

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2008



Европейский банк
реконструкции и развития

ЕБРР – международное финансовое учреждение, специализирующееся на оказании поддержки инвестиционным проектам на пространстве от Центральной Европы до Центральной Азии. Вкладывая средства преимущественно в предприятия частного сектора, чьи потребности не могут быть в полной мере удовлетворены за счет возможностей рынка, Банк тем самым стимулирует переход к открытой, демократичной рыночной экономике. Во всей его деятельности ЕБРР следует самым высоким стандартам корпоративного управления и устойчивого развития.

О данном отчете

Годовой отчет ЕБРР содержит всеобъемлющий обзор деятельности Банка в регионе операций за прошедший год. В отчете содержатся краткие отчеты по отраслям и тематические примеры из практики.

Оглавление

02	Ассигнования ЕБРР в 2008 году	42	5 Энергетика
04	Главные события 2008 года	44	Энергетика
06	2008 год в цифрах	45	Устойчивая энергетика
08	Обращение Президента ЕБРР	47	Природные ресурсы
10	1 Обзор	50	6 Инфраструктура
22	2 Реформы	52	Муниципальная и экологическая инфраструктура
24	Демократические реформы	53	Транспорт
25	Экономические реформы	56	7 Корпоративный сектор
26	Правовая реформа	58	Агропромышленный комплекс
27	Экологическая и социальная реформа	59	Промышленное производство
28	Деловая этика	61	Недвижимость и туризм
29	Добросовестное управление и прозрачность	62	Связь, информатика и СМИ
30	3 Финансовый сектор	64	8 Деятельность, финансируемая донорами, и официальное софинансирование
34	Банковский сектор	66	Деятельность в 2008 году
34	Финансирование торговли	68	Укрепление предприятий
35	Фонды акционерного капитала	70	9 Ядерная безопасность
35	Прочие финансовые услуги	74	10 Оценка деятельности ЕБРР
36	4 Финансирование малого бизнеса	80	11 Закупка товаров и услуг
38	Программы микрокредитования	84	12 Организационная структура и кадры
40	Программы финансирования, поддерживающие МСП	86	Кадровые ресурсы
41	Донорская поддержка кредитования МСП	87	Организационная структура ЕБРР
		88	Руководящий состав ЕБРР
		90	Члены Совета управляющих ЕБРР и их заместители
		91	Члены Совета директоров ЕБРР и их заместители
		92	Дополнительная информация

Дополнительная информация

Эти обозначения используются по всему Годовому отчету и указывают на место расположения дополнительной информации – в режиме “онлайн”, в настоящем отчете или в другой публикации ЕБРР.

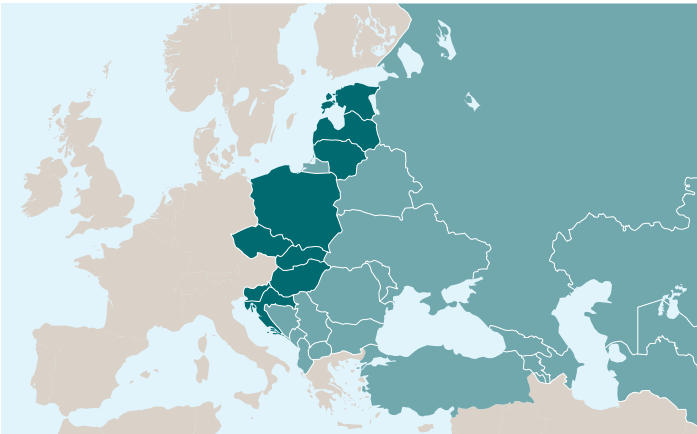
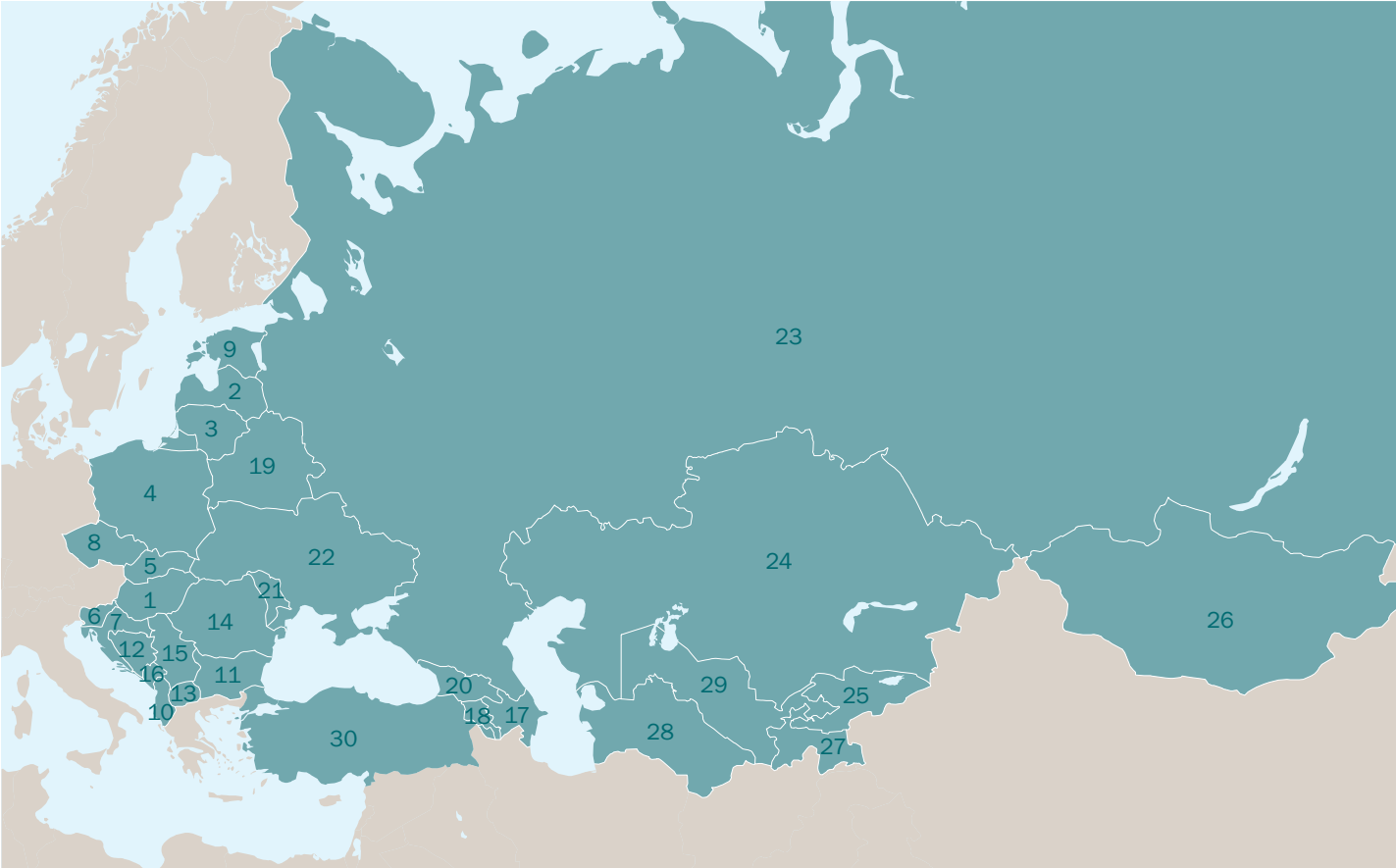


Информация в режиме “онлайн”

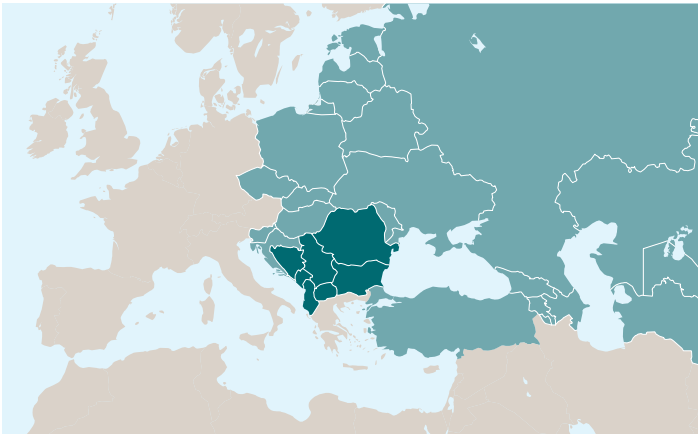


Информация в Годовом отчете
или другой публикации ЕБРР

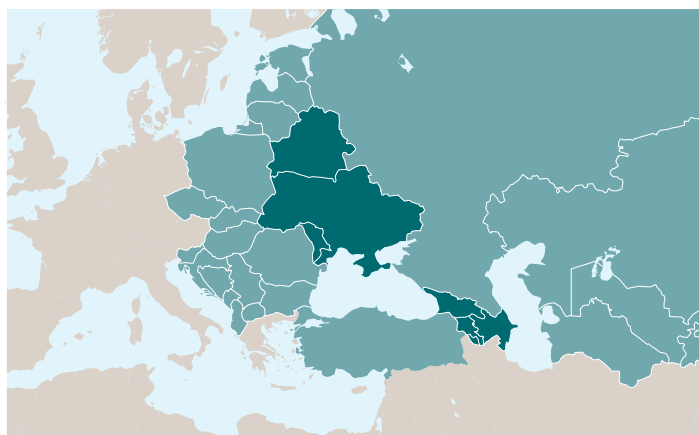
Ассигнования ЕБРР в 2008 году



Центральная Европа и государства Балтии (млн. евро)			
Страна	2007 год	2008 год	Совокупно за 1991 – 2008 годы
1 Венгрия	39	80	1 919
2 Латвия	18	0	341
3 Литва	38	0	509
4 Польша	161	110	3 695
5 Словакия	74	3	1 257
6 Словения	13	10	752
7 Хорватия	153	105	1 886
8 Чехия	40	20	1 123
9 Эстония	11	1	480
Итого	546	328	11 962



Юго-Восточная Европа (млн. евро)			
Страна	2007 год	2008 год	Совокупно за 1991 – 2008 годы
10 Албания	45	88	475
11 Болгария	203	207	1 727
12 Босния и Герцеговина	156	249	963
13 БЮР Македония	26	55	461
14 Румыния	336	318	3 784
15 Сербия	216	127	1 420
16 Черногория	18	16	73
Итого	1 000	1 059	8 901



Восточная Европа и Кавказ* (млн. евро)

Страна	2007 год	2008 год	Совокупно за 1991 – 2008 годы
17 Азербайджан	122	81	865
18 Армения	78	52	297
19 Беларусь	46	20	221
20 Грузия	192	215	658
21 Молдова	36	107	319
22 Украина	647	835	4 087
Итого	1 120	1 310	6 448

* Раньше – Западные страны СНГ и Кавказ



Россия (млн. евро)

Страна	2007 год	2008 год	Совокупно за 1991 – 2008 годы
23 Россия	2 297	1 816	11 279



Центральная Азия (млн. евро)

Страна	2007 год	2008 год	Совокупно за 1991 – 2008 годы
24 Казахстан	532	434	2 090
25 Киргизская Республика	12	12	165
26 Монголия	34	51	102
27 Таджикистан	26	35	96
28 Туркменистан	3	10	123
29 Узбекистан	15	33	545
Итого	621	575	3 119



Турция (млн. евро)

Страна	2008 год
30 Турция	не применимо

Примечание. Финансирование региональных проектов показано в разбивке по соответствующим странам.

Главные события 2008 года

ЯНВАРЬ

- ЕБРР первым создает механизм финансирования повышения энергоэффективности для Румынии, призванный повторить успехи, уже достигнутые благодаря аналогичным программам в соседних Болгарии, Словакии и Украине.

ФЕВРАЛЬ

- ЕБРР утверждает новую страновую стратегию для Венгрии.

МАРТ

- ЕБРР совместно с Продовольственной и сельскохозяйственной организацией Объединенных Наций (ФАО) организует конференцию на тему “Борьба с ростом цен на продовольствие посредством стимулирования инвестиций” (Лондон, Соединенное Королевство).

АПРЕЛЬ

- ЕБРР выпускает первую глобальную облигацию на 1 млрд. долл. США (711 млн. евро), которая стала первой эталонной эмиссией с 2004 года.
- ЕБРР открывает региональное представительство в Днепропетровске (Украина).

МАЙ

- Ежегодное заседание ЕБРР в Киеве (Украина). В центре дискуссий – успехи, достигнутые во всех странах региона операций ЕБРР за последнее десятилетие, и сохраняющиеся вызовы: возможные последствия замедления темпов экономического роста, потрясений на финансовых рынках и роста инфляции.
- На Ежегодном заседании Совет директоров ЕБРР отчисляет 80% полученного ЕБРР в 2007 году чистого дохода в резервы и направляет 115 млн. евро в недавно созданный Специальный фонд акционеров. Оставшиеся 135 млн. евро от полученной прибыли будут выплачены в виде гранта на цели поддержки международных усилий по реабилитации территории Чернобыльской АЭС, где в 1986 году произошла самая страшная в мире ядерная катастрофа на гражданском объекте.
- Совет управляющих и ЕБРР назначают Томаса Мирова (Германия) пятым по счету Президентом Банка. Он заменяет Жана Лемьера, который уходит в отставку после пребывания на своем посту в течение двух четырехгодичных сроков.
- Совет директоров утверждает Экологическую и социальную политику ЕБРР 2008 года и Требования к реализации проектов.
- ЕБРР утверждает новую страновую стратегию для Румынии.

ИЮНЬ

- ЕБРР открывает свое четвертое региональное представительство в России – в городе Самаре.
- ЕБРР утверждает новую страновую стратегию для Болгарии.



ИЮЛЬ

- ЕБРР выступает соорганизатором конференции “Повышение безопасности дорожного движения” (Лондон, Соединенное Королевство).
- ЕБРР осуществляет свою первую инвестицию в первичное сельское хозяйство посредством выданного российским сельхозпроизводителям банковского кредита в рамках своих усилий по увеличению инвестиций в сельскохозяйственном секторе и стимулированию роста производства в условиях быстрого роста мировых цен на продукты питания.



АВГУСТ

- Достигнута новая веха в реализации Программы содействия развитию торговли ЕБРР (ПСРТ) – выпущена первая гарантия в местной валюте, – что придаст новый стимул развитию внутрирегиональной торговли.



СЕНТЯБРЬ

- ЕБРР утверждает новую страновую стратегию для Латвии.
- Российские и международные эксперты по рынкам капитала собираются на организуемой ЕБРР в Лондоне конференции для обсуждения путей продвижения реформ на российском рынке производных финансовых инструментов.

ОКТАБРЬ

- На экономическом саммите Центральноевропейской инициативы (ЦЕИ) (Кишинев, Молдова) обсуждаются стоящие перед регионом экономические задачи.
- ЕБРР, ФАО и министерство сельского хозяйства Российской Федерации объединяют усилия в целях развития сотрудничества государственного и частного секторов.
- В знак признания заслуг ЕБРР в области обеспечения гендерного равенства и расширения возможностей женщин Томасу Милову в Лондоне вручается факел ЦРТ-3 (Цель развития тысячелетия–3).



НОЯБРЬ

- Турция, являющаяся акционером Банка с 1991 года, становится страной операций ЕБРР.
- ЕБРР выпускает “Доклад о процессе перехода за 2008 год”, в котором содержатся прогноз резкого снижения темпов экономического роста в странах операций ЕБРР в 2009 году и призыв к странам операций уделить приоритетное внимание стабилизации банковских систем.
- Банк объявляет о том, что он увеличит объемы инвестиций в 2009 году в целях борьбы с мировым финансовым кризисом и смягчения его сильного воздействия на страны Центральной и Восточной Европы.



ДЕКАБРЬ

- ЕБРР выдает свой первый факторинговый кредит в Украине.
- ЕБРР занимает первое место среди международных финансовых учреждений в “Докладе о состоянии подотчетности в международных организациях за 2008 год”, который рассматривает положение дел в области прозрачности, участия общественности и оценки, а также механизмы подачи и рассмотрения жалоб в международных организациях.

2008 год в цифрах

Годовые ассигнования за 2004 – 2008 годы

	2008 г.	2007 г.	2006 г.	2005 г.	2004 г.	Совокупно за 1991–2008 годы
Число проектов ¹	302	353	301	276	265	2 587 ³
– самостоятельные проекты	161	187	167	156	141	1 684
– инвестиции в рамках механизмов	141	166	134	120	124	903
Ассигнования ЕБРР (млн. евро) ²	5 087	5 583	4 936	4 277	4 133	41 709
Привлечено средств (млн. евро) ²	8 372	8 617	7 645	5 846	8 835	93 002
Общая стоимость проектов (млн. евро) ²	12 889	13 809	12 014	9 784	12 986	134 790

¹ Операция, не относящаяся к какому-либо механизму финансирования и охватывающая только одного клиента, называется самостоятельным проектом. Операции, охватывающие нескольких клиентов (например, кредитные линии банкам), сгруппированы по механизмам финансирования, которые отражают общую сумму, утвержденную Советом директоров. Инвестиции в рамках механизмов финансирования представляют собой ассигнования, выделенные отдельным клиентам.

² Точность расчета показателей привлеченных средств и общей стоимости проектов была повышена с тем, чтобы исключить суммы, относящиеся к тем механизмам финансирования, первичные ассигнования по линии которых были выделены в предыдущем году, для того чтобы вторично не учитывать предоставленные кредиты. Ассигнования ЕБРР включают природное финансирование ЕБРР существующих проектов.

³ После внедрения новой системы управления акционерным капиталом в 2008 году Банк консолидировал свои управляемые акционерные средства, переведя их из инвестиций в рамках механизмов в самостоятельные проекты. Цель состояла в сокращении инвестиций в рамках механизмов финансирования примерно на 195 операций и увеличении самостоятельных проектов примерно на 19.

Финансовые результаты за 2004 – 2008 годы

млн. евро	2008 г.	2007 г.	2006 г.	2005 г.	2004 г.
Реализованная прибыль за год до обесценения	849	973	1 691	945	356
Нереализованные (убытки)/доходы от вложений в акционерный капитал	(1 092)	773	754	375	126
Обесценение (дебит)/кредит	(720)	210	(42)	196	(85)
Движение справедливой стоимости не попадающих под учет хеджирования и неэффективных хеджей	361	(72)	(14)	6	5
Чистый (убыток)/прибыль за год до отчисления средств чистого дохода по решению Совета управляющих	(602)	1 884	2 389	1 522	402
Отчисления средств чистого дохода по решению Совета управляющих	(115)	–	–	–	–
Чистый (убыток)/прибыль за год после отчисления средств чистого дохода по решению Совета управляющих	(717)	1 884	2 389	1 522	402
Оплаченный капитал	5 198	5 198	5 198	5 197	5 197
Резервы и нераспределенная прибыль	6 552	8 676	6 974	4 684	1 686
Итого собственных средств акционеров	11 750	13 874	12 172	9 881	6 883

302

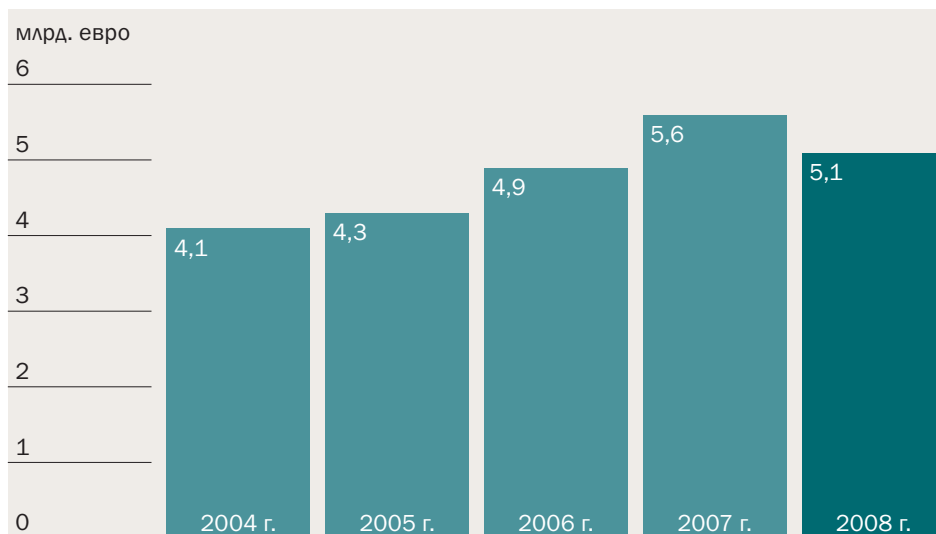
Число подписанных в 2008 году проектов

5,1 млрд. евро

Ассигнования ЕБРР в 2008 году

Ассигнования ЕБРР за 2004 – 2008 годы¹

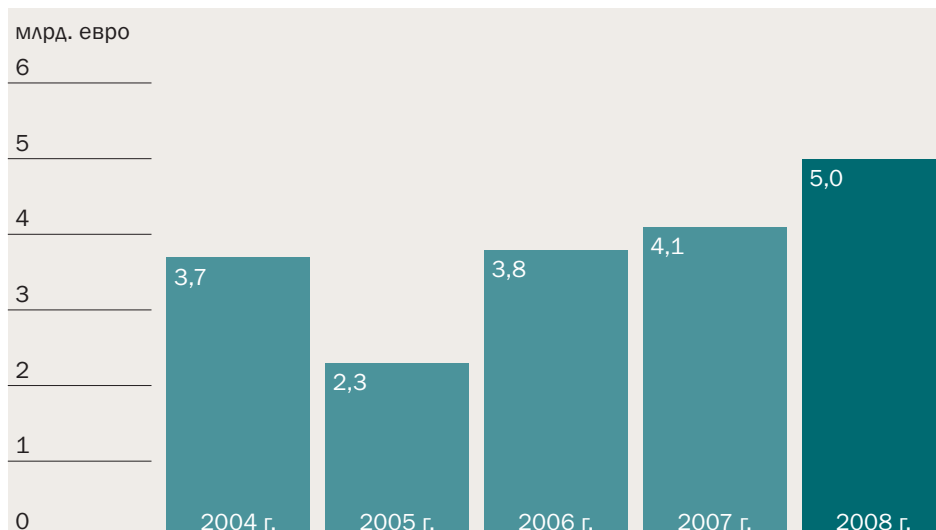
¹ "Ассигнования" означает средства ЕБРР, ассигнованные в рамках подписанных соглашений.



Валовые годовые объемы освоения средств за 2004 – 2008 годы



Дополнительная информация о валовых годовых объемах освоения средств ЕБРР за 2004 – 2008 годы на веб-сайте: www.ebrd.com



Ассигнования ЕБРР по секторам в 2008 году

¹ Корпоративный сектор включает АПК, промышленное производство, недвижимость и туризм и связь.

² Энергетика включает природные ресурсы и сектор энергетики.

³ Финансовый сектор включает инвестиции в микро-, малые и средние предприятия, осуществляемые через финансовых посредников.

⁴ Инфраструктура включает муниципальную экологическую инфраструктуру и транспорт.

Примечание. Компоненты энергоэффективности в рамках всех подписанных в 2008 году проектов ЕБРР составили 982 млн. евро по сравнению с 934 млн. евро в 2007 году.



Обращение Президента ЕБРР



ТОМАС МИРОВ
ПРЕЗИДЕНТ ЕБРР

A handwritten signature in black ink, consisting of stylized capital letters 'T' and 'M' followed by a flourish.

**“Потребность в том,
что умеет делать ЕБРР,
велика как никогда.”**

Год 2008-й стал годом исторического перелома. За истекшие 12 месяцев мир перешел от стремительного роста экономики к состоянию самого глубокого на памяти нынешнего поколения экономического спада. Эти события, которым еще рано подводить итог, по всей вероятности, стали самым большим вызовом, с которым столкнулись страны операций ЕБРР с момента создания Банка в 1991 году.

Продemonстрировав удивительную устойчивость перед лицом мирового кризиса, в последнем квартале 2008 года регион все же понес существенные потери. Быстрое ухудшение внешнеэкономических условий сказалось на состоянии многих стран, чья экономика была ориентирована на экспорт. Одновременно с этим из-за резкого падения цен на сырьевые товары пошатнулась доходная база стран, зависящих от экспорта природных ресурсов. Рост экономики остановился, а многим странам в этом году грозит сокращение ВВП.

Многие страны региона с экономикой переходного типа страдают вдвойне: с одной стороны, из-за финансового кризиса резко снизился объем банковского кредитования, что вызвало острую нехватку финансовых средств у предприятий и домохозяйств, с другой, экономический кризис привел к падению производства и потребления. В ряде стран ситуация усугубляется наличием непомерного дефицита текущего баланса и перегруженностью валютными кредитами на фоне существенной девальвации национальных валют. Страны, не входящие в зону евро, смогли убедиться в преимуществах, которые дает единая валюта.

Кризис настолько глубок, что он создает серьезную угрозу для реализуемой нами концепции. Во многих странах мира, где у частного сектора возникли серьезные проблемы, в дело вмешивается государство. Для стран нашего региона, имеющих экономику переходного типа, нынешние трудности означают значительное отступление от завоеванных позиций. В этой ситуации тем более важно не допустить того, чтобы кризис вынудил нас отказаться от тех огромных достижений, которых мы добились за последние два десятилетия.

ЕБРР оперативно предпринял решительные шаги по борьбе с кризисом, поскольку потребность в том, что мы умеем делать – от обеспечения финансирования до ведения политического диалога – велика как никогда. На 2009 год мы наметили увеличить объем операций до 7 млрд. евро, что на треть выше уровня инвестиций, зафиксированного в 2008 году.

Мы выполняем антикризисные программы, построенные индивидуально с учетом особенностей финансового и корпоративного сектора и направленные на поддержку жизнеспособных предприятий, а объемы средств, выделяемые на финансирование внешней торговли, увеличены почти вдвое. Вместе с Европейским инвестиционным банком и Группой Всемирного банка мы недавно объявили о выделении пакета помощи финансовому сектору Восточной Европы на сумму в 25 млрд. евро.

Хотя Банк впервые с 1998 года закончил год с убытками, показатели освоения средств повысились на 22%. Это свидетельствует о том, что даже в трудное время ЕБРР остается сильным, верным и надежным партнером. О том, что в нашей работе мы ориентируемся на регионы и отрасли, нуждающиеся в нас больше всего, говорит и динамичное расширение деятельности Банка в странах Кавказа и Центральной Азии, находящихся на начальном этапе перехода, на Западных Балканах и в рамках Инициативы в области устойчивой энергетики.

Поскольку конца мировым экономическим неурядицам не видно, 2009 год должен показать, способны ли мы действовать в самой сложной обстановке. Сейчас, когда начинается предварительное обсуждение стратегии ЕБРР на предстоящие пять лет, необходимо признать, что кризис будет иметь долговременные последствия для процесса перехода. Примером этого служит наша будущая роль в развитии стран Центральной и Восточной Европы, где ранее мы планировали свернуть все наши инвестиционные программы к 2010 году. В свете последних событий эти планы придется кое в чем пересмотреть.

Еще одним примером того, как развивается и видоизменяется роль и деятельность Банка, служит Турция, которая в конце прошлого года вошла в группу стран – получателей наших инвестиций. Появление Турции в числе стран операций ЕБРР – весьма позитивный факт: в силу ее географического положения между Западными Балканами, Кавказом и Центральной Азией ей принадлежит ключевая роль в развитии значительной части нашего региона.

В своей деятельности Банк продолжает опираться на активную поддержку донорского сообщества, и сейчас это партнерство значимо как никогда. Согласно решению Совета управляющих ЕБРР, принятому в ходе Ежегодного заседания 2008 года в Киеве, Банк учредил Специальный фонд акционеров и выделил ему 115 млн. евро в качестве взноса, который дополнит средства, поступающие от стран-доноров на цели технического содействия.

В нынешнее трудное время также приобретает особое значение диалог, который мы ведем с органами государственной власти и отдельными субъектами рынка. Имея в своем распоряжении сеть из 34 постоянных представительств на пространстве от Центральной Европы до Центральной Азии, Банк располагает уникальными возможностями, чтобы находиться на переднем крае событий.

Для нас в ЕБРР успех имеет не только финансовое измерение. Согласно нашему мандату все, что мы делаем, должно быть направлено на благо людей. ЕБРР неизменно уделяет большое внимание информационной работе, и мы поддерживаем активный диалог с общественными структурами в странах операций, стремясь к тому, чтобы наша работа еще длительное время приносила пользу обществу.

Мировой экономический кризис в обозримом будущем не закончится. Второе полугодие 2009 года будет не легче, чем первое. Но сегодня мы закладываем основы дня завтрашнего, и поэтому из нынешнего кризиса нами должны быть сделаны правильные выводы. Скорее всего, следующий экономический бум, питаемый изобилием дешевых кредитов и чрезмерным аппетитом к риску, наступит только через многие годы. Дефицит ресурсов будет заставлять нас более рачительно распоряжаться тем, что у нас есть. К прежним темпам непрерывного роста экономика нашего региона не вернется.

Своими инвестициями, экспертным потенциалом и знаниями Банк содействует восстановлению экономики и дальнейшему устойчивому развитию стран региона. Банк готов идти туда, где нужны деньги и готовность идти на риск, особенно в условиях кризиса, но не только. Имея в своем активе прочную капитальную базу, надежную государственную поддержку, объединенный общей целью Совет директоров и преданный своему делу коллектив сотрудников, мы будем настойчиво помогать странам региона в реализации своего огромного потенциала, который еще долгие годы будет служить всем нам.

1



Обзор

ЕБРР стремится оказывать странам операций поддержку в целях смягчения последствий мирового финансового кризиса и достижения устойчивых темпов роста и развития.

Перед ЕБРР стоит конкретная задача – работать в странах, приверженных принципам многопартийной демократии, и оказать содействие 30 странам операций, расположенным на пространстве от Центральной Европы до Центральной Азии, в переходе к эффективно функционирующей рыночной экономике. С картой стран операций Банка можно ознакомиться на стр. 2.

Вместе с тем перед этими странами стоят огромные вызовы на пути их продвижения к рынку. В последнем квартале 2008 года мировой финансовый кризис поразил страны с переходной экономикой, которые начали ощущать все последствия спада мировой экономики, главным образом в результате их более тесной интеграции в мировое хозяйство. Жертвой этого кризиса стала деятельность по синдицированию кредитов – важный рынок и источник финансирования для ЕБРР и региона. Операции по синдицированию кредитов практически исчезли вследствие сокращения расходов банками, пострадал портфель готовящихся проектов ЕБРР, а с подготовкой проектов возникли трудности.

Финансовые и операционные результаты ЕБРР за 2008 год четко отражают сжатие мировой экономики и потрясения на рынках. Однако ЕБРР оперативно и решительно отреагировал на кризис, расширив свои планы по реализации проектов и сместив их акценты, с тем чтобы помочь странам операций смягчить неблагоприятные последствия кризиса и придать странам с переходной экономикой новый импульс, который поможет им продвигаться по пути к стабильному и устойчивому экономическому росту.

В конце 2008 года зазвучали нотки оптимизма. В октябре Совет управляющих ЕБРР удовлетворил просьбу Турции о включении ее в число стран-получателей инвестиций ЕБРР. Это решение вступило в силу в ноябре 2008 года. Банк планирует инвестировать в Турции 150 млн. евро в 2009 и 300 млн. евро в 2010 году. В регионе операций ЕБРР Турция обладает второй по величине экономикой, и ее дальнейший рост будет иметь решающее значение для стран, расположенных на Кавказе, в Центральной Азии и на Западных Балканах, где Банк уже осуществляет свои операции. Европейская комиссия, Европейский инвестиционный банк (ЕИБ) и ЕБРР достигли договоренности относительно форм сотрудничества в Турции.

Инвестиции ЕБРР будут охватывать такие ключевые сферы, как АПК (поддержка агропромышленного сектора посредством инвестиций по всей продовольственной цепочке), муниципальные и экологические услуги (поддержка реформы, а также безопасное и эффективное предоставление жизненно важных услуг с помощью кредитования без государственных гарантий), энергетика и энергоэффективность (улучшение состояния рынка и стимулирование рационального использования ограниченных ресурсов) и приватизация (поддержка программы реформ страны с помощью инвестиций и консультационных услуг ЕБРР). Еще одной точкой приложения инвестиций, направленных на поддержку дальнейшего развития турецкого частного сектора, станет финансирование малых и средних предприятий (МСП), у которых могут возникнуть трудности в результате текущих потрясений на финансовых рынках и экономического спада.

Реакция на мировой финансовый кризис

В качестве общей реакции на мировой финансовый кризис Банк увеличил свой прогнозный уровень инвестиций в 2009 году до 7 млрд. евро – рекордного годового уровня за весь период со дня основания ЕБРР в 1991 году. Это означает рост почти на 2 млрд. евро и на 33% превышает уровень инвестиций в 2008 году. Эти дополнительные инвестиции будут направлены, в частности, в финансовый сектор стран операций ЕБРР в Центральной и Восточной Европе, на Западных Балканах, а также в менее продвинутых странах Кавказа и Центральной Азии.

В конце 2008 года Банк начал разработку пакетов антикризисных мер, основанных на сочетании сделок, технического содействия и политического диалога, и позволяющих в случае необходимости быстро выделять значительные ресурсы. К концу отчетного года ЕБРР одобрил выделение и предоставил 500 млн. евро на цели поддержки финансовых учреждений, предприятий и инфраструктуры в странах операций.

Операции в 2009 году будут формироваться на основе различных приоритетных направлений и операционных инициатив для того, чтобы новые проекты были сосредоточены в наиболее важных затронутых кризисом сферах – банковской системе, корпоративном секторе, энергетике и инфраструктуре. Эти стратегические ответные меры опираются на знание Банком своих стран и клиентов, его способность заключать сделки и его умение разрабатывать финансовые продукты в соответствии с потребностями конкретного клиента и существующими объективными условиями.

Банковский сектор

ЕБРР принял меры по оказанию в индивидуальном порядке поддержки надежным банкам в странах операций, сильно пострадавшим от кризиса, стимулированию процесса консолидации, а также предоставлению средств акционерного и заемного капитала, которые из других источников на финансовых рынках получить невозможно. Эта работа по рекапитализации банков проводится в тесном взаимодействии с властями стран и (где это необходимо) с Международным валютным фондом (МВФ). Она обеспечивает, чтобы финансовые потоки продолжали свое движение и, в частности, достигали МСП – сектора, который способствует развитию предпринимательского духа, поддержанию гибкости и стойкости экономики в неспокойное время и содействует устойчивому росту на этапе перехода. Только в декабре 2008 года ЕБРР предоставил значительный объем средств акционерного и заемного капитала банкам в Грузии, России, Румынии, и Украине.

Корпоративный сектор

ЕБРР также оказывает поддержку корпоративному сектору в целом в странах операций. Банк создал механизм, который обеспечит предоставление оборотного капитала и дополнительного финансирования этому сектору в тесном сотрудничестве с работающими в этом регионе международными банками. Механизм поддержки корпоративного сектора в размере 250 млн. евро направлен на смягчение неблагоприятных последствий цепной реакции кризиса для компаний путем предоставления им относительно быстрых кредитов. Кроме того, механизм даст возможность изучить пути усиления и расширения эффекта воздействия на процесс перехода с помощью условий получения кредитов – например, увязывая выделение кредита с повышением энергоэффективности, снижением воздействия на окружающую среду и соблюдением стандартов корпоративного управления.

Торговля

Банк вдвое увеличивает свою финансовую поддержку внешней торговли в целях предотвращения дальнейшего сокращения экономики. Он расширил ПСРТ до максимального уровня в 1,5 млрд. евро. Программа играет ключевую роль в обеспечении движения торговых потоков в регион и в обратном направлении в период, когда доступ к кредитам резко ограничен: по линии программы предоставляются гарантии торговых сделок для стимулирования экспортно-импортных операций и выдаются краткосрочные ссуды отдельным банкам и факторинговым компаниям на цели последующего кредитования местных импортеров и экспортеров. ПСРТ – это продукт, пользующийся высоким спросом, которым можно быстро воспользоваться и который служит эффективным инструментом привлечения ликвидных средств в промышленный сектор экономики.

Энергетика и инфраструктура

Банк также осуществляет важнейшие операции по финансированию секторов энергетики и инфраструктуры, в том числе ряда крупных проектов (стоимостью свыше 100 млн. евро), которые не получили бы финансирования без участия ЕБРР.

Инициативы

ЕБРР владеет необходимыми финансовыми ресурсами и инструментами, однако сегодняшний кризис таков, что ни одна страна и ни одна организация не могут справиться с ним в одиночку. Поэтому ЕБРР стремится максимально усилить свое воздействие и координировать распределение имеющихся у него финансовых ресурсов для банковской системы, МСП и сектора инфраструктуры посредством различных ключевых инициатив.

В частности, участие ЕБРР в схеме софинансирования, известной как “нефинансируемые доли в условных обязательствах”, означает, что он разделяет кредитные риски с испытывающими нехватку наличности западными банками, финансирование которых он в обычной ситуации дополнил бы с помощью синдицирования кредитов, но не нуждается в их финансировании.

Банк также укрепляет сотрудничество с другими международными организациями в рамках совместной Инициативы в области банковских сетей МФУ, которая была запущена вместе с Международной финансовой корпорацией, ЕИБ и основными международными банковскими группами, работающими в регионе. Эта инициатива направлена как на оценку, так и на удовлетворение потребностей в рекапитализации и рефинансировании региональных банковских секторов в сотрудничестве с властями стран происхождения и принимающих стран, а также с МВФ. Такой подход призван обеспечить эффективность в выполнении поставленных задач и дать мощный скоординированный сигнал рынку. Инициатива охватит весь регион операций ЕБРР, включая Турцию.

Наконец, ЕБРР также изучает возможность софинансирования вместе с другими МФУ, в частности с ЕИБ, крупных инфраструктурных и энергетических проектов. Осуществляемые совместно с ЕИБ операции софинансирования главным образом обусловлены региональными программами Европейской комиссии. Кроме того, утвержденный в ноябре 2008 года план подъема экономики Евросоюза предусматривает усиление роли ЕБРР и ЕИБ в условиях финансового кризиса.

Население стран региона столкнулось с серьезными проблемами, связанными с замедлением темпов экономического роста, потрясениями на финансовых рынках и растущей инфляцией. ЕБРР намерен решительно поддерживать страны операций в целях смягчения последствий кризиса и оказания им помощи в сохранении впечатляющих результатов, уже достигнутых ими на пути к полноценно функционирующей рыночной экономике.

Основные события 2008 года

Экономическая ситуация в регионе с переходной экономикой

В 2008 году вся мировая экономика пережила тяжелые потрясения, и последствия финансового кризиса, зародившегося в промышленно развитых странах Запада, начали заметно ощущаться в регионе с переходной экономикой во второй половине отчетного года. После рекордного увеличения на 7,5% в 2007 году темпы роста реального ВВП упали в 2008 году на 6,3%, и ряд стран завершил этот год в условиях падения производства и быстрого роста безработицы.

Хотя ни одной из стран не удалось избежать последствий кризиса, его воздействие в 2008 году наиболее остро ощутили государства Балтии, Венгрия, Казахстан, Россия и Украина. Другим странам к концу года удалось предотвратить наиболее тяжелые последствия кризиса, однако краткосрочные перспективы региона выглядят мрачнее, чем когда-либо в последние годы. Приток капитала в регион заметно сократился, а объем прямых иностранных инвестиций (ПИИ) несколько снизился – до 59 млрд. евро (по сравнению с 63 млрд. евро в 2007 году). Отмечавшийся в последние годы кредитный бум прекратился, что оказало заметное опосредованное воздействие на доверие потребителей, а другие источники частного капитала резко сократились или исчезли. Инфляционное давление вновь возникло в первой половине отчетного года, однако впоследствии снизилось на фоне замедления экономики и обрушения цен на нефть и другие сырьевые товары.

Ответные меры ЕБРР в связи с финансовым кризисом

- Увеличение запланированного годового объема инвестиций.
- Рекапитализация надежных банков.
- Поддержание товарооборота посредством Программы содействия развитию торговли.
- Финансирование энергетических и инфраструктурных проектов.
- Предоставление оборотного капитала и дополнительного финансирования через Механизм поддержки корпоративного сектора.
- Распределение кредитных рисков с западными банками.
- Укрепление сотрудничества посредством Инициативы в области банковских сетей МФУ.



www.ebrd.com/new/fin_crisis

Несмотря на растущие экономические трудности, регион в 2008 году продолжал продвигаться на пути к рынку, и ни в одной стране с переходной экономикой в прошедшем году серьезного отступления от реформ не произошло (см. “Экономическая реформа” на стр. 25). Большинство стран по-прежнему предпринимают усилия, направленные на укрепление существующих институтов, стимулирование новых инвестиций и создание более благоприятных условий для бизнеса. Вместе с тем кризис создал новые проблемы для процесса перехода. Были отмечены отдельные случаи, когда государство усиливало свое присутствие в ключевых секторах экономики, и эта тенденция может сохраниться в 2009 году в том случае, если кризис в регионе усилится.

В своем “Докладе о процессе перехода за 2008 год – рост в переходный период” (ноябрь 2008 года) ЕБРР прогнозирует резкое падение темпов роста в регионе по сравнению с почти рекордным уровнем порядка 7% в 2007 году – до 2% в 2009 году. Однако в начале 2009 года ЕБРР снизил свой прогноз экономического роста на 2009 год до нуля в связи с перспективой углубления экономического спада в промышленно развитых странах мира и более быстрым, чем ожидалось, снижением экономической активности в регионе с переходной экономикой в последние месяцы 2008 года.

Ожидается, что в 2009 году в странах Юго-Восточной Европы (ЮВЕ) темпы роста составят 1,5% – т.е. резко снизятся по сравнению с 7,3%, оцененными по 2008 году. Рост в Центральной и Восточной Европе и государствах Балтии прогнозируется в 2009 году на уровне 0,4% по сравнению с 3,9% в 2008 году. Ожидается, что наиболее высокие темпы роста продемонстрирует в 2009 году Центральная Азия – они составят 2,3% по сравнению с 4,9% в 2008 году.

Результаты операционной деятельности

В 2008 году Банк выделил 5,1 млрд. евро на проекты в странах операций. Это на 9% меньше, чем в 2007 году (5,6 млрд. евро). Финансирование ЕБРР было предоставлено для 302 проектов по сравнению с 353 проектами, подписанными в 2007 году. Из этого числа 133 проекта относятся к категории “особо малых” стоимостью в 5 млн. евро или меньше, что представляет собой сокращение на 27% по сравнению с 2007 годом.

В 2008 году число и объем инвестиций в акционерный капитал снизились по сравнению с достигнутым в 2007 году рекордным уровнем. Число инвестиций сократилось с 91 в 2007 году до 76 в 2008 году, в то время как объем вложений в акционерный капитал уменьшился с 1,7 млрд. евро в 2007 году до 1,1 млрд. евро в 2008 году. Доля сделок долевого участия в годовом объеме операций Банка в 2008 году (за исключением конвертируемых долговых обязательств и акций, приобретаемых на срок) снизилась до 21% по сравнению с 30% в 2007 году.

Отражая стратегический упор на повышение энергоэффективности и активную реализацию Инициативы в области устойчивой энергетики (ИУЭ), инвестиции Банка в области устойчивой энергетики достигли 982 млн. евро, что составляет почти 20% годового объема операций ЕБРР в 2008 году. Годовой объем операций в регионе Западных Балкан также вырос по сравнению с уровнем 2007 года, увеличившись в 2008 году на 16% до 524 млн. евро (не считая операций ПСРТ) по сравнению с 453 млн. евро в 2007 году. Заметное место в годовом объеме операций в 2008 году принадлежит ПСРТ. Сумма гарантий, предоставленных по торговым кредитам в 2008 году и действующих по состоянию на 31 декабря 2008 года, составила 429 млн. евро.

Доля частного сектора в годовом объеме сделок снизилась с 86% в 2007 году до 84% в 2008 году. Доля частного сектора в портфеле по состоянию на конец декабря 2008 года не изменилась и составила 73%. Финансирование ЕБРР охватывало различные секторы. Большая его часть была направлена в финансовый сектор (29%) на поддержку учреждений как внутри, так вне банковского сектора, а также местным предприятиям и микро-, малым и средним предприятиям или ММСП (10%). Корпоративный сектор получил 26% ассигнований на цели финансирования проектов в таких отраслях, как АПК, обрабатывающая промышленность, недвижимость и туризм, связь, информатика и СМИ. Оставшиеся средства ЕБРР были направлены в инфраструктуру (18%) и энергетический сектор (17%). В 2008 году благодаря активному управлению портфелем и составу годового объема сделок освоение средств клиентами ЕБРР составило в общей сложности 5 млрд. евро, что на 22% выше уровня 2007 года в 4,1 млрд. евро. Освоение средств происходило во всех странах операций ЕБРР.

Что касается географического охвата, в 2008 году Банк выделил 1,8 млрд. евро России, что составляет 36% совокупного годового объема сделок. Вместе с тем большая часть финансирования ЕБРР в 2008 году была направлена в страны, находящиеся на начальном и промежуточном этапах перехода. Объем инвестиций в Юго-Восточной и Восточной Европе и на Кавказе достиг 2,4 млрд. евро, что составляет 47% годового объема сделок Банка. Особое внимание Банк уделил странам в Центральной Азии, где сумма его ассигнований достигла 574,5 млн. евро. В продвинутых странах с переходной экономикой в Центральной Европе ассигнования ЕБРР составили 328,4 млн. евро.

Финансовые результаты

Чистый убыток Банка в 2008 году составил – до одобренного Советом управляющих направления чистого дохода – 602 млн. евро по сравнению с чистой прибылью в размере 1,9 млрд. евро в 2007 году. На протяжении всего отчетного года мировой финансовый кризис создавал чрезвычайно нестабильную ситуацию на финансовых рынках, причем в наибольшей степени он затронул фондовые рынки. Падение фондовых рынков во всех странах региона оказало существенное воздействие на портфель инвестиций в акции Банка.

В результате этого чистые нереализованные убытки и расходы от обесценения активов в сумме 1,6 млрд. евро, относящиеся к снижению справедливой стоимости инвестиций Банка в акции, были отражены в отчете о прибылях и убытках ЕБРР. Без учета этих убытков и других нереализованных сумм Банк получил в 2008 году чистую реализованную прибыль до обесценения в сумме 849 млн. евро по сравнению с 973 млн. евро в 2007 году на эквивалентной основе.



“Финансовая отчетность за 2008 год”



Оценки воздействия на процесс перехода

Воздействие на процесс перехода является ключевым принципом, лежащим в основе проектной деятельности ЕБРР. Банк постоянно оценивает свои операции с точки зрения их вклада в процесс перехода и соответствия его мандату на содействие развитию предпринимательства и построению открытой рыночной экономики. Согласно методологии оценки воздействия на процесс перехода, применяемой с 1999 года, в широком определении существуют три сферы, где проект ЕБРР может содействовать процессу перехода: структура и размер рынков; институты и принципы, которые поддерживают рынок и рыночные модели поведения; практические навыки и инновации. Потенциальное воздействие проекта на процесс перехода определяется с помощью семи категорий (см. врезку) и измеряется по следующей шкале оценок: “неудовлетворительно”, “несущественно”, “удовлетворительно”, “хорошо” и “отлично”.

Экономический департамент рассматривает новые проекты до их утверждения и оценивает потенциальное воздействие, которое они предположительно окажут на переход стран операций к функционирующей рыночной экономике. Он также оценивает риски, связанные с оказанием такого воздействия, и затем контролирует ход осуществления проекта на протяжении всего жизненного цикла проекта. Согласно полученным департаментом в последнем квартале 2008 года данным, 62 операции, или 91,2% проектов, получили за потенциальное воздействие на процесс перехода оценки “хорошо” или “отлично”, причем 10 проектов получили оценку “отлично”. Этот процентный показатель выше, чем 85,5%, полученных в четвертом квартале 2007 года, и превышает годовой плановый показатель в 80%, утвержденный в бюджете на 2008 год. Результаты за весь год показывают, что в 2008 году 157 операций, или 88,7%, получили оценки “хорошо” или “отлично” – уровень, в целом не отличающийся от показателей 2007 года и намного превышающий результаты 2006 года, когда 79,3% проектов получили оценки “хорошо” или “отлично”.

Департамент оценки (ДО) Банка, функционирующий независимо от банковского департамента ЕБРР, вновь рассматривает проекты после того, как они осуществляются в течение некоторого времени, и оценивает, в какой степени удалось реально реализовать ожидаемое воздействие этих проектов на процесс перехода. Из всех проектов ЕБРР, прошедших оценку в 2008 году, 56% получили от ДО рейтинг “хорошо” или “отлично”.



Раздел 10 на стр. 74

Операции, получившие в последнем квартале оценку “отлично”, были сосредоточены в секторах энергетики и инфраструктуры, где один из четырех проектов имеет отличный рейтинг. Что касается рисков, как правило, операции с высокой степенью риска чаще осуществляются в секторе финансовых учреждений, хотя в пропорциональном отношении их больше в секторах энергетики и инфраструктуры, если сравнивать с общим числом проектов. Это в определенной степени объясняется тем фактом, что “риск” определяется как вероятность того, что определенное потенциальное воздействие на процесс перехода достигнуто не будет. Таким образом, получается, что между потенциальным воздействием на процесс перехода и риском существует прямая взаимосвязь.

По результатам всего 2008 года проекты, получившие оценку “отлично”, ровно распределились среди всех регионов. Однако в Центральной Азии наблюдается самая высокая концентрация “отличных” проектов после Центральной Европы и государств Балтии. Кроме того, на Центральную Азию приходится самая высокая доля проектов с “высокой” степенью риска, получивших за потенциальное воздействие на процесс перехода оценку “хорошо” (причем, три четверти прошедших оценку проектов в регионе получили рейтинг “хорошее/высокое”). Такая высокая доля в определенной степени объясняется большим количеством проектов в секторе финансовых учреждений (ФУ) в данном регионе, которые, как правило, сопряжены с более высоким риском. С другой стороны, низкая доля проектов с “высокой” степенью риска в странах Юго-Восточной Европы, возможно, объясняется событиями, которые произошли там до и после их вступления в ЕС и способствовали снижению общего делового риска и стимулов к проведению реформ в Юго-Восточной Европе.

Среди проектов, оцененных ДО на “отлично”, следует отметить два проекта, которые касались кредитования банками программ повышения энергоэффективности в Грузии и Казахстане. В Грузии такой проект (КЕЕП – банк “Республика”) предусматривает открытие кредитной линии на цели повышения энергоэффективности в рамках Программы повышения энергоэффективности на Кавказе. В Казахстане (Механизм кредитования на цели повышения энергоэффективности “Банка ЦентрКредит” (БЦК)) такой проект предусматривает последующее кредитование клиентов БКЦ на цели вложения средств в программы повышения энергоэффективности в рамках Механизма финансирования устойчивой энергетики Казахстана. Предполагается, что эти направленные на повышение энергоэффективности проекты будут служить образцом для других операторов в финансовом секторе, демонстрируя рентабельность кредитования программ повышения энергоэффективности и методы передачи практических навыков кредитования таких программ сотрудникам банков. Кроме того, они будут способствовать повышению осведомленности о проблемах энергоэффективности в промышленном секторе и жилищном хозяйстве.

Текущий кризис может по-разному влиять на темпы и характер процесса перехода в различных странах. В некоторых из них кризис может послужить основой для углубления реформ, в других – результатом этого кризиса может стать откат от реформ в отдельных секторах экономики или в стране в целом. Помимо воздействия на направление и темпы процесса перехода кризис также воздействует

Категории потенциального воздействия проекта на процесс перехода

- Рост конкуренции в секторе, где реализуется данный проект.
- Распространение схемы взаимодействия на конкурентном рынке на другие секторы.
- Расширение частного сектора.
- Институты, законы и принципы, способствующие функционированию рынка и росту его эффективности.
- Передача и распространение практических навыков.
- Демонстрация нового тиражируемого поведения и деятельности.
- Установление стандартов корпоративного управления и ведения дел.

на смысл процесса перехода, что может найти свое выражение в характере будущих операций Банка и в том, каким образом будет оцениваться их воздействие на процесс перехода.

Доноры

Донорское финансирование помогает ЕБРР решать задачи, стоящие перед странами с переходной экономикой, и такое партнерство между донорами и Банком приобретает еще большее значение на фоне вызываемых мировым кризисом проблем. Донорская поддержка осуществляется как в рамках соглашений, заключаемых с отдельными донорами по конкретным проектам, так и целых программ, в которых участвуют многочисленные доноры.

Специальный фонд акционеров

В настоящее время ЕБРР увеличил объем средств, выделяемых из своих собственных ресурсов в дополнение к средствам, предоставляемым донорами. В 2008 году Банк сам начал предоставлять техническое содействие благодаря созданию Специального фонда акционеров, одобренного Советом директоров, и внесению собственного взноса в 115 млн. евро, который дополнит ежегодный пакет помощи в размере около 80 млн. евро, традиционно предоставляемый странами-донорами. Порядка 80% средств нового фонда будут направлены в страны, имеющие право на получение официальной помощи на цели развития, с особым упором на страны на начальном этапе перехода (СНЭП) и Западные Балканы – государства и секторы экономики, где воздействие на процесс перехода наиболее заметно и где существует дефицит финансирования. Фонд будет софинансировать проекты совместно с донорами Банка.

Сотрудничество ЕБРР с донорами

ЕБРР внедряет механизм, который позволит улучшить систему представления донорам отчетов об оценке воздействия проектов. Эта оптимизация отчетности является частью широких международных усилий, направленных на повышение осведомленности об эффективности программ содействия, реализуемых через МФУ. Как это отмечалось на встречах ЕБРР с донорами, проведенных в 2008 году, донорские организации стремятся улучшить получаемую ими из МФУ отчетность с особым упором на то, каким образом были использованы полученные средства, и в какой степени были выполнены поставленные задачи. ЕБРР поддерживает тесные связи с другими МФУ с тем, чтобы в оптимизированной системе отчетности по оценке воздействия проектов была использована передовая практика.

В будущем году разработка механизма оценки воздействия проектов будет сосредоточена на двух основных аспектах. Во-первых, отчетность будет носить более системный характер в части фиксации эффекта воздействия на процесс перехода операций ЕБРР и их качественных показателей, а во-вторых, Банк начнет проводить исследование воздействия своих операций в более широком контексте, учитывая при этом их воздействие на все местное население, в частности, в плане снижения бедности, гендерного равенства и физической среды. Эта часть работы будет проводиться в странах операций Банка с низким уровнем доходов на Кавказе, в Центральной Азии, Монголии и на Западных Балканах. Информация об этих исследованиях, основанная на вышеуказанном механизме оценки воздействия проектов, будет представлена донорам Банка в 2009 году.



Раздел 8 на стр. 64

Специальные инициативы

Инициатива по поддержке стран на начальном этапе перехода

Инициатива по поддержке стран на начальном этапе перехода (СНЭП) явилась одним из наиболее новаторских ответов на поставленные в мандате Банка задачи – поддержка стран, которые отстают от других государств региона в переходе к рыночной экономике, и оказание им помощи в создании необходимых условий для процветания. В 2008 году Инициатива по-прежнему обеспечивала выполнение этого мандата в ряде беднейших стран операций ЕБРР (см. врезку на стр. 18).

Созданная в 2004 году в целях увеличения числа кредитов и вложений в акционерный капитал в беднейших странах операций ЕБРР, Инициатива СНЭП сегодня охватывает Азербайджан, Армению, Грузию, Киргизскую Республику, Молдову, Монголию, Таджикистан и Узбекистан. Инициатива представляет собой сочетание следующих элементов: специального отдела ЕБРР, который занимается координацией и увеличением как числа подписанных сделок, так и количества проектов, получающих средства от доноров и из фондов технического сотрудничества Банка; индивидуализированных банковских продуктов, призванных удовлетворять особые потребности компаний в этих странах; и передачу полномочий по утверждению проектов от Совета директоров ЕБРР руководству Банка по тем операциям, которые отвечают конкретным, заранее согласованным критериям.

Индивидуализированные банковские продукты, применяемые в странах СНЭП, включают: механизм прямого инвестирования (МПИ) – для финансирования вложений в акционерный капитал средних предприятий; механизм прямого кредитования (МПК) – для прямого кредитования средних и крупных отечественных предприятий; механизм среднего кредитного софинансирования (МСКС) – для софинансирования совместно с местными коммерческими банками кредитов, предоставляемых средним и крупным предприятиям; небанковский механизм микрофинансирования – для кредитования учреждений микрофинансирования. На эти банковские продукты приходится одна треть всех операций ЕБРР в странах СНЭП.

Инициатива СНЭП позволяет добиваться впечатляющих результатов – с момента ее запуска количество ежегодно подписываемых проектов увеличилось в пять раз. Второй год подряд Банку удается превысить отметку в 100 проектов – в 2008 году подписан 101 проект по сравнению с 18 в 2003 году (до запуска Инициативы). В общей сложности в период с 2004 по 2008 год Банк подписал 379 проектов. Помимо этого, значительно выросла стоимость этих проектов – в 2008 году она составила 496 млн. евро по сравнению с 416 млн. евро в 2007 году и 53 млн. евро в 2003 году. В рамках самой Инициативы усиление упора на восточные рынки также принесло свои плоды – количество проектов в Центральной Азии увеличилось за последние два года на 71% (в сравнении с их ростом на 35% на Кавказе).

Увеличение подписанных ЕБРР в 2008 году проектов сопровождалось крупными, финансируемыми донорами вливаниями в Инициативу СНЭП, которые составили в общей сложности порядка 26,5 млн. евро. Примерно 34% этих средств были предоставлены через многосторонний Фонд СНЭП, созданный в ноябре 2004 года, который помогает ЕБРР существенно расширять свою деятельность в странах СНЭП и предоставляет безвозмездное финансирование для поддержки проектов ЕБРР. В 2008 году была утверждена вторая программа безвозмездного софинансирования (фондируется из средств взноса Нидерландов в Фонд СНЭП) для проекта удаления твердых отходов в Душанбе (Таджикистан).

На своих трех ассамблеях в 2008 году Фонд СНЭП утвердил широкий спектр безвозмездно финансируемых проектов, направленных на стимулирование развития частного сектора во всех странах СНЭП. Они включали поддержку программ микрофинансирования, разработку и финансирование муниципальных проектов и природоохранных инициатив, в частности модернизацию систем водного хозяйства и удаления отходов. Ассамблеи также утвердили финансирование для проектов повышения энергоэффективности и использования возобновляемых источников энергии.

К концу 2008 года фонд утвердил выделение средств почти на 160 безвозмездно финансируемых проектов на общую сумму порядка 53 млн. евро.

Вместе с тем, как бы ЕБРР ни старался заключать как можно больше сделок, нарастающий мировой экономический и финансовый кризис угрожает деятельности Инициативы СНЭП в 2009 году. Прогнозируемое снижение темпов экономического роста может повлиять на способность Банка заключать сделки и на прибыльность портфеля СНЭП (категории риска которого в Банке превышают средний уровень).

Основные итоги деятельности Инициативы по поддержке стран на начальном этапе перехода в 2008 году

- Закреплены практические навыки сотрудников местных банков в области кредитования и управления рисками путем прямого сотрудничества при реализации совместных проектов и координации работы кредитных консультантов.
- Проведен семинар с участием всех банкиров из представительств ЕБРР для передачи опыта, полученного в одной стране СНЭП, другим странам.
- Проданы несколько долевых вложений по линии МПИ, в результате чего получена значительная прибыль и дан толчок углублению местных рынков капитала.
- Совместно с местными инвесторами модернизирована пивоваренная компания в целях привлечения стратегического инвестора и тем самым увеличения прямых иностранных инвестиций на Кавказе.
- Подписано первое за последние годы новое вложение ЕБРР в акционерный капитал в Центральной Азии – маслодельного завода в Киргизской Республике.
- Продолжено оказание поддержки внешней торговли путем увеличения ассигнований по линии Программы содействия развитию торговли до 90 млн. евро.

Для того чтобы и впредь успешно содействовать процессу перехода в этих сложных экономических условиях, Инициатива СНЭП больше, чем когда-либо, будет опираться на свои три базовые элемента: способность и готовность Банка принимать на себя более высокую степень риска при условии соблюдения здоровых банковских принципов в этих странах; поддержка со стороны донорского сообщества и координация с ним своей деятельности; продолжение наращивания выделяемых для Инициативы ресурсов как в штаб-квартире, так и в представительствах Банка в странах. В частности, в 2008 году ЕБРР разместил большее число банкиров, специализирующихся на различных секторах и странах, в Бишкеке, Тбилиси и Улан-Баторе в целях децентрализации операций Банка и распространения практических навыков.

Западные Балканы

Процесс перехода на Западных Балканах – в Албании, Боснии и Герцеговине, БЮР Македония, Сербии (включая Косово) и Черногории – продвинулся не так далеко, как в соседних с ними странах, ставших новыми членами ЕС. ЕБРР уделяет странам Западных Балкан все возрастающее внимание в целях поддержки их дальнейшего развития и экономического роста.

В 2008 году ЕБРР осуществил масштабные инвестиции на Западных Балканах. Банк выделил 524 млн. евро и подписал 41 проект (без учета операций ПСРТ). Уровень выборки средств был высоким и превзошел 515 млн. евро, а большой объем сделок был достигнут за счет увеличения числа инвестиций в особо малые проекты (стоимостью 10 млн. евро и менее), наращивания вложений в акционерный капитал и расширения сотрудничества с местными предприятиями.

После двух лет своей деятельности Многосторонний донорский фонд для Западных Балкан превратился в важнейший инструмент по привлечению и координации финансирования для этого региона. Объем объявленных взносов достиг 20 млн. евро, из которых 17 млн. евро были утверждены для проектов в Албании, Боснии и Герцеговине, БЮР Македония, Сербии (включая Косово) и Черногории. Финансирование направлено на развитие инфраструктуры, расширение доступа малых предприятий к кредитам, проведение институциональной реформы и развитие трансграничного сотрудничества. К числу важных проектов в регионе относится Транспортный коридор Vc в Боснии и Герцеговине, финансируемый на средства ЕБРР и доноров в целях модернизации одного из ключевых автодорожных коридоров в регионе. (См. пример из практики на стр. 55.)

Еще одним фондируемым на донорские средства инструментом является спонсируемый Италией Механизм финансирования отечественных предприятий, предоставляющий средства для вхождения в акционерный капитал, услуги по размещению рисков и кредиты отечественным предприятиям. В 2008 году по линии этого механизма ЕБРР подписал восемь проектов, увеличив их общее число до 18. В начале января 2008 года средства этого механизма пополнились, и сегодня в его распоряжении находятся 75 млн. евро на цели инвестиций в акционерный капитал в регионе, из которых 61 млн. евро уже вложен. Кроме того, была расширена зона деятельности этого механизма для охвата Хорватии и Турции – самой новой страны операций ЕБРР. Банк также участвовал в фондировании операций в рамках механизма финансирования инфраструктурных проектов, и сам привлекал средства по линии этого механизма.



Свидетельством особого внимания ЕБРР к проблеме устойчивой энергетики стал запуск Банком в 2008 году его Инициативы в области устойчивой энергетики на Западных Балканах и в Хорватии, получившей поддержку ЕС. Кроме того, ЕБРР утвердил два новых механизма в объеме 65 млн. евро каждый на цели финансирования проектов повышения энергоэффективности как с помощью кредитных линий местным банкам, так и посредством прямых инвестиций ЕБРР в местные промышленные предприятия. Одновременно с этим Банк пополнил с помощью дополнительных 250 млн. евро свой механизм финансирования МСП и микрокредитования, направленный на предоставление местным финансовым учреждениям заемного и акционерного капитала.

В 2008 году Банк также сыграл важную роль в создании совместно с Европейским союзом, ЕИБ и Банком развития Совета Европы нового Механизма инвестирования для Западных Балкан – программы, направленной на консолидацию финансовых инструментов и ресурсов в целях расширения и ускорения инвестиций ЕС и МФУ в этом регионе.

Экологическое партнерство Северного измерения

Находящееся под управлением ЕБРР Экологическое партнерство Северного измерения (ЭПСИ) было создано правительствами стран-доноров в 2002 году для решения самых неотложных экологических проблем в регионе Северного измерения и объединения в один фонд безвозмездных взносов для реализации природоохранных проектов, в частности на Северо-Западе России.

В 2008 году Ассамблея доноров ЭПСИ одобрила выделение безвозмездного финансирования в сумме до 30 млн. евро Санкт-Петербургу, которое поможет обеспечить полную очистку сточных вод в городе к 2012 году. Это финансирование сопровождалось грантом в размере 6 млн. евро, предоставленным из Специального фонда акционеров. Помимо этого, соглашение о гранте ЭПСИ на сумму в 3,5 млн. евро было подписано с “Вологдагорводоканалом” – местной муниципальной компанией по водоснабжению в Вологде – в целях модернизации станции очистки сточных вод в этом городе.

К концу 2008 года в ЭПСИ поступили донорские средства в сумме 275 млн. евро от Бельгии, Германии, Дании, Европейского союза, Канады, Нидерландов, Норвегии, России, Соединенного Королевства, Финляндии, Франции и Швеции. В отчетном году ЭПСИ также содействовало международным усилиям, направленным на смягчение экологических рисков в России, связанных с атомными судами и подводными лодками, оставшимися от бывшего советского флота. Около 125,3 млн. евро направлены на реализацию природоохранных проектов главным образом в целях модернизации систем водоподготовки и очистки сточных вод, повышения энергоэффективности и переработки муниципальных и сельскохозяйственных твердых отходов. Свыше 149,7 млн. евро выделено на проекты ядерной безопасности, предназначенные для ликвидации наследия советского Северного флота.

Энергетика и изменение климата

Экономический рост дорого обходится окружающей среде в странах операций ЕБРР. Наследие централизованного планирования с характерным для него отсутствием рыночных сигналов, опорой на энергоемкую промышленность и – в ряде стран – изобилием энерго-ресурсов привело к тому, что использование энергии в странах с переходной экономикой стало расточительным и углеродоемким. В 2008 году ЕБРР принимал участие в различных программах, направленных на ускорение перехода в странах операций к энергоэффективной экономике с низкими выбросами углерода.

На политическом уровне ЕБРР ввел в действие индекс развития устойчивой энергетики – ориентир в области успешных энергетических стратегий для руководителей, который позволит им оценивать успехи отдельных стран в проведении реформы по трем ключевым направлениям – повышение энергоэффективности, освоение возобновляемых источников энергии и меры по борьбе с изменением климата.

Что касается финансирования и проектов, ЕБРР продолжал резко наращивать свои инвестиции в проекты энергоэффективности, возобновляемой и чистой энергии во всех странах операций в рамках Инициативы в области устойчивой энергетики (ИУЭ). К концу 2008 года объем инвестиций ЕБРР в рамках этой инициативы достиг 2,7 млрд. евро в 166 проектов в 24 странах, что на 77% превышает первоначальный плановый показатель на три года (см. стр. 47). ИУЭ получает значительную финансовую поддержку от правительств стран-доноров: в период с 2006 по 2008 год на ИУЭ было выделено в общей сложности 218 млн. евро донорских средств по сравнению с первоначальным плановым показателем Банка в 100 млн. евро.

Компетентность Банка в вопросах финансирования проектов энергоэффективности позволяет ему на прагматичной и конкретной основе содействовать международным усилиям по наращиванию финансирования на цели смягчения последствий изменения климата. В ходе первого этапа ИУЭ (2006–2008 годы) Банк выделил около 2,7 млрд. евро (по сравнению с первоначальным планом в 1,5 млрд. евро). Второй этап ИУЭ, призванный развить успехи первых трех лет ее деятельности, начнется в 2009 году.



“Отчет о деятельности в области устойчивого развития за 2008 год”

Энергоемкость в странах операций ЕБРР по-прежнему в среднем втрое превышает уровень, существующий в Европейском союзе, и эти страны входят в число государств, производящих наибольшее количество выбросов в мире. Несмотря на то, что на регион в настоящее время приходится около 13% глобальных выбросов углерода, он предположительно генерирует всего 2% углеродных квот, создаваемых в ходе реализации проектов, способствующих сокращению или предотвращению выбросов парниковых газов. Поэтому здесь существуют широкие возможности для дальнейшего улучшения этого показателя. Многосторонний фонд торговли углеродными квотами (МФТУК), созданный ЕБРР и ЕИБ, служит ключевым инструментом для сокращения выбросов парниковых газов и для борьбы с изменением климата. Присоединившись к МФТУК, страны и компании могут покупать углеродные квоты, генерируемые в рамках проектов по сокращению выбросов, финансируемых одним из этих учреждений.

Сегодня МФТУК – полностью подписанный с объемом обязательств в 190 млн. евро – является одним из немногих фондов углеродных квот, предназначенных для стран, расположенных на пространстве от Центральной Европы до Центральной Азии. В него входят шесть участников из частного сектора (“КЕЗ”, “Эндеса”, “Гас Натурал”, ППК, “Юнион Феноза” и “Зироуэмишнс”) и шесть государств (Бельгия (Фландрия), Ирландия, Испания, Люксембург, Финляндия и Швеция).

К числу типовых проектов в рамках МФТУК относятся проекты повышения энергоэффективности промышленных предприятий, модернизации электростанций и систем централизованного тепло-снабжения, использования возобновляемых источников энергии (в частности, биомассы, ветра и мини-гидроэлектростанций), а также добычи и использования газа на мусорных полигонах во всех странах операций ЕБРР, в которых активно работает и ЕИБ. Главное достоинство МФТУК заключается в том, что проекты, генерирующие углеродные квоты, финансируются и оцениваются одной из этих организаций – или обеими, в случае если проекты софинансируются, – в соответствии со стандартными требованиями в отношении обоснованности и устойчивости проекта, деловой этики и корпоративного управления.

В 2008 году этот фонд ЕБРР сумел заключить для Банка одну из первых сделок с углеродными квотами в украинском АПК, которая будет служить образцом для других компаний, желающих воспользоваться углеродными квотами (см. Раздел 5 на стр. 45).

Экологическое и социальное развитие

В 2008 году ЕБРР продемонстрировал твердую решимость содействовать ускорению роста в странах с переходной экономикой экологически безопасным и социально ответственным образом. В отчетном году Банк запустил свою новую Экологическую и социальную политику, которая обеспечивает различные выгоды для ЕБРР, 30 стран операций и их населения. Она нацелена на решение серьезных проблем, доставшихся в наследство от централизованной плановой экономики, и помогает компаниям и правительствам стран в осуществлении возложенной на ЕБРР важной миссии по содействию переходу.

Политика четко разграничивает обязанности ЕБРР и его клиентов, обеспечивая при этом большую ясность и определенность. Она представляет собой пример передовой практики для родственных Банку организаций из числа коммерческих и международных финансовых учреждений и отражает приверженность ЕБРР нормам ЕС. Важно, что новая политика подчеркивает приверженность Банка жестким экологическим и социальным стандартам и уделяет больше внимания таким ключевым аспектам, как гендерное равенство, условия труда, а также охрана здоровья и обеспечение безопасности населения и работников.

Вопрос гендерного равенства занимает важное место в Экологической и социальной политике, которая закрепляет стабильные успехи Банка в продвижении гендерного равенства во всех странах региона. Например, в 2008 году, согласно оценке, женщины составили почти 40% от общего числа заемщиков в кредитном портфеле ЕБРР для малого бизнеса.

Вопросы охраны здоровья и обеспечения безопасности интегрированы в операции Банка на проектном уровне наряду с экологическими проблемами. В частности, в 2008 году ЕБРР совместно с двумя румынскими банками открыл свою первую кредитную линию в размере 40 млн. евро, специально предназначенную для удовлетворения потребностей малых и средних предприятий (МСП) в финансировании на такие цели, как охрана окружающей среды, безопасность и качество продукции, гигиена труда и техника безопасности. В прошедшем году ЕБРР также выделил средства на модернизацию систем гигиены труда и техники безопасности в ядерном секторе, в частности на улучшение условий работы на поврежденной Чернобыльской АЭС и превращение ее в надежный и безопасный для Украины и Европы объект.

Банк выступает распорядителем донорских средств, финансирующих эти программы модернизации, и в 2008 году сделал взнос в размере 135 млн. евро в Чернобыльский фонд из своей собственной прибыли, полученной в 2007 году. Он будет выплачен в виде гранта Чернобыльской АЭС и пойдет на строительство нового безопасного конфайнмента, а также удаление ядерных отходов, оставшихся после аварии 1986 года. Грант ЕБРР будет играть роль катализатора и придаст новый импульс финансированию Чернобыльского фонда странами “большой восьмерки” и странами-донорами из ЕС.



“Отчет о деятельности в области устойчивого развития за 2008 год”

Перспективы на 2009 год

В 2009 году на разработку и реализацию готовящихся в ЕБРР проектов будет влиять ряд внешних факторов, связанных с динамикой воздействия кризиса на положение в странах операций. Выявлять и финансировать достойные внимания проекты будет сложнее в регионе, который пострадал от кризиса и в котором наблюдается сокращение притока ПИИ. В то же время кризис открывает возможности для ускорения перемен и поддержки структурных реформ, необходимых для того, чтобы продвигать процесс перехода и воспользоваться возобновлением экономического роста.

Экономические перспективы остаются неясными. Однако необходимо отметить, что прогресс, достигнутый странами региона за последние 20 лет, действительно впечатляет. Большая часть товаров и услуг производится в частном секторе и реализуется на эффективно функционирующих рынках. Большинство стран демонстрируют твердую приверженность рыночным реформам и демократическим процессам. Кризис может привести к отступлению от реформ, но может также открыть новые возможности для более здоровых и устойчивых систем. ЕБРР твердо намерен играть роль катализатора в этом процессе.

2



Реформы

ЕБРР сотрудничает со странами в целях создания условий для предпринимательской деятельности и формирования правового поля для поддержки частного сектора – все это является ключевыми факторами для эффективно функционирующих стран с открытой экономикой. Деятельность Банка включает внедрение новых норм в области охраны окружающей среды, продвижение добросовестной практики управления и осуществление антикоррупционных мер, а также содействие политическому диалогу и привлечению общественности к реализуемым проектам.

Степень воздействия мирового финансового кризиса во всех странах с переходной экономикой различна, а его последствия носят как экономический, так и политический характер.

Демократические реформы

В статье 1 Соглашения об учреждении ЕБРР установлено, что один из основополагающих принципов деятельности Банка состоит в том, что демократические и рыночные реформы должны идти рука об руку, и почти через 20 лет работы в странах с переходной экономикой он нашел свое подтверждение: наиболее продвинувшиеся на пути экономических реформ страны региона, согласно показателям процесса перехода ЕБРР, достигли наибольших результатов в построении демократических институтов.

Степень воздействия мирового финансового кризиса во всех странах с переходной экономикой различна, а его последствия носят как экономический, так и политический характер. По мере снижения экономических показателей стала возрастать политическая и социальная напряженность, и правительства ряда стран пытаются устранить эту политическую и социальную напряженность с помощью недемократических средств. Если в будущем году этот кризис будет углубляться и расширяться, то такие тенденции могут усилиться в некоторых частях региона, где демократические преобразования пока еще недостаточно укоренились.

Большинство стран операций ЕБРР продолжают демонстрировать твердую приверженность принципам многопартийной демократии и плюрализма, как это прописано в статье 1, и применяют их на деле. В большинстве стран Центральной и Юго-

Восточной Европы приверженность основным ценностям и институтам закреплена во взаимосвязанном комплексе внутренних законов, международных договоров и обязательств, проистекающих из их членства в региональных и международных организациях. Что касается этих стран, в частности 10 стран операций ЕБРР, недавно присоединившихся к Европейскому союзу, то большинство их демократических институтов усилились, хотя в некоторых из этих стран по-прежнему вызывают озабоченность проблемы управления, правовой реформы и борьбы с коррупцией. Для стран Западных Балкан, стремящихся вступить в ЕС, обязательства, связанные с процессом сближения с ЕС, по-прежнему служат в качестве мощных внешних стимулов для проведения демократических реформ.

В Содружестве Независимых Государств и Монголии глубина и сила демократических процессов значительно варьируются в зависимости от страны, и в ряде из них в 2008 году допущены отступления от демократических реформ. По мнению международных наблюдателей из Организации по безопасности и сотрудничеству в Европе (ОБСЕ) и Совета Европы, всеобщие выборы в Азербайджане, Армении и Грузии не в полной мере соответствовали международным обязательствам этих стран, в то время как новые ограничения, введенные в отношении наблюдателей в России, сделали задачу ОБСЕ по мониторингу всеобщих выборов в этой стране невыполнимой. В Украине продолжающиеся политические распри и нестабильность

помешали реализовать демократические перспективы, возникшие в результате “оранжевой революции” в конце 2004 года. В ряде стран Центральной Азии легитимность демократических выборов страдает в результате сохраняющейся чрезмерной концентрации политической власти.

В отношении трех стран – Беларуси, Туркменистана и Узбекистана – ЕБРР выразил озабоченность по поводу их недостаточной приверженности принципам многопартийной демократии и политического плюрализма, что нашло свое отражение в соответствующих страновых стратегиях ЕБРР. Несмотря на то, что в Беларуси и Туркменистане отмечаются обнадеживающие признаки постепенной политической и экономической либерализации, там все еще сохраняются сложные проблемы. Исходя из этого, ЕБРР будет и впредь исключать возможность финансирования проектов в государственном секторе в этих странах и одновременно с этим поддерживать активный диалог как с государственными структурами, так и неправительственными организациями о путях укрепления демократических и рыночных институтов. Если достаточный прогресс в проведении политических и экономических реформ в этих странах будет достигнут, ЕБРР рассмотрит возможность расширения диапазона своей деятельности в Беларуси, Туркменистане и Узбекистане.



Экономические реформы

ЕБРР помогает странам продвигать процесс перехода и создавать открытую рыночную экономику. Однако для достижения указанной цели эти страны должны проявлять твердую приверженность экономическим реформам. Экономический департамент Банка (ЭД) следит за развитием экономики во всех странах операций ЕБРР и ежегодно публикует результаты своего анализа в «Докладе о процессе перехода». В этой оценке указаны те области, которые наиболее остро нуждаются в реформах, и она служит основой для диалога, проводимого ЕБРР с властями стран.

В 2008 году был достигнут ряд важных результатов в области перехода к рынку – похвальное достижение с учетом ухудшения экономической ситуации. Темпы реформ оказались такими же, как в последние годы, причем заметные успехи были достигнуты в Юго-Восточной Европе и в меньшей степени – в Восточной Европе и на Кавказе, Центральной Азии и России. В Центральной Европе и государствах Балтии заметного прогресса не отмечено.

Что касается бизнеса и промышленности, существенный прогресс был достигнут в сфере финансовых услуг, в частности, в Юго-Восточной Европе, где иностранные банки продолжают активно бороться за получение доли на рынке. Кроме того, важные успехи были достигнуты в области развития конкуренции в секторе связи и его коммерциализации в различных странах, в том числе в Латвии, Монголии, России, Сербии, Словении, Туркменистане и Хорватии. Однако качество нормативно-правового регулирования в секторе связи в разных странах по-прежнему различается.



«Доклад о процессе перехода за 2008 год»

В 2008 году самый заметный прогресс был достигнут в двух странах – Беларуси и Туркменистане, – где раньше реформы носили ограниченный характер или вовсе отсутствовали. После долгих лет застоя Туркменистан предпринял первые шаги в сторону либерализации, унифицировав валютный курс и предоставив иностранцам право частичной собственности на землю. В Беларуси власти осуществили ряд приватизационных программ в корпоративном секторе и секторе природных ресурсов и отменили правило «золотой акции», которое позволяло правительству брать под свой контроль управление приватизированными предприятиями.

Наиболее заметные успехи в 2008 году были достигнуты в Юго-Восточной Европе. После вступления в Европейский союз Болгария и Румыния продолжили осуществление реформ, в том числе в финансовом секторе, хотя Европейская комиссия (в годовых контрольных отчетах) и призвала их активизировать институциональную реформу. Что касается других стран, Босния и Герцеговина, а также Сербия подписали с Европейским союзом соглашения о стабилизации и ассоциации, подтверждая тем самым свою приверженность дальнейшей интеграции с ЕС.

В Центральной Европе и государствах Балтии в последние годы темпы реформ замедлились, однако все эти страны находятся на продвинутом этапе процесса перехода и осуществляют экологическую и правовую реформы, а также масштабные реформы в области образования, здравоохранения и государственного управления. Россия добилась успехов в ряде областей инфраструктуры, в частности в секторе энергетики, где была ликвидирована государственная монополия. Вместе с тем государственный контроль над ключевыми отраслями, в частности природными ресурсами, сохранился и даже усилился. В Украине программа приватизации в прошедшем году фактически застопорилась, в то время как в Казахстане государство увеличило свою долю в ключевом горнодобывающем секторе.



www.ebrd.com/economics

Индекс развития устойчивой энергетики

Помимо наблюдения за ходом экономических реформ, ЕБРР все более активно контролирует показатели энергоэффективности и стимулирует развитие возобновляемых источников энергии. Экономический департамент впервые опубликовал индекс развития устойчивой энергетики (ИРУЭ), позволяющий руководителям и другим заинтересованным сторонам в отрасли оценивать устойчивость существующих методов управления энергетикой и возможность их улучшения. Полученные результаты указывают на заметный разброс показателей среди стран региона: в целом на передовых позициях оказались страны – члены ЕС в Центральной и Восточной Европе и государства Балтии, в то время как перед богатыми энергоресурсами странами на Кавказе и в Центральной Азии, такими, как Азербайджан, Казахстан и Туркменистан, а также Россией по-прежнему стоят масштабные задачи в области построения устойчивой энергетики.



«Построение устойчивой энергетики в странах с переходной экономикой»



www.ebrd.com/pubs

Добросовестное корпоративное управление необходимо для стимулирования инвестиций в частном секторе и обеспечения роста предприятий.

Молдова принимает новый закон об ипотеке

Ипотечное кредитование – один из путей обеспечения экономического процветания, политической стабильности и общего равенства – бурно развивается в странах с переходной экономикой. Однако для того, чтобы поддерживать такой рост ипотечного кредитования, страны должны обеспечить подходящую нормативную базу и создать правила и институты, должным образом адаптированные к условиям рынка.

В 2008 году Молдова приняла новый закон об ипотеке, подготовленный при содействии ЕБРР. Разработка такого закона в течение ряда лет находилась в числе приоритетных задач правительства Молдовы, и в этом процессе приняли участие различные партнеры, как местные, так и зарубежные. Министерство экономики и торговли (МЭТ) и ЕБРР создали комитет, в который вошли заинтересованные представители частного и государственного секторов, в то время как эксперты в области ипотеки обменивались с местными юристами опытом применения передовой зарубежной практики, в том числе систем, созданных в соседних странах, таких, как Россия, Румыния, Сербия и Украина. Проект был щедро профинансирован правительством Швейцарии.

Основная цель правовой реформы заключалась в объединении в рамках одного закона всех касающихся ипотеки норм, разобщенность которых в прошлом часто проявлялась в противоречивых, нечетких и неполных нормативных положениях. Реформа была также нацелена на устранение многочисленных препятствий на пути развития первичного ипотечного рынка и создание базовой системы для рефинансирования ипотечных кредиторов, включая размещение ипотечных ценных бумаг (вторичный ипотечный рынок).

В последние годы объемы ипотечного кредитования в Молдове выросли, и положения нового закона должны способствовать их расширению в будущем (несмотря на то, что текущий кризис с ликвидностью не обошел Молдову стороной, и финансовые учреждения испытывают сегодня серьезные трудности с финансированием). Закон разрешает любому финансовому учреждению осуществлять операции по ипотечному кредитованию в том случае, если его деятельность должным образом регламентирована, и оно применяет широкий спектр обязательств, которые могут быть обеспечены ипотекой. Закон вводит в действие новый режим залога будущих или недостроенных зданий, который будет способствовать расширению возможностей компаний-застройщиков и отдельных покупателей недвижимости в части получения финансирования. Кроме того, закон содержит более четкую процедуру обеспечения исполнения ипотечных обязательств, которая повышает гарантии как для заемщика, так и кредитора по ипотеке. Он позволяет молдавскому ипотечному оператору применять “Список минимальных стандартов и передовых методов ипотечного кредитования ЕБРР” и содержит ряд норм по защите прав потребителя, основанных на Добровольном кодексе деловой этики при ипотечном кредитовании ЕС.



“Ипотека в странах с переходной экономикой”

Правовая реформа

Программа правовой реформы (ППР) ЕБРР представляет собой инициативу Банка по укреплению торгового законодательства и базовых институтов в странах с переходной экономикой. В 2008 году в рамках ППР был реализован ряд ключевых инициатив на совместные средства доноров и Банка.

Укрепление основ корпоративного управления

Добросовестное корпоративное управление необходимо для стимулирования инвестиций в частном секторе и обеспечения роста предприятий. Для достижения успеха необходимо, чтобы компания была должным образом учреждена в соответствии с внутренним законодательством и взаимодействовала со своими акционерами, клиентами, поставщиками и другими заинтересованными сторонами на основе принципов прозрачности и норм, отвечающих этому законодательству.

В 2008 году Банк предоставил значительный объем правового технического содействия, особенно странам на начальном этапе перехода (СНЭП), которые относятся к бедным странам операций ЕБРР. В частности, ЕБРР распространил концептуальную записку по корпоративному управлению для банков в Европе и Центральной Азии во время конференции, которая состоялась в штаб-квартире Банка в Лондоне в апреле 2008 года. Эта концептуальная записка была разработана совместно с Организацией по экономическому сотрудничеству и развитию (ОЭСР) и будет использоваться для консультирования правительств стран СНЭП по вопросам укрепления системы управления их банковскими учреждениями.

В отчетном году ЕБРР также начал работу по внедрению нового кодекса корпоративного управления в Армении в рамках совместного проекта с Международной финансовой корпорацией. Предлагаемые нормы “мягкого права” будут внедряться в компаниях и банках посредством механизма “исполни или объясни”.



Новая публикация

В конце 2008 года коммерческое издательство выпустило книгу под названием “Реформа сделок с обеспечением и доступ к кредиту” под редакцией экспертов Программы правовой реформы ЕБРР. Книга содержит уроки, извлеченные в ходе 15-летней реформы в секторе сделок с залоговым обеспечением, и указывает новые пути представления международного технического содействия.

Разработка нормативно-правовых норм для сектора связи

ЕБРР опубликовал подробный анализ нормативно-правовых режимов в области связи, действующих в странах операций, проведя сопоставительный анализ местных норм со стандартами Всемирной торговой организации и Европейского союза. Эта новая программа позволит ЕБРР выявить основные области, требующие улучшения, и сформировать основу для проведения переговоров с властями стран операций. В 2008 году Банк уже оказал помощь Албании, Казахстану, Киргизской Республике, Монголии, Таджикистану и Черногории в разработке их нормативно-правовой базы.

Разработка законов и укрепление институтов

Кульминацией правового технического содействия ЕБРР, оказанного правительству Молдовы, стало принятие нового ипотечного закона, который вступил в силу в сентябре 2008 года (см. пример из практики на стр. 26).

Банк также возглавил инициативу “Чистый воздух” в Монголии и оказал юридическую поддержку при разработке закона о качестве воздушной среды. Эта инициатива представляет собой проект ЕБРР, призванный помочь 140 тысячам семей в Улан-Баторе перейти с использования дымного угля-сырца, вызывающего смог – самую серьезную угрозу для здоровья жителей столицы – на бездымный уголь.

Помимо этого, мероприятия ППР в 2008 году включали оказание помощи в разработке нового закона о муниципальных и корпоративных облигациях в Албании, обучения судей арбитражных судов в Киргизской Республике, оказание содействия Межпарламентской ассамблее СНГ в разработке типового закона о компаниях. Этот закон будет служить в качестве эталона для стран Содружества Независимых Государств в ходе приведения их законов в соответствие с передовыми международными нормами.

Заглядывая вперед

Мировой финансовый кризис обозначил важность проведения правовой реформы в ответ на рост инвестиционных рисков и с целью восстановления уверенности на рынке. Кроме того, он обнажил серьезные недостатки в нормативно-правовых системах Запада, которые до сегодняшнего дня воспринимались странами с переходной экономикой в качестве основных эталонов. Банк планирует активизировать свои программы по правовому техническому содействию и продолжит продвигать международные нормы в качестве оптимальных моделей для проведения реформ в странах с переходной экономикой.

Экологическая и социальная реформа

С момента своего основания в 1991 году ЕБРР считает вопросы охраны окружающей среды ключевыми для своего мандата и продвигает принципы экологически безопасного и устойчивого развития во всех своих операциях. Банк дает максимально широкое определение “окружающей среде”, которое включает не только воздействие на экологию, но и охватывает проблемы работников, гигиены труда и техники безопасности, а также местного населения.

Экологическая и социальная политика (ЭСП) устанавливает, каким образом Банк должен регулировать воздействие своих проектов на людей и состояние окружающей среды.

ЭСП была утверждена Советом директоров ЕБРР в мае 2008 года и вступила в силу 12 ноября 2008 года. Банк провел широкие консультации по проекту ЭСП до ее утверждения. В 2006 году он запустил процесс, который предусматривал не только размещение проекта ЭСП на веб-сайте ЕБРР на английском и русском языках в течение 45 дней, но и взаимодействие с гражданским обществом путем проведения шести встреч с общественностью в Венгрии, Грузии, Киргизской Республике, России, Сербии и Соединенном Королевстве. Банк также обратился за отзывами к своим клиентам, а также различным международным организациям, в частности Всемирной организации здравоохранения и Международной организации труда.

ЕБРР неукоснительно соблюдает самые высокие нормы этики и добросовестной деловой практики во всех своих операциях.

Было получено свыше 700 отзывов, которые охватывали весь спектр указанных в ЭСП экологических и социальных проблем, включая экологические, правовые, социальные и трудовые проблемы, а также коренное население, международные экологические конвенции и договоры, консультации с общественностью.

Список организаций и отзывов, а также ответы Банка содержатся в “Отчете о консультациях с заинтересованными сторонами”.



www.ebrd.com/about/policies/enviro/policy/review/consult.pdf

В рамках своих усилий по продвижению добросовестной рабочей практики и обеспечению равенства возможностей ЕБРР в 2008 году опубликовал набор инструкций, предназначенных для работодателей в странах с переходной экономикой. Принцип недопущения дискриминации и обеспечения равенства возможностей на рабочем месте является основным стандартом в области трудовых отношений Международной организации труда (МОТ), который был закреплен во внутреннем законодательстве стран операций ЕБРР. Эти инструкции содержат рекомендации для работодателей, касающиеся гендерного равенства, благоприятных условий работы для семейных сотрудников и правильного баланса между работой и личной жизнью.



www.ebrd.com/pubs/general/practice08.htm

Принцип устойчивого развития лежит в основе всех операций ЕБРР. Более подробная информация о деятельности Банка и о том, какое воздействие она оказывает на людей и окружающую среду, содержится в “Отчете о деятельности в области устойчивого развития за 2008 год”.



www.ebrd.com

Деловая этика

ЕБРР неукоснительно соблюдает самые высокие нормы этики и добросовестной деловой практики во всех своих операциях. Ключевая роль в этой работе принадлежит отделу контроля за корпоративной этикой (ОККЭ). В задачи ОККЭ входят подготовка заключений для ЕБРР о благонадежности потенциальных клиентов, расследование возможных случаев мошенничества, коррупции и должностных нарушений, рассмотрение жалоб от групп населения, испытывающих на себе отрицательные последствия проектов Банка. Продвигая принцип прозрачности и подотчетности, Банк оказывает содействие успешному переходу стран операций к рыночной экономике.

В 2008 году ОККЭ подготовил заключения примерно по 280 проектам, что на 15% больше, чем в 2007 году. Это отражает ужесточение требований ЕБРР по комплексной проверке и мониторингу применительно к тем проектам (с конца 2007 года), в которых участвуют определенные категории людей, в частности публичные должностные лица, а также в отношении проектов в секторах, требующих выдачи правительством лицензий или разрешений, например проектов в добывающей промышленности и секторе недвижимости.

В прошедшем году ОККЭ продолжал давать рекомендации в отношении применения Кодекса поведения сотрудников ЕБРР и провел расследование 10 случаев возможных должностных нарушений в соответствии с Процедурой уведомления о предполагаемых должностных нарушениях и их расследования ЕБРР.

Принципы и руководящие правила

После того как ЕБРР в 2007 году одобрил определения понятий “мошенничество” и “коррупция”, предложенные Целевой группой МФУ по борьбе с коррупцией, Банк в 2008 году утвердил свою новую Правоприменительную практику и процедуры. В этом документе прописано, каким образом Банк расследует утверждения о случаях мошенничества, коррупции, сговора или принуждения в деятельности и проектах, финансируемых из обычных основных ресурсов ЕБРР, ресурсов Специальных фондов (т.е. средств, получаемых от доноров, которые Банк затем использует для осуществления инвестиций и оказания технического содействия) или из фондов сотрудничества, распорядителем которых выступает Банк.

Помимо этого, правоприменительная практика и процедуры позволяют Банку в случае необходимости предпринимать действия по защите своих интересов от физических и юридических лиц, уличенных

Информация и обучение

Обмен информацией и знаниями с теми, кто выполняет работу по заданиям ЕБРР, имеет важное значение для сохранения открытых и этических методов работы. В прошедшем году Банк организовал три учебные программы по борьбе с отмыванием денег для сторонних участников – в Армении, Монголии и России. Таким образом, общее число участников этих программ за период с 2005 года составило более 650 человек из 375 финансовых учреждений в 17 странах операций Банка.

В самом Банке в 2008 году ОККЭ организовал для 45 сотрудников ЕБРР курсы повышения квалификации по вопросам борьбы с отмыванием денег и финансированием терроризма, а также комплексной проверки деловой этики.

Помимо этого, в рамках программы Банка “Деловая этика – это важно!” были организованы учебные курсы для 190 сотрудников, а также курсы повышения квалификации для 15 банкиров, на которых рассматривались их обязательства и обязанности в качестве назначенных директоров в наблюдательных советах ряда компаний, в капитал которых Банк вложил свои средства.

в мошенничестве или коррупции, с помощью судебного процесса в одной из стран – членов ЕБРР или решения, принятого другой международной организацией в рамках механизма по введению санкций.

Кроме того, летом 2008 года Банк утвердил новые руководящие принципы по обеспечению конфиденциальности. Они предусматривают надлежащее обращение с конфиденциальной информацией внутри ЕБРР и урегулирование возможных конфликтов с помощью соответствующих механизмов. Кроме того, в рамках предпринимаемых усилий по пропаганде деловой этики среди сотрудников и экспертов, выполняющих работу по заданиям ЕБРР, Банк недавно утвердил руководящие принципы, которые способствуют созданию на рабочем месте условий, исключающих притеснения, сексуальные домогательства и злоупотребление властью, и разъясняют значения этих понятий.



В 2009 году ЕБРР рассмотрит Процедуру уведомления о предполагаемых должностных нарушениях и их расследования, а также дисциплинарные процедуры, организует учебные курсы для ознакомления с руководящими принципами обеспечения конфиденциальности и курсы повышения квалификации по вопросу комплексной проверки деловой этики для обеспечения того, чтобы сотрудники Банка и все, кто с ним связан, всегда помнили о деловой этике и репутации.



www.ebrd.com/about/integrity

Добросовестное управление и прозрачность

ЕБРР строго придерживается принципов добросовестного управления и прозрачности во всех своих операциях. Краеугольным камнем этих усилий являются Принципы информирования общественности (ПИО) Банка, которые определяют раскрытие информации и прозрачность в качестве важного принципа ведения хозяйственной деятельности в тех компаниях, в которые ЕБРР вкладывает свои средства.

Банк руководствуется основополагающим принципом, который заключается в том, что там, где это возможно, информация о деятельности ЕБРР должна быть обнародована при отсутствии веских оснований для сохранения ее конфиденциальности. Открытость помогает усиливать воздействие

деятельности Банка на процесс перехода в странах операций и повышать стабильность и эффективность рынков, а также стимулирует соблюдение общепризнанных в мире норм.

Приверженность ЕБРР принципу прозрачности недавно была отмечена в “Докладе о состоянии подотчетности в международных организациях за 2008 год”, публикуемом организацией “One World Trust”. В ходе оценки состояния подотчетности в более чем 30 международных организациях, представляющих межправительственный, корпоративный и неправительственный секторы, ЕБРР занял первое место среди международных финансовых учреждений и общее второе место среди всех прошедших оценку организаций. В докладе дана оценка по четырем элементам подотчетности: прозрачность, участие общественности, оценка, механизмы подачи и рассмотрения жалоб.

В 2008 году Банк пересмотрел свои Принципы информирования общественности (ПИО) и Экологическую и социальную политику (ЭСП). Оба директивных документа подверглись подробному анализу в рамках программы консультаций с общественностью для обеспечения ее максимально широкого участия в этом процессе. Изменения в ПИО касаются продления срока подачи общественностью замечаний по страновым стратегиям с 30 до 45 календарных дней. В ЭСП были внесены изменения для того, чтобы она более четко отражала экологическое и социальное воздействие проектов Банка в странах операций.

Действующий в ЕБРР механизм подотчетности обеспечивает прозрачность принимаемых им решений в отношении его банковских операций. С помощью Независимого органа по рассмотрению жалоб (НОРЖ) группы населения, непосредственно и неблагоприятным образом затронутые финансируемыми Банком проектами, могут направлять свои жалобы. В 2008 году новые жалобы в адрес НОРЖ не поступали, а две жалобы, полученные в 2007 году, были рассмотрены: одна проверена на предмет соблюдения установленных норм, а по другой проведены мероприятия по разрешению проблем.

В 2008 году Банк рассмотрел положения НОРЖ. В результате этого был разработан проект правил процедуры для нового органа по рассмотрению жалоб по проектам, который заменит НОРЖ. Ожидается, что эти правила будут представлены на рассмотрение Совета директоров ЕБРР во втором квартале 2009 года. При сохранении первоначальных функций НОРЖ (а именно: проверки соблюдения установленных норм и разрешения выявленных проблем), новые правила обеспечивают рациональную и более четкую процедуру рассмотрения жалоб – от их регистрации до мониторинга. Жалобы, зарегистрированные в рамках НОРЖ до вступления в силу новых правил, будут рассмотрены в соответствии с этими правилами.

В 2008 году были также рассмотрены Принципы закупки товаров и услуг (ПЗТУ) Банка. ПЗТУ включают принципы и нормы, которым должны следовать клиенты и участники торгов, проходящие через процедуру государственных закупок товаров и услуг, и которые должны соблюдаться в ходе выполнения контрактов на закупку товаров, работ и услуг, финансируемых Банком. Для того чтобы процедура рассмотрения была в полной мере прозрачной и открытой для замечаний со стороны общественности, предложенные изменения были размещены на веб-сайте Банка в течение 45 дней. Предполагается, что пересмотренные ПЗТУ будут представлены на рассмотрение в Совет директоров ЕБРР в первом квартале 2009 года, после чего будут организованы учебные программы для сотрудников и клиентов в целях их ознакомления с внесенными изменениями.



Раздел 11 на стр. 80

3



Финансовый сектор

Поддержка финансового сектора является основным направлением деятельности ЕБРР, учитывая его важную роль для функционирования рыночной экономики. ЕБРР является надежным и эффективным партнером, который способен оказывать содействие другим финансирующим организациям, делаясь с ними своими знаниями региона и софинансируя хорошо продуманные инвестиционные проекты во всех секторах экономики.

Несмотря на мировой кризис, ЕБРР в 2008 году продолжал напряженно работать в финансовом секторе.

Для финансового сектора в странах с переходной экономикой прошедший год оказался самым сложным с момента российского кризиса 1998 года. К концу 2008 года мировой финансовый кризис разразился в регионе в полную силу – ликвидные средства в банковских системах исчезли и кредитование банками реального сектора экономики резко сократилось, а в ряде стран даже полностью прекратилось. Доверие к банкам и банковским системам было подорвано, и возникла реальная опасность того, что достигнутые на пути перехода к рынку успехи окажутся в прошлом.

В ответ на это Банк предпринял ряд ключевых мер: он продолжил вести дела с существующими клиентами, сохранил Программу содействия развитию торговли (см. стр. 34) и продолжил предоставление кредитов и квазикапитала. Банк также взаимодействовал с правительствами и другими международными финансовыми учреждениями (МФУ) в целях принятия мер в случае необходимости – в частности, совместно с Международной финансовой корпорацией он организовал финансирование Банка Грузии. Находящиеся на этапе подготовки проекты были рассмотрены, необходимым образом скорректированы (в части формирования цены, а также положений и условий) и доработаны там, где это было возможно.

Несмотря на мировой кризис, ЕБРР в 2008 году продолжал напряженно работать в финансовом секторе. Отраслевой портфель Банка вырос на 5% и составил 7 млрд. евро, в то время как операционные активы увеличились на 8% и достигли 5,2 млрд. евро. Банк подписал 153 новых проекта в этом секторе на общую сумму 1,9 млрд. евро. Операционные активы возрастали более высокими темпами, чем отраслевой портфель, так как общий дефицит ликвидности заставлял заемщиков быстрее выбирать средства по кредитам и сокращать как досрочные платежи, так и аннулирование сделок. Во многих случаях Банк являлся

единственным источником финансирования в странах операций, поскольку другие источники, в частности коммерческие банки, заняли весьма осторожную позицию в ответ на произошедшие на рынке потрясения.

Каждый проект имеет свои конкретные цели, и Банк использует сочетание кредитования и долевого участия для достижения этих целей. Долевые инвестиции в банки обеспечивают приток капитала, который может быть использован для проведения реструктуризации и приватизации, что, в свою очередь, стимулирует реформу сектора. В 2008 году 27% новых проектов, подписанных в финансовом секторе, являлись долевыми инвестициями в новые или существующие банки-клиенты.

Помимо этого ЕБРР предлагает разнообразные кредитные продукты, в частности синдицированные кредиты, ипотечное финансирование, кредиты в местных валютах и кредитные линии банкам, которые могут целенаправленно работать в конкретных областях, таких, как малые и средние предприятия (МСП) и энергоэффективность. Предоставляя местным банкам заемный капитал, ЕБРР стимулирует кредитование частных предприятий и укрепляет местные учреждения.

В 2008 году объем кредитов на цели повышения энергоэффективности вырос, кредитование МСП сохранилось на хорошем уровне (см. стр. 40), сотрудничество с местными банками-партнерами по-прежнему обеспечивало софинансирование в рамках механизма среднего кредитного софинансирования (МСКС), а объем субординированных кредитов резко увеличился. На диаграмме 1 отражены показатели объема новых сделок Банка с разбивкой по отдельным продуктам.

Важную роль в финансовом секторе играют и небанковские финансовые учреждения, и ЕБРР по-прежнему оказывал им существенную поддержку в 2008 году. Пенсионные

фонды, страховые и лизинговые компании и организации потребительского кредитования получали долевыми инвестициями, средства для увеличения капитала и кредиты наряду с учреждениями, осуществляющими финансирование микро- и малых предприятий.

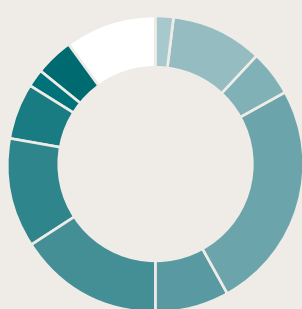
В целях расширения предложения микро- и малых кредитов во всех странах с переходной экономикой Банк особенно активно взаимодействовал с небанковскими организациями, специализирующимися в области кредитования самых малых предприятий, испытывающих наибольшие трудности с получением кредитов. Важнейшим продуктом оставалось финансирование торговли, особенно в период, когда существует дефицит ликвидных средств, а система торговли нуждается в краткосрочном финансировании (см. стр. 34).

В географическом контексте поддержка со стороны Банка финансового сектора была сосредоточена главным образом на странах, находящихся на начальном этапе перехода (СНЭП), и странах, расположенных за пределами Центральной Европы. Это отвечает стратегии Банка по переносу упора в операциях на страны, расположенные дальше на юг и на восток региона с переходной экономикой. Хотя Россия получила среди всех стран наибольший объем средств – 546 млн. евро, 70% новых сделок Банка в финансовом секторе были совершены вне России и Центральной Европы. С объемом новых сделок в сумме 240 млн. евро, включающих 54 проекта, Банк стал крупным донором финансового сектора стран СНЭП.

ЕБРР продолжил оказывать техническое содействие (ТС) своим клиентам в финансовом секторе. В 2008 году 19 млн. евро были выделены на оказание консультационных услуг, а 33 млн. евро пошли на поощрительные премии участвующим банкам и подзаемщикам в 22 странах операций.

Диаграмма 1

Распределение новых сделок ЕБРР в разбивке по продуктам в 2008 году



	%
Пенси и страхование (акционерный капитал)	2
Фонды акционерного капитала	10
Участие в капитале банков	5
Финансирование торговли	25
Повышение энергоэффективности	8
МСП	16
Микрокредиты	12
Ипотека	6
Синдицированные кредиты	2
Лизинг	4
Прочие кредиты	10

Наибольшая поддержка по линии консультационных услуг была оказана Болгарии, Казахстану, Молдове, Монголии и Румынии, разделившим 11,4 млн. евро. Новые страны-члены ЕС, в частности Болгария, Румыния и Словакия, получили поощрительные премии, связанные с различными программами Европейского союза/МСП и механизмами повышения энергоэффективности.

Как и в 2007 году, наряду с крупными реализуемыми программами, такими, как механизмы финансирования Европейского союза/МСП и страновые программы повышения энергоэффективности, значительные ресурсы ТС были вновь направлены на проведение институциональной реформы и повышение энергоэффективности: в 2008 году 8,3 млн. евро были выделены для кредитных линий на цели повышения энергоэффективности, а 8,1 млн. евро – на продвижение институциональной реформы.

Произошедшие на финансовых рынках в 2008 году потрясения открыли новые возможности для проведения политического диалога с правительствами стран, поскольку клиенты и власти признали необходимость перемен. ЕБРР проводил переговоры для того, чтобы отреагировать на проблемы, касающиеся конкретных проектов или связанные с рыночными условиями. Однако Банк также проводил переговоры более широкого диапазона по проблемам, имеющим ключевое значение для решения стоящих перед сектором в 2008 году задач. Обсуждаемые темы включали денежные переводы, корпоративное управление, внедрение нормативов “Базель II” и последствия дефицита ликвидности.

Инвестиции в повышение энергоэффективности в Украине

В Украине энергоемкие компании потребляют втрое больше энергии для производства аналогичного количества продукции, чем компании в Европейском союзе. Однако как долго украинские компании могут позволить себе продолжать эту практику в условиях ежегодного роста цен на энергоносители?

В украинских компаниях существует огромный потенциал повышения энергоэффективности, однако рынок для таких инвестиций все еще находится на ранней стадии развития. Если взглянуть на Программу повышения энергоэффективности в Украине (ППЭУ), то преимущества вложения средств в повышение энергоэффективности становятся очевидными.

ППЭУ представляет собой кредитный механизм в размере 150 млн. евро, созданный ЕБРР для участвующих украинских банков в целях финансирования проектов повышения энергоэффективности и использования возобновляемых источников энергии в частном секторе. Благодаря донорской поддержке со стороны Австрии и Швеции, ППЭУ превращает украинский частный сектор из энергоемкого в энергоэффективный.

В 2008 году банк “Форум” стал третьим местным банком, присоединившимся к программе ППЭУ и получившим кредит в сумме 18 млн. евро на цели последующего кредитования частных

промышленных предприятий. Эти компании могут обращаться за долгосрочными кредитами в размере до 4 млн. евро для финансирования инвестиций в технологии повышения энергоэффективности и проекты использования возобновляемых источников энергии. Такие проекты позволяют предприятиям сохранять конкурентоспособность путем сокращения своих энергозатрат. Они также способствуют сокращению выбросов парниковых газов и тем самым смягчают последствия изменения климата.

Долгосрочное кредитование имеет важное значение для финансирования инвестиций в повышение энергоэффективности. До недавнего времени промышленные предприятия в Украине могли получать только краткосрочные кредиты и те, как правило, на цели финансирования торговых операций или оборотного капитала, а не для финансирования инвестиций или проектов. Программа ППЭУ ЕБРР служит одним из основных источников долгосрочного кредитования для проектов повышения энергоэффективности в стране.



Осуществляемая ЕБРР Программа содействия развитию торговли (ПСРТ) обеспечивает гарантии при совершении торговых сделок в целях стимулирования экспортных и импортных операций.



Банковский сектор

ЕБРР играет важную роль в улучшении корпоративного управления, повышении прозрачности и совершенствовании деловой практики банков в странах операций. Он достигает этого путем приобретения долей в акционерном капитале банков, в наблюдательных советах которых ЕБРР обычно имеет своих представителей, и с помощью предоставления технического содействия. В 2008 году Банк осуществил новые инвестиции в семи банках на общую сумму в 35 млн. евро и принял участие в увеличении капитала еще в 14 банках на сумму в 59 млн. евро. В настоящее время инвестиции ЕБРР составляют 899 млн. евро в 55 банках в 25 странах.

Ухудшение ситуации с ликвидностью на протяжении 2008 года и, особенно, в конце отчетного года вызвало высокий спрос со стороны банков на кредиты, и ЕБРР отреагировал на него, соблюдая при этом свои основные принципы воздействия на процесс перехода (т.е. содействие переходу к рыночной экономике), взаимодополняемости (дополнение, а не замена кредитов частных организаций) и здоровой банковской практики.

ЕБРР подписал 84 проекта на общую сумму в 517 млн. евро, предоставив банкам ресурсы для кредитования МСП и выдачи ипотечных кредитов, кредитов на цели повышения энергоэффективности и сельскохозяйственных ссуд. Кроме того, в рамках поддержки капитала банков ЕБРР подписал восемь субординированных кредитов на сумму в 185 млн. евро.

В 2008 году ЕБРР продолжал наращивать поддержку банкам, специализирующимся на кредитовании микро- и малых предприятий (см. стр. 38). Однако положение на рынке синдицированного кредита в конце 2008 года стало весьма сложным, поскольку банки по всему миру предпринимали усилия по восстановлению и сохранению своей ликвидности. ЕБРР предоставил только шесть синдицированных кредитов на общую сумму в 74 млн. евро и привлек совместно с коммерческими банками в общей сложности 157 млн. евро для клиентов.

В ответ на рост цен на энергоносители и связанный с этим возросший интерес к устойчивой и эффективной энергетике ЕБРР продолжал наращивать кредитование проектов, способствующих повышению энергоэффективности – было подписано 10 сделок в Грузии, Казахстане, Румынии и Украине. Еще одной сферой, где отмечался высокий уровень активности, стал механизм среднего кредитного софинансирования (МСКС), посредством которого ЕБРР участвует в кредитах, предоставляемых банками-партнерами, которые оказались бы слишком крупными для банка-партнера в том случае, если бы он финансировал их самостоятельно. Кроме того, он позволяет банкам избегать рисков и обязательств, связанных с предоставлением крупных ссуд одному заемщику. Три кредита по линии МСКС на сумму в 11 млн. евро были предоставлены в Азербайджане, Грузии и Молдове. МСКС является также полезным инструментом в том отношении, что позволяет банкам в странах с переходной экономикой расширять свою клиентскую базу и выходить на новые рынки.

Финансирование торговли

Осуществляемая ЕБРР Программа содействия развитию торговли (ПСРТ) обеспечивает гарантии при совершении торговых сделок в целях стимулирования экспортных и импортных операций. Она также предусматривает выделение краткосрочных займов отдельным банкам и факторинговым компаниям для последующего кредитования местных экспортеров, импортеров и дистрибьюторов.

Торговля страдает от дефицита ликвидности, и именно текущий финансовый кризис вызвал спрос на услуги, предоставляемые по линии ПСРТ Банка. В 2008 году в рамках ПСРТ Банк профинансировал 1 115 торговых сделок на общую сумму в 890 млн. евро, что более чем на 100 млн. евро превышает показатель 2007 года. Большинство этих сделок были направлены на поддержку малых предприятий, причем порядка 40% всех сделок были объемом менее 100 тыс. евро. Многие из этих сделок в отсутствие этой программы не состоялись бы.

Стимулируя рост внешнеторгового оборота, ПСРТ содействует не только созданию рабочих мест, но и налаживанию сотрудничества и взаимопонимания между странами. Поскольку все больше сделок по линии ПСРТ заключается между странами операций ЕБРР, данная программа также вносит свой вклад в восстановление временно нарушенных традиционных торговых связей. С момента запуска программы в 1999 году число сделок, совершаемых в регионе операций Банка, постоянно растет. В 2008 году по линии ПСРТ было профинансировано 288 внутрирегиональных сделок. Среди них – операции по экспорту зерновых и продовольствия из Казахстана, Польши, России и Украины в Азербайджан, Армению и Таджикистан или экспорту техники и оборудования из Беларуси, Словении и Эстонии в Армению, Россию и Узбекистан. Другие сделки включали экспорт фармацевтической продукции из Грузии, России и Украины в Таджикистан и экспорт консервированных сардин из Хорватии в Сербию.

В 2008 году по линии ПСРТ были впервые осуществлены факторинговые операции в России и Украине, предусматривавшие соответственно кредитование Московского кредитного банка и Укрэксимбанка. Обе сделки поддерживают различные договоры факторинга, способствующие росту конкурентоспособности МСП посредством расширения их доступа к кредитам.

Еще одной важной вехой в деятельности ПСРТ стало предоставление первой гарантии в местной валюте, позволяющей устранить любые курсовые риски. Эта гарантия обеспечивала экспорт пшеничной муки из России в Таджикистан и на 100% покрывала риск неполучения платежа по аккредитиву стоимостью свыше 4 млн. рублей, открытый Таджпромбанком в Таджикистане российскому Сбербанку. Кроме того, по линии ПСРТ было с успехом предоставлено гарантийное покрытие от рисков Монголии, где первая операция Банка в рамках ПСРТ обеспечила поддержку импорта автомобилей из Германии и на 100% покрывала риск неполучения платежа.

В настоящее время в программе участвуют 117 банков-эмитентов в странах операций ЕБРР и более 770 подтверждающих банков по всему миру. В 2008 году новые соглашения ПСРТ были подписаны с семью финансовыми организациями в четырех странах операций ЕБРР (Беларусь, Монголия, Россия и Украина), в том числе два новых договора факторинга в России и Украине.

Особое значение ПСРТ имеет для стран СНГП, поскольку она стимулирует деятельность рынка, позволяя устранять препятствия на пути финансирования большого числа малых проектов. В 2008 году ЕБРР профинансировал в этих странах 450 внешнеторговых сделок.

Фонды акционерного капитала

ЕБРР вкладывает средства в фонды акционерного капитала не только в целях содействия динамичному развитию индустрии частных инвестиционных фондов в странах с переходной экономикой, но и для повышения стандартов корпоративного управления в инвестируемых компаниях и внедрения современной предпринимательской культуры.

2008 год оказался для индустрии акционерных фондов сложным. Объемы операций с частным акционерным капиталом впервые снизились с 2003 года. Объем привлеченных средств оказался самым низким за последние четыре года, а число созданных в 2008 году фондов сократилось примерно на 40% по сравнению с 2007 годом.

Несмотря на сложные условия, количество фондов, стремящихся привлечь капитал, увеличилось на 20%. В результате этого

усилилась конкуренция между управляющими фондами. Аналогичная тенденция наблюдалась во время последнего финансового кризиса (1997–1999 годы), когда привлечение средств было ограничено и число фондов, успешно завершивших мобилизацию капитала, резко сократилось после кризиса.

В сложных условиях, сложившихся на рынке, ЕБРР в 2008 году вложил 178 млн. евро в шесть новых частных фондов акционерного капитала по сравнению с 400 млн. евро, вложенных в 12 фондов в 2007 году. Вместе с тем поддержка, оказываемая Банком индустрии прямых инвестиций в странах с переходной экономикой, в частности в Центральной Азии, оставалась значительной. В 2008 году Банк вложил средства в “Ауреос Центральная Азия” – стартовый фонд в Казахстане – и в “УФГ” – новый стартовый фонд, действующий главным образом в России. Он также оказал важнейшую поддержку при создании первого в Казахстане государственного инвестиционного фонда (Казахстанский фонд роста). При плановом размере фонда в 89 млн. евро, Казахстанский фонд роста будет содействовать укреплению частных компаний в несырьевых отраслях, в частности в пищевой промышленности, металлургии, деревообрабатывающем и текстильном секторах, посредством долевых или связанных с ними вложений и повышения стандартов корпоративного управления и прозрачности. Предполагается, что фонд начнет функционировать в 2009 году.

В 2008 году Банк продолжал развивать и поддерживать долгосрочные связи и принял участие в последующих фондах совместно с “Адвент Интернэшнл”, “Тройка Кэпитал Партнерс” и “АРХ Эквити Партнерс”. Участие Банка в Фонде IV “Адвент Сентрал Истерн Юроп” имело решающее значение для усиления регионального упора этого фонда на Украине.

Несмотря на возникшие в мировой экономике трудности, ЕБРР по-прежнему остается крупнейшим инвестором в фонды прямых инвестиций в странах с переходной экономикой, особенно в тех из них, где готовность инвесторов вкладывать средства все еще нестабильна, и выступает в качестве ключевого инвестора как для новых, так и хорошо зарекомендовавших себя фондов, стремящихся выйти на рынки новых стран.

Прочие финансовые услуги

В 2008 году Банк по-прежнему оказывал поддержку учреждениям, не относящимся к банковскому сектору. Портфель ЕБРР в других сферах финансовых услуг, в частности лизинге и страховании, сохранился на уровне свыше 1 млрд. евро, причем проекты осуществлялись в 20 странах.

В 2008 году упор в новых операциях был сделан на лизинг и страхование, поскольку сделки, совершаемые посредством рынков капитала, стало сложно заключать в отсутствие активности на рынке секьюритизации. В 13 странах был подписан 21 проект на сумму в 126 млн. евро – семь увеличений капитала, семь последующих кредитов и пять новых проектов.

Банк осуществил свою первую инвестицию в финансовую инфраструктуру в Азербайджане, когда он приобрел 10-процентный пакет акций в компании “Милликарт” – поставщике услуг по банковским платежным карточкам. Инвестиция ЕБРР, которая была произведена через Специальный фонд акционеров Банка, укрепит капитальную базу компании, поддержит ее дальнейший рост и повысит ее эффективность. Проект сопровождается техническим содействием в сумме до 250 тыс. евро на цели реформы организационной структуры.

Предполагается, что благодаря вложению средств в компанию “Милликарт” частные банки и физические лица смогут воспользоваться теми преимуществами, которые даст рост конкуренции на рынке, где в настоящее время доминирует государственный оператор. “Милликарт” – это молодая, быстро расширяющаяся компания, следующая нормам международной передовой практики и корпоративного управления.

Финансовая инфраструктура, в частности платежные системы, фондовые биржи или системы страхования депозитов, имеет ключевое значение для создания устойчивых внутренних финансовых систем, и Банк будет уделять все возрастающее внимание проектам такого рода.



Специальный фонд акционеров см. на стр. 17

4



Финансирование малого бизнеса

Малые предприятия являются важным двигателем роста в странах с переходной экономикой: они создают новые рабочие места, смягчают проблему бедности, развивают экономику и тем самым укрепляют политическую стабильность. В условиях, когда доступ малых предприятий к кредитам сокращается, что может создавать препятствия для их расширения, ЕБРР предоставляет поддержку, услуги и финансовые продукты в целях ускорения развития этого сектора.

Развитие здорового сектора малых предприятий имеет решающее значение для экономического роста.

ЕБРР уже давно оказывает поддержку микро-, малым и средним предприятиям (ММСП), поскольку они существенно способствуют выполнению мандата ЕБРР на содействие развитию рыночной экономики. Помимо этого, данный сектор способствует развитию предпринимательского духа, обеспечивает гибкость и стойкость экономики в нестабильные периоды и играет ключевую роль в сохранении рабочих мест.

Отдельные предприниматели и небольшие компании в странах операций Банка подчас испытывают трудности в получении кредитов, и тогда приходят в действие программы кредитования ЕБРР и заполняют этот пробел. Как правило, ЕБРР предоставляет кредиты местным финансовым учреждениям, в том числе банкам, лизинговым компаниям и небанковским учреждениям микрофинансирования (НБУМФ), которые затем осуществляют последующее кредитование предпринимателей и малых предприятий. Для того чтобы выделяемые финансовые ресурсы эффективно использовались и достигали предполагаемых клиентов, Банк с помощью донорских средств организует обучение сотрудников финансовых учреждений наиболее эффективным методам оказания содействия малым предприятиям. Банк также предоставляет отдельным предприятиям конкретные отраслевые консультации по линии программ ТАМ и БАС (см. стр. 68).

Программы микрокредитования

Развитие здорового сектора малых предприятий имеет решающее значение для экономического роста. Программы ЕБРР по кредитованию микро- и малых предприятий оказывают поддержку малому бизнесу путем обеспечения надежного доступа к кредитам, предоставляемым официальным финансовым сектором. Это фондирование осуществляется через 107 местных банков и специализированные учреждения микрофинансирования, которые затем распределяют кредиты предприятиям через примерно 2500 отделений. На конец 2008 года отраслевой портфель составил почти 691,2 млн. евро; кроме того, в отчетном году на поддержку программ микрокредитования было направлено 10,4 млн. евро средств технического сотрудничества (ТС).

В конце 2008 года крупные программы микрокредитования при участии коммерческих банков действовали в 12 странах операций ЕБРР: Азербайджане, Армении, Беларуси, Грузии, Казахстане, Киргизской Республике, Молдове, Монголии, России, Таджикистане, Узбекистане и Украине.

Одной из таких программ кредитования является Механизм кредитования агро-сектора Таджикистана (МКАТ). Он был создан в 2007 году в целях содействия

диверсификации АПК Таджикистана, включая хлопководство, путем предоставления мелким сельхозпроизводителям несвязанных сезонных кредитов для пополнения оборотного капитала. Благодаря этому они получали альтернативу традиционному методу кредитования в имущественной форме, т.е. в виде даров и пожертвований, которым пользуются местные инвесторы. В 2008 году три банка-партнера получили кредиты по линии МКАТ: "Агроинвестбанк" (6 млн. евро), "Банк Эсхата" (1,2 млн. евро) и "Тоджиксодирот-банк" (4,6 млн. евро).

Банк также осуществляет долевыми инвестициями в банки, специализирующиеся в области кредитования микропредприятий. Одним из таких примеров является первое в Беларуси специализированное учреждение микрофинансирования – Белорусский банк малого бизнеса (ББМБ), основанный ЕБРР и семью другими акционерами в 2007 году. В 2008 году ЕБРР предоставил ББМБ свой первый кредит в сумме 3,8 млн. евро, который позволит ему начать кредитование ММП в целях охвата микропредпринимателей и малых предприятий, особенно в областях за пределами Минска, где ББМБ планирует в начале 2009 года открыть свои первые два отделения.



Помимо кредитования, осуществляемого через банки, ЕБРР сотрудничает с НБУМФ, зарекомендовавшими себя эффективными организаторами микрофинансирования, предлагая более мелкие кредиты в более отдаленных районах. За период с 2005 года ЕБРР установил партнерские отношения с 29 НБУМФ и предоставил средства и техническое содействие для поддержки институциональной реформы. В частности, в 2008 году кредит ЕБРР в сумме 3 млн. евро “Ми-БОСПО” – ведущему НБУМФ в Боснии и Герцеговине – помог обслужить большее число клиентов и оказал поддержку слаборазвитому сегменту кредитования женщин-предпринимателей. Кредит сопровождался средствами ТС в целях поддержки превращения этого предприятия в коммерческую компанию микрофинансирования.

В декабре 2008 года ЕБРР совместно с Консультативной группой по оказанию помощи беднейшим слоям населения, Ситибанком и Департаментом международного развития Соединенного Королевства организовали “круглый стол” на тему глобального воздействия финансового кризиса на микрокредитование. Для участия в нем были приглашены ключевые игроки и инвесторы с тем, чтобы они могли обменяться мнениями и положить начало активному сотрудничеству, направленному на поддержку учреждений микрофинансирования.

ЕБРР уделяет огромное внимание вопросу социального воздействия своих проектов, и в 2008 году Банк поддержал Принципы защиты клиента. Это – общеотраслевая инициатива, которая побуждает учреждения микрофинансирования обеспечивать справедливое отношение к малообеспеченным клиентам и их защиту от потенциально опасных финансовых продуктов.



Борьба с бедностью в сельских районах Таджикистана

В жизни Таджикистана, где 70% населения живут в сельской местности и получают средства к существованию благодаря сельскому хозяйству, доминирующую роль играет хлопок, который здесь называют белым золотом. Он служит жизненно важным источником экспортных и налоговых поступлений для страны. “Хлопковые долги” практически парализовали таджикский сектор хлопководства, и решение этой проблемы заняло центральное место в программах помощи, осуществляемых международными финансовыми учреждениями в этой стране. Непредсказуемость урожайности и качества продукции от сезона к сезону, колебания цен и различный уровень управленческих навыков сельхозпроизводителей означают, что кредитование индивидуальных фермеров является для банков операцией с высокой степенью риска.

В целях облегчения создавшегося положения ЕБРР создал Механизм кредитования агросектора Таджикистана (МКАТ), выделив ему 25 млн. евро на цели финансирования мелких сельхозпроизводителей через местные банки. Открытие сельхозпроизводителям доступа к кредитам позволяет им высаживать сельскохозяйственную культуру по своему выбору и тем самым диверсифицировать свое производство и повышать его рентабельность. Эти средства используются для закупки сельскохозяйственных материалов, в частности семян и удобрений. Многие фермеры никогда раньше не получали

кредитов, и среди них очень много женщин, которые содержат приусадебные участки или небольшие фермы, в то время как мужчины уехали из Таджикистана в другие страны в поисках работы. Этот механизм приспособлен для выдачи сезонных сельскохозяйственных кредитов, которые в настоящее время в Таджикистане отсутствуют. Страны-доноры ЕБРР оплачивают расходы, связанные с обучением консультантов по кредитам и АПК. Фермеры пройдут обучение, которое позволит им больше узнать о применении вредных для экологии методов ведения хозяйства и работать в соответствии с передовой сельскохозяйственной практикой.

МКАТ является новаторской программой, которая помогает снижать уровень бедности на селе и со временем изменит системные экономические условия, способствующие использованию детского труда. Согласно данным Международной организации по миграции (МОМ), дети собирают до 40% урожая хлопка в Таджикистане. Это способствует сохранению порочного круга бедности.

ЕБРР добился хороших результатов в части поддержки таджикского сектора микро- и малых предприятий, вложив свыше 87 млн. евро в проекты микрофинансирования. Механизм кредитования агросектора Таджикистана развивает успех Механизма финансирования микро- и малых предприятий Таджикистана, по линии которого ЕБРР предоставляет кредиты с 2003 года.

ЕБРР поддерживает малый бизнес главным образом посредством открытия кредитных линий местным банкам.

Помогая выжить малым предприятиям в Румынии

Малые предприятия в Румынии испытывают трудности, оказавшись между безденежными покупателями и ставшими более осторожными банками. В 2008 году объемы заимствований румынских малых и средних предприятий (МСП) сократились после того, как крупные коммерческие банки перестали выдавать долгосрочные кредиты. Мировой финансовый кризис заставил многие малые предприятия отложить на неопределенное время планы расширения производства и даже сократить рабочие места. Однако один румынский банк продолжал делать то, что он умеет делать лучше всего – кредитовать малые предприятия.

Созданный в 1993 году 40 местными предпринимателями “Банка Трансильвания” является сегодня крупнейшим частным отечественным банком в Румынии. Он стал первым банком в стране, зарегистрированным на Бухарестской фондовой бирже, и обслуживает свыше 1 млн. 300 тыс. клиентов. Что еще более важно, он известен как банк для малых предприятий, так как среди его клиентов 125 тыс. мелких сельхозпроизводителей – от фермеров до дистрибьюторов продовольственных товаров.

ЕБРР принадлежит 15% акций “Банка Трансильвания”, и он является его крупнейшим акционером. ЕБРР с 2002 года поддерживает операции банка, предоставив ему кредиты на сумму свыше 90 млн. евро в виде вложений в акционерный капитал и заемного капитала на цели фондирования кредитных линий для МСП, ипотечных и синдицированных кредитов, а также механизма финансирования повышения энергоэффективности и недавно – механизма финансирования сельских кредитов.

В конце 2008 года ЕБРР предоставил “Банка Трансильвания” кредит в сумме 100 млн. евро с целью оказания дальнейшей поддержки сектору малого бизнеса. Этими средствами смогут воспользоваться свыше 7,5 тыс. клиентов “Банка Трансильвания” из числа МСП.

Этот новый кредит ЕБРР в поддержку своего надежного партнера в Румынии позволит “Банка Трансильвания” продолжить кредитование МСП в период, когда объемы кредитов для малых и средних предприятий сокращаются.

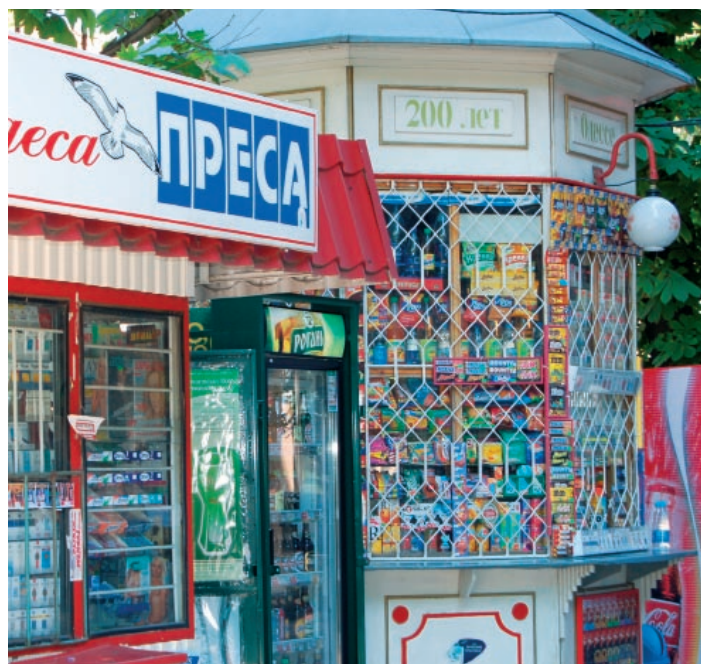
Программы финансирования, поддерживающие МСП

Программа кредитования МСП Банка предназначена для удовлетворения потребностей малых предприятий, испытывающих необходимость в несколько более крупных кредитах, и включает ряд финансовых продуктов, в частности кредитные линии местным банкам на цели последующего кредитования малых предприятий, гарантии торговых сделок (см. стр. 34), долевыми инвестициями в банки и фонды акционерного капитала (см. стр. 35) и кредиты лизинговым компаниям. ЕБРР также производит вложения непосредственно в акционерный капитал малых предприятий через механизм прямого инвестирования (МПИ).

К концу 2008 года ЕБРР направил на реализацию проектов малого бизнеса свыше 2,5 млрд. евро, и в настоящее время осуществляет проекты в 24 странах. Портфель МСП Банка включает свыше 140 финансовых посредников.

ЕБРР поддерживает малый бизнес главным образом посредством открытия кредитных линий местным банкам. В 2008 году Банк подписал 28 новых проектов с местными банками на общую сумму в 257 млн. евро. ЕБРР также подписал восемь связанных с МСП лизинговых проектов на сумму свыше 62 млн. евро. Проекты МСП с участием финансовых посредников имели в 2008 году широкий диапазон – от кредита в сумме 29 млн. евро банку “Каспийский” в Казахстане до кредита в размере 1 млн. евро банку “Зоос” в Монголии.





Донорская поддержка кредитования МСП

Донорская поддержка имеет ключевое значение для расширения кредитования МСП, и одним из основных источников средств для программы Банка по МСП является Механизм ЕС и ЕБРР для финансирования МСП. Он служит главным инструментом Банка для финансирования малых предприятий в новых государствах – членах ЕС и в странах-кандидатах на вступление в Евросоюз.

В настоящее время эта программа соориентирована на работу в Болгарии, Румынии и Хорватии. Объем средств ЕБРР, выделяемых по линии данного механизма, составляет 1,35 млрд. евро, из которых, по меньшей мере, 80 млн. евро предназначены для поддержки сельхозпроизводителей и малых предприятий в сельских районах, где доступ к кредитам весьма ограничен.

Европейский союз предоставил 197 млн. евро, которые используются для проведения всесторонних программ реформирования деятельности участвующих финансовых посредников, включая обучение сотрудников местных организаций и модернизацию процедур, продуктов и технологий в целях повышения эффективности и качества услуг для МСП. Помимо этого, ЕС выдает поощрительные премии участвующим в программе местным финансовым посредникам в качестве стимула для кредитования МСП.

К концу 2008 года ЕБРР открыл 124 кредитные линии на общую сумму в 1,2 млрд. евро 43 банкам и 39 лизинговым компаниям в 11 охваченных программой странах. Всего в регионе совершено более 100 тыс. сделок с малыми предприятиями совокупной стоимостью свыше 2 млрд. евро. Средний размер кредита в расчете на одно предприятие составляет всего 23 тыс. евро, а лизинговой сделки – 21 тыс. евро. Небольшой размер сделок говорит о том, что удается эффективно охватывать даже самые мелкие предприятия. Многие финансируемые по линии программы банки и лизинговые компании уделили кредитованию малых предприятий важное место в своей бизнес-стратегии и продолжают финансирование МСП за счет своих собственных ресурсов после того, как перестанут получать поддержку по линии механизма.

ЕБРР придает важное значение тому, как проекты Банка влияют на людей и окружающую среду. В 2008 году ЕБРР совместно с двумя румынскими банками открыл свою первую кредитную линию в размере 40 млн. евро, специально предназначенную для удовлетворения финансовых потребностей промышленных МСП в таких областях, как охрана окружающей среды, безопасность и качество продукции, а также гигиена труда и техника безопасности. Программа получит 10,2 млн. евро в виде безвозмездной ссуды от Европейского союза и правительства

Румынии, которые пойдут на финансирование поощрительных премий и технического содействия для повышения экологических стандартов и норм охраны здоровья и техники безопасности для МСП.

В 2008 году многосторонний Фонд поддержки стран на начальном этапе перехода и Специальный фонд акционеров предоставили 2 млн. евро в рамках механизмов финансирования в Армении, Киргизской Республике и Молдове. Эти средства будут использованы для найма консультантов в целях обучения сотрудников местных банков и повышения эффективности и качества предоставляемых МСП услуг. Беларусь и Украина также получили донорские средства в сумме 1 млн. евро (от Европейского союза и двусторонних доноров), которые используются для найма консультантов в целях оказания содействия шести банкам в развертывании или улучшении операций по кредитованию МСП.

5



Энергетика

Энергетика является стратегическим направлением в деятельности ЕБРР. Банк играет ведущую роль в оказании содействия странам, расположенным на пространстве от Центральной Европы до Центральной Азии, в обеспечении устойчивого энергоснабжения. Он финансирует повышение эффективности энергопотребления, тем самым обеспечивая снижение спроса и сокращение импорта, уменьшение уровня загрязнения и смягчение последствий изменения климата.

Из всех отраслей экономики энергетический сектор открывает самые широкие возможности для повышения энергоэффективности и сокращения выбросов.

Энергетика

Усилия ЕБРР в энергетическом секторе сосредоточены на внедрении самых современных чистых технологий производства энергии, создании эффективной и надежной инфраструктуры для ее передачи и распределения, а также использовании возобновляемых источников энергии.

Несмотря на сложное положение на рынке в 2008 году, ЕБРР вложил в энергетический сектор значительную сумму – 607 млн. евро, что на 47% превышает уровень 2007 года. Эти средства пойдут на финансирование проектов в различных странах с упором на устойчивое развитие и повышение энергоэффективности.

Развитие устойчивой энергетики занимает центральное место в деятельности Банка, и в рамках своей Инициативы в области устойчивой энергетики (ИУЭ) ЕБРР стимулирует эффективное и рациональное использование энергии, что, в свою очередь, помогает странам обеспечивать безопасность энергоснабжения, устранять региональные дисбалансы в области электроснабжения и повышать конкурентоспособность промышленных предприятий.



ИУЭ см. на стр. 147

Из всех отраслей экономики энергетический сектор открывает самые широкие возможности для повышения энергоэффективности и сокращения выбросов. В частности, в Казахстане кредит в сумме 128 млн. евро помог отечественному оператору электрических сетей “КЕГСК” модернизировать подстанции и сеть высоковольтных линий электропередачи для обеспечения надежности, безопасности и недискриминационного доступа к национальной системе магистральных ЛЭП. Проект направлен на поддержку плана действий правительства Казахстана в области устойчивой энергетики, который был разработан и подписан с Банком в 2008 году (см. пример из практики на стр. 45). В Украине инвестиция в размере 150 млн. евро поможет национальной энергетической компании “Укрэнегро” построить две новые линии электропередачи и тем самым сократить энергопотери и количество выбросов.

Функционирующая рыночная экономика обладает активным частным сектором, развитие которого стимулирует ЕБРР. Так например, в период финансовых потрясений в 2008 году участие Банка в первоначальном открытом размещении акций компании “ЭНЕА” в Польше на сумму в 48 млн. евро способствовало укреплению доверия инвесторов и обеспечило успех подписки на капитал в сложных условиях на рынке. Эти долевые инвестиции поддержат модернизацию распределительной сети и создание новых чистых генерирующих мощностей (см. пример из практики на стр. 46). Среди других операций такого рода в энергетическом секторе – вложение 175 млн.

евро в капитал российской генерирующей компании “ОГК-5” совместно с итальянской компанией “Энел” и приобретение доли в акционерном капитале проекта строительства ветровой электростанции в Эстонии на сумму в 0,9 млн. евро.

Возобновляемые источники энергии, в частности энергия ветра и воды, занимают важное место в планах ЕБРР. Банк не только финансирует отдельные проекты, но и стремится принять участие в широкой реформе энергетического сектора. В ходе этой работы Банк в 2008 году начал выполнение ряда заданий по линии технического сотрудничества (ТС), касающихся возобновляемых источников энергии, – от разработки нормативной базы для возобновляемой энергетики в Монголии до оценки показателей повышения энергоэффективности в Казахстане, России и Украине. Помимо выполнения заданий ТС, Банк также проводит переговоры с правительствами стран в отношении энергетической политики, в частности в Казахстане, России и на Западных Балканах.

В 2009 году ЕБРР по-прежнему будет играть ключевую роль в энергетическом секторе. В результате финансового кризиса спонсоры проектов и правительства ожидают, что именно ЕБРР закроет образовавшиеся в финансировании бреши. Более чем когда-либо поддержка со стороны ЕБРР обеспечит продолжение реализации энергетических проектов и тем самым – продвижение реформы и сохранение устойчивых темпов экономического роста.



Сокращение выбросов углерода

В 2008 году ЕБРР помог предотвратить выбросы более чем 8 млн. тонн двуокиси углерода. Это вдвое превышает совокупные годовые выбросы страны размером с Албанию и соответствует количеству выбросов углерода, производимых газовой электростанцией мощностью 3 тыс. мегаватт, снабжающей электроэнергией для бытовых нужд половину населения Украины.

Устойчивая энергетика

Одна из важнейших задач в странах операций ЕБРР состоит в решении проблемы неэффективного использования энергии, которое подрывает конкурентоспособность предприятий и экономики, угрожает энергетической безопасности и несоразмерно увеличивает выбросы углерода. В 2006 году ЕБРР запустил Инициативу в области устойчивой энергетики (ИУЭ – см. врезку на стр. 47) в качестве программы сотрудничества с донорами, направленной на увеличение инвестиций в области энергоэффективности и возобновляемых источников энергии, и обеспечение того, чтобы компонент устойчивой энергетики занимал центральное место во всех проектах ЕБРР. На сегодняшний день завершился первый трехгодичный этап операций ИУЭ.

Одним из инструментов Банка по стимулированию сокращения выбросов углерода служит Многосторонний фонд торговли углеродными квотами (МФТУК) – программа, созданная в 2006 году ЕБРР и Европейским инвестиционным банком (ЕИБ). С помощью этого фонда частные и государственные компании, наряду со странами–акционерами ЕБРР и ЕИБ, могут покупать углеродные квоты, образующиеся в результате финансируемых ЕИБ и ЕБРР проектов по сокращению выбросов, для выполнения своих обязательных или добровольных планов по сокращению выбросов парниковых газов в рамках Киотского протокола.



Стимулирование мер по повышению энергоэффективности в Казахстане

Мировой экономический кризис обернулся тяжелыми последствиями для Казахстана, однако правительство страны твердо намерено осуществить планы по снижению высокой энергоемкости национальной экономики. Согласованный с ЕБРР план действий в области устойчивой энергетики служит главной площадкой для таких инвестиций. Подписанный в июне 2008 года план стимулирует эффективное и устойчивое потребление энергии по всей стране.

Государственная Казахстанская компания по управлению электрическими сетями (КЕГОК) стала первой компанией, получившей кредит ЕБРР в рамках этого плана. Подписанный в 2008 году синдицированный беззалоговый кредит в сумме 255 млн. евро пойдет на финансирование второго этапа модернизации подстанций и высоковольтного оборудования в целях обеспечения эффективности, надежности и безопасности системы электропередач Казахстана. Половина подписанного в 2008 году кредита (127,5 млн. евро) была успешно синдицирована работающим в Казахстане финансовым учреждениям, в частности “Байерише Ландесбанк”, “Дексия Кредит Локал”, “Уникредит Груп”, “РЗБ”, “Банка Инфраструктуре Инновационе е Свиуппо”, “Кордиант Капитал”, “Калион” и “Коммуналкредит Интернэшнл Банк”.

Имеющиеся у Казахстана мощности по выработке электроэнергии в основном находятся на севере страны, в то время как на юг электроэнергию приходится импортировать. В настоящее время КЕГОК пытается устранить этот дисбаланс с помощью строительства новой линии электропередачи север-юг, софинансируемого ЕБРР в рамках подписанных в 2004 и 2005 годах кредитов. Строительство линии электропередачи завершится в 2009 году.

Эта инвестиционная программа осуществляется в период, когда многие предприятия не могут получить кредиты вследствие тяжелого мирового финансового кризиса. Несмотря на этот кризис, инвестиции, способствующие сокращению энергопотерь и повышению энергоэффективности в странах операций, по-прежнему находятся в числе первоочередных задач ЕБРР. Помимо этого, Банк в рамках плана действий в области устойчивой энергетики оказывает правительству Казахстана содействие в разработке законов, которые позволят улучшить нормативную базу энергетического сектора и внедрить передовую международную практику.

В 2008 году первые сделки по углеродным квотам в рамках МФТУК были подписаны в Армении и Украине.

Реформирование энергетического сектора в Польше

Польша представляет собой ключевой энергетический рынок в Центральной и Восточной Европе благодаря своему размеру, местонахождению и стабильным экономическим показателям в последнее десятилетие. Хотя на энергетический сектор приходится порядка 5% польского ВВП, стареющая энергетическая инфраструктура страны остро нуждается в инвестициях для ее модернизации и полного раскрытия существующего потенциала. После ряда безуспешных попыток в прошлом польское правительство в 2008 году объединило усилия с ЕБРР – опытным инвестором в этой стране – в целях приватизации государственной энергетической компании “ЭНЕА”.

“ЭНЕА” является ведущим поставщиком энергии на западе и северо-западе Польши и второй по величине компанией по электроснабжению в стране, обслуживающей 2,3 млн. клиентов, или 14% всего рынка. Компания – одна из четырех государственных энергетических групп, созданных в 2003 году в ходе укрупнения этого сектора, – занимается производством энергии, распределением электроэнергии и электроснабжением.

В ноябре 2008 года ЕБРР приобрел 2,5% акций энергетической группы “ЭНЕА” в ходе первоначальной открытой подписки на акции этой компании. Данная сделка является знаковой для приватизации польского

энергетического сектора, а полученные средства будут направлены на долгожданную модернизацию в целях увеличения мощностей и повышения эффективности.

Регистрация “ЭНЕА” на Варшавской фондовой бирже стала первым примером первоначального открытого размещения, проведенного государственной польской энергетической компанией. Вывод акций на биржу – это первый шаг на пути приватизации компании, и участие ЕБРР имеет решающее значение для повышения доверия к польскому энергетическому рынку и привлечения других инвесторов.

Полученные в ходе продажи акций средства будут направлены на модернизацию электросетевой компании “ЭНЕА” для сокращения энергопотерь. Кроме того, эти средства пойдут на строительство новых энергоблоков на электростанции “Коженице”, расположенной в центральных областях Польши, и на реализацию проектов возобновляемых источников энергии.

В 2008 году первые сделки по углеродным квотам в рамках МФТУК были подписаны в Армении и Украине: четыре соглашения о покупке квот на сокращение выбросов общим объемом в 790 тыс. тонн CO₂. После сложного начального периода перед фондом стоит задача произвести покупку от 7 до 11 млн. тонн CO₂.



www.ebrd.com/carbonfinance

Одним из наиболее значимых проектов энергосбережения в 2008 году стало приобретение Банком пакета акций Иркутской нефтяной компании на сумму в 61 млн. евро (см. пример из практики на стр. 49). Еще одним проектом стал кредит в сумме 14 млн. евро, предоставленный компании “Астарта” – одному из ведущих производителей сахара в Украине – на цели повышения энергоэффективности путем модернизации оборудования на пяти сахарных заводах компании. При производстве сахара расходуется много энергии – больше, чем при изготовлении большинства других пищевых продуктов.

Согласно оценке, можно будет сэкономить до 30% расходуемой энергии, и “Астарта” по линии МФТУК заключила сделку по углеродным квотам в рамках Киотского протокола. Это одна из первых такого рода сделок в украинском АПК, и она служит примером для других производителей сахара, стремящихся воспользоваться преимуществами углеродных квот.





ЕБРР также содействует развитию устойчивой энергетики посредством целевых кредитных линий, открываемых для местных банков. В частности, после трех лет работы болгарская кредитная линия на цели повышения энергоэффективности и использования возобновляемых источников энергии демонстрирует превосходные результаты. Участвующие банки подписали кредиты на сумму 81,5 млн. евро для финансирования 117 проектов, которые, согласно оценке, позволят ежегодно экономить 841 089 МВт.ч. (это соответствует объему электроэнергии, потребляемому 10% населения Болгарии). Кроме того, Механизм финансирования устойчивой энергетики для Словакии (СЛОВСЕФФ) впервые позволяет эффективно решать задачу по повышению энергоэффективности в жилищных кооперативах.

ЕБРР также применяет более широкий подход к устойчивой энергетике. Путем проведения переговоров с правительствами стран Банк может содействовать созданию условий, способствующих заметному росту инвестиций в рамках ИУЭ и объединению интересов Банка и конкретной страны. Банк и правительство Казахстана в середине 2008 года подписали Стратегический план действий в области энергетики, в то время как аналогичный план, подписанный с Болгарией, находится на продвинутом этапе реализации.

Природные ресурсы

Разработка природных ресурсов – нефти, газа, угля – и добыча драгоценных и недрагоценных металлов являются для многих стран с переходной экономикой одним из важнейших производственных секторов. Все операции ЕБРР в секторе природных ресурсов обеспечивают сохранение окружающей среды, охрану здоровья и техники безопасности, а также повышение энергоэффективности.

В 2008 году одним из наиболее значимых проектов с упором на экологию стало вложение в сумму 54,5 млн. евро в акционерный капитал “Иркутской нефтяной компании”, обладающей рядом лицензий на разведку и разработку месторождений на севере Иркутской области России. Полученные средства позволят “Иркутской нефтяной компании” сократить выбросы парниковых газов на своих восточносибирских нефтяных месторождениях путем обратной закачки попутного газа в пласт вместо его сжигания на факелах.

ИУЭ

В 2008 году в рамках ИУЭ ЕБРР подписал 64 проекта в 20 странах и выделил 982,3 млн. евро, что на 5% выше уровня 2007 года и составляет почти 20% от общего объема инвестиций Банка в 2008 году. Помимо этого, портфель проектов ИУЭ на 2008 год обеспечил сокращение выбросов CO₂ на 9 млн. тонн и энергосбережение в объеме 3,5 млн. тонн нефтяного эквивалента (ТНЭ), что превышает годовую потребность в энергии такой страны, как Грузия.

К концу 2008 года общий объем инвестиций в рамках ИУЭ достиг 2,7 млрд. евро (превысив на 77% первоначальный плановый показатель ИУЭ в 1,5 млрд. евро.), а совокупная стоимость вложений в проекты достигла 14 млрд. евро (по сравнению с плановым показателем в 5 млрд. евро). В 2009 году ЕБРР намерен развить достигнутые за первые три года успехи посредством запуска ИУЭ-2 – еще более масштабной программы, нацеленной на наращивание инвестиций.



“Отчет о деятельности в области устойчивого развития за 2008 год”



www.ebrd.com/pubs

Повышение экологических показателей является необходимым условием для ЕБРР при финансировании разработки нефтегазовых месторождений.



Повышение экологических показателей является необходимым условием для ЕБРР при финансировании разработки нефтегазовых месторождений. Например, когда Банк предоставил компании “Печора Энерджи” кредит в сумме 5,7 млн. евро для оказания содействия в оценке недр в Республике Коми на Северо-Западе России, “Печора Энерджи” согласилась выполнить план природоохранных мероприятий, основным элементом которого являлось сведение до минимума факельного сжигания газа на нефтяных месторождениях компании. “Печора Энерджи” – это небольшой независимый оператор, приверженный принципам охраны окружающей среды и прозрачности, являющийся объектом усилий ЕБРР по поддержке частных компаний, работающих в секторе, где доминирует государство.

ЕБРР добился двойного результата в 2008 году, когда предоставил конвертируемый кредит в сумме 6 млн. евро геологоразведочной компании “Тирекс Рисорсиз”. Этот кредит не только стал первой инвестицией ЕБРР в секторе природных ресурсов в Албании, но и первым в его истории кредитом в подсекторе малых компаний, занимающихся разведкой полезных ископаемых. Инвестиция обеспечит финансирование геологоразведочных работ “Тирекс” в районе Мирдита в северной части Албании и будет способствовать внедрению высоких стандартов и технологий в добывающем секторе в стране, где в последнее десятилетие было реализовано не так много качественных инвестиционных программ. ЕБРР также поддержит усилия компании по внедрению высоких деловых стандартов и природоохранных норм.

Число отечественных и международных компаний, занимающихся разведкой полезных ископаемых в странах с переходной экономикой, постоянно возрастает, как и потребность в услугах обеспечения. Поэтому в 2008 году ЕБРР осваивал новую область – нефтепромышленные сервисные услуги, где он подписал две важные сделки с крупными участниками российского рынка. “Интегра Груп” получила кредит в сумме 54 млн. евро, который позволит улучшить структуру баланса и профинансировать капитальные затраты, связанные с мерами по повышению энергоэффективности и закупкой сейсмического и бурового оборудования. Компания “Северная экспедиция” получила 37,5 млн. евро в виде конвертируемых привилегированных векселей, которые будут использованы для ввода в эксплуатацию 30 новых буровых вышек.

Кроме того, в 2008 году ЕБРР оказал содействие в строительстве морской базы снабжения “Баутино-Аташ” – первой частной постоянно действующей морской базы снабжения в Казахстане. Кредит в сумме 7,9 млн. евро дополнит предыдущее вложение в акционерный капитал и профинансирует строительство, оборудование и эксплуатацию объекта по техническому обслуживанию судов. Инфраструктура, имеющаяся в настоящее время на северном побережье Каспийского моря, является недостаточной для все возрастающего числа компаний по морской добыче нефти, и потребность в морских базах снабжения становится все более острой.

Ухудшение экономической ситуации и резкое падение цен на сырьевые товары в 2008 году выдвинет сложные задачи перед многими компаниями в секторе природных ресурсов в странах операций Банка. В 2009 году ЕБРР продолжит оказывать поддержку компаниям, работающим в секторе природных ресурсов, особенно в тех случаях, когда это будет способствовать внедрению надлежащей экологической практики и передовых норм охраны здоровья и техники безопасности, повышению энергоэффективности и энергобезопасности.

Сокращение выбросов парниковых газов в России

Факельное сжигание газа является не только расточительной практикой, но наносит ущерб окружающей среде. В 2008 году ЕБРР подписал соглашение об участии в акционерном капитале “Иркутской нефтяной компании” в сумме до 60 млн. евро, которое помимо достижения других целей, позволит российской энергетической компании сократить выбросы парниковых газов на ее восточносибирских нефтяных месторождениях посредством обратной закачки газа в пласт вместо его сжигания на факеле. По некоторым оценкам, на факелах сжигается до 5% всего добываемого в России газа.

“Иркутская нефтяная компания” решит проблему факельного сжигания газа благодаря строительству станции по обратной закачке газа в пласт на Ярактинском месторождении компании в Восточной Сибири. Это позволит использовать 90% попутного нефтяного газа, который будет получен за весь период эксплуатации месторождения, для повышения нефте- и конденсатоотдачи. Кроме того, кредит ЕБРР укрепит баланс “Иркутской нефтяной компании” и повысит ее шансы на получение новых долгосрочных

кредитов для реализации ее программ по разработке и разведке месторождений. Кредит также поможет России выполнить подписанные в рамках Киотского протокола соглашения: страна согласилась сократить в период с 2008 по 2012 годы выбросы шести видов парниковых газов до их уровня 1990 года. ЕБРР оказывает поддержку “Иркутской нефтяной компании” в рамках Инициативы в области устойчивой энергетики (ИУЭ), призванной помогать странам операций сокращать расточительную и неэкологичную практику использования энергии.

По линии ИУЭ Банк вложил 2,7 млрд. евро в 166 проектов в 24 странах. Эти инвестиции содействуют повышению энергоэффективности в секторах промышленной энергетики и муниципальной инфраструктуры, развитию возобновляемых источников энергии и расширению рынка углеродных квот в странах операций ЕБРР.



6



Инфраструктура

Инфраструктура, способствующая росту экономики и повышению качества жизни, является важной сферой финансирования ЕБРР. Будь то оказание содействия в улучшении водоснабжения и переработке отходов, модернизации систем теплоснабжения и общественного транспорта – ЕБРР сотрудничает со своими партнерами во всех странах региона для того, чтобы сделать инфраструктуру эффективной, надежной и безопасной.

Ключевым элементом многих проектов МЭИ оставалось повышение энергоэффективности.

Муниципальная и экологическая инфраструктура

Водоснабжение, переработка отходов, централизованное теплоснабжение и городской общественный транспорт – все эти сферы муниципальной и экологической инфраструктуры (МЭИ) получили поддержку ЕБРР в 2008 году. Банк предоставил 279 млн. евро и дополнительно привлек с помощью софинансирования 120 млн. евро от коммерческих банков и других международных финансовых учреждений (МФУ), что стало важным фактором развития этого сектора в условиях сокращения коммерческого кредитования.

Стимулирование частного сектора

ЕБРР продолжал поддерживать программы по децентрализации, коммерциализации и улучшению состояния окружающей среды, стремясь при этом к тому, чтобы основная часть кредитов предоставлялась без государственной гарантии. Более 94% (262 млн. евро) кредитов ЕБРР были предоставлены в частном секторе или выданы в государственном секторе без госгарантий.

В частности, Банк подписал пять кредитов с крупными частными операторами в секторах водоснабжения и централизованного теплоснабжения, четыре из которых были предоставлены российским региональным операторам. Участие Банка способствовало тому, что существующие сервисные и лизинговые соглашения по проектам были приведены в соответствие с международной практикой путем включения в них целевых

показателей по качеству оказываемых услуг; большинство подрядов были распределены не на конкурсной основе.

Реформирование государственного сектора

Несмотря на упор в своей деятельности на частный сектор, ЕБРР в 2008 году продолжал оказывать поддержку ориентированную на реформу государственным предприятиям. Одним из таких проектов стал Болгарский фонд для местных властей и правительств (ФЛАГ), которому ЕБРР предоставил синдицированный кредит в сумме 35 млн. евро. ФЛАГ представляет собой новаторский механизм финансирования, созданный болгарским правительством и осуществляющий подбор, разработку и финансирование тех муниципальных проектов (в частности, в таких областях, как водно-канализационное хозяйство, переработка отходов и модернизация местных автодорог), которые в конечном итоге будут соответствовать требованиям для получения грантов ЕС. Фонд будет охватывать муниципальные образования среднего размера, которые обладают финансовыми возможностями, но не могут получить долгосрочные кредиты из других источников.

Для стран, находящихся на начальном этапе перехода, ЕБРР привлекает средства инвестиционного безвозмездного финансирования от стран-доноров с тем, чтобы разрабатывать инвестиционные проекты в доступном диапазоне. В 2008 году Банк подписал пять муниципальных кредитов в Грузии и Таджикистане по развитию водоснабжения, переработки твердых отходов и городского транспорта.

Энергетика

Ключевым элементом многих проектов МЭИ оставалось повышение энергоэффективности. В 2008 году около 60% финансирования МЭИ было направлено на сокращение выбросов парниковых газов. Особо примечательны две инвестиции, которые были предоставлены операторам централизованного теплоснабжения в Украине (Черкассы и Одесса) и конкретно предназначались для повышения энергоэффективности и качества их работы (см. пример из практики на стр. 53).

Широкая реформа сектора МЭИ

Помимо поддержки отдельных проектов, ЕБРР проводит переговоры с регулируемыми органами в целях улучшения нормативной базы сектора и тарифной сетки. Например, в 2008 году Банк принял участие в рабочей группе, созданной Министерством экономического развития России и занимающейся реформой в секторе водоснабжения, и внес свои предложения по новому закону о теплоснабжении (в частности, централизованном теплоснабжении), который разрабатывается в настоящее время. Кроме того, Банк сотрудничал с местными властями в Болгарии в целях реформирования тарифных нормативов на воду и принял участие в рабочей группе, занимающейся вопросами регионального объединения румынских компаний водоснабжения.



В 2009 году ЕБРР будет укреплять взаимодействие с частными операторами и стремиться разрабатывать новаторские инвестиционные проекты с учетом все возрастающего дефицита финансирования. Банк сделает упор на модернизацию систем централизованного теплоснабжения и городского транспорта, а также на экологические инвестиции в секторах водно-канализационного хозяйства и переработки твердых отходов. Что особенно важно, предполагается осуществить ряд проектов софинансирования и расширить сотрудничество с другими МФУ, Европейским союзом и прочими предоставляющими гранты организациями, учитывая слабую заинтересованность коммерческого рынка.

Транспорт

ЕБРР оказывает поддержку развитию эффективных, надежных и безопасных транспортных систем в странах операций в шести видах транспорта: авиации, портовом хозяйстве, железных дорогах, автодорогах, судоходстве и логистике. Эффективная транспортная система имеет огромное значение для развития экономики и функционирования региональных рынков.

В 2008 году Банк инвестировал порядка 660 млн. евро в транспортную инфраструктуру, а дополнительные 350 млн. евро поступили в рамках софинансирования с участием других МФУ и коммерческих банков. Инвестиции осуществлялись во всех странах с переходной экономикой, однако значительная их доля по-прежнему поступала в Россию. В числе основных получателей средств были Западные Балканы, где инвестиции производились в модернизацию автодорог, железных дорог и аэропортов, а также менее обеспеченные страны, в частности Молдова.

В России Банку удалось принять участие в первом первичном открытом размещении акций российского железнодорожного оператора «Глобалтранс Инвестмент», в котором ЕБРР приобрел 3,2% акций. Банк также принял участие в закрытом размещении ценных бумаг российской логистической компании («ФЕСКО»). Приобретая пакеты акций в компаниях, ЕБРР может оказывать влияние на стратегию этих компаний и поддерживать развитие эффективных структур (см. пример из практики на стр. 54).



Экономия тепла и энергии в Украине

Одесса – крупный город, морской порт и туристический центр в Украине – начала реализацию проекта по реконструкции своей системы централизованного теплоснабжения. Существующая система неэффективна и несет сверхнормативные потери при распределении тепла из-за отсутствия необходимого текущего ремонта в последние годы.

Возраст более 40% сети системы централизованного теплоснабжения превышает 40 лет. Кроме того, в сети отсутствуют счетчики, и поэтому расчет сбоя, эффективности котельных установок и потерь в сети производится наугад. Система централизованного теплоснабжения Одессы является типичной для бывшего СССР и центрально-европейских стран до того, как в начале 1990-х годов в модернизацию их сетей были вложены значительные средства. Кроме того, системы централизованного теплоснабжения в Украине являются крупным источником выбросов парниковых газов – на них приходится 20% выбросов двуокиси углерода и 81% выбросов метана, возникающих в результате сжигания ископаемого топлива в стране.

В ответ на просьбу Одесской ТЭЦ о финансировании ЕБРР предоставил ей кредит в сумме 21,9 млн. евро на цели повышения качества работы и улучшения показателей энергосбережения. Кредит покрывает расходы

на осуществление ряда мер по сокращению потребления природного газа в системе теплоснабжения. Помимо этого, Одесская ТЭЦ начнет установку счетчиков для измерения фактического потребления тепла потребителями и сбора платежей на этой основе. Система будет побуждать потребителей вкладывать средства в энергосберегающие технологии у себя дома и на производстве. Доноры ЕБРР оплатят часть расходов по проекту для того, чтобы он стал более доступным для компании и ее потребителей. Правительства Соединенного Королевства, Франции и Швеции выделили 0,8 млн. евро для финансирования, в частности, технико-экономического обоснования по проекту и его организационного обеспечения.

Реконструкция системы централизованного теплоснабжения Одессы является вторым вкладом ЕБРР в повышение эффективности централизованного теплоснабжения в Украине. Город Черкассы, расположенный в центральной части Украины, в январе 2008 года получил 11,2 млн. евро на цели модернизации своей системы теплоснабжения. Модернизация старых сетей является особенно актуальной для Украины в период, когда цена на газ резко возрастает и достигает уровня цен для стран Западной и Центральной Европы.

ЕБРР часто взаимодействует с другими МФУ в целях финансирования проектов.



Стимулирование привлечения частного сектора в России

Легко понять, почему российский железнодорожный сектор имеет ключевое значение для экономики страны. Его сеть охватывает восемь часовых поясов, простирается на 86 700 километров и состоит из более чем 127 тыс. километров железнодорожных путей. Являясь второй по величине железнодорожной сетью в мире (после США), российские железные дороги осуществляют более 93% грузовых перевозок в стране.

В целях финансирования модернизации железных дорог российское правительство в конце 1990-х годов открыло железнодорожный сектор для конкуренции. За прошедший период частные железнодорожные операторы и владельцы подвижного состава заняли значительную долю на рынке благодаря предложению более качественных услуг. В настоящее время свыше 34% всего парка железнодорожных вагонов принадлежат частным компаниям по сравнению с менее чем 20% в 2003 году.

Однако даже частный сектор нуждается в средствах для инвестиций, особенно в разгар мирового экономического кризиса. В 2008 году «Глобалтранс Инвестмент» – один из ведущих в России частных грузовых железнодорожных операторов – получил от ЕБРР 31,9 млн. евро на закупку нового подвижного состава, включая полувагоны и хопперы для перевозки цемента. Кроме того, ЕБРР приобрел 3,2% акций в «Глобалтранс Инвестмент» в ходе первичного открытого размещения акций компании на Лондонской фондовой бирже. Это первое в истории первичное открытое размещение акций частного железнодорожного оператора, работающего на рынке железнодорожных перевозок России.

Являясь долгосрочным инвестором в России, ЕБРР оказывает содействие в развитии российской сети железных дорог, вложив с 2004 года около 413 млн. евро в семь проектов. Этот последний проект демонстрирует усилия Банка по расширению участия частного сектора в транспортной инфраструктуре России.

Также в железнодорожном секторе Банк предоставил коммерческие кредиты государственным железнодорожным компаниям и их дочерним предприятиям в Казахстане и России на цели обновления парка грузовых вагонов и модернизации инфраструктуры связи. Новый кредит был также предоставлен «Инпромлизингу» – независимой компании по лизингу железнодорожных вагонов в России – и «Черногорским железным дорогам» на цели проведения срочной реконструкции путей в Черногории.

Что касается Западных Балкан, их дальнейшей интеграции в остальную Европу – как экономической, так и физической – будет способствовать полученный в 2008 году от ЕБРР кредит в сумме 180 млн. евро. Эти средства помогут профинансировать строительство Трансеевропейского транспортного коридора Vc в Боснии и Герцеговине – важнейшей транспортной артерии в этом регионе (см. пример из практики на стр. 55).

ЕБРР часто взаимодействует с другими МФУ в целях финансирования проектов. В 2008 году Банк совместно с ЕИБ профинансировал второй этап проекта реконструкции автодороги в Молдове и программу модернизации Кишиневского аэропорта, направленную на дальнейшую коммерциализацию деятельности этого аэропорта. Оба проекта получили также безвозмездное финансирование по линии механизма инвестиционного финансирования стран-соседей Европейского союза.

В рамках усилий Банка по повышению стандартов корпоративного управления и развитию частного сектора и предпринимательства ЕБРР подтвердил свое участие в качестве первоначального инвестора в первом региональном инфраструктурном фонде, создаваемом в странах с переходной экономикой. “Макари Ренессанс Инфраструкчер Фанд” является фондом прямых инвестиций, ориентирующимся на привлечение институциональных и частных долевыми инвесторами для финансирования крайне необходимых проектов развития инфраструктуры в России и Содружестве Независимых Государств, в частности Казахстане и Украине. Он также будет служить образцом для других инвестиций в части внедрения добросовестной деловой практики.

Государственно-частные партнерства (ГЧП) являются для ЕБРР еще одним способом стимулирования привлечения частного сектора, как это было в случае со строительством автомагистрали М6-М60 в Венгрии. В 2008 году новые проекты ГЧП были подписаны в Казахстане, России и на Западных Балканах. Кроме того, Банк расширил возможности правительств стран по финансированию крупных транспортных проектов путем предоставления, там где это возможно, кредитов без государственных гарантий.

В результате финансового кризиса компаниям становится все труднее получать доступ к кредитам, и поэтому ЕБРР в 2009 году будет уделять больше внимания тому, чтобы приоритетные инфраструктурные проекты не задерживались и не отменялись.

Строительство региональных транспортных путей в Боснии и Герцеговине

Трансевропейский транспортный коридор Vc является основой всей автодорожной сети в Боснии и Герцеговине. Этот коридор протяженностью 335 километров, проходящий через центр страны, соединяет Боснию и Герцеговину с Венгрией и Хорватией.

Дорожная инфраструктура Боснии и Герцеговины серьезно пострадала в ходе Боснийской войны (1992–1995 годы) и пришла в еще больший упадок в результате того, что многие опытные дорожные рабочие покинули страну из-за этого конфликта. За прошедший период ЕБРР выделил более 270 млн. евро на цели модернизации автомобильных дорог в Боснии и Герцеговине: 23 млн. евро – на послевоенный срочный ремонт дорог в 1996 году, 70 млн. евро – на строительство важнейшей региональной сети дорог в 2004 году и 75 млн. евро – на обслуживание и модернизацию основной сети магистральных автодорог в 2007 году. Поддержка, оказываемая Боснии и Герцеговине, была еще больше расширена в 2008 году благодаря кредиту ЕБРР в сумме 180 млн. евро на цели финансирования строительства главных участков транспортного коридора Vc.

Это четвертый проект ЕБРР по реконструкции автодорог в Боснии и Герцеговине и крупнейший инфраструктурный проект в этой стране.

Кредит ЕБРР является частью инвестиции в размере 480 млн. евро в строительство главных участков автомагистрали этого транспортного коридора, финансирование которой осуществляется совместно с ЕИБ. К главным участкам относится участок протяженностью 15,2 км от Дривуса до Каканьи, участок в 18,9 км от Влаково до Тарчина, участок в 21,4 км от Посителя до южной границы Хорватии и участок в 10,9 км от Одзака до северной границы с Хорватией.

Строительные работы начнутся в 2009 году и должны завершиться к середине 2013 года. После завершения строительства транспортного коридора Vc он соединит Боснию и Герцеговину с региональными транспортными сетями и придаст стимул расширению торговли и развитию страны, что сделает ее и регион в целом более привлекательными для инвесторов.



7



Корпоративный сектор

ЕБРР способствует развитию корпоративного сектора – агропромышленного комплекса, промышленного производства, недвижимости и туризма, связи, информатики и СМИ – в целях улучшения качества жизни и благосостояния людей и привлечения инвестиций. В 2008 году поддержка, оказываемая Банком этому сектору, позволила заключить знаковые сделки в области издания газет и программного обеспечения.

ЕБРР является крупнейшим инвестором в агропромышленном секторе региона операций.

Агропромышленный комплекс

ЕБРР является крупнейшим инвестором в агропромышленном секторе региона операций. Его участие охватывает все операции производственной цепочки – от возделывания сельскохозяйственных культур, переработки и торговли до упаковки, распределения и розничной продажи продовольственных продуктов.

Несмотря на сложную финансовую ситуацию в мире в 2008 году, ЕБРР подписал в агропромышленном секторе 41 проект на общую сумму в 508 млн. евро (по сравнению с 40 проектами на сумму в 517 млн. евро в 2007 году) и дополнительно мобилизовал рекордные 400 млн. евро на рынке синдицированных кредитов.

Еще одной проблемой в мире в 2008 году стали стремительно растущие цены на продукты питания. Что касается предложения, засуха и другие стихийные бедствия привели к снижению производства, в то время как расширение площадей под сельскохозяйственные культуры для получения биотоплива вызвало сокращение посевов под пищевые культуры. В то же время произошло увеличение спроса в результате роста численности населения в Африке, Китае и Индии, а также повышения уровня жизни, в силу чего потребители стали покупать больше мясных и молочных продуктов.

Являясь твердым приверженцем диалога между частным сектором и правительствами в странах операций, ЕБРР в 2008 году совместно с Продовольственной и сельскохозяйственной организацией ООН (ФАО) успешно провел семинары в Киеве, Лондоне и Москве в целях изучения неиспользованного сельскохозяйственного потенциала и инвестиционных возможностей в регионе. В этих встречах приняли участие представители министерств сельского хозяйства, промышленности, банковского сектора и ряд ключевых клиентов ЕБРР из числа частных агропромышленных предприятий, объединенные стремлением наладить более тесное взаимодействие между агропромышленным комплексом и сельхозпроизводителями и направить поток частных инвестиций в сельскохозяйственную инфраструктуру.

В 2008 году осуществлялось тесное взаимодействие с МФУ, в частности ФАО, а также посредством региональной сети АПК “ИстАгри”. В 2008 году ЕБРР расширил свои инициативы в области политического диалога, которые касались вопросов развития зернового сектора в Украине, молочного сектора в России, внедрения системы зерновых расписок в Сербии и проведения регионального обзора проблем землепользования. Помимо этого, Банк привлек средства технического сотрудничества для проведения анализа различных подсекторов АПК и нерешенных задач в области перехода к рынку.

Подписанные в 2008 году проекты АПК охватывали 18 стран, причем в них по-прежнему делался упор на страны, находящиеся на начальных этапах перехода. Пятнадцать сделок на сумму в 50 млн. евро касались стран операций Банка, находящихся на начальном этапе перехода (СНЭП). Одна из этих сделок – кредит компании “МКС Бевериджис” в Монголии – позволит увеличить производственные мощности этой компании и поможет ей начать выпуск новой продукции, в том числе соков, воды с вкусовыми добавками и чая со льдом. Этот кредит стал первым синдицированным кредитом, предоставленным частной компании в Монголии, и будет служить образцом для аналогичных проектов, демонстрируя преимущества получения доступа к долгосрочным коммерческим кредитам (см. пример из практики на стр.59).

Еще одной компанией, воспользовавшейся средствами ЕБРР в 2008 году, стала “Астарта” – крупнейший в Украине производитель сахара, – которая получила кредит в сумме 14 млн. евро на цели модернизации оборудования на ее сахарных заводах и сельскохозяйственных предприятиях по выращиванию сахарной свеклы. Кредит позволит значительно снизить потребление энергии (см. стр. 46).



К числу принципиально новых проектов в секторе АПК, подписанных в 2008 году, относится первый кредит Банка в местной валюте – гривнах, предоставленный компании “Деснагрейн” в Украине дочернему предприятию французского сельскохозяйственного кооператива на цели передачи новых технологий украинским хлеборобам, а также первый проект Банка в корпоративном секторе Черногории – проект “Месопромет” (см. пример из практики на стр. 69). Кредитование в местной валюте помогает предприятиям избегать курсовых рисков и может способствовать улучшению их показателей кредитного риска.

В 2009 году ЕБРР продолжит тесно сотрудничать с существующими и новыми клиентами для того, чтобы реагировать на последствия финансового кризиса, а также взаимодействовать с правительствами и властями стран в целях решения ключевых политических задач. Хотя такие страны, как СНГП, Казахстан, Россия и Украина потребуют особого внимания, ЕБРР продолжит оказывать поддержку проектам АПК во всех странах операций.

Промышленное производство

Хотя большая часть деятельности ЕБРР посвящена наиболее важным секторам в странах с переходной экономикой, в частности природным ресурсам, финансам и энергетике, Банк предоставляет финансирование и для других ключевых сфер экономики, связанных с производством товаров, – от фармацевтической и бумажной продукции до автомашин и стальных труб.

В 2008 году ЕБРР вложил 358 млн. евро в проекты промышленного производства. Большая часть этих средств поступила в Россию (160 млн. евро) и Украину (93 млн. евро). Инвестиции также осуществлялись в Азербайджане, Албании, Армении, Грузии, Киргизской Республике, Монголии, Румынии, Сербии, Узбекистане и Хорватии.



Развитие сектора АПК в Монголии

Кредит, недавно предоставленный ЕБРР монгольской компании по производству напитков, обеспечит рост объемов ее производства и расширение потребительского выбора. В рамках своей третьей инвестиционной операции в секторе АПК Монголии ЕБРР финансирует “МКС Кока-Кола” – производителя безалкогольных напитков, обладающего франшизой на продукцию “Кока-Колы” в этой стране. Кредит в сумме 9 млн. евро позволит компании не только расширить свой товарный ассортимент, но и усовершенствовать процессы очистки сточных вод и утилизации отходов.

Основанная двумя братьями – Одяргалом и Одом Жамбалжамцами, “МКС Кока-Кола” превратилась в одну из крупнейших частных компаний в Монголии. Рынок безалкогольных напитков также заметно вырос – за последние два года продажи увеличились на 56–80% по объему и стоимости. Принадлежащий братьям Жамбалжамцам завод сегодня уже слишком мал для выпуска достаточного количества напитков, способных утолить жажду монгольского населения. Ежедневно компания снабжает безалкогольными напитками 500–600 покупателей. Хотя завод работает на полную мощность, он

не может удовлетворить спрос покупателей, особенно в летние месяцы. Компания уже давно планировала расширить производство, однако получить долгосрочные кредиты у местных банков оказалось сложно.

Кредит ЕБРР позволит вывести индустрию безалкогольных напитков в Монголии на новый уровень. Он будет способствовать развитию местной промышленности, созданию новых рабочих мест и внедрению экологических методов производства. В настоящее время “МКС Кока-Кола” строит в пригороде столицы страны – Улан-Баторе – новый завод безалкогольных напитков, который позволит увеличить производственные мощности компании благодаря выпуску новой продукции, в частности фруктовых соков и воды с вкусовыми добавками, для ее вывода на рынок. Потребители выиграют от более низких цен по сравнению с аналогичными импортными продуктами. Получит пользу и местное население благодаря созданию новых рабочих мест. Часть кредита ЕБРР будет направлена на строительство новой установки по очистке сточных вод и утилизации отходов для принадлежащих компании нового завода безалкогольных напитков и пивоварни.

Малые предприятия вносят огромный вклад в выполнение мандата Банка на оказание содействия переходу к рыночной экономике.

Обновление локомотивного парка в России

Железные дороги остаются основной транспортной системы России, а также наиболее рентабельным видом транспорта на долгосрочную перспективу. Однако возраст локомотивов достигает 30–35 лет, и, по крайней мере, треть локомотивного парка давно нуждается в замене.

Благодаря кредиту ЕБРР, “Синара – Транспортные машины” – один из крупнейших в России производителей грузовых локомотивов – вновь выводит на пути локомотивы с маркой “Сделано в России”. Кредит ЕБРР в сумме 46 млн. евро будет способствовать снижению дефицита подвижного состава, препятствующего развитию железнодорожного транспорта в стране. В 2008 году российский государственный железнодорожный оператор – РЖД – заявил о том, что в период до 2015 года ему потребуются 11 600 новых локомотивов.

Эта недавняя инвестиция иллюстрирует пять ключевых приоритетов работы ЕБРР в России: способствует модернизации российской инфраструктуры; нацелена на регионы, на которые уже приходится 90% финансирования ЕБРР; предназначена для частной российской промышленной компании; содействует диверсификации российской экономики помимо сырьевого сектора; помогает наращивать производство

с меньшими энергозатратами. Из общей суммы 4 млн. евро направлены на цели повышения энергоэффективности, что позволит на 15% сократить потребление энергии на принадлежащем группе производстве дизельных маневренных локомотивов в Калужской области в Центральной России. Кредит ЕБРР профинансирует также модернизацию производственных объектов и поддержит серийное производство грузовых локомотивов, в частности обладающей высокими эксплуатационными характеристиками новой модели 2ES6, на принадлежащем компании Уральском заводе железнодорожного машиностроения (УЗЖМ) рядом с Екатеринбург.

Погашение этого долгосрочного кредита будет произведено единовременным платежом по истечении семилетнего льготного периода, что будет способствовать пополнению собственных средств компании. К 2013 году кредит позволит компании “Синара – Транспортные машины” создать высокотехнологичное промышленное предприятие, способное выпускать свыше 500 локомотивов в год, построить центр технического обслуживания и продолжить разработку новых моделей.

Одним из наиболее значимых проектов стал кредит в сумме 150 млн. долл. США (107 млн. евро), предоставленный компании “Дженерал Моторс” на строительство нового автосборочного завода. Новый завод компании строится в пригороде Санкт-Петербурга – города, который быстро превращается в крупный центр для иностранных автопроизводителей, разворачивающих свои операции в России. На первом этапе завод будет ежегодно выпускать 70 тыс. автомашин, которые будут поступать на российский рынок – один из самых быстрорастущих авторынков в мире.

Еще одним значимым проектом, вошедшим в число крупнейших прямых иностранных инвестиций в Албанию, стало предоставление Банком 29,4 млн. евро в виде долгового и долевого финансирования компании “Антеа Цемент”. “Антеа Цемент” использует кредит ЕБРР для строительства к северу от Тираны цементного завода мощностью 1,5 млн. тонн многокомпонентного портландцемента. Продукция завода предназначена главным образом для албанского рынка, однако часть ее, возможно, будет экспортироваться в Черногорию и Косово.

Малые предприятия вносят огромный вклад в выполнение мандата Банка на оказание содействия переходу к рыночной экономике. В секторе промышленного производства свыше 24,5 млн. евро были инвестированы через механизмы финансирования, предназначенные для малых предприятий и мелких предпринимателей. Один из таких проектов был реализован на Западных Балканах, где ЕБРР вложил 1,4 млн. евро (из которых 0,6 млн. евро были синдицированы) в “Эдипак” – единственное предприятие по выпуску бумаги в Албании. Инвестиция поможет осуществить планы компании по запуску производственной линии по переработке макулатуры и создать сеть пунктов по переработке макулатуры по всей Албании. Банк твердо следует самым высоким экологическим стандартам, и данный проект создаст в Албании прецедент применения экологически безопасных методов бумажного





производства. Эта операция по приобретению доли в капитале компании размером в 2 млн. евро будет проведена в рамках Механизма ЕБРР и Италии по финансированию местных предприятий для Западных Балкан (МФМПЗБ).



МФМПЗБ см. на стр. 67

Инвестиции в акционерный капитал служат для Банка действенным способом поощрения добросовестного корпоративного управления и содействия предприятиям в повышении своей эффективности и прозрачности. Помимо покупки пакета акций в “Эдипаке”, ЕБРР также вложил средства в “Еврокабель” – ведущую хорватскую компанию по производству и сбыту кабеля низкого напряжения, российскую фармацевтическую компанию “Петровакс” и производителя цемента “Лафарж Мыколаив” в Украине.

Недвижимость и туризм

ЕБРР играет важную роль в привлечении иностранных инвестиций на рынки недвижимости и туризма стран операций.

В 2008 году ЕБРР вложил 236 млн. евро в 12 новых проектов в секторах недвижимости и туризма. В соответствии с переносом упора в деятельности Банка эти инвестиции продолжали смещаться из Центральной Европы на юг и на восток, причем ЕБРР подписал свои первые проекты в секторе недвижимости в Армении, Молдове и Монголии. Проекты также были подписаны в Болгарии, России, Румынии, Украине и Хорватии.

В Армении ЕБРР выделил 14,2 млн. евро на финансирование строительства объектов недвижимости в столице страны – Ереване. В проекте будут использованы технологии и методы, превышающие действующие в стране требования в области энерго-эффективности. Проект позволит построить превосходные жилые и торговые помещения и тем самым повысить качество местного рынка недвижимости.

В Молдове ЕБРР вложил 21,4 млн. евро в строительство первого в столице страны Кишиневе крупного центра розничной торговли, отвечающего международным стандартам. В проекте участвует крупный стратегический инвестор, и поэтому ожидается, что он привлечет большое количество разнообразных новых операторов розничной торговли. Бизнес-модель и высокие стандарты строительства означают, что проект будет служить образцом при строительстве других объектов в стране.

Эффективность и конкурентоспособность ведущей в Монголии дистрибьюторской компании “Монголиан Стар Мелчерс” (“МСМ”) в 2008 году повысилась благодаря кредиту ЕБРР в сумме 4,3 млн. евро. Кредит профинансирует строительство крупного нового комплекса зданий на окраине столицы – Улан-Батора, который будет включать офисные помещения, автосалон и зону технического обслуживания с автомастерской, центр снабжения горнорудным и производственным оборудованием и складские помещения. МСМ сможет сохранить, а затем и увеличить свою долю на рынке в ближайшем будущем.

В 2008 году ЕБРР осуществил свою первую инвестицию в издание газет и журналов.

В 2008 году ЕБРР подписал один из своих крупнейших региональных проектов (проекты, охватывающие несколько стран): он вложил 40 млн. евро в фонд акционерного капитала “Блухаус III”, имеющий надежную репутацию в области застройки районов во всех странах операций ЕБРР. Вкладывая средства в фонды имущества, ЕБРР содействует развитию вторичных рынков, что способствует росту ликвидности в секторе.

Фонд “Блухаус” инвестирует до 250 млн. евро на рынках недвижимости в Боснии и Герцеговине, Болгарии, Молдове, Румынии, Сербии, Украине, Хорватии и Черногории. Значительная часть этих средств будет использована для финансирования и строительства объектов недвижимости институционального класса (т.е. удобно расположенных объектов недвижимости высокого качества, сопряженных с небольшим риском для инвесторов) во второстепенных городах по всему региону, что будет способствовать расширению местных рынков и развитию конкуренции.

В 2009 году ЕБРР будет осуществлять новые инвестиции в Восточной Европе и на Кавказе, в Юго-Восточной Европе, России и Центральной Азии. Региональные фонды и программы соинвестирования, осуществляемые совместно с компаниями-застройщиками, будут по-прежнему играть важную роль в развитии сектора недвижимости при

условии сохранения высокого спроса на рынке. Однако прогнозы указывают на то, что 2009 год будет трудным вследствие дефицита коммерческих кредитов, и поэтому ЕБРР планирует активизировать сотрудничество с другими международными финансовыми учреждениями (МФУ), в частности Международной финансовой корпорацией, в области финансирования проектов развития недвижимости.

Связь, информатика и СМИ

В 2008 году ЕБРР инвестировал 235 млн. евро в проекты связи, СМИ и технологий, а дополнительные 210 млн. евро были привлечены посредством софинансирования с другими МФУ и коммерческими банками. Вкладывая средства в развитие информационных и коммуникационных технологий (ИКТ), ЕБРР помогает странам с переходной экономикой диверсифицировать свое производство, стимулируя инновации и конкуренцию.

В 2008 году ЕБРР осуществил свою первую инвестицию в издание газет и журналов, вложив 40 млн. евро в акционерный капитал центральноевропейского дочернего предприятия немецкой медийной компании “Медийная группа Вестдойче Алгемайне Цайтунг” (ВАЦ) на цели приобретения медийных и дистрибьюторских компаний

в Албании, России и Сербии, а также для новых инвестиций в регионе. Поддержка частных издателей имеет жизненно важное значение для укрепления независимой позиции редакторов СМИ – основы свободной прессы и свободы слова.

Еще одной новой сделкой стала инвестиция в сфере услуг по программному обеспечению посредством вложения 10 млн. евро в акционерный капитал европейского дочернего предприятия американской компании “Вайя Уан”. Развивая рынок предоплаченных услуг мобильной связи и создавая сектор обслуживания электронных платежей, Банк продвигает инновационные коммуникационные услуги на рынках Болгарии, Венгрии, Сербии и Хорватии.

В 2008 году одним из главных направлений было региональное расширение сектора связи. В частности, предоставление 26,2 млн. евро компании “Кавказ Онлайн” в Грузии позволило завершить прокладку подводного оптоволоконного кабеля большой емкости между Грузией и Болгарией. Благодаря ответвлениям, соединяющим Грузию с Азербайджаном и Арменией, этот кабель обеспечит более рентабельный способ передачи потока сообщений операторами связи на Кавказе и в Центральной Азии в Западную Европу.





Дальнейшее расширение бизнеса было обеспечено в 2008 году благодаря кредиту в сумме 42,8 млн. евро, предоставленному АО “Транстелеком” – дочернему предприятию связи национальной железнодорожной компании Казахстана. Вдоль железнодорожных путей будет уложено около 5 тыс. километров оптоволоконного кабеля, который обеспечит как железнодорожной компании, так и населению доступ к высокоскоростной национальной сети связи.

Развертывание инфраструктуры и услуг мобильной связи продолжает оставаться основной предпосылкой регионального развития. Будь то 0,8 млн. евро совместного с “Банком Баку” финансирования компании “Иршад Телеком” на цели расширения ее сети магазинов мобильных телефонов в Азербайджане, или 115 млн. евро, выданные компании “МТС” в России для содействия в расширении ее сети “третьего поколения” по всей России и Узбекистану, а также в модернизации существующих сетей в Туркменистане – ЕБРР оказывает повсеместную поддержку развитию мобильной связи в странах операций.

В рамках выданного МТС кредита Банка 10 млн. евро были предназначены для первого проекта по повышению энергоэффективности в секторе связи. В 2008 году ЕБРР создал отраслевой консорциум, который разработал пути сокращения энергопотребления в индустрии мобильной связи. В настоящее время МТС испытывает эту систему в 20 городах для оценки эффективности и эксплуатационных требований, связанных с использованием на базовых станциях мобильной связи комплексных методов минимизации потребления электроэнергии за счет использования ветровой и солнечной энергии. Индустрия связи потребляет все возрастающее количество энергии, и ее доля в мировых выбросах углерода увеличивается самыми быстрыми темпами. Средства технического сотрудничества были выделены также для изучения возможности применения этих альтернативных источников энергии для базовых станций мобильной связи в сельских районах Албании, Молдовы и Сербии.

Участие частного сектора имеет ключевое значение для модернизации инфраструктуры, развития конкуренции и улучшения деловой практики. ЕБРР предоставил 30 млн. евро компаниям “Калик Энерджи” и “Турк Телеком” для оказания им помощи в приобретении и развитии “Албтелекома” – оператора фиксированной связи Албании. Банк продолжает побуждать другие страны с переходной экономикой приватизировать своих операторов связи посредством кредитования банков, что обеспечивает поддержку в разработке руководящих принципов, проведении правовой реформы, нормативном регулировании и приватизации в секторе ИКТ в Казахстане, Киргизской Республике, Косово, Монголии, Сербии и Таджикистане. Расширяется круг обсуждаемых с правительствами стран вопросов для решения таких проблем, как права на интеллектуальную собственность и управление авторскими правами в отношении цифровых носителей информации и их защита, по мере того как страны приобретают опыт в выполнении более сложных требований, связанных с разработкой долгосрочных стратегий в области ИКТ.



www.ebrd.com/telecoms

8



Деятельность, финансируемая донорами, и официальное софинансирование

Донорское финансирование и софинансирование совместно с другими МФУ поддерживают малый бизнес и способствуют повышению энергоэффективности и региональному развитию в рамках таких инициатив, как программы ТАМ и БАС, Инициатива в области устойчивой энергетики, Фонд для Западных Балкан и Фонд поддержки стран на начальном этапе перехода. Посредством этой поддержки Банк способствует применению новаторских подходов для решения задач в области перехода к рынку подчас в беднейших и имеющих наибольшую задолженность странах операций ЕБРР.

В 2008 году ЕБРР продолжал активно осуществлять финансируемые донорами операции.

Деятельность в 2008 году

Поступающие из стран-доноров гранты являются важнейшим ресурсом, применяемым ЕБРР для продвижения процесса перехода к рыночной экономике в странах операций. Используемые наряду с человеческим капиталом и инвестиционными ресурсами Банка, эти средства поддерживают реализацию проектов в государственном и частном секторах. С момента основания Банка в 1991 году правительства стран-доноров, учреждения и частные организации предоставили в общей сложности 2 млрд. евро.

В 2008 году ЕБРР продолжал активно осуществлять финансируемые донорами операции – 82 млн. евро были предоставлены на 432 проекта в виде средств технического содействия (ТС). ТС готовит почву для будущих финансируемых ЕБРР проектов и способствует улучшению инвестиционного климата в странах операций Банка. Донорские средства позволяют ЕБРР привлекать экспертов в целях передачи клиентам Банка необходимого опыта, в частности в области управления коммерческим предприятием, а также оказания юридической помощи в разработке нормативной базы. В 2008 году среди приоритетных секторов были микро- и малые предприятия, устойчивая энергетика, муниципальная инфраструктура и транспорт.

В 2008 году уровни финансирования по линии ТС отражали географический охват деятельности ЕБРР в отчетном году: страны, находящиеся на начальном этапе перехода (СНЭП), и Западные Балканы получили большую часть средств – 26 млн. евро и 12 млн. евро, соответственно. В число других крупных получателей средств вошли Украина (10 млн. евро) и Казахстан (4,2 млн. евро). Помощь по линии ТС, оказанная новым странам – членам ЕС, была адресована главным образом Болгарии и Румынии: 4,3 млн. евро были выделены Болгарии на цели продвижения проектов энергоэффективности и устойчивой энергетики и 2,6 млн. евро – Румынии на поддержку микро-, малых и средних предприятий (ММСП). Россия получила 5,9 млн. евро на цели развития малых предприятий, инфраструктуры и устойчивой энергетики.

Основным источником грантов является Европейский союз, предоставивший региону в общей сложности около 800 млн. евро, из которых 194 млн. евро приходится только на соглашения о безвозмездном финансировании, подписанные за период с 2004 года. Из этой суммы 90 млн. евро были предоставлены в виде технического содействия, а оставшаяся часть средств пока не выделена либо используется на цели совместного безвозмездного финансирования или выплаты поощрительных премий. Евросоюз также тесно сотрудничает с Банком в реализации Инициативы в области устойчивой энергетики.

Сотрудничество ЕС и ЕБРР в 2008 году предусматривало взаимодействие с ЕИБ. Сотрудничество этих трех организаций осуществляется на основе более структурированных и централизованных механизмов в отдельных, имеющих отраслевой характер областях, с особым акцентом на кредитование МСП, повышение энергоэффективности и развитие инфраструктуры в различных регионах. Одним из примеров такого сотрудничества является программа Совместного содействия в подготовке проектов в европейских регионах (ДЖАСПЕРС) – партнерство в области технического содействия между Европейской комиссией, ЕБРР и ЕИБ, призванное оказывать помощь государствам-членам из Центральной и Восточной Европы в разработке высококачественных инфраструктурных проектов, получающих поддержку по линии структурных и интеграционных фондов Европейского союза.

Сотрудничество ЕС и ЕБРР окрепло также на Западных Балканах и в соседних с ними странах. В число инициатив входит механизм финансирования инфраструктурных проектов (участие в котором принимает также Банк развития Совета Европы или БРСЕ), который обеспечивает техническое содействие на Западных Балканах в целях подготовки условий для реализации проектов ЕБРР, ЕИБ и БРСЕ в области энергетики, транспорта, социального развития и экологической инфраструктуры. Инициативы также включают



“муниципальный компонент”, который обеспечивает безвозмездное инвестиционное софинансирование муниципальных инвестиционных проектов. В мае 2008 года Европейский союз создал новый механизм инвестиционного финансирования стран-соседей (МИФСС), в котором участвуют ЕБРР, ЕИБ, БРСЕ, Северный инвестиционный банк и национальные финансовые учреждения. По линии этого фонда будет осуществляться финансирование в таких секторах, как энергетика, транспорт и экологическая инфраструктура. ЕБРР принял участие в восьми из девяти проектов, получивших на сегодняшний день финансовую поддержку. Европейский союз выделил 50 млн. евро на финансирование проектов МФУ в регионе. Ряд государств-членов вносят параллельные взносы в целевой фонд, который будет предоставлять МИФСС дополнительные средства.

Хотя мировой финансовый кризис не обрушился со всей силой на страны с переходной экономикой в 2008 году, его опосредованное воздействие все-таки ощущалось в различной степени. Больше всего пострадали наиболее продвинутые страны, а также Украина и Россия, поскольку их относительно развитые финансовые системы были в большей степени подвержены воздействию международных рынков. Эти события говорят о том, какую важную роль будет играть донорское финансирование в антикризисных программах в ближайшем будущем.

ЕБРР как источник ТС

В 2008 году Банк сам стал источником средств технического содействия и безвозмездного финансирования, когда начал действовать Специальный фонд акционеров ЕБРР, утвержденный Советом управляющих на Ежегодном заседании ЕБРР 2008 года в Киеве. Поступающие из этого фонда средства будут дополнять действующие программы доноров. Сумма в 112,5 млн. евро из полученной Банком в 2007 году прибыли была ассигнована на поддержку операций ЕБРР с помощью средств ТС и безвозмездного финансирования. Эти средства будут поддерживать проекты Банка в ходе выполнения первого плана работы фонда в период с июля 2008 года по июнь 2009 года. Две трети этих средств предназначены для программ ТС с четко установленными контрольными показателями и распределяются следующим образом: не менее 45 млн. евро для СНЭП; не менее 25 млн. евро для Западных Балкан; 10 млн. евро для ЭПСИ; 1 млн. евро для программ ядерной безопасности.

За первые шесть месяцев своей деятельности Специальный фонд акционеров предоставил 37 млн. евро для 90 проектов. Фонд дополнял донорские программы, в частности, путем привлечения средств для многостороннего Фонда поддержки стран СНЭП и Фонда для Западных Балкан (см. ниже). Кроме того, он позволил осуществить важные проекты, не имевшие альтернативных источников финансирования.

Поддержка в области повышения энергоэффективности

Донорская поддержка занимает важное место и в Инициативе в области устойчивой энергетики (ИУЭ), которая способствует наращиванию инвестиций в области энергоэффективности в странах операций ЕБРР. В 2008 году Банк продолжал расширять свои инвестиции в проекты ИУЭ, которые достигли к концу отчетного года 982 млн. евро по сравнению с 934 млн. евро в 2007 году. Основным элементом донорского финансирования заключается в оказании содействия в преодолении некоторых препятствий на пути инвестиций в устойчивую энергетику, как посредством технического сотрудничества, так и, в ряде случаев, с помощью безвозмездного финансирования в виде поощрительных премий банкам-эмитентам, призванных побуждать их содействовать повышению энергоэффективности. В этом отношении Специальный фонд акционеров может оказывать ИУЭ содействие в наиболее сложных и инновационных областях.

Региональные фонды

Многосторонний Фонд СНЭП осуществляет координацию донорского финансирования в беднейших странах операций Банка. В 2008 году были профинансированы 38 проектов, причем 13,1 млн. евро пошли как на проекты ТС, так и на безвозмездное финансирование. Эта финансовая поддержка не только способствует реализации инвестиционных программ Банка, помогая ему осуществлять большее число проектов в этих странах согласно стратегии ЕБРР по продвижению на юг и на восток, но и помогает продвигать институциональную и правовую реформы, развивать местные предприятия и улучшать инвестиционный климат. В 2008 году доноры пополнили средства фонда с помощью 14,9 млн. евро, обеспечив тем самым будущие инвестиции в странах СНЭП (см. также стр. 17).

Многосторонний донорский фонд для Западных Балкан, созданный в 2006 году, по-прежнему остается основным источником технического содействия. Выделенные в 2008 году средства были направлены на развитие транспорта и муниципальной инфраструктуры, а также на проведение институциональной реформы, развитие туризма, продвижение правовой реформы, расширение финансового сектора, микрокредитование и укрепление местных предприятий. Фонд, возглавляемый Швецией (его крупнейшим двусторонним донором), на сегодняшний день объявил о взносах в сумме 20 млн. евро, из которых 17 млн. евро уже выделены на реализацию проектов. В 2008 году средства фонда пополнились 6,4 млн. евро. В 2008 году Дания стала 16-м донором фонда.

Малые предприятия являются стовальным хребтом преуспевающей рыночной экономики, и созданный ЕБРР и Италией Механизм финансирования местных предприятий для Западных Балкан (МФМПЗБ) предоставляет средства акционерного капитала, услуги по размещению рисков и кредитное финансирование местным предприятиям, которым в ином случае было бы сложно получить доступ к финресурсам. Италия внесла порядка 15 млн. евро в виде совместных инвестиций и свыше 4 млн. евро средств ТС на цели поддержки этих механизмов.

В 2008 году Экологическое партнерство Северного измерения (ЭПСИ) по-прежнему привлекало значительные донорские средства и осуществляло новые проекты. В частности, Россия подтвердила свою заинтересованность в деятельности ЭПСИ, внеся дополнительный взнос в размере 20 млн. евро, в результате чего Европейская комиссия, Норвегия и Швеция объявили о новых взносах. К концу отчетного года сумма объявленных взносов в ЭПСИ составила около 275 млн. евро. Помимо этого, Специальный фонд акционеров ЕБРР предоставил 10 млн. евро в качестве параллельного финансирования экологической программы работы ЭПСИ.

Две взаимодополняющие, финансируемые донорами программы развития бизнеса ЕБРР – Программа санации предприятий и Программа деловых консультационных услуг – оказались как никогда востребованными.

В июне 2008 года в рамках “ядерного окна” ЭПСИ были подписаны четыре договора о грантах на общую сумму в 74 млн. евро. Они охватывали два проекта вывода АЭС из эксплуатации, транспортировку и хранение ядерного топлива в губе Андреева, системы радиационного контроля и аварийного реагирования в Архангельской области.



“Отчет об использовании донорских средств за 2009 год”

Официальное софинансирование

Помимо средств, поступающих от правительств стран-доноров на операции ТС, официальное софинансирование для инвестиционных проектов выделяется по линии сотрудничающих с ЕБРР государственных организаций. Эти средства поступают главным образом в форме кредитов, а менее крупные суммы – в виде грантов и других типов участия. В 2008 году объем софинансирования инвестиционных проектов ЕБРР составил 430,7 млн. евро. Львиная доля этих средств (292,4 млн. евро) поступила от международных финансовых учреждений, в частности ЕИБ и Международной финансовой корпорации (МФК).

Другие инвестиционные гранты на общую сумму в 35,7 млн. евро были предоставлены в рамках программы “Вызов тысячелетия – Грузия”, а также Нидерландами и Болгарией. Долевое участие и/или участие в условных обязательствах на сумму 77,9 млн. евро обеспечили “Дойче Инвестициунс унд Энтвиклунгсгезельшафт” (ДЕГ), Нидерландская компания по финансированию развития (ФМО), Фонд ОПЕК и правительство Италии. Основными получателями средств официального софинансирования были инвестиционные проекты в Украине (150 млн. евро), Болгарии (83 млн. евро) и Молдове (32 млн. евро). Официальное софинансирование применялось и на региональном уровне. Гранты на общую сумму в 35,7 млн. евро были предоставлены для проектов в Болгарии, Грузии и Молдове.



www.ebrd.com



“Отчет об использовании донорских средств за 2009 год”

Укрепление предприятий

Две взаимодополняющие, финансируемые донорами программы развития бизнеса ЕБРР – Программа санации предприятий (ТАМ) и Программа деловых консультационных услуг (БАС) – оказались как никогда востребованными в условиях текущего финансового кризиса. Продолжая оказывать малым и средним предприятиям помощь общего характера, программы ТАМ и БАС могут также содействовать получению инвестиций ЕБРР и укреплять управленческую структуру компаний, готовящихся получить возможную поддержку от ЕБРР.

Программа ТАМ занимается общими вопросами управленческой и структурной перестройки внутри малых и средних предприятий, привлекая руководителей компаний из экономически развитых стран для оказания управленческому звену помощи в освоении новых деловых навыков. Программа БАС привлекает местных консультантов для оказания микро- и малым предприятиям содействия в повышении своих производственных показателей. Обе программы готовят почву для финансируемых Банком проектов.

В 2008 году по линии программ ТАМ и БАС было привлечено 15 млн. евро, из которых 9 млн. евро поступили из Специального фонда акционеров ЕБРР (СФА). Благодаря средствам, поступившим от различных двухсторонних доноров, Европейского союза и других многосторонних программ, необходимую финансовую поддержку получили 129 проектов ТАМ, в том числе 46 из них были профинансированы из средств СФА. Кроме того, впервые за все время были полностью профинансированы программы БАС в 19 странах, действующие на базе 31 представительства ЕБРР.

В 2008 году в рамках Программы БАС началась реализация 1 157 проектов для отдельных предприятий, развернута программа в Монголии и открыто второе представительство в Таджикистане. ТАМ начала осуществление 129 новых проектов и впервые развернула свои операции в Туркменистане. Помимо этого, Программы ТАМ и БАС провели 110 мероприятий по расширению рынка.



В соответствии с рекомендациями Целевой группы по рассмотрению деятельности ТАМ и БАС и департамента оценки ЕБРР, представленными в 2007 году, в 2008 году произошли заметные изменения в расстановке акцентов в Программах ТАМ и БАС. Основная задача, состоящая в оказании отдельным компаниям помощи в их развитии и расширении производства, сохранена, однако был усилен упор на общее расширение рынка и наращивание кадрового потенциала, в том числе обучение сотрудников ММСП, и местных консалтинговых компаний и более активное распространение передовой рыночной практики посредством семинаров, веб-сайтов и публикаций.

Программы ТАМ и БАС тесно связаны с инвестиционными приоритетами ЕБРР. Эксперты предоставляют консультации до начала Банком финансирования, и в 2008 году 22 предприятия были адресованы к отделам банковского департамента ЕБРР и различным акционерным компаниям, получающим поддержку Банка. В 2008 году Банк вложил в общей сложности 22 млн. евро в шесть компаний, охваченных Программами ТАМ и БАС.

ТАМ и БАС продолжают расширять свою деятельность, направленную на повышение энергоэффективности, охрану окружающей среды, обеспечение гендерного равенства, развитие села и подготовку молодых предпринимателей. Программы также совершенствуют свою работу с помощью подготовки справок по странам. В этих аналитических документах определены основные задачи ММСП и препятствия, стоящие на пути их рыночного развития, указаны оптимальные пути продвижения процесса перехода к рыночной экономике, содержатся рекомендации относительно деятельности ТАМ и БАС.

В 2009 году будет также усилен механизм внутреннего мониторинга и улучшена методика оценки, а отдел ТАМ и БАС совместно с экономическим департаментом Банка разработает новые подходы к измерению общего воздействия этих программ на процесс перехода.



Наращивание производства мяса в Черногории

Нетронутый горный ландшафт, которым знаменита Черногория, открывает взору богатые пастбища, идеально подходящие для снабжения местных жителей столь же простой и горячо ими любимой пищей, состоящей из бифштексов, сосисок и мясных копченостей. Поэтому неудивительно, что первая сделка ЕБРР в частном корпоративном секторе в этой стране была заключена с мясоперерабатывающей компанией.

В 2008 году ЕБРР предоставил компании “Месопромет” кредит в сумме 5 млн. евро на цели модернизации ее производственных цехов, сокращения воздействия на окружающую среду и расширения ее розничной сети. Кредит организован в рамках Механизма ЕБРР и Италии по финансированию местных предприятий для Западных Балкан. Он был создан ЕБРР благодаря финансовым взносам и поддержке Италии в целях оказания помощи в возрождении экономики региона Западных Балкан. Предоставленный “Месопромету” кредит будет использован для завершения строительства и оборудования нового консервного цеха на производственном комбинате компании в городе Бело Поле на севере Черногории. Новое оборудование позволит повысить нормы охраны здоровья и техники безопасности для работников “Месопромета”.

Кроме того, компания использует кредит для монтажа на этом объекте новой установки по очистке сточных вод, что обеспечит значительное снижение воздействия нового цеха на окружающую среду. Часть кредита ЕБРР будет использована для создания двух крупных центров розничной торговли на севере Черногории. Помимо производства мяса и переработки мясных продуктов, “Месопромет” имеет в Черногории собственную сеть розничной торговли.

Вложение средств в компанию “Месопромет” состоялось после успешного завершения проекта Программы санации предприятий (ТАМ) и Программы деловых консультационных услуг (БАС) Банка, которые используют обширную базу данных о консультантах, обладающих большим опытом руководящей работы. Группа ТАМ, которая начала сотрудничать с “Месопрометом” в 2005 году, помогла компании реорганизовать ее производство, повысить объемы и разработать стратегию сбыта и маркетинга. Кроме того, программа помогла “Месопромету” найти новых торговых партнеров. В проекте БАС приняли участие местные консультанты, которые помогли внедрить автоматизированные системы бухгалтерского учета и управления. Деятельность ТАМ и БАС в Черногории финансируется главным образом Европейским союзом.

9



Ядерная безопасность

Ядерная безопасность – это насущный экологический императив. ЕБРР вместе со своими партнерами в регионе и в мире работает над устранением потенциальных рисков и опасностей, которые создают доставшиеся в наследство от прошлого ядерные объекты, оборудование и военная техника. Эта работа направлена на обеспечение экологической безопасности как в самих странах с переходной экономикой, так и в регионе в целом.

В 2008 году достигнуты значительные успехи в реализации под управлением ЕБРР “чернобыльских” проектов, финансируемых на средства доноров.

Действуя от имени Европейского союза и 29 государств-доноров, ЕБРР является распорядителем средств шести фондов ядерной безопасности: Счета ядерной безопасности (СЯБ), Фонда Чернобыльского укрытия (ФЧУ), трех международных фондов поддержки вывода АЭС из эксплуатации (МФВЭ) и “ядерного окна” Экологического партнерства Северного измерения (ЭПСИ).

С 1993 года донорами в эти фонды внесено более 2,5 млрд. евро, а в 2008 году на новые гранты выделено свыше 500 млн. евро.

На проекты, финансируемые из этих фондов, распространяются те же самые правила и директивные документы, что и на проекты, финансируемые из займов ЕБРР; в частности, это касается правил закупок и экологических норм и стандартов.



www.ebrd.com/nuclear

Чернобыль

В 2008 году достигнуты значительные успехи в реализации под управлением ЕБРР “чернобыльских” проектов, финансируемых на средства доноров. Важным достижением стало официальное принятие властями Украины комплексной программы работ по стабилизации временного укрытия, которое было в экстренном порядке сооружено над 4-ым энергоблоком Чернобыльской АЭС, разрушенным во время аварии в 1986 году.

Крупнейшим проектом, реализуемым в Чернобыле, стало проектирование и строительство на средства ФЧУ “нового безопасного конфайнмента” (НБК) – арочной конструкции, которая будет собрана рядом с разрушенным зданием реактора, а затем надвинута на него. В 2008 году в деле выполнения проекта достигнуты хорошие результаты: после подписания контракта в сентябре 2007 года подрядчиком развернуты работы по проектированию этого сложного объекта, в которых участвуют 150 специалистов в Париже, Славутиче и Киеве (Украина). После завершения строительства НБК защитит здание реактора от воды и снега, предотвратит попадание в окружающую среду радиоактивных выбросов. Кроме того, в НБК будет установлено оборудование и созданы безопасные условия для осуществления будущих мероприятий по демонтажу и переработке отходов.

Также есть продвижение в деле оформления комплексной проектной документации согласно требованиям регулирующих органов Украины. В процессе составления

такой документации найдены решения по ряду важнейших вопросов конструкции НБК, например, ее устойчивости к различным явлениям, в том числе к сильному ветру.

Еще одним важным “чернобыльским” проектом, который осуществляется под эгидой ЕБРР и на средства СЯБ, является проектирование и достройка объекта по переработке и хранению отработавшего топлива с первого, второго и третьего энергоблоков ЧАЭС, что призвано обеспечить их безопасное выведение из эксплуатации. Уже спроектированы и испытаны такие ключевые компоненты, как контейнеры для хранения топлива, а детальную проектно-конструкторскую документацию по ним планируется представить в отраслевые регулирующие органы во втором полугодии 2009 года.

Финансирование для первого этапа проекта получено, и доноры вместе с акционерами ЕБРР предприняли шаги по мобилизации необходимых дополнительных средств. В 2008 году донорами СЯБ, и прежде всего членами “Группы восьми”, было дополнительно внесено 75 млн. евро, причем свой первый взнос в Фонд сделала Россия. На Ежегодном заседании в мае 2008 года Совет управляющих ЕБРР также принял решение поддержать оба “чернобыльских” проекта и выделить на них 135 млн. евро из чистого дохода Банка за 2007 год. Это должно придать огромный импульс усилиям международного сообщества по привлечению остальной части средств, необходимых для завершения проектов ФЧУ и СЯБ в Чернобыле.



Международные фонды вывода АЭС из эксплуатации

Международные фонды поддержки вывода АЭС из эксплуатации (МФВЭ), финансируемые Европейской комиссией и рядом европейских стран, оказывают поддержку Болгарии, Литве и Словакии в их решении закрыть реакторы старого советского образца на Козлодуйской, Игналинской и Богуницкой АЭС, соответственно. В 2008 году закрыт второй реактор на энергоблоке Богунице-V1 в Словакии. После этого из семи первоначально действовавших реакторов этого типа в эксплуатации остался лишь один – в Литве. Он будет тоже остановлен в 2009 году.

Содействие в выведении из эксплуатации таких энергоблоков приносит хорошие результаты. В частности, регулирующими органами утвержден проект хранилища отработанного ядерного топлива в Козлодуде (Болгария), и строительство его корпуса находится на заключительной стадии. Объект должен быть завершен к середине 2009 года.

Не меньшее значение имеет оказание трем странам помощи в компенсации выбытия генерирующих мощностей. В 2008 году завершена модернизация крупнейшей тепловой электростанции в Литве, и благодаря снижению воздействия на окружающую среду она теперь производит электроэнергию в соответствии с экологическими нормами ЕС.

ЕБРР оказывает странам операций помощь в энергосбережении, выделяя местным банкам средства в виде кредитных линий на цели последующего кредитования заемщиков для реализации проектов повышения энергоэффективности. В Болгарии и Словакии такие кредитные линии получают поддержку из МФВЭ и позволяют добиться впечатляющей экономии энергии. В Словакии, где в 2008 году были учреждены такие кредитные линии, в прошлом году достигнута экономия энергоресурсов в 30%.

Экологическое партнерство Северного измерения

В 2008 году на новый этап вышла работа по линии “ядерного окна” ЭПСИ. Были закончены несколько небольших, срочных проектов, и доноры утвердили соглашения о выделении грантов на крупные инвестиционные проекты, предусмотренные в Стратегическом генеральном плане, разработанном в 2007 году. План содержит подробный обзор мер по устранению ядерных, радиологических и экологических рисков на Северо-Западе России, доставшихся в наследство от советского Северного флота.

Начата подготовительная работа по проектам, связанным с выгрузкой отработанного топлива с борта находящейся в отстое плавбазы “Лепсе”, и последующим выведением ее из эксплуатации, выгрузкой топлива с борта экспериментальной атомной подводной лодки, обеспечением безопасности сильно зараженного заброшенного хранилища ядерного топлива на побережье Баренцева моря и модернизацией мощностей по переработке отходов на этом объекте.



10



Оценка деятельности ЕБРР

Проводя оценку своей деятельности, ЕБРР делает выводы об эффективности своей работы и результативности принимаемых им решений. Банк анализирует итоги осуществления своих директивных документов и проектов, определяет степень их успеха и стремится применять накопленный опыт для совершенствования своей деятельности в будущем. За период до 2008 года 79% всех проектов ЕБРР получили оценки от “отлично” до “удовлетворительно” за их воздействие на процесс перехода.

Департамент оценки анализирует воздействие проектов ЕБРР на состояние конкретного сектора и экономики в целом.

Независимая оценка

Проекты ЕБРР оцениваются с точки зрения их соответствия поставленным задачам и вклада в процесс перехода. Оценкой проектов занимается департамент оценки Банка (ДО), который функционирует независимо от банковского департамента ЕБРР. Руководитель департамента оценки подчиняется исключительно Совету директоров Банка. Как правило, оценка проектов производится через год-два после полного освоения средств и завершения инвестиционной операции.

Воздействие проектов на процесс перехода

Департамент оценки анализирует воздействие проектов ЕБРР на состояние конкретного сектора и экономики в целом. При определении степени воздействия проекта на процесс перехода используются те же критерии, что и при отборе и утверждении проектов. При этом учитывается, насколько проект стимулирует приватизацию, повышение квалификации кадров, развитие конкуренции и расширение рынков. Также обращается внимание на то, в какой мере проект способствует перестройке управления, совершенствованию функционирования

рынков, служит образцом для других проектов, содействует внедрению новых норм деловой этики и управления. Затем каждому проекту выносится общая итоговая оценка – “отлично”, “хорошо”, “удовлетворительно”, “несущественно”, “неудовлетворительно” или “негативно”.

Из диаграммы 1 видно, что в 2008 году доля проектов, воздействие которых на процесс перехода получило оценки от “отлично” до “удовлетворительно”, составила 83%. За этот же год 17% прошедших оценку проектов получили по данному критерию рейтинги от “несущественно” до “негативно”. Это соответствует средним показателям за период с 2003 года и сопоставимо с результатом за период 1997–2002 годов, когда процент проектов с оценкой от “несущественно” до “негативно” был выше. Проекты, проходившие оценку в эти годы, утверждались и выполнялись в конце 1990-х годов, когда экономическая ситуация в регионе была более сложной, чем в последние годы. Это, возможно, ослабило жизнеспособность некоторых проектов в частном секторе и не позволило им реализовать весь свой потенциал. Нынешние экономические трудности еще не сказались на результатах оценки за 2008 год.

Диаграмма 2 отражает рейтинги совокупного воздействия на процесс перехода 627 проектов, проходивших оценку с 1996 года. Из них 55% получили оценки “хорошо” или “отлично”, а еще 24% – “удовлетворительно”. В расчете на величину инвестиций результат получается более позитивный: в 1996–2008 годы 86% всего объема операций оценивается на “удовлетворительно” и выше.

Общая эффективность проектов ЕБРР

При оценке общей эффективности большое значение придается не только воздействию на процесс перехода, но и другим показателям, таким, как выполнение задач проекта, финансовые результаты, экологические параметры и мобилизующая роль ЕБРР (его способность привлекать, а не заменять собой частные источники финансирования).

С 1996 года рейтинги “успешный” и “весьма успешный” получили 58% прошедших оценку проектов (см. диаграмму 3), в расчете на величину инвестиций этот показатель за тот же период составляет 71%. В последние пять–шесть лет эти рейтинги повысились по сравнению с предыдущими годами. В 2007–2008 годах число проектов, квалифицированных как “весьма успешные”, стало меньше, чем ранее, но зато проектов с рейтингом “успешный” оказалось больше, в результате чего общий процент положительных оценок остался на прежнем уровне.

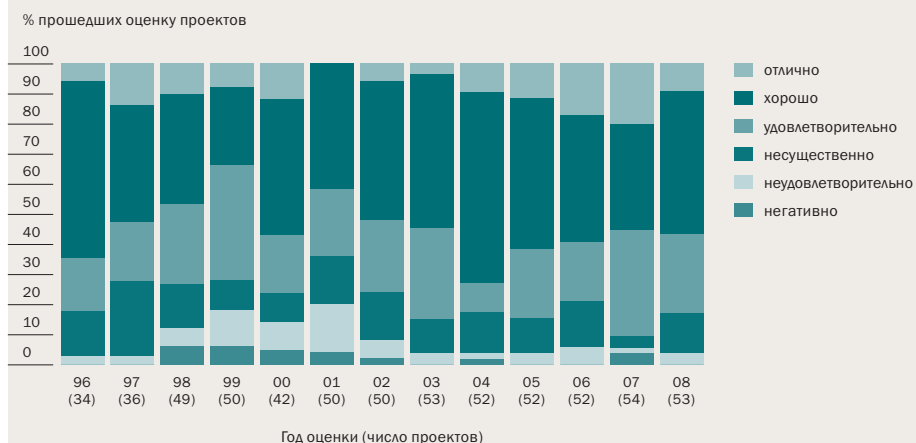


По сравнению с долей проектов, воздействие на процесс перехода которых оценено на “отлично – удовлетворительно” (83% в 2008 году), доля проектов, получивших рейтинги общей эффективности “успешный” и “весьма успешный”, гораздо ниже. Эта разница отчасти вызвана снижением финансовых показателей, а вслед за ним – и оценки общей эффективности. Такое снижение рейтингов связано с высокими инвестиционными рисками в странах операций ЕБРР, особенно в тех из них, которые находятся на начальном и промежуточном этапах перехода. Кроме того, на повышении инвестиционных рисков сказались и ограниченность в продвижении перестройки управления, и медленные темпы выполнения программы приватизации. Несмотря на это, в 2008 году рейтинг общей эффективности “весьма успешный” получили пять проектов.

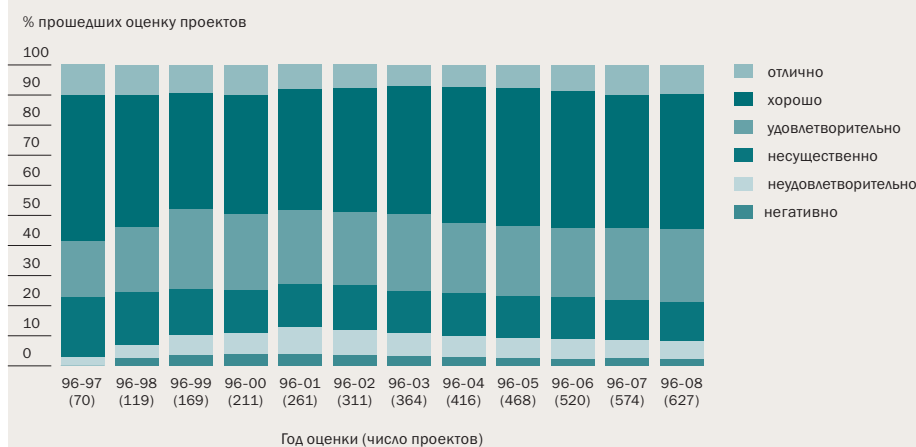
На основании этих данных, указывающих на сохранение позитивных результатов по показателю воздействия на процесс перехода при некотором снижении рейтингов общей эффективности в силу сложных условий его работы, ДО сделал вывод о том, что ЕБРР успешно выполняет свой мандат.

Диаграмма 1

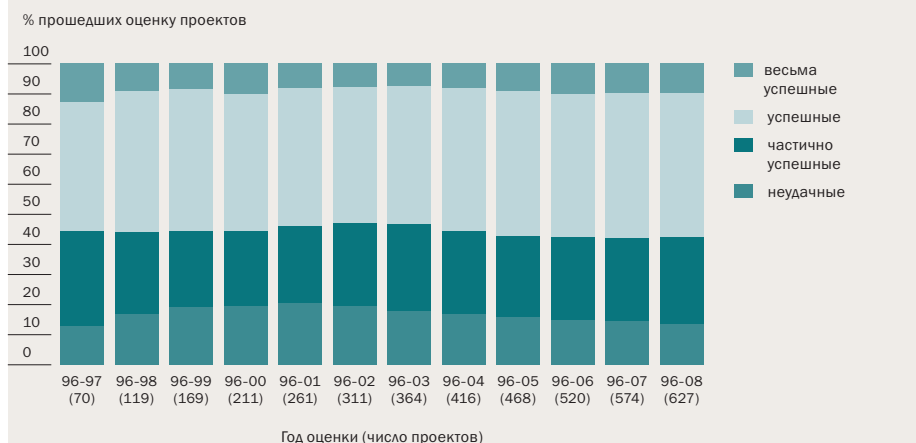
Оценка воздействия проектов ЕБРР на процесс перехода в 1996–2008 годах

**Диаграмма 2**

Оценка совокупного воздействия проектов ЕБРР на процесс перехода в 1996–2008 годах

**Диаграмма 3**

Рейтинги общей эффективности проектов ЕБРР, прошедших оценку в 1996–2008 годах



Одной из основных функций оценки является учет накопленного опыта в новых проектах.



Специальное исследование Агропромышленный комплекс

ДО провел специальное исследование по анализу выполнения директивных документов и результатов работы ЕБРР в агропромышленном комплексе в 1991–2007 годы. Оценка основывается на итогах выполнения 91 проекта в 20 странах операций Банка (помимо региональных проектов), что составляет треть от 274 операций в сфере АПК, подписанных за этот период. Эти проекты охватывали такие подсектора, как кредитование закупок сельхозтехники, производство напитков, хранение продовольственной продукции и напитков, пищевая промышленность, обеспечение оптовой торговли сельхозпродукцией (товарами текущего потребления).

Перед исследованием была поставлена задача выяснить, насколько в данных проектах были достигнуты цели, закрепленные в отраслевой политике ЕБРР 1993 и 2002 годов, и оценить их востребованность, эффективность и общее воздействие. Оценка их результатов была дополнена двумя целевыми исследованиями: одно было посвящено задачам и общему воздействию проектов ЕБРР на сельское хозяйство Украины, а другое – последствиям появления сетей супермаркетов и гипермаркетов в Румынии для всей системы сельскохозяйственного производства и снабжения.

ДО квалифицировал деятельность Банка в сфере АПК как “успешную”, а оценка по критерию воздействия на процесс перехода была выставлена на уровне “удовлетворительно”– “хорошо”. Он рекомендовал в следующей редакции принципов деятельности ЕБРР в сфере

АПК более четко отразить специфику перерабатывающих предприятий и торговых компаний и их связь с производством. Были высказаны и другие рекомендации:

- шире использовать фонды технического сотрудничества для укрепления внутриотраслевых связей и разработки новых подходов к финансированию АПК в странах СНЭП;
- развивать новые механизмы реализации средних по размеру инвестиционных проектов, такие, как региональные фонды, и в большей мере опираться на местные представительства в процессе разработки проектов;
- укреплять сотрудничество с управлением финансовых учреждений ЕБРР в интересах повышения доступности финансирования для села;
- совершенствовать координацию с организациями помощи развитию для оказания воздействия на формирование нормативно-правовой базы, в частности, в вопросах оборота земель сельскохозяйственного назначения;
- повышать квалификацию специалистов в сложных вопросах связей с производством, нарушения работы рыночных механизмов и совместных мероприятий с другими подразделениями ЕБРР.

Учет накопленного опыта в новых проектах

Одной из основных функций оценки является учет накопленного опыта в новых проектах. Начинается этот процесс с активного обсуждения отделами банковского департамента и департаментом оценки результатов оценки проектов. Кроме того, на каждом этапе утверждения проекта обеспечивается доведение накопленного опыта до работающих над проектом специалистов.

Проводятся семинары по разбору выполненных проектов с учетом конкретных потребностей отделов банковского департамента. Кроме того, ДО готовит информационные материалы об оценке конкретных проектов для руководства Банка и Совета директоров. Для закрепления приобретенного опыта в Банке департамент оценки пополняет базу данных с решениями конкретных практических задач, число которых превышает 2700 (см. www.ebrd.com/evaluation).

В разделе также представлены некоторые примеры оценки проектов, проведенной в течение 2008 года.

Оценка операций технического сотрудничества

ДО провел оценку около 580 заданий консультантов, финансируемых по линии программ технического сотрудничества (ТС) ЕБРР. На эти задания было израсходовано более 160 млн. евро, поступивших от более чем 30 доноров. Вместе с заданиями по линии ТС, прошедшими оценку в рамках специальных исследований ДО, эта цифра превышает 1 600 заданий на общую сумму более 470 млн. евро.



www.ebrd.com/evaluation

Успешный проект

Пивоваренное предприятие в Восточной Европе

ЕБРР выделил кредит и доленое финансирование общим объемом около 6 млн. евро на проведение реструктуризации и расширение производства на одном из пивоваренных предприятий в Восточной Европе. Смысл проекта состоял во вложении средств в компанию, которую ее руководители стремились превратить в успешное отечественное пивоваренное предприятие, а затем привлечь прямого стратегического инвестора в лице одного из мировых производителей пива.

ДО квалифицировал данный инвестиционный проект в целом как “успешный”. Проект выполнил поставленные задачи по расширению производства и повышению эффективности, улучшению и стабилизации качества конечной продукции, расширению

каналов сбыта и утверждению бренда компании. Цель привлечения стратегического инвестора была достигнута: в результате проведенных под эгидой ЕБРР инвестиционного конкурса и переговоров крупный миноритарный пакет акций компании приобрел международный пивоваренный концерн. По критерию воздействия на процесс перехода проект получил оценку “хорошо”, поскольку приход и активная поддержка стратегического инвестора положительно сказались на делах компании. В числе прочего предприятие получило новую команду руководителей. Проект резко усилил конкуренцию между местными марками пива, а также между ними и импортом, который за последние годы усилил свои позиции на рынке пива.

Важным уроком данного проекта является то, что ЕБРР следует с самого начала определять четкие требования к компании в части соблюдения согласованных сроков, что способствует заметному повышению качества корпоративного управления. Это, как видно на примере данного проекта, облегчает поиск подходящего стратегического инвестора. ЕБРР следует также выделять на доленые инвестиции достаточные ресурсы – как кадровые, так и в рамках ТС – для поддержки процесса реструктуризации, особенно при отсутствии стратегического инвестора.

Менее успешный проект

Модернизация городского транспорта

ЕБРР одобрил выдачу муниципальному транспортному предприятию кредита в 10 млн. евро на обновление его автобусного парка путем приобретения новых автобусов и на модернизацию ремонтного оборудования. Проект также предполагал структурную перестройку системы общественного транспорта в городе посредством введения четкой и понятной схемы муниципального подряда и единых требований к транспортному обслуживанию населения. Кредит был выделен непосредственно муниципальному транспортному предприятию под гарантии и обязательства города и региона. Из фондов ТС были предоставлены средства на поддержку структурной перестройки и на оказание содействия руководству предприятия. Запланированная программа повышения кредитоспособности города с привлечением фондов ТС не была реализована.

Проект был квалифицирован как “неудачный” с оценкой по критерию воздействия на процесс перехода “неудовлетворительно”. Осуществление проекта тормозилось серьезными политическими препятствиями в системе городского управления. Вместе с тем основная часть автобусов была закуплена со значительной экономией средств, но предложение о приобретении на сэкономленные средства дополнительной партии автобусов меньшего размера город не поддержал. Поэтому всего через два года после утверждения кредита его неиспользованная часть (33%) была аннулирована. Большинство условий выдачи кредита, связанных с обеспечением переходного процесса, остались невыполненными, а модернизация ремонтного оборудования проведена не была, что поставило под сомнение сохранение преимуществ, полученных благодаря обновлению парка.

Главный урок, извлеченный при выполнении данного проекта, состоит в том, что перед тем как добиваться проведения тех или иных реформ, Банку следует более тщательно и комплексно анализировать состояние действующих институциональных механизмов. Он должен четко выделить его составные части, определить для себя основных участников процесса реформ, оценить способность клиента к их проведению, индивидуализировать ответственность за выполнение проекта, проанализировать потенциальные риски, просчитать логическую последовательность и этапность реализации проекта. Чтобы выполнять отводимую им стимулирующую роль, проектные инвестиции должны сопрягаться и увязываться с проведением соответствующих преобразований.

11



Закупка товаров и услуг

Помимо своей профильной деятельности по финансированию проектов, ЕБРР открывает разнообразные возможности для поставщиков, подрядчиков и консультантов при закупке товаров и услуг. В 2008 году ЕБРР профинансировал 124 подряда на приобретение работ, товаров и услуг в государственном секторе на сумму в 1,198 млрд. евро.

При финансировании всех подрядов на закупку работ, товаров и услуг ЕБРР уделяет первостепенное внимание принципам недопущения дискриминации, обеспечения добросовестности и прозрачности.

При использовании финансирования ЕБРР для своих проектов клиенты Банка обеспечивают заключение договоров подряда на закупку товаров, работ и услуг. Подряды охватывают самые различные направления, в том числе дорожное строительство, возведение очистных сооружений и прокладку линий электропередач. ЕБРР контролирует процесс закупок и выполнение подрядов, добиваясь соблюдения требований, изложенных в принятых Банком принципах закупок товаров и услуг.

Принципы закупок товаров и услуг

При финансировании всех подрядов на закупку работ, товаров и услуг ЕБРР уделяет первостепенное внимание принципам недопущения дискриминации, обеспечения добросовестности и прозрачности. Эти положения, закрепленные в Принципах и правилах закупок товаров и услуг ЕБРР (см. врезку на стр. 83), призваны стимулировать применение добросовестной практики, повышать эффективность и сводить к минимуму кредитные риски

при реализации финансируемых Банком проектов. ЕБРР требует от всех участников процесса закупок соблюдения самых жестких норм деловой этики и поведения в ходе торгов и при выполнении договоров подряда.

Клиентам из частного сектора разрешается применять собственные методики закупки, если ЕБРР убеждается в том, что они осуществляются на коммерческих условиях и по справедливому рыночному ценам. Помимо этого, клиент не должен допускать конфликта интересов и ущемления интересов кого-либо из участников сделки. При закупках товаров и услуг для проектов в государственном секторе действуют более точные правила – ЕБРР требует от клиентов соблюдать четко определенный, прозрачный порядок, максимально обеспечивающий состязательность и равенство условий для всех участников.

Также совместно с другими многосторонними банками развития продолжается работа по унификации закупочной документации для закупки товаров, работ и средств информатизации по проектам частного сектора.

Деятельность в 2008 году

В 2008 году в рамках профинансированных ЕБРР проектов было заключено 124 договора подряда в государственном секторе на сумму в 1,198 млрд. евро, на финансирование которых 802 млн. евро выделил ЕБРР (что составляет 67% общей стоимости подрядов). Для сравнения, в 2007 году было заключено 138 договоров подряда на сумму 2,232 млрд. евро, то есть на 46% больше, чем в 2008 году. Общая сумма договоров, заключенных по итогам открытых торгов, в 2008 году составила 1,170 млрд. евро, или 98% от общей стоимости всех заключенных подрядов. Сумма подрядов по проектам в сфере транспорта, муниципальной и экологической инфраструктуры достигла 1,174 млрд. евро, что в количественном отношении составляет 97 из 124 договоров, или 78% от числа всех выданных в 2008 году подрядов в государственном секторе и 98% от их стоимости.

Общее снижение стоимости подрядов в 2008 году связано с меньшим, чем в 2007 году, числом крупных договоров.





В отчетном году произошло небольшое увеличение числа поступающих в Банк замечаний и официальных жалоб в отношении практики закупок. В 2008 году в ЕБРР было получено 8 замечаний и 13 официальных жалоб, а в 2007 году – соответственно 5 и 11.

Замечание – это доведение до сведения ЕБРР одним из участников торгов несложных вопросов, возникших в связи с процессом закупок или распределением подрядов. Замечание передается в орган, ведающий распределением подрядов. Он должен вместе с другой стороной рассмотреть и разрешить возникшую проблему.

Возможности участия в процессе закупок

Банк регулярно публикует информацию о закупках, производимых в рамках финансируемых ЕБРР проектов, и о предстоящих подрядах в разделе “Закупка товаров и услуг” на веб-сайте ЕБРР.



www.ebrd.com/oppor/procure

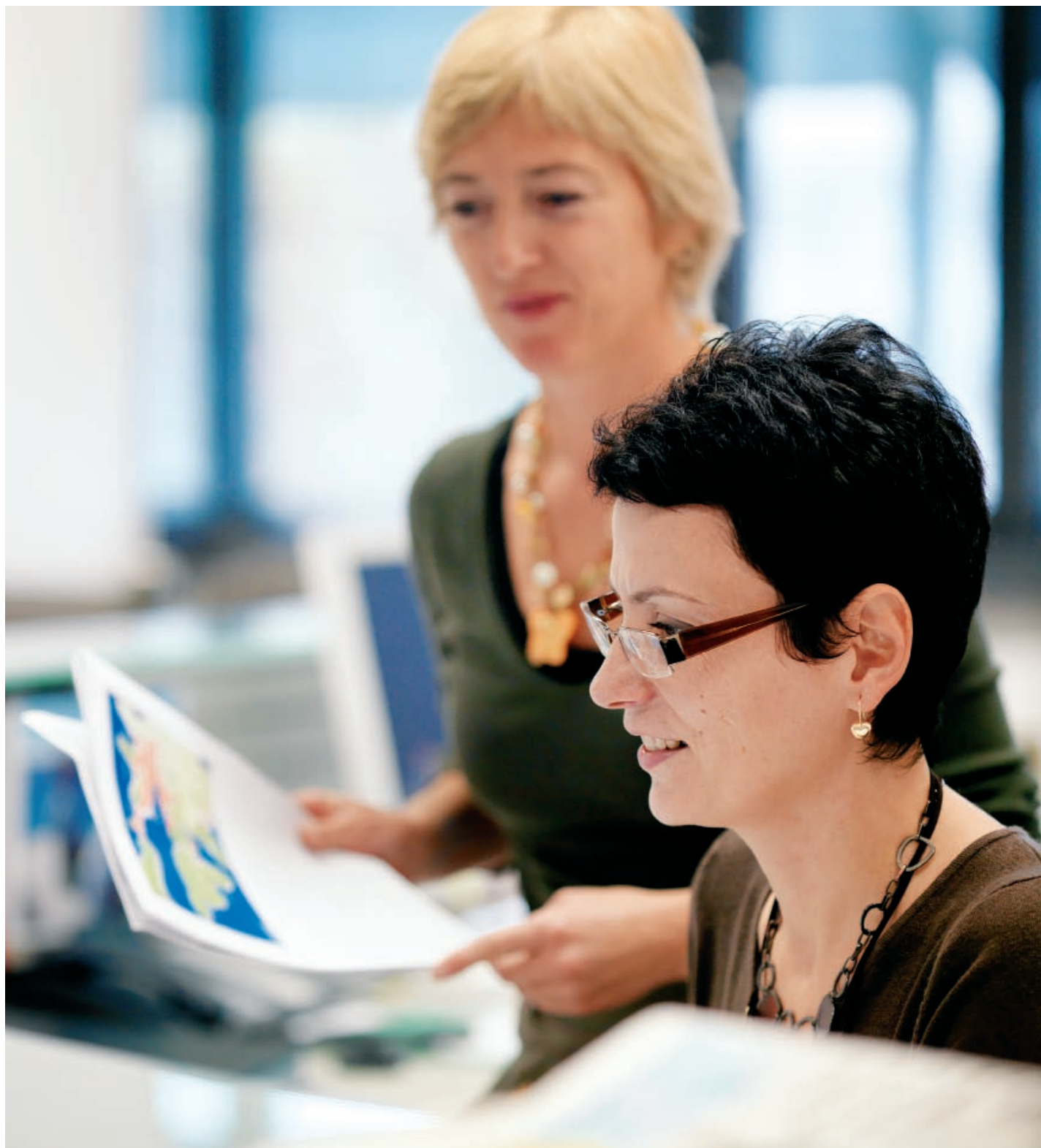
Обзор выполнения Принципов и правил закупок товаров и услуг

Хотя Принципы и правила закупок товаров и услуг ЕБРР со времени их принятия в 1992 году неоднократно корректировались, полноценного обзора их выполнения не проводилось, что побудило ЕБРР в 2008 году начать процесс их переработки с учетом опыта, полученного за весь период их действия.

Характер деятельности Банка меняется: акцент все больше переносится на субсуверенные проекты на юге и востоке региона операций Банка, а также на концессионное финансирование. Это увеличивает степень риска при производстве закупок, особенно тогда, когда у органов, проводящих конкурсные/подрядные процедуры, отсутствует достаточный опыт в организации открытых конкурсных торгов и управления подрядными работами в соответствии с международными стандартами. Общая цель обзора состоит в анализе меняющихся потребностей Банка, его клиентов и поставщиков, государственных субъектов и в отражении этих изменений в Принципах и правилах.

В рамках обзора в 2008 году были проведены общественные консультации, в ходе которых бизнес-сообществу была дана возможность высказаться в отношении предлагаемых изменений. Как предполагается, новая редакция Принципов и правил будет вынесена на утверждение Совета директоров ЕБРР в 2009 году.

12



Организационная структура и кадры

При решении своих задач ЕБРР стремится к тому, чтобы принимать на работу, стимулировать и закреплять в своем коллективе наиболее способных и преданных делу сотрудников. Он делает все для того, чтобы их трудовой вклад достойно вознаграждался и им были открыты все пути для профессионального и служебного роста.

Кадровые ресурсы

Три года назад ЕБРР приступил к реализации своей нынешней кадровой политики. Она построена на принципах активного общения с сотрудниками, должного учета потребностей всех подразделений Банка, новаторства, профессионализма и прозрачности.

Штаты

По состоянию на 31 декабря 2008 года в ЕБРР числилось 1 407 сотрудников – граждан 57 из 61 государства – члена Банка. Из них 1 099 (или 78%) трудились в его лондонской штаб-квартире, а 308 сотрудников – в 34 региональных представительствах в 26 странах операций (в предыдущий год таких сотрудников было 297). Соотношение между сотрудниками категории специалистов мужского и женского пола в ЕБРР находится примерно на уровне 1,51:1 (в 2007 году – 1,58:1).

Набор персонала

При первых признаках финансового кризиса в 2008 году другие банки и финансовые учреждения начали снижать издержки и сокращать численность сотрудников. Вопреки этой тенденции ЕБРР продолжал набирать персонал, стремясь заполнить широкий спектр вакантных должностей. Всего за 2008 год в штат было зачислено 175 человек, в том числе 78% – на должности категории специалистов. Из 175 новых сотрудников 134 были набраны в Лондоне, а 41 – в странах операций ЕБРР, где сохраняется острая конкуренция на рынке труда.

Прием на работу новых сотрудников производился исключительно в связи с текучестью кадров, которая в декабре 2008 года составила 9,6%. При этом пополнение кадрового потенциала осуществлялось с опорой как на традиционные каналы, так и на Интернет-ресурсы, кадровые агентства и недавно пересмотренную систему подбора кандидатов по рекомендациям действующих сотрудников ЕБРР. Кроме того, сотрудники управления кадров Банка посетили ряд постоянных представительств ЕБРР для налаживания связей с местными поставщиками кадровых ресурсов и более эффективного решения проблем, связанных с состоянием местных рынков труда.

Новые сотрудники привлекались в основном из частного сектора (около 75%), а также из других международных финансовых учреждений.

Оплата труда и льготы

Решения по вопросам оплаты труда и установления льгот в 2008 году исполнялись в пределах бюджета и в рамках директив, принятых Советом директоров. В апреле, после очередного пересмотра размера оплаты труда и исходя из личных достижений и трудового вклада сотрудникам на строго индивидуальной основе были увеличены оклады и выплачены премиальные. Дальнейшему совершенствованию подверглась система семейных льгот, медицинского страхования, расширена программа помощи сотрудникам. Значительно улучшилось пенсионное администрирование: теперь оно функционирует на базе полностью автоматизированного веб-сайта, при помощи которого сотрудники сами могут управлять своими пенсионными накоплениями.

С тем чтобы защитить сотрудников ряда постоянных представительств от значительного снижения их покупательной способности из-за высокой инфляции и колебаний валютных курсов, Банк в некоторых случаях перевел начисление окладов персонала с твердой валюты на местную. ЕБРР также ввел в 18 странах коррективы к окладам сотрудников местного найма, чья покупательная способность снизилась более чем на 10%.

Географическая мобильность

Сотрудники категории специалистов могут временно (до пяти лет) откомандировываться из лондонской штаб-квартиры Банка для работы в постоянные представительства и наоборот, или переводиться из одного постоянного представительства в другое. Такие назначения помогают Банку укреплять операционную составляющую в своей деятельности и способствуют повышению качества кадрового состава, в то же время открывая сотрудникам возможности профессиональной самореализации в различных географических подразделениях ЕБРР. В 2008 году в другие места службы было переведено 44 человека, причем 20 из них были направлены из штаб-квартиры в постоянные представительства.

Повышение квалификации и профессиональный рост

ЕБРР стремится повышать профессиональную квалификацию своих сотрудников, что отражается также и на результатах их работы. В 2008 году пересмотрены программы учебной подготовки по банковским техническим дисциплинам с введением в них новых тематических направлений. Благодаря этому все сотрудники банковского департамента будут обладать необходимыми навыками для разработки, структурирования, выполнения и мониторинга проектов ЕБРР в соответствии с требованиями бизнес-плана ЕБРР на 2009 год. Также подверглось пересмотру содержание курсов по управлению и организации труда сотрудников, на 2009 год готовится выход новых программ.

В 2008 году в рамках программ развития технических навыков и повышения квалификации сотрудников ЕБРР проведено более 100 учебных курсов общим объемом почти 2 500 чел./дней. Кроме того, в Банке были организованы занятия по внедрению информационных технологий и по вопросам производственной гигиены и безопасности труда.

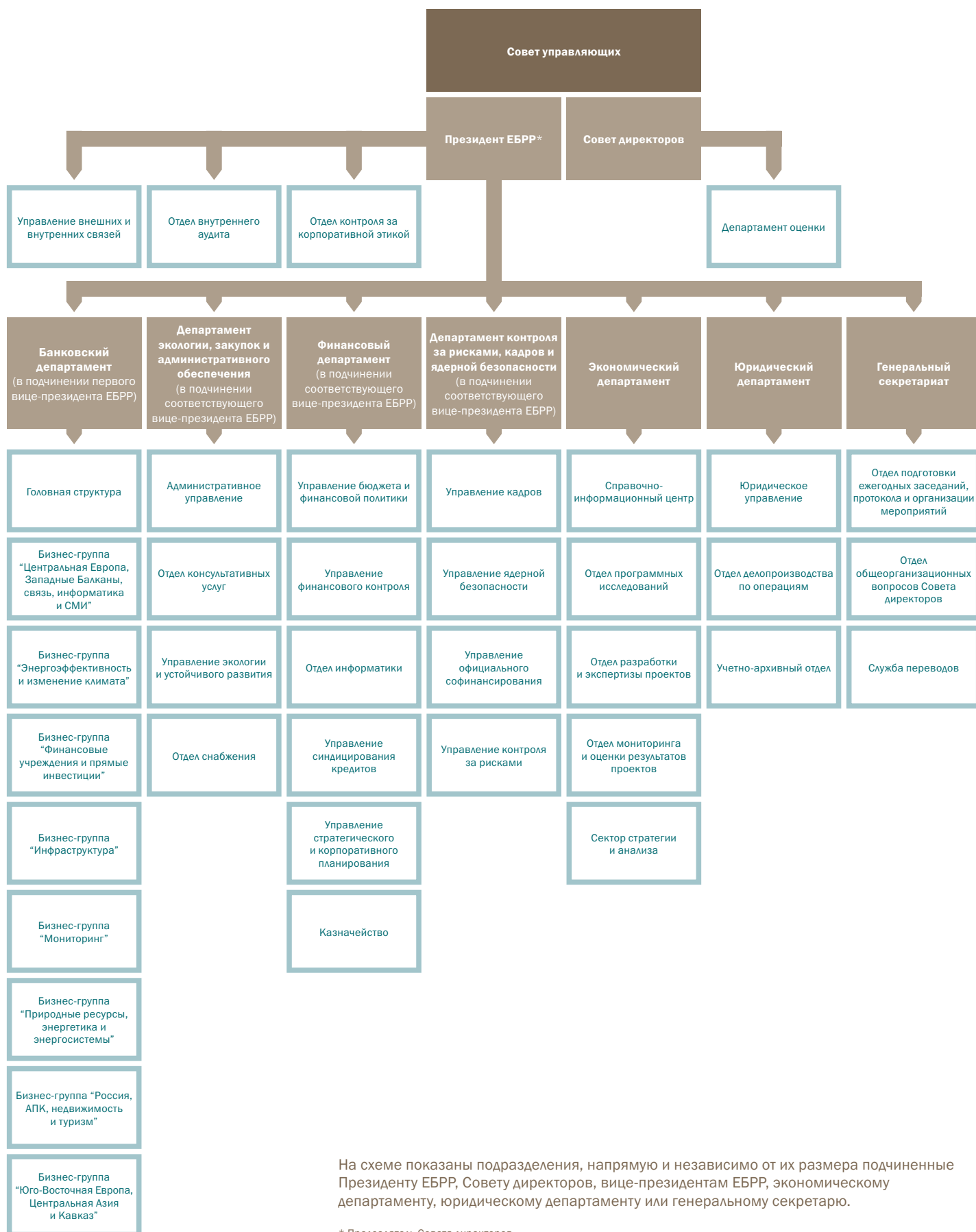
В 2008 году введена новая программа для вновь набранных сотрудников Банка, помогающая им быстрее разобраться в его структуре, деятельности и функциях. Данная программа построена с использованием электронных учебных модулей, которые наряду с материалами о проведении служебных аттестаций и организации пенсионного обеспечения в ЕБРР дополнили систему дистанционного профессионального обучения.

Совет сотрудников ЕБРР

Совет сотрудников ЕБРР действует на общественных началах. Его деятельность направлена на укрепление в людях чувства сопричастности к работе по выполнению поставленных перед Банком задач посредством реального выражения взглядов и мнений членов трудового коллектива. Он содействует отстаиванию прав, интересов и благополучия сотрудников Банка, участвует в совместном поиске решений стоящих проблем и формировании согласованных подходов.

Организационная структура ЕБРР

31 декабря 2008 года



* Председатель Совета директоров

Руководящий состав ЕБРР

31 декабря 2008 года

Президент ЕБРР		Томас Миров
Банковский департамент		
Первый вице-президент	Варел Фримэн	
Головная структура		
Начальник управления стратегического и оперативного планирования (в соподчинении финансовому департаменту)	Жосуе Танака	
Секретариат Операционного комитета	Фредерик Люсне	
Отдел привлечения новой клиентуры	Ален Пийю (и.о.)	
Отдел корпоративной реструктуризации (в соподчинении департаменту контроля за рисками)	Камен Захариев	
Отдел корпоративного акционерного капитала	Линдзи Форбс	
Энергоэффективность и изменение климата		
Корпоративный директор	Жосуе Танака	
Директор	Терри Маккаллион	
Энергетика и природные ресурсы		
Руководитель бизнес-группы	Риккардо Пулити	
Отдел природных ресурсов	Кевин Борц	
Отдел энергетики и энергосистем	Нандита Паршад	
Финансовые учреждения		
Руководитель бизнес-группы	Ник Тессиман	
Отдел операций долевого участия в капиталах банков	Анн Фоссмаль	
Отдел по связям с банками	Жан-Марк Петершмит	
Отдел фондов акционерного капитала	Линдзи Форбс (и.о.)	
Группа малого бизнеса	Тикако Куно	
Отдел небанковских финансовых учреждений	Тимоти Фрост	
Инфраструктура		
Руководитель бизнес-группы	Томас Майер	
Отдел муниципальной и экологической инфраструктуры	Жан-Патрик Марке	
Отдел транспорта	Сью Барретт	
Центральная Европа, Западные Балканы, связь, информатика и СМИ		
Руководитель бизнес-группы	Петер Райнигер	
Отдел Хорватии (представительство в Загребе)	Шарлотте Рюэ	
Отдел Венгрии, Словакии, Словении и Чехии (представительство в Братиславе)	Франсуа Лекавалье	
Отдел Польши и стран Балтии (представительство в Варшаве)	Люцина Станчак	
Отдел Албании, Боснии и Герцеговины, БЮР Македония, Черногории и Косово	Клаудио Вьеццоли	
Отдел Сербии (представительство в Белграде)	Хильдегард Гашек	
Отдел связи, информатики и СМИ	Мишель Сенекаль де Фонсека	
Россия, АПК, недвижимость и туризм		
Руководитель бизнес-группы	Ален Пийю	
Отдел России (сектор предприятий) (представительство в Москве)	Эрик Расмуссен	
Отдел России (связи с государственными ведомствами) (представительство в Москве)	Александр Орлов	
Отдел России (финансовые учреждения) (представительство в Москве)	Георгий Орлов	
Отдел России (инфраструктура и энергетика) (представительство в Москве)	Наталья Ханженкова	
Отдел АПК	Жиль Меттеталь	
Отдел недвижимости и туризма	Сильвия Гансер-Поттс	
Юго-Восточная Европа, Центральная Азия и Кавказ		
Руководитель бизнес-группы	Оливье Декам	
Отдел Украины (представительство в Киеве)	Андре Кююсвек	
Отдел Румынии (представительство в Бухаресте)	Клаудия Пендред	
Отдел Болгарии (представительство в Софии)	Джеймс Хислоп	
Отдел Азербайджана, Армении, Беларуси, Грузии и Молдовы (представительство в Тбилиси)	Майкл Дэви	
Отдел Центральной Азии	Масару Хонма	
Отдел Казахстана (представительство в Алма-Ате)	Майкл Вайнштейн	
Отдел Монголии (представительство в Улан-Баторе)	Джон Чомел-Доу	
Инициатива по поддержке стран на начальном этапе перехода (СНЭП)	Джулиан Хили (и.о.)	
Программа ТАМ/БАС	Шарлот Салфорд	
Мониторинг		
Руководитель бизнес-группы	Гэвин Андерсон	
Финансовый департамент		
Вице-президент	Манфред Шеперс	
Казначейство		
Начальник казначейства	Аксель ван Недервен	
Заместитель начальника казначейства и начальник отдела фондирования	Изабель Лоран	
Управление синдицирования кредитов		
Начальник управления	Лоренц Йоргенсен	
Управление бюджета и финансовой политики		
Корпоративный директор	Крис Холиоук	
Управление стратегического и корпоративного планирования		
Корпоративный директор (в соподчинении банковскому департаменту)	Жосуе Танака	
Управления финансового контроля		
Начальник управления	Найджел Керби	
Отдел информатики		
Начальник отдела	Тим Голдстоун	

Департамент контроля за рисками, кадров и ядерной безопасности

Вице-президент	Хорст Райхенбах
----------------	-----------------

Управление контроля за рисками

Начальник управления	Майкл Уильямс
Отдел анализа кредитов и операций	Дэвид Клингенсмит
Отдел управления рисками казначейства	Андреа Леон
Отдел анализа кредитного портфеля	Эндрю Макдональд (и.о.)
Группа управления портфельными рисками	Якоб Лаадинг
Программа “Система управления рисками”	Ирена Постлова
Отдел корпоративной реструктуризации	Камен Захариев
Отдел операционных рисков	Джули Уильямс

Управление кадров

Начальник управления	Паоло Галло
Заместитель начальника управления (оплата труда)	Мэтью Дрейдж

Управление ядерной безопасности

Начальник управления	Винс Новак
----------------------	------------

Управление официального софинансирования

Начальник управления	Александр Дразниекс
----------------------	---------------------

Департамент экологии, закупок и административного обеспечения

Вице-президент	Бригита Шмогнерова
----------------	--------------------

Управление экологии и устойчивого развития

Корпоративный директор	Алистер Кларк
------------------------	---------------

Отдел снабжения

Начальник отдела	Ян Жекхолт
------------------	------------

Административное управление

Начальник управления	Ярослав Войтылак
----------------------	------------------

Отдел консультативных услуг и закупок

Начальник отдела	Дилек Мачит
------------------	-------------

Генеральный секретариат

Генеральный секретарь	Хорст Райхенбах (и.о.)
Заместитель генерального секретаря	Найджел Картер
Помощник генерального секретаря	Кольм Линкольн

Департамент оценки

Начальник департамента оценки (в подчинении Совета директоров)	Фредрик Корфкер
---	-----------------

Экономический департамент

Главный экономист	Эрик Берглоф
Начальник отдела разработки и экспертизы проектов	Эндрю Килпатрик
Начальник отдела мониторинга и оценки результатов проектов	Гэри Бонд
Заведующий сектором стратегии и анализа	Ален Руссо
Начальник отдела программных исследований	Иероним Цеттельмайер

Юридический департамент

Главный юрист	Эммануэль Морис
Заместитель главного юриста	Джерард Сандерс
Заместитель главного юриста	Норберт Зайлер
Помощник главного юриста	Стивен Петри

Отдел делопроизводства по операциям

Начальник отдела	Питер Робинсон
------------------	----------------

Учетно-архивный отдел

Начальник отдела	Анн Креталь
------------------	-------------

Отдел контроля за корпоративной этикой

Начальник отдела	Энери Киньонес
------------------	----------------

Отдел внутреннего аудита

Начальник отдела	Рэй Портелли
------------------	--------------

Управление внешних и внутренних связей

Начальник управления	Рейо Кемпинен
----------------------	---------------

Канцелярия президента ЕБРР

Начальник канцелярии	Ганс-Петер Ланкес
----------------------	-------------------

Члены Совета управляющих ЕБРР и их заместители

31 декабря 2008 года

Акционеры ЕБРР	Члены Совета управляющих	Заместители	Председатель Совета управляющих ЕБРР
Австралия	Уэйн Свон	Боб Макмаллан	Управляющий от Ирландии (г-н Брайан Ленихан)
Австрия	Жозеф Пролл	Эдит Фраувальнер	
Азербайджан	Шахин Мустафаев	Самир Шарифов	Заместители председателя Совета управляющих Управляющий от Литвы (г-н Альгирдас Шемета) Управляющий от Марокко (г-н Салахеддин Мезуар)
Албания	Ридван Бодe	Шерефедин Шеху	
Армения	Нерсес Ерицян	Артур Джавадян	На Совет управляющих возложено осуществление всех полномочий ЕБРР. Многие из них Совет управляющих делегировал Совету директоров, который отвечает за руководство общей деятельностью ЕБРР, а также, среди прочего, утверждает директивные документы и принимает решения в отношении кредитов, вложений в акции и прочих операций согласно общим указаниям Совета управляющих.
Беларусь	Владимир Семашко	Николай Зайченко	
Бельгия	Дидье Рейндерс	Жан-Пьер Арнольди	Функции председателя Совета директоров возлагаются на Президента, который под руководством Совета директоров осуществляет оперативное управление деятельностью ЕБРР и как руководитель аппарата Банка отвечает за его структурную организацию и решение кадровых вопросов.
Болгария	Пламен Орешарски	Димитар Костов	
Босния и Герцеговина	Свен Алкалай	Александар Дзомбич	
БЮР Македония	Трайко Славеский	Зоран Ставреский	
Венгрия	Янош Вереш	Геза Экиед	
Германия	Петер Штайнбрюк	Йорг Асмуссен	
Греция	Георге Алогоскуфис	Иоаннис Сидиропулос	
Грузия	Ника Гилаури	Роман Гоциридзе	
Дания	Лене Эсперсен	Микаэль Дитмер	
Египет	Файза Абуэльнага	Рашид Мохаммед Рашид	
Израиль	Стэнли Фишер	Яром Ариав	
Ирландия	Брайан Ленихан	Дэвид Доил	
Исландия	Гулфи Магнуссон	Кьортан Гуннарссон	
Испания	Педро Сольбес Мира	Давид Вегара Фигуэрас	
Италия	Джулио Тремонти	Витторио Грилли	
Казахстан	Болат Джамишев	Галымжан Пирматов	
Канада	Джеймс М. Флагерти	Леонард Дж. Эдвардс	
Кипр	Харилаос Ставракис	Христос Пацалидес	
Киргизская Республика	Акылбек Жапаров	Марат Алапаев	
Латвия	Атис Слактерис	Каспарс Герхардс	
Литва	Альгирдас Шемета	Рамуне Вилья Забульене	
Лихтенштейн	Клаус Чючер	Роланд Марксер	
Люксембург	Жан-Клод Юнкер	Жан Гиль	
Мальта	Тонио Фенеч	Майкл Бонелло	
Марокко	Салахеддин Мезуар	Абделтив Луди	
Мексика	Агустин Карстенс	Алехандро Вернер	
Молдова	Игорь Додон	Марин Молошаг	
Монголия	Баярцогт Сангаяв	Алаг Бацух	
Нидерланды	Воутер Бос	Максим Верхаген	
Новая Зеландия	Мюррей Маккалли	Дерек Лиск	
Норвегия	Кристин Халворсен	Рикке Линд	
Польша	Славомир Сжибек	Яцек Доминик	
Португалия	Фернанду Техейра душ Сантуш	Карлош Коста Пинья	
Республика Корея	Ман Со Кан	Сонтэ Ли	
Российская Федерация	Эльвира Набиулина	Дмитрий Панкин	
Румыния	Георге Погеа	Мигур Изареску	
Сербия	Диана Драгутинович	Младян Динкич	
Словакия	Ян Початек	Иван Шрамко	
Словения	Франц Крижанич	Андрей Кавчич	
Соединенное Королевство	Алистер Дарлинг	Дуглас Александер	
Соединенные Штаты Америки	Генри Полсон-младший	Рубен Джеффри-третий	
Таджикистан	Фаррух Хамралиев	Джамшед Юсупов	
Туркменистан	Аманмурат Тойлуев	должность вакантна	
Турция	Ибрагим Джанакчи	Джавит Дагдаш	
Узбекистан	Рустам Азимов	Шавкат Туляганов	
Украина	Виктор Пинзеник	Владимир Стельмах	
Финляндия	Юрки Катайнен	Пекка Хутаниеми	
Франция	Кристин Лагард	Ксавье Мюска	
Хорватия	Иван Шукер	Здравко Марич	
Черногория	Игорь Лукшич	Милорад Катнич	
Чехия	Мирослав Калоушек	Зденек Тума	
Швейцария	Дорис Лойтхард	Беатрис Мазер Маллор	
Швеция	Андерс Борг	Пер Янссон	
Эстония	Ивари Падар	Теа Варрак	
Япония	Соитии Накагава	Масааки Сиракава	
Европейское сообщество	Хоакин Алмунья	Марко Бути	
Европейский инвестиционный банк	Дарио Сканнапьеко	Марта Гаецка	

Члены Совета директоров ЕБРР и их заместители

31 декабря 2008 года

Члены Совета директоров	Заместители членов Совета директоров	Представляемые страны и организации
Ласло Андор	Павел Штепанек	Венгрия/Чехия/Словакия/Хорватия
Курт Байер	Голан Бенита	Австралия/Израиль/Кипр/Мальта/Казахстан/Босния и Герцеговина
Стефания Баццони	должность вакантна	Италия
Теренс Браун	Вальтер Чернойа	Европейский инвестиционный банк
Стефанос Вавалидис	Жоау Кравинью	Греция/Португалия
Ян-Виллем ван ден Валь Баке	Ханс Спроккреефф	Нидерланды/Монголия
Кристина Гавликовска-Хюкель	Калин Митрев	Польша/Болгария/Албания
Вернер Грубер	должность вакантна	Швейцария/Турция/Лихтенштейн/Узбекистан/Киргизская Республика/Азербайджан/ Туркменистан/Сербия/Черногория
Андре Жюно	Джудит Сент-Джордж	Канада/Марокко
Елена Котова	должность вакантна	Российская Федерация/Беларусь/Таджикистан
Анн Кунихан	Иб Кацнельсон	Ирландия/Дания/Литва/БЮР Македония
Ален де Куэнтэ	Франсуа Лефевр	Франция
Василий Лелакис	Кароль Гарнье	Европейское сообщество
Педро Морийон	Давид Мартинес Хорнильос	Испания/Мексика
Кеннет Пил	должность вакантна	Соединенные Штаты Америки
Игорь Подолиев	Виржиния Георгиу	Украина/Румыния/Молдова/Грузия/Армения
Саймон Рэй	Джонатан Блэк	Соединенное Королевство
Жан-Луи Сикс	Мигель Маркес	Бельгия/Люксембург/Словения
Тэ Хван Ким	Питер Рит	Корея/Австралия/Новая Зеландия/Египет
Свен Хегелунд	Балдур Петурссон	Швеция/Исландия/Эстония
Оле Ховланд	Яри Густафсон	Норвегия/Финляндия/Латвия
Эцуро Хонда	Тацухико Касаи	Япония
Йоахим Шварцер	Райнальд Реш	Германия

Состав комитетов Совета директоров

31 декабря 2008 года

Ревизионный комитет	Комитет по финансовой и операционной политике	Комитет по бюджетным и административным вопросам	Руководящая группа Совета директоров
Ян-Виллем ван ден Валь Баке (председатель) Ласло Андор (зам. председателя) Стефанос Вавалидис Вернер Грубер Педро Морийон Саймон Рэй Свен Хегелунд	Ален де Куэнтэ (председатель) Елена Котова (зам. председателя) Стефания Баццони Теренс Браун Андре Жюно Кеннет Пил Жан-Луи Сикс Йоахим Шварцер	Оле Ховланд (председатель) Анн Кунихан (заместитель председателя) Курт Байер Кристина Гавликовска-Хюкель Тэ Хван Ким Василий Лелакис Игорь Подолиев Эцуро Хонда	Андре Жюно (председатель) Василий Лелакис (зам. председателя) Ласло Андор Ян-Виллем ван ден Валь Баке Найджел Картер Елена Котова Анн Кунихан Ален де Куэнтэ Хорст Райхенбах Оле Ховланд
Ревизионный комитет рассматривает вопросы привлечения и содержания работы внешних аудиторов. Помимо этого, он анализирует содержание и общие принципы бухгалтерской отчетности, а также принципы и содержание работы внутреннего аудитора, процедуру выдачи разрешений на осуществление затрат, функционирование систем контроля, правила закупки товаров и услуг и оценки проектов.	Комитет по финансовой и операционной политике анализирует вопросы финансовой политики, включая принципы заимствования, общие принципы проведения операций, а также порядок и нормы отчетности.	Комитет по бюджетным и административным вопросам рассматривает общие бюджетные принципы, предложения, процедуры и отчеты. Кроме того, он рассматривает кадровые, административные и организационные вопросы, касающиеся членов Совета директоров и сотрудников их аппарата.	Руководящая группа Совета директоров была создана в 1994 году в целях улучшения координации между Советом директоров и оперативным руководством ЕБРР по вопросам проведения заседаний Совета директоров, комитетов и семинаров.

Дополнительная информация

Обменные курсы

По мере необходимости суммы в иных валютах переведены в евро по обменным курсам на 31 декабря 2008 года. (Примерные обменные курсы евро: 0,96 ф. ст., 1,40 долл. США, 126,83 иены.)

Расчет сумм ассигнований ЕБРР

Повторные сделки с одним клиентом по сезонным/краткосрочным механизмам финансирования, в частности финансирование товаров сырьевой группы, в расчет сумм ассигнований ЕБРР за истекший год не включаются.

Список сокращений и акронимов

Банк, ЕБРР	Европейский банк реконструкции и развития
БАС	Программа деловых консультационных услуг
БЮР Македония	бывшая югославская Республика Македония
ВВП	валовой внутренний продукт
ВКХ	водопроводно-канализационное хозяйство
ГЧП	государственно-частное партнерство
ГЭФ	Глобальный экологический фонд
ДО	департамент оценки
ЕИБ	Европейский инвестиционный банк
ЕС	Европейский союз
ЖКХ	жилищно-коммунальное хозяйство
ИУЭ	Инициатива в области устойчивой энергетики
КПП	Комитет по подготовке проектов
МБР	международный банк развития
МИФСС	механизм инвестиционного финансирования соседних стран
ММП	микро- и малые предприятия
ММСП	микро-, малые и средние предприятия
МПИ	механизм прямого инвестирования
МПК	механизм прямого кредитования
МСП	малые и средние предприятия
МСКС	механизм среднего кредитного софинансирования
МФВЭ	международный фонд вывода АЭС из эксплуатации
МФК	Международная финансовая корпорация
МФУ	международное финансовое учреждение
МФТУК	Многосторонний фонд торговли углеродными квотами
МЭИ	муниципальная и экологическая инфраструктура
НБК	новый безопасный конфайнмент
НБУМФ	небанковское учреждение микрофинансирования
НОРЖ	Независимый орган по рассмотрению жалоб
ОВОС	оценка воздействия на окружающую среду
ОККЭ	отдел контроля за корпоративной этикой
ОЭСР	Организация экономического сотрудничества и развития
ПИО	Принципы информирования общественности
ППР	Программа правовой реформы
ПСРТ	Программа содействия развитию торговли
СИБ	Северный инвестиционный банк
СНГ	Содружество Независимых Государств
СНЭП	страны на начальном этапе перехода
СЯБ	Счет ядерной безопасности
ТАМ	Программа санации предприятий
ТС	техническое сотрудничество
ФЧУ	Фонд Чернобыльского укрытия
ЭПСИ	Экологическое партнерство Северного измерения
ЭСП	Экологическая и социальная политика

Европейский банк реконструкции и развития

One Exchange Square
London EC2A 2JN
Соединенное Королевство

Коммутатор, основные контакты

Тел.: (4420) 7338 6000
Факс: (4420) 7338 6100
СВИФТ: EBRDGB2L

Запросы на получение информации

При направлении запросов на получение информации и общих справок просьба использовать бланк информационного запроса на веб-сайте: www.ebrd.com/inforequest

Справки по проектам

Тел.: (4420) 7338 7168
Факс: (4420) 7338 7380
Эл. почта: projectenquiries@ebrd.com

Заявки на публикации

Тел.: (4420) 7338 7553
Факс: (4420) 7338 6102
Эл. почта: pubsdesk@ebrd.com

Веб-сайт

www.ebrd.com

Редакция:

Ханна Гудман, Джейн Росс, Наташа Трелоар, Хелен Уоррен, Марьола Хунга

Графическое оформление и подготовка к печати

Ричард Бейт, Джон Пейдж, Стивен Стил
Техническое обеспечение: Евгения Норт

Перевод

Юрий Бобров, Эльдар Фотинов
Техническое обеспечение: Галина Каспарова, Ольга Лютая,
Марина Сильвестрова, Ольга Шахова

Фотографии

Фотография на обложке: Арнел де Сера
"AB Lieutvos Electrine" (стр. 73); Ричард Бейт (стр. 24 справа, 48 справа); Богдан Кристел (стр. 40, 82 справа); Саймон Крофтс (стр. 38 слева, 38 справа, 52 справа); Саймон Крофтс/Слувия Ковальчик (стр. 4 сверху, 4 внизу, 5 внизу, 10, 26, 36, 64); Арнел де Сера (стр. 61, 69, 76); Люк Дизелхорст (стр. 59); "Дрегон Ойл" (стр. 5 сверху, 42, 47, 48 слева); ЕБРР (стр. 54, 70, 72); Майк Элис (стр. 4 в центре, 5 внизу, 5 в центре, 15, 19, 29, 30, 34, 41 справа, 50, 52 слева, 56, 62 слева, 62 справа, 66 слева, 66 справа, 68, 74, 78, 80, 82 слева, 84); Мирнаиб Хасаноглу (стр. 24 слева); Джек Хилл (стр. 4 внизу, 22, 33); Джим Ходсон (стр. 58, 63, 83); "Иркутская нефтяная компания" (стр. 49); "КЕГОК" (стр. 45); Энди Лейн (стр. 8); "ОГК-5" (стр. 44); "Синара" (стр. 60); "TAF" (стр. 39); Деян Векич (стр. 55); Хелен Уоррен (стр. 41 слева, 53).

Отпечатано в Англии в типографии "Фулмар Калор Принтинг", сертифицированной по экологическому стандарту ИСО 14001 и системе сертификации Лесного попечительского совета. Отчет отпечатан с использованием экологически безвредных биоразлагаемых красок на бескислотной и полностью утилизируемой бумаге "Консорт ройал силк", сертифицированной по стандартам Лесного попечительского совета и ИСО 9706.



7535 Годовой отчет за 2008 год (R/2000)

© Европейский банк реконструкции и развития

Все права охраняются. Запрещается полное или частичное воспроизведение или передача настоящего издания в любом виде или любыми средствами, включая фотокопирование и любую электронную форму без письменного разрешения правообладателя. Такое письменное разрешение необходимо получать и для введения настоящего издания полностью или частично в какую бы то ни было систему хранения информации. Заявки на такое разрешение направляйте по адресу permissions@ebrd.com.

