

Годовой отчет  
за 2009 год



Европейский банк  
реконструкции и развития



# Оглавление

Иллюстрация на обложке данной публикации раскрывает тему подъема и устойчивого роста экономики; на ней также изображена черепичная крыша церкви Святого Марка в Загребе (Хорватия) – месте проведения Ежегодного заседания ЕБРР в 2010 году.



02	Обращение Президента ЕБРР	<b>58</b>	<b>5. Изменение климата и устойчивая энергетика</b>
04	Ассигнования ЕБРР в 2009 году	<b>64</b>	<b>6. Энергетика и природные ресурсы</b>
05	Страны операций ЕБРР	65	Энергетика
06	Главные события 2009 года	68	Природные ресурсы
08	2009 год в цифрах	<b>72</b>	<b>7. Инфраструктура</b>
<b>10</b>	<b>1. Обзор</b>	73	Муниципальная и экологическая инфраструктура
11	Вступление	78	Транспорт
12	Антикризисные меры ЕБРР	<b>80</b>	<b>8. Промышленность, торговля и АПК</b>
13	Результаты 2009 года	81	Агропромышленный комплекс
16	Секторы	82	Промышленное производство и услуги
20	Экологическое и социальное развитие	83	Недвижимость и туризм
22	Специальные программы и инициативы	84	Связь, информатика и СМИ
25	Перспективы на 2010 год	<b>86</b>	<b>9. Деятельность, финансируемая донорами, и официальное софинансирование</b>
<b>26</b>	<b>2. Вопросы корпоративного управления</b>	87	Деятельность в 2009 году
27	Добросовестная практика управления, деловая этика и прозрачность	93	Укрепление предприятий
<b>34</b>	<b>3. Проведение реформ</b>	<b>96</b>	<b>10. Ядерная безопасность</b>
35	Демократические реформы	<b>100</b>	<b>11. Оценка деятельности ЕБРР</b>
37	Экономические реформы	<b>106</b>	<b>12. Организационная структура и кадры</b>
39	Правовая реформа	107	Кадровые ресурсы
41	Экологическая и социальная реформа	110	Организационная структура ЕБРР
<b>42</b>	<b>4. Финансовый сектор</b>	111	Руководящий состав ЕБРР
44	Согласованные ответные меры	113	Члены Совета управляющих ЕБРР и их заместители
46	Банковский сектор	114	Члены Совета директоров ЕБРР и их заместители
49	Финансирование внешнеторговых операций	115	Дополнительная информация
50	Фонды прямых инвестиций		
51	Прочие финансовые услуги		
52	Поддержка микро-, малых и средних предприятий		

## О ЕБРР

ЕБРР – международная финансовая организация, специализирующаяся на оказании поддержки инвестиционным проектам на пространстве от Центральной Европы до Центральной Азии. Вкладывая средства преимущественно в предприятия частного сектора, чьи потребности не могут быть в полной мере удовлетворены за счет возможностей рынка, Банк тем самым стимулирует переход к открытой, демократической рыночной экономике. Во всей его деятельности ЕБРР следует самым высоким стандартам корпоративного управления и устойчивого развития.

## ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Эти обозначения используются по всему Годовому отчету и указывают на место расположения дополнительной информации - в режиме “онлайн”, в настоящем отчете или в другой публикации ЕБРР.



Информация в режиме “онлайн”



Информация в Годовом отчете или другой публикации ЕБРР

Годовой отчет за 2009 год содержит всеобъемлющий обзор деятельности Банка во всех секторах экономики в регионе операций за прошедший год. Он содержит краткие отчеты по отраслям, ключевые факты и цифры, а также тематические примеры из практики.

Полный список всех проектов, подписанных Банком за период с 1991 года, размещен на веб-сайте ЕБРР: [www.ebrd.com](http://www.ebrd.com).



40

Закон о зерновых складских расписках – пример правовой реформы

Годовой объем сделок  
млрд. евро

7,9



54

Программы финансирования ММП



63

Сокращение выбросов углерода в Казахстане

Объем финансирования по линии ИУЭ в 2009 году свыше  
млрд. евро

1,3



82

Вложение средств в новые технологии в России

# Обращение Президента ЕБРР



**“Мы ожидаем, что 2010 год будет таким же сложным, как и предыдущий, ... однако ЕБРР хорошо подготовлен для того, чтобы оказывать содействие странам региона в их усилиях по преодолению кризиса и его последствий”.**

**Томас Милов**

Президент  
Европейский банк реконструкции  
и развития

Спустя 20 лет после падения “железного занавеса” 2009 год вновь принес события исторической значимости, когда мировая экономика столкнулась с одним из глубочайших за все время кризисов.

Для стран операций ЕБРР мировой финансово-экономический кризис обернулся резкой остановкой экономического роста, наблюдавшегося там в последние годы. Кризис вызвал значительное падение объемов производства и сокращение рабочих мест наряду с ухудшением финансового положения многих стран. Хотя кризис и не привел к свертыванию реформ, он обнажил или усугубил существующие недостатки и уязвимые позиции, устранение которых потребует длительного времени.

Таким образом, восстановление экономики и улучшение ее состояния станут ключевыми задачами в регионе операций ЕБРР не только в 2010 году, но и на годы вперед. В ходе этого процесса особое значение будет иметь применение опыта, полученного во время кризиса. Приток внешних инвестиций и возможности для экспорта сырья и других товаров привели к быстрому росту экономики, однако стали сдерживающим фактором на пути экономической диверсификации и развития сильных внутренних рынков капитала. Кроме того, в результате этого многие страны попали под воздействие кризиса, который возник в других регионах.

Таким образом, задача для региона стран операций ЕБРР на краткосрочно-среднесрочный период заключается в создании условий, при которых интеграция будет оставаться стимулом для роста экономики и в то же время способствовать смягчению отрицательных последствий кризиса. В первую очередь речь идет о создании сильных частных и государственных институтов, поддерживающих рынок, что также является задачей, лежащей в основе мандата Банка на оказание содействия процессу перехода.

Необходимо создавать надежные макроэкономические механизмы и институты, которые будут поддерживать процесс устойчивого и осмотрительного развития. Обнадеживает тот факт, что сотрудничество с европейскими и мировыми институтами и интеграция в них способствовали тому, что в 2009 году регион операций ЕБРР был защищен от еще более сильных потрясений. ЕБРР гордится тем, что он сыграл в этом процессе активную роль посредством вложения средств в ключевые проекты и реализации жизненно важных стратегических инициатив.

Продолжение этих усилий в ближайшем будущем будет иметь огромное значение. Хотя мы ожидаем, что в 2010 году в регионе операций ЕБРР возобновится рост экономики, любое такое увеличение будет незначительным и отнюдь не гарантированным. Перспективы мировой экономики остаются неясными, и странам еще предстоит решать многочисленные внутренние задачи. Некоторые последствия кризиса, в том числе в социальной сфере, будут усугубляться. Поэтому мы ожидаем, что 2010 год будет таким же сложным, как и предыдущий.

ЕБРР хорошо подготовлен для того, чтобы оказывать содействие странам региона в их усилиях по преодолению кризиса и его последствий. В 2009 году рекордный объем наших инвестиций в размере 7,9 млрд. евро наглядно демонстрирует наши намерения и решимость, которую в равной степени разделяют акционеры, доноры, руководство и сотрудники Банка. В соответствии с потребностями региона в 2010 году мы планируем сохранить объем наших сделок примерно на этом или несколько более высоком уровне.

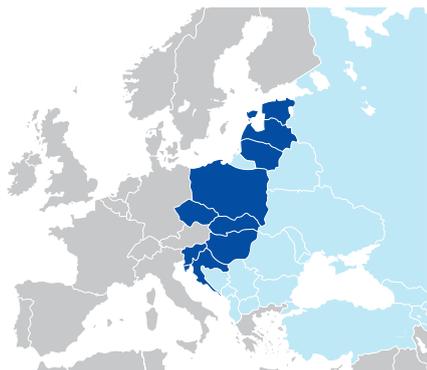
Однако неблагоприятные экономические условия и расширение нашей деятельности вызывали трудности и для самого Банка. В 2009 году второй год подряд Банк понес чистые убытки. Хотя ЕБРР остается надежной организацией с хорошей капитализацией, поддержание текущего уровня инвестиций потребует увеличения наших капитальных ресурсов. Еще в большей мере это относится к периоду с 2011 по 2015 год, на который управляющие ЕБРР отнесли реализацию ряда масштабных приоритетных задач, включающих усиление упора на устойчивое развитие, поддержку стабильности финансового сектора и финансирование реального сектора экономики, развитие диверсифицированной экономики знаний, переход к энергоэффективной низкоуглеродной экономике и наращивание инфраструктурных инвестиций.

На фоне текущих потрясений мы не должны забывать о том, что наш регион обладает богатыми человеческими и природными ресурсами и огромным потенциалом. Сегодня, как никогда раньше, важно направить все эти силы на обеспечение устойчивого роста и развития. Мы по-прежнему полны решимости вносить свой вклад и выполнять наши задачи в соответствии с мандатом и миссией ЕБРР.



В 2009 году ЕБРР помог снизить воздействие кризиса в странах своих операций.

# Ассигнования ЕБРР в 2009 году



**ЦЕНТРАЛЬНАЯ ЕВРОПА И ГОСУДАРСТВА БАЛТИИ**  
млн. евро

	2009 год	2008 год	Совокупно за 1991–2009 гг.
Венгрия	582	80	2 492
Латвия	115	0	455
Литва	29	0	493
Польша	394	109	4 060
Словакия	227	3	1 471
Словения	16	10	628
Хорватия	248	105	2 082
Чехия <sup>1</sup>	8	20	1 130
Эстония	28	1	509
<b>Итого</b>	<b>1 647</b>	<b>328</b>	<b>13 319</b>

<sup>1</sup> Начиная с 2008 года ЕБРР не осуществляет новых инвестиций в Чехии.



**ЮГО-ВОСТОЧНАЯ ЕВРОПА**  
млн. евро

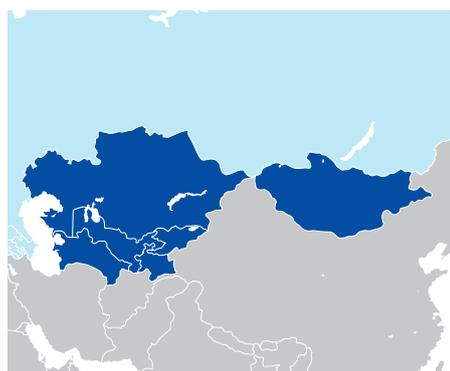
	2009 год	2008 год	Совокупно за 1991–2009 гг.
Албания	59	88	518
Болгария	233	207	1 920
Босния и Герцеговина	111	249	1 054
БЮР Македония	81	55	527
Румыния	721	318	4 435
Сербия	444	127	1 829
Черногория	32	16	103
<b>Итого</b>	<b>1 682</b>	<b>1 059</b>	<b>10 385</b>



**ВОСТОЧНАЯ ЕВРОПА И КАВКАЗ<sup>2</sup>**  
млн. евро

	2009 год	2008 год	Совокупно за 1991–2009 гг.
Азербайджан	161	81	971
Армения	85	52	373
Беларусь	52	20	262
Грузия	81	215	681
Молдова	57	107	348
Украина	1 013	835	4 760
<b>Итого</b>	<b>1 449</b>	<b>1 310</b>	<b>7 395</b>

<sup>2</sup> Раньше – Западные страны СНГ и Кавказ



**ЦЕНТРАЛЬНАЯ АЗИЯ**  
млн. евро

	2009 год	2008 год	Совокупно за 1991–2009 гг.
Казахстан	436	434	2 388
Киргизская Республика	56	12	216
Монголия	31	51	132
Таджикистан	24	35	95
Туркменистан	4	10	122
Узбекистан	16	33	548
<b>Итого</b>	<b>567</b>	<b>574</b>	<b>3 502</b>



**РОССИЯ**  
млн. евро

	2009 год	2008 год	Совокупно за 1991–2009 гг.
Россия	2 366	1 816	12 934
<b>Итого</b>	<b>2 366</b>	<b>1 816</b>	<b>12 934</b>



**ТУРЦИЯ**  
млн. евро

	2009 год	2008 год	Совокупно за 1991–2009 гг.
Турция	150	не применимо	150
<b>Итого</b>	<b>150</b>	<b>не применимо</b>	<b>150</b>

# Страны операций ЕБРР

## Центральная Европа и государства Балтии

- 1 Венгрия
- 2 Латвия
- 3 Литва
- 4 Польша
- 5 Словакия
- 6 Словения
- 7 Хорватия
- 8 Чехия
- 9 Эстония

## Юго-Восточная Европа

- 10 Албания
- 11 Болгария
- 12 Босния и Герцеговина
- 13 БЮР Македония
- 14 Румыния
- 15 Сербия
- 16 Черногория

## Восточная Европа и Кавказ

- 17 Азербайджан
- 18 Армения
- 19 Беларусь
- 20 Грузия
- 21 Молдова
- 22 Украина

## Центральная Азия

- 23 Казахстан
- 24 Киргизская  
Республика
- 25 Монголия
- 26 Таджикистан
- 27 Туркменистан
- 28 Узбекистан

## 29 Россия

## 30 Турция



# Главные события 2009 года



## ЯНВАРЬ

ЕБРР разрабатывает пакеты комплексных мер, направленных на борьбу с финансовым кризисом, для стран операций и клиентов в регионе. Двадцать проектов стоимостью 800 млн. евро, которые уже утверждены или находятся на стадии рассмотрения, призваны стимулировать пострадавшие от кризиса предприятия.

## ФЕВРАЛЬ

ЕБРР присоединяется к Европейскому инвестиционному банку (ЕИБ) и Группе Всемирного банка, которые объявляют о выделении до 24,5 млрд. евро на поддержку банковских систем в регионе и кредитование предприятий, пострадавших от мирового экономического кризиса.

## МАРТ

ЕБРР запускает новые механизмы финансирования устойчивой энергетики общей стоимостью в 110 млн. евро для Западных Балкан.

Банк также предоставляет кредит в сумме до 300 млн. евро румынской нефтяной компании "Петром" для оказания содействия в установлении новых стандартов в области охраны окружающей среды, гигиены труда и техники безопасности для этой отрасли.

Общая стоимость утвержденных проектов  
млн. евро

# 800



## ИЮЛЬ

Совет директоров ЕБРР утверждает долгосрочный кредит в сумме 500 млн. евро ОАО "Российские железные дороги" (РЖД).

Выполняя одну из своих приоритетных задач по поддержке реального сектора экономики в Центральной и Восточной Европе, ЕБРР предоставляет старший кредит в размере 100 млн. евро "Эрсте Банку" (Венгрия) – второму по величине розничному банку – на цели последующего кредитования малых и средних предприятий (МСП).

## АВГУСТ

Совместный Многосторонний фонд торговли углеродными квотами ЕБРР и ЕИБ (МФТУК) покупает углеродные квоты, образовавшиеся в результате сокращения объемов факельного сжигания газа на нефтяных месторождениях Восточной Сибири. Это первая операция Фонда в России.

## СЕНТЯБРЬ

ЕБРР поднимает годовой объем своих инвестиций до 8 млрд. евро.

Совет директоров ЕБРР утверждает схему финансирования в размере 150 млн. евро для трех дочерних компаний "Райффайзен Интернэшнл", дополняя тем самым осуществляемое самой группой предоставление капитала и финресурсов своим банкам в Восточной Европе.



Первый в Словакии проект государственно-частного партнерства - строительство автомагистрали R1 - получает поддержку от ЕБРР млн. евро

ЕБРР поднимает годовой объем своих инвестиций до 8 млрд. евро, тем самым увеличивая сумму вложений примерно на 55% по сравнению с 2008 годом %

# 200

# 55



**АПРЕЛЬ**

Благодаря увеличению на 64% объемов финансирования стран Восточной Европы, инвестиции ЕБРР достигли рекордного уровня в 1,1 млрд. евро в первом квартале 2009 года.

ЕБРР приобретает долю в 25% плюс одна акция в капитале “Парекс Банка” (Латвия) – крупнейшего банка в стране – и предоставляет ему кредит в размере 22 млн. евро.

**Сумма кредита, предоставленного “Парекс Банку” (Латвия)**  
млн. евро

22

**МАЙ**

ЕБРР и Группа “ЮниКредит” объединяют усилия в целях обеспечения кредитования МСП во многих странах Центральной и Восточной Европы. Инвестициями ЕБРР общей стоимостью в 432,4 млн. евро смогут воспользоваться дочерние компании “ЮниКредит” в восьми восточноевропейских странах.

**В рамках своего первого проекта в Турции ЕБРР предоставляет кредит в сумме 45 млн. евро на строительство крупнейшей ветроэлектростанции в стране**  
млн. евро

45

**ИЮНЬ**

ЕБРР осуществляет две эмиссии рублевых облигаций, демонстрируя свое стремление развивать внутренний рынок капитала и поддерживать кредитование в национальной валюте в России. Банк также выдает кредит в размере 200 млн. евро “МОА Венгерской нефтегазовой компании” для инвестиций в повышение экологических показателей деятельности этого предприятия.



**ОКТАБРЬ**

При объеме ассигнований, достигшем 16,3 млрд. евро, ЕБРР, ЕИБ и Всемирный банк объявляют о новых инициативах в поддержку восстановления роста экономики в регионе. Совместный план действий МФО направлен на поддержку банковских систем и кредитования реального сектора экономики в Центральной и Восточной Европе.



**НОЯБРЬ**

“Доклад о процессе перехода за 2009 год” ЕБРР посвящен последствиям финансового кризиса как для региона с переходной экономикой, так и для самого процесса экономических реформ. Доклад содержит вывод о том, что, несмотря на тяжелейший удар по экономике региона, переходный процесс выдержит натиск самого глубокого экономического спада за последние десятилетия.



**ДЕКАБРЬ**

Совместное заявление с другими ведущими международными финансовыми организациями (МФО) в преддверии Копенгагенской конференции призывает к заключению всеобъемлющего соглашения по борьбе с изменением климата. Руководители МФО также принимают решение еще более тесно координировать свои усилия для достижения масштабных задач, стоящих перед этой встречей.

Инвестиционный механизм для Западных Балкан (ИМЗБ), созданный ЕБРР, Европейской комиссией, ЕИБ и Банком развития Совета Европы при поддержке стран – членов ЕС, будет объединять и координировать различные источники финансирования, а также дополнять кредиты грантами для приоритетных проектов в западнобалканских странах.

2009 год  
в цифрахАссигнования ЕБРР в 2009 году  
млрд. евро

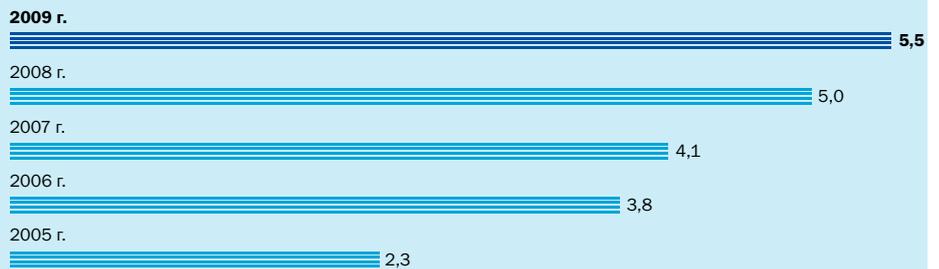
7,9

Ассигнования ЕБРР за 2005–2009 годы<sup>1</sup>

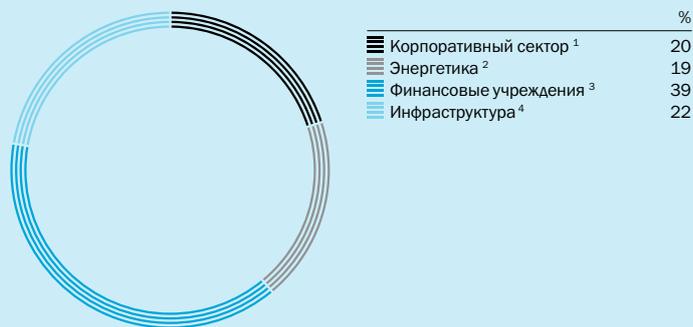
млрд. евро

<sup>1</sup> "Ассигнования" означает средства ЕБРР, ассигнованные в рамках подписанных соглашений.Валовые годовые объемы освоения средств за 2005–2009 годы<sup>1</sup>

млрд. евро

<sup>1</sup> Дополнительная информация о валовых годовых объемах освоения средств ЕБРР за 2005–2009 годы на веб-сайте: [www.ebrd.com](http://www.ebrd.com)

## Ассигнования ЕБРР по секторам в 2009 году

<sup>1</sup> Корпоративный сектор включает АПК, промышленное производство и услуги, недвижимость и туризм и связь.<sup>2</sup> Энергетика включает природные ресурсы и сектор энергетики.<sup>3</sup> Финансовый сектор включает инвестиции в микро-, малые и средние предприятия, осуществляемые через финансовых посредников.<sup>4</sup> Инфраструктура включает муниципальную экологическую инфраструктуру и транспорт.

Число проектов,  
подписанных в 2009 году

311

## Годовые объемы инвестиций за 2005–2009 годы

	2009 год	2008 год	2007 год	2006 год	2005 год	Совокупно за 1991–2009 гг.
Число проектов <sup>1</sup>	<b>311</b>	302	353	301	276	2 835
– Самостоятельные проекты	<b>184</b>	161	187	167	156	1 830
– Инвестиции в рамках механизмов	<b>127</b>	141	166	134	120	1 005
Ассигнования ЕБРР (млн. евро) <sup>2</sup>	<b>7 861</b>	5 087	5 583	4 936	4 277	47 684
Привлечено средств (млн. евро) <sup>2</sup>	<b>10 347</b>	8 372	8 617	7 645	5 846	98 797
Общая стоимость проектов <sup>2</sup>	<b>18 087</b>	12 889	13 809	12 014	9 784	147 435

<sup>1</sup> Операция, не относящаяся к какому-либо механизму финансирования и охватывающая только одного клиента, называется самостоятельным проектом. Операции, охватывающие нескольких клиентов (например, кредитные линии банкам), сгруппированы по механизмам финансирования, которые отражают общую сумму, утвержденную Советом директоров. Инвестиции в рамках механизмов финансирования представляют собой ассигнования, выделенные отдельным клиентам.

<sup>2</sup> Точность расчета показателей привлеченных средств и общей стоимости проектов была повышена с тем, чтобы исключить суммы, относящиеся к тем механизмам финансирования, первичные ассигнования по линии которых были выделены в предыдущем году, для того чтобы вторично не учитывать предоставленные кредиты. Ассигнования ЕБРР включают приростное финансирование ЕБРР существующих проектов.

## Финансовые результаты за 2005–2009 годы

млн. евро	2009 год	2008 год	2007 год	2006 год	2005 год
Реализованная прибыль за год до обесценения	<b>849</b>	849	973	1 691	945
Нереализованные (убытки)/доходы от вложений в акционерный капитал	<b>(630)</b>	(1 092)	773	754	375
Обесценение (дебит)/кредит	<b>(823)</b>	(720)	210	(42)	196
Движение справедливой стоимости не попадающих под учет хеджирования и неэффективных хеджей	<b>123</b>	361	(72)	(14)	6
Чистый (убыток)/прибыль за год до отчисления средств чистого дохода по решению Совета управляющих	<b>(746)</b>	(602)	1 884	2 389	1 522
Отчисления средств чистого дохода по решению Совета управляющих	<b>(165)</b>	(115)	–	–	–
Чистый (убыток)/прибыль за год после отчисления средств чистого дохода по решению Совета управляющих	<b>(911)</b>	(717)	1 884	2 389	1 522
Оплаченный капитал	<b>5 198</b>	5 198	5 198	5 198	5 197
Резервы и нераспределенная прибыль	<b>6 317</b>	6 552	8 676	6 974	4 684
Итого собственных средств акционеров	<b>11 515</b>	11 750	13 874	12 172	9 881



Дополнительная информация в финансовых результатах ЕБРР содержится в “Финансовом отчете за 2009 год”.

# 1

## Обзор



## Вступление

<sup>1</sup> ЕБРР инвестирует средства и осуществляет операции в следующих 29 странах: Азербайджан, Албания, Армения, Беларусь, Болгария, Босния и Герцеговина, БЮР Македония, Венгрия, Грузия, Казахстан, Киргизская Республика, Латвия, Литва, Молдова, Монголия, Польша, Российская Федерация, Румыния, Сербия, Словакия, Словения, Таджикистан, Туркменистан, Турция, Узбекистан, Украина, Хорватия, Черногория и Эстония. В 2007 году ЕБРР прекратил осуществлять новые инвестиции в Чехии, однако до сих пор управляет портфелем проектов в этой стране. Дополнительную информацию можно получить, ознакомившись с картами на стр. 4–5.

После многих лет, отмеченных быстрым ростом, на регион операций ЕБРР<sup>1</sup> в 2009 году обрушился мировой финансово-экономический кризис. Вначале регион стран с переходной экономикой демонстрировал удивительную стойкость, однако в конечном итоге не устоял под напором огромных внешних потрясений, исходящих от промышленно развитых стран Запада. В период между четвертым кварталом 2008 года и вторым кварталом 2009 года в регионе стран операций ЕБРР произошло самое резкое сокращение экономической активности с первых лет процесса перехода.

Это произошло в результате быстрой череды внешних шоков, потрясших регион операций ЕБРР. Стремительное падение цен на сырьевые товары привело к резкому сокращению объемов производства и доходов в богатых природными ресурсами странах региона. Экспортеры и компании-поставщики пострадали от глубокого спада на западноевропейских рынках, являющихся основным местом назначения их продукции. Многие национальные фондовые биржи потеряли часть своей стоимости, упал курс некоторых национальных валют, и обслуживание кредитов в иностранной валюте, взятых компаниями и домохозяйствами, превратилось во многих странах в серьезную проблему.

Все это вызвало резкое падение объемов производства во многих странах региона – в среднем на 6% в 2009 году, причем в пяти из 29 стран операций ЕБРР (Армения, государства Балтии и Украина) оно выразилось двузначной цифрой. Одним из последствий этого стало заметное снижение доверия инвесторов к региону операций: чистый приток иностранных инвестиций сократился более чем на 50% с 108 млрд. долл. США (около 75 млрд. евро) в 2008 году до 50 млрд. долл. США (около 35 млрд. евро) в прошедшем году.

Эти обстоятельства требовали быстрых и решительных действий, что и было сделано ЕБРР с помощью его пакета антикризисных мер. В качестве организации, которой поручено оказывать содействие странам Центральной, Восточной и Юго-Восточной Европы, Турции, России, Кавказскому региону и Центральной Азии, ЕБРР со всей серьезностью относится к своей ответственности за положение в регионе. Результатом такого подхода является достижение в 2009 году рекордного уровня инвестиций, которые составили 7,9 млрд. евро.

При разработке своих антикризисных мер ЕБРР ставил три основные задачи:

- сохранение притока финансирования в регион в целях поддержки местных банков и жизнеспособных предприятий;
- предотвращение ухода из региона головных банков, принадлежащих западным странам;
- оказание поддержки критически важным операциям в сфере инфраструктуры и проектам устойчивой энергетики.

Банк решал все эти задачи, сочетая такие меры, как инвестиции, консультации с правительствами, ведомствами и регулирующими органами (диалог с государственными органами), техническое содействие. Во всех этих вопросах ЕБРР пользовался полной поддержкой и содействием со стороны своих акционеров. Быстрые и гибкие антикризисные действия означали также принятие наиболее решительных мер там, где потребность в ЕБРР была безотлагательной. Поэтому в качестве временной меры в 2009 году были существенно увеличены инвестиции в страны Центральной Европы и государства Балтии.

Спустя год Банк может заявить о том, что совместно с другими международными финансовыми организациями (МФО), такими, как Международный валютный фонд и Всемирный банк, а также Европейский инвестиционный банк (ЕИБ) и организации ЕС, он добился значительного успеха. На сегодняшний день в целом удалось избежать краха банковских систем и национальных валют стран операций, не было практически ни одного случая свертывания реформ.

Улучшение практики корпоративного управления в банковском секторе – см. стр. 29.



## Антикризисные меры ЕБРР



Усиление позиций турецких  
женщин-предпринимателей – см. стр. 32.

Сразу после того, как мировой кризис докатился до региона операций ЕБРР, руководство и Совет директоров разработали ответные меры Банка в связи с этим, пожалуй, самым большим вызовом с момента начала перехода к рынку. В пакете антикризисных мер, основанном на ключевых нормах деятельности ЕБРР, – воздействие на процесс перехода, мобилизующая роль и здоровые банковские принципы – упор сделан на подходе “снизу-вверх”, в основе которого лежит знание Банком своих стран и клиентов, его способность добиваться результатов и его умение разрабатывать свои финансовые продукты в соответствии с потребностями и обстоятельствами отдельных клиентов.

Прямым результатом воздействия кризиса стал резкий рост спроса на финансирование ЕБРР. Поэтому запланированный объем сделок на 2009 год был вначале повышен до 7 млрд. евро, а затем вновь увеличен до 7,9 млрд. евро с учетом возможностей Банка в части ограниченного объема капитала и тех результатов, которых можно добиться с небольшим количеством сотрудников, пакет антикризисных мер включает четыре приоритетных задачи:

- оказание поддержки *финансовому сектору* путем укрепления балансов, обеспечения наличия ликвидности в банках и их способности продолжать осуществление кредитных операций;
- в секторе *предприятий* антикризисные меры направлены на удовлетворение в краткосрочной перспективе потребностей в рефинансировании жизнеспособных предприятий, пострадавших от кризиса;
- продолжение оказания поддержки критически важным *инфраструктурным объектам* в целях предотвращения остановки важнейших проектов из-за нехватки средств;
- расширение диалога и сотрудничества с другими МФО, объединение усилий в области инвестиций и диалога с государственными органами.

Главным фактором в борьбе с кризисом явилось создание международного механизма, в рамках которого можно обсуждать и решать ключевые проблемы. В рамках “Венской инициативы” (в настоящее время она регулируется Европейской инициативой по координации банковской деятельности) все игроки финансового сектора – отечественные и международные банки, правительства стран, надзорные органы, центральные банки, МФО и Европейский союз – объединили свои усилия для создания условий, которые позволили бы расположенным в западных странах головным банкам продолжить свою деятельность через свои филиалы в регионе операций ЕБРР, где они играют ключевую роль во многих странах.

Вторым прямым итогом этих беспрецедентных усилий по координации и сотрудничеству среди МФО стало утверждение в феврале 2009 года ЕБРР, ЕИБ и Всемирным банком Совместного плана действий МФО. В рамках этой программы в финансовые системы стран, наиболее сильно пострадавших от кризиса в 2009 и 2010 годах, будет инвестировано 25 млрд. евро.

Эта совместная инициатива принесла немедленный эффект, который нашел свое отражение и в годовых результатах деятельности ЕБРР: подписанные в 2009 году новые проекты включают внешнее финансирование в объеме 10,4 млрд. евро по сравнению с 8,4 млрд. евро в 2008 году – это означает рост на 24%, достигнутый главным образом благодаря софинансированию МФО.

# Результаты 2009 года

**Объем инвестиций в акционерный капитал в 2009 году**  
млрд. евро

# 1,2

**Число самостоятельных проектов в 2009 году**

# 184

## РЕЗУЛЬТАТЫ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Годовой объем сделок ЕБРР в 2009 году составил 7,9 млрд. евро, что примерно на 55% превышает показатель 2008 года. Рекордный уровень инвестиций отражает активную реакцию Банка на финансовый кризис и действенную поддержку, оказанную им странам операций. В 2009 году 64% объема сделок был отнесен к категории “антикризисные меры”.

Число операций достигло 311, что означает рост на 3% по сравнению с 2008 годом. Число самостоятельных проектов составило 184, а количество инвестиций в рамках механизмов – 127.

Объем инвестиций в странах, находящихся на начальном и промежуточном этапах перехода, составил в 2009 году 3,7 млрд. евро, что на 26% выше уровня 2008 года в 2,9 млрд. евро. В рамках этой группы 512 млн. евро было инвестировано в 83 проекта в странах, находящихся на начальном этапе перехода (СНЭП), по сравнению с 586 млн. евро, вложенными в 101 проект в 2008 году.

Инвестиции в страны Западных Балкан увеличились до 727 млн. евро в 51 проект (плюс 10, перешедших с 2008 года), что на 36% превышает уровень 2008 года. В декабре ЕБРР совместно с Европейской комиссией, Европейским инвестиционным банком и Банком развития Совета Европы запустил Инвестиционный механизм для Западных Балкан, осуществляющий координацию операций МФО по кредитованию и донорскому финансированию, который должен обеспечить организацию проектов общей стоимостью свыше 2 млрд. евро в этом регионе в ближайшие годы.

В России годовой объем сделок составил 2,4 млрд. евро на 56 проектов, что на 33% превышает уровень 2008 года в 1,8 млрд. евро.

В продвинутых странах с переходной экономикой годовой объем сделок достиг 1,6 млрд. евро по сравнению с 328 млн. евро в 2008 году.

В Турции Банк завершил свой первый год операций с объемом сделок в 150 млн. евро в соответствии с концепцией, утвержденной Советом директоров ЕБРР, когда Турция стала страной операций в конце 2008 года.

В результате этого географический состав объема сделок в 2009 году оказался следующим: 47% – в странах на начальном и промежуточном этапах перехода, 30% – в России, 21% – в продвинутых странах с переходной экономикой и 2% – в Турции.

Отраслевой состав сделок был следующим: 26% – финансовый сектор, 22% – сектор инфраструктуры, 20% – корпоративный сектор, 19% – энергетический сектор и 14% – финансирование микро- и малых предприятий.

Отражая стратегический упор на повышение энергоэффективности и смягчение последствий изменения климата, а также реализацию Инициативы в области устойчивой энергетики (ИУЭ), инвестиции за первый год второго этапа ИУЭ, согласно оценке, составили в 2009 году порядка 1,3 млрд. евро по сравнению с 1 млрд. евро годом ранее. Дополнительная информация – на стр. 60.

Объем инвестиций в акционерный капитал незначительно увеличился с 1,1 млрд. евро в 2008 году до 1,2 млрд. евро в 2009 году, тогда как число таких инвестиций сократилось с 76 в 2008 году до 56 в 2009 году. Доля сделок долевого участия в годовом объеме операций в 2009 году составила 15%, т.е. снизилась по сравнению с 21% в 2008 году.

**Процентная доля заключенных в 2009 году сделок, отнесенных к категории “антикризисных мер”**  
%

# 64

**Объем освоенных средств в 2009 году**  
млрд. евро

5,5



Восстановление доверия к банкам  
в Украине – см. стр. 45.

В 2009 году Банк предоставил субординированные кредиты на сумму почти 897 млн. евро (в 2008 году – 231 млн. евро). В 2009 году оборот операций по финансированию внешней торговли составил в общей сложности 573 млн. евро. Это означает его резкое сокращение по сравнению с показателями прошлых лет, когда объемы внешней торговли росли быстрыми темпами во всех странах региона. Для сравнения, в 2008 году оборот операций по линии Программы содействия развитию торговли составил 890 млн. евро.

Доля частного сектора в годовом объеме сделок не изменилась и составила 83%. Доля частного сектора в портфеле проектов ЕБРР увеличилась до 75% на конец декабря 2009 года по сравнению с 73% на конец 2008 года.

В результате высокого уровня ассигнований в 2009 году и роста спроса на финансирование ЕБРР, объем освоенных средств (средства, фактически выплаченные Банком) достиг в 2009 году 5,5 млрд. евро. Это означает рост на 10% по сравнению с уровнем 2008 года в 5 млрд. евро.

Коэффициент привлечения средств сократился с 1,8 в 2008 году до 1,3 в 2009 году. Это означает, что на каждый 1 евро, инвестированный ЕБРР, другие инвесторы вложили 1,3 евро в тот или иной проект. Сокращение коэффициента отражает существенное расширение инвестиций ЕБРР и одновременно с этим – резкое падение объемов частного финансирования в регионе операций. Общая стоимость проектов – сумма новых инвестиций ЕБРР плюс средства софинансирования – составила в 2009 году 18,1 млрд. евро, что на 40% выше общей стоимости проектов в 12,9 млрд. евро в 2008 году.

Объем поддержки Банка со стороны международных доноров почти удвоился и составил 174 млн. евро. Было выполнено свыше 500 проектов по линии технического содействия, которые стали важным подспорьем для операций Банка.

**ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ**

В 2009 году ЕБРР второй год подряд понес убытки. Чистый убыток без учета использования средств чистого дохода составил в прошедшем году 746 млн. евро по сравнению с чистым убытком в 602 млн. евро в 2008 году. Этот результат отражает прямое воздействие мирового кризиса на кредитный портфель и портфель инвестиций в акционерный капитал Банка: резерв на покрытие потерь по кредитам банковского департамента составил 535 млн. евро, что на 430 млн. евро выше уровня предыдущего года. Это было частично компенсировано сокращением чистых потерь по вложениям в акционерный капитал компаний на 369 млн. евро главным образом благодаря восстановлению курса акций.

В результате этого резервы Банка сократились в отчетном году на 0,3 млрд. евро до 6,3 млрд. евро (2008 год – 6,6 млрд. евро). Это отражает чистый убыток за год, компенсированный повышением справедливой стоимости вложений в акции, предназначенные для продажи, через резервы. Несвязанные общие резервы сократились на 233 млн. евро (2008 год – сократились на 259 млн. евро).

Итоги 2009 года были обусловлены главным образом ростом обесценения кредитного портфеля, увеличением отложенных для резерва сумм для покрытия потерь от кредитов и снижением справедливой стоимости некоторых вложений в акции ниже покупной цены, что в целом составило 1,2 млрд. евро (2008 год – 0,9 млрд. евро). Эти статьи более чем компенсировали чистую реализованную прибыль до учета обесценения в 849 млн. евро за год, соответствующую уровню реализованной прибыли, зафиксированному в 2008 году.



Подробная информация находится в “Финансовом отчете за 2009 год”.

**Доля завершенных проектов**  
%

75

<sup>2</sup> При утверждении каждого проекта ЕБРР ему присваивается рейтинг воздействия на переходный процесс на основании следующих оценок: “отлично”, “хорошо”, “удовлетворительно”, “несущественно”, “неудовлетворительно”, “негативно”. Реальный эффект воздействия проекта отслеживается экономическим и банковским департаментами на протяжении всего периода его реализации. После завершения проекта, он в числе ряда других проектов проходит оценку независимого департамента оценки ЕБРР.

**РЕЗУЛЬТАТЫ ПЕРЕХОДНОГО ПРОЦЕССА**

В 2009 году ЕБРР содействовал процессу перехода к рынку по двум каналам: во-первых, как и прежде, – путем прямого воздействия своих проектов на переходный процесс. Несмотря на увеличение объема проектов, Банк не снизил планку стандартов, которые он применяет в ходе их отбора. Доля утвержденных в 2009 году новых проектов, которым экономический департамент присвоил рейтинг за воздействие на процесс перехода “хорошо” или “отлично”, не изменилась по сравнению с 2008 годом (около 89%)<sup>2</sup>.

При этом экономический кризис действительно усилил опасность того, что проекты, особенно те из них, которые были утверждены до начала кризиса, не будут успешно реализованы и поэтому могут не оказать ожидаемого воздействия на переходный процесс. В результате этого, доля готовящихся проектов, получивших общий рейтинг “хорошо” или “очень хорошо” за потенциальное воздействие на процесс перехода и сопутствующие риски (балл 1–4 по 8-бальной шкале) снизилась с примерно 60% в 2008 году до порядка 53% в 2009 году.

Вторым каналом, через который ЕБРР содействовал переходному процессу в 2009 году, стал вышеупомянутый пакет антикризисных мер. Хотя сейчас еще слишком рано давать оценку всем последствиям кризиса, учитывая, что все еще сохраняются серьезные трудности, антикризисные меры Банка способствовали успешному предотвращению развития событий в 2008 году по наихудшему сценарию. Благодаря совместным усилиям, предпринятым на международном уровне, уход международных банков не состоялся, а политическая реакция на кризис оказалась в целом взвешенной и продуманной (подробная информация содержится в Разделе 3).

**РЕЗУЛЬТАТЫ ОЦЕНКИ ОПЕРАЦИЙ**

ЕБРР постоянно анализирует свои операции для того, что оценить их эффективность и воздействие на процесс перехода, извлечь уроки из прошлого опыта и улучшить механизм разработки будущих проектов и руководящих принципов. Эту оценку проводит независимый департамент оценки Банка. Важным аспектом этой работы является оценка проектов ЕБРР после их завершения, особенно в части их воздействия на процесс перехода. В 2009 году доля завершенных проектов, которые, по мнению департамента оценки, заслуживают оценки за воздействие на процесс перехода в диапазоне “отлично” – “удовлетворительно”, составила 75%, тогда как 25% прошедших оценку проектов получили за воздействие на переходный процесс рейтинги “несущественно” или “неудовлетворительно”.

Этот результат оказался несколько ниже среднего показателя за последние годы, однако все же достаточно высоким по сравнению с периодом с 1997 по 2002 год, когда большее число проектов получили рейтинги “несущественно” или “неудовлетворительно”. Учитывая особенно трудные экономические условия, сложившиеся в 2008–2009 годах, нет ничего удивительного в том, что доля проектов, оказавших менее существенное воздействие на переходный процесс, незначительно выросла (подробная информация содержится в Разделе 11).



Содействие восстановлению финансового сектора и доверия к нему – дополнительная информация на стр. 47.

## Секторы

**Стоимость 123 новых проектов,  
подписанных в финансовом  
секторе в 2009 году**  
млрд. евро

# 3,1



Развитие микропредпринимательства в Киргизской Республике – дополнительная информация на стр. 53.

## ФИНАНСОВЫЕ УЧРЕЖДЕНИЯ

В 2009 году деятельность ЕБРР в финансовом секторе была направлена на поддержку и стабилизацию финансовых учреждений и систем в регионе, так как они перенесли самый глубокий кризис за весь период с начала процесса перехода.

ЕБРР подписал 123 новых проекта в финансовом секторе стоимостью 3,1 млрд. евро в 28 странах. В 2009 году с учетом острой необходимости и высокого спроса произошел сдвиг в сторону более продвинутых стран, на которые пришлось 31% всех новых инвестиций в финансовом секторе.

Операции технического сотрудничества (ТС) по-прежнему оказывали поддержку инвестициям в финансовом секторе. В 2009 году было подписано 175 контрактов на сумму в 31 млн. евро. Операции ТС были, в основном, сосредоточены в сфере антикризисных мер, таких, как консультационные услуги по кредитам для малых предприятий, реструктуризация задолженности и институциональная реформа (см. стр. 87).

Банк изменил ассортимент своих финансовых продуктов в соответствии с потребностями своих партнеров. Объемы ипотечного и потребительского кредитования были резко сокращены, привлечение средств для новых фондов прямых инвестиций усложнилось, а синдицирование коммерческих кредитов серьезно пострадало от кризиса. Инвестиционные операции ЕБРР были переориентированы на предоставление субординированных кредитов и открытие кредитных линий малым и средним предприятиям (МСП).

ЕБРР производит инвестиции в рекапитализацию предприятий и оказывает дополнительную поддержку в тех странах, где реализуются программы МВФ, как, например, в Украине, или в тех, где осуществляются совместные программы с ЕС, МВФ и Всемирным банком, в частности, в Венгрии, Латвии и Румынии. Кроме того, Банк осуществляет координацию мер, направленных на восстановление финансового сектора и разработку взаимодополняющих мероприятий с МФО, и является движущей силой в реализации Совместного плана действий МФО стоимостью в 25 млрд. евро.

По мере того как банки продолжали сокращать долю заемных средств в своих балансах и стремились уйти от рисков на протяжении всего 2009 года, мировые кредитные рынки продолжали понижаться. Это также серьезно затронуло операции ЕБРР в области синдицирования кредитов. Объем мирового синдицированного кредитования сократился на 39% до 1,81 трлн. долл. США (порядка 1,33 трлн. евро) – самого низкого годового объема с 2002 года. Средний срок кредита упал до четырех лет – самой низкой отметки за всю историю наблюдений.

Неприятие риска в регионе операций ЕБРР выявило четко обозначенную тенденцию предпочтения высококлассных заемщиков. Маржа по кредитам выросла примерно в 10 раз по сравнению с докризисным уровнем. В этих сложных условиях Банк проявил гибкий подход и попытался совместить сложившуюся на рынке ситуацию с потребностями клиентов. В 2009 году было подписано 17 проектов общей стоимостью 1,8 млрд. евро. Упор был сделан на укрепление связей с официальными и двусторонними организациями, мандат и назначение которых близко совпадали с мандатом и миссией ЕБРР.

Предоставление финансирования для малых и средних предприятий через местные банки стало центральным элементом антикризисных мер Банка в 2009 году. ЕБРР приложил большие усилия для обеспечения доступности кредитов в период, когда жизненно важное кредитование коммерческими банками стало недостаточным, а зачастую и вовсе отсутствовало. В общей сложности Банк подписал 36 проектов стоимостью 753 млн. евро в 17 странах.



Поддержка реального сектора экономики в Молдове - см. стр. 57.

Не меньше пострадала от неблагоприятной экономической конъюнктуры сфера *микрофинансирования*, причем нехватка ликвидных средств ощущалась во многих странах. В этой сложной обстановке ЕБРР продолжил свои операции и вложил 260 млн. евро в 42 проекта, причем почти половина этих сделок была заключена в странах, находящихся на начальном этапе перехода.

#### ФИНАНСИРОВАНИЕ ТОРГОВЛИ

Международная и региональная торговля также сильно пострадала от кризиса. В 2009 году многие иностранные коммерческие банки и частные андеррайтеры страховых компаний приостановили действие своих механизмов финансирования торговли для банков и импортеров в Содружестве Независимых Государств (СНГ) и в Юго-Восточной Европе и были готовы рассматривать новые сделки только при условии покрытия рисков экспортно-кредитными агентствами или в рамках ПСРТ Банка.

Поэтому ЕБРР в начале 2009 года повысил лимиты финансирования в рамках программы ПСРТ с 800 млн. евро до 1,5 млрд. евро. Однако вопреки ожиданиям Банка, сотрудничающие с ПСРТ банки-клиенты не смогли использовать увеличенные лимиты финансирования программы ПСРТ. Это было вызвано главным образом резким падением объемов внешней торговли, а также нежеланием банков – клиентов программы ПСРТ принимать на себя дополнительные риски, связанные с клиентами. В результате этого в 2009 году по линии ПСРТ было профинансировано только 886 внешнеторговых сделок (в 2008 году – 1115 сделок) на общую сумму 576 млн. евро (в 2008 году – 890 млн. евро).

#### ПРОМЫШЛЕННОСТЬ, ТОРГОВЛЯ И АПК

ЕБРР вкладывает средства в сектор *промышленного производства и услуг* стран с переходной экономикой в целях поддержки процесса диверсификации и перехода от тяжелой промышленности к производству товаров и услуг. В то время как кризис поставил многие компании в тяжелое положение, Банк активизировал свою деятельность и вложил в этот сектор в 2009 году 679 млн. евро, что почти вдвое превышает уровень 2008 года. Инвестиции осуществлялись во всех странах региона, причем почти половина из них (382 млн. евро) пришлось на Россию.

Для сектора *АПК* кризис обернулся тем, что планы расширения производства были приостановлены, а те компании, которые сильно зависели от краткосрочных кредитов, столкнулись с трудностями при их рефинансировании вследствие исчезновения источников коммерческого кредитования. Несмотря на такие сложные условия, в 2009 году в этом секторе были подписаны рекордные 59 проектов стоимостью 639 млн. евро. Инвестиции были произведены в 19 странах, причем упор был сделан на страны, находящиеся на начальном этапе перехода, где были подписаны 24 проекта.

В 2009 году ЕБРР вложил 202 млн. евро в проекты *недвижимости и туризма* в восьми странах операций. Этот сектор серьезно пострадал от кризиса, так как коммерческие банки неохотно финансировали строительные проекты, а фонды прямых инвестиций с большим трудом привлекали институциональных инвесторов. ЕБРР занимался решением этих проблем с использованием своих инвестиционных средств, однако считает, что дефицит коммерческого финансирования сохранится и в 2010 году.

В секторе *связи, информатики и СМИ* кризис выразился главным образом в появлении дефицита прямых инвестиций. Наиболее сильно пострадал сектор *СМИ* в результате резкого мирового спада в рекламной деятельности, тогда как сектор *связи* оказался гораздо более устойчивым. ЕБРР подписал девять проектов на сумму в 42 млн. евро, сделав упор на новых клиентах, создающих или расширяющих свои предприятия.

**Объем инвестиций ЕБРР в сектор  
промышленного производства и услуг  
в 2009 году**  
млн. евро

# 679

**Уровень инвестиций в секторе  
природных ресурсов в 2009 году**  
млн. евро

671



Сокращение выбросов углерода в Казахстане –  
дополнительная информация на стр. 63.

**ЭНЕРГЕТИКА И ПРИРОДНЫЕ РЕСУРСЫ**

В энергетическом секторе ЕБРР незамедлительно отреагировал на исчезновение других источников кредитования, вызванное финансовым кризисом, которое угрожало осуществлению отраслевой реформы и модернизации инфраструктуры. В то же время ЕБРР сохранил долгосрочный упор в своей деятельности на смягчение последствий изменения климата и стимулирование энергоэффективности в странах операций.

В 2009 году Банк вложил 836 млн. евро в 14 проектов в данном секторе, что означает рост на 38% и 100%, соответственно, по сравнению с 2008 годом. Эти проекты осуществлялись на всем пространстве региона с переходной экономикой – от Монголии до Польши – и включали как крупномасштабные программы поддержки новых и эффективных генерирующих мощностей посредством модернизации распределительных сетей, так и начальные этапы реализации проектов строительства ветровых электростанций, и первый проект ЕБРР по использованию биомассы (Польша). В 2009 году Банк наглядно продемонстрировал стремление продвигать использование возобновляемых источников энергии: число проектов возобновляемой энергетики утроилось, а их объем вырос на 45%. Среди этих проектов были первая инвестиция ЕБРР в Турции и его первая инвестиция в энергетическом секторе Монголии.

В 2009 году ЕБРР добился рекордного уровня сделок в секторе *природных ресурсов* – 13 инвестиций на общую сумму 671 млн. евро во многих странах операций – от Венгрии до Монголии. ЕБРР участвует во всех видах операций в нефтегазовом и горнодобывающем секторах, однако в последние годы делает упор на проекты, способствующие повышению экологических стандартов и стимулированию энергоэффективности. В 2009 году, помимо этих проектов Банк, предоставлял кредиты в целях ослабления давления со стороны финансового кризиса и решения проблемы энергобезопасности, возникшей в результате перебоев с поставками газа в Центральную и Юго-Восточную Европу в январе 2009 года.

Кризис нанес двойной удар по нефтегазовым компаниям в результате падения цен на сырую нефть и вывода коммерческими банками ликвидных средств. ЕБРР вмешался в эту ситуацию для того, чтобы сохранить инвестиционные планы, направленные на повышение экологических стандартов и стимулирование энергоэффективности в Румынии. Инвестиции, направленные на достижение аналогичных целей в России, способствовали строительству установок по сбору или использованию попутного газа, который в ином случае сжигался бы на факелах.

Аналогичным образом, изменилась расстановка приоритетов среди проектов, направленных на решение проблем с газоснабжением, что было обусловлено дефицитом ликвидных средств. В ответ на это ЕБРР предоставил финресурсы на строительство подземных газохранилищ в Венгрии и Хорватии, которые повысят способность этих стран выдерживать краткосрочные перебои с поставками газа в будущем. Такие операции финансирования, по всей вероятности, займут важное место в деятельности Банка в нефтегазовом секторе не только в 2010 году, но и в последующий период.



Развитие сектора "зеленой энергетики" в Турции – см. стр. 66.

## ИНФРАСТРУКТУРА

В 2009 году вторым по объему инвестиций Банка сектором стала инфраструктура, на которую пришлось 22% от общего объема сделок ЕБРР. Банк заметно активизировал свою деятельность в области инфраструктуры, увеличив объем сделок примерно на 81% до общей суммы в более чем 1,7 млрд. евро, а число охваченных клиентов – на 30%.

Последствия экономического кризиса в секторе инфраструктуры особенно заметно проявились в снижении уровня активности транспортных компаний и падении налоговых доходов муниципальных и региональных органов власти. Вместе с тем 2009 год показал, что даже в таких сложных макроэкономических условиях хорошо структурированные инфраструктурные инвестиции являются финансово целесообразными и обеспечивают надежную основу для наращивания деловой активности в период подъема экономики.

Когда в конце 2008 года ЕБРР разрабатывал свой пакет антикризисных мер, одним из его приоритетов был назван упор на критически важные инфраструктурные проекты. Сочетание кредитов, долевого участия и безвозмездного финансирования помогло предотвратить остановку или перенос на более поздние сроки ключевых инвестиционных проектов: в 2009 году в секторе муниципальной и экологической инфраструктуры в общей сложности было подписано 27 проектов в 10 странах на сумму 479 млн. евро, что на 70% превышает показатель 2008 года. Эти дополнительные средства были предоставлены главным образом клиентам из частного сектора или направлены на поддержку инвестиций без государственной гарантии, производимых в муниципальные образования и муниципальные коммунальные предприятия.

В транспортном секторе кризис вызвал резкое падение объемов грузовых перевозок, что во многих случаях потребовало переработки проектов в соответствии с новыми экономическими реалиями путем сокращения их масштаба и поэтапной реализации. В то же время нехватка коммерческих кредитов для хорошо структурированных проектов заставила ЕБРР вмешаться и заполнить образовавшиеся бреши в финансировании. В результате объем сделок в транспортном секторе почти удвоился по сравнению с 2008 годом и достиг 1,2 млрд. евро на 17 проектов в 10 странах. Кроме того, поддержка ЕБРР имела жизненно важное значение для продолжения реализации приоритетных инвестиционных программ, таких, как знаковые проекты государственно-частных партнерств в автомобильном секторе, наращивание частных инвестиций в портовую инфраструктуру и жизненно важная поддержка железнодорожных операторов во многих странах региона.

Выраженное в процентах увеличение  
объема сделок ЕБРР в секторе  
инфраструктуры  
%

# 81

# Экологическое и социальное развитие

**Объем средств, инвестированных на втором этапе Инициативы в области устойчивой энергетики ЕБРР (ИУЭ)**  
млрд. евро

# 1,3

<sup>3</sup> Полный обзор природоохранной деятельности ЕБРР содержится в "Отчете о деятельности в области устойчивого развития за 2009 год".

ЕБРР содействует экологически безопасному и устойчивому развитию во всей своей деятельности. Банк дает самое широкое определение понятию "окружающая среда", которое охватывает не только факторы воздействия на экологию, но и проблемы, связанные с трудовыми отношениями, гигиеной труда и техникой безопасности, местным населением. Помимо содействия "экологическому развитию" посредством реализации отдельных проектов, ЕБРР разработал специальные инициативы и руководит международными программами, направленными на решение конкретных проблем<sup>3</sup>.

### ДИАЛОГ С ГРАЖДАНСКИМ ОБЩЕСТВОМ И ГЕНДЕРНАЯ ПРОБЛЕМАТИКА

Краеугольным камнем политики ЕБРР является сохранение и расширение постоянного диалога с широким спектром групп гражданского общества – от экологических НПО до аналитических центров, профессиональных объединений и торговых палат. Их опыт и знания являются ценным вкладом в разработку руководящих принципов и страновых стратегий Банка и реализацию проектов, особенно чувствительных операций, таких, как крупномасштабные инфраструктурные объекты, а также в проведение анализа последствий мирового экономического кризиса для деятельности Банка (см. стр. 33).

В 2009 году Банк также усилил свою поддержку борьбе за равноправие полов в регионе, считая это ключевым фактором устойчивого роста в странах с переходной экономикой. Операции Банка в прошедшем году включали как предоставление целевого финансирования женщинам-предпринимателям, так и запуск пилотных проектов, содействующих обеспечению равноправия полов в АПК и секторе муниципальной и экологической инфраструктуры в странах Центральной и Восточной Европы и Центральной Азии.

### ИНИЦИАТИВА В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОЙ ЭНЕРГЕТИКИ

В 2009 году ЕБРР дал старт второму этапу Инициативы в области устойчивой энергетики (ИУЭ) и инвестировал в рамках этого механизма 1,3 млрд. евро. Инициатива направлена на борьбу с изменением климата и повышение энергоэффективности путем включения этих проблем в основное русло всех операций ЕБРР в качестве ключевого стратегического компонента и направления деятельности Банка. ИУЭ нацелена на ряд секторов (промышленность, энергетика и муниципальная инфраструктура), продвижение возобновляемых источников энергии, развитие рынков углеродных квот в регионе операций ЕБРР, а также предоставление финансирования.

Реализация первого этапа ИУЭ началась в 2006 году и успешно завершилась в 2008 году. Объем инвестиций достиг 2,7 млрд. евро в рамках 166 проектов в 24 странах операций и на 77% превысил первоначальный плановый показатель в 1,5 млрд. евро.

Повышение экологических показателей в Румынии – дополнительная информация – см. стр. 69.





Очистка Балтийского моря – см. стр. 74.

Опираясь на этот успех, второй этап ставит еще более масштабные задачи – в период с 2009 по 2011 год планируется довести объем инвестиций до 3–5 млрд. евро. В результате ЕБРР рассчитывает добиться сокращения углеродных выбросов на 25–35 млн. тонн в год. Успех ИУЭ во многом зависит от донорского финансирования: программы технического содействия и инвестиционные гранты играют ключевую роль в преодолении существующих препятствий, улучшении нормативной базы и технического ноу-хау.

Следовало ожидать, что мировой финансовый кризис окажет существенное воздействие и на инвестиции в проекты энергоэффективности, которые являются весьма капиталоемкими. Вместе с тем повышение энергобезопасности и/или смягчение последствий изменения климата находятся сегодня в верхней части повестки дня многих стран в регионе операций ЕБРР. Поэтому в 2009 году не был остановлен ни один из важных проектов в этом секторе. Усилия стран в этой области позволят им обеспечить более дешевое, чистое и безопасное энергоснабжение.

#### **ЯДЕРНАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ**

Последний оставшийся ядерный реактор чернобыльского типа, действовавший на территории Европейского союза, был навсегда остановлен в Игналине (Литва) 31 декабря 2009 года. ЕБРР принимал участие в этом процессе через посредство Международного фонда по выводу из эксплуатации Игналинской АЭС, распорядителем которого и еще пяти аналогичных фондов является Банк.

Крупнейший из этих фондов предназначен для превращения площадки четвертого энергоблока Чернобыльской АЭС, разрушенного во время аварии 1986 года, в экологически безопасный объект. Проектирование объекта по хранению и переработке отработавшего топлива было завершено в декабре 2009 года, и предполагается, что в 2010 году доноры примут решение о реализации этого проекта. Продолжается работа по проектированию нового конфайнмента, который накроет реактор и существующее временное укрытие. Оба проекта потребуют от международного сообщества привлечения дополнительных средств в 2010 году.

#### **ЭКОЛОГИЧЕСКОЕ ПАРТНЕРСТВО СЕВЕРНОГО ИЗМЕРЕНИЯ**

Экологическое партнерство Северного измерения (ЭПСИ) было создано правительствами стран-доноров в 2002 году для решения самых неотложных экологических проблем в регионе Северного измерения путем предоставления грантов на реализацию проектов. Беларусь присоединилась к Фонду в 2009 году в целях привлечения средств софинансирования для проектов муниципальной и экологической инфраструктуры. На сегодняшний день основным получателем средств по линии ЭПСИ является Северо-Запад России, причем новые проекты в прошлом году были подписаны в Санкт-Петербурге и Калининграде.

## Специальные программы и инициативы

**Сумма, использованная на цели создания Специального фонда акционеров ЕБРР**  
млн. евро

# 112,5

### СОТРУДНИЧЕСТВО С ДОНОРАМИ И ФОНДЫ ТЕХНИЧЕСКОГО СОТРУДНИЧЕСТВА

Правительства стран-доноров и международные организации играют важную роль по содействию ЕБРР в выполнении его мандата и миссии. Помимо взносов отдельных сторон, ЕБРР управляет многосторонними донорскими фондами, в частности Фондом поддержки стран на начальном этапе перехода (СНЭП) и Фондом для Западных Балкан.

В ответ на кризис доноры в 2009 году увеличили свои взносы до 174 млн. евро, что намного превышает среднегодовой уровень привлечения средств в объеме 90 млн. евро. Это позволило ЕБРР удовлетворить заметно возросший спрос на безвозмездные средства и выделить 102 млн. евро для фондов технического сотрудничества, что почти на 25% превышает уровень 2008 года. Основными сферами деятельности были финансовый сектор, муниципальная инфраструктура и проекты устойчивой энергетики.

Дополнительная информация о донорской поддержке находится в разделе 9 на стр. 86 и в "Отчете об использовании донорских средств за 2010 год".

### СПЕЦИАЛЬНЫЙ ФОНД АКЦИОНЕРОВ

ЕБРР создал свой Специальный фонд акционеров с помощью 112,5 млн. евро, полученных из чистой прибыли Банка в 2008 году, в целях пополнения средств технического сотрудничества, поступающих от стран-доноров. Наибольшее содействие фонд оказал странам СНЭП и Западным Балканам, предоставив этим регионам 45,5 млн. евро и 25 млн. евро, соответственно, причем основная часть этих средств была направлена на поддержку секторов инфраструктуры, промышленных предприятий и устойчивой энергетики. Помимо этого, Фонд зарезервировал 1 млн. евро для инвестиций, способствующих равноправию полов.

### ИНИЦИАТИВА ПО ПОДДЕРЖКЕ СТРАН НА НАЧАЛЬНОМ ЭТАПЕ ПЕРЕХОДА

Инициатива ЕБРР по поддержке стран на начальном этапе перехода была запущена в 2004 году в целях активизации рыночной деятельности в странах операций Банка, перед которыми по-прежнему стоят огромные задачи на пути перехода к рынку. В рамках этой Инициативы ЕБРР имеет возможность финансировать большее число менее крупных проектов в соответствии с возможностями и потребностями этих стран. В 2009 году Беларусь стала еще одной страной, присоединившейся к этой программе, которая теперь охватывает Азербайджан, Армению, Грузию, Киргизскую Республику, Молдову, Монголию, Таджикистан и Узбекистан.

Хотя эти страны в меньшей мере пострадали от кризиса по сравнению с другими, более тесно интегрированными в мировую экономику государствами, страны СНЭП также ощутили последствия мирового экономического спада. Наиболее заметно это выразилось в резком сокращении объемов кредитования банками жизненно важного сектора МСП. В ситуацию вмешался ЕБРР, напрямую предоставив пострадавшим предприятиям 40 кредитов и долевых инвестиций, которые составили рекордные 45% от проектов СНЭП Банка в 2009 году. В общей сложности ЕБРР в 2009 году в рамках Инициативы в поддержку стран на начальном этапе перехода инвестировал 477 млн. евро в 83 проекта по сравнению с 496 млн. евро, вложенными в 101 проект в 2008 году.

Успех Инициативы был бы невозможен без поддержки фондов технического сотрудничества и грантов из Фонда СНЭП, в который на сегодняшний день правительства 14 стран внесли взносы на сумму свыше 60 млн. евро. С момента запуска Инициативы в 2004 году доноры в общей сложности предоставили 112 млн. евро для финансирования 595 проектов. Начиная с июля 2008 года ЕБРР через свой Специальный фонд акционеров вносит в Фонд СНЭП взносы, аналогичные по размерам взносам доноров.

**Число стран, содействовавших реализации Инициативы ЕБРР в поддержку стран на начальном этапе перехода**

# 14



Оживленный рынок  
в Загребе - месте  
проведения  
Ежегодного  
заседания ЕБРР  
2010 года.



Стимулирование реформы российских железных дорог – см. стр. 79.

### ЗАПАДНЫЕ БАЛКАНЫ

Переходный процесс продвинулся на Западных Балканах в меньшей степени, чем в соседних странах, ставших новыми членами Евросоюза. В целях поддержки дальнейшего роста экономики региона ЕБРР за период с 1991 года вложил в него примерно 3 млрд. евро в более чем 280 проектов.

Доноры по-прежнему играют ключевую роль в этой работе. Фонд для Западных Балкан служит важнейшим инструментом для предоставления финансирования на выполнение заданий по линии технического сотрудничества. Важным событием стал запуск в ноябре 2009 года Инвестиционного механизма для Западных Балкан (ИМЗБ – см. также стр. 92). ИМЗБ задуман как совместный механизм сотрудничества ЕС и европейских финансовых учреждений в целях оптимизации использования донорских средств и финансирования путем координации деятельности МФО в этом регионе.

В качестве кредитного механизма ИМЗБ имеет важное значение для Западных Балкан, так как финансовых ресурсов там не хватает, тогда как потребность в инвестициях в таких секторах, как энергетика, транспорт и инфраструктура, огромна. Так, согласно оценке Всемирного банка, в ближайшие пять–десять лет для осуществления критически важных инвестиций в странах Юго-Восточной Европы потребуется свыше 30 млрд. евро. Это означает будущую конкуренцию за получение средств, и приоритет здесь будет отдан тем проектам, которые способствуют региональной интеграции, и тем странам, которые добились наибольшего прогресса на пути вступления в ЕС.

### ТАМ/БАС

Благодаря поддержке правительств стран-доноров ЕБРР имеет возможность осуществлять две программы развития бизнеса – Программу оздоровления предприятий (ТАМ) и Программу деловых консультационных услуг (БАС). В центре внимания ТАМ находится управленческая и структурная схема компаний, тогда как БАС помогает микро- и малым предприятиям повышать свои производственные показатели. Программы нацелены на решение задач, касающихся всех секторов, таких, как повышение энергоэффективности и продвижение гендерного равенства.

В ответ на кризис в 2009 году в рамках Программ ТАМ/БАС были определены приоритетные задачи, включающие управление кадровыми ресурсами, перестройку организационных схем и механизмов финансирования, а также повышение уровня правовых знаний.

## Перспективы на 2010 год



Расширение партнерских отношений в целях развития в Словакии – дополнительная информация на стр. 77.

Хотя ЕБРР считает, что в 2010 году в регионе операций возобновится экономический рост, этот год будет для стран с переходной экономикой и самого Банка таким же трудным, как и 2009 год. Темпы роста будут оставаться ниже прежних уровней и будут зависеть главным образом от экономической ситуации в мире. Таким образом, в числе главных приоритетов будут оставаться исправление ситуации и восстановление экономики – в ряде стран – после огромных потерь, понесенных в 2009 году. Учитывая, что реальный сектор экономики будет по-прежнему страдать от последствий кризиса, следует ожидать рост числа проблемных кредитов и дефолтов компаний. В свою очередь, это будет оказывать давление на финансовый сектор, который все еще проходит этап длительной и болезненной корректировки.

ЕБРР по-прежнему полон решимости ответить на все эти вызовы. После масштабного увеличения инвестиций в 2009 году Банк планирует сохранить объем своих сделок примерно на таком же уровне в 2010 году. Инвестиции будут нацелены на поддержку финансовых организаций и компаний в послекризисный период. Вложения в акционерный капитал предприятий будут увеличены, в то время как в числе приоритетов останутся важнейшие проекты инфраструктуры и устойчивой энергетики.

Инвестиции в акционерный капитал будут оставаться ключевым инструментом для повышения доверия к финансовому сектору. Эти инвестиции будут способствовать реструктуризации балансов, обеспечивать предоставление среднесрочного капитала, стимулировать применение добросовестной деловой практики и продвижение реформ. ЕБРР также будет предлагать финансовые продукты, в частности механизмы по распределению рисков, для сокращения существующих на пути кредитования препятствий, стимулирования улучшения финансовой инфраструктуры и кредитования в национальных валютах. Жизненно важное значение в послекризисный и более отдаленные периоды будет иметь финансирование торговли для поддержки масштабного возобновления деятельности в этом секторе.

В целях поддержки реального сектора экономики ЕБРР активизирует свои усилия по оказанию помощи жизнеспособным компаниям, пострадавшим от кризиса. Для решения предстоящих задач Банк перестроил свою организационную схему и объединил такие направления своей деятельности, как промышленность, торговля и агробизнес, в новую бизнес-группу. Это позволит применять индивидуальный и целевой подход для удовлетворения потребностей сектора с учетом существующих обстоятельств во всех странах операций ЕБРР.

Не меньшее внимание Банк будет уделять развитию инфраструктуры. Существующие во многих странах бюджетные ограничения означают нехватку свободных средств, и ЕБРР будет активно предлагать свои услуги для заполнения этой брешки. Ключевыми направлениями будут оставаться коммерциализация коммунальных предприятий, децентрализация финансирования, институциональная реформа и эффективное регулирование. Приоритетными задачами для Банка по-прежнему будут повышение энергоэффективности и смягчение последствий изменения климата.

Это всего лишь несколько примеров того, каким образом ЕБРР собирается вносить свой вклад в создание основы для устойчивого роста в регионе своих операций в будущем. Еще одним следствием тех задач, которые поставил кризис, стал тот факт, что Банк начал свой очередной Обзор состояния капитальных ресурсов на год раньше намеченного срока. Эта процедура обзора получила мощную поддержку со стороны акционеров – на Ежегодном заседании ЕБРР 2009 года в Лондоне управляющие утвердили среднесрочные приоритетные задачи на период 2011–2015 годы, включающие: упор на институциональное и экологически устойчивое развитие; поддержку финансовой системы и финансирование реального сектора экономики; развитие диверсифицированной и основанной на знаниях экономики; переход к энергоэффективной низкоуглеродной экономике; и наращивание инвестиций в инфраструктуру на основе сочетания моделей структуры собственности, управления и финансирования.

В этих условиях рассматривается возможность увеличения капитала, которое позволит ЕБРР сохранять повышенный объем инвестиций до тех пор, пока экономика не восстановится после финансового кризиса.

# 2

## Вопросы корпоративного управления

ЕБРР стремится добиваться самых высоких стандартов в области управления, деловой этики и прозрачности при осуществлении своей деятельности и продолжает укреплять ключевые руководящие принципы и механизмы для достижения этих целей.



# Добросовестная практика управления, деловая этика и прозрачность

## ОТКРЫТОСТЬ

Принципы информирования общественности (ПИО) стимулируют раскрытие информации и открытость, исходя из того, что там, где это возможно, информация о деятельности Банка должна быть обнародована при отсутствии веских оснований для сохранения ее конфиденциальности. Банк рассматривает ПИО раз в три года. Последнее рассмотрение состоялось в 2008 году и проходило одновременно с рассмотрением Экологической и социальной политики (ЭСП); следующее рассмотрение ПИО должно состояться в 2011 году.

## ДЕЛОВАЯ ЭТИКА

ЕБРР неукоснительно соблюдает самые высокие нормы добропорядочности, этики и деловой практики во всех своих операциях. Ключевая роль в этой работе принадлежит отделу контроля за корпоративной этикой (ОККЭ). В задачи ОККЭ входят подготовка заключений о выборе спонсоров проектов, клиентов и финансирующих организаций, рассмотрение жалоб от тех, кто испытывает на себе отрицательные последствия проектов Банка, а также расследование возможных случаев мошенничества, коррупции и должностных нарушений.

В 2009 году ОККЭ подготовил заключения примерно по 385 проектам по сравнению с 280 проектами в 2008 году. Такое увеличение количества заключений обусловлено ростом совокупного объема сделок Банка.

ОККЭ также продолжал давать рекомендации в отношении применения собственного Кодекса поведения сотрудников Банка, и провел расследование 10 предполагаемых фактов должностных нарушений в соответствии с Процедурой уведомления о предполагаемых должностных нарушениях и их расследования.

## Руководящие принципы

В апреле 2009 года Банк утвердил свои первые *Принципы защиты от репутационных рисков*, которые устанавливают, каким образом ОККЭ может содействовать защите репутации ЕБРР. Риски для репутации могут возникать в связи с инвестиционными операциями и должностными нарушениями сотрудников, а неспособность выявить и устранить эти риски может нанести ущерб репутации и положению ЕБРР. Новые Принципы размещены на веб-сайте: [www.ebrd.com/about/integrity/](http://www.ebrd.com/about/integrity/).

Принципы и правила осуществления правоприменительных мер (ПППМ), утвержденные в декабре 2008 года, вступили в силу в марте 2009 года после создания комитета по правоприменительным мерам, который определяет обоснованность утверждений о случаях мошенничества, коррупции, сговора или принуждения. ПППМ применяются в отношении всех программ и проектов, финансируемых из обычных основных ресурсов ЕБРР, ресурсов Специальных фондов (т.е. средств, получаемых от доноров, которые Банк затем использует для осуществления инвестиций и оказания технического содействия) или из фондов сотрудничества, распорядителем которых выступает Банк.

С момента вступления ПППМ в силу ОККЭ рассмотрел семь жалоб, касающихся сделок по закупкам, и семь жалоб, относящихся к операциям Банка в частном секторе. Из 14 жалоб после предварительной оценки были отклонены все, за исключением двух. Оставшиеся две жалобы (одна касается предполагаемого факта мошенничества, а другая – сговора) проходят дальнейшую проверку. В зависимости от ее результата в адрес комитета по правоприменительным мерам может быть направлена рекомендация относительно того, должна или нет быть начата официальная процедура правоприменения. Если предполагаемая запрещенная практика имела место, то дисциплинарные меры могут включать широкий спектр мер – от постановки на вид до аннулирования финансирования, возмещения ущерба и/или отстранения от проекта.

Примерное число проектов,  
по которым ОККЭ подготовил  
заключения в 2009 году

# 385



Обмен информацией и знаниями с теми, кто выполняет работу по заданиям ЕБРР, имеет важное значение.

Также в прошедшем году ЕБРР утвердил руководящие принципы, касающиеся притеснения, сексуальных домогательств и злоупотребления властью на рабочем месте, в рамках предпринимаемых усилий, направленных на то, чтобы сотрудники соблюдали максимально высокие нормы поведения.

В прошлом году был завершен обзор механизма подотчетности Банка – Независимого органа по рассмотрению жалоб – и утвержден заменяющий его механизм – Орган по рассмотрению жалоб в связи с проектами (ОРЖ). Дополнительная информация об этом обзоре и новом механизме находится в “Отчете о деятельности в области устойчивого развития за 2009 год”.

В 2010 году ЕБРР завершит обзор процедуры уведомления о предполагаемых должностных нарушениях и их расследования, а также дисциплинарных процедур и рассмотрит свою Процедуру уведомления о предполагаемых должностных нарушениях. Банк в качестве члена Целевой группы МФО по борьбе с коррупцией будет также изучать более эффективные пути предотвращения и недопущения случаев коррупции, в том числе, например, каким образом правоприменительное решение, принятое одной МФО (например, Всемирным банком), может применяться другими учреждениями.

#### Информация и обучение

Обмен информацией и знаниями с теми, кто выполняет работу по заданиям ЕБРР, имеет важное значение для продвижения и сохранения высоконравственных рабочих норм. Так, например, в 2009 году Банк организовал учебную программу по борьбе с отмыванием денег для сторонних участников в Красноярске (Россия) и предоставил средства 30 представителям ЕБРР из стран операций для участия в семинаре по борьбе с финансированием терроризма, организованном в декабре Базельским институтом управления.

Обучение сотрудников ЕБРР имеет не менее важное значение, и в 2009 году были организованы учебные курсы по вопросам борьбы с отмыванием денег и финансирования терроризма, а также комплексной проверки деловой этики; продолжала работать Программа Банка “Деловая этика – это важно!”. Кроме того, 40 сотрудников прошли подготовку для исполнения ими обязанностей назначенных директоров в наблюдательных советах ряда компаний, инвестором которых является ЕБРР.



## Улучшение практики корпоративного управления в банковском секторе

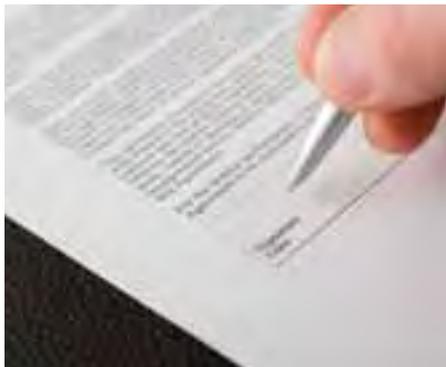
Текущий финансовый кризис вывел необходимость в использовании добросовестной практики корпоративного управления для обеспечения и сохранения доверия к банковской системе. Практика корпоративного управления банками имеет особенно важное значение в странах операций ЕБРР, где большинство фондовых бирж развиты еще относительно слабо и банки являются самым важным источником финансирования для компаний, а также основными хранителями сбережений населения.

ЕБРР поставил перед собой задачу сотрудничать с банками и директивными органами в Юго-Восточной Европе в целях укрепления стандартов корпоративного управления в банковской системе региона. Начало дискуссии положила встреча, организованная ЕБРР и Глобальным форумом по корпоративному управлению в Белграде в декабре 2009 года, в которой приняли участие представители регулирующих органов банковской системы и специалисты-практики из Албании, Болгарии, Боснии и Герцеговины, БЮР Македония, Румынии, Сербии, Хорватии и Черногории.

Этой встрече годом ранее предшествовала подготовка совместно ЕБРР и ОЭСР концептуальной справки по корпоративному управлению в Евразии. В концептуальной справке содержится ряд практических рекомендаций в адрес расположенных в Евразии банков относительно путей улучшения их практики корпоративного управления. Азербайджан, Армения и Грузия уже воспользовались этими рекомендациями при разработке своих кодексов корпоративного управления. Сейчас этому примеру следуют Молдова и Монголия.



[www.ebrd.com/fi](http://www.ebrd.com/fi)  
[www.ebrd.com/law](http://www.ebrd.com/law)

**Число проектов в секторах  
транспорта и МЭИ,  
профинансированных  
в 2009 году****63**

Пересмотренная унифицированная конкурсная документация для подрядов на закупку товаров, проектирование и выполнение строительных работ будет подготовлена в 2010 году.

**ЗАКУПКА ТОВАРОВ И УСЛУГ**

ЕБРР обеспечивает открытую и честную конкуренцию при проведении закупки товаров, работ и услуг, необходимых для финансируемых Банком операций. Что касается проектов в частном секторе, ЕБРР должен убедиться в том, что процедуры закупки осуществляются на обычных коммерческих условиях. Для проектов в государственном секторе процедура закупки товаров и услуг должна отвечать руководящим принципам ЕБРР.

При финансировании всех подрядов на закупку работ, товаров и услуг ЕБРР уделяет первостепенное внимание принципам недопущения дискриминации, обеспечения добросовестности и прозрачности. Эти принципы призваны стимулировать применение добросовестной практики, повышать эффективность и сводить к минимуму кредитные риски при реализации финансируемых Банком проектов. Они являются важнейшей частью Принципов и правил закупок товаров, работ и услуг, пересмотренная редакция которых была утверждена в мае 2009 года. Внесенные изменения увязывают процедуру закупки товаров, работ и услуг с экологическими и социальными принципами ЕБРР, а также Принципами и порядком осуществления правоприменительных мер.

Все участники процесса закупок должны соблюдать самые жесткие нормы деловой этики и поведения в ходе торгов и при выполнении договоров подряда. Все жалобы, полученные от недовольных результатами торгов участников во время конкурса, в обязательном порядке изучаются Комитетом по рассмотрению жалоб в связи с торгами ЕБРР. Для того чтобы повысить прозрачность процесса закупки товаров и услуг и информировать о результатах рассмотрения жалоб участников торгов, Банк открыл на своем веб-сайте новый раздел, посвященный жалобам в связи с производством закупок (см. [www.ebrd.com/oppor/](http://www.ebrd.com/oppor/)).

**Новая типовая конкурсная документация для МФО**

В 2009 году для клиентов из государственного сектора был подготовлен новый вариант конкурсной документации на договоры подряда, согласованный сообществом МФО. В 2010 году будет также подготовлена пересмотренная унифицированная конкурсная документация для подрядов на закупку товаров, проектирование и выполнение строительных работ.

**Статистика за 2009 год**

В 2009 году в рамках профинансированных ЕБРР проектов в государственном секторе было заключено 84 договора подряда на работы, товары и услуги на сумму 395,8 млн. евро, из которых 243,1 млн. евро профинансировал ЕБРР (что составляет 61,4% от общей стоимости подрядов). Для сравнения, в 2008 году было заключено 124 договора подряда на сумму 1,2 млрд. евро – это говорит о том, что в 2009 году общая стоимость подрядов снизилась на 67%. Из 84 подписанных договоров подряда 63 были заключены в секторах транспорта и МЭИ и составили в сумме 377 млн. евро. Это составляет 75% по количеству и 95% по стоимости от всех подрядов в государственном секторе, выданных в 2009 году.



Информация о возможности участия в процессе закупок для финансируемых ЕБРР проектов размещена на веб-сайте: [www.ebrd.com/oppor/](http://www.ebrd.com/oppor/).

**Стоимость проекта технического сотрудничества, направленного на поддержку Азербайджанской ассоциации микрофинансирования**  
тыс. евро

# 134

## ГЕНДЕРНАЯ ПРОБЛЕМАТИКА

Равноправие полов имеет ключевое значение для обеспечения устойчивого развития в странах операций ЕБРР. Банк стремится усилить позиции женщин путем вложения средств в их предприятия и продвигает равноправие между женщинами и мужчинами с помощью различных программ и мероприятий, таких, как программа микрофинансирования, ПСРТ, Программа оздоровления предприятий (ТАМ) и Программа деловых консультационных услуг (БАС).

В 2009 году Банк активизировал свою деятельность в поддержку равноправия полов. В мае 2009 года началась реализация Плана действий по обеспечению равноправия полов, разработанного в 2008 году. План призван обеспечить включение компонента гендерного равенства во все операции ЕБРР, что, в свою очередь, принесет преимущества женщинам и мужчинам как работникам и ответственным лицам. План также направлен на смягчение любого негативного воздействия, которое могут оказывать проекты ЕБРР на положение мужчин и женщин. Если, например, реализация проекта предполагает отселение местного населения, Банк будет уделять особое внимание потребностям всех затронутых при этом лиц.

На протяжении всего отчетного года ЕБРР также помогал расширять существующие программы, направленные на борьбу с неравноправием полов. Они включают целевые кредитные линии и микрокредиты для женщин-предпринимателей в рамках программ по финансированию малого бизнеса, повышение квалификации женщин-предпринимателей по линии ТАМ и БАС, а также оценку положения с равноправием полов в ходе экспертизы проектов, проводимой специалистами Банка.

В рамках кредита ЕБРР в размере 50 млн. евро, предоставленного на цели последующего кредитования малых предприятий за пределами крупных городов в Турции, "Гаранти Банк" взял на себя обязательство по возможности выдавать кредиты женщинам-предпринимателям. Кроме того, был утвержден проект технического сотрудничества на сумму 134 тыс. евро в целях оказания помощи Азербайджанской ассоциации микрофинансирования в наращивании ее внутреннего потенциала для содействия Банку в увеличении числа кредитных инспекторов-женщин и женщин-клиентов в организациях – партнерах ЕБРР.

ЕБРР также начал реализацию ряда пилотных проектов в секторе муниципальной и экологической инфраструктуры (в сфере, где многие женщины являются конечными пользователями) и АПК (в секторе, где значительная часть рабочей силы – женщины) в трех странах: Грузии, Киргизской Республике и Румынии. Эти пилотные схемы позволят проверить различные подходы к решению основных задач в сфере равноправия полов, которые затем могут быть тиражированы и адаптированы в других секторах и странах операций.



## Усиление позиций турецких женщин-предпринимателей

ЕБРР начал операции по кредитованию турецкого банковского сектора в конце 2009 года с предоставления кредитов двум ведущим банкам страны. Кредит в сумме 20 млн. евро, выданный “Дениз Банку”, направлен на развитие частного сельскохозяйственного сектора, тогда как кредит в размере 50 млн. евро, предоставленный “Гаранти Банку”, предназначен для поддержки микро-, малых и средних предприятий (ММСП).

За последние пять лет “Гаранти Банк” предоставил кредиты 443 тыс. ММСП на сумму около 7 млрд. евро, однако этот сектор по-прежнему нуждается в финресурсах, приток которых сократился в результате мирового финансового кризиса. Значимость малого бизнеса для турецкой экономики лучше всего раскрывают цифры. Свыше 1,7 млн. МСП обеспечивают 76% всех рабочих мест в Турции, однако на эти предприятия приходится лишь 25% кредитов, предоставляемых банковским сектором

страны. Особенно страдают от этого предприятия, расположенные в сельской местности.

В ноябре 2009 года ЕБРР совместно с Нидерландской компанией финансового развития, Международным фондом сотрудничества и развития (TaiwanICDF) и пятью коммерческими банками предоставил “Гаранти Банку” кредит в размере 50 млн. евро. Средства кредита будут направлены на инвестиции в небольшие компании, работающие на периферии трех крупнейших турецких городов – Анкары, Стамбула и Измира.

Еще одной характерной особенностью этого кредита является то, что он будет стимулировать кредитование женщин-предпринимателей. “Гаранти Банк” разработал пакет мер по поддержке женщин-предпринимателей, включающий потребительские кредиты со специальными ставками для женщин-предпринимателей,

аккредитивы, долгосрочные кредиты для малых предприятий и даже пенсионные программы. Даже если женщины-предприниматели не захотят воспользоваться вышеперечисленными услугами, они смогут участвовать во встречах и учебных курсах для предпринимателей или принять участие в конкурсе “Женщины-предприниматели Турции”, организуемом “Гаранти Банком”.

В условиях, когда согласно результатам исследований женщины-предприниматели не имеют достаточных возможностей для получения кредитов, турецкий “Гаранти Банк” станет первым банком, который не только будет предоставлять им кредиты, но и давать им знания.



[www.ebrd.com/turkey](http://www.ebrd.com/turkey)



Гражданское общество играет ключевую роль в проведении общественного диалога.

## ГРАЖДАНСКОЕ ОБЩЕСТВО

Гражданское общество играет ключевую роль в проведении общественного диалога по решениям, влияющим на жизнь местного населения и состояние окружающей среды, а также заставляет правительства и политиков публично отвечать за свои действия. Открытое взаимодействие с неправительственными организациями (НПО) и местным населением способствует повышению эффективности работы Банка и ее воздействия на положение в регионе с переходной экономикой.

В сферу гражданского общества Банк включает НПО, политические и научные организации, организации местного самоуправления, организации по развитию бизнеса и другие организации, занимающиеся социально-экономическими вопросами и проблемами рынка труда. На сегодняшний день ЕБРР и гражданское общество проводят диалог по таким относящимся к операциям Банка вопросам, как экологические и социальные проблемы, демократия, местное население, проблемы прозрачности и развития бизнеса.

## Деятельность в 2009 году

В 2009 году ЕБРР продолжил взаимодействие с гражданским обществом в рамках более чем 30 встреч, семинаров и целевых консультаций, проходивших в Лондоне и в ряде стран его операций (Беларусь, Грузия, Казахстан, Монголия и Россия). Эти мероприятия дали субъектам гражданского общества возможность высказать свое мнение и внести ценный вклад в разработку целого ряда руководящих принципов, страновых и отраслевых стратегий Банка, а также в реализацию его проектов. Кроме того, в прошедшем году делегации Совета директоров ЕБРР посетили Албанию, Беларусь, БЮР Македония, Казахстан, Киргизскую Республику, Россию, Турцию и Украину в целях проведения встреч с представителями гражданского общества для обсуждения ситуации на местах.

В марте в лондонской штаб-квартире Банка состоялась встреча представителей международных неправительственных организаций с Президентом ЕБРР Т. Мирковым и руководством Банка для обмена мнениями по следующим вопросам: прозрачность операций Банка и его подотчетность перед своими клиентами, проблемы защиты прав человека в Центральной Азии и последствия мирового экономического кризиса для деятельности Банка. За этим последовала Программа для организаций гражданского общества, которая проходила в рамках Ежегодного заседания ЕБРР в Лондоне. Здесь около 40 представителей НПО и других организаций гражданского общества из многих стран с переходной экономикой и государств-акционеров Банка обсудили различные экологические и социальные проблемы в ходе ряда встреч с сотрудниками, руководителями подразделений ЕБРР, Президентом и Советом директоров Банка, проходивших в течение двух дней.

Экология и социальная ответственность в горнодобывающей промышленности имеют ключевое значение в странах операций ЕБРР, и именно они стали темой специального семинара, организованного Банком в своей штаб-квартире в конце 2009 года. В этом мероприятии приняли участие почти 80 делегатов: представители международных горнодобывающих компаний и отраслевых ассоциаций, эксперты из экологических консультационных компаний, юридических фирм, международных организаций, научного сообщества, аналитических центров и сообщества НПО, а также сотрудники ЕБРР. Дискуссии по проблемам устойчивого развития, гигиены труда и техники безопасности, взаимодействия между заинтересованными сторонами, непромышленной и маломасштабной добычи полезных ископаемых стали первым вкладом в подготовку новой Стратегии ЕБРР в добывающей промышленности, которая должна быть принята в 2010 году.

# 3

## Проведение реформ

Реформы, нацеленные конкретно на поддержку финансового сектора и стимулирование предпринимательской деятельности, необходимы для устранения уязвимости перед финансовыми потрясениями в странах операций Банка сегодня и в будущем.



## Демократические реформы



В «Докладе ЕБРР о процессе перехода за 2009 года» отмечено, что случаи свертывания реформ в регионе практически не наблюдались.

Содействие процессу перехода к открытой рыночной экономике в рамках демократической системы закреплено в статье 1 Соглашения об учреждении Банка и отражает основополагающее убеждение в том, что демократические и рыночные реформы укрепляют друг друга. Спустя двадцать лет после падения Берлинской стены не вызывает сомнений тот факт, что это базовое убеждение оказалось верным: те страны с переходной экономикой, которые дальше всех продвинулись на пути построения демократических институтов, осуществили также самые масштабные экономические реформы в регионе.

В 2009 году приверженность региона с переходной экономикой принципам демократии и открытой рыночной экономики прошла самое серьезное испытание с момента крушения коммунизма. Большинство стран в регионе испытали самое существенное сокращение экономики со времен «переходной рецессии» начала 1990-х годов. В самом начале кризиса возникли опасения по поводу того, что резкое падение экономических показателей может вызвать наступление антидемократических и антирыночных сил в некоторых странах, особенно в тех из них, где демократические институты были слабыми или не до конца консолидированными. К счастью, эти опасения не оправдались: ни в одной стране не был свергнут демократический строй, а случаи свертывания реформ носили единичный характер, о чем свидетельствует опубликованный ЕБРР «Доклад о процессе перехода за 2009 год».

Большинство стран операций ЕБРР продолжают демонстрировать твердую приверженность принципам многопартийной демократии и плюрализма, как это прописано в статье 1, и применяют их на деле. Во многих странах Центральной и Юго-Восточной Европы приверженность основным демократическим ценностям и институтам закреплена во взаимосвязанном комплексе внутренних законов, международных договоров и обязательств, проистекающих из их членства в региональных и международных организациях. Что касается этих стран, в частности 10 стран операций ЕБРР, уже присоединившихся к Европейскому союзу, то большинство их демократических институтов усилились, хотя в некоторых из этих стран по-прежнему вызывают озабоченность проблемы управления, правовой реформы и борьбы с коррупцией. Экономический кризис пробудил силы антирыночного популизма, однако ни в одной стране антирыночные или нелиберальные партии не смогли создать себе надежный плацдарм или войти в правительство.

Для стран Западных Балкан, стремящихся вступить в Европейский союз, обязательства, связанные с процессом сближения с ЕС, по-прежнему служат в качестве мощных внешних стимулов для проведения демократических реформ. Страны Западных Балкан продемонстрировали удивительную стойкость в период экономического кризиса, и там не было отмечено ни одного связанного с кризисом серьезного выступления против демократии и политического плюрализма. Несмотря на замедление темпов реформ, не было отмечено ни одного случая их масштабного свертывания, и ни одно правительство на Западных Балканах не пыталось отойти от модели развития, в основе которой лежат рыночные силы и интеграция в Европу. Позиции реформаторских правительств достаточно сильны. Правительства БЮР Македония, Сербии и Черногории вступили в экономический кризис, обладая особенно высокой поддержкой населения, которая до сих пор сохраняется. В трех странах – Албании, БЮР Македония и Черногории – сила правящих партий прошла дополнительную проверку в ходе выборов в 2009 году, которые все они выиграли.



В начале 2010 года в Украине прошли президентские выборы.

В Содружестве Независимых Государств и Монголии глубина и сила демократических процессов значительно варьируются. В Украине прошедшие в начале 2010 года президентские выборы продемонстрировали силу украинской демократии, хотя страна все еще страдает от слабых механизмов правового регулирования и противоречащих друг другу конституционных прерогатив. В Молдове обвинения в фальсификации властями результатов голосования вызвали массовые уличные протесты и волнения, которые привели к повторным выборам и победе оппозиции. В России активное взаимодействие Президента и Премьер-министра, подкрепленное созданными благодаря нефтяным доходам мощными резервами, позволило стране выдержать экономические потрясения с незначительными социальными потерями, однако независимые средства массовой информации и организации гражданского общества по-прежнему работают в чрезвычайно сложных условиях. Во многих странах региона легитимность демократии страдает от чрезмерной концентрации политической власти в руках президента.

В течение многих лет ЕБРР выражает озабоченность по поводу недостаточной приверженности принципам многопартийной демократии и политического плюрализма трех стран – Беларуси, Туркменистана и Узбекистана. В 2009 году Беларусь предприняла ряд важных шагов на пути к политической и экономической либерализации, которые позволили Банку утвердить новую “выверенную” страновую стратегию, предусматривающую расширение масштаба деятельности Банка в Беларуси при условии осуществления отраслевых рыночных реформ. Туркменистан также постепенно открывается внешнему миру после многолетней изоляции, что позволяет ЕБРР расширять там свои операции. Что касается Узбекистана, Банк по-прежнему испытывает озабоченность по поводу отсутствия прогресса в построении демократических и рыночных институтов.

## Экономические реформы



Стимулом для реформы железнодорожного сектора в Черногории стала перспектива членства страны в ЕС.

Страны должны демонстрировать свою приверженность экономическим реформам для того, чтобы перейти от системы централизованного планирования к открытой рыночной экономике. ЕБРР следит за развитием экономики во всех странах операций и ежегодно публикует результаты своего анализа в "Докладе о процессе перехода". В этом аналитическом документе указаны те области, которые наиболее остро нуждаются в реформах, и он служит основой для диалога, проводимого ЕБРР с правительствами.

В 2009 году глубина реформирования экономики в странах региона по-прежнему варьировалась. В отчетном году ЕБРР провел подробный отраслевой анализ остающихся в регионе главных задач на пути перехода к рынку, основанный на таких критериях, как эффективность, конкуренция и прозрачность. Его результаты говорят о том, что остающиеся разрывы в процессе перехода – т.е. расстояние между тем этапом, на котором страна находится в настоящее время, и "финишной прямой" процесса перехода – в сфере рыночной структуры и институтов, в основном, незначительны в странах – членах ЕС, где все еще отмечается умеренное отставание в таких секторах, как энергоэффективность, транспортная инфраструктура и финансовая система. Эти разрывы, как правило, носят умеренный характер в Армении, Грузии, Казахстане, России и большинстве стран Юго-Восточной Европы, в то время, как в остальных странах они преимущественно велики.

### ПРОДВИЖЕНИЕ ВПЕРЕД, НЕВЗИРАЯ НА КРИЗИС

В целом, продвижение на пути к рыночной экономике было в 2009 незначительным, так как правительства всех стран региона сосредоточили свои усилия на устранении наиболее пагубных последствий мирового кризиса. Вместе с тем в ряде стран был достигнут очевидный прогресс.

В Беларуси, где масштабы реформ ограничены, в прошедшем году был достигнут позитивный прогресс в сфере либерализации цен – требования к компаниям регистрировать увеличение цен на многие новые товары и услуги выше установленных пределов были смягчены; в банковском секторе был также предпринят ряд важных мер, направленных на либерализацию.

На Западных Балканах перспектива потенциального вступления в ЕС по-прежнему служит стимулом для осуществления реформ. В частности, правительство Черногории в соответствии с директивами ЕС добилось успехов в решении сложной задачи по реконструкции железных дорог. В Сербии правительство подписало крупное торговое соглашение с Европейским союзом и приняло решение о его выполнении в одностороннем порядке, несмотря на то что оно было временно заблокировано со стороны ЕС. Албания добилась заметного прогресса в проведении крупномасштабной приватизации и реформировании своего автомобильного и энергетического секторов, тогда как БЮР Македония продолжала улучшать условия для предпринимательской деятельности, благодаря чему смогла резко улучшить свой рейтинг в публикуемом Всемирным банком отчете "Doing Business". В других странах успехи на пути перехода к рынку были незначительными.



Одним из самых обнадеживающих фактов в 2009 году стало практически полное отсутствие случаев свертывания ранее начатых рыночных реформ. В отдельных случаях, как, например, в Казахстане и Латвии, власти были просто вынуждены ренационализировать системообразующие банки. Подобным образом власти Украины временно ввели систему валютного контроля. Однако все эти меры должны рассматриваться через призму кризиса: они были направлены на смягчение наихудших последствий кризиса и не свидетельствуют о свертывании реформ.

#### BEEPS IV

В 2009 году ЕБРР и Всемирный банк завершили свое четвертое «Обследование деловой среды и деятельности предприятий» (BEEPS). В обследовании были использованы данные о состоянии частного сектора и развитии бизнеса, полученные от более чем 11 тыс. предприятий из 29 стран с переходной экономикой.

Полученные по региону с переходной экономикой результаты в целом говорят о том, что созданные там условия для предпринимательской деятельности не хуже, чем в других развивающихся странах. Вместе с тем между странами региона существуют заметные различия. В странах Центральной Европы и государствах Балтии, как правило, созданы более благоприятные условия для ведения бизнеса, чем в других регионах с формирующимся рынком, тогда как в России и странах Восточной Европы, Кавказа и Центральной Азии эти условия менее благоприятны (несмотря на более низкий доход на душу населения).

По ряду позиций, таких, как права землепользования, некоторые инфраструктурные ограничения и подготовка кадров, возникло новое явление, которое заключается в появлении сравнительно высоких средних баллов, относящихся к препятствиям, существующим на пути ведения бизнеса. Однако они, по всей вероятности, скорее отражают недавние высокие темпы роста, чем наследие централизованного планирования. Вместе с тем недостатки преимущественно отмечены в тех областях, где у стран с переходной экономикой имеется традиционное отставание.

# Правовая реформа



ЕБРР активизировал свои усилия по содействию созданию прогнозируемой, благоприятной для инвестора правовой среды.

В 2009 году ЕБРР активизировал свои усилия по содействию созданию прогнозируемой, благоприятной для инвестора правовой среды в странах с переходной экономикой. Осуществляя хорошо отработанный комплекс мероприятий по установлению стандартов, проведению оценки, оказанию технического содействия и информационно-разъяснительной работе, Программа правовой реформы (ППР) ЕБРР перестроила свою работу в соответствии с общей стратегией Банка по борьбе с кризисом. Эта деятельность, которая будет продолжена в 2010 году, помогла наладить сотрудничество по целому ряду новых направлений.

## ВОССТАНОВЛЕНИЕ ДОВЕРИЯ ИНВЕСТОРОВ С ПОМОЩЬЮ ПРАВОВОЙ И ИНСТИТУЦИОНАЛЬНОЙ РЕФОРМЫ

Мировой финансовый кризис 2008–2009 годов выявил необходимость укрепления институциональной инфраструктуры рынка – таких, как надежные и эффективно функционирующие правовые системы в странах с переходной экономикой – для минимизации рисков, восстановления доверия и создания привлекательного инвестиционного климата в период восстановления мировой экономики.

Международное сообщество выделило проблему качества созданных институтов как ключевую сферу, где еще остаются невыполненными некоторые задачи переходного процесса. Кроме того, впервые за все время с начала перехода к рынку страны операций ЕБРР проверили эффективность своих правовых систем по реальной, системной шкале. Это дает ЕБРР возможность отслеживать и оценивать, насколько в действительности эффективны эти системы, и в результате позволяет Банку стимулировать запуск ряда реформ и выполнение приоритетных задач, на которые, наверное, и не обращалось бы такого внимания в более благоприятной экономической обстановке.

В прошедшем году ЕБРР направлял свои усилия на решение задач правовой реформы в тех вопросах, которые непосредственно связаны с правами кредиторов – корпоративное управление, банкротство и сделки с обеспечением. Был увеличен объем технического содействия на цели лицензирования и мониторинга деятельности конкурсных управляющих (в частности, в России и Сербии), и ЕБРР провел ряд общественных мероприятий, нацеленных на повышение уровня корпоративного управления в банках (см. врезку на стр. 29). Кроме того, в ходе Ежегодного заседания ЕБРР в мае 2009 года в Лондоне состоялась дискуссия на высоком уровне, посвященная проблеме корпоративного управления в финансовых организациях.



Дополнительная информация по этой теме находится в журнале “Право на этапе перехода”.



Закон о зерновых складских расписках, разработке которого содействует ЕБРР, поможет российским фермерам.

**Фотография вверху справа**  
Инициатива “Чистый воздух” способствует снижению уровня загрязненности в столице Монголии – Улан-Баторе.

### РАСШИРЕНИЕ ДОСТУПА ЧАСТНОГО СЕКТОРА К ФИНАНСАМ

Финансовый кризис вызвал серьезные проблемы с ликвидностью у большинства банков и их клиентов в регионе операций ЕБРР. В то время как МФО закачивали в регион денежные ресурсы, ППР усилила свою поддержку в разработке законов, стимулирующих применение новаторских инструментов финансирования. Новый закон о корпоративных и муниципальных облигациях, подготовленный при содействии Банка, был утвержден парламентом Албании в октябре 2009 года. ЕБРР также начал реализацию проекта технического сотрудничества, направленного на принятие в России закона о зерновых складских расписках – инструменте, который будет поддерживать инвестиции в агропромышленном секторе. Кроме того, Банк помог государственным ведомствам Монголии усовершенствовать закон о залоге.

### ПОДДЕРЖКА ИНВЕСТИЦИЙ В ИНФРАСТРУКТУРУ И ЭНЕРГЕТИКУ

Правовые и нормативные оценки ППР служат ориентиром для диалога ЕБРР с государственными органами. Результаты анализа нормативно-правовой базы телекоммуникационного сектора, проведенного ЕБРР в 2008 году, были обнародованы на региональной конференции в Тбилиси в мае 2009 года; была опубликована новая оценка нормативно-правовой базы энергетического сектора. ЕБРР также продолжил в Улан-Баторе реализацию своей инициативы “Чистый воздух”, стимулирующей принятие нормативных актов, направленных на снижение уровня загрязненности в монгольской столице.

В соответствии с мандатом Банка ППР продолжала стимулировать создание государственно-частных партнерств (ГЧП) в качестве надежной альтернативы государственному финансированию инфраструктуры. Значительная часть связанного с этим диалога с государственными органами была сосредоточена в 2009 году в России. Учебное руководство на русском языке “Государственно-частные партнерства в России: как улучшить нормативную базу” было опубликовано совместно с Государственной Думой РФ в июне и получило широкое распространение в России среди государственных чиновников и других заинтересованных сторон. Банк также тесно взаимодействовал с российскими ведомствами, отвечающими за реформу концессионного законодательства.

## Экологическая и социальная реформа

**Количество специалистов из 65 финансовых организаций-партнеров, прошедших подготовку в области управления экологически социальными рисками**

# 750

Природоохранные и социальные проблемы учитываются на протяжении всего проектного цикла ЕБРР – начиная с планирования и финансирования проекта и кончая его реализацией. Это происходит в соответствии с Экологической и социальной политикой Банка (ЭСП) и требованиями к реализации проектов, которые обеспечивают, чтобы финансируемые Банком проекты были социально и экологически жизнеспособны, не приводили к нарушению прав работников и местного населения, а также разрабатывались и эксплуатировались согласно применимым нормативным требованиям и добросовестной международной практике.

2009 год стал первым полным годом деятельности Банка в условиях новой ЭСП (она вступила в силу в ноябре 2008 года). Требования к реализации проектов ЭСП содержат подробное описание экологических и социальных стандартов, применяемых к каждому проекту, а также тех механизмов, которые используются для оценки и мониторинга экологических и социальных показателей проекта и направления отчетности. Требования к реализации проектов отвечают международно признанным “Принципам Экватора” – действующему в финансовом секторе эталону для решения социальных и экологических проблем в области проектного финансирования.

Фактический переход к новой политике был осуществлен с помощью практического обучения сотрудников, клиентов и их консультантов, а также направления им соответствующих рекомендаций.

ЕБРР продвигает механизмы управления экологическими и социальными рисками в финансовых учреждениях-партнерах – одно из требований Политики к реализации проектов – с начала 1990-х годов. В 2009 году порядка 750 человек из 65 финансовых учреждений-партнеров прошли в Банке подготовку в области управления экологическими и социальными рисками для оказания им помощи в решении следующих вопросов: поддержка социально и экологически устойчивого развития; улучшение показателей клиентов в сфере экологии, гигиены труда и техники безопасности, трудовых отношений и условий труда; предотвращение распространения на предприятиях неправильной экологической и социальной практики; снижение уязвимости перед экологическими и социальными рисками и обязательствами.

Помимо организованной в ЕБРР учебной программы для финансовых учреждений, Банк в 2009 году продолжил сотрудничество с другими организациями, оказав поддержку в проведении ряда конференций и совместных учебных мероприятий, направленных на то, чтобы финансовые учреждения более эффективно управляли экологическими и социальными рисками.



Дополнительная информация находится в “Отчете о деятельности в области устойчивого развития за 2009 год”.

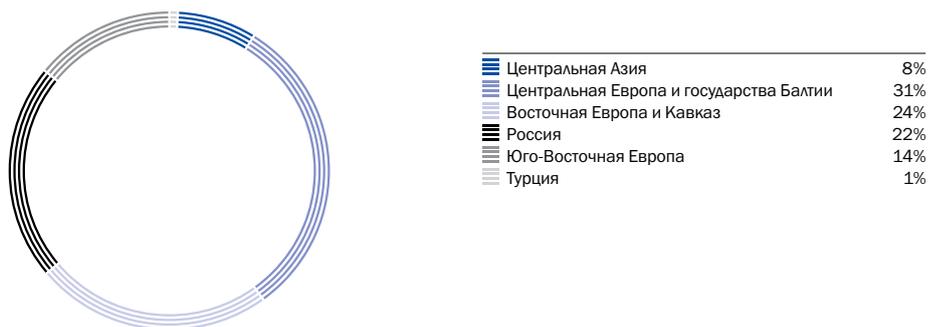
## 4

## Финансовый сектор

Деятельность ЕБРР в финансовом секторе в 2009 году была направлена на поддержку и стабилизацию финансовых учреждений и финансовых систем в регионе в период, когда они испытали самый глубокий кризис с начала переходного процесса.

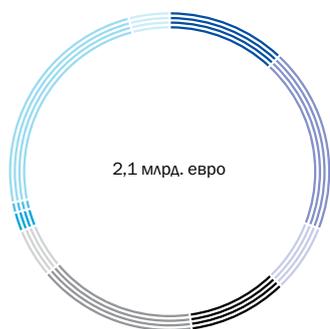


**Диаграмма 1. Годовой объем сделок в разбивке по подрегионам в 2009 году**

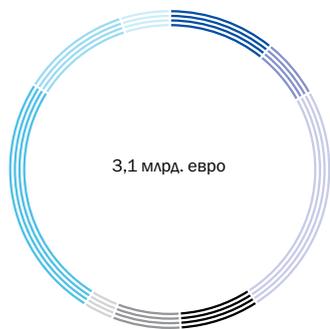


**Диаграмма 2. Годовой объем сделок в разбивке по продуктам в 2007 и 2009 годах**

**2007 год**



**2009 год**



В 2009 году основная цель антикризисных мер в финансовом секторе заключалась в восстановлении доверия и финансовой стабильности. ЕБРР играл ключевую роль, выделяя финансовые ресурсы на хорошо структурированные проекты с прочной финансовой основой. Банк активизировал диалог с правительствами стран и с другими МФО, а также оказывал адресное техническое содействие.

В 2009 году Банк подписал новые сделки в финансовом секторе на сумму 3,1 млрд. евро: 123 новых проекта охватывали 28 стран. Однако география сделок изменилась – если в последние несколько лет упор делался на страны, находящиеся на начальном этапе перехода, сейчас внимание снова стало уделяться более продвинутым странам, чьи институты нуждались в поддержке в период кризиса (см. диаграмму 1). Отраслевой портфель вырос на 19% до 8,3 млрд. евро, а операционные активы увеличились на 16% до 6,1 млрд. евро.

Учитывая последствия кризиса, ЕБРР адаптировал ассортимент своих финансовых продуктов для удовлетворения потребностей клиентов. Заемщики обнаружили, что ипотечные и потребительские кредиты стали дефицитными в результате того, что коммерческие банки ограничились своим кредитным риском. Привлечь капитал для новых фондов акций стало сложнее, так как прямые инвестиции исчезли, и, поскольку международные кредитные рынки оставались в “замороженном” состоянии, синдицирование коммерческих кредитов стало невозможным. Хотя ассортимент финансовых продуктов ЕБРР оставался разнообразным, его структура изменилась в пользу поддерживающих капитал субординированных кредитов (25% годового объема сделок) и кредитных линий МСП (24% годового объема сделок).

В диаграмме 2 представлены изменения в структуре финансовых продуктов за период с докризисного 2007 года по 2009 год, когда Банк полностью перешел на режим антикризисных мер.

С самого начала кризиса ЕБРР сосредоточил усилия не только на оказании помощи своим клиентам средствами краткосрочного кредитования, но и на создании сильных институтов, которые смогут обеспечить устойчивое финансирование реального сектора экономики. Первоначально ЕБРР сделал упор на поддержку ликвидности и капитала, так как многие страны столкнулись с кредитным кризисом. Однако в условиях последовавшего за этим экономического спада ЕБРР начал помогать банкам решать проблему растущего числа безнадежных кредитов и принимать меры для возобновления кредитования реального сектора экономики.

	2007	2009
Вложения в акционерный капитал	12%	11%
Фонды акций	19%	6%
Кредитование МСП	7%	24%
Финансирование малого бизнеса	10%	8%
Прочие кредиты	15%	7%
Повышение энергоэффективности	6%	3%
Ипотека	2%	0%
Субординированные кредиты	1%	25%
ПСРТ	24%	11%
Лизинг	4%	5%

## Согласованные ответные меры



ЕБРР проводит регулярные встречи с другими МФО в целях координации антикризисных мер.

**Фотография вверху справа**  
В 2009 году ЕБРР предпринял усилия по реализации стратегий, направленных на стабилизацию банковских систем.

В целях координации антикризисных мер в 2009 году был запущен ряд программ, объединяющих усилия клиентов, других МФО, руководителей головных банков и официальных органов стран, где находятся их филиалы.

Одним из таких примеров является Совместный план действий МФО – совместная программа Европейского инвестиционного банка (ЕИБ), Всемирного банка и ЕБРР, направленная на поддержку банков, инвестирующих средства в Центральной и Восточной Европе. Участвующие в программе МФО провели дискуссии с руководителями инвестируемых головных банков, а также с государственными органами тех стран, где расположены филиалы этих банков, с целью выявления и решения существующих в регионе финансовых проблем. Ответные меры ЕБРР заключались в разработке финансовых пакетов для стратегических головных банков и местных системообразующих банков (см. также раздел, посвященный банковскому сектору, на стр. 47).

ЕБРР также производит инвестиции в рекапитализацию и предоставляет дополнительную поддержку странам, осуществляющим корректировочные программы МВФ или совместные программы ЕС и МВФ. Банк координирует свои операции с МВФ и Всемирным банком в Грузии и Украине (см. пример из практики на стр. 45) и ряде стран Юго-Восточной Европы, а также с Европейской комиссией – в Венгрии, Латвии и Румынии. Что касается Боснии и Герцеговины, Венгрии, Латвии, Румынии и Сербии, эта координация осуществлялась в рамках Совместного плана действий МФО, направленного на сохранение международными банковскими группами уровня своих операций в этих странах в период кризиса, а также на обеспечение координации между руководителями этих групп и соответствующими ведомствами тех стран, где находятся их филиалы.

Банк также проводил политический диалог с правительствами стран и регулируемыми органами по целому ряду проблем – от расширения набора финансовых инструментов, имеющихся в распоряжении банков, до осуществления программы по стабилизации банковских секторов.

Техническое сотрудничество (ТС) продолжало играть важную роль по поддержке инвестиционных проектов в финансовом секторе. В 2009 году было подписано 175 контрактов общей стоимостью 31 млн. евро. В рамках ТС особое внимание уделялось антикризисным мерам, в частности предоставлению консультационных услуг по кредитам микро- и малым предприятиям, реструктуризации задолженности и институциональной реформе (см. стр. 56).

Несмотря на изменение условий деятельности, задачи ЕБРР по-прежнему заключаются в содействии созданию конкурентоспособных, эффективных и устойчивых финансовых систем.



## Восстановление доверия к банкам в Украине

С годами ЕБРР превратился в крупнейшего в Украине финансового инвестора, давнего партнера, содействующего ускорению экономического роста и повышающего доверие инвесторов к этой стране. По мере того как финансовый кризис набирал силу в 2008 и 2009 годах, важно было показать жителям Украины, что эта готовность помочь и доверие проявляются не только в хорошие времена.

Благодаря предоставленному “Укрэксимбанку” кредиту в размере 134,5 млн. долл. США (93 млн. евро) и готовности вложить в течение года около 500 млн. долл. США (365 млн. евро) в банковский сектор страны, ЕБРР способствовал укреплению стабильности в банковском секторе и в то же время обеспечил его бесперебойную работу.

Этот кредит стал первой синдицированной сделкой за период с начала кризиса и привлек ряд хорошо известных международных коммерческих банков. Он развил успех нескольких ранее заключенных с “Укрэксимбанком” сделок, в том числе субординированного кредита в сумме 250 млн. долл. США (174 млн. евро), предоставленного в мае.

Для того чтобы в стране возобновился экономический рост, необходимо, чтобы ее банковская система пользовалась доверием как внутри страны, так и за рубежом. Если добавить к этому тот факт, что “Укрэксимбанк” является ключевым системообразующим банком, жизненно важным элементом в реальном секторе экономики Украины, то нетрудно будет понять всю значимость своевременной финансовой поддержки

ЕБРР. Эти кредиты подчеркивают доверие со стороны ЕБРР к “Укрэксимбанку”, который продолжал осуществлять кредитные операции на внутреннем рынке в этот сложный период. Иными словами, “Укрэксимбанк” служил якорем стабильности в системе, сильно пострадавшей от кризиса.

Помощь в рекапитализации ключевых финансовых учреждений приносит пользу не только финансовому сектору. Восстановление доверия и возобновление кредитования вернут экономику на правильный путь. “Укрэксимбанк” сотрудничает с ЕБРР именно с этой целью.



[www.ebrd.com/ukraine](http://www.ebrd.com/ukraine)  
[www.ebrd.com/fi](http://www.ebrd.com/fi)

# Банковский сектор

**Число банков, в которых ЕБРР в настоящее время имеет пакеты акций**

# 53



Сегодня «Парекс Банк» обслуживает корпоративный сектор, МСП и отрасль розничной торговли.

Характер деятельности ЕБРР в 2009 году изменился в связи с принятием Банком мер по противодействию финансовому кризису в каждой стране операций.

Одним из методов борьбы с кризисом стало приобретение долей в акционерном капитале банков. Поддерживая банки таким способом, ЕБРР смог укрепить их капитальную базу и способствовать возобновлению операций по кредитованию реального сектора экономики, а также обеспечил им запас капитала на случай ухудшения состояния портфеля. В 2009 году ЕБРР произвел новые инвестиции на общую сумму в 249 млн. евро в семь банков в Албании, Венгрии, Грузии, Латвии, России, Таджикистане и Украине, а также предоставил дополнительный капитал (92 млн. евро) для пяти существующих клиентов в Азербайджане, Казахстане, России, Сербии и Черногории. На сегодняшний день инвестиции ЕБРР составляют свыше 1 млрд. евро в 53 банках в 23 странах.

Основным инструментом, который применял ЕБРР в 2009 году в целях содействия банкам в их рекапитализации, стало предоставление им капитала второго уровня в виде субординированных кредитов. Инструмент такого типа помогает решать проблемы, связанные как с риском, так и/или оценкой стоимости. В общей сложности было подписано девять проектов на сумму в 758 млн. евро.

Один из таких проектов заключался в приобретении 25-процентной доли плюс одна акция стоимостью 82 млн. евро в акционерном капитале «Парекс Банка» – второго по величине банка в Латвии. В самом начале финансового кризиса «Парекс Банк» пострадал от массового изъятия вкладов, которое вызвало острый дефицит ликвидности и в конечном счете привело к национализации этого банка. Крах этого банка имел бы катастрофические последствия для всей латвийской экономики. «Парекс Банк» в настоящее время обслуживает корпоративный сектор, МСП и отрасль розничной торговли, а также предлагает услуги по лизингу и управлению активами. В рамках поддержки «Парекс Банка» ЕБРР также предоставил ему субординированный кредит в сумме 22 млн. евро и оказал техническое содействие для решения проблемы дефолтных кредитов и разработки корпоративных планов.

В рамках Совместного плана действий МФО ЕБРР организовал механизм финансирования для итальянской банковской группы «ЮниКредит». Этот проект включает 12 кредитов общей стоимостью 432,4 млн. евро, предназначенных для банковских и лизинговых дочерних компаний группы в восьми странах с переходной экономикой.

Проект нацелен на поддержку дочерних компаний «ЮниКредит» путем оказания содействия головному банку в вопросах управления его страновыми рисками и сохранения части кредитных операций в регионе при одновременной диверсификации ресурсной базы для операций его филиальной сети. Упор будет сделан на предоставление среднесрочных и долгосрочных кредитов для филиальной сети «ЮниКредит», в частности, на цели финансирования МСП, включая лизинговые кредиты и проекты энергоэффективности.



## Содействие восстановлению финансового сектора и доверия к нему

2009 год оказался трудным для малых и средних предприятий (МСП), являющихся главной опорой экономики в странах операций ЕБРР. Мировой кризис вызвал падение числа заказов, тогда как дефицит ликвидных средств заставил кредитные организации снизить объемы кредитования в самый неподходящий момент.

Это было тяжелое время и для работающих в регионе банков, в том числе дочерних компаний западноевропейских финансовых организаций. Лимит доверия вкладчиков был почти исчерпан, в то время как возрастающее число не выполняющих свои обязательства заемщиков поставило банки перед угрозой банкротства. В конечном счете это угрожало серьезными проблемами головным банкам дочерних компаний, многие из которых были ключевыми игроками на европейском финансовом рынке. Ставки были очень высоки.

Признав необходимость в быстрых и решительных действиях, ЕБРР совместно с Группой Всемирного банка и Европейским инвестиционным банком объявил о выделении в течение двух лет 24,5 млрд. евро на поддержку банковского сектора и МСП региона.

В рамках утверждения одного проекта ЕБРР решил вложить более чем 400 млн. евро в дочерние компании итальянской банковской группы "ЮниКредит" в восьми странах. Эта инвестиция обеспечит кредитование МСП и крайне необходимый капитал для кредитных организаций. В Украине ЕБРР предоставил субординированный кредит в размере 150 млн. долл. США (104 млн. евро) дочерней компании австрийского банка "Райффайзен Интернэшнл", который помог укрепить ее финансовую базу и продолжить кредитование испытывающих дефицит наличных средств предприятий.

Тем временем в Венгрии и Румынии местные дочерние компании австрийского банка "Эрсте" получили 100 млн. евро каждая на цели последующего кредитования МСП. В Хорватии дочернее предприятие компании "Интеза СанПауло" получило 100 млн. евро в качестве поддержки финансирования МСП и внешнеторговых операций.

Благодаря дополнительным финансовым ресурсам и помощи международного сообщества, а также решительной и устойчивой поддержке головными банками своих дочерних компаний, банковский сектор региона устоял в 2009 году и может с большей уверенностью вступать в 2010 год.



[www.ebrd.com/fi](http://www.ebrd.com/fi)

**Стоимость 36 проектов в 17 странах**  
млн. евро

# 753



Целевые кредитные линии предназначены для маломасштабных проектов возобновляемой энергетики.

Финансирование МСП всегда являлось одной из основ портфеля финансового сектора. Во время кризиса, когда доступ к жизненно важным кредитам для малых предприятий зачастую закрывается, ЕБРР предпринимает меры для того, чтобы эти каналы оставались открытыми. В 2009 году были подписаны 36 проектов стоимостью 753 млн. евро, охватывающих 17 стран (см. стр. 55).

ЕБРР продолжает расширять кредитование в национальных валютах финансовых учреждений во многих странах операций в целях снижения уровня курсового риска. В 2009 году ЕБРР удалось предоставить шесть кредитов в национальных валютах на цели кредитования микро- и малых предприятий в польских злотых, турецких лирах, российских рублях, казахстанских тенге и киргизских сомах из средств, непосредственно привлеченных Банком. Кроме того, ЕБРР подписал девять кредитов для финансовых организаций в Азербайджане, Грузии, Киргизской Республике и Молдове через Обменный валютный фонд (ТСХ), инвестором которого является Банк.

ЕБРР эффективно отреагировал на финансовый кризис, предоставив финресурсы в период нарушения функционирования рынка посредством валютных свопов с клиентами из числа венгерских и польских финансовых структур. Механизмы валютных свопов позволили этим банкам более эффективно согласовывать валюту и сроки действия своих активов и обязательств.

### **ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬ**

ЕБРР в рамках своей Инициативы в области устойчивой энергетики продолжал расширять кредитование программ повышения энергоэффективности через банки, заключив девять сделок в семи странах (Болгария, Босния и Герцеговина, Венгрия, Казахстан, Россия, Сербия и Украина) и вложив средства в кредитный фонд, который будет финансировать проекты энергоэффективности в Юго-Восточной Европе.

Эти целевые кредитные линии местным банкам предназначены для последующего кредитования проектов энергоэффективности в корпоративном, промышленном, муниципальном и коммунальном секторах или малых проектов использования возобновляемых источников энергии.

## Финансирование внешнеторговых операций

Число банков-эмитентов,  
участвующих в Программе  
содействия развитию торговли

# 115

### Объем имеющихся финресурсов в рамках Программы содействия развитию торговли в 2009 году

млрд. евро

# 1,5

Обеспечение финансирования торговли является необходимым компонентом мер по борьбе с финансовым кризисом и ускорению процесса восстановления экономики.

Программа содействия развитию торговли ЕБРР (ПСРТ) обеспечивает гарантии при совершении торговых сделок в целях стимулирования экспортных и импортных операций. Она также предусматривает выделение краткосрочных займов отдельным банкам и факторинговым компаниям для последующего кредитования местных экспортеров, импортеров и дистрибьютеров.

Банк предпринял своевременные меры по увеличению объемов финансирования ПСРТ с 800 млн. евро до 1,5 млрд. евро. Это было сделано в ответ на резкое сокращение аппетита к риску на рынке в момент, когда международные банки, андеррайтеры страховых компаний и экспортно-кредитные агентства закрыли банкам кредитные линии по финансированию торговли в странах операций ЕБРР.

В первой половине 2009 года объемы торговли резко упали в связи с тем, что банки-клиенты ЕБРР демонстрировали неготовность рисковать и предоставлять финансирование своим собственным клиентам. Однако благодаря тому, что в четвертом квартале 2009 года готовность финансировать торговые операции повысилась, объемы сделок существенно возросли и третья часть их годового объема приходится именно на этот период. В 2009 году ЕБРР в общей сложности профинансировал 886 торговых сделок стоимостью 573 млн. евро. Большая часть этих сделок была заключена в пяти странах: БЮР Македония, Грузии, Казахстане, России и Украине.

В частности, в Казахстане ЕБРР предоставил гарантию по аккредитиву на сумму 5 млн. евро, выпущенному «Казкоммерцбанком» (Алма-Ата) и подтвержденному банком «Апоалим» (Тель-Авив). Эта операция является частью более крупной сделки по импорту сельскохозяйственного оборудования из Израиля для комбината по производству мяса индейки в Казахстане. В период кризиса, когда большинство иностранных подтверждающих банков закрыли кредитные линии для Казахстана, ПСРТ зачастую является для них единственным выходом.

В общей сложности в ПСРТ участвуют 115 банков-эмитентов в странах операций ЕБРР и свыше 700 подтверждающих банков по всему миру. С момента своего запуска в 1999 году ПСРТ содействовала заключению 8 700 сделок на сумму свыше 6 млрд. евро.

Готовность финансировать торговые операции  
повысилась в четвертом квартале 2009 года.



## Фонды прямых инвестиций

Объем средств, выделенных Банком  
семи фондам прямых инвестиций  
млн. евро

# 172

В 2009 году Банк продолжал оказывать поддержку фондам прямых инвестиций, несмотря на сложные условия для привлечения средств. ЕБРР вложил 172 млн. евро в семь фондов прямых инвестиций. Эти ассигнования представляли собой сочетание новых сделок, охватывающих существующие схемы и выходящие на рынок управляющие компании, и фондов, осуществляющих антикризисные операции.

В рамках борьбы с кризисом некоторые фонды сосредоточили усилия на реструктуризации предприятий с помощью компаний по управлению активами, имеющих представительства на местах и непосредственный опыт в сфере реструктуризации. В 2009 году Банк вложил порядка 20 млн. евро в акции фонда особых ситуаций "КРГ Кэпитал", который будет осуществлять инвестиции в Центральной и Юго-Восточной Европе. Поддержка со стороны ЕБРР позволит фонду производить долевыми инвестициями в неблагополучные компании среднего бизнеса в целях перестройки и совершенствования их деятельности, тем самым увеличивая чистую стоимость их активов и готовя почву для успешного выхода из капитала.

Вкладывая средства в эти фонды, ЕБРР не только поддерживает сам сектор прямых инвестиций, но и пропагандирует добросовестную практику корпоративного управления и способствует формированию предпринимательской культуры в получающих инвестиции компаниях. В 2010 году Банк будет оставаться ключевым инвестором в фонды прямых инвестиций в целях поддержания притока акционерного капитала в средние компании.

## Прочие финансовые услуги

**Стоимость подписанных проектов,  
не относящихся к банковскому сектору,  
в 2009 году**  
млн. евро

# 295



Высокая репутация “Каскад” в области применения передовой практики помогла фирме стать эталоном для местных компаний.

В 2009 году ЕБРР по-прежнему оказывал поддержку учреждениям, не относящимся к банковскому сектору, подписав 13 проектов стоимостью 295 млн. евро.

Упор был сделан на лизинговые сделки, расширяющие доступ к источникам финансирования, в частности, для малых и средних предприятий, которые во время экономического кризиса испытывают еще большие трудности с получением финансирования. В целях дополнительной поддержки инвестициям в области страхования Банк предоставил средства для докапитализации четырем клиентам в Азербайджане, Армении и России.

Одним из таких примеров в 2009 году стала инвестиция ЕБРР в размере 375 тыс. евро, направленная на сохранение его 35-процентного пая в армянской страховой компании “Каскад”, в результате которой общий размер его инвестиций в данную компанию вырос до 834 тыс. евро. “Каскад” был создан в 2004 году и быстро превратился в одну из ведущих страховых компаний Армении, а его репутация, заслуженная благодаря применению передовой практики, помогла фирме стать эталоном для местных игроков.

Портфель ЕБРР в секторе прочих финансовых услуг продолжает расти и сегодня составляет 973 млн. евро, причем проекты осуществляются в 23 странах.

**Стоимость портфеля ЕБРР в секторе  
прочих финансовых услуг**  
млн. евро

# 973

## Поддержка микро-, малых и средних предприятий



Благодаря кредиту в сумме 20 млн. евро «Гаранти Банк» (Турция) смог расширить свою филиальную сеть в стране.

Обеспечение того, чтобы микро-, малые и средние предприятия (ММСП) по-прежнему имели доступ к кредитам, является ключевым аспектом антикризисных мер Банка в финансовой сфере. Эти предприятия вносят огромный вклад в процесс перехода к полноценной рыночной экономике и создают стабильные рабочие места.

### МИКРОФИНАНСИРОВАНИЕ

Малые предприятия имеют жизненно важное значение для экономического роста и поэтому нуждаются в надежном доступе к финансовым ресурсам официального финансового сектора. ЕБРР добивается этой цели главным образом путем предоставления кредитов для последующего кредитования через местные банки-партнеры и специализированные учреждения микрофинансирования.

В 2009 году этот сектор сильно пострадал в результате сложной ситуации на рынке и дефицита ликвидности во многих странах, особенно в районах, находящихся за пределами крупных городов.

В ответ на сложные условия Банк сохранил свою поддержку операций микрофинансирования, подписав 42 проекта на сумму в 260 млн. евро. Почти половина заключенных в отчетном году сделок пришлось на страны, находящиеся на начальном этапе перехода, что позволило привлечь пять новых учреждений-партнеров в Азербайджане, Грузии, Киргизской Республике и Таджикистане.

Банк успешно закрыл две сделки по кредитованию МСП с турецкими банками «Дениз Банк» (20 млн. евро) и «Гаранти Банк» (20 млн. евро). Цель этих сделок – расширение присутствия банков в недостаточно охваченных филиальной сетью районах Турции, а также диверсификация и удлинение их ресурсной базы.

Кроме того, ЕБРР может поддерживать малые предприятия путем вложений в акционерный капитал банков. В 2009 году Банк выделил ассигнования в 1,4 млн. евро для вложения в «ЭкссесБанк» – новый банк микрофинансирования в Таджикистане – и предоставил дополнительный капитал трем другим банкам микрофинансирования в Монголии, Румынии и Украине. Проект «ЭкссесБанка» будет служить образцом для аналогичных проектов, так как он демонстрирует преимущества высоких стандартов корпоративного управления и присутствия сильных иностранных акционеров.



## Развитие микропредпринимательства в Киргизской Республике

В условиях дефицита на рынке кредита, когда банки сворачивают свои кредитные операции, учреждения микрофинансирования остаются основным источником средств для развития киргизских микро- и малых предприятий (ММП).

ЕБРР решил изменить эту ситуацию и предоставил 1 млн. долл. США (0,69 млн. евро) в киргизских сомах компании “Мол Булак Финанс” для последующего кредитования местных предпринимателей в целях расширения доступа к кредитам для частных предприятий в отдаленных районах страны. Предоставленный в местной валюте кредит помог “Мол Булак Финанс” снизить курсовой риск.

“Мол Булак” – это динамично развивающаяся компания, которая значительно расширилась за последние два года и превратилась в одно из крупнейших учреждений микрофинансирования в Киргизской Республике. Обладая разветвленной сетью представительств,

эта компания особенно активно работает в сельских районах, где доступ к кредитам по-прежнему ограничен.

Финансовый кризис, затрагивая, в частности, Россию и Казахстан, косвенно влияет и на положение в Киргизской Республике. В банковской системе страны доминируют банки с иностранным капиталом, и снижение их поддержки киргизским дочерним компаниям оказывает негативное воздействие на доступ к кредитам для местных ММП. В такой ситуации с кредитованием эти предприятия нуждаются в поддержке. “Мол Булак” помогает заполнить эту брешь: компания продолжает поддерживать существующих, а также новых клиентов и смогла значительно расширить свою клиентскую базу.

Учитывая небольшой размер среднего кредита “Мол Булак”, предполагается, что кредитная линия ЕБРР охватит более чем 2 тыс. киргизских предприятий. Основными

получателями кредитов станут местные розничные торговцы, малые предприниматели и сельхозпроизводители. “Мол Булак” предоставляет кредитные услуги главным образом по групповому методу, предусматривающему формирование заемщиками “солидарных” групп, в которых каждый член предоставляет гарантию по всем кредитам в данной группе. Групповые кредиты нацелены на малообеспеченных, недостаточно охваченных банковским обслуживанием предпринимателей, что подчеркивает стремление “Мол Булак” предоставлять кредиты самым мелким предпринимателям и предприятиям в Киргизской Республике.



[www.ebrd.com/kyrg](http://www.ebrd.com/kyrg)



“Кредит-мобили” используются для охвата клиентов из числа сельхозпроизводителей и сезонных предприятий.

Помимо кредитования через банки, ЕБРР сотрудничает с небанковскими учреждениями микрофинансирования (НБУМФ), такими, как АО МФО “Кристалл” в Грузии. В декабре 2009 года Банк подписал кредит в национальной валюте – грузинских лари (в эквиваленте 0,7 млн. евро) – с этим новым клиентом в целях расширения доступа МСП к кредитам в Грузии. Это стало возможным благодаря инвестиции Банка в Обменный валютный фонд (ТСХ), который хеджирует для ЕБРР финансирование в грузинских лари. ТСХ был создан в 2007 году совместно с другими МФО и инвесторами в целях снижения валютного риска клиентов путем предоставления финансирования в национальных валютах.

Программы ЕБРР по финансированию ММП осуществляют активные кредитные операции через более чем 100 учреждений-партнеров, многие из которых ввели кредитные продукты для ММП благодаря техническому содействию со стороны ЕБРР и поддержке доноров.

Охват населения и предприятий за пределами столичных городов имеет решающее значение для поддержания экономики на плаву, и в настоящее время 3 тыс. филиалов кредитных учреждений-партнеров ЕБРР предоставляют кредиты малым предприятиям в небольших городах и регионах. Новаторские инструменты, такие, как “кредит-мобили” (автомшины или фургоны, специально приспособленные кредитными учреждениями-партнерами), используются для обслуживания клиентов в отдаленных районах – в основном, это аграрные или сезонные предприятия, – где содержать отделения нерентабельно.

С наступлением экономического кризиса качество кредитных портфелей ММП у организаций-партнеров серьезно ухудшилось, что было неизбежно. Наряду с этим число и объем кредитов, предоставляемых партнерами из заемных средств, сократились, хотя во второй половине 2009 года и был зафиксирован их незначительный рост. В рамках своих антикризисных мер ЕБРР сотрудничает со своими партнерами в целях улучшения мониторинга портфеля, управления активами и пассивами, а также возросшими рисками. Эти мероприятия получали поддержку благодаря значительным средствам технического сотрудничества, выделяемым в рамках кредитно-консультационных программ для ММП в Азербайджане, Армении, Беларуси, Монголии, России, Румынии, Таджикистане и Украине.

**Стоимость семи связанных  
с МСП лизинговых проектов,  
подписанных ЕБРР**  
млн. евро

# 158



Фонд поддержки малого предпринимательства России содействует расширению малых предприятий.

## МАЛЫЕ И СРЕДНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

Программа ЕБРР по кредитованию МСП направлена на удовлетворение потребностей малых и средних предприятий и включает целый ассортимент финансовых продуктов, таких, как кредиты местным банкам на цели последующего кредитования малых предприятий, гарантии торговых операций, вложения в акционерный капитал банков и фондов прямых инвестиций, а также кредиты лизинговым компаниям. Помимо этого, ЕБРР напрямую предоставляет акционерный капитал небольшим компаниям через механизм прямого инвестирования (МПИ).

Открытие кредитных линий местным банкам и лизинговым компаниям стало основным методом целевого финансирования ЕБРР в поддержку малых предприятий в рамках его антикризисных мер.

В 2009 году ЕБРР подписал 36 новых проектов с банками на общую сумму в 753 млн. евро. Проекты осуществлялись во всех регионах (как в странах на начальном, так и продвинутом этапах перехода), отражая необходимость в повсеместном стимулировании сектора МСП. ЕБРР также подписал семь связанных с МСП лизинговых проектов на сумму в 158 млн. евро.

Банку “Возрождение” – новому клиенту, получающему поддержку ЕБРР, – был предоставлен ассортимент финансовых продуктов, которые были структурированы с учетом удовлетворения его финансовых потребностей в период кризиса и с целью увеличения кредитования им реального сектора экономики, главным образом МСП, в рамках его основной деятельности.

Банк “Возрождение” является ведущим частным банком, 82% операций которого осуществляются за пределами Москвы. ЕБРР предоставил долгосрочный старший кредит МСП в размере 35 млн. долл. США (24 млн. евро), который позволит банку “Возрождение” продолжить кредитование МСП в среднесрочной и долгосрочной перспективе, а также создать сбалансированный и устойчивый ассортимент финансовых услуг.

Кроме того, старший кредит в сумме 16 млн. долл. США (11 млн. евро), предоставленный по линии программы Фонда поддержки малого предпринимательства России, будет способствовать реализации стратегии банка “Возрождение” по охвату микропредприятий. Кредитная линия по финансированию торговли в размере около 30 млн. долл. США (около 21 млн. евро), открытая в рамках ПСРТ, поможет этому банку и далее предлагать своим клиентам продукты по финансированию торговли в период, когда аппетит к риску среди иностранных банков в России существенно снизился.



На конец 2009 года ЕБРР направил на проекты малого бизнеса свыше 6 млрд. евро.

На конец 2009 года ЕБРР направил на проекты малого бизнеса в общей сложности свыше 6 млрд. евро и в настоящее время реализует проекты в 25 странах. Портфель проектов МСП включает свыше 160 финансовых посредников ЕБРР.

Механизм ЕС и ЕБРР для финансирования МСП остается значимым компонентом портфеля проектов МСП. Хотя по линии этого механизма в 2009 году было выделено меньше новых ассигнований, чем в 2008 году (четыре дополнительных транша существующим клиентам в Болгарии и Хорватии), ЕБРР за период с 1999 года до конца отчетного года открыл 126 кредитных линий на общую сумму в 1,2 млрд. евро 43 банкам и 39 лизинговым компаниям в 11 странах, охваченных этой программой. В общей сложности во всех странах региона было заключено свыше 100 тыс. сделок с малыми предприятиями стоимостью свыше 2,3 млрд. евро.

#### ТЕХНИЧЕСКОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО

В 2009 году донорское финансирование программ технического сотрудничества (ТС) было направлено на решение проблем, связанных с финансовым кризисом и подготовкой недостающих кадров. Большая часть заданий ТС касалась анализа механизмов управления риском, разработки решений по проблемным кредитам и взыскания корпоративных долгов. Кроме того, значительное место в операциях ТС по-прежнему занимала комплексная поддержка кредитных линий для ММСП и повышения энергоэффективности. Задания ТС осуществлялись главным образом в странах, находящихся на начальном этапе перехода, на Западных Балканах, в Латвии, России и Украине.

Ключевыми донорами в 2009 году являлись Фонд СНЭП, Европейский союз, Фонд поддержки малого предпринимательства России и Специальный фонд акционеров. Дополнительная информация о донорской поддержке проектов Банка в 2009 году находится на стр. 87 и в "Отчете об использовании донорских средств за 2010 год".



## Поддержка реального сектора экономики в Молдове

В результате мирового кредитного кризиса молдавские банки заметно ограничили свои кредитные операции, от чего особенно сильно пострадали малые и средние предприятия (МСП). В этой связи ЕБРР предоставил кредит в сумме 15 млн. евро КБ “Молдинкомбанк” (МИКБ) для поддержки расширения его портфеля кредитов для МСП.

Новая кредитная линия включает среднесрочные и долгосрочные кредиты в иностранной и местной валюте в размере до 1 млн. евро и служит для обеспечения внешнего финансирования молдавских частных МСП в условиях текущего дефицита на кредитном рынке.

Эта сделка служит еще одним свидетельством стремления ЕБРР оказать поддержку реальному сектору экономики Молдовы. Эта программа принесла ряд ощутимых результатов, 14 проектов уже получили средства из первого транша кредита ЕБРР, выданного МИКБ.

Полученный МИКБ кредит не только улучшил его финансовое положение, но и обеспечил заметное повышение стандартов корпоративного управления. Если говорить о других достижениях, то проект ЕБРР помог модернизировать устав МИКБ и привел к важнейшим изменениям в составе акционеров компании.

МИКБ обладает широкой сетью отделений, имеющих хорошо налаженные связи с МСП, что служит надежной базой для успешной реализации проекта. В целом, компания является четвертым по величине банком в Молдове по объему активов и третьим – по совокупной стоимости портфеля кредитов и депозитов. Доля банка на внутреннем рынке составляет около 11%.

На сегодняшний день Банк вложил более 350 млн. евро в различных секторах молдавской экономики и привлек дополнительные инвестиции, превышающие 240 млн. евро.



[www.ebrd.com/moldova](http://www.ebrd.com/moldova)

## 5

## Изменение климата и устойчивая энергетика

ЕБРР решает задачи по борьбе с изменением климата и повышению энергоэффективности путем включения этих направлений во все свои операции в качестве основного компонента стратегии и профильных знаний и навыков Банка.



Несмотря на растущую информированность общества о причинах и последствиях изменения климата, выбросы углерода продолжают увеличиваться. Страны с переходной экономикой являются после Соединенных Штатов и Китая самыми крупными источниками парниковых газов, на которые приходится 13% их общемирового выброса. Наиболее энергоемкие экономики мира находятся в регионе с переходной экономикой и включают Азербайджан, Казахстан, Узбекистан и Украину. Так, например, энергоёмкость Узбекистана почти в девять раз превышает энергоёмкость Швейцарии.

Высокая энергоёмкость в этом регионе обусловлена не только особыми климатическими условиями, но и целым рядом других факторов, включающих структуру экономики, искаженные цены на энергоносители, общее отсутствие норм и стандартов энергоэффективности, устаревшие технологии и неинформированность общества.

На протяжении последних десяти лет во всех странах с переходной экономикой отмечается стремительный рост объемов выбросов. Кроме того, между экономическим ростом и увеличением выбросов CO<sub>2</sub> существует тесная взаимосвязь. Инвестируя средства в повышение энергоэффективности и возобновляемые источники энергии, эти страны смогут отделить экономический рост от увеличения выбросов углерода.

#### **ФИНАНСИРОВАНИЕ МЕР ПО БОРЬБЕ С ИЗМЕНЕНИЕМ КЛИМАТА**

Начиная с 2005 года ЕБРР стремится включать компоненты энергоэффективности и смягчения последствий изменения климата в схему и порядок осуществления всех своих операций. Банк накопил конкретный и ценный опыт в области финансирования мер по смягчению последствий изменения климата в целом и в сфере повышения энергоэффективности, в частности. Это позволяет ЕБРР вносить конструктивный и практический вклад в решение вопросов, стоящих в мировой повестке дня.

Финансовый кризис еще больше высветил значимость добросовестной практики и низкоуглеродного роста экономики во всех странах региона, и операции Банка в области повышения энергоэффективности и борьбы с изменением климата сегодня осуществляются в 27 странах, обеспечивая широкий географический охват региона с переходной экономикой.

Помимо этого, Банк принял участие в разработке Климатических инвестиционных фондов – новой многосторонней донорской инициативе в области финансирования, обеспечивающей направление значительных средств на цели смягчения последствий изменения климата и адаптации к ним. Управляет этой программой Всемирный банк, а реализуется она международными банками развития. ЕБРР, в частности, принял участие в осуществлении ее компонентов в частном секторе. Предполагается, что средства из этих фондов получат Казахстан, Таджикистан, Турция и Украина; в настоящее время разрабатывается первый проект в Турции, который будет осуществлен в 2010 году.

#### **ИНИЦИАТИВА В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОЙ ЭНЕРГЕТИКИ**

Инвестиционная стратегия Банка осуществляется в рамках Инициативы в области устойчивой энергетики (ИУЭ), которая была запущена в 2006 году в целях увеличения финансирования мер по борьбе с изменением климата.

Инвестируя средства в повышение энергоэффективности, страны смогут отделить экономический рост от увеличения выбросов углерода.





Приоритетной задачей ИУЭ является повышение энергоэффективности в зданиях.

#### Фотография вверху справа

На втором этапе ИУЭ продолжится развитие источников возобновляемой энергии.

С момента ее запуска, объем финансирования по линии ИУЭ достиг порядка 4 млрд. евро в рамках 237 проектов, охватывающих 27 стран с переходной экономикой.

Опираясь на успешную реализацию ИУЭ в течение первых трех лет ее деятельности, Совет управляющих ЕБРР в мае 2009 года утвердил среднесрочные задачи и планы на второй этап Инициативы на период с 2009 по 2011 год. На втором этапе поставлена задача вложить в проекты от 3 до 5 млрд. евро к 2011 году и обеспечить сокращение выбросов углерода на 25–35 млн. тонн в год.

На втором этапе ИУЭ Банк активизирует свои операции по повышению энергоэффективности в секторах промышленности, энергетики и муниципальной инфраструктуры и продолжит развивать рынки возобновляемой энергетики и углеродных квот. Кроме того, ЕБРР будет расширять свою деятельность на таких новых направлениях, как энергоэффективность в зданиях и адаптация к изменению климата.

Сегодня ИУЭ имеет прочную основу не только в энергетическом секторе, но и во всех отраслях экономики, где осуществляет свои операции ЕБРР, в том числе в промышленности, финансах и инфраструктуре.

Несмотря на финансовый кризис, объем операций в рамках ИУЭ рос в течение всего 2009 года. Финансирование по линии ИУЭ превысило 1,3 млрд. евро, увеличившись более чем на треть по сравнению с 1 млрд. евро в 2008 году. В общей сложности была реализована 71 операция, что на 11% превышает показатель в 64 проекта, профинансированных в 2008 году. На инвестиции ИУЭ приходится 17% годового объема всех сделок Банка в 2009 году.

Согласно оценке, портфель проектов ИУЭ ЕБРР обеспечит в 2009 году сокращение выбросов на 4 млн. тонн CO<sub>2</sub>, что эквивалентно годовому объему выбросов парниковых газов Албании.

#### ЭФФЕКТИВНОСТЬ КОНЦЕПЦИИ ЕБРР ПО БОРЬБЕ С ИЗМЕНЕНИЕМ КЛИМАТА ОБУСЛОВЛЕНА СЛЕДУЮЩИМИ ОСНОВНЫМИ КОМПОНЕНТАМИ:

- вложение средств в **проекты**, направленные на сокращение выбросов углерода во многих секторах экономики, в том числе в промышленности, энергетике, муниципальной инфраструктуре, жилищном секторе и на транспорте;
- заметный упор на финансирование **энергоэффективности** и имеющийся опыт в этой сфере, где объемы выбросов могут быть сокращены уже в ближайшее время с использованием существующих технологий;
- **концепция привлечения бизнес-структур**, согласно которой большинство проектов разрабатывается и управляется частными компаниями;
- использование программ **технического содействия** для разработки и реализации проектов на базе двусторонней помощи, поступающей от более чем 20 стран и донорских фондов;
- **стратегическое партнерство** в области повышения энергоэффективности и борьбы с изменением климата с Европейским союзом – крупнейшим донором грантовых средств;
- создание **набора инновационных инструментов финансирования** для смягчения последствий изменения климата, в том числе выборочное применение инвестиционных грантов для устранения препятствий на пути их применения;
- управление совместно с Европейским инвестиционным банком **углеродным фондом**, включая схемы совместного осуществления и “зеленых инвестиций”;
- обширный опыт в области **дополнения дефицитных государственных средств финансами частного сектора**;
- **стратегический подход к взаимодействию** с государствами, основанный на полученных в ходе операций конкретных результатах.

**Объем финансирования  
по линии ИУЭ  
в 2009 году свыше**  
млрд. евро

1,3

### **ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬ**

Задача повышения энергоэффективности стремительно выходит на передний план в повестке дня борьбы с изменением климата, так как считается, что это, вероятно, наиболее эффективный путь сокращения выбросов углерода в краткосрочной и среднесрочной перспективе.

Повышение энергоэффективности открывает возможности для смягчения последствий изменения климата и укрепления конкурентоспособности экономики региона, а также повышения его энергобезопасности. В результате этого выиграют все сектора экономики.

Стимулирование низкоуглеродного роста, конкурентоспособности экономики и повышения энергобезопасности на основе увеличения энергоэффективности является ключевым бизнес-фактором в концепции Банка по наращиванию инвестиций в этой сфере.

В частности, Программа повышения энергоэффективности в Украине (ППЭУ) – кредитная линия для инвестиций в частном секторе в проекты энергоэффективности и возобновляемой энергетики – является эффективным инструментом по финансированию повышения энергоэффективности на промышленных предприятиях. Его первоначальный объем составлял 100 млн. евро (позднее был увеличен до 150 млн. евро), а средства технического содействия на реализацию этой программы были предоставлены Австрией и Швецией. На сегодняшний день финансовыми посредниками ППЭУ являются четыре банка, и по его линии было утверждено 39 подпроектов на общую сумму 73 млн. евро. Этот механизм уже помогает устранять некоторые недостатки существующей рыночной структуры, препятствующие беспрепятственному функционированию рынка энергосбережения в Украине.

### **ВОЗОБНОВЛЯЕМАЯ ЭНЕРГЕТИКА**

Производство возобновляемой энергии, в частности, ветровой, солнечной и энергии биомассы, занимает лишь незначительную долю в энергоснабжении стран операций ЕБРР. Кроме того, существует значительный потенциал в области модернизации устаревших гидроэлектростанций, которая может способствовать росту производства чистой энергии и повышению безопасности. ЕБРР стремится расширить источники возобновляемой энергии в регионе операций, и Банк работает для достижения этой цели на всех уровнях – от диалога с государственными органами в целях формирования нормативной базы, поддерживающей инвестиции, до финансирования проектов строительства ветроэлектростанций (см. пример из практики на стр. 66).

### ДИАЛОГ С ГОСУДАРСТВЕННЫМИ ОРГАНАМИ

Диалог с правительствами стран стал важным механизмом Банка для поддержки долгосрочного роста устойчивой энергетики, который применяется во всех странах региона. ЕБРР принимает участие в реализации планов действия в области устойчивой энергетики, которые обеспечивают Банку и правительствам стран надежную основу для улучшения руководящих принципов и наращивания инвестиций в целях выполнения еще более масштабных задач по финансированию мер по борьбе с изменением климата. В 2009 году такие планы были подписаны с правительствами Болгарии, Казахстана, России и Украины.

### УГЛЕРОДНОЕ ФИНАНСИРОВАНИЕ

Многосторонний фонд торговли углеродными квотами (МФТУК), управляемый ЕБРР совместно с Европейским инвестиционным банком (ЕИБ), является одним из немногих “углеродных” фондов, предназначенных для стран, расположенных на пространстве от Центральной Европы до Центральной Азии.

Присоединившись к МФТУК, частные и государственные компании, наряду со странами – акционерами ЕБРР и ЕИБ, могут покупать углеродные квоты, образующиеся в результате финансируемых ЕБРР или ЕИБ проектов по сокращению выбросов, для выполнения своих обязательных или добровольных планов по сокращению выбросов парниковых газов. Помимо углеродных квот, страны могут посредством МФТУК участвовать в схемах “зеленых инвестиций”. Это новаторский метод, способствующий развитию торговли углеродными квотами между правительствами разных стран, когда страна-продавец использует полученные от продажи углеродных квот доходы для поддержки инвестиций в безвредные для климата проекты.

В 2009 году ЕБРР продолжал содействовать развитию рынка углеродных квот в странах операций. В 2009 году резко активизировались операции по углеродному финансированию: были подписаны семь соглашений о покупке квот на сокращение выбросов и первая схема по инвестированию торговли углеродными квотами – из Польши в Испанию, – что позволило создать в 2009 году портфель углеродных проектов в объеме 80 млн. евро.



Дополнительная информация находится в “Отчете о деятельности в области устойчивого развития за 2009 год”.



## Сокращение выбросов углерода в Казахстане

После десятилетий недоинвестирования угольные электростанции на севере Казахстана не могут обеспечивать бесперебойное снабжение местных жителей теплом во время суровых зим, и, кроме того, покрывают угольной пылью всю близлежащую местность.

Центральноазиатская электроэнергетическая корпорация (ЦАЭК) является частной компанией, управляющей четырьмя теплоэлектростанциями, расположенными в северной и центральной областях Казахстана.

Благодаря поддержке ЕБРР в виде вложений в ее акционерный капитал, ЦАЭК планирует модернизировать свои предприятия с тем, чтобы жители находились в тепле и дышали чистым воздухом, а фабрики имели достаточно энергоресурсов для продолжения своей деятельности.

Проект, представляющий собой первое вложение Банка в капитал энергокомпаний Казахстана, позволит сократить выбросы углерода ЦАЭК путем повышения энергоэффективности на ее объектах по производству и распределению электроэнергии.

Помимо сокращений выбросов  $\text{CO}_2$ , ЦАЭК планирует резко снизить выбросы пыли и окиси серы – на 80% и 40%, соответственно.

ЕБРР приобретет пакет акций стоимостью 46 млн. евро компании ЦАЭК, на которую приходится 6% всей производимой в Казахстане электроэнергии. Эти средства будут использованы для инвестиционной программы компании на период до 2013 года, предусматривающей модернизацию генерирующих и распределительных объектов в целях повышения их эффективности и надежности.



[www.ebrd.com/power](http://www.ebrd.com/power)

## 6

## Энергетика и природные ресурсы

2009 год был отмечен значительным ростом объема сделок в секторе энергетики и природных ресурсов, а также повышением внимания к возобновляемым источникам энергии и проектам, содействующим улучшению экологических стандартов и стимулирующим энергоэффективность.



## Энергетика

**Средства, вложенные ЕБРР  
в секторе энергетики в 2009 году**  
млн. евро

# 836

В 2009 году ситуацию в секторе энергетики определяли два фактора: во-первых, резкий рост объемов и числа сделок, обусловленный исчезновением других источников финансирования в результате финансового кризиса; и, во-вторых, усиление ориентации на развитие возобновляемой энергетики ввиду того, что проблема изменения климата вышла на первый план и кульминацией этого процесса стали копенгагенские переговоры в декабре 2009 года.

В 2009 году Банк вложил в энергетический сектор 836 млн. евро, что на 38% превышает показатель 2008 года. Рост финансирования возобновляемых источников энергии оказался еще более заметным – число проектов утроилось, а их объем вырос на 75%. Проекты осуществлялись в девяти странах, причем ЕБРР впервые заключил сделки в энергетических секторах Монголии и Турции.

Проекты в энергетическом секторе являются по своему характеру долгосрочными и капиталоемкими – осуществление проекта измеряется годами, а срок службы реализованного проекта – десятилетиями. Поэтому процесс модернизации и замены стареющей, неэффективной инфраструктуры в странах с переходной экономикой особенно сильно пострадал от той брешы в финансировании, которая образовалась в результате финансового кризиса. ЕБРР заполнил эту брешь с тем, чтобы поддержать импульс отраслевой реформы и модернизации инфраструктуры.

В Турции это означало предоставление 45 млн. евро на строительство ветроэлектростанции мощностью 135 МВт на юге страны. Этот проект испытывал трудности с получением средств в результате выхода из него коммерческих банков, которым было поручено его финансировать, и поэтому ЕБРР предпринял меры для поддержки строительства крупнейшего в Турции ветропарка. Более подробная информация об этом проекте представлена в примере из практики на стр. 66 и в “Отчете о деятельности в области устойчивого развития за 2009 год”.

**Выделено средств на строительство  
ветропарка мощностью 135 МВт  
в Турции**  
млн. евро

# 45



## Развитие сектора “зеленой энергетики” в Турции

Турция стала страной операций ЕБРР в октябре 2008 года и является второй по размеру экономикой в регионе деятельности Банка. В рамках своего первого проекта в Турции ЕБРР оказывает содействие строительству крупнейшей в этой стране ветроэлектростанции, которое ведется компанией “Ротор Электрик” – членом группы “Зорлу Энерджи”.

Предложение “Зорлу Энерджи” уже находилось на продвинутом этапе разработки, когда эта компания обратилась к ЕБРР. Большая часть экологических и технических проработок была уже завершена. Однако, как это часто случается со многими другими предприятиями, финансирование данного проекта неожиданно приостановилось в результате финансового кризиса.

В эту ситуацию вмешались МФО: ЕБРР предоставил 45 млн. евро, Международная финансовая корпорация (МФК) – 55 млн. евро и Европейский инвестиционный банк (ЕИБ) – 30 млн. евро для оказания поддержки в финансировании данного проекта. Турция сильно зависит от импорта газа из России, и данный проект также поможет укрепить энергобезопасность этой страны.

На ветровую энергию приходится менее 0,5% от общего потребления электроэнергии в Турции, и проект “Зорлу Энерджи” является на сегодняшний день крупнейшей программой по использованию возобновляемых источников энергии, реализуемой на основе проектного финансирования. После его завершения проект будет служить образцом для

аналогичных энергетических проектов, особенно с учетом того, что Турция взяла на себя обязательство увеличить долю возобновляемой энергетики в своем энергетическом балансе.

Ожидается, что важную роль в этом плане будет играть ветровая энергия, а всего к 2020 году в Турции предполагается вырабатывать с помощью ВЭС 10 тыс. МВт электроэнергии.



[www.ebrd.com/turkey](http://www.ebrd.com/turkey)  
[www.ebrd.com/energy](http://www.ebrd.com/energy)



В Энергетическом форуме в Сараево приняли участие политики, финансисты и представители отрасли из многих стран Европы.

В Монголии Банк вложил 700 тыс. долл. США (486 тыс. евро) в акционерный капитал ветроэлектростанции “Салкит”, которая будет построена в пригороде Улан-Батора, столицы страны. Монголия не только обладает огромным потенциалом в области возобновляемой энергетики, но и остро нуждается в модернизации своих устаревших, загрязняющих атмосферу энергетических мощностей, работающих исключительно на угле. После завершения строительства ВЭС “Салкит” станет не только первой в Монголии, но и первым частным объектом генерации в этой стране.

Еще один крупный проект в 2009 году предусматривал предоставление 200 млн. евро румынской нефтегазовой компании “Петром” на строительство газовой электростанции мощностью 800 МВт. Благодаря этому проекту в Румынии появится первый частный электрогенерирующий объект, который станет первой новой экологически чистой электростанцией, построенной в стране за последнее десятилетие (см. пример из практики на стр. 69).

В общей сложности проекты, профинансированные ЕБРР в энергетическом секторе в 2009 году, как ожидается, будут ежегодно предотвращать выбросы парниковых газов в эквиваленте порядка 2,8 млн. тонн двуокиси углерода.

#### ПРОДВИЖЕНИЕ РЕФОРМ

ЕБРР не только финансирует отдельные проекты, но и стремится участвовать в широкой реформе энергетического сектора, в частности в интересах развития устойчивой и возобновляемой энергетики.

С этой целью Банк совместно с энергетическим сообществом стран Юго-Восточной Европы в марте 2009 года провел в Сараево Энергетический форум. В форуме приняли участие политики, финансисты и представители отрасли из многих стран Европы, которые обсудили перспективы и задачи энергетических проектов в странах, все еще борющихся с экологическими и экономическими последствиями двадцатилетнего недоинвестирования отрасли.

ЕБРР также проводит переговоры с правительствами стран операций в целях стимулирования реформ. В частности, в 2009 году Банк подписал с правительством Украины план действий в области устойчивой энергетики, в котором прописаны согласованная программа инвестиций и нормативная реформа. Аналогичный план действий по энергоэффективности был подписан с Россией. В Сербии ЕБРР взаимодействует с правительством страны в целях уточнения тарифов на возобновляемую энергию, которые были введены в ноябре 2009 года.

## Природные ресурсы



В 2009 году ЕБРР добился рекордного объема сделок в секторе природных ресурсов. Были подписаны 13 сделок по предоставлению кредитов и вложениям в акционерный капитал на общую сумму в 671 млн. евро. Проекты осуществлялись во всех странах операций Банка, в том числе в Албании, Венгрии, Казахстане, Монголии, России, Румынии, Украине и Хорватии.

Банк участвует во всех видах деятельности в нефтегазовом и горнодобывающем секторах. В последние годы это привело к тому, что в центре внимания ЕБРР оказались проекты, направленные на повышение экологических стандартов и энергоэффективности. В 2009 году такие проекты были поддержаны кредитами для того, чтобы снизить давление финансового кризиса и устранить озабоченность по поводу энергобезопасности, возникшую в связи с перебоями в поставках газа в Центральную и Юго-Восточную Европу в январе 2009 года.

### КРУПНЫЕ ПРОЕКТЫ

Один из крупных проектов в 2009 году предусматривал предоставление 90 млн. евро "Иркутской нефтяной компании" в России. Половина этих средств позволит компании реструктурировать свой баланс путем продления сроков погашения задолженности, а вторая половина пойдет на ликвидацию расточительного процесса факельного сжигания газа на объектах компании, что позволит добиться существенных экологических преимуществ.

Аналогичным образом румынская компания "Петром", 51% акций которой принадлежит австрийской группе "ОМВ", обычно сравнительно легко выходила на кредитные рынки. Однако сочетание таких факторов, как резкое падение цен на сырую нефть и ограниченность ликвидных средств, поставили под вопрос ее масштабную инвестиционную программу (см. пример из практики на стр. 69).

Финансирование ЕБРР поможет  
Иркутску ликвидировать практику  
факельного сжигания газа.





## Повышение экологических показателей в Румынии

ЕБРР продолжал поддерживать своих клиентов, когда в начале 2009 года разразился финансовый кризис. Например, в Румынии крупнейшая в стране энергетическая компания «Петром» обратилась к своему давнишнему партнеру – ЕБРР с просьбой о предоставлении кредита А/В в размере 300 млн. евро, необходимого для сохранения уровня ее капиталовложений.

На средства кредита будет профинансирован целый ряд подпроектов, необходимых для того, чтобы компания внедрила отраслевые стандарты гигиены и безопасности окружающей среды, предусматривающие реабилитацию илоскопителей нефтеперерабатывающего завода, очистку загрязненной почвы и замену старых котельных установок

в целях повышения эффективности и сокращения выбросов. Важно, что эта инвестиция будет способствовать повышению экологических показателей деятельности «Петрома», а также побудит другие нефтегазовые компании начать реализацию аналогичных экологических программ.

Второй кредит ЕБРР профинансирует строительство новой газовой электростанции, оснащенной парогазовой установкой мощностью 860 МВт, – первого в Румынии частного электрогенерирующего предприятия. Общая стоимость этого проекта составляет около 500 млн. евро, причем ЕБРР и Европейский инвестиционный банк (ЕИБ) предоставят 200 млн. евро каждый в виде параллельных кредитов, а оставшаяся сумма будет профинансирована самой компанией.

Эта самая современная электростанция отвечает экологическим стандартам ЕС в части минимального выброса загрязнителей и высокой эффективности, что будет способствовать повышению ее конкурентоспособности. После ее введения в эксплуатацию на одну только новую электростанцию придется от восьми до девяти процентов установленной мощности в Румынии.

Эти два кредита являются частью обязательств ЕБРР в пакете финансовой поддержки МВФ и ЕС для Румынии размером 19,95 млрд. евро, в соответствии с которыми Банк предоставит Румынии кредит в сумме 1 млрд. евро в течение ближайших двух лет.



[www.ebrd.com/romania](http://www.ebrd.com/romania)  
[www.ebrd.com/power](http://www.ebrd.com/power)



## Обеспечение энергоснабжения в Центральной Европе

Перебои в поставках газа в январе 2009 года, которые заставили миллионы жителей Восточной Европы мерзнуть в условиях минусовой температуры и вызвали остановку работы предприятий, продвинули проекты энергетической безопасности на самый верх инвестиционной повестки дня ЕБРР.

Одним из них стал кредит в размере 200 млн. евро, предоставленный "МОЛ Венгерской энергетической группе" на цели финансирования строительства подземного газохранилища. Кредит направлен на укрепление энергетической независимости Венгрии и повысит устойчивость Центральной Европы на случай возникновения проблем, связанных с дефицитом газовых поставок.

Создаваемое на базе природной подземной емкости на выработанном нефтяном месторождении "Алуге" на юге Венгрии, это хранилище предназначено для закачки

дополнительных объемов газа, которые можно будет оперативно использовать в случае возникновения критического положения с поставками в Венгрии и соседних странах.

Новое газохранилище, в которое к концу 2009 года было закачено 1,2 млрд. кубических метров газа, рассчитано на обеспечение бесперебойной подачи газа по крайней мере в течение 45 дней в период его пикового потребления. Этот объект планируется также использовать для хранения коммерческих запасов газа, что будет способствовать росту конкуренции в данном секторе в Венгрии.

Сделка с "МОЛ" последовала за предоставлением кредита в размере 70 млн. евро на цели приобретения газохранилища в Хорватии компанией "Плинакро", которая осуществляет транспортировку газа в этой стране.

Финансовая поддержка Банком этих проектов дополняет Инициативу в области устойчивой энергетики ЕБРР, главная цель которой состоит в повышении энергобезопасности посредством энергосбережения и освоения возобновляемых источников энергии. За последние три года Банк мобилизовал свыше 14 млрд. евро инвестиций для того, чтобы помочь странам снизить свою зависимость от импорта энергии из весьма ограниченного числа стран-поставщиков газа как путем сокращения энергопотерь, так и с помощью развития новых внутренних источников устойчивой энергии.



[www.ebrd.com/power](http://www.ebrd.com/power)  
[www.ebrd.com/hungary](http://www.ebrd.com/hungary)



Важная сделка была организована для “МОЛ” – ведущей интегрированной нефтегазовой компании в Венгрии.

Еще одна важная сделка была организована для “МОЛ” – одной из ведущих в Венгрии интегрированных нефтегазовых компаний. Хотя “МОЛ” и регулярно выходит на международные кредитные рынки, эта компания во время финансового кризиса обратилась к ЕБРР с просьбой о предоставлении ей корпоративного кредита в сумме 200 млн. евро, который будет использован для финансирования строительства газохранилищ. Они повысят способность Венгрии выдерживать краткосрочные перебои в газовых поставках.

Последствия финансового кризиса оказались столь серьезными, что строительство большинства этих объектов финансировалось исключительно ЕБРР в тесном сотрудничестве с другими международными финансовыми организациями. Так, например, кредит в размере 60 млн. долл. США (43 млн. евро), выданный компании “Патос Маринза” в рамках проекта по возвращению в строй нефтяного месторождения в Албании, был поделен с Международной финансовой корпорацией (МФК), в то время как Черноморский банк торговли и развития предоставил 25 млн. евро в рамках кредита, выданного компании “Петром”.

Определенные успехи были достигнуты и на рынке коммерческих кредитов – 125 млн. евро из суммы кредита “Петрому” были синдицированы международным банкам, а 175 млн. долл. США (125 млн. евро) были синдицированы для российской компании “Интегра” в рамках сделки, первоначально подписанной в 2008 году. Успех этих операций по синдицированию кредитов шел вразрез с тенденциями, преобладавшими в 2009 году.



## Инфраструктура

Финансовый кризис оказал глубокое воздействие на сектор инфраструктуры в странах операций ЕБРР. Однако Банк добивается того, чтобы хорошо структурированные инвестиции обеспечили надежную основу для расширения производственной деятельности в период, когда начнется подъем экономики.



# Муниципальная и экологическая инфраструктура

## Объем инвестиций в муниципальную и экологическую инфраструктуру

млн. евро

# 479

Как и для многих отраслей экономики, 2009 год оказался особенно трудным для муниципальных образований и местных коммунальных предприятий. Обычные проблемы, связанные с многолетним периодом недоинвестирования и неприемлемой тарифной политики, в 2009 году усугубились по трем основным причинам: i) падение интереса коммерческих банков к финансированию муниципальных проектов; ii) ухудшающееся положение дел с госфинансированием в результате сокращения бюджетных поступлений; iii) рост социальных расходов и все возрастающее ограничение возможностей потребления, связанное с ростом безработицы.

Ответ ЕБРР на эти вызовы был смелым и стремительным. В 2009 году Банк увеличил объем своих инвестиций в муниципальную и экологическую инфраструктуру (МЭИ), подписав 27 проектов на общую сумму в 479 млн. евро в 10 странах по всему региону с переходной экономикой – рост более чем на 70% по сравнению с 2008 годом. Девяносто процентов этих средств были предоставлены частным или субсуверенным заемщикам во многих секторах, что, по возможности, не увязывалось со схемой кредитования под госгарантии, которая и без того испытывала большие нагрузки.

### ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕ И ПОВЫШЕНИЕ КАЧЕСТВА УСЛУГ

Энергоэффективность является компонентом почти всех проектов ЕБРР, и в секторе МЭИ можно добиться значительной экономии в таких сферах, как водоснабжение, очистка сточных вод, централизованное теплоснабжение и городской транспорт. В 2009 году 20 проектов МЭИ включали компоненты энергосбережения на общую сумму в 163 млн. евро.

Один из таких проектов был осуществлен в украинском городе Ивано-Франковске, где ЕБРР предоставил кредит в размере 11,7 млн. евро муниципальной теплоснабжающей компании, что позволило частично перевести ее энергоснабжение на биомассу. Благодаря этому потребление газа сократилось на 5,2 млн. кубометров в год – количество, достаточное для теплоснабжения украинского города с населением 10 тысяч человек.

Стремление компании перестроить свои операции помогло сохранить проект, несмотря на финансовый кризис. В результате этого ЕБРР удалось привлечь новое безвозмездное финансирование от Шведского агентства международного развития. Этот проект также стал эталоном для Восточноевропейского партнерства по повышению энергоэффективности и охране окружающей среды (Е5Р), концепция которого была разработана Швецией во время ее председательства в ЕС и которое было создано восьмью странами-донорами. Партнерство будет содействовать повышению энергоэффективности в Украине с упором на сектор централизованного теплоснабжения.



## Очистка Балтийского моря

В рамках своей 43-ей по счету инвестиционной операции в Санкт-Петербурге ЕБРР поддерживает усилия города по сокращению сброса неочищенных сточных вод в Балтийское море. Около 85% собираемых в городе сточных вод уже проходят биологическую очистку, однако остальные сбрасываются в неочищенном состоянии прямо в реку Неву на Северо-Западе России. Оттуда неочищенные сточные воды попадают в Балтийское море, в прибрежной зоне которого проживают 55 млн. человек.

Однако сегодня амбициозная коммунальная компания водоснабжения, “Водоканал Санкт-Петербурга”, начала реализацию проекта, который после его завершения в 2012 году позволит Санкт-Петербургу осуществлять биологическую очистку 94% всех стоков, сбрасываемых в Балтийское море. Конечной целью

города является ликвидация всех сбросов неочищенных сточных вод.

“Водоканал Санкт-Петербурга” уже долгое время является первопроходцем не только в области природоохранных проектов, но и в проведении реформ для обеспечения своей финансовой жизнеспособности. Именно поэтому ЕБРР предоставил 15-летний кредит в размере 17,5 млн. евро и грант в сумме 6 млн. евро из своего Специального фонда акционеров для реализации этого проекта стоимостью 187,1 млн. евро. Северный инвестиционный банк (СИБ) также предоставит кредит в размере 25 млн. евро, а кредит Европейского инвестиционного банка (ЕИБ) составит дополнительные 17,5 млн. евро. Впервые в России кредиты выдаются без финансовых гарантий со стороны властей Санкт-Петербурга благодаря безупречной репутации “Водоканала”.

ЕБРР финансирует модернизацию Северной станции аэрации Санкт-Петербурга и строительство туннельной насосной станции в главном канализационном коллекторе, обслуживающем северную часть города. Это четвертый проект ЕБРР, направленный на расширение возможностей этого российского города по очистке сточных вод.

Проект входит в программу, осуществляемую Экологическим партнерством Северного измерения (ЭПСИ), и сопровождается грантом в размере 24 млн. евро – крупнейшим из когда-либо предоставленных Фондом поддержки ЭПСИ для одного проекта.



[www.ebrd.com/russia](http://www.ebrd.com/russia)  
[www.ebrd.com/mei](http://www.ebrd.com/mei)  
[www.ndep.org](http://www.ndep.org)



### Сумма, вложенная в четыре проекта муниципальной инфраструктуры СНЭП

млн. евро

# 10,2

### ОХВАТ МЕНЕЕ КРУПНЫХ МУНИЦИПАЛЬНЫХ ОБРАЗОВАНИЙ, РАСПОЛОЖЕННЫХ ДАЛЬШЕ НА ВОСТОК, И ЧАСТНЫЙ СЕКТОР

В прошедшем году ЕБРР также решал задачу по модернизации сектора коммунальных услуг в странах на начальном этапе перехода (СНЭП), сделав упор на менее крупных, зачастую поэтапных проектах, сопровождаемых соответствующими объемами грантовой поддержки и направленных на повышение кредитоспособности и стабильности работы коммунальных предприятий во время и после реализации проекта. В 2009 году Банк подписал четыре проекта в сфере муниципальной инфраструктуры в четырех странах СНЭП под кредиты в сумме 10,2 млн. евро, которые были софинансированы с помощью инвестиционных грантов в размере 10,6 млн. евро. Эти проекты включают модернизацию систем водоснабжения в Киргизской Республике и Таджикистане и организацию сбора и переработки твердых отходов в Грузии.

Последний проект, предполагающий обустройство первого на Кавказе санитарного мусорного полигона, будет служить образцом для региона. Специально созданная компания по управлению мусорным полигоном будет работать на коммерческих началах с учетом потребительских возможностей населения. Помимо того, что проект открыл дорогу созданию санитарных мусорных полигонов в странах СНЭП, он также стал первым проектом, получившим софинансирование благодаря гранту частного сектора. ЕБРР также подписал свою первую сделку с частной автобусной компанией в Худжанде (Таджикистан) в целях улучшения автобусного обслуживания населения.

На юге Таджикистана ЕБРР объединил кредит в сумме 2 млн. долл. США (1,4 млн. евро) с инвестиционными субсидиями в размере свыше 2,9 млн. евро из Специального фонда акционеров Банка для финансирования ключевых инвестиций в системе водоснабжения малых городов на юге Таджикистана. На более позднем этапе постепенное внедрение новой тарифной политики поможет местным компаниям водоснабжения покрывать эксплуатационные издержки и получать доход, и в то же время защищать интересы малообеспеченных слоев населения. Дальнейшие шаги будут направлены на снижение затрат, повышение энергоэффективности и прозрачности.

Банк также усилил поддержку малых и средних муниципальных образований, вдвое увеличив финансирование Фонда для местных органов государственного управления (ФЛАГ) в Болгарии. Это позволило муниципальным образованиям привлекать средства софинансирования для проектов, реализуемых в рамках Программы интеграционных фондов ЕС, в таких областях, как повышение энергоэффективности в общественных зданиях, ремонт автодорог, водоснабжение и очистка сточных вод. На сегодняшний день 67 подкредитов размером от 40 тыс. до 2 млн. евро были выданы 59 муниципальным образованиям, что говорит о широком охвате ФЛАГ. Дополнительные 35 млн. евро, необходимые ввиду быстрого освоения средств в рамках первоначальной программы ФЛАГ, помогут сохранить достигнутые на сегодняшний день успехи и выполнять остающиеся задачи на пути перехода к рынку, несмотря на экономический кризис и сложные условия на рынке.

Правительства соседних стран рассматривают возможность тиражирования этой новаторской структуры, так как она показала себя эффективным инструментом для финансирования небольших муниципалитетов, которым обычно трудно привлекать средства с финансового рынка.

Средства ЕБРР помогут профинансировать критически важные инвестиции в развитие водопроводной инфраструктуры на юге Таджикистана.



**Сумма взносов доноров на задания  
ТС и инвестиционные гранты**  
млн. евро

# 41,4



ЕБРР продолжает взаимодействовать с правительствами стран в целях продвижения реформы сектора водопроводно-канализационного хозяйства.

Взаимодействуя с частным сектором, ЕБРР стимулирует улучшение практики корпоративного управления и повышение качества обслуживания. В 2009 году два проекта ЕБРР совокупной стоимостью 150 млн. евро предусматривали вложения в акционерный капитал частных компаний, стремящихся расширить свою деятельность в странах операций ЕБРР. В период, когда многие компании сократили свои инвестиции и сосредоточили финансовые ресурсы на своих традиционных рынках, эти крупные вложения в акционерный капитал позволяют этим участникам рынка продолжить расширение своих операций дальше на восток. Продвижение этих спонсоров в регионе будет способствовать повышению стандартов обслуживания, а сами они будут служить образцом как для муниципальных операторов, так и других частных компаний.

#### ДОНОРСКАЯ ПОДДЕРЖКА

Проекты МЭИ получают широкую донорскую поддержку как в области технического сотрудничества (ТС), так и капитальных затрат. В 2009 году доноры внесли 19,4 млн. евро на выполнение заданий ТС и 22 млн. евро в виде инвестиционных грантов. В число основных доноров входят Европейский союз, Экологическое партнерство Северного измерения и такие страны, как Австрия, Испания, Нидерланды, Финляндия, Швейцария и Швеция.



Дополнительная информация о донорской поддержке финансируемых ЕБРР проектов находится в разделе 9 и в "Отчете об использовании донорских средства за 2010 год".

#### ИНИЦИАТИВЫ

Помимо предоставления финансирования, ЕБРР также стимулирует отраслевые реформы. В частности, для улучшения технического обслуживания автодорог на местах Банк начал включать компонент участия частного сектора в многолетние перформанс-контракты на обслуживание автодорог применительно ко всем своим проектам реконструкции местных дорог. Это станет эталоном для новых схем структурирования муниципальных инвестиций и управления ими.

Банк продолжает сотрудничать с государствами в целях продвижения реформы в секторе водопроводно-канализационного хозяйства (ВКХ). Основные направления – это консолидация небольших муниципальных компаний водоснабжения и районирование, в результате чего центральная компания водоснабжения расширяет свою сеть для охвата близлежащих муниципальных образований или всего региона. Это позволит обеспечить устойчивость сети и расширит доступ небольших муниципальных образований к кредитам и инвестициям, так как крупные компании водоснабжения обладают необходимым финансовым потенциалом для того, чтобы заимствовать средства у местных или международных кредитных организаций. В конечном итоге все это позволит повысить уровень обслуживания больших групп населения.

В проекты реконструкции автодорог включаются контракты на обслуживание дорог.





## Расширение партнерских отношений в целях развития

Хорошее транспортное сообщение имеет жизненно важное значение для стимулирования экономического роста. Поэтому даже когда в какой-либо стране, например в Словакии, в результате мирового экономического кризиса падает ВВП, а государственных средств не хватает, реконструкция автодорог все равно сохраняет свое значение для стимулирования роста экономики.

Проекты государственно-частного партнерства (ГЧП) являются эффективным способом привлечения частного капитала для его вложения в инфраструктуру и ускорения государственных программ модернизации. В 2009 году ЕБРР сыграл ключевую роль в поддержке создания ГЧП в целях строительства 52-километрового участка автомагистрали на юго-востоке Словакии, являющейся частью национального транспортного коридора “Восток-Запад”.

Помимо предоставления кредита в сумме 200 млн. евро “Гранвия” – компании-концессионеру, которой было поручено профинансировать и построить четыре участка автомагистрали R1, – ЕБРР сыграл ключевую роль “честного посредника” для обеспечения того, чтобы разработка первого в стране автодорожного проекта ГЧП продолжалась и было успешно завершено оформление его финансовых аспектов.

Благодаря проекту R1 Словакия стала первой после Венгрии страной в регионе операций ЕБРР, запустившей на конкурсной основе программу строительства автомагистрали на принципах оплаты эксплуатационной готовности объекта. По существу, программа может служить важным эталоном для последующих концессионных проектов в Словакии и других странах региона, в том числе Румынии и государствах Балтии, где в настоящее время создаются аналогичные ГЧП.

Оказав поддержку этому проекту, ЕБРР обеспечил сохранение словацкой программы ГЧП и снизил зависимость автодорожных проектов от бюджетного финансирования. Этот проект также послал чрезвычайно важный сигнал о том, что хорошо структурированные и успешно реализуемые проекты ГЧП остаются реальной альтернативой для развития общественной инфраструктуры, даже при неблагоприятном состоянии рынка.



[www.ebrd.com/transport](http://www.ebrd.com/transport)  
[www.ebrd.com/slovak](http://www.ebrd.com/slovak)

# Транспорт

**Объем сделок по транспортным проектам в 2009 году**  
млрд. евро

# 1,2



ЕБРР предоставил средства на реконструкцию автомагистралей в Киргизской Республике.

Прошедший год выдался сложным для транспортного сектора в странах операций ЕБРР, однако помощь, оказанная Банком клиентам из государственного и частного секторов, повысила устойчивость жизнеспособных предприятий и обеспечила продолжение реализации приоритетных инвестиционных проектов.

В 2009 году объем сделок почти удвоился по сравнению с предыдущим годом и достиг 1,2 млрд. евро, предоставленных для 17 проектов, охватывающих 10 стран: Армению, Боснию и Герцеговину, БЮР Македония, Казахстан, Киргизскую Республику, Сербию, Словакию, Россию, Украину и Черногорию.

### ПОСЛЕДСТВИЯ ФИНАНСОВОГО КРИЗИСА

В результате кризиса у некоторых клиентов в 2009 году накопилось слишком много краткосрочных кредитов и им потребовалась помощь ЕБРР для их рефинансирования. Кроме того, резкое сокращение объемов грузовых перевозок и уход коммерческих банков означали, что помощь ЕБРР требовалась и для финансирования небольших инвестиционных программ, а также для заполнения брешей в финансировании, оставленных другими финансирующими организациями. ЕБРР также сотрудничал с другими международными финансовыми организациями (МФО), которые в 2009 году предоставили средства в объеме 2,5 млрд. евро.

Правительства стран с переходной экономикой также стремятся осуществлять крупные инфраструктурные проекты с тем, чтобы повысить экономическую активность и подготовить почву для восстановления экономики. Одним из них стал проект строительства автомагистрали R1 в Словакии – первое в стране государственно-частное партнерство (ГЧП) и первое ГЧП в Европе, финансирование которого будет осуществляться в послекризисный период без государственной поддержки. Этот проект стал знаковой сделкой (подробная информация содержится в примере из практики на стр. 77).

Большое значение имел также автодорожный проект Ош-Исфана в Киргизской Республике, для реализации которого Банк предоставил кредит в размере 35 млн. долл. США (25 млн. евро) на цели модернизации этой автострады на юго-западе страны. Это был первый транспортный проект Банка в Киргизской Республике, позволивший ему начать диалог с киргизским правительством относительно реформирования отрасли.

Еще одним крупным проектом стала в 2009 году реструктуризация “Российских железных дорог” (РЖД). Подробная информация содержится в примере из практики на стр. 79.

### СТИМУЛИРОВАНИЕ ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ

Это задача была одной из ключевых в 2009 году и останется таковой в текущем году. Финансируя повышение энергоэффективности на транспорте и побуждая крупных энергопотребителей анализировать свои энергозатраты и разрабатывать стратегии устойчивого энергопотребления, ЕБРР довел объем своих инвестиций в сфере энергоэффективности транспорта до 117 млн. евро, что на 60% превышает уровень 2008 года.

### ДРУГИЕ ИНИЦИАТИВЫ

В 2009 году в Центральной Европе и России успешно проходили конкурсы по созданию автодорожных ГЧП, причем в 2009 году процесс формирования ряда финансируемых Банком ГЧП значительно продвинулся и в 2010 году ожидается завершение оформления финансовых аспектов проектов. В ближайшие два года эти проекты потребуют кредитного финансирования в объеме от 1 до 3 млрд. евро, поэтому поддержка со стороны ЕБРР и других МФО будет иметь огромное значение.

После проведения широкого диалога с правительствами ряда стран вновь повысилось внимание к реформе железнодорожного сектора, в частности, в Казахстане, России и Сербии. Ожидается, что это откроет для Банка в 2010 году новые возможности по финансированию приоритетных инвестиций, связанных с реформой.

**Объем инвестиций в развитие энергоэффективного транспорта в 2009 году**  
млн. евро

# 117



## Стимулирование реформы российских железных дорог

Выделив крупнейший в своей истории несиндицированный кредит, ЕБРР поддержал масштабную реформу российского железнодорожного сектора. Летом 2009 года ЕБРР предоставил государственной компании «Российские железные дороги» (РЖД) 10-летний беззалоговый кредит в размере 500 млн. долл. США (около 347 млн. евро).

Цель кредита – содействие РЖД в изменении структуры баланса компании и завершении реформы, объявленной правительством в 2001 году.

В результате этого общий объем инвестиций ЕБРР в этом секторе за период с 2001 года достиг 1,2 млрд. долл. США (около 0,83 млрд. евро) и распределяется по девяти сделкам. В такой обширной стране, расположенной на 11 часовых поясах, железные дороги играют в экономике ключевую роль и перевозят 85% всех грузов (не считая емкости трубопроводов) по второй по величине в мире железнодорожной сети.

Основные задачи реформирования «Российских железных дорог» включают разукрупнение холдинга «РЖД» и выделение всех его структурных подразделений в отдельные компании в соответствии с направлениями их деятельности, а также создание независимого регулирующего органа. Появление эффективного регулирующего органа имеет ключевое значение для обеспечения равного доступа к железно-дорожной инфраструктуре для все более активных частных операторов.

ЕБРР уже внес существенный вклад в модернизацию и перевод на коммерческие рельсы российского железнодорожного сектора посредством ряда разнообразных сделок, заключенных в прошлом.

В частности, в январе 2009 года Банк предоставил 10-летний кредит в размере 130 млн. долл. США (около 90,3 млн. евро) дочернему предприятию РЖД – «Первой грузовой компании» – на цели финансирования обновления ее подвижного состава.

Годом ранее Банк вложил 134 млн. евро в покупку миноритарного пакета акций компании «Трансконтейнер» – крупного оператора железнодорожных контейнерных перевозок, материнской компанией которого также является РЖД.

Летом 2008 года ЕБРР инвестировал почти 50 млн. долл. США (около 34,7 млн. евро) в покупку миноритарного пакета акций частного российского оператора грузовых железнодорожных перевозок – компанию «Глобалтранс». Осенью 2008 года Банк предоставил кредит в размере 65 млн. долл. США (около 45 млн. евро) частной компании «Синара – Транспортные машины» – одному из крупнейших в России производителей грузовых локомотивов.



[www.ebrd.com/russia](http://www.ebrd.com/russia)  
[www.ebrd.com/transport](http://www.ebrd.com/transport)

## 8

Промышленность,  
торговля и АПК

В ответ на кризис ЕБРР увеличил инвестиции в АПК, промышленность, недвижимость и туризм, связь, информатику и СМИ в целях диверсификации экономики и стимулирования ее восстановления, а также обеспечения устойчивого роста.



# Агропромышленный комплекс

**Сумма, инвестированная  
в рекордные 59 проектов  
АПК в 2009 году**  
млн. евро

# 639

Несмотря на сложные условия в мировой экономике, в 2009 году было подписано рекордное число проектов АПК – 59 на сумму 639 млн. евро. Многие из них имеют антикризисную направленность. Проекты осуществлялись в 19 странах на пространстве от Центральной Европы до Центральной Азии. Упор был сделан на страны, находящиеся на начальном этапе перехода, где были подписаны 24 проекта.

## РЕАКЦИЯ НА ФИНАНСОВЫЙ КРИЗИС

Планы расширения предприятий были “заморожены”, а те компании, которые сильно зависели от краткосрочных кредитов для финансирования роста производства, столкнулись с трудностями при их рефинансировании. Ряд компаний пострадал от наличия у них задолженности в твердой валюте, а также в результате сжатия сектора коммерческого кредитования.

В ответ на это ЕБРР увеличил объем своих кредитных операций и ускорил процесс предоставления кредитов (главным образом) для существующих клиентов. В число этих клиентов входили как предприятия, торгующие сырьевыми товарами и испытывающие возросшую потребность в оборотном капитале для поддержания своих торговых операций, так и здоровые, но работающие на пределе местные компании, нуждающиеся в финансовой реструктуризации в связи с кризисом.

Одним из крупных проектов, подписанных в 2009 году, стал кредит в сумме 150 млн. долл. США (доля ЕБРР составила 52 млн. евро, в то время как 50% кредита было синдицировано) группе “Юг Руси” – ведущей российской компании по производству пищевого масла – на цели пополнения оборотного капитала, повышения конкурентоспособности компании и сокращения энергопотребления. “Юг Руси” станет эталоном для предприятий этой отрасли благодаря применению современных методов уборки урожая, эффективной системе закупок, сбора и хранения произведенной продукции.

Современные производственные методы компании “Юг России” станут эталоном для всей отрасли.



Банк также открыл кредитную линию в размере 75 млн. долл. США (53,5 млн. евро) для украинских и российских дочерних предприятий ведущей компании по торговле сырьевыми товарами “Луи Дрейфус Коммодитиз”. Средства кредита окажут поддержку местным хозяйствам, так как позволят “Луи Дрейфус” продолжить продажу их продукции и откроют им доступ на зерновые элеваторы торговых компаний для хранения, переработки и последующего экспорта продукции в период чрезвычайно тяжелой ситуации с получением кредитов.

В Туркменистане ЕБРР оказал поддержку одной из первых в стране современных сетей розничных продовольственных магазинов, вложив 1,9 млн. долл. США (1,3 млн. евро) в акционерный капитал компании “Ак Энар”. Проект позволит установить новые стандарты в секторе, в котором все еще доминируют небольшие продовольственные магазины и рынки, а также повысить конкуренцию и создать новые рабочие места.

## ИНИЦИАТИВЫ

В ответ на разразившийся в 2009 году продовольственный кризис, сопровождавшийся ростом цен и появлением дисбаланса между спросом и предложением, Банк взял на себя ведущую роль в проведении четырех мероприятий, целью которых было установить, каким образом регион может увеличить свой вклад в обеспечение всемирной продовольственной безопасности. Во встречах, состоявшихся в Лондоне, Киеве, Москве и Санкт-Петербурге, приняли участие представители государственного и частного секторов, которым удалось наладить конструктивный диалог.

Кроме того, в ходе дискуссий с правительствами стран обсуждался вопрос о принятии закона об использовании сельскохозяйственной продукции в качестве залога по кредиту, и Банк провел ряд отраслевых исследований по конкретным секторам и странам, в частности, в области регулирования розничной торговли продовольственными товарами в России.



## Промышленное производство и услуги

Сумма, вложенная ЕБРР  
в проекты промышленного  
производства в 2009 году  
млн. евро

# 679



“Ситроникс” является ведущей российской  
компанией в области электроники и технологий.

Частью процесса перехода к открытой и демократической рыночной экономике является диверсификация экономики. В период, когда финансовый кризис поставил многие компании в тяжелое положение, тем более необходимо оказывать поддержку предприятиям обрабатывающей промышленности, особенно производителям потребительских товаров, для того чтобы сохранить экономику на плаву.

Именно поэтому ЕБРР в 2009 году вложил в проекты промышленного производства 679 млн. евро, что почти вдвое превышает уровень 2008 года. Большинство этих проектов были подписаны в России (объемом 382 млн. евро), Румынии (70 млн. евро) и Украине (62 млн. евро), однако инвестиции производились во всем регионе с переходной экономикой на пространстве от Центральной Азии, Восточной Европы и Кавказа до Юго-Восточной Европы.

В рамках своего антикризисного пакета мер ЕБРР предоставил среднесрочный кредит в размере 120 млн. евро крупнейшему в России частному конгломерату “Система”. Средства кредита будут способствовать увеличению ликвидности группы и ее способности поддержать свои высокотехнологичные подразделения, причем основным получателем средств станет ее дочернее предприятие “Ситроникс” – ведущая российская компания в области электроники и технологий.

В 2009 году ЕБРР также оказал поддержку российской косметической группе “Калина”, предоставив 28,5 млн. евро на цели рефинансирования ее краткосрочных кредитов и использования в качестве долгосрочного оборотного капитала в период дефицита такого рода кредитов. “Калина” является крупным работодателем как на своей основной территории в Екатеринбурге, так и во многих городах России, где ее сеть включает свыше 200 дистрибьютеров.

Строительный сектор также сильно пострадал от кризиса – сезонный характер его операций и нехватка коммерческих кредитов для подсектора строительных материалов имели серьезные последствия. Одной из компаний, нуждавшихся в помощи, была “Лафарж Цемент” в Румынии. ЕБРР предоставил компании кредит в местной валюте в размере 20 млн. евро, который поможет ей удовлетворить свои потребности в оборотном капитале. Средства кредита позволят “Лафаржу” продолжить сотрудничество со своими поставщиками, что поможет поддержать менее крупные местные фирмы, которые являются основой преуспевающей рыночной экономики.

### ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬ

Несмотря на кризис в 2009 году и в соответствии со своей Инициативой в области устойчивой энергетики, ЕБРР продолжал активно осуществлять проекты, направленные на сокращение углеродных выбросов и защиту окружающей среды. Один из проектов, подписанных в 2009 году, был в Беларуси и предусматривал выдачу кредита в размере 15 млн. долл. США (около 10,4 млн. евро) компании “Пинскдрев” – крупнейшей в стране деревообрабатывающей и мебельной группе – на цели модернизации ее производственных линий и повышения энергоэффективности. Группа уже утилизирует образующиеся в ходе производства древесные отходы для получения собственного пара и тепла, однако благодаря кредиту теперь сможет установить измерительные и контрольные системы для рационального использования энергии.

Проект будет служить примером для других предприятий в Беларуси, демонстрируя, каких успехов может добиться компания, когда она решает модернизировать свои производственные линии, повысить уровень корпоративного управления и рационализировать энергопотребление.

Сумма кредита, предоставленного  
“Пинскдрев” – крупнейшей в Беларуси  
деревообрабатывающей  
и мебельной группе  
млн. евро

# 10,4

## Недвижимость и туризм

**Средства, выделенные Банком  
в рамках антикризисных мер  
торгово-развлекательному центру  
“Аура” в Новосибирске (Россия)**  
млн. евро

# 40

**Инвестиция в акционерный капитал  
“Хейтмэн Истерн Юроп Проперти Фанд”  
в 2009 году**  
млн. евро

# 75

В 2009 году ЕБРР вложил 202 млн. евро в проекты недвижимости и туризма. В соответствии с упором в деятельности Банка на повышение энергоэффективности, каждая прямая инвестиция прошла аудит энергоэффективности, а свыше 10 млн. евро были ассигнованы на инвестиции в устойчивую энергетику.

На протяжении всего года ЕБРР осуществлял финансирование проектов недвижимости в Албании, Армении, Грузии, Киргизской Республике, Молдове, России, Румынии и Украине. Инвестиционные средства предоставлялись в виде кредитов (56%) и связанных с долевым участием инвестиций (44%).

Глобальный финансовый кризис по-прежнему оказывал сильное воздействие на сектор недвижимости. В 2009 году коммерческие банки все еще проявляли крайнюю осторожность в отношении финансирования сектора недвижимости, тогда как фонды акций с большим трудом привлекали институциональных инвесторов, испытывающих нехватку ликвидности и пытающихся оценить воздействие кризиса на свои существующие портфели. ЕБРР незамедлительно принял ответные меры, оказав поддержку существующим и новым клиентам, столкнувшимся с дефицитом финансирования.

Наглядным примером антикризисных мер ЕБРР является кредит в сумме 40 млн. евро, выданный современному торгово-развлекательному центру “Аура”, расположенному в центре Новосибирска – третьего по величине города в России. В результате кризиса кредитование проекта прекратилось, и ЕБРР вмешался в ситуацию для того, чтобы поддержать завершение строительства этого объекта. Кроме того, в рамках этого проекта Банк поможет заемщику провести региональный семинар на тему энергоэффективности в секторе недвижимости и разработать нормативы по энергосбережению на предприятии.

В Албании 24 млн. евро были выделены на финансирование строительства торгового центра на окраине столицы страны – Тираны. Торговый центр “Тирана Ист Гейт” – крупнейший торгово-развлекательный комплекс западного образца в стране – позволит существенно расширить розничный рынок в Тиране и решить проблему серьезной нехватки качественных объектов недвижимости. Помимо этого, в проекте будут использованы технологии и методы, превосходящие государственные стандарты в области энергоэффективности.

В 2009 году одним из крупнейших региональных (т.е. охватывающих несколько стран) проектов стало вложение 75 млн. евро в акционерный капитал “Хейтмэн Истерн Юроп Проперти Фанд”. Фонд инвестирует эти средства в строительство высококачественных объектов и недвижимость во многих странах Центральной и Восточной Европы, в России и Украине. Активы целевого портфеля включают административные, торговые, промышленные и жилые здания.

Проект обладает необходимым потенциалом для того, чтобы оживить рынки недвижимости и вернуть на них ликвидные средства в период, когда эти рынки в регионе остаются в “замороженном” состоянии в результате кредитного кризиса. Проект может также способствовать возобновлению операций на риелторском и/или девелоперском рынках.

## Связь, информатика и СМИ



**Финансирование, предоставленное перед первоначальным публичным размещением акций “Ассеко”, – расположенной в Польше компании по разработке программного обеспечения и информационных технологий**  
млн. евро

# 15

Сектор связи меньше пострадал от финансового кризиса, чем другие отрасли экономики, главным образом благодаря тому, что предприятия смогли сократить свои инвестиционные программы и сохранить подразделения, приносящие доход. Вместе с тем этот сектор все же испытывал дефицит прямых инвестиций.

В 2009 году большую часть своих сделок ЕБРР заключил с новыми клиентами, которые создавали или расширяли свои предприятия, с тем чтобы воспользоваться выгодной рыночной конъюнктурой. Было подписано девять проектов в различных странах региона с переходной экономикой.

Экономические исследования и финансовые результаты большинства телекоммуникационных компаний указывают на то, что люди готовы сокращать свои расходы в первую очередь в большинстве других областей без ущерба для своих потребностей в информационном обмене. Однако сектор СМИ пострадал сильнее в результате использования моделей получения дохода, основанных на рекламе, а также реализации создаваемых с нуля технологических проектов, где ощущалась нехватка венчурного капитала.

Один из успешных проектов в 2009 году был реализован в Польше, где Банк перед первоначальным публичным размещением акций предоставил финансирование в сумме 15 млн. евро “Ассеко” – расположенной в Польше и работающей на Балканах компании по разработке программного обеспечения и информационных технологий (ИТ), – акции которой начали торговаться на польской фондовой бирже в конце 2009 года. Помимо этого, Банк выделил компании кредит в размере 7 млн. евро.

Юго-Восточная Европа представляет собой относительно слаборазвитый рынок ИТ, на котором доминируют скорее продажи компьютеров зарубежного производства, чем разработка программного обеспечения и предоставление услуг. Средства кредита ЕБРР помогут компании консолидировать ранее приобретенные активы и купить новые фирмы на Балканах, что будет способствовать распространению технологических навыков и продуктов в других странах, причем в результате этого клиенты “Ассеко” будут получать более качественные и комплексные услуги.

Хотя этот сектор в целом меньше пострадал от кризиса, ЕБРР все же пришлось принять меры для поддержки предприятий, оказавшихся в тяжелом положении. Одним из таких примеров оказалась в 2009 году “Группа БАЙТ” – третий по величине региональный оператор мобильной связи в государствах Балтии. Банк произвел небольшое вложение в основной капитал компании, которая пострадала от снижения темпов роста на балтийском рынке мобильной связи в результате насыщения рынка, сильной конкуренции и ухудшения экономической конъюнктуры. “БАЙТ” стремится стать лидером в области технологий и инноваций, и без “БАЙТ” как на латвийском, так и на литовском рынке образуется мощная дуополия, которая будет означать сокращение количества новых услуг.

**Число делегатов, принявших участие  
в саммите “СНГ- Коннект” в Беларуси  
в ноябре 2009 года**

**400**



Сектор связи меньше, чем другие отрасли экономики, пострадал от финансового кризиса.

#### **ДРУГИЕ МЕРОПРИЯТИЯ И ИНИЦИАТИВЫ**

В 2009 году ЕБРР начал проведение трех финансируемых донорами исследований с целью оценки технической и коммерческой целесообразности охвата телекоммуникационными сетями сельских и отдаленных населенных пунктов в Азербайджане, Армении и Грузии. Задача этих исследований заключается в оценке целесообразности и эксплуатационных требований использования комплексных методов минимизации потребления ветровой, солнечной и электроэнергии в мобильных базовых станциях, что позволит повысить рентабельность расположенных в сельской местности установок. Результаты исследований ожидаются в 2010 году.

ЕБРР впервые начал взаимодействие с Международным союзом электросвязи (МСЭ) – органом Организации Объединенных Наций по информации и телекоммуникациям – для устранения недостатков в развитии информационных и коммуникационных технологий (ИКТ) в странах с переходной экономикой. В ноябре 2009 года в Беларуси прошел саммит “СНГ-Коннект”, в котором приняли участие более 400 делегатов. Министры разных стран вместе с представителями отрасли обсуждали следующие темы: ИКТ как двигатель экономического роста; развитие и финансирование широкополосной инфраструктуры; переход с аналогового на цифровое вещание; кибербезопасность.

ЕБРР начал проведение трех финансируемых донорами исследований возможности охвата телекоммуникационными сетями сельских районов.



# 9

## Деятельность, финансируемая донорами, и официальное софинансирование

Донорское финансирование и софинансирование – ключевые факторы для решения задач процесса перехода в странах операций ЕБРР: они поддерживают устойчивую энергетику и охрану окружающей среды, надежные финучреждения, развитие малого бизнеса, расширение торговли и повышение эффективности транспортных систем.



## Деятельность в 2009 году

Гранты стран-доноров, софинансирование совместно с другими МФО и финансирование через Специальный фонд акционеров (СФА) ЕБРР имеют ключевое значение для решения задач процесса перехода в странах операций Банка. Этими источниками средств поддерживаются различные программы, содействующие развитию устойчивой энергетики и охране окружающей среды, созданию сильных финансовых учреждений, росту малого бизнеса, расширению торговли и повышению эффективности транспортных систем.

2009 год стал знаковым для программы ЕБРР по сотрудничеству с донорами. Спрос на безвозмездные средства, дополняющие инвестиционные операции Банка, вырос в период, когда ЕБРР принял меры в ответ на мировой финансовый кризис, а финансирование программ по борьбе с изменением климата вышло на передний план в международной повестке дня. Число проектов технического сотрудничества выросло в прошедшем году более чем на 20%, налажены новые важные партнерские отношения с донорами.

Кризис в той или иной степени оказал воздействие на все страны с переходной экономикой. При поддержке финансируемых донорами программ и СФА ЕБРР Банк стремился ликвидировать нанесенный финансовым организациям урон и усилил поддержку малых предприятий, имеющих жизненно важное значение для восстановления экономики в более уязвимых странах. Учитывая, что кризис ударил по бюджетам местных органов власти, началась разработка мер по поддержке ключевых муниципальных экологических программ.

### ТЕХНИЧЕСКОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО И СОФИНАНСИРОВАНИЕ

Техническое сотрудничество (ТС) способствует подготовке условий для реализации финансируемых ЕБРР проектов путем финансирования консультантов и экспертов, которые готовят рекомендации для частных и государственных предприятий, помогая им улучшить системы управления производственно-хозяйственной деятельностью и финансового планирования, что в конечном счете способствует улучшению инвестиционного климата.

В 2009 году вырос общий объем финансирования проектов ТС на эти цели: в 2009 году было выделено в общей сложности 101,5 млн. евро по сравнению с 82 млн. евро в 2008 году. Эта сумма возросла благодаря тому, что СФА впервые осуществлял финансирование в течение целого года. Основным получателем этой поддержки был финансовый сектор, однако значительные средства были также направлены в секторы муниципальной инфраструктуры и устойчивой энергетики. Кроме того, на подписанные Банком в отчетном году проекты было направлено 50 млн. евро из безвозмездных средств софинансирования, полученных от доноров.

С донорами были подписаны соглашения о грантах на общую сумму в 181,4 млн. евро, которые предназначены для ТС и программ безвозмездного софинансирования. Это означает рост на 87 млн. евро по сравнению с 2008 годом и включает как новые соглашения стоимостью 145,5 млн. евро, так и пополнение существующих фондов на общую сумму 35,9 млн. евро. Совет управляющих ЕБРР утвердил пополнение СФА на 30 млн. евро.

Общая сумма средств,  
выделенных на реализацию  
проектов ТС в 2009 году  
млн. евро

# 101,5

---

**Средства, предоставленные  
двусторонними донорами  
в 2009 году**  
млн. евро

---



В прошедшем году также произошли важные изменения в структурах, через которые доноры оказывают свою поддержку Банку, – в частности, было введено льготное финансирование через Инвестиционный фонд по борьбе с изменением климата (см. стр. 59), – а также в уровне предоставленных ими ресурсов.

Двусторонние доноры по-прежнему служат основой донорской программы ЕБРР, предоставив в 2009 году 68 млн. евро на 322 проекта как через двусторонние, так и многосторонние фонды. Значимость двусторонних доноров для Банка заключается не только в предоставляемых ими суммах, но и в разнообразии задач, решаемых донорами, и, следовательно, в том диапазоне операций, которым может быть оказана поддержка. Помимо этого, двусторонние доноры используют гранты для того, чтобы побуждать ЕБРР развивать бизнес в новых областях или новыми путями. В 2009 году Банк начал обзор эффективности управления донорскими средствами. Полученные результаты будут обнародованы на Ежегодном заседании ЕБРР в Загребе в мае 2010 года.

Крупнейшим донором Банка остается Европейский союз, который за весь прошедший период предоставил Банку около половины всех донорских средств по линии сотрудничества. В 2009 году объем безвозмездной поддержки со стороны Европейского союза достиг 104 млн. евро, что намного превышает уровень в 38 млн. евро, отмеченный в 2008 году.

Большая часть этих средств была предоставлена по линии Механизма инвестиционного финансирования соседних стран (МИФСС), чья многосторонняя структура управления и упор на использование бюджета ЕС для пополнения ресурсов международных финансовых организаций (МФО) является важным шагом в сфере сотрудничества. Эта схема в настоящее время используется в недавно созданном Инвестиционном механизме для Западных Балкан (ИМЗБ – см. стр. 92).

Италия вносит средства в Механизм ЕБРР и Италии по финансированию местных предприятий. Полученные ресурсы используются клиентами для финансирования операций по приобретению других компаний, расширению и/или модернизации производства и увеличению оборотного капитала с помощью акционерного капитала, квазикапитала и кредитного финансирования. Механизм был создан в 2006 году с помощью 20 млн. евро, полученных от ЕБРР, и 10 млн. евро – от правительства Италии. Его фонды несколько раз пополнялись (последний раз в 2009 году), и сегодня составляют 170 млн. евро средств софинансирования (150 млн. евро получено от ЕБРР и 20 млн. евро – от итальянского правительства), предназначенных для стран Западных Балкан, Хорватии и Турции. Кроме того, правительство Италии предоставило 6 млн. евро на цели технического сотрудничества, касающегося реализации данного механизма и поддержки малых и средних предприятий (МСП). Немаловажен тот факт, что механизм включает специально выделенные средства для распределения рисков между ЕБРР и донором, что позволяет Банку осуществлять инвестиции в еще более сложных условиях.



Донорское финансирование имеет важное значение для программ повышения энергоэффективности.

**Фотография вверху справа**  
Поддержка по линии ТС имеет ключевое значение для улучшения управления водопроводно-канализационным хозяйством.

Другие двусторонние фонды созданы совместно со Швецией и Германией. В 2009 году ЕБРР и Швеция создали Фонд СИДА и ЕБРР по муниципальной экологии и программе борьбы с изменением климата в размере 20 млн. евро. Фонд будет предоставлять инвестиционные гранты и средства ТС для проектов водопроводно-канализационного хозяйства в регионе Европейской политики соседства. Продолжалось сотрудничество с Германией по линии Инициативы в области устойчивой энергетики ЕБРР. Германия предоставила значительные средства (около 6 млн. евро) на проекты энергоэффективности в Казахстане, России и Украине.

#### ОФИЦИАЛЬНОЕ СОФИНАНСИРОВАНИЕ

В 2009 году объем софинансирования – то есть, совместного финансирования с МФО, другими организациями и правительствами – инвестиционных проектов ЕБРР составил 2,8 млрд. евро. Взносы распределились следующим образом:

- средства МФО и параллельные взносы от других организаций (2,6 млрд. евро). Они были, в основном, предоставлены Всемирным банком, Европейским инвестиционным банком, Исламским банком развития и Международной финансовой корпорацией (МФК);
- инвестиционные гранты на общую сумму 59 млн. евро от Европейского союза, фонда “Вызовы тысячелетия – Грузия”, Экологического партнерства Северного измерения и Всемирного банка;
- синдицирование и/или участие в условных обязательствах на сумму 35,8 млн. евро, предоставленных через донорские фонды, находящиеся в распоряжении ЕБРР, Германского общества инвестиций и развития, “Нидерландской компании финансового развития” (ФМО) и Фонда ОПЕК;
- средства МФО и другие вложения в акционерный капитал в сумме 81,7 млн. евро, предоставленные МФК, “КФВ Банкенгруппе”, местными органами власти и инвесторами.

Основными получателями средств официального софинансирования были инвестиционные проекты в Казахстане (2 млрд. евро на проект строительства транспортного коридора “Юг – Запад”), Румынии (245 млн. евро) и Турции (122 млн. евро). Кроме того, объем официального софинансирования на региональном уровне составил 59 млн. евро.

**Выделение дополнительных средств из резервов ЕБРР на цели поддержки его антикризисных мер**  
млн. евро

# 30

### **ЕБРР КАК ИСТОЧНИК ТС**

Благодаря СФА, созданному в мае 2008 года, ЕБРР сам превратился в источник донорского финансирования. Дополняя поступающее от стран-доноров финансирование, Фонд расширяет поддержку двух приоритетных регионов операций Банка – СНГП и Западных Балкан. Фонд также предоставил своевременную поддержку для борьбы с последствиями экономического кризиса и реализации Инициативы в области устойчивой энергетики.

К концу 2009 года 77,7 млн. евро из средств СФА были ассигнованы на 210 проектов ТС. Вместе с 10 млн. евро, предоставленными недавно созданному ИМЗБ, и 10 млн. евро, выделенными Экологическому партнерству Северного измерения (ЭПСИ), это составляет 82% первоначальных ресурсов Фонда. Основными получателями средств были страны СНГП, которым было выделено 34,2 млн. евро (на 99 проектов), и Западные Балканы, получившие 11,7 млн. евро (на 30 проектов). Другим странам-получателям официальной помощи развитию (ОПР) было выделено 8,2 млн. евро (на 55 проектов); Россия получила 13,6 млн. евро, из которых 6 млн. евро были предоставлены ЭПСИ в виде гранта.

Немаловажен тот факт, что СФА служит механизмом временного финансирования в тех случаях, когда доноры не имеют возможности официально одобрить проекты в те сроки, которые диктует производственная необходимость. Фонд способен также заполнять те пробелы, которые существуют между приоритетами доноров и целями Банка.

В мае 2009 года было одобрено выделение дополнительных 30 млн. евро из собственных ресурсов ЕБРР на поддержку антикризисных операций Банка.

### ФИНАНСИРОВАНИЕ В ОБЛАСТИ ИЗМЕНЕНИЯ КЛИМАТА

Изменение климата представляет собой серьезную угрозу устойчивому развитию в странах операций ЕБРР. Компании сталкиваются с непрекращающимся ростом энергозатрат, а интенсивное энергопотребление наносит урон окружающей среде, вызывая увеличение выбросов парниковых газов, создает социальные проблемы и снижает конкурентные преимущества частных компаний.

Для оказания помощи странам с переходной экономикой в адаптации к изменению климата и реализации мер по повышению энергоэффективности Банк в 2009 году расширил связи с Глобальным экологическим фондом (ГЭФ) – международной финансовой организацией, выполняющей роль катализатора в деле улучшения глобальной окружающей среды, – а также с Климатическими инвестиционными фондами (КИФ) – новой многосторонней донорской программой по привлечению средств на борьбу с изменением климата от международных банков развития. ЕБРР, который в прошлом реализовал лишь один проект с ГЭФ и ни одного – с КИФ, сегодня совместно с этими двумя фондами осуществляет крупные программы в шести странах. В конце 2009 года Трестовый фонд чистых технологий утвердил первый проект КИФ – кредитную линию на цели повышения энергоэффективности в Турции, которая получит льготный кредит в сумме 35 млн. евро от Фонда чистых технологий, входящего в систему КИФ.

Председательствовавшая в ЕС Швеция при поддержке ЕБРР запустила новую инициативу по повышению энергоэффективности и охране окружающей среды в Восточной Европе (известную как Фонд Партнерства в области энергоэффективности и экологии в Восточной Европе, или Е5Р). Сумма взносов, объявленных в рамках этой инициативы на ближайшие четыре года, составляет около 90 млн. евро, которые предназначены для проектов, софинансируемых ЕБРР, Европейским инвестиционным банком, Северным инвестиционным банком, Экологической финансовой корпорацией Северной Европы и Группой Всемирного банка.

Наряду с этими крупными механизмами финансирования, двусторонние доноры в 2009 году продолжали совместно с СФА поддерживать операции Банка по финансированию мер по борьбе с изменением климата в рамках Инициативы в области устойчивой энергетики, предоставив столь необходимую техническую и финансовую помощь широкому спектру проектов.



Дополнительная информация по тематике изменения климата содержится в “Отчете о деятельности в области устойчивого развития за 2009 год”.

### МНОГОСТОРОННИЕ ФОНДЫ

В прошедшем году увеличилось число многосторонних фондов (см. ниже) и расширилось сотрудничество с ними Банка. Эти фонды имеют следующие общие признаки: создаются вне ЕБРР; получают взносы от нескольких доноров; предоставляют средства другим МФО; распоряжаются большими объемами безвозмездных и льготных финресурсов.

К числу действующих программ многостороннего донорского финансирования, в которых участвует ЕБРР, относятся следующие:

- Механизм инвестиционного финансирования соседних стран ЕС (МИФСС);
- Инвестиционный механизм ЕС для Западных Балкан (ИМЗБ) – создан в ноябре 2009 года;
- Климатические инвестиционные фонды (КИФ);
- Глобальный экологический фонд.

**Сумма, утвержденная Фондом СНЭП для реализации новых проектов в 2009 году**  
млн. евро

# 13,5



На сегодняшний день операции ЭПСИ сосредоточены на Северо-Западе России.

## РЕГИОНАЛЬНЫЕ МНОГОСТОРОННИЕ ДОНОРСКИЕ ФОНДЫ

При ЕБРР действуют несколько многосторонних донорских фондов, в том числе Фонд ЭПСИ, Фонд поддержки стран на начальном этапе перехода (СНЭП) и Фонд для Западных Балкан.

Благодаря поддержке двух ведущих многосторонних донорских фондов – Фонда СНЭП и Фонда для Западных Балкан – произошло значительное расширение операций Банка в этих двух приоритетных регионах, где объемы ассигнований составили 29 млн. евро и 20 млн. евро, соответственно.

В 2009 году Фонд СНЭП утвердил новые проекты на сумму почти в 13,5 млн. евро (включая суммы, софинансированные СФА). Эти новые проекты охватывали все страны СНЭП и большую часть отраслей и были нацелены на развитие местных предприятий, муниципальной и экологической инфраструктуры. СФА выделил аналогичную сумму, что не только позволило Фонду СНЭП поддержать большее число проектов, чем он смог бы сделать в ином случае, но и дало донорам возможность повысить размеры объявленных ими взносов в сам Фонд СНЭП.

Фонд для Западных Балкан является важным инструментом для финансирования программ технического содействия в Албании, Боснии и Герцеговине, БЮР Македония, Сербии (включая Косово) и Черногории. В 2009 году общий объем финансирования составил 4,5 млн. евро на 26 проектов ТС, причем основной упор был сделан на муниципальные и транспортные проекты. СФА также предоставил 7 млн. евро. Следует отметить тот факт, что возможность гибкого использования средств СФА позволила увеличить объем выделенных ИМЗБ финресурсов (см. ниже). В 2009 году общая сумма выделенных для Западных Балкан ассигнований достигла 20 млн. евро, причем существенная поддержка была оказана Европейским союзом и такими двусторонними донорами, как Италия, Нидерланды и Швеция. Общий объем объявленных взносов в Фонд для Западных Балкан с момента его создания в ноябре 2006 года составил 26 млн. евро.

На базе успешной деятельности Фонда для Западных Балкан в 2009 году был создан ИМЗБ, который объединяет ресурсы на европейском уровне, координирует сотрудничество между МФУ, наращивает объемы предоставляемой ими помощи и повышает эффективность финансирования на Западных Балканах. ИМЗБ, как и МФИСС, стремится оптимизировать использование донорских средств и финансирования путем координации программ МФО. Мировой финансовый кризис и его последствия придали этому сотрудничеству новый стимул.

ЭПСИ было создано в 2002 году Европейским союзом и правительствами стран-доноров, в том числе России, для решения самых неотложных экологических проблем, существующих в регионах Балтийского и Баренцева морей. Фонд ЭПСИ, распорядителем которого выступает ЕБРР, содействует развитию сотрудничества между Европейской комиссией, правительствами стран-партнеров и МФУ, облегчая процедуру привлечения средств для приоритетных проектов, направленных на улучшение окружающей среды в зоне Северного измерения. До настоящего времени деятельность Фонда была сосредоточена на Северо-Западе России, однако в 2009 году к Партнерству присоединилась Беларусь, привлеченная высокими результатами, полученными в сфере очистки сточных вод.



Дополнительная информация содержится в “Отчете об использовании донорских средств за 2010 год”.

## Укрепление предприятий

**Число проектов ТАМ, реализация  
которых началась в 2009 году**

# 116

Две взаимодополняющие, финансируемые донорами программы развития бизнеса – Программа оздоровления предприятий (ТАМ) и Программа деловых консультационных услуг (БАС) – оказались как никогда востребованными в результате финансового кризиса.

Малые предприятия, как правило, имеют более слабую финансовую структуру по сравнению с крупными компаниями и во многом зависят от банковских кредитов. Однако одни только кредиты не могут решить проблемы, стоящие перед малыми предприятиями. Решающее значение имеет уверенное и компетентное управление, и именно в этом ТАМ и БАС могут оказать им помощь.

Программа ТАМ занимается общими вопросами управленческих и структурных изменений в малых и средних предприятиях, привлекая для этой цели из конкретных отраслей экономически развитых странах руководителей компаний, имеющих международный опыт, для оказания содействия в создании новой управленческой культуры и освоении деловых навыков. Программа БАС оказывает содействие микро- и малым предприятиям в повышении их производственных показателей путем финансирования местных консультантов при реализации проектов, имеющих четко установленные задачи и направленных на расширение рынка.

Обе программы готовят предприятия для внешних инвестиций, в том числе для финансируемых ЕБРР проектов. В 2009 году с компаниями, получающими помощь ТАМ и БАС, было подписано 11 инвестиций на сумму в 36 млн. евро. Кроме того, советники ТАМ представили 24 рекомендации в ходе выполнения консультационных программ и комплексных обследований ЕБРР и еще шесть рекомендаций по вопросу назначения членов правлений компаний.

В 2009 году в рамках антикризисных мер были созданы специальные консультативные группы, состоящие из опытных руководителей высшего ранга и отраслевых экспертов. Эти группы оказывали предприятиям конкретную антикризисную поддержку и разрабатывали для них комплексные планы, позволяющие им продержаться во время кризиса. Эти планы не только помогали предприятиям получить четкое представление о существующих проблемах, но и содержали перечень рекомендуемых действий, а также краткосрочные и среднесрочные цели. Группы ТАМ отслеживали ход выполнения этих планов.

В 2009 году в рамках Программы ТАМ началась реализация 116 проектов, что превышает ее плановый показатель в 110 проектов. В 2010 году Программа ТАМ будет расширена для того, чтобы развернуть ее деятельность в новой стране операций ЕБРР – Турции, возобновить операции в Беларуси и расширить их в Украине и Туркменистане.

**Сумма средств, привлеченных ТАМ  
и БАС в 2009 году**

млн. евро

# 23,3

В 2009 году в рамках Программы БАС начата реализация 1 256 проектов, причем новые операции были развернуты в Монголии, а новое представительство было открыто в Украине. Кроме того, в 2009 году БАС составила планы и начала переговоры об открытии своих представительств в Беларуси, Туркменистане и Турции в 2010 году.

ТАМ и БАС продолжают заниматься вопросами, которые охватывают все секторы экономики. Основной упор сделан на повышение энергоэффективности и охрану окружающей среды, а также обеспечение равноправия полов и поддержку женщин-предпринимателей.

Примерно треть всех проектов в 2009 году касались развития села, создания новых местных предприятий и торговых фирм, расширения существующих компаний и содействия мелким сельхозпроизводителям в уходе от натурального хозяйства – все они были направлены на повышение доходов местного населения.

Содействие проводимому Банком диалогу с государственными органами заключается в подготовке справок по странам совместно с экономическим департаментом ЕБРР. В 2009 году были подготовлены восемь таких справок, которые определяли направление операций ТАМ и БАС, помогали осуществлять планирование, измерение и учет воздействия проектов на процесс перехода и являлись компонентом более широкой процедуры ЕБРР по определению приоритетных направлений деятельности в каждой стране.

В 2009 году ТАМ и БАС привлекли 23,3 млн. евро (16,3 млн. евро от доноров и 7 млн. евро из Специального фонда акционеров ЕБРР) для своих операций в 2009 году и в будущем. Важнейшей задачей в 2010 году является завершение текущих переговоров с донорами о выделении 33 млн. евро, что позволит обеспечить финансовую устойчивость на ближайшие два года. Будет также разработана стратегия ТАМ и БАС (на период с 2011 по 2013 год) для утверждения Советом директоров в 2010 году. В ней будут установлены новые географические и отраслевые приоритеты, а также принципы будущих взаимоотношений с донорами. Учитывая рост объема обязательств ЕБРР, поступающие от доноров средства будут иметь, как никогда, важное значение.

Содействуя развитию рынка, БАС помогает ММП, таким, как это кафе в Санкт-Петербурге, повышать качество своей работы.





## Укрепление позиций женщин-предпринимателей в Грузии

Всего в нескольких минутах ходьбы от статуи Сталина – последнего оставшегося в Гори памятного знака о сыне этого города, – мимо темных жилых зданий со следами от пуль, оставшимися после грузино-российского конфликта 2008 года, яркий свет от оживленного продуктового супермаркета освещает прогуливающихся по тротуару людей. Поздним вечером непрерывный поток жителей Гори растекается по трем рядам тщательно подобранных продуктов в супермаркете “Дафне”.

Супермаркет подвергся обыску во время конфликта 2008 года, однако Ана Курели – неутомимая владелица магазина – быстро отремонтировала помещения и затем принялась за их реконструкцию. Ана Курели уже добилась огромных успехов в укреплении своего предприятия после того, как купила его в 1997 году. Однако для того, чтобы действительно изменить жизнь своих клиентов

и поднять свой бизнес на новый уровень, г-жа Курели обратилась к Программе деловых консультационных услуг ЕБРР (БАС) с просьбой помочь ей внедрить в магазине систему платежей с помощью дебетовых карточек. Это не только способствовало росту доходов благодаря созданию программы лояльности клиентов, но и снабдило новым финансовым механизмом органы социального обеспечения, обслуживающие население Гори. Г-жа Курели объединила усилия с местной благотворительной организацией, раздающей бесплатные продукты питания беднейшим жителям города. Такие покупатели могут производить оплату своих покупок с помощью специальной кредитной карточки магазина, после чего разрешенные им расходы оплачиваются благотворительной организацией.

Консультанты БАС помогли г-же Курели разработать автоматизированную систему управления торговыми операциями

и кассовой наличностью. Объем продаж в супермаркете сразу же вырос, и теперь его положение прочно.

В настоящее время БАС оказывает поддержку более чем 750 микро-, малым и средним предприятиям на пространстве от Албании до Таджикистана, и многими из этих предприятий руководят женщины-предприниматели.



[www.ebrd.com/tambas](http://www.ebrd.com/tambas)  
[www.ebrd.com/georgia](http://www.ebrd.com/georgia)

# 10

## Ядерная безопасность

В 2009 году ЕБРР и его партнеры активизировали усилия по выводу из эксплуатации атомных электростанций советского образца, обеспечению безопасного обращения с ядерным топливом и радиоактивными отходами и их хранения, превращению разрушенного реактора в Чернобыле в экологически безопасный объект.



**Одобренная донорами сумма  
на цели строительства новой  
ТЭЦ с газотурбинной установкой  
в Литве**  
млн. евро

# 100



ЕБРР является распорядителем средств Фонда Чернобыльского укрытия.

ЕБРР является распорядителем шести фондов ядерной безопасности и поддержки вывода АЭС из эксплуатации: Счета ядерной безопасности (СЯБ), Фонда Чернобыльского укрытия (ФЧУ), трех международных фондов поддержки вывода АЭС из эксплуатации (МФВЭ) и “ядерного окна” Экологического партнерства Северного измерения.

Литовские власти 31 декабря 2009 года закрыли второй реактор Игналинской атомной электростанции (АЭС) в соответствии с обязательствами, принятыми в рамках процесса вступления в Европейский союз. Таким образом, по состоянию на конец 2009 года в Европейском союзе нет ни одного работающего реактора первого поколения советского образца (см. пример из практики на стр. 99).

Основной целью международного сотрудничества в области ядерной безопасности в последние два десятилетия являлось обеспечение окончательного вывода из эксплуатации реакторов чернобыльского типа (РБМК) и типа ВВЭР 440-230, модернизация которых до необходимого уровня безопасности считалась невозможной. Практически все финансируемые и управляемые ЕБРР проекты ядерной безопасности прямо или косвенно связаны с выполнением этой задачи. Поддержка со стороны Счета ядерной безопасности и Фонда Чернобыльского укрытия, распорядителем которых является ЕБРР, позволила Украине закрыть последний действующий на Чернобыльской АЭС реактор в 2000 году.

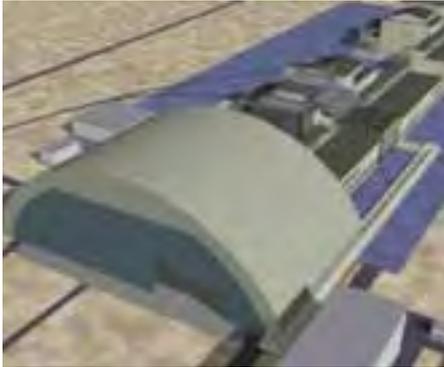
### МФВЭ

Три МФВЭ, созданные при ЕБРР в 2000 году для оказания помощи странам – кандидатам на вступление в ЕС в закрытии их старых реакторов и финансируемые преимущественно Европейской комиссией, способствовали согласованному выводу из эксплуатации четырех реакторов в Болгарии (Козлодуйская АЭС 1-4), двух в Словакии (Богунцкая АЭС V1 – оба реактора) и двух в Литве (Игналинская АЭС – блоки 1 и 2).

Вывод из эксплуатации этих старых станций способствовал снижению ядерной угрозы в Европе. Щедрая помощь со стороны международного сообщества (порядка 3 млрд. евро), предоставленная в рамках только этих управляемых ЕБРР программ, также служит признанием того бремени, которое взяли на себя соответствующие страны в результате закрытия АЭС.

Вывод из эксплуатации атомных электростанций – это технически сложный и очень дорогостоящий процесс. Фонды поддержки вывода АЭС из эксплуатации, распорядителем которых выступает ЕБРР, выполняют следующие задачи: надлежащее планирование операций по закрытию реакторов; обеспечение необходимой инфраструктуры для безопасной обработки и хранения радиоактивных отходов и отработанного ядерного топлива; непосредственный демонтаж установок. В 2009 году, в частности, было завершено строительство временного хранилища отработанного ядерного топлива на территории Козлодуйской АЭС в Болгарии, и начиная с 2010 года в него можно будет помещать топливо с закрытых реакторов.

Кроме того, эти фонды помогают странам справляться с потерей генерирующих мощностей, вкладывая средства в такие проекты, как: программы повышения энергоэффективности в жилищном секторе и промышленности; адаптация электросетей и строительство межсоединительных линий электропередачи; экологическая модернизация электростанций обычного типа. В 2009 году доноры Игналинского МФВЭ, например, утвердили грант в сумме 100 млн. евро на цели строительства в Литве ТЭЦ с газотурбинной установкой мощностью в 450 МВт. Эта ТЭЦ, строительство которой финансируется коммерческими банками и с помощью кредита ЕБРР, станет важным источником чистой электроэнергии и компенсирует часть мощностей, потерянных в результате закрытия Игналинской АЭС.



Разработка проекта нового безопасного конфайнмента должна завершиться в середине будущего года.

#### ФОНД ЧЕРНОБЫЛЬСКОГО УКРЫТИЯ

В 2009 году работа по реализации крупнейшей программы ядерной безопасности, находящейся под управлением ЕБРР, – проекта по переводу территории разрушенного чернобыльского реактора в экологически безопасное состояние – была сосредоточена на детальной разработке проекта нового конфайнмента, который надежно закроет реактор и построенное в 1986 году укрытие. Это задание должно быть завершено и одобрено к середине 2010 года. Учитывая всю сложность данного проекта, крайне важно завершить этап проектирования при тщательной проработке всех деталей. Любые технические проблемы, обнаруженные в ходе строительства, будут означать дорогостоящие задержки. Несмотря на то, что на территории АЭС постоянно обнаруживаются загрязненные материалы, работа по ее подготовке продвигается успешно, и поэтому строительство фундамента нового безопасного конфайнмента планируется начать в середине 2010 года.

#### СЧЕТ ЯДЕРНОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

Проектирование завершающей стадии строительства объекта, предназначенного для хранения в течение 100 лет отработанного топлива, скопившегося на Чернобыльской АЭС, было завершено в декабре 2009 года. Ожидается, что после заключения экспертизы и завершения процедуры получения разрешений надзорных органов доноры Счета ядерной безопасности в начале 2010 года примут решение о реализации этого проекта.

Несмотря на подписание в феврале 2009 года соглашения о гранте, предусматривающего выделение 135 млн. евро из чистого дохода ЕБРР за 2007 год на поддержку этих двух проектов в Чернобыле, данные программы остаются недофинансированными и нуждаются в том, чтобы международное сообщество мобилизовало дополнительные необходимые средства в 2010 году.



## Обеспечение ядерной безопасности

В то время, когда Европа провела 2009 год, на северо-востоке континента произошло историческое событие. Остановка второго реактора на Игналинской атомной электростанции означает, что в Европейском союзе был выведен из эксплуатации последний реактор РБМК-1500. Именно реактор типа РБМК взорвался во время аварии на Чернобыльской АЭС в 1986 году, и все это время предпринимались усилия для того, чтобы вывести из эксплуатации реакторы РБМК и реакторы ВВЭР первого поколения в связи с озабоченностью по поводу их безопасности.

ЕБРР принимал участие в этом процессе в Болгарии, Литве и Словакии при поддержке трех фондов по выводу АЭС из эксплуатации, созданных в 2001 году Европейским союзом и правительствами стран-доноров, распорядителем которых является ЕБРР. Второй реактор в Игналине стал последним звеном в этой головоломке.

Остановка реактора – это относительно простая задача. Однако весь процесс вывода установки из эксплуатации чрезвычайно сложен. Он включает строительство объектов для безопасной обработки и хранения радиоактивных отходов и отработанного ядерного топлива, поэтапный демонтаж загрязненных радиоактивными материалами и активированных систем и зданий и, наконец, реабилитация территории и доведение ее до экологических норм.

Вся эта работа проводится при поддержке управляемых ЕБРР фондов. В Игналине близится к завершению строительство временного хранилища отработанного топлива и центра переработки твердых радиоактивных отходов. Другие вспомогательные объекты уже построены.

Общая стоимость вывода из эксплуатации Игналинской АЭС, согласно оценке, составляет около 1 млрд. евро, и окончательно он завершится не

раньше 2029 года. С тем чтобы минимизировать потери, связанные с закрытием АЭС, которая когда-то обеспечивала 80% энергоснабжения Литвы, ЕБРР и Фонд поддержки вывода из эксплуатации Игналинской АЭС оказывают финансовую поддержку в строительстве замещающих мощностей.



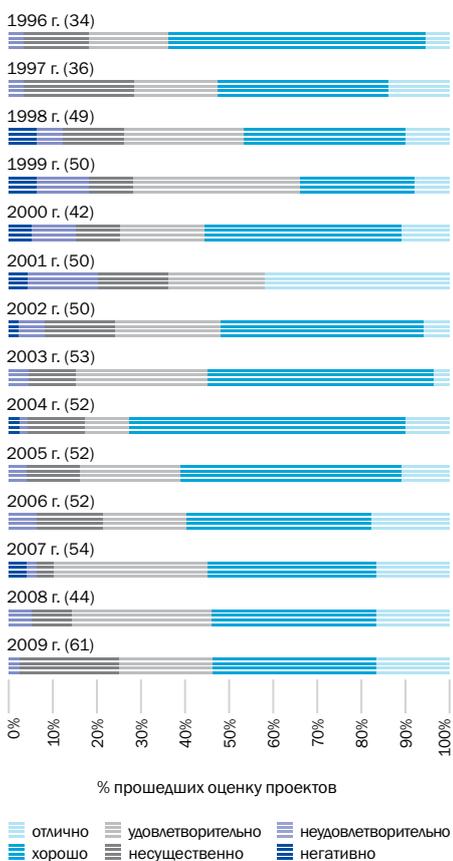
[www.ebrd.com/nuclear](http://www.ebrd.com/nuclear)

# 11

## Оценка деятельности ЕБРР

Для того чтобы ответственно инвестировать средства, ЕБРР постоянно анализирует свои операции в целях оценки их эффективности, учета накопленного опыта и улучшения схемы разработки будущих проектов.



**Диаграмма 1. Оценка воздействия проектов ЕБРР на переходный процес в 1996–2009 годах**

ЕБРР проводит оценку своей деятельности для того, чтобы сделать вывод об эффективности своей работы и результативности принимаемых им решений. Проводится анализ итогов выполнения его директивных документов и проектов, определяется степень их успеха, а накопленный опыт используется для повышения эффективности его операций в будущем. Из всех проектов ЕБРР, прошедших оценку в 2009 году, 75% получили рейтинг от “отлично” до “удовлетворительно”.

#### НЕЗАВИСИМАЯ ОЦЕНКА

Проекты ЕБРР оцениваются, и им присуждается рейтинг с точки зрения их соответствия поставленным задачам и вклада в переходный процесс. Оценкой проектов занимается департамент оценки Банка (ДО), который функционирует независимо от банковского департамента ЕБРР. Руководитель департамента оценки подчиняется исключительно Совету директоров Банка. Как правило, оценка проектов производится через год-два после полного освоения средств и завершения инвестиционной операции.

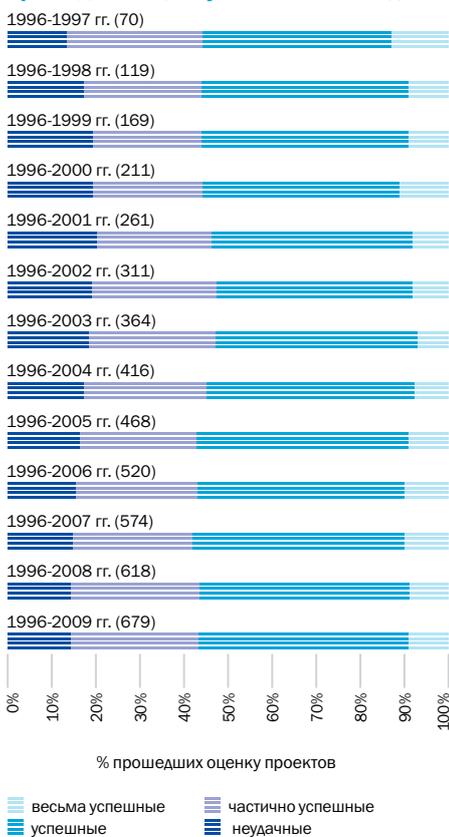
#### ВОЗДЕЙСТВИЕ ПРОЕКТОВ НА ПЕРЕХОДНЫЙ ПРОЦЕСС

Департамент оценки анализирует воздействие проектов ЕБРР на состояние конкретного сектора и экономики в целом. При определении степени воздействия проектов на переходный процесс используются те же критерии, что и при отборе и утверждении проектов. При этом учитывается, насколько проект стимулирует приватизацию, повышение квалификации кадров, развитие конкуренции и расширение рынков. Затем каждому проекту выносится общая итоговая оценка – “отлично”, “хорошо”, “удовлетворительно”, “несущественно”, “неудовлетворительно” или “негативно”.

Из диаграммы 1 видно, что в 2009 году доля проектов, воздействие которых на переходный процесс получило оценки от “отлично” до “удовлетворительно”, составила 75%, однако 25% проектов получили рейтинги от “несущественно” до “негативно”. Этот результат несколько ниже среднего показателя за последние годы. Реализация всего заложенного в проекты потенциала в части воздействия на переходный процесс достигается тогда, когда обеспечена их финансовая жизнеспособность, и, учитывая чрезвычайно сложные экономические условия в 2008–2009 годах, не удивительно, что процент проектов, получивших неудовлетворительную оценку за их воздействие на переходный процесс, несколько вырос.

Несмотря на то, что результаты в 2009 году оказались ниже показателей последних лет, они были близки к среднему уровню за весь указанный период. В 1996–2009 годах 55% прошедших оценку проектов получили рейтинг “хорошо” или “отлично”, а еще 24% получили рейтинг “удовлетворительно”.

**Диаграмма 2. Рейтинги общей эффективности проектов ЕБРР, прошедших оценку в 1996–2009 годах**



Цифры в скобках означают количество проектов.

## ОБЩАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ ПРОЕКТОВ ЕБРР

При оценке общей эффективности большое значение придается не только воздействию на процесс перехода, но и другим показателям, таким, как выполнение задач проекта, финансовые результаты, экологические параметры и мобилизующая роль ЕБРР (его способность привлекать, а не заменять собой частные источники финансирования).

С 1996 года рейтинги “успешный” и “весьма успешный” получили 57% прошедших оценку проектов (см. диаграмму 2). В последние два года эти рейтинги несколько снизились в результате финансового кризиса. В частности, число проектов, квалифицированных как “весьма успешные”, снизилось по сравнению с прошлым периодом, однако количество проектов с рейтингом “успешный” остается значительным. В 2009 году 52% прошедших оценку проектов получили рейтинги “успешный” или выше.

По сравнению с долей проектов, воздействие которых на переходный процесс оценено на “отлично – удовлетворительно” (75% в 2009 году), доля проектов, получивших рейтинги общей эффективности “успешный” и “весьма успешный”, гораздо ниже. Это отчасти вызвано снижением финансовых показателей, а вслед за ними – и оценки общей эффективности. Такое снижение рейтингов связано с высокими инвестиционными рисками в странах операций ЕБРР, особенно тех из них, которые находятся на начальном и промежуточном этапах перехода. Кроме того, на повышении инвестиционных рисков сказалась и ограниченность в продвижении перестройки управления и медленные темпы выполнения программ приватизации. В 2009 году рейтинг “весьма успешный” получил только один проект.

На основании этих данных, указывающих на сохранение позитивных результатов по показателю воздействия на процесс перехода при некотором снижении рейтингов общей эффективности в силу сложных условий его работы, ДО сделал вывод о том, что ЕБРР успешно выполняет свой мандат.

## УЧЕТ НАКОПЛЕННОГО ОПЫТА В НОВЫХ ПРОЕКТАХ

Одной из основных функций процедуры оценки является учет накопленного опыта в новых проектах. Начинается этот процесс с активного обсуждения отделами банковского департамента и департаментом оценки результатов оценки проектов. Кроме того, на каждом этапе утверждения проекта обеспечивается доведение накопленного опыта до работающих над проектом специалистов.

Проводятся семинары по разбору выполненных проектов с учетом конкретных потребностей отделов банковского департамента. Кроме того, ДО готовит информационные материалы об оценке конкретных проектов для руководства и Совета директоров Банка. Для закрепления приобретенного опыта в Банке департамент оценки пополняет базу данных с решениями конкретных практических задач, число которых превышает 3 тысячи. Обновленная база данных находится по адресу: [www.ebrd.com/projects/eval](http://www.ebrd.com/projects/eval).

Результаты оценки также отражаются в тех материалах, которые ДО представляет для подготовки страновых стратегий Банка, а также в оценке отраслевых стратегий.

Примеры решений практических задач в 2009 году представлены во врезках на страницах 103–105.

### ОЦЕНКА ОПЕРАЦИЙ ТЕХНИЧЕСКОГО СОТРУДНИЧЕСТВА

ДО провел оценку выполнения около 650 заданий консультантов, финансируемых по линии программ технического сотрудничества (ТС) ЕБРР. На эти задания было израсходовано более 230 млн. евро, поступивших от более чем 30 доноров. Вместе с заданиями по линии ТС, прошедшими оценку в рамках специальных исследований ДО, эта цифра превышает 1 750 заданий на общую сумму более 550 млн. евро.

В исследовании содержится вывод о том, что различная степень воздействия инвестиций в акционерный капитал на продвижение переходного процесса может быть следствием разброса в финансовых результатах, так как больший эффект воздействия на переходный процесс достигался в рамках финансово успешных операций.

### СПЕЦИАЛЬНОЕ ИССЛЕДОВАНИЕ. ОПЕРАЦИИ ПО ВЫХОДУ ИЗ АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА

ДО начал проводить периодические исследования операций по выходу из капитала в рамках двух- или трехгодичного цикла. Цель первого исследования, проведенного в 2009 году, заключалась в оценке того, насколько i) операции по выходу из капитала в 2004–2005 годах отвечали или содействовали задачам Банка в сферах операционной деятельности и воздействия на переходный процесс; и ii) процедуры выхода их капитала отвечали передовой коммерческой практике с учетом роли ЕБРР в качестве международного банка развития. Полученные результаты главным образом основаны на анализе 39 долеговых инвестиций, которые были полностью или частично реализованы Банком в указанный период. Выборка также включала семь готовых к реализации, но не реализованных инвестиций.

В целом, показатели включенных в выборку операций соответствовали задачам Банка. В большинстве случаев выход из капитала происходил после того, как Банк выполнил свою роль. Сотрудники компаний понимали необходимость улучшения практики корпоративного управления, и Банк стремился использовать свое положение для достижения этой цели. Совокупные результаты финансовой деятельности находились в заданном диапазоне, однако внутренняя доходность 62% включенных в выборку инвестиций оказалась ниже 10%. Большинство инвестиций содействовали продвижению процесса перехода, хотя их доля в выборке оказалась ниже, чем в целом по всем проектам Банка. Только 30% включенных в выборку операций, согласно оценке, должным образом способствовали переходному процессу и принесли финансовую прибыль. В исследовании содержится вывод о том, что различная степень воздействия инвестиций в акционерный капитал на продвижение переходного процесса может быть следствием разброса в финансовых результатах, так как больший эффект воздействия на переходный процесс достигался в рамках финансово успешных операций.

Отчет содержит рекомендации в отношении управления инвестициями, отчетности и улучшения операционных показателей. В частности, Банку необходимо подвергать все инвестиционные проекты более тщательной процедуре проверки со стороны его руководства. Отчеты, представляемые в Совет директоров ЕБРР после выхода из акционерного капитала компаний, должны полнее отражать выполнение поставленных задач и достигнутый эффект воздействия на переходный процесс.



Главный урок, извлеченный при выполнении данного проекта, состоит в том, что эффект долгосрочного воздействия на переходный процесс может потребовать последовательного ряда операций.

#### УСПЕШНЫЙ ПРОЕКТ. ПИЩЕВАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ В ВОСТОЧНОЙ ЕВРОПЕ

ЕБРР предоставил ряд кредитов предприятию пищевой промышленности в Восточной Европе. Кредиты позволили профинансировать оборотный капитал и инвестиции в установку новых перерабатывающих мощностей. Банк рассматривал эту операцию как удобную возможность для налаживания сотрудничества с ведущей местной компанией, обладающей необходимым потенциалом для превращения в крупное промышленное предприятие, что должно было принести выгоду местным сельхоз-производителям благодаря созданию надежных и долгосрочных систем закупок. Предполагалось, что компания повысит свою конкурентоспособность с помощью реализации высококачественных марочных изделий и покажет пример путем внедрения международных стандартов бухгалтерского учета, установления прозрачных договорных отношений с местными поставщиками и применения высоких стандартов гигиены на своих производственных предприятиях.

Проект получил рейтинг “успешный”. Помимо выполнения вышеперечисленных задач, компания также помогла своим поставщикам повысить их производственные стандарты. Она приняла участие в обсуждении с соответствующими ведомствами вопроса о развитии всего сектора, а также внесла свой вклад в части передачи опыта и подготовки кадров.

Главный урок, извлеченный при выполнении данного проекта, состоит в том, что эффект долгосрочного воздействия на переходный процесс может потребовать последовательного ряда операций. В рамках этого проекта Банк предоставил кредиты в двух отдельных случаях – сначала для того, чтобы компания могла расширяться, а затем – с целью ее перепрофилирования. Однако ЕБРР прервал взаимоотношения с этой компанией после того, как в ней сменился владелец контрольного пакета акций. Продолжение этих взаимоотношений и, может быть, даже покупка пакета акций, позволили бы Банку продолжить оказание поддержки как данной компании, так и развитию пищевого сектора в стране. Было также установлено, что работа компании по развитию бизнеса ее поставщиков могла бы быть еще более эффективной, если бы она сопровождалась средствами ТС, поступающими из Банка.

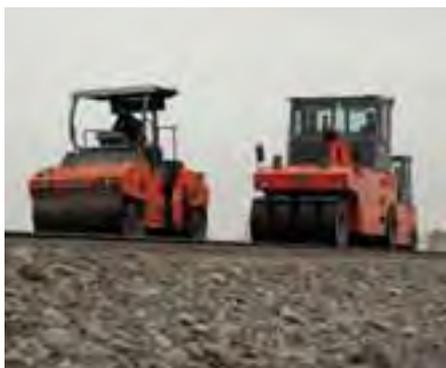
ЕБРР и Азиатский банк развития предоставили параллельные кредиты на цели модернизации автодороги, соединяющей два крупных города в Центральной Азии.

#### МЕНЕЕ УСПЕШНЫЙ ПРОЕКТ. РЕКОНСТРУКЦИЯ АВТОДОРОГИ В ЦЕНТРАЛЬНОЙ АЗИИ

ЕБРР и Азиатский банк развития (АБР) предоставили параллельные кредиты на цели модернизации автодороги, соединяющей два крупных города в Центральной Азии. Каждая организация профинансировала отдельные участки дороги в рамках отдельных механизмов реализации. Кроме того, безвозмездное финансирование предоставил Европейский союз. Помимо реконструкции самой дороги, цель проекта заключалась в запуске реформы автодорожного сектора и решении проблем технического обслуживания дорог.

Проект был реализован в течение шести лет вместо запланированных трех, и значительно превысил свой бюджет. В результате этого объем проекта был сокращен, и была произведена примерно половина запланированных работ. Важный мост на маршруте не прошел реконструкцию и остается "узким местом". Кроме того, действующие на межгосударственной границе пограничные переходы и порядок их прохождения задерживают движение транспорта, что снижает эффективность проведенной модернизации дороги. Недостаточные ресурсы – в части оборудования и подготовки кадров – были выделены на техническое обслуживание дороги. Тем не менее та работа, которая была завершена, отвечает высоким стандартам, а сам проект обогатил ценным опытом участвовавшие в нем международные банки развития и госведомства.

Проект получил рейтинг "частично успешный". В отчете об оценке проекта отмечены недостатки в области материально-технического планирования и проведения строительных работ по проекту, а также недочеты в планировании технического обслуживания дороги. Отчет также содержит рекомендацию о том, чтобы в будущих проектах больше внимания уделялось вопросам дорожной безопасности и воздействия на окружающую среду. В отчете отмечается, что с учетом ограниченных возможностей органов управления дорожным хозяйством, проект выиграл бы в случае проведения предварительной оценки существующего потенциала для его реализации, а также упрощения его структуры.



# 12

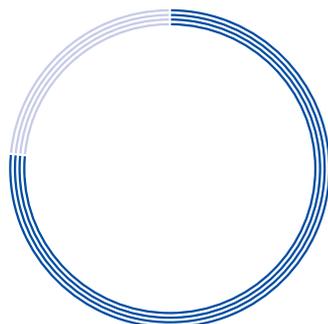
## Организационная структура и кадры

В 2009 году ЕБРР обратился с призывом к своему многонациональному коллективу сотрудников, как в Лондоне, так и в постоянных представительствах, поддержать его деятельность в сложный и неопределенный период экономического кризиса. Упор был сделан на повышение технических навыков банковских операций и результативность работы персонала.



## Кадровые ресурсы

График 1. Доли сотрудников, работающих в Лондоне и в представительствах ЕБРР



Штаб-квартира в Лондоне	1 140
Региональные представительства	352

### ШТАТЫ

По состоянию на 31 декабря 2009 года в ЕБРР числилось 1 492 сотрудника – граждан 58 из 60 государств – членов Банка. Из них 1 140 (или 76%) трудились в его лондонской штаб-квартире (см. график 1), а 352 сотрудника – в 35 региональных представительствах в 27 странах операций (в предыдущий год таких сотрудников было 308).

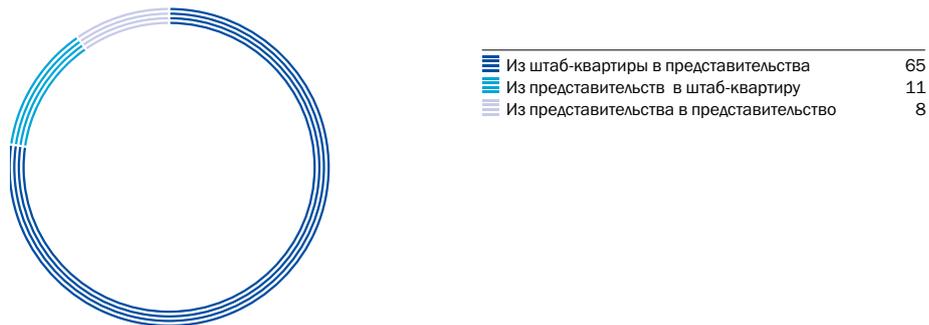
Соотношение между сотрудниками категории специалистов мужского и женского пола в ЕБРР находится примерно на уровне 1,42:1 (снизились по сравнению с 2008 годом – 1,51:1).

### НАБОР ПЕРСОНАЛА

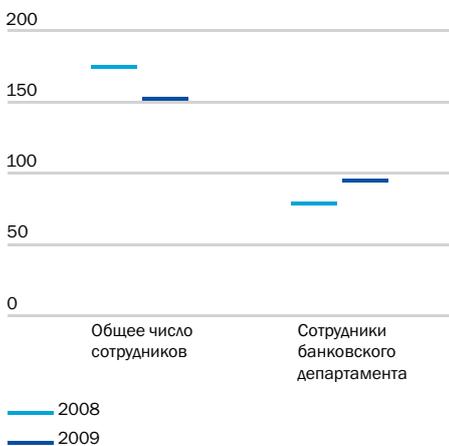
В результате финансового кризиса в 2009 году на работу было принято меньшее число сотрудников, чем в предшествующем году: 154 человека в 2009 году (из которых 74% относятся к категории специалистов) по сравнению с 175 – в 2008 году (см. график 2).

В частности, сократился набор сотрудников для осуществления небанковских и вспомогательных функций, так как число вакансий на эти должности не изменилось. Это было обусловлено главным образом снижением текучести кадров до 6,2% по сравнению с 9,6% в 2008 году.

**График 2. Количество временно откомандированных сотрудников на 31 декабря 2009 года**



**График 3. Изменение числа набранных сотрудников для банковского департамента по сравнению с общим числом набранных сотрудников в период с 2008 по 2009 год**



Вместе с тем в ответ на кризис был увеличен набор сотрудников для банковского департамента. В 2009 году в штат было зачислено 96 человек по сравнению с 79 в предыдущем году, причем следует особо отметить 13-процентный рост набора сотрудников в странах операций ЕБРР. В целом, из 154 новых сотрудников 98 были набраны в Лондоне, а 56 – в странах операций Банка. Новые сотрудники пришли главным образом из частного сектора (около 73%), а также из других сфер деятельности, в том числе из международных финансовых организаций.

**ОПЛАТА ТРУДА И ЛЬГОТЫ**

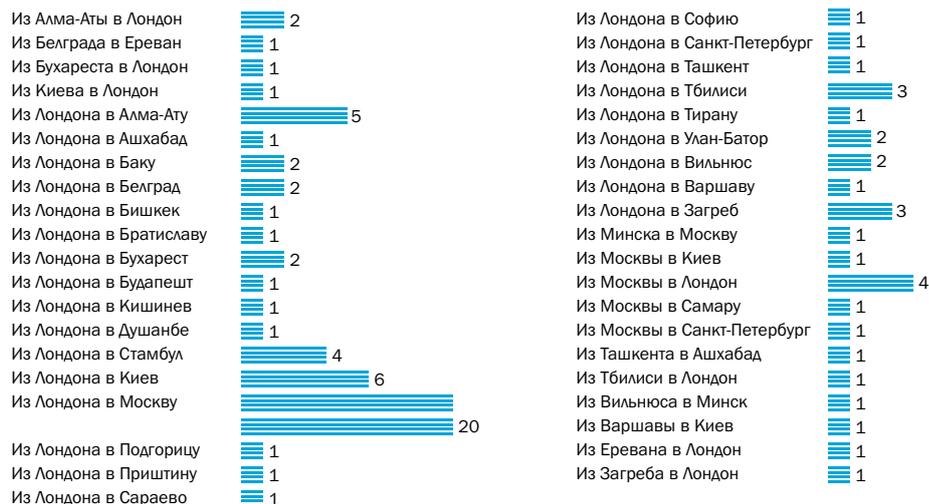
Исходя из личных достижений и вклада сотрудников, им были увеличены оклады и произведены другие выплаты, зависящие от качества их работы.

В свете финансового кризиса Банк в 2009 году рассмотрел правомерность некоторых элементов системы оплаты труда и льгот. В частности, некоторой переоценке и корректировке подверглось пенсионное обеспечение сотрудников. Кроме того, были изменены льготы для сотрудников, набранных на международной основе, и местного персонала в представительствах ЕБРР с тем, чтобы они оставались на надлежащем и конкурентоспособном уровне.

**ГЕОГРАФИЧЕСКАЯ МОБИЛЬНОСТЬ**

Сотрудники Банка могут временно откомандировываться из лондонской штаб-квартиры в другие подразделения, расположенные в странах операций (постоянные представительства), и наоборот, или переводиться из одного постоянного представительства в другое. Такие назначения помогают Банку укреплять операционную составляющую в своей деятельности и в то же время открывают сотрудникам возможности профессиональной самореализации в различных географических подразделениях ЕБРР.

**Движение сотрудников между страновыми подразделениями в 2009 году**



**Число учебных курсов  
в 2009 году свыше**

# 120

**ПОВЫШЕНИЕ КВАЛИФИКАЦИИ И ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ РОСТ**

ЕБРР продолжал инвестировать средства в обучение персонала для стимулирования эффективной производственной деятельности и индивидуального профессионального роста сотрудников, уделяя основное внимание следующим трем направлениям: i) техническим навыкам специалистов банковского профиля; ii) навыкам, позволяющим повысить личную отдачу; и iii) управленческим навыкам сотрудников руководящего звена. Деятельность в последних двух областях призвана развить у сотрудников навыки, необходимые, в частности, при наборе кадров и обучении персонала, а также умения правильно построить трудный разговор с сотрудником и провести успешные переговоры.

В этих трех областях было проведено более 120 учебных курсов общим объемом порядка 2 432 чел./дня. Кроме того, были организованы занятия по повышению уровня языковой подготовки и навыков использования информационных технологий, а также по вопросам производственной гигиены и безопасности труда.

Наиболее интенсивно в 2009 году осуществлялось развитие технических навыков проведения банковских операций, в том числе в рамках новой учебной программы, включающей 17 общих и специализированных учебных курсов. Кроме того, начала действовать новая «Банковская академия». Это систематизированный курс для новых сотрудников банковского профиля, нацеленный на изучение ими в первые 12 месяцев работы специфики банковского дела в ЕБРР. К тому же в большинстве учебных курсов теперь предусмотрено официальное тестирование для обеспечения соответствия уровня полученных знаний минимальным требованиям, установленным Банком.

Сотрудники Банка теперь могут индивидуально или коллективно использовать широкий спектр образовательных ресурсов: аудиторные учебные занятия, организуемые по месту работы или вне Банка, дистанционное обучение с использованием ИКТ, помощь наставников и субсидирование обучения по индивидуальным планам, ведущего к научной и профессиональной сертификации (диплом финансового аналитика, диплом Ассоциации присяжных сертифицированных бухгалтеров, диплом магистра и пр.).

**АТМОСФЕРА В ТРУДОВОМ КОЛЛЕКТИВЕ**

В русле приверженности ЕБРР обеспечению равенства между мужчинами и женщинами в рамках финансируемых проектов Банк в 2009 году приступил к реализации инициативы по достижению равноправия полов среди штатных сотрудников Банка.

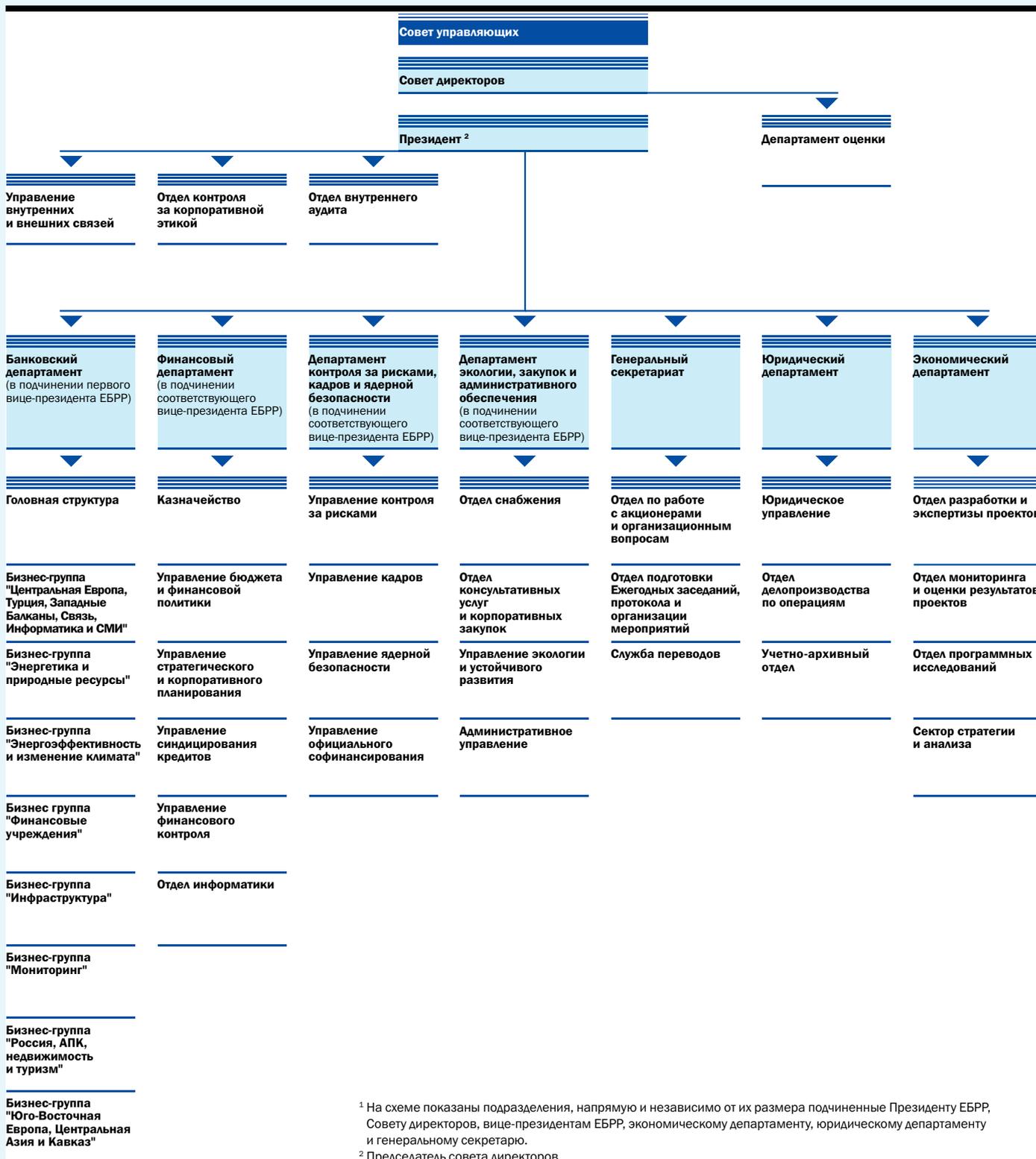
Кроме того, Банк подтвердил свою приверженность цели создания в трудовом коллективе такой атмосферы, которая исключала бы проявления неэтичного поведения на рабочем месте, сексуальные домогательства и злоупотребление служебным положением. В 2009 году ЕБРР разработал новый директивный документ для уточнения ряда важных вопросов, связанных с поведением на работе, и подготовил рекомендации по разрешению конфликтов и урегулированию проблем.



Дополнительная информация содержится в «Отчете о деятельности в области устойчивого развития за 2009 год».

# Организационная структура ЕБРР<sup>1</sup>

31 декабря 2009 года



<sup>1</sup> На схеме показаны подразделения, напрямую и независимо от их размера подчиненные Президенту ЕБРР, Совету директоров, вице-президентам ЕБРР, экономическому департаменту, юридическому департаменту и генеральному секретарю.

<sup>2</sup> Председатель совета директоров.

# Руководящий состав ЕБРР

31 декабря 2009 года<sup>1</sup>

Президент ЕБРР	Томас Миров	отдел Румынии (представительство в Бухаресте)	Клаудиа Пендреа
<b>КАНЦЕЛЯРИЯ ПРЕЗИДЕНТА ЕБРР</b>		отдел Болгарии (представительство в Софии)	Джеймс Хислоп
начальник канцелярии	Ганс-Петер Ланкес	отдел Центральной Азии	Масару Хонма
<b>БАНКОВСКИЙ ДЕПАРТАМЕНТ</b>		отдел Кавказа, Молдовы и Беларуси (представительство в Тбилиси)	Поль-Анри Форестье
первый вице-президент	Варел Фримэн	отдел Таджикистана (представительство в Душанбе)	Ульф Хиндстром
<b>Головная структура</b>		отдел Казахстана (представительство в Алма-Ате)	Майкл Вайнштейн
начальник управления стратегического и корпоративного планирования (в соподчинении финансовому департаменту)	Жосуэ Танака	отдел Монголии (представительство в Улан-Баторе)	Филип тер Воорт
секретариат операционного комитета	Фредерик Люсне	Инициатива по поддержке стран на начальном этапе перехода (СНЭП)	Кристофер Клабб
отдел привлечения новой клиентуры	Ален Пийю (и.о.)	Программа ТАМ/БАС	Шарлот Салфорд
отдел корпоративной реструктуризации (в соподчинении департаменту контроля за рисками)	Камен Захариев	отдел Узбекистана (представительство в Ташкенте)	Мэтью Ле Блан
отдел корпоративного акционерного капитала	Линдзи Форбс	<b>Мониторинг</b>	
<b>Энергоэффективность и изменение климата</b>		руководитель бизнес-группы	Гэвин Андерсон
корпоративный директор	Жосуэ Танака	<b>ФИНАНСОВЫЙ ДЕПАРТАМЕНТ</b>	
отдел энергоэффективности	Терри Маккалон	вице-президент	Манфред Шеперс
<b>Энергетика</b>		<b>Казначейство</b>	
руководитель бизнес-группы	Риккардо Пулти	начальник казначейства	Аксель ван Недервен
отдел природных ресурсов	Кевин Борц	заместитель начальника казначейства и начальник отдела фондирования	Изабель Лоран
отдел энергетики и энергосистем	Нандита Паршад	отдел управления рисками клиентов	Грант Меткалф-Смит
<b>Финансовые учреждения и прямые инвестиции</b>		начальник отдела инвестиций и кредитов	Нил Колдер
руководитель бизнес-группы	Ник Тессиман	<b>Управление синдицирования кредитов</b>	
отдел Западных Балкан, Беларуси, Молдовы и Турции	Киоси Нисимура (и.о.)	начальник управления	Лоренц Йоргенсен
отдел России (представительство в Москве)	Георгий Орлов	<b>Управление бюджета и финансовой политики</b>	
отдел Центральной Азии, Кавказа и Монголии	Майк Тейлор	корпоративный директор	Крис Холиоук
отдел Европейского союза и Украины	Жан-Марк Петершмит	<b>Управление стратегического и корпоративного планирования</b>	
отдел страховых и финансовых услуг	Майк Хескет (и.о.)	корпоративный директор (в соподчинении банковского департамента)	Жосуэ Танака
отдел кредитования малого бизнеса	Тикако Куно	<b>Управление финансового контроля</b>	
отдел паевых фондов	Анн Фоссмаль	начальник управления	Найджел Керби
отдел планирования, управления портфелем и финансирования торговли	Аллан Попов	<b>Отдел информатики</b>	
<b>Инфраструктура</b>		начальник отдела	Тим Голдстоун
руководитель бизнес-группы	Томас Майер	<b>ДЕПАРТАМЕНТ КОНТРОЛЯ ЗА РИСКАМИ, КАДРОВ И ЯДЕРНОЙ БЕЗОПАСНОСТИ</b>	
отдел муниципальной и экологической инфраструктуры	Жан-Патрик Марке	вице-президент	Хорст Райхенбах
отдел транспорта	Сью Барретт	<b>Управление контроля за рисками</b>	
<b>Центральная Европа, Турция, Западные Балканы, связь, информатика и СМИ</b>		начальник управления	Майкл Уильямс
руководитель бизнес-группы	Петер Райнигер	<b>Отдел анализа кредитов и операций</b>	
отдел Хорватии (представительство в Загребе)	Шарлотте Рюз	начальник отдела	Дэвид Клингенсмит
отдел Венгрии, Словакии, Словении и Чехии (представительство в Братиславе)	Франсуа Лекавалье	<b>Отдел управления рисками казначейства</b>	
начальник отдела Западных Балкан, координатор по Западным Балканам, Сербии и Хорватии	Клаудио Вьеццоли	начальник отдела	Андреа Леон
отдел Польши (представительство в Варшаве)	Люцина Станчак	<b>Отдел анализа кредитного портфеля</b>	
отдел Сербии (представительство в Белграде)	Хильдегард Гашек	начальник отдела	Эндрю Макдональд (и.о.)
отдел связи, информатики и СМИ	Мишель Сенекаль де Фонсека	<b>Группа управления портфельными рисками</b>	
отдел Турции (представительство в Стамбуле)	Майкл Дэви	руководитель группы	Якоб Лаадинг
<b>Россия, АПК, недвижимость и туризм</b>		<b>Программа "Системы управления рисками"</b>	
руководитель бизнес-группы	Ален Пийю	руководитель программы	Ирена Постлова
отдел России (сектор предприятий)	Эрик Расмуссен	<b>Отдел корпоративной реструктуризации</b>	
отдел России (связи с государственными ведомствами)	Александр Орлов	начальник отдела	Камен Захариев
отдел России (финансовые учреждения) (представительство в Москве)	Георгий Орлов	<b>Отдел Комитета спонсорских организаций (COSO) и управления операционными рисками</b>	
отдел России (энергетика и инфраструктура)	Наталья Ханженкова	начальник отдела	Джули Уильямс
отдел АПК	Жиль Меттеталь	<b>Управление кадров</b>	
отдел недвижимости и туризма	Сильвия Гансер-Поттс	начальник управления	Хорст Райхенбах (и.о.)
<b>Юго-Восточная Европа, Центральная Азия и Кавказ</b>		заместитель начальника управления (оплата труда)	Мэтью Дрейдж
руководитель бизнес-группы	Оливье Декамп		
отдел Армении (представительство в Ереване)	Валериу Разло		
отдел Украины (представительство в Киеве)	Андре Кююсвек		

<sup>1</sup> Обновленный список размещен на веб-сайте: www.ebrd.com

**Управление ядерной безопасности**

начальник управления Винс Новак

**Управление официального софинансирования**

начальник управления Ричард Джоунс

**ДЕПАРТАМЕНТ ЭКОЛОГИИ, ЗАКУПОК И АДМИНИСТРАТИВНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ**

вице-президент Бригита Шмогнерова

**УПРАВЛЕНИЕ ЭКОЛОГИИ И УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ**

корпоративный директор Алистер Кларк

начальник отдела экспертизы проектов Дариуш Прасек

начальник отдела программного  
и проектного надзора Марк Кинг**УПРАВЛЕНИЕ СНАБЖЕНИЯ, КОНСУЛЬТАТИВНЫХ УСЛУГ  
И КОРПОРАТИВНЫХ ЗАКУПОК**

корпоративный директор Александр Аубек

начальник отдела снабжения Ян Джекхолт

начальник отдела консультативных услуг  
и корпоративных закупок Дилек Мачит**Административное управление**

начальник управления Ярослав Войтыляк

**ГЕНЕРАЛЬНЫЙ СЕКРЕТАРИАТ**

генеральный секретарь Энзо Кватрочоке

заместитель генерального секретаря Найджел Картер

помощник генерального секретаря Кольм Линкольн

**ЮРИДИЧЕСКИЙ ДЕПАРТАМЕНТ**

главный юрист Эммануэль Морис

заместитель главного юриста Джерард Сандерс

заместитель главного юриста Норберт Зайлер

помощник главного юриста Стивен Петри

**Отдел делопроизводства по операциям**

начальник отдела Питер Робинсон

**Учетно-архивный отдел**

начальник отдела Анн Креталь

**ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ДЕПАРТАМЕНТ**

главный экономист Эрик Берглоф

начальник отдела разработки  
и экспертизы проектов Ален Руссоначальник отдела мониторинга  
и оценки результатов проектов Гэри Бонд

начальник отдела стратегии и анализа Эндрю Килпатрик

начальник отдела  
программных исследований Иероним Цеттельмайер**УПРАВЛЕНИЕ ВНЕШНИХ И ВНУТРЕННИХ СВЯЗЕЙ**

начальник управления Рейо Кемпинен

**ОТДЕЛ КОНТРОЛЯ ЗА КОРПОРАТИВНОЙ ЭТИКОЙ**

начальник отдела Энери Киньонес

**ОТДЕЛ ВНУТРЕННЕГО АУДИТА**

начальник отдела Рэй Портелли

**ДЕПАРТАМЕНТ ОЦЕНКИ**начальник департамента оценки  
(в подчинении Совета директоров) Фредерик Корфкер<sup>1</sup> Обновленный список размещен на веб-сайте: [www.ebrd.com](http://www.ebrd.com)

# Члены Совета управляющих ЕБРР и их заместители

31 декабря 2009 года

## ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА УПРАВЛЯЮЩИХ ЕБРР

Управляющая от Франции (г-жа Кристин Лагард)

## ЗАМЕСТИТЕЛИ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА УПРАВЛЯЮЩИХ ЕБРР

Управляющий от Словакии (г-н Ян Початек)

Управляющий от Швеции (г-н Андерс Борг)

На Совет управляющих возложено осуществление всех полномочий ЕБРР. Многие из них Совет управляющих делегировал Совету директоров, который отвечает за руководство общей деятельностью ЕБРР, а также, среди прочего, утверждает директивные документы и принимает решения в отношении кредитов, вложений в акции и прочих операций согласно общим указаниям Совета управляющих.

Функции председателя Совета директоров возлагаются на Президента, который под руководством Совета директоров осуществляет оперативное управление деятельностью ЕБРР и как руководитель аппарата Банка отвечает за его структурную организацию и решение кадровых вопросов.

## Акционеры ЕБРР

Австралия

Австрия

Азербайджан

Албания

Армения

Беларусь

Бельгия

Болгария

Босния и Герцеговина

БЮР Македония

Венгрия

Германия

Греция

Грузия

Дания

Египет

Израиль

Ирландия

Исландия

Испания

Италия

Казахстан

Канада

Кипр

Киргизская Республика

Латвия

Литва

Лихтенштейн

Люксембург

Мальта

Марокко

Мексика

Молдова

Монголия

Нидерланды

Новая Зеландия

Норвегия

Польша

Португалия

Республика Корея

Российская Федерация

Румыния

Сербия

Словакия

Словения

Соединенное Королевство

Соединенные Штаты Америки

Таджикистан

Туркменистан

Турция

Узбекистан

Украина

Финляндия

Франция

Хорватия

Черногория

Чехия

Швейцария

Швеция

Эстония

Япония

Европейский инвестиционный банк

Европейский союз

## Члены Совета управляющих

Уэйн Свон

Жозеф Пролл

Шахин Мустафаев

Ридван Бобе

Нерсес Ерицян

Владимир Семашко

Дидье Рейндерс

Симеон Дьянков

Свен Алкалай

Зоран Ставрски

Петер Оэко

Вольфган Шойбле

Иоаннис Папатанассиу

Каха Баиндурашвили

Лене Эсперсен

Файза Абуэльнага

Стэнли Фишер

Брайан Ленихан

Гулфи Магнуссон

Елена Сальгадо

Джулио Тремонти

Болат Джамшиев

Джеймс М. Флагерти

Харилаос Ставракис

Алексей Елисеев

Эйнарс Репсе

Ингрида Симоните

Мартин Мейер

Люк Фриеден

Тонио Фенеч

Салахеддин Мезуар

Эрнесто Кордеро

Валериу Лазар

Баярцогт Сангаяв

Воутер Бос

Мюррей Маккалли

Сигьорн Джонсен

Славомир Скжипек

Фернанду Техейра душ Сантуш

Юнг-Хун-Юн

Эльвира Набиуллина

Георге Погеа

Диана Драгутинович

Ян Початек

Франц Крижанич

Алистер Дарлинг

Тимоти Гейтнер

Фаррух Хамралиев

Гурбанмурат Бегмуратов

Ибрагим Джанакчи

Рустам Азимов

Игорь Уманский

Юрки Катайнен

Кристин Лагард

Иван Шукер

Игорь Лукшич

Эдуард Янота

Дорис Лойтхард

Андерс Борг

Юрген Лиги

Хирохиса Фуджи

Дарио Сканнапьеко

Хоакин Алмунья

## Заместители

Боб Макмаллан

Эдит Фрауваалнер

Самир Шарифов

Незир Халдеда

должность вакантна

Николай Зайченко

Жан-Пьер Арнольди

Димитар Костов

Александр Дзюмбич

Владимир Песевски

Золтан Местер

Йорг Асмуссен

Иоаннис Сидиропулос

Георгий Кадагидзе

Микаэль Дитмер

Рашид Мохаммед Рашид

Яром Ариав

Дэвид Дойл

Кьортан Гуннарссон

Хосе Мануэль Кампа

Витторио Грилли

Тимур Сулейменов

Леонард Дж. Звардас

Христос Пацалидес

Марат Алапаев

Артис Кампарс

Рамуне Вилья Забульене

Роланд Марксер

Арсен Джакоби

Майкл Бонелло

Абделтив Луиди

Александр Вернер

Марин Молошаг

Пуревдорж Лканаасурен

Максим Верхаген

Дерек Лиск

Рикке Линд

Яцек Доминик

Карлош Коста Пинья

Сонтэ Ли

Дмитрий Панкин

Мугур Изареску

Младян Динкич

Иван Шрамко

Митья Мавко

Дуглас Александер

Роберт Хорматс

Джамшед Юсупов

Довлет Ахатов

Кавит Дагда

Шавкат Туляганов

Владимир Стельмах

Пекка Хутаниеми

Рамон Фернандес

Здравко Марич

Милорад Катнич

Зденек Тума

Беатрис Мазер Маллор

Пер Янссон

Тео Варрак

Масааки Сиракава

Марта Гаецка

Марко Бути

# Члены Совета директоров ЕБРР и их заместители

31 декабря 2009 года

Члены Совета директоров	Заместители членов Совета директоров	Представляемые страны и организации
Джон Айэрс	Тэ Хван Ким	Австралия, Корея, Новая Зеландия, Египет
Курт Байер	Голан Бенита	Австрия, Израиль, Кипр, Мальта, Казахстан, Босния и Герцеговина
Стефания Баццони	Джианлука Гранди	Италия
Теренс Браун	Вальтер Чернойа	Европейский инвестиционный банк
Стефанос Вавалидис	Жоау Кравинью	Греция, Португалия
Ян-Виллем ван ден Валь Баке	Ян Маас	Нидерланды, Монголия
Вернер Грубер	должность вакантна	Швейцария, Турция, Лихтенштейн, Узбекистан, Киргизская Республика, Азербайджан, Туркменистан, Сербия, Черногория
Иб Кацнельсон	Анн Кунихан	Дания, Ирландия, Литва, БЮР Македония
Яри Коскинен	Оле Ховланд	Финляндия, Норвегия, Латвия
Елена Котова	должность вакантна	Российская Федерация, Беларусь, Таджикистан
Ален де Куэнтэ	Франсуа Лефевр	Франция
Василий Лелакис	должность вакантна	Европейский союз
Калин Митрев	Кристина Гавликовска-Хюкель	Болгария, Польша, Албания
Педро Морийон	Давид Мартинес Хорнильос	Испания, Мексика
Игорь Подолиев	Виржиния Георгиу	Украина, Румыния, Молдова, Грузия, Армения
Саймон Рэй	Алекс Скиннер	Соединенное Королевство
Жан-Луи Сикс	Мигель Маркес	Бельгия, Люксембург, Словения
Свен Хегелунд	Калле Киллар	Швеция, Исландия, Эстония
Эцуро Хонда	Тацухико Касаи	Япония
Йоахим Шварцер	Герберт Юнк	Германия
Павел Штепанек	Ласло Андор	Чехия, Венгрия, Словакия, Хорватия
должность вакантна	Джудит Сент-Джордж	Канада, Марокко
должность вакантна	должность вакантна	Соединенные Штаты Америки

## Состав комитетов Совета директоров

31 декабря 2009 года

### РЕВИЗИОННЫЙ КОМИТЕТ

Ян-Виллем ван ден Валь Баке (председатель), Вернер Грубер (зам. председателя), Джон Айэрс, Стефанос Вавалидис, Яри Коскинен, Педро Морийон, Саймон Рэй, Свен Хегелунд

**Ревизионный комитет** рассматривает вопросы привлечения и содержания работы внешних аудиторов. Помимо этого, он анализирует содержание и общие принципы бухгалтерской отчетности, а также принципы и содержание работы внутреннего аудитора, процедуру выдачи разрешений на осуществление затрат, функционирование систем контроля, правила закупки товаров и услуг и оценки проектов.

### КОМИТЕТ ПО БЮДЖЕТНЫМ И АДМИНИСТРАТИВНЫМ ВОПРОСАМ

Павел Штепанек (председатель), Эцуро Хонда (зам. председателя), Курт Байер, Иб Кацнельсон, Игорь Подолиев, Жан-Луи Сикс

**Комитет по бюджетным и административным вопросам** рассматривает общие бюджетные принципы, предложения, процедуры и отчеты. Кроме того, он рассматривает кадровые, административные и организационные вопросы, касающиеся членов Совета директоров и сотрудников их аппарата.

### КОМИТЕТ ПО ФИНАНСОВОЙ И ОПЕРАЦИОННОЙ ПОЛИТИКЕ

Ален де Куэнтэ (председатель), Елена Котова (зам. председателя), Стефания Баццони, Теренс Браун, Василий Лелакис, Калин Митрев, Йоахим Шварцер

**Комитет по финансовой и операционной политике** анализирует вопросы финансовой политики, включая принципы заимствования, общие принципы проведения операций, а также порядок и нормы отчетности.

### РУКОВОДЯЩАЯ ГРУППА СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Курт Байер (председатель), Калин Митрев (зам. председателя), Ян-Виллем ван ден Валь Баке, Вернер Грубер, Найджел Картер, Энзо Кватрочоке, Елена Котова, Ален де Куэнтэ, Эцуро Хонда, Павел Штепанек

**Руководящая группа Совета директоров** содействует координации между Советом директоров и оперативным руководством ЕБРР по вопросам проведения заседаний Совета директоров, комитетов и семинаров.

## Дополнительная информация

### ОБМЕННЫЕ КУРСЫ

По мере необходимости суммы в иных валютах переведены в евро по обменному курсу на 31 декабря 2009 года. (Примерные обменные курсы евро: 0,89 ф. ст., 1,44 долл. США, 133,08 иены.)

### РАСЧЕТ СУММ АССИГНОВАНИЙ ЕБРР

Повторные сделки с одним клиентом по сезонным/краткосрочным механизмам финансирования, в частности предоставление товарных кредитов, в расчет сумм ассигнований ЕБРР за истекший год не включаются.

### СПИСОК СОКРАЩЕНИЙ И АКРОНИМОВ

<b>Банк, ЕБРР</b>	Европейский банк реконструкции и развития
<b>БАС</b>	Программа деловых консультационных услуг
<b>БЮР Македония</b>	бывшая югославская Республика Македония
<b>ВВП</b>	валовой внутренний продукт
<b>ВКХ</b>	водопроводно-канализационное хозяйство
<b>ГЧП</b>	государственно-частное партнерство
<b>ГЭФ</b>	Глобальный экологический фонд
<b>ДО</b>	департамент оценки
<b>ЕС</b>	Европейский союз
<b>ЖКХ</b>	жилищно-коммунальное хозяйство
<b>ИУЭ</b>	Инициатива в области устойчивой энергетики
<b>КПП</b>	Комитет по подготовке проектов
<b>КИФ</b>	Климатический инвестиционный фонд
<b>МБР</b>	международный банк развития
<b>МИФСС</b>	механизм инвестиционного финансирования соседних стран
<b>ММП</b>	микро- и малые предприятия
<b>ММСП</b>	микро-, малые и средние предприятия
<b>МПИ</b>	механизм прямого инвестирования
<b>МПК</b>	механизм прямого кредитования
<b>МСП</b>	малые и средние предприятия
<b>МСКС</b>	механизм среднего кредитного софинансирования
<b>МФВЭ</b>	международный фонд вывода АЭС из эксплуатации
<b>МФК</b>	Международная финансовая корпорация
<b>МФО</b>	международная финансовая организация
<b>МФТУК</b>	Многосторонний фонд торговли углеродными квотами
<b>МЭИ</b>	муниципальная и экологическая инфраструктура
<b>ОВОС</b>	оценка воздействия на окружающую среду
<b>ОККЭ</b>	отдел контроля за корпоративной этикой
<b>ОРЖ</b>	Орган по рассмотрению жалоб в связи с проектами
<b>ОЭСР</b>	Организация экономического сотрудничества и развития
<b>ПИО</b>	Принципы информирования общественности
<b>ППР</b>	Программа правовой реформы
<b>ПСРТ</b>	Программа содействия развитию торговли
<b>СИБ</b>	Северный инвестиционный банк
<b>СНГ</b>	Содружество Независимых Государств
<b>СНЭП</b>	страны на начальном этапе перехода
<b>СЯБ</b>	Счет ядерной безопасности
<b>ТАМ</b>	Программа оздоровления предприятий
<b>ТС</b>	техническое сотрудничество
<b>ФЧУ</b>	Фонд Чернобыльского укрытия
<b>ЭПСИ</b>	Экологическое партнерство Северного измерения
<b>ЭСП</b>	Экологическая и социальная политика



## Фотографии

Александр Анджич (стр. 104); Лалепер Айтек (стр. 12, 32, 52); “КАЕПКО” (стр. 1 в центре справа, 18, 63); “Каскад” (стр. 51); Арнель де Сера (стр. 89 внизу); Гатис Диензис (стр. 99); “Диджитал Вижн” (стр. 1 вверху, 40 внизу, 85 обе); ЕБРР (стр. 7 вверху справа, внизу и в центре), 11, 19, 28, 29, 33, 36 вверху, 37, 44 внизу, 48, 56, 60 внизу, 66, 70, 97, 98); Майк Эллис (стр. 3, 6 в центре справа, 15, 23, 38, 47, 55, 76 вверху, 81 обе, 84, 92); “Фотспот Стюдио” (стр. 71); Мирнаиб Хасаноглы (стр. 78, 105); Джек Хилл (стр. 14, 36 внизу, 44 вверху, 45, 49, 76 внизу); Иркутск (стр. 68 обе); “iStockphoto” (внутренняя сторона обложки, стр. 6 внизу, 24, 30, 79); Нозим Каландаров (стр. 60 вверху); Евгений Кондаков (стр. 1 внизу, 82); Энди Лейн (стр. 2, 35 обе); АБМФ (стр. 1 в центре слева, 54); Давид Мдзинаришвили (стр. 89 вверху); Харис Мемия (стр. 39); Жюстина Мельникович (стр. 95); Пол Моффат (стр. 40); “Молдинконбанк” (стр. 17, 57); Юрий Нестеров (стр. 94); “Парекс Банк” (стр. 46); “Петром” (стр. 6, 20, 69); “ФотоАлто”/Джеймс Харди (стр. 59); Владимир Пирогов (стр. 16, 53, 75 обе); Дорожно-строительная бригада на автодороге R1 (стр. 6, 25, 77); Михаил Спицын (стр. 21, 74); Деян Векич (стр. 67); “ЮниКредит” (стр. 7 вверху слева).

## Европейский банк реконструкции и развития

One Exchange Square  
London EC2A 2JN  
Соединенное Королевство

## Коммутатор, основные контакты

Тел.: (4420) 7338 6000  
Факс: (4420) 7338 6100  
СВИФТ: EBRDGB2L

## Запросы на получение информации

При направлении запросов на получение информации просьба использовать бланк на веб-сайте:  
[www.ebrd.com/inforequest](http://www.ebrd.com/inforequest)

## Справки по проектам

Тел.: (4420) 7338 7168  
Факс: (4420) 7338 7380  
Эл. почта: [projectenquiries@ebrd.com](mailto:projectenquiries@ebrd.com)

## Заявки на публикации

Тел.: (4420) 7338 7553  
Факс: (4420) 7338 6102  
Эл. почта: [pubsdesk@ebrd.com](mailto:pubsdesk@ebrd.com)

## Веб-сайт

[www.ebrd.com](http://www.ebrd.com)

## Редакционная группа

Хелен Валвона, Джейн Росс, Наташа Трелоар, Ханна Фенн, Маржоло Хунга

## Графическое оформление и подготовка к печати

“Tangible”  
Даниэл Келли, Евгения Норт

## Перевод

Юрий Бобров, Эльдар Фотинов

## Техническое обеспечение

Галина Каспарова, Ольга Лютая,  
Ольга Шахова, Марина Сильвестрова

Отпечатано в Англии в типографии “The Colourhouse”, осуществляющей экологическую программу по утилизации отходов и макулатуры. *Годовой отчет за 2009 год* отпечатан на полностью бесхлорной бумаге с использованием экологически безвредных биоразлагаемых чернил. Бумага “Core Silk” сертифицирована по стандартам Лесного попечительского совета, не содержит кислот и полностью утилизируется. Типография “The Colourhouse” не производит углеродных выбросов.

7656 *Годовой отчет за 2009 год* (R/500)

© Европейский банк реконструкции и развития

Все права охраняются. Запрещается полное или частичное воспроизведение или передача настоящего издания в любом виде или любыми средствами, включая фотокопирование и любую электронную форму без письменного разрешения правообладателя. Такое письменное разрешение необходимо получать и для введения настоящего издания полностью или частично в какую бы то ни было систему хранения информации. Заявки на такое разрешение направляйте по адресу [permissions@ebrd.com](mailto:permissions@ebrd.com).



