

Годовой отчет за 2006 год

Годовой обзор



**Европейский банк
реконструкции и развития**

ЕБРР, в составе акционеров которого 61 страна и две международные организации, ставит перед собой цель способствовать процессу перехода от плановой экономики к рыночной в 29 странах от Центральной Европы до Центральной Азии.

ЕБРР вкладывает капитал в предприятия и финансовые организации практически всех типов, главным образом, в виде кредитов и вложений в акции. Инвестиции призваны обеспечить построение странами рыночной экономики и внедрить самые высокие стандарты корпоративного управления. Мы не финансируем проекты, капитал на которые можно на равных условиях привлечь из частного сектора. В поддержку осуществляемой нами инвестиционной деятельности ЕБРР ведет политический диалог с федеральными и местными органами власти в целях утверждения принципов верховенства закона и демократии.

Сопроводительное письмо управляющим ЕБРР

Лондон, 6 марта 2007 года

В соответствии со статьей 35 Соглашения об учреждении ЕБРР и разделом 11 Правил внутреннего распорядка ЕБРР Совет директоров представляет Совету управляющих прилагаемый к настоящему Годовой отчет ЕБРР за 2006 год.

В Годовой отчет входит утвержденная и прошедшая аудит финансовая отчетность, представляемая в соответствии с требованиями статьи 27 Соглашения и раздела 13 Правил внутреннего распорядка. В соответствии со статьей 10 Соглашения об учреждении ЕБРР в нем также содержится отдельный отчет о ресурсах специальных фондов, а в соответствии с требованиями статьи 35 Соглашения представлен материал о воздействии операций ЕБРР на состояние окружающей среды.

Президент

Жан Лемьер

Директора

Ласло Андор
Теренс Браун
Ян Вилем ван ден Вол Бейк
Андре Жуно
Энзо Кватрочоке
Бьунг-Ил Ким
Елена Котова
Жоао Кравинго
Алан де Куанте
Анн Куниган
Василий Лелакис
Казимирж Марсинкевич
Казюя Мураками
Михаэль Ноймайр
Игорь Подолиев
Гонсало Рамос
Саймон Рей
Мануэль Сагер
Марк Саливан
Жан-Луи Сикс
Свен Хегелунд
Оле Ховланд
Ёахим Шварцер

Заместители директоров

Павел Степанек
Волтер Керноя
Ханс Спрокреф
Джудиф Сейнт Джордж
Уго Астутто
Питер Рит
–
Стефанос Вавалидис
Францис Мугенез
Иб Кацнельсон
Карол Гарнье
Калин Митрев
Хирояки Кубота
Хедва Бер
Вирджиния Георгиу
Дэвид Мартинес Хорнило
Джонатан Окенден
Туран Оз
–
Ирэна Содин
Балдур Петурссон
Яри Густавссон
Райналд Рёш

Оглавление

2	2006 год в цифрах
4	Ассигнования ЕБРР
6	Послание Президента ЕБРР
8	Обзор
22	Реформы <ul style="list-style-type: none">Демократические реформыЭкономические реформыПравовая реформаПриродоохранные и социальные реформыДеловая этикаДобросовестное управление и прозрачность
30	Финансовый сектор <ul style="list-style-type: none">Банковский секторФинансирование торговлиФонды акционерного капиталаПрочие финансовые услуги
36	Финансирование малого бизнеса <ul style="list-style-type: none">Кредитование микро- и малых предприятийПоддержка малых и средних предприятий
42	Энергетика <ul style="list-style-type: none">Энергетический секторЭнергоэффективностьПриродные ресурсы
48	Инфраструктура <ul style="list-style-type: none">Муниципальная и природоохранная инфраструктураТранспорт
54	Корпоративный сектор <ul style="list-style-type: none">Агропромышленный комплексПромышленное производствоНедвижимость и туризмСвязь и новые информационные средства
62	Деятельность, финансируемая донорами, и официальное софинансирование <ul style="list-style-type: none">Деятельность в 2006 годуУкрепление предприятий
68	Ядерная безопасность
70	Оценка деятельности ЕБРР
76	Закупка товаров и услуг
78	Организационная структура и кадры <ul style="list-style-type: none">Кадровые ресурсыРуководящий состав ЕБРРУправляющие и заместители управляющих ЕБРРДиректора и заместители директоров ЕБРР
86	Проекты, подписанные в 2006 году
100	Дополнительная информация

Годовой отчет ЕБРР за 2006 год состоит из двух отдельных томов – Годового обзора и Финансового отчета, в который вошли финансовая отчетность и финансовые результаты с комментариями.

Оба тома выходят на английском, немецком, русском и французском языках.

Их можно получить бесплатно в отделе публикаций ЕБРР:
One Exchange Square, London EC2A 2JN

Тел.: (4420) 7338 7553 Факс: (4420) 7338 6102 Эл. почта: pubsdesk@ebrd.com

2006 год в цифрах

4,9 млрд. евро ассигновано на 301 проект – рекордный уровень инвестиций ЕБРР

Ассигнования ЕБРР за 2002 – 2006 годы *



* "Ассигнования" означает годовой объем средств ЕБРР, ассигнованных в рамках подписанных соглашений.

3,8 млрд. евро освоено в 2006 году

Валовые годовые объемы освоения средств за 2002 – 2006 годы *



* "Освоение средств" означает выделение ЕБРР средств клиентам после подписания проекта.

В разбивке по географической принадлежности:

2,4 млрд. евро выделено странам, находящимся на начальном и промежуточном этапах перехода¹

1,9 млрд. евро выделено России

0,7 млрд. евро выделено странам, находящимся на продвинутом этапе перехода²

В разбивке по отраслевой принадлежности:

Почти половина объема финансирования ЕБРР направлена на поддержку национальных предприятий через финансовые организации

Почти одна пятая объема финансирования направлена на развитие инфраструктуры, включая муниципальные и транспортные проекты

Ассигнования ЕБРР по регионам

- Центральная Азия
- Центральная Европа и государства Балтии
- Россия
- Юго-Восточная Европа
- Западные государства СНГ и Кавказ



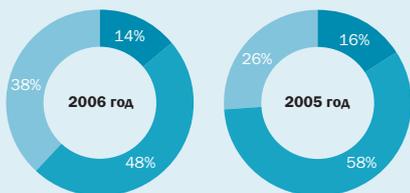
Ассигнования ЕБРР по секторам

- Финансовый сектор¹
- Энергетика²
- Инфраструктура³
- Корпоративный сектор⁴



Ассигнования ЕБРР по этапам перехода

- Страны на продвинутом этапе перехода
- Страны на начальном и промежуточном этапах перехода
- Россия



¹ Финансовый сектор включает ассигнования, выделенные микро-, малым и средним предприятиям через финансовых посредников.

² Энергетика включает природные ресурсы и сектор энергетики.

³ Инфраструктура включает муниципальную инфраструктуру и транспорт.

⁴ Корпоративный сектор включает АПК, промышленное производство, недвижимость и туризм, связь и новые информационные средства.

¹ Азербайджан, Албания, Армения, Беларусь, Болгария, Босния и Герцеговина, БЮР Македония, Грузия, Казахстан, Киргизская Республика, Молдова, Монголия, Румыния, Сербия, Таджикистан, Туркменистан, Черногория, Узбекистан, Украина.

² Венгрия, Латвия, Литва, Польша, Словацкая Республика, Словения, Хорватия, Чешская Республика, Эстония.

Ассигнования ЕБРР по секторам

(млн. евро)



Примечание. Цифра в скобках обозначает выраженное в процентах увеличение или сокращение ассигнований с 2005 года.

¹ Компоненты энергоэффективности во всех подписанных ЕБРР в 2006 году проектах составили 670 млн. евро по сравнению с 205 млн. евро в 2005 году.

■ 2005 год ■ 2006 год

33,3 млрд. евро составили общий объем ассигнований, что позволило привлечь еще **69,6 млрд. евро** из других источников на проекты общей стоимостью **102,9 млрд. евро**.

Годовые ассигнования за 2002 – 2006 годы

	2006 год	2005 год	2004 год	2003 год	2002 год	Совокупно за 1991 – 2006 годы
Число проектов ¹	301	276	265	222	178	2 268
<i>в том числе:</i>						
– самостоятельные проекты	167	156	141	129	105	1 392
– инвестиции в рамках механизмов	134	120	124	93	73	876
Ассигнования ЕБРР (млн. евро)	4 936	4 277	4 133	3 721	3 899	33 348
Привлечено средств (млн. евро)	8 915	6 222	8 799	5 307	4 862	69 571
Общая стоимость проектов (млн. евро)	13 851	10 499	12 932	9 028	8 761	102 919

¹ Порядок расчета числа подписанных ЕБРР проектов был упрощен для отражения фактического числа операций, на которые Банк выделил ассигнования в отчетном году. В прошлом этот показатель являлся взвешенным и определял пропорциональные суммы частично подписанных операций и самостоятельных инвестиций в рамках механизмов финансирования. Операция, не относящаяся к какому-либо механизму финансирования и охватывающая только одного клиента, называется самостоятельным проектом. Операции, охватывающие нескольких клиентов (например, кредитные линии банкам), сгруппированы по механизмам финансирования, которые отражают общую сумму, утвержденную Советом директоров. Инвестиции в рамках механизмов финансирования представляют собой ассигнования, выделенные отдельным клиентам.

Финансовые результаты за 2002 – 2006 годы

(млн. евро)	2006 год	2005 год ¹	2004 год ¹	2003 год	2002 год ¹
Операционный доход	2 667	1 544	659	538	331
Расходы и амортизация	(225)	(219)	(190)	(198)	(219)
Операционный доход до резерва на покрытие убытков	2 442	1 325	469	340	112
Резервы под обесценение кредитных инвестиций	(53)	197	(76)	(7)	(26)
Чистая прибыль за год	2 389	1 522	393	333	86
Резервы и нераспределенная прибыль	6 974	4 684	1 718	952	655
Резервы под обесценение кредитных инвестиций (совокупные)	341	323	508	465	535
Всего резервов и резервов на покрытие убытков	7 315	5 007	2 226	1 417	1 190

¹ Внесение поправок в Международные стандарты финансовой отчетности в 2006 году привело к изменению принципов учетной политики ЕБРР применительно к финансовым гарантиям, которое разъясняется в разделе "Основы составления отчетности и принципы учетной политики" финансового отчета. Для приведения в соответствие с новыми принципами учетной политики был произведен перерасчет данных за прошлые годы.

Ассигнования ЕБРР

Центральная Европа и государства Балтии

млн. евро

Хорватия	▲ 1 576,4
	50,0
	302,7 (+505%)
Чешская Республика	▲ 1 107,5
	51,7
	47,0 (-9%)
Эстония	▲ 470,5
	7,7
	0,2 (-97%)
Венгрия	▲ 1 850,5
	101,3
	50,5 (-50%)
Латвия	▲ 322,0
	27,2
	0,0 (-100%)

млн. евро

Литва	▲ 460,9
	24,0
	20,5 (-15%)
Польша	▲ 3 659,9
	339,6
	259,2 (-24%)
Словацкая Республика	▲ 1 069,4
	59,0
	19,0 (-68%)
Словения	▲ 658,1
	38,3
	2,0 (-95%)

Примечание. Цифра в скобках обозначает выраженное в процентах увеличение или сокращение ассигнований с 2005 года.

■ 2005 год ■ 2006 год ▲ Общий объем

Финансирование региональных проектов показано в разбивке по соответствующим странам.

Юго-Восточная Европа

млн. евро

Албания	▲ 335,7
	62,1
	48,2 (-22%)
Босния и Герцеговина	▲ 584,2
	108,1
	133,0 (+23%)
Болгария	▲ 1 369,4
	285,1
	155,0 (-46%)
БЮР Македония	▲ 430,2
	32,6
	35,1 (+8%)
Черногория	▲ 38,5
	16,2
	0,1 (-99%)
Румыния	▲ 3 330,2
	500,2
	254,7 (-49%)
Сербия	▲ 1 107,7
	179,4
	327,3 (+82%)

Центральная Европа и государства Балтии

- 1 Хорватия
- 2 Чешская Республика
- 3 Эстония
- 4 Венгрия
- 5 Латвия
- 6 Литва
- 7 Польша
- 8 Словацкая Республика
- 9 Словения

Юго-Восточная Европа

- 10 Албания
- 11 Босния и Герцеговина
- 12 Болгария
- 13 БЮР Македония
- 14 Черногория
- 15 Румыния
- 16 Сербия

Западные страны СНГ и Кавказ

- 17 Армения
- 18 Азербайджан
- 19 Беларусь
- 20 Грузия
- 21 Молдова
- 22 Украина

Россия

- 23 Россия

Центральная Азия

- 24 Казахстан
- 25 Киргизская Республика
- 26 Монголия
- 27 Таджикистан
- 28 Туркменистан
- 29 Узбекистан



Западные страны СНГ и Кавказ

млн. евро

Армения	▲ 144,5
	17,6
	40,4 (+130%)
Азербайджан	▲ 737,7
	245,1
	134,4 (-45%)
Беларусь	▲ 203,3
	32,1
	23,7 (-26%)
Грузия	▲ 398,8
	87,2
	114,0 (+31%)
Молдова	▲ 196,4
	20,7
	19,8 (-4%)
Украина	▲ 2 862,6
	528,8
	797,0 (+51%)

Россия

млн. евро

2005 год	▲ 8 206,7
	1 114,9
2006 год	▲ 1 863,7 (+73%)

Центральная Азия

млн. евро

Казахстан	▲ 1 379,9
	279,6
	242,0 (-13%)
Киргизская Республика	▲ 172,0
	15,1
	18,8 (+23%)
Монголия	▲ 9,9
	0,0
	3,8 (+100%)
Таджикистан	▲ 56,2
	17,6
	19,0 (+8%)
Туркменистан	▲ 116,7
	0,8
	0,0 (-100%)
Узбекистан	▲ 492,1
	35,4
	5,3 (-85%)





Созданный 15 лет назад для обеспечения перехода к демократической рыночной экономике, сегодня ЕБРР сам находится в состоянии переходного процесса, устанавливает новые приоритеты, изменяет географию своей деятельности, и, подводя итоги сделанному за истекшие полтора десятилетия, заглядывает в будущее региона операций ЕБРР и самого Банка.

Самым примечательным событием в жизни ЕБРР в 2006 году стало, наверное, принятие стратегии усиления работы в тех странах, где услуги Банка наиболее востребованы, и постепенного свертывания его деятельности там, где процесс перехода близок к завершению. Восемь государств - членов ЕБРР, вступивших в 2004 году в Европейский союз, выйдут из числа стран операций ЕБРР, к 2010 году все инвестиции Банка будут переориентированы на Юго-Восточную Европу и Украину, Кавказ, Центральную Азию и охватят всю территорию России с упором на регионы, находящиеся вне основных городских центров.

Такое необычное для международной организации решение, когда она объявляет часть своих функций выполненными, стало одним из итогов конструктивного диалога с акционерами Банка, состоявшегося в ходе принятия среднесрочной стратегии в рамках третьего обзора состояния капитальных ресурсов ЕБРР. Процесс разработки стратегии до 2010 года стал отправной точкой для углубленного, вдумчивого разговора о том, каким курсом должен следовать Банк для того, чтобы выполнять свои задачи в будущем. Помимо того, что среди акционеров достигнуто единогласие в отношении новых стратегических направлений деятельности ЕБРР, прошедший диалог и процесс согласования подчас противоположных мнений послужили укреплению организации.

Сильная сторона Банка состоит в том, что он знает регион, в котором работает, понимает специфику развития входящих в него стран, способен к восприятию нового и адаптации к меняющимся условиям. Это предопределило успешную деятельность Банка в 2006 году: его инвестиции составили 4,9 млрд. евро, что отражает его умение отбирать для реализации такие проекты, которые рынок не замечает или избегает. Кроме того, значительная прибыль, полученная за счет предыдущих сделок, дает Банку возможность брать на себя больший объем рисков в будущем.

Рисковая составляющая в работе ЕБРР будет расти. Сейчас перед нами стоят другие вызовы, чем 15 лет назад, когда Банк был первопроходцем, помогавшим открывать рынки за рухнувшей Берлинской стеной. Сегодня наше ощущение собственного призвания столь же сильно и заставляет нас принимать, вероятно, еще более трудные вызовы, чем раньше. Для стран к востоку от ЕС характерны менее крупные и более трудоемкие проекты, там нет столь прочно укоренившейся рыночной культуры, а отсутствие перспективы вступления в ЕС для большинства этих стран не способствует стимулированию переходных процессов.

Для сосредоточения работы на странах бывшего СССР и Балкан сделано уже немало.

В 2006 году ЕБРР осуществил 301 проект, содействующий переходу, практически во всех секторах, способствовал созданию рабочих мест во многих производственных отраслях и помогал росту и диверсификации экономики. Помимо собственных финансовых средств, ЕБРР привлекал софинансирование от

коммерческих банков, объем которого вырос более чем на 30%, что послужило важным мультиплицирующим фактором.

Около 45% сделок Банка приходилось на финансовый сектор, причем одна треть средств была направлена на поддержку отечественных банков, предоставляющих кредиты малым предприятиям, составляющим корневую систему экономики и демократии. Банк также занимается разработкой новых финансовых инструментов для удовлетворения запросов, обусловленных ростом благосостояния и потребностей каждой страны. Так, развитие ипотечного кредитования служит признаком бурного роста среднего класса, и ЕБРР вместе с отечественными банками решает вопросы выделения таких кредитов и секьюритизации их кредитных портфелей.

В рамках стратегии работы в новых условиях Банк стремится к еще более деятельному участию в финансируемых им проектах, не просто предоставляя кредиты, но и выступая как активный акционер. Пятая часть объема наших сделок теперь представлена в виде долей акционерного капитала, что в условиях возросших рисков отвечает необходимости более активного взаимодействия в целях стимулирования процесса перехода и управления собственными рисками Банка.

ЕБРР вносит вклад в развитие рынков капитала и во все большей степени способен удовлетворять растущие потребности в кредитовании в местной валюте. Например, муниципальные образования стараются избегать валютных рисков, и благодаря кредитованию в местной валюте Банк получает более широкие возможности по поддержке муниципальных проектов, улучшающих жизнь людей,

Послание Президента ЕБРР

таких, как модернизация систем транспорта, централизованного теплоснабжения и водоочистки.

Как на муниципальном уровне, так и в производственных отраслях приоритетными для Банка являются инвестиции в повышение энергоэффективности. В регионе, где по-прежнему огромное количество ресурсов расходуется непроизводительно, есть все аргументы в пользу энергосбережения: за этим стоит и повышение конкурентоспособности предприятий, и ускорение экономического роста, и интересы национальной и энергетической безопасности.

ЕБРР играет ведущую роль в инвестиционном обеспечении проектов, в первую очередь направленных на экономию энергоресурсов, а также на внедрение энергосберегающей составляющей в промышленные проекты, нередко с привлечением средств доноров. Инициатива в области устойчивой энергетики устанавливает целевые ориентиры для инвестиций в повышение энергоэффективности и в освоение возобновляемых энергоресурсов и служит основным каналом для проводимой Банком работы по доведению до частного сектора очевидных выгод от таких инвестиций – как для интересов бизнеса, так и для защиты окружающей среды.

Инициатива по развитию устойчивой энергетики отражает долгосрочные подходы Банка к тесному взаимодействию со странами операций ЕБРР с учетом их потребностей и конкретных условий. Глубокое знание Банком специфики региона снискало признание других международных организаций и стало основой для плодотворного партнерства. В тесном взаимодействии с другими международными финансовыми учреждениями

осуществляются антикоррупционные мероприятия. С Европейской комиссией и Европейским инвестиционным банком заключено новое важное соглашение о взаимодействии в финансировании и управлении проектами ЕИБ в России, Украине, Молдове, на Кавказе и в Центральной Азии.

Знания и опыт нарабатываются благодаря близости к заемщикам и активному общению с бизнесом, государством и гражданским обществом в каждой из 29 стран, где работает Банк. Все большая часть нашего штата сотрудников переводится в страны операций, мы открываем новые представительства в удаленных от столиц районах России и Украины. Активный диалог ведется с Монголией, ставшей в 2006 году новой страной операций, и с Черногорией, получившей независимость от Сербии.

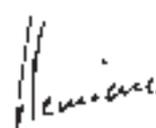
Понимание нами проблем региона получило новое развитие в нынешнем году, когда мы отмечаем 15-летие учреждения ЕБРР, оглядываясь на пройденный путь и заглядывая в будущее. На юбилейной конференции, посвященной этому событию, мы попросили участников из стран операций рассказать о том, какие впечатления о процессе перехода остались у них – экономистов, бизнесменов, демографов, инвесторов, простых людей, сформировавшихся в эпоху плановой экономики и переживших скоротечные перемены начала 90-х годов.

С помощью социологического опроса среди населения региона мы попытались более детально разобраться в том, насколько социально-экономическое положение человека влияет на то, как он относится к своей жизни, работе, обществу. Результаты опроса свидетельствуют о том, что люди поддерживают демократию

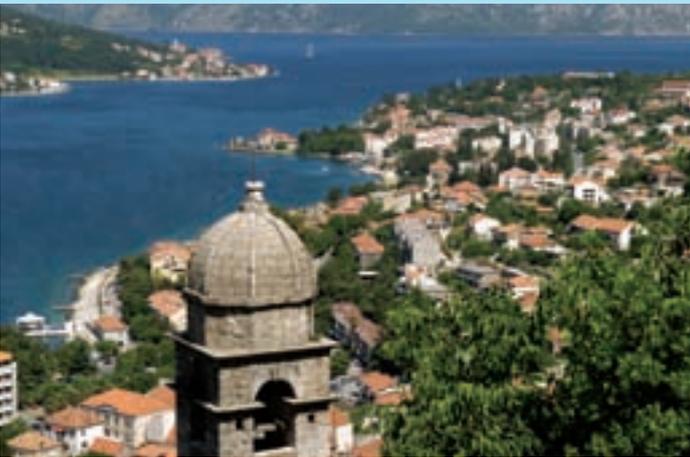
и рыночную экономику, пусть даже большинство из них не считает, что жизнь стала легче. Они ожидают, что их положение улучшится, а наиболее оптимистично смотрит в свое будущее молодежь. Самое большое недовольство у населения вызывает коррупция, и вера в институты еще не очень сильна. Продолжение этого социологического обследования даст возможность составить еще более четкое представление о том, как людям видится их будущее.

Накопив 15-летний опыт и приняв стратегию деятельности на следующие пять лет, важно заглянуть в дальнюю перспективу. Рассчитанная на год работа по составлению планов и сценариев дальнейшего развития позволит Банку проанализировать глобальные тенденции и региональные факторы, которые могут оказать воздействие на ситуацию в регионе. Составление планов и сценариев, конечно же, определит круг тех факторов, которые в будущем будут учитываться в процессе стратегического планирования.

Отмечая 15-ую годовщину своей деятельности, ЕБРР может быть удовлетворен количеством и качеством своих инвестиций в 2006 году и заслуженно гордиться достижениями последних полутора десятилетий. Но главное для нас в юбилейный год – это будущее: будущее региона, где задуманному еще далеко до завершения, и будущее Банка, у которого впереди еще большая работа.



Жан Лемьер
Президент ЕБРР



1

Обзор

Постепенное смещение инвестиционных операций Банка в южном и восточном направлении закреплено в новой стратегии деятельности ЕБРР, определившей его курс на период до 2010 года. Стержнем новой стратегии является готовность поддерживать переход стран к рыночной экономике путем принятия на себя более высоких рисков, чем обычно готовы сделать частные финансовые учреждения. Стратегия также накладывает на ЕБРР обязательства по борьбе с изменением климата, особенно с помощью повышения энергоэффективности, и содействию развитию регионального и международного сотрудничества.

В 2006 году Восточная Европа оставалась одним из самых **быстрорастущих регионов** мира – здесь был зафиксирован рост в 6,2%, что на несколько пунктов выше, чем в Западной Европе. По мере того, как в странах растет экономическое благополучие и люди стремятся повышать свой жизненный уровень, этот рост во все большей степени определяется внутренним потреблением. В ряде стран этот рост также обусловлен существенным увеличением инвестиций и экспорта. В отчетном году на положении стран, богатых природными ресурсами, по-прежнему положительно сказывались высокие цены на энергоносители.

Уровень прямых иностранных инвестиций оставался высоким: их приток составил около 50 млрд. долл. США. Основная часть этого объема пришлась на страны Центральной Европы, входящие в ЕС, и на два новых государства – члена ЕС – Болгарию и Румынию, – которые переступили порог ЕС в январе 2007 года.

Динамичный экономический рост и приток иностранных инвестиций сопровождался поступательным развитием экономических реформ. Большой прогресс был достигнут в странах Юго-Восточной Европы – не только в Болгарии и Румынии, но и в Бывшей Югославской Республике

Македония (стране – кандидате на вступление в ЕС), и в Сербии, от которой в 2006 году отделилась Черногория после проведения референдума о независимости. Активно проводились реформы и в Хорватии, ведущей переговоры о вступлении в ЕС.

В некоторых странах Центральной Европы было отмечено ослабление общественной поддержки курса на дальнейшую структурную перестройку и укрепление бюджетной дисциплины. По этой причине ряд стран перенесли сроки перехода на евро. Исключением стала Словения, которая в июне 2006 года присоединилась к Экономическому и валютному союзу (ЭВС), а в январе 2007 года ввела евро в качестве официальной денежной единицы страны.

Далее на восток экономические реформы проводились в основном в более благополучных странах (Россия, Украина, Казахстан), тогда как в других странах рыночные реформы практически не сдвинулись с места. Если же брать регион в целом, наиболее активно реформы продвигались в сфере телекоммуникаций и в финансовом секторе, где продолжает расти кредитование, особенно на ипотечном рынке.

Слева. С 1991 года ЕБРР инвестировал 10,9 млрд. евро в финансовый сектор в 29 странах операций Банка для поддержки отечественных предприятий.

В центре. Вскоре историческая прибрежная часть Санкт-Петербурга будет защищена благодаря новому комплексу защитных сооружений от наводнений, сооружаемому при поддержке ЕБРР.

Справа. Инвестиции ЕБРР в сектор розничной торговли способствуют экономическому росту в странах операций Банка.



На деловом климате в России положительно сказались высокие темпы роста и политическая стабильность. Наряду с этим возникла обеспокоенность по поводу нарастающего государственного вмешательства в различных отраслях экономики и надежности поставок энергоносителей после недавних споров России с некоторыми из ее соседей. В России по-прежнему отмечался динамичный рост внутренних и иностранных инвестиций.

В условиях такого активного роста в 2006 году ЕБРР выделил 4,9 млрд. евро на проекты во всех странах его операций от Центральной Европы до Центральной Азии. Это является **рекордным уровнем инвестиций** ЕБРР и на 0,6 млрд. евро превышает показатель 2005 года. Финансирование Банка было предоставлено для 301 проекта, что превышает уровень предыдущего года в 276 проектов. В частности, увеличилось число финансируемых ЕБРР особо малых проектов стоимостью 5 млн. евро и менее. Более трети подписанных Банком проектов относятся именно к этой категории, что свидетельствует о стремлении ЕБРР поддерживать предприятия независимо от их размера.

Крупнейшая доля новых финресурсов была направлена в страны, находящиеся на начальном и промежуточном этапах перехода к рынку. На эти страны, распо-

ложенные в Юго-Восточной Европе, на Кавказе, в Центральной Азии и в самой западной части бывшего СССР, пришлось 2,4 млрд. евро или 48% общего объема финансирования ЕБРР.

Российские предприятия получили 1,9 млрд. евро, что представляет собой 38% общего объема сделок Банка, и значительно превышает их долю в 26% в 2005 году. В странах Центральной Европы, находящихся на продвинутом этапе перехода, ассигнования ЕБРР достигли 701 млн. евро или 14% общего объема финансирования, что несколько меньше, чем в 2005 году.

Заметный рост выделенных России финресурсов отвечает стратегии ЕБРР по продвижению дальше на юг и восток и отражает целенаправленные усилия по созданию новых возможностей для бизнеса посредством диалога с руководителями крупных компаний и представителями федеральных и местных органов власти.

Доля новых проектов, получивших оценки воздействия на процесс перехода “хорошо” и “отлично”, составила 81%. На каждый евро, вложенный ЕБРР, еще 1,7 евро на софинансирование проектов Банка было привлечено из других источников.

В 2006 году значительно увеличилось число и объем инвестиций в акционерный капитал. Число инвестиционных операций возросло до 64 (в 2005 году – 61), а объем приобретенных акций вырос на 76% до 1 млрд. евро (в 2005 году – 572 млн. евро). В 2006 году доля операций с акционерным капиталом в годовом обороте Банка составила 20% по сравнению с 13% в 2005 году, что связано с ростом среднего размера инвестиционных операций. Благодаря этим инвестициям ЕБРР получает возможность, используя свое членство в правлениях предприятий, добиваться повышения стандартов корпоративного управления и добросовестной деловой практики.

Значительное место в объеме операций ЕБРР заняла Программа содействия развитию торговли, которая служит развитию экспорта и импорта в странах операций Банка (см. стр. 34). Торговые кредиты, выданные в 2006 году, составили 707 млн. евро, что на 29% больше чем в 2005 году.

В 2006 году сумма кредитов в местных валютах составила 443 млн. евро, в том числе 254 млн. евро было выдано в российских рублях и 157 млн. евро в польских злотых. Среди других валют, в которых выдавались кредиты, – болгарский лев, казахский тенге и румынский лей. ЕБРР



В 2006 году доля частного сектора в новых обязательствах ЕБРР возросла до 80%.

также продолжал оказывать поддержку рынкам капитала в России, впервые выпустив рублевые облигационные займы. В 2006 году ЕБРР осуществил два выпуска рублевых облигаций на общую сумму в 12,5 млрд. руб. (360 млн. евро), чтобы удовлетворить активный спрос российских заемщиков на кредиты Банка, номинированные в национальной валюте.

В 2006 году доля частного сектора в новых обязательствах ЕБРР возросла по сравнению с предыдущим годом с 76 до 80%. Финансирование ЕБРР охватило целый ряд секторов. Значительная доля финансирования – 45% – была направлена в финансовый сектор на поддержку отечественных предприятий, в том числе малого бизнеса. На инфраструктурные проекты пришлось 17%, а на сектор энергетики – 8% финансирования. Оставшиеся 30% обязательств ЕБРР пришлось на корпоративный сектор, в том числе АПК, промышленное производство, недвижимость и туризм, телекоммуникации и новые информационные средства.

Проекты ЕБРР внесли многообразный вклад в **переход стран к рыночной экономике**. В частности, Банк внедряет новые формы кредитования в тех странах, где они наиболее востребованы, например

в государствах Юго-Восточной Европы и в России. К таким проектам относится выделение кредита в 10 млн. евро предприятию “Соко старк” – ведущему в Сербии производителю кондитерской продукции, крупнейшим акционером которого является словенская компания. Этот проект демонстрирует преимущества трансграничного сотрудничества в регионе, который еще десять лет назад раздирали конфликты (см. стр. 57).

Одним из крупнейших проектов ЕБРР в России стали инвестиции в российскую “Силиконовую долину” – группу высокотехнологичных предприятий в подмосковном Зеленограде. Инвестиция ЕБРР на сумму в 63 млн. евро поможет компании “Ситроникс” вывести свое производство на уровень самых высоких технологических стандартов в период, когда компания одной из первых в высокотехнологическом секторе России готовит первичное размещение своих акций на бирже. Дальше на восток – ЕБРР подписал свой первый проект в Монголии, которая в октябре 2006 года стала новой страной операций Банка. Инвестиции в “ХакБанк” помогут этому учреждению микрокредитования еще более повысить эффективность обслуживания тысяч своих клиентов, многие из которых живут в отдаленных сельских районах (см. стр. 16).



Новая жизнь в российской “Силиконовой долине”

Есть компания, которая знает, что российская экономика богата не только природными ресурсами. Это АО Концерн “Ситроникс”, долю в 3,67% акционерного капитала которого ЕБРР приобрел в сентябре 2006 года.

“Ситроникс”, чьи производственные площадки располагаются в подмосковном городе Зеленограде, известном как российская “Силиконовая долина”, представляет собой конгломерат высокотехнологичных компаний, выпускающих все – от микросхем до телефонного оборудования и программных продуктов.

Успех “Ситроникс” в выстраивании единой бизнес-структуры в условиях фрагментированного мирового рынка позволил компании в 2005 году довести объем своих совокупных продаж до 725 млн. евро и первой в российской высокотехнологической отрасли утвердить планы первичного размещения своих акций (IPO) в 2007 году.

Вложенные ЕБРР 63 млн. евро в новые акции “Ситроникс” еще до проведения первичного размещения помогают вывести на новый технологический уровень подразделение

В 2006 году выборка средств клиентами ЕБРР составила 3,8 млрд. евро, что более чем на 60% превышает показатель предыдущего года. Выборка средств происходила во всех 29 странах операций Банка, причем в семи странах – Казахстане, Польше, Румынии, России, Сербии, Украине и Хорватии – она превысила 200 млн. евро. Возврат средств ЕБРР увеличился до 1,5 млрд. евро и на 10% превысил уровень 2005 года.

Благодаря исключительно высокой динамике приращения капитала и благоприятному инвестиционному климату полученная ЕБРР прибыль после отчисления в резервы превысила 1,6 млрд. евро. Доходы от продажи долей в акционерном капитале составили 1,3 млрд. евро по сравнению с 0,6 млрд. евро в 2005 году. С учетом нерезализованной прибыли от роста стоимости акционерного капитала чистая прибыль составила 2,4 млрд. евро.

Новое развитие в 2006 году получила инициатива ЕБРР по поддержке беднейших стран его операций. Спустя почти три года с начала осуществления **Инициативы по поддержке стран на начальном этапе перехода (СНЭП)** в четыре раза выросло число проектов, подписываемых каждый год в странах СНЭП (Азербайджан, Армения, Грузия, Киргизская Республика,

Молдова, Таджикистан и Узбекистан). В 2006 году в эту группу была включена новая страна операций ЕБРР – Монголия.

В 2006 году ЕБРР подписал в странах СНЭП 80 новых проектов (не считая сделок в нефтегазовой отрасли) по сравнению с 61 в 2005 году, 32 в 2004 году и 18 в 2003 году. Возрос и объем новых проектов, составивший в 2006 году 290 млн. евро в отличие от 250 млн. евро в 2005 году, 92 млн. евро в 2004 году и 53 млн. евро в 2003 году. Кроме того, через свою Программу содействия развитию торговли ЕБРР наращивает поддержку импортных и экспортных операций в этих странах: в 2006 году совершено 478 сделок на общую сумму в 112 млн. евро.

Успех Инициативы СНЭП определяется тремя факторами: готовностью Банка принимать на себя более высокую степень риска в проектах СНЭП при условии соблюдения здоровых банковских принципов; увеличением специально выделяемых для Инициативы ресурсов путем подключения к ее реализации сотрудников в штаб-квартире и в представительствах ЕБРР; и ростом поддержки со стороны донорского сообщества. За последние три года ЕБРР на 60% повысил уровень кадрового обеспечения Инициативы СНЭП и укрепил сеть своих представительств в этих странах.

В рамках Инициативы СНЭП для поддержки отечественных предприятий ЕБРР использует полноценный набор инструментов. В их числе – механизм прямого инвестирования для вложения средств в акционерный капитал средних предприятий, механизм прямого кредитования и механизм софинансирования с участием национальных банков, которые предоставляют кредиты непосредственно средним предприятиям. ЕБРР также значительно расширил кредитование через местные финансовые учреждения микро- и малых предприятий, особенно малых сельскохозяйственных предприятий, которым трудно получить кредит в другом месте. Значительная работа проведена в секторах энергетики, муниципального хозяйства и транспорта.

Увеличение обязательств ЕБРР в 2006 году сопровождалось существенным ростом донорских обязательств на общую сумму в 18 млн. евро. Около двух третей этих средств были предоставлены по линии Многостороннего донорского фонда СНЭП, созданного в ноябре 2004 года и осуществляющего безвозмездное финансирование для поддержки проектов ЕБРР. В 2006 году фонд утвердил первые гранты для Монголии (проект городского транспорта) и Таджикистана (региональный проект дорожного строительства).

этой компании по микроэлектронике, которое уже сейчас располагает самыми передовыми в России мощностями по массовому производству микрочипов и интегральных схем.

Инвестиции ЕБРР дадут возможность продемонстрировать, что российские производители интеллектуальных и высокотехнологичных продуктов способны выйти на конкурентоспособный уровень и готовы совершенствовать практику ведения бизнеса.

“Ситроникс” структурно входит в АФК “Система” – крупнейшую финансово-промышленную группу России вне сектора природных ресурсов. “Система” относится к числу первоклассных компаний, чьи акции котируются на Московской и Лондонской фондовых биржах.

В начале 2006 года “Ситроникс” сменил торговую марку. До этого он был известен как АО Концерн “Научный центр”. Штат компании насчитывает 10 тыс. специалистов, а в ее структуру входят предприятия в Греции, Румынии, России, Украине и Чешской Республике.

“Ситроникс” рассматривает ребрендинг и первичное размещение акций как этапы на пути к превращению в крупнейшую высокотехнологическую компанию

Центральной и Восточной Европы. Она намерена сбалансировать свою деятельность, уменьшить зависимость от сектора телекоммуникаций, провести техническое перевооружение, продолжить осмотрительную политику приобретения активов и повышать и без того высокие показатели корпоративного управления. Этому способствует не только высококлассная продукция компании, но и наличие в регионе квалифицированной и дешевой рабочей силы, а также хорошее знание рынка и обширная клиентская база.

Для финансирования развития компании “Система” вложила в новые акции “Ситроникс” 152 млн. евро собственных средств и намерена добиваться повышения качества корпоративного управления ее деятельностью. Возрождение Зеленограда как научно-промышленного центра после экономического кризиса начала 90-х годов – это в основном заслуга “Системы”.

“Мы ценим ЕБРР как акционера. Его присутствие подчеркивает наше позиционирование как европейской, а не просто региональной компании, – заявил президент “Ситроникс” Евгений Уткин. – Это подтверждает наш деловой успех и то, что наше отношение к миноритарным акционерам соответствует международным стандартам”.

ЕБРР привлек из источников частного сектора 2,6 млрд. евро средств софинансирования.

На трех своих ассамблеях, состоявшихся в 2006 году, Фонд СНЭП утвердил широкий диапазон проектов, финансируемых на безвозмездной основе и направленных на стимулирование развития частного сектора в странах СНЭП. Среди них – поддержка программ микрокредитования, разработка небольших муниципальных проектов и финансирование природоохранных инициатив. Кроме того, он утвердил финансирование для проектов энергоэффективности и возобновляемых источников энергии.

Содействие по линии фонда было направлено и на решение других вопросов, в том числе на исследование экономической роли денежных переводов работающих за границей граждан, составляющих важный фактор поддержки для многих государств с низким доходом, и на стимулирование деятельности инвестиционных советов, объединяющих усилия частного и государственного секторов в поиске путей улучшения инвестиционного климата. На конец 2006 года фонд одобрил финансирование 80 грантовых проектов на общую сумму около 28 млн. евро.

В дополнение к собственному финансированию ЕБРР привлек из источников частного сектора, главным образом коммерческих банков, 2,6 млрд. евро для **софинансирования** проектов в 13 странах

его операций. Это на 33% больше, чем в 2005 году, что можно частично объяснить повышением объема собственных сделок Банка в 2006 году.

Самые большие объемы софинансирования по-прежнему приходились на крупнейшие страны операций ЕБРР. Так, российские заемщики привлекли 1,6 млрд. евро, а Украина – 132 млн. евро. Банк доказал свою способность мобилизовывать средства софинансирования по всему диапазону секторов, помогая странам в укреплении и других отраслей помимо нефтегазовой. Но при этом самые большие объемы софинансирования в 2006 году пришлось на финансовые учреждения и энергетический сектор.

В 2006 году общая стоимость синдицированных кредитов, поступивших в финансовый сектор, стала рекордной за все предыдущие годы. На проекты в финансовом секторе Азербайджана, Грузии, России и Украины ЕБРР мобилизовал 380 млн. евро. Особых успехов Банк добился в привлечении долгосрочных кредитов, особенно для российских банков и других финансовых учреждений.

В одной только России ЕБРР выступил организатором синдицированных кредитов для “Абсолют-банка”, банка “Центр-инвест”,

Снижение углеродных выбросов в Украине

Загрязнение воздуха – традиционный побочный продукт крупного металлургического сектора Украины, занимающего седьмое место в мире.

Однако пакетное финансирование в сумме 76 млн. евро поможет в течение трех лет очистить небо над Алчевским металлургическим комбинатом от 6 млн. тонн углеродных выбросов – столько выбросов производят домохозяйства города Манчестера за целый год.

Корпорация “Индустриальный союз Донбасса” (второй по значению производитель стали в Украине), ее дочернее предприятие – Алчевский металлургический комбинат и расположенный здесь же Алчевский коксохимический завод инвестируют 276 млн. евро в создание подразделения “Экоэнергия”. Это новое предприятие будет обеспечивать металлургическое и коксохимическое производства электроэнергией, выработанной за счет использования отходящих газов мартеновских, кислородно-конвертерных и коксовальных печей, которые в противном случае сжигались бы на факеле.

“Это повысит энергоэффективность, резко снизит выбросы отработанных газов и поможет снизить загрязнение атмосферы до уровня, принятого в развитых странах”, – заявил председатель Совета директоров “Индустриального союза Донбасса” Сергей Тарута.

Новая электростанция мощностью 294 мВт будет построена “Экоэнергией” на территории действующего металлургического завода. На ней найдет применение новейшее генерирующее оборудование, работающее исключительно на газообразных отходах металлургического и коксохимического производства и отвечающее экологическим стандартам ЕС и Украины. Это даст возможность сократить потребление дорожающего природного газа и снизить нагрузку на мощности ряда самых старых и неэкологических электростанций Украины.

Благодаря участию в проекте Банка было привлечено финансирование от других кредиторов, в том числе Японского банка международного развития, который выделит кредит в 91 млн. евро, и частных международных банков, чей синдицированный кредит в 74 млн. евро пойдет на покрытие общих расходов по проекту.

“Росбанка”, и “Сибкадембанка”, а также для двух лизинговых компаний – “Дельтализинг” и “Европлан”. Синдицированные сделки в финансовом секторе не только дают ЕБРР возможность выделять столь необходимое финансирование в странах с неблагоприятным инвестиционным климатом, но и помогают финансовым учреждениям в привлечении банков с признанной международной репутацией в качестве сокредиторов, которые могли бы оказывать им дальнейшую поддержку в будущем.

В энергетическом секторе ЕБРР выступил организатором первых на данном рынке долгосрочных синдицированных кредитов, номинированных в российских рублях. Оба кредита – кредит в 7,2 млрд. руб. (208 млн. евро) для “Мосэнерго” и кредит в 2,3 млрд. руб. (66 млн. евро) для “Гидро-ОГК” (см. стр. 43) – стали первыми синдицированными кредитами, привязанными к плавающей процентной ставке “МосПрайм”. Эти важные кредитные операции с синдицированием устанавливают новые стандарты в России и могут послужить примером для других российских заемщиков.

Заглядывая в будущее, в мае 2006 года ЕБРР принял **новую модель деятельности**, которая предусматривает дальнейшую

переориентацию инвестиций Банка на Россию, Юго-Восточную Европу, Кавказ и Центральную Азию. Такое перераспределение ресурсов будет произведено за счет Центральной Европы, где успешный переход к рыночной экономике близок к завершению.

В новой пятилетней стратегии, утвержденной на Ежегодном заседании ЕБРР, признаются исторические достижения стран Центральной Европы. В ней содержится стратегический вывод о том, что восемь государств, вступивших в ЕС в 2004 году, в 2006 – 2010 годах закончат процесс перехода в качестве стран с многопартийной демократией и рыночной экономикой. Задача ЕБРР состоит не в том, чтобы сохранить определенный уровень деятельности в этих странах, а в том, чтобы обеспечить там завершение процесса перехода, а также операций и присутствия Банка. После этого Банк перестанет проводить в этих странах новые операции, но будет обеспечивать реализацию действующих проектов в соответствии с решениями Совета директоров.

Ресурсы, высвобождающиеся в результате сокращения инвестиций, укрепления и закрытия представительства в этих странах, будут направлены на продвижение процесса перехода в странах на востоке и юге,

в том числе в России. Особое внимание будет уделяться оказанию содействия отдаленным регионам России.

Помимо перераспределения ресурсов, стратегия также предусматривает, что годовые объемы сделок в регионе в предстоящие пять лет будут колебаться в диапазоне от 3,7 млрд. евро до 3,9 млрд. евро в год. Кроме того, учитывая, что Банк продолжит наращивание резервов благодаря накоплению ежегодной прибыли, предполагается, что неограниченные резервы увеличатся с 1,7 млрд. евро в 2005 году до 4,2 млрд. евро в 2010 году. Получив в 2005-2006 годах значительную чистую прибыль, ЕБРР может принимать на себя более высокий уровень рисков и повышать долю своих инвестиций в акционерный капитал.

Помимо смещения географического акцента, стратегия ЕБРР предусматривает реализацию новой модели деятельности, основанной на инновационных и гибких инвестиционных подходах, соответствующих конкретным потребностям каждой из стран операций Банка. Будет проведена дополнительная работа по развитию рынков капитала, в том числе ипотечного кредитования и оформления кредитов в национальной валюте.

Этот проект стал частью масштабной программы корпорации “Индустриальный союз Донбасса” по модернизации и расширению Алчевского металлургического комбината и другого крупного предприятия сталелитейной отрасли Украины – Днепропетровского металлургического комбината.

Осуществляемая в Украине программа стоимостью в 900 млн. евро, стартовавшая в начале 2005 года, направлена на превращение двух металлургических гигантов в производителей стального полупродукта и проката мирового класса. В ходе программы будет произведена замена морально устаревшего технологического оборудования в Алчевске, повышена энергоэффективность и экологичность производства, улучшено качество продукции.

Экономика Украины – одна из самых энергоемких в мире. Данный проект призван показать другим крупным энергопотребляющим предприятиям тяжелой промышленности путь к повышению энергоэффективности и конкурентоспособности в глобальном масштабе.



Ресурсы бюджета ЕБРР будут сосредоточены на странах к востоку и юго-востоку.

Стратегия была единогласно утверждена Советом управляющих ЕБРР в контексте Обзора состояния капитальных ресурсов, в результате которого было определено, что Банк обладает достаточным капиталом для работы на протяжении следующих пяти лет.

Для решения возникающих в этот период задач ресурсы бюджета ЕБРР будут сосредоточены на странах к востоку и юго-востоку. Банк проведет перегруппировку ресурсов в штаб-квартире, укрепит действующие представительства ЕБРР и откроет новые представительства для удовлетворения потребностей этих стран.

В октябре 2006 года ЕБРР открыл свое новое представительство в Улан-Баторе (Монголия). В 2007 году Банк планирует открытие новых представительств в Подгорице (Черногория), Днепропетровске (Украина), Красноярске (Сибирь), в Ростове-на-Дону (юго-запад России) и Самаре (юг России).

Параллельно с этим будет произведено укрупнение сети представительств в Центральной Европе, включая создание региональных центров в одних странах и

закрытие представительств в некоторых других. В 2007 году предполагается закрыть представительства ЕБРР в Праге (Чешская Республика), Риге (Латвия) и Таллине (Эстония).

Будет возрастать роль донорского финансирования в выполнении задач Банка, подготовке условий для будущих объектов ЕБРР и содействию в улучшении инвестиционного климата (см. стр. 62). Для оптимизации использования донорского финансирования там, где оно наиболее востребовано, в июле 2006 года Банк принял решение о том, что финансы ЕБРР будут использоваться для частичного покрытия расходов на некоторые виды деятельности, такие, как Программа санации предприятий (см. стр. 66) и правовая реформа (см. стр. 25), которые до настоящего времени полностью финансировались за счет доноров.

В 2006 году завершен комплексный пересмотр подхода ЕБРР к работе в энергетическом секторе, по результатам которого приняты **новые Принципы деятельности в области энергетики**. Они были разработаны на основе широких консультаций с неправительственными организациями, научно-исследовательскими институтами,



О большой пользе маленького кредита

Монголия, чье 2,5-миллионное население живет на обширной, не имеющей выхода к морю, территории между Россией и Китаем, срочно нуждается в услугах микрокредитования, которое поможет поднять экономику и решать проблемы бедности.

В соответствии со своей программой продвижения в южном и восточном направлениях в октябре 2006 года ЕБРР включил Монголию в число своих стран операций и тут же подписал там свою первую коммерческую сделку – соглашение о выделении кредита в 3,8 млн. евро для “ХакБанка” – учреждения микрокредитования.

“ХакБанк” имеет более 50 тыс. клиентов, и более 85% выдаваемых им кредитов приходится на малые предприятия, многие из которых – получатели микрокредитов в сельских районах. Особенность работы этого банка состоит в том, что в качестве обеспечения он принимает самое разное имущество, в том числе “геры” – палатки, в которых по-прежнему живут монгольские кочевники.

правительствами, промышленностью и экспертами в области энергетики. Процесс пересмотра подтвердил, что энергоэффективность имеет жизненно важное значение для сокращения потребностей в энергетических инвестициях, решения экологических проблем и повышения экономической конкурентоспособности.

Энергоэффективность имеет особо важное значение для региона операций ЕБРР, где чрезвычайно неэффективное использование энергоресурсов несет угрозу энергетической безопасности и экономическому развитию и генерирует непропорционально большие объемы выбросов парниковых газов, с которыми связывается глобальное потепление климата. Исходя из этого ЕБРР объявил энергоэффективность краеугольным камнем своих новых Принципов деятельности.

В развитие этого подхода новые Принципы деятельности устанавливают официальные контрольные показатели для инвестиций ЕБРР в проекты энергоэффективности и возобновляемых источников энергии на 2006 – 2010 годы. Кроме того, в Принципах деятельности делается упор на необходимость, с одной стороны, доведения

тарифов до уровней возмещения издержек, а с другой – на поиск средств защиты для тех, для кого повышение цен окажется наиболее болезненным. Они также налагают на Банк обязательство по развитию возобновляемых источников энергии и торговли квотами на выброс парниковых газов, раскрытию энергетического потенциала региона и поддержке рационального использования природных ресурсов. Это требует от государств и частных компаний соблюдения норм прозрачности в отношении источников их прибылей и поддержки в соответствующих случаях Инициативы по обеспечению прозрачности в добывающих отраслях, направленной на стимулирование ответственного управления доходами в богатых ресурсами странах.

В соответствии с новыми Принципами деятельности ЕБРР будет содействовать развитию конкуренции в целях диверсификации каналов поставок и решению вопросов ядерной безопасности на остающихся в регионе атомных электростанциях (см. стр. 68). Продвижение экологически устойчивого развития будет ведущей составляющей всех инвестиционных операций Банка.

По имеющимся оценкам, в регионе операций ЕБРР удельное энергопотребление на единицу ВВП в семь раз превышает аналогичный показатель в Западной Европе. В последние годы растет понимание необходимости решения этой проблемы. В решениях саммитов государств “Большой восьмерки” в Глениглсе (2005 год) и Санкт-Петербурге (2006 год), а также в “Зеленой книге” ЕС по вопросам энергетики подчеркивается значение устойчивой энергетики и содержится призыв к международным финансовым учреждениям разработать пути решения проблемы глобального изменения климата.

В ответ на эти призывы в мае 2006 года ЕБРР выдвинул **Инициативу в области устойчивой энергетики (ИУЭ)**. В соответствии с ИУЭ в предстоящие три года ЕБРР должен удвоить инвестиции в устойчивую энергетику (проекты повышения энергоэффективности и развития возобновляемых источников энергии), доведя их до 1,5 млрд. евро. Банк также должен добиваться того, чтобы развитие устойчивой энергетики было поставлено во главу угла всех проектов ЕБРР, активизировать диалог с правительствами по этому вопросу и вести работу с донорами на предмет поддержки мероприятий ИУЭ.

Одной из первых кредит от “ХакБанка” получила Серсенджай Эльбегзая. В 2003 году она переехала в столицу Монголии Улан-Батор. Недавно овдовевшая Серсенджай решила начать свое дело, которое материально поддержало бы ее семью и помогло бы ее дочери получить высшее образование. “ХакБанк” выдал ей кредит в 152 евро, приняв в качестве залога ее “гер” и бытовые электроприборы. По мере расширения торговли шарфами и сумками на городском рынке она получила еще два кредита, каждый последующий по сумме вдвое больше предыдущего. С каждым кредитом ее прибыли растут, а предприятие расширяется буквально на глазах.

“Сначала мы поставили перед собой социальную задачу: обеспечивать кредитом микро- и малые предприятия, – рассказывает президент “ХакБанка”. – И мы стали их самым верным партнером”.

“ХакБанк” начал свою деятельность в 1998 году как проект “Микростарт” Программы развития ООН, получив в виде первоначального капитала 0,8 млн. евро для выдачи кредитов представителям малообеспеченных слоев населения, желающих заниматься предпринимательством. В 2006 году

капитал “ХакБанка” составил 7,6 млн. евро, а общая сумма активов – 58 млн. евро. Свой успех банк связывает с ориентацией на людей скромного достатка, которые оказались надежными партнерами. Количество кредитов, задержки с погашением которых превышают 30 дней, в “ХакБанке” не достигает и одного процента.

Особую пользу кредит ЕБРР в 3,8 млн. евро принесет клиентам на селе. Дополнительные 0,8 млн. евро, выделяемые Банком на поддержку кредитования торговли, станут резервом для клиентов, финансирующих экспортно-импортные сделки. Ожидается, что финансирование ЕБРР укрепит финансовый сектор Монголии, что, в свою очередь, принесет пользу потребителям, позволит создать новые рабочие места и повысить уровень жизни.

Хотя Монголия была принята в число стран операций ЕБРР только в октябре 2006 года, Банк уже несколько лет ведет работу в этой стране, реализуя проекты с донорским финансированием. В марте 2001 года на средства доноров создан Монгольский фонд сотрудничества объемом более 10 млн. евро.

ЕБРР планирует удвоить инвестиции в устойчивую энергетику и довести их до 1,5 млрд. евро в течение трех лет.

В рамках этой инициативы ЕБРР будет побуждать крупные промышленные предприятия ускорять темпы вложения инвестиций в повышение энергоэффективности. Банк расширит финансирование малых предприятий в целях реализации проектов энергоэффективности и будет содействовать созданию экологически более чистых видов энергоносителей в энергетическом секторе. Помимо этого, ЕБРР увеличит инвестиции в проекты использования возобновляемых источников энергии, будет способствовать повышению энергоэффективности в области централизованного теплоснабжения и городского транспорта и поддерживать развитие торговли углеродными квотами.

В 2006 году ЕБРР подписал проекты устойчивой энергетики на общую сумму в 750 млн. евро. В дополнение к этой сумме на поддержку инвестиций ИУЭ донорами было выделено 19 млн. евро в виде безвозмездного финансирования. После проведения Банком первого Форума по устойчивой энергетике в ноябре 2006 года доноры объявили о предоставлении еще 61 млн. евро, причем большая часть этих средств

поступит от Европейского союза. Это позволит Банку в 2007 году приложить еще больше усилий по инвестированию средств в эту сферу.

Ключевой составляющей ИУЭ стала деятельность Многостороннего фонда торговли углеродными квотами (МФТУК), который был создан в декабре ЕБРР совместно с Европейским инвестиционным банком (ЕИБ). В рамках этой схемы государства и частные предприятия могут покупать углеродные квоты, образуемые благодаря финансируемым ЕБРР и ЕИБ проектам по сокращению выбросов. Приобретение этих квот позволяет странам и частным предприятиям выполнять контрольные показатели по сокращению вредных выбросов в рамках Киотского протокола, а вырученные от их продажи дополнительные средства направляются на инвестирование проектов устойчивой энергетики.

К концу 2006 года шестью государствами и шестью компаниями было выделено 165 млн. евро. К типовым проектам по линии МФТУК можно отнести операции по повышению энергоэффективности в промышленности, модернизации электростанций и сетей централизованного

Приносит ли счастье переход к рынку?

Сейчас, когда со времени крушения коммунистической системы в Восточной Европе прошло более 15 лет, стало ясно, что переход от государственной экономики к рыночной приносит плодотворные результаты. Но так же ясно и то, что некоторые люди от перехода к рынку не получили ничего.

Для того чтобы понять, как процесс перехода влияет на жизнь людей в странах операций ЕБРР, Банк провел обследование того, как люди относятся к своей новой жизни. Совместно со Всемирным банком был проведен опрос примерно 29 тыс. домашних хозяйств в 28 странах операций ЕБРР и в Турции.

Задача социологического обследования состояла в комплексном анализе ряда вопросов, таких, как удовлетворенность повседневной жизнью, уровень жизни, бедность и неравенство, доверие к государственным институтам, удовлетворенность работой государственных служб. Также было необходимо проанализировать отношение

людей к рыночной экономике и демократии в регионе. Обследование проводилось в сентябре 2006 года и финансировалось на средства, выделенные Канадой, Китаем (Тайбэй) и Соединенным Королевством.

В ноябре после предварительного анализа результатов социологического обследования участникам XV юбилейной конференции (организованной совместно с "Чатем-хаус") было представлено краткое изложение его итогов. Они свидетельствуют о том, что лишь меньше половины (около 30%) опрошенных согласны с тем, что сегодня жить стало лучше, чем в 1989 году. Наряду с этим число удовлетворенных жизнью больше, чем неудовлетворенных, а большинство уверено, что их дети будут жить лучше, чем они.

Материалы обследования свидетельствуют о наличии у демократии и рыночной экономики сильной поддержки, особенно в обеспеченных слоях населения, хотя данные по разным странам неоднородны. Эта поддержка особенно характерна для стран Центральной Европы и менее однозначна к востоку и югу от нее. Сочетание плановой экономики и авторитарного правления поддерживает лишь каждый десятый опрошенный.

теплоснабжения, использованию источников возобновляемой энергии (например, биомассы, ветра и воды) и утилизации газовыделений мусорных полигонов, которые реализуются во многих странах операций Банка. В настоящее время на регион приходится порядка 13% углеродных выбросов, но при этом на рынок от него поступает всего 3% мировых углеродных квот. В предстоящие годы МФТУК обеспечит значительный рост этого показателя.

В соглашении об учреждении ЕБРР подчеркивается, что Банк призван выделять финансовые ресурсы на поддержку экологически безопасного и **устойчивого развития**. При рассмотрении всех перспективных проектов Банк учитывает, какое воздействие его инвестиции будут оказывать на состояние окружающей среды, здоровья людей, безопасности, условий жизни и труда. Все инвестиции ЕБРР сопровождаются жесткими требованиями, и Банк финансирует многочисленные проекты, конкретно направленные на улучшение состояния окружающей среды, условий жизни и труда в странах его операций. Кроме того, ЕБРР проводит для своих клиентов бесплатные энергетические аудиты.

Перед финансированием любого проекта Банк проводит экологическую аттестацию в целях определения тех мероприятий, которые требуются от клиента для выполнения политики ЕБРР в отношении охраны окружающей среды. Эти требования становятся обязательными для выполнения после подписания проекта. В 2006 году ЕБРР предоставил финансирование на сумму 105 млн. евро для оказания компаниям помощи в выполнении природоохранных требований инвестиционных проектов в обрабатывающей и тяжелой промышленности и АПК.

В 2006 году общий объем проектов ЕБРР, направленных непосредственно на решение проблем окружающей среды – в сфере развития муниципальной инфраструктуры, повышения энергоэффективности и использования возобновляемых источников энергии – составил 872 млн. евро. Среди них: программа развития возобновляемых энергоресурсов в Армении объемом в 5 млн. евро, проект модернизации системы централизованного теплоснабжения в Кракове (Польша) стоимостью 6 млн. евро и инвестиционная операция по реконструкции системы водоснабжения в Грузии в размере 3 млн. евро.

ЕБРР уделяет особое внимание проблеме выбросов парниковых газов. Проведенный недавно анализ портфеля проектов Банка показал, что самые большие резервы снижения выбросов парниковых газов имеются в секторах производства электроэнергии, тяжелой промышленности и городского теплоснабжения. В 2006 году ЕБРР осуществлял 11 целевых проектов по модернизации и повышению энергоэффективности в этих секторах. Эти проекты дадут значительное сокращение выбросов парниковых газов: в двух случаях снижение составит более 2 млн. тонн CO₂ в год.

В 2006 году ЕБРР уделял все большее внимание социальному эффекту своих проектов. Так, при изучении вопроса о возможных инвестициях в крупный нефтегазовый проект на острове Сахалин на Дальнем Востоке России (см. стр. 47), он оказал поддержку в разработке “Плана содействия развитию малых коренных народов Севера на Сахалине”. Этот план, вступивший в действие в мае 2006 года, направлен на снижение любого отрицательного воздействия, которое проект мог бы оказать на жизнь жителей острова, и на содействие развитию местного

Молодежь настроена более позитивно, чем старшее поколение, причем наименьшую степень удовлетворения новой жизнью демонстрируют лица в возрасте 65 лет и старше. Большинство полагает, что сохраняет актуальность проблема коррупции в государственных органах, особенно в системе судопроизводства и здравоохранения.

В 2007 году ЕБРР и Всемирный банк продолжат анализ результатов обследования и будут публиковать новые материалы опросов в течение года. Подробный анализ будет опубликован в “Докладе ЕБРР о процессе перехода” за 2007 год.



В 2006 году ЕБРР уделял все больше внимания социальному эффекту своих проектов.

населения. Этот план поможет объединить усилия всех заинтересованных сторон – коренных народов, органов местного самоуправления острова и частного сектора.

В 2006 году ЕБРР принимал у себя ежегодную встречу специалистов-социологов из различных международных финансовых учреждений. На этой встрече состоялся важный диалог по обмену опытом и обсуждению подходов к социальным аспектам инвестиционных проектов.

ЕБРР продолжает тесное сотрудничество с другими международными организациями, в частности, с Глобальным экологическим фондом (ГЭФ), в решении таких глобальных экологических проблем, как загрязнение водных ресурсов, изменение климата и сохранение биологического разнообразия. В качестве одной из семи организаций – исполнителей проектов ГЭФ Банк подписал Меморандум о взаимопонимании, открывающий прямой доступ к его средствам. Сотрудники ЕБРР принимают активное участие в обсуждении будущей деятельности фонда, в частности, в регионе операций Банка.

В настоящее время ЕБРР и ГЭФ софинансируют природоохранный кредитный механизм в Словении в целях уменьшения сброса загрязняющих веществ в бассейн Дуная. ЕБРР предоставил четырем местным банкам кредиты в сумме 35 млн. евро для последующего финансирования местных предприятий и небольших муниципальных образований, вкладывающих средства в проекты борьбы с загрязнением.

ЕБРР по-прежнему обеспечивает работу секретариата Комитета по подготовке проектов (КПП), через который осуществляется донорское финансирование природоохранных проектов, в том числе в сфере водоснабжения и канализации, утилизации твердых отходов, повышения энергоэффективности и сохранения биоразнообразия. КПП также оказывает странам операций Банка содействие в подготовке условий для выполнения финансируемых ЕБРР природоохранных проектов, проводя в ряде стран семинары по проектному финансированию.

Еще одной финансируемой донорами инициативой, которой управляет ЕБРР, является Природоохранное партнерство Северного измерения (ППСИ). Вытекающее из Инициативы Северного измерения

Слева. Уровни загрязнения в бассейне реки Дунай сокращаются благодаря программе, совместно финансируемой ЕБРР и Глобальным экологическим фондом.

В центре. Станция по очистке сточных вод в Санкт-Петербурге, частично финансируемая ЕБРР, способствовала снижению уровня загрязнения Балтийского моря.

Справа. Природоохранное партнерство Северного измерения предоставило финансирование для решения проблемы небезопасных хранилищ для радиоактивных отходов в заливе Грениха на северо-западе России.



Европейского союза, ППСИ создано в интересах развития природоохранного сотрудничества на Северо-Западе России. Партнерство позволяет объединить опыт и ресурсы Европейского союза, российского правительства, ЕБРР, Европейского инвестиционного банка, Северного инвестиционного банка (СИБ) и Всемирного банка в целях разработки и реализации своего портфеля проектов.

На конец 2006 года общая сумма объявленных взносов в Фонд ППСИ составила 241 млн. евро, причем наибольший объем средств был предоставлен Европейским союзом. Из этой общей суммы почти 150 млн. евро выделены для проектов в сфере ядерной безопасности (см. стр. 69), а 91 млн. евро будут направлены на природоохранные проекты. Из этой суммы на экологические инвестиции пока ассигновано 56 млн. евро.

В 2006 году в Санкт-Петербурге заключены договоры на строительство крупного завода по сжиганию иловых осадков, что поможет снизить уровень загрязнения Балтийского моря. Проект также будет содействовать защите подземных запасов питьевой воды города. Финансирование проекта, который будет завершен в 2007 году,

осуществлялось на средства ППСИ, ЕБРР и ЕИБ. Также составлено технико-экономическое обоснование по комплексному решению проблемы очистки сточных вод в Санкт-Петербурге. Строительные работы должны быть начаты в 2007 году.

В интересах развития более тесного **международного сотрудничества** с крупными донорами и финансовыми организациями, действующими в регионе операций Банка, в декабре 2006 года ЕБРР подписал Меморандум о взаимопонимании (МОВ) с Европейской комиссией и ЕИБ.

В соответствии с МОВ два банка взяли на себя обязательства по обмену опытом и оптимизации своих сравнительных преимуществ при совместном финансировании проектов в России, Украине, Молдове, на Кавказе и в Центральной Азии при поддержке Европейского союза. В будущем действие этого МОВ может распространиться и на Беларусь. ЕИБ и ЕБРР будут совместно осуществлять подбор, финансирование и управление проектами в области энергетики, транспорта, связи и природоохранной инфраструктуры, представляющими значительный интерес для ЕС.



2

Реформы

Стимулирование демократических, экономических, правовых и природоохранных реформ составляет основополагающий аспект деятельности ЕБРР. Банк уделяет особое внимание утверждению демократических норм, улучшению инвестиционного климата, борьбе с коррупцией и установлению высоких стандартов корпоративного управления и прозрачности.



Слева. Началось голосование на избирательном участке в деревне Бас-Булак, Киргизская Республика, расположенной в 700 км к югу от столицы Бишкек.

Снизу. Женщина-избиратель голосует на парламентских выборах в Бывшей Югославской Республике Македония в июле 2006 года.



Демократические реформы

Содействие переходу к открытой рыночной экономике в условиях демократии является важнейшим положением мандата Банка, закрепленным в статье 1 Соглашения об учреждении ЕБРР. Большинство стран операций ЕБРР продолжают демонстрировать твердую приверженность принципам демократии, плюрализма и рыночной экономики. В некоторых из этих стран в отчетном году состоялись выборы, которые в большинстве случаев носили свободный и справедливый характер. Вместе с тем в 2006 году по-прежнему вызывало озабоченность хроническое отсутствие прогресса на этом направлении в ряде стран.

В новых стратегиях для Беларуси и Туркменистана ЕБРР выразил серьезную озабоченность медленными темпами демократических и экономических реформ. ЕБРР отметил, что в обеих странах практически отсутствуют признаки усиления приверженности властей принципам статьи 1. Ни в одной из этих стран продвижение к достижению контрольных показателей, установленных в предыдущих стратегиях, не было достаточным для того, чтобы Банк мог работать там так же, как и в других странах.

Исходя из этого ЕБРР исключает возможность финансирования проектов в государственном секторе в этих

странах и делает упор исключительно на кредитование проектов в частном секторе при наличии доказательств того, что предлагаемые инвестиционные проекты на самом деле не находятся под контролем государства или государственных структур и что государственные должностные лица не смогут извлекать из этих инвестиций личной финансовой выгоды. При этом ЕБРР стремится поддерживать с правительством и неправительственными организациями диалог о путях улучшения инвестиционного климата для частных предпринимателей, надеясь, что это послужит толчком к более активному проведению реформ в политике и экономике.

Как и в предыдущих стратегиях, ЕБРР определил четкие критерии оценки политического и экономического прогресса в этих странах. Если прогресс будет достаточным, диапазон деятельности ЕБРР в Беларуси и Туркменистане расширится.

Банк также по-прежнему испытывает серьезную озабоченность по поводу хронического отсутствия прогресса в выполнении статьи 1 Узбекистаном. Хотя ЕБРР ограничивает свои инвестиции в этой стране частным сектором, он стремится к поддержанию с правительством Узбекистана диалога по вопросам прав человека и о будущей направленности политических и экономических реформ.

В большинстве стран прошедшие выборы носили свободный и справедливый характер.



В «Докладе ЕБРР о процессе перехода» описан экономический прогресс, достигнутый во всех 29 странах операций Банка.

Экономические реформы

Способность ЕБРР продвигать процесс перехода и стимулировать развитие частного сектора зависит от приверженности каждой страны экономическим реформам. Экономический департамент (ЭД) Банка следит за их ходом во всех странах операций ЕБРР. Детальная оценка достижений каждой страны по целому ряду направлений отражается в «Докладе о процессе перехода», ежегодно выпускаемом Банком. В этой оценке, которая является важной составляющей диалога ЕБРР с государственными властями, особое место отводится тем направлениям, где потребность в улучшении работы ощущается наиболее остро.

Кроме того, деятельность ЕБРР направлена на усиление эффекта воздействия его проектов на процесс перехода. Эта работа включает оценку – до утверждения проекта Советом директоров – потенциального воздействия данного проекта и опасности его провала, а также осуществление мониторинга выполнения задач в области перехода с учетом конкретных показателей после начала реализации проекта. Извлеченные в ходе мониторинга уроки учитываются при разработке новых проектов.

Характер участия ЭД изменяется в зависимости от типа проекта и той степени, в которой включенные в структуру проекта условия являются частью его задач в области перехода. ЭД участвует в разработке требований в области корпоративного управления, согласовании задач в сфере тарифной реформы и подготовке рекомендаций относительно

решения проблем нормативного регулирования. В отдельных случаях сотрудники ЭД посещают объекты в целях предоставления конкретных консультаций или обсуждения проблем с соответствующими официальными органами. Примером такой деятельности является проведенная Банком в 2006 году работа в преддверии реализации запланированных в Косово электроэнергетических проектов.

В 2006 году политический диалог ЕБРР с правительствами продолжал строиться не только на его собственном опыте финансирования проектов в регионе, но и на результатах соответствующих обследований. Так, ЕБРР продолжил использовать результаты обследования более 9 тысяч предприятий в 26 странах операций Банка, проведенного совместно с Всемирным банком в 2005 году. ЕБРР тщательно анализирует материалы профинансированного Японией Обследования деловой конъюнктуры и работы предприятий с тем, чтобы определить, в какой степени проблемы нормативной среды, институционального обеспечения и коррупции являются серьезным препятствием для экономической деятельности. В результате обсуждения итогов обследования с представителями государств ЕБРР может выделить те участки, где проведение реформ наиболее актуально.

Логическим продолжением обследования экономической конъюнктуры стал проведенный в ЕБРР анализ состояния банковского сектора. Результаты обследования «Условия и показатели работы банковского сектора», проведенного на основе случайной выборки из 220 банков

в 20 странах операций ЕБРР, проанализированы в «Докладе о процессе перехода» за 2006 год. Банк исследовал то, как на показателях деятельности банковской системы сказываются такие факторы, как состояние нормативной базы, работа системы банковского надзора и соблюдение прав кредиторов. Материалы обследования свидетельствуют о том, что институциональные реформы позволяют банкам лучше обслуживать клиентов, но необходимость дальнейших реформ не снята с повестки дня.

В 2006 году ЕБРР провел новое обследование с тем, чтобы выяснить, какое воздействие процесс перехода оказывает на жизнь людей (см. стр. 18). Банк также был активным организатором и участником разнообразных конференций и мероприятий. В октябре ЕБРР провел в своей штаб-квартире семинар для руководителей, определяющих политику России в области международной торговли. Семинар, проведенный во взаимодействии с Всемирным банком и Московским центром стратегических исследований, был призван рассмотреть наиболее важные вопросы стратегии российского правительства в области международной торговли после вступления страны во Всемирную торговую организацию.



Программа правовой реформы ЕБРР направлена на улучшение правового поля в странах операций Банка.

Правовая реформа

Сознавая, что создание благоприятной правовой среды для инвесторов имеет жизненно важное значение во всех странах операций, ЕБРР учредил специализированную программу консультативного содействия. Финансируемая частично на средства доноров Программа правовых реформ устанавливает передовые стандарты, позволяет оценить ход правовых реформ во всех странах региона и помогает государственным органам и правовым институтам продвигаться по пути перемен.

В 2006 году ЕБРР распространил действие программы на ряд новых направлений. Так, Банк начал скрупулезный анализ ипотечного законодательства, имея в виду в 2007 году выработать свод норм, касающихся внедрения эффективного законодательства в этой сфере в странах операций Банка. Этой новой работе положил начало проект по содействию улучшению законодательства об ипотеке в Молдове.

Еще одной темой для разработок стала проблема банкротства. В истекшем году ЕБРР провел большую работу по формированию принципов лицензирования конкурсных управляющих и надзора за их деятельностью. Начало ей положило исследование применяемой на Западных Балканах практики, а впоследствии в Сербии на средства доноров был запущен соответствующий проект. В рамках данной инициативы осенью 2006 года ЕБРР организовал в Белграде “круглый стол”, на котором представители судейского корпуса, регулирующих органов и

международных организаций по оказанию помощи смогли обменяться мнениями и предложить пути укрепления институтов, занимающихся вопросами банкротства.

В рамках Инициативы ЕБРР по поддержке стран на начальном этапе перехода (СНЭП), направленной на оказание содействия беднейшим странам операций Банка (см. стр. 13), два проекта Программы правовых реформ стартовали в Монголии. Первый предполагает оказание правительству Монголии правовой помощи в решении проблем регулирования и приватизации сектора связи. В декабре 2006 года завершена программа повышения квалификации сотрудников органов регулирования в отрасли связи.

Второй проект посвящен совершенствованию правового режима оформления кредитов, обеспечением по которым выступает движимое имущество. Документ, подготовленный ЕБРР, в ноябре 2006 года был представлен в Улан-Баторе и ляжет в основу реформ, которые будут проводиться на протяжении нескольких лет. В еще одной стране на начальном этапе перехода – Киргизской Республике – Банк начал программу обучения судей особенностям рассмотрения хозяйственных дел (см. стр. 26).

Еще одной темой аналитической работы в ЕБРР в 2006 году стала эффективность законодательства о концессиях, которое лежит в основе многих разновидностей государственно-частного партнерства (ГЧП). ЕБРР провел оценку того, как функционирует законодательство о концессиях в различных странах операций Банка и насколько эффективно оно стимулирует

деятельность ГЧП в инфраструктурных проектах. Оценка показала, что на уровне местного самоуправления существует острая потребность в подготовке специалистов в вопросах управления ГЧП при наличии действенной правовой базы и стимулирования частных инвестиций. Проекты реформы законодательства о концессиях запущены ЕБРР в Венгрии и Украине.

Стремясь охватить максимально широкую аудиторию и стимулировать обсуждение правовых вопросов, в июне 2006 года ЕБРР провел в своей штаб-квартире международную конференцию “Новые подходы к обеспечению и доступ к кредиту”. В мероприятии, организованном совместно с Всемирным банком и посвященном обзору новейших методов повышения доступности кредита, приняли участие юристы, экономисты, банкиры, ученые и представители государственных органов. Участники конференции также затронули вопросы воздействия правовых реформ на деятельность экономических субъектов, в частности, финансовых учреждений.

Повысить планку правовой системы Киргизии

С развитием рыночной экономики в странах бывшего СССР в суды хлынул поток финансовых дел, которые еще полтора десятилетия назад в судебной практике не встречались. В помощь судьям ЕБРР запустил в Киргизии новую программу повышения квалификации судебных работников в вопросах современного коммерческого права.

Первый курс для судей, организованный в рамках Программы правовых реформ ЕБРР, прошел в июне 2006 года. В ней приняли участие 90 представителей судебного корпуса и юристов Национального банка. В течение трех дней на берегах озера Иссык-Куль в 200 км на восток от Бишкека они изучали тонкости законов о банкротстве.

“Мы в Киргизской Республике впервые провели программу обучения судей такого масштаба, – отметила тогдашний директор Центра профессиональной подготовки судей Киргизской Республики Дильфуза Боронбаева. – Самое главное, мы впервые систематически подошли к преподаванию вопросов коммерческого права. А нашим судьям такая подготовка очень нужна”.

На 2007 год запланирована очередная серия курсов, которые охватят все разделы коммерческого права. В рамках программы ЕБРР киргизские судьи также получают новый рабочий инструментарий, в том числе юридическую библиотеку, а некоторые начинающие судьи смогут пройти стажировку в Казахстане и России.

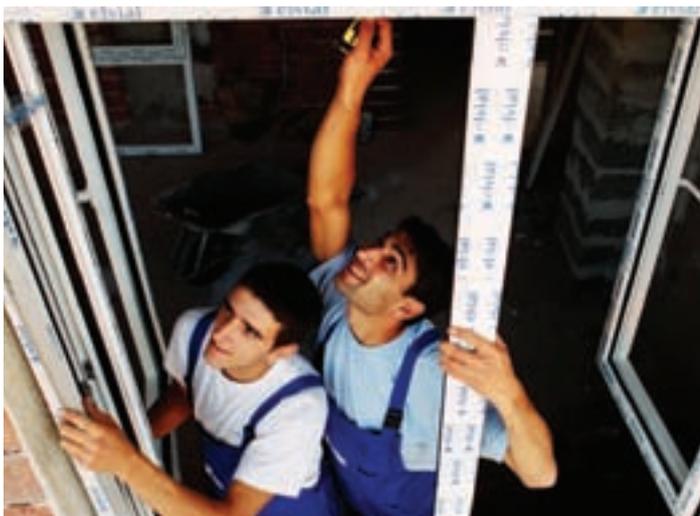
Доверие к судебной системе имеет огромное значение для таких инвесторов, как ЕБРР. Иностранные и отечественные банки и предприниматели нуждаются в предсказуемости судебных решений, основанных на понятных законах и прецедентах. Проведение курсов свидетельствует о том, что международное сообщество решительно настроено на решение этой проблемы.

Занятия по теме “Банкротство” вели два ведущих местных специалиста по рассмотрению дел о банкротстве – заместитель председателя Верховного суда Айбек Давлетов, автор нескольких трудов по проблемам банкротства, и судья Антонина Рыбалкина. В мае 2006 года оба лектора прошли курс подготовки преподавателей, на котором слушатели овладевали интерактивными методами преподавания, в том числе ролевыми играми и навыками работы с ведущим.

Для финансирования проекта выделен грант размером в 700 тыс. евро из Фонда СНЭП ЕБРР, 700 тыс. евро предоставила Япония и еще 160 тыс. евро – Швейцария. Реализация проекта возложена на Международную организацию права в области развития, а партнером по программе выступает ЕБРР.

В ходе первого этапа программы, прошедшего в 2005 году, был проведен опрос судей для выявления их потребностей в профессиональной подготовке. Второй этап, как ожидается, должен внести больше определенности в правоприменительную практику судей и сформировать основу для проведения аналогичных программ в других странах.





Работы по обустройству жилья в Болгарии финансируются с помощью кредитов на цели повышения энергоэффективности, предоставляемых ЕБРР через отечественные банки.

Природоохранные и социальные реформы

Включая в свои проекты жесткие природоохранные требования, ЕБРР содействует росту информированности общественности об экологических проблемах в странах своих операций. Предпринимаемые ЕБРР усилия по борьбе с изменением климата посредством таких программ, как Инициатива в области устойчивой энергетики (см. стр. 18), служат еще одним примером того, каким образом должны взаимодействовать предприятия и правительства в целях устранения экологических последствий своей деятельности.

В мае 2006 года ЕБРР подписал Европейские принципы охраны окружающей среды (ЕПООС). В рамках этой масштабной инициативы свои усилия, помимо ЕБРР, объединили четыре другие ведущие инвестиционные учреждения: Банк развития Совета Европы, Европейский инвестиционный банк, Экологическая финансовая корпорация Северной Европы и Северный инвестиционный банк.

Главной целью инициативы ЕПООС является более полная унификация принципов, практики и норм в области охраны окружающей среды, используемых при финансировании проектов. Все пять организаций объединяет стремление к защите окружающей среды и утверждению стандартов устойчивого развития во всей своей деятельности (см. стр. 19). В основу ЕПООС положены принятые в ЕС подходы к экологической устойчивости, и подписавшие их стороны взяли на себя обязательство по применению во всех финансируемых ими проектах соответствующих принципов, практики и норм.

В 2006 году началась работа по пересмотру политики ЕБРР в отношении охраны окружающей среды. Проведены заседания двух экспертных рабочих групп: по вопросам трудовых отношений и оценке воздействия проектов ЕБРР на положение коренных народов. В 2007 году будут рассматриваться и другие аспекты этого директивного документа. В настоящее время Банк анализирует опыт своей работы и передовую международную практику в этой области. Он активно выслушивает мнения всех заинтересованных сторон, в том числе неправительственных организаций и местного населения, проводит консультации с другими международными финансовыми организациями. После завершения разработки проекта пересмотренного директивного документа начнется процесс официальных консультаций. Новую политику ЕБРР в отношении охраны окружающей среды планируется принять к концу 2007 года.

Все проекты ЕБРР должны соответствовать национальным и международным законам об охране окружающей среды и трудовому законодательству. Банк изучает соблюдение трудового законодательства в общем контексте предварительного обследования, проводимого перед утверждением проекта на заседании Совета директоров. Кроме того, Банк привлекает независимых экспертов для проверки и мониторинга соблюдения трудового законодательства, а в случае необходимости сам наводит справки на местах.

В целях изучения влияния проблемы гендерного равенства на деятельность ЕБРР, в частности в странах на начальном этапе перехода, ЕБРР в 2006 году организовал проведение нового исследования. Эта работа была проведена независимым экспертом по гендерному равенству на средства, полученные от Департамента международного развития Соединенного Королевства и Агентства международного развития Канады. Исследование выявило отсутствие у ЕБРР системного подхода к решению проблемы гендерного равенства в рамках его страновых стратегий и отдельных проектов. В исследовании содержится ряд рекомендаций относительно путей придания вопросам гендерного равенства приоритетного характера в целях максимизации положительного эффекта проектов ЕБРР и их воздействия на процесс перехода.

В настоящее время ЕБРР изучает возможность включения гендерных аспектов в новые руководящие принципы и стратегии Банка, в том числе во все страновые стратегии. ЕБРР может подвести под гендерное равенство экономическое обоснование, финансируя проекты, которые могут служить примером в таких сферах, как кредитование микро- и малых предприятий, проекты муниципальной инфраструктуры, нефтегазовые и горнодобывающие операции, а также связанные с ними программы общественного развития. Кроме того, для поддержки мероприятий по разработке своих стратегий и проектов ЕБРР изучает вопрос о проведении соответствующего обучения сотрудников и ознакомлении их с конкретным опытом обеспечения гендерного равенства.



Слева. В июне 2006 года ЕБРР принимал у себя седьмую Международную конференцию служб внутренних расследований, на которой обсуждались пути борьбы с коррупцией.

Сверху. Утверждения о случаях мошенничества и коррупции расследуются начальником отдела контроля за корпоративной этикой ЕБРР.

Деловая этика

ЕБРР очень бдительно следит за тем, чтобы предоставляемые его клиентам финресурсы использовались по назначению. Банк следит за состоянием проектов в течение всего срока их выполнения и проводит в странах операций работу по противодействию коррупции, отмыванию денег и финансированию терроризма.

Поддержанию деловой этики и репутации ЕБРР способствует работа отдела контроля за корпоративной этикой (ОККЭ). Он играет ключевую роль в выполнении обязательств Банка по соблюдению норм прозрачности и подотчетности. В задачи ОККЭ входит подготовка заключений о благонадежности потенциальных клиентов, расследование возможных случаев мошенничества, коррупции и должностных нарушений, рассмотрение жалоб от групп населения, испытывающих на себе отрицательные последствия финансируемых Банком проектов, и защита организации от преступных посягательств.

С созданием в феврале 2006 года Целевой группы МФУ по борьбе с коррупцией расширились возможности по согласованию действий международных финансовых учреждений (МФУ) в этой сфере. В частности, Целевая группа призвала МФУ к выработке единых определений таких понятий, как мошенничество и коррупция, с тем чтобы унифицировать практику расследования и пресечения нарушений, допускаемых при финансировании проектов. Она также активизировала информационный обмен между МФУ и согласовала руководящие принципы проверки добросовестности

подходов при выработке решений о выделении кредитов и производстве инвестиций. Она также изучила пути оказания МФУ содействия правительствам в их работе по совершенствованию методов выявления, расследования и преследования мошенничества и коррупции.

В июне 2006 года ЕБРР принимал у себя VII Международную конференцию служб внутренних расследований – крупное мероприятие с участием руководителей подразделений внутренних расследований различных мировых международных организаций, в том числе МФУ, ООН, Интерпола и Европейского бюро по борьбе с экономическими преступлениями. Главной темой конференции стали меры борьбы с проявлениями коррупции и мошенничества, в том числе создание межучрежденческих следственных групп и работа с лицами, сообщающими о допустимых нарушениях.

В 2006 году были приняты и другие меры, в числе которых переработка правил проведения экспертизы деловой этики с включением в них критериев оценки потенциальных рисков, что призвано способствовать большей последовательности при принятии решений. ЕБРР также пересмотрел свой перечень требований к мерам борьбы с отмыванием денег, на основании которого отделы банковского департамента проводят оценку мер борьбы с отмыванием денег и финансированием терроризма, принимаемых потенциальными клиентами. Кроме того, в Банке начата программа обучения сотрудников мерам противодействия отмыванию денег и финансированию терроризма.

В 2006 году опубликован первый отчет ЕБРР о борьбе с коррупцией. В нем описано действие имеющихся в Банке механизмов противодействия коррупции, мошенничеству, отмыванию денег, финансированию терроризма и другим противоправным деяниям. В частности, в отчете излагаются меры, принимаемые Банком для выполнения его обязательств по обеспечению целевого расходования средств.

**В 2006 году
ЕБРР опубликовал
свой первый
отчет о борьбе
с коррупцией.**



Строительство трубопровода Баку-Тбилиси-Джейхан, частично финансируемое ЕБРР, оказалось предметом жалобы, зарегистрированной в рамках Независимого органа по рассмотрению жалоб ЕБРР в 2006 году.

Добросовестное управление и прозрачность

ЕБРР рассматривает внедрение высоких стандартов деловой этики как одно из центральных направлений своей деятельности. Здесь учитывается наличие прозрачного состава акционеров, соблюдение прав миноритарных акционеров и надлежащее функционирование совета директоров.

Приобретая доли в акционерном капитале компаний, ЕБРР стремится трансформировать их изнутри, используя свое присутствие в правлениях компаний для утверждения самых высоких стандартов корпоративного управления. В этом Банк также опирается на силу собственного примера.

В 2006 году ЕБРР провел обширный обзор своих Принципов информирования общественности (ПИО), которые олицетворяют стремление Банка к утверждению прозрачности и добросовестного управления. В рамках обзора был проведен широкий процесс консультаций, в том числе путем сопоставления политики ЕБРР в этой сфере с порядком, принятым в других международных финансовых учреждениях, изучения замечаний к проекту новой редакции Принципов, размещенному на веб-сайте Банка, и обсуждения озабоченностей, высказываемых неправительственными организациями на встречах с ними.

В результате обзора ПИО в действующую редакцию Принципов были внесены существенные изменения. В соответствии

с новой редакцией Принципов ЕБРР расширил объем общедоступной информации о своей деятельности. Так, теперь на веб-сайте ЕБРР регулярно размещаются протоколы заседаний Совета директоров Банка.

Новая редакция ПИО предполагает более широкое привлечение общественности к разработке стратегий ЕБРР для стран операций. Согласно новому порядку, проекты стратегий теперь размещаются на веб-сайте Банка и до того, как та или иная стратегия принимается в окончательном виде, общественность имеет возможность высказывать по ней свои замечания. Чтобы сделать общение со своей аудиторией еще более эффективным, ЕБРР принял обязательство публиковать информацию о планируемых проектах не только на английском языке, но и на языке страны, где этот проект будет осуществляться.

Еще одним новым моментом в Принципах информирования общественности стало введение официального порядка рассмотрения запросов на предоставление информации о Банке. В соответствии с новым порядком, ЕБРР отвечает на все информационные запросы в согласованные сроки. Если ЕБРР не в состоянии предоставить запрашиваемую информацию, он излагает причины этого. Обжаловать отказ в предоставлении информации можно, обратившись к генеральному секретарю ЕБРР. Поскольку Банк обязан охранять конфиденциальность закрытой коммерческой информации, ЕБРР четко обозначил те вопросы, информация о которых не предоставляется.

Помимо предоставления информации, ЕБРР активно занимается сбором замечаний по своим проектам. Используя Независимый орган по рассмотрению жалоб, ЕБРР дает возможность группам местного населения, интересы которых могут пострадать при осуществлении проекта Банка, направлять в ЕБРР свои жалобы и нарекания. В 2006 году вышел второй ежегодный отчет НОРЖ.

За отчетный год была получена одна зарегистрированная жалоба. Она была подана от имени жителей деревни Ахали Самгори Гардабанского района Грузии. Жители деревни утверждают, что им не возместили или в недостаточном объеме возместили нанесенный их земельным участкам ущерб, связанный со строительством трубопровода Баку-Тбилиси-Джейхан (БТД), частично профинансированного ЕБРР. Жалоба прошла оценку обоснованности, призванную определить, следует ли проводить в отношении нее проверку соблюдения установленных норм или мероприятий по разрешению проблемы.

Поступившая ранее жалоба, зарегистрированная в 2005 году, относительно возможных вибрационных повреждений, вызванных строительством трубопровода БТД, была рассмотрена в соответствии с установленными в рамках НОРЖ процедурами. Начальник отдела контроля за корпоративной этикой рекомендовала Президенту не проводить мероприятия по разрешению проблемы, так как они вряд ли приведут к налаживанию эффективного диалога между клиентом и затронутой проектом группой. Президент согласился с этой рекомендацией, и дальнейшее рассмотрение жалобы было прекращено.

3

Финансовый сектор

Ключевым фактором формирования рыночной экономики является наличие устойчивого, конкурентоспособного и диверсифицированного финансового сектора, который служит опорой экономической деятельности на всех уровнях. Для достижения этой цели во всех 29 странах операций ЕБРР занимается активным продвижением своих проектов в интересах широкого круга финансовых институтов.



В 2006 году банк "Центр-инвест" в России получил от ЕБРР 24 млн. евро для финансирования планов расширения операций и увеличения кредитования малых предприятий.

Ассигнования ЕБРР в финансовом секторе



В 2006 году финансовый сектор по-прежнему оставался для ЕБРР сферой напряженной деятельности. Объем подписанных новых проектов достиг рекордной величины в 2,2 млрд. евро – на 55% больше, чем в 2005 году. Портфель Банка вырос на 13% и впервые превысил отметку в 6 млрд. евро.

Состав проектов в финансовом секторе, подписанных за 2006 год, отражает изменение региональной направленности операций ЕБРР: на Центральную Европу приходится всего 11% проектов при расширении объема деятельности в странах к югу и востоку. Особенно заметен этот рост на примере России, чья доля в инвестициях ЕБРР в финансовый сектор составила в отчетном году 42%.

Ведущим направлением стало долговое финансирование банков (кредиты и гарантии), которое в 2006 году заняло 49% в объеме операций ЕБРР в финансовом секторе. Около четвертой части операций Банка пришлось на инвестиции в акционерный капитал; по-прежнему быстрыми темпами росла поддержка специализированных финансовых услуг, таких, как лизинг. С 2000 года эта отрасль финансовой деятельности выросла более чем в семь раз и на сегодняшний день составляет в портфеле проектов ЕБРР в финансовом секторе более 1 млрд. евро.

В 2006 году ЕБРР расширил свою деятельность в беднейших странах операций, находящихся на начальном этапе перехода (страны СНГ): проекты были подписаны во всех восьми странах этой группы, а общая сумма инвестиций составила 143 млн. евро. В силу важности развития частного сектора в этих странах и обеспечения доступа к столь необходимому финансированию поддержка в большинстве случаев предоставлялась микро-, малым и средним предприятиям. Большая работа в этих странах была проделана и по линии Программы содействия развитию торговли (ПСРТ) в интересах стимулирования торговли в регионе операций Банка и за его пределами (см. стр. 34).

Большому объему сделок способствовало применение инновационных форм финансирования, призванных удовлетворять потребности клиентов ЕБРР и решать все новые задачи, возникающие в процессе перехода.

Расширяя применение инновационных продуктов и утверждая самые высокие стандарты корпоративного управления, ЕБРР удовлетворяет потребности своих партнеров и содействует продвижению вперед процесса перехода к рынку. Посредством своих инвестиций и диалога с государственными и регулирующими

органами Банк оказывает поддержку внедрению важнейших законодательных документов (например, в сфере пенсионной реформы) и помощь в укреплении инфраструктуры национальных рынков капитала.

В 2006 году финансовый сектор внес существенный вклад в прибыль ЕБРР, полученную от продажи долей в акционерном капитале и за счет высоких показателей своего кредитного портфеля. Проекты Банка в этом секторе оказывают значительное воздействие на процесс перехода и создают благоприятные условия для участия других субъектов в работе финансовых рынков региона.



В 2006 году ЕБРР предоставил 2,2 млрд. евро на поддержку развития конкурентоспособных финансовых систем в странах операций Банка.

Банковский сектор

Инвестиции в акционерный капитал банков позволяют ЕБРР играть стратегическую роль в развитии этих учреждений. С помощью своих инвестиций Банк вносит вклад в становление конкурентоспособной и устойчивой финансовой системы, способной предложить финансовые услуги, востребованные экономикой.

В 2006 году ЕБРР ассигновал 140 млн. евро на шесть инвестиций в акционерный капитал в Бывшей Югославской Республике Македония, Грузии, России и Сербии. Некоторые из этих сделок сопровождаются кредитным финансированием. Например, банк «Республика» в Грузии также получил займы на поддержку программы ипотечного кредитования и выдачу кредитов микро- и малым предприятиям. Такое сочетание финансовых инструментов повышает уровень взаимодействия с ЕБРР и одновременно с этим укрепляет его капитальные ресурсы и стимулирует институциональное развитие.

ЕБРР оказывал текущую финансовую поддержку существующим клиентам в виде увеличения капитала других девяти банков региона. На сегодняшний день ЕБРР является держателем портфеля долей в капитале 49 банков в 23 странах совокупным объемом свыше 900 млн. евро. Благодаря участию в наблюдательных советах этих учреждений, ЕБРР имеет возможность добиваться укрепления корпоративного управления, повышения прозрачности и подотчетности, содействовать институциональному развитию, помогать руководству и акционерам в максимальной реализации потенциала своих банков.

Кредитование банков по-прежнему является ключевым направлением деятельности ЕБРР. В 2006 году ЕБРР подписал новые проекты на сумму в 568 млн. евро в 18 странах. Выдавая кредиты отечественным банкам, ЕБРР содействует расширению кредитования частных предприятий и укреплению национальных институтов.

Хотя кредитование малых и средних предприятий остается для Банка важным направлением деятельности, на которое приходится почти 30% новых операций, с развитием и становлением финансовых рынков во многих странах внедряются более сложные финансовые инструменты. В последнее время отмечается рост ипотечного кредитования и синдицированных кредитов. Расширение новых специализированных программ, как, например, проекты повышения энергоэффективности, также способствует диверсификации портфеля ЕБРР и расширению источников финансирования для местной экономики.

По мере эволюции банковской системы развиваются возможности отечественных банков по реализации специализированных кредитных программ, таких, как проекты повышения энергоэффективности, освоения возобновляемых источников энергии и природоохранных инвестиций. В 2006 году ЕБРР заключил в Болгарии семь сделок по повышению энергоэффективности на общую сумму 64 млн. евро и подписал свою первую сделку по повышению энергоэффективности в Украине. В 2007 году эта программа будет расширена за счет реализации проектов в Грузии и Словакии.

Расширив механизм среднего софинансирования (МСС), ЕБРР открыл для отечественных банков новые возможности для обслуживания средних и крупных предприятий. В рамках механизма ЕБРР участвует в субкредитовании этих предприятий, помогая банкам преодолевать сложности, связанные с выдачей крупных ссуд одному заемщику. В 2006 году ЕБРР подписал по линии МСС три проекта в Азербайджане и Армении. Данный механизм также содействует институциональному развитию банков посредством внедрения передового опыта кредитной деятельности и надлежащих норм корпоративного управления.

Все большее место в деятельности ЕБРР занимает ипотечное кредитование. В 2006 году ЕБРР подписал с банками девять ипотечных проектов на общую сумму в 68 млн. евро. Они будут осуществляться в Армении, Грузии, Казахстане, России и Сербии. Эти сделки позволяют банкам-клиентам использовать свои растущие ипотечные портфели для последующей организации выпусков ипотечных облигаций и ценных бумаг. Таким образом, в ипотечное кредитование привлекаются дополнительные ресурсы, а для рынков капитала создаются новые активы.

Внедрение коммерческих методов работы в “Комерцьялна банка”

Демонстрируя растущую уверенность в перспективах экономического развития Сербии, ЕБРР оказывает крупнейшему в стране контролируемому государством банку “Комерцьялна банка” помощь в превращении в современную, эффективную структуру, способную использовать свое прочное положение на рынке и с максимальной выгодой наладить работу своей крупнейшей в Сербии сети отделений.

В марте 2006 года ЕБРР приобрел 25-процентную долю в акционерном капитале “Комерцьялна банка”. Первоочередной задачей сейчас является помощь банку в развитии операционной деятельности. Затем ЕБРР также поможет “Комерцьялна банка” в подготовке к полной приватизации, которую планируется провести через три-пять лет в виде первичного размещения акций банка.

Исходя из этих ориентиров ЕБРР делает особый упор на выполнение комплексного плана институционального развития, разработанного во взаимодействии с руководством “Комерцьялна банка”. Эта программа, осуществляемая при финансовой поддержке канадских донорских фондов, направлена на доведение качества корпоративного управления до международного уровня, укрепление процедур регулирования кредитов и управления рисками, повышение качества работы с клиентами и внедрение новых информационных технологий.

В ходе данного проекта ЕБРР сыграет роль стимулятора перестройки деятельности “Комерцьялна банка”. ЕБРР будет взаимодействовать с правительством Сербии, другими миноритарными акционерами и руководством банка, подготавливая его к полной приватизации. Эта инвестиционная операция ЕБРР свидетельствует об укреплении веры в перспективы экономического развития Сербии и, как ожидается, откроет путь к новым инвестициям.

“Комерцьялна банка” - четвертый по величине банк в Сербии и крупнейший из числа контролируемых государством. Тогда как другие государственные банки были проданы стратегическим инвесторам, “Комерцьялна банка” поставил себе целью успешно осуществить размещение своих акций на Белградской фондовой бирже.

“Мы стремимся стать мощной, котируемой на бирже финансовой организацией, которая может составить в нашей стране альтернативу банкам, принадлежащим иностранным владельцам, – указал председатель правления “Комерцьялна банка” Ивица Смолич. – Мы благодарны ЕБРР за то, что он выступил сильным независимым партнером, чтобы помочь нам выполнить наши замыслы”.

Динамичное развитие экономики Сербии служит двигателем быстрых перемен в финансовом секторе. Потенциал банков не должен отставать от роста активов успешно работающих сербских предприятий, и они должны удовлетворять спрос на сложные и гибкие продукты, соответствующие потребностям внутреннего рынка и востребованные в мире.

За свою долю в капитале “Комерцьялна банка” ЕБРР заплатил 70 млн. евро, что свидетельствует о настойчивом стремлении Банка содействовать развитию финансового сектора Сербии. Эта инвестиционная операция призвана открыть для “Комерцьялна банка” доступ к долгосрочному финансированию на международных коммерческих рынках.





В 2006 году по линии Программы содействия развитию торговли ЕБРР было профинансировано более 1 000 торговых сделок в целях стимулирования экспортно-импортных операций.

Финансирование торговли

Осуществляемая ЕБРР Программа содействия развитию торговли (ПСРТ) стимулирует импортные и экспортные операции посредством предоставления гарантий при совершении торговых сделок. В ее рамках отдельным банкам также выделяются краткосрочные займы для последующего кредитования отечественных экспортеров и импортеров.

В 2006 году ЕБРР по линии данной программы профинансировал 1 134 торговые сделки на общую сумму в 707 млн. евро. Большинство этих операций пришлось на предприятия малого бизнеса, причем более 40% всех сделок были объемом менее чем 100 тыс. евро. Многие из этих операций стали возможны только благодаря существованию такой программы.

Стимулируя наращивание внешнеторговых сделок, ПСРТ содействует не только созданию новых рабочих мест, но и налаживанию сотрудничества и взаимопонимания между странами. Поскольку все больше сделок по линии ПСРТ заключается между странами операций ЕБРР, данная программа также вносит свой вклад в восстановление временно нарушенных традиционных торговых связей.

С момента запуска программы в 1999 году число сделок, совершаемых в регионе операций Банка, постоянно растет. В 2006 году по линии ПСРТ было профинансировано 234 внутрирегиональные сделки.

Среди них – операции по экспорту зерновых и продовольствия из Казахстана и России в Киргизскую Республику и Таджикистан, экспорту сельхозтехники из России в Казахстан, импорту шин в Армению из России. Также профинансированы сделки по экспорту нефти и газа из России и Азербайджана в Грузию и экспорту лекарств из Венгрии и Хорватии в Казахстан, Россию и Таджикистан.

В 2006 году число сделок, заключенных за все время действия ПСРТ, достигло важной вехи – пяти тысячной отметки. Такой операцией стал аккредитив, открытый “Тоджиксодинотбанком” (Таджикистан) банку “Фортис” (Нидерланды) в счет поставки из России в Таджикистан холодильников и стиральных машин. Эта сделка служит наглядным примером того, как данная программа содействует процессу перехода: все чаще западные подтверждающие банки содействуют развитию торговли между странами операций ЕБРР под его гарантии. Бытовая техника была изготовлена на предприятии итальянской фирмы “Индезит” в Липецке (Россия), а импортером выступала небольшая фирма-дистрибьютор бытовых приборов из Душанбе (Таджикистан).

В настоящее время в программе участвует 105 банков-эмитентов в регионе операций ЕБРР и более 630 подтверждающих банков по всему миру. В 2006 году новые соглашения ПСРТ были подписаны с 19 банками в восьми странах операций ЕБРР, в том числе шесть новых соглашений с банками в четырех беднейших странах операций, находящихся на начальном этапе перехода (страны СНЭП).

ПСРТ имеет особое значение для стран СНЭП, поскольку она стимулирует деятельность рынка, позволяя устранять препятствия для финансирования множества малых проектов. В 2006 году ЕБРР профинансировал в этих странах 478 внешнеторговых сделок.

Фонды акционерного капитала

В интересах содействия динамичному развитию рынка акций частных компаний ЕБРР осуществляет программу вложения средств в фонды акционерного капитала. В первую очередь, Банк поддерживает фонды частного акционерного капитала, находящиеся под управлением профессиональных инвестиционных менеджеров и имеющие поддержку институциональных инвесторов. Благодаря тому, что управление этими фондами обеспечивают имеющие достаточный опыт сторонние структуры, Банку удается повышать стандарты корпоративного управления в инвестируемых компаниях и внедрять современную предпринимательскую культуру.

Истекший год, как и предыдущие, стал успешным для фондов акционерного капитала, что еще раз свидетельствует об улучшении условий для вложения средств в акционерный капитал и о позитивном настрое участников рынка в странах операций ЕБРР. В 2006 году ЕБРР выделил более 200 млн. евро семи новым фондам частного акционерного капитала. Два из них являются



Слева. ЕБРР предоставил почти 600 млн. евро 29 финансовым учреждениям в 11 странах, для того чтобы местные жители имели возможность покупать, строить или ремонтировать свое жилье.

Снизу. В 2006 году ЕБРР подписал 18 проектов в секторе лизинга, с тем чтобы предприниматели имели возможность брать в аренду технику, которую они не могут приобрести сразу.



преемниками ранее существовавших фондов акционерного капитала, а один – “ГЕД истерн фонд II” – учрежден на базе бывшего Румынского постприватизационного фонда, который работал при поддержке доноров. Все эти фонды станут источником инвестиций в акционерный капитал, в которых остро нуждаются предприятия во многих странах.

О благополучном развитии портфеля фондов акционерного капитала ЕБРР свидетельствует и продолжение тенденции выгодной продажи им своих пакетов акций в инвестиционных компаниях. В 2006 году возврат капитала достиг 155 млн. евро, а прибыль составила 100 млн. евро. Столь успешная деятельность фондов частного акционерного капитала продемонстрировала участникам коммерческого рынка преимущества такой формы инвестиций. Недавние успешные сделки – безусловное доказательство того, что настойчивое стремление Банка продолжать работу на рынке акционерного капитала в трудный для финансовых рынков период полностью оправдало себя с точки зрения как финансовой выгоды, так и продвижения процесса перехода.

В дальнейшем повышении ликвидности рынков капитала ведущую роль будет играть новое поколение фондов частного акционерного капитала. Их присутствие поможет ЕБРР в деле развития в регионе устойчивого сектора частного акционерного капитала.

Прочие финансовые услуги

В 2006 году ЕБРР расширил поддержку финансовым учреждениям, не входящим в банковский сектор, выделив для них рекордный объем финансирования.

Новые ассигнования для лизинговых, страховых, пенсионных, ипотечных компаний и трех проектов секьюритизации (см. ниже) составили 334 млн. евро. Осуществлялось девять проектов по вложению средств в акционерный капитал главным образом в страховом секторе, а в рамках двух проектов были выделены средства в национальной валюте (рублях) для развития потребительского кредита.

Особенно активно развивался сектор лизинга: здесь ЕБРР подписал 18 проектов. Тринадцать из них осуществляются по линии финансируемых ЕС программ, направленных на поддержку малых и средних предприятий и помощь сельским районам в Центральной Европе. Особое значение развития лизингового сектора связано с тем, что он является альтернативным источником финансирования для предприятий, которым трудно получить доступ к кредитам для приобретения дорогостоящей техники. Это также способствует расширению и углублению деятельности финансового сектора в странах операций ЕБРР.

ЕБРР наращивает выделение ресурсов на развитие сделок с ценными бумагами, обеспеченными активами, в таких отраслях, как потребительский кредит, кредитование малого бизнеса и ипотека.

Такие проекты секьюритизации помогают компаниям привлекать средства посредством продажи пулов финансовых активов инвесторам через специально созданные для этого структуры. В этом секторе имеются значительные резервы роста, связанные с удовлетворением потребностей клиентов в финансировании и расширением национальных рынков капитала в регионе.

В 2006 году ЕБРР поддержал один из первых в регионе проектов по секьюритизации, приобретая долю в портфеле потребительских кредитов, сформированном банком “Русский стандарт”. Средства, вырученные от продажи этих обеспеченных активами ценных бумаг широкому кругу инвесторов, дадут банку “Русский стандарт” возможность расширять предложение потребительского кредита через ведущие региональные розничные сети, с которыми он наладил партнерские отношения.

ЕБРР планирует развивать и другие инновационные продукты, такие, как инструменты структурированного финансирования для покрытия конкретных рисков и кредитование для поддержания ликвидности. С целью продвижения этих проектов ЕБРР активно поддерживает разработку национального законодательства, способствующего развитию отечественных рынков капитала.

4

Финансирование малого бизнеса

Малые предприятия – двигатель преуспевающей рыночной экономики. Они не только создают рабочие места, но и закладывают предпосылки развития страны на дальнюю перспективу. ЕБРР оказывает поддержку развитию малых предприятий во всех странах своих операций.



Слева. Сербский «ПроКредит банк» является давнишним получателем средств ЕБРР на цели перекредитования малых предприятий.

Сверху. Малые предприятия, такие как этот узбекский шелковый комбинат, получили средства в рамках кредитов, представленных по линии Программы ЕБРР по финансированию микро- и малых предприятий.

Кредитование микро- и малых предприятий

Одной из крупнейших кредитных программ Банка является Программа поддержки микро- и малых предприятий, которая в настоящее время при содействии доноров действует в 19 странах. Финансирование ЕБРР осуществляется через 76 отечественных банков и специализированных организаций микрокредитования, которые распределяют кредиты микро- и малым предприятиям через более чем 2 тыс. отделений.

2006 год стал рекордным для расширения деятельности программы. ЕБРР начал сотрудничать с 24 новыми организациями-партнерами и распространил свою деятельность на Монголию – новую страну операций Банка. За 2006 год предприятиям малого бизнеса было выдано около 945 тыс. кредитов на общую сумму 4,9 млрд. евро. К концу 2006 года общее число выданных кредитов составило 2,5 млн., а их совокупный объем достиг 12,7 млрд. евро. Коэффициент возвратности по этим кредитам, как правило, превышает 99%.

В частности, ЕБРР расширил свою деятельность на Западных Балканах и в беднейших странах своих операций, –

так называемых странах, находящихся на начальном этапе перехода (см. стр. 13). На Западных Балканах ЕБРР расширил охват программы поддержки микро- и малых предприятий, начав взаимодействие с пятью новыми организациями-партнерами в Боснии и Герцеговине, Сербии (включая Косово) и Черногории.

В странах, находящихся на начальном этапе перехода, ЕБРР профинансировал в общей сложности 23 новых проекта поддержки микро- и малых предприятий. В Грузии ЕБРР содействовал процессу введения в действие нового закона о микрокредите и укреплению законодательной базы кредитования микро- и малых предприятий. В результате Банк смог выдать свой первый кредит фонду «Константа» – местной организации микрофинансирования. В своей работе «Константа» ориентируется на нижний сегмент рынка микрокредита, где средний размер займов составляет менее 380 евро, что открывает новые возможности для некоторых самых мелких заемщиков из сельских районов Грузии.

Среди новых событий 2006 года – инвестиция ЕБРР в долговой фонд микрокредитования – Европейский фонд для Юго-Восточной Европы. Посредством этой инвестиции ЕБРР

планирует привлечь частный капитал и увеличить объем финансирования микропредприятий. В Киргизской Республике запущенный ЕБРР инновационный гарантийный механизм позволил организации микрофинансирования «Бай-Тушум» получать от киргизских банков кредиты в национальной валюте для перекредитования микро- и малых предприятий.

Новый механизм микрокредитования, запущенный в Румынии, является показательным примером того, как Банк использует донорское и коммерческое финансирование в целях усиления эффекта своих собственных финансовых операций. Помимо выделенных ЕБРР 40 млн. евро, 18 млн. евро поступили в этот механизм в виде совместного взноса ЕС и правительства Румынии и еще 30 млн. евро было привлечено от коммерческих банков. Благодаря работе этого нового механизма будет открыто много новых микропредприятий, что будет способствовать повышению занятости населения и ускорению экономического роста в Румынии. Новые кредиты послужат удовлетворению потребностей тысяч предпринимателей, у которых практически нет иной возможности получить средства, кроме как у организаций, взимающих очень высокий процент.



В 2006 году российский «КМБ-Банк» получил от ЕБРР почти 10 млн. евро на цели расширения кредитования малых предприятий.

Формирование круга экономически жизнеспособных финансовых посредников имеет определяющее значение для долговременной работы с самыми мелкими предприятиями. В 2006 году ЕБРР разработал систему кредитных рейтингов, призванную повысить эффективность кредитных операций. Обучение специалистов методам работы с кредитными рейтингами было организовано на средства доноров в трех банках-партнерах в Казахстане. ЕБРР также изучил целесообразность внедрения этой системы в Армении, Грузии и Киргизской Республике. Использование кредитных рейтингов позволяет кредитным учреждениям применять более адресные подходы при выделении займов.

В 2006 году одним из приоритетов для Банка оставалось оказание финансовой поддержки сельским районам. Помимо успешно функционирующих программ сельского кредитования в Бывшей Югославской Республике Македония, Грузии, Казахстане, Молдове, России, Сербии, Украине и Черногории, Банк нашел новых партнеров, специализирующихся на кредитовании сельскохозяйственного производства и сельского населения, а старым партнерам помог освоить такие новые кредитные продукты, как сезонные сельскохозяйственные ссуды.

Самая большая доля в поддержке программ микрокредитования ЕБРР принадлежит США. На сегодняшний день ими было выделено 53 млн. евро на развитие кредитных схем в 16 странах. В 2000 году США совместно с ЕБРР

учредили Механизм США и ЕБРР по финансированию МСП для содействия росту частного сектора и экономическому развитию в Юго-Восточной Европе и в странах, находящихся на начальном этапе перехода, таких, как Армения, Беларусь, Грузия, Казахстан, Киргизская Республика, Таджикистан и Украина.

Значительная часть предоставляемых Соединенными Штатами средств идет на обучение сотрудников отечественных банков и сокращение нормативно-правовых препятствий на пути кредитования малого бизнеса. На конец сентября 2006 года по линии механизма было выдано более 1 млн. 300 тыс. кредитов на общую сумму в 6,6 млрд. евро. Поддержку этому механизму оказывает и ряд других доноров.

Программа ЕБРР по кредитованию микро- и малых предприятий в России реализуется по линии Фонда поддержки малого предпринимательства России (ФПМПР). Учрежденный в 1994 году ЕБРР, странами «Большой семерки» и Швейцарией при дополнительной поддержке Европейского союза ФПМПР – это фонд объемом в 300 млн. евро, предназначенный для поддержки российских микро- и малых предприятий (ММП) и призванный укреплять возможности российских банков по кредитному обеспечению ММП на постоянной основе.

ФПМПР выделяет финансирование и оказывает техническое содействие участвующим в программе банкам, через которые производится распределение кредитов ММП размером до

150 тыс. евро. Эти банки предлагают широкий спектр услуг, в том числе экспресс-микрокредитование (обеспечит срок оформления – от 24 до 48 часов) и кредитование сельских жителей. По состоянию на сегодняшний день, выдано 364 тыс. кредитов на общую сумму в 2,9 млрд. евро. В программе принимают участие 11 российских банков, чья деятельность охватывает 163 города России в 11 часовых поясах, в том числе и в самых экономически неблагоприятных регионах страны.

В 2006 году ЕБРР начал работать в партнерстве с банком «ВТБ-24» – специализированным подразделением ВТБ, второго по значению государственного банка в России. При финансовой поддержке ЕС партнерство, как ожидается, распространит охват программы кредитования малого бизнеса ЕБРР на 39 новых регионов юга России, в которых сейчас не работают другие банки-партнеры ФПМПР.

Расширение семейного предприятия в Черногории

Известный как центр традиционной черногорской кухни, городок Цетинье славится своим копченым окороком (который здесь называют “прошуту”) и сырами. Люди приезжают сюда издалека, чтобы отведать местные блюда и полюбоваться красотами старинного городка, раскинувшегося у подножья горы Ловцен, той самой “черной горы”, которая дала название всей стране. Когда Цетинье был первой столицей Черногории, он быстро развивался, но Балканские войны и Первая мировая война прервали этот процесс. Сегодня он насчитывает 15 тыс. жителей и основные доходы ему приносит туризм.

Цетинье стоит на пороге возрождения, но многие здешние предприниматели испытывают большие сложности с получением кредита, который необходим им для развития бизнеса. Никола Мартинович – один из таких предпринимателей. Пойдя по стопам своего отца, он принял бразды правления семейным предприятием, но для расширения производства копченого окорока и качественного сыра ему потребовался кредит. Он обратился за помощью в “Альтер Модус”.

“Альтер Модус” – это специализированная организация микрокредитования, которая первоначально была создана для оказания помощи беженцам и временно перемещенным лицам. В 90-е годы они составляли 20% населения Черногории. Сейчас их осталось всего 4%. Начав с малого, “Альтер Модус” быстро превратилась в спасательный круг для предприятий, остро нуждающихся в кредите. Работая на правах неправительственной организации, “Альтер Модус” выдает небольшие кредиты (в среднем по 1600 евро) представителям всех слоев населения. В 2004 году она стала первой НПО, получившей заем от ЕБРР. По линии Механизма США и ЕБРР по финансированию МСП ей был выделен 1 млн. евро.

Цель “Альтер Модус” состоит в оказании помощи энергичным людям, обращающимся в организацию с хорошими деловыми предложениями. Когда за помощью в “Альтер Модус” пришел Никола Мартинович, ему был выдан кредит в 1500 евро. На эти деньги Никола отремонтировал помещение для сушки окорока и закупил новую партию мясного сырья. Еще один кредит на 3 тыс. евро ушел на приобретение 500 литрового чана для переработки молока. После этого Никола договорился с местной молочной фермой о ежедневных закупках молока.

Третий кредит размером в 2 тыс. евро был использован на развитие производства в ответ на растущий спрос на его продукцию. Никола считает, что эти кредиты очень выручили его. С их помощью он смог за короткий срок увеличить производство сыра более чем в четыре раза, доведя его до 50 кг в день. Кредиты помогли ему расширить предприятие гораздо быстрее, чем если бы он пускал в дело только текущую прибыль. Его история – это типичный пример успеха, достигнутого благодаря кредитам “Альтер Модус”, чей кредитный портфель сейчас превышает 5 млн. евро.





Пекарня "Би энд Жи" в Ростове-на-Дону использовала средства ЕБРР, предоставленные по линии российского банка "Центр-инвест" для модернизации производственных процессов.

Поддержка малых и средних предприятий

ЕБРР оказывает финансовую поддержку малым и средним предприятиям (МСП) по каналам самых разных финансовых структур. Банк выделяет финансирование в разных формах, в том числе в виде открытия кредитных линий отечественным банкам для последующего кредитования малых предприятий, гарантий торговых сделок (см. стр. 34), инвестиций в акционерный капитал банков и фондов акционерного капитала, кредитов лизинговым компаниям. ЕБРР также вкладывает средства непосредственно в акционерный капитал малых предприятий через механизм прямого инвестирования (МПИ).

В целях повышения эффективности такого кредитования ЕБРР привлекает донорское финансирование для обучения сотрудников финансовых учреждений наиболее эффективным методам оказания содействия малому бизнесу.

На сегодняшний день ЕБРР направил на проекты развития малого бизнеса 4 млрд. евро и осуществляет проекты в 28 странах. Портфель Банка включает более 200 финансовых посредников. В 2006 году количество выданных малым предприятиям на местах кредитов в рамках кредитных линий ЕБРР и заключенных с ними лизинговых сделок превысило 20 тыс.

Открытие кредитных линий отечественным банкам – основной канал поддержки малого бизнеса Банка. В 2006 году ЕБРР подписал 23 новых проекта с отечественными банками на общую сумму в

163 млн. евро. Банки в странах на начальном этапе перехода и в Юго-Восточной Европе получили значительные финресурсы через целевые программы, такие, как Механизм финансирования МСП для Западных Балкан. ЕБРР также подписал 15 лизинговых проектов для МСП общей стоимостью более 100 млн. евро, семь сделок о вхождении в акционерный капитал банков, обслуживающих МСП, и учредил один фонд акционерного капитала, специализирующийся на инвестировании МСП в Польше.

Важнейшим компонентом инициативы Банка по поддержке МСП является программа ЕС и ЕБРР по финансированию МСП, учрежденная в 1999 году. Она является главным инструментом Банка для финансирования малого бизнеса в новых государствах – членах ЕС и странах - кандидатах на вступление в ЕС. В настоящее время программа сориентирована на работу в Болгарии, Румынии и Хорватии.

В 2006 году ЕБРР довел объем выделяемого по линии данного механизма финансирования до 1,35 млрд. евро и разнообразил состав его партнеров, включив туда сберегательные и кредитные кооперативы. Недавно на программу было дополнительно выделено, по меньшей мере, 50 млн. евро, которые будут направлены на поддержку сельхозпроизводителей и малых предприятий в сельских районах, где ощущается дефицит кредитования.

Программа зарекомендовала себя как чрезвычайно эффективное средство привлечения местных финансовых посредников к финансированию малых предприятий. Помимо кредитного

финансирования, в рамках механизма действуют четыре фонда акционерного капитала общим объемом 33 млн. евро, призванных оказывать малым предприятиям столь необходимую им поддержку.

К концу 2006 года ЕБРР открыл 100 кредитных линий на общую сумму в 1,1 млрд. евро для 39 банков и 37 лизинговых компаний в 11 охваченных программой странах. Всего в регионе реализовано более 72 тыс. сделок с малыми предприятиями совокупной стоимостью свыше 1,5 млрд. евро. Средний размер кредитов в расчете на одно предприятие составил всего 22 800 евро, а лизинговых сделок – 18 500 евро. Благодаря столь малым размерам операций этот механизм становится доступен даже очень небольшим предприятиям.

Европейский союз поддерживает программу путем выделения безвозмездного финансирования в виде поощрительных премий и оказания технического содействия. Поощрительные премии служат тому, чтобы стимулировать банки и лизинговые компании к заключению кредитных и лизинговых соглашений на небольшие суммы, а техническое содействие используется для подготовки местных кадров в интересах повышения качества кредитного анализа и обслуживания МСП. Совокупный вклад Европейского союза в данный механизм составляет 181 млн. евро.

Многие банки и лизинговые компании, получившие поддержку по линии программы, указывают, что и после прекращения действия механизма малый бизнес будет составлять значительную часть их портфеля.



Банк «Центр-инвест» является ведущим отечественным банком в Ростовской области на юге России. После того, как ЕБРР в 2004 году стал его акционером, он предоставлял банку различные виды финансирования, с тем чтобы тот смог увеличить кредитование малых предприятий и расширить другие операции, такие, как программы энергосбережения и развития региональной инфраструктуры.

5

Энергетика

В рамках своей Инициативы в области устойчивой энергетики ЕБРР уделяет особое внимание финансированию проектов повышения энергоэффективности и освоения возобновляемых источников энергии, в частности направленных на развитие гидро- и ветроэнергетики. В 2006 году инвестиции ЕБРР в устойчивую энергетику составили 750 млн. евро. Кроме того, Банк продолжил оказывать содействие в реорганизации энергетического сектора, в частности, в России.



До 45% потребностей Грузии в энергии будет обеспечено благодаря Ингурской ГЭС после завершения ее модернизации при содействии кредита ЕБРР, предоставленного в 2006 году.

Энергетический сектор

В 2006 году Банк предоставил финансирование на сумму в 390 млн. евро для реализации проектов в энергетическом секторе и привлек для поддержки проектов ЕБРР еще 900 млн. евро. К числу получивших средства стран относятся: Азербайджан, Албания, Армения, Босния и Герцеговина, Грузия, Польша и Россия. Финансирование предоставлялось в форме кредитов частному сектору, инвестиций в акционерный капитал, финансирования в национальной валюте (рублях), кредитов под государственные гарантии и без государственных гарантий (см. стр. 45).

ЕБРР по-прежнему играл важную роль в финансировании процесса структурной перестройки энергетики России и заключил три крупные сделки: с “Мосэнерго”, “Гидро-ОГК” и “ОГК-5” (см. стр. 45). О срочной необходимости инвестиций для повышения эффективности, замены стареющего оборудования и снижения потерь энергии напомнили необычные холода в январе-феврале 2006 года, когда энергетической системе пришлось работать с большим напряжением.

В начале года ЕБРР успешно синдицировал группе коммерческих банков значительную долю (124 млн. евро) кредита в 190 млн. евро, предоставленного Банком московской энергетической кампании “Мосэнерго”. Предоставленный для

финансирования затрат на реконструкцию 17 электростанций в российской столице и Московской области, этот кредит будет способствовать удовлетворению быстро растущего спроса на электроэнергию и тепло в Москве и других регионах.

Такое синдицирование стало новым рубежом в развитии российского рынка рублевых кредитов: в консорциум вошли шесть ведущих международных банков, а срок погашения был беспрецедентно длинным для рублевых сделок, синдицированных на данном рынке. Также впервые на рынке кредитования в национальной валюте была применена созданная ЕБРР схема синдицирования кредита (при которой ЕБРР выступает в качестве номинального кредитора в отношении всей суммы кредита).

Также в 2006 году ЕБРР предоставил кредит в размере 2,3 млрд. руб. (66 млн. евро) компании “Гидро-ОГК” – дочернему предприятию главной российской энергетической компании “РАО ЕЭС” – на модернизацию гидроэлектростанций Волго-Камского каскада, являющегося одним из центров гидроэнергетики страны. В консорциум, выделивший компании кредит в 4 млрд. руб. (120 млн. евро), вошли девять коммерческих банков. Этот заем со сроком погашения 10 лет побил рекорд “Мосэнерго” и стал самым “длинным” кредитом в национальной валюте,

когда-либо предоставленным синдикатом банков. Благодаря программе модернизации срок службы девяти электростанций каскада будет продлен еще как минимум на четверть века. После завершения реорганизации “Гидро-ОГК” приблизительно через пять лет она станет второй по величине гидроэнергетической компанией в мире.

Гидроэнергетика является главным источником возобновляемой энергии в России, на который приходится 20% всего производства электроэнергии. Она служит опорой для всей энергетической отрасли, стабилизирует нагрузки в энергосистеме всей страны, обеспечивает надежность ее работы, производит рентабельную электроэнергию. А сейчас государство поручило “Гидро-ОГК” заниматься развитием всех возобновляемых источников энергии в России, в том числе ветроэнергетических, приливных и малых гидроэлектрических станций. ЕБРР организовал получение от правительства Испании гранта для содействия “Гидро-ОГК” в разработке нормативно-правовой базы ветроэнергетики.

Третьим проектом ЕБРР в секторе электроэнергетики России стало вложение 27 млн. евро в акционерный капитал компании “ОГК-5”. Оно было произведено в ходе первоначального открытого размещения акций одной из оптовых генерирующих компаний России.



Инвестиции ЕБРР в структурную перестройку российского сектора электроэнергетики способствуют повышению надежности электроснабжения городов по всей стране.

В 2006 году ЕБРР значительно увеличил инвестиции в проекты энергоэффективности.

Новой демонстрацией растущего интереса ЕБРР к освоению возобновляемых источников энергии стал выделенный ЕБРР кредит в 8 млн. евро на завершение модернизации Ингурской ГЭС в Грузии. Сейчас на Ингурскую ГЭС приходится 35% энергетического баланса Грузии, а после модернизации ее доля должна возрасти до 40 - 45%.

Еще одним проектом по развитию возобновляемых источников энергии, подписанным ЕБРР в 2006 году, стал заем размером до 5 млн. евро, предоставленный кредитной организации из Армении "Каскад-кредит" на инвестиции в проекты развития мини-гидроэнергетики и других возобновляемых источников энергии. Этот проект важен для Армении, одной из беднейших стран операций Банка, поскольку он направлен на снижение зависимости страны от импорта энергоносителей в производстве электроэнергии и повышение надежности энергоснабжения.

В 2007 и последующих годах ЕБРР будет целенаправленно заниматься вопросами энергоэффективности, возобновляемых источников энергии, интеграции региональных энергетических рынков (особенно в Юго-Восточной Европе), реструктуризации энергетического рынка (в частности, в России) и приватизации.

Энергоэффективность

В 2006 году ЕБРР добился значительного увеличения своих инвестиций в повышение энергоэффективности. На уменьшение потребления энергии на единицу ВВП в странах операций Банка им было направлено в общей сложности 670 млн. евро.

Более чем в два раза – до 415 млн. евро – выросли инвестиции в проекты, не связанные с увеличением предложения в энергетике, т.е. с производством и передачей электроэнергии. Такое наращивание объема сделок ЕБРР отражает его растущую ориентацию на решение проблем энергоэффективности, закрепленную в новых Принципах деятельности ЕБРР в области энергетики (см. стр. 17) и воплощенную в недавно запущенной им Инициативе в области устойчивой энергетики (ИУЭ).

В рамках ИУЭ ЕБРР стремится бороться с изменением климата путем исключения методов расточительного и загрязняющего окружающую среду энергопотребления. Инвестиции ЕБРР в проекты повышения энергоэффективности, использования возобновляемых источников энергии и экологически чистой энергии будут осуществляться параллельно с финансируемыми донорами инициативами, направленными на устранение барьеров на пути инвестиций в области устойчивой энергетики (см. стр. 18 и 64).

Подзарядка для российской энергетики

Одним из самых смелых элементов российского проекта по демонтажу старой системы государственного контроля над экономикой страны является реформирование некогда централизованной государственной электроэнергетической отрасли с расчленением ее на отдельные генерирующие, передающие и распределяющие предприятия, что позволило бы превратить вчерашний неподвижный монолит в завтрашний диверсифицированный рынок.

С ростом российской экономики повышается и потребление электроэнергии – более чем на 5% в год (это делает вопрос о реконструкции обветшавшей энергетической инфраструктуры страны еще более актуальным). Крупнейшая энергетическая компания страны “РАО ЕЭС” расчленяется на отдельные генерирующие, передающие и распределяющие предприятия.

Ключевая роль ЕБРР в этой масштабной реформе обрела новое подтверждение, когда для продажи частным инвесторам были предложены первые акции одной из новых генерирующих компаний. В ноябре 2006 года ЕБРР подкрепил своим авторитетом ставшую знаковой первую операцию по первоначальному открытому размещению акций одной из шести российских оптовых теплогенерирующих компаний, приобретя миноритарный пакет в “ОГК-5”.

Эта инвестиция является частью стратегии обладателя контрольного пакета “ОГК-5” – “РАО ЕЭС” по привлечению на открытом рынке капитала частного финансирования для своей инвестиционной программы. Решение Банка о приобретении 7,5-процентного пакета акций компании служит публичным подтверждением поддержки ЕБРР нового этапа реформирования российской энергетики.

Банк подключился к этому поэтапному процессу в 2001 году, когда руководитель российского энергетического гиганта “РАО ЕЭС” Анатолий Чубайс обратился к ЕБРР за помощью в расчленении российской электроэнергетической монополии.

Теперь данная программа вступила в третий этап, когда государство должно уйти со сцены, уступив место инвесторам, приобретающим стратегические пакеты акций электроэнергетических компаний, выводимых из состава “РАО ЕЭС”.

Стратегия правительства России и “РАО ЕЭС” предполагает привлечение инвесторов к участию в увеличении капитала, средства от которого пойдут на срочный ремонт и строительство новых мощностей. “ОГК-5”, две из четырех станций которой расположены в быстро развивающемся Уральском регионе в центре России, очень нуждается в инвестициях. Средства, вырученные от ноябрьского открытого размещения 5,1 млрд. акций, будут вложены в модернизацию существующих и создание новых мощностей.

В результате продажи акций доля “РАО ЕЭС” в “ОГК-5” сократилась с 87,2 до порядка 75%. Продажа второго пакета акций в 25% плюс одна акция, на этот раз стратегическому инвестору, запланирована на 2007 год.

Стратегия ЕБРР для России, утвержденная в 2006 году, предусматривает дальнейшие инвестиции Банка в акции генерирующих компаний. “Интерес частных инвесторов к отрасли отныне будет одним из определяющих факторов общего успеха реформ, – отмечает генеральный директор “ОГК-5” Анатолий Бушин. – Участие Банка является обнадеживающим признаком того, что частный капитал можно успешно привлекать в российскую энергетику”.

Участие ЕБРР в капитале “ОГК-5” обусловлено согласием компании улучшить свои экологические показатели и корпоративное управление. Эти требования закреплены в подписанном между сторонами меморандуме о взаимопонимании.





Подписанная ЕБРР в 2006 году инвестиция в размере 152 млн. евро в комбинат "Миттал-стил" в Украине включает 46 млн. евро на цели финансирования повышения энергоэффективности.

Еще одной причиной увеличения объемов инвестиций в 2006 году стала реорганизация отдела энергоэффективности ЕБРР и растущее понимание в регионе операций Банка того, каким образом повышение энергоэффективности может помочь предприятиям повысить конкурентоспособность и снизить непроизводительные потери в период, когда отсутствуют гарантии стабильности энергопоставок.

Особенно активно ЕБРР работал над повышением энергоэффективности в секторе промышленного производства, где было подписано проектов на общую сумму в 188 млн. евро – на 80% больше, чем в предыдущем году. Такого высокого уровня инвестиций удалось достичь благодаря уникальному сочетанию имеющегося у Банка экспертного потенциала в области энергоэффективности, систематической работы по выявлению проблем повышения энергоэффективности во всех проектах ЕБРР, практики проведения бесплатного энергетического аудита для клиентов Банка и повышения в государственном и частном секторах интереса к покупке углеродных квот, высвобождаемых в результате выполнения таких проектов (см. стр. 18).

Одним из самых значимых проектов, подписанных в 2006 году, было вложение 152 млн. евро в компанию "Миттал-стил" на Украине, в рамках которого 46 млн. евро было выделено на повышение энергоэффективности принадлежащих компании сталелитейных заводов. Эта инвестиционная операция имеет особое

значение, поскольку экономика Украины остается одной из самых энергоемких среди промышленно развитых стран, а ее сталелитейный сектор нуждается в значительных средствах на приведение его в соответствие с современными требованиями к энергоэффективности и на адаптацию к быстрому росту цен на энергоносители. ЕБРР также выделил заем в 76 млн. евро еще одному украинскому предприятию – Алчевскому металлургическому комбинату – на сокращение выбросов парниковых газов (см. стр. 14). Оба проекта предусматривают сделки по продаже углеродных квот.

Еще одним каналом, который использует ЕБРР для содействия повышению энергоэффективности, является открытие целевых кредитных линий отечественным банкам для последующего кредитования домашних хозяйств и предприятий, желающих заняться проектами энергоэффективности. В 2006 году объем инвестиций ЕБРР в повышение энергоэффективности составил 81 млн. евро, что на 40% больше, чем в 2005 году. Новые кредиты были предоставлены банкам в Болгарии, и новый механизм кредитных линий был утвержден для Украины. Первый заем в рамках этого нового механизма был выдан "Кредитпромбанку".

ЕБРР планирует предложить аналогичные схемы для Венгрии, Грузии, Польши, Румынии, России, Словацкой Республики и Хорватии. ЕС одобрил выделение 24 млн. евро на поддержку кредитных

линий в Болгарии, Румынии и Хорватии. Переговоры о безвозмездной составляющей таких схем уже ведутся и с другими донорами.

Кроме того, ЕБРР внес значительный вклад в повышение энергоэффективности в муниципальном секторе: 88 млн. евро инвестировано в проекты водопроводного и канализационного хозяйства (например, установка более эффективных насосов), централизованного теплоснабжения (сокращение потерь в сетях), развития городского транспорта. В частности, инвестиции в развитие транспортной сети в г. Пула – популярном туристическом курорте на полуострове Истрия (Хорватия) – будут способствовать более широкому использованию общественного транспорта и позволят значительно сократить загрязнение воздуха и выбросы парниковых газов.

Наконец, 55 млн. евро инвестиций на цели повышения энергоэффективности привлек в 2006 году энергетический сектор (или 310 млн. евро с учетом инвестиций в сфере предложения в генерирующие и передающие мощности). Одним из самых заметных в 2006 году стал проект "Аздрес" в Азербайджане, который позволит резко сократить объемы углеродных выбросов на одной из крупнейших электростанций страны благодаря проведению на ней мероприятий по повышению энергоэффективности и переводу ее с мазута на газ.



Слева. С 1991 года ЕБРР инвестировал 1,9 млрд. евро в проекты в секторе природных ресурсов.

Сверху. С помощью кредита ЕБРР на берегу Каспийского моря будет создана база снабжения Баутино Аташ, которая будет обслуживать операторов шельфовых нефтепромыслов.

Природные ресурсы

В 2006 году самым значительным проектом ЕБРР в секторе природных ресурсов было вложение 9 млн. евро в акционерный капитал компании “Каспиан сервисиз” на цели создания базы снабжения на Северном Каспии.

База будет удовлетворять потребности широкого круга операторов шельфовых нефтепромыслов, обеспечивая их топливом и водой, оказывая услуги судоремонта и доставки промысловых бригад. База будет создана на восточном берегу бухты Баутино севернее порта Актау (Казахстан). Оказывая поддержку частному оператору в условиях, когда господствующее положение на рынке занимает государство, проект будет способствовать развитию конкуренции и, как предполагается, расширит рынок услуг снабжения и обеспечения предприятий нефтяной отрасли.

В 2006 году был проведен всесторонний анализ состояния одного из ранее подписанных ЕБРР проектов с тем, чтобы выяснить, продолжает ли он соответствовать жестким требованиям Банка в части соблюдения норм добросовестного управления и деловой этики. Когда два крупнейших производителя алюминия в России – компании “СУАЛ” и “РУСАЛ” заключили соглашение о равном долевом участии в реализации горнодобывающего проекта в Коми вблизи Полярного круга, ЕБРР тесно сотрудничал с компанией

“РУСАЛ” по разработке комплексной программы корпоративного управления, предусматривающей раскрытие структуры собственности, обнародование финансовой информации и назначение независимых директоров. В результате этого, ЕБРР полностью готов предоставить СУАЛу средства по данному кредиту, который был первоначально согласован в 2004 году.

В течение 2006 года ЕБРР продолжал следить за развитием проекта “Сахалин-2” по добыче нефти и газа на дальневосточном морском шельфе России. С 2001 года, когда в ЕБРР поступил первый запрос на участие в финансировании проекта, Банк во взаимодействии с “Сахалин Энерджи” стремился к тому, чтобы обеспечить соответствие проекта требованиям – особенно экологическим стандартам, предъявляемым к финансированию ЕБРР.

В 2006 году ЕБРР по-прежнему добивался соблюдения самых высоких стандартов экологической защиты при проектировании и возведении объектов в рамках проекта. Совместно с “Сахалин Энерджи” Банк разработал ряд мер по совершенствованию проекта и провел процесс обширных консультаций в России, Японии и в Лондоне. После существенного изменения структуры собственности “Сахалин Энерджи” ЕБРР в январе 2007 года объявил о том, что он более не будет рассматривать возможность проведения этой финансовой операции в ее нынешнем виде. Хотя Банк готов обсуждать этот

вопрос с новыми акционерами, в основе любых будущих взаимоотношений должно лежать новое предложение “Сахалин Энерджи”, которое ЕБРР рассмотрит для определения его соответствия квалификационным критериям.

В 2006 году выдвинута новая схема, стимулирующая предприятия, занятые разработкой природных ресурсов, к систематическому выделению средств на природоохранные проекты. Как предполагается, свои первые результаты эта инициатива принесет в 2007 году, когда российской нефтяной компании будет предоставлен ее первый “природоохранный” кредит. Банк исходит из того, что этот первый проект станет примером и для других компаний.

6

Инфраструктура

Чистая вода, эффективность систем отопления, надежность работы транспорта – вот лишь некоторые положительные результаты инвестиций ЕБРР в инфраструктуру. Банк оказывает поддержку процессу децентрализации сферы услуг и переноса их с центрального на местный уровень и содействует развитию государственно-частного партнерства как средства дальнейшего повышения качества обслуживания населения в странах операций ЕБРР.



Кредит ЕБРР в размере 10 млн. евро предоставлен для финансирования модернизации автодорог и улучшения работы общественного транспорта в городе Сибиу в Румынии.

Муниципальная и природоохранный инфраструктура

В 2006 году ЕБРР выделил 307 млн. евро на проекты по поддержке муниципальной и природоохранной инфраструктуры. Еще 145 млн. евро было привлечено в виде синдицированных кредитов и софинансирования.

В соответствии с политикой ЕБРР по поддержке децентрализации, коммерциализации и улучшения состояния окружающей среды особое внимание Банк уделял предоставлению кредитов без государственной гарантии, не обременяющих государства. Благодаря такому подходу более 95% (295 млн. евро) инвестиций Банка выдавались без госгарантий, а более 28% вкладываемых средств (90 млн. евро) были направлены на сокращение выбросов парниковых газов.

Выделение финансирования без госгарантий связано для ЕБРР с более высокой степенью риска, но таким образом государственные средства могут направляться на удовлетворение других насущных потребностей. То, что органы местного самоуправления могут привлекать долгосрочное финансирование на коммерческих условиях, также служит для рынка свидетельством значительного прогресса, достигнутого этими странами.

Особый упор в деятельности Банка в секторе инфраструктуры (82%) был сделан на юг и восток региона операций; большое внимание было уделено России и Румынии; возрос объем инвестиций на Западных Балканах. Текущие проекты охватывают широкий спектр: от централизованного теплоснабжения и городского транспорта до водоснабжения, очистки сточных вод и утилизации твердых отходов.

В России кредиты выделялись на реконструкцию централизованного теплоснабжения и повышение рентабельности ЖКХ в Якутске (Восточная Сибирь), Сургутском районе (Западная Сибирь) и Уфе (Западный Урал). В Якутске зимние температуры достигают -60°C , поэтому эффективность работы сети центрального отопления имеет для населения жизненно важное значение.

Вложение средств в систему централизованного теплоснабжения сразу же сказывается на надежности ее работы, ведет к значительному повышению энергоэффективности за счет снижения потерь тепла и углеродных выбросов в атмосферу. Широкий географический охват проектов ЕБРР служит подтверждением стремления Банка оказывать поддержку и тем районам России, которые находятся вдалеке от крупных городов.

Более 95% инвестиций ЕБРР осуществлялись без государственных гарантий.



Кредит ЕБРР в размере 11 млн. евро способствует модернизации трамвайной сети в Краснодаре на юге России.

Модернизация систем централизованного теплоснабжения также была одним из основных направлений инвестиционной деятельности ЕБРР в Румынии. В дополнение к кредиту ЕБРР, выделенному городу Тимишоара (Западная Румыния) на реконструкцию сети централизованного теплоснабжения, грант в 5 млн. евро поступил от Углеродного фонда Нидерландов. Предоставленные ЕБРР средства пошли на оплату установки новых парогазовых турбин, что позволит повысить качество обслуживания 300 тыс. жителей г. Тимишоара.

Также в рамках своей деятельности в Румынии ЕБРР выделил кредит в 10 млн. евро на финансирование строительства водоочистных сооружений в Бухаресте. Европейский союз предоставил безвозмездное софинансирование, а Европейский инвестиционный банк (ЕИБ) выдал для этого проекта дополнительный кредит. Эта операция стала первым природоохранным проектом, выполняемым на безвозмездные субсидии ЕС при совместном участии ЕБРР и ЕИБ. Она станет образцом для других проектов: управление очистными сооружениями и их эксплуатация будут возложены на частный сектор, что призвано послужить примером государственно-частного партнерства.

В 2006 году ЕБРР осуществлял свой первый муниципальный проект в Албании. Средства ЕБРР направлены на поддержку строительства двух важнейших участков автодорожной сети в Тиране. Проект позволит в значительной степени упорядочить транспортные потоки и уменьшить нагрузку на основные городские магистрали.

В дополнение к финансированию ЕБРР разработаны стратегия устойчивого транспортного обеспечения для Тираны, призванная определить пути совершенствования работы городского транспорта и модернизации инфраструктуры города на ближайшие пять лет, и программа повышения кредитоспособности города. Эта стратегия вырабатывается с учетом предстоящего принятия нового законодательства, открывающего возможности для муниципальных заимствований и составляющего новый важный этап процесса децентрализации в Албании.

В секторе водоснабжения ЕБРР предоставил 6 млн. евро на цели проведения важнейшей программы модернизации объектов водопроводно-канализационного хозяйства в городах Кутаиси и Поти в Грузии. Наряду с безвозмездными средствами, поступающими по линии Водной инициативы ЕС и других организаций, этот кредит обеспечит вложение значительных инвестиций в оба города для создания системы круглосуточного водоснабжения.

В предстоящие годы ЕБРР намерен откликаться на растущие инвестиционные потребности и повышение кредитных рейтингов многих муниципальных образований региона, активизируя свою работу в этом секторе. При этом Банк будет продолжать взаимодействовать с коммерческими банками и привлекать донорское финансирование. В своей инвестиционной деятельности ЕБРР по-прежнему будет руководствоваться положениями своей Инициативы в области устойчивой энергетики (см. стр. 18).

ЕБРР осуществлял инвестиции для поддержки ключевых программ модернизации объектов водопроводно-канализационного хозяйства.

На российском Дальнем Востоке тают льды

В отдаленном полярном регионе Саха (Якутия), где под слоем вечной мерзлоты залегают алмазные сокровища России, доставка драгоценного тепла в дома более чем миллиона местных жителей всегда была непростым делом.

Стоимость жилищно-коммунальных услуг в Республике Саха – самая высокая в России. Более 75% эксплуатационных расходов муниципального хозяйства приходится на топливо и транспорт. Оборудование, особенно отопительное, зачастую неэффективно и сильно изношено. Зато есть огромные резервы для экономии.

Ситуацию может изменить кредит ЕБРР в размере 1 млрд. рублей (29 млн. евро). Выделение такого финансирования поможет органам местного самоуправления крупнейшего региона России снизить себестоимость выработки тепла за счет замены дорогостоящей привозной нефти дешевым местным углем в качестве котельного топлива в сети централизованного теплоснабжения, особенно в дальних северных поселках, где отопительный сезон длится в среднем 10 месяцев в году. Зимние температуры в Республике Саха нередко и надолго опускаются ниже -50°C . Иногда морозы доходят до -60°C .

Заемщиком по кредиту со сроком погашения в 14 лет выступает жилищно-коммунальное предприятие ГУП ЖКХ – крупнейшая в республике организация по эксплуатации муниципальных сетей водо- и теплоснабжения. Средства кредита будут использованы для модернизации систем подачи тепла и горячей водой в те поселения, с которыми нет круглогодичного автомобильного сообщения. Сегодня их жизнедеятельность целиком зависит от так называемого “северного завоза” – создания запасов топлива в короткий период летней навигации, когда реки свободны ото льда.

Средства первого долгосрочного муниципального инфраструктурного кредита для Дальнего Востока России будут использованы при проведении реабилитационных работ, в том числе для замены старого котельного оборудования на современное, с более высоким КПД, строительства тепловых подстанций в районах массовой застройки и в общественных зданиях, модернизации сетевого хозяйства.

Данный кредит стал новым свидетельством стремления ЕБРР помогать России в модернизации инфраструктуры и создает условия для тиражирования этого опыта в других частях страны. Япония также выделила финансовую поддержку для преобразования ГУП ЖКХ в современную, ориентированную на рынок коммунальную компанию, оказывающую эффективные муниципальные услуги местному населению и предприятиям.

“Данная инвестиционная программа позволит нам повысить качество нашей теплоэлектрической системы, эксплуатировать ее более эффективно, с опорой на новые рыночные методы”, – считает заместитель председателя правительства Республики Саха Василий Грабцевич.

Кредит для ГУП ЖКХ, подготовку которого профинансировал Европейский союз и который дополняется средствами, поступающими из Японии, выдан под гарантию правительства Республики Саха. На сегодняшний день на заемщика приходится 95% сетей водо- и теплоснабжения и водоочистных сооружений региона.





Кредит ЕБРР в сумме 200 млн. евро предоставлен для финансирования модернизации автотрассы М06, соединяющей Киев и западную границу Украины с Центральной Европой.

Транспорт

В 2006 году ЕБРР продолжал удовлетворять значительные потребности в инвестициях в транспортную инфраструктуру. Сумма подписанных проектов составила 529 млн. евро. Финансирование ЕБРР использовалось в проектах по поддержке воздушного транспорта, портового хозяйства, автомобильных и железных дорог, морских перевозок.

ЕБРР выделил значительные средства авиационному сектору для финансирования проектов модернизации аэропортов в двух беднейших странах операций Банка. В Армении Банк предоставил кредит в 15 млн. евро для финансирования достройки нового пассажирского терминала в Ереване. Благодаря получению этого кредита столичному аэропорту будет легче справляться с растущим пассажиропотоком. В Грузии ЕБРР выделил 21 млн. евро на реконструкцию двух международных аэропортов. Оба проекта являются примерами успешного функционирования государственно-частного партнерства (ГЧП).

Среди других авиационных проектов, подписанных в 2006 году, – покупка 20-процентной доли акций первого в России малобюджетного перевозчика – авиакомпании “Скай экспресс”, которая поставила перед собой цель совершить революцию на российском рынке внутренних авиаперевозок, предложив пассажирам возможность совершать дешевые перелеты на современных западных авиалайнерах.

В секторе портового хозяйства ЕБРР выделил кредит на повышение безопасности судоходства в Балтийском, Баренцевом и Черном морях, а в автомобильном секторе – на модернизацию дорог в Хорватии, Венгрии и Украине и стимулирование привлечения частного сектора, особенно в форме ГЧП. В секторе железнодорожного транспорта Банк предоставил средства на модернизацию подвижного состава в Сербии и России, а в секторе морских перевозок ЕБРР профинансировал обновление судов торгового флота России и Украины.

Проекты ЕБРР осуществлялись в самых разных странах операций Банка. Особенно выросли инвестиции ЕБРР в России. Большинство проектов осуществлялось в частном секторе, что отражает активную поддержку Банка участием частного сектора в деятельности транспортной отрасли России.

Значительный упор в операциях ЕБРР в транспортном секторе по-прежнему делался на страны, находящиеся на начальном этапе перехода. Проекты модернизации аэропортов в Армении и Грузии свидетельствуют о понимании Банком того значения, которое имеет перевод транспортной инфраструктуры на коммерческую основу и привлечение частного сектора к инвестированию в проекты развития аэропортового комплекса.

Крупнейшим транспортным проектом, осуществленным ЕБРР в 2006 году, стал кредит в 200 млн. евро на реконструкцию

автомобильной дороги, связывающей Киев и западную границу Украины с Венгрией, Польшей и Словацкой Республикой. Проект разработан во взаимодействии с Европейским инвестиционным банком (ЕИБ) в рамках программы ЕС по расширению трансъевропейских транспортных систем и является одним из первых подготовленных в соответствии с меморандумом о взаимопонимании, подписанным в 2006 году Европейской комиссией, ЕБРР и ЕИБ (см. стр. 21). Данный проект также способствует развитию ГЧП в автомобильном секторе с помощью средств ЕС.

Особо настойчивые усилия ЕБРР предпринимал для привлечения частного сектора к развитию ГЧП в Болгарии, Бывшей Югославской Республике Македония, России, Румынии, Сербии и Украине. Банк также продолжал поддерживать процесс структурной реорганизации государственных транспортных предприятий в интересах повышения эффективности их работы и перевода ее на коммерческую основу.

Ввиду уменьшения возможностей государств по предоставлению госгарантий на цели развития транспортной инфраструктуры ЕБРР будет и далее расширять практику осуществления инвестиций без гарантий, особенно в России, и оказания поддержки более бедным странам, в частности Молдове, Монголии и Таджикистану, параллельно наращивая поддержку, оказываемую странам Западных Балкан и к востоку от них.



Девять из десяти жителей Краснодара на юге России регулярно пользуются трамваем для передвижения по городу. В целях повышения уровня предоставляемых услуг ЕБРР финансирует закупку 50 новых трамваев. Эти трамваи будут потреблять на 30% меньше электричества, чем имеющийся парк, и обеспечивать гораздо более высокие уровни удобства и надежности для 800 тыс. жителей города.

7

Корпоративный сектор

Инвестиции ЕБРР в корпоративном секторе помогают странам не только развивать нефтегазовую отрасль, но и диверсифицировать свою экономику. Они также способствуют созданию новых рабочих мест, развитию регионального сотрудничества, повышению экологических норм, развитию деловой практики и повышению качества основных услуг во всех секторах, включая агропромышленный комплекс, промышленное производство, недвижимость и туризм, связь.



Кредит ЕБРР в сумме 71 млн. евро предоставлен для финансирования модернизации производственных процессов в компании «Юг Руси» – ведущем производителе растительного масла в России.



В 2006 году ЕБРР уделял все больше внимания оказанию содействия отечественным предпринимателям.

Агропромышленный комплекс

Стоимость новых проектов ЕБРР в агропромышленном секторе в 2006 году составила 426 млн. евро. Примерно одна треть этой суммы пришлось на прямые инвестиции в акционерный капитал. Новыми проектами было охвачено 16 стран, причем все больше внимания уделялось странам, находящимся на начальном или промежуточном этапах перехода к рыночной экономике. Странам Банка, находящимся на начальном этапе перехода, было выделено в общей сложности 38 млн. евро в рамках 19 проектов (см. стр. 13), что на 60% больше, чем в 2005 году.

В 2006 году ЕБРР уделял все больше внимания оказанию содействия отечественным предпринимателям. Например, «Агрокор» (крупнейшая частная компания в Хорватии) впервые открыл свой капитал для финансового инвестора. Банк приобрел 8,3% акций компании, что поможет ей расширить свою деятельность и провести реорганизацию в преддверии продажи своих акций государственным инвесторам.

«Агрокор» является ведущим в регионе отечественным производителем пищевой продукции, включая минеральную воду, мороженое, пищевое масло, маргарин и майонез, а также ведущей компанией по их реализации. Последний инвести-

ционный проект ЕБРР основывается на давнем сотрудничестве между Банком и «Агрокором», которое началось еще в 2000 году, когда ЕБРР предоставил компании синдицированный кредит в размере 170 млн. евро на реорганизацию и региональное расширение. В 2004 году Банк профинансировал дочернее предприятие «Агрокора» по производству мороженого «Фриком» в Сербии при помощи кредита в сумме 13 млн. евро.

Другим отечественным предпринимателем, получившим финансирование от ЕБРР в 2006 году, стал Сергей Кислов, основатель компании «Юг Руси» (ведущего производителя растительного масла в России). За последние 13 лет компания превратилась в крупный концерн, имеющий около 10 тыс. работников. Ежедневно компания перерабатывает свыше 6 тыс. тонн семян подсолнуха и соевых бобов, которые поставляются 200 местными хозяйствами. Это экономически выгодно для компании и служит активным стимулом к развитию местной промышленности.

Кредит ЕБРР в размере 71 млн. евро помогает «Югу Руси» модернизировать оборудование и повысить эффективность своих объектов по упаковке продукции. Кредит поможет компании повысить свою конкурентоспособность – как



Инвестиции ЕБРР в АПК имеют широкий диапазон – от поддержки отечественных фермеров до создания эффективной системы переработки и распределения продукции.

внутри страны, так и на международном уровне – и придаст дополнительный импульс развитию местной экономики благодаря расширению поддержки местных фермеров. Часть кредита ЕБРР будет использована “Югом Руси” для подбора новых местных источников сырья, включая органически выращенные семена подсолнуха.

Два других проекта, подписанных ЕБРР в 2006 году, имели целью оказать поддержку региональному сотрудничеству. ЕБРР кредитовал 10 млн. евро компании “Соко Старк” – ведущему производителю кондитерских изделий в Сербии, контрольный пакет акций которого находится в собственности словенской компании (см. стр. 57). Такую же сумму он предоставил “Сомболеду” – сербскому производителю молочной продукции, контрольный пакет акций которого находится в собственности хорватской компании. Оба проекта помогут реинтеграции Юго-Восточной Европы и развитию торгового сотрудничества между странами бывшей Югославии.

ЕБРР продолжал оказывать поддержку “ИстАгри” – сети предприятий агропромышленного комплекса, работающих в Центральной и Восточной Европе и

стремящихся повысить качество своего портфеля агропромышленных проектов посредством обмена информацией. Сеть координируется Продовольственной и сельскохозяйственной организацией Объединенных Наций. “ИстАгри” помогла осуществить переход к новаторским подходам к агропромышленным инвестициям в международных финансовых учреждениях и частных банках, осуществляющих свою деятельность в этом регионе. Кроме того, Банк регулярно поддерживал диалог с правительствами по актуальным вопросам, таким, как трудности, с которыми столкнулось виноделие в Грузии, и новые возможности для предпринимательства в Монголии.

В предстоящие годы ЕБРР будет и впредь сотрудничать с международными, региональными и местными агропромышленными компаниями для удовлетворения конкретных потребностей своих клиентов и с учетом рыночной конъюнктуры. Таким странам, как Россия, Украина и Казахстан, равно как и странам, находящимся на начальном этапе перехода, будет уделяться особое внимание, однако Банк будет и далее поддерживать агропромышленные проекты во всех своих странах операций.

Проекты ЕБРР содействуют реинтеграции Юго-Восточной Европы и развитию торгового сотрудничества.

Наслаждение сладким запахом успеха

Это предприятие производило шоколадные изделия и печенье, обмакиваемые в кофе, – столь любимые в уютных кафе Юго-Восточной Европы – с 1922 года. Компания “Соко Старк” – ведущий производитель кондитерских изделий в Сербии, уже давно выпускает сладости и соленые изделия. Сегодня проводится модернизация этой имеющей хорошую репутацию компании благодаря кредиту ЕБРР в размере 10 млн. евро.

Кредит поможет “Соко Старк” модернизировать и обновить свое оборудование и стимулирует разработку ее фирменной продукции и развитие рынка. Это окажет поддержку процессу, разворачивающемуся с момента приватизации “Соко Старк”, которая была завершена в 2005 году, и положит конец дефициту инвестиций, который неблагоприятным образом сказывался на эффективности деятельности и объемах продаж компании.

Кредит ЕБРР является только одним из элементов более широкой картины. Развитие этой компании, славящейся давней историей деятельности в регионе – это лишь часть более широких преобразований экономики стран Юго-Восточной Европы после конфликтов начала 1990-х годов. Наиболее процветающие компании сегодня работают вместе, создавая торговые связи, охватывающие весь регион, что соответствует первоочередной задаче в регионе, поставленной на Ежегодном заседании ЕБРР в Белграде в 2005 году.

Трансформация “Соко Старк” ускорилась после приобретения контрольного пакета акций компании в 2005 году отечественной компанией “Гранд Кафа”, контрольный пакет акций которой находится в собственности крупнейшей компании по производству продуктов питания и напитков в соседней Словении – группы “Дрога Колинска”.

Цель “Дрога Колинска” состоит в том, чтобы стать крупнейшей группой по производству продуктов питания в регионе. Она уже продает свои изделия под марками “Аргета”, “Гранд Кафа” и “Соко Старк” во всем мире, а также приобретает компании в Сербии и Боснии и Герцеговине и осуществляет вложения в их акционерный капитал.

По словам председателя “Дрога Колинска” Роберта Ферко, “если мы хотим стать крупнейшей продовольственной группой в регионе, важно развивать бизнес с соседними странами. Внешние рынки уже являются источником 75% поступлений компании “Дрога Колинска”. По нашему мнению, укрепление наших позиций на основе инвестиций и модернизации представляет взаимный интерес для всех заинтересованных сторон – “Дрога Колинска”, “Соко Старк” и отечественной и региональной экономики”.

С тех пор как компания “Дрога Колинска” стала мажоритарным акционером, “Соко Старк” проводит масштабную перестройку и модернизацию и осуществляет значительные дополнительные инвестиции. В ней уже работает более 1 400 сотрудников в Белграде, и она рассчитывает выполнить свои самые последние целевые показатели по объемам продаж и чистой прибыли.

Эта инвестиция ЕБРР имеет важное значение, поскольку она оказывает поддержку реорганизации и решению насущных задач модернизации ведущего сербского производителя кондитерских изделий после его приватизации. Кредит вписывается в стратегию ЕБРР в области поддержки проектов, имеющих региональную направленность и демонстрирующих эффективность трансграничных инвестиций.

Тем временем гости Сербии могут просто наслаждаться печеньем и шоколадными конфетами, которые местные посетители кафе всегда любили обмакивать в свой кофе.





Слева. В 2006 году компания «Фольксваген-Рус» получила кредит ЕБРР в сумме 30 млн. евро для финансирования строительства автосборочного предприятия в Калуге, к юго-западу от Москвы.

Сверху. В 2006 году ЕБРР инвестировал средства в несколько цементных заводов, в том числе вложил 70 млн. евро в компанию «Лафарж» в России.

Промышленное производство

В 2006 году ЕБРР выделил в общей сложности 715 млн. евро на поддержку проектов в промышленном секторе, т.е. почти в два раза больше, чем в 2005 году.

Большая часть этих средств была предназначена для проектов в Украине (319 млн. евро) и России (311 млн. евро), которые получили 45% и 44% финансирования, соответственно. Остальные 11% инвестиций пришлось на десять стран, в том числе Боснию и Герцеговину, Казахстан, Румынию и Сербию. ЕБРР подписал проекты в широком круге секторов, включая текстиль, дерево, электрооборудование, автотранспорт, фармацевтические изделия и сталь.

В 2006 году несколько проектов имели целью модернизацию промышленных объектов, которые во многих странах остро нуждаются в реконструкции, и приведение стандартов в области безопасности и охраны окружающей среды в соответствие со стандартами Европейского союза.

Сектором, привлечшим наибольшие объемы финансирования, стала металлургическая промышленность. В него было инвестировано в общей сложности 238 млн. евро, в том числе 152 млн. евро – на повышение производительности и энергоэффективности на Криворожском металлургическом заводе в Украине. Это поможет значительно повысить показатели в области

экологии и безопасности на этом металлургическом предприятии, что в долгосрочной перспективе будет способствовать соблюдению стандартов ЕС.

Кредит в размере 10 млн. евро был предоставлен металлургическому заводу «Тенарис» на юго-востоке Румынии для финансирования технологической модернизации, что позволит компании к 2009 году почти удвоить свои годовые объемы производства. Проект превратит бывшую государственную компанию в жизнеспособное предприятие. Ожидается, что данная операция станет образцом для других аналогичных проектов в Румынии, где еще предстоит провести приватизацию ряда промышленных компаний. Инвестиция ЕБРР будет иметь значительный экономический эффект в области подготовки кадров, создания рабочих мест и увеличения объемов потенциальных поступлений.

В 2006 году значительные объемы инвестиций привлекли предприятия по производству древесины. Кредит в размере 35 млн. евро был предоставлен компании «Кронспан УА» на реконструкцию существующего производственного корпуса и установку двух производственных линий по изготовлению древесностружечной плиты в западной Украине. Инвестиция ЕБРР будет способствовать развитию конкуренции в этом секторе, что обеспечит производство более высококачественной продукции и предоставление более качественных и дешевых услуг потребителям. Участие

сOLIDного партнера будет также способствовать повышению экологических стандартов, которое, как ожидается, найдет свое распространение по всей цепочке снабжения. Это положительно повлияет на практику лесозаготовок по всей Украине.

В России ЕБРР вложил 70 млн. евро в акции компании «Лафарж» в целях приобретения, модернизации и эксплуатации промышленных объектов в секторах производства цемента, известии и товарной бетонной смеси. Проект имеет целью оказать поддержку разработке инвестиционной программы компании «Лафарж», предусматривающей участие в приватизации и/или развитии отечественных компаний, повышение их эффективности и экологических стандартов. Проект поможет установить стандарты модернизации и реорганизации в этой отрасли, развить технические знания и повысить качество управления природоохранными мероприятиями.

В другом регионе России ЕБРР предоставил финансирование в размере 30 млн. евро компании «Фольксваген-Рус» в целях строительства завода по сборке автомобилей в Калуге к юго-западу от Москвы. Этот проект поможет установить более высокие стандарты в российской автомобильной промышленности и резко расширит торговые возможности для отечественных поставщиков запчастей и комплектующих изделий. Строительство предприятия должно быть завершено к 2009 году.



Слева. В 2006 году курорт на берегу озера Иссык-Куль в Киргизской Республике получил дополнительные инвестиции ЕБРР для строительства коттеджей и квартир в курортном комплексе "Карвен Вилладж".

Снизу. В 2006 году инвестиции ЕБРР в сектор недвижимости и туризма увеличились на 23%.



Недвижимость и туризм

В 2006 году ЕБРР вложил в общей сложности 200 млн. евро в проекты в области недвижимости и туризма по сравнению со 164 млн. евро в 2005 году, т.е. на 23% больше. Сектор недвижимости в странах операций ЕБРР особенно бурно развивался в 2006 году, привлекая значительные объемы финансирования от частных инвесторов, особенно рынок недвижимости в Москве.

Инвестиции ЕБРР предоставлялись в форме кредитов (38%) и вложений в акции (62%). В своей инвестиционной деятельности ЕБРР продолжал перемещать географический акцент с Центральной Европы на Юго-Восточную Европу и дальше на восток. Банк подписал проекты в России, Украине, Сербии, Грузии и Киргизской Республике.

При этом многие проекты не ограничивались одной страной. Дело в том, что большинство финансовых ресурсов, предоставленных в 2006 году, были выделены фондам недвижимости и совместным предприятиям, планирующим вкладывать средства в нескольких странах. При осуществлении такого рода проектов Банк выполняет важную роль головного инвестора, помогая спонсору привлечь инвестиции от третьих сторон. Многие из таких инвесторов – третьих сторон – впервые вкладывают средства в конкретном регионе и ориентируются на участие Банка в таких проектах в качестве соинвестирующего партнера.

Участие ЕБРР в проектах способствует внедрению международных стандартов качества во всех основных операциях с недвижимостью (частные клиенты, офисные помещения, промышленные предприятия, гостиницы и жилье). Кроме того, участие Банка способствует развитию вторичных рынков, что помогает увеличить ликвидность и стимулирует инвесторов и строительные организации к расширению своего участия в проектах, поскольку они знают, что у них есть надежный путь выхода из проекта. При инвестировании средств в новые компании Банк оказывает предметную поддержку реорганизации и развитию корпоративного управления в таких компаниях.

Важным проектом, подписанным ЕБРР в 2006 году, стало вложение 8 млн. евро в акции компании "ГТЦ-Украина" вместе с Глобальным торговым центром (ГТЦ) – ведущей строительной организацией в Центральной Европе – в целях поддержки выхода ГТЦ на украинский рынок недвижимости. До 76 млн. евро будет вложено в разработку и осуществление проектов строительства административных зданий, магазинов и жилья в Киеве и других крупных городах Украины. Проект будет способствовать внедрению международных стандартов в области строительства объектов в этих городах, где во многих случаях по-прежнему преобладают устаревшие здания, уличные рынки и мелкие торговые точки.

Странами, охваченными фондами недвижимости и совместными предприятиями, с которыми ЕБРР подписал проекты в 2006 году, являются Болгария, Босния и Герцеговина, Бывшая Югославская Республика Македония, Грузия, Молдова, Россия, Румыния, Сербия, Украина и Черногория. Это служит подтверждением смещения акцента в инвестиционной деятельности ЕБРР дальше на юг и восток, а также расширения долевого участия по сравнению с традиционными кредитными операциями. Ожидается, что эти тенденции сохранятся в 2007 году и в последующие годы.

Одним из крупнейших региональных проектов, подписанных ЕБРР в 2006 году, стала инвестиция в 30 млн. евро в фонд имущества "Марблетон" при совместном участии "ЖЕР" – ведущей международной фирмы недвижимости – и "Альфа капитал партнерс" – российской частной инвестиционно-риэлторской группы. Фонд вкладывает свои средства в развитие институциональной недвижимости и прибыльные недвижимые активы в России, Украине и других странах Восточной Европы. Фонд поможет привлечь новых инвесторов на эти рынки и удовлетворить потребности в строительстве новых объектов недвижимости, в частности в России и Украине.



Слева. Инвестиции ЕБРР в компанию «Гэлери Групп» укрепили ее позиции в качестве второго крупнейшего оператора внешней рекламы в российских регионах, контролирующего свыше 10 тыс. рекламных щитов.

Сверху. Расположенные в Ростове Интернет-кафе получили кредиты ЕБРР через банк «Центр-инвест», способствующие расширению доступа россиян к Интернету.

Связь и новые информационные средства

В 2006 году ЕБРР вложил 149 млн. евро в проекты связи и новых средств информации. Было предоставлено еще 50 млн. евро синдицированных средств. Проекты ЕБРР помогли ускорить переход к полноценной рыночной экономике посредством стимулирования регионального расширения сетей сотовой связи и развития независимых средств информации.

Самым значительным проектом ЕБРР в 2006 году стал кредит в размере 85 млн. евро компании «Мобильные ТелеСистемы» – крупнейшему оператору сотовой связи в России – для оказания компании содействия в расширении ее сети в различных регионах России и в некоторых из соседних с ней стран.

Кредит позволит «Мобильным ТелеСистемам» предоставлять услуги высокого качества все большему числу пользователей и повысить эффективность ее операций. Компания имеет лицензии на осуществление своей деятельности в 86 из 88 регионов, на которые разбита Россия, с охватом 142 млн. человек, или 98% населения страны. Расширение сети мобильной телефонной связи поможет стимулировать коммерческую деятельность в менее развитых районах России.

Другой крупной операцией в секторе связи стала инвестиция ЕБРР в «Телелинк» – ведущего оператора стационарных и беспроводных телекоммуникационных

услуг в Болгарии. Эта компания также предоставляет информационные и коммуникационные услуги государственным организациям и частному сектору. Совместно с фондом «Экссеш мезанин кэпитал фанд» ЕБРР предоставил «Телелинку» 10 млн. евро на финансирование расширения его деятельности. Благодаря этой операции Банк оказывает поддержку развитию ведущей отечественной компании в быстро развивающейся отрасли.

В секторе средств информации ЕБРР предоставил кредит в размере 11 млн. евро группе «Галерея» – одному из ведущих рекламных операторов СМИ в России. Проект поможет развитию эффективной инфраструктуры для уличной рекламы. Оказывая поддержку оператору, обслуживающему регионы России, проект стимулирует развитие коммерческой деятельности в регионах. Поскольку компания не имеет иностранного спонсора, в прошлом для удовлетворения своих потребностей в финансировании она использовала собственные денежные поступления. Финансовые ресурсы, полученные от ЕБРР, позволят группе «Галерея» продолжить свое развитие и укрепить свое присутствие в регионах.

Другим крупным проектом ЕБРР в секторе средств массовой информации стал кредит в размере 50 млн. евро компании «Кэпитал Медиа» – ведущей телевещательной группе в Восточной Европе. Кредит ЕБРР позволит компании расширить свою деятельность и повы-

сить ее эффективность. Проект окажет поддержку развитию конкурентных рынков телевидения в Хорватии, Румынии и Украине и профинансирует реорганизацию компании и ее предприятий в Чешской Республике и Словацкой Республике. Кроме того, как ожидается, он окажет положительное влияние на развитие местных телевизионных компаний в регионе.

На политическом уровне ЕБРР продолжал тесно сотрудничать с органами надзора в секторе связи и с директивными органами в странах операций Банка. ЕБРР использовал безвозмездное финансирование для оказания содействия в разработке политики, осуществлении правовой реформы, нормативном регулировании и проведении приватизации в Казахстане, Киргизской Республике, Монголии и Сербии. Банк оказывал поддержку работе, проводимой в странах, находящихся на начальном этапе перехода, по развитию информационных и коммуникационных технологий и принял участие в ряде семинаров.

В предстоящие годы ЕБРР продолжит работу в России, Центральной и Юго-Восточной Европе и Казахстане и будет стремиться расширить свою деятельность в других странах Центральной Азии и на Кавказе. Кроме того, одной из целей Банка является увеличение объемов его инвестиций в проекты СМИ, информационные технологии и новые направления деятельности, такие, как беспроводная широкополосная связь.



Компания «Бондюэль» является одним из крупнейших в Европе переработчиков фруктов и овощей. В 2003 году она получила кредит ЕБРР в сумме 15 млн. евро на финансирование строительства консервного завода по производству овощей в Краснодаре на юге России. Предполагается, что после завершения второго этапа строительства завод будет производить 60 тыс. тонн свежупакованных овощей в год, главным образом сахарной кукурузы и горошка.

8

Деятельность, финансируемая донорами, и официальное софинансирование

С помощью предоставленных донорами финресурсов и средств софинансирования, поступивших от официальных организаций, ЕБРР предпринял в 2006 году ряд инициатив на первоочередных направлениях. К ним относятся: Инициатива в области устойчивой энергетики, новый многосторонний донорский фонд для Западных Балкан и расширение деятельности Фонда для стран на начальном этапе перехода в целях наращивания содействия беднейшим странам операций Банка.



Сооружение комплекса защиты Санкт-Петербурга от наводнений близится к завершению благодаря средствам, поступающим по линии Природоохранного партнерства Северного измерения и дополняемым девятью донорами.

В 2006 году ЕБРР подписал с донорами соглашения о безвозмездном финансировании на общую сумму 113 млн. евро.

Деятельность в 2006 году

В 2006 году в число доноров ЕБРР вошло несколько новых государств, мобилизованы новые средства на важнейшие инфраструктурные проекты, Фонд для стран на начальном этапе перехода начал работать в Монголии. Укрепились партнерские механизмы официального софинансирования. В числе прочего согласована новая система рабочего взаимодействия с Европейским инвестиционным банком (ЕИБ) и решен вопрос об участии в совместной инициативе Европейского союза и международных финансовых институтов.

Повышению эффекта воздействия донорского финансирования в 2006 году способствовало участие ЕБРР в покрытии расходов на осуществление финансируемых донорами проектов и программ, таких, как Программа санации предприятий (Программа ТАМ) (см. стр. 66).

Как и в предыдущие годы, значительная доля донорских средств использовалась ЕБРР для проведения операций технического содействия (ТС), которые закладывают базу для будущих финансируемых ЕБРР проектов и способствуют улучшению инвестиционного климата в странах операций Банка. Благодаря донорским грантам Банк получает

возможность привлекать специалистов для помощи клиентам ЕБРР в развитии своего “ноу-хау”. Среди приоритетных направлений деятельности Банка – развитие микро- и малых предприятий, объекты инфраструктуры, совершенствование институциональной базы.

В 2006 году ЕБРР подписал с донорами соглашения о безвозмездном финансировании на общую сумму 113 млн. евро для операций ТС и официального софинансирования главным образом в виде новых соглашений (74 млн. евро), а также за счет пополнения средств действующих механизмов (39 млн. евро). Как и в предыдущие годы, самый крупный взнос поступил от Европейского союза (36 млн. евро), но наряду с этим увеличился и финансовый поток, проводимый через многосторонние донорские фонды (26 млн. евро). Дополнительные безвозмездные ссуды были привлечены для реализации конкретных инвестиционных проектов (см. ниже).

Общая сумма средств, направленных в 2006 году на новые проекты ТС, составила 74 млн. евро. Значительная доля этих средств ассигнована на нужды Западных Балкан и стран на начальном этапе перехода (СНЭП). В совокупности на эти два региона приходится 37 млн. евро или 50% общего объема донорских средств.



Финансирование строительства курорта на озере Иссык-Куль в Киргизской Республике первоначально предоставлялось через Киргизский инвестиционный кредитный банк, созданный при техническом содействии Японии.

На цели технического содействия новым государствам – членам ЕС было выделено 13 млн. евро, которые в основном предназначались для финансирования микро-, малых и средних предприятий.

В России 10 млн. евро были направлены на развитие малого бизнеса и укрепление инфраструктурных и природоохранных проектов. В Беларуси, Казахстане, Туркменистане и Украине средства ТС в сумме 11 млн. евро были ассигнованы на развитие частного предпринимательства и создание экологически безопасной инфраструктуры и энергетики.

Примером того, как могут сочетаться друг с другом донорское финансирование и кредитование по линии ЕБРР, является Инициатива в области устойчивой энергетики (ИУЭ). Эта инициатива, направленная на повышение эффективности производства и потребления энергии в странах операций Банка, пользуется активной поддержкой со стороны организаций-доноров.

В рамках ИУЭ в течение трех лет ЕБРР инвестирует до 1,5 млрд. евро в проекты повышения энергоэффективности, использования возобновляемых источников энергии и экологически чистой энергии (см. стр. 18). Инициатива направлена на привлечение дополнительно 100 млн. евро от правительств стран-доноров на цели устранения барьеров на пути инвестиций в развитие устойчивой энергетики, повышения информированности о положительной отдаче от инвестиций в операции по повышению энергоэффективности и содействия Банку в подведении экономической базы под разработку технологий экологически чистой энергии.

На первом заседании Форума по устойчивой энергетике, состоявшемся в ноябре 2006 года, ЕБРР обсуждал с сообществом доноров вопросы практического функционирования данной инициативы. Первоначальные взносы были объявлены Австрией, Европейским союзом, Италией, Канадой, Люксембургом, Нидерландами, Соединенным Королевством, Францией и Швецией. В 2007 году будут проведены дополнительные переговоры с другими донорами.

Еще одной важной инициативой, выдвинутой в 2006 году, стало учреждение нового многостороннего донорского фонда для Западных Балкан (Албании, Боснии и Герцеговины, Бывшей Югославской Республики Македония, Сербии и Черногории). Фонд для Западных Балкан создан с целью привлечения дополнительного финансирования на нужды этих стран и для укрепления координации донорского содействия по линии ЕБРР.

В число доноров – учредителей фонда входят Австрия, Ирландия, Испания, Канада, Люксембург, Нидерланды, Норвегия, Польша, Словацкая Республика, Словения, Соединенное Королевство, Финляндия, Чешская Республика и Швеция. Участие Польши, Словацкой Республики, Словении и Чешской Республики имеет особое значение, поскольку эти страны впервые выступают как часть донорского сообщества ЕБРР.

На первом заседании Фонда для Западных Балкан, состоявшемся в ноябре 2006 года, были объявлены первоначальные взносы на сумму в 13 млн. евро. Первоочередной задачей фонда будет налаживание координации деятельности с другими крупными донорами в регионе, включая Италию и Европейский союз.

В 2006 году завершился второй год деятельности одного из наиболее значимых донорских фондов ЕБРР. Фонд поддержки стран на начальном этапе перехода (СНЭП) координирует оказание донорской помощи беднейшим странам операций Банка – Азербайджану, Армении, Грузии, Киргизской Республике, Молдове, Монголии (присоединилась в 2006 году), Таджикистану и Узбекистану. Спонсорами фонда являются: Канада, Ирландия, Испания, Китай (Тайбэй), Люксембург, Нидерланды, Норвегия, Соединенное Королевство, Финляндия, Швейцария, Швеция и Япония. К концу 2006 года общая сумма объявленных взносов в Фонд СНЭП составила 46 млн. евро (см. стр. 14).

Еще одной инициативой, получающей значительные донорские средства, является Природоохранное партнерство Северного измерения (ППСИ), оказывающее поддержку в осуществлении природоохранных проектов на Северо-Западе России (см. стр. 21). ППСИ получает средства от Германии, Дании, Европейского союза, Канады, Норвегии, России, Соединенного Королевства, Финляндии и Швеции. На конец 2006 года общий объем поступивших в адрес ППСИ донорских средств составил 241 млн. евро, причем почти 150 млн. евро предназначены для реализации проектов ядерной безопасности на Северо-Западе России. Подробный отчет о том, как ЕБРР использует донорские средства для обеспечения ядерной безопасности, представлен на стр. 68.

Помимо средств ТС, поступающих от государств-доноров, официальное софинансирование для инвестиционных проектов выделяется по линии государственных организаций, работающих во



Слева. Донорское финансирование, предоставляемое через Фонд поддержки стран на начальном этапе перехода, способствует значительному улучшению автобусных услуг в столице Грузии – Тбилиси.

Сверху. Предоставленная Европейским союзом безвозмездная ссуда в 1 млн. евро помогает киргизским банкам развивать навыки микрокредитования.

взаимодействии с ЕБРР. В 2006 году такие поступления составили 1,45 млрд. евро, что значительно превышает сумму за 2005 год (770 млн. евро). Большая часть средств официального софинансирования поступает в форме кредитов, а менее крупные суммы – в виде грантов и других типов фондирования. Около 70% предоставленного в 2006 году официального софинансирования предназначается на развитие природоохранных и инфраструктурных проектов в новых государствах – членах ЕС и в Хорватии.

Среди партнеров по официальному кредитному софинансированию в 2006 году с большим отрывом лидировал ЕИБ, вклад которого составил 822 млн. евро. За все годы сотрудничества ЕИБ принял участие в софинансировании около 70 проектов ЕБРР. Ключевые сферы операций софинансирования ЕБРР и ЕИБ включали ППСИ и сотрудничество на Западных Балканах.

Значительные средства официального кредитного софинансирования в 2006 году были также предоставлены Северным инвестиционным банком (188 млн. евро) и государственными организациями Японии и Канады, которые внесли еще 68 млн. евро в рамках софинансирования. На проекты в области энергетики, муниципальной инфраструктуры и транспорта пришлось 80% софинансирования, выделенного на инвестиционные проекты ЕБРР.

Необходимым элементом официального софинансирования является предоставление поддержки проектам ЕБРР в виде безвозмездных ссуд. Как и в предыдущие годы, самые крупные ссуды в 2006 году были предоставлены Европейским

союзом – они составили 177 млн. евро и предназначались для ряда проектов, в том числе водоочистных сооружений и установок очистки сточных вод в Болгарии и Румынии. В декабре 2006 года Европейский союз и ЕБРР договорились о дополнительном финансировании двух водохозяйственных проектов в Грузии и электростанции в Армении.

Шведское агентство международного развития выделило безвозмездное софинансирование на два водохозяйственных проекта в Грузии. Государственный секретариат Швейцарии по экономике оказал безвозмездную поддержку в реализации водохозяйственного проекта в Грузии и создании системы централизованного теплоснабжения в Румынии.

В 2006 году правительство Италии и ЕБРР подписали соглашение о создании нового инструмента – Механизма Италии и ЕБРР для финансирования отечественных предприятий на Западных Балканах – в целях предоставления национальным компаниям акционерного капитала и кредитного финансирования и участия в распределении рисков. ЕБРР выделит для нового механизма 20 млн. евро, а итальянское правительство предоставит 12 млн. евро (10 млн. евро в виде софинансирования и 2 млн. евро по линии технического сотрудничества).

Кроме того, ЕБРР подписал меморандум о взаимопонимании с американским агентством “Вызовы тысячелетия” о совместном финансировании проектов в области муниципальной инфраструктуры, энергетики и автодорожного строительства в Грузии.

Операции Фонда СНЭП в 2006 году были запущены в Монголии – самой новой стране операций ЕБРР.



Программа деловых консультационных услуг привлекает опытных отечественных консультантов для оказания помощи малым предприятиям в 17 странах в улучшении их деловой практики.

Укрепление предприятий

В целях укрепления предприятий в своих странах операций ЕБРР использует два финансируемых донорами механизма: Программу санации предприятий (ТАМ) и Программу деловых консультационных услуг (БАС).

Программы ТАМ и БАС сориентированы на работу непосредственно с предприятиями в целях удовлетворения их конкретных потребностей. ТАМ помогает местным руководящим работникам повышать деловую квалификацию, перенимая опыт знающих руководителей компаний из стран Запада. Программа БАС привлекает местных консультантов к оказанию микро- и малым предприятиям помощи в перестройке своей работы. Это не только помогает предприятиям развиваться, но и способствует формированию национальных консультационных компаний.

В 2006 году на операции по линии ТАМ/БАС донорами было дополнительно выделено 19 млн. евро, в результате чего общий объем донорского финансирования обеих программ составил 146 млн. евро. Такой уровень финансовой поддержки позволил ЕБРР выполнить 1400 проектов ТАМ и 6000 проектов БАС.

Для того чтобы оценить успех программ ТАМ/БАС, достаточно лишь посмотреть на показатели роста предприятий, которым они помогли. В среднем производительность труда на каждом из таких предприятий повысилась примерно на 30%. Это помогло им не только расширить свои местные рынки, но и повысить свой

экспортный потенциал. В частности, программы ТАМ/БАС способствовали развитию экономической деятельности в слаборазвитых сельских районах. В 2006 году 75% новых проектов ТАМ и 60% новых проектов БАС осуществлялись на предприятиях, расположенных вне крупных городов.

ЕБРР полностью интегрировал программы ТАМ/БАС в основное русло своей деятельности, превратив их в важнейший инструмент ЕБРР по содействию развитию малого бизнеса странам на начальном этапе перехода (см. стр. 13) и Инициативе для Западных Балкан (см. стр. 64).

Предприятиям, получившим поддержку по линии ТАМ/БАС, впоследствии было выделено непосредственно ЕБРР или через поддерживаемые ЕБРР финансовые структуры финансирование общим объемом в 653 млн. евро. Еще 897 млн. евро было предоставлено в виде средств софинансирования. Таким образом, общая стоимость проектов по этим программам составила 1,6 млрд. евро.

В 2006 году по линии программы ТАМ началась реализация 115 новых проектов, что на 15% больше, чем в 2005 году. Основная часть проектов сосредоточена на Западных Балканах и в странах на начальном этапе перехода, что отражает стратегию Банка по продвижению на юг и на восток. Помимо этого, успешно продолжалась реализация проектов ТАМ в Казахстане, Монголии, России и Украине, а также в слаборазвитых регионах двух новых членов ЕС – Болгарии и Румынии.

В 2006 году в рамках программы БАС начата реализация 1050 проектов в 17 странах, что на 7% больше, чем в предыдущем году. Пять новых представительств программы БАС были открыты в Тиране (Албания), Актобе (Казахстан), Оше (Киргизская Республика), Бухаресте (Румыния) и Белграде (Сербия).

Среди инициатив по линии ТАМ/БАС в 2006 году – меры содействия равенству полов, реализуемые в рамках 30 целевых консультационных проектов. Им же были посвящены два десятка семинаров по проблемам развития женского предпринимательства, на которых рассматривались такие вопросы, как трудности становления новых предприятий, маркетинговые методы, доступ к финансированию.

Мероприятия ТАМ/БАС направлены на повышение энергоэффективности на малых предприятиях и борьбу с загрязнением окружающей среды. Программы ТАМ в Центральной Азии, на Дальнем Востоке России и Западных Балканах помогают предприятиям улучшать свои экологические показатели без обременительных финансовых затрат. В рамках природоохранной программы, осуществляемой при поддержке БАС в Бывшей Югославской Республике Македония, более 40 предприятий получили помощь в приведении своей деятельности в соответствие с экологическими требованиями директив ЕС без ущерба для своей конкурентоспособности.

В Армении торгуют по-новому

Для любого, чей опыт общения с розничной торговлей в Армении ограничен уличными лотками, с которых торгуют зеленью, турецкими сладостями, коньяком и сигаретами, супермаркеты “Стар” – сверкающие магазины, полные товаров мировых брендов – станут приятной неожиданностью.

Супермаркеты “Стар” обязаны своим рождением предпринимателю Генриху Захарянцу (12 лет назад он основал фирму “Валетта”, занимающуюся импортом продовольствия). Управляет сетью Вахан Керобян. В свои тридцать с небольшим лет этот бывший банкир из HSBC получил в 2005 году предложение возглавить в фирме “Валетта” проект по созданию крупнейшей в Армении сети супермаркетов.

На пути от зарождения идеи к ее реализации и прибыльному бизнесу проект Захарянца сопровождала Программа санации предприятий ЕБРР. ТАМ помогает становящимся на ноги предприятиям в странах операций Банка напрямую получать советы и рекомендации у бывших руководителей западных фирм того же профиля.

Консультантом сети “Стар” стал живущий в Торонто Питер Флэч – один из бывших руководителей сети продовольственных магазинов и закулочных “7/11”. Во время его первого приезда в Ереван летом 2005 года проект “Стар” был еще, как он пошутил, на “нулевой отметке”. С тех пор число торговых точек выросло с двух до шести, а оборот сети с 759 тыс. евро в год увеличился до 759 тыс. евро в месяц.

Питер Флэч приезжал в Ереван шесть раз. Вахан Керобян один раз посетил Канаду, где Питер Флэч, используя свои связи в отрасли, на реальных примерах показал бывшему банкиру, как работают супермаркеты и предприятия оптовой торговли на Западе.

“Большая часть из того, что увидел здесь Вахан, уже либо им реализована, либо реализуется сейчас”, – рассказывает Флэч.

Сегодня “Стар” не только организационно отделена от фирмы “Валетта”, но и структурно разделена на два направления. Одно – супермаркеты. Другое – центр распределения, представляющий собой обособленный центр прибыли, на который возложено снабжение магазинов товаром, не допуская его залеживания на складах. Отбор товара для продажи через систему управления запасами построен таким образом, что в “Стар” поступает только та продукция, которая “продается, и только в строго необходимом количестве”.

Что касается кадров, заполнены вакансии менеджеров по операциям, финансам и маркетингу. Компания “Стар” учит своих продавцов работать с покупателем и ввела для них систему стимулирования по результатам работы, чтобы сотрудники видели в своей работе возможность не только заработка, но и служебного роста. Планы развития сети на ближайшие пять-десять лет предусматривают дальнейшее расширение ее присутствия в Ереване, где живет треть населения Армении.

Проект ТАМ, на который Оттава выделила 130 тыс. канадских долларов, также помог привлечь финансирование в сумме 3 млн. евро от ЕБРР, которое тот в качестве коммерческого инвестора предоставил по линии механизма прямых инвестиций.

“Снимаю перед ними шляпу, – говорит Питер Флэч. – Они очень много добились за короткое время. Частично их успех можно объяснить наличием готового рынка. Частично – гибкостью ЕБРР. А частично – тем, что это люди неумеренной энергии, готовые пожертвовать всем ради своего дела”.



9

Ядерная безопасность

Со времени аварии на реакторе Чернобыльской АЭС прошло уже более 20 лет. За это время проведена большая работа по обеспечению безопасности данного объекта. В значительной степени эта работа финансировалась из Фонда Чернобыльского укрытия – одного из шести фондов ядерной безопасности, которыми управляет ЕБРР по поручению 29 стран-доноров и Европейского союза, внесших в них более 2 млрд. евро.

Чернобыль

В декабре 2006 года были завершены стабилизационные работы на так называемом “саркофаге” – сооружении, построенном над четвертым реактором Чернобыльской АЭС после аварии, произошедшей в 1986 году. Данная программа, предусматривавшая проведение ряда мероприятий как внутри “саркофага”, так и вне его, представляет собою крупнейший международный проект из проводимых на данном объекте. Он также и наиболее трудный из них в силу присущих ему технических сложностей и из-за сохраняющегося высокого уровня радиации.

Программа финансировалась Фондом Чернобыльского укрытия (ФЧУ), распорядителем которого по поручению 29 правительств и стран-доноров и Европейского союза является ЕБРР. Сохранив стоимость программы на уровне около 50 млн. евро, Банк не допустил превышения первоначальной сметы расходов.

Важной составляющей проекта было возведение крупных металлических конструкций, укрепивших западный фасад “саркофага” и принявших на себя часть веса крыши. Из-за высоких уровней радиации на некоторых участках работ и в соответствии со строгими нормами радиационной защиты на протяжении 18 месяцев на объекте было занято более 2500 рабочих. Эти стабилизационные мероприятия помогут уменьшить риск обрушения существующих конструкций в течение как минимум еще 15 лет.

Таким образом, появится достаточно времени для возведения вокруг разрушенного реактора нового “безопасного укрытия” – большой арочной конструкции, которая накроет “саркофаг” с его радиоактивным содержимым. Эти работы также финансируются на средства ФЧУ. Процесс размещения заказов на проектирование и строительство нового укрытия почти завершен. Стоимость проекта, по всей вероятности, составит порядка 430 млн. евро, а заключение контракта ожидается в 2007 году.

Из средств финансируемого донорами Счета ядерной безопасности (СЯБ), которым также распоряжается ЕБРР, финансируются два проекта, связанные с безопасным выводением из эксплуатации Чернобыльской АЭС. В 2006 году Ассамблеей СЯБ одобрены предложения по достройке временного хранилища отработанного ядерного топлива на территории объекта. Ею также одобрен ряд мер по вводу в эксплуатацию хранилища жидких отходов.

Международные фонды вывода АЭС из эксплуатации

В Болгарии, Литве и Словацкой Республике управляемые ЕБРР международные фонды вывода АЭС из эксплуатации (МФВЭ) оказывают содействие проведению работ по выводу из эксплуатации и осуществлению энергетических проектов, связанных с досрочным закрытием ядерных реакторов чернобыльского типа и ядерных энергоблоков первого поколения советской конструкции. Проекты осуществляются в соответствии с планами работы, утвержденными донорами этих трех фондов.

В Болгарии МФВЭ софинансируют проекты повышения энергоэффективности, которые призваны служить образцами для проведения аналогичных мероприятий в других местах. В МФВЭ представлена заявка на безвозмездное финансирование кредитных линий в Словацкой Республике для поддержки мер повышения энергоэффективности общественных зданий и жилого фонда. В Литве МФВЭ намерены софинансировать крупный энергетический проект по улучшению природоохранных показателей крупнейшей в стране тепловой электростанции.

В соответствии с соглашениями о вступлении в ЕС и соответствующими рамочными соглашениями с ЕБРР содействие в развитии энергетического сектора было одним из условий закрытия к концу 2006 года третьего и четвертого реакторов Козлодуйской АЭС в Болгарии и реактора 1(V1) Богуницкой АЭС в

Словацкой Республике. Таким образом, в эксплуатации остаются только реактор 2(V1) Богуницкой АЭС и реактор 2 Игналинской АЭС (Литва), которые должны быть закрыты, соответственно, в 2008 и 2009 годах. На сегодняшний день тремя фондами получены взносы, превышающие 1 млрд. евро, подавляющее большинство которых выделено Европейским союзом.

Природоохранное партнерство Северного измерения

Донорами фонда Природоохранного партнерства Северного измерения (ППСИ), распорядителем которого также является ЕБРР, в 2006 году одобрено финансирование двух масштабных ядерных проектов. Они предусматривают вывод из эксплуатации морально устаревшего и сильно зараженного бывшего хранилища отработанного ядерного топлива на береговой базе в губе Андреева и вывод из эксплуатации вспомогательного судна “Лепсе”, на борту которого остается отработанное ядерное топливо, выгруженное из атомных подводных лодок и других судов. Расходы по этим операциям, по всей вероятности, превысят 60 млн. евро.

Эти два проекта будут способствовать снижению серьезной угрозы безопасности и заражения окружающей среды и сокращению объемов высокорadioактивных отходов на Северо-Западе России. Оба проекта выделены в качестве приоритетных в Стратегическом генеральном плане ППСИ для данного региона, разработка которого сейчас завершается российскими профильными научно-исследовательскими институтами при поддержке западных специалистов.

В законченном виде генеральный план будет содержать полный перечень мер, который необходимо принять России для снижения ядерных, радиологических и экологических рисков, доставшихся в наследство от советского Северного флота. Международное сообщество будет по-прежнему оказывать значительное содействие в рамках выполнения двусторонних программ ППСИ.

10

Оценка деятельности ЕБРР

В 2006 году около 80% проектов ЕБРР были оценены на “отлично-удовлетворительно” с точки зрения их воздействия на процесс перехода. По общим показателям 58% проектов, прошедших оценку за последние десять лет, были квалифицированы как “успешные” или “весьма успешные”.

Независимая оценка

Оценка операций ЕБРР призвана установить, в какой степени они соответствуют поставленным задачам и мандату Банка. Извлекаемые уроки помогают ЕБРР улучшать отбор и схему будущих операций. Как правило, оценка проектов производится через год – два после полного освоения средств.

Оценкой проектов ЕБРР с точки зрения их воздействия на процесс перехода занимается отдел оценки (ОО) Банка, который функционирует независимо от банковского департамента ЕБРР. Начальник отдела оценки подчиняется исключительно Совету директоров Банка.

Воздействие проектов на процесс перехода

Отдел оценки анализирует воздействие проектов ЕБРР на состояние конкретного сектора и экономики в целом. При определении степени воздействия проекта на процесс перехода используются те же критерии, что и при отборе и утверждении проектов. При этом оценивается, насколько проект стимулирует приватизацию, повышение квалификации кадров, развитие конкуренции и расширение рынков. Другие важнейшие аспекты касаются того, в какой мере проект способствует перестройке управления, совершенствованию функционирования рынков, служит примером для других проектов, содействует внедрению новых норм деловой этики и управления.

За прошедшие десять лет ОО произвел оценку 521 проекта. Из них 54% проектов получили за воздействие на процесс перехода оценки “хорошо” и “отлично”, а 23% – “удовлетворительно”. На диаграмме 1 показаны результаты оценки по годам за период с 1996 по 2006 год.

Диаграмма 1. Оценки воздействия проектов ЕБРР на процесс перехода в 1996 – 2006 годах



Специальное исследование. Телекоммуникации и новые информационные средства

В 2006 году отдел оценки (ОО) провел специальное исследование операций ЕБРР в секторе телекоммуникаций и новых информационных средств. ОО провел анализ принципов деятельности ЕБРР в этом секторе (в последний раз он проводился в 1999 году), дал оценку общей эффективности операций Банка, извлек уроки из накопленного опыта и определил будущие задачи и возможности. В ходе исследования анализировались все проекты ЕБРР и финансируемые за счет доноров операции “технического сотрудничества” в секторе телекоммуникаций и новых информационных средств, соглашения по которым были подписаны в период с 1991 по 2005 год.

Меры, принимаемые ЕБРР для решения задач перехода в секторе телекоммуникаций и новых информационных средств, ОО в целом оценил как “успешные”. Такая оценка основывается как на анализе отдельных проектов, так и на оценке общей эффективности работы Банка в этом секторе.

Рассматривая данную оценку в контексте общего анализа таких показателей, как востребованность, эффективность, действенность и воздействие проектов, ОО пришел к выводу о том, что высокие оценки за эффективность и действенность (“хорошо” и “отлично”) несколько оттеняются оценками за востребованность и воздействие (“удовлетворительно/хорошо”). Отчасти это связано с тем, что успех

воздействия на процесс перехода определяется не только расширением рынка и ростом конкуренции (например, в результате появления новых компаний мобильной телефонии), но и достаточным развитием приватизации, нормативного регулирования, повышения квалификации сотрудников, модернизации сетей и корпоративного управления. ЕБРР делает упор на показателях эффективности и действенности проектов, тогда как востребованность и воздействие его операций в данном секторе обходятся вниманием.

В исследовании содержится рекомендация ЕБРР разработать новые принципы деятельности в этом секторе в целях удовлетворения изменяющихся потребностей, в частности, в странах, находящихся на начальном и промежуточном этапах перехода. Кроме того, предлагается усилить отраслевые стратегии в рамках отраслевых стратегий, что позволит конкретизировать операционные руководящие принципы. В исследовании также содержится рекомендация Банку активизировать диалог со странами операций, которым еще предстоит решать серьезные задачи в этом секторе. Параллельно с этим может быть увеличено финансирование по линии технического сотрудничества, что позволит придать направленность реформам в каждой стране. С полной версией исследования можно ознакомиться на веб-сайте ЕБРР (www.ebrd.com/projects/eval).

В 2006 году 20% прошедших оценку проектов получили за воздействие на процесс перехода оценки “несущественное-негативное”, что ниже, чем в предыдущие годы. С 2001 года отмечается постепенное повышение оценок за воздействие на процесс перехода, причем все больше проектов удостоивается оценки “отлично”.

Очевидно, это в определенной мере связано с ослаблением последствий российского финансового кризиса 1998 года. Возможно, на проектах, проходивших оценку в конце прошлого – начале нынешнего столетия, сказалось воздействие российского кризиса, которое ослабило жизнеспособность некоторых проектов частного сектора и не дало им реализовать весь свой потенциал.

Основная часть проектов, оценка которых проводилась за последние два года, особенно в частном секторе, была утверждена после этих событий и вряд ли испытала аналогичные трудности. Следует отметить, что с 2001 по 2004 год наблюдалось стабильное повышение рейтингов, а вслед за этим показатели несколько выровнялись.

В 2006 году доля проектов, которые за воздействие на процесс перехода были оценены на “отлично-удовлетворительно”, составила 80%. Диаграмма 2 отражает рейтинги совокупного воздействия проектов на процесс перехода за последние десять лет. Из нее видно, что положительные оценки за воздействие на процесс перехода устойчиво держатся на относительно высоком уровне порядка 75 – 80%.

Общая эффективность проектов ЕБРР

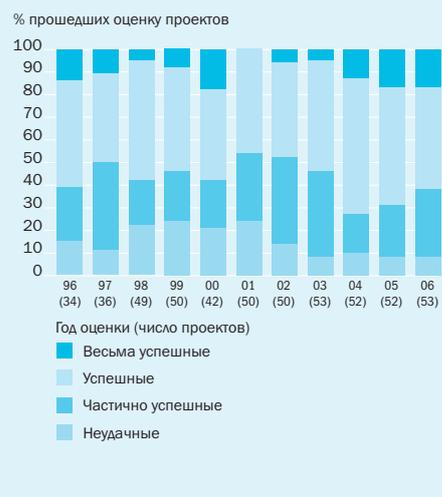
При оценке степени успеха операций ЕБРР в целом каждому проекту, проходящему оценку ОО, присуждается рейтинг общей эффективности. При выставлении оценки большое значение придается воздействию на процесс перехода, но при этом учитываются и такие показатели, как выполнение задач проекта, финансовые результаты, природоохранный эффект и мобилизующая роль ЕБРР (его способность дополнять, а не заменять собой частные источники финансирования).

За последние десять лет рейтинги “успешный” и “весьма успешный” получили 58% прошедших оценку проектов (см. диаграмму 3). С 2001 года показатели проектов устойчиво повышаются, однако доля “успешных” проектов может претерпевать существенные колебания в разные годы (например, в 2004 году она составила 73%, а в 2001 – только 46%). Хотя с 2004 года доля проектов, оцененных как “успешные” или “весьма успешные”, несколько понизилась, число “весьма успешных” проектов продолжает увеличиваться.

Диаграмма 2. Оценки совокупного воздействия проектов ЕБРР на процесс перехода в 1996 – 2006 годах



Диаграмма 3. Рейтинги общей эффективности проектов ЕБРР, прошедших оценку в 1996 – 2006 годах



Специальное исследование. Сектор недвижимости

В 2006 году отдел оценки провел специальное исследование сектора недвижимости, в ходе которого давалась общая оценка принципам деятельности ЕБРР (в последний раз такой анализ проводился в 2001 году), в том числе работе Банка по оказанию странам операций содействия в реформировании сектора. В процессе исследования изучались итоги выполнения более 50 проектов, подписанных с 1992 по 2004 год. Среди них – операции по финансированию строительства гостиниц в городских центрах, возведения административных зданий и торговых центров, создания фондов инвестиций в недвижимость, а также операции технического сотрудничества с донорским финансированием.

В рамках исследования проводилась оценка того, в какой степени проекты соответствовали целям политики Банка в секторе недвижимости, а также эффективности, действенности и общего воздействия данных проектов. По итогам оценки деятельность ЕБРР в этом секторе была квалифицирована как “частично успешная”. Был сделан вывод о том, что метод выделения финансирования там, где он использовался, применялся в целом успешно, но оказать воздействие на состояние сектора недвижимости ЕБРР смог лишь в половине стран операций.

Наиболее успешной деятельностью ЕБРР в секторе недвижимости была в тех странах, где до этого были проведены достаточно глубокие

рыночные и институциональные реформы, что создало условия для успешной реализации подавляющего большинства проектов. В ряде стран, где необходимые реформы проведены не были и сохраняются существенные проблемы в процессе перехода, в применении Банком своей методики выделения финансирования возникли препятствия. Это особенно заметно на примере стран, где недостаточно развиты такие рыночные институты, как система охраны имущественных прав, а приватизация недвижимости находится на начальной стадии.

По итогам исследования было составлено восемь рекомендаций, которые ЕБРР следует учитывать при разработке своей будущей политики в секторе недвижимости, в том числе о необходимости выделения финансирования в тех странах, где проводятся соответствующие реформы, и об укреплении диалога по вопросам реформирования сектора недвижимости со странами, испытывающими серьезные сложности в этой сфере. Это поможет в подготовке будущих проектов. Кроме того, в исследовании содержится рекомендация об использовании фактора взаимодополняемости между сектором муниципальной инфраструктуры и сектором недвижимости – речь может идти, в частности, об оказании муниципальным образованияам помощи в проведении приватизации городской земли и предоставлении кредитов для ее коммерческого развития. С полной версией специального исследования можно ознакомиться на веб-сайте ЕБРР.

По сравнению с долей проектов, воздействие на процесс перехода которых оценено на “отлично-удовлетворительно” (80% в 2006 году), доля проектов, получивших рейтинги общей эффективности “успешный” или “весьма успешный”, гораздо ниже. Эта разница отчасти вызвана снижением финансовых показателей, а вслед за ним – и оценки общей эффективности. Такое понижение рейтингов связано с высокими инвестиционными рисками, в условиях которых работает ЕБРР, особенно в странах, находящихся на начальном и промежуточном этапах перехода.

Кроме того, на повышении инвестиционных рисков сказались и ограниченность в продвижении перестройки управления, и медленные темпы выполнения программ приватизации. Несмотря на это в 2006 году рейтинг общей эффективности “весьма успешный” получили девять проектов. Исходя из этого, ОО сделал вывод о том, что ЕБРР относительно успешно выполняет свой мандат, особенно если принять во внимание сложные условия его работы.

Число проектов, получивших рейтинг “весьма успешные”, продолжает увеличиваться.

Успешный проект. Отечественное предприятие по производству цемента

ЕБРР предоставил отечественному предприятию по производству цемента два кредита на общую сумму в 40 млн. евро. Средства были предназначены на цели перевода обжиговой печи предприятия с угля на газ в качестве основного топлива и финансирования сделок по приобретению цементных производств и смежных предприятий.

По итогам общей оценки реализации проекта отделом оценки ему был присвоен рейтинг “успешный”, т.к. основные задачи проекта были выполнены. Природоохранные показатели работы предприятия получили оценку “удовлетворительно”, но, если предприятие будет успешно продвигаться в этом направлении, эта оценка может быть повышена до “хорошо”. Степень изменения природоохранных показателей – “существенная”. Наиболее показательным достижением цементного завода стало снижение общего объема выбросов пыли от всех стационарных источников с 657 тонн в год в 2001 году до 106 тонн в год в 2004 году.

Предприятие является одним из ведущих производителей цемента в стране, которому удалось сохранить за собой около трети цементного рынка. Оно успешно проводит расширение своего цементного

производства для удовлетворения растущего спроса на цемент и повысила свою конкурентоспособность путем реализации эффекта масштаба. Компания также смогла провести диверсификацию, приобретая и модернизируя предприятия, производящие керамические изделия, в частности черепицу и кирпич, и расширяя свою деятельность в соседних государствах. На предприятии введены новые нормы деловой этики, усовершенствована система отчетности филиалов.

Отдел оценки пришел к выводу, что оказание поддержки отечественному производителю в отсутствие стратегического предприятия-партнера требует значительных финансовых, организационных и управленческих ресурсов и активной вспомогательной деятельности ЕБРР. Еще один вывод состоит в том, что стандартный формат плана природоохранных мероприятий должен быть изменен для включения в него сметы расходов по каждому мероприятию, предусмотренному в инвестиционном плане. Если средства конкретно выделяются на цели производства инвестиций в охрану окружающей среды, то существует большая вероятность того, что эти планы будут выполнены.

Менее успешный проект. Рефинансирование и реструктуризация предприятия АПК

ЕБРР выдал частично синдицированный кредит предприятию АПК, которое ранее уже получало содействие со стороны Банка. В целом кредит предназначался для рефинансирования существующей задолженности предприятия и создания надежной финансовой структуры как условия для реализации партнером клиента своей инвестиционной программы.

Задолженность клиента была реструктурирована, а стоимость заимствования уменьшена. Наряду с этим схема операции не обеспечивала такого тесного взаимодействия и непрерывного контакта с клиентом и партнером, которые были необходимы для выстраивания конструктивных долговременных отношений. Из-за определенной расплывчатости формулировок разработанной Банком проектной документации роль ЕБРР в данной операции была неправильно истолкована третьими сторонами.

Когда возникла озабоченность по поводу экологических последствий деятельности клиента на ряде других направлений, ЕБРР предпринял шаги по налаживанию открытого диалога между партнером и клиентом. В ответ на выраженную озабоченность партнером были внесены определенные изменения в направленность и функционирование проекта. Они способствовали усилению его воздействия на процесс перехода и вовлечению в кооперационную цепочку

более широкого круга производителей при сохранении высокого качества продукции.

Несмотря на достижение удовлетворительных результатов на определенных направлениях, в том числе с точки зрения воздействия на процесс перехода, проект можно охарактеризовать лишь как “частично успешный”. Финансовые показатели клиента не достигли прогнозируемого уровня. Из-за недополучения прибыли и низких доходов задолженность пришлось рефинансировать из другого источника. В силу особенностей структуры проекта ЕБРР не удалось включить в кредитное соглашение соответствующие встречные условия, и он не смог в полной мере реализовать свои возможности по оказанию содействия предприятию.

Основной урок, извлеченный из проекта, касается природоохранных вопросов. На этапе предварительной оценки проекта ЕБРР следует проводить анализ экологических показателей и обязательств клиента и партнера в целом, особенно в тех случаях, когда другие аспекты их операций (помимо тех, которые непосредственно финансируются ЕБРР) являются в экологическом отношении уязвимыми. Еще один вывод заключается в том, что в таких случаях Банк должен поручать независимым опытным консультантам-экологам проведение экологического аудита и анализа.

Учет накопленного опыта в новых проектах

Проводя анализ проектов ЕБРР, отдел оценки делает выводы относительно важных аспектов проектов Банка, которые могут помочь в повышении качества будущих операций. Начальник отдела оценки готовит обзор полученных выводов в годовом оценочном отчете, который размещается на веб-сайте ЕБРР.

Одной из основных функций оценки является учет накопленного опыта в новых проектах. Начинается это с активного обсуждения отделами банковского департамента и отделом оценки результатов

оценки проектов. Кроме того, на каждом этапе утверждения проекта обеспечивается доведение накопленного опыта до работающих над проектом специалистов.

Проводятся семинары по разбору практических примеров с учетом конкретной специализации отделов банковского департамента. Кроме того, ОО готовит информационные материалы об оценке конкретных проектов для руководства и Совета директоров. Для закрепления приобретенного опыта в Банке отдел оценки пополняет базу данных с решениями конкретных практических задач, число которых превышает 2400.

Примеры накопленного в течение 2006 года опыта представлены в содержащихся в данной главе конкретных исследованиях, включающих как успешные, так и менее успешные проекты.

Успешный проект. Производитель шин

В 2001 году ЕБРР приобрел 49% акций предприятия по производству шин, создаваемого в одной из стран операций Банка. Остальной пакет в 51% акций был приобретен западным партнером. Проект предусматривал приобретение старого производства, его модернизацию и создание на его базе нового шинного завода.

Цель проекта состояла в демонстрации воздействия прихода западного инвестора на состояние отрасли, повышении конкуренции на рынке, особенно в его верхнем сегменте, стимулировании постепенного отказа от импорта сырья и закупки его у отечественных производителей.

Буквально два года спустя после начала производства предприятие закупает более половины своего сырья у отечественных производителей. Несмотря на частое проведение проверок и административное вмешательство в деятельность предприятия, как предполагается, задачи проекта будут выполнены и даже перевыполнены.

Судя по тому, что другие иностранные компании также пришли на этот рынок, проект выполнил возложенные на него задачи по демонстрации добросовестной практики и стимулированию конкуренции. Экологические показатели работы предприятия получили оценку “хорошо”, а степень их улучшения с учетом состояния производства до его приобретения – “отлично”. Структура проекта включала опцион “пут” как средство снижения рисков для ЕБРР, и у Банка наладились с предприятием прекрасные отношения. Общая оценка проекта – “успешный”.

Один из уроков проекта состоит в том, что в прогнозе движения денежных средств нужно было учесть непредвиденные расходы в связи с возможным несоблюдением сроков работ. Кроме того, возникающие при расширении деятельности предприятия проблемы охраны здоровья и безопасности труда во всех случаях требуют консультативного содействия и оценки рисков со стороны управления экологии Банка.

Менее успешный проект. Проект утилизации твердых отходов (Центральная Азия)

В 1998 году ЕБРР предоставил столице одного из государств Центральной Азии кредит под государственную гарантию в 16 млн. евро на совершенствование муниципальной системы утилизации твердых отходов. Проект осуществлялся совместно со Всемирным банком.

Целью проекта было устранение серьезных недостатков в работе городской системы утилизации отходов. Как указывалось в документе, представленном Совету директоров ЕБРР, “состояние системы сбора и удаления твердых отходов ухудшилось настолько, что работа служб по утилизации отходов совершенно не отвечает установленным требованиям”. Оборудование по сбору и переработке мусора морально и физически устарело, обострилась проблема незаконных свалок. Хотя муниципальные службы были частично акционированы, предприятие-заемщик было убыточным и напрямую контролировалось городскими властями.

Главными задачами ЕБРР в рамках проекта были перестройка сектора, повышение тарифов на 50% и содействие приватизации, для чего как минимум 50% объема работ по сбору отходов передавалось на внешний подряд. Проект был оценен лишь как “частично успешный” по целому ряду причин. После того, как

началась приватизация с участием местных партнеров, ЕБРР переключил свое внимание на привлечение к ней зарубежных участников, что оказалось невыполнимой задачей. В структуре проекта не было выделено достаточного времени на его реализацию, из-за чего возникали дорогостоящие и ненужные задержки, требовавшие ежегодного внесения коррективов в проектные соглашения. Хотя проект позволил значительно улучшить состояние окружающей среды, поставленная задача – повышение экологических показателей до уровня стран ЕС – была заведомо невыполнимой.

Один из уроков проекта заключается в том, что в условиях сложного инвестиционного климата приватизация с участием местных партнеров может оказаться правильным первым шагом. Успех отечественной компании может произвести положительный “демонстрационный эффект”, и такая компания может стать предметом поглощения после того, как улучшится инвестиционный климат. Помимо этого, проект продемонстрировал, что реорганизация государственных коммунальных предприятий обычно предполагает принятие трудных решений в области тарифов. Поэтому ЕБРР следует убедиться в том, что правительство твердо намерено произвести необходимую корректировку тарифов.

Оценка операций технического сотрудничества

Отдел оценки провел оценку более 500 заданий консультантов, финансируемых по линии программы технического сотрудничества (ТС) ЕБРР. На эти задания было израсходовано почти 150 млн. евро, поступивших от более чем 30 доноров. Вместе с заданиями по линии ТС, прошедшими оценку в рамках специальных исследований ОО, эта цифра превышает 1300 заданий на общую сумму более 330 млн. евро.

Основная задача при оценке проектов состоит в учете накопленного опыта в новых проектах.

Успешный проект. Финансирование микро- и малых предприятий на Кавказе

В рамках двух крупных пятилетних проектов технического сотрудничества выделялись средства на повышение квалификации сотрудников нового банка микрокредитования, созданного на Кавказе несколькими международными финансовыми учреждениями. Консультанты помогали банку в организации профессиональной подготовки кредитных инспекторов, установлении рационального порядка и практики оформления кредитов, работе с клиентами в отдаленных районах, внедрении компьютерной системы. В результате принятых мер банк добился огромных успехов несмотря на неустойчивость инвестиционного климата.

Проект был оценен как “успешный”. В частности, благодаря ему банк смог оказывать новые услуги сектору микрокредитования, которые в данной стране до этого практически отсутствовали. Состав акционеров банка, куда вошли только международные финансовые учреждения без привлечения местных партнеров,

оградил вновь созданный банк от неправомерного давления на местах и коррупционных связей. Банк быстро извлек уроки из недобросовестных сделок, заключенных его собственными сотрудниками, ужесточил операционные процедуры и снова работает эффективно.

ЕБРР сделал вывод о том, что высокая квалификация сотрудников способствует развитию нового бизнеса и успешной реализации проекта. Безвозмездное финансирование может использоваться особенно эффективно для снижения рисков и формирования некоррупционной банковской культуры. Еще один вывод состоит в том, что донорское финансирование может принести особую пользу для продвижения процесса перехода через новые виды деятельности. Вместе с тем временные рамки предоставления средств технического сотрудничества должны определяться в самом начале.

Менее успешный проект. Проект строительства метро (Центральная Европа)

В 2002 году столичные власти одного из центральноевропейских государств обратились в ЕБРР с заявкой на проведение операции технического сотрудничества (ТС), призванной содействовать развитию системы метрополитена в рамках государственно-частного партнерства (ГЧП). Они планировали проводить эту работу в рамках недавно объявленной национальной инициативы ГЧП, в поддержку которой правительство обратилось в ЕБРР с отдельным запросом о содействии по линии ТС. Впоследствии оба эти проекта были объединены в один.

После того, как разработанное ТЭО на реконструкцию системы метрополитена не подтвердило обоснованность планов его полномасштабного расширения, в 2003 году городские власти приняли решение о поиске альтернативных решений транспортных проблем, в результате чего один из проектов ТС был досрочно прекращен. Другой проект ТС был продолжен и даже расширен. Эти изменения совпали по времени с проведением в 2003 году парламентских выборов, в результате которых к власти пришло новое правительство, не поддерживавшее планов финансирования проектов по линии ГЧП.

В целом проект ТС был оценен только как “частично успешный”. Степень выполнения задач обеих операций ТС была квалифицирована как “несущественная”. Закон о ГЧП, разработанный на

выделенные в ходе операции средства ТС, вступил в силу в 2005 году. Но ни инвестиционных проектов ЕБРР, ни каких-либо других проектов по линии ГЧП в этой стране реализовано не было.

Работа ЕБРР по данному проекту получила оценку “хорошо”, чему особенно способствовали похвальные усилия специалистов банковского департамента, направленные на сохранение проекта ТС в изменившейся политической обстановке. Экологические показатели проекта получили оценку “удовлетворительно”, а степень воздействия на изменение состояния окружающей среды оказалась “нулевой”.

С точки зрения воздействия на процесс перехода проект получил оценку “удовлетворительно”, что в основном было связано с тем, что он может послужить примером для соседних государств и подтверждением того, что такие инвестиционные проекты могут реализовываться при условии более позитивного отношения правительства к финансированию в рамках ГЧП.

ЕБРР пришел к выводу, что проекты могут иногда содержать элементы, которые охватывают различные сферы деятельности Банка – например, банковскую и правовую реформу и охрану окружающей среды. В таких случаях проект должен быть передан в ведение многопрофильного отдела и на него должны быть выделены необходимое время и средства.

11

Закупка товаров и услуг

ЕБРР открывает разнообразные возможности для поставщиков, подрядчиков и консультантов при закупке товаров и услуг. В 2006 году профинансированные ЕБРР проекты обеспечили заключение 98 контрактов в государственном секторе на сумму 1,36 млрд. евро.

Принципы закупок товаров и услуг

При финансировании контрактов на закупку работ, товаров и услуг ЕБРР следует принципам недопущения дискриминации, обеспечения добросовестности и прозрачности. Эти положения, закрепленные в Принципах и правилах закупок товаров и услуг ЕБРР, призваны повышать эффективность и сводить к минимуму кредитные риски при реализации финансируемых Банком проектов. ЕБРР требует от всех участников процесса закупок соблюдения самых высоких норм деловой этики и поведения в ходе торгов и при выполнении договора.

Клиентам из частного сектора разрешается применять собственные методики закупки, если ЕБРР убежден, что они коммерчески рентабельны и осуществляются по справедливым рыночным ценам. Помимо этого, клиент не должен допускать коллизии интересов и ущемлять интересы кого-либо из участников сделки. При закупках товаров и услуг для проектов в государственном секторе действуют более точные правила – ЕБРР требует от клиентов использовать структурированный, прозрачный порядок, максимально обеспечивающий состязательность и равенство условий для всех участников. ЕБРР внимательно анализирует и контролирует процедуру закупок на ключевых этапах этого процесса.

Закупка товаров и услуг в 2006 году

В 2006 году ЕБРР продолжал активно сотрудничать с другими международными банками развития (МБР) в целях гармонизации закупочного документооборота применительно к проектам в государственном секторе. В ноябре ЕБРР провел у себя встречу руководителей служб закупок МБР. Она была посвящена рассмотрению вопросов гармонизации документооборота и обмена информацией и практи-

ческим опытом производства закупок между организациями. Участники встречи также обсудили единые определения понятий “мошенничество” и “коррупция”, предложенные Целевой группой МФУ по борьбе с коррупцией.

В течение 2006 года ЕБРР продолжал оказывать вспомогательные услуги в области закупок товаров и услуг. К ним относятся проведение семинаров по вопросам закупок для клиентов ЕБРР и их организаций в странах операций Банка. ЕБРР также проводил семинары для компаний, желающих заключать договоры на поставки товаров и услуг для финансируемых ЕБРР проектов. В этих семинарах также принимали участие представители государственных органов.

В 2006 году в рамках профинансированных ЕБРР проектов было заключено 98 контрактов в государственном секторе на сумму в 1,36 млрд. евро – рекордный в плане стоимости год – на финансирование которых 776 млн. евро выделил ЕБРР. Для сравнения, в 2005 году было заключено 122 контракта на сумму 616 млн. евро. В 2006 году общая сумма контрактов, заключенных по итогам открытых торгов, составила 1,27 млрд. евро или 93% от общей стоимости всех заключенных контрактов. В 2006 году 37% и 51% (по стоимости) всех заключенных в государственном секторе контрактов пришлось, соответственно, на проекты в транспортном секторе и в секторе муниципальной и природоохранной инфраструктуры.

Несмотря на сокращение числа контрактов в государственном секторе, связанных с финансируемыми ЕБРР проектами, суммарная стоимость этих контрактов достигла рекордного уровня. Увеличение объема этих операций также ведет к росту числа поступающих в Банк замечаний и официальных жалоб в отношении практики закупок. В 2006 году ЕБРР было получено 12 замечаний и 15 официальных жалоб, а в 2005 году – 12 и 1, соответственно.

Замечание – это доведение до сведения ЕБРР одним из участников торгов любых проблем, возникших в связи с процессом закупок или присуждением контракта. Замечание передается в орган, ведающий присуждением контрактов. Он должен вместе с другой стороной рассмотреть и разрешить возникшую проблему.

Если стороны не в состоянии придти к взаимопониманию или договоренности, замечанию присваивается статус жалобы. В этом случае ЕБРР замораживает процесс закупок и проводится расследование.

Возможности участия в процессе закупок

В целях более широкого распространения информации о закупках, производимых в рамках финансируемых ЕБРР проектов, Банк регулярно публикует информацию о поступающих контрактах в разделе “Закупка товаров и услуг” на веб-сайте ЕБРР: www.ebrd.com/oppor/procure.

12

Организационная структура и кадры

В 2006 году ЕБРР разработал стратегию работы с кадрами, с тем чтобы учесть в ней изменяющийся упор в деятельности Банка в следующий пятилетний период. Согласно стратегии, сотрудники ЕБРР являются основной движущей силой при выполнении Банком своей миссии.



В октябре 2006 года Монголия стала новой страной операций ЕБРР. Для развертывания операций в этой стране ЕБРР в том же месяце открыл свое представительство в Улан-Баторе.

Кадровые ресурсы

К основополагающим принципам стратегии ЕБРР по работе с кадрами относятся позитивное взаимодействие со всеми сотрудниками Банка, реагирование на потребности всех его департаментов, новаторские методы удовлетворения этих потребностей, профессионализм и прозрачность.

В стратегии поставлены четыре конкретные цели. Во-первых, ЕБРР стремится привлечь высококвалифицированных и способных сотрудников, обладающих духом предпринимательства и стремящихся работать в новаторской среде. Многонациональный состав сотрудников остается ключевым элементом для выполнения Банком его миссии. Сотрудниками ЕБРР являются граждане 59 стран.

Во-вторых, ЕБРР побуждает своих сотрудников развивать свои рабочие навыки путем сочетания повышения квалификации с переходом на новую работу в сети Банка, состоящей из 33 представительств в 29 странах. Мобильность персонала и его перемещение из штаб-квартиры в представительства Банка имеют особо важное значение в свете нового бизнес-плана ЕБРР. Планируемое открытие новых представительств (в Днепрпетровске (Украина), Подгорице (Черногория), а

также в Красноярске, Ростове-на-Дону и Самаре (Россия)) обеспечит создание новых рабочих мест для сотрудников, работающих в штаб-квартире и других представительствах на местах. ЕБРР следит за тем, чтобы перевод сотрудника на новое место работы сопровождался, там где это возможно, его карьерным ростом.

В-третьих, ЕБРР делает серьезный упор на производственные показатели, вознаграждая сотрудников в соответствии с уровнем их достижений. Расчет оплаты труда осуществляется с учетом местонахождения сотрудников, и при этом обеспечивается, чтобы их заработная плата оставалась конкурентоспособной в условиях все более оживленного рынка труда.

Наконец, ЕБРР предпринимает все необходимые меры для обеспечения производственной гигиены и охраны труда сотрудников (см. стр. 81). Программа Банка по гармоничному сочетанию работы и личной жизни, позволяющая сотрудникам сочетать служебные требования со своими личными потребностями, находится под постоянным контролем и там, где это необходимо, улучшается. Особое внимание уделяется общению персонала с руководством и консультированию сотрудников. Совет сотрудников Банка и омбудсмен играют важную роль в проведении конструктивного диалога.

**В настоящее время
сотрудниками ЕБРР
являются граждане
59 стран.**

В 2006 году продолжительность обучения сотрудников ЕБРР составила 2 969 дней.

В 2006 году ЕБРР провел свой третий опрос персонала. Опрос впервые проходил в интерактивном режиме, и в нем приняли участие около двух третей сотрудников (796 человек) в штаб-квартире и представительствах Банка. Опрос проводился независимой частной консультационной фирмой, специализирующейся на опросах общественного мнения сотрудников крупных корпораций и государственных учреждений во многих странах мира.

В ходе опроса фиксировалось отношение сотрудников к ряду важных параметров, в частности мотивации, удовлетворенности выполняемой работой и организационным показателям. Полученные результаты говорят о глубокой приверженности сотрудников миссии и основной цели Банка. Существует несколько областей, где, по мнению некоторых сотрудников, Банку следует улучшить подходы к принятию решений и признанию заслуг. Все результаты опроса размещены в сети Интранет Банка и являются предметом проходящих в настоящее время дискуссий.

Штаты

На конец декабря 2006 года штат сотрудников ЕБРР в Лондоне составил 1018 человек по сравнению с 969 сотрудниками в 2005 году. В представительствах работал 261 человек по сравнению с 234 сотрудниками в предыдущем году. В 2006 году для заполнения вакансий были приняты на работу в общей сложности 174 кандидата со стороны и созданы 76 новых должностей для удовлетворения потребностей нового бизнес-плана Банка. Соотношение между мужчинами и женщинами в категории специалистов ЕБРР находится на уровне примерно 1,57:1.

Повышение квалификации

ЕБРР осуществляет постоянное повышение квалификации сотрудников в целях удовлетворения деловых потребностей. В 2006 году повышение квалификации сотрудников проводилось на основе учебной программы, состоящей из 50 курсов, которые дополнялись специализированными курсами для конкретных департаментов.

Банк продолжал организовывать ряд учебных курсов по повышению управленческой квалификации для всех уровней руководителей и запустил новый учебный курс по руководству кадрами. С момента организации этого курса его закончили более двух третей руководителей, а в 2007 году им будут охвачены и остальные руководящие работники. В 2006 году продолжительность обучения составила в общей сложности 2969 дней.

Кодексы поведения

В марте 2006 года Совет управляющих ЕБРР утвердил два новых кодекса поведения, регулирующих поведение членов Совета директоров и сотрудников ЕБРР, в том числе его руководящего звена. В кодексах четко определены те обязательства и этические нормы, соблюдения которых Банк ожидает от своего Совета директоров и сотрудников.

Кодексы приводят в соответствие методы работы ЕБРР с практикой других международных финансовых учреждений. В частности, они содержат рекомендации относительно того, каким образом избегать и урегулировать проблему конфликта интересов, и создают прозрачный механизм для рассмотрения просьб об исключениях. Кодексы регулируют процедуры ведения личных финансовых дел и уровень их разглашения. Кроме того, в них предусмотрена надежная процедура проверки предполагаемых нарушений кодексов.

Изменения в высшем руководящем составе

Варел Фримэн занял пост первого вице-президента ЕБРР в июне 2006 года. До прихода в Банк г-н Фримэн являлся управляющим партнером компании “Бэринг прайвэт эквити партнерз”.

В октябре 2006 года Манфред Шеперс, бывший исполнительный вице-президент и старший управляющий директор Ассоциации рынка облигаций (ВМА) и глава компании “ВМА интернэшнл” занял должность вице-президента – руководителя финансового департамента.

В январе 2006 года Эрик Берглоф был назначен новым главным экономистом Банка. До прихода в Банк г-н Берглоф являлся директором Стокгольмского института экономики переходного периода и профессором Стокгольмской школы экономики.

Фабрицио Саккомани, вице-президент – руководитель департамента контроля за рисками, ушел со своего поста в октябре 2006 года и стал генеральным директором Банка Италии.

Производственная гигиена и охрана труда

В 2006 году независимые консультанты провели широкое обследование системы управления производственной гигиеной и охраной труда ЕБРР. В рамках обследования были изучены принципы, процедуры и операционные методы, относящиеся к производственной гигиене и охране труда в штаб-квартире Банка и типичном представительстве ЕБРР в одной из стран операций Банка.

В ходе обследования были проведены беседы с сотрудниками, в том числе членами Совета директоров ЕБРР, руководителями и всеми теми, кто связан с предоставлением услуг по производственной гигиене и охране труда. ЕБРР разрабатывает план действий с целью выполнения полученных в ходе обследования рекомендаций.

В штаб-квартире Банка оборудован новый медпункт, который обеспечит лучшие условия для проведения плановых профилактических медосмотров и прививок. Он поможет часто выезжающим в командировки сотрудникам лучше подготовиться к этим поездкам и обеспечит беспрепятственный доступ к медицинским консультациям.

К другим предпринятым в 2006 году инициативам следует отнести включение процедур производственной гигиены и безопасности в новую систему ЕБРР по бронированию билетов для служебных командировок, а также создание системы для организации единого контактного пункта по взаимодействию с родственниками персонала при несчастных случаях с сотрудниками.

Условия труда

В 2006 году продолжался ремонт здания лондонской штаб-квартиры Банка. Эта работа направлена на модернизацию оборудования здания, в частности вентиляции, освещения и безопасности, с тем чтобы обеспечить соответствие здания действующим в Соединенном Королевстве стандартам и создать более благоприятные условия труда.

Ремонтные работы охватывают как служебные помещения, так и зоны общего пользования, в том числе конференц-зал, залы заседаний и ресторан. Ремонт позволит улучшить энергосбережение при эксплуатации здания и, следовательно, снизить текущие расходы Банка. Проект планируется завершить до конца 2007 года.

Ремонт штаб-квартиры ЕБРР позволит улучшить энергосбережение при эксплуатации здания.

Руководящий состав ЕБРР

11 апреля 2007 года

Президент ЕБРР Жан Лемьер

Банковский департамент

Первый вице-президент Варел Фримэн

Головная структура

Начальник управления стратегического планирования и бюджета
(подотчетен одновременно финансовому департаменту) Жозуе Танака

Секретариат операционного комитета Фредерик Люсне

Отдел привлечения новой клиентуры Лесиа Халив

Отдел корпоративной реструктуризации
(подотчетен одновременно департаменту контроля за рисками) Вилл Ньютон

Отдел корпоративного акционерного капитала Линдзи Форбс

Энергоэффективность и изменение климата

Корпоративный директор Жозуе Танака

Директор Жаклен Лиго

Энергетика и природные ресурсы

Руководитель бизнес-группы Петер Райнигер (и.о.)

Отдел природных ресурсов Кевин Борц

Отдел энергетики Надита Паршад

Финансовые учреждения

Руководитель бизнес-группы Курт Гайгер

Отдел долевого участия в капиталах банков Антеро Балдая

Отдел по связям с банками Жан-Марк Петершмит

Отдел коммерческого финансирования Виктор Пастор Фернандес

Отдел фондов акционерного капитала Канако Секине

Отдел небанковских финансовых учреждений Джонатан Вуллет

Инфраструктура

Руководитель бизнес-группы Александер Обек

Отдел разработки стратегий и политики Жозе Карбайо

Отдел муниципальной и экологической инфраструктуры Томас Майер

Отдел транспорта Рикардо Пулити

Центральная Европа, Западные Балканы и отдел связи, информатики и СМИ

Руководитель бизнес-группы Петер Райнигер

Отдел Хорватии (представительство в Загребе) Шарлот Рухе

Отдел Венгрии, Словацкой Республики, Словении и Чешской Республики
(представительство в Братиславе) Франсуа Лекавалье

Отдел Польши и стран Балтии
(представительство в Варшаве) Драгица Пилипович-Чэффи

Отдел Албании, Боснии и Герцеговины, БЮР Македония, Косово и Черногории Клаудио Вьезоли

Отдел Сербии (представительство в Белграде) Хилдегард Гашек
(с 1 июня 2007 года)

Отдел связи, информатики и СМИ Мишель Сенекал де Фонеска

Россия, АПК, недвижимость и туризм

Руководитель бизнес-группы Ален Пийю

Россия (сектор предприятий)
(представительство в Москве) Эрик Расмуссен

Россия (связи с правительством)
(представительство в Москве) Александр Орлов

Россия (финансовые учреждения)
(представительство в Москве) пост вакантен

Россия (инфраструктура и энергетика)
(представительство в Москве) Наталья Ханженкова

Отдел АПК Гиллес Меттетал

Отдел недвижимости и туризма Патрик О'Нейл

Юго-Восточная Европа, Центральная Азия и Кавказ

Руководитель бизнес-группы Оливье Декам

Отдел Украины (представительство в Киеве) Камен Захариев

Отдел Румынии (представительство в Бухаресте) пост вакантен

Отдел Болгарии (представительство в Софии) Джеймс Хуслоп

Отдел Азербайджана, Армении, Беларуси, Грузии и Молдовы
(представительство в Тбилиси) Майкл Дэйви

Отдел Центральной Азии Масару Хонма

Отдел Казахстана (представительство в Алма-Ате) Андре Куусвек

Отдел Монголии (представительство в Улан-Баторе) Джон Чомел-Дое

Инициатива по поддержке стран на начальном этапе перехода (СНЭП) Джордж Кривицки

Группа малого бизнеса Чикако Куно

Программа санации предприятий и Программа деловых консультационных услуг Шарлот Салфорд

Мониторинг

Руководитель бизнес-группы Гэвин Андерсон

Финансовый департамент

Вице-президент Манфред Шеперс

Казначейство

Начальник казначейства Аксель ван Недервен

Заместитель начальника казначейства и начальник отдела фондирования Исабель Лоран

Управление стратегического и внутреннего планирования и бюджета

Корпоративный директор
(подотчетен одновременно банковскому департаменту) Жозуе Танака

Управление синдицирования кредитов

Начальник управления Лоренц Йоргенсен

Контрольное управление

Начальник управления Найджел Керби

Отдел информатики

Начальник отдела Тимоти Голдстоун

Департамент контроля за рисками, кадров и ядерной безопасности

Вице-президент Хорст Райхенбах

Управление контроля за рисками

Начальник управления Майкл Уильямс

Отдел анализа кредитов и операций Дэвид Клингенсмит

Отдел контроля за рисками казначейства Жан-Андре Соразио

Отдел анализа кредитного портфеля Ирена Постлова

Отдел корпоративной реструктуризации (подотчетен одновременно банковскому департаменту) Уилл Ньютон

Отдел управления операционным риском Джули Уильямс

Управление кадров

Начальник управления Паоло Галло

Заместитель начальника управления (оплата труда) Ингрид де Ви

Заместитель начальника управления (кадровое обеспечение) Фонс Маркелис

Начальник отдела производственной гигиены и охраны труда Алан Дрю

Управление ядерной безопасности

Начальник управления Винсент Новак

Управление официального софинансирования

Начальник управления Гэри Бонд

Административный департамент и экология

Вице-президент Бригита Шмогнерова

Административно-хозяйственное управление, снабжение и консультационные услуги

Корпоративный директор Кристофер Холиок

Начальник административно-хозяйственного отдела Ярослав Войтылак

Начальник отдела снабжения Морис Лепаж

Начальник отдела консультационных услуг Дилек Мачит

Экология и устойчивость

Начальник управления Алистэр Кларк

Генеральный секретариат

Генеральный секретарь Хорст Райхенбах (и.о.)

Заместитель генерального секретаря Найджел Картер

Помощник генерального секретаря Кольм Линкольн

Отдел оценки

Начальник отдела оценки (подотчетен Совету директоров) Фредерик Корфкер

Экономический департамент

Главный экономист Эрик Берглоф

Заместитель главного экономиста и начальник отдела разработки и экспертизы проектов Ханс Петер Ланкес

Заместитель главного экономиста и начальник отдела стратегий процесса перехода и анализа деятельности в странах Сэм Фанкхаузер

Начальник отдела стратегических исследований и отраслевой стратегии Фабрицио Коричелли

Юридический департамент

Генеральный юридический советник Эммануэль Морис

Заместитель генерального юридического советника Джерард Сандерс

Заместитель генерального юридического советника Норберт Зайлер

Помощник генерального юридического советника Стивен Петри

Отдел делопроизводства по операциям

Начальник отдела Лив Рекерс

Учетно-архивный отдел

Начальник отдела Анна Креталь

Отдел контроля за корпоративной этикой

Начальник отдела Энери Квинон

Отдел внутренней ревизии

Начальник отдела Рей Портелли

Управление внешних и внутренних связей

Начальник управления Бриджид Дженсен

Канцелярия Президента

Советник Президента Александр Дразниек

Управляющие и заместители управляющих ЕБРР

31 декабря 2006 года

Акционеры ЕБРР	Управляющие	Заместители управляющих
Австралия	Питер Костелло	Тереза Гамбаро
Австрия	Карл-Хайнц Грассер	Курт Байер
Азербайджан	Гейдар Бабаев	Самир Шарифов
Албания	Генк Рули	Шерефедин Шеху
Армения	Вардан Хачатрян	Тигран Саргсян
Беларусь	Владимир Семашко	Николай Зайченко
Бельгия	Дидье Рейндерс	Жан-Пьер Арнольди
Болгария	Пламен Орешарски	Димитар Костов
Босния и Герцеговина	Младен Иванич	Юсуф Кумалич
БЮР Македония	Трайко Славески	Зоран Ставрески
Венгрия	Янош Вереш	Геза Егуед
Германия	Пиер Стейнбрук	Томас Мирюу
Греция	Георге Алогоскуфис	Георге Мергос
Грузия	Алексей Алексишвили	Роман Годзиридзе
Дания	Бендт Бендсен	Микаэль Дитмер
Египет	Файза Абуэльнага	Рашид Мохаммед Рашид
Израиль	Стэнли Фишер	Йосси Бачар
Ирландия	Брайан Коуэн	Дэвид Дойл
Исландия	Йон Сигурдссон	Кристиан Скарпединссон
Испания	Педро Солбес Мира	Давид Вегара Фигуэрас
Италия	Томасо Падоа-Чиоппа	Игнасио Ангелони
Казахстан	Карим Массимов	Анвар Сайденов
Канада	Джеймс Флагерти	Питер Хардер
Кипр	Майкл Саррис	Христос Пацалидес
Киргизская Республика	Медетбек Керимкулов	Марат Алапаев
Корея, Республика	О-куи Квон	Сеонгтае Ли
Латвия	Оскарс Спурдзинс	Юрис Стродс
Литва	Зигмантас Балцутис	Рамуне Вилия Забулене
Лихтенштейн	Клаус Тцутскер	Роланд Марксер
Люксембург	Жан-Клод Юнкер	Жан Гилл
Мальта	Тонио Фенеч	Майкл Бонелло
Марокко	Фатхалма Уалалу	Абделтиф Лудуй
Мексика	Агустин Карстенс	Алеjandro Вернер
Молдова	Игорь Додон	Марин Молосаг
Монголия	Надмидин Баярцайхан	Очирбатын Чулунбат
Нидерланды	Геррит Залм	Бернард Бот
Новая Зеландия	Уинстон Петерс	Джонатан Хант
Норвегия	Кристин Халворсен	Фроде Берге
Польша	Лежек Бальцерович	Марта Гажеска
Португалия	Фернандо Тейксейра дос Сантос	Карлос Коста Пина
Российская Федерация	Герман Греф	Сергей Сторчак
Румыния	Себастьян Теодор Георге Владеску	Мугур Исареску
Сербия	Милан Париводич	-
Словацкая Республика	Ян Почиятек	Иван Шрамко
Словения	Андрей Баюк	Андрей Кавсич
Соединенное Королевство	Гордон Браун	Хилари Бенн
Соединенные Штаты Америки	Генри М. Паулсон-младший	Жозетт Ширан
Таджикистан	Муродали Алимардонов	Мирали Наимов
Туркменистан	Аманмурат Тойлуев	Гуванчмурад Геокленов
Турция	Ибрагим Чанакчи	Кавит Дагдаш
Узбекистан	Рустам Азимов	Одил Юраев
Украина	Микола Азаров	Володымир Стельмах
Финляндия	Ееро Хейналуома	Пекка Хутаниеми
Франция	Тьерри Бретон	Хавьер Муска
Хорватия	Иван Шукер	Анна Храстович
Черногория	Игор Луксич	Милорад Катнич
Чешская Республика	Властимил Тласту	Зденек Тума
Швейцария	Дорис Лутард	Йорг Рединг
Швеция	Андрес Борг	Пер Янссон
Эстония	Айвар Соерд	Теа Варрак
Япония	Кoji Оми	Тосихико Фукуи
Европейский инвестиционный банк	Герландо Генуарди	Иван Пилип
Европейское сообщество	Хоакин Алмуниа	Клаус Реглинг

Председатель Совета управляющих ЕБРР

Управляющий от Финляндии
(Ееро Хейналуома)

Заместители председателя Совета управляющих ЕБРР

Управляющий от Монголии
(Надмидин Баярцайхан)
Управляющий от Турции
(Ибрагим Чанакчи)

На Совет управляющих возложено осуществление всех полномочий ЕБРР, многие из которых он передоверил Совету директоров, отвечающему за руководство общей деятельностью ЕБРР, а также, среди прочего, определяющему директивные направления деятельности и принимающему решения о кредитах, вложениях в акции и прочих операциях согласно общим указаниям Совета управляющих.

Функции председателя Совета директоров возлагаются на Президента, который под руководством Совета директоров осуществляет оперативное управление деятельностью ЕБРР и как руководитель кадров отвечает за его структурную организацию и решение кадровых вопросов.

Директора и заместители директоров ЕБРР

31 декабря 2006 года

Директора	Заместители директоров	Представляемые страны и организации
Ласло Андор	Игорь Очка	Венгрия/Чешская Республика/Словацкая Республика/Хорватия
Теренс Браун	Волтер Керноя	Европейский инвестиционный банк
Стефанос Вавалидис	Жозе Вейга де Маседу	Греция/Португалия
Ян Виллем ван ден Вол Бейк	Ханс Спрокреф	Нидерланды/Монголия
Андре Жуно	Джудиф Сейнт Джордж	Канада/Марокко
Иб Кацнельсон	-	Дания/Ирландия/Литва/БЮР Македония
Энзо Кватрочоке	Уго Астутто	Италия
Бьюн-Ил Ким	Питер Рит	Корея/Австралия/Новая Зеландия/Египет
Елена Котова	-	Российская Федерация/Беларусь/Таджикистан
Алан де Куанте	-	Франция
Василий Лелакис	Карол Гарнье	Европейское сообщество
Казуя Мураками	Хирояки Кубота	Япония
Михаэль Ноймайр	Хедва Бер	Австрия/Израиль/Кипр/Мальта/ Казахстан/Босния и Герцеговина
Игорь Подолиев	Вирджиния Георгиу	Украина/Румыния/Молдова/Грузия/Армения
Гонсало Рамос	Дэвид Мартинес Хорнило	Испания/Мексика
Саймон Рей	Джонатан Окенден	Соединенное Королевство
Мануэль Сагер	Туран Оз	Швейцария/Турция/Лихтенштейн/Узбекистан/Киргизская Республика/ Азербайджан/Туркменистан/Сербия/Черногория
Марк Салливан	-	Соединенные Штаты Америки
Жан-Луи Сикс	Ирэна Содин	Бельгия/Люксембург/Словения
Тадеуш Сирийчик	Калин Митрев	Польша/Болгария/Албания
Свен Хегелунд	Балдур Петурсон	Швеция/Исландия/Эстония
Оле Ховланд	Карина Раутала	Норвегия/Финляндия/Латвия
Ёахим Шварцер	Райналд Рёш	Германия

Состав комитетов Совета директоров

31 декабря 2006 года

Ревизионный комитет

Саймон Рей (председатель)
Теренс Браун (зам. председателя)
Стефанос Вавалидис
Энзо Кватрочоке
Бьюн-Ил Ким
Алан де Куанте
Мануэль Сагер
Марк Салливан

Ревизионный комитет рассматривает вопросы привлечения и содержания работы внешних аудиторов. Помимо этого, он анализирует содержание и общие принципы финансовой отчетности, принципы и содержание работы внутреннего ревизора, процедуру выдачи разрешений на осуществление затрат, функционирование систем контроля, правила закупки товаров и услуг и оценки проектов.

Комитет по финансовой и операционной политике

Гонсало Рамос (председатель)
Оле Ховланд (зам. председателя)
Ян Виллем ван ден Вол Бейк
Елена Котова
Казуя Мураками
Михаэль Ноймайр
Тадеуш Сирийчик
Свен Хегелунд

Комитет по финансовой и операционной политике анализирует вопросы финансовой политики, включая принципы заимствования, общие принципы проведения операций, а также порядок и нормы отчетности.

Комитет по бюджетным и административным вопросам

Ласло Андор (председатель)
Жан-Луи Сикс (зам. председателя)
Андре Жуно
Иб Кацнельсон
Василий Лелакис
Игорь Подолиев
Ёахим Шварцер

Комитет по бюджетным и административным вопросам рассматривает общие бюджетные принципы, предложения, процедуры и отчеты. Кроме того, он рассматривает кадровые, административные и организационные вопросы, а также административные вопросы, касающиеся директоров и сотрудников их аппарата.

Руководящая группа Совета директоров

Энзо Кватрочоке (председатель)
Михаэль Ноймайр (зам. председателя)
Ласло Андор
Теренс Браун
Гонсало Рамос
Саймон Рей
Жан-Луи Сикс

Руководящая группа Совета директоров была создана в 1994 году в целях улучшения координации между Советом директоров и руководством ЕБРР по вопросам проведения заседаний Совета директоров, комитетов и семинаров.

13

Проекты, подписанные в 2006 году

В 2006 году ЕБРР инвестировал 4,9 млрд. евро в 301 проект, что больше 4,3 млрд. евро, инвестированных в 276 проектов в прошлом году. Инвестиции были произведены в 27 странах операций Банка. Около половины финансирования ЕБРР было проведено через финансовые учреждения, оказывающие поддержку национальным предприятиям. Значительную поддержку получили также инфраструктурные проекты.

Вниманию читателей

Суммы кредитов исчислены по обменным курсам на 31 декабря 2006 года. Акции пересчитаны в евро по обменным курсам на дату оплаты.

Итоговые цифры по странам в данном перечне проектов могут отличаться от цифр, приведенных на стр. 4 и 5, поскольку региональные проекты, охватывающие более одной страны, показаны отдельно в конце настоящего раздела.

Названия проектов, финансировавшихся по линии рамочных соглашений, даются *курсивом*.

После описания каждого проекта о нем приводятся следующие сведения:

сектор ● государственный/частный ● категория экологической проверки.

Проекты по линии механизма прямого инвестирования, механизма прямого кредитования и механизма софинансирования средних кредитов не имеют категории экологической проверки, т.к. при их реализации не соблюдается обычный проектный цикл ЕБРР. Вместе с тем они все же должны отвечать природоохранным требованиям.

Категория экологической проверки

Для проекта:

A – требуется полная оценка воздействия на окружающую среду;

B – требуется экологический анализ;

C – не требуется оценки воздействия на окружающую среду и экологического анализа;

O – не требуется экологического аудита;

1 – требуется экологический аудит;

ФП – финансовый посредник.

В перечень проектов не вошли следующие позиции:

- выданные и истекшие в 2006 году гарантии на развитие торговли;
- многократное вложение средств на цели предэкспортного кредитования по программе содействия развитию торговли;
- продажа долей участия ЕБРР;
- инвестиции по линии частных фондов акционерного капитала, спонсорами которых выступают частные организации и управляющие фондами.

По линии донорских фондов, а именно: региональных фондов венчурного капитала, постприватизационных фондов и фондов акционерного капитала на цели реконструкции – предоставляются средства акционерного капитала совместно с безвозмездными ссудами (грантами). Инвестиции по линии этих фондов заносятся в список подписанных проектов, если они проходят по счетам ЕБРР.

Стоимость проекта (млн. евро) Кредиты ЕБРР (млн. евро) Вложения ЕБРР в акции (млн. евро) **Всего средств ЕБРР (млн. евро)**

Азербайджан

Модернизация электростанции "Аздрес"	97,3	87,3	0	87,3
---	------	------	---	-------------

Модернизация электростанции, производящей большую часть потребляемой в Азербайджане электроэнергии. Энергетика ● государственный ● В/1

Межбанковский механизм Азербайджана	15,6	14,8	0	14,8
--	------	------	---	-------------

Кредитная линия "Азердемириол банку", "Азеригазбанку", "Банку Баку", банку "Республика", банку "Муган", "Рабитабанку" и "Унибанку" для перекредитования малых и средних предприятий. Финансирование малого бизнеса ● частный ● ФП

Механизм прямого кредитования	3,4	3,4	0	3,4
--------------------------------------	-----	-----	---	------------

Финансирование отечественного производителя минеральной воды "Аква Вита". АПК ● частный

Механизм финансирования небанковских организаций микрокредитования СНЭП – II	3,1	2,5	0	2,5
---	-----	-----	---	------------

Кредитная линия "КредАгро" и "ФИНКА" (Азербайджан) для увеличения финансирования самых мелких предприятий посредством перекредитования. Финансирование малого бизнеса ● частный ● ФП

"Гарадач-цемент"	10,4	0	7,6	7,6
-------------------------	------	---	-----	------------

Инвестирование средств в акционерный капитал. Промышленное производство ● частный ● С/1

Механизм софинансирования средних кредитов				
---	--	--	--	--

"Банк Баку"	1,9	1,9	0	1,9
--------------------	-----	-----	---	------------

Кредитная линия для перекредитования средних предприятий. Кредитование банков ● частный

Банк "Республика"	1,1	1,1	0	1,1
--------------------------	-----	-----	---	------------

Кредитная линия для перекредитования средних предприятий. Кредитование банков ● частный

Азербайджанский банк микрофинансирования	0,9	0	0,8	0,8
---	-----	---	-----	------------

Вложения в акционерный капитал крупнейшего поставщика финансовых услуг микро- и малым предприятиям в Азербайджане. Финансирование малого бизнеса ● частный ● ФП

"Милк про"	2,1	0,7	0,1	0,8
-------------------	-----	-----	-----	------------

Повышение качества и производственного потенциала отечественного молочного завода. АПК ● частный ● В/1

Кредит "Унибанку" – II	5,7	1,9	0	1,9
-------------------------------	-----	-----	---	------------

Предоставление кредита, открывающего "Унибанку" доступ на международные рынки. Кредитование банков ● частный ● ФП

Региональная программа содействия развитию торговли	13,5	12,3	0	12,3
--	------	------	---	-------------

Поддержка внешней торговли через "Азердемириол банк", "Азеригазбанк", "Банк Баку", банк "Республика" и "Унибанк". Кредитование банков ● частный ● ФП

Албания

"Евромакс"	15,0	8,0	1,5	9,5
-------------------	------	-----	-----	------------

Строительство и эксплуатация пяти супермаркетов. АПК ● частный ● С/1

Модернизация электроподстанций	40,4	16,0	0	16,0
---------------------------------------	------	------	---	-------------

Модернизация шести электроподстанций, имеющих огромное значение для системы передачи электроэнергии в Албании. Энергетика ● государственный ● В/1

Муниципальный транспорт Тираны	14,6	14,6	0	14,6
---------------------------------------	------	------	---	-------------

Широкая модернизация автодорог в Тиране. Муниципальная инфраструктура ● государственный ● В/1

Механизм финансирования МСП для Западных Балкан	5,0	5,0	0	5,0
--	-----	-----	---	------------

Кредитная линия "Банка популоре" для перекредитования малых и средних предприятий. Кредитование банков ● частный ● ФП

Армения

Международный аэропорт в Армении	47,8	15,2	0	15,2
---	------	------	---	-------------

Строительство нового пассажирского терминала и закупка нового терминального оборудования. Транспорт ● частный ● В/1

Межбанковский механизм Армении – II				
--	--	--	--	--

Кредитная линия "Анелик банку" для МСП-III	1,9	1,9	0	1,9
---	-----	-----	---	------------

Кредитная линия для перекредитования малых и средних предприятий. Кредитование банков ● частный ● ФП

Механизм ипотечного кредитования для "Армэкономбанка"	1,5	1,5	0	1,5
--	-----	-----	---	------------

Кредитный механизм для перекредитования в виде долгосрочных кредитов. Кредитование банков ● частный ● ФП

"Инекобанк"	3,8	3,8	0	3,8
--------------------	-----	-----	---	------------

Кредитная линия для перекредитования микро- и малых предприятий. Финансирование малого бизнеса ● частный ● ФП

Программа использования источников возобновляемой энергии в Армении	11,4	5,3	0	5,3
--	------	-----	---	------------

Долгосрочный кредит "Кэскейд кредит" на цели поддержки конкурентоспособных и жизнеспособных проектов возобновляемых источников энергии. Энергетика ● частный ● ФП

Механизм прямого инвестирования				
--	--	--	--	--

"Кэскейд иншуранс энд реиншуранс"	0,2	0	0,2	0,2
--	-----	---	-----	------------

Инвестирование средств в акционерный капитал. Небанковские финансовые учреждения ● частный

"Стар груп"	3,1	0	3,1	3,1
--------------------	-----	---	-----	------------

Инвестирование средств в сеть супермаркетов для приобретения и развития четырех дополнительных магазинов. АПК ● частный

	Стоимость проекта (млн. евро)	Кредиты ЕБРР (млн. евро)	Вложения ЕБРР в акции (млн. евро)	Всего средств ЕБРР (млн. евро)
--	----------------------------------	-----------------------------	--------------------------------------	-----------------------------------

“Тамара фрукт”	1,1	0,7	0,4	1,1
Инвестирование средств в акционерный капитал отечественной фруктовой компании. АПК ● частный				

Механизм софинансирования средних кредитов

Сельскохозяйственный кооперативный банк Армении	0,6	0,2	0	0,2
Кредитная линия для перекредитования средних предприятий. Кредитование банков ● частный				

“Армэкономбанк”	0,8	0,5	0	0,5
Кредитная линия для перекредитования средних предприятий. Кредитование банков ● частный				

Региональная программа содействия развитию торговли	0,7	0,7	0	0,7
--	-----	-----	---	------------

Поддержка внешней торговли через “Амелик-банк”, “Армэкономбанк” и “Инэкобанк”.
Кредитование банков ● частный ● ФП

Беларусь

“Оливария”	10,0	0	10,0	10,0
Модернизация и расширение отечественного пивного завода. АПК ● частный ● В/1				

Региональная программа содействия развитию торговли	13,7	13,7	0	13,7
--	------	------	---	-------------

Поддержка внешней торговли через “Приорбанк”.
Кредитование банков ● частный ● ФП

Болгария

“Бони”	40,8	15,0	0	15,0
Повышение качества продукции и эффективности отечественной мясоперерабатывающей компании. АПК ● частный ● В/1				

Механизм энергосбережения и освоения возобновляемых источников энергии	56,5	52,0	0	52,0
---	------	------	---	-------------

Кредитная линия “Биохим”, болгарскому “Почтовому банку”, “Булбанку”, “Райффайзен-банку” (Болгария) и Объединенному болгарскому банку для перекредитования малых и средних предприятий.
Кредитование банков ● частный ● ФП

Механизм ЕС и ЕБРР для финансирования МСП

“Альянс Болгария банк” и “СГ Экспрессбанк”	15,0	15,0	0	15,0
---	------	------	---	-------------

Кредитная линия для перекредитования малых и средних предприятий.
Кредитование банков ● частный ● ФП

“Хеброс лизинг – II” и “Райффайзен лизинг Болгария”	15,0	15,0	0	15,0
--	------	------	---	-------------

Кредитная линия для перекредитования малых и средних предприятий.
Небанковские финансовые учреждения ● частный ● ФП

	Стоимость проекта (млн. евро)	Кредиты ЕБРР (млн. евро)	Вложения ЕБРР в акции (млн. евро)	Всего средств ЕБРР (млн. евро)
--	----------------------------------	-----------------------------	--------------------------------------	-----------------------------------

Кредитная линия для повышения энергосбережения в жилом секторе	12,5	12,0	0	12,5
---	------	------	---	-------------

Инвестирование средств для повышения энергосбережения через “Булбанк” и “ПроКредит Болгария”.
Кредитование банков ● частный ● ФП

“Рус вотор”	46,8	8,0	0	8,0
--------------------	------	-----	---	------------

Модернизация для повышения финансовых и операционных показателей региональной компании водоснабжения.
Муниципальная инфраструктура ● государственный ● В/1

“Телелинк”	3,0	3,0	0	3,0
-------------------	-----	-----	---	------------

Финансирование географического расширения охвата услуг информационной технологии и связи.
Связь ● частный ● С/1

Босния и Герцеговина

Система управления воздушным движением в Боснии и Герцеговине	17,7	12,0	0	12,0
--	------	------	---	-------------

Поставка оборудования и предоставление учебных услуг для повышения безопасности.
Транспорт ● государственный ● В/0

“Натрон хайат”	11,0	11,0	0	11,0
-----------------------	------	------	---	-------------

Модернизация оборудования на целлюлозно-бумажном комбинате, в том числе возобновление производства целлюлозы.
Промышленное производство ● частный ● В/1

Модернизация электросетевой сети	55,0	55,0	0	55,0
---	------	------	---	-------------

Повышение эффективности и надежности электроснабжения путем модернизации трех региональных поставщиков электроэнергии.
Энергетика ● государственный ● В/1

“Райффайзен-банк”	10,0	10,0	0	10,0
--------------------------	------	------	---	-------------

Кредит на цели предоставления среднесрочных и долгосрочных кредитов корпоративным клиентам.
Кредитование банков ● частный ● ФП

“ВФ комерц”	41,5	10,0	9,0	19,0
--------------------	------	------	-----	-------------

Расширение операций отечественной компании розничной продажи продовольственных товаров и реконструкция имеющихся магазинов.
АПК ● частный ● С/1

Механизм финансирования ММСП для Западных Балкан	14,0	14,0	0	14,0
---	------	------	---	-------------

Кредитная линия “ЭКИ” и “Микрофин” для перекредитования микро-, малых и средних предприятий.
Финансирование малого бизнеса ● частный ● ФП

Механизм финансирования МСП для Западных Балкан	5,0	5,0	0	5,0
--	-----	-----	---	------------

Кредитная линия “Райффайзен лизинг” для перекредитования малых и средних предприятий.
Небанковские финансовые учреждения ● частный ● ФП

Региональная программа содействия развитию торговли	3,0	2,9	0	2,9
--	-----	-----	---	------------

Поддержка внешней торговли через “Райффайзен-банк” и “УПИ Банка”.
Кредитование банков ● частный ● ФП

	Стоимость проекта (млн. евро)	Кредиты ЕБРР (млн. евро)	Вложения ЕБРР в акции (млн. евро)	Всего средств ЕБРР (млн. евро)
--	----------------------------------	-----------------------------	--------------------------------------	-----------------------------------

БЮР Македония

“НЛБ Тутунский банк”	55,0	19,0	0	19,0
-----------------------------	------	------	---	-------------

Второй кредит для перекредитования отечественных частных предприятий и физических лиц.
Кредитование банков ● частный ● ФП

“Тетекс кредитна”/“Тетовский банк”	4,0	0	4,0	4,0
---	-----	---	-----	------------

Инвестирование средств в акционерный капитал для увеличения капитальной базы нового банка, созданного путем слияния ТКБ и ТЕБ.

Банковский акционерный капитал ● частный ● ФП

Механизм финансирования МСП для Западных Балкан	2,5	2,0	0	2,0
--	-----	-----	---	------------

Кредитная линия “Тетекс кредитна” и “Тетовскому банку” для кредитования малых и средних предприятий.

Кредитование банков ● частный ● ФП

Региональная программа содействия развитию торговли	7,1	6,5	0	6,5
--	-----	-----	---	------------

Поддержка внешней торговли через “Коммерческий банк” и “Тутунский банк АД-Скопье”.

Кредитование банков ● частный ● ФП

Венгрия

Механизм ЕС и ЕБРР для финансирования сельских предприятий	5,0	5,0	0	5,0
---	-----	-----	---	------------

Кредитная линия “Будапешт лизинг” для перекредитования малых и средних предприятий в сельской местности.

Небанковские финансовые учреждения ● частный ● ФП

Финансирование строительства автомагистрали М6	412,2	32,0	0	32,0
---	-------	------	---	-------------

Кредит на цели финансирования строительства автомагистрали М6.

Транспорт ● частный ● С/О

Грузия

Банк “Республика”	6,2	0	6,2	6,2
--------------------------	-----	---	-----	------------

Инвестирование средств в акционерный капитал для повышения кредитного потенциала банка и стимулирования роста.

Банковский акционерный капитал ● частный ● ФП

Ипотечный кредит банку “Республика”	3,0	3,0	0	3,0
--	-----	-----	---	------------

Механизм кредитования на цели перекредитования в виде долгосрочных кредитов.

Кредитование банков ● частный ● ФП

Кредит банку “Республика” для МСП	2,3	2,3	0	2,3
--	-----	-----	---	------------

Кредитная линия для перекредитования отечественных микро- и малых предприятий.

Финансирование малого бизнеса ● частный ● ФП

Механизм прямого инвестирования				
--	--	--	--	--

“Джорджиан хэйзелнат продакшн лтд.”	2,9	0,6	0	0,6
--	-----	-----	---	------------

Инвестирование средств во вновь созданную компанию для финансирования закупок сырья.

АПК ● частный

	Стоимость проекта (млн. евро)	Кредиты ЕБРР (млн. евро)	Вложения ЕБРР в акции (млн. евро)	Всего средств ЕБРР (млн. евро)
--	----------------------------------	-----------------------------	--------------------------------------	-----------------------------------

“Иберия рефрешментс”	1,7	0,3	0	0,3
-----------------------------	-----	-----	---	------------

Инвестирование средств в договор франшизы с “Пепси”.
АПК ● частный

“Имеди Л”	1,1	0	1,1	1,1
------------------	-----	---	-----	------------

Инвестирование средств в одну из крупнейших страховых компаний Грузии.

Небанковские финансовые учреждения ● частный

“Торговые ряды Манташева”	0,6	0	0,6	0,6
----------------------------------	-----	---	-----	------------

Инвестирование средств в компанию, занимающуюся строительством и ремонтом зданий для сдачи в аренду предприятиям.

Недвижимость и туризм ● частный

Механизм прямого кредитования				
--------------------------------------	--	--	--	--

“БТМ Текстиль”	3,6	1,7	0	1,7
-----------------------	-----	-----	---	------------

Средства предоставляются на цели создания швейного предприятия.
Промышленное производство ● частный

“Джорджиан хэйзелнат продакшн лтд.”	2,5	2,5	0	2,5
--	-----	-----	---	------------

Инвестирование вновь созданной компании для закупки сырья.

АПК ● частный

“Ломизи”	1,5	1,5	0	1,5
-----------------	-----	-----	---	------------

Финансирование местного пивоваренного завода.

Агробизнес ● частный

Механизм кредитования небанковских организаций микрофинансирования СНЭП – II	2,7	2,3	0	2,3
---	-----	-----	---	------------

Кредитная линия “Константе” для увеличения финансирования самых мелких предприятий посредством перекредитования.
Финансирование малого бизнеса ● частный ● ФП

Государственная электросистема Грузии	27,1	7,6	0	7,6
--	------	-----	---	------------

Модернизация плотины гидроэлектростанции для увеличения выработки электричества и стимулирования производства возобновляемой энергии.

Энергетика ● государственный ● В/1

Водоснабжение Кутаиси	11,9	3,0	0	3,0
------------------------------	------	-----	---	------------

Модернизация сетей для улучшения водоснабжения.

Муниципальная инфраструктура ● государственный ● В/1

Механизм софинансирования средних кредитов				
---	--	--	--	--

“Банк Грузии”	0,2	0,2	0	0,2
----------------------	-----	-----	---	------------

Предоставление подкредитов малым гидроэлектростанциям “Оками” и “Лопота” для реализации программ использования возобновляемых источников энергии.

Энергетика ● частный

“Иберия рефрешментс”	2,5	2,5	0	2,5
-----------------------------	-----	-----	---	------------

Подкредит по договору франшизы с “Пепси” через “Банк Грузии”.

АПК ● частный

Водоснабжение Поти	10,5	2,5	0	2,5
---------------------------	------	-----	---	------------

Модернизация сетей для улучшения водоснабжения.

Муниципальная инфраструктура ● государственный ● В/0

“ТБЦ-банк”	11,4	11,4	0	11,4
-------------------	------	------	---	-------------

Кредитный механизм для перекредитования в виде долгосрочных ипотечных кредитов.

Кредитование банков ● частный ● ФП

	Стоимость проекта (млн. евро)	Кредиты ЕБРР (млн. евро)	Вложения ЕБРР в акции (млн. евро)	Всего средств ЕБРР (млн. евро)
“ТБЦ-лизинг”	0,1	0	0,1	0,1
Инвестирование средств в ведущую лизинговую компанию для поддержки расширения ее операций. Небанковские финансовые учреждения • частный • ФП				
Тбилисский международный аэропорт	58,1	20,5	0	20,5
Строительство новых объектов и модернизация существующего оборудования для поддержки его расширяющихся операций. Транспорт • частный • В/1				
Объединенный грузинский банк	8,4	0	1,8	1,8
Инвестирование средств в акционерный капитал для повышения конкурентоспособности и стимулирования перекредитования отечественных предприятий. Банковский акционерный капитал • частный • ФП				
“ВТБ-банк Грузии”	7,6	7,6	0	7,6
Кредитная линия для перекредитования малых и средних предприятий. Финансирование малого бизнеса • частный • ФП				
Региональная программа содействия развитию торговли	25,4	23,1	0	23,1
Поддержка внешней торговли через “Банк Грузии”, банк “Республика”, “Карту-банк”, “ТБЦ-банк” и Объединенный грузинский банк. Кредитование банков • частный • ФП				

Казахстан

“Альянс-банк”	18,0	18,0	0	18,0
Кредитный механизм для перекредитования в виде долгосрочных ипотечных кредитов. Кредитование банков • частный • ФП				
Кредит “Альянс-банку” для МСП	7,6	7,6	0	7,6
Кредит на цели перекредитования местных малых и средних предприятий. Кредитование банков • частный • ФП				
Морская база снабжения “Баутино Аташ”	28,5	9,1	0	9,1
Строительство базы снабжения, обслуживающей операторов шельфовых нефтяных месторождений. Природные ресурсы • частный • А/0				
“Берикап Казахстан”	1,9	1,9	0	1,9
Строительство сконструированных для специальных целей объектов для компании, выпускающей пластмассовые крышки. Промышленное производство • частный • В/0				
Программа поддержки малых предприятий Казахстана – III	6,9	6,9	0	6,9
Кредитная линия “Альянс-банку” и Казахстанскому кредитному фонду для перекредитования микро- и малых предприятий с упором на кредитование АПК. Финансирование малого бизнеса • частный • ФП				
“Казкоммерцбанк”	89,3	0	89,3	89,3
Инвестирование средств в акционерный капитал для стимулирования роста крупнейшего коммерческого банка Казахстана. Банковский акционерный капитал • частный • ФП				

	Стоимость проекта (млн. евро)	Кредиты ЕБРР (млн. евро)	Вложения ЕБРР в акции (млн. евро)	Всего средств ЕБРР (млн. евро)
“Савола Казахстан”	5,9	3,0	0	3,0
Кредит на цели увеличения производственных мощностей на предприятии, производящем пищевое растительное масло. АПК • государственный • В/1				
“Степь цемент”	16,1	0	1,9	1,9
Расширение и модернизация Карагандинского цементного завода. Промышленное производство • частный • В/1				
Программа финансирования складских квитанций	3,8	3,8	0	3,8
Краткосрочное кредитование под складские квитанции сельскохозяйственных компаний, фермеров и торговых фирм через “Альянс-банк”. Кредитование банков • частный • ФП				
Региональная программа содействия развитию торговли	100,6	100,6	0	100,6
Поддержка внешней торговли через “Альянс-банк”, банк “АТФ”, банк “Центр-кредит” и “Казкоммерцбанк”. Кредитование банков • частный • ФП				

Киргизская Республика

Механизм прямого инвестирования	0,2	0	0,2	0,2
Инвестирование средств в летний курорт “Карвен клуб” для финансирования строительства жилья и объектов досуга. Недвижимость и туризм • частный				
Механизм прямого кредитования				
“Карвен четыре сезона”	5,9	2,9	0	2,9
Финансирование строительства курорта, в том числе жилья, спортивных сооружений и объектов досуга. Недвижимость и туризм • частный				
“Карвен виллидж”	0,9	0,9	0	0,9
Финансирование строительства коттеджей и квартир в курортном поселке на берегу озера. Недвижимость и туризм • частный				
Гостиницы “Орион”	1,5	1,5	0	1,5
Финансирование строительства комплекса административных зданий. Недвижимость и туризм • частный				
“Шин-лайн”	2,0	2,0	0	2,0
Финансирование потребностей в оборотном капитале производителя мороженого и молочных изделий. Агробизнес • частный				
Сеть автозаправочных станций “Шнос”	2,3	2,3	0	2,3
Финансирование модернизации и расширения сети автозаправочных станций. Природные ресурсы • частный				
Механизм финансирования небанковских организаций микрокредитования СНЭП – II	1,6	1,4	0	1,4
Кредитная линия “Бай Тушум” и кредитной компании “Финка микро” для расширения финансирования самых мелких предприятий посредством перекредитования. Финансирование малого бизнеса • частный • ФП				

	Стоимость проекта (млн. евро)	Кредиты ЕБРР (млн. евро)	Вложения ЕБРР в акции (млн. евро)	Всего средств ЕБРР (млн. евро)
--	----------------------------------	-----------------------------	--------------------------------------	-----------------------------------

Киргизская сельскохозяйственная финансовая корпорация	1,5	0	1,5	1,5
--	-----	---	-----	------------

Оказание поддержки микро-, малым и средним предприятиям посредством перекредитования и подготовка КСФК к преобразованию в банк.
Финансирование малого бизнеса ● частный ● ФП

Киргизский механизм финансирования ММП – II	4,2	4,2	0	4,2
--	-----	-----	---	------------

Кредитные линии “ЭКО-банку” и Киргизскому инвестиционно-кредитному банку для перекредитования микро- и малых предприятий.
Финансирование малого бизнеса ● частный ● ФП

Региональная программа содействия развитию торговли	2,0	2,0	0	2,0
--	-----	-----	---	------------

Поддержка внешней торговли через международный банк “Демир Киргиз”, “Инэксимбанк” и Киргизский инвестиционно-кредитный банк.
Кредитование банков ● частный ● ФП

Литва

Модернизация троллейбусной инфраструктуры Каунаса	15,0	10,0	0	10,0
--	------	------	---	-------------

Модернизация троллейбусной инфраструктуры и поставка нового оборудования.
Муниципальная инфраструктура ● государственный ● В/1

Природоохранный проект водоснабжения Каунаса – этап II	47,4	5,0	0	5,0
---	------	-----	---	------------

Продолжение реализации программы по улучшению услуг в сфере водоснабжения и канализации.
Муниципальная инфраструктура ● государственный ● В/0

“Сиаулиу банкас”	1,5	0	1,5	1,5
-------------------------	-----	---	-----	------------

Увеличение капитала в целях поддержки продолжающегося расширения “Сиаулиу банкас”.
Банковский акционерный капитал ● частный ● ФП

Синдицированный кредит “Сиаулиу банкас”	12,0	4,0	0	4,0
--	------	-----	---	------------

Кредит на цели финансирования перекредитования малых и средних предприятий.
Кредитование банков ● частный ● ФП

Молдова

Механизм прямого кредитования	4,0	4,0	0	4,0
--------------------------------------	-----	-----	---	------------

Финансирование на цели производства фруктов и овощей на консервной фабрике “Орхей Вит”.
АПК ● частный

Механизм софинансирования средних кредитов				
---	--	--	--	--

“Басарабия”	0,7	0,7	0	0,7
--------------------	-----	-----	---	------------

Подкредит отечественному производителю вин через “Мобиасбанка”.
АПК ● частный

“Дионисос”	0,2	0,2	0	0,2
-------------------	-----	-----	---	------------

Подкредит отечественному винному заводу через “Мобиасбанка”.
АПК ● частный

	Стоимость проекта (млн. евро)	Кредиты ЕБРР (млн. евро)	Вложения ЕБРР в акции (млн. евро)	Всего средств ЕБРР (млн. евро)
--	----------------------------------	-----------------------------	--------------------------------------	-----------------------------------

“Сан комьюникейшнс”	0,2	0,2	0	0,2
----------------------------	-----	-----	---	------------

Подкредит поставщику услуг Интернета через “Мобиасбанка”.
Связь ● частный

“Мобиасбанка”	4,6	2,3	0	2,3
----------------------	-----	-----	---	------------

Кредитная линия для перекредитования малых и средних предприятий.
Кредитование банков ● частный ● ФП

Молдавский механизм микрокредитования	2,5	2,5	0	2,5
--	-----	-----	---	------------

Кредитные линии “Банка Социала” и “Мобиасбанка” для перекредитования микро- и малых предприятий.
Финансирование малого бизнеса ● частный ● ФП

Региональная программа содействия развитию торговли	4,2	3,8	0	3,8
--	-----	-----	---	------------

Поддержка внешней торговли через “Банка социала”, “Мобиасбанка” и “Виктория-банк”.
Кредитование банков ● частный ● ФП

Монголия

“ХакБанк”	3,8	0	3,8	3,8
------------------	-----	---	-----	------------

Кредитная линия для расширения перекредитования микро- и малых предприятий.
Финансирование малого бизнеса ● частный ● ФП

Польша

“Белчатов – II”	1792,1	126,1	0	126,1
------------------------	--------	-------	---	--------------

Модернизация электростанции для приведения ее в соответствие с экологическими стандартами ЕС.
Энергетика ● государственный ● А/1

Механизм ЕС и ЕБРР для финансирования сельских предприятий				
---	--	--	--	--

“Банк господарски живношивеш”	15,0	15,0	0	15,0
--------------------------------------	------	------	---	-------------

Кредитная линия для перекредитования малых и средних предприятий в сельской местности.
Кредитование банков ● частный ● ФП

Кредитно-лизинговая компания “БЗ ВБК”	7,0	7,0	0	7,0
--	-----	-----	---	------------

Кредитная линия для перекредитования малых и средних предприятий в сельской местности.
Небанковские финансовые учреждения ● частный ● ФП

Механизм ЕС и ЕБРР для финансирования МСП	18,7	11,5	0	11,5
--	------	------	---	-------------

Кредитная линия “БЗ ВБК лизинг” и “Сосьете женераль эквипмент лизинг польска” для перекредитования малых и средних предприятий.
Небанковские финансовые учреждения ● частный ● ФП

“Фагор Врозамет”	68,8	17,5	0	17,5
-------------------------	------	------	---	-------------

Модернизация действующего завода и строительство нового цеха для компании по производству крупных бытовых электроприборов.
Промышленное производство ● частный ● В/1

“Гданьск вотор”	119,7	12,3	0	12,3
------------------------	-------	------	---	-------------

Глубокая модернизация ВКХ в Гданьске.
Муниципальная инфраструктура ● государственный ● В/0

	Стоимость проекта (млн. евро)	Кредиты ЕБРР (млн. евро)	Вложения ЕБРР в акции (млн. евро)	Всего средств ЕБРР (млн. евро)
Система централизованного теплоснабжения Кракова	76,3	6,3	0	6,3
Модернизация инфраструктуры теплоснабжения для повышения энергоэффективности и снижения загрязнения. Муниципальная инфраструктура ● частный ● В/1				
“Краков Плазов – II”	87,6	11,1	0	11,1
Модернизация и расширение станции водоочистки. Муниципальная инфраструктура ● частный ● В/0				
“Нова Полония натексис – II”	25,0	0	25,0	25,0
Инвестирование средств в частный фонд акционерного капитала. Банковский акционерный капитал ● частный ● ФП				
“УНИКА ТУ на Жиче”	1,9	0	0,6	0,6
Инвестирование средств в дочерние компании “УНИКА иншурас” в Польше. Энергетика ● частный ● ФП				

Россия

“Абсолют Банк”	91,1	30,4	0	30,4
Кредит для диверсификации базы финансирования банка и поддержки расширения розничной и корпоративной клиентской базы. Кредитование банков ● частный ● ФП				
Банк “Кедр”	10,6	0	10,6	10,6
Инвестирование средств в акционерный капитал для поддержки географической экспансии и развития кредитования малых и средних предприятий. Банковский акционерный капитал ● частный ● ФП				
Банк “Санкт-Петербург”	22,8	22,8	0	22,8
Кредит для перекредитования отечественных малых и средних предприятий. Кредитование банков ● частный ● ФП				
Банк “Сосьете женераль Восток”	11,4	11,4	0	11,4
Кредитный механизм для перекредитования в виде долгосрочных ипотечных кредитов. Кредитование банков ● частный ● ФП				
Банк “Центр-инвест”	12,5	0	12,5	12,5
Увеличение акционерного капитала для поддержки дальнейшего роста операций. Банковский акционерный капитал ● частный ● ФП				
Синдицированный кредит банку “Центр-инвест”	34,2	11,4	0	11,4
Кредит для перекредитования отечественных малых и средних предприятий. Кредитование банков ● частный ● ФП				
Челябинский трубопрокатный завод	28,7	9,7	0	9,7
Кредит трубопрокатному заводу на цели модернизации оборудования, повышения эффективности и природоохранные мероприятия. Промышленное производство ● частный ● А/0				
Кредит Челябинскому трубопрокатному заводу на цели приобретения акций	73,4	22,8	0	22,8
Кредит для приобретения Челябинским заводом контрольного пакета акций другого трубопрокатного предприятия. Промышленное производство ● частный ● С/1				

	Стоимость проекта (млн. евро)	Кредиты ЕБРР (млн. евро)	Вложения ЕБРР в акции (млн. евро)	Всего средств ЕБРР (млн. евро)
Городской ипотечный банк	19,0	19,0	0	19,0
Кредит для финансирования расширения ипотечных операций Городского ипотечного банка. Небанковские финансовые учреждения ● частный ● ФП				
“Дельта-лизинг”	15,9	4,6	0	4,6
Кредит для поддержки расширения лизингового сектора на российском Дальнем Востоке, на Сахалине и в Сибири. Небанковские финансовые учреждения ● частный ● ФП				
“Дайрект иншурас Россия”	16,5	0	16,5	16,5
Кредит страховой компании для дальнейшего развития российского страхового рынка. Небанковские финансовые учреждения ● частный ● ФП				
Механизм прямого инвестирования	0,6	0	0,1	0,1
Инвестирование средств в производство огнезащитных продуктов компании “Файерстоп”. Промышленное производство ● частный				
“Галерея – II”	11,4	11,4	0	11,4
Финансирование компании, специализирующейся на наружной рекламе. Связь ● частный ● С/1				
“Гидро-ОГК”	587,9	66,3	0	66,3
Модернизация каскада ГЭС и развитие производства возобновляемых источников энергии. Энергетика ● государственный ● В/1				
“Международный банк Москвы”	7,7	0	7,7	7,7
Увеличение акционерного капитала для поддержки дальнейшего роста. Банковский акционерный капитал ● частный ● ФП				
“Ивановские дворики”	54,7	31,9	0	31,9
Строительство около 300 жилых домов в Московской области. Недвижимость и туризм ● частный ● В/1				
“ЖН – Вагон”	26,1	16,0	0	16,0
Покупка новых вагонов для перевозки лесоматериалов и щепы. Транспорт ● частный ● С/0				
Развитие регионального муниципального хозяйства в Ханты-Мансийском автономном округе	24,5	20,2	0	20,2
Инвестирование средств в муниципальную инфраструктуру централизованного теплоснабжения и ВКХ в Сургутском районе. Муниципальная инфраструктура ● государственный ● В/1				
“КМБ-Банк”	9,7	9,7	0	9,7
Участие в увеличении капитала для расширения кредитования микро-, малых и средних предприятий. Финансирование малого бизнеса ● частный ● ФП				
“Коскитулки Россия”	38,0	13,2	0	13,2
Строительство нового лесопильного завода и фанерной фабрики. Промышленное производство ● частный ● В/0				
Развитие городского транспорта Краснодара	10,7	10,7	0	10,7
Модернизация трамвайного парка Краснодара. Муниципальная инфраструктура ● государственный ● В/1				
“Лафарж Восток”	70,0	0	70,0	70,0
Кредит для приобретения, модернизации и эксплуатации объектов по производству цемента, бетона и извести. Промышленное производство ● частный ● В/1				

	Стоимость проекта (млн. евро)	Кредиты ЕБРР (млн. евро)	Вложения ЕБРР в акции (млн. евро)	Всего средств ЕБРР (млн. евро)		Стоимость проекта (млн. евро)	Кредиты ЕБРР (млн. евро)	Вложения ЕБРР в акции (млн. евро)	Всего средств ЕБРР (млн. евро)	
“Лента – II”	66,1	38,0	0	38,0		“Ренессанс страхование жизни лтд.”	3,9	0	1,3	1,3
Географическая экспансия сети магазинов по продаже уцененных товаров “Лента”. АПК ● частный ● С/1					Инвестирование средств в акционерный капитал для удовлетворения требований к нормативному капиталу и покрытия учредительских издержек страховой компании. Небанковские финансовые учреждения ● частный ● ФП					
“Эл Джи Россия”	91,1	7,6	0	7,6		“Росбанк”	38,0	38,0	0	38,0
Строительство и эксплуатация завода по выпуску доступного по цене высококачественного цифрового электронного оборудования и крупных бытовых электроприборов. Промышленное производство ● частный ● В/1					Кредит на расширение операций банка по кредитованию корпоративных и частных клиентов. Кредитование банков ● частный ● ФП					
“Луис Дрейфус”	65,7	22,8	0	22,8		Секьюритизация автомобильных кредитов РСБ	245,0	20,0	0	20,0
Модернизация существующих объектов оператора силосохранилищ и возможное приобретение новых объектов. АПК ● частный ● С/1					Инвестирование средств для расширения доступа к потребительским автомобильным кредитам. Небанковские финансовые учреждения ● частный ● ФП					
Безопасное морское судоходство	14,0	5,3	0	5,3		Рублевый кредит РСБ	26,0	26,0	0	26,0
Сооружение трех радиобашен для установления местонахождения и опознавания морских судов. Транспорт ● государственный ● В/0					Рублевый кредит для поддержки потребительского кредитования за пределами Московской области. Небанковские финансовые учреждения ● частный ● ФП					
“МДМ-Банк”	247,4	22,6	0	22,6		Срочная секьюритизация РСБ	300,0	40,0	0	40,0
Инвестирование средств для расширения доступа к потребительским автомобильным кредитам. Небанковские финансовые учреждения ● частный ● ФП					Инвестирование средств для расширения доступа к потребительским кредитам. Небанковские финансовые учреждения ● частный ● ФП					
Механизм ипотечного кредитования	24,3	7,8	0	7,8		“Русфинансбанк”	60,6	60,6	0	60,6
Кредитная линия “Челиндбанку” и “Сибкадембанку” для перекредитования в виде долгосрочных и доступных по цене ипотечных кредитов. Кредитование банков ● частный ● ФП					Рублевый кредит для финансирования портфеля потребительских кредитов. Небанковские финансовые учреждения ● частный ● ФП					
ОГК-5	25,9	0	25,9	25,9		Фонд поддержки малых предприятий России	59,2	46,7	0	46,7
Приобретение акций теплогенерирующей компании для получения капитала на цели модернизации. Энергетика ● частный ● С/1					Кредитная линия “Абсолют-банку”, “МДМ-Банку”, “НБД-банку”, “Пробизнесбанку” и “Уралсибу” для перекредитования малых и средних предприятий. Финансирование малого бизнеса ● частный ● ФП					
ООО “Кроноспан”/ООО “Кронохим”	86,0	21,0	0	21,0		Республика Саха (Якутия)	28,8	28,8	0	28,8
Финансирование для трехкратного увеличения производства древесно-волокнистой плиты средней плотности. Промышленное производство ● частный ● В/0					Модернизация систем тепловодоснабжения в Республике Саха. Муниципальная инфраструктура ● государственный ● В/1					
Речная транспортная компания “Пьетро Барбаро”	81,8	30,0	0	30,0		“Сибкадембанк”	45,6	15,2	0	15,2
Приобретение танкеров и барж для транспортировки нефтяных продуктов. Транспорт ● частный ● В/0					Кредит для финансирования перекредитования малых и средних предприятий и физических лиц в Сибири. Кредитование банков ● частный ● ФП					
“Пилкингтон Россия – II”	108,0	23,0	0	23,0		“Ситроникс”	219,9	0	62,7	62,7
Финансирование для покрытия возросших издержек первоначального проекта строительства стекольного завода. Промышленное производство ● частный ● В/1					Инвестирование средств в крупную компанию по производству промышленных товаров и бытовой электронной техники. Промышленное производство ● частный ● С/1					
Покровский стекольный завод	7,8	5,4	0	5,4		“Скай экспресс”	17,7	0	1,5	1,5
Модернизация стекольного завода с последующим расширением его производственных мощностей. АПК ● частный ● В/1					Инвестирование средств в первую в России низкобюджетную авиакомпанию. Транспорт ● частный ● С/1					
Проект “Тундра”	604,3	84,7	0	84,7		Канализационно-очистное сооружение Санкт-Петербурга	46,2	41,0	0	41,0
Развертывание операций ведущего оператора подвижной телефонной связи в недостаточно обслуживаемых регионах. Связь ● частный ● С/1					Строительство и эксплуатация канализационно-очистного сооружения. Муниципальная инфраструктура ● государственный ● С/1					
Региональные фонды венчурного капитала – II	1,3	0	1,3	1,3		Многoprojectный механизм финансирования “Стора Энзо”	93,0	36,0	0	36,0
Дополнительное финансирование действующих Региональных фондов венчурного капитала через “Кивач/Аквасорс” для инвестирования средств в акционерный капитал частных компаний. Фонды акционерного капитала ● частный ● ФП					Модернизация и/или строительство новых фабрик (“Луховицы”, “Неболчи-II”, “Сетлес-II”), которые станут поставщиками компании по производству бумаги и упаковочных материалов “Стора Энзо”. Промышленное производство ● частный ● С/1					

	Стоимость проекта (млн. евро)	Кредиты ЕБРР (млн. евро)	Вложения ЕБРР в акции (млн. евро)	Всего средств ЕБРР (млн. евро)
Механизм субординированных кредитов для российских средних банков	35,0	35,0	0	35,0
Предоставление средств Московскому кредитному банку, "Пробизнесбанку" и "Уралвнешторгбанку" для поддержки расширения их операций. Кредитование банков ● частный ● ФП				
"Сумитомо лизинг"	1,4	1,4	0	1,4
Лизинговое финансирование российских компаний, модернизирующих свое строительное и горное оборудование. Промышленное производство ● частный ● ФП				
"Транскапиталбанк"	33,8	0	33,8	33,8
Инвестирование средств в акционерный капитал для поддержки роста операций банка. Банковский акционерный капитал ● частный ● ФП				
Новый инвестиционный фонд "Тройка Россия"	26,7	0	26,7	26,7
Инвестирование средств в фонд частного акционерного капитала. Фонды частного акционерного капитала ● частный ● ФП				
Централизованное теплоснабжение Уфы	14,5	10,4	0	10,4
Модернизация и строительство тепловых подстанций в Республике Башкортостан. Муниципальная инфраструктура ● государственный ● В/1				
Уфимский завод стеклотары	26,6	8,2	0	8,2
Покупка нового завода для производителя стеклотары для напитков. АПК ● частный ● В/1				
Авиакомпания "ВИМ"	123,0	39,1	0	39,1
Приобретение парка бывших в употреблении самолетов. Транспорт ● частный ● С/1				
"Фольксваген-Рус"	425,0	30,0	0	30,0
Строительство и эксплуатация нового автозавода. Промышленное производство ● частный ● В/0				
Муниципальная система водоснабжения Вологды	14,2	10,6	0	10,6
Глубокая модернизация объектов водо-канализационного хозяйства. Муниципальная инфраструктура ● государственный ● В/1				
Банк "ВТБ 24"	151,9	113,9	0	113,9
Кредитная линия для перекредитования микро- и малых предприятий. Финансирование малого бизнеса ● частный ● ФП				
"Виенербергер Россия – I"	38,0	13,3	0	13,3
Строительство нового кирпичного завода. Промышленное производство ● частный ● В/0				
"Юг Руси"	252,2	70,6	0	70,6
Финансирование компании по производству пищевого масла и торговле сельхозпродукцией. АПК ● частный ● В/1				
Региональная программа содействия развитию торговли	287,1	285,1	0	285,1
Поддержка внешней торговли через "Абсолют-банк", банк "Уралсиб", банк "Центр-инвест", "Челиндбанк", Московский кредитный банк, "Локо-банк", "НБД-банк", "Оргресбанк", "Промсвязьбанк", "Росбанк", банк "Русский стандарт", Сберегательный банк России ("Сбербанк"), "Сивакадембанк", банк "Спурт", "ТрансКапитал Банк", "Уралтрансбанк", "Уралвнешторгбанк" и "Внешторгбанк". Кредитование банков ● частный ● ФП				

Румыния

	Стоимость проекта (млн. евро)	Кредиты ЕБРР (млн. евро)	Вложения ЕБРР в акции (млн. евро)	Всего средств ЕБРР (млн. евро)
Региональный проект удаления твердых отходов в графстве Аргес	24,1	6,1	0	6,1
Программа создания нового мусорного полигона и модернизации системы сбора отходов. Муниципальная инфраструктура ● государственный ● С/0				
Удаление твердых отходов в Бакау	20,0	5,0	0	5,0
Программа создания нового мусорного полигона и модернизации системы сбора отходов. Муниципальная инфраструктура ● частный ● С/0				
"Банка Романа Пентру Дезволтаре"	200,0	70,0	0	70,0
Кредит для финансирования продолжающегося расширения операций банка и внедрения новых услуг. Кредитование банков ● частный ● ФП				
"Банка Романеска"	7,5	0	7,5	7,5
Увеличение капитала для финансирования дальнейшего роста. Банковский акционерный капитал ● частный ● ФП				
Субординированный кредит "Банка Трансильвания"	72,0	12,0	0	12,0
Кредит для финансирования продолжающегося расширения операций и внедрения новых услуг. Кредитование банков ● частный ● ФП				
Увеличение капитала "Банка Трансильвания"	5,2	0	5,2	5,2
Инвестирование средств в акционерный капитал для финансирования продолжающегося роста и сохранения 15-процентного пакета акций. Банковский акционерный капитал ● частный ● ФП				
Автодорога в графстве Брасов	15,0	10,0	0	10,0
Финансирование на цели модернизации автодорог графства. Муниципальная инфраструктура ● частный ● В/0				
Канализационно-очистное сооружение Бухареста	108,3	10,0	0	10,0
Финансирование для строительства канализационно-очистного сооружения для Бухареста. Муниципальная инфраструктура ● государственный ● В/1				
Механизм ЕС и ЕБРР для финансирования МСП				
"Банка Трансильвания лизинг – II"	5,0	5,0	0	5,0
Кредитная линия для перекредитования малых и средних предприятий. Небанковские финансовые учреждения ● частный ● ФП				
"ОТП-Румыния" (РоБанк)	10,0	10,0	0	10,0
Кредитная линия для перекредитования малых и средних предприятий. Кредитование банков ● частный ● ФП				
"Волксбанк лизинг-Румыния"	10,0	10,0	0	10,0
Кредитная линия для перекредитования малых и средних предприятий. Небанковские финансовые учреждения ● частный ● ФП				
"ПроКредит-банк Румыния"	0,7	0	0,7	0,7
Увеличение капитала для банка, открывающего доступ к кредитам для малых предприятий. Финансирование малого бизнеса ● частный ● ФП				

	Стоимость проекта (млн. евро)	Кредиты ЕБРР (млн. евро)	Вложения ЕБРР в акции (млн. евро)	Всего средств ЕБРР (млн. евро)
--	----------------------------------	-----------------------------	--------------------------------------	-----------------------------------

Механизм микрокредитования для Румынии	0,7	0,7	0	0,7
---	-----	-----	---	------------

Расширение доступа микро- и малых предприятий к кредитам с упором на сельские районы.
Финансирование малого бизнеса ● государственный ● ФП

Общественный транспорт Сибиу (кредит городу)	13,0	5,0	0	5,0
---	------	-----	---	------------

Кредит городу Сибиу для реализации программы реконструкции автодорог.
Муниципальная инфраструктура ● государственный ● В/1

Общественный транспорт Сибиу (кредит компании)	5,0	5,0	0	5,0
---	-----	-----	---	------------

Финансирование муниципальной государственной транспортной компании для закупки новых автобусов.
Муниципальная инфраструктура ● государственный ● В/1

Приватизация акционерного капитала "СНП Петром"	27,7	0	0,4	0,4
--	------	---	-----	------------

Увеличение капитала для поддержки проходящей приватизации.
Природные ресурсы ● частный ● С/1

Сталелитейный завод "Тенарис"	10,0	10,0	0	10,0
--------------------------------------	------	------	---	-------------

Модернизация технологии и увеличение производства изделий из нержавеющей стали.
Промышленное производство ● частный ● В/1

Централизованное теплоснабжение Тимисоара	15,0	10,0	0	10,0
--	------	------	---	-------------

Повышение эффективности для улучшения качества и увеличения теплоснабжения.
Муниципальная инфраструктура ● частный ● В/1

Сербия

Программа финансирования производства сельхозпродукции	10,0	10,0	0	10,0
---	------	------	---	-------------

Кредит местному производителю пищевого масла "Младость-Сид" для расширения производства.
АПК ● частный ● С/1

"Касанска банка"	15,0	0	15,0	15,0
-------------------------	------	---	------	-------------

Инвестирование средств в акционерный капитал для финансирования продолжающегося роста и в качестве первого шага на пути к полной приватизации.
Банковский акционерный капитал ● частный ● ФП

Механизм ЕБРР и Италии для финансирования отечественных предприятий на Западных Балканах	1,3	1,1	0	1,1
---	-----	-----	---	------------

Инвестирование средств в отечественное предприятие "Евро фэт" – расположенную в Косово компанию по производству термоизоляционных панелей.
Промышленное производство ● частный

"ГТК-резиденциал", Белград	22,3	8,2	0	8,2
-----------------------------------	------	-----	---	------------

Строительство порядка 200 "жилых единиц" для представителей растущего среднего класса Сербии.
Недвижимость и туризм ● частный ● В/1

Рамочный кредитный механизм для "ХВБ-груп"	15,0	15,0	0	15,0
---	------	------	---	-------------

Кредитные линии "БАКА-ХВБ банка Сербия" и "Крна Гора" для перекредитования в виде долгосрочных ипотечных кредитов.
Кредитование банков ● частный ● ФП

	Стоимость проекта (млн. евро)	Кредиты ЕБРР (млн. евро)	Вложения ЕБРР в акции (млн. евро)	Всего средств ЕБРР (млн. евро)
--	----------------------------------	-----------------------------	--------------------------------------	-----------------------------------

"ЖКР ресурс"	30,2	0	30,2	30,2
---------------------	------	---	------	-------------

Инвестирование средств в акционерный капитал в секторах добычи речного щебня и эксплуатации автодорог.
Промышленное производство ● частный ● В/1

Коммерческий банк в Белграде	70,0	0	70,0	70,0
-------------------------------------	------	---	------	-------------

Инвестирование средств для улучшения материально-технической базы, включая ИТ и обучение персонала, на пути к полной приватизации.
Банковский акционерный капитал ● частный ● ФП

"Новый банк Косово"	1,0	0,7	0	0,7
----------------------------	-----	-----	---	------------

Кредитная линия для перекредитования микро- и малых предприятий.
Финансирование малого бизнеса ● частный ● ФП

"ПроКредит банк Сербия"	2,5	0	2,5	2,5
--------------------------------	-----	---	-----	------------

Инвестирование средств в акционерный капитал банка, предоставляющего кредиты микро- и малым предприятиям.
Финансирование малого бизнеса ● частный ● ФП

Мостовой переход через реку Сава	161,2	49,6	0	49,6
---	-------	------	---	-------------

Строительство моста для сокращения транспортных пробок, снижения шума и вызываемого автотранспортом загрязнения воздуха.
Муниципальная инфраструктура ● частный ● А/0

"Сербские железные дороги"	161,6	60,0	0	60,0
-----------------------------------	-------	------	---	-------------

Закупка товарных вагонов для повышения эффективности.
Транспорт ● государственный ● В/0

"Соко старк"	26,5	10,0	0	10,0
---------------------	------	------	---	-------------

Кредит ведущей кондитерской компании для модернизации и перестройки.
АПК ● частный ● В/1

"Сомболед"	25,6	10,0	0	10,0
-------------------	------	------	---	-------------

Модернизация и развитие молочной компании.
АПК ● частный ● В/1

Механизм финансирования ММСП для Западных Балкан	4,5	1,5	3,0	4,5
---	-----	-----	-----	------------

Кредитная линия "Косово энтерпрайз проджект" и "Оппортьюнити бэнк" (Сербия) для перекредитования микро-, малых и средних предприятий.
Финансирование малого бизнеса ● частный ● ФП

Механизм финансирования МСП для Западных Балкан

"Металз банка", "Новый банк Косово" и "Райффайзен-банк Косово"	13,8	2,6	0	2,6
---	------	-----	---	------------

Кредитная линия для перекредитования малых и средних предприятий.
Кредитование банков ● частный ● ФП

"Райффайзен зентралбанк лизинг Белград"	5,0	5,0	0	5,0
--	-----	-----	---	------------

Кредитная линия для перекредитования местных малых и средних предприятий.
Финансирование малого бизнеса ● частный ● ФП

Региональная программа содействия развитию торговли	0,2	0,2	0	0,2
--	-----	-----	---	------------

Поддержка внешней торговли через "Каканский банк".
Кредитование банков ● частный ● ФП

Стоимость проекта (млн. евро)	Кредиты ЕБРР (млн. евро)	Вложения ЕБРР в акции (млн. евро)	Всего средств ЕБРР (млн. евро)
-------------------------------	--------------------------	-----------------------------------	--------------------------------

Словацкая Республика

Механизм ЕС и ЕБРР для финансирования МСП	10,0	10,0	0	10,0
Кредитная линия “КАК Лизинг – II” для перекредитования малых и средних предприятий. Кредитование банков ● частный ● ФП				

Словения

Глобальный экологический фонд	2,3	2,0	0	2,0
Кредит “Пробанку” для перекредитования проектов по сокращению загрязнения реки Дунай. Кредитования банков ● частный ● ФП				

Таджикистан

Механизм прямого кредитования				
“Комрон агро холдинг”	2,1	1,1	0	1,1
Кредит производителю хлопкового масла. АПК ● частный				
“М энд П Таджикистан”	2,7	1,8	0	1,8
Кредит для расширения сети супермаркетов. АПК ● частный				

Механизм финансирования небанковских организаций микрокредитования СНЭП – II	1,3	1,3	0	1,3
Кредитная линия “ИМОН” и “МДТМ-Микроинвест” для перекредитования микро- и малых предприятий. Финансирование малого бизнеса ● частный ● ФП				

Механизм финансирования микро- и малых предприятий	4,9	4,9	0	4,9
Кредитная линия “Таджпромбанку” и “ТСОБ-Таджикистан” для перекредитования микро- и малых предприятий. Финансирование малого бизнеса ● частный ● ФП				

Региональная программа содействия развитию торговли	9,9	9,9	0	9,9
Поддержка внешней торговли через “Агроинвестбанк-Таджикистан”, “Эсхата-банк”, “Таджпромбанк” и “ТСОБ-Таджикистан”. Кредитование банков ● частный ● ФП				

Узбекистан

“Бурсел”	1,5	1,5	0	1,5
Кредит компании по выпуску хлопчатобумажной одежды. Промышленное производство ● частный ● В/1				

Механизм прямого кредитования	0,4	0,4	0	0,4
Кредит “Олтин Така” для расширения производственных мощностей по выпуску фруктовых и овощных концентратов. АПК ● частный				

Программа Японии и Узбекистана по поддержке малых предприятий	2,3	2,3	0	2,3
Кредитная линия “Хамкор банку” для перекредитования местных микро- и малых предприятий. Финансирование малого бизнеса ● частный ● ФП				

Региональная программа содействия развитию торговли	1,1	1,1	0	1,1
Поддержка внешней торговли через “Уздэу-банк”. Кредитование банков ● частный ● ФП				

Украина

“АВАЛ-банк” МСП – II	38,0	38,0	0	38,0
Кредитная линия для перекредитования малых и средних предприятий. Кредитование банков ● частный ● ФП				

“Барлинек”	45,0	19,5	0	19,5
Строительство фабрики по производству паркетной доски в центральной части Украины. Промышленное производство ● частный ● В/1				

“Блэк си шиппинг мэнэджмент компании”	25,8	7,6	0	7,6
Строительство и приобретение пяти грузовых судов. Транспорт ● частный ● С/1				

“Бунге-Блэк си индастриз”	28,1	13,7	0	13,7
Строительство и эксплуатация новой фабрики по производству пищевого масла. АПК ● частный ● В/0				

Увеличение кредита для “Бунге”	7,6	3,8	0	3,8
Увеличение предоставленного ранее кредита для финансирования строительства фабрики по производству пищевого масла. Агробизнес ● частный ● С/1				

“Чумак-II”	7,3	1,5	0	1,5
Расширение и модернизация ведущего предприятия пищевой промышленности. АПК ● частный ● В/1				

Механизм прямого инвестирования	1,3	1,3	0	1,3
Кредит “Украм индастриз” для разработки системы кондиционирования на азоте для холодильного транспорта. Промышленное производство ● частный				

“Экоэнергия”	189,9	75,9	0	75,9
Строительство когенерационной установки, работающей на отработанных газах, для производства электричества. Промышленное производство ● частный ● А/1				

“Фармак”	32,0	22,0	0	22,0
Модернизация и строительство производственных объектов для фармацевтической компании. Промышленное производство ● частный ● В/1				

“Ферст лиз”	12,0	12,0	0	12,0
Кредит для расширения парка автомобилей, передаваемых в лизинг украинским предприятиям. Небанковские финансовые учреждения ● частный ● ФП				

“ГТК-Украина”	75,9	0	7,6	7,6
Инвестирование средств в компанию, осуществляющую строительство жилых, торговых и административных зданий. Недвижимость ● туризм ● частный ● С/1				

Реконструкция автотрассы Киев-Чоп	486,0	200,0	0	200,0
Завершение модернизации автотрассы М06 Киев-Чоп и доведение ее до европейских стандартов. Транспорт ● государственный ● В/1				

“Кредитпромбанк”	31,9	9,9	0	9,9
Кредитная линия для перекредитования микро-, малых и средних предприятий. Кредитование банков ● частный ● ФП				

	Стоимость проекта (млн. евро)	Кредиты ЕБРР (млн. евро)	Вложения ЕБРР в акции (млн. евро)	Всего средств ЕБРР (млн. евро)
“Кредо-банк”	5,6	3,3	0	3,3
Увеличение капитала для финансирования продолжающегося роста и развития. Банковский акционерный капитал ● частный ● ФП				
“Кроноспан Украина”	100,0	35,0	0	35,0
Модернизация фабрики по производству древесно-стружечной плиты. Промышленное производство ● частный ● В/1				
“Миттал стил”	151,9	151,9	0	151,9
Финансирование для повышения производительности и энергоэффективности на Криворожском сталелитейном заводе. Промышленное производство ● частный ● В/1				
“ПроКредит-банк Украина”	22,8	6,8	2,3	9,1
Инвестирование средств в акционерный капитал и синдицированный кредит для развития кредитования микро- и малых предприятий. Финансирование малого бизнеса ● частный ● ФП				
“Ренессанс лайф Украина”	3,8	0	0,9	0,9
Увеличение капитала для частной компании по страхованию жизни. Небанковские финансовые учреждения ● частный ● ФП				
“Слобжанска будивелна керамика” (СБК)	7,5	0	7,5	7,5
Модернизация существующих и строительство новых кирпичных заводов. Промышленное производство ● частный ● В/1				
Многопроектный механизм “Суфле”				
АКЛ 2004-Славута	6,8	0,8	0	0,8
Инвестирование средств в компанию по производству ячменя. АПК ● частный ● В/1				
Украина АКЛ 05	5,3	0,8	0	0,8
Приобретение, переоборудование и расширение завода по производству солода. АПК ● частный ● В/1				
Программа повышения энергоэффективности в Украине	7,6	7,6	0	7,6
Кредитная линия “Кредитпромбанку” для перекредитования местных проектов повышения энергоэффективности предприятий. Кредитование банков ● частный ● ФП				
“Укснаб”	8,7	0	6,2	6,2
Инвестирование средств в компанию по производству промышленного холодильного оборудования. Промышленное производство ● частный ● В/1				
“Ветропак Гостомел”	44,8	22,4	0	22,4
Инвестирование средств на цели повышения эффективности и расширения операций компании по производству стеклотары. АПК ● частный ● В/1				
Житомир	10,0	4,0	0	4,0
Инвестирование средств на цели перестройки и модернизации стекольного завода в Житомире. АПК ● частный ● В/1				
Региональная программа содействия развитию торговли				
	49,0	49,0	0	49,0
Поддержка внешней торговли через “Аваль-банк”, “Форум-банк”, “Хипоферейнс-банк Украина”, “Кредитпромбанк” и “Райффайзен-банк Украина”. Кредитование банков ● частный ● ФП				

Хорватия

	Стоимость проекта (млн. евро)	Кредиты ЕБРР (млн. евро)	Вложения ЕБРР в акции (млн. евро)	Всего средств ЕБРР (млн. евро)
“Агрокор”	110,0	0	110,0	110,0
Инвестирование средств в крупнейшее в стране предприятие по розничной торговле продовольственными продуктами в целях стимулирования регионального роста. Агробизнес ● частный ● С/1				
Автотрасса Риека-Загреб	346,6	50,0	0	50,0
Модернизация автодороги до уровня автотрассы. Транспорт ● государственный ● С/0				
Механизм ЕС и ЕБРР для финансирования МСП				
“Хорватска постанска банка”	10,0	10,0	0	10,0
Кредитная линия для перекредитования малых и средних предприятий. Кредитование банков ● частный ● ФП				
“Райффайзен лизинг Хорватия”	10,0	10,0	0	10,0
Кредитная линия для перекредитования малых и средних предприятий. Небанковские финансовые учреждения ● частный ● ФП				
“Привредна банка Загреб”	53,1	0	53,1	53,1
Инвестирование средств в акционерный капитал для содействия росту успешного коммерческого банка. Банковский акционерный капитал ● частный ● ФП				
Городской транспорт Пулы	6,6	5,0	0	5,0
Кредит для обновления автобусного парка. Муниципальная инфраструктура ● государственный ● В/1				
Объездная дорога в Риеке	114,0	40,0	0	40,0
Завершение строительства объездной дороги для разгрузки транспортных пробок и облегчения движения. Транспорт ● государственный ● А/0				
“ЮНИКА осигурање”	2,7	0	0,3	0,3
Инвестирование средств в акционерный капитал хорватского дочернего предприятия компании “ЮНИКА иншуранс”. Небанковские финансовые учреждения ● частный ● ФП				
Канализационно-очистное сооружение Загреба	130,7	7,0	0	7,0
Кредит для финансирования расширения мощностей и повышения стандартов. Муниципальная инфраструктура ● частный ● А/0				
Черногория				
Региональная программа содействия развитию торговли	0,1	0,1	0	0,1
Поддержка внешней торговли через “Оппортунити банк” (Черногория). Кредитование банков ● частный ● ФП				
Чешская Республика				
Механизм ипотечного кредитования ЕС и ЕБРР	10,0	10,0	0	10,0
Кредитная линия “Комерсни банка” для перекредитования в виде среднесрочных и долгосрочных кредитов. Кредитование банков ● частный ● ФП				
Механизм ЕС и ЕБРР для финансирования МСП	20,0	20,0	0	20,0
Кредитная линия “ИМПУЛЬС-лизинг-Австрия”, “С Морава лизинг чек” и “Сосьете женераль эквипмент”. Кредит для перекредитования малых и средних предприятий. Небанковские финансовые учреждения ● частный ● ФП				

Стоимость проекта (млн. евро)	Кредиты ЕБРР (млн. евро)	Вложения ЕБРР в акции (млн. евро)	Всего средств ЕБРР (млн. евро)
-------------------------------	--------------------------	-----------------------------------	--------------------------------

Стоимость проекта (млн. евро)	Кредиты ЕБРР (млн. евро)	Вложения ЕБРР в акции (млн. евро)	Всего средств ЕБРР (млн. евро)
-------------------------------	--------------------------	-----------------------------------	--------------------------------

Эстония

“ЛХВ эссет мэнэджмент”	1,5	0	0,2	0,2
-------------------------------	-----	---	-----	------------

Инвестирование средств в акционерный капитал частной компании по управлению пенсионными фондами.
Небанковские финансовые учреждения ● частный ● ФП

Региональные проекты

“7Л капитал партнерс”	15,0	0	15,0	15,0
------------------------------	------	---	------	-------------

Региональный фонд частного акционерного капитала, осуществляющий инвестиции главным образом в Юго-Восточной Европе.
Фонды акционерного капитала ● частный ● ФП

“АИГ фонд новой Европы – II”	39,5	0	39,5	39,5
-------------------------------------	------	---	------	-------------

Региональный фонд частного акционерного капитала, инвестирующий средства в акционерный капитал и акционерные ценные бумаги компаний в Центральной и Юго-Восточной Европе – дочернее предприятие “АИГ глобал инвестмент груп”.
Фонды акционерного капитала ● частный ● ФП

“Альфа ЦВЕ – II”	50,0	0	50,0	50,0
-------------------------	------	---	------	-------------

Диверсифицированный региональный фонд частного акционерного капитала, созданный для Центральной и Восточной Европы.
Фонды акционерного капитала ● частный ● ФП

Балканский фонд вступления	102,0	0	22,0	22,0
-----------------------------------	-------	---	------	-------------

Финресурсы предоставляются частному фонду акционерного капитала, производящему инвестиции в средние предприятия, главным образом в Болгарии и Румынии.
Фонды акционерного капитала ● частный ● ФП

“Блюхауз эквити фонд”	25,0	0	25,0	25,0
------------------------------	------	---	------	-------------

Инвестирование средств в акционерный капитал “Блюхауз экзеши проперти” – фонд, занимающийся покупкой, расширением и ремонтом объектов недвижимости в Болгарии, Молдове, Румынии, Сербии, Украине и Черногории, а также владеющий и управляющий ими.
Недвижимость и туризм ● частный ● ФП

“Брасериз интернационалис холдингс”	11,4	11,4	0	11,4
--	------	------	---	-------------

Реконструкция и развитие пивоваренных заводов на Кавказе.
АПК ● частный ● С/1

Европейский механизм соинвестирования БСР	35,0	0	35,0	35,0
--	------	---	------	-------------

Инвестирование средств в компанию, осуществляющую строительство административных, торговых, жилых и промышленных объектов в Болгарии, Грузии, Молдове, России, Румынии, Сербии, Украине, Хорватии и Черногории.
Недвижимость и туризм ● частный ● С/1

“Капитал медиа”	100,0	50,0	0	50,0
------------------------	-------	------	---	-------------

Долгосрочное финансирование для расширения операций телеведущей компании, работающей в Румынии, Словацкой Республике, Словении, Украине, Хорватии и Чешской Республике.
Связь ● частный ● С/1

Европейский фонд для Юго-Восточной Европы	20,0	0	20,0	20,0
--	------	---	------	-------------

Находящийся в частном управлении государственно-частный инвестиционный фонд, который будет осуществлять финансирование микро-, малых и средних предприятий, а также предоставлять жилищные и аграрные кредиты в Боснии и Герцеговине, Сербии и Черногории.
Фонды акционерного капитала ● частный ● ФП

“Европолис-III”	250,0	0	52,5	52,5
------------------------	-------	---	------	-------------

Инвестирование средств в акционерный капитал для создания регионального портфеля имущественных активов в Болгарии, Боснии и Герцеговине, БЮР Македония, России, Сербии, Украине и Черногории.
Недвижимость и туризм ● частный ● С/1

“ГЕД Восточный фонд II”	20,0	0	20,0	20,0
--------------------------------	------	---	------	-------------

Фонд частного акционерного капитала, инвестирующий средства в малые и средние предприятия, главным образом в Болгарии и Румынии.
Фонды акционерного капитала ● частный ● ФП

“Глобал проперти фонд”	43,9	0	4,5	4,5
-------------------------------	------	---	-----	------------

Фонд акционерного капитала, инвестирующий средства в строительство объектов недвижимости, главным образом в Болгарии, Румынии, Сербии и Черногории.
Недвижимость и туризм ● частный ● ФП

“Марблетон проперти фонд”	113,9	0	29,6	29,6
----------------------------------	-------	---	------	-------------

Инвестирование средств в акционерный капитал для строительства административных, жилых, торговых и промышленных объектов, главным образом в России и Украине.
Недвижимость и туризм ● частный ● ФП

Дополнительная информация

Веб-сайт ЕБРР

На веб-сайте ЕБРР (www.ebrd.com) размещена подробная информация о всех аспектах деятельности Банка. Там представлен ряд публикаций, директивных документов, страновых стратегий и вся контактная информация по представительствам ЕБРР в странах операций.

Вниманию читателей

Обменные курсы

По мере необходимости суммы в иных валютах переведены в евро по обменным курсам на 31 декабря 2006 года. (Примерные обменные курсы евро: 0,67 ф. ст., 1,32 долл. США, 156,63 иены).

Расчет сумм обязательств ЕБРР

Повторные сделки с одним клиентом по сезонным или краткосрочным механизмам финансирования, в частности финансирование товаров сырьевой группы, в расчет сумм инвестиций ЕБРР за истекший год не включаются.

Ежегодное заседание ЕБРР

Ежегодное заседание ЕБРР включает заседания акционеров (которых представляют управляющие) и делового форума для потенциальных инвесторов в регионе. За справками обращаться в отдел ежегодных заседаний (тел.: 44 20 7338 6625; факс: 44 20 7338 7320).

Ежегодное заседание 2007 года состоится в Казани, Россия, 20–21 мая 2007 года.

Список сокращений и акронимов

АРО	Ассоциация рынка облигаций
Банк, ЕБРР	Европейский банк реконструкции и развития
БАС	Программа деловых консультационных услуг
БЮР Македония	Бывшая Югославская Республика Македония
ВВП	валовой внутренний продукт
ВКХ	водопроводно-канализационное хозяйство
ГЧП	государственно-частное партнерство
ГЭФ	Глобальный экологический фонд
ЕИБ	Европейский инвестиционный банк
ЕПООС	Европейские принципы охраны окружающей среды
ЕС	Европейский союз
ЖКХ	жилищно-коммунальное хозяйство
ИУЭ	Инициатива в области устойчивой энергетики
КПП	Комитет по подготовке проектов
МБР	международный банк развития
ММП	микро- и малые предприятия
ММСП	микро-, малые и средние предприятия
МПИ	механизм прямого инвестирования
МПК	механизм прямого кредитования
МСП	малые и средние предприятия
МСС	механизм среднего софинансирования
МФВЭ	международный фонд вывода АЭС из эксплуатации
МФК	Международная финансовая корпорация
МФУ	международное финансовое учреждение
МФТУК	Многосторонний фонд торговли углеродными квотами
НОРЖ	Независимый орган по рассмотрению жалоб
НПО	неправительственная организация
ОККЭ	отдел контроля за корпоративной этикой
ОО	отдел оценки
ПИО	Принципы информирования общественности
ППСИ	Природоохранное партнерство Северного измерения
ПСРТ	Программа содействия развитию торговли
СИБ	Северный инвестиционный банк
СНГ	Содружество Независимых Государств
СНЭП	страны на начальном этапе перехода
СЯБ	Счет ядерной безопасности
ТАМ	Программа санации предприятий
ТС	техническое сотрудничество
ФПМПР	Фонд поддержки малого предпринимательства России
ФЧУ	Фонд Чернобыльского укрытия
ЭД	экономический департамент
ЮВЕК	Юго-Восточная Европа и Кавказ

Составление и редакция

Энтони Мартин
Составитель и
выпускающий редактор

Хелен Уоррен
Редактирование и
подбор фотоматериалов

Жоан Ланкастер
Подбор фотоматериалов

Джон Пейдж
Стивен Стилл
Оформление и набор

Анна Головчук
Компьютерная верстка

Ольга Лютая
Координатор перевода

Юрий Бобров
Эльдар Фотинов
Перевод

Ольга Шахова
Корректор

Ольга Николаева
Марина Сильвестрова
Техническое обеспечение

Фотографии

Фотографии
Алчевск
Альтер Модус
Александр Андич
Ричард Бейт
Богдан Кристел
Корбис/Жанет Вишнетский
Корбис/ГЛЕБ ГАРАНИЧ/Рейтерс
Корбис/Г.Баден/Зефа
Корбис/Моматюк - Исткотт
Саймон Крофтс
Су Каннинггам
Арнел де Сера
ЕБРР

Эбру Илдиз
Майк Эллис

Гэлари Групп
ИДЛО
Сергей Климов
Коммерциальна банка
Жоан Ланкастер
Юрий Нестеров
Джон Пейдж
Иоанис Папаиоану
Владимир Пирогов
Давид Мдзинаришвили
ППСИ
ОБСЕ/Урдур Гуннарсдотир
Ситроникс
Соко Старк
Валетта
Фольксваген
Райан Витфорд
Всемирный банк/Анвар Ильясов
ХакБанк

Стр.
15
39
25 (справа), 37 (слева), 58 (справа)
8 (в центре слева), 25 (слева)
49
8 (внизу справа)
23 (слева)
28 (справа)
34 (справа)
8 (снизу слева), 11 (справа)
10
27, 45
20, 28 (слева), 29, 34 (слева), 35 (слева),
47 (слева), 52 (обе стороны), 59 (справа)
47 (справа)
19, 31, 32, 35 (справа), 38, 40, 41, 44, 50,
53, 55 (обе стороны), 60 (справа), 61
60 (слева)
26
51
33
8 (сверху)
11, 63
6
46
59 (слева), 64, 65 (справа)
8 (в центре справа), 43, 65 (слева)
21 (обе стороны)
23 (справа)
12
57
67
58 (слева)
24
37 (справа)
16

Публикуется
Европейским банком
реконструкции и развития

Составление и редакция отдела
публикаций департамента внешних
и внутренних связей.

Перевод на немецкий, русский
и французский языки выполнен
отделом переводов.

Оформление и подготовка выполнены
издательско-оформительским отделом.

Отпечатано в Англии в типографии "Спин
офсет лимитед" на бумаге, изготовленной
из вторичного сырья с применением
экологически безвредной технологии.
"Спин офсет лимитед" сертифицирована
по стандарту ISO 14001.



Обложка и книжный блок отпечатаны
на экологически безвредной бумаге.
Отпечатано на бумаге марки "Консорт
ройал silk", изготовленной из целлюлозы,
не содержащей хлора, на базе рекультиви-
рованной древесины.

ref: 6971

Фото на обложке: Евгений Кондаков –
центр Казани (Россия) – города,
принимающего Ежегодное заседание
ЕБРР 2007 года.

Европейский банк реконструкции и развития

One Exchange Square
London EC2A 2JN
Соединенное Королевство

Коммутатор, основные контакты

Тел.: (4420) 7338 6000
Факс: (4420) 7338 6100
СВИФТ: EBRDGB2L

Веб-сайт

www.ebrd.com

Заявки на публикации

Тел.: (4420) 7338 7553
Факс: (4420) 7338 6102
Эл. почта: pubsdesk@ebrd.com

Справки по проектам

Тел.: (4420) 7338 7168
Факс: (4420) 7338 7380
Эл. почта: projectenquiries@ebrd.com

Запросы на получение информации

При направлении запросов на получение информации
и общих справок просьба использовать бланк
информационного запроса на веб-сайте:
www.ebrd.com/inforequest