма 10.1. Оценка воздействия проектов ЕБРР на переходный процесс, 1996–2010 годы



Более подробный анализ результатов деятельности Банка публикуется ежегодно в «Годовом обзорном отчете об оценке», который наряду с другими основными документами в области оценки операций размещен на веб-сайте: www.ebrd.com/pages/about/what/evaluation/key.shtml.

Учет накопленного опыта в новых проектах

Критически важная институциональная роль ДО заключается в том, чтобы полученные результаты и извлеченные из прошлого опыта уроки использовались для информационного обеспечения и конструктивного формирования будущих направлений операционной деятельности. Это включает проведение эффективных и своевременных консультаций между операционными отделами и ДО, а также оформление и распространение полученного опыта в полезной и доступной форме. ДО готовит информационные материалы об оценке конкретных проектов для руководства и Совета директоров Банка. С отделами банковского департамента проводятся целевые семинары, на которых обсуждается приобретенный опыт применительно к конкретному сектору или региону. ДО обсуждает пути улучшения существующих процедур и новые продукты в целях повышения показателей в этой области, в том числе пополняет базу данных с решениями конкретных практических задач, главная цель которой заключается в том, чтобы в одном месте сохранять опыт, приобретенный в ходе оценки предыдущих проектов.

Мероприятия по оценке проектов в 2010 году

Проведенные в 2010 году мероприятия по оценке проектов охватывали все основные секторы деятельности ЕБРР и 21 из 29 стран операций. Кроме того, ДО провел ряд широких тематических исследований. Они включают исследование деятельности Банка в сфере диалога с государственными органами, оценку использования средств Специального фонда акционеров ЕБРР за период с момента его создания в 2008 году, а также обзор мер, предпринятых ЕБРР в ответ на финансовый кризис 2008–2009 годов. О проведении данного обзора было объявлено на совместном семинаре, организованном вместе с другими международными банками развития в рамках заседания Группы по сотрудничеству в области оценки, которое состоялась в ноябре 2010 года в Лондоне.

МЕХАНИЗМ ОЦЕНКИ РЕЗУЛЬТАТОВ

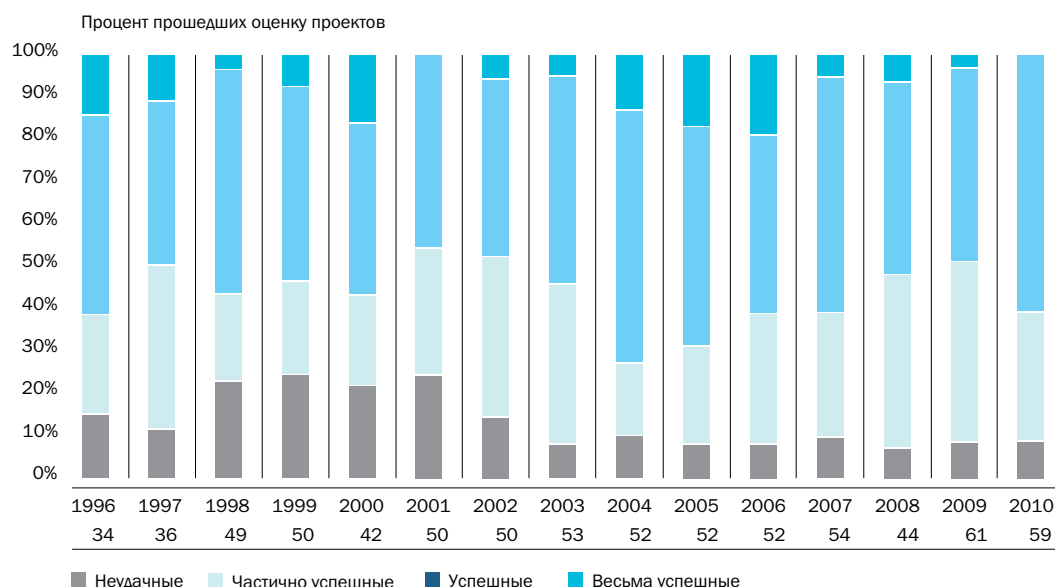
Среди международных банков развития (МБР) ЕБРР является лидером в области планирования и мониторинга результатов. В середине

1990-х годов ЕБРР начал наращивать свой потенциал в сфере измерения эффекта воздействия своих операций и подготовки соответствующих отчетов. Методика «воздействие на переходный процесс» позволяет проводить оценку качества всех проектов «на входе». Каждый представленный в Совет директоров проект получает рейтинг «удовлетворительно», «хорошо» или «отлично» за его потенциальное воздействие на переходный процесс. Система мониторинга воздействия на переходный процесс (TIMS), созданная в 2003 году, отслеживает эффект воздействия на переходный процесс в течение всего жизненного цикла данной инвестиции в сравнении с заданными целями. ЕБРР первым из МБР ввел в действие такую систему и сегодня обладает временным рядом, который достаточно надежен для проведения глубокого анализа полученных результатов.

Опубликованные в 2000, 2005 и 2009 годах отчеты «Ретроспектива эффекта воздействия на переходный процесс» рассматривают общее воздействие деятельности ЕБРР в разбивке по секторам и странам. Главным уроком 2009 года стала потребность в разработке стратегического подхода к институциональному качеству и реформам, необходимого для устранения недостатков, выявленных в ходе финансового кризиса. В период с 2011 по 2015 год, охватываемый Обзором состояния капитальных ресурсов (ОСКР-4), Банк будет стремиться повышать качество нормативной базы в финансовом секторе, вкладывать средства в банковском секторе и, в более широком плане, разрабатывать комплексные подходы, объединяющие проекты, рекомендации по выработке политики и техническое содействие при решении поставленных реформами задач.

Механизм оценки результатов включен в банковские операции ЕБРР. Использование рейтинга воздействия на переходный процесс, системы показателей с конкретными количественными и качественными плановыми цифрами применительно к качеству проектов «на входе» и исполнению портфеля проходят согласование с каждым отделом банковского департамента, и получаемое сотрудниками вознаграждение зависит от выполнения поставленных задач по оказанию воздействия на переходный процесс. Такая практика позволяет тесно увязывать общие цели, которые ставят перед Банком его акционеры, и повседневную работу отделов банковского департамента.

Диаграмма 10.2. Рейтинги общей эффективности проектов ЕБРР в 1996–2010 годах



Отредактированный вариант базы данных находится на веб-сайте Банка: www.ebrd.com/pages/about/what/evaluation/lessons.shtml.



В соответствии с Принципами информирования общественности ключевые отчеты об оценке проектов и резюме оценок проектов размещаются на веб-сайте Банка, и их также могут получить специалисты: www.ebrd.com/pages/about/what/evaluation/reports.shtml.

Организационная структура и кадры



ЕБРР наращивает свой организационный потенциал для того, чтобы его деятельность отвечала потребностям 29 стран операций и способствовала их удовлетворению. Банк уделяет пристальное внимание повышению квалификации своих сотрудников в целях улучшения их производственных показателей и содействия их профессиональному росту.

Организационная структура и кадры

- 71 Обзор положения со штатами
 - 71 Обзор положения с набором персонала
 - 71 Оплата труда и льготы
 - 71 Географическая мобильность
 - 71 Повышение квалификации и профессиональный рост
 - 72 Повышение организационного потенциала
 - 73 Учет мнения персонала
 - 73 Атмосфера в трудовом коллективе
-

Результаты, достигнутые ЕБРР в 2010 году в условиях неопределенной экономической ситуации, свидетельствуют о преданности своему делу сотрудников Банка, которые видят поставленные перед ними задачи и стремятся их выполнить. Осуществляя подготовку к периоду, охватываемому Четвертым обзором состояния капитальных ресурсов (ОСКР-4) (2011–2015 годы), Банк сосредоточил свои усилия на повышении организационного потенциала и укреплении руководящих навыков своих сотрудников.

ОБЗОР ПОЛОЖЕНИЯ СО ШТАТАМИ

По состоянию на 31 декабря 2010 года в ЕБРР числилось 1526 сотрудников – граждан 58 из 61 государства – члена Банка. Из них 1172 (или 77%) трудились в его лондонской штаб-квартире, а 354 сотрудника – в 34 региональных представительствах в 26 из 29 стран операций (в предыдущий год таких сотрудников было 352).

ОБЗОР ПОЛОЖЕНИЯ С НАБОРОМ ПЕРСОНАЛА

Количество принятых на работу сотрудников в 2010 году соответствует уровню 2009 года – 159 человек (из которых 80% относятся к категории специалистов), что лишь немногим превышает цифру в 154, отмеченную в 2009 году.

В 2010 году в штат банковского департамента было зачислено 77 человек по сравнению с 96 в предыдущем году. В целом из 159 новых сотрудников 116 были набраны в Лондоне, а 43 – в странах операций ЕБРР.

ОПЛАТА ТРУДА И ЛЬГОТЫ

Система оплаты труда и льгот ЕБРР призвана быть достаточно конкурентоспособной для того, чтобы привлекать и удерживать первоклассных специалистов из многих стран – членов Банка.

В 2010 году Банк пересмотрел систему льгот, предоставляемых сотрудникам представительств, причем внесенные изменения вступают в силу в 2011 году. Кроме того, были пересмотрены договорные условия для сотрудников, работающих по краткосрочным контрактам, и они вступают в силу в 2011 году.

График 11.1. Доли сотрудников, работающих в Лондоне и представительствах ЕБРР



ГЕОГРАФИЧЕСКАЯ МОБИЛЬНОСТЬ

Сотрудники Банка могут временно откомандировываться из лондонской штаб-квартиры в другие подразделения, расположенные в странах операций (постоянные представительства), и наоборот, переводиться из одного постоянного представительства в другое. Такие назначения помогают Банку укреплять операционную составляющую в своей деятельности и в то же время открывают сотрудникам возможности профессиональной самореализации в различных географических подразделениях ЕБРР.

► КОЛИЧЕСТВО ВРЕМЕННО ОТКОМАНДИРОВАННЫХ СОТРУДНИКОВ НА 31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА

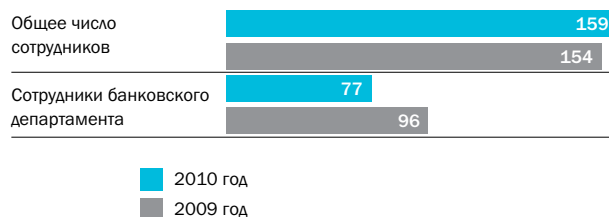
Из штаб-квартиры в представительства	64
Из представительства в штаб-квартиру	4
Из представительства в представительство	18

ПОВЫШЕНИЕ КВАЛИФИКАЦИИ И ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ РОСТ

ЕБРР продолжал инвестировать средства в обучение персонала для стимулирования эффективной производственной деятельности и индивидуального профессионального роста сотрудников, уделяя основное внимание следующим трем направлениям: i) техническим навыкам специалистов банковского профиля; ii) навыкам, позволяющим повысить личную отдачу; и iii) управленческим навыкам сотрудников руководящего звена. В целом в 2010 году было организовано около 50 различных учебных курсов и проведено свыше 100 учебных занятий. Набор на учебные курсы в Банке увеличился на 28%, в результате чего контингент учащихся составил в 2010 году 1559 человек.

Программа повышения квалификации руководящих кадров включала набор учебных курсов для руководителей подразделений и охватывала две ключевые сферы: управление в рамках матричной организационной структуры и техника проведения трудных переговоров. В программе развития технических навыков проведения банковских операций по-прежнему применялся структурный подход к обучению банкиров ЕБРР с помощью «Банковской академии», которая представляет собой ключевой учебный курс для новых банкиров. Доступ к большому числу учебных программ был также расширен благодаря введению модулей дистанционного обучения, которыми могут пользоваться все сотрудники.

График 11.2. Изменение числа набранных сотрудников для банковского департамента по сравнению с общим числом набранных сотрудников в период с 2009 по 2010 год



Уверенное руководство и управление является краеугольным камнем эффективно функционирующей организации. ЕБРР стремится повысить свой управленческий потенциал с помощью специально разработанных программ по подготовке руководящих кадров, таких, как курсы по развитию управленческих навыков, на которые в 2010 году было принято большое число сотрудников, и работа которых будет продолжена в 2011 году.

ПОВЫШЕНИЕ ОРГАНИЗАЦИОННОГО ПОТЕНЦИАЛА

В 2009 году ЕБРР начал работу по выявлению и рассмотрению возможностей для повышения организационного потенциала

Банка и применяемых им процедур. Вначале Программа повышения организационного потенциала охватывала банковский департамент, благодаря чему, в частности, была укреплена общая матричная структура управления и создана новая бизнес-группа по промышленности, торговле и АПК (ПТА). В 2010 году этой программой были охвачены и другие департаменты, в частности экономический департамент и управление кадров, где была произведена перегруппировка ресурсов для повышения эффективности при выполнении общих стратегических задач, стоящих перед Банком.

Повышение организационного потенциала представляет собой постоянный процесс совершенствования деятельности ЕБРР, с тем чтобы она соответствовала и отвечала потребностям 29 стран операций.

Таблица 11.3. Количество сотрудников в каждом из постоянных представительств; процентное изменение за 2009–2010 годы

Представители	Специалисты			Технические работники			Итого 2010 г.	Итого 2009 г.
	2010 г.	2009 г.	Выраженное в % изменение по сравнению с 2009 г.	2010 г.	2009 г.	Выраженное в % изменение по сравнению с 2009 г.		
Алма-Ата	14	9	55,6%	7	6	16,7%	21	15
Астана	4	4	0,0%	3	3	0,0%	7	7
Ашхабад	3	2	50,0%	2	2	0,0%	5	4
Баку	4	4	0,0%	3	3	0,0%	7	7
Белград	10	9	11,1%	4	5	-20,0%	14	14
Бишкек	3	4	-25,0%	4	4	0,0%	7	8
Братислава	2	2	0,0%	1	2	-50,0%	3	4
Будапешт	2	2	0,0%	2	2	0,0%	4	4
Бухарест	11	11	0,0%	5	5	0,0%	16	16
Варшава	11	10	10,0%	6	6	0,0%	17	16
Вильнюс	1	1	0,0%	3	4	-25,0%	4	5
Владивосток	2	2	0,0%	1	1	0,0%	3	3
Душанбе	5	4	25,0%	3	3	0,0%	8	7
Екатеринбург	3	2	50,0%	2	2	0,0%	5	4
Ереван	5	4	25,0%	3	3	0,0%	8	7
Загреб	6	5	20,0%	3	3	0,0%	9	8
Киев	24	23	4,3%	11	10	10,0%	35	33
Кишинев	3	3	0,0%	3	3	0,0%	6	6
Красноярск	2	2	0,0%	1	1	0,0%	3	3
Лондон ²²	4	11	-63,6%	0	0	0,0%	4	11
Минск	5	4	25,0%	3	2	50,0%	8	6
Москва	52	49	6,1%	25	25	0,0%	77	74
Подгорица	2	2	0,0%	2	2	0,0%	4	4
Приштина	1	1	0,0%	1	1	0,0%	2	2
Ростов	2	2	0,0%	1	1	0,0%	3	3
Самара	2	2	0,0%	1	1	0,0%	3	3
Санкт-Петербург	5	5	0,0%	4	4	0,0%	9	9
Сараево	3	5	-40,0%	2	2	0,0%	5	7
Скопье	6	6	0,0%	3	3	0,0%	9	9
София	7	6	16,7%	2	3	-33,3%	9	9
Стамбул	4	2	100,0%	4	3	33,3%	8	5
Ташкент	1	5	-80,0%	2	3	-33,3%	3	8
Тбилиси	9	9	0,0%	6	6	0,0%	15	15
Тирана	4	4	0,0%	3	3	0,0%	7	7
Улан-Батор	4	3	33,3%	2	2	0,0%	6	5
Итого	226	219	3,2%	128	129	-0,8%	354	348

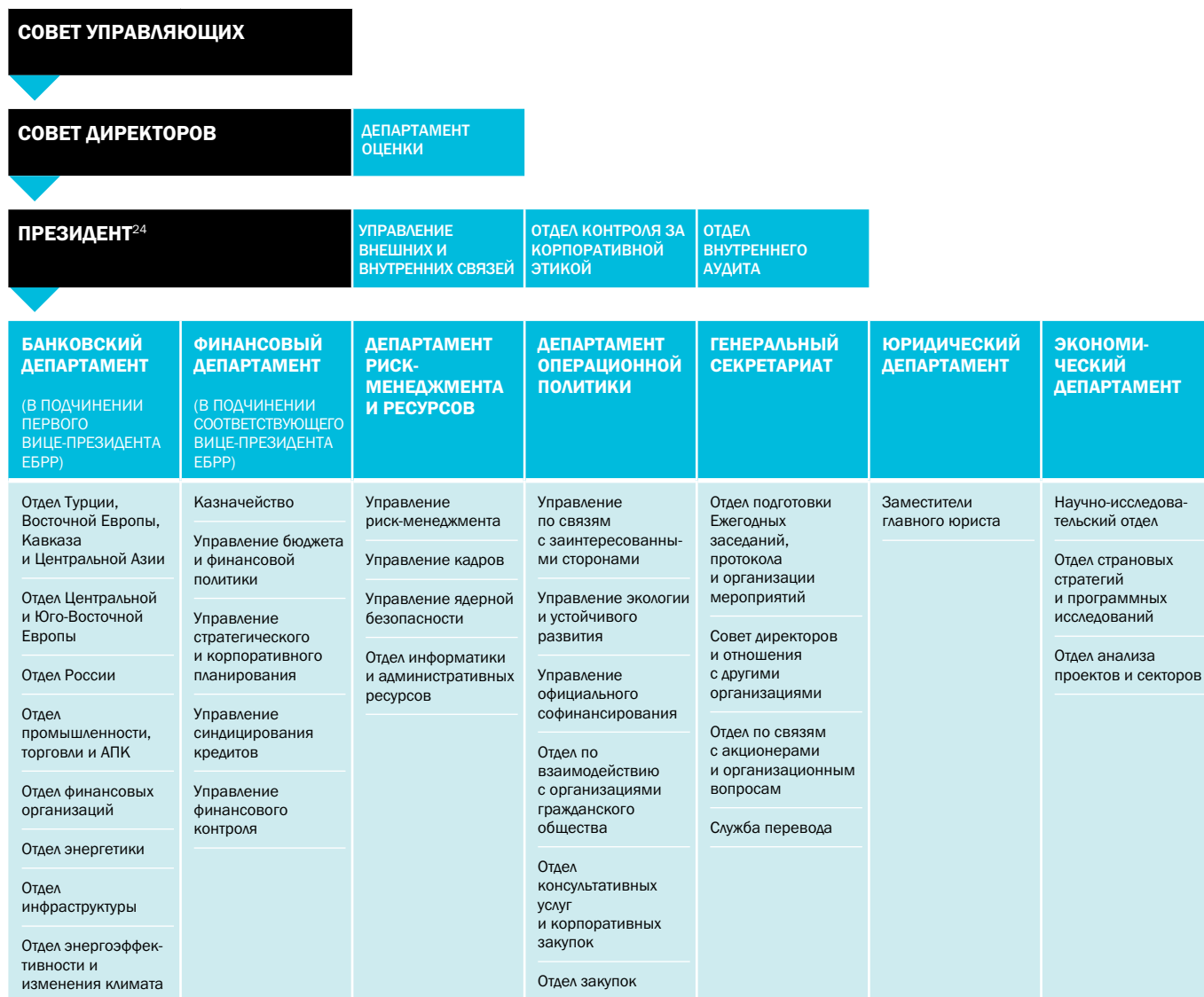
²² Эти цифры относятся к тем сотрудникам, которые прибыли в штаб-квартиру в командировку из различных региональных представительств.

Таблица 11.4. Движение сотрудников между страновыми подразделениями

Из Екатеринбурга в Москву	1
Из Белграда в Ереван	1
Из Бишкека в Ашхабад	1
Из Стамбула в Лондон	1
Из Лондона в Баку	2
Из Лондона в Киев	5
Из Лондона в Ашхабад	1
Из Лондона в Софию	1
Из Лондона в Вильнюс	2
Из Лондона в Приштину	1
Из Лондона в Белград	2
Из Лондона в Загреб	3
Из Лондона в Подгорицу	1
Из Лондона в Тирану	2
Из Лондона в Сараево	1
Из Лондона в Будапешт	1
Из Лондона в Бухарест	1
Из Лондона в Скопье	1
Из Лондона в Стамбул	7
Из Лондона в Варшаву	1
Из Лондона в Алма-Ату	5
Из Лондона в Москву	19
Из Лондона в Тбилиси	2
Из Лондона в Душанбе	1
Из Лондона в Кишинев	1
Из Лондона в Бишкек	1
Из Лондона в Улан-Батор	1
Из Лондона в Санкт-Петербург	1
Из Минска в Москву	1
Из Москвы в Киев	2
Из Москвы в Лондон	3
Из Москвы в Санкт-Петербург	1
Из Москвы в Минск	1
Из Москвы в Екатеринбург	1
Из Москвы во Владивосток	1
Из Москвы в Самару	1
Из Санкт-Петербурга в Москву	1
Из Ташкента в Ашхабад	1
Из Ташкента в Душанбе	1
Из Ташкента в Астану	1
Из Вильнюса в Минск	1
Из Владивостока в Москву	1
Из Загреба в Киев	1

Таблица 11.5. Гендерный анализ состава сотрудников на 31 декабря 2010 года

	Штаб-квартира		Постоянные представительства		Итого	
	Женщины	Мужчины	Женщины	Мужчины	Женщины	Мужчины
Специалисты	43%	57%	38%	62%	42%	58%
Технические работники	91%	9%	75%	25%	86%	14%
Итого	56%	44%	51%	49%	55%	45%

Организационная структура ЕБРР²³ на 31 декабря 2010 года

²³ На схеме показаны подразделения, напрямую и независимо от их размера подчиненные Президенту ЕБРР, Совету директоров, вице-президентам ЕБРР, экономическому департаменту, юридическому департаменту и генеральному секретарю.

²⁴ Председатель Совета директоров.

УЧЕТ МНЕНИЯ ПЕРСОНАЛА

В 2009 году ЕБРР провел анкетирование всех своих сотрудников, причем доля заполнивших анкеты составила 73% (по сравнению с 64% в ходе предыдущего опроса, проведенного в 2006 году). Полученные результаты говорят о том, что сотрудники гордятся тем, что они работают в ЕБРР с его высокими этическими нормами, его миссией и способностью быстро реагировать на изменяющуюся деловую среду. В 2010 году были созданы две рабочие группы, включающие сотрудников различного уровня, представляющих все департаменты, в целях выработки рекомендаций по устранению отмеченных в опросе недостатков. Многие из этих рекомендаций уже выполнены или будут реализованы в течение 2011 года.

АТМОСФЕРА В ТРУДОВОМ КОЛЛЕКТИВЕ

ЕБРР стремится создать такую атмосферу в трудовом коллективе, в которой благодаря различным гибким подходам могут раскрыться все положительные качества сотрудников. Когда работа является естественной составной частью жизни человека, пользу от этого получает как он сам, так и организация, в которой он трудится. Программа Банка по обеспечению баланса между работой и личной жизнью помогает его руководителям и сотрудникам вести сбалансированную трудовую жизнь и добиваться превосходных результатов на работе.

В 2010 году ЕБРР приступил к реализации инициативы по достижению равноправия полов среди штатных сотрудников. Эта инициатива направлена на улучшение гендерного баланса на всех уровнях и создание такой атмосферы в трудовом коллективе, в которой сотрудники чувствуют, что их ценят, и они обладают равными возможностями для того, чтобы внести свой вклад в общую работу и раскрыть свой потенциал.

Руководящий состав ЕБРР на 31 декабря 2010 года²⁵

Президент ЕБРР	Томас Миров	Финансовые организации	
Канцелярия Президента ЕБРР		Управляющий директор	Ник Тессиман
Начальник канцелярии	Ганс-Петер Ланкес	Отдел Западных Балкан, Беларуси, Молдовы и Турции	Франсис Малиж
Управление внешних и внутренних связей		Отдел России (представительство в Москве)	Георгий Орлов
Начальник управления	должность вакантна	Отдел Центральной Азии, Кавказа и Монголии	Майкл Тейлор
Отдел внутренних связей	Лоуренс Шервин (и.о. начальника управления)	Отдел Европейского союза и Украины	Жан-Марк Петершмит
Отдел по связям со СМИ	Энтони Уильямс	Отдел страхования и финансовых услуг	Нозль Эдисон
Отдел мультимедийных ресурсов	Джейн Росс	Отдел кредитования малого бизнеса	Генри Рассел
Отдел внутреннего аудита		Отдел планирования, управления портфелем и финансирования торговли	Аман Попоф
Начальник отдела	Рей Портелли	Промышленность, торговля и АПК	
Заместитель начальника отдела	Педро Рейс	Управляющий директор	Ален Пийю
Отдел контроля за корпоративной этикой		Отдел АПК	Жиль Меттетааль
Начальник отдела	Энри Киньонес	Отдел недвижимости и туризма	Сильвия Гансер-Поттс
Заместитель начальника отдела	Джудит Шенкер	Отдел промышленного производства и услуг	Фредерик Люсне
БАНКОВСКИЙ ДЕПАРТАМЕНТ		Отдел связи, информатики и СМИ	Ален Пийю
Первый вице-президент	Варел Фримэн	Программа оздоровления предприятий и Программа деловых консультационных услуг (ТАМ/БАС)	Шарлотт Рюэ
ГОЛОВНАЯ СТРУКТУРА		Отдел паевых фондов	Анн Фоссмааль
Советник первого вице-президента	Джеймс Хислоп	Инфраструктура	
Руководитель секретариата операционного комитета	Хольгер Мюнт	Управляющий директор	Томас Майер
Турция, Восточная Европа и Центральная Азия		Отдел муниципальной и экологической инфраструктуры	Жан-Патрик Марке
Управляющий директор	Оливье Декам	Отдел транспорта	Сью Барретт
Отдел Турции (представительство в Стамбуле)	Майкл Дэви	Энергетика	
Отдел Украины (представительство в Киеве)	Андре Кююсвек	Управляющий директор	Риккардо Пулити
Отдел Кавказа, Молдовы и Беларуси (представительство в Тбилиси)	Поль-Анри Форестье	Отдел природных ресурсов	Кевин Борц
Отдел Центральной Азии	Масару Хонма	Отдел энергетики и энергосистем	Нандита Паршад
Отдел Казахстана (представительство в Алма-Ате)	Майкл Вайнштейн	Энергоэффективность и изменение климата	
Отдел Монголии (представительство в Улан-Баторе)	Филип тер Воорт	Корпоративный директор	Жосуэ Танака
Инициатива по поддержке стран на начальном этапе перехода (СНЭП)	Кристофер Клабб	Отдел энергоэффективности	Терри Маккаллон
Россия		Корпоративный акционерный капитал	
Управляющий директор	Наталья Ханженкова	Директор	Линдзи Форбс
Сектор предприятий	Эрик Расмуссен	Корпоративное планирование (в соподчинении финансового департамента)	
Связи с государственными ведомствами	Александр Орлов	Корпоративный директор	Жосуэ Танака
Финансовые организации	Георгий Орлов	Отдел операционного планирования и отчетности	Дэн Грин
Энергетика и инфраструктура	Жанар Рымжанова	Корпоративная реструктуризация	
Региональное развитие	Бруно Бальванера	Директор (в соподчинении департамента риск-менеджмента и ресурсов)	Камен Захариев
Центральная и Юго-Восточная Европа		Привлечение новой клиентуры	Елена Коваль
Управляющий директор	Петер Райнигер	ФИНАНСОВЫЙ ДЕПАРТАМЕНТ	
Отдел Польши (представительство в Варшаве)	Люцина Станчак	Вице-президент и финансовый директор	Манфред Шеперс
Отдел Венгрии, Словакии, Словении и Чехии	должность вакантна	Казначейство	
Отдел Сербии (представительство в Белграде)	Хильдегард Гашек	Начальник казначейства	Аксель ван Недервен
Отдел Хорватии (представительство в Загребе)	Сюзанна Харгитай	Заместитель начальника казначейства, начальник отдела фондирования	Изабель Лорен
Отдел Западных Балкан: Албания, Босния и Герцеговина, БЮР Македония, Сербия, Черногория	Клаудио Вьеццолли	Отдел управления рисками клиентов	Грант Меткалф-Смит
Отдел Румынии (представительство в Бухаресте)	Клаудия Пендред	Начальник отдела инвестиций и кредитов	Нил Колдер
Отдел Болгарии (представительство в Софии)	Дэн Берг	Отдел управления балансом	Аксель ван Недервен (и.о. начальника отдела)
Мониторинг		Управление бюджета и финансовой политики	
Управляющий директор	Гэвин Андерсон	Корпоративный директор	Крис Холиоук
		Заместитель директора	Дэвид Брукс

²⁵ Обновленный список размещен на веб-сайте: www.ebrd.com.

Управление стратегического и операционного планирования (в соподчинении банковского департамента)	
Корпоративный директор	Жосуэ Танака
Операционное планирование и отчетность	Дэн Грин

Управление синдицирования кредитов	
Начальник управления	Лоренц Йоргенсен

Управление финансового контроля	
Начальник управления	Найджел Керби
Отдел Комитета спонсорских организаций (COSO) и управления операционными рисками (в соподчинении департамента риск-менеджмента)	Джулия Уильямс
Отдел финансовой отчетности	Гленн Брюс
Отдел финансового контроля	Терри Калмен
Организационно-контрольный отдел	Бертран де Сент-Вьянс
Операции банковского департамента	Марк Смит
Операции казначейства и управления финансового контроля	Кристофер Свинчат

ДЕПАРТАМЕНТ РИСК-МЕНЕДЖМЕНТА И РЕСУРСОВ

Вице-президент	Хорст Райхенбах
----------------	-----------------

Управление риск-менеджмента	
Начальник управления	Майкл Уильямс

Отдел анализа кредитов и операций	
Начальник отдела	Дэвид Клингенсмит

Отдел анализа кредитного портфеля	
Начальник отдела	Ирена Постлова

Отдел корпоративной реструктуризации	
Начальник отдела (в соподчинении банковского департамента)	Камен Захариев

Отдел управления рисками казначейства	
Начальник отдела	Андреа Леон

Отдел управления портфельными рисками	
Начальник отдела	Мигель Иглесиас

Отдел Комитета спонсорских организаций (COSO) и управления операционными рисками	
Начальник отдела	Джулия Уильямс

Административное управление	
Начальник управления	Ярослав Войтылак

Управление кадров	
Начальник управления	Анн Саль
Оплата труда и льготы	Мэтью Дрейдж

Отдел информатики	
Начальник отдела	Тим Голдстоун
Разработка и обслуживание информационных систем	Марко Минчило
Клиентское обслуживание и технические разработки	Стьюарт Маквин

Управление ядерной безопасности	
Начальник управления	Винс Новак
Заместитель начальника управления	Балтазар Линдауэр

ДЕПАРТАМЕНТ ОПЕРАЦИОННОЙ ПОЛИТИКИ

Вице-президент	Ян Фишер
----------------	----------

Управление по связям с заинтересованными сторонами	
Корпоративный директор	Ален Руссо

Управление официального софинансирования	
Начальник управления	Ричард Джоунс

Взаимодействие с организациями гражданского общества, План действий по обеспечению равноправия полов	
Руководитель	Биляна Радонич Керр-Линдзи (Алессандро Дельпрете, и.о.)

Управление экологии и устойчивого развития	
Корпоративный директор	Алистер Кларк
Начальник отдела программного и проектного надзора	Марк Кинг
Начальник отдела экспертизы проектов	Дариуш Прасек

Управление снабжения	
Корпоративный директор	Александр Аубек
Директор	Ян Яхольт

Управление консультативных услуг и корпоративных закупок	
Корпоративный директор	Александр Аубек
Директор	Дилек Мачит
Корпоративные закупки	Том Хасбенд

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ СЕКРЕТАРИАТ

Генеральный секретарь	Энзо Кватрочоке
Заместитель генерального секретаря	Найджел Картер
Помощник генерального секретаря	Кольм Линкольн

Отдел подготовки Ежегодных заседаний, протокола и организации мероприятий	
Начальник отдела	Стефания Гальбиати-Бол

Совет директоров и отношения с другими организациями	
Руководитель	Кольм Линкольн

Служба переводов	
Руководитель	Майк Тайгер

ЮРИДИЧЕСКИЙ ДЕПАРТАМЕНТ

Главный юрист	Эммануэль Морис
Заместитель главного юриста	Стивен Петри
Заместитель главного юриста	Жерард Сандерс
Заместитель главного юриста	Норберт Зайлер

Правовое управление	
Старшие юрисконсульты	Лаура Кэмпбел, Реми Котидж-Стоун, Мэри Фэйт Хиггинс, Томас Хаммак, Жиль Хугебум, Пол Керни, Микаэл Нуссбаумер, Кристоф Сикинг, Брайн Янг, Рудигер Уогтон

Отдел делопроизводства по операциям	
Начальник отдела	Питер Робинсон

Учетно-архивный отдел	
Начальник отдела	Анн Кретааль

ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ДЕПАРТАМЕНТ

Главный экономист	Эрик Берглоф
Заместитель главного экономиста, начальник научно-исследовательского отдела	Иеромин Цеттельмайер
Начальник отдела страновых стратегий и программных исследований	Пирошка Наги
Начальник отдела оценки проектов и секторов	Эндрю Килпатрик

Департамент оценки	
Начальник департамента оценки (в подчинении Совета директоров)	Фредерик Корфкер

Члены Совета управляющих ЕБРР и их заместители на 31 декабря 2010 года

Акционеры ЕБРР	Члены Совета управляющих	Заместители
Австралия	Уэйн Свон	Дэвид Брэдбэри
Австрия	Жозеф Пром	Эдит Фраувагнер
Азербайджан	Шахин Мустафаев	Самир Шарифов
Албания	Ридван Боде	Незир Халледа
Армения	Нерсес Ерицян	пост вакантен
Беларусь	Владимир Семашко	Николай Снопков
Бельгия	Дидье Рейндерс	пост вакантен
Болгария	Симеон Дьянков	Димитар Костов
Босния и Герцеговина	Свен Алкалай	Александр Дзомбич
БЮР Македония	Зоран Ставрски	Владимир Песевски
Венгрия	Петер Озко	Золтан Местер
Германия	Вольфган Шойбле	Йорг Асмуссен
Греция	Микалис Хрисочодес	Иоаннис Дримуссис
Грузия	Каха Баиндурашвили	Георгий Кадагидзе
Дания	Брайн Микельсен	Микаэль Дитмер
Египет	Файза Абуэльнага	Рашид Мохаммед Рашид
Израиль	Стэнли Фишер	Хайм Шани
Ирландия	Брайан Ленихан	Кевин Кардиф
Исландия	Гулфи Магнуссон	Бьорн Рунар Гумундсон
Испания	Елена Сальгадо	Хосе Мануэль Кампа
Италия	Джулио Тремонти	Витторио Грилли
Казахстан	Болат Джамишев	Тимур Сулейменов
Канада	Джеймс М. Флагерти	Леонард Дж. Эдвардс
Кипр	Харилаос Ставракис	Христос Пацалидес
Киргизская Республика	пост вакантен	пост вакантен
Латвия	Андрис Вилкс	Артис Кампарс
Литва	Ингрида Симоните	Рамуне Вилья Забульене
Лихтенштейн	Мартин Мейер	Роланд Марксер
Люксембург	Люк Фриеден	Арсен Джакоби
Мальта	Тонио Фенеч	Майкл Бонелло
Марокко	Салахеддин Мезуар	Абделтив Луди
Мексика	Эрнесто Кордеро	Хосе Антонио Меад
Молдова	Валериу Лазар	Марин Молошаг
Монголия	Баярцогт Сангаяв	Пуревдорж Лканаасурен
Нидерланды	Ян Корнелис де Ягер	Ури Розенталь
Новая Зеландия	Мюррей Маккалми	Дерек Лиск
Норвегия	Сигбьорн Джонсен	Рикке Линд
Польша	Марек Белка	Яцек Доминик
Португалия	Фернанду Техейра душ Сантуш	Карлош Коста Пинья
Республика Корея	Юнг-Хун Юн	Чунгсу Ким
Российская Федерация	Эльвира Набиумлина	Дмитрий Панкин
Румыния	Георге Иаломитяну	Мигур Изареску
Сербия	Диана Драгутинович	Младян Динкич
Словакия	Иван Миклош	Жозеф Макуч
Словения	Франц Крижанич	Митья Мавко
Соединенное Королевство	Джордж Осборн	Эндрю Митчел
Соединенные Штаты Америки	Тимоти Гейтнер	Роберт Хорматс
Таджикистан	Фаррух Хамралиев	Джамшед Юсупов
Туркменистан	Гурбанмырат Бегмырадов	Мердан Аннадурдыев
Турция	Ибрагим Джанакичи	Кавит Дагда
Узбекистан	Рустам Азимов	Шавкат Туляганов
Украина	Федор Ярошенко	Владимир Стельмах
Финляндия	Юрки Катайнен	Эско Хамило
Франция	Кристиан Лагард	Рамон Фернандес
Хорватия	Иван Шукер	Здравко Марич
Черногория	Игорь Лукшич	Милорад Катнич
Чехия	Мирослав Калусек	Мирослав Сингер
Швейцария	Йохан Шнайдер-Амманн	Беатрис Мазер Мамор
Швеция	Андерс Борг	Сюзан Акум
Эстония	Юрген Лиги	Теа Варрак
Япония	Йошихико Нода	Масааки Сиракава
Европейский союз	Оли Рен	Марко Бути
Европейский инвестиционный банк	Дарио Сканнапьеко	Антон Роп

Председатель Совета управляющих ЕБРР

2009-2010 год

управляющая от Франции (г-жа Кристин Лагард)

2010-2011 год

управляющий от Республики Корея (г-н Юнг-Хун Юн)

Заместители председателя Совета управляющих ЕБРР

2009-2010 год

управляющая от Швеции (г-жа Сюзан Акум)

управляющий от Словакии (г-н Ян Початек)

2010-2011 год

управляющий от Боснии и Герцеговины (г-н Свен Алкалай)

управляющий от Португалии (г-н Фернанду Техейра душ Сантуш)

На Совет управляющих возложено осуществление всех полномочий ЕБРР. Многие из них Совет управляющих делегировал Совету директоров, который отвечает за руководство общей деятельностью ЕБРР, а также, среди прочего, утверждает директивные документы и принимает решения в отношении кредитов, вложений в акции и прочих операций согласно общим указаниям Совета управляющих.

Функции председателя Совета директоров возлагаются на Президента, который под руководством Совета директоров осуществляет оперативное управление деятельностью ЕБРР и как руководитель аппарата Банка отвечает за его структурную организацию и решение кадровых вопросов.

Члены Совета директоров ЕБРР и их заместители на 31 декабря 2010 года

Члены Совета директоров	Заместители членов Совета директоров	Представляемые страны и организации
Джон Айэрс	Ин-чанг Сонг	Австралия, Корея, Новая Зеландия, Египет
Курт Байер	Голан Бенита	Австрия, Израиль, Кипр, Мальта, Казахстан, Босния и Герцеговина
Стефания Баццони	Джанлука Гранди	Италия
Ян-Вилем ван ден Валь Баке	Ян Маас	Нидерланды, Монголия
Вернер Грубер	Мендух Акчай	Швейцария, Турция, Лихтенштейн, Узбекистан, Киргизская Республика, Азербайджан, Туркменистан, Сербия, Черногория
Иб Кацнельсон	Еон Райан	Дания, Ирландия, Литва, БЮР Македония
Жоау Кравинью	Стефанос Вавалидис	Португалия, Греция
Яри Коскинен	Оле Ховланд	Финляндия, Норвегия, Латвия
Елена Котова	пост вакантен	Российская Федерация, Беларусь, Таджикистан
Ален де Куэнтэ	Франсуа Лефевр	Франция
Василий Лелакис	Питер Баш	Европейский союз
Педро Морийон	Давид Мартинес Хорнильос	Испания, Мексика
Игорь Подолиев	Виржиния Георгиу	Украина, Румыния, Молдова, Грузия, Армения
Жан-Луи Сикс	Мигель Маркес	Бельгия, Люксембург, Словения
Стефка Славова	Кристина Гавликовска-Хюкель	Болгария, Польша, Албания
Джеймс Хадсон	пост вакантен	Соединенные Штаты Америки
Томас Хакетт	Доминик де Крайэнкур	Европейский инвестиционный банк
Свен Хегелунд	Калме Кимлар	Швеция, Исландия, Эстония
Эцуро Хонда	Тацухико Касаи	Япония
Сюзан Хуртубиз	Брайан Пэротт	Канада, Марокко
Йоахим Шварцер	Герберт Юнк	Германия
Павел Штепанек	Ласло Андор	Чехия, Венгрия, Словакия, Хорватия
пост вакантен	Алекс Скиннер	Соединенное Королевство

Состав комитетов Совета директоров на 31 декабря 2010 года

РЕВИЗИОННЫЙ КОМИТЕТ	КОМИТЕТ ПО БЮДЖЕТНЫМ И АДМИНИСТРАТИВНЫМ ВОПРОСАМ
Вернер Грубер (председатель)	Стефка Славова (председатель)
Жоао Кравиньо (зам. председателя)	Ален де Куэнтэ (зам. председателя)
Джон Айэрс	Яри Коскинен
Ян-Виллем ван ден Валь Баке	Педро Морийон
Василий Лелакис	Игорь Подолиев
Свен Хегелунд	Сюзан Хуртубиз
Томас Хакетт	Йоахим Шварцер

Ревизионный комитет рассматривает вопросы привлечения и содержания работы внешних аудиторов. Помимо этого, он анализирует содержание и общие принципы бухгалтерской отчетности, а также принципы и содержание работы внутреннего аудитора, процедуру выдачи разрешений на осуществление затрат, функционирование систем контроля, правила закупки товаров и услуг и оценки проектов.

Комитет по бюджетным и административным вопросам рассматривает общие бюджетные принципы, предложения, процедуры и отчеты. Кроме того, он рассматривает кадровые, административные и организационные вопросы, касающиеся членов Совета директоров и сотрудников их аппарата.

КОМИТЕТ ПО ФИНАНСОВОЙ И ОПЕРАЦИОННОЙ ПОЛИТИКЕ	РУКОВОДЯЩАЯ ГРУППА СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ
	Курт Байер (председатель)
Стефания Баццони (председатель)	Сюзан Хуртубиз (зам. председателя)
Жан-Луи Сикс (зам. председателя)	Стефания Баццони
Курт Байер	Вернер Грубер
Иб Кацнельсон	Найджел Картер
Елена Котова	Энзо Кватрочоке
Джеймс Хадсон	Жоа Кравиньо
Эцуро Хонда	Ален де Куэнтэ
Павел Штепанек	Жан-Луи Сикс
	Стефка Славова

Комитет по финансовой и операционной политике анализирует вопросы финансовой политики, включая принципы заимствования, общие принципы проведения операций, а также порядок и нормы отчетности.

Руководящая группа Совета директоров содействует координации между Советом директоров и оперативным руководством ЕБРР по вопросам проведения заседаний Совета директоров, комитетов и семинаров.

Дополнительная информация

Список сокращений и акронимов

Банк, ЕБРР	Европейский банк реконструкции и развития
БАС	Программа деловых консультационных услуг
БЮР Македония	бывшая югославская Республика Македония
ВВП	валовой внутренний продукт
ВКХ	водопроводно-канализационное хозяйство
ГЧП	государственно-частное партнерство
ГЭФ	Глобальный экологический фонд
ДО	департамент оценки
ЕК	Европейская комиссия
ЕС	Европейский союз
ЕСФЗБ	Европейский совместный фонд для Западных Балкан
ЖКХ	жилищно-коммунальное хозяйство
ИУЭ	Инициатива в области устойчивой энергетики
КИФ	Климатический инвестиционный фонд
МБР	международный банк развития
МИФСС	механизм инвестиционного финансирования стран соседства
ММП	микро- и малые предприятия
ММСП	микро-, малые и средние предприятия
МПИ	механизм прямого инвестирования
МПК	механизм прямого кредитования
МСП	малые и средние предприятия
МСКС	механизм среднего кредитного софинансирования
МФВЭ	международный фонд вывода АЭС из эксплуатации
МФК	Международная финансовая корпорация
МФО	международная финансовая организация
МФТУК	Многосторонний фонд торговли углеродными квотами
МФУЭ	Механизм финансирования устойчивой энергетики
МЭИ	муниципальная и экологическая инфраструктура
НПО	неправительственная организация
ОВОС	оценка воздействия на окружающую среду
ОККЭ	отдел контроля за корпоративной этикой
ОСКР-4	Четвертый обзор состояния капитальных ресурсов
ОРЖ	Орган по рассмотрению жалоб в связи с проектами
ОЭСВ	оценка экологического и социального воздействия
ОЭСР	Организация экономического сотрудничества и развития
ПДРП	План действий по обеспечению равноправия полов
ПИО	Принципы информирования общественности
ППР	Программа правовой реформы
ПСРТ	Программа содействия развитию торговли
СИБ	Северный инвестиционный банк
СНГ	Содружество Независимых Государств
СНЭП	страны на начальном этапе перехода
ТАМ	Программа оздоровления предприятий
ТС	техническое сотрудничество
ФПМНР	Фонд поддержки малого предпринимательства России
ФЧУ	Фонд Чернобыльского укрытия
ЦЕБ	Центральная Европа и государства Балтии
ЦЕИ	Центральноевропейская инициатива
ЮВЕ	Юго-Восточная Европа
ЭПСИ	Экологическое партнерство Северного измерения
ЭСП	Экологическая и социальная политика

Обменные курсы

По мере необходимости суммы в иных валютах переведены в евро по обменному курсу на 31 декабря 2010 года. (Примерные обменные курсы евро: 0,86 ф. ст., 1,34 долл. США, 108,80 иены.)

Расчет сумм ассигнований ЕБРР

Повторные сделки с одним клиентом по сезонным/краткосрочным механизмам финансирования, в частности предоставление товарных кредитов, в расчет сумм ассигнований ЕБРР за истекший год не включаются.

Для заметок

This image shows a single sheet of white paper with horizontal ruling lines. The lines are evenly spaced and run across the width of the page. There are no margins, text, or other markings on the paper.

Европейский банк реконструкции и развития

One Exchange Square
London EC2A 2JN
Соединенное Королевство

Коммутатор, основные контакты

Тел.: +44 207 338 6000
Факс: +44 207 338 6100

Запросы на получение информации

При направлении запросов на получение информации и общих справок просьба использовать бланк информационного запроса на веб-сайте: www.ebrd.com/inforequest

Справки по проектам

Тел.: +44 207 338 7168
Факс: +44 207 338 7380
Эл. почта: projectenquiries@ebrd.com

Публикации ЕБРР

Тел.: +44 207 338 7553
Факс: +44 207 338 6102
Эл. почта: pubsdesk@ebrd.com

Веб-сайт

www.ebrd.com

Редакционная группа

Хелен Валвона, Джейн Росс, Дэн Сидди,
Наташа Трелоар, Элиот Франкал

Графическое оформление и подготовка к печати

«Alan Bates Design», Юлия Алексеева, Даниэл Келли

Перевод

Юрий Бобров, Эльдар Фотинов

Техническое обеспечение

Ольга Лютая, Марина Сильвестрова, Ольга Шахова

Фотографии

Анна Александрова (стр. 9, 21, 37, 62, 63);
Александр Анджич (стр. 53); Богдан Кристел (стр. 66);
Думитру Дору (стр. 11, 41, 54); ЕБРР (всo, стр. 7, 13, 18, 23, 31, 45, 65); Майк Эллис (стр. 25); «Energa» (стр. 24);
Джек Хилл (стр. 15); istockphoto.com/Владимир Сетинский (стр. 59); Козлодуйская АЭС (стр. 49); Энди Лейн (стр. 6);
INA (всo, стр. 30); «Magyar Wind» (стр. 27);
Давид Мдзинаришвили (стр. 28); Жустина Мельникевич (всo);
«Новарка» (стр. 51); «Пулково» (всo); Международный аэропорт
«Сараево» (стр. 36); «Saturn Management» (стр. 29);
«Sofia Water» (стр. 33); «Варшавские трамваи» (стр. 35),
Брайан Уитфорд (стр. 61).

Отпечатано в Англии в типографии «Fulmar», осуществляющей экологическую программу утилизации отходов и макулатуры. «Годовой отчет за 2010 год» отпечатан на полностью бесхлорной бумаге «Cocoon Silk 50» с использованием экологически безвредных биоразлагаемых чернил. Бумага «Cocoon Silk 50» сертифицирована по стандартам Лесного попечительского совета, утилизируется на 50% и не содержит кислот. Обложка отпечатана на бумаге «Cocoon Offset», которая полностью утилизируется. Типография «Fulmar» не производит углеродных выбросов.



7788 «Годовой отчет за 2010 год» (P/500)

© Европейский банк реконструкции и развития

Все права охраняются. Запрещается полное или частичное воспроизведение или передача настоящего издания в любом виде или любыми средствами, включая фотокопирование и любую электронную форму без письменного разрешения правообладателя. Такое письменное разрешение необходимо получать и для введения настоящего издания полностью или частично в какую бы то ни было систему хранения информации. Заявки на такое разрешение направляйте по адресу: permissions@ebrd.com.