

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ ЗА 2007 ГОД
ОБЗОР



Европейский банк
реконструкции и развития

ЕБРР, в составе акционеров которого 61 страна и две международные организации, ставит перед собой цель способствовать процессу перехода от плановой экономики к рыночной в 29 странах от Центральной Европы до Центральной Азии.

ЕБРР осуществляет инвестиции в предприятия и финансовые организации практически всех типов главным образом в виде кредитов и вложений в акции. Инвестиции призваны обеспечить построение в этих странах рыночной экономики и внедрение самых высоких стандартов корпоративного управления. Мы не занимаемся финансированием проектов, средства на которые можно на аналогичных условиях привлечь из частного сектора. В поддержку осуществляемой нами инвестиционной деятельности ЕБРР ведет политический диалог с федеральными и местными органами власти в целях утверждения принципов верховенства закона и демократии.

Сопроводительное письмо управляющим ЕБРР

Лондон, 5 марта 2008 года

В соответствии со статьей 35 Соглашения об учреждении ЕБРР и разделом 11 Правил внутреннего распорядка ЕБРР Совет директоров представляет Совету управляющих прилагаемый к настоящему Годовой отчет ЕБРР за 2007 год.

В Годовой отчет входит утвержденная и прошедшая аудит финансовая отчетность, представляемая в соответствии с требованиями статьи 27 Соглашения и раздела 13 Правил внутреннего распорядка. В соответствии со статьей 10 Соглашения об учреждении ЕБРР в нем также содержится отдельный отчет о ресурсах специальных фондов, а в соответствии с требованиями статьи 35 Соглашения представлен материал о воздействии операций ЕБРР на состояние окружающей среды.

Президент

Жан Лемьер

Директора

Ласло Андор
Курт Байер
Теренс Браун
Ян Виллем ван ден Вол Бейк
Стефанос Вавалидис
Андре Жуно
Энзо Кватрочоке
Та Хван Ким
Елена Котова
Алан де Куанте
Анн Куниган
Василий Лелакис
Казимирж Марсинкевич
Казуя Мураками
Игорь Подолиев
Гонсало Рамос
Саймон Рей
Мануэль Сагер
Марк Салливан
Жан-Луи Сикс
Свен Хегелунд
Оле Ховланд
Ёхим Шварцер

Заместители директоров

Павел Степанек
Хедва Бер
Волтер Керноя
Ханс Спрокреф
Жоао Кравинго
Джудиф Сейнт Джордж
Уго Астутто
Питер Рит
–
Францис Мугенез
Иб Кацнельсон
Карол Гарнье
Калин Митрев
Хирояки Кубота
Вирджиния Георгиу
Дэвид Мартинес Хорнило
Джонатан Окенден
Туран Оз
–
Ирэна Содин
Балдур Петурссон
Яри Густавссон
Райналд Рёш

Оглавление

2007 год в цифрах	2
Ассигнования ЕБРР	4
Послание Президента ЕБРР	6
01 Обзор	8
02 Реформы	20
Демократические реформы	22
Экономические реформы	22
Правовая реформа	23
Природоохранные и социальные реформы	25
Деловая этика	26
Добросовестное управление и прозрачность	26
03 Финансовый сектор	28
Банковский сектор	31
Финансирование торговли	33
Фонды акционерного капитала	33
Прочие финансовые услуги	33
04 Финансирование малого бизнеса	34
Кредитование микро- и малых предприятий	36
Поддержка малых и средних предприятий	37
05 Энергетика	40
Энергетический сектор	42
Устойчивая энергетика	44
Природные ресурсы	45
06 Инфраструктура	46
Муниципальная и экологическая инфраструктура	48
Транспорт	49
07 Корпоративный сектор	52
Агропромышленный комплекс	54
Промышленное производство	54
Недвижимость и туризм	56
Связь и новые информационные средства	57
08 Деятельность, финансируемая донорами, и официальное софинансирование	58
Деятельность в 2007 году	60
Укрепление предприятий	63
09 Ядерная безопасность	64
10 Оценка деятельности ЕБРР	66
11 Закупка товаров и услуг	74
12 Организационная структура и кадры	76
Кадровые ресурсы	76
Руководящий состав ЕБРР	78
Управляющие и заместители управляющих ЕБРР	80
Директора и заместители директоров ЕБРР	81
13 Проекты, подписанные в 2007 году	82
Дополнительная информация	96

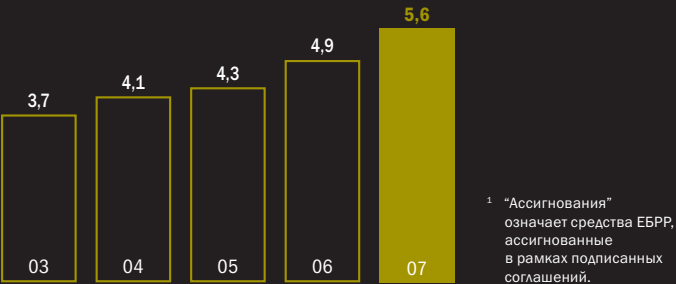
Годовой отчет ЕБРР за 2007 год состоит из двух отдельных томов – Обзора и Финансовой отчетности, в которую вошли финансовые результаты с комментариями.

Оба тома выходят на английском, немецком, русском и французском языках.

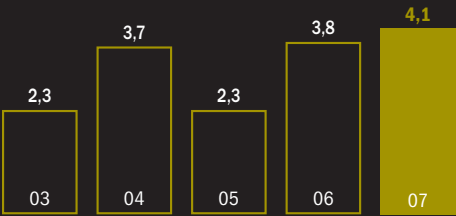
Их можно получить бесплатно в отделе публикаций ЕБРР:
One Exchange Square, London, EC2A 2JN, Соединенное Королевство
Тел.: (4420) 7338 7553 Факс: (4420) 7338 6102
Эл. почта: pubsdesk@ebrd.com

2007 ГОД В ЦИФРАХ

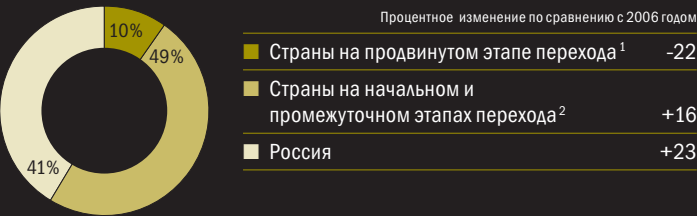
Ассигнования ЕБРР за 2003 - 2007 годы¹
млрд. евро



Валовые годовые объемы освоения средств за 2003 - 2007 годы
млрд. евро



Ассигнования ЕБРР по этапам перехода в 2007 году



¹ Венгрия, Латвия, Литва, Польша, Словакия, Словения, Хорватия, Чехия, Эстония.

² Азербайджан, Албания, Армения, Беларусь, Болгария, Босния и Герцеговина, БЮР Македония, Грузия, Казахстан, Киргизская Республика, Молдова, Монголия, Румыния, Сербия, Таджикистан, Туркменистан, Черногория, Узбекистан, Украина.

Годовые ассигнования за 2003 - 2007 годы

	2007 год	2006 год	2005 год	2004 год	2003 год	Совокупно за 1991-2007 годы
Число проектов ¹	353	301	276	265	222	2 596
В том числе:						
– самостоятельные проекты	187	167	156	141	129	1 575
– инвестиции в рамках механизмов	166	134	120	124	93	1 021
Ассигнования ЕБРР (млн. евро) ²	5 583	4 936	4 277	4 133	3 721	36 938
Привлечено средств (млн. евро) ²	8 617	7 645	5 846	8 835	5 456	80 506
Общая стоимость проектов (млн. евро) ²	13 809	12 014	9 784	12 968	8 946	116 919

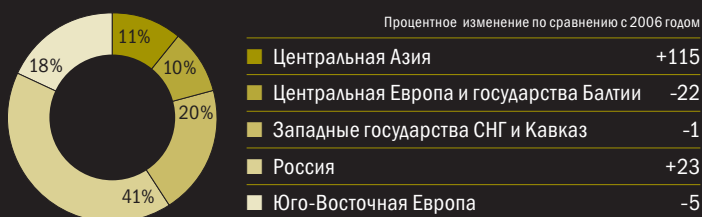
¹ Операция, не относящаяся к какому-либо механизму финансирования и охватывающая только одного клиента, называется самостоятельным проектом. Операции, охватывающие нескольких клиентов (например, кредитные линии банкам), сгруппированы по механизмам финансирования, которые отражают общую сумму, утвержденную Советом директоров. Инвестиции в рамках механизмов финансирования представляют собой ассигнования, выделенные отдельным клиентам.

² Точность расчета показателей привлеченных средств и общей стоимости проектов была повышена с тем, чтобы исключить суммы, относящиеся к тем механизмам финансирования, первичные ассигнования по линии которых были выделены в предыдущем году, для того чтобы вторично не учитывать предоставленные кредиты. Ассигнования ЕБРР включают приростное финансирование ЕБРР существующих проектов.

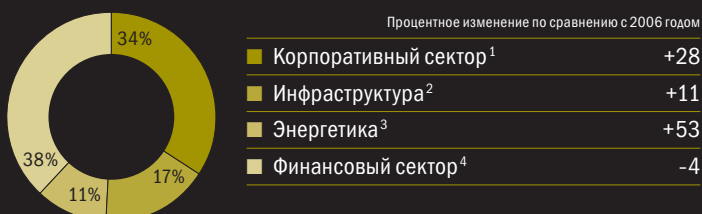
Финансовые результаты за 2003 - 2007 годы

(млн. евро)	2007 год	2006 год	2005 год	2004 год	2003 год
Операционный доход	1 934	2 667	1 544	659	538
Расходы и амортизация	(251)	(225)	(219)	(190)	(198)
Операционный доход до резерва на покрытие убытков	1 683	2 442	1 325	469	340
Резервы под обесценение кредитных инвестиций	201	(53)	197	(76)	(7)
Чистая прибыль за год	1 884	2 389	1 522	393	333
Резервы и нераспределенная прибыль	8 676	6 974	4 684	1 718	952
Резервы под обесценение кредитных инвестиций (совокупные)	124	341	323	508	465
Всего резервов и резервов на покрытие убытков	8 800	7 315	5 007	2 226	1 417

Ассигнования ЕБРР по регионам в 2007 году



Ассигнования ЕБРР по секторам в 2007 году



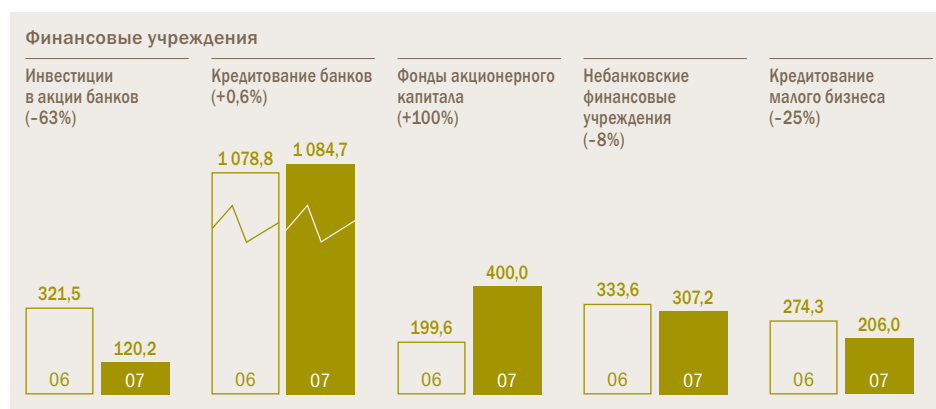
¹ Корпоративный сектор включает АПК, промышленное производство, недвижимость и туризм, связь и новые информационные средства.

² Инфраструктура включает муниципальную инфраструктуру и транспорт.

³ Энергетика включает природные ресурсы и сектор энергетики.

⁴ Финансовый сектор включает инвестиции в микро-, малые и средние предприятия, осуществляемые через финансовых посредников.

Ассигнования ЕБРР по секторам за 2006-2007 годы млн. евро (процентное изменение)



АССИГНОВАНИЯ ЕБРР

Центральная Европа и государства Балтии

	млн. евро
Венгрия	38,7 ▼
Латвия	18,1 ▲
Литва	37,5 ▲
Польша	160,5 ▼
Словакия	74,3 ▲
Словения	13,0 ▲
Хорватия	152,6 ▼
Чехия	39,8 ▼
Эстония	11,0 ▲

Юго-Восточная Европа

	млн. евро
Албания	45,1 ▼
Болгария	203,0 ▲
Босния и Герцеговина	156,4 ▲
БЮР Македония	26,2 ▼
Румыния	336,4 ▲
Сербия	215,6 ▼
Черногория	17,5 ▲

Западные страны СНГ и Кавказ

	млн. евро
Азербайджан	122,0 ▼
Армения	77,8 ▲
Беларусь	45,8 ▲
Грузия	192,0 ▲
Молдова	35,6 ▲
Украина	646,8 ▼



Россия

	млрд. евро
Россия	2,3 ▲

Центральная Азия

	млн. евро
Казахстан	531,6 ▲
Киргизская Республика	11,7 ▼
Монголия	33,6 ▲
Таджикистан	26,2 ▲
Туркменистан	2,6 ▲
Узбекистан	14,7 ▲

Примечание. Финансирование региональных проектов показано в разбивке по соответствующим странам. ▲ или ▼ обозначает увеличение или уменьшение ассигнований по сравнению с 2006 годом.



Ассигнования ЕБРР

**5 млрд.
583 млн.
евро**

Привлечено ресурсов

**8 млрд.
617 млн.
евро**

Общая стоимость проектов

**13 млрд.
809 млн.
евро**

Число проектов

353

ПОСЛАНИЕ ПРЕЗИДЕНТА ЕБРР

У ЕБРР блестящее будущее, которого достойна столь мощная, эффективная, успешно действующая организация.

Во многих отношениях 2007 год стал для ЕБРР отражением его сути как института развития. Он стал годом успешных проектов, новаторских подходов и высоких результатов – еще одной зримой демонстрацией смысла деятельности Банка.

В соответствии с принятой Банком пятилетней стратегией использования ресурсов акцент в инвестиционной деятельности со стран Центральной Европы был перенесен на Юго-Восточную Европу, Кавказ, Центральную Азию и Россию. В частности, на Россию и, в особенности, на ее регионы пришлось около 40 % годового объема операций.

Чехия стала первой страной операций, получившей “аттестат зрелости” ЕБРР. Хотя Чехия перестает быть получателем инвестиций Банка, она твердо намерена сохранять свое членство в ЕБРР и выступать в качестве его донора и инвестора, а чешские компании вместе с Банком будут вкладывать свои средства в страны, лежащие к востоку от нее. В ближайшие годы свой “аттестат зрелости” получат еще семь стран Центральной Европы, а высвободившиеся ресурсы ЕБРР сможет использовать в своей работе в 21 стране, где доступ на рынки капитала по-прежнему затруднен и опыт ЕБРР приносит большую пользу.

2007 год был примечателен еще и тем, что в инвестиционной деятельности наметился возврат к поддержке промышленного производства и реальной экономики. Больше внимания стало уделяться долевого финансированию, при котором Банк не только берет на себя дополнительные риски, но и на правах акционера вносит весомый вклад в развитие инвестируемых компаний.

Активизировалась работа по целому ряду программ развития малого бизнеса, особенно на Западных Балканах и в наиболее бедных странах региона. В партнерстве с Европейским инвестиционным банком мы придаем новый импульс решению серьезных инфраструктурных проблем региона. Новые формы инвестирования средств в природоохранные мероприятия, укрепление производственной гигиены и охраны труда повысят и без того высокую репутацию Банка в деле обеспечения устойчивого развития.

Повышение объема сделок, рост прибыли, новые проекты, оказывающие беспрецедентное за всю историю ЕБРР воздействие на переходные процессы, оттеняют и те преимущества сотрудничества с ЕБРР, которые не так заметны на первый взгляд. Во многом причины его успеха коренятся в глубоком знании им людей, предприятий, особенностей законодательства и правовой системы, специфики инвестиционного климата и культуры того региона, в который он вкладывает деньги. Мы с коллегами тратим немало энергии на общение с политиками и бизнесменами, на обсуждение самых разнообразных вопросов – от банковского надзора до муниципального планирования.

Такой диалог послужил стимулом для все возрастающего потока инвестиций в мероприятия по повышению энергоэффективности, которые еще несколько лет назад мало кто рассматривал в качестве реального средства достижения экономии энергоресурсов, повышения энергетической безопасности и противодействия изменению климата. Сейчас инвестиции в энергоэффективность переживают бум, и все больше компаний убеждаются в том, что экономия энергии и забота об окружающей среде самым благотворным образом сказываются на их экономических показателях.



Жан Лемьер
Президент ЕБРР

В результате длительного, тщательного обсуждения с партнерами в России, Украине, Румынии и в других странах Банк внес свой вклад в развитие рынков капитала, разработав четкую систему контрольных показателей, используемых при выдаче займов и открыв реальной экономике доступ к долгосрочному финансированию.

Во многом мои контакты с руководителями подтверждают результаты проведенных ЕБРР социологических исследований, направленных на то, чтобы оценить восприятие жителями региона плюсов и минусов переходного процесса. Понимание надежд и разочарований простых людей может помочь ЕБРР полнее ощутить ту среду, в которой он работает, а государству и бизнесу – планировать свое будущее.

Во всем регионе людей объединяет стремление к тому, чтобы повысить качество медицинского обслуживания и образования, одолеть коррупцию и добиться благополучия. В большинстве стран переходный период должен создать условия для становления среднего класса. Это предполагает наличие в экономике здоровой и все более совершенной банковской системы, диверсификацию производства на основе использования традиционно развитого в регионе научно-технического потенциала и предложение потребителям качественных товаров и услуг.

В течение 17 лет ЕБРР помогает странам операций в реализации этого стремления. На протяжении последних восьми лет я имел честь возглавлять ЕБРР, в период, когда он оправлялся от удара, нанесенного финансовым кризисом 1998 года, поддерживал своими проектами регион, чья еще неокрепшая рыночная экономика и нарождающийся демократический уклад несли на себе отпечаток финансовых неурядиц.

В эти трудные годы ЕБРР не подвел своих клиентов и продолжал работу в странах операций, и с тех пор его воздействие на процесс перехода, объемы сделок и прибыли неуклонно и быстро росли. В конце 2007 года на горизонте обозначились контуры нового ненастья, угрожающего мировой финансовой системе. В 2008 году это, безусловно, создаст новые проблемы для региона и послужит тревожным напоминанием о том, что без ЕБРР не обойтись. Опытному и квалифицированному коллективу Банка снова придется заняться поиском новых подходов к удовлетворению новых потребностей.

Не сомневаюсь, что он справится с этой задачей. В Совете управляющих есть глубокое понимание важной роли Банка, и впереди у ЕБРР блестящее будущее, которого достойна столь мощная, эффективная, успешно действующая организация. Она неустанно трудится во имя будущего людей на пространстве от Центральной Европы до Центральной Азии.

Я покидаю ЕБРР с чувством уверенности в завтрашнем дне и искренне желаю всего наилучшего ЕБРР, его сотрудникам и будущим руководителям. Своими помыслами и надеждами я остаюсь с регионом, который определяет курс и динамику переходного процесса во всем мире.

01 ОБЗОР

В 2007 году вырос объем инвестиций ЕБРР, и в соответствии со стратегией Банка по переносу операций дальше на юг и на восток упор в его деятельности был сделан на страны, находящиеся на начальном и промежуточном этапах перехода. В новой Природоохранной политике предлагается отразить возросшее внимание Банка к социальным аспектам своих проектов, в частности, гигиене труда и технике безопасности. Компонент устойчивого развития по-прежнему занимает центральное место во всех проектах ЕБРР.





Страны в регионе с переходной экономикой **по-прежнему успешно развивались в 2007 году** при среднегодовых темпах роста в 7% – самых высоких с момента начала процесса перехода к рынку. В основе этого успеха лежит высокий уровень внутреннего потребления в связи с ростом благосостояния населения на фоне снижающихся уровней безработицы и бедности. Прямые иностранные инвестиции также достигли своего самого высокого уровня с момента начала перехода и составили 52 млн. евро по сравнению с 34 млн. евро в 2006 году. Цены на нефть и газ держались на высоком уровне, в результате чего темпы роста экспорта в богатых ресурсами странах оставались высокими.

В то же время экономика стран в регионе с переходной экономикой проявляла признаки перегрева, выразившиеся в росте инфляции и несбалансированности внешних расчетов. К концу 2007 года инфляционное давление существенно возросло под воздействием роста цен на продовольственные продукты и энергоресурсы, а ужесточение контроля за расходованием бюджетных средств пока не привело к ослаблению этих факторов давления. Кроме того, мировой финансовый кризис, возникший в августе 2007 года, может привести к росту затрат на фондирование, вызвать трудности в области кредитования и усилить нерасположенность к риску со стороны международных инвесторов, что может неблагоприятно повлиять на финансовые системы всех стран региона с переходной экономикой. К концу 2007 года последствия этого кризиса для региона носили ограниченный характер, хотя некоторые банки столкнулись с проблемой нехватки наличных средств. Однако перспективы роста в 2008 году по сравнению с предшествующим годом несколько померкли в результате ухудшения мировой экономической конъюнктуры.

Темпы экономических реформ в 2007 году были в целом устойчивыми, хотя и более низкими, чем в начале десятилетия, ввиду того, что некоторые страны стали проявлять признаки усталости от реформ. Наибольшего прогресса добились страны Юго-Восточной Европы, в то время как успехи других государств оказались менее заметными. Более подробная оценка экономических реформ представлена на странице 22.

Устойчивые темпы реформ сопровождались ростом обязательств ЕБРР. В 2007 году Банк выделил 5,6 млрд. евро на проекты во всех странах его операций – от Центральной Европы до Центральной Азии. Это является **рекордным уровнем инвестиций** ЕБРР и на 0,7 млрд. евро превышает показатель 2006 года. Финансирование Банка было предоставлено для 353 проектов, что значительно выше 301 проекта, подписанного в 2006 году. Более половины этих проектов относится к категории “особо малых” стоимостью 5 млн. евро или менее, что представляет собой рост на 32% по сравнению с 2006 годом. Этот факт отражает усиление внимания Банка к странам, расположенным дальше на юг и на восток, которые меньше других продвинулись на пути к рыночной экономике, а реализуемые там проекты, как правило, не такие крупные.

Доля новых проектов, получивших оценки их возможного воздействия на процесс перехода “хорошо” или “отлично”, составила почти 90%. На каждый евро, вложенный ЕБРР, еще 1,7 евро на софинансирование проектов Банка было привлечено из других источников.

В 2007 году число инвестиций в акционерный капитал выросло на целых 42% – с 64 в 2006 году до 91 в 2007 году, в то время как объем приобретенных акций вырос на 68% с 1 млрд. евро в 2006 году до 1,7 млрд. евро в 2007 году. Отражая увеличение среднего размера отдельной инвестиции, доля операций с акционерным капиталом в годовом обороте Банка увеличилась с 20% в 2006 году до 30% в 2007 году. Приобретая акции компании, ЕБРР получает возможность, используя свое членство в советах директоров компаний, добиваться повышения стандартов корпоративного управления и добросовестной деловой практики.

Заметное место в объеме операций ЕБРР в 2007 году заняла Программа содействия развитию торговли, которая служит развитию торговли между странами операций Банка (см. стр. 33). Торговые кредиты, выданные в 2007 году, составили 777 млн. евро, что на 10% больше чем 707 млн. евро, предоставленные в 2006 году.

В 2007 году доля частного сектора в годовом объеме сделок выросла до 86% по сравнению с 80% в 2006 году. Финансирование ЕБРР охватывало целый ряд секторов. Значительная доля средств (38%) была направлена в финансовый сектор на поддержку организаций внутри и вне банковского сектора, а также отечественных компаний, в том числе малых предприятий. На корпоративный сектор пришлось 34% обязательств, которые были направлены на финансирование проектов в таких областях, как АПК, промышленное производство, недвижимость и туризм, связь и новые информационные средства. Оставшиеся обязательства ЕБРР пришлось на инфраструктуру (17%) и энергетический сектор (11%). В 2007 году благодаря активному управлению портфелем и составу годового объема сделок выборка средств клиентами ЕБРР составила 4,1 млрд. евро, что на 9% выше уровня 2006 года в 3,8 млрд. евро. Выборка средств происходила во всех странах операций Банка.

В 2007 году полученная ЕБРР прибыль после отчислений в резервы несколько снизилась до 1,1 млрд. евро по сравнению с 1,6 млрд. евро в 2006 году. Доходы от продажи акций составили 0,6 млрд. евро по сравнению с 1,3 млрд. евро в 2006 году. Чистая прибыль, включая нереализованный доход от продажи акций, снизилась до 1,9 млрд. евро с 2,4 млрд. евро в 2006 году в результате падения курсов на рынках акционерного капитала в регионе операций Банка, обусловленного тенденцией, существующей в США и Западной Европе.

Что касается географического охвата, большая часть финансирования ЕБРР пришлось на страны, находящиеся на начальном и промежуточном этапах перехода. Инвестиции в странах Юго-Восточной Европы, Кавказа, Центральной Азии и государствах, расположенных на западной границе бывшего Советского Союза, достигли в 2007 году 2,7 млрд. евро, что составляет 49% годового объема сделок Банка. Особый упор ЕБРР сделал на страны Центральной Азии, вдвое увеличив там объем своих обязательств в 2007 году – до 0,6 млрд. евро. В продвинутых странах с переходной экономикой Центральной Европы объем обязательств ЕБРР сократился до 0,5 млрд. евро с 0,7 млрд. евро в 2006 году.

В 2007 году Банк инвестировал 5,6 млрд. евро в странах операций от Центральной Европы до Центральной Азии.



Пример из практики

Создание партнерских отношений в секторе водоснабжения

Когда люди ежедневно сталкиваются с проблемой отключения воды, они, как правило, как можно быстрее заполняют водой ванны, ведра и тазы для того, чтобы ее хватило для питья, уборки, приготовления пищи и принятия ванны в течение следующих 24 часов. Такое поведение, безусловно, усугубляет проблему и еще больше перегружает систему водоснабжения.

Во многих странах операций ЕБРР старая инфраструктура эксплуатировалась слишком долго и нуждается в срочной модернизации для удовлетворения потребностей населения, благосостояние которого постоянно повышается. Поэтому ЕБРР инвестировал 105 млн. евро в покупку 10% акций компании «Веолия Вода» в целях усиления роли частного сектора в сфере предоставления услуг водоснабжения и очистки сточных вод с особым акцентом на Россию и Украину.

Эти средства будут использованы «Веолия Вода» для расширения своей деятельности в странах операций Банка. «Веолия Вода» является холдинговой компанией, принадлежащей французской фирме «Веолия Уотер» и осуществляющей свою деятельность в Центральной и Восточной Европе. Компания уже успешно вышла на рынки Венгрии, Польши, Словакии и Чехии.

«Веолия Вода» весьма успешно занимается подготовкой местных кадров, и количество ее работников в Венгрии, Польше и Словакии составляет около 10 тыс. человек, однако основная часть ее сотрудников (6 тыс.) находится в Чехии. За исключением двух граждан Франции все эти сотрудники являются местными жителями. «Веолия Вода» сумела подготовить и вырастить местные кадры, которые заняли ведущие позиции в сфере очистки сточных вод, в частности, валоризации иловых осадков. Наряду с повышением качества услуг по водоснабжению и очистке сточных вод «Веолия», безусловно, показывает пример прозрачного ведения операций и добросовестного корпоративного управления.

Создание устойчивой инфраструктуры имеет ключевое значение для успешного реформирования экономики в регионе операций ЕБРР. Улучшение водоснабжения и снижение риска загрязнения и заболеваний посредством повышения уровня очистки сточных вод заметно улучшает качество жизни людей.

Важным фактором в деятельности «Веолия» является также рациональное использование и охрана качества воды как природного ресурса. Рациональное использование

водных ресурсов обеспечивается путем устранения протечек воды, а также других методов, направленных на максимальное снижение ее потребления. Повышение эффективности методов очистки сточных вод обеспечивает защиту грунтовых вод и прилегающих водоемов от загрязнения.

Исполнительный директор «Веолия Уотер» Антуан Фреро заявил: «Это партнерство свидетельствует о стремлении «Веолия» к тесному сотрудничеству с властями в странах Центральной и Восточной Европы, и наши операции в этом регионе получают дополнительный толчок благодаря поддержке ЕБРР. Большой опыт нашей компании поможет не только обеспечить местное население эффективными услугами по водоснабжению и очистке сточных вод, но и защитить природные водные ресурсы, имеющие важное значение для этого региона».



Пример из практики

Российская автомобильная промышленность движется вперед

Калуга не всегда была преуспевающим городом. Совсем недавно – в 1990-е годы – ситуация там сложилась весьма сложная ввиду того, что предприятия тяжелой промышленности региона не могли приспособиться к работе в условиях рыночной экономики. Тысячи горожан уехали за 160 км в Москву, однако теперь они, скорее всего, вернутся.

Одна из причин – построенный в Калуге новый завод компании “Фольксваген”. Первый камень в его строительство был заложен в октябре 2006 года, а первые автомашины сошли с заводского конвейера уже в ноябре 2007 года. Строительство завода было профинансировано главным образом благодаря программе ЕБРР, который вместе с 11 другими банками привлек рублевые средства, эквивалентные сумме в 750 млн. евро, что является крупнейшей рублевой инвестицией Банка в автомобильном секторе на сегодняшний день.

Именно в Калуге “Фольксваген” впервые выйдет на российский автомобильный рынок, и именно там компания к 2009 году будет ежегодно производить до 150 тыс. автомобилей.

“Фольксваген” – это своего рода магнит, – говорит заместитель мэра Вадим Витков. – После прихода компании за ней последуют многие другие”. Именно эти слова он постоянно повторяет для тех, кто опасается вкладывать там свои деньги.

Другие автомобильные компании, в частности “ПСА-Груп”, “Вольво” и “Рено Трак”, также готовятся развернуть свои операции в Калуге. На первом этапе производства в Калуге сборка автомобилей “Фольксваген” будет происходить на месте, что позволит избежать высоких пошлин на ввоз готовых автомобилей; начиная с 2009 года автомобили будут производиться и на заводе.

Компания “Фольксваген” была создана в 1937 году и завоевала высокую репутацию в мире благодаря своей надежности и экологической безопасности. Сегодня ей принадлежат 47 заводов в 12 странах, и она является крупнейшей автомобилестроительной компанией в Европе. В 2006 году объем мировых продаж компании составил 5,7 миллионов автомашин, и сегодня она прилагает все усилия для того, чтобы ее автомобили стали самыми популярными в России. Первые выпускаемые “Фольксвагеном” автомашины “Шкода Октавия” и “ВВ Пассат” уже выезжают из ворот завода. Скоро начнется производство марок “Джетта” и “Шкода Фабиа”, а также новой модели, созданной с прицелом на будущее.

Новый завод способствует созданию большого числа новых рабочих мест во всех секторах экономики Калуги, однако необходимо решить проблему языкового барьера. “У нас не хватает людей, говорящих на английском и немецком языках”, – говорит Витов. Учитывая это, город планирует построить учебный центр. Кроме того, руководители города озабочены тем фактом,

что уровень кулинарного обслуживания в регионе не отвечает европейским стандартам, и поэтому местные власти содействуют открытию новых ресторанов, предлагающих европейскую кухню. Для решения проблемы дефицита жилья в Калуге начата реализация программы жилищного строительства.

“Мы превратились в крупного игрока на этом огромном рынке”, – замечает представитель группы “Фольксваген” в России Дитмар Корзеква. Он прогнозирует резкий рост на российском автомобильном рынке в ближайшие годы. “Население имеет недостаточное количество автомобилей”, – отмечает он. В то время как в Германии на одну тысячу человек приходится 500 автомобилей, в России их всего 190. Сегодня в России ежегодно продается 2,33 млн. автомобилей. К 2010 году эта цифра вырастет до 3 миллионов. “Причем это консервативная оценка”, – добавляет Корзеква.

Корзеква поясняет, что “Фольксваген” рассчитывает на наибольший рост продаж автомобилей в ценовом диапазоне от 7 до 18 тыс. евро, в частности, автомобилей для внутреннего рынка, которые будут прямыми конкурентами “Лады” – самой известной российской марки легковых автомобилей.

Проект “Фольксваген” стал третьей инвестицией ЕБРР в строительство новых автозаводов в России за последние шесть лет. К двум предыдущим проектам относятся “ГМ-АвтоВаз” в Тольятти и “Тойота” в Санкт-Петербурге.

Меморандум о взаимопонимании (МОВ), подписанный в 2006 году между ЕБРР, Европейской комиссией и Европейским инвестиционным банком, способствовал расширению тесных связей между этими тремя организациями. МОВ содействует совместному финансированию проектов в России, Восточной Европе, на Южном Кавказе и в Центральной Азии и уже обеспечил разработку ряда проектов, в частности в области модернизации сети автодорог в Молдове (см. стр. 51), а также подготовку проектов энергетики, транспорта и природоохранной инфраструктуры. Кроме того, в целях дальнейшего укрепления сотрудничества в секторе энергетики ЕБРР и Европейская комиссия в 2007 году подписали МОВ с упором на проектах энергобезопасности, энергоэффективности и вывода из эксплуатации АЭС.

В 2007 году объем инвестиций в России вырос до 2,3 млрд. евро. Они охватывают 83 проекта, и на них приходится 42% годового объема обязательства Банка (по сравнению с 38% в 2006 году). Благодаря новым инвестициям совокупный портфель проектов Банка в России вырос до 5,7 млрд. евро.

Банк сосредоточил свои усилия на предоставлении кредитов вне крупных городов, заключив в российских регионах более 90% своих новых сделок в соответствии с его обязательствами, подтвержденными в ходе Ежегодного заседания ЕБРР 2007 года, состоявшегося в Казани. В целях диверсификации экономики проекты охватывали разные отрасли – корпоративный сектор (33%), инфраструктуру и энергетику (28%), финансовые учреждения (19%), микро-, малые и средние предприятия (10%) и Программу содействия развитию торговли (10%).

Доля инвестиций в акционерный капитал в России достигла 37%. К числу важных инвестиционных операций с акционерным капиталом относится “Трансконтейнер” – дочернее предприятие “Российских железных дорог”, – где средства были вложены в ходе приватизации железнодорожного сектора, и ТГК 9 – региональный производитель электроэнергии (см. стр. 43). Банк также предоставил свой самый крупный кредит в автомобильном секторе компании “Фольксваген” в Калуге наряду с другими международными банками.

В рамках стратегии ЕБРР по повышению энергоэффективности во всех секторах экономики знаковым проектом стал долгосрочный кредит на цели повышения энергоэффективности в размере 150 млн. евро, предоставленный компании “Северсталь” – производителю стали на Северо-Западе России (см. стр. 44). Еще 150 млн. евро были синдицированы частным банкам. Это крупнейший проект энергоэффективности, реализуемый в России, который поможет ведущему сталелитейному предприятию страны снизить годовое потребление первичной энергии на 5–10%.

Прошедший год оказался успешным и для инвестиционных операций ЕБРР на **Западных Балканах**. Банк выделил 461 млн. евро и подписал 38 проектов. Уровень выборки средств был высоким и превысил 330 млн. евро, а большой объем сделок был достигнут за счет увеличения числа инвестиций в особо малые

проекты (стоимостью 5 млн. евро и менее), роста вложений в акционерный капитал и расширения сотрудничества с отечественными предприятиями.

После первого года своей деятельности Многосторонний донорский фонд для Западных Балкан превратился в важный инструмент для финансирования проектов на Западных Балканах (см. стр. 61). Донорское финансирование является неотъемлемой частью инвестиционных операций ЕБРР, так как оно обеспечивает дополнительные средства, открывает дорогу для проектов ЕБРР и позволяет клиентам получать консультации экспертов. Объем объявленных взносов превысил 20 млн. евро, из которых около 4,5 млн. евро были утверждены для более чем 25 проектов в Албании, Боснии и Герцеговине, БЮР Македония, Сербии (включая Косово) и Черногории. Финансирование направлено на развитие инфраструктуры, расширение доступа малых предприятий к кредитам, проведение институциональной реформы и развитие трансграничного сотрудничества.

Важную поддержку операциям ЕБРР на Западных Балканах оказывает Европейский союз по линии Европейского агентства по реконструкции (ЕАР). Эта поддержка предоставляется главным образом в виде средств ТС.

Еще одним финансируемым на донорские средства инструментом является спонсируемый Италией Механизм финансирования отечественных предприятий для Западных Балкан, предоставляющий акционерный капитал, услуги по распределению рисков и кредиты отечественным предприятиям. По линии этого механизма ЕБРР в 2007 году подписал семь проектов, увеличив их общее число до 10. В настоящее время в распоряжении механизма финансирования находятся 65 млн. евро на цели инвестиций в акционерный капитал в регионе, из которых 25 млн. евро уже вложены.

К числу важных проектов в регионе в 2007 году следует отнести финансируемый ЕБРР и донорами проект реконструкции автомагистралей и строительства обводной дороги в Белграде, направленный на улучшение движения автотранспорта в сербской столице, и кредит в размере 15 млн. евро, предоставленный черногорской государственной компании по железнодорожной инфраструктуре, для повышения безопасности и эффективности железнодорожной системы страны.

Рост числа операций в рамках **Инициативы по поддержке стран на начальном этапе перехода (СНЭП)** отражает стремление Банка поддерживать беднейшие страны своих операций. В результате этой инициативы Банку в 2007 году удалось более чем в четыре раза увеличить число ежегодно подписываемых в странах СНЭП проектов по сравнению с уровнями, достигнутыми до запуска этой инициативы в 2004 году. В рамках Инициативы СНЭП Банку в 2007 году также удалось развернуть свою деятельность в новой стране операций – Монголии, где он подписал шесть новых проектов. В число стран СНЭП входят: Азербайджан, Армения, Грузия, Киргизская Республика, Молдова, Монголия (с ноября 2006 года), Таджикистан и Узбекистан.



ЕБРР провел свое Ежегодное заседание 2007 года в Казани (Россия), продемонстрировав стремление развивать экономику российских регионов.



В 2007 году во многих странах региона были произведены инвестиции, направленные на развитие железнодорожной инфраструктуры и замену подвижного состава.

В 2007 году ЕБРР подписал в странах СНГП 105 проектов по сравнению с 80 (не считая сделок в нефтегазовой отрасли) в 2006 году, 61 в 2005 году, 32 в 2004 году и 18 в 2003 году (до запуска инициативы). Значительно вырос и объем новых проектов, составивший в 2007 году 416 млн. евро в отличие от 290 млн. евро в 2006 году, 250 млн. евро в 2005 году, 92 млн. евро в 2004 году и 53 млн. евро в 2003 году. Кроме того, через свою Программу содействия развитию торговли ЕБРР наращивает поддержку импортных и экспортных операций в этих странах: на конец 2007 года объем новых обязательств составил 93 млн. евро.

Успех Инициативы СНГП определяется тремя факторами: готовностью Банка принимать на себя более высокую степень риска в проектах СНГП при условии соблюдения здоровых банковских принципов; поддержкой со стороны донорского сообщества; увеличением специально выделяемых для Инициативы СНГП ресурсов путем подключения к ее реализации сотрудников в штаб-квартире и в представительствах ЕБРР. В частности, в 2007 году Банк завершил реорганизацию своего представительства в Тбилиси в региональный центр по операциям на Кавказе и в Молдове, что обеспечило дальнейшую децентрализацию деятельности Банка и позволило ему увеличить число отраслевых специалистов на местах.

В рамках Инициативы СНГП для поддержки отечественных предприятий ЕБРР использует полноценный набор инструментов. В их числе – механизм прямого инвестирования для вложения средств в акционерный капитал средних предприятий, механизм прямого кредитования и механизм софинансирования средних кредитов с участием отечественных банков, которые предоставляют кредиты непосредственно средним предприятиям. В 2007 году эти финансовые продукты составили треть всех подписанных проектов в странах СНГП, из которых половина пришлась на сектор АПК. ЕБРР также значительно расширил взаимодействие с финансовыми учреждениями, включая кредитование микропредприятий.

Созданный в рамках этой деятельности новый Механизм кредитования агросектора Таджикистана в размере 24 млн. евро – первый в своем роде в регионе операций ЕБРР – служит наглядным примером того, как Инициатива СНГП расширяет охват операций Банка посредством предоставления новых видов кредитования и демонстрации своей готовности принимать на себя риски. Данный механизм направлен на поддержку реструктуризации и диверсификации таджикского АПК, включая сектор хлопководства, путем финансирования кредитов для малых, семейных и единоличных частных сельскохозяйственных предприятий, предоставляемых тем заемщикам, которые, как правило, не имеют доступа к финресурсам. В 2007 году была проведена значительная работа в секторах энергетики, муниципального хозяйства и транспорта.

ЕБРР также активизировал свои усилия в области институционального строительства и политического диалога. В этой связи Банк приступил к реализации новой инициативы по поддержке диалога между отечественными предприятиями и властями стран в рамках советов по инвестициям в странах СНГП.

Увеличение числа подписанных ЕБРР в 2007 году проектов сопровождалось существенным ростом донорских обязательств, которые составили около 24,9 млн. евро. Примерно 51% этих средств был предоставлен по линии Многостороннего донорского фонда СНГП, учрежденного в ноябре 2004 года и осуществляющего безвозмездное финансирование для поддержки проектов ЕБРР. Кроме того, в 2007 году было подписано первое соглашение о безвозмездном софинансировании, фондируемое из средств взноса Нидерландов в Фонд СНГП, для таджикского проекта по ремонту автодорог.

На трех своих ассамблеях, состоявшихся в 2007 году, Фонд СНГП утвердил широкий диапазон проектов, финансируемых на безвозмездной основе и направленных на стимулирование развития частного сектора в странах СНГП. Среди них – поддержка программ микрокредитования, разработка небольших муниципальных проектов и финансирование природоохранных инициатив. Кроме того, он утвердил финансирование для проектов энергоэффективности и возобновляемых источников энергии. На конец 2007 года Фонд одобрил финансирование 114 грантовых проектов на общую сумму около 39,3 млн. евро.

Важным событием в 2007 году стало **прекращение реализации в Чехии** новых проектов, что свидетельствует о завершении этой страной перехода к полноценной рыночной экономике и демократии. Это означает, что по состоянию на конец 2007 года Банк больше не инвестирует средства в Чехии, которая стала первой из восьми новых членов ЕС, завершившей процесс перехода в соответствии со стратегией Банка. Банк продолжит осуществлять мониторинг своего портфеля проектов в Чехии и тесно сотрудничать с чешскими предприятиями, инвестирующими средства в страны, расположенные дальше на восток. Учитывая сокращение объема сделок в странах Центральной Европы, ЕБРР укрупнил сеть своих представительств в государствах Балтии. Операции из представительств Банка в Риге и Таллине были перенесены в центральное представительство в Вильнюсе.

ЕБРР открыл новые представительства в других точках. В июне 2007 года ЕБРР укрепил свое присутствие в Черногории, открыв представительство в Подгорице. Черногория стала независимым государством 3 июня 2006 года и позднее была принята в число стран операций и акционеров Банка. В 2008 году ЕБРР планирует открыть два представительства в России – в Красноярске и Ростове-на-Дону. Это поможет Банку расширить объемы своих инвестиций за пределами крупных городов в России.

С целью увеличения объемов выделяемых клиентам ресурсов ЕБРР часто обращается к частному сектору, главным образом к коммерческим банкам, для дополнения своего собственного финансирования. В 2007 году ЕБРР по-прежнему имел широкие возможности для **синдицирования кредитов** этим банкам. В первой половине отчетного года этому способствовала главным образом высокая ликвидность на рынке кредитования банков. Однако во второй половине указанного года условия заметно осложнились ввиду резкого сокращения объема ликвидности на рынке в результате разразившегося в США кризиса на рынке высокорискового ипотечного кредитования.

ЕБРР развернул свои операции в Черногории, открыв представительство в Подгорице.



Пример из практики

Усиление позиций таджикских сельхозпроизводителей

В селе Макрам Канибадамского района Сугдской области Таджикистана 28 женщин из колхоза “Дусты” только что сделали свои первые шаги на пути к экономической независимости. Они направили заявки на получение сертификатов на право владения землей в рамках новой земельной реформы, нацеленной на предоставление сельхозпроизводителям большей самостоятельности и увеличение разнообразия выращиваемых сельскохозяйственных культур.

Благодаря финансовой помощи и обучению методам управления фермерским хозяйством, предоставленным в рамках новаторского проекта ЕБРР, эти женщины смогут принимать обоснованные решения, влияющие на ход их дальнейшей жизни. Санавбар, одна из 28 женщин, обратившихся за сертификатом на право владения землей, говорит, что, когда у нее появится своя ферма, она будет выращивать не только хлопок и абрикосы. Она планирует культивировать также картофель и помидоры. “Я не буду ни от кого зависеть и буду сама решать, какую сельхозкультуру мне выращивать, и я смогу передать эту землю моим детям”, – говорит Санавбар.

Проект ЕБРР – Механизм кредитования агросектора Таджикистана – является новой инициативой, запущенной в 2007 году для поддержки реструктуризации и диверсификации АПК Таджикистана, включая сектор

хлопководства, путем кредитования малых, семейных и индивидуальных частных сельхозпредприятий. ЕБРР предоставляет 24 млн. евро в виде новых кредитов таджикским банкам, которые будут использованы для поддержки АПК с помощью учебных программ с широким охватом и малых кредитов на закупку основных сельскохозяйственных вводимых ресурсов, таких, как семена и удобрения. В число общих задач проекта входят расширение диверсификации сельхозкультур и экологически безопасного ведения хозяйства, а также сокращение использования детского труда.

Урожай хлопчатника, который обеспечивает доходами 75% населения Таджикистана (7,1 млн. человек), сократился с 1 млн. тонн за год до распада Советского Союза до всего лишь 450 тыс. тонн в 2006 году. Механизм ЕБРР обеспечит альтернативный доступ к кредитам для сельхозпроизводителей, которые ранее были привязаны к хлопчатнику, и тем самым поддержит концепцию “свободы выбора сельхозкультур”.

Хотя экономика страны в значительной степени зависит от хлопчатника, а спрос на другие сельхозкультуры в основном ограничивается местным потреблением, в центральной части Таджикистана, например, работает крупный новый завод по производству томатной пасты, который

потребляет не менее 33 тыс. тонн помидоров в год. Кроме того, экспортный спрос на сушеный лук побудил многих сельхозпроизводителей выращивать лук в ходе чередования культур.

Большинство сельхозпроизводителей, получающих кредиты по линии этого механизма, никогда раньше ими не пользовались, и многие из них, как Санавбар, являются женщинами. Это будут первые синдицированные кредиты в Таджикистане. Управляющий Национальным банком Таджикистана Муродали Алимардон заявил: “Это очень важное событие для Таджикистана, так как эти синдицированные кредиты являются не только первыми в стране – сопровождающее данное финансирование техническое содействие поможет нашим коммерческим банкам предоставить таджикским сельхозпроизводителям реальную альтернативу и поддержит проводимую нашим правительством новую политику свободного выбора сельхозкультур”.

“Агроинвестбанк”, ТСОБ и “Банк Эсхата” – три партнера в рамках нового механизма – уже тесно сотрудничали с ЕБРР по линии Механизма финансирования микро- и малых предприятий Таджикистана, запущенного в конце 2003 года, и на сегодняшний день предоставили малые кредиты на сумму свыше 80 млн. евро.

Несмотря на это, Банк продолжал успешно синдицировать кредиты, доказывая тот факт, что рынок высоко ценит финансируемые ЕБРР кредиты. В 2007 году ЕБРР привлек из источников частного сектора, главным образом коммерческих банков, 3,2 млрд. евро для софинансирования проектов в 14 странах его операций. Это на 27% выше уровня 2006 года, что частично объясняется повышением объема собственных сделок Банка в 2007 году.

Самые большие объемы синдицированных кредитов по-прежнему приходились на крупнейшие страны региона. Так, российские заемщики привлекли 1,4 млрд. евро, а Украина – 416 млн. евро. В ходе проведения всех своих операций по синдицированному кредитованию Банк по-прежнему привлекал средства софинансирования по всему диапазону секторов промышленного производства и услуг, тем самым помогая странам укреплять и другие отрасли помимо нефти, газа и прочих сырьевых товаров.

Кредитование в национальной валюте является частью мандата Банка по стимулированию развития рынка капитала, и в 2007 году в центре его внимания находилась мобилизация долгосрочных кредитов в российских рублях. К числу важных проектов относится кредит в размере 4,3 млрд. рублей (около 115 млн. евро), предоставленный компании по производству стекла “Гардиан Россия”, который был синдицирован пяти банкам, и кредит в размере 26 млрд. рублей (750 млн. евро), выданный компании “Фольксваген Рус”, который был синдицирован 11 банкам для финансирования строительства автозавода (см. стр. 12). Благодаря этому кредиту “Фольксваген” вошел в число крупнейших прямых иностранных инвесторов за пределами нефтегазового сектора в России. Эта сделка является крупнейшим рублевым синдицированным кредитом, предоставленным на рынке какой-либо организацией на сегодняшний день.

Банк активно привлекал кредиторов к реализации муниципальных проектов, и в 2007 году впервые синдицировал кредиты для инфраструктурного проекта в городе Киеве (см. стр. 50).

В 2007 году ЕБРР также успешно привлекал средства для долгосрочного кредитования финансовых учреждений. В России синдицированные кредиты были предоставлены “Абсолют-банку”, “МДМ-Банку”, “НДБ-Банку”, “Промсвязьбанку”, “Урса-Банку” и “ВТБ 24”. В Украине синдицированные кредиты были выданы банку “Форум” и “Кредитпромбанку”. Для оказания содействия менее благополучным странам операций ЕБРР также мобилизовал средства софинансирования для банков в Азербайджане, Армении, Грузии и Таджикистане.

К концу 2007 года Банк опережал график выполнения поставленных задач в рамках **Инициативы в области устойчивой энергетики** (ИУЭ). С момента ее запуска в мае 2006 года Банк вложил в устойчивую энергетику 1,7 млрд. евро, менее чем за два года превывсив первоначальный трехлетний контрольный показатель в 1,5 млрд. евро. Только в 2007 году ЕБРР выделил 934 млн. евро на инвестиции в устойчивую энергетику для 51 проекта общей стоимостью 3,4 млрд. евро.

Расширение инвестиций в устойчивую энергетику касалось операций во всех сферах ИУЭ. Примерно одна треть финансирования в рамках ИУЭ была в 2007 году направлена на повышение энергоэффективности в промышленности путем реализации 15 проектов. Число механизмов финансирования, поддерживающих проекты устойчивой энергетики, выросло до 13, а предоставленные им Банком финресурсы превысили 130 млн. евро. Банк также вложил 276 млн. евро в семь проектов энергосбережения в области производства электроэнергии, в то время как на четыре проекта возобновляемой энергии было выделено 66 млн. евро. Объем финансирования ЕБРР муниципальных инфраструктурных проектов, в частности в области централизованного теплоснабжения, достиг 143 млн. евро и охватывал 12 проектов.

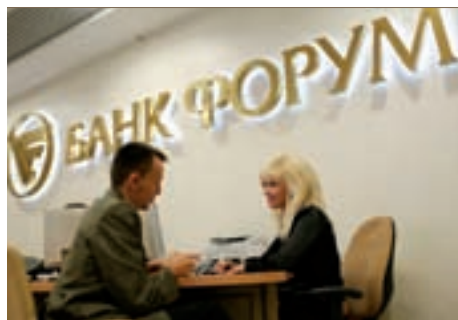
ИУЭ пользуется значительной поддержкой доноров. В настоящее время имеется 15 двусторонних доноров и четыре многосторонних донора, которые на сегодняшний день предоставили 38 млн. евро в виде средств технического содействия и 58 млн. евро на инвестиционные гранты, причем большая часть последних поступила от Европейского союза. Донорское финансирование используется для повышения осведомленности предприятий об окупаемости инвестиций в мероприятия по повышению энергоэффективности и оказания им содействия в подготовке и осуществлении сложных проектов.

В 2007 году резко увеличилось число финансируемых донорами сделок – ассигнования на техническое сотрудничество (ТС), в частности оплату консультантов для оказания помощи в подготовке проектов, достигли 26,3 млн. евро на 97 заданий по сравнению с 7 млн. евро на 33 задания в 2006 году.

Опираясь на развитие политического диалога и результаты операционной деятельности в 2007 году, ЕБРР продолжит расширять диапазон своих операций в области устойчивой энергетики, поддерживая рост взносов на цели повышения энергоэффективности и сокращения углеродных выбросов в регионе своих операций.

В соглашении об учреждении ЕБРР содержится обязательство о включении компонента экологически безопасного и устойчивого развития во все операции Банка. При рассмотрении всех перспективных проектов Банк учитывает, какое воздействие его инвестиции будут оказывать на состояние окружающей среды, здоровья людей, безопасности, условий жизни и труда. Все инвестиции ЕБРР сопровождаются жесткими требованиями, и Банк финансирует многочисленные проекты, конкретно направленные на улучшение состояния окружающей среды, здоровья людей, безопасности, условий жизни и труда в странах его операций.

Перед финансированием любого проекта Банк проводит экологическую аттестацию в целях определения тех мероприятий, которые требуются от клиента для выполнения Политики ЕБРР в отношении охраны окружающей среды. Эти требования становятся обязательными для выполнения после подписания проекта. В 2007 году ЕБРР предоставил финансирование на сумму 329 млн. евро для выполнения природоохранных требований проектов только в обрабатывающей и тяжелой промышленности, АПК.



Синдицированные кредиты в сумме порядка 100 млн. евро были предоставлены украинскому банку “Форум” на цели ипотечного кредитования и финансирования МСП.



Банк оценивает воздействие всех своих инвестиций на состояние окружающей среды, здоровья людей, безопасность, условий жизни и труда.

В 2007 году в число проектов ЕБРР с заметным природоохранным компонентом входили: кредит в размере 30,5 млн. евро компании “Клин Глоуб Интернешнл” для защиты от последствий нефтяных разливов; проект стоимостью 8 млн. евро по обеспечению питьевой водой из озера Скадар населенных пунктов, расположенных вдоль побережья Черногории; инвестиция в размере 25 млн. евро в фонд, созданный для вложения средств в проекты возобновляемой энергии и энергоэффективности в Центральной и Юго-Восточной Европе. В общей сложности в 2007 году Банк инвестировал немногим более 1 млрд. евро в муниципальную инфраструктуру, повышение энергоэффективности и операции по очистке.

ЕБРР также уделяет особое внимание проблеме выбросов парниковых газов, и все проекты, которые могут сопровождаться значительным потреблением энергии и выбросом парниковых газов, проходят оценку. В ходе оценки объема выбросов, связанных с проектами, подписанными Банком в 2007 году, ЕБРР установил, что усиление упора на повышение энергоэффективности в соответствии с недавно пересмотренными Принципами деятельности в области энергетики, реализуемое в рамках ИУЭ, позволило обеспечить значительное энергосбережение.

Результаты оценки говорят о том, что в случае сохранения текущего уровня производства, достигнутого благодаря этим проектам, и после завершения финансирования ЕБРР, общий объем энергосбережения достигнет 100 тыс. тераджоулей (ТЖ), что примерно эквивалентно объему энергопотребления в Албании, а выбросы двуоксида углерода (CO₂) снизятся примерно на 6 млн. тонн (годовой объем выбросов CO₂, связанных с сжиганием топлива в Албании, составляет почти 5 млн. тонн).

Многие подписанные в 2007 году проекты были направлены на поддержку реконструкции и замены производственных объектов. Это способствовало наращиванию производственных мощностей и повышению энергоэффективности, что обеспечит рост производства в будущем. Так, благодаря одному российскому проекту в области производства электроэнергии, объем производства на предприятии увеличится, однако оно будет использовать для производства одной единицы электричества всего лишь одну пятую потребляемого в настоящее время топлива. Инвестиции в повышение энергоэффективности на российском сталелитейном комбинате обеспечат сокращение углеродных выбросов на более чем 1 млн. тонн CO₂.

Если говорить о портфеле проектов ЕБРР в целом, то, как ожидается, такой рост производства не приведет к общему увеличению выбросов CO₂, а напротив, позволит обеспечить энергосбережение на уровне примерно 14 тыс. ТЖ. Значительная часть прироста производства пойдет на удовлетворение возросшего спроса на товары и услуги в регионе операций ЕБРР, где происходит повышение уровня жизни населения. Однако часть этого прироста неизбежно вызовет вытеснение других, менее эффективных предприятий, что приведет к их закрытию и дополнительному сбережению энергии и сокращению выбросов CO₂.

Инициатива в области устойчивой энергетики

**за 2 года
выделено
1,7 млрд. евро**

Проекты СНЭП

**в 2007 году
подписано
105 проектов**

Западные Балканы

**ассигновано
461 млн. евро**



Продолжение инвестиций в программы повышения энергоэффективности способствует сокращению энергопотерь в странах операций ЕБРР.



Пример из практики

В центре внимания – гигиена труда и техника безопасности

Вопросы гигиены труда и техники безопасности всегда занимали важное место в природоохранной политике ЕБРР, и он по-прежнему уделяет им приоритетное внимание с учетом количества и тяжести несчастных случаев, которые все еще имеют место на производстве во многих странах операций Банка. В частности, в горнодобывающей промышленности количество аварий и несчастных случаев со смертельным исходом остается на недопустимо высоком уровне.

Острая необходимость в инвестициях ЕБРР в этой сфере недавно получила новое подтверждение в результате трагедии в январе 2008 года на шахте «Абайская», принадлежащей компании «АкселорМиттал» в Казахстане. Тридцать шахтеров погибли в результате взрыва на одной из шахт, принадлежащих сталелитейному заводу компании в Темиртау. Это третья авария на данной шахте за последние четыре года.

В июле 2007 года ЕБРР и «АкселорМиттал» подписали кредит в размере 68 млн. евро, направленный на улучшение практики в области гигиены труда и техники безопасности на многочисленных шахтах, эксплуатируемых компанией вблизи города

Караганды, снабжающих сырьем сталелитейный завод компании под Темиртау. Этот завод входил в число крупнейших сталелитейных предприятий в бывшем Советском Союзе, и сегодня является единственным производителем стали в этой центральноазиатской стране.

Средства ЕБРР являются частью программы финансирования стоимостью в 340 млн. евро, направленной на поддержку планов этой страны по модернизации своих шахт и приведению их в соответствие с передовой международной практикой в части норм гигиены труда и техники безопасности. «АкселорМиттал Темиртау» модернизирует системы контроля и регулирования газа, усовершенствует электросистемы и оборудование для удаления газа и вентиляции, а также усилит профилактику обвалов в угольных забоях. Ключевое место в проекте занимает также подготовка кадров.

Первый этап инвестиционной программы ЕБРР близится к завершению и уже обеспечил, в частности, замену электростартеров, трансформаторов и выключателей на двух шахтах в целях снижения угрозы появления искры, вызывающей взрыв метана.

Лакшми Миттал, основатель и президент компании «АкселорМиттал», заявил: «Безопасность наших работников является нашей приоритетной задачей, и мы произвели значительные капиталовложения, изменили методы работы и сменили ряд руководителей в целях улучшения состояния гигиены труда и техники безопасности на наших шахтах в Казахстане».

Совместный проект с «АкселорМиттал» стал первым в рамках широкой инициативы ЕБРР, направленной на улучшение методов охраны окружающей среды, гигиены труда и техники безопасности, применяемых на шахтах в странах операций Банка. ЕБРР также разработал проект технического сотрудничества в целях взаимодействия с отраслевыми ведомствами в добывающем секторе Казахстана в сфере безопасности. Проекту оказывают поддержку правительства Японии и европейских стран, и его реализация начнется в 2008 году.

Путем сокращения выбросов CO₂ проекты позволяют генерировать углеродные квоты, которые затем могут быть проданы правительствам и предприятиям для оказания им содействия в выполнении своих контрольных показателей по сокращению выбросов парниковых газов в рамках Киотского протокола. Многосторонний фонд торговли углеродными квотами, который был учрежден ЕБРР и Европейским инвестиционным банком (ЕИБ) в 2006 году, является ключевым инструментом в этой сфере и предоставляет углеродные квоты многим странам от Центральной Европы до Центральной Азии (см. стр. 45).

ЕБРР с особым вниманием относится к вопросам гигиены труда и техники безопасности. Еще нередко несчастные случаи со смертельным исходом на предприятиях многих стран операций ЕБРР, особенно в горнодобывающей отрасли. Серьезные аварии, имевшие место в Казахстане, России и Украине, подчеркивают необходимость увеличения инвестиций в гигиену труда и технику безопасности, и ЕБРР активно работает над повышением стандартов в этой области во всех своих проектах во всех секторах. Например, в мае 2007 года ЕБРР и правительство Монголии начали осуществление учебной программы для работников монгольской горнодобывающей промышленности, в которой особый акцент сделан на гигиену труда и технику безопасности работников.

В 2007 году ЕБРР по-прежнему уделял большое внимание социальному эффекту своих проектов. Эта работа включает мониторинг проблем переселения населения и трудовых отношений, связанных со строительством трубопровода Баку-Тбилиси-Джейхан, который частично финансируется ЕБРР и транспортирует добытую в Каспийском регионе нефть в Средиземноморье. В Азербайджане Банк взаимодействовал с Государственной нефтяной компанией (СОКАР) в целях улучшения условий жизни внутренних перемещенных лиц, которые были переселены в результате реализации финансируемого ЕБРР проекта “Шах-Дениз”. В Сербии ЕБРР и ЕИБ финансируют проекты модернизации автомагистрали в Белграде и реконструкции Газельского моста. Банк совместно с ЕИБ и городом Белградом помогает переселить общину цыган в количестве тысячи человек, в настоящее время проживающую под мостом, в другое место с гораздо лучшими условиями.

ЕБРР продолжил тесное сотрудничество с другими международными организациями, в частности с Глобальным экологическим фондом (ГЭФ), в целях решения глобальных природоохранных проблем, таких, как загрязнение водных ресурсов, изменение климата и биоразнообразие. ЕБРР и ГЭФ софинансировали природоохранный кредитный механизм в Словении, направленный на снижение количества загрязнителей, попадающих в бассейн реки Дунай. Все предоставленные ЕБРР 30 млн. евро были выданы четырем отечественным банкам, участвующим в программе, для перекредитования местных предприятий и малых муниципальных образований, инвестирующих средства в проекты по сокращению загрязнения.

Для оказания содействия в разработке новых проектов ГЭФ ЕБРР в 2007 году начал долгосрочное сотрудничество с консультантом. Был сформулирован ряд вариантов борьбы с изменением климата, один из которых был представлен в секретариат ГЭФ в виде проектного предложения. Помимо этого Банк изучает другие сферы для осуществления проектов самостоятельно или совместно с другими организациями ГЭФ.

Комитет по подготовке проектов (КПП) выявил и направил донорское финансирование на природоохранные инвестиционные проекты в таких сферах, как очистка сточных вод, энергоэффективность и биоразнообразие. Полученные от Европейского союза финансы позволили подписать в Армении проект на сумму 14,6 млн. евро, направленный на модернизацию водоочистных сооружений вокруг озера Севан – важного экологического и культурного достояния страны. Кроме того, в Армении, БЮР Македония и Украине были организованы семинары на тему проектного финансирования для оказания муниципальным образованиям помощи в разработке жизнеспособных природоохранных проектов. На конференции на уровне министров “Окружающая среда для Европы” в октябре 2007 года министры одобрили решение Банка включить КПП в виде отдельного подразделения в структуру ЕБРР для выявления экологически ориентированных проектов, которые Банк мог бы профинансировать.

Еще одной финансируемой донорами инициативой, которой управляет ЕБРР, является Природоохранное партнерство Северного измерения (ППСИ), способствующее развитию природоохранного сотрудничества в зоне “Северного измерения”, в частности на Северо-Западе России. Партнерство позволяет объединить опыт и ресурсы Европейского союза, правительств 11 стран-доноров, в том числе России, а также международных финансовых учреждений, таких, как ЕБРР, ЕИБ, Северного инвестиционного банка и Всемирного банка, в целях реализации своего портфеля проектов.

На конец 2007 года общая сумма объявленных и внесенных взносов в Фонд ППСИ составила 243 млн. евро, из которых почти 150 млн. евро предназначены для проектов ядерной безопасности (см. стр. 65). Свыше 90 млн. евро оставшихся средств направлены на природоохранные инвестиции, в частности в Санкт-Петербурге и Калининграде, призванные сократить прямой сброс неочищенных вод в Балтийское море.

Банк весьма ответственно относится к вопросам гигиены труда и техники безопасности. В частности, в горнодобывающей промышленности количество аварий и несчастных случаев со смертельным исходом остается на недопустимо высоком уровне.





02 РЕФОРМЫ

Стимулирование демократических, экономических, правовых, природоохранных и социальных реформ является неотъемлемой частью деятельности ЕБРР. Посредством политического диалога, проводимого на всех уровнях, Банк уделяет особое внимание утверждению демократических норм, улучшению инвестиционного климата, борьбе с коррупцией, а также обеспечению положительного природоохранного и социального эффекта всех своих проектов.

Демократические реформы

Содействие переходу к открытой рыночной экономике в условиях демократии является важнейшим положением мандата Банка, закрепленным в статье 1 Соглашения об учреждении ЕБРР. Большинство стран операций ЕБРР продолжают демонстрировать твердую приверженность принципам демократии, плюрализма и рыночной экономики. Этот вывод подтверждают итоги социологического обследования ЕБРР и Всемирного банка “Жизнь в переходный период”, проведенного во всех странах операций Банка в сентябре 2006 года (см. также стр. 23). Подавляющее большинство жителей региона предпочитают демократическую систему управления всем другим его формам, и несмотря на тот факт, что в большинстве стран региона отмечается высокая степень политической нестабильности, люди сохраняют веру в демократию.

Для некоторых стран, в частности, в Юго-Восточной Европе, задача дальнейшей интеграции в Европейский союз служит стимулом для проведения демократических реформ. В прошлом году Босния и Герцеговина, Черногория и Сербия подписали или парафировали Соглашение о стабилизации и ассоциации с Европейским союзом, которое обеспечит продолжение демократических и рыночных реформ. Другие содействующие демократическим реформам соглашения реализуются в рамках европейской политики добрососедства ЕС (ЕПД), охватывающей Азербайджан, Армению, Беларусь, Грузию, Молдову и Украину. Все эти страны (за исключением Беларуси) утвердили планы действий ЕПД, включающие компоненты демократических реформ. Реформы в России осуществляются в рамках параллельного процесса, стратегического партнерства ЕС – Россия и поддерживающего его соглашения о партнерстве и сотрудничестве.

В более широком контексте, устойчивое развитие гражданского общества и успешное проведение свободных и справедливых выборов укрепили подотчетность политической власти в большинстве стран в регионе с переходной экономикой, в том числе в Армении, Грузии и Украине.

Вместе с тем хроническое отсутствие прогресса в построении многопартийной демократии в ряде стран по-прежнему вызывало озабоченность в 2007 году. ЕБРР выразил свою озабоченность по поводу низких темпов демократических и экономических реформ в своих последних стратегиях для Беларуси, Туркменистана и Узбекистана. Операции в Беларуси и Таджикистане по-прежнему осуществляются в рамках сценарных стратегий, в которых установлены определенные контрольные показатели проведения политических и экономических реформ. Последняя стратегия для Узбекистана также содержит контрольные показатели в области политических и экономических реформ. Последние оценки Банком этих трех стран указывают на практическое отсутствие признаков усиления приверженности властей принципам статьи 1.

Что касается Беларуси, то несмотря на ряд положительных жестов со стороны властей, признаки заметного прогресса в проведении необходимых демократических реформ там отсутствуют. Что касается Туркменистана, то после смерти президента Ниязова в декабре 2006 года новое руководство страны начало осуществлять меры по отмене ряда положений социально-экономической политики прежнего режима и предприняло шаги по выводу страны из международной изоляции. Однако до сих пор неясно, насколько далекоидущими окажутся предпринятые реформы. Аналогичным образом, Банк по-прежнему испытывает озабоченность по поводу продолжающегося отсутствия прогресса в Узбекистане в выполнении установленных в стратегии политических и экономических показателей.

Исходя из этого, ЕБРР будет и впредь исключать возможность финансирования проектов в государственном секторе в этих странах и будет делать упор исключительно на кредитование проектов в частном секторе при наличии доказательств того, что предлагаемые инвестиционные проекты на самом деле не находятся под контролем государства или государственных структур и что государственные должностные лица не смогут извлекать из этих инвестиций личной финансовой выгоды. При этом ЕБРР стремится поддерживать с правительством и неправительственными организациями во всех трех странах диалог о путях улучшения инвестиционного климата для частных предпринимателей, надеясь, что это послужит толчком к более активному проведению реформ в политике и экономике. Если достаточный прогресс в проведении политических и экономических реформ будет достигнут, ЕБРР рассмотрит возможность расширения диапазона своей деятельности в Беларуси, Туркменистане и Узбекистане.

Экономические реформы

Способность ЕБРР продвигать процесс перехода и стимулировать развитие частного сектора зависит от приверженности каждой страны экономическим реформам. В 2007 году экономический департамент (ЭД) Банка продолжал следить за их ходом во всех странах операций ЕБРР.

В 2007 году темпы экономических реформ в странах региона сильно различались. Наиболее заметные успехи были достигнуты в Юго-Восточной Европе: две страны – Болгария и Румыния – 1 января 2007 года вступили в Европейский союз, а Хорватия продвинулась в своих переговорах с Европейским союзом в вопросе о своде европейских законов, которые должны быть приняты всеми странами-членами. Как отмечалось выше, Босния и Герцеговина, Черногория и Сербия также добились успехов в рамках процесса ЕС по стабилизации и ассоциации.



Стремление к дальнейшей интеграции в ЕС является важной движущей силой демократических реформ.



Исследование ЕБРР и Всемирного банка “Жизнь в переходный период” продемонстрировало приверженность населения демократическим реформам.

Кроме того, успехи в развитии частного сектора были достигнуты в тех странах, где ощущается сильная поддержка рыночных реформ, в частности в Монголии. В ряде стран СНГ, в том числе в Украине, экономическая конъюнктура и внешнеэкономические факторы вызвали проведение ряда реформ в финансовом секторе. Вместе с тем в странах, получивших выгоду от высоких цен на нефть и газ, масштабы реформ были менее заметны. То же самое относится к странам Центральной и Восточной Европы и государствам Балтии, где процесс перехода продвинулся наиболее ощутимо. Детальная оценка достижений каждой страны по целому ряду направлений содержится в опубликованном Банком в 2007 году “Докладе о процессе перехода”.

Доклад текущего года содержит также анализ результатов социологического обследования ЕБРР и Всемирного банка “Жизнь в переходный период”. Анализ раскрывает, каким образом процесс перехода повлиял на уровень жизни людей, позволяет измерить индекс удовлетворенности жизнью в целом по странам и в каждой стране в отдельности, указывает те группы населения, которые получили наибольшую выгоду или больше всех пострадали в ходе реформ. В докладе рассматривается отношение людей к демократии и рыночной экономике и то, каким образом это отношение формировалось под влиянием их личного опыта на рынке труда. Кроме того, в нем рассмотрено состояние системы бытового обслуживания и возможность более широкого привлечения частного сектора к реализации проектов.

Результаты проведенного Банком анализа говорят о том, что, хотя многие люди сегодня в целом привержены принципам демократии и рыночной экономики, многие из них не удовлетворены своей жизнью и считают, что экономические условия до начала перехода к рынку были лучше, чем сегодня. По-прежнему существует определенное неприятие реформ, и поэтому перед политиками всех стран региона стоит важная задача не только продвигать реформы для достижения норм рыночной экономики, но и убеждать людей в преимуществах перехода к рынку.

В основе всей деятельности Банка лежит стремление усилить воздействие его проектов на процесс перехода. Помимо аналитических исследований, деятельность ЕБРР направлена на усиление эффекта воздействия его проектов на процесс перехода. Эта работа включает оценку – до утверждения проекта Советом директоров – потенциального воздействия данного проекта и опасности его провала, а также осуществление мониторинга выполнения задач каждого проекта с учетом конкретных показателей после начала реализации проекта. Извлеченные в ходе мониторинга уроки учитываются при разработке новых проектов. Из 185 проектов, прошедших оценку экономического департамента и подписанных в 2007 году, 165 (89%) получили за эффект воздействия на процесс перехода оценки “хорошо” или “отлично”.

Содержание деятельности Банка может быть расширено в тех случаях, когда клиент демонстрирует приверженность реформам. В 2007 году Банк активно занимался поиском стимулов для частных компаний, участвующих в реализации муниципальных проектов в России, и помогал решать нормативные разногласия, возникающие среди государственных муниципальных предприятий, получивших финансирование ЕБРР в ряде стран, в частности в Болгарии, Молдове, Румынии и Словакии. Банк также участвовал в реализации инициативы в области устойчивой энергетики в Казахстане, где правительство планирует объединить масштабные реформы с инвестициями ЕБРР в целях повышения энергоэффективности и осуществления проектов возобновляемых источников энергии.

Правовая реформа

Программа правовых реформ (ППР) направлена на улучшение условий для предпринимательской деятельности в странах с переходной экономикой путем совершенствования их законодательной базы и правовых институтов. Программа, как правило, финансировалась главным образом на средства доноров, однако в 2007 году некоторые направления ее деятельности были включены в общий бюджет Банка, что обеспечит их стабильное финансирование.

Важное место в деятельности ЕБРР в 2007 году занимало ипотечное законодательство. Подготовленный в 2007 году доклад “Ипотека в странах с переходной экономикой: режим правового регулирования ипотеки и ипотечных ценных бумаг” призван определить, какие реформы необходимы для построения эффективной правовой базы для ипотечного кредитования. В ходе подготовки этой публикации ЕБРР провел обзор законов, регулирующих ипотечное кредитование в 17 странах с переходной экономикой, которые уже имеют функционирующий рынок ипотечного кредитования или активно занимаются его созданием. Доклад обосновывает необходимость создания законодательной базы для эффективного рынка ипотечного кредитования, благоприятной как для заемщиков, так и кредиторов. Ожидается, что этот доклад сыграет важную роль в совершенствовании ипотечного законодательства в регионе.

ЕБРР также начал реализацию проекта по разработке норм корпоративного управления для банков в Восточной Европе, на Кавказе и в Центральной Азии. Эта программа осуществляется совместно с Организацией экономического сотрудничества и развития (ОЭСР). Рабочая группа в составе представителей соответствующих стран начала подготовку норм в 2007 году, а окончательный их вариант ожидается в середине 2008 года.

В рамках проводимой на постоянной основе оценки правовой реформы Банк опубликовал в 2007 году в своем “Докладе о процессе перехода” результаты обследования, предметом которого было измерение эффективности законодательной базы рынков ценных бумаг. В обследовании содержится вывод о том, что в последнее время качество законов существенно выросло, однако отмечается необходимость укрепления механизмов исполнения законов, в частности в странах СНГ.

Хотя в настоящее время люди в целом привержены принципам демократии и рыночной экономики, многие из них не удовлетворены своей жизнью и считают, что экономические условия до начала перехода к рынку были лучше, чем сегодня.



Пример из практики

Прозрачный механизм банкротства для Сербии

В Сербии до ввода в действие сравнительно нового закона о несостоятельности (банкротстве) зачастую имело место злоупотребление процедурами банкротства: предприятие преднамеренно разорялось, его активы растаскивались, а его кредиторам ничего не доставалось. Часто случалось так, что оставшиеся активы обанкротившегося предприятия исчезали ввиду неэффективных процедур несостоятельности и плохо подготовленных дилетантов, занимающих высокие руководящие посты.

Сегодня огромное преимущество Сербии заключается в том, что в стране действует закон о банкротстве, который разрабатывался с 2000 года и который включает наиболее удачные элементы других механизмов несостоятельности, действующих в различных странах мира. Однако предстоит еще добиться того, чтобы эта законодательная база эффективно применялась.

Несомненно, важным элементом любого перехода к полноценной рыночной экономике является наличие действующих законов о несостоятельности, которые должным образом соблюдаются и имеют в своей основе надежную нормативную базу. Любой потенциальный инвестор перед тем, как принять решение о вложении своих средств, внимательно изучает надежность и эффективность действующих в данной стране норм несостоятельности и финансового оздоровления.

После принятия нового закона в 2005 году правительство Сербии учредило Сербский надзорный орган по делам о несостоятельности (BSA) для осуществления контроля за работой механизма несостоятельности в стране. В том же году ЕБРР начал реализацию проекта по предоставлению технического содействия, названного “Наращивание потенциала регулирующих органов по вопросам несостоятельности в Сербии и странах Юго-Восточной Европы”. Швейцарский государственный секретариат по экономическим вопросам (SECO) предоставил под проект немногим более 300 тыс. евро, хотя и не принял участия в его реализации.

Перед проектом стояла двоякая задача – повысить квалификацию сотрудников BSA и разработать принципы ЕБРР в отношении деятельности управляющих по делам о несостоятельности, основанные на передовой международной практике. Эти управляющие конкурсной массой назначаются из числа операторов частного сектора для контроля за всеми процедурами несостоятельности – он (она) собирает активы должника и вступает во владение ими, рассматривает претензии кредиторов и принимает или отклоняет эти претензии, управляет процедурой возможной реализации этих активов и выплат кредиторам или добивается возврата долгов обанкротившемуся предприятию.

В рамках этого процесса ЕБРР помог организовать дискуссию за круглым столом на тему осуществления надзора за деятельностью управляющих конкурсной массой. ЕБРР поделился своей точкой зрения относительно оптимальных путей совершенствования действующего в Сербии режима несостоятельности и исполнения нового закона, а также передовой международной практики в области надзора, лицензирования и подготовки управляющих конкурсной массой. В заседании круглого стола приняли участие представители Верховного торгового суда Сербии, торгового суда первой инстанции, торговых судов, BSA, управляющие конкурсной массой и представители международных организаций, участвующих в программах по совершенствованию режима несостоятельности.

“Круглый стол помог нам лучше понять пути совершенствования и повышения эффективности действующего у нас механизма несостоятельности”, – отмечает Весна Гакеса, директор BSA и бывший управляющий конкурсной массой.

Сербия по-прежнему служит наглядным примером сотрудничества между такими международными организациями, как ЕБРР, Всемирный банк, Агентство США по международному развитию (АМР США) и “Гессельшафт Фюр Текнише Цузамменарbeiten” (ГТЗ), каждое из которых активно занимается развитием действующего механизма несостоятельности в стране.

Опираясь на успешное проведение в 2006 году учебных курсов для судей в Киргизской Республике, ЕБРР в 2007 году организовал четыре новых семинара, охватывающих различные аспекты торгового права. Кроме того, младшие киргизские судьи прошли стажировку в торговых судах Казахстана, а в Бишкеке открылась новая библиотека по торговому праву.

Еще одним направлением деятельности ППР стала тема несостоятельности (банкротства). Банк, в частности, предоставил техническую поддержку Сербскому надзорному органу по делам о несостоятельности в области нормативного регулирования деятельности управляющих конкурсной массой (см. стр. 24). В России по линии ППР начата реализация проекта по оказанию содействия министерству экономического развития и торговли в сфере нормативного регулирования деятельности управляющих по делам о несостоятельности.

Еще одной темой разработок стал сектор связи, и Банк активно занимался внедрением нормативов и содействовал повышению квалификации сотрудников регулирующих органов в секторе связи в Казахстане, Киргизской Республике, Монголии и Черногории, где ЕБРР начал осуществление своего первого проекта правовой реформы. Кроме того, в июне 2007 года были одобрены для практического применения рекомендации Банка по реформированию сектора связи в Косово.

Помимо своей деятельности в рамках ППР, Банк стремится совершенствовать нормативно-правовую базу, непосредственно влияющую на деятельность ЕБРР на рынках капитала в странах его операций. Эта задача тесно связана с проводимыми в регионе операциями Банка по фондированию и кредитованию клиентов в национальной валюте. В 2007 году упор в этих операциях был сделан на Казахстан, Россию и Украину.

В июне 2007 года ЕБРР совместно с Международной ассоциацией по свопам и деривативам (ISDA) организовал в Москве конференцию, посвященную развитию рынка деривативов в России. Участники рынка, представители регулирующих органов и юристы обсудили пути дальнейшего развития существующей в стране нормативной базы и практики ее применения. Банк также изучил и там, где это необходимо, прокомментировал ряд законодательных инициатив, направленных, в частности, на устранение недостатков в нормативной базе по сделкам с обеспечением, действующей на российском рынке.

В Казахстане и Украине ЕБРР тесно сотрудничал с Национальным банком Казахстана и Национальным банком Украины, а также коммерческими банками в целях внедрения новых индексов денежного рынка “КазПрайм” и “КиевПрайм”. Банк также оказывает содействие в разработке таких индексов в Болгарии и Румынии. ЕБРР рассчитывает, что эти индексы заложат важную основу для развития финансовых рынков в этих странах, так как вызовут рост ликвидности на рынке и откроют дорогу для выпуска облигаций с плавающей ставкой и кредитования в национальной валюте. Кроме того, надежные индексы денежного рынка являются необходимым условием для создания различных производных финансовых инструментов в национальной валюте.

Природоохранные и социальные реформы

За период, прошедший с момента принятия в 2003 году Политики ЕБРР в отношении охраны окружающей среды, природоохранные и социальные проблемы в странах операций Банка претерпели изменения. Все возрастающее внимание уделяется вопросам повышения энергоэффективности и освоения возобновляемых источников энергии. По мере продвижения деятельности ЕБРР дальше на юг и на восток, в том числе в менее благополучные

страны операций Банка, социальные проблемы, в частности, трудовые стандарты, воздействие проектов ЕБРР на положение коренных народов, переселение и гендерное равенство, приобретают все большее значение и становятся ключевым элементом устойчивого развития.

В 2007 году заметно продвинулась работа по пересмотру Политики ЕБРР в отношении охраны окружающей среды, которую предложено переименовать в “Природоохранную и социальную политику” для отражения социального воздействия деятельности Банка. Предложенный проект этой политики отражает общие требования и обязательства Банка и содержит 10 требований к реализации проектов, призванных обеспечить большую степень ясности для клиентов и Банка. После принятия новой политики будут подготовлены инструкции, разъясняющие ее положения и требования к реализации проектов.

Консультации начались в 2006 году с заседания экспертных рабочих групп для обсуждения изменений в требованиях международных финансовых учреждений (МФУ), проблем трудового законодательства, вопросов здравоохранения и воздействия проектов ЕБРР на коренные народы. Эта работа была продолжена в 2007 году публикацией на веб-сайте Банка тематического доклада на английском и русском языках. В тематическом докладе представлены ключевые темы, которые будут рассмотрены в рамках новой политики, в частности, определение границ проекта и разъяснение обязательств по раскрытию информации и проведению консультаций с общественностью.

Ключевые темы были также рассмотрены в рамках программы для НПО на Ежегодном заседании ЕБРР в Казани (Россия) в мае 2007 года. Банку было предложено взаимодействовать со всеми затронутыми проектами группами населения и учитывать эффект воздействия проектов ЕБРР на местное население. Кроме того, Банк провел встречи с представителями коренных народов в Мурманске, на Северо-Западе России, и в Петропавловске-Камчатском, на российском Дальнем Востоке, а в 2008 году планирует провести третью встречу в Иркутске (Сибирь). ЕБРР также провел консультации по вопросу пересмотра политики с банками и МФУ, Всемирной организацией здравоохранения, Международной организацией труда, Экологическим консультативным советом ЕБРР и Европейским союзом. Был также проведен опрос клиентов ЕБРР для выяснения их мнения.

После размещения проекта политики на веб-сайте ЕБРР на английском и русском языках в целях обсуждения новой политики будет проведен ряд семинаров по консультациям с общественностью. В настоящее время планируется провести консультации в шести городах: Бишкеке, Белграде, Будапеште, Лондоне, Москве и Тбилиси. После того, как новая политика будет принята, она будет размещена на веб-сайте ЕБРР на английском и русском языках во второй половине 2008 года.

Гендерное равенство является ключевым элементом устойчивого развития. Учитывая это, ЕБРР в 2007 году изучал пути более точного выявления тех сфер, где в странах операций Банка существуют проблемы гендерного равенства. Следуя рекомендациям независимого исследования, проведенного в 2006 году на средства департамента международного развития Соединенного Королевства и Канадского агентства международного развития, ЕБРР создал межведомственную рабочую группу в целях выявления инвестиционных проектов, которые будут способствовать обеспечению гендерного равенства. В настоящее время группа изучает возможность осуществления других инициатив, направленных на внедрение в компаниях-клиентах добросовестных методов управления, таких, как руководство по созданию благоприятных условий работы для семейных сотрудников, которое будет подготовлено в 2008 году.

Деловая этика

ЕБРР неукоснительно соблюдает нормы прозрачности и отчетности во всех своих операциях. Одна из ключевых ролей в этой работе принадлежит отделу контроля за корпоративной этикой (ОККЭ). В задачи ОККЭ входят подготовка заключений о благонадежности потенциальных клиентов, расследование возможных случаев мошенничества, коррупции и должностных нарушений, рассмотрение жалоб от групп населения, испытывающих на себе отрицательные последствия финансируемых Банком проектов. Такой порядок не только обеспечивает защиту инвестиций Банка, но и требует от возможных клиентов – посредством юридически действительных договорных обязательств – выполнения норм ведения дел и управления. ЕБРР считает, что эффективная экспертиза деловой этики и борьба с мошенничеством и коррупцией являются необходимым фактором успешного перехода к рынку каждой из стран его операций.

В 2007 году ОККЭ подготовил заключения примерно по 240 проектам, что представляет собой значительный рост по сравнению с 160 проектами в 2005 и 2006 годах. Этот рост отражает тот факт, что по мере переноса операций Банка на юг и на восток условия для предпринимательской деятельности становятся все более сложными, а нарушения деловой этики – более частыми.

ЕБРР добился того, чтобы определения понятий мошеннических и коррупционных действий, согласованные Целевой группой МФУ по борьбе с коррупцией, были включены в контракты, подписанные Банком в 2007 году. В настоящее время ЕБРР рассматривает возможность применения ряда санкций, таких, как внесение в список не отвечающих требованиям предприятий за мошеннические или коррупционные действия, совершенные на любом этапе проектного цикла.

В 2007 году ОККЭ внес изменения в руководящие принципы ЕБРР по обязательной проверке деловой этики в целях усиления требований к обязательной проверке и мониторингу проектов применительно к тем проектам, в которых участвуют определенные категории людей, в частности, заметные политические фигуры, а также в отношении проектов, требующих выдачи правительством лицензий и разрешений, например проектов в нефтяном секторе.

В 2007 году на средства, полученные от Швейцарии и Европейского союза, ЕБРР организовал пять учебных программ по борьбе с отмыванием денег. За период с 2005 года этими программами были охвачены более 600 человек из 350 финансовых организаций в 16 странах операций Банка.

В июне 2007 года ЕБРР провел четвертую Конференцию по принципам независимых механизмов финансовой отчетности в МФУ и родственных организациях. На конференции рассматривался, в частности, порядок управления работой механизмов отчетности и возможные результаты их применения.

В целях усиления поддержки Банком законодателей стандартов, в частности, Группы по разработке финансовых мер по борьбе с отмыванием денег, и повышения значимости антикоррупционных реформ в странах операций Банка, ОККЭ продолжал участвовать в работе Руководящей группы по деловым принципам борьбы со взяточничеством “Трансперенси Интернешнл” и поддерживать тесные контакты с ОЭСР и Советом Европы.

После утверждения нового Кодекса поведения сотрудников ЕБРР в 2006 году ОККЭ продолжал давать рекомендации в отношении его применения и провел расследование трех случаев возможных нарушений. В 2007 году ОККЭ организовал учебные программы по вопросам деловой этики для 361 сотрудника в рамках своей программы “Деловая этика – это важно!”. Кроме того, он организовал курсы для 28 банкиров, на которых рассматривались их обязательства и обязанности в качестве назначенных директоров в наблюдательных советах компаний, в акционерный капитал которых Банк вложил свои средства. ОККЭ также организовал для 135 сотрудников курсы повышения квалификации по вопросам борьбы с отмыванием денег и финансированием терроризма, а также обязательной проверки деловой этики.

В начале 2008 года ЕБРР опубликует свой второй отчет о борьбе с коррупцией. Кроме того, он планирует принять Антикоррупционную политику, которая объединит все меры, используемые Банком для обеспечения того, чтобы выделяемые им средства не были незаконно использованы на другие цели.

Добросовестное управление и прозрачность

ЕБРР стремится внедрять принципы добросовестного управления и рациональной деловой практики во всех сферах своей деятельности. Краеугольным камнем этих усилий являются Принципы информирования общественности (ПИО) Банка, которые определяют раскрытие информации и прозрачность в качестве основополагающего принципа ведения хозяйственной деятельности в тех компаниях, в которые ЕБРР вкладывает свои финансы. Банк по-прежнему руководствуется основополагающим принципом, который заключается в том, что там, где это возможно, информация о деятельности ЕБРР должна быть обнародована при отсутствии веских оснований для обратного. Открытость помогает усиливать воздействие деятельности Банка на процесс перехода в странах его операций, укреплять стабильность на рынках и повышать их эффективность.

В 2007 году Банк начал процедуру рассмотрения Принципов информирования общественности. Как правило, эта работа проводится раз в три года, и следующий обзор должен был состояться в 2009 году. Однако его сроки были перенесены вперед для совпадения по времени с пересмотром Политики в отношении охраны окружающей среды 2003 года, которая в настоящее время обновляется для отражения возросшего внимания Банка



Ежегодно публикуемый ЕБРР “Доклад о процессе перехода” рассказывает об успехах, достигнутых в 29 странах.



Банк поддерживает высокий уровень диалога с заинтересованными НПО, который включает обширную программу дискуссий на ежегодных заседаниях.

к эффекту социального воздействия его проектов (см. стр. 25). Эти два директивных документа тесно связаны, так как в ПИО имеются перекрестные ссылки на (действующую) Политику в отношении охраны окружающей среды 2003 года в части требований, касающихся раскрытия экологической и социальной информации. Однако Банк в настоящее время планирует пересмотреть ПИО с тем, чтобы они включали требования ЕБРР к раскрытию информации и вносили большую ясность в проблему конфиденциальности.

Параллельно с этими двумя мероприятиями Банк в 2007 году начал рассмотрение своих Принципов закупки товаров и услуг (ПЗТУ) – свода норм, которым должны следовать все компании, предоставляющие ЕБРР товары или услуги. Хотя после их принятия в 1992 году ПЗТУ внимательно рассматривались, они не подвергались детальному пересмотру, а так как потребности Банка и его клиентов и поставщиков постоянно меняются, эти изменения должны быть отражены в ПЗТУ.

Предложения в адрес общественности направлять свои замечания по этим трем обзорам были размещены на веб-сайте Банка в 2007 году. Что касается ПИО и Природоохранной и социальной политики, то эти предложения о направлении замечаний легли в основу детальной программы консультаций с общественностью, нацеленной на то, чтобы инвесторы Банка имели все возможности для участия в процессе разработки этих директивных документов. Ожидается, что все три директивных документа будут одобрены в 2008 году.

Помимо предоставления информации общественности, ЕБРР активно занимается сбором замечаний по своим проектам. Используя Независимый орган по рассмотрению жалоб (НОРЖ), группы местного населения, интересы которых могут пострадать при осуществлении проекта Банка, могут направлять в ЕБРР свои жалобы и нарекания.

В 2007 году ЕБРР получил четыре новые жалобы, адресованные НОРЖ, и продолжил рассмотрение жалобы, полученной в предыдущем году. Две из полученных новых жалоб были классифицированы как “явно не отвечающие требованиям” для регистрации в рамках НОРЖ. Остальные две жалобы были признаны соответствующими требованиям НОРЖ и должным образом зарегистрированы для их дальнейшего рассмотрения. Деятельность НОРЖ будет рассмотрена в 2008 году.

Учебные программы по борьбе с отмыванием денег

прошли подготовку 600 человек



Надежная правовая система служит основой функционирующей экономики.



03

ФИНАНСОВЫЙ СЕКТОР

ЕБРР играет жизненно важную роль в построении конкурентоспособного, диверсифицированного и устойчивого финансового сектора, который является ключевым фактором формирования рыночной экономики. Банк предлагает широкий спектр финансовых продуктов, разработанных в качестве средства поддержки деятельности самых различных финансовых учреждений во всех странах операций.



В 2007 году финансовый сектор оставался для ЕБРР сферой напряженной деятельности: его отраслевой портфель вырос на 11% и составил 6,7 млрд. евро. На конец 2007 года подписан 181 новый проект итоговым объемом 2 млрд. евро, причем на финансовый сектор в общем портфеле сделок Банка приходится 34%.

ЕБРР предлагает широкий набор финансовых инструментов, адаптированных под задачи каждого конкретного проекта. Вкладывая средства в акционерный капитал банков, фондов и небанковских финансовых организаций, таких, как страховые и пенсионные компании, Банк предоставляет клиентам необходимый капитал для проведения реструктуризации и приватизации, организационного развития, становления системы долевого финансирования. В 2007 году долевыми инвестициями занимали почти треть в общем объеме вложений Банка в финансовый сектор. Особенно успешным отчетный год оказался для фондов, инвестирующих средства в акционерные капиталы.

Банк имеет в своем арсенале и целый набор долговых инструментов – например, прямые старшие кредиты, кредиты в национальных валютах, синдицированные кредиты, долгосрочное ипотечное кредитование. Выделяя банкам кредитные линии для последующего кредитования конечных заемщиков, ЕБРР может направлять средства на конкретные цели, например, на поддержку малых и средних предприятий (МСП), муниципальных образований, проектов повышения энергоэффективности. Благодаря механизму гарантий международных торговых сделок и краткосрочного кредитования по линии Программы содействия развитию торговли (см. стр. 33) Банк также вносит свой вклад в расширение импортно-экспортных операций в странах с переходной экономикой. Через систему долгового финансирования местных банков ЕБРР стимулирует кредитование частных предприятий и способствует укреплению финансовой инфраструктуры на местах. В 2007 году объем новых сделок превысил 1 млрд. евро.

Долговым финансированием могут также пользоваться финансовые организации, не относящиеся к банковскому сектору, например, лизинговые фирмы и компании потребительского кредитования. Недавно Банк принял участие в ряде секьюритизационных сделок по продаже пулов финансовых активов, в том числе ипотечных, что способствовало развитию местных рынков капитала. В 2007 году объем новых операций с небанковскими финансовыми организациями составил более 300 млн. евро. На рис. 1 отражены показатели объема новых сделок в финансовом секторе за 2007 год с разбивкой по отдельным продуктам.

В соответствии с общей стратегией ЕБРР все больше новых проектов в сфере финансовых услуг реализуется в странах на юге и востоке региона. Почти половина объема новых сделок приходится на зону, лежащую вне Центральной Европы и России: новыми точками роста стали Казахстан и Украина. Более 45% подписанных

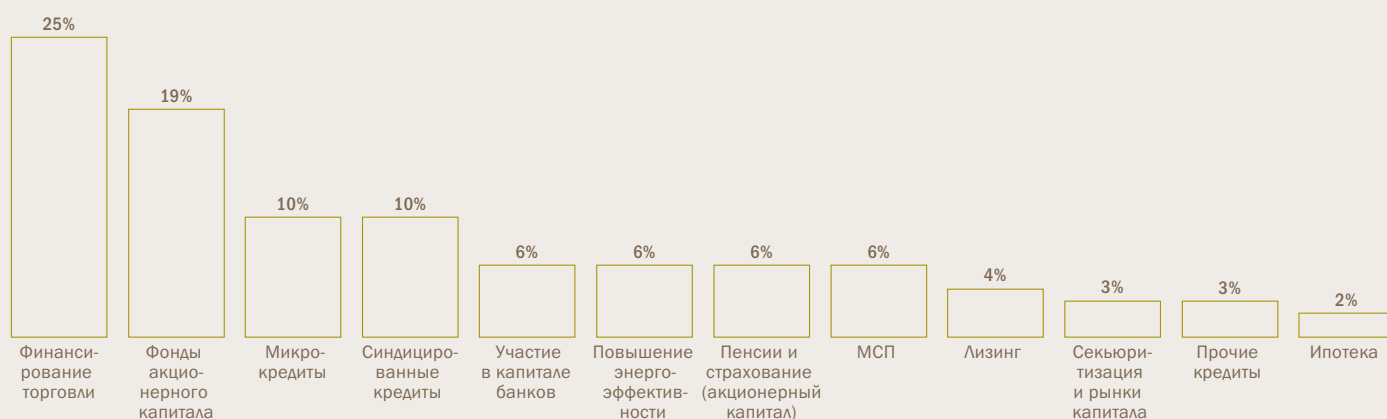
проектов относятся к Центральной Азии, западной части СНГ и Кавказу. Значительное место в статистике новых проектов сохраняет Россия – 42% по объему и 21% по числу новых операций. Хотя в странах Центральной Европы, таких, как Венгрия, Польша и Чехия, новые сделки почти не заключаются, данный регион по-прежнему составляет существенную – 28% – долю в портфеле финансового сектора объемом в 1,9 млрд. евро.

В 2007 году Банк подписал 57 новых проектов на общую сумму в 140 млн. евро в странах, находящихся на начальном этапе перехода к рыночной экономике. Средства, выделяемые по линии ЕБРР через местных финансовых посредников, открывают микро-, малым и средним предприятиям (ММСП) доступ к финансированию, в котором столь нуждается нарождающийся частный сектор. Эти проекты зачастую сопровождаются мерами технического содействия в виде учебных и консультативных мероприятий, которые способствуют повышению профессиональной квалификации работников финансового сектора. В регионе также очень активно действует Программа содействия развитию торговли (см. стр. 33).

По мере изменения географического охвата операций Банка меняются состав его клиентуры и диапазон предлагаемых финансовых услуг. Продукты, которые ЕБРР предназначает своим клиентам, призваны не только удовлетворять их потребности, но и находить решения постоянно видоизменяющихся проблем, присущих переходному процессу. Например, многие клиенты Банка испытывают насущную потребность в финансовых ресурсах, чье привлечение не сопряжено с существенными валютными рисками. Откликаясь на эти запросы, ЕБРР в 2007 году разместил более 48 млн. евро в Валютном фонде. Через этот фонд Банк предоставляет комбинированные займы в национальных валютах заемщикам из стран, где отсутствуют крупные и развитые финансовые рынки, в том числе из стран СНГ и Западных Балкан (эти займы называются комбинированными, поскольку в них встроен механизм хеджирования валютных рисков: они должны погашаться в твердой, а не в национальной валюте). Сокращение риска разнонаправленного изменения стоимости активов и пассивов из-за изменения валютных курсов дает возможность клиентам снизить свои кредитные риски. Кроме того, Банк содействует разработке индексов рынка ссудного капитала в ряде стран с переходной экономикой, что будет способствовать созданию активных финансовых рынков путем увеличения объема ликвидных средств, а также подготовки почвы для выпуска облигаций с плавающей ставкой и кредитования в национальной валюте.

Банк также ведет с государственными и регулирующими органами политический диалог по широкому кругу вопросов, касающихся, например, содействия в создании эффективной системы денежных переводов, с помощью которой трудовые мигранты могли бы посылать домой заработанные деньги, или внедрения нормативов “Базель II”. Участвуя в разработке базовых законодательных норм

Рисунок 1
Новые сделки в финансовом секторе в разбивке по продуктам (2007 год)



(в том числе мер законодательного и нормативного регулирования страхового дела или законодательства в области секьюритизации), Банк вносит свой вклад в укрепление инфраструктуры финансового сектора и способствует расширению предложения имеющихся на рынке продуктов.

С точки зрения стимулирования переходных процессов неопределима роль ЕБРР в формировании институциональной базы, внедрении стандартов деловой этики и норм эффективного корпоративного управления в странах операций. Эта работа важна для всех сфер экономики, но здоровое развитие финансового сектора, а значит и процесса перехода вообще, невозможно без взаимного доверия между участниками рынка.

Банковский сектор

В 2007 году ЕБРР ассигновал 95 млн. евро на шесть новых проектов долевого финансирования в Армении, Казахстане и России. ЕБРР также оказывал текущую финансовую поддержку существующим клиентам в виде участия в увеличении капитала еще 11 банков региона. Большинство этих инвестиций приходится на местные банки, не имеющие стратегического инвестора.

На сегодняшний день ЕБРР является держателем долей в капитале 49 банков в 22 странах совокупным объемом свыше 980 млн. евро. Благодаря участию в наблюдательных советах этих учреждений ЕБРР имеет возможность добиваться улучшения качества корпоративного управления, повышения прозрачности и подотчетности, содействовать организационному развитию, помогать акционерам и оперативному руководству в максимальной реализации потенциала своих банков.

В 2007 году ключевым направлением деятельности ЕБРР по-прежнему было кредитование банков. Банком подписано 66 проектов в 15 странах на общую сумму в 566 млн. евро, причем 33 из этих проектов реализуются в странах, расположенных на окраинах бывшего СССР – Азербайджане, Армении, Беларуси, Грузии, Молдове и Украине, что свидетельствует о продолжении тенденции смены географических ориентиров в деятельности Банка.

Расширение новых специализированных программ в высокоприоритетных областях, как, например, проекты в сфере устойчивой энергетики, также способствует диверсификации портфеля ЕБРР и обогащению источников финансирования для местной экономики.

Особое значение Банк уделяет продвижению во всех странах операций проектов в области устойчивой энергетики. ЕБРР создал механизмы их финансирования в Болгарии, Грузии, Румынии, Словакии и Украине. В рамках этих механизмов у ЕБРР появилась возможность выделять банкам-участникам кредитные линии для последующего кредитования проектов в сфере устойчивой энергетики, осуществляемых промышленными предприятиями и/или собственниками жилья. Работа этих механизмов, как правило, сопровождается выделением донорских средств на оказание

технического содействия, а в некоторых случаях – и мерами экономического стимулирования. В 2007 году ЕБРР подписал 13 проектов в области повышения энергоэффективности общим объемом в 136 млн. евро. В 2008 году аналогичные проекты предполагается осуществлять в Армении, Казахстане и России.

Расширив механизм среднего софинансирования (МСС), ЕБРР создал для местных банков новые возможности для обслуживания средних и крупных предприятий. В рамках данного механизма ЕБРР участвует в субкредитовании и более крупных компаний, помогая банкам преодолевать сложности, связанные с рисками и ограничениями по выдаче крупных ссуд одному заемщику. В 2007 году ЕБРР подписал по линии МСС четыре проекта в Азербайджане и Армении.

По мере развития финансовых рынков по широте и глубине охвата во многих странах расширяется и диапазон применяемых финансовых инструментов. Так, во многих странах с переходной экономикой растут масштабы ипотечного кредитования. В 2007 году Банком подписаны девять ипотечных проектов в Грузии, Казахстане, Киргизской Республике, России, Сербии и Украине на общую сумму в 47 млн. евро. Эти проекты создают основу для того, чтобы впоследствии банки-клиенты смогли провести секьюритизацию своего растущего ипотечного портфеля через эмиссию ценных бумаг. Это даст им возможность мобилизовать необходимые средства для расширения ипотечного кредитования проектов строительства частного жилья, а рынки капитала пополнятся новым классом активов. Банк также ведет последовательную работу по оказанию помощи странам в разрыве связи между ипотечной системой (см. стр. 23).

Банк также занимается привлечением синдицированных кредитов для банков в странах операций. В 2007 году было осуществлено девять проектов ЕБРР по поддержке банковского сектора, в рамках которых часть займов синдицировалась коммерческим банкам. При вложении 237 млн. евро собственных средств ЕБРР привлек с помощью синдицирования еще 530 млн. евро для кредитования банков в Азербайджане, Армении, Казахстане, России и Украине. Это позволило увеличить сроки погашения кредитов и вывести на рынок синдицированного кредита новые банки, такие, как армянский “Армэкономбанк”. Благодаря синдикационным сделкам ЕБРР не только помогает клиентам в странах со сложным инвестиционным климатом в расширении своей ресурсной базы. В ходе проектов совместного кредитования финансовые учреждения также налаживают связи с банками, имеющими солидную международную репутацию, к которым в дальнейшем они смогут обращаться за поддержкой.

Созданы специальные механизмы содействия странам на начальном этапе перехода, как, например, механизм развития финансового сектора Киргизской Республики. Они предлагают готовые комплексные финансовые решения, сопровождаемые выделением средств на оказание технического содействия. Такие механизмы позволяют Банку оперативно и гибко удовлетворять потребности своих клиентов.



Кредитование местных и региональных банков, таких, как “Укрэксимбанк”, позволяет ЕБРР охватывать малые и средние предприятия во всех странах региона операций.



ПСРТ стимулирует экспортно-импортные операции посредством предоставления гарантий при совершении торговых сделок.



Пример из практики

Поддержка деятельности коммерческого банка

Азербайджанский бизнесмен Шахин Искендеров имеет обширный круг интересов. Он производит гранатовый сок, занимается птицеводством, мелет муку, владеет сетью автозаправочных станций. Как и многие его соотечественники, он получил от «Юнибанка» – ведущего независимого коммерческого банка Азербайджана – кредит на развитие малого и среднего предпринимательства. Заем в 102 тыс. евро был необходим для оснащения птицефабрики морозильными камерами и закупки в России бутылок для розлива сока.

Наладить оказание помощи местным бизнесменам «Юнибанк» смог благодаря поддержке ЕБРР, в продолжение которой в 2007 году был выделен кредит в 24 млн. евро на цели развития конкуренции в банковском секторе Азербайджана, где практически безраздельно господствуют государственные банки.

Кредит ЕБРР, который с учетом высокого рыночного спроса был увеличен с 20 до 24 млн. евро, придаст позитивный импульс развитию банковского сектора в Азербайджане (за 2006 год его рост составил 75%) и поможет привлечь новые иностранные инвестиции и расширить круг местной клиентуры. Кроме того, у «Юнибанка» появится возможность предложить клиентам разнообразный набор финансовых услуг, открыть отделения в регионах, а самое главное – повысить культуру обслуживания.

«Юнибанк» планирует увеличить число своих отделений с нынешних пяти (три в Баку и по одному в Гяндже на западе и в Сумгаите на северо-востоке страны) до 21 в 2009 году. Он по-прежнему будет заниматься кредитованием малого и среднего бизнеса и индивидуальных предпринимателей, расширяя сотрудничество с международными финансовыми учреждениями (МФУ). Он также намерен сохранять лидирующее положение на рынке по разнообразию услуг, в число которых входит выдача и обслуживание кредитных и дебитных карт и электронные банковские операции.

На сегодняшний день «Юнибанк» – единственный среди азербайджанских банков член Американской торговой палаты. При техническом содействии ЕБРР Совет директоров утвердил новые правила внутреннего распорядка, которые выведут банк на уровень международных стандартов.

ЕБРР поддерживает с «Юнибанком» давние отношения и внес свой вклад в закрепление за ним репутации новатора на азербайджанском рынке банковских услуг. За это время банк, занимавший в 2003 году шестое место по объему операций, переместился на одно из первых мест в рейтингах финансовых учреждений Азербайджана. Это было достигнуто благодаря получению им долевого и долгового финансирования и оказания технического содействия. Доля ЕБРР в капитале «Юнибанка» составляет 15%.

«За этот год объем активов и кредитный портфель банка увеличились вдвое, клиентские депозиты – втрое, а чистая прибыль – в 2,4 раза, – рассказывает председатель исполнительного совета Фаиг Гусейнов. – В результате столь впечатляющего роста «Юнибанк» превратился в один из крупнейших коммерческих банков Азербайджана».

В апреле 2005 года он первым среди частных банков Азербайджана привлек синдицированный кредит по линии МФУ. «Юнибанк» рад тому, что подписание уже третьего кредитного договора с ЕБРР будет способствовать его развитию. Это свидетельствует о прочном доверии к «Юнибанку» со стороны международного банковского сообщества».

Финансирование торговли

Осуществляемая ЕБРР Программа содействия развитию торговли (ПСРТ) стимулирует импортные и экспортные операции посредством предоставления гарантий при совершении торговых сделок. Она также предусматривает выделение краткосрочных займов отдельным банкам и факторинговым компаниям для последующего кредитования местных экспортеров, импортеров и дистрибьюторов.

В 2007 году по линии ПСРТ ЕБРР профинансировал 1 056 торговых сделок на общую сумму в 777 млн. евро. Большинство этих операций пришлось на предприятия малого бизнеса, причем более 40% всех сделок были объемом менее 100 тыс. евро.

Стимулируя наращивание внешнеторговых сделок, ПСРТ содействует не только созданию новых рабочих мест, но и налаживанию сотрудничества и взаимопонимания между странами. Поскольку все больше сделок по линии ПСРТ заключается между странами операций ЕБРР, данная программа также вносит свой вклад в восстановление временно нарушенных традиционных торговых связей.

С момента запуска программы в 1999 году число сделок, совершаемых в регионе операций Банка, постоянно растет. В 2007 году по линии ПСРТ было профинансировано 259 внутри-региональных сделок. Среди них – операции по экспорту зерновых и продовольствия из Венгрии, Казахстана, России, Румынии и Украины в Армению, Грузию, БЮР Македония, Молдову и Таджикистан, экспорту техники и оборудования из Польши, Словакии и Эстонии в Азербайджан, Беларусь, Боснию, Грузию, Россию и Узбекистан, экспорту лекарств из Хорватии и России в Таджикистан и косметики из Болгарии в БЮР Македония.

Аккредитив на 105 тыс. евро, открытый “Таджиксодиротбанком” (Таджикистан) банку “Фортис” в счет поставки из России в Таджикистан соков и нектаров, стал шеститысячной сделкой, заключенной за время действия ПСРТ.

В настоящее время в программе участвуют 115 банков-эмитентов в регионе операций ЕБРР и более 640 подтверждающих банков по всему миру. В 2007 году новые соглашения ПСРТ были подписаны с 15 финансовыми организациями в девяти странах операций ЕБРР, в том числе новые кредитные соглашения по развитию факторинговых услуг в России и Румынии.

Особое значение ПСРТ имеет для стран СНЭП, поскольку она стимулирует деятельность рынка, позволяя устранять препятствия для финансирования множества малых проектов. В 2007 году ЕБРР профинансировал в этих странах 436 внешнеторговых сделок.

Фонды акционерного капитала

Осуществляя программу вложения средств в фонды акционерного капитала, ЕБРР содействует не только динамичному развитию индустрии частных инвестиционных фондов, но и повышению стандартов корпоративного управления в инвестируемых компаниях и внедрению современной предпринимательской культуры. В первую очередь Банк поддерживает частные фонды акционерного капитала, находящиеся под управлением профессиональных инвестиционных менеджеров и имеющие поддержку институциональных инвесторов.

Наличие на рынке больших объемов высоколиквидных средств в 2007 году открыло для ЕБРР новые возможности по поддержке фондов, начинающих свою работу “с нуля”. Банку удалось сформировать сбалансированный портфель новых проектов, реализуемых как известными ЕБРР, так и вновь созданными управляющими компаниями с особым упором на новые регионы и сектора.

ЕБРР выделил около 400 млн. евро для вложений в 12 новых частных фондов акционерного капитала. Под управлением этих фондов находится более 2,6 млрд. евро, направляемых на новые инвестиции в акции компаний в странах операций Банка. На смену общеевропейским фондам постепенно приходят фонды, занимающиеся освоением конкретных регионов, таких, как Балканы и Центральная Азия. Все более заметную роль начинают играть фонды венчурного капитала, например, венчурный акционерный фонд “Новая Европа”, специализирующийся на инвестициях в новые высокотехнологические компании в области разработки программного обеспечения и ИТ-услуг в Юго-Восточной Европе, или Фонд венчурного капитала (ВТБ), призванный повышать конкурентоспособность высокотехнологического сектора России.

О благополучном состоянии портфеля фондов акционерного капитала ЕБРР в 2007 году свидетельствует выгодная продажа ими пакетов акций в инвестируемых компаниях. В 2007 году общая сумма реализованной прибыли превысила 183 млн. евро. Это наглядно продемонстрировало участникам коммерческого рынка преимущества такой формы инвестиций. Недавние успешные сделки – убедительное доказательство того, что настойчивое стремление Банка продолжать работу на рынке акционерного капитала в трудный для финансовых рынков период оправдало себя с точки зрения как финансовой выгоды, так и продвижения процесса перехода.

ЕБРР по-прежнему является крупнейшим инвестором фондов частного акционерного капитала в странах с переходной экономикой. Дефицит структурированного рискованного капитала и успешный опыт работы Банка в этой сфере привели к тому, что ЕБРР играет ключевую роль в развитии устойчивого сектора частного акционерного капитала в странах операций.

Прочие финансовые услуги

В 2007 году ЕБРР по-прежнему оказывал поддержку финансовым учреждениям, не относящимся к банковскому сектору, выделив для них финансирование в объеме 307 млн. евро. Эта финансовая подотрасль получила за последние годы значительное развитие. Портфель сделок к настоящему времени превысил 1,1 млрд. евро и охватывает 20 стран. ЕБРР использует новейшие финансовые продукты и по-прежнему обслуживает рынки, где отмечается дефицит предложения, а именно лизинговый и страховой. Во многих странах операций Банка освоение и опережающее развитие этих рынков требует внесения изменений в действующее законодательство.

В 2007 году новое долговое финансирование было предоставлено 13 лизинговым и ипотечным компаниям и компаниям потребительского кредитования. Кроме того, в рамках непрерывной работы Банка по развитию местных рынков капитала были подписаны два проекта секьюритизации в России и кредитная линия на покрытие расходов на подготовку к первоначальному размещению акций и эмиссии облигаций в Казахстане, России и Украине.

В Азербайджане, Боснии и Герцеговине, России и Словении заключено шесть новых сделок по приобретению пакетов акций в страховых, пенсионных и лизинговых компаниях. Помимо этого, продолжалась оказываться финансовая поддержка еще шести небанковским финансовым организациям в виде предоставления средств на увеличение уставного капитала.

Особенно активно в 2007 году развивались отношения ЕБРР с сектором лизинга: подписано 13 проектов на общую сумму в 76 млн. евро. Важность развития лизинговой индустрии связана с тем, что она является альтернативным источником финансирования для предприятий, которым трудно получить доступ к кредитам для приобретения дорогостоящей техники. Это также способствует расширению и углублению деятельности финансового сектора в странах операций ЕБРР.





04

ФИНАНСИРОВАНИЕ МАЛОГО БИЗНЕСА

Малые предприятия играют важнейшую роль в успешном развитии рыночной экономики. Они приносят доходы, создают новые рабочие места, содействуют росту национальной экономики и продвижению процесса перехода. ЕБРР оказывает поддержку развитию малых предприятий во всех странах своих операций.

выдано 421 тыс. кредитов

Кредитование микро- и малых предприятий

Одной из крупнейших кредитных программ Банка является финансируемая донорами Программа поддержки микро- и малых предприятий, которая в настоящее время действует в 18 странах. Финансирование ЕБРР осуществляется через 103 отечественных банка и специализированные организации микрофинансирования, которые распределяют кредиты микро- и малым предприятиям (ММП) через почти 2 тысячами отделений.

Портфель этих проектов составляет около 578 млн. евро и обеспечивает предоставление кредитным организациям-партнерам различных финансовых продуктов и конкретного технического содействия. Общее число выданных организациями – партнерами ЕБРР кредитов достигло почти 3,1 млн., а их совокупный объем превысил 14,8 млрд. евро, что на 45% выше уровня предыдущего года. Коэффициент возвратности по этим кредитам устойчиво превышает 99%.

В 2007 году программа продолжала расширяться – по ее линии на реализацию 69 проектов было выделено 209 млн. евро. ЕБРР сотрудничал с 63 организациями, из которых 32 были новыми. Помимо этого, были предоставлены три гарантии и учрежден механизм финансирования для Монголии – новой страны операций – в размере 34 млн. евро.

В странах, находящихся на начальном этапе перехода, ЕБРР профинансировал 29 новых проектов поддержки ММП. В Таджикистане Банк создал механизм кредитования агросектора Таджикистана (МКАТ) – новаторскую программу кредитования, направленную на поддержку перестройки сельскохозяйственного сектора страны (см. стр. 15).

В Армении ЕБРР содействовал созданию “ПроКредитБанка Армения” путем вложения в его акционерный капитал 965 млн. драмов (2,1 млн. евро). Микро- и малые предприятия в Армении имеют весьма ограниченный доступ к кредитам, и этот новый банк предоставит им действенный инструмент для получения финресурсов, а также продемонстрирует другим отечественным банкам рентабельность операций по кредитованию ММП.

В целях удовлетворения спроса на кредиты в национальной валюте в странах операций ЕБРР вложил свыше 48 млн. евро в Валютный фонд (см. стр. 30). Банк предполагает использовать этот фонд для реализации своего первого проекта микрофинансирования в начале 2008 года.

В Беларуси ЕБРР возглавил работу по объединению усилий частных и государственных инвесторов в целях создания Белорусского банка малого бизнеса (ББМБ) – нового банка микрофинансирования. Инвестиции в его акционерный капитал составят 7 млн. евро. Операции ББМБ будут дополнять деятельность отечественных коммерческих банков по кредитованию ММП, особенно в регионах за пределами столицы. Ожидается, что банк откроет свои двери в 2008 году. Ключевым элементом проекта является техническое



ЕБРР разрабатывает новаторские методы финансирования малых предприятий, такие, как механизм кредитования агросектора Таджикистана.



В 2007 году по линии Программы поддержки микро- и малых предприятий было предоставлено свыше 200 млн. евро.

содействие в размере 3 млн. евро, предоставляемое правительствами Австрии, Люксембурга, Нидерландов, Норвегии, Швеции, Японии, Европейским союзом, МФК и другими донорами.

В целях эффективного использования своих ресурсов и повышения эффекта их воздействия ЕБРР тесно сотрудничает с коммерческими банками, расширяя свою финансовую поддержку малых предприятий посредством синдикации. Благодаря этой работе Банк привлекает дополнительные средства для своих клиентов и часто предоставлял им более длительные сроки погашения кредитов, чего не могли предложить обычные консорциумы коммерческих банков. К числу этих проектов относятся два кредита в Армении, один в Грузии, один в Румынии и один в России.

Программа микрокредитования ЕБРР пользуется поддержкой ряда доноров. К числу одной из самых успешных инициатив относится механизм США и ЕБРР для финансирования МСП, оказывающий поддержку программам кредитования в 15 странах. ЕБРР и США учредили этот механизм в 2000 году для содействия росту частного сектора и экономическому развитию в Юго-Восточной Европе и в странах, находящихся на начальном этапе перехода, таких, как Армения, Беларусь, Грузия, Казахстан, Киргизская Республика, Таджикистан и Украина.

Значительная часть предоставляемых Соединенными Штатами средств идет на обучение сотрудников отечественных банков и небанковских финансовых учреждений, а также на сокращение нормативно-правовых барьеров на пути кредитования малого бизнеса. Кроме того, этот механизм оказал важнейшую поддержку в преобразовании небанковских финансовых учреждений в полноценные коммерческие банки микрофинансирования в Косово и БЮР Македония. На конец сентября 2007 года финансируемые по линии механизма партнеры предоставили 1,6 млн. кредитов на общую сумму в 8 млрд. евро.

Программа ЕБРР по кредитованию микро- и малых предприятий в России реализуется по линии Фонда поддержки малого предпринимательства России (ФПМПР). Учрежденный в 1994 году ЕБРР, странами “Большой семерки” и Швейцарией при дополнительной поддержке Европейского союза ФПМПР – это фонд объемом немногим более 350 млн. евро, предназначенный для поддержки российских ММП и призванный укреплять возможности российских банков по кредитному обеспечению ММП.

ФПМПР выделяет финансирование и оказывает техническое содействие участвующим в программе банкам, через которые предоставляют ММП кредиты размером до 120 тыс. евро, причем средний размер кредитов в портфельных обязательствах на конец сентября 2007 года составил 10 тыс. евро. Эти банки предлагают широкий спектр услуг, в том числе экспресс-микрокредитование (кредит выдается, как правило, в течение 24 - 48 часов) и кредитование сельских жителей. По состоянию на декабрь 2007 года выдано свыше 421 тысячи кредитов на общую сумму в 3,5 млрд. евро. В программе участвуют 17 российских банков, в том числе шесть новых банков-партнеров, чья деятельность охватывает 161 российский город.

В 2007 году ФПМПР также начал предоставлять расширенные консультационные услуги по кредитованию ММП, в том числе индивидуальному кредитованию ММП и методологии оценки заемщиков для ММП, а также давать консультации по вопросам кредитования сельских ММП, секьюритизации и общим проблемам банковской деятельности. Программа охватывает ряд самых экономически неблагополучных регионов страны, в частности российский Дальний Восток, где новый банк-партнер – “Восточный экспресс” – уже предоставляет кредиты предпринимателям. В 2007 году ЕБРР подписал в России 13 проектов, в том числе инвестицию в размере 10 млн. евро в акционерный капитал “КМБ-Банка”.

Поддержка малых и средних предприятий

ЕБРР предоставляет кредиты малым и средним предприятиям (МСП) с помощью ряда финансовых инструментов. Банк выделяет финансирование в разных формах, в том числе в виде открытия кредитных линий отечественным банкам для последующего кредитования малых предприятий, гарантий торговых сделок, инвестиций в акционерный капитал банков и фондов акционерного капитала (см. стр. 33), кредитов лизинговым компаниям. ЕБРР также вкладывает средства непосредственно в акционерный капитал малых предприятий через механизм прямого инвестирования (МПИ).

В целях повышения эффективности такого кредитования ЕБРР привлекает донорское финансирование для обучения сотрудников финансовых учреждений наиболее эффективным методам оказания содействия малым предприятиям. Банк также оказывает отдельным предприятиям конкретную отраслевую помощь по линии Программы санации предприятий и Программы деловых консультационных услуг – от полной структурной перестройки компании до краткосрочных целевых проектов, обеспечивающих быстрый возврат средств (см. стр. 63).

ЕБРР по линии кредитных механизмов, предназначенных для МСП, выделил на реализацию проектов малого бизнеса свыше 2,9 млрд. евро, и в настоящее время его проекты реализуются в 25 странах. Портфель ЕБРР включает более 150 финансовых посредников; с отечественными малыми предприятиями было подписано свыше 99 тыс. кредитных/лизинговых соглашений.

Банк поддерживает малый бизнес главным образом посредством открытия кредитных линий отечественным банкам. В 2007 году ЕБРР подписал 30 новых проектов с отечественными банками на общую сумму в 131 млн. евро. Половина из этих проектов также предусматривает учреждение для банков механизма финансирования микропредприятий. ЕБРР также подписал девять лизинговых проектов для МСП общей стоимостью свыше 54 млн. евро. Кроме того, Банк подписал конвертируемый кредит для перекредитования микро-, малых и средних предприятий в Узбекистане, синдицированный кредит для МСП в Украине, семь сделок с акционерным капиталом с банками, занимающимися главным образом МСП, а также учредил два фонда акционерного капитала, инвестиционные стратегии которых нацелены на МСП в Центральной Европе.



По линии Программы БАС ЕБРР осуществляется подготовка специалистов и использование местных консультантов для предоставления ноу-хау малым предприятиям.



Пример из практики

Кредитование малых предприятий

Махмутджон Гултораев живет в городе Курган-Тюбе на юго-западе Таджикистана. До окончания гражданской войны он работал таксистом, после чего решил освоить производство сундуков – традиционных таджикских ящиков, в которых хранятся полученные молодоженами подарки. Проработав два года в качестве подмастерья у своего шурина, он решил начать собственный бизнес.

Однако с каждым годом конкуренция в городе возрастала, и ему становилось все труднее поддерживать темпы работы. Ему нужны были деньги для покупки оборудования и материалов по оптовым ценам. Примерно в это же время кредитные инспекторы из “Агроинвестбанка” сообщили работающим на местных рынках предпринимателям о возможности получения кредитов для расширения своего бизнеса.

Сначала Махмутджон сомневался, так как до этого он никогда не имел дело с банками и опасался бюрократии. Однако в мае 2006 года он решил рискнуть и обратился в “Агроинвестбанк”, поддержку которому оказывает механизм финансирования микро- и малых предприятий Таджикистана. После проведения экспертизы его предприятия, “Агроинвестбанк” предоставил ему кредит в размере 1 360 евро.

Махмутджон был поражен тем, как быстро он получил деньги, и тем, как они повлияли на его бизнес – объем его производства удвоился.

“Благодаря кредиту “Агроинвестбанка” мой бизнес постоянно расширяется”, – отмечает Махмутджон.

Сегодня у него работают около 15 человек, которые могут зарабатывать до 205 евро в горячую пору сезона свадеб, продолжающегося с лета до осени. Жители всей области обращаются к нему для покупки сундуков.

После погашения своего первого кредита он обратился еще за одной ссудой для покупки нового оборудования и быстро получил одобрение на дополнительные 4 220 евро.

“У меня действительно сложились хорошие взаимоотношения с “Агроинвестбанком”. С ним приятно работать. Я надеюсь, что это сотрудничество будет продолжаться очень долго”, – с энтузиазмом отмечает Махмутджон.

1,2 млрд. евро

Одним из механизмов Банка по оказанию поддержки МСП является программа ЕС и ЕБРР по финансированию МСП, учрежденная в 1999 году. Она служит главным инструментом Банка для финансирования малых предприятий в новых государствах – членах ЕС и странах – кандидатах на вступление в ЕС. В настоящее время программа сориентирована на работу в Болгарии, Румынии и Хорватии. Объем средств ЕБРР, выделяемых по линии этого механизма, составляет 1,4 млрд. евро, из которых, по меньшей мере, 80 млн. евро предназначены для поддержки сельхозпроизводителей и малых предприятий в сельских районах, где доступ к кредитам весьма ограничен.

Программа зарекомендовала себя как чрезвычайно эффективное средство привлечения местных финансовых посредников к кредитованию малых предприятий. К концу 2007 года ЕБРР открыл 110 кредитных линий на общую сумму в 1,2 млрд. евро для 42 банков и 39 лизинговых компаний в 11 охваченных программой странах. Всего в регионе реализовано более 90 тыс. сделок с малыми предприятиями совокупной стоимостью свыше 1,9 млрд. евро. Средний размер кредитов в расчете на одно предприятие составляет всего 22 500 евро, а лизинговых сделок – 19 800 евро. Благодаря столь малым размерам операций этот механизм становится доступен даже очень небольшим предприятиям.

Помимо осуществления кредитного финансирования, в рамках этого механизма были учреждены четыре фонда акционерного капитала с совокупным объемом средств в 32,5 млн. евро, призванные обеспечивать малые предприятия столь необходимым им акционерным капиталом. Многие финансируемые по линии программы банки и лизинговые компании заявили о том, что малые предприятия будут составлять значительную часть их кредитного портфеля и после завершения программы.

Европейский союз поддерживает программу путем выделения безвозмездного финансирования в виде поощрительных премий и оказания технического содействия. Поощрительные премии служат тому, чтобы стимулировать банки и лизинговые компании к заключению кредитных и лизинговых соглашений на небольшие суммы, а техническое содействие используется для подготовки местных кадров в интересах повышения качества кредитного анализа и обслуживания МСП.

В общей сложности с малыми предприятиями заключено более 90 тыс. сделок на сумму свыше 1,9 млрд. евро.





05 ЭНЕРГЕТИКА

Содействие развитию устойчивой энергетики занимает центральное место в деятельности ЕБРР. В 2007 году Банк выделил 934 млн. евро на финансирование проектов повышения энергоэффективности и освоения возобновляемых источников энергии, что, в свою очередь, повышает надежность энергоснабжения стран с переходной экономикой. Банк также продолжал оказывать содействие в дальнейшем реформировании энергетического сектора, в частности, посредством реализации планов действий в области устойчивой энергетики и политического диалога.

Энергетический сектор

В 2007 году Банк продолжал оказывать поддержку сектора энергетики, предоставив 402 млн. евро для реализации целого ряда проектов. Подписанные Банком 10 проектов – восемь из которых будут реализованы совместно с частными компаниями – обеспечат финансирование операций в Азербайджане, Армении, Болгарии, Боснии и Герцеговине, Казахстане, России и Румынии, а также других странах Центральной и Юго-Восточной Европы. Согласно оценке, вместе эти финресурсы позволят сократить общий годовой выброс CO₂ на 900 тыс. тонн.

Содействие развитию устойчивой энергетики занимает центральное место в деятельности Банка, и в рамках своей Инициативы в области устойчивой энергетики (ИУЭ) ЕБРР уделяет особое внимание финансированию таких проектов. Инвестиции в проекты энергоэффективности и возобновляемых источников энергии способствуют повышению надежности энергоснабжения и одновременно с этим – росту конкурентоспособности на рынке, что стало основным стимулом для предприятий в секторе энергетики в 2007 году.

В России Банк продолжал играть важную роль в повышении эффективности посредством реструктуризации российского энергетического сектора благодаря приобретению миноритарного пакета акций в региональной генерирующей компании ТГК-9 наряду со стратегическим инвестором (см. стр. 43). Эта знаковая операция с акционерным капиталом позволяет Банку оказывать поддержку частным инвестициям в российский энергетическом секторе и одновременно с этим улучшать экологические стандарты.

В Казахстане ЕБРР поддержал план развития энергетического сектора этой страны, предоставив кредит в размере 20 млн. евро частной генерирующей компании “Павлодарэнерго”. Полученные средства помогут повысить энергоэффективность второй по величине электростанции в Казахстане и сократить выбросы CO₂. В условиях быстрорастущей экономики Казахстана и высокого спроса на энергоресурсы правительство страны и ЕБРР совместными усилиями разработали план действий в области устойчивой энергетики, который обеспечит принятие мер по энергосбережению и повышению энергоэффективности.

Возобновляемые источники энергии являются частью общей стратегии ЕБРР в области устойчивой энергетики, и активность Банка в этой сфере в 2007 году подтверждается общей суммой его инвестиций, составившей 60 млн. евро. ЕБРР осуществил свою первую прямую инвестицию в проект возобновляемых источников энергии в Центральной и Восточной Европе с того момента, когда страны этого региона начали принимать специальные законы, регулирующие использование возобновляемых источников энергии. Кредит в размере 54 млн. евро (20 млн. евро из которых будут синдицированы коммерческим банкам) компании “Вез Своге” позволит профинансировать строительство девяти малых гидро-электростанций на реке Искар в Болгарии. В проекте учтен большой опыт Банка в сфере оказания поддержки реструктуризации и развитию энергетического сектора Болгарии, где на сегодняшний день ЕБРР профинансировал проекты на сумму свыше 2,5 млрд. евро.

Еще одним проектом возобновляемых источников энергии, подписанным ЕБРР, стало выделение 25 млн. евро общерегиональному энергетическому фонду “ЭнерКап I”, который инвестирует средства главным образом в проекты возобновляемых источников энергии, в частности, энергии ветра, во многих странах Центральной и Восточной Европы. Благодаря финансированию, поступившему от других институциональных инвесторов, а также финресурсам ЕБРР общая сумма взносов в результате первого этапа фондирования составила 75 млн. евро.

В 2007 году ЕБРР продолжал содействовать реализации проектов устойчивой энергетики в беднейших странах своих операций. Банк подписал кредит на сумму 63 млн. евро на цели модернизации теплоэлектростанции “АзДРЕС” – крупнейшей электростанции в Азербайджане – и кредит на сумму 1 млн. евро на финансирование строительства и эксплуатации малой электростанции в Армении.

Еще одним направлением, которому ЕБРР уделял особое внимание в 2007 году, является вложение средств в акционерный капитал. Банк, в частности, выделил 60 млн. евро на покупку пакета акций компании “Сауф Истерн Энерджи Кэпитал” (СЕНКАП) – совместного предприятия, созданного для инвестирования средств в энергетические проекты в странах Юго-Восточной Европы, где неэффективная и слаборазвитая инфраструктура энергетики препятствует экономическому росту. Банк также подписал соглашение о покупке миноритарных пакетов акций двух румынских энергохолдинговых компаний, принадлежащих стратегическому инвестору.

Помимо предоставления финансирования на отдельные проекты, Банк стремится участвовать в широкой реформе энергетического сектора. ЕБРР, в частности, оказывает поддержку в разработке и внедрении соответствующих нормативных баз, которые могут быть сопряжены со значительной неопределенностью во многих странах региона. В области освоения источников возобновляемой энергии ЕБРР разрабатывает проекты технического сотрудничества (ТС), направленные на включение компонента возобновляемой энергии в общую энергосистему и разработку законодательной базы в ряде стран, в частности, в Болгарии, Боснии и Герцеговине, Монголии, Румынии и Украине. Помимо операций ТС, Банк активно участвует в политическом диалоге, например в Казахстане, где он помог разработать законодательную базу в области освоения возобновляемых источников энергии.

Что касается будущих задач, то стратегия Банка в области энергетики на 2008 год и последующий период будет по-прежнему нацелена на повышение энергоэффективности, использование регионального подхода, приватизацию, структурную перестройку энергетического рынка и освоение возобновляемых источников энергии.



Предоставляемые ЕБРР средства позволяют повысить энергоэффективность электростанций во многих странах региона.



Приоритетной задачей ЕБРР является вложение средств в возобновляемые источники энергии.



Пример из практики

Замена загрязняющих окружающую среду электростанций

Несмотря на чрезвычайно суровый субарктический климат с продолжительной мрачной зимой и кажущейся бесконечной тундрой, которая освобождается от снега только в июле и августе, российские регионы – Пермская и Свердловская области и Республика Коми – становятся все более привлекательными для проживания. Причина заключается в том, что в этих регионах наблюдаются высокие темпы экономического роста, обусловленные наличием там богатых природных ресурсов. Однако этот экономический бум сопровождается ростом спроса на электроэнергию.

Вместе на эти соседние регионы приходится 6% российского ВВП, 5,6% населения страны и 5,5% электропотребления, необходимого для таких отраслей, как металлургия, горнодобывающая промышленность, промышленное производство и добыча нефти и газа, на которую, в свою очередь, приходится 8% суммарной добычи в России.

Хотя население в этих регионах не страдает от периодических отключений электроэнергии, именно их стареющая система электроснабжения угрожает стать тормозом на пути экономического роста, так как система энергоснабжения просто не справляется со все возрастающим спросом. Согласно расчетам специалистов, потребности отрасли в инвестициях во всех регионах страны составят в 2007–2010 годах свыше 88 млрд. евро.

ТГК-9 – компания, снабжающая электричеством предприятия и население в этих регионах и с 2006 года возглавляемая 46-летним Андреем Макаровым, знает о безотлагательной необходимости замены самых старых и загрязняющих окружающую среду электростанций на современные установки, которые являются более надежными, эффективными и экологически безопасными.

ТГК-9 уже частично принадлежит Объединенным энергетическим системам (ОЭС) – компании группы “Ренова”, которая владеет пакетом более чем 50% акций. Являясь одним из крупнейших частных российских стратегических инвесторов в энергетическом секторе – при условии, что ОЭС станет держателем контрольного пакета акций в этой компании, – ТГК-9 была полностью приватизирована посредством продажи принадлежащих государству акций.

ЕБРР подписал соглашение о покупке акций для приобретения 5–12% пакета акций ТГК-9 в ходе процесса приватизации, запущенного на третьем и последнем этапе реформы энергетики страны. Инвестиция в размере около 5,1 млрд. рублей (140 млн. евро) позволит компании профинансировать программу модернизации, которая обеспечит 66-процентный рост выработки электроэнергии и 10-процентное увеличение производства теплоэнергии. Хотя для окупаемости инвестиций выставляемые

предприятиям счета, возможно, вырастут, откроются новые компании и весь сектор энергетики расширится. Вместе с тем регулирование платежей населения за коммунальные услуги должно в обозримом будущем сохраняться. Президент компании “ОЭС” Михаил Слободин пояснил, что соглашение между ЕБРР и ОЭС поможет улучшить качество управления и внедрить передовые методы корпоративного управления, и что не менее важно – разработать сбалансированную природоохранную политику, которая будет содействовать росту этой генерирующей компании. Согласованный с компанией план природоохранных и социальных мероприятий предусматривает конкретные требования к предприятию в области природопользования, а также инвестиции, необходимые для достижения действующих в России и ЕС экологических стандартов.

“Для ЕБРР, который принимает участие в разукрупнении предприятий российского энергетического сектора с момента начала его реструктуризации в 2001 году, это знаковая сделка с акционерным капиталом, позволяющая Банку установить стандарт для частных инвестиций в российском энергетическом секторе”, – отметила начальник отдела коммунальных энергетических предприятий ЕБРР Нандита Паршад.

Стимулирование мер по повышению энергоэффективности

В 2007 году знаковым проектом, направленным на повышение энергоэффективности, стала инвестиция в размере 300 млн. евро в компанию “Северсталь” в целях поддержки ее крупной программы по сокращению энергопотребления на принадлежащих ей российских сталелитейных заводах. Дополнительным вкладом проекта в охрану окружающей среды станет сокращение примерно на 900 тыс. тонн в год выбросов CO₂ на предприятиях группы.

ЕБРР предоставил кредит в размере 150 млн. евро, а еще 150 млн. евро были синдицированы коммерческим банком, в результате чего проект стал крупнейшей операцией в сфере энергоэффективности, из когда-либо предпринятых в России, которая поможет ведущему сталелитейному предприятию страны сократить потребление первичной энергии примерно на 8%. “Северсталь” принадлежит к числу крупнейших потребителей энергии в России.

Этот проект является одной из крупнейших инвестиционных программ по повышению энергоэффективности, когда-либо предпринятых промышленной компанией, и ЕБРР надеется, что он пошлет четкий сигнал другим российским энергоемким компаниям о том, что это не только важная проблема, заслуживающая серьезного внимания, но и что ускорение мер по повышению энергоэффективности позволит получать высокую прибыль и является рентабельной операцией.

К числу мер, которые будут профинансированы из средств кредита ЕБРР, относится увеличение собственных электрогенерирующих мощностей “Северстали”, модернизация кислородных станций группы и внедрение современных систем управления энергопотреблением.

Устойчивая энергетика

Банк значительно увеличил объем инвестиций в проекты устойчивой энергетики, выделив на эти цели в 2007 году 934 млн. евро по сравнению с 748 млн. евро в 2006 году. Эти инвестиции были произведены в рамках Инициативы в области устойчивой энергетики (ИУЭ), которая была запущена в 2006 году с целью увеличения инвестиций в проекты энергоэффективности и возобновляемых источников энергии, а также для обеспечения того, чтобы компонент устойчивой энергетики занимал важное место во всех проектах ЕБРР. Из всех проектов устойчивой энергетики, подписанных Банком в 2007 году, более 60% были направлены на повышение энергоэффективности потребителями.

Сотрудники Банка посетили 36 промышленных предприятий с целью выявления возможностей для осуществления вложений в сфере энергоэффективности, включая проекты в Азербайджане, Болгарии, Литве, Польше, России, Румынии, Сербии, Хорватии и Украине. Все эти компании принадлежат к различным секторам экономики – это крупные, высокоэнергоемкие предприятия, такие, как сталелитейные заводы и поставщики энергоносителей, в частности, газораспределительные компании, а также менее энергоемкие пользователи, такие, как компании по производству пищевых продуктов. В 18 из этих компаний были проведены экологические аудиты, профинансированные из донорских средств технического сотрудничества (ТС).

Одной из отраслей, обладающих наибольшим потенциалом энергосбережения, является тяжелая промышленность. Один из значимых проектов, подписанных в 2007 году, касается крупнейшего в России сталелитейного холдинга – компании “Северсталь”, которая также является и одним из крупнейших потребителей энергии в стране (см. врезку).

Еще один значимый проект в 2007 году связан с компанией “Энемона” – болгарским инженерно-строительным предприятием, ставшим первой специализированной энергосервисной компанией (ЭСКО) в регионе операций Банка более чем за 10 лет. ЭСКО специализируются на реализации проектов энергоэффективности, организуют финансирование, устанавливают и эксплуатируют энергоэффективное оборудование и контролируют показатели энергосбережения по проекту. ЕБРР предоставил кредит в размере 7 млн. евро Болгарскому фонду по энергетике и энергосбережению для привлечения частных инвесторов к разработке контрактов ЭСКО в промышленном и государственном секторах, включая школы, больницы и другие муниципальные здания. Эти контракты ЭСКО будут выполнены компанией “Энемона”.

ЕБРР также содействует развитию устойчивой энергетики посредством целевых кредитных линий, открываемых для отечественных банков. В 2007 году ЕБРР вложил 60 млн. евро в Словацкий механизм финансирования повышения энергоэффективности. Кредиты в размере 15 млн. евро каждый были предоставлены четырем отечественным банкам для перекредитования местных предприятий и жилищно-строительных ассоциаций, планирующих осуществить меры по энергосбережению, в частности, произвести теплоизоляцию многоквартирных жилых домов. Кроме того, проект получил грант в размере 15 млн. евро по линии



ЕБРР сотрудничал с компанией “ЛУКОЙЛ” в целях реализации долгосрочной экологической программы.



Более 130 млн. евро было направлено на расширение и модернизацию сети автозаправочных станций “ОККО” в Украине”.

Богунницкого международного фонда поддержки вывода АЭС из эксплуатации на цели технического содействия, проведения энергетических аудитов, финансового стимулирования подзаемщиков и выплаты комиссии за управление кредитом участвующим в программе банкам.

Наряду с финансированием отдельных проектов Банк применяет более широкий подход к развитию устойчивой энергетики, включающий политический диалог, инвестиции и институциональное строительство. В 2007 году планы и принципы развития устойчивой энергетики обсуждались и разрабатывались с правительствами Болгарии, Венгрии, Казахстана, Литвы, Румынии и Словакии.

В 2007 году Банк добился значительного успеха в развитии рынка углеродных квот в своих странах операций. Правительства стран и частные предприятия могут покупать квоты, генерированные в ходе реализации энергосберегающих проектов, для выполнения своих целевых показателей по сокращению выбросов, утвержденных в рамках Киотского протокола. Кроме того, такая практика позволяет предприятиям, генерирующим эти квоты, получать дополнительные средства для их последующего вложения в другие проекты устойчивой энергетики.

В целях содействия развитию торговли углеродными квотами ЕБРР и Европейский инвестиционный банк (ЕИБ) учредили Многосторонний фонд торговли углеродными квотами (МФТУК), объем средств которого в конце первого года его деятельности в 2007 году составил 190 млн. евро. Три региональных управляющих углеродными квотами, назначенные из числа представителей частного сектора, подписали мандатные письма по углеродным квотам с компаниями, включенными в портфель финансируемых ЕБРР проектов в области возобновляемых источников энергии (в частности гидроэнергии) и энергоэффективности в промышленности и энергетике. В 2008 году эти письма будут переформлены в договоры о покупке единиц сокращенных выбросов.

Природные ресурсы

В 2007 году инвестиции ЕБРР в секторе природных ресурсов были направлены на поддержку окружающей среды, повышение энергоэффективности и устойчивости.

Самым значительным проектом стал кредит в размере 102 млн. евро компании “ЛУКОЙЛ” для поддержки финансирования ее долгосрочной стратегической природоохранной программы, направленной на сокращение загрязнения и энергосбережение во всех ее операциях в странах, где ЕБРР инвестирует свои средства. Дополнительные 102 млн. евро были синдицированы коммерческим банкам. Программа предусматривает замену участков трубопроводов, сокращение факельного сжигания газа, повышение гигиены труда и техники безопасности и увеличение энергоэффективности и служит примером для подражания для других компаний. Сроки погашения кредита ЕБРР и синдицированного кредита составляют 10 и 7 лет, соответственно, что делает их одними из самых долгосрочных необеспеченных кредитов, когда-либо организованных для российских предприятий.

ЕБРР также предоставил кредит и вложил средства в акционерный капитал “Клин Глоуб Интернешнл” – финской компании, занимающейся профилактикой разливов нефти и операциями по очистке. “Клин Глоуб Интернешнл” планирует создать центры по ликвидации нефтяных разливов в ряде стран операций ЕБРР. Центры будут предоставлять значительные ресурсы на местах и получат поддержку в виде организации учебных курсов по профилактике нефтяных разливов и удалению отходов. Они принесут особую пользу в отдаленных, климатически неблагоприятных или развивающихся районах.

В новой стране операций ЕБРР – Монголии – Банк предоставил кредит в размере 13,6 млн. евро “Монголиан Алт Корпорейшн” (МАК), средней монгольской угледобывающей компании. Кредит позволит МАК реструктурировать баланс компании, внедрить современные автоматизированные системы управления и увеличить производство экологически более чистого и высококачественного угля. Эта инвестиционная операция не только поддержит развитие частного сектора в Монголии, но и установит новые стандарты в части прозрачности, добросовестной деловой практики и экологически приемлемого поведения.

В Румынии ЕБРР оказал содействие национальному газопроводному оператору – “Трансгазу” – в сокращении выбросов углекислого газа. Проект был профинансирован за счет первоначальной открытой подписки на акции, в которой Банк участвовал в качестве долгосрочного инвестора. Проект станет самым крупным из всех проектов по сокращению выбросов углекислого газа в Румынии на сегодняшний день. За 10 лет проект может обеспечить сокращение выбросов углекислого газа на более чем 3,5 млн. тонн, что эквивалентно годовому объему бытовых выбросов CO₂ в таких крупных городах, как Глазго и Дюссельдорф.

В 2007 году в Украине ЕБРР инвестировал средства в два проекта в секторе природных ресурсов. Во-первых, Банк совместно с Международной финансовой корпорацией предоставил синдицированный кредит в размере 136 млн. евро компании “Галнафтогаз” на цели дальнейшей поддержки модернизации и расширения ее сети автозаправочных станций в Украине, что будет содействовать развитию частного сектора и конкуренции. Во-вторых, была произведена поэтапная инвестиция в размере 11 млн. евро в акционерный капитал “Кадоган Петролеум”. Эти средства будут использованы для дальнейшей разведки новых, а также разработки существующих нефтегазовых месторождений в Украине, и для совершенствования технологий и ноу-хау путем внедрения новых методов разведки и добычи полезных ископаемых.

В предстоящие годы ЕБРР намерен продолжить вложение средств в проекты, способствующие повышению энергоэффективности и устойчивости, а также содействовать повышению надежности энергопоставок при одновременном соблюдении самых высоких стандартов корпоративного управления, гигиены труда и техники безопасности и природоохранной практики. Кроме того, Банк будет стремиться расширять инвестиции в недавно созданные нефтегазовые и добывающие компании. Взаимодействуя с более молодыми компаниями, ЕБРР сможет включать свои экологические стандарты в проекты на гораздо более раннем этапе их реализации.

Банк значительно увеличил свои инвестиции в развитие устойчивой энергетики, выделив на эти цели 934 млн. евро в 2007 году.

06

ИНФРАСТРУКТУРА

Инвестиции ЕБРР в инфраструктуру помогают развивать системы снабжения чистой водой, эффективные системы централизованного теплоснабжения и надежные транспортные сети. В 2007 году Банк продолжал оказывать поддержку процессу децентрализации сферы услуг и переноса их на местный уровень и содействовал привлечению к сотрудничеству частного сектора посредством государственно-частного партнерства. В центре внимания Банка оставались Россия и менее благополучные страны, расположенные дальше на юг и на восток.



Муниципальная и экологическая инфраструктура

В 2007 году ЕБРР выделил 318 млн. евро на финансирование проектов по поддержке муниципальной и экологической инфраструктуры (МЗИ). Дополнительные 173 млн. евро были предоставлены в виде софинансирования. Эти средства помогли улучшить положение в сферах водоснабжения, удаления отходов, централизованного теплоснабжения, газоснабжения и городского транспорта в странах операций ЕБРР.

ЕБРР продолжал следовать своей политике по поддержке децентрализации, коммерциализации и улучшения состояния окружающей среды, обеспечивая при этом, чтобы основная часть кредитов предоставлялась без государственной гарантии. Более 90% (294 млн. евро) кредитов ЕБРР были предоставлены в частном секторе или выданы в государственном секторе без госгарантий. Примерно 45% средств, вложенных в 2007 году (143 млн. евро), были направлены на сокращение выбросов парниковых газов.

В 2007 году упор в деятельности Банка все больше смещался на частные компании в Юго-Восточной Европе, России и Украине. Помимо этого, ЕБРР подписал свои первые проекты муниципальной инфраструктуры в Армении, Боснии и Герцеговине и Черногории.

В рамках своей Инициативы в области устойчивой энергетики (ИУЭ) Банк расширил участие в проектах энергоэффективности в муниципальном секторе. В России ЕБРР подписал свой первый проект в области муниципального жилищного строительства – кредит в размере 700 млн. рублей (19,5 млн. евро) на финансирование строительства новых муниципальных жилых домов в Сургуте (Восточная Сибирь), которые будут более безопасными и теплыми и на 30% более энергоэффективными, чем нынешние ветхие многоквартирные жилые дома, построенные в 1960-х и 1970-х годах. Проект преследует три цели: строительство энергоэффективных жилых домов, привлечение частных компаний к строительству и эксплуатации жилых домов и побуждение жильцов к участию в управлении зданиями, в которых они проживают. ЕБРР рассчитывает, что структура и методика проекта могут быть воспроизведены в других регионах страны таким образом, чтобы привлечь частные компании к выполнению масштабной задачи по реконструкции жилого фонда в России и созданию новой, экономически устойчивой базы для его обслуживания.

Банк также подписал свои два первых проекта по вложению средств в акционерный капитал частных компаний централизованного теплоснабжения, функционирующих в России и Украине. Инвестиция в размере около 4 млн. евро в компанию централи-

зованного теплоснабжения Таганрога на юге России является первым вложением средств Банка в отдельную теплотель в России и будет способствовать расширению присутствия частного сектора на рынке централизованного теплоснабжения. Аналогичная инвестиция в размере 5 млн. евро была произведена в литовскую компанию “Э-Энергия” для оказания содействия в расширении ее операций в Украине и повышении их энергоэффективности в Латвии и Литве. В рамках этих двух инвестиционных операций ЕБРР будет использовать свое присутствие в советах директоров компаний для содействия улучшению корпоративного управления и соблюдению здоровой деловой практики.

В секторе водоснабжения ЕБРР вложил 105 млн. евро в компанию “Веолиа Вода” в целях усиления роли частного сектора в предоставлении услуг водоснабжения и очистки сточных вод, в частности, в России и Украине (см. стр. 11).

В Боснии и Герцеговине ЕБРР предоставил 7 млн. евро водоохранным органам в Биелине (Сербская Республика) для оказания помощи в снижении уровня загрязнения воды. Крупный кредит, подписанный для Черногории, обеспечит надежное снабжение водой из озера Скадар прибрежных городов в целях поддержки растущего сектора туризма в этой стране. В Армении озеро Севан будет защищено от загрязнения благодаря инвестициям в модернизацию сооружений по сбору и очистке сточных вод в рамках кредита ЕБРР в размере 7 млн. евро.

ЕБРР продолжил свои операции в муниципальном секторе Болгарии посредством подписания двух крупных региональных проектов. Кредиты были предоставлены компаниям водоснабжения в Стара Загора (9 млн. евро) и Пловдиве (11 млн. евро) на цели финансирования модернизации инфраструктуры водоснабжения и очистки сточных вод. В Хорватии Банк оказал поддержку недавно созданной компании “Загреб Холдинг”, профинансировав инвестиции в секторе водоснабжения и очистки сточных вод.

В секторе городского транспорта ЕБРР профинансировал два крупных проекта в Киеве (Украина), направленных на закупку новых метропоездов, трамваев и автобусов. Сорок процентов каждого из этих кредитов были синдицированы коммерческим банкам (см. стр. 50).

В 2008 году Банк расширит сотрудничество с операторами частого сектора, особенно в России. Успехи, достигнутые в области повышения энергоэффективности благодаря проектам жилищного строительства и модернизации сетей централизованного теплоснабжения, будут и дальше развиваться в соответствии с принципами ИУЭ. Кроме того, ЕБРР продолжит сотрудничество с коммерческими банками и будет привлекать донорские средства.



Инвестиции в модернизацию водоочистных сооружений будут способствовать развитию туризма, в частности, на озере Севан в Армении.

Транспорт

В 2007 году ЕБРР инвестировал 623 млн. евро в транспортную инфраструктуру в своих странах операций. Финансирование предоставлялось во всех основных транспортных подсекторах, включая железные и автомобильные дороги, авиацию, портовое хозяйство и морские перевозки.

Хотя транспортные проекты ЕБРР осуществлялись во многих странах региона с переходной экономикой, Россия по-прежнему получала большую долю выделяемых на это финансовых ресурсов. В то же время основной упор в этом секторе Банк по-прежнему делал на беднейшие страны операций – Молдову и Таджикистан.

Банк подписал свой первый проект финансирования акционерного капитала в российском железнодорожном секторе, приняв участие в закрытом размещении акций “Трансконтейнера” – контейнерной фирмы, принадлежащей государственной компании “Российские железные дороги”. Финансирование было также предоставлено “Инпромлизингу” – независимой лизинговой компании в России, сдающей в аренду железнодорожные вагоны, для расширения участия частного сектора в обновлении железнодорожного подвижного состава, что является одной из основных задач проводимых реформ. ЕБРР также предоставил один из серии малых кредитов для проведения экстренной модернизации железнодорожной инфраструктуры в Черногории.

В секторе авиации российские компании также получили значительные финансовые ресурсы ЕБРР. Высокий спрос на региональные авиалайнеры, усиленный необходимостью замены всего авиапарка на внутренних региональных авиалиниях, заставил ЕБРР поддержать производство и сбыт нового регионального пассажирского авиалайнера, который поступит на рынок под маркой “Суперджет 100”. ЕБРР также предоставил дополнительные средства первой в России низкобюджетной авиалинии “Скай Экспресс”.

Надежная сеть автодорог, призванная содействовать региональной интеграции, необходима для развития экономики и конкуренции, и ключевым элементом этой системы является трансъевропейская транспортная сеть (ТЕН), в расширении и модернизации которой участвует ЕБРР. В частности, в 2007 году ЕБРР вкладывал средства в автодорожные проекты, направленные на расширение и модернизацию транспортных коридоров ТЕН, ведущих в Албанию и Сербию.

Проекты МЭИ

318 млн. евро



Для развития торговли необходимо иметь надежную сеть автодорог – в 2007 году ЕБРР вложил средства в строительство трансъевропейской транспортной сети.



Инфраструктура общественного транспорта играет важную роль в таких крупных городах, как Киев.



Пример из практики

Направление общественного транспорта по правильному пути

Вот уже скоро 60 лет как зеленый знак с большой желтой буквой “М” и яркими голубыми поездами служит символом Киевского метрополитена. Сегодня он ежегодно перевозит 600 миллионов пассажиров между 45 станциями, обслуживая быстрорастущий город с населением в 2,7 млн. человек.

Поездка в метро обойдется вам в пол-гривны (0,08 евро – сумма не изменилась с 2001 года), и хотя сейчас уже введена новая система электронных проездных билетов, пассажиры до сих пор пользуются своими любимыми яркими пластиковыми проездными карточками.

С неменьшей любовью украинцы относятся к курсирующим в их столице трамваям, которые вместе с автобусами и троллейбусами перевозят 800 миллионов пассажиров в год. Киевская трамвайная система стала первой в Восточной Европе, когда два электротрамвая американского типа прибыли из Москвы в 1892 году для того, чтобы перевозить пассажиров вместе с паровыми трамваями и конками. Они потребляли так мало электроэнергии и перемещались столь медленно, что можно было на ходу садиться в трамвай и выходить из него.

Хотя транспортная система, полностью принадлежащая городу, получает субсидии как от города, так и от государства, на самом деле их размер меньше, чем во многих транспортных системах Европы и США. Однако, как и многие другие несовременные транспортные системы, она перегружена и устарела, а транспорт ходит с опозданием, так как автобусы, троллейбусы и трамваи требуют частого ремонта.

Некоторые пассажиры предпочитают свободно курсирующие мини-автобусы, печально знаменитые тем, что они часто попадают в аварии, вызывают транспортные пробки и загрязняют атмосферу. Именно метрополитен, работающий надежно и в основном без опозданий, сегодня перевозит основную массу пассажиров наземного транспорта, предпочитающих ехать быстро, хотя и в тесноте.

Таким образом, Киев действительно нуждается в модернизации своей сети общественного транспорта, и для оказания ему в этом помощи ЕБРР предоставляет кредит в размере 100 млн. евро Киевскому метрополитену (метропоезду) и компании “Киев Пастранс” (автобусы и троллейбусы) в рамках своего первого долгосрочного кредитования муниципального транспорта в Украине.

Кредит в размере 40 млн. евро Киевскому метрополитену предусматривает покупку 15 новых поездов для Сырецко-Печорской или “зеленой линии”, а кредит в размере 60 млн. евро компании “Киев ПасТранс” позволит закупить 225 новых троллейбусов и около 125 дизельных автобусов вместе с оборудованием для их ремонта и эксплуатации.

Цель проекта состоит в том, чтобы с помощью повышения энергоэффективности и экологической безопасности общественного транспорта побудить людей не пользоваться своими автомобилями. Это позволит улучшить качество воздуха в Киеве и одновременно с этим обеспечить пассажирам эффективное и надежное обслуживание.

Новая система электронных проездных билетов позволит точнее рассчитывать стоимость билета на каждую конкретную поездку. Система будет введена в действие в 2009 году, а ее стоимость составит 27 млн. евро.

Средства технического сотрудничества, поступившие от правительств Канады, Италии, Нидерландов, Финляндии и Франции, помогли компаниям подготовить ТЭО, разработать долгосрочные бизнес-планы, провести финансовые аудиты и составить пилотные договоры на оказание общественных услуг, заключаемые между городом и компаниями.

Мэр Киева Леонид Черновецкий заявил, что устойчивая экономика Киева является результатом эффективной работы местных предприятий и роста иностранных инвестиций, а для дальнейшего ее развития городу необходимо модернизировать инфраструктуру местного транспорта. “ЕБРР имеет высокую репутацию в области сотрудничества с местными муниципальными образованиями в Центральной и Восточной Европе, и мы хотим использовать этот фактор для выполнения наших задач”, – добавил он.

Помимо этого, в Таджикистане для реализации проекта закупки нового оборудования для ремонта и содержания дорог был предоставлен грант из средств Фонда поддержки стран на начальном этапе перехода (СНЭП), с помощью которого ЕБРР инвестирует донорские средства в своих беднейших странах операций. Это был первый кредит ЕБРР, предоставленный автодорожному сектору в Таджикистане, и благодаря ему Банк смог начать диалог с правительством относительно реформирования этой отрасли.

Значение Молдовы в качестве пограничного государства между Европейским союзом и странами, лежащими дальше на восток и на юг, все больше возрастает, подтверждая необходимость построения в стране сети современных автодорог. Учитывая этот факт, ЕБРР в 2007 году совместно с ЕИБ и Всемирным банком предоставил финресурсы, которые будут использованы не только для модернизации самих дорог, но и для финансирования реформы автодорожного сектора и повышения возможностей государственного регулирующего органа по управлению автодорожной сетью и выполнению работ прозрачным и эффективным способом. Эта сделка стала вторым транспортным проектом, разработанным в рамках меморандума о взаимопонимании, подписанного Европейской комиссией, ЕБРР и ЕИБ в 2006 году, который содействует совместному финансированию проектов в России, Восточной Европе, на Южном Кавказе и в Центральной Азии.

ЕБРР предоставил свои первые кредиты для проекта модернизации инфраструктуры порта Дюрес в Албании (софинансируется Европейским инвестиционным банком и Европейским союзом) и порта Ильичевск в Украине (поддержку по линии ТС предоставил Европейский союз). Банк также инвестировал средства в порт города Плоче в Хорватии и в российский «Росморпорт» в целях содействия переводу их деятельности на более четко выраженную коммерческую основу. К числу ключевых задач ЕБРР в этом секторе относятся улучшение планирования хозяйственной деятельности, расширение участия частного сектора в проектах и, в ряде случаев, устранение недостатков в ведении бизнеса. В секторе морских перевозок средства ЕБРР были предоставлены на цели модернизации транспортных грузовых судов в Украине.

ЕБРР также предпринимал настойчивые усилия для привлечения частного сектора к участию в проектах посредством государственно-частного партнерства (ГЧП) в Болгарии, Центральной Европе, Румынии, России и на Западных Балканах. Кроме того, ввиду уменьшения возможностей государств по финансированию крупных транспортных проектов, ЕБРР будет и далее осуществлять инвестиции без государственных гарантий, особенно в России, и поддерживать менее благополучные страны, в частности на Западных Балканах, и государства к востоку от них.

ЕБРР стимулировал более широкое привлечение к проектам частного сектора, в частности, с помощью ГЧП, в Болгарии, Центральной Европе, Румынии, России и на Западных Балканах.





07

КОРПОРАТИВНЫЙ СЕКТОР

Инвестиции ЕБРР в корпоративном секторе помогают странам в меньшей степени полагаться на нефтегазовую отрасль и развивать такие сектора, как агропромышленный комплекс, промышленное производство, недвижимость и туризм, связь. Инвестиции ЕБРР в акционерный капитал и кредитование предприятий, в частности, малого бизнеса, способствуют созданию новых рабочих мест, развитию добросовестного корпоративного управления и повышению экологических норм.

Агропромышленный комплекс

В 2007 году ЕБРР подписал в агропромышленном секторе 40 проектов общей стоимостью 517 млн. евро. Примерно три четверти этих проектов пришлось на отечественные и малые предприятия, что свидетельствует о стремлении Банка работать с предприятиями любого размера. Новыми проектами были охвачены 16 стран операций, причем упор по-прежнему сохранялся на странах, находящихся на начальном или промежуточном этапах перехода к рыночной экономике. В 2007 году странам, находящимся на начальном этапе перехода, было выделено в общей сложности 39 млн. евро в рамках 19 проектов.

Из этих 19 проектов два пришлось на Монголию – новую страну, пользующуюся инвестиционными ресурсами ЕБРР. Кредит в размере 1,5 млн. евро – первый в корпоративном секторе – производителю безалкогольных напитков “Номун” поможет компании расширить свои операции, внедрить новые технологии и применять передовую практику корпоративного управления. ЕБРР также вложил средства в акционерный капитал “Монхангай Групп”, которой принадлежит крупнейшая в стране сеть супермаркетов “Минии Делгуур”. Первая инвестиция в сектор розничной торговли Монголии поддержит расширение операций группы благодаря строительству двух новых гипермаркетов в Улан-Баторе, которые предложат потребителям широкий ассортимент конкурентоспособных и доступных по цене товаров при соблюдении необходимых санитарных норм.

Еще одной отечественной компанией, воспользовавшейся финресурсами ЕБРР в 2007 году, стала “Виктория Групп” – крупнейшая в Сербии частная агропромышленная фирма, получившая кредит в размере 45 млн. евро на закупку сельскохозяйственных продуктов и повышение энергоэффективности на своих производственных объектах. Это первый проект Банка в агропромышленном секторе в Сербии, включающий конкретный компонент энергоэффективности, а также крупнейший кредит, выданный на сегодняшний день частной компании в Сербии.

Кредит предложен двум дочерним предприятиям “Виктория Групп” – “Виктория Ойл” и “Сояпротеин”. “Виктория Ойл” выпускает пищевое масло и в июле 2007 года открыла первое предприятие по производству биодизельного топлива в Сербии. “Сояпротеин” является крупнейшим предприятием по переработке сои в Сербии, которое сотрудничает с 400 кооперативами и 40 тысячами фермеров. Проект является важным элементом стратегии Банка по стимулированию более широкого использования товарного кредитования, когда в качестве залога применяются сельскохозяйственные товары.

Учитывая рост мировых цен на продовольственные товары, ЕБРР в 2007 году сосредоточил свое внимание на программах, поддерживающих сектора, входящие в первичное сельское хозяйство, или тесно с ним связанные. Банк, в частности, предоставил кредит в размере 10 млн. евро украинскому производителю первичной сельскохозяйственной продукции – компании “Агроинвест”, входящей в “МК Групп”, которая является одним из крупнейших операторов АПК в Европе (см. стр. 55).

Также в Украине ЕБРР приобрел пакет акций одного из крупнейших в стране сыроваренных предприятий – “Шосткинского гормолкомбината”, принадлежащего одному из ведущих мировых производителей марочного сыра – французской группе “Бел”. Инвестиционная программа предусматривает модернизацию предприятия и расширение его производственных мощностей. В то же самое время в рамках технического содействия по консультационному проекту были изучены возможности снижения сезонного фактора в производстве молока и улучшения его качества путем совместного использования фермерами доильных установок.

В 2007 году продолжалось сотрудничество с другими международными финансовыми организациями, в том числе через региональную сеть по финансированию предприятий агропромышленного комплекса “Истагри”, в частности, с Продовольственной и сельскохозяйственной организацией Объединенных Наций (ФАО) и Всемирным банком. Заметный рост цен на продовольствие во всем мире в отчетном году заставил ЕБРР расширить в 2007 году свои инициативы в области политического диалога, в частности, организовать дискуссии между государственными чиновниками высокого ранга и ведущими предпринимателями отрасли. Кроме того, Банк привлек средства технического сотрудничества (ТС) для проведения анализа ряда подсекторов АПК, в частности, с целью определения путей увеличения производства и повышения качества производимых в Казахстане семян подсолнечника.

Учитывая такой рост цен, ЕБРР уделяет приоритетное внимание проведению политического диалога и стимулирует инвестиции, направленные на повышение урожаев сельскохозяйственных культур вместо введения ограничений и тарифов, которые могут дать обратный ход реформам.

ЕБРР продолжит сотрудничество с международными, региональными и отечественными сельскохозяйственными компаниями в целях обеспечения потребностей своих клиентов и реагирования на происходящие на рынке перемены. Банк продолжит оказывать поддержку проектам АПК во всех странах своих операций, но будет уделять особое внимание Казахстану, России, Украине и странам, находящимся на начальном этапе перехода.

Промышленное производство

В 2007 году ЕБРР активизировал свою деятельность в секторе промышленного производства. Банк расширил диапазон подсекторов, в которых он подписал проекты, включая производство стали и металлов, текстиль, дерево, электрооборудование, автотранспорт и фармацевтические изделия. В 2007 году почти на 20% увеличилось как число проектов, так и объем инвестиций – до 42 проектов стоимостью 842 млн. евро по сравнению с 36 проектами стоимостью 715 млн. евро в 2006 году.

Большая часть этих средств была предназначена для проектов в России (526 млн. евро), в Казахстане (110 млн. евро) и Украине (88 млн. евро), которые получили 63%, 13% и 10% финансирования, соответственно. Остальные 14% инвестиций пришлось на девять стран, в том числе Азербайджан, Албанию, Армению, Боснию и Герцеговину, Болгарию, Венгрию, Грузию, Польшу и Узбекистан.

Примерно половина всех инвестиций ЕБРР в отрасли промышленного производства предназначалась для сектора производства стали и металлов. В России Банк предоставил 40 млн. евро крупнейшему в стране производителю труб – ЧТПЗ для финансирования строительства нового минипрокатного стана в Первоуральске. Производительность прокатного стана составит 950 тыс. тонн в год, и на нем будут использованы энергоэффективные технологии с низким уровнем выброса загрязняющих веществ.

В своем стремлении финансировать проекты, оказывающие существенное природоохранное воздействие, Банк предоставил долгосрочный кредит, эквивалентный 40 млн. евро, в целях поддержки роста и структурной перестройки компании “Кагазы Ресайклинг”, которая использует макулатуру в целях производства бумажной продукции для продажи в Казахстане. Казахстан обладает ограниченными лесными ресурсами и импортирует большую часть бумажной продукции. Полученные средства будут использованы для установки нового оборудования, что позволит к 2012 году более чем в два раза увеличить производство бумаги – с 40 тыс. тонн в год до 85 тыс. тонн в год.



Пример из практики

Наращивание инвестиций в агропромышленный комплекс

Украина, в прошлом “хлебная корзина” Советского Союза, обладает более чем 36 миллионами гектаров плодородной почвы и земель самого лучшего качества в Европе. Именно поэтому “Агроинвест”, дочернее предприятие сербской компании “МК Групп”, наращивает здесь свои инвестиции.

Земля и хлебные злаки имеют в Украине огромное социальное значение. Сам хлеб является предметом почитания, и по-украински слово “зерно” – “збижжя” имеет значение “средоточение божественности”. “Агроинвест”, который в настоящее время ведет сельскохозяйственную деятельность на 45,5 тыс. гектарах арендованных земель в Украине, должен действовать осторожно: иностранным компаниям пока не разрешено покупать здесь землю, хотя ожидается, что такое положение изменится в 2008 году.

Компания была основана ее действующим председателем Миодрагом Костичем в 1989 году, когда в ней работали всего пять человек. В настоящее время она ежегодно производит 210 тыс. тонн сахара и быстро расширяет свои операции не в последнюю очередь благодаря финансированию ЕБРР.

Банк предоставляет “Агроинвесту” кредит в размере 10 млн. евро для создания современного зернохранилища вместительностью более 100 тыс. тонн, которое будет построено в Яготине, недалеко от Киева, польской инженерно-строительной компанией “Араж”. На сегодняшний день это самая большая иностранная инвестиция за пределами украинской столицы, которая позволит использовать ноу-хау и большой опыт сербской компании для создания энергоэффективного предприятия на украинской земле.

По существу, это будет означать, что компания “Агроинвест” сможет сама складировать, производить сушку и обрабатывать хлебные злаки и другие сельхозпродукты, не полагаясь при этом на третьи стороны. Это позволит ей обеспечивать то качество продукции, которое требуется на рынке – в частности, поставлять сахарную свеклу немецкой компании “Нордцукер”, уже имеющей партнерские отношения с “МК Групп” в Сербии, и семена подсолнечника – отечественным и иностранным предприятиям по производству пищевого масла, а также кукурузу и пшеницу.

В настоящее время только 10% имеющихся в Украине силосохранилищ находятся в приемлемом состоянии, и поэтому для эффективного ведения своего хозяйства “Агроинвесту” нужны собственные хранилища. Благодаря этим новым объектам “Агроинвест” планирует в ближайшие годы увеличить свои сельхозугодья до 200 тыс. гектаров.

“ЕБРР является единственным инвестором, вкладывающим средства в строительство первого зернохранилища “Агроинвеста” в Украине, которое может стать одним из самых крупных и современных в этой стране. Эта инвестиция имеет огромное значение для данного района в плане создания новых рабочих мест, стимулов для работников и улучшения социальных условий. Кредит также поможет более успешно конкурировать с другими ведущими предприятиями АПК в Украине и будет содействовать дальнейшему развитию производства первичной сельхозпродукции”, – говорит генеральный директор “Агроинвеста” Зелько Эрцег.

Возрождение сектора производства кирпича

Типичным примером проектов ЕБРР в области промышленного производства является оказание поддержки в реконструкции и модернизации кирпичного завода в Болгарии. В 2007 году Банк предоставил кредит в размере 6,8 млн. евро компании “Винербергер Болгария”, которая использует полученные средства для реконструкции и модернизации своего кирпичного завода в Луковите в 120 км к северо-востоку от Софии.

“Винербергер” будет поставлять произведенные в стране кирпичи на болгарский рынок кирпича, который характеризуется высоким спросом и пока что недостаточным объемом производства. Компания будет выпускать высококачественную продукцию и планирует в ближайшие годы постепенно увеличить объем производства и свою долю на рынке.

Годовой объем производства завода составит более 150 млн. стандартных единиц кирпича, и он будет главным образом выпускать теплоизоляционные пустотелые кирпичи “пороферм”. Предполагается, что большая часть произведенной продукции пойдет на строительство жилья.

Проект обеспечит внедрение современной технологии в болгарском секторе кирпича и рост эффективности, качества и надежности. Кроме того, он будет способствовать повышению конкуренции и передаче опыта и ноу-хау отечественной компании и тем самым принесет преимущества всему сектору.

“Винербергер Болгария” является дочерним предприятием, полностью принадлежащим материнской компании “Винербергер АГ” – одному из крупнейших в мире производителей кирпича.

Значительные инвестиции в 2007 году были направлены также на производство строительных материалов. Кредит в размере 40 млн. евро был предоставлен компании “Керсанит” – крупнейшему польскому производителю и поставщику сантехники и керамической плитки. Кредит будет использован для финансирования строительства новых предприятий по производству сантехники и керамической плитки в Новограде-Волынском в Житомирской области Украины. Передача опыта и ноу-хау местным предприятиям сектора стройматериалов окажет заметный демонстрационный эффект в центральных областях Украины, страдающих от безработицы и отсутствия инвестиций.

Еще одним проектом, оказавшим заметный демонстрационный эффект в 2007 году, стало строительство нового автозавода компании “Фольксваген” в Калуге на западе России (см. стр. 12). Благодаря этому проекту стратегический иностранный инвестор, пользующийся хорошей репутацией, будет оказывать положительное воздействие на процесс структурной перестройки и модернизации российской автомобильной промышленности.

Инвестиции в акционерный капитал служат для Банка эффективным способом поощрения добросовестного корпоративного управления и здоровой деловой практики благодаря присутствию его представителей в наблюдательных советах. В частности, в Болгарии ЕБРР вложил 8 млн. евро в акционерный капитал целлюлозного комбината “Свилоса”, а в России Банк инвестировал почти 3,5 млн. евро в компанию “ВЫСО”, предоставляющую услуги по антикоррозийной защите металлических и бетонных конструкций, расположенной под Екатеринбургом. Эти средства, являющиеся частью крупной инвестиционной программы стоимостью до 8 млн. евро, помогут компании расширить свои операции и разработать новые антикоррозийные материалы, такие, как огнеупорные покрытия для нефтегазовых платформ.

Недвижимость и туризм

ЕБРР более чем в два раза увеличил объем своих инвестиций в проекты недвижимости и туризма, выделив на новые проекты 427 млн. евро. Большая часть финансовых ресурсов в 2007 году (68%) была предоставлена в виде вложений в акционерный капитал фондов имущества. В своей инвестиционной деятельности Банк продолжал перемещать географический акцент с Центральной Европы на юг и на восток. ЕБРР подписал проекты в Грузии, Киргизской Республике, России, Румынии, Сербии и Украине.

Большинство проектов в 2007 году не ограничивались одной страной, так как большая часть финансовых ресурсов была выделена фондам недвижимости и совместным предприятиям, планирующим вкладывать средства на новых рынках Кавказа, Центральной Азии, российских регионов и Украины. При выполнении такого рода проектов Банк выполняет важную роль головного инвестора, помогая спонсору привлекать инвестиции от третьих сторон. Другие партнеры впервые вкладывают средства в том или ином регионе и ориентируются на участие Банка в таких проектах в качестве соинвестирующего партнера.



Выпускаемые компанией “Винербергер” теплоизоляционные кирпичи “пороферм” обеспечат повышение энергоэффективности жилых домов в Болгарии.



Первый в Румынии автоматизированный почтовый сортировочный центр будет построен с помощью ЕБРР.

Участие ЕБРР в проектах также способствует внедрению международных стандартов качества во всех основных операциях с недвижимостью. Кроме того, участие Банка содействует развитию вторичных рынков, что помогает увеличить ликвидность и стимулирует долевых инвесторов и строительные организации к расширению своего участия в проектах, поскольку они знают, что у них есть надежный путь выхода из проекта.

Одним из важнейших проектов, подписанных ЕБРР в 2007 году, стало вложение 52,6 млн. евро в “ГС Хотелс энд Ризортс” (ГСХР) – ведущую хорватскую гостиничную группу. Международная финансовая корпорация (МФК) также предоставила 39,5 млн. евро. Финресурсы будут использованы для развития и расширения гостиничных комплексов, которые принадлежат и управляются ГСХР. Кроме того, эта инвестиция обеспечит ГСХР, которая первой оказала Хорватии помощь в восстановлении экономики после конфликта и превращении ее в популярное туристическое направление, достаточной финансовой базой для того, чтобы переносить свой опыт в соседние страны, в частности в Боснию и Герцеговину, БЮР Македония и Черногорию.

Одним из крупнейших региональных проектов, подписанных ЕБРР в 2007 году, стало вложение 60 млн. евро в “Восточноевропейский и Азиатский фонд имущества ЕПГ”, имеющий надежную репутацию в реализации строительных проектов в Чехии. Фонд инвестирует до 300 млн. евро в проекты строительства зданий для госучреждений в России, в соседних с ней странах и в Юго-Восточной Европе с упором исключительно на строительство объектов, а не на их приобретение. Фонд поможет новым инвесторам выйти на эти рынки и удовлетворять потребности в новых строительных объектах.

ЕБРР осуществил свою первую инвестицию в секторе недвижимости Грузии, предоставив 39 млн. евро для поддержки Грузинской компании реконструкции и развития (ГКРР) в рамках своей программы по внедрению международных стандартов при реализации проектов строительства коммерческой недвижимости в Тбилиси.

Ожидается, что Банк будет продолжать инвестировать средства в странах на юге и на востоке и будет увеличивать вложения в акционерный капитал в 2008 году и в последующий период. Региональные фонды и программы соинвестирования будут и впредь играть важную роль в развитии этого сектора до тех пор, пока на рынке будет сохраняться высокий спрос.

Связь и новые информационные средства

В 2007 году ЕБРР инвестировал 156 млн. евро в проекты связи и новых информационных средств, из которых 27 млн. евро были вложены в фонды акционерного капитала. Помимо этого было предоставлено 72 млн. евро синдицированных финресурсов. Проекты ЕБРР помогли ускорить переход к рыночной экономике посредством стимулирования расширения региональных телекоммуникационных сетей, развития независимых средств информации и создания фондов, призванных ускорить развитие технологий.

ЕБРР начал реализацию своего первого проекта почтовой связи, предоставив кредит в размере 50 млн. евро “Почта Романа” – национальному почтовому оператору в Румынии. В рамках комплексной программы модернизации в Бухаресте будет построен первый в стране автоматизированный сортировочный центр и реконструирован еще один такой центр в Клуже.

В целях внедрения новых технологий ЕБРР предоставил российской компании “Энфорта” финансирование в размере 8 млн. евро для внедрения новой технологии “ВиМакс” среди предприятий и потребителей в ряде новых городов в российских регионах.

В 2007 году ЕБРР также предоставлял финресурсы операторам кабельного телевидения. В Молдове Банк предоставил компании “САН Коммюникейшенс” – ведущему отечественному оператору кабельного телевидения и Интернета – кредит в размере 5 млн. евро для поддержки проводимой им программы модернизации и расширения. В Украине ЕБРР инвестировал 15 млн. евро в “Оисив Лимитед” в целях поддержки расширения кабельных сетей в регионах Украины и укрепления компании с целью превращения ее в главного конкурента государственного оператора фиксированной телефонной связи.

ЕБРР предоставлял кредиты и операторам сотовой телефонной связи. Вложение в размере 10 млн. евро в акционерный капитал “Бите Виетуба” – ведущей компании сотовой связи в Литве и Латвии – поможет ей расширить свои региональные операции и выйти на рынок связи Эстонии. ЕБРР также предоставил кредит в размере 24 млн. евро компании “КаР-Тел” в Казахстане для удовлетворения спроса на услуги связи третьего поколения в регионах страны, что будет содействовать развитию региональной торговли.

В секторе средств массовой информации ЕБРР предоставил кредит в размере 50 млн. евро “Сентрал Юропиен Мидиа Энтерпрайзис” – ведущей телевещательной группе в Центральной и Восточной Европе – для модернизации и расширения ее студий в Румынии и Украине, что окажет поддержку отечественным телевизионным компаниям и поможет им приобрести дополнительные лицензии на вещание. ЕБРР также предоставил свыше 400 тыс. евро компании “Шант” – независимому телевизионному каналу в Армении – для вложения средств в современные технологии для укрепления позиций компании в этом секторе.

В целях стимулирования внедрения новых технологий Банк инвестировал средства в различные фонды акционерного капитала, занимающиеся распространением технологических инноваций. ЕБРР, в частности, вложил 10 млн. евро в “НЕВЕК” – фонд, инвестирующий средства в сектор программного обеспечения и информационных технологий в Болгарии и Румынии. Кроме того, Банк вложил 17,5 млн. евро в акции Фонда венчурного капитала ВТБ – закрытого взаимного инвестиционного фонда в России – для инвестирования компаний, разрабатывающих инновационные технологии.

На политическом уровне ЕБРР продолжал тесно сотрудничать с надзорными и директивными органами в секторе связи в странах операций. ЕБРР использовал безвозмездное финансирование для оказания содействия в разработке политики, осуществлении правовой реформы, нормативном регулировании и проведении приватизации в Казахстане, Киргизской Республике, Монголии, Сербии (включая Косово) и Таджикистане. Благодаря проведению семинаров для сотрудников министерств связи в странах, находящихся на начальном этапе перехода, были достигнуты успехи в разработке долгосрочных стратегий развития информационных и коммуникационных технологий (ИКТ) и реализации региональных проектов сотрудничества.

В предстоящие годы Банк продолжит смещать акцент в своей деятельности на инвестирование средств в проекты СМИ, включая цифровые средства информации и системы передачи информации, информационные технологии и услуги ИКТ.



08

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ, ФИНАНСИРУЕМАЯ ДОНОРАМИ, И ОФИЦИАЛЬНОЕ СОФИНАНСИРОВАНИЕ

Гранты, предоставляемые правительствами стран-доноров, и софинансирование, осуществляемое совместно с другими международными финансовыми организациями, помогают закладывать базу для проектов ЕБРР и позволяют клиентам пользоваться консультациями экспертов.





Соглашения о грантах, подписанные с донорами

89,9 млн. евро

Поддержка, оказываемая донорами приоритетным программам, таким, как Инициатива в области устойчивой энергии, Фонд для Западных Балкан и Инициатива в поддержку стран на начальном этапе перехода, позволила ЕБРР в 2007 году расширить свою деятельность и сосредоточить усилия на устойчивой энергетике, инфраструктуре и кредитовании малых предприятий.

Деятельность в 2007 году

В 2007 году вырос объем финансируемых донорами операций. В целях поддержки Инициативы в области устойчивой энергетики (ИУЭ) был учрежден ряд донорских фондов, а на средства Чехии был создан новый фонд технического сотрудничества (ТС). В 2007 году к донорскому сообществу ЕБРР присоединилась Венгрия, в результате чего число активных стран-доноров выросло до 26. Официальное софинансирование, осуществляемое совместно с Европейским инвестиционным банком (ЕИБ) и другими международными финансовыми организациями, по-прежнему способствовало усилению эффекта успешных инвестиций ЕБРР в странах операций.

Как и в предыдущие годы, большая часть донорских средств использовалась ЕБРР для проведения операций ТС, которые закладывают базу для будущих финансируемых ЕБРР проектов и способствуют улучшению инвестиционного климата в странах операций Банка. Благодаря донорским грантам Банк получает возможность привлекать специалистов для оказания помощи клиентам ЕБРР в развитии своего ноу-хау. Среди приоритетных направлений деятельности Банка – развитие микро- и малых предприятий, устойчивая энергетика и энергоэффективность, объекты инфраструктуры и совершенствование институциональной базы.

В 2007 году ЕБРР подписал с донорами соглашения о безвозмездном финансировании на общую сумму 89,9 млн. евро для операций ТС и официального финансирования главным образом в виде новых соглашений (52,2 млн. евро), а также за счет пополнения средств действующих фондов (36,7 млн. евро). Как и в предыдущие годы, самый крупный взнос поступил от Европейского союза (33 млн. евро), но наряду с этим увеличился и финансовый поток, проводимый через многосторонние донорские фонды (26 млн. евро). Дополнительные гранты были привлечены для реализации конкретных инвестиционных проектов.

Общая сумма средств, направленных в 2007 году на новые проекты ТС, составила 98,2 млн. евро. Это означает их увеличение почти на треть по сравнению с уровнем ассигнований в 2006 году и отражает расширение операций Банка, особенно в менее продвинутых государствах – странах, находящихся на начальном этапе перехода (СНЭП), а также на Западных Балканах. Эти регионы получили, соответственно, 25 млн. евро и 20 млн. евро из средств, выделенных на проекты ТС. В то же время объем ассигнований на операции ТС в Украине достиг в 2007 году 7,8 млн. евро (по сравнению с 6,6 млн. евро в 2006 году).

На цели технического содействия новым государствам – членам ЕС было выделено 17 млн. евро, которые предназначались для финансирования микро-, малых и средних предприятий (ММСП) и поддержки проектов устойчивой энергетики. В России 18 млн. евро были направлены на развитие малых предприятий и укрепление инфраструктурных и природоохранных проектов, в частности,



Венгрия вошла в число доноров ЕБРР в 2007 году, в результате чего количество активных стран-доноров достигло 26.



Многосторонний донорский фонд СНЭП продолжал оказывать помощь наименее благополучным странам операций ЕБРР.

в рамках Природоохранного партнерства Северного измерения (ППСИ). В Беларуси, Казахстане, Туркменистане и Украине средства ТС в сумме 13 млн. евро были направлены на оказание содействия малым и средним предприятиям (МСП), а также на реализацию проектов микрофинансирования и ряда важнейших проектов инфраструктуры и устойчивой энергетики. ЕБРР уделяет особое внимание развитию устойчивой энергетики, и к концу 2007 года объем инвестиций в этой области достиг 1,7 млрд. евро. Это означает, что первоначальный трехлетний плановый показатель в 1,5 млрд. евро, установленный в рамках ИУЭ, был выполнен за два года. В ближайшие годы Банк продолжит наращивать инвестиции в области устойчивой энергетики.

Поддержка ИУЭ со стороны доноров имеет определяющее значение, так как позволяет ЕБРР продвигать и осуществлять проекты устойчивой энергетики в странах операций. ЕБРР, в частности, подписал с донорами соглашения на общую сумму 33 млн. евро для финансирования операций ТС в 2007 году. На сегодняшний день средства на реализацию связанных с ИУЭ проектов предоставили 15 стран (Австрия, Германия, Дания, Испания, Италия, Канада, Китай (Тайбэй), Люксембург, Нидерланды, Соединенное Королевство, Финляндия, Франция, Швейцария, Швеция и Япония), Европейский союз и два международных фонда.

Один из наиболее значимых донорских фондов ЕБРР – Фонд поддержки стран на начальном этапе перехода (СНЭП) – продолжал координировать оказание донорской помощи беднейшим странам операций Банка – Азербайджану, Армении, Грузии, Киргизской Республике, Молдове, Монголии, Таджикистану и Узбекистану. Спонсорами фонда являются: Канада, Ирландия, Испания, Китай (Тайбэй), Люксембург, Нидерланды, Норвегия, Соединенное Королевство, Финляндия, Швеция, Швейцария и Япония. Общая сумма объявленных взносов на цели технического содействия увеличилась более чем втрое – с 14,7 млн. евро в 2004 году до 44,3 млн. евро к концу 2007 года, чему способствовали дополнительные 5 млн. евро, поступившие от Нидерландов в виде безвозмездного софинансирования.

После завершения первого года своей деятельности многосторонний Фонд для Западных Балкан занял прочные позиции в качестве важного инструмента для финансирования технического содействия и программ инвестиционного софинансирования во многих странах Западных Балкан (Албания, Босния и Герцеговина, БЮР Македония, Сербия и Черногория). В 2007 году Венгрия присоединилась к фонду в качестве 15-го донора, внесшего свой взнос, а Норвегия, Чехия и Швеция дополнили его ресурсы. Общая сумма объявленных взносов превысила 20 млн. евро (включая взнос в размере 2 млн. евро на гранты инвестиционного софинансирования). Порядка 4,5 млн. евро из этой суммы были выделены в виде безвозмездного финансирования для более чем 25 проектов, реализуемых в различных секторах экономики во всех западнобалканских странах.

В 2007 году большая часть средств была направлена на кредитование микро- и малых предприятий, развитие инфраструктуры и поддержку малого бизнеса. Фонд для Западных Балкан продолжит оказывать поддержку важнейшим национальным и региональным инфраструктурным проектам, а также содействовать развитию финансового сектора, улучшению качества предоставляемых МСП консультационных услуг и совершенствованию деятельности муниципальных служб.

Механизм финансирования отечественных предприятий для Западных Балкан был создан в 2006 году в качестве инвестиционного канала объемом в 32 млн. евро; из этой суммы первоначальный взнос Италии составил 12 млн. евро. Цель этой инициативы заключается в предоставлении главным образом кредитного и долевого финансирования перспективным МСП в регионе. В октябре 2007 года Италия пополнила средства механизма с помощью дополнительного взноса в размере 7 млн. евро (который включал средства инвестиционного софинансирования и фондирования операций ТС). На сегодняшний день общий объем средств механизма финансирования составляет 65 млн. евро.

Важную поддержку программам ЕБРР на Западных Балканах оказывает также Европейский союз по линии Европейского агентства по реконструкции главным образом в виде средств ТС.

Еще одной программой, получающей значительные донорские средства, является Природоохранное партнерство Северного измерения (ППСИ), занимающееся решением экологических проблем в зоне “Северного измерения”, в частности на Северо-Западе России (см. стр. 65). Самые неотложные проблемы касаются водоснабжения, очистки сточных вод, удаления твердых отходов, повышения энергоэффективности и обработки ядерных отходов. ППСИ получает средства от Бельгии, Германии, Дании, Европейского союза, Канады, Нидерландов, Норвегии, России, Соединенного Королевства, Финляндии, Франции и Швеции. На конец 2007 года общий объем поступивших донорских средств составил около 243 млн. евро. В 2007 году ЕБРР и российская компания по водоснабжению в г. Калининграде подписали соглашение о гранте ППСИ на сумму 10 млн. евро. Этот грант поможет профинансировать строительство установки очистки сточных вод, а также модернизировать канализационную систему и насосные станции.

Помимо средств ТС, поступающих от государств-доноров, официальное софинансирование для инвестиционных проектов выделяется по линии государственных организаций, работающих во взаимодействии с ЕБРР. В 2007 году объем таких средств составил 1 млрд. евро, и они поступали главным образом в форме кредитов, а менее крупные суммы – в виде грантов и других типов фондирования (377 млн. евро поступило от ЕИБ в виде кредитов и гарантий). Средства официального софинансирования выделялись на поддержку и развитие МСП, реализацию проектов муниципальной и природоохранной инфраструктуры и строительство современных транспортных сетей.

Из указанной суммы 61,3 млн. евро были предоставлены в виде грантов главным образом на проекты в Центральной Европе. В общей сложности 12,6 млн. евро были выделены на инвестиционные гранты, охватывающие три инфраструктурных проекта в Албании, Грузии и Сербии. Эти гранты были предоставлены Европейским союзом и американским агентством “Вызовы тысячелетия”. Гранты (от Европейского союза и двух фондов поддержки вывода АЭС из эксплуатации, крупным донором которых также является Евросоюз) в сумме 48,7 млн. евро были выделены для механизмов финансирования проектов энергоэффективности в Центральной Европе. По линии этих механизмов кредиты предоставляются предприятиям и отдельным лицам для оказания им содействия в сокращении энергозатрат на их предприятиях и в жилых помещениях.



ППСИ занимается решением экологических проблем, в частности, в области очистки сточных вод.



Пример из практики

Стимулирование производства картофеля в Косово

Если вы едите хрустящий картофель в Косово, то вполне возможно, что это хрустящий картофель “Випа”, который изготовлен на принадлежащем г-ну Бедри Косуме картофелеперерабатывающем заводе “Пестова”. Один из немногих экспортеров в Косово, он сильно пострадал от конфликта в 1999 году, однако возобновил производство в 2000 году, а сегодня даже расширил его благодаря инвестициям ЕБРР в размере 1,9 млн. евро, произведенной в обмен на 33-процентный пакет акций в этой компании.

Ассортимент продуктов “Пестова” уже включает замороженный картофель, герметично упакованный картофельный полуфабрикат, цельный свежий картофель и знаменитый хрустящий картофель “Випа”, однако поступление дополнительных средств означает, что “Пестова” может расширить свои операции и увеличить объемы экспорта. На заводе будет установлена новая линия по переработке замороженного картофеля, в том числе оборудование по картофельной стружке, расширены площади культивирования картофеля, увеличено производство картофельных семян, построен новый склад и закуплено упаковочное оборудование.

Все это стало возможным благодаря Программе санации предприятий (ТАМ) и Программе деловых консультационных услуг (БАС) Банка. Уже будучи получателем средств по линии ТАМ/БАС, “Пестова” в октябре прошлого года официально подписала новое соглашение с ЕБРР, которое стало первой сделкой Банка по финансированию акционерного капитала в Косово после введения там мандата ООН в 1999 году.

До этого в течение двух лет “Пестова” получал техническое содействие по линии программы ТАМ. Советник во взаимодействии с местными консультантами занимался подготовкой детального бизнес-плана для того, чтобы определить потребности компании в инвестициях и начать переговоры с представителями Механизма финансирования отечественных предприятий ЕБРР и Италии для Западных Балкан, которые и привели к подписанию в октябре этой важной сделки.

Специалисты ТАМ посоветовали “Пестова” специализироваться в области производства хрустящего картофеля и рекомендовали экспортировать свою продукцию в БЮР Македония – первые поставки поступили в Скопье в мае 2007 года. Они также посоветовали приобрести бухгалтерские программы по финансам и управлению для подготовки балансового отчета, отвечающего международным стандартам бухгалтерского учета. Кроме того, они настоятельно рекомендовали принять в штат компании бухгалтера.

Еще одной важной рекомендацией специалистов ТАМ стало предложение построить первое в Косово вентилируемое картофелехранилище и с помощью голландской компании “Агрико” и при согласии министерства сельского хозяйства Косово организовать первое в стране производство сертифицированных семян картофеля. С помощью эталонной бизнес-модели и интенсивной программы обучения (в которой приняли участие 45 фермеров, поставляющих картофель для “Пестова”) специалисты ТАМ помогли запустить процесс производства хрустящего картофеля, и

сегодня хрустящий картофель “Випа” занимает 17% отечественного рынка и не уступает по качеству импортным маркам.

Старший советник группы ТАМ Бернард Жуглард назвал эволюцию этой компании “впечатляющей”. Жуглард отмечает, что до прихода специалистов ТАМ деятельность “Пестова” носила чисто сельскохозяйственный характер. “В короткие сроки она превратилась в полноценную промышленную компанию”, – заключает он.

Сегодня с албанскими сельхозпроизводителями заключены контракты на поставку раннего картофеля, и благодаря строительству вентилируемых складских помещений емкостью 600 тонн и заключенным контрактам на продукцию раннего урожая перерабатывающему цеху гарантированы поставки в течение круглого года.

Начальник отдела Западных Балкан ЕБРР Клаудио Вьеццолли отмечает, что данный проект доказывает тот факт, что даже небольшие, но прибыльные и эффективно управляемые компании, строго соблюдающие принципы корпоративного управления и имеющие хороший бизнес-план, могут получать финресурсы ЕБРР. Учитывая, что другие инвесторы средства в акционерный капитал местных МСП в Косово не вкладывают, данная сделка, как ожидается, побудит другие динамично развивающиеся отечественные компании обращаться за инновационным финансированием, что будет содействовать росту слабо развитой местной экономики.

Укрепление предприятий

В целях оказания отечественным предприятиям помощи в их адаптации к требованиям рыночной экономики ЕБРР использует две финансируемые донорами программы: Программу санации предприятий (ТАМ) и Программу деловых консультационных услуг (БАС). Программа ТАМ занимается более широкими вопросами управленческой и структурной перестройки внутри малых и средних предприятий (МСП), привлекая руководителей компаний из стран Запада для оказания управленческому звену помощи в освоении новых деловых навыков. Программа БАС привлекает местных консультантов к оказанию микро- и малым предприятиям помощи в повышении своих производственных показателей. Сегодня программы ТАМ и БАС полностью интегрированы в основные операции ЕБРР и стали ключевым элементом той помощи, которую Банк оказывает малым предприятиям и программам поддержки стран, находящихся на начальном этапе перехода, и государств Западных Балкан.

В 2007 году программы ТАМ и БАС привлекли более 15 млн. евро донорских средств и впервые получили от ЕБРР дополнительное финансирование в размере 4,7 млн. евро, которое пойдет на реализацию программ БАС в 13 странах. С момента своего запуска в 1993 году программы ТАМ и БАС получили свыше 162 млн. евро от доноров из более чем 20 стран, Европейского союза (являющегося крупнейшим донором), а также по линии различных многосторонних фондов и инициатив.

В 2007 году по линии программы ТАМ началась реализация 120 проектов главным образом на Западных Балканах, в Средней Азии и на Кавказе. В рамках программы БАС начата реализация 950 проектов, большая часть из которых осуществляется в странах, находящихся на начальном этапе перехода. Недавно по линии БАС начата реализация новой программы в Таджикистане, а ее новое представительство было открыто в Караколе (Киргизская Республика). К реализации всех проектов, запущенных в 2007 году, было привлечено порядка 650 консультантов. Программа БАС прошла оценку в отделе оценки ЕБРР и получила рейтинг “успешная”.

Деятельность программ ТАМ и БАС и инвестиционные приоритеты ЕБРР тесно взаимосвязаны. Эксперты и консультанты ТАМ и БАС имеют возможность предоставлять консультации до начала Банком финансирования, и более 100 предприятий были адресованы специалистами ТАМ и БАС к отделам банковского департамента ЕБРР и различным акционерным компаниям, получающим поддержку Банка. Кроме того, консультанты ТАМ и БАС были рекомендованы для проведения предварительного обследования предприятий и оказания других консультационных услуг, связанных с инвестиционной деятельностью.

Программы ТАМ и БАС находятся на передовых рубежах развития предприятий в регионе операций ЕБРР. В октябре 2007 года была утверждена новая стратегия на 2008 - 2010 годы. Она предусматривает развертывание этих программ в тех регионах, где микро-, малые и средние предприятия (ММСП) нуждаются в активной поддержке – в частности, в сельских районах России и Украины. Банк стремится углубить эти программы с помощью более точной оценки их воздействия на процесс перехода, что является ключевым принципом, регулирующим проектную деятельность ЕБРР. Особое внимание будет уделяться мероприятиям по развитию рынка, в частности обучению работников ММСП и консультационных компаний, а также повышению устойчивости консультационных служб путем укрепления их организационной базы. Кроме того, ТАМ и БАС расширят свою поддержку соответствующих местных учреждений и внесут свой вклад в политический диалог, проводимый ЕБРР и правительствами стран.

Помимо этого, ТАМ и БАС еще больше расширят свою деятельность, направленную на решение таких актуальных проблем, как повышение энергоэффективности, охрана окружающей среды, гендерное равенство, развитие села и подготовка молодых предпринимателей.

Сегодня программы ТАМ и БАС полностью интегрированы в основные операции ЕБРР и стали ключевым элементом поддержки Банком малых предприятий.

09

ЯДЕРНАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

Продолжается масштабная работа по обеспечению экологической безопасности ядерного реактора Чернобыльской АЭС. В 2007 году благодаря этим усилиям были подписаны два контракта – на возведение укрытия вокруг разрушенного реактора и завершение строительства хранилища отработанного ядерного топлива. Кроме того, в разработанном в 2007 году Стратегическом генеральном плане были обнародованы меры по снижению экологических рисков и угрозы безопасности, доставшихся в наследство от советского Северного флота.



В 2007 году были подписаны два важных контракта – один на проектирование и строительство нового укрытия – большой арочной конструкции, которая надежно накроет разрушенный четвертый реактор Чернобыльской АЭС, а другой – на достройку хранилища отработанного ядерного топлива.

Подписание первого контракта на строительство нового безопасного укрытия стало завершением всестороннего процесса, в котором участвовали многочисленные украинские и международные эксперты наряду с независимыми консультантами, оказывающими содействие ЕБРР и донорскому сообществу. Контракт, стоимость которого превышает 450 млн. евро, является самым крупным в рамках плана работ по укрытию (ПРУ), а расходы по нему предположительно составят порядка 1 млрд. евро. Средства на реализацию ПРУ поступают из Фонда Чернобыльского укрытия – финансируемого донорами фонда, распорядителем которого по поручению 29 правительств и Европейского союза является ЕБРР.

После завершения его строительства новое безопасное укрытие позволит предотвратить проникновение в реактор воды и утечку из него радиоактивной пыли. Кроме того, оно позволит создать безопасные условия работы для осуществления будущих мероприятий по демонтажу и удалению отходов. Предусмотренный срок службы укрытия составляет не менее 100 лет.

Второй контракт, средства на который поступают из фондов финансируемого донорами Счета ядерной безопасности (СЯБ), касается достройки временного сухого хранилища для отработанного ядерного топлива с первого, второго и третьего энергоблоков, которое в настоящее время хранится в условиях, не подходящих для долгосрочного хранения и не позволяющих вывести эти объекты из эксплуатации. Консорциум “Холтек”, которому был присужден данный контракт, будет использовать существующие здания и бетонные хранилища, построенные в рамках прежнего контракта, для обработки и последующего хранения отработанного топлива в течение 100 лет. Доноры СЯБ одобрили финансирование этапа проектирования данного проекта, общая стоимость которого составит свыше 150 млн. евро.

Международные фонды вывода АЭС из эксплуатации

В 2007 году деятельность международных фондов вывода АЭС из эксплуатации (МФВЭ) по-прежнему осуществлялась в соответствии с одобренными донорами программами. МФВЭ оказывают содействие Болгарии, Литве и Словакии в проведении работ по выводу из эксплуатации и досрочному закрытию ядерных реакторов чернобыльского типа и других ядерных энергоблоков первого поколения советской конструкции.

Проекты, направленные на вывод из эксплуатации установленных энергоблоков – Богуница V1, Игналина и Козлодуй 1-4, в частности, на строительство объектов и закупку оборудования для обращения с радиоактивными отходами и отработанным топливом, тщательно проработаны и уже реализуются.

Заметный прогресс был также достигнут в реализации проектов, поддерживающих сектор энергетики в качестве компенсации за потерю генерирующих мощностей в связи с выводом из эксплуатации атомных электростанций. Кредитные линии, призванные поддерживать меры по повышению энергоэффективности и использованию возобновляемых источников энергии, были впервые открыты в Болгарии при содействии Козлодуйского МФВЭ и в настоящее время тиражируются во многих странах операций ЕБРР. Так, в 2007 году аналогичный механизм был создан в Словакии, где он получил безвозмездную финансовую помощь по линии Богуницкого МФВЭ.

В Литве на электростанции в Электренай запущен процесс закупок товаров и услуг для нового газового энергоблока с комбинированным циклом мощностью 400 мегаватт. Доноры Игналинского МФВЭ одобрили взнос в размере 260 млн. евро на цели завершения строительства нового объекта и модернизации действующих энергоблоков на период с 2007 по 2010 год.

В 2008 году будет закрыт реактор 2 (V1) Богуницкой АЭС в Словакии, в результате чего в Европейском союзе в эксплуатации останется один ядерный энергоблок первого поколения советской конструкции – Игналина 2 в Литве. Он будет выведен из эксплуатации в 2009 году.

С момента создания трех МФВЭ в 2001 году в их фонды поступило более 1,2 млрд. евро от Европейского союза и 16 правительств стран-доноров. Крупнейшим донором является Евросоюз.

Природоохранное партнерство Северного измерения

Финансируемое донорами Природоохранное партнерство Северного измерения (ППСИ), распорядителем средств которого выступает ЕБРР, в 2007 году достигло важного этапа в своей деятельности, завершив разработку Стратегического генерального плана. План содержит подробный обзор мер по устранению ядерных, радиологических и экологических рисков на Северо-Западе России, доставшихся в наследство от советского Северного флота. Доноры ППСИ, в том числе Россия, высоко оценили этот план в качестве незаменимого инструмента для координации реализуемых в настоящее время программ и определения путей дальнейшего содействия.

Два проекта, включенные в этот план, предусматривают вывод из эксплуатации сильно зараженного бывшего хранилища отработанного ядерного топлива, расположенного в губе Андреева, а также выгрузку топлива из пришвартованного в Мурманске вспомогательного судна “Лепсе”, на борту которого остается поврежденное отработанное топливо и радиоактивные отходы, и вывод его из эксплуатации. Расходы по этим операциям, вероятно, превысят 60 млн. евро.



В 2007 году были подписаны контракты на строительство нового безопасного укрытия и хранилища отработанного топлива в Чернобыле.



Выгрузка отработанного ядерного топлива из хранилища, расположенного в губе Андреева (Россия).





10

ОЦЕНКА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЕБРР

В 2007 году около 85% проектов ЕБРР были оценены с точки зрения их воздействия на процесс перехода на “отлично – удовлетворительно”. По общим показателям 58% проектов, прошедших оценку с 1996 года, были квалифицированы как “успешные” или “весьма успешные”.

Независимая оценка

Оценка операций ЕБРР призвана установить, в какой степени они соответствуют поставленным задачам и мандату Банка. Извлекаемые уроки помогают ЕБРР улучшать отбор и схему будущих операций. Как правило, оценка проектов производится через год – два после полного освоения средств и завершения инвестиционной операции. Оценкой проектов ЕБРР с точки зрения их воздействия на процесс перехода занимается департамент оценки (ДО) Банка, который функционирует независимо от банковского департамента ЕБРР. Руководитель департамента оценки подчиняется исключительно Совету директоров Банка.

Воздействие проектов на процесс перехода

Департамент оценки анализирует воздействие проектов ЕБРР на состояние конкретного сектора и экономики в целом. При определении степени воздействия проекта на процесс перехода используются те же критерии, что и при отборе и утверждении проектов. При этом оценивается, насколько проект стимулирует приватизацию, повышение квалификации кадров, развитие конкуренции и расширение рынков. Другие важнейшие аспекты касаются того, в какой мере проект способствует перестройке управления, совершенствованию функционирования рынков, служит примером для других проектов, содействует внедрению новых норм деловой этики и управления.

С 1996 года ДО произвел оценку 574 проектов. Из них 55% проектов получили за воздействие на процесс перехода оценки “хорошо” и “отлично”, а 23% – “удовлетворительно”. На диаграмме 1 показаны результаты оценки по годам за период с 1996 по 2007 год.

В 2007 году 15% прошедших оценку проектов получили за воздействие на процесс перехода оценки “несущественное – негативное”, что соответствует средним показателям за период с 2003 года и сопоставимо с результатами за период 1997 – 2002 годов, когда процент проектов с оценкой “несущественное – негативное” был выше. В этот же период отмечается постепенное повышение числа проектов, удостоиваемых оценки “отлично”. Эта тенденция продолжилась и в 2007 году.

Очевидно, это в определенной мере связано с ослаблением последствий российского финансового кризиса 1998 года. Возможно, на проектах, проходивших оценку в конце прошлого – начале нынешнего столетия, сказалось воздействие российского кризиса, которое ослабило жизнеспособность некоторых проектов частного сектора и не позволило им реализовать весь свой потенциал.

Основная часть проектов, оценка которых проводилась в последние два года, особенно в частном секторе, была утверждена после этих событий и вряд ли испытала аналогичные трудности. Следует отметить, что с 2001 по 2004 год наблюдалось стабильное повышение рейтингов, а вслед за этим показатели несколько выровнялись.

В 2007 году доля проектов, которые за воздействие на процесс перехода были оценены на “отлично – удовлетворительно”, составила 85%. Диаграмма 2 отражает рейтинги совокупного воздействия проектов на процесс перехода с 1996 года. Из нее видно, что положительные оценки за воздействие на процесс перехода устойчиво держатся на относительно высоком уровне порядка 75 - 80%.

Диаграмма 1

Оценки воздействия проектов ЕБРР на процесс перехода в 1996 - 2007 годах

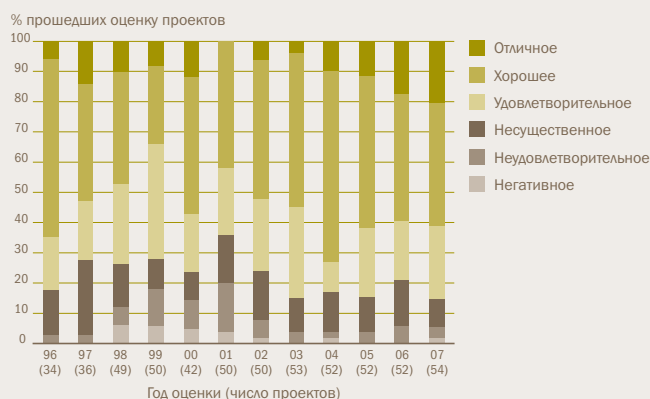
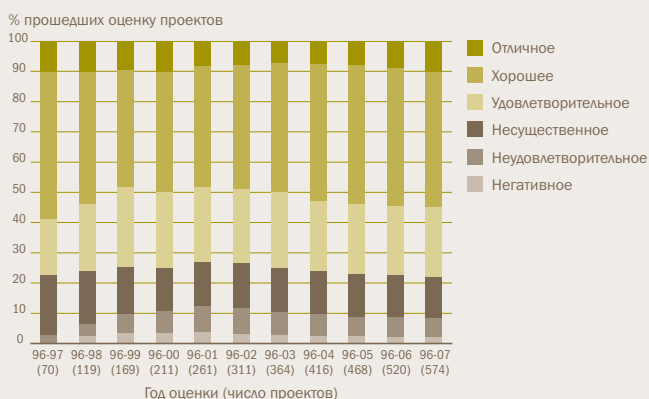


Диаграмма 2

Оценки совокупного воздействия проектов ЕБРР на процесс перехода в 1996 - 2007 годах





Специальное исследование Фонд поддержки стран на начальном этапе перехода

Департаментом оценки проведено специальное исследование по оценке эффективности Фонда поддержки стран на начальном этапе перехода (СНЭП) со времени начала его работы в ноябре 2004 года. Фонд СНЭП действует в рамках реализуемой Банком Инициативы СНЭП, направленной на продвижение процесса перехода к рыночной экономике и борьбу с бедностью в экономически наименее благополучных странах операций. В Фонд вносятся средства, которые выделяют доноры на проекты технического содействия в Азербайджане, Армении, Грузии, Киргизской Республике, Молдове, Монголии, Таджикистане и Узбекистане.

Оценка осуществляется в двух плоскостях: к первой относятся общие механизмы управления и нормы корпоративного поведения, а ко второй – конкретные меры по анализу достигнутого и учету накопленного опыта, которые могут быть использованы в будущем.

На нынешнем, начальном этапе деятельность Фонда рассматривается как “успешная”. С точки зрения совокупного использования ресурсов и поддерживаемых им конкретных направлений работы его старт оказался многообещающим. Прошли необходимую отладку и обкатку механизмы управления и нормы корпоративного поведения. На здоровую основу поставлены отбор и реализация проектов. Поскольку деятельность, поддерживаемая Фондом, еще только набирает обороты, по критериям “воздействие” (на течение переходных процессов и борьбу с бедностью) и “устойчивость” его рейтинг нейтрален.

Согласно итогам оценки Фонд СНЭП является жизнеспособным и эффективным инструментом реализации Инициативы СНЭП и выполнения страновых стратегий ЕБРР в странах СНЭП. Успех Инициативы определяется объемами выделяемого безвозмездного финансирования на поддержку инвестиционных проектов и сопутствующее им организационное развитие. Ряд примеров подтверждает, что финансирование по линии ЕБРР может помочь клиентам во внедрении рекомендаций, получаемых в рамках оказания технического содействия (ТС), в то время как ввиду относительно высоких проектных издержек и связанных с ними рисков введение Банком в оборот новых инструментов в рамках Инициативы, например, для кредитования средних предприятий, зависит от выделения грантов на цели ТС.

В ходе исследования было установлено, что Фонд СНЭП имеет определенные преимущества перед двухсторонним финансированием ТС, например, в том, что его ресурсы уже имеются в наличии и носят “несвязанный” характер. Кроме того, средства Фонда СНЭП наиболее востребованы в странах, где переходные процессы идут наиболее успешно и созданы наиболее благоприятные условия для расширения деятельности ЕБРР. Наряду с этим и ЕБРР, и донорам необходимо яснее разобраться в методах решения социальных проблем и борьбы с бедностью и в том, в какой степени эти направления связаны с задачами Фонда СНЭП по стимулированию переходных процессов.



Специальное исследование Финансовый сектор

В 2007 году департаментом оценки проведено специальное исследование по оценке принципов деятельности ЕБРР в финансовом секторе (их последняя редакция вышла в 1999 году) и эффективности работы Банка в данном секторе. В ходе исследования был проанализирован 101 проект из числа подписанных в период с конца 1999 по 2006 год (треть от общего числа проектов, подписанных за это время). Эти проекты охватывают сферы долевого и долгового финансирования банков, поддержку страховых и лизинговых компаний, кредитование малого и среднего бизнеса в 27 странах операций Банка (за исключением региональных проектов).

В задачу данного исследования входила оценка того, в какой степени проекты отвечают целям, заложенным в директивном документе 1999 года, а также анализ актуальности, эффективности и общего воздействия проектов. Был сделан вывод о том, что деятельность ЕБРР в финансовом секторе в целом можно считать “успешной”.

Наряду с этим было отмечено, что Банку следует больше акцентировать внимание на тех задачах проектов, которые связаны с укреплением организационной инфраструктуры и нормативной базы рынка, что имеет принципиальное значение для установления и поддержания доверия к финансовому сектору. В перспективе Банку придется преодолевать недостаток политической воли в ряде стран к проведению реформ, необходимых для сохранения жизнеспособности финансового сектора.

Итоги исследования сформулированы в виде набора рекомендаций, направленных на дальнейшее повышение эффективности политики Банка в финансовом секторе. Ее острота, в частности, предлагается перенести на решение актуальных проблем переходного периода, таких, как повышение эффективности банковского регулирования и надзора в некоторых странах и усиление связи между приоритетами политики и мерами по улучшению инвестиционного климата, в том числе в части политического диалога.

Общая эффективность проектов ЕБРР

При оценке степени успеха операций ЕБРР в целом каждому проекту, проходящему оценку ДО, присуждается рейтинг общей эффективности. При выставлении оценки большое значение придается воздействию на процесс перехода, но при этом учитываются и такие показатели, как выполнение задач проекта, финансовые результаты, природоохранный эффект и мобилизующая роль ЕБРР (его способность дополнять, а не заменять собой частные источники финансирования).

С 1996 года рейтинги “успешный” и “весьма успешный” получили 58% прошедших оценку проектов (см. диаграмму 3). С 2001 года показатели проектов устойчиво повышаются, однако доля “успешных” проектов может претерпевать существенные колебания в разные годы (например, в 2004 году она составила 73%, а в 2001 – только 46%). В 2007 году оценку “весьма успешный” получило меньше проектов, чем в предыдущий год, но “успешных” на этот раз оказалось больше, поэтому итоговый результат по-прежнему позитивен.

По сравнению с долей проектов, воздействие на процесс перехода которых оценено на “отлично – удовлетворительно” (85% в 2007 году), доля проектов, получивших рейтинги общей эффективности “успешный” или “весьма успешный”, гораздо ниже. Эта разница отчасти вызвана снижением финансовых показателей, а вслед за ним – и оценки общей эффективности. Такое понижение рейтингов связано с высокими инвестиционными рисками в странах операций ЕБРР, особенно в тех из них, которые находятся на начальном и промежуточном этапах перехода.

Кроме того, на повышении инвестиционных рисков сказались и ограниченность в продвижении перестройки управления, и медленные темпы выполнения программ приватизации. Несмотря на это, в 2007 году рейтинг общей эффективности “весьма успешный” получили пять проектов. На основании результатов общей оценки за период с 1996 года ДО сделал вывод о том, что ЕБРР относительно успешно выполняет свой мандат, особенно если принять во внимание сложные условия его работы. Как это отмечено выше, в период после 2001 года рейтинги общей эффективности в целом выросли.

Учет накопленного опыта в новых проектах

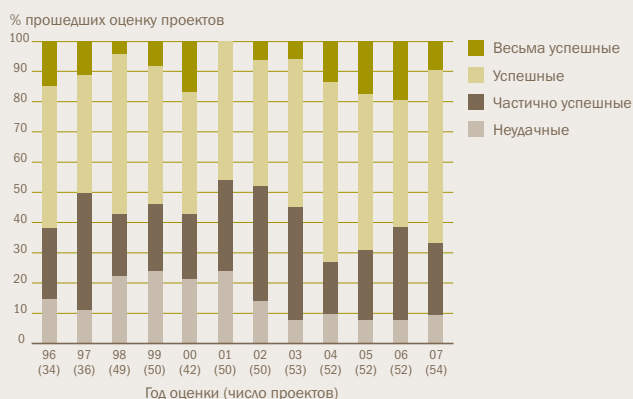
Одной из основных функций оценки является учет накопленного опыта в новых проектах. Начинается этот процесс с активного обсуждения отделами банковского департамента и департаментом оценки результатов оценки проектов. Кроме того, на каждом этапе утверждения проекта обеспечивается доведение накопленного опыта до работающих над проектом специалистов.

Проводятся семинары по разбору практических примеров с учетом конкретной специализации отделов банковского департамента. Кроме того, ДО готовит информационные материалы об оценке конкретных проектов для руководства и Совета директоров. Для закрепления приобретенного опыта в Банке департамент оценки пополняет базу данных с решениями конкретных практических задач, число которых превышает 2600.

Примеры накопленного в течение 2007 года опыта представлены в содержащихся в данной главе конкретных исследованиях, включающих как успешные, так и менее успешные проекты.

Диаграмма 3

Рейтинги общей эффективности проектов ЕБРР, прошедших оценку в 1996 - 2007 годах





Успешный проект Расширение сети мобильной связи в Центральной Азии

ЕБРР выделил одной из компаний мобильной телефонии в Центральной Азии кредит в 34 млн. евро на расширение сети. Половина кредита была синдицирована коммерческим банкам.

Цель проекта состояла в развитии конкуренции, расширении рынка и освоении местным оператором практических навыков работы. Компания-заемщик к тому времени уже некоторое время присутствовала на рынке, но из-за неурегулированных споров между предыдущими владельцами не успела развернуть техническую инфраструктуру в запланированные сроки. Новый спонсор – ведущий оператор мобильной связи – принял на себя управление компанией и решил бросить вызов лидеру местного рынка. Для этого ему было нужно повысить качество предложения и намного обойти своего конкурента в масштабах привлечения клиентуры. Новому спонсору удалось улучшить позиционирование бренда и наладить систематическую работу по повышению квалификации и навыков персонала, опираясь на опыт своих операционных подразделений в других странах.

Благодаря достигнутому расширению охвата сети и значительному увеличению клиентской базы проект получил оценку “успешный”. Этому также способствовало заметное улучшение финансовых показателей. Проект также оказал положительное воздействие на состояние рынка. Тем не менее, снижение тарифов происходит постепенно, поскольку на рынке страны господствующее положение занимают всего два оператора стандарта GSM (глобальная система связи с подвижными объектами), а процесс либерализации в секторе телефонной связи отстает от намеченных темпов.

Главный урок данного проекта состоит в том, что важными предпосылками успеха в развитии рынка телефонной связи являются высокая степень либерализации сектора и создание сильного регулирующего органа. И хотя наличие сетей GSM может оказать определенное воздействие на состояние рынка и развитие конкуренции, оно будет определяющим только в том случае, если оказываемое по линии Банка техническое содействие будет способствовать налаживанию систематического диалога с государственными ведомствами, что стало очевидно на примере данного проекта.



Успешный проект Реструктуризация и приватизация крупного коммерческого банка

Вместе с другим международным финансовым учреждением ЕБРР приобрел блокирующий миноритарный пакет акций крупного банка, подготавливаемого к приватизации. В первое время контроль за деятельностью банка оставался у государства.

В ходе проекта ставилась задача по пересмотру и совершенствованию операционной политики и возможностей банка, а также системы его корпоративного управления. Заключенные между сторонами соглашения содержали обязательные положения, направленные на обеспечение поступательного процесса приватизации, несмотря на то что он должен был проходить на фоне экономической неопределенности и в неблагоприятных рыночных условиях.

В рамках приватизации были внесены изменения в устав и процедуры банка. Кроме того, были более четко сформулированы стратегические задачи банка, значительно усовершенствованы внутренние бизнес-процессы и контрольные функции. Была назначена группа сотрудников, которой поручалось отслеживать выполнение этих задач и представлять в ЕБРР соответствующую отчетность.

Был проведен полностью прозрачный инвестиционный конкурс, на который поступило несколько твердых предложений о приобретении контрольного мажоритарного пакета акций банка. Проект получил оценку “весьма успешный”. Содействие в приватизации крупного банка, оказанное в результате проекта, способствовало повышению надежности процесса приватизации банка и помогло восстановить доверие к банковскому сектору страны. Проект также показал, что правильное планирование и последовательная реализация программы организационного развития компаний – клиентов ЕБРР повышают их экономическую ценность.



Менее успешный проект

Совместное промышленное предприятие

Банк предоставил кредит совместному предприятию, образованному двумя конгломератами тяжелой промышленности: отечественный участник обязался поставлять СП сырье, а зарубежный – обеспечивать его передовыми технологиями и выходом на ключевых участников глобального рынка его продукции. Силами СП был построен новый завод по выпуску высококачественных и технически сложных изделий для промышленного рынка, который, как предполагалось, сформируется в данной стране.

Для успешного выполнения проекта было необходимо, чтобы отечественный партнер повысил качество поставляемых на новое производство материалов. Качество поставок должна была оценивать компания, владеющая долей на рынке сбыта.

Проект получил оценку “частично успешный”. Когда завод, наконец, вошел в строй – позже намеченного срока и с превышением расходной сметы – прогнозы спроса на его изделия не оправдались. Рынок требовал пусть аналогичную, но не столь технически сложную продукцию. Иностраный партнер вышел из совместного предприятия.

Кроме того, само СП создавалось в качестве обособленной, отдельной от учредивших его двух компаний структуры, получавшей от одного из партнеров твердую комиссию за переработку сырья в высококачественную конечную продукцию. Такая схема скрывала реальные финансовые и экономические показатели СП: в размере комиссии не учитывалось изменение реальной стоимости готовой продукции, что, в свою очередь, снижало демонстрационный эффект проекта. Вывод: в будущем таких схем следует избегать, даже если в некоторых случаях, когда возникают сомнения в финансовой состоятельности спонсора, они позволяют снижать кредитный риск.



Менее успешный проект

Приватизация текстильного предприятия

В 1999 году ЕБРР приобрел миноритарный пакет акций предприятия по производству камвольных шерстяных тканей, а также предоставил этому предприятию кредит в 5 млн. евро. Наряду с ЕБРР средства на участие в капитале предприятия выделил Специальный инвестиционный фонд. В приобретении акций и кредитовании приняла участие и Международная финансовая корпорация.

Цель проекта состояла в приватизации мажоритарного госпакета акций предприятия (остальные паи были распределены между его менеджментом и работниками), его реорганизации и модернизации производственных мощностей, чтобы обеспечить выход его текстильной продукции на зарубежные – в основном западные – рынки сбыта. В марте 2000 года были заключены соответствующие договоры, предприятие было приватизировано и началась его реорганизация.

Предприятию удалось успешно переориентировать свой сбыт с традиционных потребителей в СНГ на западноевропейский и другие зарубежные рынки, более требовательные к качеству продукции. Но без поддержки стратегического инвестора ему было трудно действовать в условиях сужения рынка, когда его профильная продукция становилась все менее востребованной потребителями и одновременно ей приходилось конкурировать с более дешевой продукцией из Юго-Восточной Азии. Оказалось, что в изменившихся условиях план реорганизации предприятия не обеспечивал исправления неконкурентоспособной структуры себестоимости и приведения его устаревшей бизнес-модели в соответствие с современными требованиями. ЕБРР и другие акционеры впоследствии продали свои пакеты акций местным промышленным инвесторам, которые владеют этим предприятием до сих пор.

Исходя из того, что проект не выполнил поставленных задач по модернизации предприятия и его финансовому оздоровлению, по критерию “общее воздействие на процесс перехода” он получил оценку “неудовлетворительно” при общем рейтинге “неудачный”. Этот пример доказывает, насколько важно при инвестировании средств в действующие предприятия или их реорганизации с самого начала ориентироваться на международные стандарты конкурентоспособности, что без поддержки стратегического инвестора может быть проблематично.

Оценка операций технического сотрудничества

Департамент оценки провел оценку более 550 заданий консультантов, финансируемых по линии программы технического сотрудничества (ТС) ЕБРР. На эти задания было израсходовано почти 150 млн. евро, поступивших от более чем 30 доноров. Вместе с заданиями по линии ТС, прошедшими оценку в рамках специальных исследований ДО, эта цифра превышает 1500 заданий на общую сумму более 450 млн. евро.



Менее успешный проект Организация конкурсного размещения заказов среди городских предприятий общественного транспорта

В 2003 году Банк одобрил выделение средств ТС на привлечение консультантов для оказания содействия в организации муниципального конкурса по распределению городских автобусных маршрутов и внедрению новой системы взимания платы за проезд. Программа ТС была выполнена лишь частично и получила общий рейтинг “частично успешная”.

Программа ТС по внедрению новой системы взимания платы за проезд в целом была сочтена “успешной”, хотя ее выполнение шло с большим запозданием. Несмотря на то, что технические показатели деятельности консультантов были благополучными, недостаточная слаженность в их работе и краткосрочные проблемы с кадрами привели к затяжкам в выполнении проекта, что усугубилось медлительностью городских властей в принятии решений и задержками с утверждением тендерной документации. Несмотря на это, все же удалось провести полноценный международный тендер на закупку системы взимания платы за проезд, в декабре 2006 года был подписан договор на ее поставку и монтаж, а в июне 2008 года она, как предполагается, пройдет проверку и будет принята в эксплуатацию. Консультанты подтвердили соответствие выбранной системы установленным требованиям, и в дальнейшем процесс ее приобретения проходил гладко.

Наряду с этим программа ТС по организации конкурсного распределения автобусных маршрутов получила оценку “неудачная”. Консультант подготовил образцы предквалификационной документации и договоров на выполнение муниципального заказа, которые должны были регулировать взаимоотношения между городом и нынешними и будущими частными операторами автобусных маршрутов. В 2004 году они были представлены городским властям на утверждение, но после проведения местных выборов у последних не хватило политической воли к тому, чтобы довести начатое до конца. Между тем поэтапная приватизация автобусного парка в пользу частных местных операторов продолжалась, а недавно с ними были подписаны муниципальные договоры на основе тех образцов, которые в свое время были предложены консультантами. Выборы 2007 года дали новую надежду на возобновление проекта, но пока этого не произошло.

Данный проект напоминает о том, как важно при отборе консультантов учитывать не только их техническую компетентность, но и наличие у них реального опыта достижения конкретных результатов в странах операций Банка, где подчас складывается непростая политическая обстановка.



Успешный проект Организационное развитие через техническое содействие

С целью помочь руководству одного из морских портов в расширении возможностей порта по обслуживанию туристических потоков, ЕБРР принял решение об оказании порту технического содействия (ТС) в вопросах его организационного развития. Проект включал в себя разработку бизнес-плана, маркетинговой стратегии, внедрение бухгалтерского учета и финансовой отчетности по МСФО и разработку новой организационной структуры. На проект ТС было первоначально выделено 198 тыс. евро, а затем еще 150 тыс. евро в виде дополнительных ассигнований.

Программа ТС осуществлялась в течение 2004 и 2005 годов. Она соответствовала действующей страновой и отраслевой стратегиям Банка, служила дополнением, а не заменой частных источников финансирования, и выполнила поставленные перед ней задачи, хотя для этого и пришлось задействовать дополнительные ресурсы. В целом программа ТС получила рейтинг “успешная”.

Главный вывод состоит в том, что перед реализацией проектов ТС по организационному развитию необходимо более тщательно подходить к предварительному обследованию получателей содействия, особенно в тех случаях, когда они начали функционировать относительно недавно и не имеют опыта работы в соответствии с международными стандартами. В первое время весьма невысокая эффективность ТС была связана с тем, что базовая учебная литература и лекционное преподавание не всегда объясняли обучаемым, каким образом можно применять полученные знания. В полной мере плодами обучения получатель содействия смог воспользоваться только при продолжении программы и переводе ее в практическое русло.

С учетом этого следует подумать над тем, чтобы разбивать программы ТС на два этапа: сначала Банк проводит сравнительно краткое ознакомление с потребностями клиента, возможно, с привлечением отраслевого специалиста, за которым, в случае необходимости, следует подробное предварительное обследование, а затем осуществляется полномасштабная программа ТС по организационному развитию в сроки, достаточные для реализации ее потенциала.

ЗАКУПКА ТОВАРОВ И УСЛУГ

ЕБРР открывает разнообразные возможности для поставщиков, подрядчиков и консультантов при закупке товаров и услуг. В 2007 году ЕБРР профинансировал 138 контрактов в государственном секторе на сумму 2,232 млрд. евро.

Принципы закупок товаров и услуг

При финансировании всех контрактов на закупку работ, товаров и услуг ЕБРР следует принципам недопущения дискриминации, обеспечения добросовестности и прозрачности. Эти положения, закрепленные в Принципах и правилах закупок товаров и услуг ЕБРР, призваны стимулировать применение добросовестной практики и повышать эффективность, а также сводить к минимуму кредитные риски при реализации финансируемых Банком проектов. ЕБРР требует от всех участников процесса закупок соблюдения самых высоких норм деловой этики и поведения в ходе торгов и при выполнении договора.

Клиентам из частного сектора разрешается применять собственные методики закупки, если ЕБРР убежден, что они коммерчески рентабельны и осуществляются по справедливым рыночным ценам. Помимо этого, клиент не должен допускать коллизии интересов и ущемлять интересы кого-либо из участников сделки. При закупках товаров и услуг для проектов в государственном секторе действуют более точные правила – ЕБРР требует от клиентов использовать структурированный, прозрачный порядок, максимально обеспечивающий состязательность и равенство условий для всех участников. ЕБРР внимательно анализирует и контролирует процедуру закупок на ключевых этапах этого процесса.

Закупка товаров и услуг в 2007 году

В 2007 году ЕБРР начал процедуру рассмотрения своих Принципов и правил закупок товаров и услуг. По ключевым вопросам были проведены консультации с общественностью, которые могут привести к внесению изменений в этот директивный документ

Банка. Рассматриваются также функции и организационная структура отдела закупок товаров и услуг. В целях дальнейшего повышения прозрачности своих операций ЕБРР также опубликовал на своем веб-сайте Годовой обзор закупок товаров и услуг, в котором рассмотрены контракты на закупку товаров и услуг в государственном секторе по проектам, которые Банк полностью или частично финансировал в 2006 году.

ЕБРР продолжал сотрудничать с другими международными банками развития (МБР) в целях гармонизации закупочного документооборота применительно к проектам в государственном секторе. В октябре 2007 года ЕБРР провел встречу с представителями МБР и Конфедерации международных ассоциаций подрядчиков (КМАП) для обсуждения предложенных изменений к гармонизированному варианту договора подряда, который в настоящее время размещен на веб-сайте Международной федерации инженеров-консультантов (МФИК). ЕБРР также принял участие во встрече руководителей служб закупок в Тунисе, на которой обсуждались вопросы использования систем закупок в различных странах и гармонизированная стандартная тендерная документация.

В течение 2007 года ЕБРР продолжал оказывать вспомогательные услуги в области закупок товаров и услуг. К ним относятся организация учебной программы, названной “Стратегия реализации проектов”, предназначенной для руководящих сотрудников служб закупок трех российских нефтегазовых предприятий, и ознакомление итальянских строительных компаний со стратегией Банка по реализации проектов и возможностями для деловой деятельности. Помимо этого, ЕБРР провел семинары в Праге и Братиславе для местных поставщиков, подрядчиков и консультантов для привлечения их к участию в процессе закупок товаров и услуг, связанных с финансируемыми Банком проектами.

В 2007 году в рамках профинансированных ЕБРР проектов было заключено 138 контрактов в государственном секторе на сумму в 2,232 млрд. евро, на финансирование которых 1,418 млрд. евро выделил ЕБРР (что составляет примерно 63% общей стоимости контрактов). Для сравнения, в 2006 году было заключено 98 контрактов на сумму 1,361 млрд. евро, что указывает на рост в 2007 году общей суммы контрактов на 64%. В 2007 году общая сумма контрактов, заключенных по итогам открытых торгов, составила 2,155 млрд. евро, или 96,5% от общей стоимости всех заключенных контрактов. В 2007 году сумма контрактов по проектам транспорта, а также муниципальной и природоохранной инфраструктуры достигла 1,636 млрд. евро, что составляет в количественном отношении 100 из 138 контрактов, или 72,5% от общего числа подписанных контрактов, и 73% по стоимости, соответственно, от суммы всех контрактов, заключенных в государственном секторе.

Число контрактов в государственном секторе, связанных с финансируемыми ЕБРР проектами, увеличилось по сравнению с 2006 годом, и значительно выросла суммарная стоимость этих контрактов. Кроме того, в отчетном году произошло сокращение числа поступающих в Банк замечаний и официальных жалоб в отношении практики закупок. В 2007 году ЕБРР было получено 5 замечаний и 11 официальных жалоб, а в 2006 году – 12 и 15, соответственно.

Замечание – это доведение до сведения ЕБРР одним из участников торгов любых проблем, возникших в связи с процессом закупок или присуждением контракта. Замечание передается в орган, ведающий присуждением контрактов. Он должен вместе с другой стороной рассмотреть и разрешить возникшую проблему.

Если стороны не в состоянии прийти к взаимопониманию или договоренности, замечанию присваивается статус жалобы. В этом случае ЕБРР замораживает процесс закупок и проводится расследование.

В 2006 году в ЕБРР поступила жалоба относительно закупок по новому контракту, касающемуся строительства нового безопасного укрытия, который должен быть профинансирован из средств Фонда Чернобыльского укрытия, распорядителем которого выступает ЕБРР. Банк провел всестороннее рассмотрение этой жалобы и пришел к выводу, что он не может ее удовлетворить. Позднее ЕБРР вместе с группой экспертов и наблюдателей добился того, чтобы в ходе проводимых с ведущим консорциумом предконтрактных переговоров все остающиеся открытыми вопросы были решены в соответствии с применимыми тендерными документами, согласованными процедурными рамками и Принципами и правилами закупок товаров и услуг Банка. Эти переговоры в конечном итоге привели к подписанию контракта в июле 2007 года.

Возможности участия в процессе закупок

В целях более широкого распространения информации о закупках, производимых в рамках финансируемых ЕБРР проектов, Банк регулярно публикует информацию о поступающих контрактах в разделе “Закупка товаров и услуг” на веб-сайте ЕБРР: www.ebrd.com/oppor/procure.

ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА И КАДРЫ

Ключевым фактором в выполнении своей миссии ЕБРР считает свой кадровый потенциал. В 2007 году прием на работу новых сотрудников достиг самого высокого уровня за последние пять лет. Дальнейшие усилия Банка по наращиванию своего присутствия в странах операций сопровождались пересмотром кадровой политики: уточнены нормы, регулирующие перевод сотрудников на другие места службы, организацию на местах программ повышения квалификации и применение средств дистанционного обучения для работников представительств Банка.

Кадровые ресурсы

Для поощрения сотрудников к напряженному труду и новым достижениям в ЕБРР действует целенаправленная кадровая стратегия. Она построена на принципах активного общения с сотрудниками, должного учета потребности всех подразделений Банка, новаторства, профессионализма и прозрачности. Будучи важной составной частью общего построения деятельности Банка, кадровая стратегия призвана непрерывно обеспечивать качество, эффективность труда и удовлетворение потребностей персонала в соответствии с имеющимися производственными нуждами.

Многонациональный состав трудового коллектива Банка играет ключевую роль в выполнении им своих задач. По состоянию на конец 2007 года в 32 подразделениях ЕБРР в 26 странах трудилось 1349 человек. В число его работников входят граждане 57 государств люди с разным жизненным опытом, специалисты различных профессий, которых объединяет общее стремление испытать себя, добиться профессионального роста и работать на достижение целей организации.

Штаты

На конец декабря 2007 года штат сотрудников штаб-квартиры ЕБРР в Лондоне составлял 1052 человека (1018 в 2006 году). В представительствах Банка работало 297 сотрудников (261 в предыдущем году). Соотношение между сотрудниками категории специалистов мужского и женского пола в ЕБРР находится приблизительно на уровне 1,58:1.

Набор персонала

За 2007 год в штат было зачислено 202 новых сотрудника – самый высокий показатель за последние пять лет. Прием на работу новых сотрудников был связан не только с текучестью кадров (в декабре 2007 года она составила 11%), но и с увеличением числа штатных должностей. С учетом производственных потребностей пополнение кадрового состава производилось и в Лондоне, и в странах операций (в соотношении два к одному). Главное внимание при этом уделялось наличию у кандидатов высоких личных качеств, профессиональной квалификации и духа предпринимательства. Как и в предыдущие годы, Банк привлекал новых сотрудников в основном из частного сектора, а также из других международных финансовых учреждений, научных организаций и других отраслей. Такой подход позволяет иметь в штате организации людей с разнообразными навыками, опытом и взглядами.

Мобильность

В 2007 году более 60 сотрудников были переведены на новые места службы – либо из лондонской штаб-квартиры Банка в представительства на местах, либо в противоположном направлении. Такой мобильности кадров способствовал пересмотр действующего порядка, который теперь четко, полно и последовательно регулирует все аспекты, связанные с откомандированием сотрудников на новые места службы.

Географическая мобильность персонала имеет принципиальное значение для деятельности Банка. Таким образом достигается стратегическая цель повышения численности сотрудников

категории специалистов, работающих в представительствах, на долю которых в конце 2007 года приходилась примерно половина от всех специалистов банковского дела. Кроме того, мобильность дает сотрудникам возможность, переезжая на работу в другую страну, полностью реализовывать свой потенциал в профессиональном и личном плане.

Оплата труда

Размер заработной платы и пакет льгот для сотрудников Банка устанавливаются с учетом специфики мест расположения подразделений ЕБРР. В условиях динамичного развития рынков труда в Лондоне и в большинстве стран операций Банк стремится к тому, чтобы поддерживать конкурентоспособный уровень оплаты труда сотрудников в Лондоне и во всем регионе операций. Кроме того, Банк продолжил политику материального стимулирования в виде поощрения сотрудников по результатам их работы и в соответствии с их трудовым вкладом. Об этом свидетельствует значительная дифференциация в размере премиальных, выплаченных сотрудникам категории специалистов в 2007 году.

Повышение квалификации и профессиональный рост

В интересах обеспечения профессионального роста своих сотрудников ЕБРР создал для них комплексную систему повышения квалификации. В 2007 году заметно возросло число организованных учебных курсов, в том числе рассчитанных на новых сотрудников. Общая продолжительность учебных мероприятий в 2007 году составила 3400 дней, что на 15% больше, чем в предыдущем.

Поскольку значительная доля штата ЕБРР теперь приходится на территориальные представительства, возросло значение организации профессиональной учебы на местах. Помимо увеличения объема учебных курсов в своих представительствах, ЕБРР также наращивает программу электронного обучения и внедряет средства дистанционного обучения. В 2007 году Открытый учебный центр был дополнен Интернет-ресурсами бесплатной языковой подготовки и онлайн-менеджерским инструментарием. Разрабатываются новые модули электронного обучения для новых сотрудников, чтобы помочь им быстрее освоиться на новых рабочих местах в представительствах и в штаб-квартире. Эти модули планируется ввести в строй в 2008 году.

Условия труда

В ноябре 2007 года завершен ремонт в здании лондонской штаб-квартиры Банка, продолжавшийся 2 года и включавший в себя обновление инженерных систем и косметический ремонт помещений. Работы проведены с соблюдением действующих стандартов и на уровне передовых достижений в области производственной гигиены и охраны труда, а также с учетом потребностей и пожеланий сотрудников, возможностей энергосбережения и повышенных экологических требований. Здание приведено в соответствие с новейшими стандартами: улучшено освещение, вентиляция, охранные системы, сотрудникам Банка и его посетителям созданы более благоприятные и здоровые условия для работы.

Руководящий состав ЕБРР

4 апреля 2008 года

Президент ЕБРР	Жан Лемьер
----------------	------------

Банковский департамент

Первый вице-президент	Варел Фримэн
-----------------------	--------------

Главная структура	
Начальник управления стратегического и оперативного планирования (в соподчинении финансовому департаменту)	Жосуе Танака
Секретариат операционного комитета	Фредерик Люсне
Отдел привлечения новой клиентуры	Лесиа Халив
Отдел корпоративной реструктуризации (в соподчинении департаменту управления рисками)	Вилл Ньютон
Отдел корпоративного акционерного капитала	Линдзи Форбс

Энергоэффективность и изменение климата	
Корпоративный директор	Жосуе Танака
Директор	Терри Маккаллион

Энергетика и природные ресурсы	
Руководитель бизнес-группы	Риккардо Пулити
Отдел природных ресурсов	Кевин Борц
Отдел энергетики и энергосистем	Нандита Паршад

Финансовые учреждения	
Руководитель бизнес-группы	Курт Гайгер
Отдел долевого участия в капиталах банков	Анн Фоссмаль
Отдел по связям с банками	Жан-Марк Петершмит
Отдел фондов акционерного капитала	Канако Секине
Отдел небанковских финансовых учреждений	должность вакантна

Инфраструктура	
Руководитель бизнес-группы	Томас Майер
Отдел муниципальной и экологической инфраструктуры	Жан-Патрик Марке
Отдел транспорта	Сью Барретт

Центральная Европа, Западные Балканы и отдел связи, информатики и СМИ	
Руководитель бизнес-группы	Петер Райнигер
Отдел Хорватии (представительство в Загребе)	Шарлотт Рюз
Отдел Венгрии, Словакии, Словении и Чехии (представительство в Братиславе)	Франсуа Лекавалье
Отдел Польши и стран Балтии (представительство в Варшаве)	Драгица Пилипович-Чеффи
Отдел Албании, Боснии и Герцеговины, БЮР Македония, Черногории и Косово	Клаудио Вьеццоли
Отдел Сербии (представительство в Белграде)	Хильдегард Гашек
Отдел связи, информатики и СМИ	Мишель Сенекаль де Фонсека

Россия, АПК, недвижимость и туризм	
Руководитель бизнес-группы	Ален Пийо
Россия (сектор предприятий) (представительство в Москве)	Эрик Расмусен
Россия (связи с государственными ведомствами) (представительство в Москве)	Александр Орлов
Россия (финансовые учреждения) (представительство в Москве)	Марина Петров (и.о.)
Россия (инфраструктура и энергетика) (представительство в Москве)	Наталья Ханженкова
Отдел АПК	Жиль Меттеталь
Отдел недвижимости и туризма	Сильвия Гансер-Поттс

Юго-Восточная Европа, Центральная Азия и Кавказ	
Руководитель бизнес-группы	Оливье Декам
Отдел Украины (представительство в Киеве)	Камен Захариев
Отдел Румынии (представительство в Бухаресте)	Клаудия Пендред
Отдел Болгарии (представительство в Софии)	Джеймс Хуслоп
Отдел Азербайджана, Армении, Беларуси, Грузии и Молдовы (представительство в Тбилиси)	Майкл Дэви
Отдел Центральной Азии	Масару Хонма
Отдел Казахстана (представительство в Алма-Ате)	Андре Кююсвек
Отдел Монголии (представительство в Улан-Баторе)	Джон Чомел-Дуу
Инициатива по поддержке стран на начальном этапе перехода (СНЭП)	Джордж Кривицки
Группа малого бизнеса	Тикако Куно
Программа санации предприятий и Программа деловых консультационных услуг	Шарлот Салфорд

Мониторинг	
Руководитель бизнес-группы	Гэвин Андерсон

Финансовый департамент

Вице-президент	Манфред Шеперс
----------------	----------------

Казначейство	
Начальник казначейства	Аксель ван Недервен
Заместитель начальника казначейства и начальник отдела фондирования	Изабель Лоран

Управление синдицирования кредитов	
Начальник управления	Лоренц Йоргенсен

Управление бюджета и финансовой политики	
Корпоративный директор	Крис Холиоук

Управление стратегического и оперативного планирования	
Корпоративный директор (в соподчинении банковскому департаменту)	Жосуе Танака

Управление финансового контроля и операций	
Начальник управления	Найджел Керби

Отдел информатики	
Начальник отдела	Тим Голдстоун

Департамент контроля за рисками, кадров и ядерной безопасности

Вице-президент	Хорст Райхенбах
----------------	-----------------

Управление контроля за рисками

Начальник управления	Майкл Уильямс
Отдел анализа кредитов и операций	Дэвид Клингенсмит
Отдел контроля за рисками казначейства	Брайан Бринкли
Отдел анализа кредитного портфеля	Майк Хескет
Группа управления портфельными рисками	должность вакантна
Проект “Система управления рисками”	Ирена Постлова
Отдел корпоративной реструктуризации (в соподчинении банковскому департаменту)	Вилл Ньютон
Отдел операционных рисков	Джули Уильямс

Управление кадров

Начальник управления	Паоло Галло
Заместитель начальника управления (оплата труда)	Ингрид де Ви
Заместитель начальника управления (кадровое обеспечение)	Мэтью Хаббард

Управление ядерной безопасности

Начальник управления	Винс Новак
----------------------	------------

Управление инициатив и программ сотрудничества

Начальник управления	Александр Аубек
----------------------	-----------------

Управление официального софинансирования

Начальник управления	Гэри Бонд
----------------------	-----------

Административный департамент и экология

Вице-президент	Бригита Шмогнерова
----------------	--------------------

Административно-хозяйственное управление, снабжение и консультационные услуги

Начальник административно-хозяйственного управления	Ярослав Войтылак
Отдела охраны здоровья и безопасности	Алан Дрю
Начальник отдела снабжения и закупок	Дилек Мачит (и.о.)
Начальник отдела консультационных услуг	Дилек Мачит

Управление экологии и устойчивого развития

Корпоративный директор	Алистер Кларк
------------------------	---------------

Генеральный секретариат

Генеральный секретарь	Хорст Райхенбах (и.о.)
Заместитель генерального секретаря	Найджел Картер
Помощник генерального секретаря	Кольм Линкольн

Департамент оценки

Начальник департамента оценки (в подчинении Совету директоров)	Фредрик Корфкер
--	-----------------

Экономический департамент

Главный экономист	Эрик Берглоф
Заместитель главного экономиста и начальник отдела разработки и экспертизы проектов	Ганс-Петер Ланкес
Заведующий сектором стратегии и анализа	Ален Руссо
Начальник отдела программных исследований и отраслевой стратегии	Фабрицио Коричелли

Юридический департамент

Главный юрист	Эммануэль Морис
Заместитель главного юриста	Джерард Сандерс
Заместитель главного юриста	Норберт Зайлер
Помощник главного юриста	Стивен Петри

Отдел делопроизводства по операциям

Начальник отдела	должность вакантна
------------------	--------------------

Учетно-архивный отдел

Начальник отдела	Анн Креталь
------------------	-------------

Отдел контроля за корпоративной этикой

Начальник отдела	Энери Киньонес
------------------	----------------

Отдел внутреннего аудита

Начальник отдела	Рэй Портелли
------------------	--------------

Управление внешних и внутренних связей

Начальник управления	Бриджид Дженсен
----------------------	-----------------

Канцелярия Президента

Советник Президента	Александр Дразниекс
---------------------	---------------------

Управляющие и заместители управляющих ЕБРР

31 декабря 2007 года

Акционеры ЕБРР	Управляющие	Заместители управляющих
Австралия	Питер Костелло	Грег Хант
Австрия	Вильгельм Молтерер	Курт Байер
Азербайджан	Гейдар Бабаев	Самир Шарифов
Албания	Генк Рули	Шерефедин Шеху
Армения	Вардан Хачатрян	Тигран Саргсян
Беларусь	Владимир Семашко	Николай Зайченко
Бельгия	Дидье Рейндерс	Жан-Пьер Арнольди
Болгария	Пламен Орешарски	Димитар Костов
Босния и Герцеговина	Свен Алкалай	Александар Дзомбич
БЮР Македония	Трайко Славески	Зоран Ставрески
Венгрия	Янош Вереш	Геза Эгед
Германия	Пеер Штайнбрюк	Томас Миrows
Греция	Георге Алогоскуфис	Иоаннис Сидиропулос
Грузия	Ника Гилаури	Роман Гоциридзе
Дания	Бендт Берндтсен	Микаель Дитмер
Египет	Файза Абуэльнага	Рашид Мохаммед Рашид
Израиль	Стэнли Фишер	Яром Ариав
Ирландия	Брайан Коуэн	Дэвид Доил
Исландия	Бьоргвин Сигурессон	Кьортан Гуннарссон
Испания	Педро Сольбес Мира	Давид Вегара Фигуэрас
Италия	Томмасо Падоа-Скиоппа	Игнацио Ангелони
Казахстан	Бахыт Султанов	Анвар Сайденов
Канада	Джеймс М. Флагерти	Леонард Дж. Эдвардс
Кипр	Майкл Саррис	Христос Пацалидес
Киргизская Республика	Азиз Аалиев	Марат Алапаев
Латвия	Атис Слактерис	Каспарс Герхардс
Литва	Римантас Шаджюс	Рамуне Вилья Забульене
Лихтенштейн	Клаус Чючер	Роланд Марксер
Люксембург	Жан-Клод Юнкер	Жан Гиль
Мальта	Тонио Фенеч	Майкл Бонелло
Марокко	Салахеддин Мезуар	Абделтиф Лудуй
Мексика	Агустин Карстенс	Алехандро Вернер
Молдова	Игорь Додон	Марин Молосаг
Монголия	Улан Чултем	Алаг Бацух
Нидерланды	Воутер Бос	Максим Верхеген
Новая Зеландия	Уинстон Питерс	Джонатан Хант
Норвегия	Кристин Халворсен	Рикке Линд
Польша	Славомир Сжибек	Аркадиуш Хузарек
Португалия	Фернанду Техейра душ Сантуш	Карлош Коста Пинья
Республика Корея	О-киу Квон	Сонтэ Ли
Российская Федерация	Герман Греф	Сергей Сторчак
Румыния	Варуян Восганян	Мигур Изареску
Сербия	должность вакантна	должность вакантна
Словакия	Ян Початек	Иван Шрамко
Словения	Андрей Баяк	Андрей Кавичич
Соединенное Королевство	Алистер Дарлинг	Дуглас Александер
Соединенные Штаты Америки	Генри М. Полсон-младший	Рубен Джеффри III
Таджикистан	Муродали Алимардонов	Мирали Наимов
Туркменистан	Аманмырат Тойлыев	Гуванчмурад Геокленов
Турция	Ибрагим Джанакчи	Джавит Дагдаш
Узбекистан	Рустам Азимов	Одил Жураев
Украина	Николай Азаров	Владимир Стельмах
Финляндия	Юрки Катайнен	Пекка Хутаниеми
Франция	Кристин Лагард	Ксавье Мюска
Хорватия	Иван Шукер	Здравко Марич
Черногория	Игорь Лукшич	Милорад Катнич
Чехия	Мирослав Калоушек	Зденек Тума
Швейцария	Дорис Лойтхард	Йорг Рединг
Швеция	Андерс Борг	Пер Янссон
Эстония	Ивари Падар	Теа Варрак
Япония	Фукусиро Нукага	Тосихико Фукуи
Европейское сообщество	Хоакин Алмунья	Клаус Редлинг
Европейский инвестиционный банк	Дарио Сканнапьеко	Марта Гаецка

Председатель Совета управляющих ЕБРР

Управляющий от Италии (Томмасо Падоа-Скиоппа)

Заместители председателя Совета управляющих ЕБРР

Управляющий от Канады (Джеймс М. Флагерти)

Управляющий от Черногории (Игорь Лукшич)

На Совет управляющих возложено осуществление всех полномочий ЕБРР. Многие из них Совет управляющих делегировал Совету директоров, который отвечает за руководство общей деятельностью ЕБРР, а также, среди прочего, утверждает директивные документы и принимает решения в отношении кредитов, вложений в акции и прочих операций согласно общим указаниям Совета управляющих.

Функции председателя Совета директоров возлагаются на Президента, который под руководством Совета директоров осуществляет оперативное управление деятельностью ЕБРР и как руководитель аппарата Банка отвечает за его структурную организацию и решение кадровых вопросов.

Члены Совета директоров ЕБРР и их заместители

31 декабря 2007 года

Члены Совета директоров	Заместители членов Совета директоров	Представляемые страны и организации
Ласло Андор	Павел Штепанек	Венгрия/Чехия/Словакия/Хорватия
Теренс Браун	Вальтер Чернойа	Европейский инвестиционный банк
Мануэль Загер	Туран Оз	Швейцария/Турция/Лихтенштейн/Узбекистан/Киргизская Республика/Азербайджан/Туркменистан/Сербия/Черногория
Андре Жюно	Джудит Сент-Джордж	Канада/Марокко
Тэ Хван Ким	Питер Рит	Корея/Австралия/Новая Зеландия/Египет
Елена Котова	–	Российская Федерация/Беларусь/Таджикистан
Жоау Кравинью	Стефанос Вавалидис	Португалия/Греция
Энцо Куатрочокке	Уго Астутто	Италия
Анн Кунихан	ИБ Кацнельсон	Ирландия/Дания/Литва/БЮР Македония
Ален де Куэнтэ	Франсис Мужне	Франция
Василий Лелакис	Кароль Гарнье	Европейское сообщество
Казимир Марцинкевич	Калин Митрев	Польша/Болгария/Албания
Казуя Мураками	Хироюки Кубота	Япония
Михаэль Ноймайр	Хедва Бер	Австрия/Израиль/Кипр/Мальта/Казахстан/Босния и Герцеговина
Игорь Подолиев	Виржиния Георгиу	Украина/Румыния/Молдова/Грузия/Армения
Гонзало Рамос	Давид Мартинес Хорнильос	Испания/Мексика
Саймон Рэй	Джонатан Окенден	Соединенное Королевство
Марк Салливан	–	Соединенные Штаты Америки
Жан-Луи Сикс	Ирена Содин	Бельгия/Люксембург/Словения
Свен Хегелунд	Балдур Петурссон	Швеция/Исландия/Эстония
Оле Ховланд	Яри Густафсон	Норвегия/Финляндия/Латвия
Йоахим Шварцер	Райнальд Реш	Германия

Состав комитетов Совета директоров

31 декабря 2007 года

Ревизионный комитет

Саймон Рэй (председатель)
Теренс Браун (зам. председателя)
Ален де Куэнтэ
Энцо Куатрочокке
Казимир Марцинкевич
Игорь Подолиев
Марк Салливан

Ревизионный комитет рассматривает вопросы привлечения и содержания работы внешних аудиторов. Помимо этого, он анализирует содержание и общие принципы бухгалтерской отчетности, а также принципы и содержание работы внутреннего аудитора, процедуру выдачи разрешений на осуществление затрат, функционирование систем контроля, правила закупки товаров и услуг и оценки проектов.

Комитет по финансовой и операционной политике

Ласло Андор (председатель)
Жан-Луи Сикс (зам. председателя)
Ян-Виллем ван ден Валь Баке
Елена Котова
Жоау Кравинью
Василий Лелакис
Гонзало Рамос
Свен Хегелунд

Комитет по финансовой и операционной политике анализирует вопросы финансовой политики, включая принципы заимствования, общие принципы проведения операций, а также порядок и нормы отчетности.

Комитет по бюджетным и административным вопросам

Йоахим Шварцер (председатель)
Оле Ховланд (зам. председателя)
Андре Жюно
Мануэль Загер
Тэ Хван Ким
Анн Кунихан
Казуя Мураками
Михаэль Ноймайр

Комитет по бюджетным и административным вопросам рассматривает общие бюджетные принципы, предложения, процедуры и отчеты. Кроме того, он рассматривает кадровые, административные и организационные вопросы, касающиеся членов Совета директоров и сотрудников их аппарата.

Руководящая группа Совета директоров

Андре Жюно (председатель)
Анн Кунихан (зам. председателя)
Ласло Андор
Теренс Браун
Саймон Рэй
Жан-Луи Сикс
Оле Ховланд
Йоахим Шварцер

Руководящая группа Совета директоров была создана в 1994 году в целях улучшения координации между Советом директоров и оперативным руководством ЕБРР по вопросам проведения заседаний Совета директоров, комитетов и семинаров.

ПРОЕКТЫ, ПОДПИСАННЫЕ В 2007 ГОДУ

В 2007 году ЕБРР инвестировал 5,6 млрд. евро в 353 проекта, что больше 4,9 млрд. евро, инвестированных в 301 проект в прошлом году. Инвестиции были произведены во всех странах операций Банка. Треть финансирования ЕБРР была проведена через финансовые учреждения, оказывающие поддержку отечественным предприятиям. Значительную поддержку получили также инфраструктурные проекты.

Вниманию читателей

Суммы кредитов исчислены по обменным курсам на 31 декабря 2007 года. Акции пересчитаны в евро по обменным курсам на дату оплаты.

Итоговые цифры по странам в данном перечне проектов могут отличаться от цифр, приведенных на стр. 4 и 5, поскольку региональные проекты (охватывающие более одной страны) показаны отдельно в конце настоящего раздела.

Названия проектов, финансировавшихся по линии рамочных соглашений, даются *курсивом*.

После описания каждого проекта, о нем приводятся следующие сведения:

сектор • государственный/частный • категория экологической проверки

Проекты по линии механизма прямого инвестирования, механизма прямого кредитования и механизма среднего софинансирования не имеют категории экологической проверки, т.к. при их реализации не соблюдается обычный проектный цикл ЕБРР. Вместе с тем они все же должны отвечать природоохранным требованиям.

Категория экологической проверки

Для проекта:

А – требуется полная оценка воздействия на окружающую среду;

В – требуется экологический анализ;

В (МПФ) – многопроектный механизм финансирования;

С – не требуется оценки воздействия на окружающую среду и экологического анализа;

О – не требуется экологического аудита;

1 – требуется экологический аудит;

ФП – финансовый посредник;

ПЭО – первоначальное экологическое обследование.

В перечень проектов не вошли следующие позиции:

- выданные и истекшие в 2007 году гарантии на развитие торговли;
- многократное вложение средств на цели предэкспортного кредитования по Программе содействия развитию торговли;
- продажа долей участия ЕБРР;
- инвестиции по линии частных фондов акционерного капитала, спонсорами которых выступают частные организации и управляющие фондами.

По линии донорских фондов, а именно: региональных фондов венчурного капитала, постприватизационных фондов и фондов акционерного капитала на цели реконструкции – предоставляются средства акционерного капитала совместно с грантами. Инвестиции по линии этих фондов заносятся в список подписанных проектов, если они проходят по счетам ЕБРР.

Суммы ассигнований ЕБРР включают как новые механизмы финансирования, так и последующие за первоначальными операциями (механизмы финансирования).

Привлеченные средства и общая стоимость проектов отражают сделки, впервые подписанные в 2007 году, во избежание двойного учета механизмов финансирования с привлечением внешних ресурсов, подписанных в предыдущие годы.

	Стоимость проекта (млн. евро)	Кредиты ЕБРР (млн. евро)	Вложения ЕБРР в акции (млн. евро)	Всего средств ЕБРР (млн. евро)
--	-------------------------------------	--------------------------------	--	---

Азербайджан

Межбанковский механизм Азербайджана				
<i>Кредитная линия</i>	14,0	11,6	0	11,6
Кредитная линия “Азеригазбанку”, “Банку Баку”, банку “Республика”, банку “Муган” и банку “Никойл” для перекредитования малых и средних предприятий. Финансирование малого бизнеса ● частный ● ФП				
“Азердемириол-банк”	1,1	0	1,0	1,0
Инвестирование средств в акционерный капитал частного акционерного банка. Банковский акционерный капитал ● частный ● ФП				
“АзДРЕС”	63,0	63,0	0	63,0
Модернизация электростанции, производящей большую часть потребляемой в Азербайджане электроэнергии. Энергетика ● государственный ● В/1				
Банк “Республика”	16,3	4,1	0	4,1
Кредит на цели содействия реализации программы расширения операций и развития банка. Кредитование банков ● частный ● ФП				

Механизм финансирования небанковских организаций микрокредитования СНЭП				
<i>“Шор Оверсиз”</i>	1,4	1,4	0	1,4
Кредитная линия для увеличения финансирования самых малых предприятий посредством перекредитования. Финансирование малого бизнеса ● частный ● ФП				

Механизм финансирования небанковских организаций микрокредитования СНЭП – II				
<i>“Кредагро”</i>	2,0	1,8	0	1,8
Кредитная линия для увеличения финансирования самых малых предприятий посредством перекредитования. Финансирование малого бизнеса ● частный ● ФП				

Механизм среднего софинансирования				
<i>Кредитная линия</i>	1,5	1,5	0	1,5
Кредит “Азердемириол-банку” и “Банку Баку” для расширения их операций по кредитованию средних предприятий. Банковский акционерный капитал ● частный				

“Азердемириол-банк”	0,7	0,4	0	0,4
Кредит компании “САБА”, азербайджанскому производителю мороженого, для оказания содействия в строительстве новых производственных помещений и закупке новых фургонov-рефрижераторов для доставки продукции. АПК ● частный				

“Банк Баку”	2,7	1,4	0	1,4
Кредит “Баку Электроникс” на строительство склада, демонстрационного зала и административного здания. Промышленное производство ● частный				

“Банк Баку”	0,7	0,3	0	0,3
Кредит компании “Аврора” для оказания содействия в закупке нового оборудования для производства печенья. АПК ● частный				

“Юнибанк”	1,2	0,4	0	0,4
Кредит компании “Каспиан саплайс” для финансирования строительства производственного цеха и склада, а также оборотного капитала. Промышленное производство ● частный				

“Милк – Про”	0,3	0	0,3	0,3
Строительство нового молочного завода в Баку и модернизация молочного завода в Гойчае. АПК ● частный ● В/1				

“Юнибанк”	2,6	0	2,6	2,6
Инвестирование средств в акционерный капитал “Унибанка”. Банковский акционерный капитал ● частный ● ФП				

	Стоимость проекта (млн. евро)	Кредиты ЕБРР (млн. евро)	Вложения ЕБРР в акции (млн. евро)	Всего средств ЕБРР (млн. евро)
--	-------------------------------------	--------------------------------	--	---

“Юнибанк” – III	23,8	5,9	0	5,9
Третий синдицированный кредит “Унибанку”. Кредитование банков ● частный ● ФП				

“Юнилизинг” (Акционерный капитал)	0,5	0	0,5	0,5
Инвестирование средств в акционерный капитал азербайджанской лизинговой компании. Небанковские финансовые учреждения ● частный ● ФП				

“Юнилизинг”	2,0	2,0	0	2,0
Кредит азербайджанской лизинговой компании “Юнилизинг”. Небанковские финансовые учреждения ● частный ● ФП				

Региональная программа содействия развитию торговли	24,0	24,0	0	24,0
Поддержка внешней торговли через “Азердемириол-банк”, “Азеригазбанк”, “Банк Баку”, банк “Республика”, банк “Муган” и “Унибанк”. Кредитование банков ● частный ● ФП				

Албания

Порт г. Дюреса	40,0	14,0	0	14,0
Кредит для финансирования строительства причала паромной переправы и необходимой инфраструктуры в порту г. Дюреса. Транспорт ● государственный ● В/1				

Автодорога Леван – Влор	60,2	22,0	0	22,0
Кредит на реконструкцию автодороги из г. Левана в г. Влор. Транспорт ● государственный ● А/0				

Механизм финансирования отечественных предприятий для Западных Балкан				
<i>“Агротал”</i>	1,0	0	0,5	0,5
Строительство завода по производству оливкового масла. АПК ● частный ● С/0				

“БИ-Инвест”	1,0	0	0,7	0,7
Строительство нового цементного завода в Лушнье (Албания). Промышленное производство ● частный ● А/0				

Армения

Межбанковский механизм Армении – II				
<i>Кредитная линия для МСП</i>	32,0	19,2	0	19,0
Кредитная линия Сельскохозяйственному кооперативному банку Армении, “Анелик Банку” и “Армэкономбанку” для перекредитования малых и средних предприятий. Финансирование малого бизнеса ● частный ● ФП				

Кредитная линия для МСП	14,0	7,0	0	7,0
Кредитная линия “Армэкономбанку” для перекредитования малых и средних предприятий. Кредитование банков ● частный ● ФП				

Межбанковский механизм Армении				
<i>“Араратбанк”</i>	3,4	3,4	0	3,4
Кредитная линия для перекредитования ММСП. Финансирование малого бизнеса ● частный ● ФП				

“Библос Банк Армения”	5,0	0	3,0	3,0
Инвестирование средств в акционерный капитал ББА (бывший Международный торговый банк). Банковский акционерный капитал ● частный ● ФП				

Механизм прямого инвестирования				
<i>“Альфа Парма”</i>	4,4	0	3,2	3,2
Покупка пакета акций ведущего фармацевтического оптового предприятия в целях расширения его сети. Промышленное производство ● частный				

	Стоимость проекта (млн. евро)	Кредиты ЕБРР (млн. евро)	Вложения ЕБРР в акции (млн. евро)	Всего средств ЕБРР (млн. евро)
Компания “Каскад иншуренс энд реиншуренс”	0,2	0	0,2	0,2
Инвестирование средств в акционерный капитал армянской страховой компании “СИРКО”. Небанковские финансовые учреждения • частный				
“Хитекс пластик”	0,3	0,3	0	0,3
Кредит компании по производству пластмассовых изделий. Промышленное производство • частный				
Механизм прямого кредитования “Гидро Корпорейшн”	1,2	1,2	0	1,2
Инвестиция на цели покупки, установки и эксплуатации малой гидроэлектростанции. Энергетика • частный				
“Шен Концерн”	3,4	3,4	0	3,4
Расширение производства красок и лаков, а также запуск производства новых материалов, в частности изделий из гипса и камня. Промышленное производство • частный				
Озеро Севан	12,0	7,0	0	7,0
Модернизация двух установок по очистке сточных вод и строительство трех дополнительных установок. Муниципальная инфраструктура • государственный • В/1				
Механизм среднего софинансирования				
Кредитная линия	2,0	2,0	0	2,0
Кредит “Армэкономбанку” и “Анелик Банку” на расширение их кредитных операций. Кредитование банков • частный				
Сельскохозяйственный кооперативный банк Армении	0,1	0,1	0	0,1
Кредит “МаваТерм” на разработку, установку и техобслуживание отопительных и вентиляционных систем. Промышленное производство • частный				
“Армэкономбанк”	0,4	0,4	0	0,4
Ремонт и строительство второго крыла медицинского центра “Наири”. Промышленное производство • частный				
“Армэкономбанк”	0,4	0,4	0	0,4
Кредит армянской телерадиовещательной компании “Шант”. Связь • частный				
“ПроКредитБанк Армения”	2,1	0	2,1	2,1
Создание специализированного банка микрофинансирования в Армении. Финансирование малого бизнеса • частный • ФП				
Региональная программа содействия развитию торговли	2,0	2,0	0	2,0
Поддержка внешней торговли через Сельскохозяйственный кооперативный банк Армении, “Армэкономбанк” и “Инэкобанк”. Кредитование банков • частный • ФП				

Беларусь

Белорусский банк малого бизнеса	5,5	0	1,8	1,8
Инвестирование средств в акционерный капитал Белорусского банка малого бизнеса. Финансирование малого бизнеса • частный • ФП				
Механизм финансирования МСП Беларуси				
Кредитная линия	12,2	12,2	0	12,2
Кредитные линии “Белгазпромбанку”, Минскому транзитному банку и Банку реконверсии и развития для перекредитования микро- и малых предприятий. Кредитование банков • частный • ФП				
Кредитная линия для МСП	5,4	5,4	0	5,4
Кредитные линии “Белросбанку” и Минскому транзитному банку для перекредитования микро- и малых предприятий. Финансирование малого бизнеса • частный • ФП				

Механизм финансирования “Приорбанка”	48,0	10,2	0	10,2
Кредитная линия для перекредитования малых и средних предприятий. Кредитование банков • частный • ФП				
Региональная программа содействия развитию торговли	16,0	16,0	0	16,0
Поддержка внешней торговли через “Приорбанк” и Минский транзитный банк. Кредитование банков • частный • ФП				

Болгария

Болгарский фонд “ЭСКО” (БЭФ)	7,0	7,0	0	7,0
Кредит на цели повышения энергоэффективности. Промышленное производство • частный • С/О				

Кредитная линия на цели энергосбережения и освоения возобновляемых источников энергии				
“Пираус Банк”	5,0	5,0	0	5,0
Кредитная линия для повышения энергоэффективности в жилом секторе. Кредитование банков • частный • ФП				
“Юнионбанк”	5,0	5,0	0	5,0
Кредитная линия “Юнионбанку” для перекредитования на цели повышения энергоэффективности. Кредитование банков • частный • ФП				

Механизм ЕС и ЕБРР для финансирования МСП				
“Пираус Банк”	15,0	5,0	0	5,0
Кредитная линия для перекредитования малых и средних предприятий. Кредитование банков • частный • ФП				
Кредитная линия для МСП	10,0	10,0	0	10,0
Кредитная линия “Пираус Лизинг Болгария” и “Райффайзен лизинг” для перекредитования малых и средних предприятий. Небанковские финансовые учреждения • частный • ФП				

Механизм сельских кредитов ЕС и ЕБРР				
“Райффайзен Банк”	10,0	5,0	0	5,0
Кредитная линия для перекредитования заемщиков в сельской местности. Кредитование банков • частный • ФП				

Механизм ЕС и ЕБРР для кредитования муниципальных предприятий				
“Пираус Банк”	5,0	2,5	0	2,5
Кредитная линия в рамках механизма кредитования муниципальных предприятий. Кредитование банков • частный • ФП				

Механизм ЕС по повышению энергоэффективности				
“Юникредит Болбанк”	15,0	15,0	0	15,0
Кредит для перекредитования на цели повышения энергоэффективности. Кредитование банков • частный • ФП				
“Юнайтид Балгэриан Банк”	5,0	5,0	0	5,0
Кредит для перекредитования на цели повышения энергоэффективности. Кредитование банков • частный • ФП				

“Пловдив voter”	11,4	11,4	0	11,4
Инвестиция на цели модернизации систем водоснабжения и очистки сточных вод в Пловдиве. Муниципальная инфраструктура • государственный • В/1				

Проект “Торонто”	8,1	0	8,1	8,1
Инвестирование средств в акционерный капитал целлюлозного комбината “Свилоса”. Промышленное производство • частный • С/1				

Водоснабжение г. Стара Загора	10,9	9,0	0	9,0
Инвестиция на цели модернизации инфраструктуры системы водоснабжения. Муниципальная инфраструктура • государственный • В/1				

Европейский банк реконструкции и развития

85

	Стоимость проекта (млн. евро)	Кредиты ЕБРР (млн. евро)	Вложения ЕБРР в акции (млн. евро)	Всего средств ЕБРР (млн. евро)
“Телелинк”	0,1	0	0,1	0,1
Финансирование расширения географии предоставления услуг информационной технологии и телекоммуникаций. Связь ● частный ● С/1				
“Юнионбанк”	0,8	0	0,8	0,8
Приобретение 15-процентного пакета акций “Юнионбанка”. Банковский акционерный капитал ● частный ● ФП				
Механизм США и ЕБРР для финансирования МСП “ПроКредитБанк Болгария”	1,0	0	1,0	1,0
Инвестирование средств в акционерный капитал “ПроКредитБанк Болгария” и финансирование микро- и малых предприятий. Финансирование малого бизнеса ● частный ● ФП				
“Вез Своге”	80,8	34,0	0	34,0
Финансирование строительства девяти малых гидроэлектростанций. Энергетика ● частный ● А/0				
“Винербергер Болгария”	9,0	6,8	0	6,8
Расширение и модернизация кирпичного завода. Промышленное производство ● частный ● А/0				

Босния и Герцеговина

Система сбора сточных вод в г. Биелине	7,0	7,0	0	7,0
Строительство сети для сбора сточных вод в целях предотвращения загрязнения водоносного слоя. Муниципальная инфраструктура ● государственный ● В/1				
ИСО и ТРАНСКО	20,0	15,9	0	15,9
Поставка и установка системы электропередачи, которая будет способствовать развитию торговли электроэнергией в регионе. Энергетика ● государственный ● С/0				
Модернизация сети магистральных автодорог	75,0	75,0	0	75,0
Модернизация и реконструкция участков сети магистральных автодорог. Транспорт ● государственный ● В/1				
“Райффайзен Банк”	10,0	10,0	0	10,0
Кредит для перекредитования МСП и розничных торговых предприятий. Кредитование банков ● частный ● ФП				
“Уника Осигуране”	1,6	0	1,6	1,6
Приобретение 20-процентного пакета акций в компании “Уника Осигуране Босния”. Небанковские финансовые учреждения ● частный ● ФП				
“УПИ Банка”	0,9	0,9	0	0,9
Инвестирование средств в акционерный капитал для поддержки наращивания операций по коммерческому кредитованию, расширения сети филиалов и внедрения системы ИТ. Банковский акционерный капитал ● частный ● ФП				
Механизм финансирования отечественных предприятий для Западных Балкан “Суика Терни”	1,1	1,1	0	1,1
Строительство нового завода по производству древесных топливных гранул. Промышленное производство ● частный ● С/0				
“ВФ Комерц”	4,0	4,0	0	4,0
Долгосрочный кредит для финансирования операций с недвижимостью. АПК ● частный ● ПЭО				

Механизм финансирования МСП для Западных Балкан “Райффайзен лизинг”	5,0	5,0	0	5,0
Кредитная линия для перекредитования малых и средних предприятий. Небанковские финансовые учреждения ● частный ● ФП				
Механизм финансирования ММСП для Западных Балкан	20,9	17,0	0	17,0
Кредитная линия “Ми-Боспо”, “Призма”, “Партнер”и “Санрайз” для перекредитования микро- и малых предприятий. Финансирование малого бизнеса ● частный ● ФП				
Региональная программа содействия развитию торговли	3,0	3,0	0	3,0
Поддержка внешней торговли через “Райффайзен-банк” и “УПИ Банка”. Кредитование банков ● частный ● ФП				

БЮР Македония

Механизм финансирования отечественных предприятий для Западных Балкан “Витаминка Прилеп”	4,0	3,2	0	3,2
Кредит для закупки упаковочных и производственных линий. АПК ● частный ● С/0				
“Виталиа”	1,0	0	0,7	0,7
Кредит для оказания “Виталиа” поддержки в дальнейшем расширении операций на македонском, а также новых региональных рынках, разработке новых марочных изделий и укреплении своей сети прямой товаропроводящей сети. АПК ● частный ● ПЭО				

Механизм финансирования ММСП для Западных Балкан “Мозности”	3,0	3,0	0	3,0
Гарантийный механизм в национальной валюте. Финансирование малого бизнеса ● частный ● ФП				

Региональная программа содействия развитию торговли	3,5	3,5	0	3,5
Поддержка внешней торговли через “Коммерческий банк” и “Тутунский банк”. Кредитование банков ● частный ● ФП				

Венгрия

Механизм ЕС и ЕБРР для финансирования сельских предприятий “СГ Эквипмент Файненс Венгрия”	5,0	5,0	0	5,0
Финансирование лизинга для ферм и малых предприятий в размере до 250 тыс. евро в сельских районах Венгрии. Небанковские финансовые учреждения ● частный ● ФП				
“ХоспИнвест”	4,0	0	4,0	4,0
Увеличение капитала первой в Венгрии компании по управлению больничным хозяйством. Промышленное производство ● частный ● С/1				
Многопроектный механизм финансирования “Уинтерфур” “Бизтосито”	3,4	0	3,4	3,4
Четвертое увеличение капитала венгерской страховой компании “Уинтерфур”. Небанковские финансовые учреждения ● частный ● ФП				
“Пензтарссолгалтато”	0,8	0	0,8	0,8
Третье увеличение капитала компании по страхованию жизни. Небанковские финансовые учреждения ● частный ● ФП				

Грузия

	Стоимость проекта (млн. евро)	Кредиты ЕБРР (млн. евро)	Вложения ЕБРР в акции (млн. евро)	Всего средств ЕБРР (млн. евро)
Банк “Республика” (Акционерный капитал)	0,7	0	0,7	0,7
Инвестирование средств в акционерный капитал для поддержки расширения шестого по величине банка Грузии. Банковский акционерный капитал • частный • ФП				
Банк “Республика” (Ипотечное кредитование)	2,7	2,7	0	2,7
Кредит для перекредитования физических лиц в виде ипотечных кредитов. Кредитование банков • частный • ФП				
Программа повышения энергоэффективности для Кавказа	6,8	6,8	0	6,8
Кредитная линия “Карту Банку” и “ТБК-банку” для перекредитования проектов повышения энергоэффективности. Кредитование банков • частный • ФП				
Механизм прямого инвестирования “Альфапет”	0,1	0	0,1	0,1
Инвестирование средств в предприятие по производству пластмассовых изделий. Промышленное производство • частный				
Механизм кредитования финансового сектора Грузии “Базис Банк”	4,0	2,0	0	2,0
Кредит для перекредитования микро-, малых и средних предприятий. Кредитование банков • частный • ФП				
Банк “Республика”	8,1	8,1	0	8,1
Кредит для перекредитования микро- и малых предприятий. Финансирование малого бизнеса • частный • ФП				
“Карту-Банк”	5,0	2,0	0	2,0
Кредит для перекредитования малых и средних предприятий. Кредитование банков • частный • ФП				
“ТБК-банк”	8,0	4,0	0	4,0
Кредит для перекредитования малых и средних предприятий. Кредитование банков • частный • ФП				
Механизм кредитования Грузинского фонда имущества “Зеленое здание”	3,8	2,3	0	2,3
Переоборудование исторического здания в Тбилиси в служебные помещения. Недвижимость и туризм • частный • В/1				
Центральный железнодорожный вокзал г. Тбилиси	5,8	5,8	0	5,8
Кредит на финансирование реконструкции центрального железнодорожного вокзала в г. Тбилиси. Недвижимость и туризм • частный • В/1				
Грузинский фонд имущества	98,6	0	10,8	10,8
Инвестирование средств в акционерный капитал грузинского инвестиционного механизма для сектора недвижимости. Недвижимость и туризм • частный • ФП				
Механизм среднего софинансирования Банк “Республика”	4,6	4,6	0	4,6
Кредиты для перекредитования мукомольного завода “Беги”. АПК • частный				
Банк “Республика”	1,7	1,7	0	1,7
Строительство новой частной больницы для “МедиКлаб” (Грузия). Недвижимость и туризм • частный				
“ТБК-банк”	5,1	5,1	0	5,1
Кредит для перекредитования мукомольного завода “Тцисквикомбинати”. АПК • частный				
“ТБК-банк”	0,7	0,7	0	0,7
Кредит компании “Эмбавуд” на цели строительства мебельной фабрики. Промышленное производство • частный				

“ТБК-банк”	4,1	4,1	0	4,1
Кредит на установку новой линии баночного розлива и увеличение оборотного капитала завода компании “Кока-Кола”. АПК • частный				
“ТБК-банк”	4,0	4,0	0	4,0
Кредит компании “Виссоль” на расширение ее сети автозаправочных станций. Природные ресурсы • частный				
“ТБК-банк”	5,0	5,0	0	5,0
Кредит для содействия расширению сети гипермаркетов “Гудвил”. АПК • частный				
“ПроКредитБанк Грузии”	10,2	5,4	0	5,4
Синдицированный кредит “ПроКредитБанку Грузии” для перекредитования микро- и малых предприятий. Финансирование малого бизнеса • частный • ФП				
Региональная программа содействия развитию торговли	50,0	50,0	0	50,0
Поддержка внешней торговли через “Банк Грузии”, “Карту-банк” и “ТБК-банк”. Кредитование банков • частный • ФП				
“Накопительный пенсионный фонд “ГНПФ”	1,4	0	1,4	1,4
Приобретение 20-процентного пакета акций пенсионного фонда перед его приватизацией. Небанковские финансовые учреждения • государственный • ФП				
Банк “Каспийский”	40,1	40,1	0	40,1
Кредит для перекредитования микро-, малых и средних предприятий. Кредитование банков • частный • ФП				
Банк “Центр Кредит”	2,7	2,7	0	2,7
Кредитная линия для перекредитования в виде жилищных ипотечных кредитов. Кредитование банков • частный • ФП				
Морская база снабжения “Баутино Аташ”	9,5	2,7	6,8	9,5
Кредит и инвестирование средств в акционерный капитал в целях содействия строительству базы снабжения, обслуживающей операторов шельфовых нефтяных месторождений. Природные ресурсы • частный • А/О				
Пивоваренный завод “Дербес”	45,0	17,6	0	17,6
Кредит на цели улучшения операций по производству, маркетингу и сбыту. АПК • частный • С/1				
“Эфес Казахстан”	29,3	29,3	0	29,3
Кредит в национальной валюте на финансирование расширения операций. АПК • частный • В/1				
“Карцемент”	14,9	14,9	0	14,9
Расширение и модернизация цементного завода в Караганде. Промышленное производство • частный • В/1				
“КазИнвестБанк”	15,0	0	15,0	15,0
Поддержка регионального расширения и развития операций по кредитованию физических лиц и МСП. Банковский акционерный капитал • частный • ФП				
“Казахстан Кагазы”	47,0	26,8	0	26,8
Кредиты на завершение реконструкции и расширение производства бумаги. Промышленное производство • частный • В/1				

	Стоимость проекта (млн. евро)	Кредиты ЕБРР (млн. евро)	Вложения ЕБРР в акции (млн. евро)	Всего средств ЕБРР (млн. евро)
--	-------------------------------------	--------------------------------	--	---

“Казкоммерцбанк”	203,9	70,0	0	70,0
Синдицированный кредит на цели диверсификации кредитных операций и освоения ипотечного кредитования. Кредитование банков ● частный ● ФП				

Программа поддержки малых предприятий Казахстана – II <i>“КазМикроФинанс”</i>	2,0	1,0	0	1,0
Кредит в национальной валюте для перекредитования малых предприятий. Финансирование малого бизнеса ● частный ● ФП				

“К Мобайл”	10,2	10,2	0	10,2
Кредит на цели финансирования расширения сети. Связь ● частный ● С/1				

“Миттал Стил Темиртау”	68,0	68,0	0	68,0
Кредит на цели улучшения гигиены труда и техники безопасности. Промышленное производство ● частный ● В/1				

“Павлодар Энерго”	20,4	20,4	0	20,4
Кредит на цели финансирования модернизации энергогенерирующих предприятий на севере Казахстана. Энергетика ● частный ● В/1				

Многопроектный механизм финансирования “Суффлет” <i>“Казахстан АКЛ 2007”</i>	5,5	5,5	0	5,5
Финансирование культивирования ячменя для производства солода. АПК ● частный ● С/0				

Региональная программа содействия развитию торговли	123,0	123,0	0	123,0
Поддержка внешней торговли через “Альянс-банк”, банк “Каспийский”, банк “Центркредит”, “КазИнвестБанк” и “Казкоммерцбанк”. Кредитование банков ● частный ● ФП				

Киргизская Республика

Механизм прямого кредитования <i>Гостиницы “Орион”</i>	1,4	1,4	0	1,4
Финансирование строительства комплекса административных зданий в центральной части Бишкека. Недвижимость и туризм ● частный				

Механизм финансирования небанковских учреждений микрокредитования СНЭП – II <i>“Бай Тушум”</i>	1,4	1,4	0	1,4
Гарантийный механизм. Финансирование малого бизнеса ● частный ● ФП				

“Франтьерс”	0,7	0,7	0	0,7
Кредит на поддержку микропредприятий в Киргизской Республике. Финансирование малого бизнеса ● частный ● ФП				

“Компаньон”	0,7	0,7	0	0,7
Кредитная линия для перекредитования микро-, малых и средних предприятий. Финансирование малого бизнеса ● частный ● ФП				

Механизм развития финансового сектора Киргизской Республики <i>Киргизский инвестиционно-кредитный банк (КИКБ)</i>	1,4	1,4	0	1,4
Кредит КИКБ для перекредитования заемщиков ипотечных жилищных кредитов. Кредитование банков ● частный ● ФП				

<i>Киргизский инвестиционно-кредитный банк (КИКБ)</i>	2,0	2,0	0	2,0
Кредит КИКБ на цели содействия малым предприятиям в секторе туризма. Кредитование банков ● частный ● ФП				

<i>Киргизский инвестиционно-кредитный банк (КИКБ)</i>	0,2	0	0,2	0,2
Кредит КИКБ для перекредитования малых предприятий. Банковский акционерный капитал ● частный ● ФП				

	Стоимость проекта (млн. евро)	Кредиты ЕБРР (млн. евро)	Вложения ЕБРР в акции (млн. евро)	Всего средств ЕБРР (млн. евро)
--	-------------------------------------	--------------------------------	--	---

Киргизский механизм финансирования ММП – II <i>“Казкоммерцбанк”</i>	3,0	1,4	0	1,4
Кредит для перекредитования микро-, малых и средних предприятий. Финансирование малого бизнеса ● частный ● ФП				

Механизм среднего софинансирования <i>Киргизский инвестиционно-кредитный банк</i>	1,4	0,7	0	0,7
Финансирование расширения гостиницы “Шелковый путь”. Недвижимость и туризм ● частный				

Региональная программа содействия развитию торговли	1,3	1,3	0	1,3
Поддержка внешней торговли через “Инэксимбанк” и Киргизский инвестиционно-кредитный банк. Кредитование банков ● частный ● ФП				

Латвия

Компания водоснабжения г. Риги	0,4	0,4	0	0,4
Кредит компании водоснабжения г. Риги для реализации программы снижения утечки воды. Муниципальная инфраструктура ● государственный ● В/0				

Литва

“Э – Энергия”	15,0	7,5	0	7,5
Расширение сети централизованного теплоснабжения в Литве. Муниципальная инфраструктура ● частный ● В/0				

“Сиаулиу банкас”	4,3	0	4,3	4,3
Инвестирование средств в акционерный капитал отечественного банка, активно финансирующего МСП. Банковский акционерный капитал ● частный ● ФП				

Молдова

“Банка Социала”	5,0	5,0	0	5,0
Вторая кредитная линия для перекредитования МСП. Кредитование банков ● частный ● ФП				

Механизм финансирования небанковских учреждений микрокредитования СНЭП – II <i>“Микроинвест”</i>	0,7	0,7	0	0,7
Кредитная линия для перекредитования микро- и малых предприятий. Финансирование малого бизнеса ● частный ● ФП				

Молдавский механизм микрокредитования <i>“Банка Социала”</i>	2,0	2,0	0	2,0
Кредитная линия для перекредитования микро- и малых предприятий. Финансирование малого бизнеса ● частный ● ФП				

“Мобиасбанка”	0,7	0,7	0	0,7
Кредитная линия для перекредитования микро- и малых предприятий. Финансирование малого бизнеса ● частный ● ФП				

Модернизация автодорог в Молдове	90,0	12,5	0	12,5
Кредит для финансирования развития сети автодорог и укрепления организационных структур. Транспорт ● частный ● В/1				

“Сан Комьюникейшнс”	10,6	3,6	1,9	5,5
Инвестирование средств в акционерный капитал и кредит “Сан Коммьюникейшнс” в целях поддержки расширения операций. Связь ● частный ● С/0				

Региональная программа содействия развитию торговли	6,7	6,7	0	6,7
Поддержка внешней торговли через “Банка Социала” и “Мобиасбанка”. Кредитование банков ● частный ● ФП				

	Стоимость проекта (млн. евро)	Кредиты ЕБРР (млн. евро)	Вложения ЕБРР в акции (млн. евро)	Всего средств ЕБРР (млн. евро)		Стоимость проекта (млн. евро)	Кредиты ЕБРР (млн. евро)	Вложения ЕБРР в акции (млн. евро)	Всего средств ЕБРР (млн. евро)
--	-------------------------------------	--------------------------------	--	---	--	-------------------------------------	--------------------------------	--	---

Монголия

Механизм прямого инвестирования <i>“Острэлизн индепендент дайомонд дриллинг”</i>	4,0	0	4,0	4,0
Финансирование покупки двух новых буровых вышек. Природные ресурсы • частный				
<i>“Минии Делгур”</i>	6,0	0	6,0	6,0
Развитие ведущего розничного предприятия в Улан-Баторе посредством расширения сети магазинов. АПК • частный				
Механизм прямого кредитования <i>“Витафит”</i>	1,5	1,5	0	1,5
Кредит на установку новой производственной линии производителя соков. АПК • частный				
Механизм поддержки монгольского финансового сектора <i>“Хак Банк”</i>	1,6	0	1,6	1,6
Инвестирование средств в акционерный капитал в целях стимулирования кредитования малых и средних предприятий. Финансирование малого бизнеса • частный • ФП				
<i>“Хан Банк”</i>	6,8	6,8	0	6,8
Кредитная линия для перекредитования микро-, малых и средних предприятий. Финансирование малого бизнеса • частный • ФП				
МАК	14,0	14,0	0	14,0
Кредит горнодобывающей компании. Природные ресурсы • частный • В/1				

Польша

“Аваллон”	12,0	0	12,0	12,0
Инвестирование средств в частную акционерную компанию. Фонды акционерного капитала • частный • ФП				
“Келса Гута Островец” – II	157,9	78,0	0	78,0
Кредит на цели развития и модернизации сталелитейного завода. Промышленное производство • частный • В/1				
Гостиница “Атриум”	10,0	10,0	0	10,0
Резервный кредит для польской гостиницы. Недвижимость и туризм • частный • В/0				

Россия

“АХМЛ Резиденшел”	7,3	7,3	0	7,3
Инвестирование средств в первую государственную эмиссию ценных бумаг, обеспеченных жилищными ипотечными кредитами, в России. Небанковские финансовые учреждения • частный • ФП				
“АР Картон”	18,0	9,0	0,0	9,0
Модернизация компании по производству картонного упаковочного материала. Промышленное производство • частный • В/1				
Банк “Казанский”	7,0	3,6	0	3,6
Кредит для перекредитования малых и средних предприятий. Кредитование банков • частный • ФП				
Банк “Кедр”	11,0	5,6	0	5,6
Кредит для перекредитования малых и средних предприятий. Кредитование банков • частный • ФП				
Модернизация Группы ЧТПЗ	135,0	40,0	0	40,0
Кредит на цели рефинансирования существующих кредитов и финансирования строительства отделочного центра в Первоуральске. Промышленное производство • частный • В/1				

ЧТПЗ – Сталелитейный завод	450,5	76,9	0	76,9
-----------------------------------	-------	------	---	-------------

Кредит на цели строительства сталелитейного завода для производства компонентов для труб.
Промышленное производство • частный • А/1

Банк “Центр-инвест”	27,8	13,9	0	13,9
----------------------------	------	------	---	-------------

Кредитная линия для финансирования ипотечных кредитов, кредитов на цели повышения энергоэффективности и кредитования малых и средних предприятий.
Кредитование банков • частный • ФП

“Дайдо Метал Россия”	13,8	3,6	0	3,6
-----------------------------	------	-----	---	------------

Кредит для оказания содействия в финансировании покупки действующего завода по выпуску автомобильных запчастей в Нижнем Новгороде.
Промышленное производство • частный • В/1

Банк “Дельта Кредит”	6,8	6,8	0	6,8
-----------------------------	-----	-----	---	------------

Секьюритизация жилищных ипотечных кредитов.
Небанковские финансовые учреждения • частный • ФП

“Элемент Лизинг”	6,8	6,8	0	6,8
-------------------------	-----	-----	---	------------

Кредит для оказания содействия в развитии лизинговых услуг для малых и средних предприятий.
Небанковские финансовые учреждения • частный • ФП

“Энфорта”	7,4	3,4	4,4	7,4
------------------	-----	-----	-----	------------

Кредит и инвестирование средств в акционерный капитал для обеспечения широкополосного доступа в Интернет в российских регионах.
Связь • частный • С/1

“Гардиан Россия”	172,3	59,7	0	59,7
-------------------------	-------	------	---	-------------

Кредит для финансирования строительства нового стекольного завода в Рязани.
Промышленное производство • частный • В/1

“ИНГ Лайф Иншуранс Россия”	3,0	0	0,8	0,8
-----------------------------------	-----	---	-----	------------

Вложение в акционерный капитал “ИНГ Лайф Иншуранс Россия”.
Небанковские финансовые учреждения • частный • ФП

“Инпромлизинг”	106,8	38,5	0	38,5
-----------------------	-------	------	---	-------------

Лизинг подвижного состава частным железнодорожным операторам.
Транспорт • частный • ФП

“Индепендент Лизинг”	17,3	17,3	0	17,3
-----------------------------	------	------	---	-------------

Долгосрочный кредит для оказания содействия развитию сектора лизинга в России.
Небанковские финансовые учреждения • частный • ФП

“КМБ-Банк”	9,0	9,0	0	9,0
-------------------	-----	-----	---	------------

Инвестиция на цели удовлетворения банком устойчивого высокого спроса со стороны малых и средних предприятий.
Финансирование малого бизнеса • частный • ФП

ВКХ г. Казани	12,9	9,7	0	9,7
----------------------	------	-----	---	------------

Кредит городу Казани для модернизации предприятий водоснабжения и очистки сточных вод.
Муниципальная инфраструктура • государственный • В/1

Гипермаркеты “Лента” – III	93,0	0	93,0	93,0
-----------------------------------	------	---	------	-------------

Инвестирование средств в акционерный капитал в целях дальнейшего расширения сети гипермаркетов.
АПК • частный • С/1

“МДМ-Банк”	203,8	70,0	0	70,0
-------------------	-------	------	---	-------------

Кредит на цели расширения операций с физическими лицами, увеличения долгосрочного финансирования и наращивания кредитования малых предприятий.
Кредитование банков • частный • ФП

“НБД-Банк”	13,6	3,4	0	3,4
-------------------	------	-----	---	------------

Кредитная линия для перекредитования малых и средних предприятий.
Кредитование банков • частный • ФП

	Стоимость проекта (млн. евро)	Кредиты ЕБРР (млн. евро)	Вложения ЕБРР в акции (млн. евро)	Всего средств ЕБРР (млн. евро)
Фонд “Норум Россия” – III	56,0	0	50,0	50,0
Фонд акционерного капитала, инвестирующий средства в частные компании, работающие в России и СНГ. Фонды акционерного капитала • частный • ФП				
ОАО “Автокран”	27,1	13,6	0	13,6
Кредит на цели улучшения корпоративного управления и деловой практики в компании. Промышленное производство • частный • В/1				
ОАО “Северсталь”	300,0	150,0	0	150,0
Кредит на цели повышения энергоэффективности. Промышленное производство • частный • В/1				
“Оргрэсбанк”	32,8	0	32,8	32,8
Инвестирование средств в акционерный капитал для оказания содействия в региональном расширении и развитии малых и средних предприятий. Банковский акционерный капитал • частный • ФП				
“Примсоцбанк”	8,4	0	4,2	4,2
Поддержка банка, расположенного на Дальнем Востоке России, в целях расширения его операций и осуществления программы кредитования малого бизнеса. Банковский акционерный капитал • частный • ФП				
Механизм софинансирования частного фонда акционерного капитала “Хансастрой”	45,2	0	5,0	5,0
Инвестирование средств в риэлторскую компанию в Санкт-Петербурге. Промышленное производство • частный • С/1				
Проект “Ржавчина/Высо”	8,0	0	3,4	3,4
Инвестирование средств в акционерный капитал в целях оказания услуг по новой антикоррозийной защите нефтегазовых платформ. Промышленное производство • частный • В/1				
Проект “Волга”	10,0	10,0	0	10,0
Поддержка строительства предприятия по производству вакцины от гриппа. Промышленное производство • частный • В/0				
“Промсвязьбанк”	204,0	57,8	0	57,8
Синдицированный кредит для оказания содействия одному из крупнейших российских частных банков в расширении операций с физическими лицами, увеличении долгосрочного финансирования и наращивании кредитования малых предприятий. Кредитование банков • частный • ФП				
Региональные фонды венчурного капитала	1,4	0	1,4	1,4
Инвестирование средств в акционерный капитал средних предприятий на северо-западе и западе России. Фонды акционерного капитала • частный • ФП				
Ренессанс Страхование	3,3	0	3,3	3,3
Участие в акционерном капитале в целях содействия развитию российских финансовых рынков и расширению спектра предоставляемых населению услуг. Небанковские финансовые учреждения • частный • ФП				
РЕСО – страхование	111,7	0	111,7	111,7
Инвестирование средств в акционерный капитал для поддержки расширения профильной страховой деятельности группы и оказания ей содействия в наращивании операций во всех регионах России. Небанковские финансовые учреждения • частный • ФП				
“Росморпорт”	65,0	54,3	0	54,3
Финансирование в целях модернизации вспомогательного флота и освоения портом новой системы сборов. Транспорт • государственный • С/1				

	Стоимость проекта (млн. евро)	Кредиты ЕБРР (млн. евро)	Вложения ЕБРР в акции (млн. евро)	Всего средств ЕБРР (млн. евро)
Российский региональный авиалайнер	1 348,0	100,0	0	100,0
Финансирование на цели закупки оборудования и оказания содействия в модернизации производственной базы, а также в производстве и продаже авиалайнеров. Транспорт • частный • В/1				
Фонд поддержки малых предприятий России	83,0	47,0	0	47,0
Кредитная линия “Абсолют-банку”, банку “Центр-инвест”, “Челиндбанку”, “Локо-банку”, “НБД-банку”, “Пробизнесбанку”, “РосЕвроБанку”, банку “Спурт”, “Транскапитал-банку”, “Уралтрансбанку”, банку “Восточный экспресс” для перекредитования малых и средних предприятий. Финансирование малого бизнеса • частный • ФП				
“СКБ-банк”	16,7	16,7	0	16,7
Кредит для финансирования развития и расширения. Кредитование банков • частный • ФП				
“СКБ-банк” (Акционерный капитал)	25,9	0	25,9	25,9
Инвестирование средств в акционерный капитал для поддержки расширения операций с частными малыми и средними предприятиями и физическими лицами на Урале. Банковский акционерный капитал • частный • ФП				
Торговый центр “Саратов”	54,2	17,7	0	17,7
Финансирование проектирования, строительства и первоначальных издержек торгового центра “Саратов”. Недвижимость и туризм • частный • В/1				
“Скай Экспресс”	5,4	5,4	0	5,4
Инвестирование средств в новую низкобюджетную авиалинию. Транспорт • частный • С/1				
Многопроектный механизм финансирования “Суффлет” “Агро Рус АКЛ 2007”	5,5	5,5	0	5,5
Финансирование оборотного капитала в местной валюте для культивирования ячменя в целях производства солода. АПК • частный • С/0				
Банк “Спурт”	14,1		14,1	14,1
Инвестирование средств в акционерный капитал в целях содействия в укреплении капитала банка “Спурт”, усилении его позиций на внутреннем рынке, а также финансировании его стратегии регионального расширения. Банковский акционерный капитал • частный • ФП				
“ШРЕИ Лизинг”	11,0	5,0	1,4	6,4
Финансирование для оказания компании содействия в увеличении портфеля ее лизинговых сделок и охвате большего числа местных малых и средних компаний в России. Небанковские финансовые учреждения • частный • ФП				
Многопроектный механизм финансирования “Стора Энзо”	23,1	5,8	0	5,8
Строительство нового завода упаковочных материалов в Балабаново. Промышленное производство • частный • В/(МПФ)				
Механизм субординированных кредитов для российских средних банков “Локо-Банк”	13,6	13,6	0	13,6
Кредит для финансирования развития и расширения. Кредитование банков • частный • ФП				
“Сумитомо Лизинг”	0,1	0,1	0	0,1
Финансирование лизинга бульдозеров ЗАО “Черниговец”. Промышленное производство • частный • ФП				
Жилой фонд г. Сургута	37,3	19,5	0	19,5
Кредит для финансирования реконструкции города и создания основы для преобразования жилого фонда в сибирском городе Сургуте. Муниципальная инфраструктура • государственный • В/1				
ТГК-9	139,1	0	139,1	139,1
Поддержка в повышении энергоэффективности при производстве энергии, модернизации инфраструктуры и увеличении темпов промышленного роста. Энергетика • частный • С/1				

	Стоимость проекта (млн. евро)	Кредиты ЕБРР (млн. евро)	Вложения ЕБРР в акции (млн. евро)	Всего средств ЕБРР (млн. евро)
“Таганрог Теплоэнерго”	3,7	0	3,7	3,7
Участие в акционерном капитале для поддержки модернизации инфраструктуры централизованного теплоснабжения и повышения энергоэффективности. Муниципальная инфраструктура • частный • В/1				
“ТрансКонтейнер”	134,0	0	134,0	134,0
Покупка акций крупнейшего в России оператора железнодорожных контейнерных перевозок. Транспорт • государственный • С/1				
Уфимский завод стеклотары	10,0	10,0	0	10,0
Кредит для финансирования строительства завода по производству стеклотары под Уфой. АПК • частный • В/1				
Станции по очистке сточных вод г. Уфы	18,5	13,9	0	13,9
Кредит для финансирования первоочередных капиталовложений с целью улучшения инфраструктуры водоснабжения и очистки сточных вод, а также услуг, что позволит снизить уровень загрязнения реки Волги и Каспийского моря. Муниципальная инфраструктура • государственный • В/1				
“Виатра” – II	5,1	0	5,1	5,1
Поддержка в перестройке и консолидации сектора наружной рекламы и расширении всей отрасли рекламы в России. Связь • частный • С/1				
“Восточный экспресс”	11,0	5,6	0	5,6
Кредитная линия на цели ипотечного кредитования на Дальнем Востоке России. Кредитование банков • частный • ФП				
“Фольксваген Рус”	727,6	145,5	0	145,5
Кредит “Фольксваген Рус” для строительства автозавода под Калугой. Промышленное производство • частный • В/1				
Фонд венчурного капитала ВТБ	17,0	0	17,0	17,0
Инвестирование средств в акционерный капитал для стимулирования коммерческого внедрения передовых и инновационных технологий. Фонды акционерного капитала • частный • ФП				
“Винербергер Россия” – II	4,0	4,0	0	4,0
Финансирование строительства кирпичного завода под Казанью. Промышленное производство • частный • ФП				
Региональная программа содействия развитию торговли	227,0	227,0	0	227,0
Поддержка внешней торговли через “Абсолют-банк”, банк “Казанский”, банк “Центр-инвест”, “Челиндбанк”, Московский кредитный банк, “Локо-банк”, “МДБ-банк”, “НБД-банк”, “Пробизнесбанк”, “Промсвязьбанк”, “Росбанк”, “ТрансКапиталБанк”, “УРСА-банк” и “Уралтрансбанк”. Кредитование банков • частный • ФП				

Румыния

“Банка Трансильвания”	6,0	0	6,0	6,0
Инвестирование средств в акционерный капитал румынского банка. Банковский акционерный капитал • частный • ФП				
“Е.ОН Энерджи Румыния”	11,0	0	11,0	11,0
Участие в акционерном капитале проекта по распределению электроэнергии. Энергетика • частный • С/1				
Холдинг “Е.ОН Газ Румыния”	33,0	0	33,0	33,0
Участие в акционерном капитале газо- и электрораспределительных компаний. Энергетика • частный • С/1				
Механизм сельских кредитов ЕС и ЕБРР “Банка Трансильвания”	10,0	3,0	0	3,0
Средства для долгосрочного кредитования заемщиков в сельской местности. Кредитование банков • частный • В/1				

“Каса де Экономии си Консемнатиуни”	10,0	10,0	0	10,0
Средства для перекредитования малых сельских предприятий. Кредитование банков • частный • ФП				
“Банк Леуми Румыния”	10,0	3,0	0	3,0
Кредитная линия для перекредитования малых и средних предприятий. Кредитование банков • частный • ФП				
Глобальный торговый центр (Региональные торговые центры)	96,0	16,3	0	16,3
Кредит на цели приобретения и развития торговых центров и управления ими. Недвижимость и туризм • частный • В/1				
Общественный транспорт г. Иаси	20,0	10,0	0	10,0
Финансирование модернизации инфраструктуры трамвайных линий и других видов общественного транспорта. Муниципальная инфраструктура • государственный • В/1				
“Кауфланд Румыния”	306,0	100,0	0	100,0
Финансирование программы расширения операций “Кауфланд” в Румынии. АПК • частный • В/1				
Водоснабжение и очистка сточных вод в г.Орадеа	48,8	4,0	0	4,0
Модернизация объектов водоснабжения и очистки сточных вод. Муниципальная инфраструктура • государственный • В/0				
“Почта Румынии”	60,0	30,0	0	30,0
Финансирование модернизации объектов почтовой связи, включая строительство нового автоматизированного сортировочного центра. Связь • государственный • В/1				
Механизм микрокредитования для Румынии “Банка Трансильвания”	15,0	4,0	0	4,0
Средства на цели перекредитования микро- и малых предприятий. Финансирование малого бизнеса • частный • ФП				
“Экспресс Файнэнс”	1,9	0,8	0	0,8
Кредитная линия для перекредитования малых и средних предприятий. Финансирование малого бизнеса • частный • ФП				
“Оппортьюнити Микрокредит Румыния”	1,0	1,0	0	1,0
Кредитная линия для перекредитования малых и средних предприятий. Финансирование малого бизнеса • частный • ФП				
“РЗБ лизинг”	15,0	8,0	0	8,0
Кредит на цели улучшения лизинговых механизмов для МСП. Небанковские финансовые учреждения • частный • ФП				
Многопроектный механизм финансирования “Суффлет” “Солод Румыния”	58,7	20,0	0	20,0
Средства на строительство солодовенного цеха. АПК • частный • С/0				
“Тимишоара Акватим”	50,6	6,5	0	6,5
Финансирование модернизации инфраструктуры водоснабжения и очистки сточных вод. Муниципальная инфраструктура • государственный • В/0				
Кредит в виде углеродных квот Трансгазу	0,8	0	0,8	0,8
Финансирование проекта по повышению энергоэффективности и управлению природопользованием. Природные ресурсы • государственный • С/1				
Региональная программа содействия развитию торговли	4,6	4,6	0	4,6
Поддержка внешней торговли через “Компания де Факторинг”. Кредитование банков • частный • ФП				

	Стоимость проекта (млн. евро)	Кредиты ЕБРР (млн. евро)	Вложения ЕБРР в акции (млн. евро)	Всего средств ЕБРР (млн. евро)
--	-------------------------------------	--------------------------------	--	---

Сербия

Проект реконструкции автомагистрал и строительства обьездной дороги в Белграде	285,6	80,0	0	80,0
---	-------	------	---	-------------

Кредит на цели модернизации и уменьшения проблем с движением транспорта.

Транспорт ● частный ● А/1

Глобальный торговый центр (Административные здания)	30,7	10,7	0	10,7
--	------	------	---	-------------

Строительство административных зданий для местных и зарубежных арендаторов.

Недвижимость и туризм ● частный ● В/1

Рамочный кредитный механизм для “ХВБ Груп” “БАКА” – “УниКредит банк Сербия”				
<i>Ипотечный кредит – III</i>	5,0	5,0	0	5,0

Поддержка ипотечного кредитования в Сербии.

Кредитование банков ● частный ● ФП

“Нектар”	10,0	10,0	0	10,0
-----------------	------	------	---	-------------

Поддержка в расширении распределительной сети компании.

АПК ● частный ● С/1

Проект “Кабель Европа”	9,6	0	9,6	9,6
-------------------------------	-----	---	-----	------------

Инвестирование средств в акционерный капитал

телекоммуникационной компании.

Связь ● частный ● С/1

“Привредна Банка” (Белград)	10,0	5,0	0	5,0
------------------------------------	------	-----	---	------------

Кредит для поддержки ипотечного кредитования в Сербии.

Кредитование банков ● частный ● ФП

“ПроКредит банк Сербия”	1,8	0	1,8	1,8
--------------------------------	-----	---	-----	------------

Кредитная линия для перекредитования малых и средних предприятий.

Финансирование малого бизнеса ● частный ● ФП

“Сербский Кабловске Мрезе” (СББ)	3,5	3,5	0	3,5
---	-----	-----	---	------------

Инвестирование средств в акционерный капитал оператора связи в целях расширения его сети и внедрения новых видов услуг, в частности, широкополосного доступа в Интернет.

Связь ● частный ● С/1

“Виктория Груп” (“Сояпротеин”)	45,0	45,0	0	45,0
---------------------------------------	------	------	---	-------------

Кредит на цели закупки сельскохозяйственных продуктов

и повышения энергоэффективности.

АПК ● частный ● С/1

Механизм финансирования МСП для Западных Балкан “Металс банка”	3,5	3,5	0	3,5
---	-----	-----	---	------------

Кредит для перекредитования малых и средних предприятий.

Кредитование банков ● частный ● ФП

“Райффайзен Лизинг”	5,0	5,0	0	5,0
----------------------------	-----	-----	---	------------

Кредит для расширения возможностей лизинга для малых и средних предприятий.

Небанковские финансовые учреждения ● частный ● ФП

Механизм финансирования отечественных предприятий для Западных Балкан “Пестова”	1,9	0	1,3	1,3
--	-----	---	-----	------------

Покупка пакета акций для поддержки расширения компании по производству и переработке картофеля.

АПК ● частный ● С/О

Механизм финансирования ММСП для Западных Балкан				
<i>Программа поддержки косовских предприятий</i>	3,0	3,0	0	3,0

Кредит для перекредитования микро-, малых и средних предприятий.

Финансирование малого бизнеса ● частный ● ФП

Региональная программа содействия развитию торговли	0,9	0,9	0	0,9
--	-----	-----	---	------------

Поддержка внешней торговли через “Каканска банка”, “Металс Банка”, “Привредна Банка” и “Райффайзен Банк”.

Кредитование банков ● частный ● ФП

	Стоимость проекта (млн. евро)	Кредиты ЕБРР (млн. евро)	Вложения ЕБРР в акции (млн. евро)	Всего средств ЕБРР (млн. евро)
--	-------------------------------------	--------------------------------	--	---

Словакия

Словацкий механизм финансирования повышения энергоэффективности	60,0	60,0	0	60,0
--	------	------	---	-------------

Кредитная линия “Дексиа Банка”, “Словенска спорительна”,

“Татра Банку” и “Всеобесна Уверова Банка” для перекредитования

на цели инвестиций в повышение энергоэффективности и освоение возобновляемых источников энергии.

Кредитование банков ● частный ● ФП

Словения

“Новый Люблянский банк”	5,0	5,0	0	5,0
--------------------------------	-----	-----	---	------------

Инвестиция в рамках приватизации банка, позволяющая ему

расширить свое присутствие в регионах.

Банковский акционерный капитал ● частный ● ФП

“Прва Груп”	8,0	0	8,0	8,0
--------------------	-----	---	-----	------------

Средства на цели создания и расширения пенсионного фонда

“Прва” и его дочерних компаний по управлению активами

в Юго-Восточной Европе и позднее – в СНГ.

Небанковские финансовые учреждения ● частный ● ФП

--	--	--	--	--

Таджикистан

Механизм прямого кредитования				
<i>Предприятие по производству томатной пасты “Геха”</i>	8,0	0,7	0	0,7

Кредит для увеличения оборотного капитала в целях закупки

помидоров у местных сельхозпроизводителей.

АПК ● частный ● С/О

ЛАЛ	1,4	1,4	0	1,4
------------	-----	-----	---	------------

Финансирование модернизации и расширения

производства стеклотары.

АПК ● частный ● ПЭО

“Комрон-Агро-Холдинг” – II	2,0	0,8	0	0,8
-----------------------------------	-----	-----	---	------------

Кредит для покупки оборудования для изготовления мороженого.

АПК ● частный ● А/О

Ремонт автомобильных дорог	4,4	2,7	0	2,7
-----------------------------------	-----	-----	---	------------

Кредит для проведения необходимого ремонта сети

автомобильных дорог Таджикистана.

Транспорт ● государственный ● С/1

Механизм кредитования агросектора Таджикистана	7,3	5,3	0	5,3
---	-----	-----	---	------------

Кредитная линия “Агроинвестбанку”, “Эсхата-банку”

и “Таджиксоридот Банку” (ТСОБ) для перекредитования

отечественных сельхозпроизводителей с помощью

сезонных кредитов.

Финансирование малого бизнеса ● частный ● ФП

Механизм финансирования микро-и малых предприятий Таджикистана – II	10,0	6,1	0	6,1
--	------	-----	---	------------

Кредитная линия “Агроинвестбанку” и первому банку

микрофинансирования Таджикистана для перекредитования

микро- и малых предприятий.

Финансирование малого бизнеса ● частный ● ФП

Региональная программа содействия развитию торговли	8,7	8,7	0	8,7
--	-----	-----	---	------------

Поддержка внешней торговли через “Агроинвестбанк”,

“Эсхата-банк”, “Таджиксоридот Банк” и “Таджпромбанк”.

Кредитование банков ● частный ● ФП

	Стоимость проекта (млн. евро)	Кредиты ЕБРР (млн. евро)	Вложения ЕБРР в акции (млн. евро)	Всего средств ЕБРР (млн. евро)		Стоимость проекта (млн. евро)	Кредиты ЕБРР (млн. евро)	Вложения ЕБРР в акции (млн. евро)	Всего средств ЕБРР (млн. евро)
Узбекистан									
“Бурсел”	1,5	1,5	0	1,5	Механизм прямого инвестирования				
Кредит компании по выпуску хлопчатобумажной одежды. Промышленное производство • частный • В/1					“Украм индастриз”	2,1	2,1	0	2,1
Кредит на организацию производственного и предпроизводственного этапа. Промышленное производство • частный					“Евровенчерс Украина”				
Механизм прямого кредитования					Предоставление акционерного капитала для содействия в расширении отечественных предприятий. Фонды акционерного капитала • частный • ФП				
“Имкон Плюс”	2,6	1,8	0	1,8	Банк “Форум” (Ипотечное кредитование)				
Кредит ведущей компании по изготовлению мороженого на цели расширения производства. АПК • частный					Кредит для поддержки ипотечного кредитования в Украине. Кредитование банков • частный • ФП				
“Грин Уорлд”	6,0	1,5	0	1,5	Банк “Форум” (МСП)				
Кредит для расширения производства фруктовых и овощных концентратов и пюре. АПК • частный					Синдицированный кредит для перекредитования малых и средних предприятий. Кредитование банков • частный • ФП				
Гостиница “Малика – Хива”	0,1	0,1	0	0,1	“Галнафтогаз”				
Кредит для расширения гостиничных площадей путем строительства гостиницы типа “постель и завтрак” в г. Нукусе. Недвижимость и туризм • частный					Кредит на цели расширения принадлежащей компании сети автозаправочных станций “ОККО”. Природные ресурсы • частный • В/1				
“Мехнат пиво” – II	2,0	2,0	0	2,0	“ИКЕА Украина”				
Средства на покупку линии бутылочного розлива пива. АПК • частный					Поддержка в строительстве предприятий розничной торговли в целях внедрения в компании новой структуры розничной торговли. Недвижимость и туризм • частный • С/1				
“Хамкор Банк”	3,4	3,4	0	3,4	“ИСТИЛ”				
Кредит на перекредитование микро-, малых и средних предприятий. Банковский акционерный капитал • частный • ФП					Кредит для увеличения оборотного капитала и повышения энергоэффективности. Промышленное производство • частный • В/1				
Программа Японии и Узбекистана по поддержке малых предприятий “Хамкор Банк”					Ильичевский морской торговый порт				
Кредитная линия для перекредитования микро- и малых предприятий. Финансирование малого бизнеса • частный • ФП					Кредит для модернизации порта, включая реконструкцию причала и покупку нового оборудования. Транспорт • государственный • В/1				
“УзДэу Банк”	0,6	0,6	0	0,6	Международный ипотечный банк Украины				
Вложение средств в коммерческий инвестиционный банк. Банковский акционерный капитал • частный • ФП					Кредит для поддержки развития ипотечного кредитования в Украине. Небанковские финансовые учреждения • частный • ФП				
Региональная программа содействия развитию торговли					Синдицированный кредит “Кредитпрому” – II				
Поддержка внешней торговли через “Хамкор Банк” и “УзДэу Банк”. Кредитование банков • частный • ФП					Кредит для увеличения оборотного капитала и повышения энергоэффективности. Кредитование банков • частный • ФП				
					Транспорт города Киева (метро)				
					Кредит для покупки нового подвижного состава и запчастей для киевского метрополитена. Муниципальная инфраструктура • государственный • В/1				
					Транспорт города Киева (ПасТранс)				
					Кредит компании, отвечающей за предоставление автобусных, трамвайных и троллейбусных услуг в г. Киеве. Муниципальная инфраструктура • государственный • В/1				
					“МегаБанк”				
					Кредит для перекредитования микро-, малых и средних предприятий. Кредитование банков • частный • ФП				
					“ОИСИВ Кабель”				
					Инвестиция на цели улучшения инфраструктуры телекоммуникаций и СМІ в Украине. Связь • частный • С/1				

	Стоимость проекта (млн. евро)	Кредиты ЕБРР (млн. евро)	Вложения ЕБРР в акции (млн. евро)	Всего средств ЕБРР (млн. евро)
“Родовид Банк”	6,8	6,8	0	6,8
Кредит для перекредитования микро-, малых и средних предприятий. Кредитование банков • частный • ФП				
“Просто Файненс Украина”	20,4	20,4	0	20,4
Кредит на цели расширения компаний потребительского кредитования. Небанковские финансовые учреждения • частный • ФП				
“Ренессанс Лайф Украина”	1,5	0	1,5	1,5
Инвестирование средств в акционерный капитал для поддержки компании по страхованию жизни. Небанковские финансовые учреждения • частный • ФП				
“Шостка/Бел”	22,0	0	8,7	8,7
Кредит для модернизации производственной базы и увеличения мощностей сыроваренного завода. АПК • частный • В/1				
“Слобожанска Будивельна Керамика”	35,0	2,9	0	2,9
Кредит для строительства новых кирпичных заводов и реконструкции старых предприятий. Промышленное производство • частный • В/1				
Расширение компании “Славутич” – II	66,0	30,8	0	30,8
Инвестиция на цели увеличения производственных мощностей пивоваренного завода. АПК • частный • С/1				
Многопроектный механизм финансирования “Суффлет” “Славута-АКЛ 2007”	11,5	11,5	0	11,5
Содействие в приобретении и реконструкции “Славуты” в целях расширения ее операций в Украине и поддержки отечественных производителей ячменя. АПК • частный • С/0				
“Украина-АКЛ 2007”	4,9	4,9	0	4,9
Кредит на цели производства солода. АПК • частный • С/0				
Программа повышения энергоэффективности в Украине “УкрЭксим банк”	17,0	17,0	0	17,0
Кредитная линия для перекредитования проектов энергоэффективности и возобновляемых источников энергии. Кредитование банков • частный • ФП				
Программа микрокредитования – II в Украине “Кредобанк”	7,0	3,4	0	3,4
Кредит для перекредитования малых и средних предприятий. Финансирование малого бизнеса • частный • ФП				
“Укрзализница” (Украинские железные дороги)	27,1	27,1	0	27,1
Кредит для оказания содействия в строительстве скоростной железной дороги через всю страну, закупке оборудования для ремонта путей и восстановлении туннеля Бескуд, создающего серьезные транспортные пробки на трансъевропейском маршруте. Транспорт • частный • В/0				
“Югрефтрансфлот” (ЮРТФ)	38,7	8,8	0	8,8
Финансирование программы пополнения флота компании. Транспорт • частный • С/1				
Региональная программа содействия развитию торговли	47,0	47,0	0	47,0
Поддержка внешней торговли через “Аваль-банк”, “УкрЭксим банк”, банк “Форум”, “ОТП Банк”, “Кредитпромбанк” и “Кредобанк”. Кредитование банков • частный • ФП				

	Стоимость проекта (млн. евро)	Кредиты ЕБРР (млн. евро)	Вложения ЕБРР в акции (млн. евро)	Всего средств ЕБРР (млн. евро)
Механизм ЕС и ЕБРР для финансирования МСП “Эрсте Лизинг Хорватия”	10,0	10,0	0	10,0
Кредитная линия для перекредитования малых и средних предприятий. Небанковские финансовые учреждения • частный • ФП				
“Райффайзен Банк”	10,0	10,0	0	10,0
Кредитная линия для перекредитования малых и средних предприятий. Кредитование банков • частный • В/0				
“Гетро”	28,8	28,8	0	28,8
Синдицированный кредит для финансирования расширения операций “Гетро” в Хорватии. АПК • частный • В/1				
Порт г. Плоче	78,2	11,2	0	11,2
Финансирование строительных работ и поставка кранов большой грузоподъемности для строительства нового склада для массовых грузов в порту г. Плоче. Транспорт • государственный • А/1				
Водоснабжение г. Загреба	60,0	30,0	0	30,0
Модернизация и расширение инфраструктуры водоснабжения и очистки сточных вод. Муниципальная инфраструктура • государственный • В/1				
Железнодорожная инфраструктура Черногории	30,0	6,0	0	6,0
Поддержка модернизации железнодорожной инфраструктуры. Транспорт • государственный • В/1				
Система регионального водоснабжения в Черногории	22,0	8,0	0	8,0
Строительство сети регионального водоснабжения. Муниципальная инфраструктура • государственный • В/1				
“НЛБ Монтенегробанка”	0,4	0,4	0	0,4
Увеличение капитала для поддержания темпов роста. Банковский акционерный капитал • частный • ФП				
Механизм кредитования ММСП для Западных Балкан “Алтер Модус” – III	1,5	1,5	0	1,5
Дополнительный кредит “Алтер Модус” для перекредитования микро-, малых и средних предприятий. Финансирование малого бизнеса • частный • ФП				
АИГ фонд “Новая Европа” – II	10,5	0	10,5	10,5
Фонд частного акционерного капитала, инвестирующий средства в Центральной и Восточной Европе. Фонды акционерного капитала • частный • ФП				
Вступительный мезонинный капитал – II	200,0	0	40,0	40,0
Фонд частного акционерного капитала, инвестирующий средства в центральноевропейских и балканских странах, который, возможно, развернет свои операции в России и Украине. Фонды акционерного капитала • частный • ФП				
Фонд частного акционерного капитала “Балткэп”	20,0	0	20,0	20,0
Фонд частного акционерного капитала, инвестирующий средства главным образом в Латвии, Литве и Эстонии. Фонды акционерного капитала • частный • ФП				

	Стоимость проекта (млн. евро)	Кредиты ЕБРР (млн. евро)	Вложения ЕБРР в акции (млн. евро)	Всего средств ЕБРР (млн. евро)		Стоимость проекта (млн. евро)	Кредиты ЕБРР (млн. евро)	Вложения ЕБРР в акции (млн. евро)	Всего средств ЕБРР (млн. евро)
Фонд частного акционерного капитала “Бэринг Восток” – IV									
Фонд частного акционерного капитала, инвестирующий средства в предприятия, выпускающие товары средней категории главным образом в Казахстане, России и Украине, а также в других странах СНГ, государствах Балтии и Монголии. Фонды акционерного капитала • частный • ФП	714,5	0	20,4	20,4					
Дополнительный фонд частного акционерного капитала “Бэринг Восток”									
Фонд частного акционерного капитала, инвестирующий средства в Казахстане, России и Украине. Фонды акционерного капитала • частный • ФП	306,4	0	34,0	34,0					
“Брассерис Интернешнл Холдингс”									
Реконструкция и строительство пивоваренных заводов на Кавказе. АПК • частный • С/1	0,7	0	0,7	0,7					
“Кэпитал мидиа”									
Расширение и структурная перестройка телевещательной группы, располагающей ТВ-станциями в Румынии и Украине. Связь • частный • С/1	50,0	25,0	0	25,0					
Фонд частного акционерного капитала “Сентрас”									
Фонд частного акционерного капитала, инвестирующий средства в компании, которые работают в Казахстане, России и Центральной Азии или экспортируют из этих стран товары и услуги. Фонды акционерного капитала • частный • ФП	10,2	0	10,2	10,2					
“Клин Глоуб Интернешнл”									
Создание центров по ликвидации последствий нефтяных разливов в ключевых районах в странах операций Банка и организация служб по подготовке кадров, профилактике и ликвидации последствий. Природные ресурсы • частный • В/О	107,5	30,5	3,0	33,5					
“Э-Энергия”									
Вложение в акционерный капитал “Э-Энергия”, предоставляющей услуги по снабжению теплом и горячей водой бытовых и промышленных потребителей в Литве и Латвии и планирующей развернуть свои операции в Украине. Муниципальная инфраструктура • частный • В/О	5,0	0	5,0	5,0					
“Восточноевропейский и Азиатский фонд имущества ЕПГ”									
Фонд акционерного капитала, инвестирующий средства в объекты недвижимости в России, странах СНГ и Юго-Восточной Европы. Недвижимость и туризм • частный • ФП	300,0	0	60,0	60,0					
“ЭнерКап”									
Фонд акционерного капитала, инвестирующий средства в проекты возобновляемой энергии и энергоэффективности в Центральной и Юго-Восточной Европе. Энергетика • частный • ФП	100,0	0	25,0	25,0					
“Европолис” – III									
Вложение средств на цели создания регионального портфеля имущественных активов в Болгарии, Боснии и Герцеговине, БЮР Македония, России, Сербии, Черногории и Украине. Недвижимость и туризм • частный • С/1	52,5	31,5	21,0	52,5					
“Фуршет”									
Кредит для оказания помощи группе “Фуршет” в открытии новых магазинов в Украине и расширении своих операций в Молдове. АПК • частный • С/1	61,2	40,8	0	40,8					
Гостиницы и курорт ГС									
Кредит и вложение в акционерный капитал отечественной гостиничной группы, расположенной в Дубровнике. Недвижимость и туризм • частный • В/1	208,0	27,5	25,1	52,6					
Фонд “Глобал Файненс” для ЮВЕ									
Региональный фонд частного акционерного капитала, инвестирующий средства в Юго-Восточной Европе. Фонды акционерного капитала • частный • ФП	48,0	0	48,0	48,0					
“Хейтман Россия и Украина Проперти Партнерс”									
Инвестирование средств в строительство, реконструкцию, приобретение и эксплуатацию объектов недвижимости и управление ими в России и Украине. Недвижимость и туризм • частный • ФП	101,9	0	30,6	30,6					
ЛУКОЙЛ									
Программа, направленная на улучшение экологических и санитарных показателей и техники безопасности на различных предприятиях, которыми управляет ЛУКОЙЛ. Природные ресурсы • частный • С/1	203,9	101,9	0	101,9					
Фонд имущества “Марблетон”									
Финансирование акционерного капитала для строительства административных, жилых, торговых и промышленных объектов главным образом в России и Украине. Недвижимость и туризм • частный • ФП	0,7	0	0,7	0,7					
“Мейнл Кавказ и Центральная Азия”									
Финансирование строительства высококачественных, отвечающих международным стандартам, торговых объектов и объектов смешанного назначения на Кавказе и в Центральной Азии, главным образом в Грузии, Армении и Казахстане. Недвижимость и туризм • частный • ФП	375,0	0	131,3	131,3					
Фонд венчурного акционерного капитала “Новая Европа” (ФВАКНЕ)									
Фонд частного акционерного капитала, инвестирующий средства в малые и средние технологические предприятия, расположенные главным образом в Болгарии и Румынии. Фонды акционерного капитала • частный • ФП	10,0	0	10,0	10,0					
Механизм софинансирования фонда частного акционерного капитала									
Подпроект “Проект Белла” в рамках механизма софинансирования частного акционерного капитала. Связь • частный • С/1	487,0	0	10,0	10,0					
“Роялтон Партнерс” – II									
Финансирование акционерного капитала отечественных поставщиков услуг. Фонды акционерного капитала • частный • ФП	50,0	0	50,0	50,0					
“Раша Партнерс” – III									
Фонд, инвестирующий средства в предприятия стран СНГ, обладающие значительным потенциалом роста. Фонды акционерного капитала • частный • ФП	51,0	0	51,0	51,0					
“Юго-Восточная Европа – Джойнт Пауэр Венчер”									
Инвестирование средств в приобретение или создание энергетических активов на энергетическом рынке Юго-Восточной Европы, охватывающем Албанию, Болгарию, Боснию и Герцеговину, БЮР Македония, Румынию, Сербию, Хорватию и Черногорию. Энергетика • частный • С/О	600,0	0	60,0	60,0					
Мезонинный фонд “Синтаксис”									
Фонд, имеющий портфель инвестиционных проектов в различных секторах экономики стран Центральной Европы. Фонды акционерного капитала • частный • ФП	26,0	0	25,0	25,0					
“Тройка Диалог”									
Кредит на цели стимулирования использования финансовых посредников в России и странах СНГ и развития конкуренции на отечественных рынках капитала. Небанковские финансовые учреждения • частный • ФП	136,0	51,0	0	51,0					
“Веолиа Вода”									
Инвестирование средств в “Веолиа Вода” в целях расширения ее операций в Центральной и Восточной Европе, России и Украине. Муниципальная инфраструктура • частный • С/1	105,0	0	105,0	105,0					

Веб-сайт ЕБРР

На веб-сайте ЕБРР (www.ebrd.com) размещена подробная информация о всех аспектах деятельности Банка. Там представлен ряд публикаций, директивных документов, страновых стратегий и вся контактная информация по представительствам ЕБРР в странах операций.

Вниманию читателей

Обменные курсы

По мере необходимости суммы в иных валютах переведены в евро по обменным курсам на 31 декабря 2007 года. (Примерные обменные курсы евро: 0,73 ф. ст., 1,47 долл. США, 164,87 иены.)

Расчет сумм обязательств ЕБРР

Повторные сделки с одним клиентом по сезонным или краткосрочным механизмам финансирования, в частности финансирование товаров сырьевой группы, в расчет сумм инвестиций ЕБРР за истекший год не включаются.

Ежегодное заседание ЕБРР

Ежегодное заседание ЕБРР включает заседания акционеров (которых представляют управляющие) и делового форума для потенциальных инвесторов в регионе. За справками обращаться в отдел организации ежегодных заседаний (тел.: 44 20 7338 6625; факс: 44 20 7338 7320).

Ежегодное заседание 2008 года состоится в Киеве, Украина, 18-19 мая 2008 года.

Список сокращений и акронимов

Банк, ЕБРР	Европейский банк реконструкции и развития
БАС	Программа деловых консультационных услуг
БЮР Македония	бывшая югославская Республика Македония
ВВП	валовой внутренний продукт
ВКХ	водопроводно-канализационное хозяйство
ГЧП	государственно-частное партнерство
ГЭФ	Глобальный экологический фонд
ДО	департамент оценки
ЕАР	Европейское агентство по реконструкции
ЕИБ	Европейский инвестиционный банк
ЕПД	Европейская политика добрососедства
ЕС	Европейский союз
ЖКХ	жилищно-коммунальное хозяйство
ИУЭ	Инициатива в области устойчивой энергетики
КПП	Комитет по подготовке проектов
МБР	международный банк развития
ММП	микро- и малые предприятия
ММСР	микро-, малые и средние предприятия
МПИ	механизм прямого инвестирования
МПК	механизм прямого кредитования
МОВ	Меморандум о взаимопонимании
МСП	малые и средние предприятия
МСС	механизм среднего софинансирования
МФВЭ	международный фонд вывода из эксплуатации АЭС
МФК	Международная финансовая корпорация
МФУ	международное финансовое учреждение
МФТУК	Многосторонний фонд торговли углеродными квотами
МЭИ	муниципальная и экологическая инфраструктура
НОРЖ	Независимый орган по рассмотрению жалоб
НПО	неправительственная организация
ОВОС	оценка воздействия на окружающую среду
ОККЭ	отдел контроля за корпоративной этикой
ОЭСР	Организация экономического сотрудничества и развития
ПЗТУ	Принципы закупки товаров и услуг
ПИО	Принципы информирования общественности
ППР	Программа правовых реформ
ППСИ	Природоохранное партнерство Северного измерения
ПСРТ	Программа содействия развитию торговли
СИБ	Северный инвестиционный банк
СНГ	Содружество Независимых Государств
СНЭП	страны на начальном этапе перехода
СЯБ	Счет ядерной безопасности
ТАМ	Программа санации предприятий
ТЖ	тераджоуль
ТС	техническое сотрудничество
ФПМНР	Фонд поддержки малого предпринимательства России
ФЧУ	Фонд Чернобыльского укрытия
ЭД	экономический департамент

Фотографии

АкселорМиттал	18
Александр Андич	24, 36 (слева), 55 (обе стороны)
Ричард Бейт	26 (справа)
Веолиа Вода	11
Галнафтогаз	44 (справа)
Арнел де Сера	8 (вверху справа), 9 (вверху слева, вверху справа, внизу слева), 28, 34, 37 (слева), 40, 42 (слева), 56 (справа), 58, 71 (справа)
ЕБРР	26 (слева), 38 (справа), 44 (слева), 60 (слева), 64, 65 (обе стороны), 73 (слева)
Нозим Каландаров	15 (справа)
ИБ Кацнельсон	38 (слева), 69 (слева)
Евгений Кондаков	7, 13 (слева)
Богдан Кристел	56 (слева)
Саймон Крофтс	17
Дэвид Купер	15 (слева)
Георгий Ликовски	22 (слева), 48
Харис Мемия	27
Давид Мдзинаришвили	42 (справа)
Нэнси Неринг/истокфото	62
Юрий Нестеров	61
Владимир Пирогов	36 (справа), 60 (справа), 71 (слева)
ТГК	43 (обе стороны)
Унибанк	32 (обе стороны)
Фольксваген	12 (обе стороны)
Джэк Хилл	Обложка, 8 (вверху слева, внизу слева, внизу справа), 9 (внизу справа), 16 (обе стороны), 20, 31 (обе стороны), 46, 49 (обе стороны), 50 (обе стороны), 52, 66, 69 (справа), 72 (слева), 73 (справа)
Адриан Хиллман/истокфото	13 (справа)
Майк Эллис	22 (справа), 72 (справа)

Составление и редакция

Джейн Росс

Составитель и выпускающий редактор

Хелен Уоррен

Координатор редактирования, подбор фотоматериалов

Ханна Гудман

Помощник редактора

Джон Пейдж

Стивен Стилл

Оформление и набор

Анна Головчук

Компьютерная верстка

Ольга Лютая

Координатор перевода

Юрий Бобров

Эльдар Фотинов

Перевод

Ольга Шахова

Корректор

Галина Каспарова

Марина Сильвестрова

Техническое обеспечение

Публикуется

Европейским банком реконструкции и развития

Составление и редакция отдела публикаций департамента внешних и внутренних связей.

Перевод на немецкий, русский и французский языки выполнен отделом переводов.

Оформление и подготовка выполнены издательско-оформительским отделом.

Отпечатано в Англии в типографии “Спин офсет лимитид” на бумаге, изготовленной из вторичного сырья с применением экологически безвредной технологии. “Спин офсет лимитид” сертифицирована по стандарту ISO 14001.

Обложка и книжный блок отпечатаны на экологически безвредной бумаге. Отпечатано на бумаге марки “Консорт ройал силк”, изготовленной из целлюлозы, не содержащей хлора на базе рекультивированной древесины.



Фото на обложке: Джэк Хилл – Киев, город, принимающий Ежегодное заседание ЕБРР 2008 года.

ref: 7204

**Европейский банк
реконструкции и развития**

One Exchange Square
London EC2A 2JN
Соединенное Королевство

Коммутатор, основные контакты

Тел.: (4420) 7338 6000
Факс: (4420) 7338 6100
СВИФТ: EBRDGB2L

Запросы на получение информации

При направлении запросов на получение информации
и общих справок просьба использовать бланк
информационного запроса на веб-сайте:
www.ebrd.com/inforequest

Справки по проектам

Тел.: (4420) 7338 7168
Факс: (4420) 7338 7380
Эл. почта: projectenquiries@ebrd.com

Заявки на публикации

Тел.: (4420) 7338 7553
Факс: (4420) 7338 6102
Эл. почта: pubsdesk@ebrd.com

Веб-сайт

www.ebrd.com