

Годовой отчет за 2003 год

Годовой обзор



Европейский банк
реконструкции и развития



Поступательное движение

Европейский банк реконструкции и развития вкладывает капитал в предприятия и банки, образующие основу мощно развивающейся рыночной экономики в 27 странах – от Центральной Европы до Центральной Азии. Наш капитал предоставлен 60 правительствами и двумя международными организациями.

ЕБРР вкладывает капитал в предприятия и финансовые организации практически всех типов, главным образом, в виде кредитов и вложений в акции. Инвестиции предназначены обеспечить построение странами рыночной экономики и внедрить самые высокие стандарты корпоративного управления. Мы не финансируем проекты, капитал на которые можно на равных условиях привлечь из частного сектора. В поддержку осуществляемой нами инвестиционной деятельности ЕБРР ведет политический диалог с правительствами стран в целях утверждения принципов верховенства закона и демократии.

Сопроводительное письмо управляющим ЕБРР

Лондон, 2 марта 2004 года

В соответствии со статьей 35 Соглашения об учреждении ЕБРР и разделом 11 Правил внутреннего распорядка ЕБРР Совет директоров представляет Совету управляющих прилагаемый к настоящему годовой отчет ЕБРР за 2003 год.

В годовой отчет входит утвержденная и прошедшая аудит финансовая отчетность, представляемая в соответствии с требованиями статьи 27 Соглашения и раздела 13 Правил внутреннего распорядка. В соответствии со статьей 10 Соглашения об учреждении ЕБРР в нем также содержится отдельный отчет о ресурсах специальных фондов, а в соответствии с требованиями статьи 35 Соглашения представлен материал о воздействии операций ЕБРР на окружающую среду.

Президент ЕБРР

Жан Лемьер

Директора

Константин Андреопулус
Стефанос Вавалидис
Йос де Вриес
Торстен Герсфельт
Лоран Гиё
Энзо Кватрочоке
Скотт Кларк
Игорь Ковтун
Жан-Пьер Ландау
Михаэль Ноймайр
Игорь Очка
Филипп Пети-Лоран
Юрий Полунеев
Гонсало Рамос
Карина Раутала
Питер Риг
Саймон Рей
Марк Салливан
Герд Саупе
Жан-Луи Сикс
Тадеуш Сирийчик
Сусуму Фудзимото
Свен Хегелунд

Заместители директоров

Патрик Уолш
Жозе Вейга де Маседо
Хидде Ван дер Веер
Дезмонд О'Моми
пост вакантен
Франческо Саверио Нисиро
Дэвид Планкет
Михаил Жернов
Марк Жюльен
Охад Бар-Ефрат
Имре Тарафас
Василий Лелакис
Стефан Пресура
Леон Эррера
Тор Хернэс
Бьонг-Хва Цинн
Джонатан Окенден
пост вакантен
Пер Станчина
Жорж Айнэн
Калин Митрев
Осаму Сакасита
Томас Данестада

Годовой отчет за 2003 год

Годовой обзор

Оглавление

02 Введение

2003 год в цифрах
Новые проекты в 2003 году
Где работает ЕБРР
Послание Президента ЕБРР

12 Поступательное движение

Дорожная карта ЕБРР
Главное – уметь слушать других
Единым путем

24 Центральная Европа и государства Балтии

Инвестиционный климат
Деятельность ЕБРР

32 Юго-Восточная Европа

Инвестиционный климат
Деятельность ЕБРР

40 Восточная Европа и Кавказ

Инвестиционный климат
Деятельность ЕБРР

48 Россия

Инвестиционный климат
Деятельность ЕБРР

56 Центральная Азия

Инвестиционный климат
Деятельность ЕБРР

64 Партнерское финансирование

Техническое сотрудничество
Софинансирование из официальных источников
Программа санации предприятий
Программа правовой реформы
Природоохранное партнерство Северного измерения
Ядерная безопасность

76 Оценка проектов и закупка товаров и услуг

Оценка проектов ЕБРР
Закупка товаров и услуг

83 Проекты, подписанные в 2003 году

100 Организационная структура ЕБРР

Управляющие и директора ЕБРР
Руководящий состав ЕБРР
Кадры и изменения в руководящем составе
Дополнительная информация и справки для читателей

Годовой отчет ЕБРР за 2003 год состоит из двух отдельных томов – годового обзора и финансового отчета, в который вошли финансовая отчетность и финансовые результаты с комментариями.

Оба тома выходят на английском, французском, немецком и русском языках. Экземпляры годового отчета можно получить бесплатно в отделе публикаций ЕБРР:

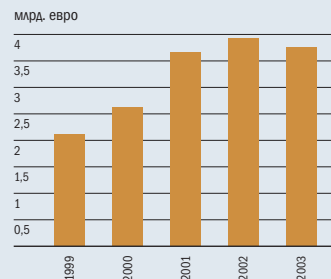
Тел.: (44 20) 7338 7553
Факс: (44 20) 7338 6102
Электронная почта: pubsdesk@ebrd.com

2003 год в цифрах

■ **3,7 млрд. евро**
ассигновано на рекордное число
проектов во всех странах региона.

■ **119 проектов**
подписано, а общее число проектов
ЕБРР превысило 1 000.

**Годовые объемы ассигнований
1999 - 2003 годы ***



* На конец года годовой объем ассигнований снизился из-за падения курса доллара к евро примерно на 20% за год.

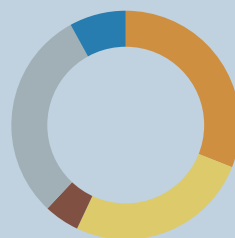
В разбивке по географической принадлежности

■ **1,1 млрд. евро**
выделено России.

■ **1,17 млрд. евро**
выделено передовым странам с
переходной экономикой (Центральная
Европа и государства Балтии).

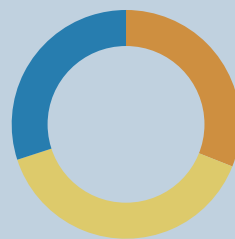
■ **1,45 млрд. евро**
выделено странам на начальном
и промежуточном этапах процесса
перехода (Центральная Азия, Южная
и Восточная Европа и Кавказ).

**Ассигнования по регионам
2003 год**



Центральная Европа и государства Балтии – 31%
Юго-Восточная Европа – 26%
Восточная Европа и Кавказ – 5%
Россия – 30%
Центральная Азия – 8%

**Ассигнования по
этапам перехода
2003 год**



Передовые страны – 31%
Страны на начальном и промежуточном этапах – 39%
Россия – 30%

Передовые страны

Венгрия, Латвия, Литва, Польша, Словацкая Республика, Словения, Хорватия, Чешская Республика, Эстония.

Страны на начальном и промежуточном этапах

Азербайджан, Албания, Армения, Беларусь, Болгария, Босния и Герцеговина, БЮР Македония, Грузия, Казахстан, Киргизская Республика, Молдова, Румыния, Сербия и Черногория, Таджикистан, Туркменистан, Узбекистан, Украина.

В разбивке по отраслевой принадлежности

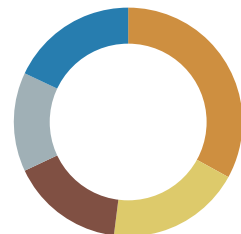
Одна треть

объема сделок пришлось на финансовые организации в целях поддержки национальных предприятий.

Две трети

средств распределились между инфраструктурой, энергетикой, обрабатывающей индустрией и другими секторами, в частности, АПК, недвижимостью и туризмом, связью.

Ассигнования ЕБРР по отраслям 2003 год



Финансовые учреждения – 33%
Инфраструктура (муниципальная инфраструктура и транспорт) – 19%
Энергетика – 16%
Обрабатывающая промышленность – 14%
Другие отрасли (АПК, недвижимость и туризм, связь) – 18%

72% проектов

ЕБРР приходятся на частный сектор.

Доли инвестиций в частном и государственном секторах 1991 – 2003 годы

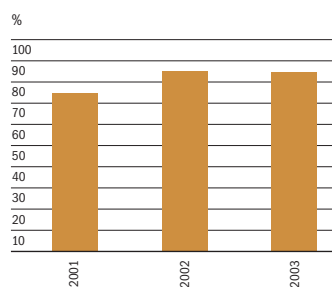


Частный – 72%
Государственный – 28%

83% проектов

ЕБРР получили в 2003 году оценки “хорошо” или “отлично” за эффект воздействия на процесс перехода.

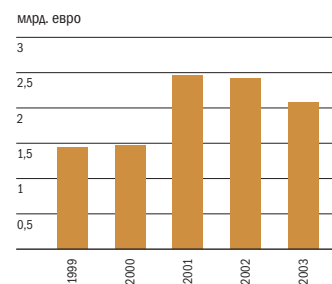
Эффект воздействия подписанных проектов на процесс перехода 2001 – 2003 годы



■ Проекты, получившие на момент подписания оценки “хорошо” или “отлично” за эффект воздействия на процесс перехода.

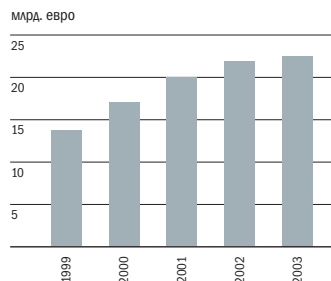
2,1 млрд. евро освоено в 2003 году.

Валовые годовые объемы освоения средств 1999 – 2003 годы *

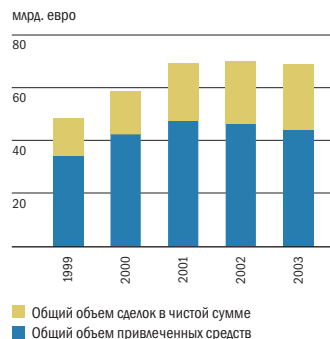


* В 2003 году из-за более высокой доли гарантий в сделках ЕБРР объемы освоения средств были ниже объемов 2002 года. На итоговых величинах также сказалось падение курса доллара к евро в отчетном году.

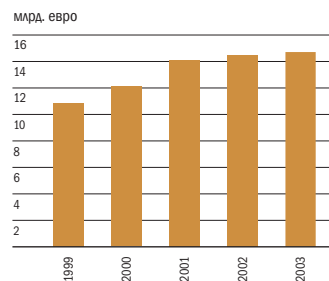
Общий объем сделок 1999 - 2003 годы



Общий объем привлеченных средств 1999 - 2003 годы



Портфель ЕБРР 1999 - 2003 годы



■ **22,7 млрд. евро**
составили общий объем сделок,
что позволило привлечь
еще 45,8 млрд. евро.

■ **378,2 млн. евро**
получено прибыли за
вычетом резервов.

Годовые объемы ассигнований за 1999 - 2003 годы

	2003 год	2002 год	2001 год	2000 год	1999 год	Нарастающим итогом за 1991-2003 годы
Число проектов	119	102	102	95	88	1 017
Средства ЕБРР (млн. евро)	3 721	3 899	3 656	2 673	2 162	22 668
Привлечено средств (млн. евро)	5 307	4 862	6 212	5 188	4 862	45 822

Финансовые результаты за 1999 - 2003 годы

(млн. евро)	2003 год	2002 год	2001 год	2000 год	1999 год
Доход от основной деятельности ¹	557,9	471,8	501,5	519,2	376,4
Расходы и амортизация ¹	(158,0)	(177,1)	(206,7)	(192,1)	(172,8)
Прибыль от основной деятельности до резервирования	399,9	294,7	294,7	327,1	203,6
Резервы под сомнительные активы	(21,7)	(186,6)	(137,6)	(174,3)	(160,9)
Чистая прибыль за отчетный год	378,2	108,1	157,2	152,8	42,7
Оплачиваемый капитал	5 197	5 197	5 197	5 186	5 163
Полученные взносы в счет капитала (нарастающим итогом)	4 626	4 350	4 063	3 769	3 480
Всего резервов, в том числе и на покрытие потерь	2 159	1 952	1 713	1 278	1 040
Всего активов	22 045	20 112	20 947	21 290	19 595

¹ В отчетном году прямые затраты ЕБРР на разработку кредитов и поддержание в силе обязательств об их выдаче составили 45,2 млн. евро (2002 год – 45,2 млн. евро), которые показываются в балансе с отсрочкой согласно Международным стандартам финансовой отчетности. Данные затраты вместе с соответствующими разовыми комиссиями и комиссиями за обязательство будут учтены в графе "Процентный доход" за период времени с момента проплаты до момента погашения соответствующего кредита. За вычетом последствий отсроченной проводки данных сумм доход от основной деятельности за год составил 603,1 млн. евро (2002 год – 517 млн. евро), а расходы и амортизация – 203,2 млн. евро (2002 год – 222,3 млн. евро).

Новые проекты в 2003 году



Финансовые организации

В 2003 году посредством кредитования, предоставления гарантий и вложений в акционерные капиталы ЕБРР придал заметный стимул развитию финансового сектора в целях более эффективного удовлетворения им потребностей национальных предприятий. В отчетном году доля финансовых организаций в общем объеме сделок ЕБРР составила **33%**.

Кредиты банкам

В 2003 году объем кредитов, предоставленных банкам на цели перекредитования национальных предприятий, продолжал возрастать и достиг **333 млн. евро**. Сюда входят возросший объем кредитования малых предприятий в странах – кандидатах на вступление в ЕС и новая программа финансирования муниципальных образований через финансовый сектор. Помимо этого, в 2003 году ЕБРР увеличил число операций по линии Программы содействия развитию торговли ЕБРР, доведя их до 939 на общую сумму в **319 млн. евро**.

Долевое участие в капиталах

В 2003 году ЕБРР подписал десять сделок о долевом участии в капиталах банков начиная от участия в увеличении капитала на сумму 0,1 млн. евро и кончая предприватизационным вложением в размере 88 млн. евро. **135 млн. евро** новых ассигнований направлено в страны на начальном и промежуточном этапах перехода и в Россию. ЕБРР сохранил свои позиции ведущего инвестора в частных фондах акционерного капитала, производящих вложения в акционерные капиталы национальных предприятий. В 2003 году ЕБРР инвестировал порядка **55 млн. евро** в Центральной Европе, а по линии региональных фондов венчурного капитала, где он выступает распорядителем средств, он вложил **13 млн. евро** в странах на начальном и промежуточном этапах перехода и России.

Другие виды кредитования

В 2003 году продолжали расти объемы финансирования микро- и малых предприятий через национальные банки (см. стр. 19). Новые обязательства в виде инвестиций в акционерный капитал и кредитов национальным банкам составили **83 млн. евро**. В 2003 году этот вид финансирования был организован еще в четырех странах и сегодня охватывает в общей сложности 18 государств. В 2003 году ЕБРР значительно расширил кредитование страховых и лизинговых компаний, а также кредитных организаций, специализирующихся на ипотеке. Объем новых сделок составил **295 млн. евро**, главным образом, в передовых странах с переходной экономикой.



Инфраструктура

В 2003 году во многих странах региона реализовывались проекты муниципальной инфраструктуры и транспорта, доля которых в инвестициях ЕБРР составила **19%**.

Муниципальная и экологическая инфраструктура

В 2003 году значительная доля инвестиций ЕБРР в муниципальную инфраструктуру пришлось на проекты модернизации ВКХ в странах региона. Помимо этого, ЕБРР вкладывал средства в реконструкцию автодорог в городских центрах и модернизацию систем централизованного теплоснабжения. Стоимость подписанных в отчетном году проектов составила **188 млн. евро** и обеспечила значительное задействование средств коммерческих банков. Около половины этих проектов осуществлялись в странах – кандидатах на вступление в ЕС, что свидетельствует о сохраняющейся у этих стран потребности в инвестиционных ресурсах ЕБРР. Кроме того, ЕБРР продолжал вкладывать капитал в Румынию и Россию. К новым инициативам относятся проект очистки промышленных стоков в Венгрии и создание совместного предприятия с расположенной в Соединенном Королевстве водопроводной компанией "Юнайтед Ютилитиз" (см. стр. 27).

Транспорт

Среди новых проектов 2003 года – кредит в размере 2 млн. евро на модернизацию Ташкентского аэропорта в Узбекистане и кредит в сумме 230 млн. евро на масштабное строительство автодорог в России. Совокупная стоимость подписанных ЕБРР в 2003 году проектов составила **512 млн. евро**. Как и в прежние годы, ЕБРР активно работал в государственном секторе: кредиты, выданные государственным учреждениям, составили 70% от общей суммы. Этот факт отражает сохранение доминирующей роли государства в транспортной отрасли. Тем не менее, ожидается, что в будущем доля кредитования государственных предприятий без государственной гарантии, а также проектов в частном секторе в портфеле транспортных проектов ЕБРР будет постоянно увеличиваться.



Энергетика

В 2003 году в инвестиционных операциях ЕБРР в секторе энергетики доминирующую роль играли нефтяные и энергетические проекты. Помимо этого, больше внимания уделялось повышению энергоэффективности и соблюдению природоохранных норм в этом секторе. В 2003 году на долю энергопроектов пришлось **16%** общего объема обязательств ЕБРР.

Природные ресурсы

В 2003 году одной из основных задач ЕБРР оставалось развитие нефтяной отрасли в России. ЕБРР предоставил кредит в сумме 59 млн. евро государственному эксплуатанту российских продуктопроводов "Транснефтепродукт" на модернизацию сети, увеличение ее пропускной способности и совершенствование системы предотвращения разливов нефти. Помимо этого, ЕБРР вложил средства в компанию "Лукойл-Пермь" на улучшение природоохранной деятельности и повышение производственной эффективности. В 2003 году был подписан знаковый проект повышения природоохранных стандартов в Центральной Европе. ЕБРР предоставил 150 млн. евро венгерской нефтегазовой компании "МОЛ" на модернизацию системы сероочистки и выполнения требований для стран, вступающих в ЕС. В Болгарии ЕБРР подписал свой первый кредит в розничном сегменте нефтяного рынка на строительство автозаправочных станций. Общая сумма инвестиций ЕБРР в 2003 году составила **238 млн. евро**.

Электроэнергетика

В 2003 году ЕБРР достиг рекордного уровня инвестиций, несмотря на сложную ситуацию на мировом электроэнергетическом рынке. ЕБРР подписал пять проектов на общую сумму свыше **313 млн. евро**. К ним относятся первая в частном секторе инвестиционная операция ЕБРР в энергетике Болгарии и первый трансграничный проект ЕБРР – между БЮР Македония и Болгарией. Помимо этого, ЕБРР финансировал операции по распределению электроэнергии, добыче угля и расширению генерирующих мощностей. Три из этих проектов предусматривали налаживание партнерских отношений с новыми стратегическими инвесторами. Кроме того, ЕБРР провел ряд переговоров по стратегическим вопросам. Они касались сотрудничества с ЕС в создании регионального энергорынка для Юго-Восточной Европы и взаимодействия с правительством России в сфере структурной реорганизации отрасли электроэнергетики страны.

Энергоэффективность

В 2003 году ЕБРР и правительство Нидерландов создали один из первых в Европе фондов торговли углеродными очками в целях сокращения выбросов парниковых газов (см. стр. 22). Все проекты ЕБРР в настоящее время проходят проверку на предмет выявления возможностей энергосбережения в рамках программы, финансируемой грантами правительств Греции, Италии и Нидерландов. Новые проекты с компонентами энергоэффективности составили в 2003 году **36 млн. евро**, включая проект развития калийного производства в России и проект модернизации железных дорог в Румынии.



Другие сектора

В 2003 году доля проектов АПК, недвижимости и туризма, а также связи составила **18%** в общем объеме ассигнований ЕБРР. Капиталовложения в обрабатывающей промышленности составили **14%** объема сделок ЕБРР в отчетном году.

АПК

В 2003 году в области АПК достигнут высокий уровень ассигнований, составивших в общей сумме **324 млн. евро**. ЕБРР, в частности, подписал проекты в ряде беднейших стран региона. Как ожидается, деятельность "Нестле" в Узбекистане, "Уджей Групп" в Молдове и "Груп Кастел" на Кавказе даст толчок развитию экономики этих стран. В сфере розничной торговли продуктами питания подписаны новые проекты по развитию сети гипермаркетов "Кора" в Венгрии (см. стр. 28) и строительству супермаркетов "Билла" в Болгарии, Румынии и Украине. ЕБРР также помог ведущему в мире производителю переработанных овощей компании "Бондюэль" развернуть ее деятельность в России.

Недвижимость и туризм

В 2003 году ЕБРР вкладывал средства в строительство гостиниц, жилых и служебных помещений. Подписано в общей сложности восемь проектов в 11 странах на сумму **159 млн. евро**. Больше всего средств направлено в индустрию отдыха. Кредит в сумме 41 млн. евро немецкой туристической группе "ТУИ" пойдет на ремонт пансионатов и клубов в пяти странах Центральной и Юго-Восточной Европы (см. стр. 35). Первые свои проекты строительства офисных помещений ЕБРР подписал в Азербайджане и Сербии. Помимо этого, ЕБРР применил новую форму "мезанинного" финансирования для строительства нового жилого микрорайона в Польше. Как ожидается, в 2004 году тенденция к территориальному расширению его проектов сохранится.

Связь, информатика и СМИ

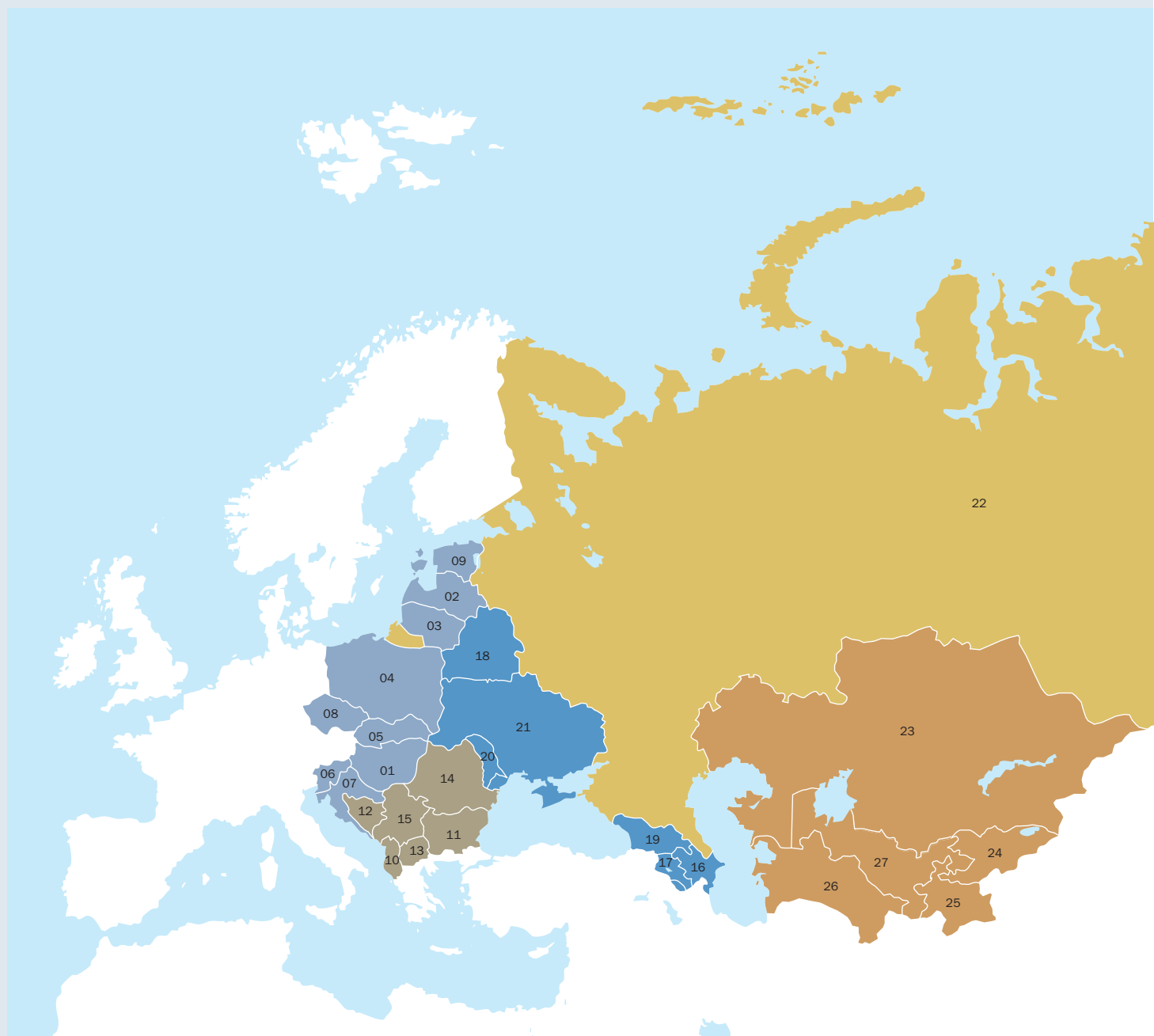
В 2003 году ЕБРР развернул операции в таких новых областях, как кабельное телевидение и широкополосное вещание ("Астер Сити" в Польше и "Астрал Телеком" в Румынии), электронные рекламные щиты ("Новости под открытым небом" в России) и передача данных с применением передовой лазерной технологии ("Лазербит" в Венгрии). В то же время ЕБРР расширил свои профильные операции в области сотовой телефонной связи ("Водафон" в Албании и НТК в России). Помимо собственных средств ЕБРР в сумме **202 млн. евро**, на подписанные в отчетном году проекты удалось привлечь дополнительно 900 млн. евро из коммерческих банков и других источников. К ним относится первый синдицированный кредит ЕБРР в отрасли связи Казахстана (см. стр. 60). Кроме того, ЕБРР принял участие в ряде мероприятий, направленных на решение нормативных и инвестиционных проблем.

Обрабатывающая промышленность

В 2003 году ЕБРР вложил **516 млн. евро** в 27 проектов обрабатывающей промышленности в 10 странах и целом ряде отраслей. Большинство проектов подписано в России, в том числе финансирование фабрики по производству ламинированной плиты ("Кроноспан"), завода по изготовлению флоат-стекла ("Пилкингтон") и авиастроительной компании ("Сирокко Аэроспейс", см. стр. 51). Среди других подписанных важных проектов – создание совместного предприятия между крупнейшей в мире сталепрокатной компанией и российским металлургическим предприятием ("Северсталь-Арселор"), региональное расширение хорватского цементного завода ("Нашицецемент") и строительство первого в Румынии кирпичного завода ("Винербергер").

Где работает ЕБРР

На 31 декабря 2003 года



Центральная Европа и государства Балтии

- 01 Венгрия
- 02 Латвия
- 03 Литва
- 04 Польша
- 05 Словацкая Республика
- 06 Словения
- 07 Хорватия
- 08 Чешская Республика
- 09 Эстония

(см. стр. 24)

Юго-Восточная Европа

- 10 Албания
- 11 Болгария
- 12 Босния и Герцеговина
- 13 БЮР Македония
- 14 Румыния
- 15 Сербия и Черногория

(см. стр. 32)

**Восточная Европа и Кавказ**

- 16 [Азербайджан](#)
- 17 [Армения](#)
- 18 [Беларусь](#)
- 19 [Грузия](#)
- 20 [Молдова](#)
- 21 [Украина](#)

(см. стр. 40)

Россия

- 22 (см. стр. 48)

Центральная Азия

- 23 [Казахстан](#)
- 24 [Киргизская Республика](#)
- 25 [Таджикистан](#)
- 26 [Туркменистан](#)
- 27 [Узбекистан](#)

(см. стр. 56)

Послание президента ЕБРР



По мере дальнейшего продвижения стран нашего региона операций по пути реформ ЕБРР сам оказывается в процессе перехода. Результаты 2003 года наглядно иллюстрируют проделанный путь и служат дорожными указателями на будущее.

Экономическое развитие стран региона операций лежало в основе самой активной на сегодня инвестиционной программы ЕБРР. У нас еще никогда не было столь много новых проектов – 119, причем во всех 27 странах – от Центральной Европы, России и до Центральной Азии. Эти проекты были выбраны благодаря заложенному в них потенциалу продвижения стран по пути строительства рыночной экономики. Свидетельством рациональности произведенных капиталовложений и высокой рентабельности проектов, нацеленных на привлечение частных инвесторов в регион операций, является объем совершенных сделок – 3,7 млрд. евро и прибыль на уровне 378 млн. евро.

Следующий год, безусловно, сложится иначе. Достигнутые ЕБРР в 2003 году успешные результаты позволят ему вести дальнейший поиск новых направлений в его деятельности. Полученная им большая прибыль обратится в новые инвестиции, возможно более рискованные, но зато и более плодотворные для народов региона операций. Центр тяжести будет и далее смещаться в сторону оказания помощи наиболее отстающим странам с минимумом возможностей для привлечения инвестиций и максимумом потребностей в них. В беднейших странах региона – на Балканах, Кавказе и в Центральной Азии – будут развернуты новые программы малого кредитования предпринимателей и торговых организаций, образующих ядро рыночной экономики. Схемы операций будут строиться с учетом сложностей делового климата в этих странах. Достигнутые в 2003 году уровни доверия и прибыльности инвестиций позволят ЕБРР двигаться в этом направлении.

В восьми странах ЕБРР, вступающих в Европейский союз в 2004 году, ЕБРР будет по-прежнему вкладывать капитал с учетом конкретных потребностей группы стран, добившихся громадных успехов в строительстве рыночной экономики параллельно с утверждением принципов демократии. Тем не менее они все еще лишь на полпути к созданию полнокровной рыночной экономики. ЕБРР будет заниматься вопросами укрепления средних предприятий и развития банковского сектора, а также оказывать помощь муниципальным образованиям в повышении качества и стабильности предоставляемых ими услуг населению в таких областях, как транспорт, водоснабжение и отопление.

В таких странах, как Россия, ЕБРР будет решать проблему устранения различий между крупнейшими городами и глубиной, увеличивая для этого объемы своих инвестиций в малых городах и сельской местности. Наибольшую помощь в развитии этих негородских районов и строительстве инфраструктуры могут оказать проекты по линии АПК, структурной реорганизации коммунального хозяйства и финансирования малого предпринимательства.

Дорожная карта на 2004 год будет составляться с учетом уроков 2003 года. Прошедший год характеризовался реализацией маломасштабных проектов, особенно в малых странах, а также подготовкой ряда мегапроектов, как-то: строительство трубопровода Баку – Тбилиси – Джейхан. При совершении как крупных, так и мелких сделок ЕБРР оттачивал свои методы работы с местным населением с целью учета его нужд. По проблемам указанного выше трубопроводного проекта ЕБРР проводил консультации с общественностью, чтобы граждане Грузии и Азербайджана могли задать вопросы, получить разъяснения и предложить более рациональные решения. Благодаря многочисленным встречам и иным контактам ЕБРР с неправительственными организациями в Лондоне и в других местах данный проект открыл перед ЕБРР новые возможности в плане учета мнений людей, сталкивающихся с последствиями его инвестиционных операций.

В 2003 году ЕБРР фактически создал официальный механизм рассмотрения жалоб местного населения, сталкивающегося с последствиями реализации финансируемых нами проектов. Этот новый независимый механизм, начинающий действовать в 2004 году, обеспечивает прозрачность в вопросах контроля за соблюдением действующих стандартов и норм реализации проектов и повышает подотчетность ЕБРР.

В 2003 году во многих городах состоялись обсуждения ключевой для операций ЕБРР директивы по вопросам природоохранной деятельности ЕБРР в целях обновления ее содержания. Улучшено содержание и документа "Принципы информирования общественности", позволяющего шире знакомиться с ключевыми директивами и стратегиями ЕБРР благодаря переводу их на языки стран операций.

Желание ЕБРР прислушиваться к мнению всех его акционеров было также вновь подтверждено на годовом собрании 2003 года в Узбекистане. Собрание дало возможность провести живой диалог по уникальным из уставных задач ЕБРР – утверждение принципов демократии и внедрение рыночных механизмов. Оно стало редкой для нас возможностью встретиться с президентами центрально-азиатских стран и обсудить с ними региональные проблемы.

Как показал 2003 год, умение слушать, причем – не в последнюю очередь – слушать своих клиентов – это фундаментальная составляющая ведения бизнеса. Это приобретает еще большее значение в связи с намечающейся среди все большего числа предприятий региона тенденцией вкладывать капитал у себя дома, в своих или соседних странах. ЕБРР перенацелил свою кадровую политику на откомандирование все большего числа банкиров в страны операций. С учетом накопленного в штаб-квартире опыта тесной работы с клиентами банкиры имеют таким образом все условия для выявления перспектив и потребностей этих стран.

В основе инвестиционной стратегии ЕБРР лежат профессиональный анализ банкиров, работающих в странах операций и в Лондоне, и политический диалог, который мои старшие коллеги и я постоянно ведем с политическими руководителями и ведущими бизнесменами в странах операций ЕБРР. Как от президентов стран, так и от представителей малого бизнеса всех стран региона я слышу одно предсказание: путь вперед может быть тернистым, но этот путь реформ единственно верный.



Жан Лемьер
Президент

01 Поступательное движение



ЕБРР активно работал в отчетном году и достиг больших результатов, однако его деятельность следует рассматривать также через призму стремительно развивающегося региона.

Вот уже третий год подряд темпы развития региона операций ЕБРР оказываются самыми высокими в мире, и во всех 27 странах – от Центральной Европы до Центральной Азии – отмечен рост экономики. Упорно продвигались вперед восемь стран с переходной экономикой, завершая долгий процесс подготовки к вступлению в ЕС в 2004 году. Расширение ЕС – это знаковый этап как в экономическом, так и в политическом плане. Оно свидетельствует о том, что эти страны добились значительного прогресса на пути к превращению в эффективные и хорошо функционирующие рыночные хозяйства, и знаменует собой еще одну стадию процесса углубляющейся интеграции в общий рынок ЕС.

В 2003 году Россия продвинулась вперед на пути наращивания своей экономической мощи и интеграции в мирохозяйственные связи. К числу произошедших в других странах политических перемен нужно отнести отрядную активизацию демократических процессов в Грузии. В ряде стран в целях улучшения инвестиционного климата запущены новые экономические реформы. Отмечены новые примеры объединения усилий государств в рамках трансграничных капиталовложений.

В таком же темпе работал и ЕБРР. В 2003 году им подписано рекордное число проектов, подобраны перспективные проекты в каждой стране и практически в каждом секторе экономики. Однако, продвигаясь вперед, ЕБРР также делал паузы для того, чтобы выслушать мнение общественности, определить возникающие потребности и переориентировать свои приоритеты. Не менее важен и тот факт, что по мере продвижения вперед ЕБРР внедрял новые идеи и инновационные финансовые продукты в интересах достижения своей главной цели – оказать странам помощь в оптимизации процесса их перехода к полноценной рыночной экономике, основанной на демократических принципах.

Дорожная карта ЕБРР

Опираясь на высокие показатели экономики региона, ЕБРР в 2003 году вложил 3,7 млрд. евро, полностью выполнив плановый ориентир на отчетный год. Им реализовано рекордное число проектов, многие из которых были менее масштабны, чем в прошлом. В общей сложности ЕБРР профинансировал 119 проектов по сравнению со 102 проектами в 2002 году.

В 2003 году более 80% инвестиционных проектов ЕБРР получили оценки “хорошо” или “отлично” за их эффект воздействия на переходный процесс. В отчетном году проекты были подписаны во всех 27 странах операций ЕБРР, и их пропорциональное распределение отвечает плановым ориентирам.

По мере продвижения передовых стран Центральной Европы и государств Балтии по пути перехода у них сохраняется потребность в дополнительных к рыночным средствах финансирования. В 2003 году на эти страны пришелся 31% объема сделок ЕБРР. С годами

эта доля будет постепенно снижаться, но по-прежнему оставаться значительной из-за потребности этих стран в дальнейшем притоке инвестиций после их вступления в ЕС.

В 2003 году 39% финансовых ресурсов получили страны на начальном этапе перехода – государства Центральной Азии, Южной и Восточной Европы и Кавказа. В этой части региона операций находится ряд беднейших стран, наиболее остро нуждающихся в инвестициях ЕБРР, и он будет занимать все больше места в операциях ЕБРР. В ближайшие несколько лет объем инвестиций ЕБРР в этих странах будет возрастать по мере наращивания доли операций ЕБРР в этом регионе.

В 2003 году 30% инвестиций ЕБРР пришлось на Россию. Опираясь на устойчивые темпы роста в России и рациональную экономическую политику страны, ЕБРР вкладывал средства в проекты как в государственном, так и в частном секторах, причем в широком диапазоне начиная от программ поддержки малого бизнеса и кончая

крупными проектами в нефтегазовом секторе. В будущем ЕБРР, вероятно, нужно будет увеличивать долю своих операций в России, чтобы удовлетворить огромные потребности страны в инвестициях.

За отчетный год падение доллара по отношению к евро примерно на 20% привело к сокращению стоимостного выражения совершенных сделок и освоенных ресурсов на конец года. Кроме того, колебания обменного курса несколько исказили картину регионального распределения инвестиций, так как в России и в странах на начальном этапе перехода сделки совершались в (более слабых) долларах, в то время как в Центральной Европе они совершались в (более сильных) евро. В 2003 году объем освоенных ресурсов достиг 2,1 млрд. евро, что несколько ниже показателя 2002 года из-за падения валютного курса и увеличения доли гарантий в общем объеме сделок ЕБРР. Объем сомнительных активов ЕБРР на конец года оказался на самом низком с 1997 года уровне, сократившись с 619 млн. евро в конце 2002 года до 492 млн. евро в конце 2003 года.



Инвестиции в проекты – от малых до крупных

В 2003 году ЕБРР инвестировал в Литву 7 млн. евро на улучшение системы уличного движения и развитие бизнеса в Вильнюсе – основном двигателе экономики страны. Проект направлен на оказание поддержки других осуществляемых в городе муниципальных программ и, как ожидается, позволит привлечь новые инвестиции ЕБРР и других финансовых учреждений в инфраструктуру города.

На другом конце инвестиционного спектра ЕБРР предоставил кредит в размере 88 млн. евро крупнейшему в стране Румынскому коммерческому банку на цели его конечной приватизации и повышения перспектив страны на вступление в ЕС.

Эффект вложения собственных ресурсов ЕБРР возрос благодаря его самым успешным за всю историю результатам привлечения коммерческих организаций к **софинансированию проектов**. Совместно с ЕБРР коммерческие организации инвестировали порядка 2,7 млрд. евро, что на 30% выше прежнего рекорда, достигнутого в 2001 году. Кредиты были синдицированы по проектам в 15 странах, причем основной объем таких кредитов пришелся на Венгрию – 1,1 млрд. евро, за которой следуют Россия – 397 млн. евро, Болгария – 346 млн. евро и Польша – 310 млн. евро. Из всех проектов софинансирования в России только два реализовано в прибыльном нефтяном секторе, что свидетельствует о стремлении ЕБРР содействовать диверсификации промышленной базы и готовности его партнеров по софинансированию поддерживать эту деятельность. Во всех странах региона средства софинансирования привлекались для реализации широкого диапазона новых программ – от сталелитейной промышленности, производства калия и складской логистики до электроэнергетики.

Главное – уметь слушать других

В своей деятельности ЕБРР уделяет неослабное внимание мнениям общественности о его проектах, проводит регулярные обзоры своих приоритетов и – под руководством акционеров и на базе жесткого нормативного материала, как-то: дополнений к среднесрочной стратегии – меняет их расстановку и, при необходимости, вектор направленности.

Этот постоянный анализ проводится различными способами – путем определения важнейших потребностей региона и потенциального воздействия на его развитие, проведения встреч с представителями местного населения и выслушивания их мнения, а также совершенствования инструментов ЕБРР по взаимодействию с многочисленными представленными в нем странами и организациями. В отчетном году все эти элементы играли важную роль.



Привлечение коммерческих кредиторов

Вложение капитала ЕБРР в компанию “Северсталь-Арселор” наглядно демонстрирует его способность привлекать коммерческих кредиторов к реализации самых первых проектов в сложном секторе. Этот проект – первое крупное совместное предприятие в сталелитейной промышленности России, созданное ведущим отечественным производителем и крупнейшей на Западе сталелитейной компанией. 7-летний кредит в размере 90 млн. евро пойдёт на финансирование установки линии стального проката главным образом для удовлетворения потребностей отечественного автомобилестроения. Синдицировав кредит в сумме 32 млн. евро группе коммерческих кредиторов из Западной Европы и Канады, ЕБРР смог привлечь новый источник финансирования и увеличить эффект собственного кредита.

В странах Центральной Европы ЕБРР добивается еще больших результатов, сотрудничая с коммерческими банками в тех сферах, где он имеет богатый опыт, в частности, в реализации природоохранных программ и проведении структурной реорганизации промышленных предприятий. Одним из таких примеров является участие ЕБРР в инвестировании 750 млн. евро в венгерскую нефтегазовую компанию “МОН”. Кредит ЕБРР в сумме 150 млн. евро на цели улучшения экологических показателей компании предоставлен параллельно с кредитом в размере 600 млн. евро, выданным консорциумом коммерческих банков.

Несмотря на достигнутый во всем регионе прогресс и экономический рост, некоторые страны, несомненно, столкнулись с конкретными трудностями. В передовых странах инвестиционные стратегии будут нацелены на решение ключевых задач, в частности, на структурную реорганизацию крупных корпораций и поддержку развития национальных компаний, которые станут главной опорой новой экономики в ЕС. Кроме того, как предусматривается дополнением к среднесрочной стратегии, больше внимания будет уделяться России и расположенным дальше на Восток странам, которые отстают от Центральной Европы и нуждаются в увеличении помощи в будущем в целях ускорения процесса становления в них полноценной рыночной экономики.

В 2003 году ЕБРР продолжал оказывать поддержку развитию основных секторов экономики всех 27 стран своих операций. Кроме того, ЕБРР уделял особое внимание потребностям ряда **беднейших стран**. В группе стран, в

которую входят Азербайджан, Армения, Грузия, Киргизская Республика, Молдова, Таджикистан и Узбекистан, началась реализация мероприятий по борьбе с бедностью и ликвидацией существующих в этих государствах препятствий на пути инвестиций. В 2003 году ЕБРР заказал проведение исследования с целью выявления каналов, по которым он мог бы предоставлять особую помощь, выходящую за рамки традиционной инвестиционной программы. В 2004 году ЕБРР начнет применять новые инструменты и реализовывать программы, разработанные специально для наиболее сложных инвестиционных условий и нацеленные на такие сферы, как региональное сотрудничество и реформа государственного сектора.

Одним из уже применяемых инструментов является **программа санации предприятий**, в рамках которой квалифицированные руководители предприятий из многих стран мира направляются в наиболее нуждающиеся страны для оказания помощи слабым предприятиям

в изменении их методов работы. Финансируемая исключительно средствами доноров программа содействует развитию национальной экономики и готовит почву для будущих инвестиций ЕБРР.

Основополагающим аспектом инвестиционной деятельности ЕБРР является его требование о соблюдении **демократических принципов**. В каждой страновой стратегии дается оценка приверженности государства принципам многопартийной демократии, плюрализма и рыночной экономики, предусмотренным статьей 1 устава ЕБРР, а также их соблюдения. В Беларуси и Туркменистане в связи с наличием серьезных озабоченностей по поводу выполнения статьи 1 ЕБРР соблюдал ограничения на ведение инвестиционных операций, не выходя за рамки проектов в частном секторе, стимулирующих процесс реформ.

В марте 2003 года ЕБРР утвердил новую стратегию для Узбекистана, увязывающую деятельность ЕБРР в этой стране с подпадающим под проверку прогрессом в



Трансграничные инвестиции

Один из элементов поддержки малых стран заключается в оказании содействия в объединении их потенциалов с помощью трансграничных инвестиционных проектов. В 2003 году ЕБРР профинансировал свой первый трансграничный кредит в электроэнергетике. Вложение 40 млн. евро в государственное энергопредприятие БЮР Македония "Линии электропередачи Македонии" позволит проложить 150-километровую линию электропередачи, которая пройдет через соседнюю Болгарию, от чего выиграют обе страны. Как планируется, проект позволит создать в Юго-Восточной Европе региональный энергорынок.

политической и экономической сферах. В стратегии содержатся семь контрольных показателей, указывающих те направления, где Узбекистану необходимо предпринять ряд важнейших шагов, которые позволят ему твердо встать на путь многопартийной демократии и рыночной экономики. Сюда входит и соблюдение прав человека в свете выводов специального докладчика управления Верховного комиссара ООН по правам человека, сообщившего о свидетельствах “систематического” применения пыток в этой стране.

После утверждения стратегии ход выполнения семи контрольных показателей рассматривался на годовом собрании ЕБРР в Ташкенте в мае 2003 года, а также в ходе двух состоявшихся затем в июле и ноябре мониторинговых миссий ЕБРР, возглавляемых генеральным секретарем ЕБРР. За этим последовала поездка в феврале 2004 года делегации Совета директоров ЕБРР в рамках подготовки к рассмотрению стратегии ЕБРР для Узбекистана в 2004 году. Кроме того, ЕБРР будет учитывать оценки других международных и неправительственных организаций.

В декабре Совет директоров принял решение о начале подготовительного процесса приема **Монголии** в качестве страны операций ЕБРР. Учитывая, что Монголия раньше находилась в сфере влияния бывшего Советского Союза и сегодня сталкивается с теми же трудностями, что и многие страны операций ЕБРР, он считает возможным оказать содействие стране в переходе к рыночной экономике. В январе 2004 года Совет директоров и Совет управляющих ЕБРР единогласно высказались за принятие Монголии в качестве страны – получателя помощи ЕБРР. Для этого в Соглашение об учреждении ЕБРР требуется внести поправку, так как Монголия расположена за пределами территории операций ЕБРР, как эта территория была первоначально определена Соглашением.

Одним из важных проектов, рассмотренных ЕБРР в 2003 году, стало строительство нефтепровода **Баку-Тбилиси-Джейхан** (БТД), ставшего для ЕБРР новаторским в плане разработки проекта, учитывающего озабоченности населения. Проведены многочисленные встречи и налажена переписка с неправительственными организациями, а также спонсорами, предпринимателями, государственными ведомствами и другими заинтересованными сторонами.

Перед рассмотрением проекта Советом директоров ЕБРР в ноябре 2003 года ЕБРР совместно с МФК провел шесть встреч с общественностью в Азербайджане, Грузии и Турции. В них приняли участие около 800 местных жителей, которые высказали возникшие у них проблемы с получением компенсации за землю, потерей рабочих мест и прокладкой маршрута нефтепровода через экологически чувствительные зоны. Встречи с общественностью позволили понять проблемы населения, дать местным жителям информацию и разъяснения относительно сооружения и эксплуатации нефтепровода и проведения мониторинга в целях обеспечения экологической безопасности.

Перед принятием решения о финансировании проекта Совет директоров ЕБРР заслушал отчет об итогах многочисленных консультаций. Помимо этого, учет потребностей региона побудил заняться разработкой параллельных с финансированием проекта мероприятий. ЕБРР и БП договорились о запуске программы регионального развития, направленной на создание долгосрочных рабочих мест и обеспечение устойчивого экономического развития после завершения прокладки нефтепровода. Программа будет стимулировать рост частного сектора с помощью широкого диапазона мероприятий на местном уровне, как-то: предоставление кредитов и безвозмездных ссуд микропредприятиям, организация программ подготовки кадров и развитие инфраструктуры. ЕБРР и БП выделили в рамках программы по 20 млн. евро на безвозмездные ссуды и кредиты.

По итогам еще одного ряда важных консультаций было обновлено содержание **природоохранных принципов ЕБРР** (см. стр. 18). И вновь представители ЕБРР выезжали на места для встреч с жителями региона и соседних с ним стран, применяющих эти принципы и подпадающих под их действие. Эти важные консультации, безусловно, позволили улучшить качество пересмотренных принципов и одновременно с этим подтвердили важность уважительного отношения к окружающей среде в рамках всех инвестиционных проектов ЕБРР.

Подход к реализации проектов, подобных БТД, и обновление директивных документов, в частности, “Политики ЕБРР в отношении охраны окружающей среды”, подчеркивают приверженность ЕБРР принципам **прозрачности и подотчетности**. В 2003 году подверглись полному пересмотру и Принципы информирования общественности, содержащие четкие указания по налаживанию двусторонних связей с общественностью.

В новых **Принципах информирования общественности** предусмотрено расширение и упрощение механизмов взаимодействия с местным населением и широкими кругами общественности. Согласно этим принципам ЕБРР предлагает представителям общественности принимать участие в разработке новой стратегии для каждой страны операций. ЕБРР указывает на проблемы, которые предстоит решить, и предлагает общественности высказывать свои замечания по этим и любым другим вопросам, возникающим в связи с действующей стратегией. На сбор замечаний общественности отводится не менее восьми недель. Перед утверждением стратегии Совет директоров знакомится со всеми поступившими замечаниями, после чего они публикуются на сайте ЕБРР. Эти же принципы применяются также в отношении любой новой отраслевой стратегии.

Новые природоохранные принципы

После проведения широких консультаций с общественностью с организацией семинаров в Лондоне, Сентендре, Москве и Баку ЕБРР в апреле 2003 года утвердил новый директивный документ “Политика ЕБРР в отношении охраны окружающей среды”.

В новом документе рассматриваются не только вопросы экологии, охраны здоровья и техники безопасности, но и проблемы, связанные с трудовыми отношениями, в частности, детский труд, принудительные работы и дискриминацию на рабочем месте. Помимо этого, в нем заложены параметры для рассмотрения озабоченностей населения, как-то: влияние инвестиций ЕБРР на жизнь местного населения и их культурное наследие.

Согласно пересмотренным принципам все финансируемые ЕБРР проекты должны отвечать национальным и всем соответствующим международным нормам. Любой проект, связанный с переселением людей, коренным населением или культурным наследием, должен соответствовать Политике защитных мер Всемирного банка.

В принципы проведения консультаций с общественностью и обнародования информации внесены многочисленные изменения, которые приведены ниже.

- Оценки воздействия на окружающую среду (ОВОС), готовящиеся по наиболее чувствительным в экологическом отношении проектам (отнесенным к “категории А”), должны находиться в открытом доступе на соответствующем национальном языке.
- В ходе подготовки ОВОС требуется составлять план консультаций с общественностью и обнародования информации с указанием групп населения, попадающих под воздействие проекта. Кроме того, в нем нужно указать формы общения клиента с этими людьми, типы подлежащей обнародованию информации и механизмы учета поступающих замечаний.
- После проведения консультаций по ОВОС клиент должен проинформировать заинтересованных лиц о том, как их замечания были учтены, и сообщить им об окончательных решениях, принятых по проекту.
- Что касается менее чувствительных в экологическом отношении проектов (отнесенных к “категории Б”), то местное население должно быть ознакомлено с резюме ключевых проблем и принимаемых мер до рассмотрения проекта на заседании Совета директоров ЕБРР.
- После утверждения проекта в ЕБРР клиент обязан ежегодно информировать общественность по вопросам экологии, охраны здоровья и техники безопасности, а также по проблематике консультаций в случае, если проект отнесен к категории А. Что касается всех остальных категорий проектов, то экологический статус проекта подлежит регулярному обновлению на сайте ЕБРР (в рамках соответствующего резюме проекта).

В целях повышения подотчетности, начиная с 2004 года, ЕБРР будет публиковать годовой отчет о природоохранных аспектах своих инвестиций и проблемах корпоративной ответственности.

ЕБРР размещает на своем сайте графики предстоящих обзоров стратегий, чтобы дать возможность НПО и другим заинтересованным сторонам принять полноценное участие в процессе консультаций. После утверждения стратегии Советом директоров ее окончательный вариант также помещается на сайт.

В настоящее время каждая утвержденная стратегия в порядке эксперимента переводится на соответствующий национальный язык. Осуществляется перевод и основных директивных документов, регулирующих обеспечение прозрачности и диалог с общественностью – “Принципов информирования общественности”, “Политики ЕБРР в отношении охраны окружающей среды” и “Независимого механизма рассмотрения жалоб”.

Независимым механизмом рассмотрения жалоб устанавливается порядок рассмотрения жалоб, поступивших от лиц, которые могут пострадать от финансируемого Банком проекта. Он определяет, выполнил ли ЕБРР конкретные нормативные требования или нет. Помимо этого, НМРЖ позволяет принимать решение относительно целесообразности применения ЕБРР методов решения проблем, таких, как независимое выявление фактов в целях удовлетворения поступившей жалобы. НМРЖ начнет действовать во второй половине 2004 года.

В 2003 году ЕБРР, помимо новых принципов, внедрил новую **организационную структуру**, предусматривающую отделение деятельности казначейства от контроля за рисками этой деятельности, в целях соблюдения действующих норм передовой финансовой практики и наивысших стандартов корпоративного управления (см. стр. 102). Для того чтобы деятельность ЕБРР отвечала новым тенденциям в этой области, Совет директоров ЕБРР принял решение о создании рабочей группы для рассмотрения компетенции ревизионного комитета ЕБРР. После анализа различных вариантов было принято еще одно организационное решение – оставить штаб-квартиру ЕБРР по ее нынешнему адресу и не переезжать на новое место.

Начальник отдела контроля за корпоративной этикой следит за тем, чтобы сотрудники ЕБРР в своей служебной деятельности соблюдали наивысшие этические нормы. Он рассматривает возможные случаи коллизии интересов и расследует, в случае необходимости, предполагаемые нарушения, допущенные сотрудниками.

Внутри ЕБРР начальник отдела контроля также следит за соблюдением норм **добросовестности** и связанных с ними правил контроля, применяемых ЕБРР ко всем его операциям и клиентам, особенно на предмет выявления и устранения случаев отмывания денег, финансирования террористической деятельности и коррупции.

Единым путем

К основным операциям ЕБРР относятся кредитование и вложение средств в акционерные капиталы в целях финансирования предприятий во многих секторах экономики. Однако ЕБРР разработал набор концепций и для удовлетворения конкретных потребностей в определенных районах, условиях и временных рамках. С годами ЕБРР резко расширил масштабы финансирования малого бизнеса и внедрил новые механизмы, в частности, торговлю углеродными квотами при реализации экологически благоприятных проектов и программу стимулирования внешней торговли, имеющей огромное значение. Организации-партнеры часто предлагают финансовые ресурсы и другие виды поддержки.

Важным инструментом является кредитование малого бизнеса. Во многих странах на начальном этапе перехода отмечается нехватка или полное отсутствие мелких кредитов. Для удовлетворения растущего спроса на этот вид финансирования ЕБРР открывает кредитные линии национальным банкам на цели перекредитования ММП. Помимо этого, ЕБРР вкладывает средства в акционерные фонды, оказывающие поддержку малым предприятиям, и создает специализированные организации микрокредитования.

В 2003 году ЕБРР внедрил в программу ММП ряд новшеств, в частности, “экспресс”-микрокредиты, которые, как правило, выдаются в течение суток. Заемщикам не требуется предоставлять залог, и они могут получать суммы от 550 до 2 400 евро. В целях охвата отдаленных районов в рамках программы созданы “мобильные филиалы”, впервые обеспечивающие удаленным населенным пунктам доступ к банковским средствам. Этот метод был весьма успешно опробован в горных районах Грузии.



Помощь в развитии малого бизнеса

В 2003 году ЕБРР в рамках кредитных программ для микро- и малых предприятий предоставил почти 200 000 кредитов на сумму 956 млн. евро. Содействуя развитию процветающих ММП, ЕБРР поддерживает внедрение новаторских идей, конкуренцию и прозрачность, которые имеют ключевое значение для создания рабочих мест, борьбы с бедностью и экономического роста. За время действия программы ММП по ее линии предоставлено более 450 000 кредитов на сумму 2,47 млрд. евро. При поддержке доноров кредитование осуществляется через 52 финансовые организации, действующие в 18 странах.



И от небольших денег бывает МНОГО ПОЛЬЗЫ

“Борьяна лтд” – семейное предприятие в небольшой деревушке в Родопских горах Болгарии. Основной бизнес предприятия – изготовление половой доски из лесоматериалов, поставляемых из соседних лесов. К началу 2003 года потребности компании в дополнительных деньгах стали резко расти. Благодаря наплыву клиентов бизнес процветал, и при увеличении заказов на сырье предприятие могло рассчитывать на скидки у поставщиков. За кредитом оно обратилось в болгарский “Райффайзенбанк”, получающий финансовые ресурсы по линии механизма ЕС и ЕБРР по финансированию МСП.

После тщательной экспертизы предприятию был выдан кредит в размере 10 000 евро сроком на 24 месяца. Благодаря ему “Борьяна лтд” увеличило сбыт продукции на 24%. Объем заказов на внутреннем рынке вырос, и предприятие начало экспортировать свою продукцию в Грецию, что обеспечило ему рост прибыли. Через шесть месяцев предприятие вновь обратилось за кредитом и получило по линии механизма 4 700 евро на покупку деревообрабатывающего оборудования. Новое оборудование помогло ему увеличить производственные мощности и еще больше повысить эффективность.

Крупнейшим участником программ ММП выступают США, вложившие в них на сегодня 71 млн. евро. По линии **механизма США и ЕБРР по финансированию МСП** средства выделяются на развитие частного сектора Юго-Восточной Европы и стран на начальном и промежуточном этапах процесса перехода. Со времени его создания в 2000 году микро-, малым и средним предприятиям 12 стран уже выдано почти 200 000 кредитов на общую сумму 950 млн. евро. Кредиты предоставляются по каналам национальных банков. При среднем размере кредитов ниже 5 000 евро механизм позволяет удовлетворять потребности мельчайших предприятий, которым трудно получить финансовые ресурсы из других источников. Кроме того, механизм нацелен на устранение законодательных и нормативных препятствий на пути финансирования малого бизнеса.

В 2003 году программа ММП была развернута в Хорватии, БЮР Македония, Сербии и Черногории, а также в Таджикистане в рамках мероприятий ЕБРР по поддержке беднейших стран операций. Только в течение первых двух месяцев в Таджикистане было выдано порядка 165 кредитов, средняя сумма которых составила 1 900 евро. В странах, где программа уже набрала обороты, в частности, в Болгарии и Украине, число кредитов в месяц достигло 2 000 и 5 000 соответственно. В Казахстане программа действует вот уже пять лет, и за этот период по ее линии выдано более 75 000 кредитов.

По линии **механизма ЕС и ЕБРР по финансированию МСП** финансовые средства предоставляются банкам, лизинговым компаниям и фондам акционерного капитала в странах – кандидатах на вступление в ЕС в целях оказания им содействия в кредитовании МСП. В дополнение к кредитным линиям ЕБРР в рамках данного механизма участвующим в нем организациям оказывается техническое содействие в целях развития их потенциала по удовлетворению потребностей клиентов из числа МСП. На сегодняшний день уже прошло обучение около 2 700 кредитных работников и инспекторов. В 2003 году ЕБРР увеличил сумму выделяемых по линии программы финансовых

ресурсов до 700 млн. евро. ЕС выделил до 114 млн. евро на поддержку кредитных и лизинговых операций.

Операции программы охватывают все десять вступающих в ЕС стран. На конец 2003 года к механизму присоединились 26 банков и 18 лизинговых компаний, а объем ассигнований ЕБРР на подписанные проекты достиг 645 млн. евро. В результате этого МСП во всех странах региона было предоставлено более 25 000 кредитов и лизинговых средств на общую сумму 590 млн. евро. Благодаря удержанию среднего размера кредита на низком уровне в 25 500 евро средства программы доступны компаниям, занимающим нижнюю нишу рынка МСП. С помощью этого механизма клиенты из числа МСП получают более легкий доступ к финансовым ресурсам и более качественное обслуживание.

Еще одним каналом вложения средств туда, где они наиболее нужны, является **механизм прямого инвестирования** ЕБРР. Он обеспечивает вложение средств в акционерные капиталы частных предприятий в ряде бедных регионов, которые не в полной мере охвачены другими источниками финансирования. К ним относятся Кавказ, Центральная Азия, Юго-Восточная Европа, некоторые области России и соседние с ней страны – Беларусь, Молдова и Украина. На конец 2003 года в рамках механизма утверждено 29 проектов в 14 странах и выдано порядка 25 млн. евро. В беднейших регионах предпринимателям предоставляются средства в средней сумме 600 000 евро, в то время как в регионах с более высокими доходами они достигают 2 млн. евро. Кроме того, механизм способствует повышению управленческой квалификации, прозрачности и улучшению корпоративного управления.

Программа содействия развитию торговли (ПСРТ) ЕБРР обеспечивает гарантии по торговым сделкам в целях стимулирования экспортно-импортных торговых операций. Кроме того, по линии программы отдельным банкам выдаются краткосрочные кредиты на цели перекредитования отечественных экспортеров и импортеров. Более 30% совершаемых в рамках программы сделок связаны с сельскохозяйственной

продукцией и оборудованием, как, например, экспорт тракторов из Беларуси в Молдову или вин из Молдовы в Россию. Большая часть операций направлена на поддержку малого бизнеса, причем более 50% всех сделок заключены на сумму менее 100 000 евро. Без этой программы многие из этих сделок просто не состоялись бы.

В 2003 году объем операций по линии ПСРТ возрос на 47% по сравнению с предыдущим годом. Общее число сделок увеличилось с 676 в 2002 году до 939 в 2003 году, а совокупный оборот достиг 467 млн. евро. В ноябре в рамках программы была заключена двухтысячная сделка (кредит Молдове на импорт зерна из Казахстана), а их общая сумма превысила 1 млрд. евро. В настоящее время с программой сотрудничают 79 банков-эмитентов в регионе и более 450 подтверждающих банков во многих странах мира. Поддерживая развитие торговли, программа не только способствует созданию новых рабочих мест, но и налаживанию сотрудничества и взаимопонимания между странами.

Многие страны операций ЕБРР все еще не преодолели наследие прошлого, когда проблемам **окружающей среды** уделялось слишком мало внимания. Уровни загрязнения возросли, а природовосстановительные меры практически не принимались. Для ликвидации этого наследия и внедрения рациональной организации охраны природы при строительстве всех новых предприятий необходим постоянный приток инвестиций.

Многие проекты ЕБРР имеют четко прописанную природоохранную задачу, например, повышение энергоэффективности или очистка воды для городского населения. Однако, помимо этого, ЕБРР включает природоохранные условия и в те проекты, где основные инвестиции предназначены для других целей, например строительства новой фабрики. В ходе экологической аттестации каждого проекта ЕБРР выявляет проблемы, которые необходимо решить клиенту. Это становится обязательным к исполнению согласно заключаемому по проекту договору.



Решение природоохранных проблем на Северо-Западе России

На Северо-Западе России российское правительство совместно с международным сообществом финансирует многочисленные природоохранные проекты. Природоохранное партнерство Северного измерения (ППСИ) объединяет экспертов ЕБРР, Европейской комиссии, Европейского инвестиционного банка, Северного инвестиционного банка, России и Всемирного банка для решения проблем в сфере ядерной безопасности, водоснабжения, очистки стоков и энергоэффективности.

В число доноров фонда ППСИ входят Европейское сообщество, Германия, Дания, Канада, Нидерланды, Норвегия, Россия, Соединенное Королевство, Финляндия, Франция и Швеция. Из общей суммы взносов в 196 млн. евро на проекты ядерной безопасности выделено 148 млн. евро. Средствами фонда распоряжается ЕБРР под надзором ассамблеи доноров.

На конец 2003 года подобрано 13 проектов на общую сумму более 1,3 млрд. евро. Ассамблея доноров утвердила софинансирование по линии ППСИ в размере 39 млн. евро на семь проектов начиная от стокоочистных сооружений и кончая реконструкцией систем централизованного теплоснабжения. В 2003 году ЕБРР выделил средства на четыре проекта ППСИ, в том числе на оказание содействия Архангельску в модернизации его водоочистных сооружений и прекращения сброса неочищенных стоков в Баренцево море.

В 2003 году ЕБРР инвестировал 413 млн. евро в природоохранные проекты, связанные с модернизацией муниципального хозяйства, повышением энергоэффективности и очистными операциями. К ним относятся проект очистки сточных вод во Вроцлаве, являющемся четвертым по величине городом Польши, и операция по повышению энергоэффективности на крупнейшем в России предприятии по производству калия "Уралкалий". Кроме того, ЕБРР вложил еще 234 млн. евро на природоохранные нужды в других секторах, таких, как обрабатывающая промышленность и АПК, в частности, в рамках планов природоохранных мероприятий.

По каждому финансируемому им проекту ЕБРР готовит оценку текущих и будущих уровней **выбросов парниковых газов**. Из всех подписанных ЕБРР в 2003 году проектов 22 были классифицированы как имеющие высокие уровни выбросов. Это, главным образом, проекты в отраслях энергетики, природных ресурсов и промышленности. Как ожидается, проекты модернизации ряда действующих предприятий позволят сократить количество вредных выбросов. Что касается проектов строительства новых объектов, то все они разработаны с учетом требования о соответствии уровня выбросов парниковых газов текущей передовой практике.

Выбросы парниковых газов угрожают не только странам операций ЕБРР, но и всему миру. В целях содействия глобальному сокращению выбросов ЕБРР совместно с правительством Нидерландов учредил один из первых в Европе **фондов по торговле углеродными квотами (очками) на выбросы парниковых газов**.

Созданный в октябре 2003 года фонд углеродных квот будет инвестировать средства в благоприятные для климата проекты, способствующие сокращению выбросов парниковых газов и реализуемые на пространстве от Центральной Европы до России и Украины.

Углеродные очки присваиваются в том случае, если проект способствует сокращению выбросов таких газов, как двуокись углерода и метан, или вообще исключает их. К удовлетворяющим этим требованиям проектам относятся проекты модернизации систем централизованного теплоснабжения и освоения источников возобновляемой энергии, в частности, солнечной и ветровой. Выделяемые Нидерландами средства в сумме 32 млн. евро будут использованы на цели сокращения выбросов, что в свою очередь позволит стране выполнить ее обязательства по Киотскому протоколу. В настоящее время ЕБРР ведет переговоры о создании аналогичных фондов и с другими странами.

Приверженность ЕБРР принципам устойчивого развития нашла свое отражение в участии Президента ЕБРР во всемирной конференции по рациональному водопользованию в Киото, Япония, и в пятой конференции на уровне министров “Окружающая среда для Европы”, состоявшейся в Киеве в мае 2003 года.

Многие природоохранные программы ЕБРР осуществляются совместно с другими международными организациями. В 2003 году ЕБРР утвердил первый инвестиционный проект, который будет профинансирован совместно с **Глобальным экологическим фондом** (ГЭФ). ЕБРР предоставляет 45 млн. евро Словении на очистные работы в бассейне Дуная. Национальным банкам направляются финансовые ресурсы на цели перекредитования частных компаний и небольших муниципальных образований. Они пойдут на реализацию проектов по уменьшению сброса загрязнителей в бассейн реки. Кредит ЕБРР подкреплён грантом ГЭФ в размере 10 млн. евро.

Фондирование проектов **ядерной безопасности** ведется через Счет ядерной безопасности, фонд Чернобыльского укрытия, фонд поддержки Природоохранного партнерства Северного измерения и три международных фонда вывода АЭС из эксплуатации, на которые доноры выделили в общей сложности 1,6 млрд. евро. От имени доноров средствами фондов распоряжается ЕБРР. В число утвержденных в 2003 году проектов

входит грант на строительство хранилищ для отработанного ядерного топлива и отходов в Болгарии и Литве.

Софинансирование проектов ЕБРР во многих секторах осуществляют **международные финансовые организации** и другие официальные партнеры, в частности, государственные ведомства. В 2003 году из этих источников ЕБРР привлек в общей сложности 597 млн. евро на более чем 50 проектов. Крупнейшим донором стала МФК, предоставившая 162 млн. евро на поддержку восьми проектов в областях, главным образом, микрофинансирования, банковской деятельности, телекоммуникаций и обрабатывающей промышленности. В число других софинансирующих организаций входят Европейское сообщество, Европейский инвестиционный банк, Нидерландская компания финансирования развития и Северный инвестиционный банк.



Рациональная эксплуатация ресурсов

ЕБРР реализует специальные программы, стимулирующие устойчивое ресурсопользование, например, в области лесоводства. Любой касающийся лесного хозяйства проект внимательно рассматривается на стадии природоохранной экспертизы с внесением в проектную документацию конкретных требований. Клиентам из числа лесовладельцев или лесозаготовщиков оказывается помощь в выполнении международно признанных стандартов рациональной эксплуатации лесных ресурсов. Компании, закупающие для своего производства древесину, обязаны не допускать поставок лесоматериалов из заповедников и обеспечить сохранение биологического разнообразия лесной экосистемы. Эти нормативы соблюдались двумя компаниями, получившими в 2003 году инвестиции ЕБРР – фабрикой по производству ламинированной плиты “Кроноспан” и Пестовской лесопильней, принадлежащей комбинату “УПМ-Кыммене” (Россия).

02 Центральная Европа и государства Балтии





В то время как восемь стран в 2003 году сделали еще один шаг на пути к вступлению в ЕС, ЕБРР вместе с ведущими западными компаниями инвестировал более 1 млрд. евро на цели поддержки новаторских проектов во всем регионе.

Инвестиционный климат

На историческом саммите в Копенгагене в декабре 2002 года Евросоюз пригласил восемь стран Центральной Европы и Балтии (ЦЕБ) присоединиться к ЕС в мае 2004 года. В 2003 году эти страны наряду с Хорватией, подавшей официальную заявку на вступление в ЕС в феврале 2003 года, продемонстрировали макроэкономическую устойчивость и приверженность курсу дальнейших реформ.

Наилучшие показатели в 2003 году достигнуты в государствах Балтии, ставших единственными наряду с Хорватией странами, где темпы роста экономики превысили 4%. Благодаря стремительному всплеску потребительских расходов и увеличению как внутренних, так и иностранных инвестиций, государства Балтии по показателям экономического развития вот уже три года подряд обгоняют все другие страны Восточной Европы, заслужив себе прозвище “балтийские тигры”.

В 2003 году средние темпы роста в регионе ЦЕБ составили 3,3%, чему способствовал экономический подъем в Польше, где в настоящее время отмечаются признаки оживления после длительного периода вялого роста. В других странах ЦЕБ темпы роста в 2003 году составили от 2 до 4%. Во многих из них экономики стала расти благодаря увеличению расходов населения и государства, в то время как объемы инвестиций и экспорта повысились весьма незначительно. Помимо этого, фактором экономического роста стало резкое повышение производительности труда.

Значительное наращивание бюджетных расходов в крупных странах ЦЕБ, служившее стимулом для развития экономики последние несколько лет, создало для региона проблему: в четырех крупнейших странах ЦЕБ – Венгрии, Польше, Словацкой Республике и Чешской Республике – дефицит консолидированного государственного бюджета в последние два года превышал 4% ВВП. В каждой из этих стран дефицит в большой мере имеет структурный характер, что требует проведения бюджетно-налоговой реформы (особенно в системе социального обеспечения) и дальнейшего реформирования государственного аппарата.

Отмеченное в последнее время увеличение бюджетов в этих странах во многом обусловлено бесконтрольным ростом государственных расходов, в частности, повышением зарплат бюджетникам и пенсий в преддверии выборов. Недавно ряд правительств заявили о своем твердом намерении заняться решением этих проблем бюджета. В Словацкой Республике в 2003 году проведена смелая налоговая реформа, в результате которой были введены единая ставка подоходного налога и единая ставка НДС. Как ожидается, наряду с реформированием систем пенсионного обеспечения, здравоохранения и высшего образования эти меры будут способствовать повышению действенности и эффективности государственного сектора и снижению его доли в ВВП. К реализации комплексных планов консолидации бюджетов приступили также правительства Чешской Республики и Венгрии. Тем не менее большинство требуемых и болезненных сокращений расходов и/или увеличений налоговых ставок в процессе консолидации бюджетов пока еще не проведено, что снижает их надежность.

Во всех странах региона отмечаются признаки оживления экспорта, причем в ряде стран он вырос весьма заметно. В то же время в 2003 году во всех странах, за исключением Польши, Словацкой Республики и Словении, дефицит операций по текущим счетам составил 4% ВВП или выше. В ряде стран ЦЕБ он достиг или даже превысил 6%.

Учитывая наличие у этих стран значительного потенциала ускорения темпов роста, что позволит им догнать ЕС по уровню жизни, а также возможностей для высокорентабельного вложения капитала, крупный дефицит текущих операций все еще может оставаться элементом стабильно реализуемого и длительного процесса ликвидации разрыва в уровнях производительности труда с нынешними членами ЕС.

Вступление в Евросоюз в мае 2004 года – важная веха в экономической и политической жизни.

Ключевая задача этих стран состоит в том, как эффективнее вложить у себя дома ресурсы, заимствованные за рубежом. В средне- и долгосрочной перспективе они должны приносить высокую прибыль. Наряду с урезанием расходов это обеспечит рост внешнего первичного профицита, что позволит странам обслуживать их внешние обязательства.

В 2003 году, согласно расчетам, чистый совокупный объем притока в страны ЦЕБ прямых иностранных инвестиций (ПИИ) составляет порядка 7,2 млрд. евро, что ниже 22,6 млрд. евро по итогам 2002 года. В данное время финансирование крупного дефицита текущих счетов не представляет проблем, так как рост портфельных инвестиций и кредитов международных банков компенсирует снижение объема прямых инвестиций. Однако эти потоки подвержены сильным колебаниям. Проблемы могут усугубиться из-за “игры в конвергенцию” со стороны инвесторов, желающих заработать на разнице между высокими процентными ставками в странах ЦЕБ и низкими ставками в ЕС и США. Несмотря на уверенность инвесторов в том, что курсы валют стран ЦЕБ вряд ли пойдут вниз по отношению к евро в преддверии перехода в конечном итоге этих стран на евро, такие игры в конвергенцию чреваты риском. Их успех основан на шатких посылах и концепциях, и все это в одночасье может рухнуть.

В 2003 году проведена большая работа в законодательной сфере, во многих случаях вызванная стремлением подготовить законодательство каждой страны к вступлению ее в ЕС. В целях отлаживания процедур банкротства и санации в Литве, Польше и Хорватии внесены изменения в законы о несостоятельности. Однако в Чешской Республике реформирование законодательства о банкротстве застопорилось в 2003 году и должно возобновиться в 2004 году.

В Хорватии внесены важнейшие коррективы в закон о коммерческих компаниях в целях усиления защиты прав миноритарных акционеров и четкого определения обязанностей правления и наблюдательного совета советов компаний. В Венгрии принят новый закон о борьбе с коррупцией и повышении прозрачности в расходовании государственных средств. Законом также предусматривается требование об обнародовании центральными и местными органами власти сведений обо всех государственных контрактах, заключенных на крупные суммы.

В Литве принят новый закон о концессиях, вступивший в силу в октябре 2003 года. Хотя в стране законодательная база для концессионных сделок существует уже с 1996 года, в рамках старого закона не было выдано ни одной концессии. Разработанный при техническом содействии ЕБРР новый закон обеспечит гораздо более гибкий режим регулирования государственно-частных товариществ (см. стр. 73).

Вступление восьми стран в ЕС в мае 2004 года станет важной вехой как в экономическом, так и в политическом плане. Оно знаменует крупный шаг вперед по пути углубления интеграции в общий рынок ЕС и свидетельствует о продолжении процесса структурных реформ, нововведений и реального сближения экономик, но отнюдь не означает завершение процесса перехода. Страны ЦЕБ добились заметных успехов на пути построения эффективной и нормально функционирующей рыночной экономики, однако они пока еще не преодолели серьезного отставания в таких, например, областях, как

масштабы и глубина их финансовых рынков, а также в вопросах структурной реорганизации таких чувствительных секторов, как энергетика, тяжелая промышленность и сельское хозяйство. В интересах эффективного использования выделяемых ЕС средств и улучшения условий для предпринимательской деятельности необходимо повысить качество государственного управления, особенно на региональном и муниципальном уровнях, и улучшить судебную систему.

В среднесрочной перспективе все более важная роль в стабилизации производства отводится бюджетно-налоговой политике. По мере подготовки стран к переходу на евро кредитно-денежная политика становится все активнее нацеленной на стабилизацию валютного курса. Огромное значение поэтому приобретает более гибкий учет внешних факторов, что подчеркивает необходимость незамедлительной и эффективной консолидации бюджетов в ряде стран ЦЕБ. Предстоящий вскоре переход на евро является серьезным вызовом для некоторых стран – кандидатов на вступление в ЕС, учитывая необходимость в стабилизации государственного бюджета и сближении их экономики с экономикой нынешних членов ЕС.

Рост реального ВВП

	2003 год %	2002 год %
Венгрия	3,0	3,3
Латвия	7,0	6,1
Литва	8,9	6,8
Польша	3,6	1,4
Словацкая Республика	3,9	4,4
Словения	2,3	3,2
Чешская Республика	3,0	2,0
Хорватия	4,6	5,2
Эстония	4,5	6,0



Повышение качества водоснабжения в Центральной Европе

Повышение качества питьевой воды, модернизация водоочистных сооружений и уменьшение протечек – вот далеко не полный перечень плюсов привлечения частного капитала к участию в трех муниципальных водоканалах в Центральной Европе – Таллинский водоканал в Эстонии, Бьельско-Бяльский водоканал в Польше и Софийский водоканал в Болгарии.

Все три компании входят в успешно работающее совместное предприятие, организованное универсальным коммунальным предприятием “Юнайтед Ютилитиз” (Соединенное Королевство) и фирмой “Интернэшнл Вотер”, принадлежащей американским компаниям “Бехтель” и “Эдисон”. После выхода из СП фирмы “Интернэшнл Вотер” предприятие “Юнайтед Ютилитиз” обратилось к ЕБРР с просьбой занять место ее бывшего партнера. Участие ЕБРР позволит не прерывать реализуемые в настоящее время программы модернизации.

ЕБРР приобрел 50% пая “Интернэшнл Вотер” в трех компаниях, а его оставшуюся часть выкупило “Юнайтед Ютилитиз”. “Наша цель заключается в высококачественном обслуживании наших клиентов в Центральной Европе. В лице ЕБРР мы имеем партнера, разделяющего наш долгосрочный интерес к этому региону”, – заявил генеральный директор “Юнайтед Ютилитиз” Лез Белл.



Расширение потребительского выбора

Увеличение числа гипермаркетов в Венгрии радует как покупателей, так и отечественные фирмы-производители пищевых продуктов. Фермерам и отечественным производителям сельхозпродукции выгоден рост спроса на свои товары, а потребители имеют более широкий выбор. Эта двойная выгода увеличится благодаря финансированию ЕБРР программы расширения сети гипермаркетов, функционирующих под наименованием “Кора”.

Компания “Луис Делэз”, уже имеющая в Венгрии шесть гипермаркетов, в настоящее время строит три новых гипермаркета в разных районах страны, получив на эти цели кредит в сумме 160 млн. евро, организованный ЕБРР при поддержке группы коммерческих банков во главе с австрийским “РЗБ”.

Помимо увеличения общего объема сбыта, отечественные производители пищевых продуктов получают от гипермаркетов помощь в повышении норм качества и подготовки кадров в таких областях, как санитария и реклама пищевой продукции. Кроме того, компания сотрудничает с производителями в области развития рынков органических и других специализированных продуктов.

Своевременная оплата поставляемой продукции со стороны гипермаркетов и использование долгосрочных договоров поставки позволит отечественным поставщикам получать кредиты у своих банков на новые инвестиции. В то же время потребители выиграют от снижения цен на продукты благодаря эффекту масштаба и повышению эффективности гипермаркетов.

Как ожидается, совместный проект с “Луис Делэз” позволит построить новые магазины в Румынии, а также в Сербии и Черногории. “Благодаря участию ЕБРР нам удалось привлечь на финансовых рынках значительные средства, которые дополняют кредит ЕБРР”, – отметил финансовый директор “Луис Делэз” Винсент Декур. “Имея сильную финансовую поддержку, мы сможем и в будущем расширять наши операции в Центральной и Юго-Восточной Европе”.

Ассигнования ЕБРР

	Число подписанных проектов ¹	2003 год Ассигнования млн. евро	Число подписанных проектов	2002 год Ассигнования млн. евро	Число подписанных проектов	Нарастающим итогом Ассигнования млн. евро
Венгрия	6	379	1	27	66	1 526
Латвия	1	45	0	9	24	332
Литва	1	16	1	5	27	393
Польша	10	315	10	463	129	2 843
Словацкая Республика	1	138	4	121	38	1 012
Словения	1	44	1	181	26	506
Чешская Республика	4	82	2	69	41	916
Хорватия	5	125	8	318	51	1 232
Эстония	1	26	4	73	42	451
Всего	30	1 170	30	1 265	444	9 210

Примечание. Финансирование региональных проектов показано в разбивке по соответствующим странам.

В этой связи итоговые величины в данной таблице могут отличаться от перечня на стр. 83 - 99, где региональные проекты сгруппированы отдельно.

¹ Подписанные по рамочным соглашениям подпроекты засчитываются в дробных числах. В настоящей таблице цифры округлены.

Деятельность ЕБРР

В 2003 году ЕБРР вложил в страны ЦЕБ 1,2 млрд. евро, доведя совокупный объем инвестиций ЕБРР в регионе до 9,2 млрд. евро. Объем освоенных ресурсов в отчетном году составил 914 млн. евро.

Активная деятельность ЕБРР в ЦЕБ отражает сохраняющийся спрос на его услуги даже в странах – лидерах процесса перехода. Кроме того, она свидетельствует об усилиях ЕБРР по адаптации его финансовых продуктов к меняющимся потребностям его клиентов и кредитовании тех областей, которые в них наиболее нуждаются, в частности, области структурной реорганизации предприятий и расширения производства. В 2003 году многие проекты ЕБРР помогли странам ЦЕБ выполнить требования для вступления в ЕС.

ЕБРР продолжал тесно сотрудничать с Евросоюзом в рамках механизма ЕС и ЕБРР по финансированию МСП и в создании механизма ЕС и ЕБРР по финансированию муниципальных образований. По линии этого нового механизма в размере 120 млн. евро небольшим муниципальным образованиям (с населением менее 100 000 человек) будут предоставляться кредиты на инфраструктурные проекты, которые

помогут им выполнить стандарты ЕС в области экологии, охраны здоровья и техники безопасности.

Многие проекты реализованы ЕБРР в сотрудничестве с ведущими западными компаниями.

В ходе реализации ряда проектов специалисты ЕБРР по проблемам региона работали бок о бок со специалистами из ведущих западных компаний. Сюда можно отнести совместную работу с ведущей немецкой страховой компанией “Альянс” в Словацкой Республике, расширение сети супермаркетов в Польше совместно с французской группой “Интермарше” и структурную реорганизацию на цементном заводе в Словении совместно с мировым лидером по производству стройматериалов компанией “Лафарж”. Помимо этого, ЕБРР вместе с производителем электронной техники немецкой группой “Сименс” принял участие в транспортном проекте в Чешской Республике, а вместе с ведущей электрораспределительной компанией “Э.ОН” оказал поддержку приватизационному проекту в Словацкой Республике (см. стр. 30).

Еще одним успешным проектом с участием крупного западного инвестора стало создание механизма финансирования в размере 350 млн. евро на цели развития нефтехимического комплекса в Плоцке, центральная часть Польши. ЕБРР предоставил 85 млн. евро для поддержки совместного предприятия между крупнейшим в Польше нефтеперерабатывающим предприятием “Орлен” и ведущим производителем нефтехимической продукции в Нидерландах компанией “Басел”. Приход в этот сектор крупной западной компании поможет модернизировать нефтехимическую промышленность Польши путем внедрения новейших технологий и стандартов передовой практики. Журнал “Проектное финансирование” назвал этот проект лучшей сделкой 2003 года в европейской нефтехимической промышленности.

В 2003 году крупнейшим получателем кредитов ЕБРР стала Венгрия (379 млн. евро), за которой следуют Польша и Словацкая Республика. Проекты осуществлялись во многих секторах, включая АПК, финансовые учреждения, муниципальную инфраструктуру, природные ресурсы, недвижимость, связь и транспорт.



Улучшение работы системы энергоснабжения

От перевода предприятий электроэнергетики из государственной собственности в частные руки выиграет экономика страны в целом, сами предприятия и их потребители благодаря росту эффективности, увеличению инвестиционного финансирования и повышению собираемости платы за эти услуги.

После первого этапа приватизации расположенной на западе страны электросетевой компании “Западно-словацкая энергетика” (ЗСЭ) в этом воочию смогут убедиться около 1 миллиона потребителей электроэнергии в Словацкой Республике.

Для Словацкой Республики эта сделка стала крупной вехой в планах страны по переводу ее электроэнергетики на рыночные рельсы в соответствии с требованиями к членству в ЕС. На протяжении всего этого процесса ЕБРР вел активную работу с правительством страны, что позволило привлечь в энергетику страны ряд ведущих международных инвесторов.

ЕБРР приобрел 9-процентный пакет акций ЗСЭ у одной из ведущих в Европе энергокомпаний “Е.ОН Энержи”, которая ранее купила у электросетевой компании 49-процентный пакет акций. Сочетание технической квалификации “Е.ОН” со знанием ЕБРР специфики региона позволит ЗСЭ модернизировать ее производство и провести либерализацию энергетики страны.

В настоящее время ЗСЭ имеет все возможности для вложения капитала в ее сеть электропередачи, обслуживающую целый ряд потребителей – от домохозяйств до предприятий тяжелой промышленности. Улучшение системы управления и производственных процессов позволит снизить издержки производства и повысить качество обслуживания потребителей. Успех этой приватизационной операции должен также создать условия для более активного привлечения частного сектора к эксплуатации энергосистемы страны, включая приватизацию государственного генерирующего предприятия.

“Мы убеждены, что от объединения усилий “Е.ОН Энержи” и ЕБРР выиграют наши потребители и работники в регионе, и это позволит провести перспективную реорганизацию отрасли энергетики в Словацкой Республике”, – сказал руководитель “Е.ОН Энержи” Йоханнес Тейссен. Средства на цели технического сотрудничества предоставлены Соединенным Королевством и США.

Освоенные ресурсы ЕБРР

	2003 год млн. евро	2002 год млн. евро	Нарастающим итогом млн. евро
Венгрия	164	47	1 141
Латвия	23	42	267
Литва	18	10	304
Польша	268	264	2 058
Словацкая Республика	140	47	865
Словения	33	79	467
Чешская Республика	89	80	791
Хорватия	160	264	942
Эстония	19	87	423
Всего	914	918	7 258

ЕБРР, в частности, расширил свои операции в секторе недвижимости, профинансировав проекты строительства гостиниц и жилых домов. В Венгрии и Хорватии ЕБРР предоставил кредиты на модернизацию и расширение гостиничных комплексов, обслуживающих иностранных туристов. В Польше ЕБРР предоставил кредит в сумме 30 млн. евро фирме “Дом Девелопмент” на строительство нового жилого комплекса в районе Варшавы. Проект поможет преодолеть дефицит доступного по цене жилья в Польше. “Дом Девелопмент” использует часть полученных средств на строительство микрорайона “Мокотовский парк” площадью 18 гектар, который станет одним из крупнейших жилых комплексов в Европе. Проект является первой инвестицией ЕБРР на рынке жилищного строительства в странах операций.

ЕБРР профинансировал широкий диапазон проектов в секторе инфраструктуры – от программы удаления твердых отходов в Загребе, направленной на защиту водных ресурсов города, до проекта уличного движения в Вильнюсе, который позволит снизить интенсивность движения и уменьшить уровни загрязнения в центре города.

Будущие задачи

В 2003 году ЕБРР утвердил новые страновые стратегии для Венгрии, Латвии и Чешской Республики. ЕБРР будет и впредь стремиться изыскивать пути улучшения инвестиционного климата и развития законодательной базы в целях обеспечения устойчивого роста экономики. ЕБРР сделает упор, в частности, на разработке финансовых продуктов, которые трудно получить из других источников, и продолжит оказывать содействие в области структурной реорганизации, приватизации и расширения отечественных предприятий. В сфере инфраструктуры ЕБРР будет стремиться внедрять схемы финансирования без государственных гарантий.

ЕБРР будет оказывать странам ЦЕБ содействие в решении связанных со вступлением в ЕС задач, которые по-прежнему останутся масштабными и после расширения ЕС в мае 2004 года. ЕБРР будет играть ключевую роль, например, в оказании помощи центральным и местным органам власти в экономически эффективном использовании средств ЕС, объем которых возрастет после вступления стран в ЕС. Кроме того, возникнет необходимость в стимулировании притока частных инвестиций в более крупных объемах.

Важнейшими предпосылками решения этих задач процесса перехода являются новаторский подход и сохранение лидирующих позиций. Изменения в области приватизационных возможностей, вероятно, вынудят ЕБРР сократить масштабы операций в финансовом секторе, но активизировать их на рынках инфраструктуры и в сложных промышленных секторах. Учитывая это, ЕБРР будет и далее наращивать объемы наших вложений в акционерные капиталы вместо предоставления кредитов в целях поддержки местных, а не центральных органов власти, а также осваивать такие области, как работа со страховыми и лизинговыми компаниями, а не банками. Кроме того, ЕБРР планирует расширять сотрудничество с ЕС и Европейским инвестиционным банком.

03 Юго-Восточная Европа





В 2003 году ЕБРР стал играть ведущую роль в развитии частнопредпринимательской инициативы – от поддержки приватизации и структурной реорганизации до инвестиций в новые сферы деятельности, в частности, туризм.

Инвестиционный климат

Благодаря недавно установившейся в Юго-Восточной Европе (ЮВЕ) стабильности здесь в последние три года сохраняются значительные темпы развития экономики. Этому также способствовала активизация сотрудничества среди стран региона и упрочение их связей с Евросоюзом. Две страны ЮВЕ – Болгария и Румыния – являются кандидатами на вступление в ЕС в январе 2007 года.

Улучшение экономических показателей региона связано с масштабной структурной реорганизацией предприятий. В 2003 году экономика ЮВЕ выросла примерно на 4,5%, причем самые высокие темпы роста достигнуты в двух крупнейших странах – Болгарии и Румынии, а также в Албании, где они составили 6%. Экономический рост наблюдается во всех странах ЮВЕ, в том числе и БЮР Македония, которая все еще не оправилась после межэтнического конфликта 2001 года. В Сербии и Черногории зафиксированы скромные темпы роста, достигнутые, в основном, в сфере услуг, в то время как промышленное производство развивается слабо, а сельское хозяйство пострадало от длительной засухи. В последние месяцы появились первые признаки оживления в промышленности Черногории.

Долгосрочный рост и процветание Сербии и Черногории будут зависеть от дальнейшей структурной реорганизации предприятий и финансовой системы, особенно крупных государственных и принадлежащих трудовым коллективам компаний и банков. Помимо приватизации крупных предприятий для ускоренного развития экономики в среднесрочной перспективе необходимо обеспечить стабильный приток инвестиций.

Резкое улучшение инфляционных показателей произошло в двух странах ЮВЕ – Румынии и Сербии и Черногории. В Румынии темпы инфляции снизились до 14,1%, чуть превысив запланированный на конец года показатель в 14%, несмотря на заметный рост цен на электроэнергию и другие услуги. В Сербии и Черногории также отмечено значительное снижение темпов инфляции до выраженного однозначным числом уровня на конец 2003 года. В остальных четырех странах ЮВЕ уровень инфляции оставался невысоким.

В последние годы ряд стран ЮВЕ приступил к корректировке своих бюджетно-налоговых показателей. Хотя в Албании и сохранялся достаточно большой среди стран ЮВЕ дефицит бюджета – 5,7% в 2003 году, дефицит ее общегосударственного бюджета все же сократился по сравнению с уровнем 1997 года, когда он составлял свыше 12% ВВП. В Румынии бюджетный дефицит постепенно сокращается –

с пиковых 5% ВВП в 1998 году до 2,7% в 2003 году. Бюджетные показатели улучшились также в Сербии и Черногории благодаря резкому повышению собираемости доходов и усилению бюджетной дисциплины на государственных предприятиях. Тем не менее, в ряде стран ЮВЕ дефицит их бюджетов по-прежнему остается высоким.

Как и в больших странах ЦЕБ, большой дефицит государственных бюджетов в странах ЮВЕ, как правило, сопровождается крупным и хроническим дефицитом операций по текущим счетам. Хотя объемы дефицита текущих операций заметно снизились по сравнению со своими рекордными отметками в 2001 году, их средний показатель по региону в 2003 году все еще превышал 9%, причем особенно высоким он оказался в Боснии и Герцеговине, где приблизился к 20% ВВП. Пагубный характер двойного дефицита усугубляется потребностью региона в крупных инвестиционных ресурсах, сокращением

помощи, уже и без того тяжким для них долговым бременем. На сегодняшний день страны ЮВЕ финансируют свои инвестиционные программы не столько за счет привлечения частного капитала, сколько за счет средств официальной помощи.

Для ускорения темпов роста региону ЮВЕ требуется увеличить объемы привлекаемых частных инвестиций. Однако страны ЮВЕ, как правило, получают только одну шестую совокупного объема чистого частного капитала, поступающего в страны с переходной экономикой. В ряде стран денежные переводы (переводы средств экспатриантами) стали более крупным источником притока капитала, чем прямые иностранные инвестиции. Однако, денежные переводы хотя иногда и идут на цели создания малых предприятий или на инвестиции, в основном, они все же расходуются на покупку импортных товаров.



Продвигаются вперед структурные и институциональные реформы, в плане реализации преобразований регион стал догонять страны Центральной Европы и Балтии. В 2003 году поступательное движение реформ отмечено в Болгарии, которая готовится вступить в Евросоюз в 2007 году, несмотря на сбои в ходе приватизации ключевых предприятий. В Румынии, также являющейся кандидатом на вступление в ЕС, в первой половине 2003 года ход реформ замедлился, но затем они вновь набрали обороты. Вступление страны в ЕС в 2007 году вполне реально, но при условии сохранения высоких темпов реформ в ближайшие годы.

Болгария и Румыния следуют курсом на вступление в ЕС в 2007 году.

На саммите в Салониках в июне 2003 года Евросоюз подтвердил свою приверженность процессу стабилизации и интеграции западно-балканских стран – Албании, Боснии и Герцеговины, БЮР Македония, Сербии и Черногории. Это должно и впредь служить для них стимулом к проведению реформ.

В 2003 году в Боснии и Герцеговине, а также в Сербии и Черногории отмечен прогресс в ряде областей, включая приватизацию малых предприятий, улучшение делового климата и укрепление финансовой дисциплины на предприятиях. Однако в обеих этих странах процесс реформ только начинается. После убийства в марте 2003 года сербского премьер-министра Зорана Джинджича были приняты жесткие меры против организованной преступности и коррупции, однако импульс реформ угас во второй половине года в преддверии президентских и парламентских выборов.

Страны ЮВЕ достигли заметного прогресса в сфере законодательства, регулирующего сделки с обеспечением. В начале 2003 года в БЮР Македония был принят новый закон о залоге, который распространяется на все виды собственности. В мае 2003 года в Сербии принят закон о регистрации залогов на движимое имущество. Он подготовлен при техническом содействии ЕБРР, однако главной задачей остается его исполнение из-за отсутствия пока еще органов регистрации залогов. Наряду с усилением мер борьбы с коррупцией новый закон направлен на привлечение крайне необходимых иностранных инвестиций и увеличение внутренних капиталовложений.

Перед регионом ЮВЕ стоят серьезные бюджетные проблемы. В большинстве стран бюджеты имеют отрицательное сальдо даже еще до производства процентных платежей по государственному долгу. Чтобы выполнить законодательные и нормативные требования ЕС,

Развитие туризма в Юго-Восточной Европе

Болгария и Румыния могут предложить гостям хороший климат и прекрасные пейзажи, однако многие гостиницы в этих странах требуют реконструкции для того, чтобы отвечать требованиям туристов с большим опытом.

ЕБРР и крупнейшая в Европе туристическая компания “ТУИ” (Германия) помогают отечественным владельцам гостиниц в этих странах модернизировать их гостиничное хозяйство с целью привлечения большего числа иностранных туристов, останавливающихся в трех- или четырехзвездных отелях. Это даст толчок развитию экономики этих стран и обеспечит расширение коммерческих возможностей в различных секторах – от строительного до розничной торговли.

ЕБРР предоставил кредит в 41 млн. евро компании “ТУИ”, которая будет выдавать более мелкие кредиты широкому кругу отечественных гостиниц с учетом их конкретных потребностей. “ТУИ” будет осуществлять маркетинг этих гостиниц и использовать

их на эксклюзивных условиях. Согласно договору “ТУИ” будет также предоставлять кредиты гостиницам в Черногории, Венгрии и Хорватии. Ожидается, что кредит ЕБРР позволит привлечь дополнительно еще 80 млн. евро на инвестиционные цели. Благодаря сотрудничеству с “ТУИ” ЕБРР имеет возможность профинансировать ряд гостиничных проектов, которые слишком малы для прямого фондирования ЕБРР.

“ТУИ” займется повышением квалификации сотрудников отечественных гостиниц, доводя ее до международных уровней. В более отдаленной перспективе проект также будет содействовать обострению конкуренции в сфере туризма. Говорит региональный директор по Юго-Восточной Европе компании “ТУИ” г-н Хейм: “Компания “ТУИ” рассматривает этот регион в качестве приоритетного направления семейного туризма, и мы уверены в том, что наличие высококлассных гостиниц и условий для отдыха будет способствовать развитию этого рынка”.



Снижение уровня загрязнения в энергетике

Расположенная вблизи южного города Стара Загора (Болгария), ТЭС “Марица-Восток III” в 90-х годах была названа самым сильным источником серного загрязнения в Европе. ТЭС мощностью 840 мегаватт работает на буром угле, которым так богата Болгария. К сожалению, бурый уголь имеет весьма высокое содержание серы, которая в отсутствие необходимой обработки вызывает кислотные дожди, наносящие серьезный урон растениям, зданиям и системам водоснабжения.

Для решения этой проблемы ЕБРР вместе с группой коммерческих банков финансирует программу модернизации ТЭС в целях вывода ее на уровень экологических стандартов ЕС – требование, которое Болгария должна выполнить для вступления в ЕС в 2007 году. Сделка является крупнейшей иностранной инвестицией в Болгарии и первым крупным частным капиталовложением в энергетику страны. Кредит в сумме 650 млн. евро позволит провести реконструкцию ТЭС и повысить ее эффективность, а установка скрубберов обеспечит сокращение выброса диоксида серы на 95%.

Модернизируя, а не закрывая ТЭС, Болгария сможет сохранить важный компонент своих генерирующих мощностей, что позволит ей с опережением графика вывести из эксплуатации старейшие ядерные реакторы Козлодуйской АЭС. Проект стал одним из самых сложных из всех операций ЕБРР, и на его подготовку ушло шесть лет. Представитель компании “Марица-Восток III” Том Рей заявил: “Поддержка ЕБРР позволила нам совершить эту сделку в период резкого спада в мировой энергетике, что подтверждает значимость данного проекта”.

ЕБРР предоставил в общей сложности 112 млн. евро, а девять коммерческих банков, в том числе болгарские и международные кредитные организации, внесли остальную сумму. Около 70 млн. евро из кредита ЕБРР были впоследствии синдицированы Черноморскому банку торговли и развития и другим финансовым организациям. Акционерами компании “Марица-Восток III” являются две иностранные энергокомпании – “Энтержи” и “Энел” и болгарская компания по передаче электроэнергии “НЭК”.

Болгарии и Румынии придется пойти на дополнительные расходы. В помощь им Евросоюз предоставит 1,2 млрд. евро Болгарии и 2,8 млрд. евро Румынии. Что касается остальных стран региона, то объемы донорского финансирования в настоящее время урезаются, и им потребуется сократить свои государственные расходы.

В условиях незначительного притока ПИИ, сохранения объемов внутренних капиталовложений на низком уровне и едва-едва намечающегося роста производительности труда правительствам необходимо решить актуальные проблемы налогообложения, коррупции и медленного продвижения институциональной реформы. Хотя страны находятся на разных этапах развития, у них есть одна общая потребность – расширение торговли и трансграничного сотрудничества, развитие инфраструктуры и укрепление финансового сектора. Кроме того, крайне важно уменьшить масштабы “теневой” экономики и увеличить сферу “белой” экономики. Для этого нужно расширить налогооблагаемую базу, введя низкую ставку налога в нижней части шкалы и эффективную систему лицензирования и регулирования бизнеса.

Рост реального ВВП

	2003 год %	2002 год %
Албания	6,0	4,7
Болгария	4,5	4,8
Босния и Герцеговина	3,5	5,5
БЮР Македония	2,8	0,7
Румыния	4,5	4,9
Сербия и Черногория	2,0	4,0

Ассигнования ЕБРР

	2003 год		2002 год		Нарастающим итогом	
	Число подписанных проектов ¹	Ассигнования млн. евро	Число подписанных проектов	Ассигнования млн. евро	Число подписанных проектов	Ассигнования млн. евро
Албания	2	47	2	42	15	170
Болгария	8	240	6	182	46	848
Босния и Герцеговина	2	36	2	39	19	259
БЮР Македония	3	102	2	20	20	307
Румыния	14	385	6	447	75	2 361
Сербия и Черногория	9	149	10	135	24	509
Всего	38	959	27	864	198	4 454

Примечание. Финансирование региональных проектов показано в разбивке по соответствующим странам.

В этой связи итоговые величины в данной таблице могут отличаться от перечня на стр. 83 - 99, где региональные проекты сгруппированы отдельно.

¹ Подписанные по рамочным соглашениям подпроекты засчитываются в дробных числах. В настоящей таблице цифры округлены.

Деятельность ЕБРР

В 2003 году объем инвестиций ЕБРР в Юго-Восточной Европе составил 959 млн. евро. ЕБРР, в частности, увеличил объемы капиталовложений в Албании, Болгарии, БЮР Македония, Сербии и Черногории. Средства предоставлены на поддержку процессов приватизации и структурной реорганизации важных финансовых организаций в целях укрепления банковского сектора и увеличения помощи МСП. ЕБРР поддерживал национальные и иностранные промышленные компании, содействовал модернизации региональной системы электроэнергетики и оказывал помощь в развитии ключевых объектов национальной и региональной инфраструктуры, в частности, транспортных сетей, линий электропередачи и муниципальных предприятий коммунального хозяйства.

К числу наиболее значимых из подписанных в 2003 году проектов относится долевое участие в приватизации "Румынского коммерческого банка" в Румынии (см. стр. 38) и предприватизации страховой компании "ИНСИГ" в Албании. ЕБРР поддерживал МСП путем предоставления кредитов национальным банкам, лизинговым компаниям и организациям микрофинансирования во всех странах Юго-Восточной Европы.

В корпоративном секторе ЕБРР оказывал поддержку иностранным инвесторам в таких новых областях, как туризм (см. стр. 35), и помогал национальным предприятиям расширять свою деятельность у себя в стране и в соседних странах, особенно, в АПК. ЕБРР, например, предоставил кредит в сумме 10 млн. евро ведущему производителю буфетной продукции компании "Марбо", имеющей заводы в Сербии и Черногории, а также в Боснии и Герцеговине, в целях расширения ее производства и увеличения экспорта в другие страны Юго-Восточной Европы.

ЕБРР помогал странам объединять усилия в реализации трансграничных инвестиционных проектов.

В области энергетики поддержка ЕБРР, оказанная болгарской ТЭС "Марица-Восток III", поможет значительно снизить уровни загрязнения (см. стр. 36). Эта сделка открыла путь к привлечению частного капитала в электроэнергетику страны. Еще одной знаковой сделкой стал проект ЕБРР по соединению линий электропередачи между БЮР Македония и Болгарией, что является важным шагом на пути создания регионального рынка электроэнергии в Юго-Восточной Европе.

Автомобильное сообщение в регионе будет организовано более рационально благодаря выданному БЮР Македония кредиту ЕБРР на строительство объездной дороги в Скопье, чтобы разгрузить движение в столице. Помимо этого, кредит пойдет и на реконструкцию других участков общеевропейской сети автодорог в БЮР Македония.

В рамках Пакта стабильности ЕС для Юго-Восточной Европы ЕБРР продолжал играть ведущую роль в реализации частнопредпринимательских проектов в странах региона. Они направлены, в частности, на оказание поддержки МСП и развитие трансграничной торговли. ЕБРР тесно сотрудничал с ЕС, другими международными организациями и двусторонними донорами в целях привлечения грантов и средств софинансирования.

В качестве члена руководящей группы по инфраструктуре, созданной в рамках Пакта стабильности в целях развития инфраструктуры и улучшения координации между ведущими организациями-донорами, ЕБРР оказал помощь в определении важнейших из инфраструктурных инвестиций в Юго-Восточной Европе. Из 51 регионального проекта в рамках Пакта стабильности ЕБРР активно участвовал в 21 общей стоимостью в 2,1 млрд. евро, из которых взнос ЕБРР составляет 800 млн. евро.



Поддержка приватизации крупнейшего банка в Румынии

Успешная приватизация крупнейшего в стране “Румынского коммерческого банка” (БКР) – важнейший шаг в развитии экономики страны и будущем вступлении ее в ЕС.

В 2002 году сложная ситуация на мировых рынках помешала попыткам румынского правительства продать БКР международному стратегическому инвестору. Учитывая важность успешной приватизации банка, правительство продолжило этот процесс, пригласив к участию в нем ЕБРР и Международную финансовую корпорацию (МФК).

В 2003 году ЕБРР согласился вместе с МФК приобрести 25-процентный пакет акций БКР на общую сумму в 176 млн. евро. Эта сделка является первым из трех этапов процесса приватизации банка к концу 2006 года.

А пока ЕБРР и МФК вместе с руководством БКР и румынским приватизационным ведомством “АПАПС” будут работать над повышением качества операций банка. Сюда входит улучшение систем корпоративного управления и контроля за рисками, а также проведение комплексного обзора стратегии и операций банка.

Укрепление операций банка улучшит перспективы его успешной продажи стратегическому инвестору и обеспечит повышение стандартов в банковском секторе Румынии в целом. “Правительство Румынии твердо намерено успешно завершить приватизацию БКР”, – заявил президент “АПАПС” Овидиу Мусетеску. “Благодаря поддержке ЕБРР и МФК позиции банка будут как никогда сильны”.

По мере развития этого процесса три миллиона клиентов БКР получат ряд преимуществ, в том числе улучшение доступа к информации о банковских счетах, повышение качества клиентского обслуживания и расширение ассортимента банковских продуктов.

Освоенные ресурсы ЕБРР

	2003 год млн. евро	2002 год млн. евро	Нарастающим итогом млн. евро
Албания	14	11	70
Болгария	36	55	501
Босния и Герцеговина	23	11	103
БЮР Македония	17	7	185
Румыния	173	263	1 531
Сербия и Черногория	66	46	120
Всего	329	393	2 509

ЕБРР продолжил сотрудничество с США в рамках механизма США и ЕБРР по финансированию МСП. В июле 2003 года в БЮР Македония был открыт новый банк микрофинансирования. Он вошел в сеть организаций микрофинансирования, которые уже функционируют в Албании, Болгарии, Боснии и Герцеговине, Румынии, Сербии и Черногории и в Косово. В 2003 году через эти банки кредиты были выданы более 48 000 предпринимателей на общую сумму в 280 млн. евро.

В дополнение к этим усилиям в Юго-Восточной Европе расширилась деятельность по линии Программы деловых консультационных услуг и Программы санации предприятий (см. стр. 70). Они стали большим подспорьем для МСП региона и реализовывались либо через национальные консультационные фирмы, либо через консультантов промышленного профиля. В 2003 году ЕБРР заметно расширил масштабы Программы содействия развитию торговли, предоставив 49 млн. евро банкам во всех странах региона на цели поддержки импортно-экспортных операций национальных предприятий (см. стр. 21).

Будущие задачи

В 2003 году ЕБРР утвердил новые страновые стратегии для Болгарии, Боснии и Герцеговины и Румынии. В Боснии и Герцеговине ЕБРР сделает упор на развитие частного сектора путем оказания поддержки в приватизации ключевых предприятий. Помимо этого, ЕБРР расширит диапазон финансирования МСП и окажет поддержку развитию национальной и региональной инфраструктуры, в частности, в сфере ЖКХ и автодорожной сети.

ЕБРР будет и далее оказывать содействие Болгарии и Румынии в процессе их вступления в ЕС. Помимо поддержки корпоративного и финансового секторов, ЕБРР сделает упор на развитие частного и не имеющего государственной гарантии кредитования проектов инфраструктуры и коммунальных предприятий, в частности, в областях энергетики и связи. В обеих странах ЕБРР будет активнее привлекать средства софинансирования из коммерческих банков и других источников. Кроме того, ЕБРР будет использовать средства фондов ЕС на подготовку стран к вступлению в ЕС в целях повышения их потенциала поступательного движения в этом процессе.

В Сербии и Черногории ЕБРР будет и далее заниматься вопросами укрепления доверия населения к национальным банкам, испытывающим острую нехватку капитала. Кроме того, ЕБРР вместе с иностранными инвесторами будет оказывать поддержку в проведении структурной реорганизации и приватизации предприятий. Помощь ЕБРР получают и такие сектора, как энергетика и инфраструктура. Аналогичные приоритеты действуют в отношении Албании и БЮР Македония.

04 Восточная Европа и Кавказ





Высокие темпы роста в 2003 году сопровождались инвестициями ЕБРР в размере почти 200 млн. евро главным образом в финансовый сектор, АПК и обрабатывающую промышленность.

Инвестиционный климат

В 2003 году экономический рост в Украине, Молдове и Беларуси составил не менее 6%. На Кавказе темпы роста оказались еще выше, а уровни инфляции одними из самых низких в странах бывшего Советского Союза.

В Украине сохранение высоких темпов роста промышленного производства и резкий подъем в строительной промышленности более чем компенсировали последствия низкого урожая для сельскохозяйственного производства. В результате этого, экономика выросла, по оценкам, на 8,1% по сравнению с 4,8% в предыдущем году. Вместе с тем, высокий рост сопровождался всплеском инфляции, вызванной, главным образом, неурожаем.

В течение 2003 года Украина, в основном, завершила малую приватизацию, а приватизация крупных предприятий впервые за все время принесла выручку на уровне плановых ориентиров. Помимо этого, в законодательной сфере произошел ряд важных изменений, в том числе сокращены налоги на прибыль предприятий и подоходный, проведена пенсионная реформа и введен в действие закон об ипотеке. Все эти реформы вступили в силу в начале 2004 года.

Главные задачи для Украины – завершить налоговую реформу и расширить налогооблагаемую базу. Кроме того, необходимо провести дополнительные мероприятия по совершенствованию норм корпоративного управления, завершению переговоров о вступлении в ВТО, принятию и реализации новой программы приватизации крупных предприятий.

В 2003 году рост ВВП Молдовы по сравнению с предыдущим годом несколько замедлился, но оставался вполне солидным, достигнув, согласно оценкам, 6%. К позитивным моментам следует отнести урегулирование затянувшегося спора по поводу продажи трех предприятий электроэнергетики. Тем не менее, темпы реформ остаются вялыми, а притоку иностранных инвестиций препятствует сложный инвестиционный климат. Приватизация идет весьма медленно, а официальное финансирование со стороны МВФ и Всемирного банка остановлено. В настоящее время за правительством страны числится ряд не исполненных им долговых обязательств.

В среднесрочной перспективе Молдове предстоит решить ряд задач. Решающее значение имеет восстановление доступа к средствам МВФ и Всемирного банка. Необходимо реформировать тепло- и электроэнергетику, ввести более жесткие бюджетные ограничения для

государственных предприятий. Четкое стремление властей развивать рыночную экономику и ограничить вмешательство государства помогло бы восстановить доверие инвесторов.

В 2003 году ВВП Беларуси вырос на 6,8%. Это является отражением дальнейшего наращивания объемов промышленного производства, что компенсировало снижение объемов сельскохозяйственного производства в первой половине года. Тем не менее, согласно сообщениям, более трети крупных предприятий убыточны. Инфляция продолжает идти на спад, и ее годовые темпы опустились сейчас ниже отметки в 30%. Определенный прогресс достигнут в реализации структурных реформ, главным образом в сфере приватизации малых предприятий, отмены регулирования предпринимательской деятельности и дальнейшего реформирования банковской системы.

Несмотря на эти позитивные моменты, Беларусь в области реформ все еще находится в самом начале пути.

Нет ощутимых успехов с приватизацией крупных предприятий, объемы прямых иностранных инвестиций остаются низкими. Главные задачи страны – уменьшение или устранение препятствий на пути развития частного сектора, принятие дополнительных мер по структурной реорганизации предприятий и более активному привлечению иностранных инвестиций. Помимо этого, в целях дальнейшего снижения уровня инфляции необходимо ужесточить кредитно-денежную и бюджетно-налоговую политику.

В 2003 году во всех странах Кавказа отмечены устойчивые темпы экономического развития.



В 2003 году во всех государствах Кавказа отмечены солидные темпы экономического роста. В последние годы Азербайджан пожинает плоды рекордно высоких цен на нефть и роста инвестиций, в основном в сырьевом секторе. В 2003 году темпы роста в стране достигли 11,2%. Хотя в последние годы рост отмечается во многих отраслях, экономика страны по-прежнему очень зависит от нефтегазового сектора, на который приходится около 30% ВВП.

В Грузии, несмотря на возникший в конце года политический кризис, темпы роста составили 7%, что стало наивысшим показателем за последние годы. Вместе с тем правительство не выполнило условия МВФ по механизму сокращения бедности и стимулирования роста, что в августе 2003 года привело к приостановлению действия программы МВФ. Новому правительству крайне нужно провести ключевые реформы в сфере государственных финансов,

чтобы в 2004 году договориться о новой программе с МВФ, а с Парижским клубом – о реструктуризации долга. В Армении второй год подряд рост ВВП выражается двузначной цифрой, что достигнуто отчасти благодаря высоким показателям в промышленности. Кроме того, в 2003 году страна вступила в ВТО.

В 2003 году макроэкономическая политика оказалась на Кавказе под угрозой, особенно в Грузии, где годовые задания правительства по доходам оказались невыполненными, а инфляция превысила планировавшийся уровень в 5%. Темпы инфляции также резко подскочили в Армении из-за роста цен на продовольствие, а в Азербайджане она осталась на низком уровне порядка 3,5%. Власти всех трех стран твердо держат курс на макроэкономическую стабилизацию, проводят жесткую кредитно-денежную политику. Дефицит операций по текущим счетам во всех трех странах остается одним из самых высоких в СНГ.

Помощь предпринимателям Азербайджана

Факрадин Бакшишев и Махир Мишиев являются партнерами в компании “ФМ Партнершип” – предприятии по производству кирпича в городе Сумгаите, Азербайджан. Компания поставляет кирпич и другие материалы отечественным строительным фирмам.

С годами объем заказов возрос, и для удовлетворения спроса компании понадобились новые инвестиции. Она обратилась за помощью в “Унибанк” и получила кредит на три года в сумме 238 000 евро, что позволило ей увеличить производственные мощности и расширить ассортимент изделий.

Содействие малым и средним предприятиям, таким, как “ФМ Партнершип”, является основным видом деятельности “Унибанка” – одного из крупнейших в Азербайджане частных банков, возникшего в результате первого в стране слияния частных банков. С 2002 года “Унибанк” предоставляет малым предприятиям долгосрочные кредиты через кредитную линию в размере 1 млн. евро, открытую совместно ЕБРР и Фондом международного сотрудничества в целях развития, Китай (Тайбэй).

В 2003 году ЕБРР усилил свою поддержку, приобретя 20-процентный пакет акций “Унибанка”, который стал нашим первым пакетом акций в национальном банке Азербайджана. Финансовое вливание ЕБРР укрепит капитальную базу “Унибанка” и поможет ему разработать новые финансовые продукты. В результате этого банк повысит качество обслуживания МСП и сможет добиваться своей долгосрочной цели – стать ведущим в стране универсальным банком, предоставляющим полный спектр услуг физическим и юридическим лицам. Подготовка кадров и другие виды помощи финансируются средствами программы Тасис ЕС.



Региональная поддержка индустрии напитков на Кавказе

Французская компания «Груп Кастель» является крупнейшим в Европе и вторым в мире дистрибьютером вин. Желая закрепиться на новых рынках, «Кастель» одной из первых среди международных компаний вложила капитал на Кавказе в 1997 году.

За последние шесть лет группа укрепила свои позиции на рынке сбыта пивной, винной продукции и минеральной воды во многих городах Азербайджана, Армении, Грузии и России. Однако, несмотря на свой успех в других регионах, компании не удавалось поднять до требуемого уровня доходность своих инвестиций.

В конце 2001 года компания начала масштабную структурную реорганизацию на своих предприятиях в регионе и обратилась за помощью к ЕБРР. В результате этого ЕБРР приобретает 35-процентный пакет акций холдинга в целях оказания «Кастель» помощи в реорганизации систем производства и сбыта на ее дочерних предприятиях.

Укрепление управленческой структуры и повышение норм корпоративного управления поможет компании снова встать на ноги. Помимо этого, сделка будет служить образцом для аналогичных проектов в этом сложном регионе и поможет привлечь дополнительные инвестиции.

«Груп Кастель» твердо намерена добиться успеха в своих инвестиционных операциях на Кавказе, и сотрудничество с ЕБРР делает эту задачу гораздо более достижимой», – заявил президент «Груп Кастель» Пьер Кастель. Компания работает также в Центральной Азии и рассматривает возможность вложения дополнительного капитала в этот регион при поддержке ЕБРР.

В области приватизации крупных предприятий и в борьбе с коррупцией отмечены определенные успехи. Тем не менее, перед всеми тремя государствами Кавказа стоят серьезные задачи, особенно в областях структурной реорганизации предприятий, бюджетной реформы и создании благоприятных условий для инвесторов. Регион в перспективе может стать транспортным коридором между Азией и Европой, но это будет зависеть от укрепления политической стабильности и в том числе от урегулирования спора по поводу Нагорного Карабаха.

Рост реального ВВП

	2003 год %	2002 год %
Азербайджан	11,2	10,6
Армения	13,9	12,9
Беларусь	6,8	4,7
Грузия	7,0	5,6
Молдова	6,0	7,2
Украина	8,1	4,8

Ассигнования ЕБРР

	2003 год		2002 год		Нарастающим итогами	
	Число подписанных проектов ¹	Ассигнования млн. евро	Число подписанных проектов	Ассигнования млн. евро	Число подписанных проектов	Ассигнования млн. евро
Азербайджан	3	25	1	52	16	280
Армения	0	5	1	4	6	90
Беларусь	1	19	0	8	7	158
Грузия	3	17	2	17	20	185
Молдова	1	15	2	10	20	162
Украина	6	116	5	171	58	1 279
Всего	14	196	11	260	127	2 153

Примечание. Финансирование региональных проектов показано в разбивке по соответствующим странам.

В этой связи итоговые величины в данной таблице могут отличаться от перечня на стр. 83 - 99, где региональные проекты сгруппированы отдельно.

¹ Подписанные по рамочным соглашениям подпроекты засчитываются в дробных числах. В настоящей таблице цифры округлены.

Деятельность ЕБРР

В 2003 году ЕБРР подписал в Восточной Европе (Беларусь, Молдова и Украина) проекты на сумму 150 млн. евро. Одним из наиболее значимых проектов стал международный синдицированный кредит частному банку в Беларуси.

Инвестиции ЕБРР в Украине были сосредоточены в АПК, банковской системе и промышленности. Среди наиболее важных проектов можно отметить кредиты ведущему производителю упаковочного картона (см. стр. 46), крупнейшей в Украине частной судоходной компании и одному из ведущих в стране изготовителей стеклопродукции. Помимо этого, ЕБРР предоставил кредиты компаниям, торгующим зерном, и предприятиям розничной торговли. Еще 33 млн. евро были выданы малым и средним предприятиям через кредитную линию ЕБРР, открытую для украинских банков. В 2003 году по линии механизма США и ЕБРР этим предприятиям предоставлено более 35 000 кредитов на сумму свыше 135 млн. евро.

В отчетном году ЕБРР провел переговоры с правительством Украины и местными органами власти относительно создания механизма прямого кредитования муниципальных образований. ЕБРР по-прежнему возглавлял форум целевой энергетической группы совместно с Минтопэнерго.

В Молдове ЕБРР приступил к кредитованию фермеров под складские квитанции о сдаче сельхозпродукции, что открывает им доступ к кредитам под залог зерна и другого сырья. Кроме того, ЕБРР выдал кредит второму по величине банку страны – “Виктория” – на цели удовлетворения потребностей предпринимателей в средне- и долгосрочных кредитах.

ЕБРР делал упор на оказание поддержки отечественному банковскому сектору и национальным частным предприятиям.

Выданный крупнейшему в Беларуси частному “Приорбанку” кредит в сумме 29 млн. евро позволит ему предоставлять частным предприятиям крайне необходимые им кратко- и среднесрочные кредиты. Кредит соответствует стратегии ЕБРР по ограничению его инвестиций в Беларуси рамками частного сектора и, в частности, операциями в поддержку развития МСП. ЕБРР предоставляет 10 млн. евро, а остальные 19 млн. евро синдицированы шести коммерческим банкам. ЕБРР является акционером “Приорбанка” с 1997 года и оказал содействие в его превращении из государственного банка в крупнейшую в стране частную кредитную организацию.

В 2003 году на Кавказе (Азербайджан, Армения и Грузия) приоритетной задачей ЕБРР была поддержка развития отечественного банковского сектора и национальных частных предприятий. В 2003 году подписано в общей сложности шесть проектов на сумму 47 млн. евро.

Особое внимание уделялось оказанию поддержки национальным банкам, кредитующим МСП и микропредприятия. Поддержка развития внешней торговли оказывалась в рамках программы содействия развитию торговли в форме открытия кредитных линий для кооперативного банка в Армении и недавно созданной организации микрофинансирования – Банка микрофинансирования Азербайджана (БМА). Предоставленный БМА кредит поможет ему развернуть свои операции за пределами Баку в городах и районах страны, где зачастую каналы кредитования развиты слабо. В 2003 году в Грузии по линии механизма США и ЕБРР по финансированию МСП предпринимателям выдано 12 000 кредитов на сумму порядка 45 млн. евро.

ЕБРР осуществил прямое кредитование ряда предприятий АПК на Кавказе. В секторе недвижимости ЕБРР поддержал создание объектов коммерческой недвижимости в Азербайджане.



Спасение лесов и сохранение рабочих мест в Украине

В стране с небольшими лесными массивами, какой является Украина, утилизация макулатуры играет важную роль в сохранении ресурсов страны. Это выгодно как с коммерческой, так и с экологической точки зрения, поскольку не только помогает спасти леса, но и позволяет получать экономичное и универсальное сырье.

Утилизация является важным элементом успешной работы крупнейшего в Украине изготовителя упаковочного картона – “Рубежанского картонно-тарного комбината”, на котором 90% используемого сырья является макулатурой. После получения кредита ЕБРР в сумме 11 млн. евро комбинат в настоящее время реализует пятилетнюю программу создания сети пунктов сбора макулатуры и обеспечения бесперебойных поставок важнейшего сырья.

При ежегодном росте спроса на упаковочные изделия в странах Восточной Европе примерно на 10% инвестиционная операция ЕБРР поможет комбинату удовлетворять этот спрос. Помимо этого, она позволит увеличить долю утилизируемой в Украине макулатуры и станет стимулом для применения рентабельных методов утилизации вторичного сырья.

Благодаря кредиту ЕБРР будет проведена глубокая модернизация головного предприятия комбината в г. Рубежное и расширение другого завода недалеко от Киева с помощью нового и модернизированного оборудования. Комбинат планирует вложить средства в строительство новой электростанции, которая обеспечит бесперебойное и более эффективное снабжение электроэнергией.

“Благодаря ЕБРР мы теперь имеем больше возможностей для обеспечения наших клиентов из многих стран необходимой им высококачественной продукцией, и в то же время будем улучшать экологические показатели нашей деятельности”, – отметил генеральный директор Рубежанского комбината Геннадий Минин.

Комбинат является крупным работодателем и источником заработка для жителей Рубежного, где другие традиционные работодатели, в частности предприятия тяжелой промышленности, пока не провели структурную реорганизацию.

Освоенные ресурсы ЕБРР

	2003 год млн. евро	2002 год млн. евро	Нарастающим итогом млн. евро
Азербайджан	5	19	218
Армения	1	2	82
Беларусь	5	3	141
Грузия	13	19	140
Молдова	8	26	133
Украина	161	225	748
Всего	193	294	1 462

Будущие задачи

В новой стратегии для Молдовы в качестве приоритетных задач указаны развитие частного сектора, проведение политического диалога с властями на предмет улучшения инвестиционного климата и оказание поддержки малым предпринимателям. Особое внимание будет уделяться энергетике, остро нуждающейся в инвестициях. В Беларуси ЕБРР реализует проекты только в частном секторе в интересах продвижения процесса реформ. Однако, если властями будет достигнут прогресс в демократических и рыночных реформах, ЕБРР сможет расширить диапазон своих операций, как это предусмотрено его стратегией для Беларуси.

В обновленной стратегии для Украины подтверждается курс ЕБРР на поддержку инвестиций в таких областях, как транспорт, энергоэффективность, развитие малых, средних и крупных национальных предприятий, финансовый сектор и сельское хозяйство. Помимо этого, ЕБРР будет и впредь делать упор на повышение ядерной безопасности в секторе энергетики. Объем будущих инвестиций ЕБРР будет зависеть от того, в какой степени Украина сможет улучшить инвестиционный климат путем создания стабильного налогового режима, нормально функционирующей нормативной базы и действительно независимой судебной власти.

В 2003 году ЕБРР утвердил новые страновые стратегии для Азербайджана и Армении. ЕБРР намерен содействовать этим странам в привлечении инвестиций путем совершенствования нормативной базы, развития инфраструктуры, укрепления финансового сектора и оказания поддержки МСП. ЕБРР планирует увеличить финансирование малых предприятий, подобрать национальные банки для вхождения в их акционерный капитал и вложить крупные средства в инфраструктуру в случае, если это будет сопровождаться нормативной и институциональной реформой. В Азербайджане ЕБРР будет поддерживать меры по диверсификации экономики и уменьшению зависимости от нефтегазового сектора.

Несмотря на ряд сложнейших задач, ЕБРР планирует наращивать объемы своих инвестиций на Кавказе и в Восточной Европе, чтобы придать импульс преобразованиям, особенно, в Грузии. ЕБРР окажет помощь в создании институтов, необходимых для продвижения вперед и снижения уровня бедности, особенно путем поддержки микро- и малых предприятий. В 2004 году Молдове и трем государствам на Кавказе будет уделяться особое внимание в рамках усилий ЕБРР по удовлетворению потребностей беднейших стран. В целях определения новых путей оказания помощи наиболее нуждающимся в ней странам ЕБРР будет исходить из результатов заказанного им в 2003 году независимого исследования.

05 Россия





На фоне крупных достижений российской экономики ЕБРР в 2003 году вложил в Россию более 1 млрд. евро начиная с оказания помощи малому предпринимательству и заканчивая крупнейшим на сегодня проектом финансирования дорожного строительства.

Инвестиционный климат

Благодаря сохранению высоких цен на нефть и рациональной макроэкономической политике экономика России в 2003 году продолжала развиваться мощными темпами: ВВП вырос на 7,3% по сравнению с 4,7% в 2002 году, а промышленное производство – на 7%.

Ключевым фактором спроса по-прежнему остается потребление домохозяйств, но уже имеются явные признаки более активного движения частного капитала. Объемы инвестиций выросли примерно на 12,5%, став, таким образом, стимулом для развития машиностроения и строительства. Главными двигателями экономического роста остаются экспортные поставки топлива и цветных металлов, но база экономического развития постепенно расширяется. Несмотря на мощное инфляционное давление, вызванное огромными объемами притока капитала в страну, правительству удалось удержать инфляцию на отметке 12%, т.е. в верхнем пределе ее запланированного диапазона.

Высокие цены на нефть и мощные показатели экономического развития обеспечили стабильный приток поступлений в федеральный бюджет, общий профицит которого в 2003 году достиг 1,7% ВВП. Значительно возросли также и объемы финансовых резервов, образовавшихся в результате поступления рекордной выручки от экспорта нефти и составивших 6,9 млрд. евро в начале 2004 года. Благоприятная экспортная конъюнктура стала стимулом для увеличения доходов от операций по текущим счетам, профицит по которым вырос, согласно оценкам, с 31,2 млрд. евро (29,5 млрд. долл. США) в 2002 году до 34,1 млрд. евро (39,1 млрд. долл. США) в отчетном году.

Операции по капитальным счетам характеризовались высокой степенью волатильности. Вместе с тем в отчетном году отмечено резкое снижение темпов бегства капитала из страны и чистых объемов оттока частного капитала.

В четвертом квартале 2003 года зафиксирован чистый приток частного капитала в сумме 2,1 млрд. евро благодаря, главным образом, произведенным банками краткосрочным заимствованиям. На фоне солидных показателей операций по текущим и капитальным счетам золотовалютные резервы страны возросли на 23,1 млрд. евро (29,1 млрд. долл. США), составив рекордную сумму 60,9 млрд. евро (76,9 млрд. долл. США) на конец года, а к концу января 2004 года они поднялись до 65,3 млрд. евро (84,1 млрд. долл. США).

Мощные в совокупном выражении экономические показатели страны достигнуты в 2003 году благодаря замедлению темпов бегства капитала, росту объемов иностранных инвестиций, буму на рынках облигаций и акций. Но при этом в отчетном году отмечались определенные проявления волатильности. В октябре 2003 года, исходя из хороших макроэкономических показателей и

рационального экономического курса страны, агентство “Мудис” повысило суверенный рейтинг России до “инвестиционного класса”. Суверенный рейтинг страны был поднят и агентством “Стэндард энд Пуэрс” до уровня ВВ+, т.е. на одну ступень ниже инвестиционного класса, при этом было отмечено, что получение страной инвестиционного рейтинга будет зависеть от дальнейшего продвижения ключевых для экономики страны реформ: банковской, судебной, административной, а также в областях энергетики и монополий. Вместе с тем все еще не до конца урегулированы отношения между государством и предпринимателями в таких вопросах, как уплата налогов, корпоративное управление и имущественные права.

В 2003 году результаты проведения структурных и институциональных реформ оказались неоднозначными. Несмотря на некоторое замедление темпов реформ в преддверии



парламентских выборов, принятие нового Таможенного кодекса и нового Закона о валютном регулировании и контроле стали шагом вперед на пути либерализации режима внешней торговли и валютных операций. В силу поправок, внесенных в Законы о товарных знаках и патентах, наказание за изготовление контрафактной продукции теперь ужесточено, но исполнение этих законов по-прежнему проблематично.

Высокие цены на нефть и рациональная экономическая политика стимулировали рост экономики в 2003 году.

Продвигаются вперед и реформы в энергетике, где принят свод ключевых законов реформаторского характера и уточнены сроки проведения дальнейших преобразований. Вместе с тем реформи-

рование газовой отрасли тормозится из-за разногласий по поводу желательных темпов и путей реформ. В области небанковских финансовых организаций также отмечен ощутимый прогресс, особенно в деле укрепления институциональной базы пенсионной реформы, либерализации системы страхования и формирования рынка корпоративных облигаций.

Важнейшими задачами для России в перспективе являются структурная реорганизация, модернизация и диверсификация экономики страны, де бюрократизация и дальнейшее реформирование судебной системы. Для придания устойчивого характера наметившемуся на сегодня оживлению сферы производства нужно идти дальше вперед. Чрезмерная зависимость от истощающихся сырьевых ресурсов в условиях нестабильности мировых цен делает экономику подверженной влиянию внутренних и внешних

“шоковых” факторов. В отраслях, не связанных с добычей нефти и газа, инфляционный рост внутренних издержек производства и цен обогнал темпы прироста производительности труда. На фоне дальнейшего укрепления рубля это придает больше актуальности задаче по неуклонному повышению эффективности производства в отраслях, не связанных с природными ресурсами.

В то время как в государственном секторе России фискальная и финансовая политика носила пруденциальный характер, ряд российских предприятий – причем многие в сырьевом секторе – осуществляют крупные заимствования в твердой валюте. Поскольку мировые цены на нефть, газ и другие товары сырьевой группы оказывают влияние на обменный курс российского рубля, многие заемщики из числа российских компаний не могут надежно застраховать себя от валютного риска. В результате этого в перспективе они могут оказаться в сложном положении.

Взлет авиастроителей России

Россия может гордиться своим наследием в области аэрокосмических технологий. В советское время российские предприятия занимали лидирующие позиции в мире по производству гражданской и военной авиатехники. Но после распада Советского Союза инвестиции в эту наукоемкую отрасль промышленности резко сократились, что во многом подорвало потенциал конкурентоспособности России на мировых рынках аэрокосмической техники.

Реализуя свой первый проект в авиастроении России, ЕБРР помогает ей восстановить потенциал этой отрасли, предоставив для этого компании “Сирокко Аэроспейс Россия” кредит в сумме 36 млн. евро на выпуск нового и предназначенного для экспорта грузового самолета Ту, который в настоящее время находится в процессе получения европейского сертификата. Оснащенный двигателями компании “Ролмс-Ройс” этот самолет будет создаваться на сборочном заводе компании “Авиастар”, расположенном в Поволжье и насчитывающем порядка семи тысяч работников.

По первому заключенному компанией экспортному контракту она должна поставить пять самолетов двум авиакомпаниям Китая – наиболее динамично развивающемуся рынку авиационной техники в мире. Выданный кредит также позволит России восстановить свои позиции в качестве реального мощного конкурента, предлагающего недорогостоящую технику на авиарынках Африки, Ближнего Востока и Тихоокеанского бассейна.

“Самолет Ту хорошо зарекомендовал себя и в международном плане вполне конкурентоспособен. При поддержке со стороны ЕБРР мы можем быстрее выйти на эти новые рынки”, – заявил председатель правления “Сирокко Аэроспейс” д-р Камель.

Кроме того, проект будет способствовать обмену опытом, поскольку фирма “Туполев” будет обслуживаться специалистами авиастроительных предприятий Запада, занимающихся поставками комплектующих и сертификацией авиационной техники.

Ускорение темпов финансовой реформы позволит расширить каналы доступа к финансовым ресурсам, облегчить процесс диверсификации экономики и уменьшить зависимость от движения капитала в крупных объемах. Превращение накопленных финансовых резервов в полнокровный стабилизационный фонд с 2004 года даст возможность поставить под контроль фискальные, денежные и курсовые последствия нестабильности цен на товары сырьевой группы.

После проведения в марте 2004 года президентских выборов вновь сформированное правительство должно будет ускорить темпы структурных и институциональных реформ. Конкретные аспекты политики и реформ станут известны только после утверждения Думой председателя правительства и представления его программы. Судя по имеющимся на сегодня сведениям, ключевыми приоритетами станут реформы в социальной сфере, дальнейшие реформы в области налогообложения и законодательства, в том числе и в энергетике. В среднесрочном плане главной из всех задач станет реформа государственного аппарата, в том числе системы государственного управления, государственной службы и правоохранительных органов.

Деятельность ЕБРР

В 2003 году объем инвестиций ЕБРР в России составил 1,1 млрд. евро, а валовой объем освоения средств – 449 млн. евро. Общая сумма ассигнований ЕБРР достигла 5,2 млрд. евро. Высокий уровень инвестиций ЕБРР свидетельствует о поступательном движении правительства страны по пути политических и экономических реформ, что во многом улучшило инвестиционный климат.

Проекты ЕБРР способствовали процессу преобразований в стране путем проведения структурных реформ на предприятиях, модернизации инфраструктуры, внедрения конкуренции, оказания содействия в реформировании финансовой системы и в развитии малого предпринимательства, укрепления норм корпоративного управления и повышения квалификации технических специалистов. Наши проекты также стали каналом привлечения дополнительных финансовых ресурсов со стороны иностранных инвесторов.

Самым крупным из подписанных в отчетном году проектов стал кредит в сумме 230 млн. евро на строительство объездной дороги вокруг Санкт-Петербурга и трассы Чита – Хабаровск на Дальнем Востоке. На инфраструктурные проекты пришлось 29% от общего объема сделок, совершенных ЕБРР в 2003 году. К другим крупным инфраструктурным проектам, подписанным в отчетном году, относятся две операции по финансированию водоочистных сооружений Санкт-Петербурга и водоканала Ярославля.

Почти одна треть проектов, подписанных в 2003 году, пришлась на обрабатывающую промышленность. Двумя крупнейшими проектами стали инвестиционный кредит в сумме 63 млн. евро компании “Кроноспан, Россия” на строительство предприятия по выпуску ламинированной плиты и кредит компании “Пилкингтон, Россия” в сумме 58 млн. евро на строительство и эксплуатацию нового стеклозавода.

Крупным проектом ЕБРР с совместным предприятием стало вложение 45 млн. евро в сталелитейную компанию “Северсталь-Арселор”, которая объединяет одного из ведущих в России металлургических комбинатов с крупнейшим в Западной Европе сталепрокатным предприятием. Значительная часть этого кредита уже синдицирована через группу коммерческих банков (см. стр. 15).

В нефтегазовой отрасли ЕБРР предоставил 56 млн. евро Транснефтепродукту на модернизацию трубопроводной сети и в помощь компании “Лукойл-Пермь” на улучшение экологического состояния и повышение эффективности производства. Еще одним крупным объектом содействия со стороны ЕБРР в 2003 году был агропромышленный комплекс. По линии ЕБРР выделено 65 млн. евро на финансирование малых предприятий, завода по производству овощных консервов, на расширение пивоваренного производства и торговлю зерновыми культурами.

В финансовом секторе ЕБРР вложил 258 млн. евро на цели открытия кредитных линий, приобретения акций предприятий и выдачу гарантий. Эти средства идут на развитие внешней торговли, лизинга, малых и средних предприятий, а также на структурную реорганизацию и модернизацию предприятий на территории всей России.

По линии Фонда поддержки малого предпринимательства России предпринимателям было предоставлено 1,5 млрд. евро.

В качестве канала финансирования микро- и малых предприятий ЕБРР использует Фонд поддержки малого предпринимательства России (ФПМПР). На конец 2003 года по линии этого фонда ММП получили более 168 000 кредитов на общую сумму 1,5 млрд. евро.



Вперед по пути энергоэффективности

Построенная в Египте и получившая мировую известность Асуанская плотина – это лишь один из крупных международных клиентов, желающих воспользоваться опытом российских специалистов в области выработки электроэнергии. Модернизацию генерирующего оборудования плотины предстоит осуществить с привлечением группы “Силовые машины”, крупнейшего в России изготовителя электрогенерирующего оборудования. В целях оказания помощи “Силовым машинам” в выполнении этого престижного контракта, а также многих других заказов, поступающих из таких дальних стран, как Индия, Китай, Вьетнам и Бразилия, ЕБРР предоставляет ей кредит в сумме 28 млн. евро. Порядка 40% этой суммы будет израсходовано компанией “Силовые машины” на привлечение других потенциальных заказчиков с помощью удобных для них условий оплаты, что, таким образом, позволит ей завоевать новые позиции на этом рынке с высоким уровнем конкуренции.

Остальная часть кредита пойдет на модернизацию заводов компании в Санкт-Петербурге и Москве с внедрением на них принципов энергоэффективности, что позволит компании снизить энергопотребление примерно на 30%. Кредит ЕБРР является первым долгосрочным кредитом, полученным компанией у западного кредитора. В дополнение к оказанию помощи в реструктуризации компании кредит позволит ей улучшить систему корпоративного управления согласно недавно принятому в стране кодексу корпоративного управления. Это послужит хорошим примером для других российских предприятий. Проверка состояния энергоэффективности компании была проведена на средства правительства Греции.

“Кредит ЕБРР является признанием того прогресса, которого мы добились на сегодня, но – что важнее – он позволит нам закрепить достигнутое и стать одним из ведущих в мире изготовителей электрогенерирующего оборудования”, – заявил генеральный директор “Силовых машин” Евгений Яковлев.



Чистая питьевая вода для Санкт-Петербурга

Проводя очистку сточных вод, Санкт-Петербург подвергает себя опасности заражения питьевой воды города. Такой парадокс возникает потому, что на расположенный неподалеку от города полигон сбрасывается в огромных объемах высушенный осадок стоков, и содержащиеся в нем ядовитые вещества могут попасть в водный горизонт города.

Поскольку мощности полигона почти полностью исчерпаны, Водоканал Санкт-Петербурга в настоящее время занимается строительством крупной установки по сжиганию осадка, получив на это кредит ЕБРР в сумме 24 млн. евро. Проектом обеспечивается наиболее эффективное и экологически безопасное удаление осадка, уменьшение объемов твердых отходов на 95% и защита подземных водоемов города. По условиям кредита Водоканал также проведет ряд природоохранных мероприятий на действующем полигоне в целях уменьшения опасности загрязнения окружающей среды.

Когда установка по сжиганию осадка будет построена и пущена в эксплуатацию, через очистные сооружения можно будет пропускать сточную воду в еще больших объемах, что позволит снизить уровень загрязнения стоками акватории Балтийского моря. Этот проект станет первым в России примером привлечения частного сектора к эксплуатации очистной станции после завершения ее строительства.

По итогам трех ранее выданных и успешно реализованных кредитов ЕБРР установил тесные связи с Водоканалом. “ЕБРР помог нам изменить наш подход к делу. Положительный эффект этих изменений даже больше плюсов самой инвестиционной операции”, – заявил генеральный директор Водоканала Феликс Кармазинов.

Это третий проект, который будет финансироваться по линии Природоохранного партнерства Северного измерения (ППСИ – см. стр. 74). Помимо кредита ЕБРР, проект кредитруется Северным инвестиционным банком в сумме 9 млн. евро, и 6 млн. евро поступают по линии ППСИ в форме гранта. Грант в сумме 10 млн. евро предоставлен Швецией, которая также выдала 2,5 млн. евро Водоканалу на институциональные мероприятия. Экологический анализ данного проекта профинансирован грантом Великобритании.

Ассигнованные и освоённые ресурсы ЕБРР

	2003 год	2002 год	Нарастающим итогом
Число подписанных проектов ¹	27	26	171
Ассигнования (млн. евро)	1 100	1 289	5 174
Освоенные ресурсы (млн. евро)	449	655	3 227

Примечание. Финансирование региональных проектов показано в разбивке по соответствующим странам. В этой связи итоговые величины в данной таблице могут отличаться от перечня на стр. 83 - 99, где региональные проекты сгруппированы отдельно.

¹ Подписанные по рамочным соглашениям подпроекты засчитываются в дробных числах. В настоящей таблице цифры округлены.

Только в 2003 году этот фонд предоставил более 50 000 кредитов по каналам шести банков – его партнеров и специализированного банка микрофинансирования “КМБ”. На свою деятельность фонд получает финансовые ресурсы от ЕБРР, донорские гранты от Европейского союза и ряда правительств.

На Северо-Западе России в рамках Природоохранного партнерства Северного измерения (ППСИ) осуществляется целый ряд проектов природоохранного назначения. ППСИ получает донорские средства и финансовые ресурсы ЕБРР на улучшение состояния дел в таких областях, как безопасность АЭС, очистка сточных вод, водоснабжение и энергоэффективность. В 2003 году ЕБРР выделил средства на четыре проекта ППСИ.

Будущие задачи

В целях диверсификации предприятий ЕБРР будет и далее заниматься проблемой вялости темпов структурной реорганизации на крупных и государственных предприятиях. Внедряя принципы прозрачности и эффективности, мы будем стремиться не только стимулировать приток новых иностранных инвестиций, но также осуществлять требуемые преобразования в громадных монополиях России.

ЕБРР будет оказывать содействие процессу консолидации банковской системы России, добиваться усиления конкуренции и заниматься вопросами институционального строительства в финансовом секторе. Ключевыми направлениями здесь станут содействие

в реструктуризации государственных банков, помощь в деятельности областных и в становлении универсальных банков. ЕБРР будет и далее заниматься вопросами удовлетворения потребностей МСП в финансовых средствах, расширяя для этого масштабы наших программ поддержки малого предпринимательства и подключая к ним все большее число регионов.

Мы будем выступать за коммерциализацию коммунального хозяйства и за привлечение в эту сферу частного капитала. Эта работа будет подкрепляться более активным политическим диалогом с органами власти муниципальных образований и проведением институциональных мероприятий.

В целях развития инфраструктурных и транспортных систем ЕБРР будет проводить курс на коммерциализацию и реформирование системы финансирования инфраструктуры. Во взаимодействии с органами федеральной власти мы будем заниматься вопросами совершенствования законодательной базы и уточнения оперативных функций.

В энергетике ЕБРР продолжит переговоры с правительством страны по вопросам реформирования электроэнергетики, в том числе структурной реорганизации газовой промышленности. Кроме того, мы будем и дальше участвовать в структурной реорганизации ряда отобранных для этого областных энергокомпаний и принимать участие в работе по совершенствованию системы тарифов и доступа к трубопроводам.

06 Центральная Азия





Для удовлетворения острой потребности ряда беднейших стран в финансовых ресурсах ЕБРР в 2003 году инвестировал почти 300 млн. евро на цели развития частного сектора и проведения демократических реформ.

Инвестиционный климат

В 2003 году стремительный рост экономики отмечен в большинстве стран Центральной Азии, за исключением Узбекистана, где его темпы были вялыми. Это связано с ужесточением внутренних ограничений на использование денежной наличности после смягчения режима внешней конвертируемости узбекской валюты. Инвестиционный климат для развития частного сектора оставался в Узбекистане неблагоприятным из-за замедления темпов приватизации и сохранения ограничений в сфере транзита и внешней торговли с остальными странами региона. Дух частного предпринимательства по-прежнему подавлялся тотальной системой бюрократического и административного контроля и применением экономических и политических мер репрессивного характера. Высокие темпы роста в остальных странах региона достигнуты на фоне их низкого исходного уровня, и весь регион по-прежнему страдает от нерешенности серьезных проблем в сфере инвестиционного климата, в том числе ограниченности масштабов регионального сотрудничества, чрезмерной бюрократизации и широко распространившейся коррупции.

В 2003 году в Казахстане благодаря крупным инвестициям и быстро растущему потребительскому спросу темпы роста экономики достигли 9%. Добыча нефти и газа увеличилась на 15% и по-прежнему играет ключевую роль в экономике Казахстана. Рост экономики будет продолжаться до тех пор, пока будут сохраняться высокие цены на нефть. Темпы роста в Таджикистане составили порядка 10% и в определенной степени обусловлены высокими показателями развития строительной индустрии и промышленности.

Экономика Киргизской Республики в отчетном году заметно окрепла после тех трудностей, с которыми она столкнулась годом ранее. Согласно официальной статистике экономика Туркменистана также развивается высокими темпами, однако перспективы устойчивого развития частного сектора страны остаются ограниченными из-за сохранения жесткого контроля государства над всеми ключевыми отраслями экономики.

Рост реального ВВП

	2003 год %	2002 год %
Казахстан	9,0	9,8
Киргизская Республика	6,3	-0,5
Таджикистан	10,2	9,1
Туркменистан	11,4	5,1
Узбекистан	1,0	4,2

В Казахстане и Киргизской Республике инфляция остается на низком уровне, а в Узбекистане ее темпы заметно упали. Для дальнейшего снижения ее темпов нужны дополнительные меры. Бюджетный дефицит, как правило, весьма низкий во всех странах региона, за исключением Киргизской Республики, но там управление финансами все же улучшилось благодаря реализации программы МВФ.

В 2003 году в ряде областей на пути перехода к рынку достигнуты неплохие результаты. В Казахстане значительно укрепилась банковская система и реформируется инфраструктура. В Киргизской Республике правительство ведет борьбу с коррупцией и приняло новый закон, направленный на укрепление корпоративного управления.

Основная задача Центральной Азии – дальнейшая интеграция в мирохозяйственные связи.

В Таджикистане поднимаются тарифы на коммунальные услуги, чтобы довести их до уровня окупаемости, повышается и собираемость платы за них. Правительство Узбекистана в октябре 2003 года также ввело полную конвертируемость по текущим операциям, но многие потенциальные плюсы более свободного доступа к иностранной валюте не могут быть реализованы из-за высоких барьеров, все более деформирующих внешнюю торговлю, и жесткого контроля за доступом к денежным средствам внутри страны.

В 2003 году проведено масштабное реформирование корпоративного законодательства. В Казахстане и Киргизской Республике приняты новые законы об акционерных обществах. Введены гораздо более высокие минимальные нормативы достаточности капитала, что вынудило ряд предпринимателей отдать предпочтение менее обременительной в этом отношении форме общества с ограниченной ответственностью. Эта же концепция закреплена президентским указом в Узбекистане.

Основная задача государств Центральной Азии на будущее заключается в дальнейшей интеграции их в мирохозяйственные связи. Расширение регионального сотрудничества и снижение транзитных затрат в регионе откроют новые возможности в сфере внешней торговли и инвестиций. Ключевой для Киргизской Республики и Таджикистана задачей является сокращение огромной задолженности наряду с дальнейшим улучшением инвестиционного климата.

В Казахстане утвержденная правительством в мае 2003 года стратегия диверсификации экономики должна сопровождаться устранением барьеров на пути развития частного сектора. Туркменистану и Узбекистану необходимо провести серьезные структурные реформы и уменьшить вмешательство государства в экономику в целях более полного раскрытия потенциала экономики своих стран.



Реконструкция автодорожной сети в Казахстане

В стране с территорией больше Западной Европы и с населением чуть больше чем в Нидерландах, автомобильные дороги являются важнейшими артериями, связывающими широко разбросанные по ее территории населенные пункты. Однако для казахских водителей скудные государственные бюджеты 90-х годов прошлого века обернулись тем, что около 65% национальной сети автотрасс протяженностью 23 000 км находятся в плохом состоянии.

Благодаря предоставленному правительству Казахстана кредиту ЕБРР в сумме 95 млн. евро значительно улучшится качество автодорог на западе страны недалеко от Каспийского побережья. Кредит, который, как ожидается, будет подкреплён кредитом Азиатского банка развития в размере порядка 40 млн. евро, позволит реконструировать 900 км дорог и дорожное сообщение между главным казахстанским портом Актау и областным центром Атырау.

Работы на этой трассе начались в 60-х годах прошлого века, но так и не были завершены, и поэтому большая часть автотрассы сегодня в плачевном состоянии. Новая магистраль улучшит доступ к богатому нефтью западному району Казахстана и Каспийскому морю. Учитывая исключительную значимость освоения нефтяных месторождений для экономического роста в стране, дорога станет важным маршрутом транспортировки оборудования и работников.

“При поддержке ЕБРР этот проект сыграет важную роль в реконструкции крупного международного транспортного коридора, соединяющего Туркменбаши, Атырау и Астрахань и имеющего огромное значение для Центральной Азии и России”, – заявил председатель Казавтодора Э. Султанов.

Помимо этого, проектом предусматривается возмещение в более крупных объемах затрат на содержание дорог за счет сборов с их пользователей, причем сумма сборов будет варьироваться в зависимости от типа автотранспортного средства. Это создаст более надежный источник финансирования автодорожного хозяйства в будущем. Затраты на подготовку проекта частично оплачены безвозмездными средствами программы Тасис ЕС.



Расширение сети телефонной связи в Казахстане

Население и предприятия в Казахстане нуждаются в надежной сети телефонной связи, обеспечивающей эффективную связь в этой огромной стране. Отечественный оператор “Казахтелеком” в настоящее время решает вопросы расширения и модернизации телекоммуникационной сети путем прокладки по всей стране современных оптоволоконных кабелей для достижения этой цели.

Тесно сотрудничая с Казахтелекомом с 1999 года, ЕБРР помог компании добиться значительных результатов в области эффективности, организации производства, корпоративного управления и финансовой деятельности. В 2003 году ЕБРР оказал дополнительную поддержку компании, предоставив ей синдицированный кредит на сумму 87 млн. евро.

Семилетний кредит – рекордный для казахстанского сектора связи – был организован совместно с лондонским “Стандарт Банк” и синдицирован рядом международных банков. Он обеспечит дополнительные инвестиции в развитие телекоммуникационных сетей и услуг в Казахстане.

“Мы весьма рады тому доверию, которое проявил в отношении нашей компании ЕБРР, заключив эту рекордную сделку, и надеемся сотрудничать с ЕБРР по будущим проектам”, – заявил вице-президент и финансовый директор Казахтелекома Канат Нуров.

ЕБРР продолжит оказывать поддержку отрасли связи Казахстана по мере решения им задач либерализации рынка и обострения конкуренции. Ранее ЕБРР оказал содействие правительству Казахстана в создании прозрачной базы регулирования этого сектора. Правительства Японии и Китая (Тайбэй) внесли по 200 000 евро в качестве донорского взноса в бюджет программы, а Европейское сообщество предоставило 364 000 евро.

Деятельность ЕБРР

В 2003 году ЕБРР инвестировал в страны Центральной Азии 295 млн. евро. Крупнейшим получателем средств ЕБРР стал Казахстан (264 млн. евро), за которым следует Узбекистан (26 млн. евро). Значительная часть этих инвестиций направлена на развитие частного сектора, играющего ключевую роль в создании рабочих мест и борьбе с бедностью. Общий объем инвестиций ЕБРР в Центральной Азии составляет 1,7 млрд. евро, что делает его крупнейшим инвестором среди всех МФУ, работающих в регионе.

В число подписанных в отчетном году проектов входят крупный автодорожный проект в Казахстане (см. стр. 59), проект расширения сети Казахтелекома и кредит ведущему в частном секторе производителю хлопка в Узбекистане (см. стр. 63). Помимо этого, ЕБРР развернул в Таджикистане и Туркменистане операции по линии Программы содействия развитию торговли в целях стимулирования региональной и международной торговли.

В 2003 году в Туркменистане стал действовать механизм прямого инвестирования ЕБРР. Механизм направлен на увеличение вложений в акционерный капитал в странах с небольшим объемом сделок путем предоставления финансовых ресурсов непосредственно частным предприятиям, возглавляемым опытными отечественными предпринимателями.

Благодаря открытым для национальных банков кредитным линиям ЕБРР особенно успешно кредитовал самых мелких заемщиков, не имеющих доступа к другим видам финансирования. Поступающие от стран-доноров средства ТС позволили повысить квалификацию сотрудников этих банков в операционной и кредитной областях.

Ассигнования ЕБРР

	2003 год		2002 год		Настоящим итогом	
	Число подписанных проектов ¹	Ассигнования млн. евро	Число подписанных проектов	Ассигнования млн. евро	Число подписанных проектов	Ассигнования млн. евро
Казахстан	6	264	6	175	32	872
Киргизская Республика	2	2	0	2	14	123
Таджикистан	0	3	0	0	6	29
Туркменистан	0	1	1	10	5	125
Узбекистан	2	26	1	34	21	527
Всего	10	295	8	221	77	1 676

Примечание. Финансирование региональных проектов показано в разбивке по соответствующим странам.

В этой связи итоговые величины в данной таблице могут отличаться от перечня на стр. 83 – 99, где региональные проекты сгруппированы отдельно.

¹ Подписанные по рамочным соглашениям подпроекты засчитываются в дробных числах. В настоящей таблице цифры округлены.

В 2003 году ЕБРР развернул программу кредитования микро- и малых предприятий в Таджикистане. В настоящее время ЕБРР открывает кредитную линию в размере 5,5 млн. евро на цели перекредитования микро- и малых предприятий через сеть национальных банков Таджикистана. Кредиты будут выдаваться в сумме до 80 000 евро. На сегодняшний день в рамках программы поддержки малого бизнеса ЕБРР предпринимателям в Казахстане, Киргизской Республике и Узбекистане уже выдано порядка 76 000 кредитов на производственно-хозяйственную деятельность в общей сумме свыше 300 млн. евро. Программа финансируется за счет крупных донорских взносов ЕС, Соединенного Королевства, США и Японии.

В целях поддержки фермеров и развития экономики села ЕБРР в 2003 году расширил объемы кредитования под складские квитанции о сдаче зерна. Дополнительный кредит в сумме 20 млн. евро выдан Казкоммерцбанку для круглогодичного финансирования фермеров, зерновых компаний и торговых фирм в Казахстане. Используя в качестве предмета залога зерно и основные фонды, фермеры могут получать кредиты на закупку семян, удобрений и горючего для техники.

В целях содействия развитию трансграничного сотрудничества ЕБРР приобрел 25-процентный пакет акций киргизского Инэксимбанка параллельно со стратегическим вложением в его капитал со стороны казахстанского Темир-банка. Это вложение позволит Инэксимбанку расширить масштабы обслуживания физических лиц и стимулировать развитие регионального сотрудничества между киргизскими и казахстанскими банками.

ЕБРР разрабатывает новые формы помощи беднейшим странам Центральной Азии.

В целях привлечения в Центральную Азию дополнительных инвестиций ЕБРР использовал созданный в середине 2002 года Специальный фонд по распределению рисков для Центральной Азии. Он состоит из донорских средств и ресурсов ЕБРР, направляемых на финансирование проектов малого бизнеса и программ содействия развитию торговли. Фонд планирует мобилизовать безвозмездных средств на сумму 30 млн. евро.

В 2003 году ЕБРР провел переговоры с правительствами стран региона на тему улучшения инвестиционного климата и развития регионального сотрудничества в Центральной Азии. В Казахстане ЕБРР обсудил с Советом по иностранным инвестициям пути привлечения частного капитала. В ходе годового собрания ЕБРР в Ташкенте в мае 2003 года были проведены встречи с президентами Казахстана, Киргизской Республики и Таджикистана и с высокопоставленными официальными лицами для обсуждения вопросов структурной реформы, регионального сотрудничества с соседними странами, соблюдения принципов многопартийной демократии и прав человека. Помимо этого, ЕБРР в ноябре 2003 года принял участие во второй Конференции на уровне министров по экономическому сотрудничеству в Центральной Азии.

Вместе с другими МФУ ЕБРР в настоящее время разрабатывает программы оказания поддержки беднейшим странам Центральной Азии (Киргизская Республика, Таджикистан и Узбекистан), входящим в группу СНГ-7. В январе 2003 года ЕБРР принял участие в состоявшейся в Люцерне конференции стран группы СНГ-7, на которой собрались представители ведущих МФУ, двусторонних доноров и стран СНГ-7. На конференции обсуждался ряд экономических, институциональных и социальных проблем и была подчеркнута необходимость совершенствования механизмов управления и борьбы с коррупцией. В начале 2004 года ЕБРР планирует запустить комплексную программу мер по улучшению качества подготовки проектов в этих странах.

Будущие задачи

В будущем ЕБРР планирует наращивать объемы инвестиций в страны Центральной Азии в целях удовлетворения роста потребности в финансовых ресурсах. ЕБРР будет стремиться увеличить приток частного капитала и укреплять рыночную экономику на базе развития демократии. Для привлечения иностранных инвестиций странам Центральной Азии необходимо устранить торговые барьеры, создать более предсказуемый инвестиционный климат и развивать экономику вне нефтегазового сектора. Прогресс в этих областях позволит этим странам добиться устойчивых темпов роста и закрепить достигнутые ими экономические успехи.

В 2003 году ЕБРР утвердил новые страновые стратегии для Узбекистана и Таджикистана. В обеих странах упор делается на развитие частного сектора и реализацию важнейших проектов инфраструктуры, причем больше внимания будет уделяться малому бизнесу, финансовому сектору, привлечению прямых иностранных инвестиций и активизации усилий по улучшению инвестиционного климата.

В новой стратегии для Узбекистана ЕБРР установил семь контрольных ориентиров в политической и экономической сферах, указав те области, где стране необходимо принять ряд серьезных мер в интересах поступательного движения на пути к многопартийной демократии и рыночной экономике.



Освоенные ресурсы ЕБРР

	2003 год млн. евро	2002 год млн. евро	Нарастающим итогом млн. евро
Казахстан	188	104	542
Киргизская Республика	1	1	116
Таджикистан	3	0	13
Туркменистан	8	21	69
Узбекистан	19	32	370
Всего	220	159	1 110

ЕБРР рассмотрел ход достижения этих ориентиров на своем годовом собрании в Ташкенте в мае 2003 года и во время проведения двух последующих мониторинговых миссий в конце года. В начале 2004 года делегация Совета директоров ЕБРР посетила страну в ходе подготовки к рассмотрению стратегии ЕБРР для Узбекистана во второй половине 2004 года.

В Туркменистане деятельность ЕБРР сегодня ограничивается поддержкой операций частного сектора, особенно малого бизнеса. В стратегии ЕБРР предусмотрены три варианта подхода к будущей деятельности ЕБРР. В случае, если ситуация в Туркменистане останется прежней, ЕБРР сохранит там текущий объем своих операций. ЕБРР развернет свои операции в других областях,

в частности в нефтегазовом секторе, только в том случае, если власти начнут реально проводить демократические и ключевые рыночные реформы.

Содействие развитию частного сектора в Узбекистане

Узбекистан – один из крупнейших в мире производителей хлопка, занимающий второе место по его экспорту, однако внутри страны перерабатывается всего лишь 25% хлопка. Остальной хлопок экспортируется в непереработанном виде, что оборачивается большой потерей потенциального дохода для страны.

Развитие этой ключевой отрасли путем увеличения хлопкоперерабатывающих мощностей внутри страны – приоритетная задача правительства. Утверждены планы более чем четырехкратного повышения экспортной выручки от узбекского текстиля – с 95 млн. евро в 2001 году до 397 млн. евро к 2005 году.

Кредит ЕБРР в сумме 10 млн. евро компании “Бурсел-Ташкент текстиль” заложит основу для расширения экспорта хлопчатобумажных изделий одежды. Кредит позволит построить вблизи Ташкента новую, оснащенную по последнему слову техники фабрику, которая будет выпускать вязаные хлопчатобумажные изделия, в частности, нижнее белье, ночное белье и футболки, главным образом на экспорт в Северную Америку и Европу. Помимо этого, 4 млн. евро предоставляет Фонд международного развития ОПЕК.

Проект обеспечит создание порядка 1 200 новых рабочих мест и станет первой в текстильной промышленности Узбекистана фабрикой с контрольным пакетом акций в частных руках. Приоритетная задача ЕБРР и правительства в этой отрасли заключается в усилении роли частного сектора.

Спонсором проекта выступает входящая в “Бурсел Групп” турецкая компания “Бурсел Текстайл”, которая успешно работает в Узбекистане с 1991 года. “С помощью кредита ЕБРР мы сможем воспользоваться конкурентными преимуществами Узбекистана в хлопковом секторе и начать производство высококачественных предметов одежды для наших клиентов. Это дополнит наши операции, уже развернутые в этой стране”, – заявил руководитель компании “Бурсел Текстайл” Бурхан Енустекин.

07 Партнерское финансирование





Предоставляемые странами-донорами и официальными организациями финансовые ресурсы дают ЕБРР возможность готовить почву для будущих инвестиций, усиливают содержание его проектов. Помимо этого, они позволяют ЕБРР повышать квалификацию управленческого звена в слабых компаниях, финансировать правовую реформу и повышать безопасность на АЭС.

Техническое сотрудничество

ЕБРР использует предоставляемые правительствами и Европейским сообществом донорские средства на подготовку условий для реализации новых проектов. Средства технического сотрудничества (ТС) позволяют ЕБРР привлекать консультантов и других экспертов в помощь клиентам ЕБРР из частного и государственного секторов при подготовке его инвестиционных операций. Кроме того, эти средства используются ЕБРР для успешного проведения таких проектов.

В 2003 году общая сумма взносов составила 73 млн. евро, поступивших, в основном, из Европейского сообщества, США, Италии, Швейцарии и Японии. В последние десять лет почти половина инвестиционных проектов ЕБРР были подкреплены средствами ТС.

Одной из основных задач является развитие малого бизнеса. В 2003 году в помощь малым предприятиям по линии ТС было выделено порядка 45 млн. евро (60% общей суммы). ЕБРР использует эти деньги для демонстрации банкам и другим кредитным организациям возможностей и форм кредитования микро-, малых и средних предприятий и вложения капитала в их акции.

К финансируемым по линии ТС программам развития малого предпринимательства относятся механизм ЕС и ЕБРР по финансированию МСП для стран – кандидатов на вступление в ЕС (см. стр. 20) и механизм США и ЕБРР по финансированию МСП для Юго-Восточной Европы и стран на начальном и промежуточном этапах перехода. Помимо этого, из средств ТС финансируются Фонд поддержки малого предпринимательства России и механизм прямого инвестирования ЕБРР, предоставляющий средства акционерного капитала ряду бедствующих регионов (см. стр. 21). Одновременно с этим, ЕБРР оказывает экспертную помощь непосредственно малым предприятиям в рамках программ санации предприятий и оказания деловых консультационных услуг (см. стр. 71).

Значительная часть средств ТС приходится на инфраструктурные проекты. Для оказания помощи в разработке и реализации проектов в муниципальной, энергетической и транспортной отраслях

привлекаются эксперты. Их задания, в основном, касаются проведения стратегических реформ, в том числе реформирования системы оплаты коммунальных услуг. Средства ТС выделяются также и для оказания помощи городским властям в повышении их кредитоспособности. Это позволяет финансировать проекты ЕБРР без использования государственной гарантии. В 2003 году на инфраструктурные проекты по линии ТС выделено около 11 млн. евро. Помимо этого, помощь оказывалась в таких секторах, как АПК, коммерческие банки, лизинг и обрабатывающая промышленность. ЕБРР использует средства ТС и на цели проведения нормативно-правовой реформы в рамках его программы правовой реформы (см. стр. 73).

В 2004 году приоритетной задачей станет дальнейшее развитие партнерских отношений в целях удовлетворения потребностей семи стран на начальном этапе перехода (Азербайджан, Армения,

Грузия, Киргизская Республика, Молдова, Таджикистан и Узбекистан). Это беднейшие страны операций ЕБРР, сталкивающиеся с серьезными препятствиями при привлечении инвестиций. В последние годы основной упор в операциях ТС в этих странах делался на микрофинансирование и содействие развитию торговли. В настоящее время ЕБРР разрабатывает новые инициативы в рамках скоординированной международной программы по стимулированию притока инвестиций, институционального развития и подготовки управленческих кадров в регионе.

Дополнительная информация о средствах ТС содержится в докладе ЕБРР на 2004 год для доноров и организаций официального софинансирования.

Финансирование малых предприятий в Киргизской Республике

В Киргизской Республике доноры и ЕБРР организовали успешно действующую коммерческую программу кредитования малых предприятий. Механизм кредитования киргизских микро- и малых предприятий был создан в апреле 2002 года на базе кредита в размере 12,1 млн. евро в целях обеспечения микро- и малых предприятий (ММП) надежным источником финансирования через национальные банки. Механизм финансируется средствами ЕБРР, США и Международной финансовой корпорации (МФК). Швейцария и США снабжают механизм средствами на началах разделения рисков, а поддержка по линии ТС оказывается Европейским сообществом, Нидерландами, США и Швейцарией.

Механизм уже дает результаты. Различным ММП было предоставлено более 2 400 кредитов на общую сумму 3,6 млн. евро. В настоящее время по линии механизма ежемесячно финансируется свыше 400 ММП, и с учетом текущей тенденции роста к концу 2004 года их число должно превысить 1 000. Возвратность кредитов составляет 100%.

Мобилизация инвестиций

Финансируя проведение важнейшей подготовительной работы и развивая управленческие навыки, средства ТС играют ключевую роль в мобилизации капитала для инвестиционных проектов. За последнее десятилетие на поддержку инвестиций ЕБРР было израсходовано порядка 620 млн. евро средств ТС. Совокупная стоимость этих проектов составляет 35 млрд. евро. Из этой суммы ЕБРР инвестировал около 11 млрд. евро, а остальные средства были предоставлены клиентами и партнерами по софинансированию. В целом на каждый евро средств ТС привлечено дополнительно еще 56 евро.

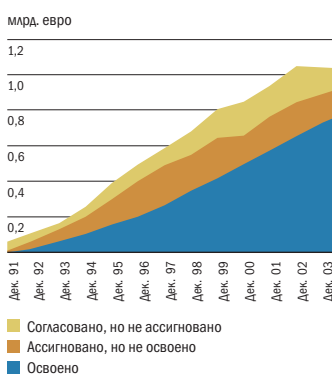
Финансирование по линии ТС сопряжено с риском, и не каждое задание ТС оборачивается инвестицией ЕБРР. Вероятность успеха отчасти зависит от сложившегося в данной стране инвестиционного климата, но применение этих средств дает большой эффект. В последнее десятилетие доля заданий ТС, завершившихся подписанными ЕБРР проектами, составила около 85%.

Ассигнования по линии ТС – по странам получателям

	Число	млн. евро
Россия	31	7,6
Украина	12	5,0
Монголия ¹	12	4,0
Сербия и Черногория	9	2,9
Казахстан	8	2,6
Киргизская Республика	11	2,5
Румыния	7	2,1
Таджикистан	7	1,9
Грузия	10	1,8
Хорватия	7	1,5
Албания	3	1,4
Болгария	4	1,3
Узбекистан	8	1,0
Польша	1	0,8
Словения	4	0,8
Босния и Герцеговина	4	0,8
Словацкая Республика	3	0,8
Молдова	4	0,7
БЮР Македония	8	0,6
Азербайджан	3	0,6
Туркменистан	6	0,2
Венгрия	3	0,2
Литва	2	0,1
Армения	4	0,1
Чешская Республика	1	0,1
Латвия	1	<0,1
Региональные	78	32,1
Всего	251	73,2

¹ Монголия не является страной операций ЕБРР, но Совет директоров дал указание о ведении операций в Монголии в ограниченных масштабах и на средства доноров.

Привлечено, выделено и освоено средств ТС нарастающим итогом за 1991-2003 годы



Взносы по линии ТС – по донорам

	2003 год млн. евро	2002 год млн. евро
Европейское сообщество	28,5	54,5
США	10,0	12,3
Италия	6,0	0,8
Швейцария	4,9	1,6
Япония	4,6	7,7
Фонд сотрудничества с Монголией ¹	4,0	2,0
Канада	3,3	1,9
Соединенное Королевство	2,6	0,9
Финляндия	1,3	0,7
Нидерланды	1,0	4,2
Балтийский фонд технического содействия ²	0,9	0,5
Региональный фонд венчурного капитала для Северо-Запада России ³	0,9	4,7
Китай (Тайбэй)	0,9	1,1
Глобальный экологический фонд	0,8	0,1
Люксембург	0,6	0,4
Ирландия	0,6	0,3
Фонд поддержки малого предпринимательства России ⁴	0,5	3,1
Норвегия	0,4	–
Франция	0,3	0,9
Швеция	0,3	0,9
Балканский региональный специальный фонд ⁵	0,2	0,7
Германия	0,2	0,2
Дания	0,2	0,2
Фонд ТС для финансового сектора Молдовы	0,1	–
Специальный фонд ТС	0,1	0,2
Австрия	0,1	0,5
Испания	0,1	0,5
Израиль	<0,1	–
Фонд ТС для финансового сектора Грузии	<0,1	0,2
Бельгия	<0,1	0,2
Всего	73,2	101,7

¹ Фонд сотрудничества с Монголией – Китай (Тайбэй), Люксембург, Нидерланды, Япония

² Балтийский фонд технического содействия – страны Северной Европы

³ Региональный фонд венчурного капитала для Северо-Запада России – Норвегия, Финляндия, Швеция

⁴ Фонд поддержки малого предпринимательства России – страны группы 7, Швейцария

⁵ Балканский региональный специальный фонд – Дания, Канада, Китай (Тайбэй)

Софинансирование из официальных источников

В 2003 году ЕБРР мобилизовал из официальных источников софинансирования 597 млн. евро на 51 проект. Их них 304 млн. евро (51%) поступило из международных финансовых учреждений (МФУ), 87 млн. евро (14%) из Европейского сообщества и 207 млн. евро (35%) из других официальных организаций, как-то: государственных ведомств и двусторонних финансовых учреждений. Средства предоставлялись в разных формах: половина из них поступила в форме вложений в акции (23%) или грантов (25%), а другая половина – в форме параллельных (39%) или синдицированных кредитов (13%).

Международные финансовые учреждения

Среди МФУ самую большую сумму внесла МФК – 162 млн. евро, причем главным образом в форме вложений в акции. Средства софинансирования выделялись, в основном, на цели развития банков, микрофинансирования, отрасли связи и обрабатывающей промышленности. Они были направлены в Албанию, Болгарию, Киргизскую Республику, Молдову и Россию.

Значительные средства были предоставлены Северным инвестиционным банком (СИБ), который совместно с ЕБРР профинансировал два проекта, выделив 54 млн. евро на водоочистные сооружения в Санкт-Петербурге. Экологическая финансовая корпорация Северных стран Европы также приняла участие в одном из этих проектов, предоставив 4 млн. евро. В Центральной Европе Европейский инвестиционный фонд вложил в общей сложности 25 млн. евро в два частных фонда акционерного

капитала в Чешской Республике и Венгрии. В Словении ЕБРР заключил с Глобальным экологическим фондом соглашение о софинансировании в сумме 8 млн. евро на кредитную линию природоохранного назначения.

В 2003 году МФУ предоставили на проекты ЕБРР более 300 млн. евро.

В Юго-Восточной Европе средства по линии софинансирования МФУ были предоставлены Европейским инвестиционным банком (ЕИБ) в форме двух кредитов в общей сумме 31 млн. евро на модернизацию аэропорта в Черногории и энергосистемы Сербии и Черногории. В Болгарии средства софинансирования в сумме 20 млн. евро были предоставлены Черноморским банком торговли и развития на повышение природоохранных показателей электростанции “Марица-Восток III”.



Повышенное внимание к странам на начальном этапе перехода

ЕБРР и международное сообщество доноров понимают особые потребности стран на начальном этапе перехода в Юго-Восточной Европе, на Кавказе и в Центральной Азии, где возрастает необходимость в поддержке частного сектора и финансировании инфраструктурных проектов в рамках борьбы с бедностью. Помимо активной поддержки малого бизнеса со стороны МФУ двусторонние организации и ведомства выделяют ресурсы на ключевые направления деятельности, оказывающей большое воздействие на процесс перехода. К ним относится программа содействия развитию торговли ЕБРР, финансируемая Германией, Нидерландами (ФМО) и Швейцарией. Муниципальные структуры получают гранты от Европейского сообщества, Дании, Нидерландов, Финляндии, Швейцарии и Швеции на модернизацию водоочистных сооружений, систем централизованного теплоснабжения и транспорта. В секторе малого бизнеса гранты предоставляют Европейское сообщество, Германия, Соединенное Королевство, США, Швейцария и Япония, а средства на развитие предприятий выделяются Европейским сообществом, Германией (ДЭГ), Италией, Швейцарией и Тайваньским фондом ИСДФ.

В 2003 году ЕБРР и Банк развития Совета Европы договорились рассмотреть возможные сферы сотрудничества в тех случаях, когда они имеют общего клиента.

Европейское сообщество

По каналам программ Фаре и Тасис и Инструмента структурной политики для стран-кандидатов (ИСПА) Европейским сообществом выделено 87 млн. евро. Большая часть средств поступила в форме грантов на модернизацию муниципальной экологической инфраструктуры в Румынии и России, а порядка 8% – на финансирование вложений в акции в странах – кандидатах на вступление в ЕС.

Двустороннее финансирование

В 2003 году двусторонними финансовыми организациями предоставлено 123 млн. евро. Наибольший взнос внесла Нидерландская компания финансирования развития (ФМО), совместно профинансировавшая проекты на общую сумму в 60 млн. евро в Болгарии, Боснии и Герцеговине, БЮР Македония, Румынии и Украине. Эти проекты направлены, главным образом, на развитие микро-, малых и средних предприятий, содействие развитию торговли, отрасли связи и обрабатывающей промышленности. Крупные средства были также предоставлены “Кредитанштальт фюр Видерауфбау” (КФВ) и “Дойче Инвестиционс унд Энтвиклунгсгезельшафт” (ДЭГ), которые вместе внесли 46 млн. евро на проекты развития микрофинансирования, отрасли связи, фондов акционерного капитала и энергетики.

На два проекта развития муниципальной инфраструктуры и фондов акционерного капитала Шведфондом выделено 9 млн. евро. Среди других взносов двусторонних организаций 4 млн. евро, поступившие от Финфонда на инфраструктурный проект в России, и 2 млн. евро датского фонда IØ на проект в Литве. Фонд международного сотрудничества в целях развития (Тайваньский фонд ИСДФ) предоставил 2 млн. евро на два проекта развития малого бизнеса в Азербайджане и Литве.

Источники официального софинансирования в 2003 году

Международные финансовые учреждения	млн. евро
Международная финансовая корпорация	161,7
Северный инвестиционный банк (в том числе Экологическая финансовая корпорация Северных стран)	58,0
Европейский инвестиционный банк	30,9
Европейский инвестиционный фонд	25,0
Черноморский банк торговли и развития	20,0
Глобальный экологический фонд	7,9
	303,5

Официальные организации¹

Двусторонние органы, государственные ведомства и программы	млн. евро
Европейское сообщество (в том числе ИСПА, Фаре и Тасис)	87,0
Нидерланды (Нидерландская компания финансирования развития и Министерство иностранных дел)	62,8
Германия (Кредитанштальт фюр Видерауфбау и Дойче Инветитионс унд Энтвиклунгсгезельшафт)	46,4
Швеция (Шведское агентство международного сотрудничества в области развития и Шведфонд Интернэшнл АБ)	22,4
Швейцария (Государственный департамент экономики)	21,1
Финляндия (Министерство экологии и Финфонд)	14,0
США (Министерство финансов США, Западный фонд ННГ и Специальный фонд США и ЕБРР для МСП)	4,0
Дания (Фонд IØ)	1,5
Италия	0,5
	259,7

Многосторонние донорские фонды

Природоохранное партнерство Северного измерения ²	11,8
Балканский региональный специальный фонд ³	9,3
Специальный фонд распределения рисков для Центральной Азии ⁴	5,6
Фонд поддержки малого предпринимательства России ⁵	5,2
Специальный инвестиционный фонд для финансовых посредников ⁶	2,2
	34,1
Всего	597,3

¹ Предоставляемые этими донорами ресурсы поступают главным образом в форме грантов или вложений в акции.

² Природоохранное партнерство Северного измерения: Германия, Дания, Европейское сообщество, Канада, Нидерланды, Норвегия, Россия, Соединенное Королевство, Финляндия, Франция, Швеция.

³ Балканский региональный специальный фонд: Австрия, Германия, Канада, Нидерланды, Норвегия, Швейцария.

⁴ Специальный фонд распределения рисков для Центральной Азии: Германия, Швейцария.

⁵ Фонд поддержки малого предпринимательства России: Германия, Канада, Италия, США, Франция, Швейцария, Япония.

⁶ Специальный инвестиционный фонд для финансовых посредников: Китай (Тайбэй), США.

Государственные ведомства и программы

По линии государственных ведомств и программ предоставлено 84 млн. евро, главным образом в форме грантов на проекты в Юго-Восточной Европе, России и Центральной Азии. Финансовые средства, в основном, направлялись на цели содействия развитию торговли, инфраструктуры, микро- и малых предприятий и финансирования акционерного капитала. В программах участвовали следующие доноры: Германия, Италия, Нидерланды, США, Финляндия, Швейцария и Швеция.

Помимо этого, средства предоставлялись по линии Природоохранного партнерства Северного измерения (ППСИ) и Фонда поддержки малого предпринимательства России (см. стр. 53). В 2003 году крупнейшим финансируемым из донорских средств объектом стали Юго-Западные очистные сооружения Санкт-Петербурга. Помимо средств, поступающих от международных и двусторонних финансовых учреждений, этот проект финансировался грантами Евросоюза, ППСИ, Финляндии и Шведского агентства международного сотрудничества в области развития (СИДА).

Программа санации предприятий

Благодаря программе санации предприятий (программа ТАМ) компании из Центральной Европы и Центральной Азии могут перенимать знания у ряда самых опытных в мире руководителей предприятий. Бывшие директора и ведущие управленцы компаний мирового класса охотно делятся своим опытом с оказавшимися в сложном положении предприятиями региона в целях внедрения на них современных методов работы и увеличения оборота.

Программа ТАМ нацелена на повышение управленческой квалификации, коммерческого и технического “ноу-хау”. Финансируемая исключительно средствами доноров программа помогает развивать национальную экономику и тем самым содействует снижению уровня бедности и улучшению социальных условий. Программа ТАМ осуществляется группой по санации предприятий от имени ЕБРР.

Специалисты ТАМ работают непосредственно с конкретными предприятиями по вопросам повышения уровня квалификации управленческого звена, составления бизнес-планов, проведения структурных реформ, организации производства, проектирования, маркетинга и внедрения новых изделий. Кроме того, они помогают снижать издержки производства и осваивать внутренние и экспортные рынки.

Программа ТАМ повышает осведомленность относительно воздействия на окружающую среду производственно-хозяйственной деятельности, способствует оптимизации энергопотребления и разработке норм охраны здоровья и техники безопасности на производстве. Помимо повышения производственно-хозяйственных показателей, специалисты ТАМ помогают предприятиям устанавливать контакты с потенциальными торговыми партнерами или инвесторами.

Программа ТАМ является эффективным инструментом как в рамках процесса расширения ЕС, так и в странах на начальном этапе перехода. Она и впредь будет играть ключевую роль в менее развитых районах вступающих в ЕС стран.



Кроме того, операции программы ТАМ были развернуты в Юго-Восточной Европе, Центральной Азии, на Кавказе, в России и во всех остальных странах бывшего Советского Союза.

После получения помощи по линии программы ТАМ оборот малых предприятий возрос более чем на 30%.

С момента организации программы ТАМ в 1993 году 27 доноров, включая Европейское сообщество, предоставили на нее гранты на сумму свыше 66 млн. евро. Это позволило специалистам ТАМ реализовать более 1 000 проектов с предприятиями в 27 странах. На этих предприятиях работает более 800 000 человек, а их совокупный оборот составляет 18 млрд. евро.

Проекты ТАМ позволили внедрить надежные механизмы управления и финансового контроля, разработать новые концепции проектирования и маркетинга, поднять производительность

труда, повысить объемы продаж и уровни занятости. На предприятиях с числом работников менее 250 человек оборот обычно возрастает примерно на 34%, а уровень занятости – на 15%. На более крупных предприятиях производительность труда и оборот также выросли, однако обычно эти предприятия идут на определенное “разукрупнение” в целях сохранения своей рентабельности. Более 80% проектов ТАМ были оценены независимыми экспертами как “удовлетворительные” или “весьма удовлетворительные”.

Программа деловых консультационных услуг (БАС)

Программа деловых консультационных услуг (БАС) создана в помощь малым и средним предприятиям (МСП) с числом работников от 10 до 500 человек для консультирования их по производственно-хозяйственным вопросам. Благодаря ей предприятия (с числом работников обычно менее 100 человек) получают возможность расширить свое производство и повысить конкурентоспособность.

Программа нацелена на развитие потенциала национальных консультационных фирм в сфере бизнеса путем предоставления им возможности выполнять коммерческие задания и организации для них практического обучения. Кроме того, БАС в случае необходимости привлекает иностранных экспертов и национальные консультационные фирмы, контролирует исполнение каждого задания в целях обеспечения качества работы консультантов. Программой руководит группа ТАМ, располагающаяся в ЕБРР.

Программа БАС направлена на поддержку четко определенных проектов, которые могут принести быстрые результаты, в частности, в области исследования рыночной конъюнктуры, АСУ и составления бизнес-планов. Она финансируется рядом доноров, предоставивших на сегодня около 32 млн. евро на 2 860 проектов, реализуемых в 15 странах.

Сеть супермаркетов, Сербия и Черногория

Клиент – сеть розничных торговых предприятий обратилась за помощью в выработку стратегии компании по привлечению внешнего финансирования.

Поддержка по линии ТАМ – специалисты ТАМ помогли руководству компании подготовить профессиональную стратегию маркетинга, внесли рекомендации об улучшении планировки магазинов и предложили новую структуру подчинения, что обеспечило рост эффективности во всех сферах организации. Большое внимание было уделено разработке совместно с руководством компании комплексного бизнес-плана.

Результат – руководство компании положительно восприняло предложения специалистов ТАМ. Предприятие разработало долгосрочный бизнес-план и обоснованный финансовый бюджет. К концу проекта оборот компании вырос с 100 млн. евро до 180 млн. евро.

Производитель фруктовых соков, Азербайджан

Клиент – предприятие по производству фруктовых соков, которое недавно расширило свой ассортимент и стало выпускать джемы и овощные консервы.

Поддержка по линии ТАМ – на момент запуска проекта ТАМ на предприятии отсутствовала официальная организационная структура и эффективная система управления. Первая задача заключалась в разработке новой структуры управления и составлении должностных инструкций для управленцев и работников. Специалисты ТАМ внедрили методы повышения производительности труда, снижения затрат на электроэнергию и разработки первой на предприятии АСУ.

Результат – несмотря на низкий урожай, который был получен на следующий год после завершения проекта ТАМ, предприятие добилось роста оборота и прибыли и на 25% увеличило число работников.



Туризм, Армения

Клиент – муниципальное образование “Севанский Хамайнк”.

Цель – развитие туризма в районе озера Севан и увеличение числа туристов в течение круглогодичного цикла.

Мероприятия – по согласованию с местными властями специалисты программы БАС разработали двухэтапную концепцию. На первом этапе разрабатываются институциональная структура, а также правила и положения региональной ассоциации по развитию туризма, куда входят все основные заинтересованные стороны и получатели средств, в том числе турфирмы, неправительственные организации и представители местных властей. После ее создания новая ассоциация будет контролировать работу на втором этапе, включающем оценку ресурсов, разработку плана маркетинга и изучение возможностей привлечения отдыхающих, в результате чего будет подготовлена согласованная стратегия развития туризма.

Проект будет способствовать заметному росту в Армении индустрии туризма, где в последние годы отмечается значительный прогресс, и привлечению более активного притока иностранных туристов, желающих приобрести специализированные туры для посещения этого района.

Системы охранной сигнализации, Болгария

Клиент – компания “ТелеТек”, специализирующаяся на производстве, сбыте и эксплуатации систем безопасности и охранной сигнализации.

Цель – расширение клиентской базы путем реорганизации системы сбыта и занятия компанией ведущих позиций в области поставки систем охранной сигнализации.

Мероприятия – специалисты программы БАС провели реорганизацию компании, разработав и создав для нее новую производственную и операционную модель. В ходе реорганизации разработаны новые стратегия и план маркетинга для компании. Составлены новые должностные инструкции и внедрена новая система программного обеспечения. Согласно новой структуре штат пополнился 12 новыми сотрудниками. Достигнут значительный рост продаж на внутреннем рынке. Кроме того, состав руководства компании полностью сменился.

Выполнение программы БАС началось с государств Балтии, где она действует уже более восьми лет. К концу 2003 года в рамках балтийской программы БАС реализовано 1 680 проектов на более чем 1 260 предприятиях с числом работников свыше 237 000 человек и совокупным объемом продаж порядка 8 млрд. евро. Благодаря содействию по линии программы БАС предприятия смогли привлечь из внешних источников 43 млн. евро. Вначале балтийская программа БАС финансировалась странами Северной Европы, предоставившими на нее 11, 2 млн. евро, а затем удалось привлечь еще 3,7 млн. евро от Европейского сообщества. Программа получила высокую оценку внешних экспертов. Следует отметить, что небольшие предприятия (с числом работников менее 100 человек) добились самых высоких темпов роста и создали наибольшее число рабочих мест.

В России (Калининград, Санкт-Петербург и Самара) и в других странах СНГ (Азербайджан, Армения, Грузия, Казахстан и Узбекистан) реализован в общей сложности 551 проект на 536 предприятиях с числом работников свыше 51 000 человек. Эти программы профинансированы Германией, Данией, Люксембургом, Норвегией, Соединенным Королевством, Тасис ЕС, Финляндией, Швейцарией, Швецией и Японией на общую сумму порядка 10 млн. евро. В 2004 году мероприятиями программы БАС предполагается охватить Дальний Восток России (Хабаровск, Сахалин и Владивосток) с помощью выделяемых Японией средств.

В Юго-Восточной Европе программа БАС действует в Болгарии, Боснии и Герцеговине, БЮР Македония, Сербии и Черногории, Словении и Хорватии и финансируется средствами Австрии, Германии, Соединенного Королевства, Фаре ЕС и Центральноевропейской инициативы. К концу ноября 2003 года в этих странах реализовано 629 проектов на общую сумму в 8,5 млн. евро.

Программа правовой реформы

Объективная и предсказуемая правовая система является важнейшей предпосылкой для привлечения иностранных инвестиций. Используя донорские средства, ЕБРР содействует региону в достижении этой цели путем предоставления специализированной юридической помощи в рамках программы правовой реформы ЕБРР. 2003 год ознаменовался тремя важными достижениями: Литве оказано содействие в изменении законов в интересах более активного привлечения в страну частных инвесторов, за ходом правовой реформы во всех странах региона ведется мониторинг и организована серия семинаров и конференций в целях пропаганды международных норм передовой практики.

Новый закон о концессиях в Литве

Концессии дают возможность частным инвесторам оказывать содействие в реализации проектов в государственном секторе. Помимо снижения нагрузки на государственные бюджеты они позволяют внедрять современные технологии и эффективные методы, применяемые частным сектором. В 2003 году ЕБРР оказал правительству Литвы помощь в подготовке нового закона о концессиях, который будет способствовать привлечению частных инвесторов в государственный сектор страны. Закон вступил в силу в октябре.

Несмотря на то, что в Литве уже существовала законодательная база для концессионных сделок, за последние семь лет не было предоставлено ни одной концессии. Выполняя просьбу литовского правительства, ЕБРР изучил действующий закон, выявил имеющиеся препятствия и рекомендовал внести ряд поправок. В результате этого, новый закон обеспечивает гораздо более гибкий режим регулирования участия частного сектора.

Согласно новому закону концессионером может стать любой отечественный или иностранный инвестор. Закон содержит перечень видов деятельности и секторов, где предусмотрена выдача концессий, и регулирует порядок их предоставления. Кроме того, в законе также учтены международно признанные стандарты, в частности, подготовленный Комиссией ООН по праву международной торговли (ЮНСИТРАЛ) при участии ЕБРР юридический справочник финансируемых из частных источников инфраструктурных проектов.

ЕБРР надеется, что новый закон станет для инвесторов и национальных ведомств еще одним подспорьем для привлечения частного сектора к реализации государственных проектов, в частности, инфраструктурных и муниципальных. Средства на эту работу выделило Соединенное Королевство.

Новый обзор хода правовой реформы

В 2003 году ЕБРР приступил к новому обзору правовых показателей в целях определения хода правовой реформы во всех странах региона. В обзоре анализ эффективности закона в конкретных областях базировался на целевых исследованиях.

Первое целевое исследование ЕБРР касалось сделок с обеспечением. В ходе исследования были изучены возможности кредитора по взысканию долга с помощью принудительного исполнения его залоговых прав на производственные машины и оборудование. Согласно сценарию банк-кредитор пытается взыскать с отечественного клиента обеспеченный залогом кредит на сумму менее 100 000 евро после неисполнения последним его обязательств из-за проблем с ликвидностью. Полученные результаты были обработаны одной отечественной юридической фирмой в каждой из стран операций ЕБРР. В исследовании были изучены следующие вопросы: какую сумму может взыскать

обеспеченный кредитор, насколько быстро и насколько просто он может это сделать. Помимо этого, в исследовании анализировались вопросы удовлетворения требований привилегированных сторон (например, налоговых органов), влияние коррупции, размер залога и последствия неплатежеспособности должника для всего процесса взыскания долга.

Исследование показало, что исполнение долговых обязательств остается серьезной проблемой даже в таких странах с реформированным законодательством о сделках с обеспечением, как Албания, Киргизская Республика, Молдова, Польша и Румыния. Результаты исследования опубликованы в Докладе ЕБРР о процессе перехода за 2003 год. Итоги дополнительного анализа будут опубликованы в весеннем номере юридического журнала ЕБРР "Право на этапе перехода" в 2004 году. Исследование проведено на средства Соединенного Королевства и США.

Пропаганда международных стандартов среди общественности

Осенью 2003 года ЕБРР организовал два открытых семинара в целях распространения оценок ЕБРР состояния корпоративного управления и неплатежеспособности в странах его операций. Оценки отражают положение дел с соблюдением международных правовых норм, и они также опубликованы на веб-сайте ЕБРР (www.ebrd.com/law).

В октябре 2003 года ЕБРР провел в Казахстане конференцию на тему регулирования сектора связи. В мероприятии приняли участие руководители национальных телекоммуникационных и антимонопольных ведомств, политики и операторы связи, а также международные эксперты. На конференции обсуждались проблемы, которые сегодня мешают развитию сектора связи и притоку инвестиций в Центральную Азию.

В декабре 2003 года ЕБРР провел международную конференцию на тему исполнения договоров с участием ведущих судей, экспертов, практиков и правоведов из Западной Европы и стран операций ЕБРР. Конференция сделала вывод о необходимости реализации международных программ в целях повышения эффективности судебной системы. Они могут иметь форму прямого обучения, подготовки письменных материалов или командирования национальных судей в западные страны. Спонсором конференции выступило правительство Соединенного Королевства.

Природоохранное партнерство Северного измерения

По линии ППСИ на Северо-Западе России решается ряд острых экологических проблем, особенно в таких сферах, как водоснабжение, очистка сточных вод, удаление твердых отходов, энергоэффективность и ядерная безопасность. В руководящую группу ППСИ входят эксперты российского правительства, Европейской комиссии, ЕБРР, ЕИБ, СИБ и Всемирного банка. Группа подбирает приоритетные проекты и формирует финансирование в комплексе, состоящем из грантов ППСИ, кредитов МФУ и ресурсов двусторонних организаций. На сегодня подобраны проекты на сумму 1,3 млрд. евро. В первой половине 2003 года ЕБРР выполнял функции председателя группы.

Финансирование по линии ППСИ позволило привлечь инвестиций на сумму свыше 850 млн. евро для Северо-Запада России.

ЕБРР распоряжается средствами Фонда поддержки ППСИ под надзором ассамблеи доноров. В мае 2003 года в Стокгольме было подписано Рамочное соглашение о МНЭПР (многосторонняя ядерно-экологическая программа в РФ).

Затем в число доноров фонда ППСИ вошли Германия, Канада, Нидерланды, Соединенное Королевство и Франция, которые присоединились к Европейскому сообществу, Дании, Норвегии, России, Финляндии и Швеции. На конец 2003 года взносы в фонд составили 196 млн. евро. Из этой суммы взносы в ядерный компонент фонда составили 148 млн. евро.

Ассамблея доноров утвердила софинансирование из средств ППСИ семи природоохранных проектов в размере 39 млн. евро, в результате чего общая сумма инвестиций на Северо-Западе России превысила 850 млн. евро. После этого сумма неассигнованных средств ППСИ составила менее 9 млн. евро, предназначенных для неядерных программ.

В декабре 2003 года доноры утвердили финансирование двух важных проектов – стратегического генерального плана и стратегической экологической оценки для Северо-Запада России. Эти два исследования создадут базу для подбора и реализации проектов ядерной безопасности в данном регионе. Проекты позволят оценить степень потенциальной опасности для населения и окружающей среды региона в связи с использованием и выводом из эксплуатации ядерных подводных лодок и других судов в акватории Баренцева моря и прилегающей к нему зоне.

Ядерная безопасность

ЕБРР играет ключевую роль в обеспечении ядерной безопасности. Он выступает распорядителем Счета ядерной безопасности (СЯБ), фонда Чернобыльского укрытия, трех международных фондов вывода АЭС из эксплуатации (МФВЭ) для Болгарии, Литвы и Словацкой Республики и ядерного компонента фонда поддержки Природоохранного партнерства Северного измерения (ППСИ). В общей сложности страны-доноры обещали внести в эти фонды более 1,6 млрд. евро. Крупнейшим донором является Европейское сообщество, внесшее особенно крупный взнос в МФВЭ.

Согласно уставам фондов ЕБРР отчитывается перед странами-донорами на ассамблеях доноров, которые осуществляют общий надзор за работой фондов, утверждают программы работ и годовую финансовую отчетность, а также принимают решения о финансировании конкретных проектов. ЕБРР обеспечивает техническое, проектно-управленческое, финансовое, юридическое и административное обслуживание, а фонды возмещают ему все понесенные им расходы.

Фонд Чернобыльского укрытия

В 2003 году продолжалась работа по преобразованию Чернобыльского “саркофага” в экологически безопасную и устойчивую систему. Реализация Плана работ по укрытию (ПРУ) способствовала дальнейшей подготовке к началу в 2004 году масштабных строительных работ по стабилизации конструкции окружающего разрушенный реактор укрытия и созданию нового пояса защиты вокруг саркофага.

Новый пояс защиты будет предохранять укрытие от проникновения внешних вод и предотвращать выбросы радиоактивной пыли. После установки всего оборудования сооружение будет выведено на уровень долгосрочной безопасности, обеспечивающей надежную основу для любых будущих работ. Завершение проекта намечено на 2007 год.

ПРУ финансируется средствами фонда Чернобыльского укрытия (ФЧУ), созданного в 1997 году в целях оказания Украине помощи после аварии на Чернобыльской АЭС в 1986 году. Из общей сметы затрат в 730 млн. евро международные доноры обязались внести в общей сложности 681 млн. евро.

Членами ассамблеи доноров (на 31 декабря 2003 года) являются Европейское сообщество, Австрия, Бельгия, Германия, Греция, Дания, Ирландия, Испания, Италия, Канада, Кувейт, Люксембург, Нидерланды, Норвегия, Польша, Соединенное Королевство, Соединенные Штаты Америки, Украина, Финляндия, Франция, Швейцария, Швеция и Япония. Помимо них, статус донора имеют Израиль, Исландия, Корея, Португалия, Словацкая Республика и Словения.

Счет ядерной безопасности

В рамках созданного в 1993 году Счета ядерной безопасности остается решить две задачи: завершить финансирование двух объектов по выводу реакторов из эксплуатации в Чернобыле и провести анализ доклада о состоянии безопасности российского реактора РБМК. В настоящее время рассматриваются сроки вывода из эксплуатации хранилища отработанного ядерного топлива и установки для очистки жидких радиоактивных отходов в Чернобыле.

В 2003 году началось проведение первого независимого анализа доклада о состоянии безопасности российского реактора первого поколения (Курск 1). Западные и российские эксперты завершили анализ, и в 2004 году будет выпущен итоговый отчет с оценкой качества российского доклада о состоянии безопасности реактора, что позволит регулирующему органу и предприятию принять решение о дальнейшей судьбе АЭС.

Основная задача СЯБ заключается в финансировании краткосрочных мер повышения безопасности на реакторах первого поколения советской конструкции (ВВЭР 440/230 и РБМК) в целях снижения риска аварий в оставшийся до их закрытия период. Эти программы сегодня успешно завершены. Финансируемая по линии СЯБ программа в Чернобыле (включает повышение безопасности и строительство объектов по выводу реакторов из эксплуатации) во многом способствовала принятию решения об остановке последнего действующего на АЭС реактора в 2000 году.

Срок действия нынешнего мандата СЯБ истекает в конце 2004 года. На 31 декабря 2003 года членами ассамблеи доноров являлись Европейское сообщество, Бельгия, Германия, Дания, Италия, Канада, Нидерланды, Норвегия, Соединенное Королевство, Соединенные Штаты, Финляндия, Франция, Швейцария, Швеция и Япония.

Международные фонды вывода АЭС из эксплуатации

В 2001 году были созданы три международных фонда вывода АЭС из эксплуатации в целях оказания содействия странам – кандидатам на вступление в ЕС в закрытии действующих у них реакторов первого поколения советской конструкции в согласованные с ЕС сроки. Болгария закрыла блоки 1 и 2 Козлодуйской АЭС в конце 2002 года и обязалась закрыть блоки 3 и 4 к 2006 году. Литва обязана закрыть блок 1 Игналинской АЭС до 2005 года и блок 2 к 2009 году. Словацкая Республика согласилась закрыть блоки 1 и 2 (V1) Богуницкой АЭС в 2006 и 2008 годах соответственно.

В 2003 году доноры утвердили гранты для финансирования строительства в Болгарии и Литве объектов по перегрузке и хранению отработанного ядерного топлива и отходов. В 2004 году будут заключены контракты на общую сумму порядка 200 млн. евро. Помимо этого, в 2003 и в начале 2004 года были заключены контракты на сумму около 70 млн. евро на реализацию инфраструктурных проектов в связи с закрытием Игналинской и Богуницкой АЭС. В связи с их закрытием доноры утвердили выделение гранта в размере 10 млн. евро на реализацию проектов энергоэффективности в частном секторе Болгарии.

Сумма объявленных взносов в эти три фонда превышает 500 млн. евро. Рядом доноров в настоящее время рассматривается возможность повышения размера объявленных взносов. Членами всех трех ассамблей доноров являются Европейское сообщество, Австрия, Дания, Испания, Нидерланды, Соединенное Королевство, Франция и Швейцария. Бельгия является членом Игналинского и Козлодуйского фондов. Германия, Люксембург, Норвегия, Польша, Финляндия и Швеция входят в состав членов Игналинского фонда, а Греция – Козлодуйского фонда. Ирландия является донором всех трех фондов.

08 Оценка проектов и закупка товаров и услуг





В ходе оценки результативности проектов ЕБРР мы имеем возможность извлечь на будущее важные уроки из всех стадий прохождения проекта – от его начального отбора и до закупки товаров и услуг.

Оценка проектов ЕБРР

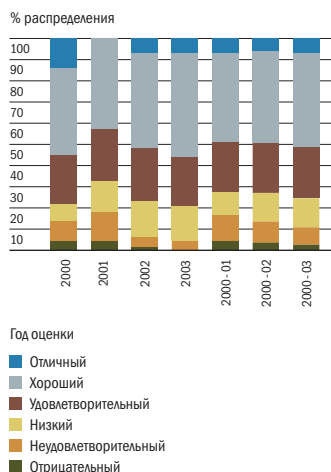
Оценка проектов включает оценку операций после произведенной инвестиции. Это, как правило, происходит через год – два после полного освоения средств. Отдел оценки проектов ЕБРР (ООП) ставит своей целью определить степень выполнения поставленных перед операциями ЕБРР задач и проконтролировать выполнение им его уставных обязательств. Извлеченные уроки помогают совершенствовать отбор и схему будущих операций.

Воздействие на процесс перехода и общая эффективность деятельности ЕБРР

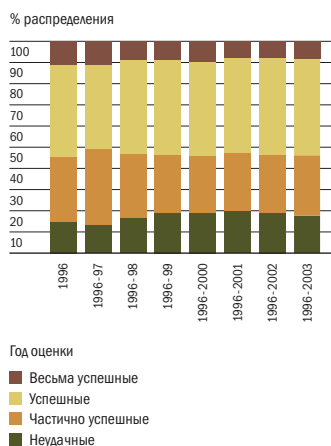
При оценке эффекта воздействия проектов ЕБРР на процесс перехода ООП учитывает, в частности, их более широкий эффект в данном секторе и экономике в целом. В ходе оценки проекта ООП анализирует его воздействие на процесс перехода, используя те же критерии, что и ЕБРР в процессе отбора и утверждения проектов. Ряд ключевых показателей касаются стимулирования процесса приватизации, подготовки квалифицированных кадров, развития конкуренции и содействия расширению рынка. Другими важнейшими аспектами являются институциональное строительство в целях улучшения функционирования рынков, позитивные демонстрационные эффекты и внедрение новых норм деловой этики и управления.

В представленном на стр. 78 графике показаны рейтинги воздействия на процесс перехода проектов, прошедших оценку в 2000 – 2003 годах. Из 190 прошедших оценку операций 52% получили оценку “хорошо” или “отлично”, а 26% – “удовлетворительно”.

Рейтинги эффекта воздействия проектов ЕБРР на процесс перехода в 2000 - 2003 годах



Рейтинг общей эффективности проектов ЕБРР, прошедших оценку в 1996 - 2003 годах



В 2003 году 20% прошедших оценку проектов получили за эффект воздействия рейтинг “низкий – отрицательный”, что соответствует рейтингам предыдущих лет. Такое очевидное отсутствие прогресса можно объяснить тем фактом, что операции ЕБРР проводятся в странах с высокой степенью коммерческих и финансовых рисков. Это подрывает устойчивость ряда проектов в частном секторе и не позволяет им в полной мере реализовать свой потенциал воздействия на процесс перехода. Доля проектов с рейтингом “отличный – удовлетворительный” составила в 2003 году 80%.

В 2003 году 80% проектов ЕБРР получило оценки от “отлично” до “удовлетворительно” за эффект их воздействия на процесс перехода.

В представленном слева графике показана общая результативность операций ЕБРР на фоне общих рейтингов деятельности ЕБРР. В этих рейтингах большое значение придается эффекту воздействия на процесс перехода, но в них учитываются также и такие иные показатели, как выполнение задач проекта, финансовые и природоохранные показатели и дополняющая роль ЕБРР (способность ЕБРР дополнять, а не заменять собой частные источники финансирования). В 1996 – 2003 годах рейтинги “успешный” или “весьма успешный” получили 53% прошедших оценку проектов. Это гораздо ниже процентной доли проектов (74%), получивших рейтинги “отличный – удовлетворительный” за эффект воздействия на процесс перехода.

Разница между рейтингами воздействия проектов на процесс перехода и рейтингами общей эффективности проектов вызвана, главным образом, снижением рейтингов финансовых показателей по причине наличия инвестиционного климата с повышенной степенью риска в странах операций ЕБРР, особенно в тех из них, которые находятся на начальном или промежуточном этапах перехода. Как и в предыдущие годы, был сделан вывод о том, что ЕБРР мог бы результативнее смягчать степень риска в конкретных отраслях и что к работе по экспертизе и разработке схем проектов нужно активнее привлекать специалистов соответствующей отрасли. В 2003 году рейтинг общей эффективности проектов “весьма успешные” получили шесть проектов. На основании этих результатов ООП сделал вывод о том, что ЕБРР достиг определенных успехов в выполнении своего мандата, особенно с учетом сложных условий его деятельности.

Важность извлечения уроков из прошлого опыта

Одна из основных задач оценки состоит в том, чтобы в ходе разработки новых проектов учитывать накопленный опыт. Этот процесс начинается с широкого обсуждения отделами банковского департамента ЕБРР уроков, извлеченных из оценки проектов. Кроме того, на каждом этапе процесса утверждения проекта банкиры регулярно получают информацию о прошлом опыте. Примеры из практики становятся предметом обсуждения на семинарах и используются для учета конкретных потребностей отделов банковского департамента. Кроме того, ООП готовит информационные материалы для руководства ЕБРР и вводит в базу данных извлеченные уроки для внутреннего пользования. В настоящее время разрабатывается аналогичная база данных для внешнего пользования.

Примеры прошедших оценку проектов ЕБРР

Успешные проекты

Сельскохозяйственная товарно-сырьевая программа

ЕБРР выделил 110 млн. евро на программу помощи компаниям АПК и торговым фирмам в получении кредитов на оборотный капитал. В рамках программы национальный банк (как правило, филиал международной организации) приобретает профинансированную сельхозпродукцию и держит ее на заранее утвержденном складе до момента продажи ее торговым фирмам или предприятиям пищевой промышленности. Задачи программы заключаются в создании в АПК механизма кредитования оборотного капитала под залог и содействию разработке нового закона о кредитовании под складские квитанции.

В течение трех лет ЕБРР дважды увеличивал объем инвестиций в проект и расширил перечень кредитующей сельхозпродукции, а лицензионный и надзорный компоненты программы были выделены в качестве положительных примеров для разработки будущего закона о кредитовании под складские квитанции. Как отметил ООП, несмотря на финансовую привлекательность программы, другие финансовые организации пока не осуществляют аналогичные проекты, а планируемые результаты в проведении правовой реформы так и не достигнуты. Тем не менее, проект может служить образцом для подобных операций в данном секторе.

Концессионный проект в сфере ВКХ

В 2000 году ЕБРР впервые вложил средства в частный концессионный проект в сфере муниципального ВКХ. Это позволит улучшить содержание городской системы трубопроводов, повысить качество обслуживания клиентов и внедрить более эффективную и удобную систему выставления счетов на оплату. Общая сумма инвестиций с учетом средств ТС оценивается в 134 млн. евро на первые 15 лет 25-летней концессии и включает кредит ЕБРР в сумме 31 млн. евро.

Как отмечалось в оценке ЕБРР, ключом к успеху проекта стало отсутствие государства в числе партнеров компании. Единственным ее акционером является муниципальное образование. Это позволило придать процессу передачи предприятия в концессию простой и понятный характер. Еще один важный фактор – способность коммунального предприятия обеспечивать водоснабжение в комплексе с водоотведением по самым низким в стране расценкам даже после недавнего роста тарифов. Поэтому население прекрасно приняло этот проект. Концессионер успешно провел “разукрупнение”, осуществил неотложный ремонт, модернизировал предприятие и повысил качество обслуживания.

Один из извлеченных уроков состоит в том, что подключение ЕБРР к реализации проекта на ранней стадии имеет важнейшее значение для его успеха на перспективу. Задействование средств ТС на разработку концепции проекта совместно с государственными ведомствами сыграло ключевую роль в успешной приватизации этого коммунального предприятия.

Специальные оценочные исследования

Фонд поддержки малого предпринимательства России

ООП провел специальную оценку работы Фонда поддержки малого предпринимательства России (ФПМПР), уделив особое внимание проблемам воздействия проектов на процесс перехода и устойчивости процесса развития. Фонд начал действовать в 1995 году после успешного завершения в 1994 году пилотных проектов. В 2001 году ФПМПР развернул свои операции в новых районах, и срок действия программы был продлен до 2010 года. ЕБРР выделил для программы в общей сложности около 240 млн. евро, и еще 140 млн. евро было предоставлено странами “большой семерки”.

В основе создания ФПМПР лежат две взаимосвязанные цели – предоставление кратко- и среднесрочных кредитов микро- и малым предприятиям и содействие институциональному строительству в российской финансовой системе путем обучения сотрудников кредитных организаций и предоставления им средств технического сотрудничества.

На 31 декабря 2002 года совокупный объем выбранных средств составил 870 млн. евро на почти 116 000 кредитов в 116 малых и крупных городах. Этот успех особенно примечателен, если учесть, что программа после финансового кризиса 1998 года оказалась под угрозой закрытия. Принятые в срочном порядке меры позволили ограничить потери и расширить масштабы программы. В ней продолжили участие два общероссийских и три региональных банка, а в последние два года к ней присоединились еще три региональных банка. С конца 1998 года консультационные услуги по вопросам кредитования оказывает только одна консультационная фирма. Поступившие от доноров ФПМПР, ЕС и из других источников средства ТС позволили израсходовать порядка 60 млн. евро на более чем 70 операций ТС к концу 2002 года.

В специальном исследовании содержится вывод о том, что, хотя при выполнении программы и удалось увеличить число кредитов, их объем и качество, полученные результаты пока еще не позволяют говорить о ее стабильности. Поэтому с учетом полученных на сегодняшний день результатов программе присвоен общий рейтинг “частично успешная”. Степень стабильности программы можно будет определить только после ее завершения (в настоящее время планируется на 2010 год). При выполнении задач программы по институциональному строительству ФПМПР сможет получить рейтинг “успешный” или “весьма успешный”.

Рейтинг воздействия ФПМПР на переходный процесс оценивался с учетом способности программы осуществлять коммерческое кредитование микро- и малых предприятий, обеспечивать ведение политического диалога и создавать благоприятные условия для кредитования малого бизнеса. Отсутствие четкой заинтересованности со стороны одного из ведущих участников программы привело к сокращению ее масштабов в ряде регионов. В ожидании результатов переговоров с этим участником в специальном исследовании программе за эффект воздействия на процесс перехода был присужден рейтинг “удовлетворительный” (по состоянию на сегодня).

Программа может получить за эффект воздействия на процесс перехода рейтинг “хороший” или “отличный”, однако для этого нужно решить ряд проблем. Для получения рейтинга “хороший” требуется устранить институциональные преграды на пути реализации программы, выявить и привлечь новые кредитоспособные региональные банки и внедрить в программу новые механизмы и технологии. Для получения рейтинга “отличный”, помимо вышеупомянутых условий, банкам-партнерам необходимо дополнить получаемые ими по линии программы средства финансовыми ресурсами из других источников.

Примеры прошедших оценку проектов ЕБРР

Менее успешные проекты

Производство комплектующих для машиностроения

В 1994 году ЕБРР предоставил кредит в 17 млн. евро заводу-изготовителю, входящему в крупную промышленную группу, на закупку оборудования. Проект стал первой операцией ЕБРР с компанией, находящейся полностью в собственности и управлении отечественных предпринимателей. Заемщик активно торговал с другими входящими в группу компаниями (большую часть оборудования должна была поставить одна из фирм группы) и поэтому во многом зависел от финансового положения группы и был подвержен связанным с ним рискам. Хотя ЕБРР и использовал контракты для контроля за этими рисками, они ему не помогли, когда группа обанкротилась.

Из-за задержек с монтажом оборудования и поступлением кредитных средств заемщик не уплатил ЕБРР свой второй взнос. В результате этого ЕБРР вполне обоснованно отказался перечислять средства далее, ограничив тем самым свои убытки и сохранив определенный эффект воздействия проекта на переходный процесс.

Несовершенство правового режима не позволило ЕБРР реструктурировать кредит. После краха группы и ряда банков ведущую роль в реструктуризации кредитов стало играть государство, в конечном итоге продавшее остатки группы новому частному владельцу. В течение пяти лет ЕБРР пытался взыскать этот кредит и, наконец, согласился на 9 млн. евро, что составляет 68% выплаченной им суммы.

Опыт ЕБРР в сфере взыскания задолженности по выданным кредитам в странах региона подтверждает тот факт, что одним из самых серьезных препятствий остается несовершенство законов о банкротстве. С учетом этого, в страновых стратегиях ЕБРР, вероятно, следует выдвигать в качестве условия финансирования проектов, не имеющих сильных иностранных спонсоров, реформирование законов о банкротстве и укрепление судебной системы.

Проект строительства нефтепровода для сырой нефти

В 2000 году в строительство одного из трансграничных трубопроводов для прокачки сырой нефти в рамках более крупного общего проекта модернизации НПЗ ЕБРР вложил 40 млн. евро. Финансирование нефтепровода стало одной из крупнейших прямых иностранных инвестиций (ПИИ) в стране и было связано с попытками ее правительства значительно либерализовать нефтяной сектор. Задача общего проекта состояла в приватизации компании, внедрении в секторе новых технологий и обеспечении с помощью либерализации роста эффективности и прозрачности рынка. Кроме того, при реализации проекта предполагалось применять высокие экологические стандарты и нормы техники безопасности.

В оценке ЕБРР положительно отмечены технические успехи в прокладке нефтепровода с учетом сроков его строительства и сметы, а также значительные природоохранные плюсы, которые дает этот вид транспортировки нефти. Вместе с тем, в оценке также подчеркнута неудачная попытка ЕБРР заручиться в ходе политического диалога поддержкой правительства страны в реализации проекта. Помимо этого, в ней отмечены негативные последствия недобросовестной деловой практики правительства и его благодушие для возможного притока ПИИ в будущем.

Один из извлеченных уроков состоит в том, что при финансировании только части общего проекта ЕБРР не может избежать репутационного риска из-за неудачного выполнения той части проекта, которую ЕБРР не финансировал. Это особенно актуально в тех случаях, когда по сравнению с другими поступающими в страну ПИИ проект резко выделяется своими масштабами. Еще один урок заключается в том, что ЕБРР не следует переоценивать эффективность проводимого им политического диалога, когда он сталкивается с проблемой добросовестности чиновников.

Оценка операций технического сотрудничества

ООП провел оценку почти 350 финансируемых по линии ТС заданий консультантов, на которые израсходовано порядка 100 млн. евро, поступивших от более чем 30 доноров в рамках Программы фондов технического сотрудничества ЕБРР. С учетом заданий по линии ТС, прошедших оценку в рамках специальных исследований ООП, эта цифра превышает 900 заданий с общей суммой израсходованных на них средств более 250 млн. евро.

Примеры оценки операций ТС

Разработка коммерческой системы управления

ЕБРР предоставил кредит центрально-азиатской нефтяной компании на цели увеличения выхода продукции на одном из ее НПЗ, повышения экологических стандартов и техники безопасности. Сопровождающие его операции ТС были нацелены на поддержку подготовки проекта и укрепление управленческого и коммерческого потенциала НПЗ перед его приватизацией.

Компоненты ТС проекта имели четко очерченную техническую базу и в значительной мере способствовали разработке проекта и его рентабельности. Однако на результаты операций ТС отрицательно повлияли низкий коэффициент использования мощностей и нежелание спонсора принять участие в процессе приватизации.

В оценке ООП отмечен узкий профиль операций ТС с упором на технические и административные вопросы, что ограничило эффект воздействия проекта на процесс перехода. Кроме того, реализации проекта мешали низкие темпы реформ и жесткость структур, характерная для стран на начальном этапе перехода. Дополнительный анализ в рамках ТС соседних рынков и перспектив приватизации мог бы помочь реализации проекта и институциональному строительству, а также содействовать приватизации. Кроме того, в тесном взаимодействии с другими МФУ ЕБРР следует активизировать политический диалог в целях достижения такого уровня политического влияния, который необходим для запуска реформ в секторе.

Нефтеперерабатывающий завод в России

В целях поддержки модернизации одного из российских НПЗ были проведены две профинансированные двумя донорами операции ТС на общую сумму 1,2 млн. евро. Средства пошли на подготовку технической экспертизы различных проектов модернизации НПЗ, в которые ЕБРР мог бы в будущем вложить свои средства. Помимо этого, в ходе операций ТС был проведен первый международный аудит и внедрены международные стандарты финансовой отчетности.

ООП оценил операции как “частично успешные”, несмотря на отлично проделанную консультантами ТС работу и оказанную поддержку в целях будущей модернизации НПЗ. Однако основная цель операции ТС – привлечь инвестиции ЕБРР – достигнута не была. Это объясняется российским кризисом 1998 года и сменой владельца – сегодня НПЗ входит в состав нефтяного комбината полного цикла. В оценке были также выражены определенные сомнения в возможности реализации такого сложного проекта модернизации НПЗ с помощью проектного финансирования.

Проведенные технические исследования отличались высоким качеством и помогли заметно улучшить процесс планирования на НПЗ. Тем не менее, целесообразнее было бы начать с определения масштабов операции в целях экономии фондов ТС на этапе до вложения средств ЕБРР в данный проект. ООП также поднял вопрос о целесообразности расширения масштабов операции ТС и охвата ею еще одного или двух НПЗ, что повысило бы вероятность реализации ЕБРР конкретного проекта в этом секторе.

Закупка товаров и услуг

При производстве закупок товаров, работ и услуг на тот или иной проект ЕБРР не допускается какая-либо дискриминация, обеспечиваются добросовестность и прозрачность. Присуждаемые в рамках проектов ЕБРР контракты должны основываться на этих фундаментальных принципах, закрепленных в правилах закупок товаров и услуг ЕБРР. Принципы призваны повышать эффективность и минимизировать кредитные риски при реализации финансируемых Банком проектов. ЕБРР требует от всех участников процесса закупок соблюдения самых высоких норм деловой этики и поведения.

ЕБРР дифференцирует свои методики закупок товаров и услуг в государственном и частном секторах. Клиенту из частного сектора разрешается применять свои методы закупок, если ЕБРР убеждается, что они в коммерческом плане рентабельны, а цены – справедливые и рыночные. Помимо этого, клиент должен обеспечить отсутствие коллизии интересов и безусловное соблюдение коренных интересов его компании. Порядок производства закупок в государственном секторе носит регламентированный характер. ЕБРР предлагает клиентам использовать структурированный, прозрачный порядок, максимизирующий фактор состязательности и равные условия для всех участников. ЕБРР внимательно анализирует и контролирует процедуру закупок на всех ключевых этапах этого процесса.

В 2003 году ЕБРР продолжал тесно сотрудничать с другими международными банками развития в целях гармонизации документооборота для производства закупок клиентами из государственного сектора. ЕБРР, в частности, опубликовал проект документа по гармонизации закупочной документации. Значительный прогресс был достигнут в области составления документов по предквалификационному отбору строительных

организаций и запросу предложений по оказанию консультационных услуг. Ожидается, что они будут подготовлены в 2004 году. Что касается документа по производству строительных работ, то на этот предмет уже проводятся консультации с представителями частного сектора.

В прошедшем году ЕБРР тесно сотрудничал с закупочными организациями в странах – кандидатах на вступление в ЕС в целях удовлетворительного решения проблем, связанных с закупкой товаров и услуг, в частности, в рамках операций софинансирования с Европейским сообществом. Помимо этого, совместно со Всемирным банком ЕБРР принял участие в обзоре действующего в Таджикистане порядка производства закупок.

В течение 2003 года ЕБРР продолжал оказывать специализированные услуги. К ним относилось проведение семинаров по вопросам закупок, а также организованных в 2003 году семинаров-практикумов для клиентов ЕБРР и их организаций в странах операций и для представителей деловых кругов.

В 2003 году по проектам в государственном секторе ЕБРР профинансировал 181 контракт на общую сумму 721 млн. евро по сравнению со 174 контрактами на сумму 505 млн. евро в 2002 году.

В 2003 году общая стоимость заключенных по итогам открытых конкурсов контрактов составила 679 млн. евро или 94% общей стоимости заключенных контрактов. В 2003 году более 66% всех заключенных в государственном секторе контрактов приходится на транспортные проекты. В целях повышения эффективности финансируемых ЕБРР закупок он готовит ряд документов и регулярно помещает информацию о планируемых контрактах на странице Procurement Opportunities своего сайта: www.ebrd.com/oppor/procure. Для представителей деловых кругов эта информация выдается бесплатно.

На 31 декабря 2003 года

Вниманию читателей

Если ряд субкредитов подписан в рамках одного договора, проекты считаются в дробных числах. Число проектов, показанных по каждой стране в перечне ниже, может отличаться от итоговых величин, показанных в главах 2 - 6. В этих главах числа округлены, а региональные проекты разнесены по соответствующим странам.

Суммы кредитов исчислены по обменным курсам, действовавшим на 31 декабря 2003 года. Акции пересчитаны в евро по обменным курсам на дату оплаты. Из-за округления итоговые величины могут не совпадать с суммой слагаемых.

Категории экологической проверки

Для проекта:

А – требуется полная оценка воздействия на окружающую среду;

В – требуется экологический анализ;

С – не требуется оценки воздействия на окружающую среду и экологического анализа;

О – не требуется экологического аудита;

1 – требуется экологический аудит.

ФП – Финансовый посредник.

В приведенные данные не вошли следующие позиции:

- выданные и истекшие в 2003 году гарантии на развитие торговли;
- многократное вложение средств на цели предэкспортного кредитования по программе содействия развитию торговли;
- продажа долей участия ЕБРР;
- инвестиции по линии частных фондов акционерного капитала, спонсорами которых выступают частные организации и управляющие фондами.

По линии донорских фондов, а именно: региональных фондов венчурного капитала, постприватизационных фондов и фондов акционерного капитала на цели реконструкции, предоставляются средства акционерного капитала и безвозмездные ссуды. Инвестиции по каналам этих фондов фиксируются в списке подписанных проектов, если они проходят по счетам ЕБРР.

Проект	Сектор	Портфельная классификация	Экологический код	Стоимость проекта (млн. евро)	Кредиты ЕБРР (млн. евро)	Вложения ЕБРР в акции (млн. евро)	Всего средств ЕБРР (млн. евро)
Азербайджан							
Вежа I (Нептун) Реконструкция и приобретение офисных помещений.	Недвижимость и туризм	Частный сектор	С/1	4,9	4,9	0,0	4,9
Вежа II (Весы) Реконструкция и приобретение офисных помещений.	Недвижимость и туризм	Частный сектор	С/1	3,2	3,2	0,0	3,2
Банк микрофинансирования Азербайджана (бывший АМБ) Вложение в акции микрокредитной организации.	Финансирование малого бизнеса	Частный сектор	ФП	5,3	0,0	4,0	4,0
Региональная программа содействия развитию торговли							
Содействие развитию внешней торговли.							
<i>Международный банк Азербайджана</i>	Кредитование банков	Частный сектор	ФП	7,9	7,9	0,0	7,9
<i>Азердемириолбанк</i>	Кредитование банков	Частный сектор	ФП	0,1	0,1	0,0	0,1
<i>Унибанк (бывший МБанк)</i>	Кредитование банков	Частный сектор	ФП	0,8	0,8	0,0	0,8
Унибанк Вложение в акции крупнейшего в Азербайджане частного банка.	Вложение в акции банков	Частный сектор	ФП	0,9	0,0	0,9	0,9
Албания							
Фонд акционерного капитала на цели реконструкции Албании							
<i>Каон</i> Расширение малых пивоварен.	Фонды акционерного капитала	Частный сектор	ФП	0,8	0,0	0,2	0,2
ИНСИГ							
Предприватизационное вложение капитала в акции ведущей страховой компании.	Небанковские финансовые организации	Частный сектор	ФП	9,4	4,7	0,0	4,7
Водафон, Албания							
Расширение сети сотовой связи ГСМ.	Связь	Частный сектор	В/0	85,0	42,5	0,0	42,5
Армения							
Многобанковский рамочный механизм для Армении							
<i>АСВА</i> Финансирование малых и средних предприятий.	Кредитование банков	Частный сектор	ФП	2,4	2,4	0,0	2,4
Региональная программа содействия развитию торговли							
Содействие развитию внешней торговли.							
<i>Армэкономбанк</i>	Кредитование банков	Частный сектор	ФП	0,4	0,4	0,0	0,4
Беларусь							
Синдицирование с участием Приорбанка							
Ресурсы для кратко- и среднесрочного кредитования Приорбанком его клиентов из частного сектора.	Кредитование банков	Частный сектор	ФП	28,6	9,5	0,0	9,5
Региональная программа содействия развитию торговли							
Содействие развитию внешней торговли.							
<i>Приорбанк</i>	Кредитование банков	Частный сектор	ФП	9,3	9,3	0,0	9,3

Проект	Сектор	Портфельная классификация	Экологический код	Стоимость проекта (млн. евро)	Кредиты ЕБРР (млн. евро)	Вложения ЕБРР в акции (млн. евро)	Всего средств ЕБРР (млн. евро)
Болгария							
Болгарский почтовый банк – ипотечная линия Кредитная линия фондирования долгосрочных ипотечных кредитов.	Кредитование банков	Частный сектор	ФП	5,0	5,0	0,0	5,0
Болгарское предприятие связи Приватизация болгарского предприятия проводной связи.	Связь	Частный сектор	В/1	138,0	0,0	13,0	13,0
Герфсцон Реструктуризация компании, специализирующейся на страховании и пенсионном обеспечении.	Небанковские финансовые организации	Частный сектор	ФП	5,5	5,5	0,0	5,5
Марица Восток III Модернизация электростанции, работающей на буром угле, в целях повышения ее природоохранных стандартов.	Энергетика	Частный сектор	А/0	651,3	112,1	0,0	112,1
Компания “Опет-Айгаз”, Болгария Расширение масштабов деятельности путем приобретения бензозаправочных станций и вложения капитала в строительство новых объектов.	Природные ресурсы	Частный сектор	С/1	73,3	32,0	0,0	32,0
Банк “ПроКредит”, Болгария Финансирование микро- и малых предприятий.	Финансирование малого бизнеса	Частный сектор	ФП	5,1	0,0	1,2	1,2
Региональная программа содействия развитию торговли Содействие развитию внешней торговли. <i>Унионбанк</i>	Кредитование банков	Частный сектор	ФП	0,2	0,1	0,0	0,1
Компания “ТБИ” Реструктуризация компании, специализирующейся на страховании и пенсионном обеспечении.	Небанковские финансовые организации	Частный сектор	ФП	15,6	0,0	15,6	15,6
Компания “ТБИФ”, Болгария Реструктуризация компании, специализирующейся на страховании и пенсионном обеспечении.	Небанковские финансовые организации	Частный сектор	ФП	0,9	0,0	0,9	0,9
Босния и Герцеговина							
Райффайзен-банк Ресурсы для средне- и долгосрочного кредитования клиентов из числа частных предприятий.	Кредитование банков	Частный сектор	ФП	45,0	15,0	0,0	15,0
Региональная программа содействия развитию торговли Содействие развитию внешней торговли. <i>Райффайзен-банк (бывший Маркет-банк)</i>	Кредитование банков	Частный сектор	ФП	4,5	4,4	0,0	4,4
<i>Универсальный банк</i>	Кредитование банков	Частный сектор	ФП	<0,1	<0,1	0,0	<0,1
<i>УПИ-банк</i>	Кредитование банков	Частный сектор	ФП	0,2	0,2	0,0	0,2
Субординированный кредит Фольксбанку Открытие кредитных линий для оказания помощи МСП и местным предпринимательским структурам.	Кредитование банков	Частный сектор	ФП	7,5	7,5	0,0	7,5
Кредитная линия Фольксбанку Кредитная линия для оказания помощи МСП.	Кредитование банков	Частный сектор	ФП	2,5	2,5	0,0	2,5

Проект	Сектор	Портфельная классификация	Экологический код	Стоимость проекта (млн. евро)	Кредиты ЕБРР (млн. евро)	Вложения ЕБРР в акции (млн. евро)	Всего средств ЕБРР (млн. евро)
БЮР Македония							
Механизм прямого инвестирования							
<i>Кимиико Гардине</i>							
Расширение ассортимента продукции текстильного предприятия.	Обрабатывающая промышленность	Частный сектор	ФП	2,2	0,0	2,2	2,2
Линия электропередачи Македонии							
Строительство линии электропередачи и новой подстанции, модернизация действующих подстанций.	Энергетика	Госсектор	A/0	50,5	40,5	0,0	40,5
Проект модернизации македонских автодорог регионального значения							
Модернизация автодорог общенационального значения и строительство обьездной дороги в Скопье (этап 2).	Транспорт	Госсектор	A/0	147,4	40,0	0,0	40,0
Прилепский мраморный комбинат							
Модернизация предприятия по добыче и переработке мрамора.	Обрабатывающая промышленность	Частный сектор	B/1	11,0	8,0	0,0	8,0
Банк "Прокредит"							
Создание микрокредитной организации.	Финансирование малого бизнеса	Частный сектор	ФП	28,2	0,0	6,5	6,5
Региональная программа содействия развитию торговли							
Содействие развитию внешней торговли.							
<i>Коммерческий банк</i>	Кредитование банков	Частный сектор	ФП	4,1	4,1	0,0	4,1
<i>Стопанский банк</i>	Кредитование банков	Частный сектор	ФП	0,1	0,1	0,0	0,1
<i>Тутунский банк г. Скопье</i>	Кредитование банков	Частный сектор	ФП	0,4	0,4	0,0	0,4
Венгрия							
Гипермаркет "Кора", Венгрия							
Расширение масштабов деятельности гипермаркета.	АПК	Частный сектор	B/0	283,3	55,0	0,0	55,0
Компания "Далкиа Прометей III"							
Энергоснабжение частных и муниципальных потребителей.	Энергоэффективность	Частный сектор	C/0	3,0	0,0	0,6	0,6
Механизм ЕС и ЕБРР для финансирования МСП							
<i>Компания "Будапештский лизинг"</i>							
Финансирование МСП.	Небанковские финансовые организации	Частный сектор	ФП	20,0	20,0	0,0	20,0
Евровенчуры III, Венгрия							
Финансирование МСП по линии частного фонда акционерного капитала.	Фонды акционерного капитала	Частный сектор	ФП	23,0	0,0	10,0	10,0
Рамочный механизм "Интернет"							
<i>Компания "Лазербит"</i>							
Вложение капитала в предприятие лазерной связи.	Связь	Частный сектор	B/0	5,7	0,0	1,7	1,7
Инвигел (бывший "Вивенди телеком", Венгрия)							
Консолидация деятельности Инвигела.	Связь	Частный сектор	B/0	162,0	49,2	0,0	49,2
Рефинансирование автотрассы M5							
Рефинансирование уже произведенного капиталовложения в платную автодорогу.	Транспорт	Частный сектор	C/0	221,3	51,3	0,0	51,3
Кредит на природоохранную деятельность МОЛ							
Повышение природоохранных показателей НПЗ и модернизация газораспределительных и заправочных станций.							
	Природные ресурсы	Частный сектор	B/1	750,0	150,0	0,0	150,0
МОЛ – водоочистная станция "Дуна"							
Расширение и модернизация водоочистных сооружений при НПЗ "Дуна".	МЭИ	Частный сектор	B/1	38,8	13,4	0,0	13,4
Механизм II Фольксбанка для финансирования МСП, Венгрия							
Финансирование МСП.	Кредитование банков	Частный сектор	ФП	5,0	5,0	0,0	5,0

Проект	Сектор	Портфельная классификация	Экологический код	Стоимость проекта (млн. евро)	Кредиты ЕБРР (млн. евро)	Вложения ЕБРР в акции (млн. евро)	Всего средств ЕБРР (млн. евро)
Субординированный кредит Фольксбанку, Венгрия							
Продление срока действия кредитных линий для оказания помощи МСП и местным предпринимательским структурам.	Кредитование банков	Частный сектор	ФП	10,0	10,0	0,0	10,0
МПФ "Винтертур"							
Вложение капитала в компании страхования и пенсионного обеспечения.							
<i>Бизтосито</i>	Небанковские финансовые организации	Частный сектор	ФП	5,0	0,0	1,9	1,9
<i>Пензтарсолгалтато</i>	Небанковские финансовые организации	Частный сектор	ФП	2,2	0,0	0,8	0,8
Грузия							
Банк Грузии							
Кредитная линия для оказания помощи МСП.	Кредитование банков	Частный сектор	ФП	3,2	3,2	0,0	3,2
Механизм прямого инвестирования							
<i>Компания "Иберия рефрешментс"</i>							
Создание франшизной компании "Пепси", включая ремонт производственного оборудования.	АПК	Частный сектор	ФП	4,9	0,8	0,0	0,8
Региональная программа содействия развитию торговли							
Содействие развитию внешней торговли.							
<i>Банк Грузии</i>	Кредитование банков	Частный сектор	ФП	8,7	5,7	0,0	5,7
<i>ТБЦ-банк</i>	Кредитование банков	Частный сектор	ФП	0,4	0,4	0,0	0,4
<i>Объединенный грузинский банк</i>	Кредитование банков	Частный сектор	ФП	0,3	0,3	0,0	0,3
ТБЦ-банк – кредитная линия для финансирования МСП							
Кредитная линия для оказания помощи МСП.	Кредитование банков	Частный сектор	ФП	2,4	2,4	0,0	2,4
Тбилуниверсалбанк							
Конвертируемый кредит для оказания помощи микро- и малым предприятиям.	Кредитование банков	Частный сектор	ФП	1,2	1,2	0,0	1,2
Казахстан							
Старший синдицированный кредит банку "ТуранАлем"							
Финансирование частных компаний.	Кредитование банков	Частный сектор	ФП	23,8	7,9	0,0	7,9
Кредитная линия для "БТА ипотека"							
Кредитная линия для фондирования долгосрочных ипотечных кредитов.	Небанковские финансовые организации	Частный сектор	ФП	4,0	4,0	0,0	4,0
Программа II развития малого бизнеса для Казахстана							
Финансирование микро- и малых предприятий.							
<i>Банк "Центркредит"</i>	Финансирование малого бизнеса	Частный сектор	ФП	7,9	7,9	0,0	7,9
<i>Банк "ТуранАлем"</i>	Финансирование малого бизнеса	Частный сектор	ФП	7,9	7,9	0,0	7,9
<i>ХСБК</i>	Финансирование малого бизнеса	Частный сектор	ФП	7,9	7,9	0,0	7,9
<i>Казкоммерцбанк</i>	Финансирование малого бизнеса	Частный сектор	ФП	7,9	7,9	0,0	7,9
Корпоративный кредит Казактелекому							
Рационализация финансовой системы компании и развитие ее сети.	Связь	Госсектор	С/1	87,3	47,6	0,0	47,6
Программа кредитования под складские квитанции для Казахстана							
<i>Банк "Центркредит"</i>							
Краткосрочное кредитование предприятий АПК, фермеров и торговых организаций под залог их сельхозпродукции.	Кредитование банков	Частный сектор	ФП	2,4	2,4	0,0	2,4
Казкоммерцполис							
Вложение в акции страховой компании.	Небанковские финансовые организации	Частный сектор	ФП	1,1	1,1	0,0	1,1
Казкоммерцбанк							
Вложение в акции крупнейшего в Казахстане частного банка.	Вложение в акции банков	Частный сектор	ФП	29,0	0,0	29,0	29

Проект	Сектор	Портфельная классификация	Экологический код	Стоимость проекта (млн. евро)	Кредиты ЕБРР (млн. евро)	Вложения ЕБРР в акции (млн. евро)	Всего средств ЕБРР (млн. евро)
Постприватизационный фонд – казахстанский фонд “Орел”							
<i>Спектр</i>							
Вложения в акции и связанные с акциями бумаги средних предприятий Казахстана.	Фонды акционерного капитала	Частный сектор	ФП	0,7	0,0	0,1	0,1
Региональная программа содействия развитию торговли							
Содействие развитию внешней торговли.							
<i>Банк “АТФ”</i>	Кредитование банков	Частный сектор	ФП	4,0	4,0	0,0	4,0
<i>Банк “Центркредит”</i>	Кредитование банков	Частный сектор	ФП	2,3	2,3	0,0	2,3
<i>Банк “ТуранАлем”</i>	Кредитование банков	Частный сектор	ФП	14,8	14,8	0,0	14,8
<i>Сберегательный банк “Халык”</i>	Кредитование банков	Частный сектор	ФП	9,7	1,1	0,0	1,1
<i>Казкоммерцбанк</i>	Кредитование банков	Частный сектор	ФП	23,1	14,9	0,0	14,9
Структурная реорганизация автодорожной отрасли							
Модернизация 900-километрового участка автотрассы Атырау – Актау.	Транспорт	Госсектор	В/0	198,6	94,6	0,0	94,6
Киргизская Республика							
Демирбанк Киргизстана							
Вложение в акции киргизского банка и открытие ему кредитной линии.	Вложение в акции банков	Частный сектор	ФП	1,9	0,1	0,0	0,1
Инэксимбанк							
Вложение в акции Инэксимбанка совместно с Темирбанком Казахстана.	Вложение в акции банков	Частный сектор	ФП	3,1	1,1	0,0	1,1
Механизм финансирования киргизских ММП							
<i>АКБ Киргизстана</i>							
Финансирование микро- и малых предприятий.	Финансирование малого бизнеса	Частный сектор	ФП	2,4	1,0	0,0	1,0
Региональная программа содействия развитию торговли							
Содействие развитию внешней торговли.							
<i>Инэксимбанк (бывший Эриданбанк)</i>	Кредитование банков	Частный сектор	ФП	0,2	<0,1	0,0	<0,1
Киргизский инвестиционно-коммерческий банк							
Ресурсы для финансирования МСП.	Кредитование банков	Частный сектор	ФП	0,1	<0,1	0,0	<0,1
Латвия							
Механизм ЕС и ЕБРР для финансирования МСП – этап II – первое продление действия							
<i>Унилизингс</i>							
Финансирование МСП.	Небанковские финансовые организации	Частный сектор	ФП	15,0	15,0	0,0	15,0
Рижский водоканал							
Реконструкция системы водоснабжения, установка водомеров, модернизация водоочистных сооружений.	МЭИ	Госсектор	В/0	44,6	9,0	0,0	9,0
Литва							
Проект реконструкции муниципальной инфраструктуры г. Вильнюса							
Модернизация действующих автодорог и улучшение условий движения для пешеходов.	МЭИ	Госсектор	В/0	8,5	7,0	0,0	7,0
Летувос Драудимас							
Вложение в акции ведущей страховой компании.	Небанковские финансовые организации	Частный сектор	ФП	1,8	0,0	1,5	1,5
Литеско II							
Вложение в акции энергосервисной компании.	Энергоэффективность	Частный сектор	С/0	3,8	0,0	3,8	3,8

Проект	Сектор	Портфельная классификация	Экологический код	Стоимость проекта (млн. евро)	Кредиты ЕБРР (млн. евро)	Вложения ЕБРР в акции (млн. евро)	Всего средств ЕБРР (млн. евро)
Молдова							
Программа кредитования под складские квитанции							
<i>Группа ВЖ</i>							
Краткосрочное кредитование предприятий АПК, фермеров и торговых организаций под залог их сельхозпродукции.	АПК	Частный сектор	ФП	9,7	4,8	0,0	4,8
Кредитная линия III для банка "Виктория"							
Кредитная линия для оказания помощи МСП.	Кредитование банков	Частный сектор	ФП	3,2	3,2	0,0	3,2
Региональная программа содействия развитию торговли							
Содействие развитию внешней торговли.							
Банк "Мобиас"	Кредитование банков	Частный сектор	ФП	2,9	2,9	0,0	2,9
МИКБ	Кредитование банков	Частный сектор	ФП	0,9	0,9	0,0	0,9
Молдова-Агроиндбанк	Кредитование банков	Частный сектор	ФП	1,3	1,3	0,0	1,3
Банк "Виктория"	Кредитование банков	Частный сектор	ФП	2,9	1,7	0,0	1,7
Польша							
Астер Сити							
Приобретение польской компанией систем кабельного телевидения и широкополосного вещания.	Связь	Частный сектор	В/0	137,1	20,7	0,0	20,7
Баселл орлен полиолефинс							
Развитие нефтехимического комбината.	Обрабатывающая промышленность	Частный сектор	В/1	350,0	85,0	0,0	85,0
Далкиа Термика II							
Вложение в акции энергосервисной компании.	Энергоэффективность	Частный сектор	С/0	20,0	0,0	7,0	7,0
АО "Дом девелопмент"							
Строительство новых жилых зданий в большой Варшаве.	Недвижимость и туризм	Частный сектор	В/0	30,0	30,0	0,0	30,0
Механизм ЕС и ЕБРР для финансирования МСП – этап II – второе продление действия							
<i>АО "БЗ ВБК лизинг"</i>							
Финансирование МСП	Небанковские финансовые организации	Частный сектор	ФП	15,0	15,0	0,0	15,0
Механизм ЕС и ЕБРР для финансирования МСП – этап II – второе продление действия							
<i>ПКО БП</i>							
Финансирование МСП	Кредитование банков	Частный сектор	ФП	20,0	20,0	0,0	20,0
Дистрибьюторский центр "Европа"							
Позапное строительство складских помещений и объектов легкой промышленности.	Недвижимость и туризм	Частный сектор	В/0	15,0	15,0	0,0	15,0
Компания "Франфинанс лизинг польска"							
Кредит ЕС и ЕБРР на цели расширения МСП.	Небанковские финансовые организации	Частный сектор	ФП	10,0	10,0	0,0	10,0
Рамочный механизм финансирования "Интермарше – Пекао"							
Финансирование франшизных предприятий Интермарше и строительство 50 новых торговых точек.	АПК	Частный сектор	ФП	71,6	21,2	0,0	21,2
Лимагрейн							
Кредитование польских фермеров, закупающих сельскохозяйственную продукцию.	АПК	Частный сектор	ФП	10,0	9,0	0,0	9,0
Фонд недвижимости "Полония"							
Вложение в акции регионального фонда недвижимости.	Недвижимость и туризм	Частный сектор	ФП	60,0	0,0	25,0	25,0
Компания "Спирхед" (Топ-фермы)							
Рефинансирование уже выданного кредита в целях расширения масштабов деятельности поставщика продовольственной продукции.	АПК	Частный сектор	В/1	6,8	6,8	0,0	6,8

Проект	Сектор	Портфельная классификация	Экологический код	Стоимость проекта (млн. евро)	Кредиты ЕБРР (млн. евро)	Вложения ЕБРР в акции (млн. евро)	Всего средств ЕБРР (млн. евро)
УНИКА ТУ							
Вложение в акции многопрофильной страховой компании.	Небанковские финансовые организации	Частный сектор	ФП	16,3	0,0	16,3	16,3
УНИКА ТУ на Жичие							
Вложение в акции многопрофильной страховой компании.	Небанковские финансовые организации	Частный сектор	ФП	3,5	0,0	3,1	3,1
Механизм многопроектного финансирования "Винтертур"							
<i>Жичие</i>							
Вложение в акции компаний страхования и пенсионного обеспечения.	Небанковские финансовые организации	Частный сектор	ФП	4,9	0,0	4,9	4,9
Проект финансирования водоканала г. Вроцлава							
Модернизация действующего водоочистного сооружения.	МЭИ	Госсектор	В/0	54,5	10,0	0,0	10,0
Россия							
Развитие ВКХ г. Архангельска							
Модернизация муниципальной системы ВКХ г. Архангельска.	МЭИ	Госсектор	В/0	24,7	9,4	0,0	9,4
Бондюль, Россия							
Строительство нового завода по выпуску овощных консервов в Краснодарском крае.	АПК	Частный сектор	В/0	15,0	0,0	15,0	15,0
Борский стеклозавод							
Ремонт и модернизация производственных линий.	Обрабатывающая промышленность	Частный сектор	С/1	50,0	25,0	0,0	25,0
Механизм прямого инвестирования							
<i>Изготовление элементов конструкций</i>							
Вложение капитала в производство конструкций кабельных систем для межсоединения компьютеров.	Обрабатывающая промышленность	Частный сектор	ФП	0,7	0,0	0,1	0,1
Компания "Ганза лизинг", Россия							
Вложение в акции создаваемой в России лизинговой компании.	Небанковские финансовые организации	Частный сектор	ФП	41,4	0,0	10,5	10,5
Компания "Кроноспан", Россия							
Строительство предприятия по выпуску ламинированной плиты МДФ.	Обрабатывающая промышленность	Частный сектор	В/0	120,0	63,0	0,0	63,0
Ленэнерго							
Завершение строительства 180-мегаваттного блока на ТЭЦ-5 в Санкт-Петербурге.	Энергетика	Частный сектор	В/1	40,0	40,0	0,0	40,0
Лукойл-Пермь							
Вложение капитала в природоохранные проекты и освоение нефтегазовых месторождений.	Природные ресурсы	Частный сектор	В/1	63,5	31,7	0,0	31,7
Московское предприятие компании "Эфес"							
Расширение московского пивоваренного завода "Эфес" путем приобретения региональных предприятий.	АПК	Частный сектор	В/1	19,8	9,9	0,0	9,9
Компания "Ньюз аутдор", Россия							
Расширение рекламной деятельности и ассортимента продукции компании.	СМИ	Частный сектор	С/0	59,4	15,9	0,0	15,9
Нидера, Россия							
Расширение торговли зерном.	АПК	Частный сектор	С/1	7,9	7,9	0,0	7,9
НТК II							
Расширение системы проводной и сотовой телефонной связи GSM.	Связь	Частный сектор	С/0	4,0	4,0	0,0	4,0
Пестовская лесопильня							
Строительство и ввод в эксплуатацию лесопильни для выпуска обрезных пиломатериалов.	Обрабатывающая промышленность	Частный сектор	В/0	47,0	15,0	0,0	15,0

Проект	Сектор	Портфельная классификация	Экологический код	Стоимость проекта (млн. евро)	Кредиты ЕБРР (млн. евро)	Вложения ЕБРР в акции (млн. евро)	Всего средств ЕБРР (млн. евро)
Компания "Пилкингтон", Россия							
Строительство и эксплуатация завода по производству флоат-стекла.	Обрабатывающая промышленность	Частный сектор	В/1	190,0	57,5	0,0	57,5
Силовые машины							
Модернизация и повышение энергоэффективности трех заводов по производству силового оборудования.	Обрабатывающая промышленность	Частный сектор	В/1	32,3	27,8	0,0	27,8
Конвертируемый субординированный кредит Пробизнесбанку							
Приобретение средних банков в российских регионах.	Кредитование банков	Частный сектор	ФП	11,1	11,1	0,0	11,1
Региональная система аэронавигационной безопасности							
Строительство трех радиомачт на островах Гогланд, Сескар и Соммерс.	Транспорт	Госсектор	В/1	7,4	4,3	0,0	4,3
Региональная программа содействия развитию торговли							
Содействие развитию внешней торговли.							
<i>Пробизнесбанк</i>	Кредитование банков	Частный сектор	ФП	6,9	6,9	0,0	6,9
<i>Уралтрансбанк</i>	Кредитование банков	Частный сектор	ФП	4,9	4,9	0,0	4,9
<i>Центр-Инвестбанк, Ростов</i>	Кредитование банков	Частный сектор	ФП	4,9	4,5	0,0	4,5
<i>Челиндбанк</i>	Кредитование банков	Частный сектор	ФП	5,1	3,3	0,0	3,3
<i>ММБ</i>	Кредитование банков	Частный сектор	ФП	47,6	47,2	0,0	47,2
<i>Сберегательный банк России</i>	Кредитование банков	Частный сектор	ФП	43,1	29,8	0,0	29,8
<i>Внешторгбанк</i>	Кредитование банков	Частный сектор	ФП	102,1	102,1	0,0	102,1
Региональный венчурный фонд для Центральной России							
Модернизация и структурная реорганизация предприятий Центральной России.							
<i>Бриджтаун фудз</i>	Фонды акционерного капитала	Частный сектор	ФП	2,1	0,0	1,7	1,7
<i>Морион (приобретение акций Гофмана)</i>	Фонды акционерного капитала	Частный сектор	ФП	0,5	0,0	0,5	0,5
<i>Морион (приобретение акций КВГ)</i>	Фонды акционерного капитала	Частный сектор	ФП	0,4	0,0	0,4	0,4
<i>Центр речевых технологий (ЦРТ)</i>	Фонды акционерного капитала	Частный сектор	ФП	0,6	0,0	0,6	0,6
Региональный фонд венчурного капитала для Северо-Запада и Запада России							
Модернизация и структурная реорганизация предприятий Северо-Запада и Запада России.							
<i>ЭСТА Телеком</i>	Фонды акционерного капитала	Частный сектор	ФП	0,2	0,0	0,1	0,1
<i>ЭСТА Тверьсвязьинформ</i>	Фонды акционерного капитала	Частный сектор	А/0	0,2	0,0	0,1	0,1
<i>Покровский III</i>	Фонды акционерного капитала	Частный сектор	ФП	1,8	0,0	1,8	1,8
<i>РОК (ОАО "Рыбоперерабатывающий завод")</i>	Фонды акционерного капитала	Частный сектор	ФП	0,9	0,0	0,9	0,9
Региональный фонд венчурного капитала "Партнеры России" для Нижнего Поволжья							
<i>Вещание РБМХ</i>							
Модернизация и структурная реорганизация предприятий.	Фонды акционерного капитала	Частный сектор	ФП	3,2	0,0	3,2	3,2
Региональный фонд венчурного капитала для Санкт-Петербурга							
<i>РОК (ОАО "Рыбоперерабатывающий завод № 1")</i>							
Модернизация и структурная реорганизация предприятий.	Фонды акционерного капитала	Частный сектор	ФП	0,9	0,0	0,9	0,9
Региональный фонд венчурного капитала для Западной Сибири							
<i>Протектор-М</i>							
Модернизация и структурная реорганизация предприятий.	Фонды акционерного капитала	Частный сектор	ФП	1,3	0,0	0,3	0,3
Реформирование автомобильной отрасли России – этап 2							
Строительство восточной части объездной дороги Санкт-Петербурга и автодороги Чита – Хабаровск.	Транспорт	Госсектор	А/0	327,0	230,2	0,0	230,2

Проект	Сектор	Портфельная классификация	Экологический код	Стоимость проекта (млн. евро)	Кредиты ЕБРР (млн. евро)	Вложения ЕБРР в акции (млн. евро)	Всего средств ЕБРР (млн. евро)
Фонд поддержки малого предпринимательства России							
Финансирование микро- и малых предприятий.							
<i>Сибкакадембанк</i>	Финансирование малого бизнеса	Частный сектор	ФП	2,4	1,2	0,0	1,2
<i>НБД</i>	Финансирование малого бизнеса	Частный сектор	ФП	1,6	0,8	0,0	0,8
<i>Уралсиб</i>	Финансирование малого бизнеса	Частный сектор	ФП	7,9	6,3	0,0	6,3
Программа развития сельскохозяйственного производства России							
Финансирование малых и средних предприятий АПК.	АПК	Частный сектор	ФП	149,2	31,7	0,0	31,7
Банк "Русский стандарт"							
Развитие системы потребительского кредита и расширение масштабов региональных операций.	Небанковские финансовые организации	Частный сектор	ФП	15,9	15,9	0,0	15,9
Завод "Сан-Гобен изовер", Россия							
Строительство и эксплуатация завода по производству изоляционных материалов.	Обрабатывающая промышленность	Частный сектор	В/1	38,5	10,0	0,0	10,0
СП "Северсталь - Арселор"							
Строительство завода по производству стали методом горячей гальваники.	Обрабатывающая промышленность	Частный сектор	В/1	134,9	45,0	0,0	45,0
Фирма "Сирокко аэроспейс"							
Производство самолетов Ту 204-120.	Обрабатывающая промышленность	Частный сектор	С/1	127,0	35,7	0,0	35,7
Установка для сжигания отходов на Северной станции аэрации Санкт-Петербурга							
Строительство установки для сжигания осадка.	МЭИ	Госсектор	В/1	49,4	23,8	0,0	23,8
Юго-Западные очистные сооружения Санкт-Петербурга							
Завершение строительства водоочистных сооружений, уменьшение загрязнения акватории Финского залива.	МЭИ	Частный сектор	В/0	188,7	35,5	0,0	35,5
Механизм многопроектного финансирования "Стора энсо"							
<i>Арзамасские упаковочные материалы</i>							
Вложение капитала в предприятие по производству гофрированных упаковочных материалов.	Обрабатывающая промышленность	Частный сектор	В/0	38,8	10,0	0,0	10,0
Механизм многопроектного финансирования "Стора энсо"							
<i>Неболчи</i>							
Вложение капитала в лесопильное производство.	Обрабатывающая промышленность	Частный сектор	В/0	8,0	2,0	0,0	2,0
Транснефтепродукт							
Модернизация сети продуктопроводов и вспомогательной инфраструктуры.	Природные ресурсы	Госсектор	В/1	59,5	23,8	0,0	23,8
Уралкалий							
Модернизация завода по производству калийных солей и строительство электростанции.	Обрабатывающая промышленность	Частный сектор	В/1	59,5	29,8	0,0	29,8
УралСиб							
Кредитная линия для оказания помощи МСП, занимающимся лизингом товарной продукции.	Кредитование банков	Частный сектор	ФП	11,9	11,9	0,0	11,9
Компания "Вестел-Рекорд"							
Строительство и эксплуатации предприятия по производству телевизоров.	Обрабатывающая промышленность	Частный сектор	В/1	37,7	11,9	0,0	11,9
Компания "Виртген"							
<i>АБЦ-1</i>							
Предприятие по лизингу оборудования российским компаниям, занимающимся модернизацией дорожно-строительной техники.	Обрабатывающая промышленность	Частный сектор	ФП	0,6	0,6	0,0	0,6

Проект	Сектор	Портфельная классификация	Экологический код	Стоимость проекта (млн. евро)	Кредиты ЕБРР (млн. евро)	Вложения ЕБРР в акции (млн. евро)	Всего средств ЕБРР (млн. евро)
Компания "Виртген"							
<i>Центродорстрой</i>							
Предприятие по лизингу оборудования российским компаниям, занимающимся модернизацией дорожно-строительной техники.	Обрабатывающая промышленность	Частный сектор	ФП	1,0	0,7	0,0	0,7
Развитие ВКХ г. Ярославля							
Модернизация городской системы ВКХ и институциональное укрепление городского водоканала.	МЭИ	Госсектор	В/0	17,9	13,3	0,0	13,3
Румыния							
Астрал Телеком							
Расширение и модернизация сети кабельного телевидения.	Связь	Частный сектор	С/1	32,4	5,6	0,0	5,6
Кредит Почтовому банку на цели ипотеки							
Кредитная линия на цели предоставления долгосрочных ипотечных кредитов.	Кредитование банков	Частный сектор	ФП	20,0	20,0	0,0	20,0
Кредит Румынскому коммерческому банку на цели ипотеки							
Кредитная линия на цели предоставления долгосрочных ипотечных кредитов.	Кредитование банков	Частный сектор	ФП	50,0	50,0	0,0	50,0
Подготовка к приватизации Румынского коммерческого банка							
Вложение в акции готовящегося к приватизации банка на цели содействия реформированию финансовой системы.	Вложение в акции банков	Частный сектор	ФП	176,2	0,0	88,1	88,1
Механизм США и ЕБРР для финансирования МСП							
<i>Румынский банк</i>							
Финансирование МСП.	Финансирование малого бизнеса	Частный сектор	ФП	4,0	3,2	0,0	3,2
Цыряк-банк							
Вложение в акции Цыряк-банка.	Вложение в акции банков	Частный сектор	ФП	0,5	0,0	0,5	0,5
Трансильванский банк							
Кредитная линия для оказания помощи МСП.	Кредитование банков	Частный сектор	ФП	5,0	5,0	0,0	5,0
Кредит Трансильванскому банку на цели ипотеки							
Кредитная линия на цели предоставления долгосрочных ипотечных кредитов.	Кредитование банков	Частный сектор	ФП	10,0	10,0	0,0	10,0
Кредитование под складские квитанции "БРД СокГен"							
Предэкспортное и краткосрочное кредитование предприятий АПК под залог их сельхозпродукции.	АПК	Частный сектор	ФП	88,9	40,0	0,0	40,0
Кредитная линия "БТ лизинг" для финансирования МСП							
Кредитная линия для оказания помощи МСП, занимающимся лизингом товарной продукции.	Небанковские финансовые организации	Частный сектор	ФП	5,0	5,0	0,0	5,0
Бухарестский многоотраслевой проект							
Улучшение транспортного сообщения и централизованного теплоснабжения, обновление инфраструктуры.	МЭИ	Госсектор	В/0	23,0	16,3	0,0	16,3
Бухарестский многоотраслевой проект (Радет)							
Улучшение транспортного сообщения и централизованного теплоснабжения, обновление инфраструктуры.	Энергоэффективность	Госсектор	В/0	26,5	17,8	0,0	17,8
Проект модернизации городских вокзалов							
Реконструкция пяти городских железнодорожных вокзалов, улучшение условий обслуживания пассажиров.	Транспорт	Госсектор	В/0	27,9	24,0	0,0	24,0

Проект	Сектор	Портфельная классификация	Экологический код	Стоимость проекта (млн. евро)	Кредиты ЕБРР (млн. евро)	Вложения ЕБРР в акции (млн. евро)	Всего средств ЕБРР (млн. евро)
АО "Домена кредит"							
Создание компании ипотечного кредитования "РО-ФИН".	Небанковские финансовые организации	Частный сектор	ФП	13,2	5,8	0,0	5,8
Механизм ЕС и ЕБРР для финансирования МСП – этап II							
<i>Механизм II для финансирования МСП через Альфа-банк Румынии</i>							
Финансирование МСП.	Кредитование банков	Частный сектор	ФП	10,0	10,0	0,0	10,0
Механизм ЕС и ЕБРР для финансирования МСП – этап II							
<i>Кредитная линия "БРД Согелеазе" для финансирования МСП</i>							
Финансирование МСП.	Небанковские финансовые организации	Частный сектор	ФП	11,3	10,0	0,0	10,0
Механизм ЕС и ЕБРР для финансирования МСП – этап II – первое продление действия							
<i>РЗБ лизинг, Румыния</i>							
Финансирование МСП.	Небанковские финансовые организации	Частный сектор	ФП	5,0	5,0	0,0	5,0
Итало-румынское предприятие по строительству промышленных объектов							
Строительство складских, дистрибуторских помещений и объектов легкой промышленности.	Недвижимость и туризм	Частный сектор	В/0	18,9	2,5	0,0	2,5
Мишлен, Румыния							
Модернизация шинного завода и его производственных процессов.	Обрабатывающая промышленность	Частный сектор	В/1	19,0	3,2	0,0	3,2
Банк микрофинансирования Румынии (МИРО)							
Финансирование МСП.	Финансирование малого бизнеса	Частный сектор	ФП	5,0	4,9	0,0	4,9
		Частный сектор	ФП	2,1	0,0	0,7	0,7
Кредитный механизм муниципального и природоохранного назначения							
<i>Таргу Мурес</i>							
Модернизация водоочистных сооружений и улучшение показателей работы ВКХ.	МЭИ	Госсектор	В/0	27,9	7,0	0,0	7,0
Кредитный механизм муниципального и природоохранного назначения							
<i>Тимишоара</i>							
Модернизация водоочистных сооружений и канализационной сети.	МЭИ	Госсектор	В/0	50,6	6,5	0,0	6,5
Постприватизационный фонд							
<i>Континенталь</i>							
Вложение капитала в средние частные предприятия.	Фонды акционерного капитала	Частный сектор	ФП	0,7	0,0	0,2	0,2
Постприватизационный фонд							
<i>Ремайер</i>							
Вложение капитала в средние частные предприятия.	Фонды акционерного капитала	Частный сектор	В/0	1,8	0,0	0,3	0,3
Региональная программа содействия развитию торговли							
Содействие развитию внешней торговли.							
<i>Почтовый банк</i>	Кредитование банков	Частный сектор	ФП	1,4	1,4	0,0	1,4
<i>Трансильванский банк</i>	Кредитование банков	Частный сектор	ФП	3,8	3,6	0,0	3,6
<i>Робанк</i>	Кредитование банков	Частный сектор	ФП	2,9	2,9	0,0	2,9
Фонд повышения энергоэффективности промышленных предприятий Румынии							
Вложение капитала в теплоэлектростанции в целях снижения энергопотребления.	Энергоэффективность	Частный сектор	А/0	7,4	7,0	0,0	7,0
АО "Терапия"							
Вложение в акции румынской фармацевтической компании.	Обрабатывающая промышленность	Частный сектор	С/1	19,6	0,0	4,4	4,4
Винербергер							
Строительство кирпичного завода.	Обрабатывающая промышленность	Частный сектор	В/0	18,0	2,0	0,0	2,0

Проект	Сектор	Портфельная классификация	Экологический код	Стоимость проекта (млн. евро)	Кредиты ЕБРР (млн. евро)	Вложения ЕБРР в акции (млн. евро)	Всего средств ЕБРР (млн. евро)
Сербия и Черногория							
Эксимбанк							
Вложение в акции Эксимбанка.	Вложение в акции банков	Частный сектор	ФП	1,2	0,0	0,7	0,7
Старший кредит Эксимбанку							
Финансирование МСП АПК.	Кредитование банков	Частный сектор	ФП	3,0	3,0	0,0	3,0
Проект электроснабжения ЭПС II							
Модернизация шахтового оборудования по добыче бурого угля и системы электроснабжения.	Энергетика	Госсектор	A/1	150,5	60,0	0,0	60,0
Фреш энд Ко							
Расширение производства фруктовых соков и сети их реализации.	АПК	Частный сектор	B/1	17,2	0,0	10,0	10,0
Компания "ГТС хаус", Белград							
Строительство, сдача в аренду и эксплуатация офисных помещений.	Недвижимость и туризм	Частный сектор	B/0	16,9	5,1	0,0	5,1
Алюминиевый комбинат в Подгорице							
Кредит на цели приватизации алюминиевого комбината.	Обрабатывающая промышленность	Госсектор	C/1	3,0	3,0	0,0	3,0
Фонд акционерного капитала для целей реконструкции Косово							
<i>Резонанца</i>							
Вложение в акции МСП Косово.	Фонды акционерного капитала	Частный сектор	ФП	0,5	0,0	0,1	0,1
Аэропорты Черногории							
Модернизация двух аэропортов Черногории.	Транспорт	Госсектор	B/1	22,5	11,0	0,0	11,0
Оппортуни-банк							
Финансирование микро- и малых предприятий.	Финансирование малого бизнеса	Частный сектор	ФП	3,0	2,7	0,0	2,7
Прокредит-банк (бывший МФБ Сербии)							
Кредитная линия для оказания помощи МСП, занимающимся лизингом товарной продукции.	Финансирование малого бизнеса	Частный сектор	ФП	6,0	5,9	0,0	5,9
Региональная программа содействия развитию торговли							
Содействие развитию внешней торговли.							
<i>Эксимбанк</i>	Кредитование банков	Частный сектор	ФП	2,1	1,5	0,0	1,5
<i>Евромаркет-банк</i>	Кредитование банков	Частный сектор	ФП	0,2	0,2	0,0	0,2
<i>Райффайзен-банк</i>	Кредитование банков	Частный сектор	ФП	0,3	0,3	0,0	0,3
СФИР (Фабрика Сецера Те-То Сента А.Д.)							
Кредит сахароперерабатывающему заводу на закупку сырья.	АПК	Частный сектор	ФП	14,0	9,0	0,0	9,0
СФИР (Стар Сецер А.Д.)							
Кредит сахароперерабатывающему заводу на закупку сырья.	АПК	Частный сектор	ФП	7,0	7,0	0,0	7,0
Банк "Сосьете женераль, Югославия"							
Диверсификация базы капитала банка.	Кредитование банков	Частный сектор	ФП	8,5	8,5	0,0	8,5
Фольксбанк, Сербия							
Вложение в акции Фольксбанка, Сербия.	Вложение в акции банков	Частный сектор	ФП	10,3	0,0	2,6	2,6
Программа кредитования под складские квитанции							
<i>ЭПХ</i>							
Краткосрочное кредитование предприятий АПК, фермеров и торговых организаций под залог их сельхозпродукции.	АПК	Частный сектор	ФП	18,0	6,0	0,0	6,0

Проект	Сектор	Портфельная классификация	Экологический код	Стоимость проекта (млн. евро)	Кредиты ЕБРР (млн. евро)	Вложения ЕБРР в акции (млн. евро)	Всего средств ЕБРР (млн. евро)
Словацкая Республика							
Альянс – Словацкое страхование¹							
Вложение в акции страховой компании.	Небанковские финансовые организации	Частный сектор	ФП	–	–	–	–
Механизм ЕС и ЕБРР для финансирования МСП – этап II – первое продление действия							
<i>Татра лизинг</i>							
Финансирование МСП.	Небанковские финансовые организации	Частный сектор	ФП	5,0	5,0	0,0	5,0
Механизм ЕС и ЕБРР для финансирования МСП – этап II – первое продление действия							
<i>ВУБ</i>							
Финансирование МСП.	Кредитование банков	Частный сектор	ФП	30,0	20,0	0,0	20,0
Постприватизационный фонд							
<i>СкайЮроп холдинг</i>							
Вложение капитала в среднее частное предприятие.	Фонды акционерного капитала	Частный сектор	ФП	5,9	0,0	1,9	1,9
Приватизация электрораспределительной компании “ЗСЗ”							
Приватизация электрораспределительной компании.	Энергетика	Частный сектор	С/1	165,0	60,5	0,0	60,5
¹ По данному проекту установлен режим конфиденциальности.							
Словения							
Механизм ЕС и ЕБРР для финансирования МСП – этап II – первое продление действия							
<i>РЗБ лизинг, Словения</i>							
Финансирование МСП.	Небанковские финансовые организации	Частный сектор	ФП	7,0	7,0	0,0	7,0
Фольксбанк – ГЭФ (Глобальный экологический фонд)							
Финансирование инвестиционных проектов природоохранного назначения в бассейне Дуная.	Кредитование банков	Частный сектор	ФП	7,0	7,0	0,0	7,0
Лафарж, Словения							
Структурная реорганизация, расширение производства и внедрение природоохранной программы на цементном заводе.	Обрабатывающая промышленность	Частный сектор	В/1	66,0	0,0	20,0	20,0
Фольксбанк, Словения							
Открытие кредитных линий для оказания помощи МСП.	Кредитование банков	Частный сектор	ФП	10,0	10,0	0,0	10,0
Таджикистан							
Региональная программа содействия развитию торговли							
<i>Содействие развитию внешней торговли.</i>							
Таджпромбанк	Кредитование банков	Частный сектор	ФП	0,4	0,4	0,0	0,4
Туркменистан							
Механизм прямого инвестирования							
<i>Обработка шерсти ТМС</i>							
Создание предприятия по обработке шерсти.	Обрабатывающая промышленность	Частный сектор	ФП	1,7	0,0	0,6	0,6

Проект	Сектор	Портфельная классификация	Экологический код	Стоимость проекта (млн. евро)	Кредиты ЕБРР (млн. евро)	Вложения ЕБРР в акции (млн. евро)	Всего средств ЕБРР (млн. евро)
Узбекистан							
СП “Бурсель – Ташкентский текстиль” Создание текстильной фабрики по производству трикотажных изделий высокого качества.	Обрабатывающая промышленность	Частный сектор	В/1	34,9	10,3	0,0	10,3
ТОО “Нестле”, Узбекистан Гарантия производителю потребительской продукции на цели привлечения им финансовых средств в местной валюте.	АПК	Частный сектор	ФП	2,5	2,5	0,0	2,5
Региональная программа содействия развитию торговли Содействие развитию внешней торговли.							
<i>Асака-банк</i>	Кредитование банков	Частный сектор	ФП	14,4	8,5	0,0	8,5
<i>УзДэу</i>	Кредитование банков	Частный сектор	ФП	<0,1	<0,1	0,0	<0,1
Реконструкция Ташкентского аэропорта Модернизация аэровокзала и рулежных дорожек аэропорта.	Транспорт	Госсектор	В/0	21,6	1,8	0,0	1,8
Украина							
Стеклозавод “Заря” Расширение производственных мощностей стеклозавода.	Обрабатывающая промышленность	Частный сектор	В/1	17,3	12,1	0,0	12,1
Нидера (Украина) Расширение торговли зерном.	АПК	Частный сектор	С/1	4,0	4,0	0,0	4,0
Банк “Прокредит”, Украина (бывший МФБ) Финансирование микро- и малых предприятий.	Финансирование малого бизнеса	Частный сектор	ФП	13,7	0,0	4,0	4,0
	Финансирование малого бизнеса	Частный сектор	ФП	4,7	0,0	0,9	0,9
Райффайзен-банк II, Украина Финансирование МСП.	Кредитование банков	Частный сектор	ФП	4,0	4,0	0,0	4,0
Региональная программа содействия развитию торговли Содействие развитию внешней торговли.							
<i>Банк “Аваль”</i>	Кредитование банков	Частный сектор	ФП	9,9	9,9	0,0	9,9
<i>Первый украинский международный банк (ПУМБ)</i>	Кредитование банков	Частный сектор	ФП	9,4	0,4	0,0	0,4
<i>Банк “Форум”</i>	Кредитование банков	Частный сектор	ФП	2,3	2,3	0,0	2,3
<i>Хипофайнбанк, Украина</i>	Кредитование банков	Частный сектор	ФП	2,5	2,5	0,0	2,5
<i>Банк “Кредит”, Украина (бывший ЗУКБ)</i>	Кредитование банков	Частный сектор	ФП	0,8	0,8	0,0	0,8
<i>Банк “Надра”</i>	Кредитование банков	Частный сектор	ФП	2,2	1,6	0,0	1,6
<i>Райффайзен-банк, Украина</i>	Кредитование банков	Частный сектор	ФП	0,3	0,3	0,0	0,3
<i>УкрСоцбанк</i>	Кредитование банков	Частный сектор	ФП	5,6	5,6	0,0	5,6
Рубежанский картонно-тарный комбинат Модернизация и расширение мощностей по производству бумаги и гофрированных упаковочных материалов.	Обрабатывающая промышленность	Частный сектор	В/1	35,2	11,1	0,0	11,1
Механизм II для финансирования МСП Украины <i>Банк “Аваль”</i>							
Финансирование МСП.	Кредитование банков	Частный сектор	ФП	11,9	11,9	0,0	11,9
Укрречфлот III Приобретение четырех сухогрузов.	Водный транспорт	Частный сектор	В/1	27,3	17,1	0,0	17,1
Программа кредитования под складские квитанции Краткосрочное кредитование предприятий АПК, фермеров и торговых организаций под залог их сельхозпродукции.							
<i>Банк “Аваль”</i>	Кредитование банков	Частный сектор	ФП	6,3	2,4	0,0	2,4
<i>УкрСоцбанк</i>	Кредитование банков	Частный сектор	ФП	7,9	7,9	0,0	7,9

Проект	Сектор	Портфельная классификация	Экологический код	Стоимость проекта (млн. евро)	Кредиты ЕБРР (млн. евро)	Вложения ЕБРР в акции (млн. евро)	Всего средств ЕБРР (млн. евро)
Хорватия							
Автотрасса “Коридор 10” Реконструкция последнего участка трансъевропейского коридора 10 с расширением полосы до четырех рядов.	Транспорт	Госсектор	В/0	90,0	45,0	0,0	45,0
Банк ХВБ, Хорватия Кредитная линия фондирования долгосрочных ипотечных кредитов.	Кредитование банков	Частный сектор	ФП	15,0	15,0	0,0	15,0
Расширение завода “Нашицецемент” Приобретение заводов строительных материалов и модернизация производственных линий.	Обрабатывающая промышленность	Частный сектор	В/1	40,0	20,0	0,0	20,0
Модернизация канализационной системы г. Риеки Проектирование и строительство канализационной подсистемы.	МЭИ	Госсектор	В/0	4,4	0,6	0,0	0,6
Страховая компания “УНИКА” Расширение масштабов деятельности ведущей в Австрии страховой компании.	Небанковские финансовые организации	Частный сектор	ФП	5,0	0,0	1,0	1,0
Загребский банк Оказание содействия муниципальным структурам и реализация инфраструктурных проектов.	Кредитование банков	Частный сектор	ФП	20,0	20,0	0,0	20,0
Удаление твердых отходов в г. Загребе Рефинансирование уже выданного кредита и завершение строительства двух полигонов для захоронения отходов.	МЭИ	Госсектор	С/1	33,0	18,8	0,0	18,8
Чешская Республика							
Механизм ЕС и ЕБРР для финансирования МСП – этап II – первое продление действия <i>Райффайзен Лизинг</i> Финансирование МСП.	Небанковские финансовые организации	Частный сектор	ФП	10,0	10,0	0,0	10,0
Механизм ЕС и ЕБРР для финансирования МСП – этап II – второе продление действия <i>Продление кредитования Сбербанка Чешской Республики</i> Финансирование МСП.	Кредитование банков	Частный сектор	ФП	10,0	10,0	0,0	10,0
Компания “Франфинанс”, Чешская Республика (лизинг) Финансирование МСП.	Небанковские финансовые организации	Частный сектор	ФП	20,0	20,0	0,0	20,0
Частный фонд акционерного капитала “Генезис” Финансирование МСП по линии частного фонда акционерного капитала.	Фонды акционерного капитала	Частный сектор	ФП	16,0	0,0	6,0	6,0
Сименс – СКВ Модернизация вагоностроительного завода.	Транспорт	Частный сектор	В/1	10,0	10,0	0,0	10,0
Компания “Спирхед” (Еврофермы) Рефинансирование уже выданного кредита на цели расширения пищекомбината. АПК		Частный сектор	В/1	4,9	4,9	0,0	4,9
Компания “ТИВ Н.В.”, Чешская Республика Вложение в акции “Чешской сотовой связи” через компанию “ТИВ”.	Связь	Частный сектор	С/0	189,5	0,0	2,3	2,3
Субординированный кредит Фольксбанку, Чешская Республика Кредитование физических лиц, малых предприятий и муниципальных образований.	Кредитование банков	Частный сектор	ФП	10,0	10,0	0,0	10,0

Проект	Сектор	Портфельная классификация	Экологический код	Стоимость проекта (млн. евро)	Кредиты ЕБРР (млн. евро)	Вложения ЕБРР в акции (млн. евро)	Всего средств ЕБРР (млн. евро)
--------	--------	---------------------------	-------------------	-------------------------------	--------------------------	-----------------------------------	--------------------------------

Эстония

Механизм ЕС и ЕБРР для финансирования МСП – этап II – второе продление действия

“Ганза Капитал”²

Финансирование МСП.	Небанковские финансовые организации	Частный сектор	ФП	12,0	12,0	0,0	12,0
---------------------	-------------------------------------	----------------	----	------	------	-----	------

² Компания “Ганза Капитал” зарегистрирована в Эстонии. Объемы средств, которые будут использоваться ее дочерними предприятиями в Латвии и Литве, показаны в перечне региональных проектов на стр. 99.

Региональные проекты

Фонд развития “Аскембла”

Частный фонд акционерного капитала для финансирования средних предприятий.	Фонды акционерного капитала	Частный сектор	ФП	27,1	0,0	12,9	12,9
--	-----------------------------	----------------	----	------	-----	------	------

Сеть супермаркетов “Билла”

Расширение сети супермаркетов в Болгарии, Румынии и Украине.	АПК	Частный сектор	В/0	202,2	45,0	0,0	45,0
--	-----	----------------	-----	-------	------	-----	------

Группа компаний “Кастел”

Структурная реорганизация и расширение производства пива, вина и бутилированной воды.	АПК	Частный сектор	С/1	15,9	15,9	0,0	15,9
---	-----	----------------	-----	------	------	-----	------

Фонд “ДБГ Остеуропа холдинг” – этап II

Вложения в акции частных компаний Венгрии, Польши, Словацкой Республики и Чешской Республики.	Фонды акционерного капитала	Частный сектор	ФП	66,0	0,0	20,0	20,0
---	-----------------------------	----------------	----	------	-----	------	------

Эфес – ЭБИ

Финансирование пивоварен “Эфес”.	АПК	Частный сектор	С/0	7,3	0,7	0,0	0,7
----------------------------------	-----	----------------	-----	-----	-----	-----	-----

Механизм ЕС и ЕБРР для финансирования МСП – этап I – первое продление действия

Фонд глобального роста

Финансирование МСП.	Фонды акционерного капитала	Частный сектор	ФП	17,0	0,0	6,5	6,5
---------------------	-----------------------------	----------------	----	------	-----	-----	-----

Механизм ЕС и ЕБРР для финансирования МСП – этап II – второе продление действия

Ганза капитал

Финансирование МСП.	Небанковские финансовые организации	Частный сектор	ФП	18,0	18,0	0,0	18,0
---------------------	-------------------------------------	----------------	----	------	------	-----	------

Гранд

Трансграничное расширение деятельности производителя кофе и расширение его ассортимента.	АПК	Частный сектор	В/0	7,0	7,0	0,0	7,0
--	-----	----------------	-----	-----	-----	-----	-----

Интернэшнл уотер юнайтед утилитиз

Приобретение трех компаний водоснабжения. МЭИ		Частный сектор	С/1	39,3	0,0	17,8	17,8
---	--	----------------	-----	------	-----	------	------

Марбо

Расширение масштабов деятельности производителя буфетной продукции в регионе.	АПК	Частный сектор	В/1	28,3	10,0	0,0	10,0
---	-----	----------------	-----	------	------	-----	------

Сеть гостиниц “Орко Апаротель”

Расширение сети гостиниц длительного проживания.	Недвижимость и туризм	Частный сектор	В/0	136,2	0,0	14,4	14,4
--	-----------------------	----------------	-----	-------	-----	------	------

Авансовые платежи ТУИ

Модернизация и расширение гостиниц в Болгарии, Венгрии, Сербии и Черногории и Хорватии.	Недвижимость и туризм	Частный сектор	С/1	41,2	41,2	0,0	41,2
---	-----------------------	----------------	-----	------	------	-----	------

Управляющие и заместители управляющих ЕБРР

31 декабря 2003 года

Акционеры ЕБРР

Австралия
Австрия
Азербайджан
Албания
Армения
Беларусь
Бельгия
Болгария
Босния и Герцеговина
БЮР Македония
Венгрия
Германия
Греция
Грузия
Дания
Египет
Израиль
Ирландия
Исландия
Испания
Италия
Казахстан
Канада
Кипр
Киргизская Республика
Корея, Республика
Латвия
Литва
Лихтенштейн
Люксембург
Мальта
Марокко
Мексика
Молдова
Монголия
Нидерланды
Новая Зеландия
Норвегия
Польша
Португалия

Российская Федерация
Румыния
Сербия и Черногория
Словацкая Республика
Словения
Соединенное Королевство
Соединенные Штаты Америки
Таджикистан
Туркменистан
Турция
Узбекистан
Украина
Финляндия
Франция
Хорватия
Чешская Республика
Швейцария
Швеция
Эстония
Япония
Европейский инвестиционный банк
Европейское сообщество

Управляющие

Питер Костелло
Карл-Хайнц Грассер
Фархад Алиев
Арбен Малаж
Вардан Хачатрян
Сергей Сидорский
Дидье Рейндерс
Милен Велчев
Младен Иванич
Никола Поповски
Чаба Ласло
Ганс Айхель
Николаос Кристодулакис
Теймураз Мамацшвили
Бендт Бендтсен
Хасан Али Али Хедр
Давид Кляйн
Чарли Маккриви
Валгердур Сверисдотир
Родриго Рато
Джулио Тремонти
Ерболат Досаев
Ральф Гудейл
Маркос Киприану
Джоомарт Оторбаев
Цин-Пью Ким
Валдис Домбровскис
Далиа Грыбаускайте
Хансёрг Фрик
Жан-Клод Юнкер
Джон Далли
Фатхала Уалалу
Франсиско Гил Диас
Мариан Лупу
Чутемийн Улаан
Геррит Залм
Фил Гофф
Пер-Кристиан Фосс
Лежек Бальцерович
Мануэла Феррейра Лейте

Герман Греф
Михай Танаешку
Божидар Джелич
Иван Миклош
Душан Мрамор
Гордон Браун
Джон Сноу
Абдужабор Ширинов
пост вакантен
Ибрагим Чанакчи
Рустам Азимов
Мыкола Азаров
Антти Калмиомаки
Франсис Мер
Мато Чрквенач
Богуслав Сobotка
Йозеф Дайсс
Гуннар Лунд
Таави Вескимаги
Садаказу Танигаки
Филипп Майштадт
Педро Солбеш Мира

Заместители управляющих

Крис Галус
Томас Визер
Аваз Алекперов
Адриана Бербери
Тигран Саргсян
Николай Зайченко
Жан-Пьер Арнольди
Божидар Кабакчиев
Юсуф Кумалич
Стефко Якимовски
Золтан Казацай
Кайо Кох-Везер
Георгиос Заниас
пост вакантен
Микаэль Дитмер
Юсеф Бутрос-Гали
Йосси Бачар
Том Консидайн
Бенедикт Амасон
Франсиско Утрера
Лорензо Бини Смаги
Анвар Сайденов
Питер Хардер
Христос Пацалидес
Улан Сарбанов
Сёнг Парк
Айгарс Калвитис
Арвидас Кряжде
Роланд Марксер
Жан Гил
Майкл Бонелло
Абдеразак Лазрак
Алонсо Гарсиа Тамес
Думитру Урсу
Очирбатын Чулунбат
Бернард Бот
Рассел Маршал
Хелме Хаммер
Ришард Михальски
Франсиско Гусмау
Эштейвеш де Карвальо
Сергей Колотухин
Мугур Исареску
Мирослав Иванисевич
Мариан Юско
Сибил Свилан
Хилари Бенн
Алан Ларсон
Маруф Сайфиев
Гуванч Геокленов
Айдин Караёз
Абдурафик Ахадов
Серхий Тигипко
Пекка Линту
Жан-Пьер Жуйе
Йосип Кулишич
Зденек Тума
Оскар Кнап
Карин Рудебек
Ааре Ярван
Тосихико Фукуи
Вольфганг Рот
Клаус Реглинг

Председатель Совета управляющих ЕБРР

Управляющий от Люксембурга
(Жан-Клод Юнкер)

Заместители председателя Совета управляющих ЕБРР

Управляющий от Германии
(Ганс Айхель)
Управляющий от Румынии
(Михай Танаешку)

На Совет управляющих возложено осуществление всех полномочий ЕБРР, многие из которых он передоверил Совету директоров, отвечающему за руководство общей деятельностью ЕБРР, а также, среди прочего, определяющему директивные направления деятельности и принимающему решения о кредитах, вложениях в акционерные капиталы и прочих операциях согласно общим указаниям Совета управляющих.

Председательствующим в Совете директоров выступает Президент, который под руководством Совета директоров осуществляет оперативное управление деятельностью ЕБРР и в качестве главы персонала отвечает за кадровые вопросы.

Директора и заместители директоров ЕБРР

31 декабря 2003 года

Директора

Антониу де Альмейда
Константин Андреопулос
Йос де Вриес
Торстен Герсфельт
Лоран Гиё

Энзо Кватрочоке
Скотт Кларк
Игорь Ковтун
Жан-Пьер Ландау
Михаэль Ноймайр
Игорь Очка
Филипп Пети-Лоран
Юрий Полунеев
Гонсало Рамос
Карина Раутала
Саймон Рей
Питер Рит
Марк Саливан
Герд Саупе
Жан-Луи Сикс
Тадеуш Сирийчик
Сусуму Фудзимото
Свен Хегелунд

Заместители директоров

Стефанос Вавалидис
Грамматика Цингу-Пападопетру
Хидде Ван дер Веер
Дезмонд О'Молли
Айше Дёнемезер

Франческо Саверио Нисиро
Дэвид Планкет
Михаил Жернов
Марк Жюльен
Охад Бар-Ефрат
Имре Тарафас
Василий Лелакис
Йонуц Костея
Леон Эррера
Тор Хернэс
Джонатан Окенден
Бьюнг-Хва Цинн
пост вакантен
Клеменс Керрес
Жорж Айнен
Калин Митрев
Осаму Сакасита
Томас Данестад

Представляемые страны и организации

Португалия / Греция
Европейский инвестиционный банк
Нидерланды / Монголия
Дания / Ирландия / Литва / БЮР Македония
Швейцария / Турция / Лихтенштейн / Узбекистан / Киргизская Республика /
Азербайджан / Туркменистан / Сербия и Черногория
Италия
Канада / Марокко
Российская Федерация / Беларусь / Таджикистан
Франция
Австрия / Израиль / Кипр / Мальта / Казахстан / Босния и Герцеговина
Чешская Республика / Венгрия / Словацкая Республика / Хорватия
Европейское сообщество
Украина / Румыния / Молдова / Грузия / Армения
Испания / Мексика
Финляндия / Норвегия / Латвия
Соединенное Королевство
Австралия / Корея / Новая Зеландия / Египет
Соединенные Штаты Америки
Германия
Бельгия / Люксембург / Словения
Польша / Болгария / Албания
Япония
Швеция / Исландия / Эстония

Состав комитетов Совета директоров

31 декабря 2003 года

Ревизионный комитет

Йос де Вриес (*председатель*)
Марк Саливан (*зам. председателя*)
Антониу де Альмейда
Скотт Кларк
Свен Хегелунд
Жан-Пьер Ландау
Гонсало Рамос
Саймон Рей

Комитет по финансовой и операционной политике

Энзо Кватрочоке (*председатель*)
Игорь Очка (*зам. председателя*)
Торстен Герсфельт
Лоран Гиё
Игорь Ковтун
Филипп Пети-Лоран
Юрий Полунеев
Питер Рит

Комитет по бюджетным и административным вопросам

Сусуму Фудзимото (*председатель*)
Жан-Луи Сикс (*зам. председателя*)
Константин Андреопулос
Михаэль Ноймайр
Карина Раутала
Герд Саупе
Тадеуш Сирийчик

Руководящая группа Совета директоров

Торсетен Герсфельт (*председатель*)
Лоран Гиё (*зам. председателя*)
Йос де Вриес
Сусуму Фудзимото
Игорь Очка
Энзо Кватрочоке
Жан-Луи Сикс
Марк Саливан

Ревизионный комитет рассматривает вопросы привлечения и содержания работы внешних аудиторов, а также анализирует содержание и общие принципы финансовой отчетности, принципы и содержание работы внутреннего ревизора, разрешения на производство расходов, функционирование систем контроля, правила закупки товаров и услуг и оценки проектов.

Комитет по финансовой и операционной политике анализирует вопросы финансовой политики, включая принципы заимствования, общие принципы проведения операций, а также порядок и нормы отчетности.

Комитет по бюджетным и административным вопросам рассматривает общие бюджетные принципы, предложения, процедуры и отчеты. Кроме того, он рассматривает кадровые, административные и организационные вопросы, а также административные вопросы, касающиеся директоров и сотрудников их аппарата.

Руководящая группа Совета директоров была создана в 1994 году в целях улучшения координации между Советом директоров и руководством ЕБРР по вопросам проведения заседаний Совета директоров, комитетов и семинаров.

Руководящий состав ЕБРР

2 марта 2004 года

Президент ЕБРР

Жан Лемьер

Банковский департамент

Первый вице-президент (руководитель департамента)
Заместитель вице-президента

Норин Дойл
Дэвид Гекстер

Главная структура

Начальник управления стратегического планирования
и бюджета (соподчинен финансовому департаменту)
Секретариат Операционного комитета
Отдел привлечения новой клиентуры
Отдел корпоративной реструктуризации
(соподчинен департаменту контроля за рисками)
Группа малого бизнеса (подчинена заместителю
вице-президента по банковскому департаменту)

Жозуе Танака
Фредерик Люсне
Бруно Бальванера
Мэри-Эмлен Коллинз
Элизабет Уоллес

Энергетика и телекоммуникации

Руководитель бизнес-группы
Отдел энергоэффективности
Отдел природных ресурсов
Отдел энергетики
Отдел связи, информатики и СМИ

Петер Райнигер
Жаклен Лиго
Кевин Борц
Энтони Марш
Иззет Гуней

Финансовые учреждения

Руководитель бизнес-группы
Отдел долевого участия
Отдел кредитования банков
Отдел фондов акционерного капитала
Отдел небанковских финансовых учреждений
Отдел долевой поддержки

Курт Гайгер
Мария-Луиза Чиконьяни
Роджерс Лебарон
Канако Секине
Джонатан Вуметт
Линдзи Форбз

Инфраструктура

Руководитель бизнес-группы
Отдел муниципальной и экологической инфраструктуры
Отдел транспорта

Гэвин Андерсон
Томас Майер
Рикардо Пулити

Центральная Европа и специализированные отрасли

Руководитель бизнес-группы
Отдел стран Балтии
Отдел Польши (представительство в Варшаве)
Отдел Чешской Республики и Словацкой Республики
(представительство в Братиславе)
Отдел Хорватии (представительство в Загребе)
Отдел Венгрии (представительство в Будапеште)
Отдел Словении (представительство в Любляне)
Отдел АПК
Отдел недвижимости и туризма

Ален Пийю
Сальваторе Кандидо
Ирена Жиборовски
Александр Обек
Андрей Крапоткин
Хуберт Варсманн
Мурат Ылдыран
Ханс Христиан Якобсен
Эдгар Розенмайр

Южная и Восточная Европа и Кавказ

Руководитель бизнес-группы
Отдел Украины (представительство в Киеве)
Отдел Сербии и Черногории
(представительство в Белграде)
Отдел Албании, Боснии и Герцеговины,
БЮР Македония, Косово
Отдел Румынии (представительство в Бухаресте)
Отдел Болгарии (представительство в Софии)
Отдел Азербайджана, Армении, Беларуси,
Грузии и Молдовы
Отдел прямого инвестирования
Группа санации предприятий

Оливье Декам
Камен Захариев
Драгица Пилипович-Чэффи
Жан-Марк Петершмит
Хильдегард Гасек
Джон Чомел-Дое
Джордж Кривицки
Фрэнсиз Рид
Кристофер Уокер

Россия и Центральная Азия

Руководитель бизнес-группы
Отдел России (представительство в Москве)
Отдел Центральной Азии
Отдел Казахстана, Киргизской Республики и Таджикистана
(представительство в Алматы)

Хуберт Пандза
Виктор Пастор
Масару Хонма
Майкл Дейви

Финансовый департамент

Вице-президент (руководитель департамента)

Стивен Кемпфер

Казначейство

Начальник казначейства
Заместитель начальника казначейства
и начальник отдела активов и пассивов
Отдел аналитики и научных исследований
Отдел контроля за рисками клиентов
Отдел фондирования
Отдел инвестиционных кредитов
Отдел процентных ставок по инвестициям

должность вакантна
Аксель ван Недервен
Андрей Горбачев
Грант Меткаф-Смит
Исабель Лоран
Штеен Карндорф
Барт Молдин

Управление стратегического и внутреннего планирования и бюджета

Корпоративный директор

Жозуе Танака

Управление коммерческого софинансирования

Начальник управления

Лоренц Йоргенсен

Управление бухгалтерского учета, отчетности и финансового контроля

Начальник управления
Отдел финансовой отчетности и контроля за расходами
Отдел финансового контроля за фондами
Отдел финансового контроля за казначейством

Найджел Керби
Джулия Уильямс
Тереза Годвин-Кумбс
Терри Камен

Управление операций, информатики и делопроизводства по операциям

Начальник управления
Отдел информатики
Отдел операций с кредитами и вложениями в акции
Отдел операций казначейства
Отдел делопроизводства по операциям

Кристофер Холиоок
Тимоти Голдстоун
Марк Смит
Кристофер Суинчатт
Лив Рекерс

Департамент контроля за рисками

Вице-президент (руководитель департамента)

Фабрицио Саккоманни

Управление контроля за рисками

Начальник управления
Отдел анализа кредитов и операций
Отдел контроля за рисками казначейства
Отдел анализа кредитного портфеля
Отдел корпоративной реструктуризации
(соподчинен банковскому департаменту)

Майкл Уильямс
Роберт Харада
Жан-Андре Соразио
Ирена Постлава
Мэри-Эмлен Коллинз

Управление экологии

Начальник управления

Алистэр Кларк

Управление ядерной безопасности

Начальник управления

Винсент Новак

Управление официального софинансирования

Начальник управления

Гэри Бонд

Кадрово-административный департамент

Вице-президент (руководитель департамента)

Ганна Гронкевич-Вальц

Управление кадров

Начальник управления

Паоло Гамло (и.о.)

Административно-хозяйственное управление

Начальник управления

Джон Макнесс

Управление закупок, снабжения и консультационных услуг

Заместитель вице-президента
Начальник отдела закупок и снабжения
Начальник отдела консультационных услуг

Жан-Франсуа Маке
Морис Лепаж
Дилек Мачит

Генеральный секретариат

Генеральный секретарь

Джонни Окергольм

Отдел связей с акционерами и общеорганизационных вопросов

Заместитель генерального секретаря (руководитель отдела) Найджел Картер

Отдел внешних и внутренних связей

Начальник отдела

Бриджид Дженсен

Отдел оценки проектов

Корпоративный директор

Фредрик Корфкер

Экономический департаментГлавный экономист (*руководитель департамента*)

Виллем Бойтер

Заместитель главного экономиста и начальник отдела
политики процесса перехода и отраслевых стратегий

Стивен Фриз

Начальник отдела стратегий процесса перехода

Стивен Фриз (и.о.)

Начальник отдела политики процесса перехода
и отраслевых стратегий

Самуэль Фанкхаузер (и.о.)

Начальник отдела разработки
и экспертизы проектов

Хосе Карбахо

Юридический департаментГенеральный юридический советник
(*руководитель департамента*)

Эммануэль Морис

Заместитель генерального юридического советника

Норберт Зайлер

Помощник генерального юридического советника

Стивен Петри

Помощник генерального юридического советника

Джерард Сандерс

Отдел контроля за корпоративной этикой

Начальник отдела

Кристофер Холиок (и.о.)

Отдел внутренней ревизии

Начальник отдела

Тарек Рушди

Заместитель начальника отдела

Рей Портелли

Канцелярия Президента

Начальник канцелярии

Арно Прудом

Изменения в кадровом и руководящем составе

Организационные изменения

С учетом передовой финансовой практики сегодня и самых высоких норм корпоративного управления в 2003 году ЕБРР обновил свою организационную структуру. Теперь банковские и казначейские операции отделены в ЕБРР от функций контроля за рисками этих операций. Это потребовало создать новый департамент, наделенный функциями контроля за рисками, и изменить систему подчинения различных структур в интересах внедрения надлежащей системы управления и равномерного распределения рабочей нагрузки в ЕБРР.

Кадры

В 2003 году подготовил программу учебы и обновил систему формирования руководящих кадров. Особое внимание уделено вопросу предоставления сотрудникам возможностей для перехода с одной должности на другую внутри ЕБРР и для служебного роста как в штаб-квартире ЕБРР, так и в наших представительствах.

В 2003 году в ЕБРР обследовано состояние дел с кадрами. Это продемонстрировало положительные результаты, достигнутые со времени проведения в 2000 году первого обследования, а также улучшения в ряде областей. Например, сотрудники поддержали инициативу ЕБРР по установлению более рационального соотношения между их рабочим и свободным временем. Несмотря на то, что обследование выявило высокую степень удовлетворения сотрудников ЕБРР своей работой, ряд областей все же требует к себе внимания, например, взаимодействие между департаментами.

На конец декабря 2003 года штатный состав ЕБРР в его штаб-квартире составил 906 человек по сравнению с 907 в 2002 году. Число нанятых на месте сотрудников в представительствах ЕБРР составило 229 человек по сравнению с 237 в 2002 году. Соотношение между мужчинами и женщинами в категории специалистов ЕБРР находится на уровне примерно 1,82 к 1. Наем кадров по-прежнему построен с учетом обеспечения разнообразного и многонационального характера штатов организации.

Изменения в высшем руководящем составе

В 2003 году на должность вице-президента ЕБРР был принят Фабрицио Саккоманни, который заменил Йоахима Янке, ушедшего на пенсию в декабре 2002 года. Г-н Саккоманни пришел из Центрального банка Италии, где он отвечал за международные отношения и накопил большой опыт работы в международной банковской и кредитно-денежной сферах. После проведенной в ЕБРР реорганизации г-н Саккоманни занял должность вице-президента и руководителя департамента контроля за рисками.

Генеральным секретарем ЕБРР был назначен Джонни Окергольм. Ранее г-н Окергольм работал в должности заместителя министра по экономическим вопросам в министерстве финансов Финляндии и был председателем комитета ЕС по экономике и финансам.

В конце 2003 года ЕБРР приступил к завершающему этапу найма трех руководителей высшего звена – начальников отдела контроля за корпоративной этикой, казначейства и управления кадров.

Дополнительная информация

Сайт ЕБРР

ЕБРР размещает целый ряд публикаций, директивных документов и других информационных материалов на своем сайте (www.ebrd.com). Там же приводится вся контактная информация по представительствам ЕБРР в странах операций.

Годовое собрание ЕБРР

На годовом собрании организуется бизнес-программа для потенциальных инвесторов в регионе. За справками обращаться в отдел годовых собраний (тел.: 44 20 7338 6625; факс: 44 20 7338 7320).

В 2005 году годовое собрание состоится в Белграде, Сербия и Черногория.

Вниманию читателей

Обменные курсы

По мере целесообразности суммы в иных валютах переведены в евро по обменным курсам на 31 декабря 2003 года. (Примерные обменные курсы евро: 0,71 ф.ст., 1,26 долл. США, 134,7 иены).

Учет числа операций

Учет операций ведется в дробных числах, если ряд субкредитов сгруппирован в одном рамочном соглашении. Из-за округления итоговые числа в таблицах могут не совпадать с суммой слагаемых.

Расчет сумм обязательств ЕБРР

Повторные сделки с одним клиентом по сезонным или краткосрочным механизмам финансирования, как-то: финансирование товаров сырьевой группы в расчет сумм обязательств ЕБРР за истекший год не включаются.

Классификация стран по показателям продвижения процесса перехода

ЕБРР классифицирует страны операций по результатам становления в них рыночной экономики (Россия рассматривается отдельно).

- Страны на начальном и промежуточном этапах:
Азербайджан, Албания, Армения, Беларусь, Болгария, Босния и Герцеговина, БЮР Македония, Грузия, Казахстан, Киргизская Республика, Молдова, Румыния, Сербия и Черногория, Таджикистан, Туркменистан, Узбекистан, Украина.
- Передовые страны: Венгрия, Латвия, Литва, Польша, Словацкая Республика, Словения, Хорватия, Чешская Республика, Эстония.

Список сокращений и акронимов

АБР	Азиатский банк развития
АМР США	Агентство международного развития США
АПК	агропромышленный комплекс
АЭС	атомная электростанция
БАС	деловые консультационные услуги
БМР	Банк международных расчетов
БЮР Македония	Бывшая Югославская Республика Македония
ВБ	Всемирный банк
ВВП	валовой внутренний продукт
ВКХ	водопроводно-канализационное хозяйство
ЕБРР	Европейский банк реконструкции и развития
ЕИБ	Европейский инвестиционный банк
ЕС	Европейский союз
ЖКХ	жилищно-коммунальное хозяйство
ИСПА	Инструмент структурной политики для стран – кандидатов на вступление в ЕС
КЕС	Комиссия Европейского союза
ЛИБОР	Лондонская ставка предложения по межбанковским депозитам
МБР	многосторонние банки развития
МБРР	Международный банк реконструкции и развития
МВФ	Международный валютный фонд
ММП	микро- и малые предприятия
МПИ	механизм прямого инвестирования
МПФ	многопроектный механизм финансирования
МСП	малые и средние предприятия
МСФО	Международные стандарты финансовой отчетности
МФВЭ	международные фонды вывода АЭС из эксплуатации
МФК	Международная финансовая корпорация
МФУ	международное финансовое учреждение
МЭИ	муниципальная и экологическая инфраструктура
НПЗ	нефтеперерабатывающее предприятие
НПО	неправительственная организация
ОВОС	оценка воздействия на окружающую среду
ООП	отдел оценки проектов
ОПР	оценка проектных результатов
ОЭСР	Организация экономического сотрудничества и развития
ПИИ	прямые иностранные инвестиции
ПСРТ	Программа содействия развитию торговли
РФВК	региональный фонд венчурного капитала
СИБ	Северный инвестиционный банк
СНГ	Содружество Независимых Государств
СРП	соглашение о разделе продукции
СЯБ	Счет ядерной безопасности
ТАМ	Программа санации предприятий (ТАМ)
Тасис	Техническая помощь странам СНГ по линии ЕС
ТС	техническое сотрудничество
ФМПР	Фонд поддержки малого предпринимательства России
ФЧУ	Фонд Чернобыльского укрытия
ЦВЕБ	Центральная и Восточная Европа и государства Балтии
ЮВЕ	Юго-Восточная Европа

Составление и редакция

Ответственный выпускающий редактор
Энтони Мартин

Редактирование и подбор фотоматериалов
Анжела Хилл

Оформление и набор
Джон Пейдж, Стивен Стил

Компьютерная верстка
Анна Головчук

Координатор перевода
Ольга Лютая

Перевод
Евгений Тихомиров, Эльдар Фотинов

Корректор
Ольга Шахова

Техническое обеспечение
Елена Варламова, Галина Каспарова, Мария Шахова

Фотографии

Ричард Бейт
Сью Камингэм
Текстильная компания “Бурсель” в Ташкенте
Цифровая аппаратура
Майкл Эмис

Сергей Гунеев
Джим Ходсон
Энди Лейн
Анджей Люк
“Марица Восток III”
Природоохранное партнерство Северного измерения
Силовые машины
Рубежанский картонно-тарный комбинат
Джазз Сингх
Сирокко Аэропейс
Джон Спол
ТУИ
УПМ
Майкл Ямасита

Стр.

19
6 справа
62
15, 16, 30, 46 справа
обложка и 5 слева, 7, 24, 28, 38,
40, 44, 48, 54, 60, 64, 70, 76
56
12, 14, 32, 42, 59 слева
10
5 справа, 27, 59 справа
36
22
53
46 слева
68
50
6 слева, 6 середина
34
20, 23
72

Публикуется

Европейским банком реконструкции и развития

Составление и редакция отдела публикаций департамента внешних и внутренних связей.
Перевод на немецкий, русский и французский языки выполнен отделом переводов.
Оформление и подготовка выполнены издательско-оформительским отделом.

Отпечатано в Англии в типографии “Фулмар калор принтинг” на бумаге, изготовленной из вторичного сырья с применением экологически безвредной технологии.



Обложка и книжный блок отпечатаны на экологически безвредной бумаге. Отпечатано на бумаге марки “Консорт ройал силк”, изготовленной из целлюлозы, не содержащей хлора на базе рекультивированной древесины.

ref. 5971

Фото на обложке – Дорожное строительство в России.
Фотограф – Майкл Эмис.

Крупнейший в 2003 году кредит ЕБРР на проект дорожного строительства в России – 230 млн. евро.

Европейский банк реконструкции и развития

One Exchange Square
London EC2A 2JN
Соединенное Королевство

Коммутатор, основные контакты

Тел.: (4420) 7338 6000
Факс: (4420) 7338 6100
СВИФТ: EBRDGB2L

Веб-сайт

www.ebrd.com

Заявки на публикации

Тел.: (4420) 7338 7553
Факс: (4420) 7338 6102
Эл. почта: pubsdesk@ebrd.com

Общие справки о ЕБРР

Тел.: (4420) 7338 6372
Факс: (4420) 7338 6102
Эл. почта: generalenquiries@ebrd.com

Справки по проектам

Тел.: (4420) 7338 7168
Факс: (44 20) 7338 7380
Эл. почта: projectenquiries@ebrd.com