

Годовой отчет за 2002 год

Годовой обзор



Европейский банк
реконструкции и развития



Ставка на будущее

Страны операций

На 31 декабря 2002 года

Азербайджан	Кыргызская Республика	Таджикистан
Албания	Латвия	Туркменистан
Армения	Литва	Узбекистан
Беларусь	Молдова	Украина
Болгария	Польша	Хорватия
Босния и Герцеговина	Российская Федерация	Чешская Республика
Бывшая Югославская Республика Македония	Румыния	Эстония
Венгрия	Словацкая Республика	
Грузия	Словения	
Казахстан	Союзная Республика Югославия ¹	

¹ В феврале 2003 года Союзная Республика Югославия была переименована в Сербию и Черногорию. Поскольку настоящий отчет посвящен 2002 году, в нем сохранено прежнее название страны.

Сопроводительное письмо управляющим ЕБРР

Лондон, 18 марта 2003 года

В соответствии со статьей 35 Соглашения об учреждении ЕБРР и разделом 11 Правил внутреннего распорядка ЕБРР Совет директоров представляет Совету управляющих прилагаемый к настоящему годовой отчет ЕБРР за 2002 год.

В годовой отчет входит утвержденная и прошедшая аудит финансовая отчетность, представляемая в соответствии с требованиями статьи 27 Соглашения и раздела 13 Правил внутреннего распорядка. В соответствии со статьей 10 Соглашения об учреждении ЕБРР в нем также содержится отдельный отчет о ресурсах специальных фондов, а в соответствии с требованиями статьи 35 Соглашения представлен материал о воздействии операций ЕБРР на окружающую среду.

Президент ЕБРР
Жан Лемьер

Директора
Антониу де Альмейда
Ян Белецкий
Йос де Вриес
Лоран Гиё
Бьонг-Хва Дзин
Жерландо Женуарди
Хоакин де ла Инфьеста
Энзо Кватрочоке
Джон Керби
Скотт Кларк
Игорь Ковтун
Жан-Пьер Ландау
Майкл Нимеер
Филипп Пети-Лоран
Юрий Полунеев
Норберт Радермахер
Марк Саливан
Жан-Луи Сикс
Имре Тарафас
Майкл Флин
Сусуму Фудзимото
Свен Хегелунд
Тор Хернэс

Заместители директоров
Стефанос Вавалидис
Калин Митрев
Хидде ван дер Веер
Айше Дёнмезер
Гэри Джонстон
Грамматикис Цингу-Пападопетру
Леон Эррера
Франческо Саверио Нисио
Джонатан Окенден
Дэвид Планкет
Михаил Жернов
Марк Жульен
Охад Бар-Ефрат
Василий Лелакис
Йонуц Костя
Клеменс Керрес
пост вакантен
Жорж Хайнен
Игорь Очка
Торстен Герсфельт
Осаму Сакасита
Мартин Пёдер
Раули Суйкканен

Годовой отчет за 2002 год

Годовой обзор

Оглавление

- 02 Введение**
 - ЕБРР
 - 2002 год в цифрах
 - Результаты 2002 года
 - Послание Президента ЕБРР
- 09 Ставка на будущее**
 - Отклик на новые нужды региона
 - Ответственное инвестирование
 - Укрепление партнерских связей
- 23 Центральная Европа и государства Балтии**
 - Инвестиционный климат
 - Деятельность ЕБРР
 - Примеры из практики
- 33 Юго-Восточная Европа**
 - Инвестиционный климат
 - Деятельность ЕБРР
 - Примеры из практики
- 41 Восточная Европа и Кавказ**
 - Восточная Европа
 - Кавказ
- 49 Россия**
 - Инвестиционный климат
 - Деятельность ЕБРР
 - Примеры из практики
- 59 Центральная Азия**
 - Инвестиционный климат
 - Деятельность ЕБРР
 - Примеры из практики
- 69 Оценка проектов ЕБРР**
- 75 Партнеры по сотрудничеству**
 - Софинансирование
 - Фонды технического сотрудничества
 - Программа санации предприятий
 - Программа правовой реформы
 - Ядерная безопасность
 - Закупка товаров и услуг
- 89 Проекты, подписанные в 2002 году**
- 100 Организационная структура ЕБРР**
 - Управляющие и заместители управляющих ЕБРР
 - Директора и заместители директоров ЕБРР
 - Руководящий состав ЕБРР
 - Кадры ЕБРР
 - Вниманию читателей

Годовой отчет ЕБРР за 2002 год состоит из двух отдельных томов – годового обзора и финансового отчета, в который вошли финансовая отчетность и финансовые результаты с комментариями.

Оба тома выходят на английском, французском, немецком и русском языках.

Экземпляры годового отчета можно получить бесплатно в отделе публикаций ЕБРР по адресу:

One Exchange Square, London EC2A 2JN

Тел.: (44 20) 7338 7553

Факс: (44 20) 7338 6102

Электронная почта: pubsdesk@ebrd.com

ЕБРР

Европейский банк реконструкции и развития вкладывает капитал в банки и предприятия, образующие основу мощно развивающейся рыночной экономики 27 стран Центральной и Восточной Европы и бывшего Советского Союза.

Вложение капитала ЕБРР, предоставленного ему его акционерами из числа 62 правительств и государственных институтов, производится с помощью инструментов и согласно правилам рациональной банковской деятельности. ЕБРР вкладывает капитал в предприятия и финансовые организации практически всех типов, главным образом, в виде кредитов и инвестиций в акции, а совершаемые им сделки должны отвечать передовой практике международной финансовой отчетности и строгим нормам прозрачности.

Схемы инвестиционных операций предназначены служить примером и эталоном соблюдения высоких природоохранных стандартов, учета интересов населения, проживающего в зонах реализации проектов, преобразования старых государственных предприятий в рентабельно работающие приватизированные производства, стимулирования притока инвестиций в новые отрасли или области. Все это элементы успешного перехода от плановой экономики к современной рыночной экономике.

Параллельно с этим, статус ЕБРР как международного финансового учреждения позволяет ему совместно с правительствами посткоммунистических стран работать над созданием благоприятных для привлечения инвестиций условий, сформированных на базе открытой рыночной экономики, справедливых и эффективно действующих нормативных актов, а также основополагающих принципов верховенства закона и демократии.

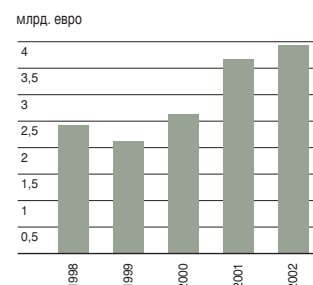
Свидетельством того значения, какое ЕБРР придает созданию благоприятного инвестиционного климата, являются регулярно публикуемые им стратегии по странам, где подход ЕБРР к той или иной стране и объем вкладываемых в нее средств четко увязаны с ходом продвижения этой страны по пути экономических и политических реформ.

На конец 2002 года и по итогам 11 лет операций ЕБРР вложил в общей сложности 21,6 млрд. евро, причем в конечном счете в народы региона, дальнейшее процветание которых связано с развитием рыночной экономики и упрочением демократии.

2002 год в цифрах

- Сумма вложений в 102 проекта составила 3,9 млрд. евро – самый высокий за всю историю ЕБРР объем операций в поддержку процесса реформ в регионе.

Годовые объемы ассигнований за 1998 - 2002 годы

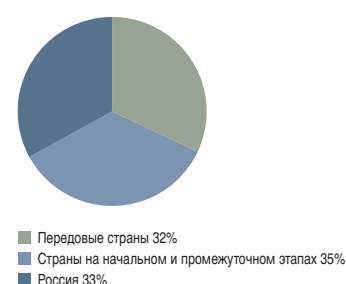


- В разбивке по географической принадлежности:
 - > 1,29 млрд. евро выделено России;
 - > 1,27 млрд. евро – странам на передовых позициях в процессе перехода (Центральная Европа и государства Балтии);
 - > 1,35 млрд. евро – странам на начальном и промежуточном этапах процесса перехода (Центральная Азия, Южная и Восточная Европа и Кавказ).

Ассигнования за 2002 год – по регионам

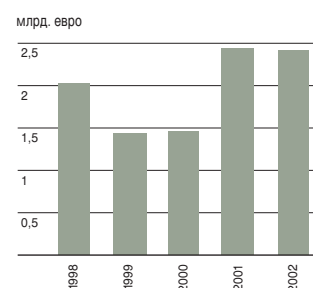


Ассигнования за 2002 год – по этапам перехода



- Сумма освоенных средств достигла 2,42 млрд. евро.

Валовые годовые объемы освоения средств за 1998 - 2002 годы



- В разбивке по отраслевой принадлежности:
 - > финансовые организации и инфраструктурные проекты – порядка 55% объема операций;
 - > постоянно оказываемое по каналам целого ряда финансовых посредников содействие микро-, малым и средним предприятиям на общую сумму 508 млн. евро в 2002 году.

Ассигнования ЕБРР за 2002 год – по отраслям

	Число проектов ¹	млн. евро	% совокупной суммы вложений ЕБРР
Энергетика			
Энергоэффективность	2	76	1,9
Природные ресурсы	3	265	6,8
Энергетика, включая электроэнергетику	4	219	5,6
<i>Всего</i>	<i>10</i>	<i>560</i>	<i>14,4</i>
Инфраструктура			
Инфраструктура муниципальная и экологическая	11	482	12,4
Транспорт	9	543	13,9
<i>Всего</i>	<i>20</i>	<i>1025</i>	<i>26,3</i>
Специализированные отрасли			
Агропромышленный комплекс	12	425	10,9
Недвижимость, туризм и водный транспорт	1	95	2,4
Связь, информатика и СМИ	6	241	6,2
<i>Всего</i>	<i>19</i>	<i>762</i>	<i>19,5</i>
Финансовые учреждения			
Долевое участие в капиталах банков	7	311	8
Кредитование банков	13	541	13,9
Фонды акционерного капитала	6	126	3,2
Небанковские финансовые учреждения	7	166	4,3
Финансирование малого бизнеса	3	24	0,6
<i>Всего</i>	<i>36</i>	<i>1168</i>	<i>29,9</i>
Общепромышленные отрасли			
Общепромышленные отрасли	17	385	9,9
<i>Всего</i>	<i>17</i>	<i>385</i>	<i>9,9</i>
Итого	102	3899	100

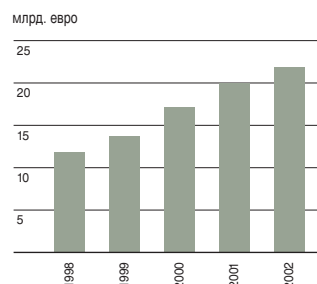
Примечание. Итоговые величины могут отличаться от сумм слагаемых вследствие округления.

¹ Подписанные по рамочным соглашениям подпроекты засчитываются в дробных числах.

- На 2003 год подготовлен портфель потенциальных проектов:
 - > в 2002 году Советом директоров утверждено средств общим объемом 4,16 млрд. евро.
- Прибыль после вычета резервов составила 108,1 млн. евро.

Результаты 2002 года

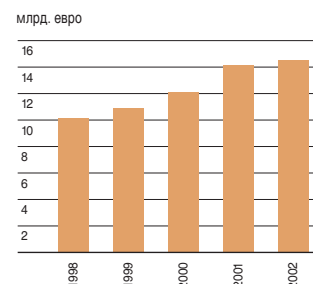
**Объем сделок за 1998 - 2002 годы
нарастающим итогом**



**Объем привлеченных средств за
1998 - 2002 годы нарастающим итогом**



**Портфель ЕБРР
за 1998 - 2002 годы**



Результаты основной деятельности

2002 год стал для ЕБРР рекордным – 3,9 млрд. евро новых капиталовложений. Из них в Россию ЕБРР вложил 1,29 млрд. евро, в передовые страны (Центральная Европа и государства Балтии) – 1,27 млрд. евро и в страны на начальном и промежуточном этапах (Центральная Азия, Южная и Восточная Европа и Кавказ) – 1,35 млрд. евро. Растущий объем инвестиций в Россию и страны на начальном и промежуточном этапах процесса перехода свидетельствует о неуклонном стремлении ЕБРР продвигать его операции все дальше на восток и юг.

По сравнению с предыдущим годом инвестиции ЕБРР в Россию возросли на 485 млн. евро в результате улучшения делового климата в стране и ее дальнейшего продвижения по пути масштабных реформ. Кроме того, намного возрос объем ассигнований ЕБРР в страны Юго-Восточной Европы, где он составил 865 млн. евро, что на 26% выше показателя 2001 года. И это тоже отчасти результат улучшения экономического положения региона и проведения там реформ.

На финансовый сектор и инфраструктуру пришлось почти 55% новых сделок. В ходе оказания дальнейшей поддержки финансовым учреждениям региона операций ЕБРР удалось расширить сеть финансирования малых и средних предприятий, играющих ключевую роль в экономическом развитии. К числу самых значительных в прошлом году инфраструктурных проектов можно отнести кредит на дорожное строительство в России и финансирование мероприятий структурной реорганизации на железных дорогах Польши. В 2002 году объем освоенных средств составил 2,42 млрд. евро, что несколько ниже показателя 2001 года.

Стоимостной объем проектов, утвержденных Советом директоров в 2002 году, составил 4,16 млрд. евро. Этот мощный портфель потенциальных проектов обеспечит в предстоящие годы процесс дальнейшего вложения средств ЕБРР во все субрегионы его операций – от Центральной Европы до Центральной Азии.

Годовые объемы ассигнований за 1998 - 2002 годы

	2002 год	2001 год	2000 год	1999 год	1998 год	Нарастающим итогом за 1991 - 2002 годы
Число проектов	102	102	95	88	96	906
Средства ЕБРР (млн. евро)	3899	3656	2673	2162	2373	21647
Привлечено средств (млн. евро)	4862	6212	5188	4862	7541	47516

Финансовые результаты

По итогам 2002 года прибыль ЕБРР после отчислений в резервы составила 108,1 млн. евро по сравнению со 157,2 млн. евро за 2001 год. Согласно Международным стандартам финансовой отчетности, в результатах за 2002 год должна показываться корректировка сумм по принципу справедливой стоимости в объеме 38,3 млн. евро, но эта цифра со временем будет изменена в обратную сторону и не отражает базовые показатели хозяйственной деятельности

ЕБРР за отчетный год. За вычетом последствий применения этих стандартов ЕБРР зафиксировал прибыль после отчислений в резервы в сумме 146,4 млн. евро (2001 год – 165,9 млн. евро). Сумма резервов ЕБРР повысилась с 488,7 млн. евро на конец 2001 года до 661,1 млн. евро на конец 2002 года, что отражает, главным образом, полученную за истекший год прибыль и повышение справедливой стоимости вложений ЕБРР в котирующиеся акции.

Финансовые результаты за 1998 – 2002 годы

(млн. евро)	2002 год	2001 год	2000 год	1999 год	1998 год
Доход от основной деятельности ¹	471,8	501,5	519,2	376,4	450,5
Расходы и амортизация ¹	(177,2)	(206,7)	(192,1)	(172,8)	(158,7)
Прибыль от основной деятельности до резервирования	294,7	294,7	327,1	203,6	291,8
Резервы на покрытие потерь	(186,6)	(137,6)	(174,3)	(160,9)	(553,1)
Прибыль/(убытки) за отчетный год	108,1	157,2	152,8	42,7	(261,2)
Оплачиваемый капитал	5197	5197	5186	5163	5084
Полученные взносы в счет капитала (нарастающим итогом)	4350	4063	3769	3480	3217
Всего резервов, в том числе и на покрытие потерь	1952	1713	1278	1040	762
Всего активов	20112	20947	21290	19595	16047

¹ В истекшем году прямые затраты ЕБРР на разработку кредитов и поддержание в силе обязательств об их выдаче составили 45,2 млн. евро, которые показываются в балансе с отсрочкой согласно Международным стандартам финансовой отчетности. Данные затраты вместе с соответствующими разовыми комиссиями и комиссиями за обязательство будут учтены в графе "Процентный доход" за период времени с момента проплаты до момента погашения соответствующего кредита. За вычетом последствий отсроченной проводки данных сумм доход от основной деятельности за год составил 517 млн. евро, а расходы и амортизация – 222,4 млн. евро.

Нацеленность на результат

В начале 2002 года ЕБРР завершил ежегодную оценку состояния портфеля проектов. Освещение в **стратегическом обзоре состояния портфеля** таких тем, как контроль за вложениями в акционерные капиталы, освоение кредитных средств и взыскание активов, дает представление о всех аспектах состояния портфеля за последние 12 месяцев.

Исходя из итогов проведенного в 2001 году **обзора состояния своих капитальных ресурсов** для оценки их достаточности ЕБРР в августе 2002 года утвердил **новую среднесрочную стратегию деятельности**. Как подтверждает обновленный материал среднесрочной стратегии, во всех странах операций ЕБРР наметился целый ряд связанных с переходным этапом задач и перспектив. В регионе среднесрочные прогнозы развития и рисков по-прежнему позитивны и должны создать благоприятные условия для наращивания масштабов инвестиционной деятельности ЕБРР. Он намерен и далее обеспечивать сбалансированный рост объемов своего портфеля проектов и обладает для этого требуемым капиталом.

В истекшем году ЕБРР провел обзорный анализ **директивных документов по вопросам резервирования и ликвидности**. Эти установочные документы требуют от ЕБРР выделять в разумных объемах резервы на покрытие прогнозируемых потерь, образующихся в его портфеле кредитов и вложений в акции, а также предусматривают наличие у ЕБРР достаточного уровня ликвидности для финансирования прогнозных объемов его операций даже при наихудшей рыночной конъюнктуре. Обзор подтвердил адекватность действующих директив, в результате чего серьезных изменений в них не вносилось.

На протяжении всего отчетного года ЕБРР занимался поиском путей дальнейшего совершенствования системы **подотчетности** и информирования общественности, а также запрашивал мнения представителей общественности по трем важным проектам документов, нацеленных на укрепление в ЕБРР **норм корпоративного управления**. По всем его проектам по-прежнему проводилась проверка этики поведения всех потенциальных клиентов ЕБРР и внимательно отслеживалась работа организаций, осуществляющих надзор за ходом борьбы с отмыванием денег и финансированием террористов.

Послание Президента ЕБРР



Достигнутые в 2002 году в регионе операций ЕБРР солидные результаты дают основания не для благодушия, а для размышлений. В условиях сложного положения мировой экономики регион продемонстрировал экономический рост и оставался привлекательным для инвесторов. В год, ознаменовавшийся неудачами для многих стран с новой рыночной экономикой, ЕБРР поддерживал партнерские отношения с предприятиями региона и соинвесторами, обеспечив рекордный объем сделок. Дальнейшее движение вперед стран от Центральной Европы до Центральной Азии будет зависеть отчасти от осмысления причин того, что позволило региону получить такие результаты и каким образом ему удалось выстоять в довольно тяжелых для него условиях.

На эти вопросы каждая из 27 стран региона даст свой ответ. И именно в этом кроется ключ к отгадке. В прошлом году восемь стран Центральной Европы и Балтии получили приглашение вступить в Европейский союз в 2004 году, а две другие вероятно присоединятся к нему позднее. Это знаковое приглашение – свидетельство их нового политического статуса, даже если процесс становления в них полноценной рыночной экономики еще далеко не завершен. Направленное им приглашение стало откликом на масштабные и глубокие реформы, проводимые ими в сфере законодательно-нормативной базы, политики и управления экономикой. Новые реформы проведены также и в России в целях дальнейшего обеспечения открытости банковской системы и коммерциализации энергетики, например, а также в целях сохранения

курса на ответственное управление экономикой с позиций ответственности. На Балканы вместе с миром пришла демократия, а в Центральной Азии растет осознание актуальности проблем демократизации даже на фоне более медленных темпов процесса преобразований. Во многих странах процессы строительства современной экономики и укрепления демократии принимали различные формы.

Разнообразие этих форм позволяет извлечь определенные уроки из опыта устойчивого развития региона операций ЕБРР в истекшем году. Наиболее решительный переход от плановой экономики отмечен в тех странах, где экономические и политические реформы подкрепляют друг друга. Темпы процесса перехода более стремительны в странах, приверженных принципам прозрачности, верховенства закона, борьбы с коррупцией, терроризмом и отмыванием денег. Данные моменты обеспечивают предсказуемость, а это путь привлечения в эти страны инвестиций. И эти же моменты служат стимулом для развития демократии, открывая двери даже перед мельчайшими из предпринимателей и создавая благотворную среду для появления новых рабочих мест, борьбы с нищетой и прокладывания пути к процветанию. Как вновь подтвердили итоги прошлого года, сила ЕБРР в его уставе, предусматривающем обеспечение экономического и политического развития на базе его инвестиционных стратегий, сформированных для той или иной страны с учетом степени открытости ее рынков и соблюдения ею демократических принципов.

Процесс перехода, базирующийся на политических и экономических реформах, может считаться чем-то само собой разумеющимся, но реализация его – задача долгая и сложная. Наследие советской эпохи – это не только отжившая свой век система хозяйствования и пренебрежение здоровьем людей и окружающей средой. Цель обеспечения устойчивого развития – это восстановление урона, причиненного окружающей среде, и многие из проектов ЕБРР прямо или косвенно нацелены на решение именно этой проблемы. Но советская система оставила после себя также культурные и интеллектуальные преграды, наиболее эффективным путем устранения которых является умелое применение грамотной политики и высоко развитых рынков.

Рассмотрим хотя бы один сектор. В прошлом году ЕБРР расширил круг своих потенциальных инвестиций в проекты энергоэффективности. Это означает, что теперь энергоносители и гидроресурсы стали оцениваться по их рыночной стоимости, чего не делалось при социализме. А это означает, что в будущем более широкие слои населения получат больше электроэнергии, больше услуг водопроводно-канализационного хозяйства благодаря уменьшению отходов и тарифам, обеспечивающим строительство и содержание коммунального хозяйства. Параллельно с этим правительства должны предоставить услуги первой необходимости тем слоям населения, которые не в состоянии платить по рыночным ставкам. Энергоэффективность во многом представляет собой сферу взаимопересечения рынков, регулирующих норм и мощного целенаправленного политического курса, и эту сферу регион операций ЕБРР обязан освоить и сегодня уже осваивает.

Кроме того, демократическая среда нужна и малому бизнесу, которую он же и создает. В истекшем году во всех странах операций ЕБРР вел активную работу с малым и средним бизнесом, подкрепляя свою инвестиционную деятельность такими программами, как программа правовой реформы, которая нацелена на построение законодательно-нормативной базы, обеспечивающей благоприятные условия для развития бизнеса. Это важный результат налаженных ЕБРР партнерских отношений со странами-донорами, финансирующими такие актуальные мероприятия.

Или посмотрим, как на процесс перехода влияет география. Многие страны региона уже осознали, что дальнейшего экономического прогресса можно добиться путем более активного налаживания международных связей. Как с остальными странами мира, так и с ближайшими соседями. Решение вступить во Всемирную торговую организацию приняли для себя такие страны, как Россия. Другие группы стран налаживают связи друг с другом на путях заключения договоров о безопасности, об экономических союзах, торговле или просто в ходе торгового оборота. Важная роль трансграничной торговли послужила толчком к организации в ЕБРР программы содействия развитию торговли, нацеленной на активизацию международной торговли с помощью финансирования торговых операций под залог будущей выручки.

Отражением и стимулом развития открытого демократического общества служат тесные связи с соседними странами. Эти связи повышают эффективность деятельности и одновременно с этим являются свидетельством экономического и политического курса, проводимого передовыми странами. В 2002 году особое внимание ЕБРР уделял Центральной Азии и призывал страны этого не имеющего выхода к мировому океану региона учесть благотворные последствия открытия границ как стимула экономического роста. Развитие трансграничных связей, безусловно, стало конкретным этапом переходного процесса.

Переходный процесс зависит от становления частного сектора и притока инвестиций, и в прошлом году мы получили самые убедительные свидетельства этому в регионе операций ЕБРР. Но столь же ярко проявилось и значение приверженности населения курсу реформ. Возможности для привлечения инвестиций меньше у тех стран, которые ограничивают права человека, закрывают границы или не борются с коррупцией. Устойчивого процветания удалось добиться там, где правительства стран создают обстановку открытости, где они прислушиваются к мнению населения и где они проводят политический курс на обеспечение справедливости, конкуренции и честности. Это наблюдение подтверждается опытом 2002 года и, безусловно, пройдет проверку временем в предстоящем году и далее.



Жан Лемьер
Президент ЕБРР

Ставка на будущее





Страны операций

Центральная Европа и государства Балтии
Венгрия, Латвия, Литва, Польша, Словацкая Республика, Словения, Хорватия, Чешская Республика, Эстония.

Россия

Центральная Азия
Казахстан, Кыргызская Республика, Таджикистан, Туркменистан, Узбекистан.

Юго-Восточная Европа
Албания, Болгария, Босния и Герцеговина, БЮР Македония, Румыния, СР Югославия¹.

Восточная Европа
Беларусь, Молдова, Украина.

Кавказ
Азербайджан, Армения, Грузия.

¹ Переименована в Сербию и Черногорию в феврале 2003 года.

В 2002 году страны операций ЕБРР добились значительных результатов, а деятельность ЕБРР носила масштабный и высокопрофессиональный характер. Почти во всех странах отмечались экономический рост, крупные успехи на пути направленных на оздоровление рынка реформ и приток инвестиций, которые будут различным образом способствовать продвижению процесса перехода. Свой вклад в этот процесс внес ЕБРР, вкладывая крупные капиталы во все страны региона. Это сопровождалось высоким уровнем освоения кредитов и подготовкой мощного портфеля проектов для реализации в будущем году.

Стабильная ситуация в регионе и большой объем сделок ЕБРР вызывают особое удовлетворение на фоне возникшего в мире трудного положения, характеризующегося снижением во многих странах темпов экономического роста и царящей на рынках неуверенностью. Истекший год продемонстрировал значимость отвечающих актуальным потребностям и взвешенных инвестиционных операций, а также ценность сотрудничества с многочисленными партнерами в интересах процесса перехода.

Отклик на новые нужды региона

В 2002 году в деятельности ЕБРР появились новые направления как отклик на изменяющуюся ситуацию. Эпохальное решение Евросоюза о приглашении восьми стран операций ЕБРР присоединиться к ЕС в 2004 году стало политической констатацией тех реалий, которые уже давно определяют деятельность ЕБРР в Центральной Европе и государствах Балтии, – эти страны продвинулись далеко вперед на пути строительства рыночной экономики. Еще одним свидетельством достигнутого ими прогресса стало

приглашение семи стран операций ЕБРР начать переговоры о вступлении в НАТО.

Инвестиционная стратегия ЕБРР отражает меняющиеся потребности региона, она нацелена на ускорение темпов развития банковского сектора и придание нового импульса в жизнедеятельности средних предприятий, являющихся краеугольным камнем экономики стран Центральной Европы. В 2002 году ЕБРР активно удовлетворял потребности региона, но при этом не стремился вытеснить частные источники финансирования. После вступления новых

стран в ЕС в них возникает растущая потребность в необходимых им частных инвестициях для продвижения вперед процесса перехода в условиях роста конкуренции и жестких ограничений национальных бюджетов.

В 2002 году объем операций ЕБРР в России достиг рекордного уровня, что отражает интерес к стране со стороны инвесторов и улучшение инвестиционного климата. Как в государственном секторе, так и на многих частных предприятиях ощущается потребность в дополнительных финансовых ресурсах, которые привлекут внимание новых участников рынков, позволят внедрить стандарты рациональной деловой практики и создадут условия для вложений капитала в новые отрасли и регионы России. Скачки цен на нефть усилили необходимость в привлечении инвестиций в целый ряд отраслей, в том числе в финансовый сектор в период модернизации правительством банковской системы страны. Еще одним приоритетом является структурная

перестройка крупных и неэффективно работающих предприятий в таких областях, как выработка электроэнергии.

В 2002 году Центральная Азия вновь оказалась в центре внимания после событий 11 сентября 2001 года. Для ЕБРР она приобрела еще большую актуальность в связи с подготовкой к проведению годового собрания в Узбекистане в мае 2003 года. Повышение внимания к региону сопровождалось углубленным анализом инвестиционного климата, а также положения с соблюдением принципов верховенства закона, прав человека и норм демократии. Пользуясь тесными связями со странами операций, ЕБРР стимулировал последовательное улучшение условий жизни населения и деятельности инвесторов в регионе и содействовал укреплению трансграничных связей между соседними странами в Центральной Азии. Особое внимание в своей инвестиционной деятельности ЕБРР уделял развитию малого бизнеса.

На Балканах 2002 год был годом мира и демократических преобразований. Для ЕБРР это стало новым и отрядным стимулом для развертывания инвестиционной деятельности. Объемы его инвестиций в Юго-Восточной Европе значительно возросли как в области приватизации, так и инфраструктуры, а также в связи с поддержкой развития частного сектора. Что касается беднейших стран Юго-Восточной Европы, стран Кавказского региона и Центральной Азии, то ЕБРР объединил усилия с другими международными организациями и странами для оказания им конкретной помощи.

Совместно со Всемирным банком, Азиатским банком развития и Международным валютным фондом ЕБРР призвал страны-доноры увеличить безвозмездную финансовую помощь семи беднейшим странам Содружества Независимых Государств, известным как СНГ-7. Задача заключается в решении тяжелых экономических проблем Азербайджана, Армении, Грузии, Кыргызской Республики, Молдовы, Таджикистана и Узбекистана, где каждый третий житель живет в условиях крайней нищеты.



↑ Приглашение вступить в Европейский союз в 2004 году получили восемь стран операций ЕБРР в Центральной Европе и Балтии.

← В 2002 году ЕБРР вышел на рекордный уровень операций в России, увеличив годовой объем вложений на 0,5 млрд. евро.



↑ В 2002 году инвестиции ЕБРР в Юго-Восточной Европе составили 865 млн. евро, что более чем на 25% выше показателя предыдущего года.

→ В 2002 году ЕБРР активно взаимодействовал со странами Центральной Азии в целях проведения реформ, расширения масштабов сотрудничества между соседними странами и улучшения инвестиционного климата региона.

В 2002 году ЕБРР вкладывал средства практически во все отрасли, однако особую активность проявил в секторе энергетики. ЕБРР поддержал модернизацию сети энергоснабжения в России и структурную перестройку систем выработки и передачи электроэнергии в Словацкой Республике (см. стр. 30). Совместно с правительствами ЕБРР занимался дальнейшего разработкой тарифов на электроэнергию с учетом издержек на ее выработку и одновременно платежеспособности потребителей. Одним из приоритетных направлений стало повышение энергоэффективности, в том числе оказание поддержки развитию сетей централизованного теплоснабжения в Болгарии и Польше. В секторе природных ресурсов ЕБРР вкладывал средства в Азербайджане, Румынии и России. Кроме того, он приступил к изучению перспектив финансирования проектов строительства нефте- и газопроводов.

В 2002 году ЕБРР продолжал осваивать новые направления инвестиционной деятельности с учетом специфики потребностей стран. Одним из наиболее новаторских методов финансирования ЕБРР является кредитование в национальных валютах, что позволяет снизить валютный риск.

В 2002 году ЕБРР выделял финансовые ресурсы многим странам региона в девяти национальных валютах – начиная с болгарских левов и кончая российскими рублями. Средства предоставлялись в виде вложений в акционерные капиталы, кредитов и гарантий и играли особенно важную роль при финансировании малых предприятий и муниципальных образований, которые просто не могут позволить себе идти на риск заимствования капитала в иностранных валютах.

В рамках своей инвестиционной стратегии ЕБРР следит за соблюдением каждой страной операций статьи 1 Соглашения об учреждении ЕБРР с точки зрения ее приверженности **принципам многопартийной демократии, плюрализма и рыночной экономики**. В 2002 году Совет директоров выразил особую озабоченность по поводу отсутствия прогресса в проведении реформ в Беларуси и Туркменистане. Руководству этих стран Президентом ЕБРР направлены послания, в которых выражена надежда на улучшение существующего положения.

В утвержденной в апреле 2002 года стратегии ЕБРР для Беларуси и утвержденной в июле 2002 года стратегии для Туркменистана содержатся три альтернативных сценария, которые будут определять степень и характер сотрудничества ЕБРР с этими странами в зависимости от выбранного их правительства курса действий и их стремления улучшить политическую и экономическую ситуацию. ЕБРР будет и далее внимательно следить за развитием обстановки в этих странах.

В 2002 году дальнейшее развитие получили концепции ЕБРР в области **прозрачности и корпоративного поведения**. В ходе рассмотрения ЕБРР ряда проектных предложений, вызвавших резкую и неоднозначную реакцию, с местным населением и неправительственными организациями проводился целый ряд встреч для обсуждения этих вопросов. Успех инвестиционных операций зависит от учета мнений всех сторон. Консультации важны еще и потому, что

ЕБРР занимался поиском путей дальнейшего улучшения дел с подотчетностью и прозрачностью своих операций.

Им проведены консультации с рядом заинтересованных сторон в ходе подготовки предложений по улучшению содержания документов “Принципы информирования общественности” и “Политика в отношении охраны окружающей среды” и введению в действие официального механизма по рассмотрению жалоб со стороны общественности по поводу того или иного проекта ЕБРР. В 2002 году одобрен новый директивный документ об операциях в АПК с учетом происшедших за последние десять лет коренных изменений и возросшей сложности операций ЕБРР в этом секторе. Перед введением в действие этого нового документа ЕБРР предложил общественности высказать свои замечания, которые впоследствии были учтены Советом директоров при утверждении данного документа. Отдельный раздел в Докладе ЕБРР о процессе перехода за 2002 год был посвящен сельскому хозяйству.

В условиях возрастания угрозы терроризма в мире ЕБРР в 2002 году продолжал неукоснительно соблюдать согласованные на международном уровне принципы борьбы с незаконным оборотом финансовых средств. Он устраивает тщательные проверки всех своих **будущих клиентов на предмет соблюдения ими норм этики**, в том числе проверяет, не занесены ли они в составленные Советом безопасности ООН списки лиц, подозреваемых в поддержке террористической деятельности. Кроме того, ЕБРР внимательно следит за работой созданного ООН Антитеррористического комитета.

Особое внимание он уделяет мерам борьбы с отмыванием денег корпорациями и финансовыми учреждениями. ЕБРР внимательно следит за деятельностью международной целевой группы по разработке мер борьбы с отмыванием денег и финансированием террористов. Помимо этого, ЕБРР отслеживает уровни коррупции в регионе своих операций. В обзоре условий для предпринимательства, содержащемся в Докладе ЕБРР о процессе перехода за 2002 год, отмечено значительное за последние несколько лет улучшение ситуации в этой области.

Вопросами **этики корпоративного поведения** занимается отдел контроля за корпоративной этикой, который обеспечивает соблюдение наивысших норм этики во всех операциях ЕБРР в соответствии с международной передовой практикой. Он, в частности, занимается проблемами коллизий интересов, коррупции, конфиденциальности информации и отмывания денег. Отдел контролирует соблюдение норм этики служащими, сотрудниками и консультантами ЕБРР и расследует жалобы на неправомерные действия персонала. Кроме того, он устанавливает нормы этики, соблюдения которых ЕБРР требует от своих деловых партнеров. В 2002 году ЕБРР открыл “горячую” телефонную линию для подачи жалоб и сообщений о случаях мошенничества, коррупции или о других неправомерных действиях в ходе осуществления операций или проектов ЕБРР.

Повышение прозрачности и подотчетности

В трех опубликованных в 2002 году проектах документов содержатся предложения о повышении прозрачности, подотчетности и добросовестности управления в деятельности ЕБРР.

- > В “Обзоре принципов информирования общественности” отмечена необходимость запрашивать мнение общественности и учитывать его при разработке страновых стратегий. Кроме того, в нем предлагается обеспечивать перевод этих важнейших документов на язык соответствующей страны.
- > В “Обзоре политики в отношении охраны окружающей среды” предлагается повысить прозрачность операций, публикуя для этого ежегодный природоохранный отчет с информацией о фиксируемых в портфеле ЕБРР расходах на экологию, успехах ЕБРР на природоохранном поприще и об объемах выброса парниковых газов в странах операций ЕБРР. К другим инициативам ЕБРР относятся доведение информации о некоторых проектах до сведения местной общественности и требование о проведении консультаций с общественностью вместе с обнародованием информации на начальном этапе проектного цикла по наиболее чувствительным проектам ЕБРР. Помимо этого, предлагается публиковать оценки воздействия на окружающую среду (ОВОС) на национальных языках и информировать общественность о ходе реализации проектов, особенно в отношении тех из них, которые могут оказать большое воздействие на окружающую среду.
- > В документе о создании независимого органа по рассмотрению жалоб (НОРЖ) прописан порядок работы с жалобами или вопросами, связанными с соблюдением ЕБРР конкретных установочных документов. В компетенцию НОРЖ входит рассмотрение жалоб по поводу текущих проектов или планируемых, но еще не утвержденных операций.

После внимательного рассмотрения всех полученных от общественности замечаний Совет директоров ЕБРР примет решение по этим проектам документов в 2003 году.

Одним из важнейших аспектов кредитных операций ЕБРР являются взаимоотношения с банками и другими учреждениями, совместно с которыми он осуществляет **коммерческое софинансирование**. Несмотря на сложные условия, сложившиеся на рынках ссудного капитала в 2002 году, объем кредитов, предоставленных странам операций ЕБРР по многим каналам мира, вырос на 18%. Во многом этому способствовали масштабные инвестиции в нефтяном секторе, но также следует отметить и расширение возможностей для бизнеса в России и рост интереса со стороны банков к кредитованию Казахстана, Польши и Румынии.

В 2002 году ЕБРР привлек новых кредиторов во многие отрасли и страны операций, внедрил новые схемы финансирования в нефтегазовом секторе (см. ниже), расширил такие в основном неосвоенные рынки синдицирования, как Казахстан и Украина, и привлек софинансирующие организации к выполнению долгосрочных проектов муниципальной инфраструктуры. В прошлом году ЕБРР работал с 41 коммерческим банком и учреждением из 16 стран. В общей сложности эти партнеры предоставили в рамках софинансирования 877 млн. евро на 30 проектов. Помимо этого, ЕБРР привлек средства двух экспортно-кредитных агентств на сумму 48 млн. евро.

Во всех своих программах и странах региона ЕБРР делал упор на **формирование кадров предпринимателей** как основы рыночной экономики. В частности, в целях стимулирования создания новых компаний или содействия в расширении малых предприятий ЕБРР применяет такие разнообразные инструменты, как кредитные линии, фонды акционерного капитала и программы микрофинансирования для предоставления через финансовых посредников кредитов, самые мелкие из которых составляли 50 евро (см. стр. 19).

Еще одним ценным инструментом работы с малыми предприятиями в более трудных странах является механизм прямого инвестирования, обеспечивающий четкую процедуру предоставления акционерного капитала и ограниченных кредитных ресурсов непосредственно частным предприятиям, возглавляемым опытными отечественными предпринимателями или иностранными спонсорами. Это могут быть предприятия, планирующие расширение своей деятельности, или новые компании, имеющие обоснованные бизнес-планы. Данный механизм уже действует в Центральной Азии, на Кавказе, в Юго-Восточной Европе, Беларуси, Молдове, России и Украине. На сегодняшний день по его линии утверждено 25,5 млн. евро на 20 проектов, причем суммы инвестиций составляют от 475000 до 2,4 млн. евро.

Новая схема финансирования нефтегазового сектора России

Первым совместным предприятием, созданным крупнейшей в России нефтяной компанией «Лукойл» и финской государственной энергогруппой «Фортум», является СеверТЭК. СП представляет собой сплав опыта организации производства и маркетинга этих двух лидеров отрасли. Когда СеверТЭКу понадобились средства для освоения нефтяного месторождения «Южное Шапкино» в России, ЕБРР вместе с ведущим немецким коммерческим банком «ГипоФерейнсбанк» оказал ему содействие. Совместно они организовали кредит в сумме 190 млн. евро, одну половину которого предоставил ЕБРР, а вторая половина была выдана под полную гарантию ГипоФерейнсбанка.

В схему кредита заложено ограниченное право регресса, что отвечало требованиям коммерческих банков и в то же время оставляло СеверТЭКу возможность для маневра при реализации добытой нефти. Гарантированная ГипоФерейнсбанком часть кредита была успешно синдицирована консорциуму из семи частных финансовых организаций, представляющих различные страны (Австрия, Германия, Канада, Нидерланды и Франция). Ключевым фактором для привлечения к операции банков-участников стало снижение риска проекта благодаря схеме кредита. Эта кредитная операция служит альтернативой российским соглашениям о разделе продукции и может стать новым образцом финансирования российского нефтегазового сектора.

Ответственное инвестирование

Состоявшийся в 2002 году Всемирный саммит по устойчивому развитию позволил ЕБРР оглянуться назад и оценить свою конкретную роль в содействии устойчивому развитию в странах операций. Как отмечалось в докладе ЕБРР на саммите, первопричиной нестабильности процесса развития в условиях плановой экономики является сама система (см. стр. 16). В уставе ЕБРР четко записано, что стабильного процветания можно добиться только при одновременном строительстве демократии и рынка.

С 1991 года ЕБРР инвестировал более 20 млрд. евро и при этом привлек еще 50 млрд. евро на цели финансирования проектов, отвечающих жестким требованиям рационального ведения банковского дела, заботы об окружающей среде и, безусловно, строительства здоровой рыночной экономики. Однако, несмотря на следование принципам устойчивого развития, мобилизация главным образом частного капитала сама по себе не является рецептом устойчивого развития.

Работая в странах региона, ЕБРР убедился в том, что финансовые вливания могут приносить максимальную пользу в случае, если они подкреплены рядом важных факторов, в том числе тщательной подготовкой проектов с привлечением

для этого средств технического сотрудничества, наличием сильных институтов в лице правового государства, процветающего малого бизнеса и учетом мнения местного населения.

Главнейшим для устойчивости процесса развития является инициативность населения региона и меры ее стимулирования. Поддержка развития малого бизнеса способствует накоплению богатства на самых нижних уровнях экономического механизма. ЕБРР финансирует развитие инфраструктуры, сотрудничает с правительствами стран в целях установления справедливых и экономически обоснованных цен на энергоносители и другие важнейшие услуги коммунальных предприятий, обеспечивающих бесперебойность водо-, электро- и теплоснабжения, причем с учетом интересов наименее обеспеченных слоев населения. Прислушиваться к мнению населения – вот требование, записанное в каждом проекте ЕБРР. Оно может предусматривать проведение официальных консультаций с местной общественностью в случае, если проект может иметь масштабные последствия в районе его реализации.

Устойчивому развитию содействует каждая инвестиционная операция ЕБРР. Однако некоторые из них конкретно направлены на ликвидацию наследия неустойчивого развития, вызванного нерачительным отношением к ресурсам и окружающей среде со стороны советской системы. ЕБРР,

например, предоставил предприятиям и муниципальным образованиям крупные средства на цели повышения их энергоэффективности, снижения уровня загрязнения и обеспечения надежности предоставляемых ими услуг. Особенно важной задачей ЕБРР является модернизация водопроводно-канализационного хозяйства и сетей централизованного теплоснабжения в регионе. В число проектов в 2002 году вошел проект финансирования строительства водоочистного сооружения “Апа нова” в Румынии. В истекшем году ЕБРР выделил более 558 млн. евро на 13 проектов, направленных на модернизацию муниципального хозяйства и повышение энергоэффективности.

Помимо программ, нацеленных на устранение конкретных экологических проблем, многие проекты ЕБРР имеют природоохранные задачи, связанные, например, с сокращением вредных выбросов в атмосферу и промышленных стоков, регенерацией и утилизацией отходов и внедрением чистых технологий.

ЕБРР принял активное участие во Всемирном саммите по устойчивому развитию, который состоялся в Йоханнесбурге в сентябре 2002 года. Он участвовал в обсуждении проблем прозрачности и подотчетности в контексте устойчивого развития и активизировал диалог с правительствами, природоохранными группами и неправительственными организациями.



Снижение уровня загрязнения в Казахстане

Девятый по величине в мире медеплавильный комбинат “Казахмыс” выйдет на соблюдение мировых экологических стандартов благодаря кредиту ЕБРР в сумме 19 млн. евро. Финансируемая средствами этого кредита природоохранная программа комбината позволит сократить выбросы двуокиси углерода как побочного продукта плавильного производства и улучшить качество воздуха. Графиком проекта предусматривается выполнение Казахмысом норм ЕС к концу 2006 года.

Казахмыс – один из немногих в мире вертикально интегрированных медеплавильных комбинатов. Иными словами, его производственный процесс начинается с добычи медной руды и заканчивается ее переработкой и производством медных катодов и прутковой меди. Для того чтобы продукция Казахмыса получила выход на международный рынок, комбинату требуется продемонстрировать соблюдение высоких природоохранных стандартов во всей производственной цепочке. Хотя комбинат уже имеет опыт привлечения краткосрочных коммерческих кредитов, он отдавал себе отчет в том, что большинство банков не захотят финансировать модернизацию медеплавильного завода, требующую долгосрочных кредитов.



Всемирный саммит по устойчивому развитию

Выступление Президента ЕБРР
Жана Лемьера 2 сентября 2002 года

В 1992 году на саммите в Рио ЕБРР сознавал, насколько остро стоит проблема отсутствия устойчивого развития в бывшем советском регионе, однако тогда он только еще начинал поиски ее решения. Первопричиной отсутствия устойчивого развития в этих странах была сама система. Новые государства – от Центральной Европы до Центральной Азии – отказались от системы плановой экономики в пользу демократии, сулящей твердую надежду на устойчивое развитие в будущем. В целях содействия этому переходу и был создан ЕБРР. В первой статье его устава четко записано, что устойчивое процветание можно обеспечить только при одновременном строительстве демократии и рыночной экономики. Основная функция ЕБРР – финансирование предприятий, формирующих экономику этих стран, – предполагает регулярное проведение обзоров тенденций в области демократических и рыночных преобразований. Результаты обзоров обнародуются в страновых стратегиях ЕБРР.

Деятельность ЕБРР направлена на поддержку устойчивого развития в 27 странах его операций. С 1991 года ЕБРР вложил 20 млрд. евро, что, в свою очередь, позволило привлечь еще более 60 млрд. евро дополнительных инвестиций на цели приватизации, структурной перестройки компаний и превращения их в жизнеспособные предприятия, а также на кредиты или вложения в акционерные капиталы новых или уже действующих компаний. Такое вливание капитала дает максимальный эффект в тех случаях, когда страны-получатели имеют крепкую макроэкономику и проводят реформы.

Однако мобилизация главным образом частных инвестиций не является сама по себе рецептом устойчивого развития. Работая в странах региона, ЕБРР убедился в том, что финансовые вливания могут принести максимальную пользу в случае, если они подкреплены рядом важных факторов. Частное финансирование дает наибольший эффект, если оно дополняется средствами технического сотрудничества, выделенными на подготовку проектов и улучшение инвестиционного климата. Как свидетельствует опыт ЕБРР, другими важными факторами является наличие сильных институтов, процветающего малого бизнеса и желание прислушиваться к мнению местного населения.

Такие институты, как правовое государство, создают климат, привлекающий инвесторов и придающий инвестициям долгосрочный и предсказуемый характер. Опыт работы ЕБРР в регионе показывает, насколько пагубна коррупция и какого процветания можно добиться благодаря прозрачности, четко сформированной правовой системе, честному судопроизводству и участию в борьбе, например, с отмыванием денег. ЕБРР осознает важность заботы о малом бизнесе в целях создания рабочих мест и предприятий, предоставления услуг населению и – что не менее важно – воспитания духа предпринимательства, который в свою очередь обеспечивает большую прозрачность операций.



За время своего существования ЕБРР улучшил инвестиционную деятельность, так как научился учитывать чужое мнение. НПО и местное население могут предложить пути улучшения проектов как в интересах рентабельного использования самих инвестиций, так и в интересах населения, где они реализуются. Забота о населении и окружающей среде в зонах реализации проектов входит составной частью в систему корпоративного управления применительно к каждой операции ЕБРР наравне с рациональным ведением банковской деятельности, соблюдением высоких международных стандартов защиты прав акционеров, прозрачности, бухгалтерского учета и этики поведения. ЕБРР предусматривает соблюдение природоохранных норм в каждой из своих инвестиционных операций.

Ликвидация советского наследия злоупотребления ресурсами и окружающей средой является конкретной целью многих инвестиций ЕБРР. Он содействует повышению энергоэффективности, например, сотрудничая с правительствами в целях установления истинной рыночной стоимости гидро-, электро- и других ресурсов, одновременно обеспечивая – возможно, в рамках адресных программ – способность населения оплачивать более высокие тарифы. ЕБРР финансирует энергосервисные компании, которые занимаются оказанием предприятиям помощи в вопросах энергосбережения. Кроме того, во многих случаях ЕБРР встраивает компоненты энергоэффективности в новые инвестиционные операции или в меры совершенствования уже действующих проектов.

Самым тяжелым наследием неустойчивого развития в прошлом является аварийность АЭС. ЕБРР выступает распорядителем Счета ядерной безопасности в размере 1,4 млрд. евро, созданного в целях обеспечения безопасной эксплуатации стареющих атомных станций или вывода их из эксплуатации, в том числе в целях строительства защитных сооружений вокруг Чернобыльской АЭС в Украине. В предстоящем десятилетии ЕБРР будет, как и прежде, выступать за принципы устойчивого развития в тесном сотрудничестве с другими международными финансовыми учреждениями и правительствами. Деятельность ЕБРР по поддержке процесса становления рыночной экономики должна дополняться другими организациями с иной специализацией в целях развития образования, улучшения здравоохранения и смягчения социальных последствий трудных экономических решений, которые вынуждены принимать правительства.

Еще одним направлением будущей работы ЕБРР станет активизация содействия процессам развития торговли, транспорта и других связей между странами операций ЕБРР и остальным миром. Главным достижением последнего десятилетия является тот факт, что центральное место в наших планах всегда занимали вопросы устойчивого развития. По мере своего возмужания ЕБРР в истекшем десятилетии осваивал, продвигал и реализовывал принципы устойчивого развития и содействовал прогрессу, прислушиваясь к мнению населения, интересам которого он служит.

В 2002 году ЕБРР завершил первую часть исследования перспектив реализации проектов по освоению **возобновляемых источников энергии** в регионе своих операций. В регионе все еще немало электростанций, работающих на ископаемом и ядерном топливе и поэтому выбрасывающих значительное количество парниковых газов. Только очень небольшой объем электроэнергии вырабатывается на базе возобновляемых источников энергии, как-то: вода, ветер, геотермальные воды и биомасса. Задача исследования заключалась в выяснении перспектив освоения возобновляемых источников энергии в каждой стране и формирования портфеля обоснованных и пригодных для финансирования ЕБРР проектов освоения этих источников.

ЕБРР начал реализацию новых программ в целях устранения неэффективности и расточительности на промышленных предприятиях. Сегодня уже на раннем этапе разработки всех новых проектов в промышленности ЕБРР выявляет их потенциал

энергоэффективности, привлекая средства технического сотрудничества для проведения энергоаудитов. Они позволили выявить ряд новых возможностей для финансирования мер повышения энергоэффективности. В 2002 году ЕБРР подписал свой первый проект повышения энергоэффективности в промышленности с энергосервисной компанией. Согласно проекту компания вкладывает деньги в меры энергосбережения, а затем они возвращаются ей из сэкономленной платы за энергию.

Еще одна новая инициатива заключается в определении возможной роли ЕБРР в глобальных усилиях по сокращению выброса парниковых газов в атмосферу. В 2002 году ЕБРР начал переговоры с правительством Нидерландов по вопросу о приобретении для этой страны “углеродных” очков с помощью финансируемых Банком проектов. Получаемый при этом доход позволит повысить кредитоспособность проектов уменьшения вредных выбросов в атмосферу в странах операций ЕБРР.



↑ Один из ряда рассматриваемых ЕБРР проектов освоения возобновляемой энергии связан с ветровой энергией.

← В 2002 году ЕБРР выдал 8 млн. евро геотермальной станции “Мутновский”, которая стала его первым проектом в России в области возобновляемой энергии.

По линии **Природоохранного партнерства Северного измерения** (ППСИ) донорами выделено более 100 млн. евро на решение серьезных экологических проблем Северо-Запада России, особенно в области ядерной безопасности, водоснабжения и очистки стоков, энергоэффективности. В состав партнерства входят Россия, Евросоюз, международные финансовые учреждения (ЕБРР, Северный инвестиционный банк, Европейский инвестиционный банк) и двусторонние доноры.

В 2002 году первое собрание доноров утвердило финансирование шести проектов, в том числе проекты завершения строительства комплекса защитных сооружений Санкт-Петербурга от наводнений и стокочистного сооружения. В настоящее время донорами являются Дания, Евросоюз, Норвегия, Россия, Финляндия и Швеция. ЕБРР выступает распорядителем фонда поддержки ППСИ, осуществляет надзор

за взносами доноров и обеспечивает эффективное привлечение международной помощи. ППСИ может служить образцом решения проблем в других отраслях и регионах в странах операций ЕБРР.

ЕБРР выступает распорядителем ряда фондов, созданных и финансируемых донорами в целях решения важнейшей задачи обеспечения **ядерной безопасности**. В их число входят Счет ядерной безопасности (СЯБ), фонд Чернобыльского укрытия, три международных фонда финансирования вывода АЭС из эксплуатации для Болгарии, Литвы и Словацкой Республики и фонд поддержки ППСИ. На сегодняшний день 28 стран-доноров, в том числе Евросоюз и страны “большой семерки”, обязались внести в эти фонды более 1,6 млрд. евро.

В 2002 году **Глобальный экологический фонд** (ГЭФ), содействующий развивающимся странам в финансировании проектов

охраны окружающей среды нашей планеты, предоставил ЕБРР безвозмездную ссуду в размере 8,5 млн. евро на ликвидацию сброса загрязняющих веществ в Дунай. Наряду со средствами ЕБРР ссуда пойдет на оказание содействия национальной промышленности, малому бизнесу, мелким муниципальным образованиям и предприятиям АПК в повышении экологических стандартов. Еще одна такая ссуда выдана на оплату услуг независимых экологов, которые будут приводить субпроекты в соответствие с требованиями ГЭФ.

Экологические обследования проводятся в начале проектного цикла, что позволяет своевременно выявлять и решать экологические проблемы. По утвержденным в 2002 году ЕБРР проектам проведено 49 экологических анализов, четыре ОВОС и 40 экологических аудитов. В 2002 году начата работа по пересмотру документа ЕБРР “Политика Банка в отношении охраны окружающей среды” (см. стр. 13).

Улучшение охраны здоровья и техники безопасности в России

При содействии ЕБРР в настоящее время модернизируется система охраны здоровья и техники безопасности на одном из крупнейших нефтегазовых предприятиях России. В рамках кредита в сумме 86 млн. евро Роснефть-Сахалинморнефтегазу, расположенному на о. Сахалин на Дальнем Востоке России, ЕБРР финансирует план природоохранных мер (ППМ) на сумму 10 млн. евро и контролирует расходование еще 33 млн. евро на капитальные затраты, связанные с улучшением состояния окружающей среды. ППМ должен обеспечить рациональную организацию охраны окружающей среды, устранить причиненный ей ущерб, улучшить охрану здоровья и технику безопасности для 8500 работников.

В области техники безопасности разработан ряд рекомендаций о средствах индивидуальной защиты, защите органов слуха и профессиональной подготовке. Сахалинморнефтегаз выразил готовность довести через несколько лет систему охраны здоровья и техники безопасности до уровня международных стандартов.

В целях содействия компании в осуществлении необходимых преобразований ЕБРР подготовил план действий на донорские средства японского правительства. Вопросами организации охраны окружающей среды, предотвращения и ликвидации последствий разливов нефти, охраны здоровья на производстве и техники безопасности занимаются три привлеченные для этого консультационные фирмы.

ЕБРР тщательно контролирует ход выполнения плана в рамках своих обычных процедур. По истечении первого года реализации проекта уже видны первые успехи – рабочие используют защитную одежду, снизился уровень травматизма, для работников публикуется информация о технике безопасности, а ее требования соблюдаются.

Досрочная остановка реакторов советской конструкции

В начале 90-х годов прошлого столетия международные эксперты пришли к выводу о невозможности доведения реакторов первого поколения советской конструкции до требуемого уровня безопасности без чрезмерных затрат. Эта концепция лежит в основе всех международных программ помощи по обеспечению безопасности на атомных АЭС.

Международное сообщество оказывает помощь странам Восточной Европы в остановке этих АЭС путем содействия в выполнении программ краткосрочного повышения безопасности до появления реальной возможности вывода их из эксплуатации. Закрытие блока 3 Чернобыльской АЭС в 2000 году служит примером успешной работы в этой области. По линии СЯБ и фонда Чернобыльского укрытия, распорядителем которых выступает ЕБРР, были профинансированы важные проекты. Аналогичным образом закрытие в 2002 году блоков 1 и 2 Козлодуйской АЭС в Болгарии является результатом прямой помощи, частично профинансированной средствами международного фонда финансирования вывода АЭС из эксплуатации, распорядителем которого также является ЕБРР. В ближайшие годы должны быть закрыты блоки 3 и 4 Козлодуйской АЭС, Игналинская АЭС в Литве и блок М1 Богуницкой АЭС в Словацкой Республике.

Закрытие этих АЭС в интересах безопасности является слишком дорогим для этих стран мероприятием. Еще более серьезной задачей становится потребность в компенсации выведенных из эксплуатации генерирующих мощностей. По этой причине средствами данных фондов финансируются программы повышения энергоэффективности и оказывается поддержка с целью срочного вывода реакторов из эксплуатации. Закрытие АЭС позволяет значительно повысить безопасность и более эффективно использовать энергоносители.

Укрепление партнерских связей

Свой вклад в успех многих программ ЕБРР вносят его партнеры – правительства и международные организации. Партнеры не только поддерживают цели, задачи и результаты проекта, но и могут предоставлять ресурсы, специалистов и “ноу-хау”, что помогает оптимизировать финансовые инвестиции и смягчать связанные с ними риски. Партнерские связи позволяют ЕБРР осваивать новые области и добиваться более крупных успехов, чем он смог бы, используя только собственные ресурсы. ЕБРР, в частности, сотрудничает с другими МФУ: с Международной финансовой корпорацией, Европейским инвестиционным банком и Азиатским банком развития, в целях укрепления тех отраслей, которые наиболее остро нуждаются в инвестициях.

Привлечение средств из других источников означает, что ЕБРР может вкладывать в проекты больше собственных ресурсов. Безвозмездные ссуды, поступающие из таких стран, как США и Япония, и таких организаций, как ЕС, готовят почву для новых проектов. Ими оплачиваются, например, консультанты, занимающиеся анализом воздействия на окружающую среду такого инфраструктурного проекта, как комплекс морзащиты Санкт-Петербурга. Кроме того, ими можно финансировать

учебные программы по банковскому кредитованию, необходимые для реализации ЕБРР таких проектов, как Японско-Узбекистанская программа поддержки малого бизнеса. Помимо этого, ЕБРР привлекает средства в форме софинансирования.

ЕБРР использует кредитные линии, фонды акционерного капитала, микрокредитование и безвозмездные ссуды правительств-доноров и Евросоюза в целях сотрудничества с коммерческими банками и создания специализированных банков микрофинансирования, работающих с **микро-, малыми и средними предприятиями**.

В менее продвинутых странах с доминирующим государственным сектором программы микрокредитования ЕБРР оказались наиболее эффективным инструментом обслуживания малых предприятий. В странах с более развитым частным сектором открытые для крупных заемщиков кредитные линии поддержки МСП дали большой эффект. С другой стороны, фонды акционерного и венчурного капитала работают с предприятиями, нуждающимися в рисковом акционерном капитале. Инвестиции ЕБРР в эти предприятия помогают укреплять жизненно важный сектор экономики, повышать их привлекательность для отечественных инвесторов.

ЕБРР сотрудничает с партнерами в рамках ряда программ для микро-и малых предприятий Азербайджана, Албании, Беларуси, Боснии и Герцеговины, Болгарии, БЮР Македония, Грузии, Казахстана, Кыргызской Республики, Молдовы, России, Румынии, Союзной Республики Югославия (Сербия и Косово), Узбекистана и Украины. Программы осуществляются в более чем 350 малых и крупных городах и часто приносит наибольшие результаты в отдаленных районах, где предприятия имеют ограниченный доступ к финансам или вообще никакого. Только в 2002 году по линии этих программ было предоставлено 144000 кредитов на общую сумму в 717 млн. евро.

В июле 2002 года ЕБРР приступил к реализации программы стоимостью в 14,5 млн. евро в целях поддержки отечественных предпринимателей и укрепления банковского сектора Кыргызской Республики. Программа создана на средства софинансирования правительств Швейцарии и США, а также Международной финансовой корпорации. Финансирование ведется по кредитным линиям, открытым для киргизских коммерческих банков, которые перекредитовывают отечественных предпринимателей на суммы от 50 евро до 50000 евро. Кредитные линии сочетаются со средствами технического содействия Евросоюза и АМР США для оказания банкам-партнерам



Узбекский производитель хлопчатобумажной ткани удваивает свою прибыль

Частному предпринимателю из Андижана Хуфятилло Салиеву принадлежит мини-фабрика по производству хлопчатобумажной ткани. На ней семь ткацких станков и машина для выпрямления и очистки нити. В 2001 году предприниматель получил свой первый кредит в размере 3 млн. узб. сомов (около 2850 евро) в андижанском Хамкорбанке. На выданный ему по линии Японско-Узбекистанской программы поддержки малого бизнеса кредит он приобрел новое оборудование и стал выпускать качественные товары по доступным ценам.

После первого кредита оборот фабрики Салиева почти утроился – с 8 млн. до 22 млн. узб. сомов, прибыль выросла вдвое – с 1,5 млн. до 3 млн. узб. сомов, а число работников – с двух до шести человек. Благодаря своей блестящей репутации как заемщика Салиев теперь получает кредиты на более долгие сроки и в более крупных суммах и сегодня он погашает уже третий кредит в 12 млн. узб. сомов (около 9500 евро). Предприниматель заявил: “Я очень доволен полученными кредитами. Кредитный инспектор приходит на фабрику, оценивает мое производство, помогает готовить всю требуемую документацию и через несколько дней я получаю деньги”.

помощи в разработке эффективных программ кредитования. Кроме того, в 2002 году благодаря финансируемой США кредитной линии для МСП ЕБРР приступил к созданию в БЮР Македония банка микрофинансирования, который должен открыться в 2003 году.

Со времени создания в 1994 году своей первой программы поддержки малого бизнеса ЕБРР выдал более 200000 кредитов на сумму порядка 1,52 млрд. евро. Погашаемость кредитов достигает 99,3%.

Как стимул для расширения частного сектора и экономического развития в Юго-Восточной Европе и в странах на начальном или промежуточном этапах перехода: в Азербайджане, Армении, Грузии, Казахстане, Кыргызской Республике, Молдове, Таджикистане, Туркменистане, Узбекистане и Украине, ЕБРР и США создали механизм финансирования МСП. Как и Фонд поддержки малого бизнеса России, этот механизм в объеме 150 млн. долл. США создан для кредитования микро-, малых и средних предприятий. Немало средств направляется для помощи национальным банкам и подготовки их персонала, а также на устранение нормативно-правовых преград на пути финансирования малого бизнеса.

По линии механизма **ЕС и ЕБРР по финансированию МСП** ведется кредитование банков, лизинговых компаний и фондов акционерного капитала на цели финансирования МСП в странах – кандидатах на вступление в ЕС. Кроме того, по линии механизма предоставляется техническое содействие для повышения квалификации финансовых посредников, обслуживающих малые предприятия. В 2002 году ЕБРР увеличил фондирование кредитного и лизингового компонентов программы до 575 млн. евро. Вклад ЕС в кредитные и лизинговые операции составил 85 млн. евро (и еще 20 млн. евро одобрено по программе Фаре ЕС). К концу 2002 года ЕБРР открыл 36 кредитных линий на общую сумму 418 млн. евро для 25 банков и трех лизинговых компаний в странах – кандидатах на вступление в ЕС. В результате этого МСП в регионе было выдано более 12300 кредитов общей стоимостью 312 млн. евро, причем средний размер кредита составил 22000 евро. Погашаемость кредитов составила 99%.

Благодаря мерам институционального строительства механизм финансирования МСП оказал значительное влияние на национальных финансовых посредников в регионе. Подготовку прошли более

2000 кредитных инспекторов и 100 инструкторов, длительная процедура утверждения кредитов была упрощена. Банки получили более полное представление о МСП и их нуждах, и сегодня предлагают адресные и в большей мере учитывающие специфику своих клиентов услуги, чем в прошлом. На фоне усиления в регионе конкуренции в области кредитования МСП высококачественное обслуживание помогает банкам сохранять выгодных клиентов. Эффективные процедуры кредитования МСП позволяют посредникам снижать маржу, удешевляя тем самым кредиты для малых предприятий.

Допуск лизинговых компаний к ресурсам механизма финансирования в 2002 году стал важной вехой, так как многие МСП используют лизинг в качестве своего первого канала для получения кредитов. Многие новые компании не имеют кредитной истории и солидного баланса, необходимых для получения доступа к традиционным банковским кредитам, и поэтому лизинг часто становится их первым шагом в поиске необходимых для расширения компании средств. В рамках программы лизинговым компаниям выдаются кредиты в размере от 5 до 20 млн. евро, которые используются для предоставления лизинговых кредитов МСП.



Успешный год для семейных виноградарей

Мечта семьи Кореинка – стать одним из лучших виноделов Словении. Многие годы семья вкладывала все, что могла в закупку нового оборудования для модернизации технологических процессов на небольших семейных виноградниках на Истрийском полуострове. Но из-за нехватки средств расширение бизнеса шло медленно. Так было до тех пор, пока семья не воспользовалась механизмом ЕС и ЕБРР по финансированию МСП.

В 2002 году семья взяла свой первый за свою восьмилетнюю историю кредит у коммерческого банка. 40000 евро были предоставлены Копербанком на закупку нового оборудования. Благодаря полученному по линии этого механизма долгосрочному кредиту семья виноделов смогла модернизировать свое производство и привести его в соответствие со стандартами ЕС.

Закупка машин для наклейки ярлыков позволила семье автоматизировать производственный процесс и снизить расходы на оплату подрядчиков. Новая насосная установка помогла повысить эффективность розливочного процесса и сократить среднее время розлива изготовленных из одного сорта винограда вин с трех дней до одного. Новые инвестиции оказали огромное влияние на эффективность производства, позволив семье повысить доходность виноградников и производить высококачественные вина.



Комплекс защиты Санкт-Петербурга от наводнений

Санкт-Петербург с его выходящими в Неву извилистыми каналами расположен в низине и поэтому регулярно подвергается наводнениям. Со дня своего основания 300 лет назад город затоплялся почти каждый год, а последние двадцать лет – два раза в год. Строительство комплекса защиты от наводнений началось 1980 году, но остановлено в 1987 году в связи с тревогой по поводу воздействия комплекса на окружающую среду. Сегодня защитный комплекс построен почти на 65%. В декабре 2002 года ЕБРР подписал кредит в сумме 233 млн. евро (крупнейший кредит ЕБРР в государственном секторе) на цели завершения строительства паводкозащитных компонентов комплекса, который оградит Санкт-Петербург и его жителей от сильных наводнений в будущем.

На средства технического сотрудничества, выделенные на подготовительных этапах проекта, привлеченные консультанты провели полномасштабную оценку воздействия проекта на окружающую среду и проанализировали его техническое обоснование. Они сделали заключение о соответствии проектных предложений действующим стандартам в области экологии, охраны здоровья и техники безопасности России и ЕС. Донорские средства в сумме 2 млн. евро были предоставлены Нидерландами, Японией, Евросоюзом, Китаем (Тайбэй) и Соединенным Королевством. Кроме того, по линии Природоохранного партнерства Северного измерения на проект выделен 1 млн. евро (см. стр. 82) и, вероятно, поступят средства софинансирования от Европейского инвестиционного банка и Северного инвестиционного банка.

Кредитование предприятий производится через сеть финансируемых ЕБРР и частным сектором **фондов акционерного капитала**, которые были созданы в большинстве из 27 стран операций ЕБРР. В рамках механизма ЕС и ЕБРР по финансированию МСП три фонда организованы для оказания поддержки малым предприятиям. Другие финансируемые ЕБРР фонды выдают кредиты как МСП, так и более крупным компаниям в тех областях, где ощущается нехватка частного капитала. Региональные фонды венчурного капитала (РФВК) в России предоставляют акционерный капитал средним предприятиям. На сегодняшний день по линии программы РФВК ЕБРР предоставил акционерный капитал в размере порядка 210 млн. евро, а около 105 млн. евро поступило от правительств-доноров в виде безвозмездных ссуд. Получившие поддержку ЕБРР и финансируемые частным сектором фонды акционерного капитала инвестируют как в МСП, так и в более крупные компании. На сегодняшний день эти фонды вложили более 710 млн. евро в более чем 350 небольших проектов стоимостью 5 млн. евро или менее.

ЕБРР использует механизм финансируемого донорами **технического сотрудничества** для оплаты услуг консультантов и других специалистов. Техническая экспертиза может потребоваться на любом этапе проекта, однако особое значение она имеет на самых начальных этапах. Средства, предоставляемые правительствами и другими организациями на цели финансирования программы технического сотрудничества ЕБРР, помогают ему готовить обоснование для потенциальных проектов и успешно их реализовывать.

Средства технического сотрудничества идут, в частности, на оказание поддержки малым и средним предприятиям и стимулирование нормативно-правовой реформы. Кроме того, они используются для повышения квалификации сотрудников различных государственных и частных организаций, включая банки и муниципальные образования. Под руководством специалистов-консультантов национальные кадры могут повышать свою квалификацию и тем самым удовлетворять возрастающий спрос на квалифицированных специалистов. Значительная поддержка была оказана национальным предприятиям по линии программы санации предприятий и программы деловых консультаций (см. стр. 83).

С начала реализации программы технического сотрудничества в качестве безвозмездных средств было предоставлено более 1 млрд. евро. В 2002 году сумма новых обязательств превысила 100 млн. евро. Ведущими донорами в истекшем году стали Евросоюз, США, Япония, Нидерланды и Канада. Основными получателями этих средств стали Россия, Польша, Украина, СР Югославия, Казахстан и Узбекистан. Значительная часть этих средств пошла на поддержку финансовых учреждений, удовлетворяющих потребности малых и средних предприятий, и на инфраструктурные проекты.

По линии программы содействия развитию торговли ЕБРР (ПСРТ) предприниматели получают необходимую поддержку для расширения своих экспортно-импортных торговых операций. Благодаря выдаваемым гарантиям на торговые сделки программа стимулирует **международную торговлю** и укрепляет потенциал национальных банков в области финансирования торговли. 2002 год оказался самым успешным за время существования ПСРТ – объем операций вырос в реальном выражении на 27% по сравнению с предыдущим годом. Совокупный оборот средств составил 369 млн. евро. Общее число сделок увели-

чилось с 368 в 2001 году до 676 в 2002 году. Сегодня в программе участвуют 74 банка-эмитента в 20 странах и более 400 подтверждающих банков во многих странах мира. В число поддержанных по линии ПСРТ в прошлом году сделок входит экспорт фармацевтических изделий из Венгрии в Россию, автомашин “Шкода” из Чешской Республики в Молдову и Азербайджан и масла из Литвы в Узбекистан.

Благодаря координации деятельности партнерские связи придают кредитованию больше адресности и эффективности. ЕБРР, например, входит в состав **комитета по подготовке проектов** (КПП), который является сетью МФУ и доноров и определяет, готовит и финансирует природоохранные инвестиции в регионе операций ЕБРР. В настоящее время председателем комитета является Соединенное Королевство, а секретариат председателя находится в ЕБРР. В 2002 году семь финансируемых донорами сотрудников КПП работали в ЕБРР над подготовкой инвестиционных проектов, в частности, в области ВКХ, удаления отходов, энергоэффективности и возобновляемых источников энергии. В 2002 году около 50 проектов КПП прошли независимую оценку на оказываемое ими воздействие на окружающую среду и процесс перехода.

В 2002 года ЕБРР организовал программу повышения квалификации сотрудников российских консультационных фирм и обучения их методике проведения **экомониторинга**. Программа разработана во взаимодействии со специалистами Тасис ЕС, а учебные занятия вели ведущие английские и российские специалисты в различных городах России, в том числе в Екатеринбурге, Иркутске, Москве, Нижнем Новгороде и Волгограде. Семинары проводились по таким предметам, как организация охраны здоровья и техники безопасности, экомониторинг и энергоэффективность.

От **официальных партнеров** ЕБРР, как-то: правительств и международных финансовых учреждений, поступил рекордный объем средств **софинансирования**. В общей сложности на 49 проектов было привлечено 1,14 млрд. евро. Доля МФУ оказалась самой большой и составила 612 млн. евро (53%) на 25 проектов. От Евросоюза получено 213 млн. евро (19%) на восемь проектов. Другие официальные учреждения, в том числе государственные ведомства и финансовые организации, выделили 315 млн. евро (28%) на 26 проектов. Помимо официальных источников офинансирования сложились, безусловно, и тесные взаимоотношения с коммерческими банками, которые также участвуют в финансировании многих проектов ЕБРР.

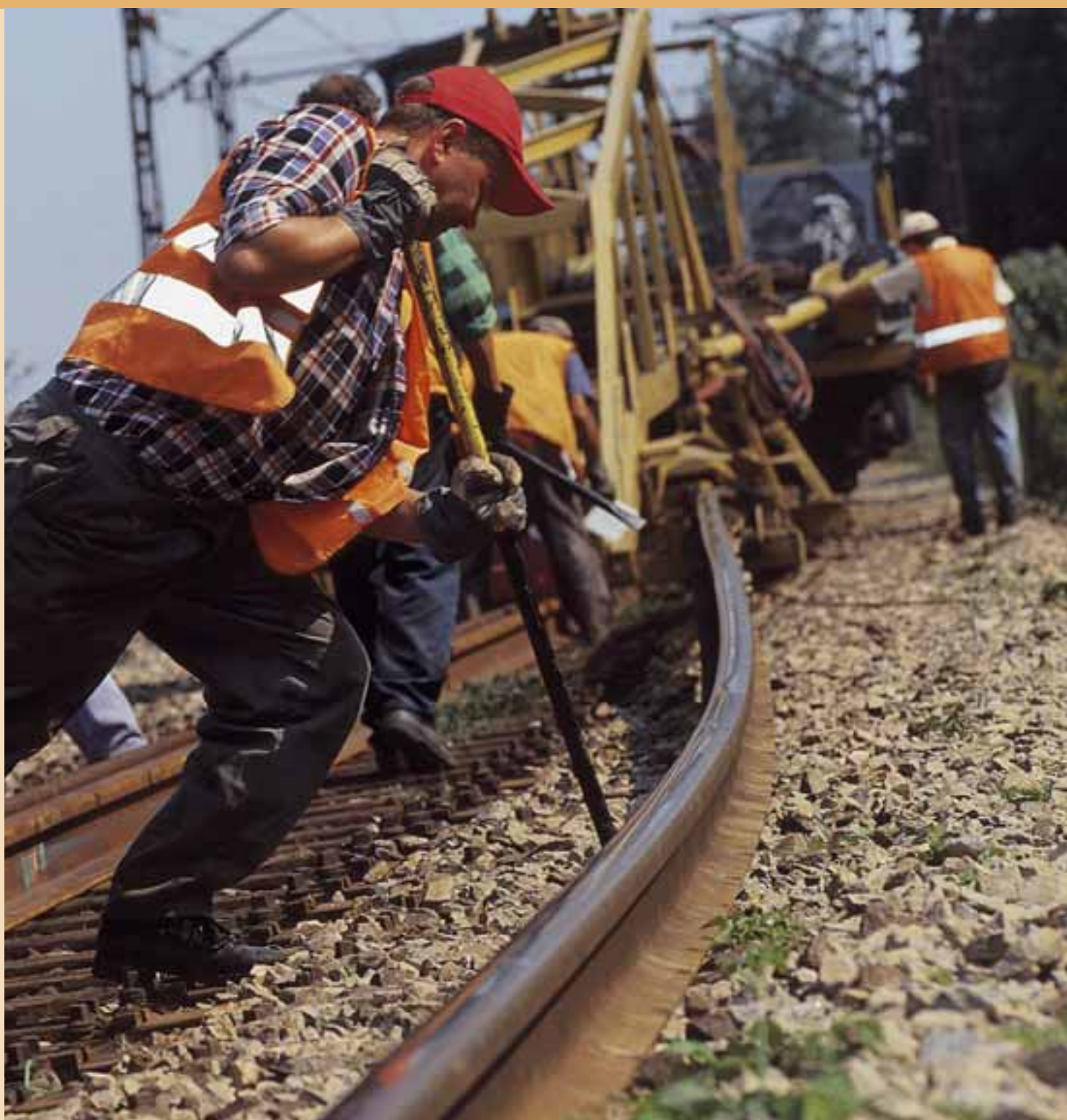
В 2002 году ЕБРР по-прежнему тесно сотрудничал с Международной финансовой корпорацией в целях расширения кредитования микро-, малых и средних предприятий и укрепления финансового сектора в странах на Кавказе, в Юго-Восточной Европе и Центральной Азии. Кроме того, совместно со Всемирным банком ЕБРР реализовал два проекта софинансирования в Юго-Восточной Европе. Тесное сотрудничество ведется с Азиатским банком развития в Центральной Азии и в его рамках осуществляются софинансирование проектов, обмен информацией и мнениями по приоритетным вопросам. Сотрудничество ЕБРР с Европейским инвестиционным банком (ЕИБ) принимает различные формы. В странах – кандидатах на вступление в ЕС ЕИБ совместно с ЕБРР профинансировал семь инфраструктурных проектов в регионе. В истекшем году ЕБРР и ЕИБ продолжали поиск путей повышения эффективности работы обеих организаций в тесном сотрудничестве с Евросоюзом.

Новый фонд привлекает инвестиции для Центральной Азии

В июне 2002 года ЕБРР и ряд официальных донорских организаций создали новый механизм софинансирования – Специальный фонд распределения рисков для Центральной Азии. Его цель заключается в повышении уровня инвестиционной деятельности в Центральной Азии и принятии на себя дополнительных рисков, главным образом, связанных с финансированием проектов малого бизнеса. Фонд планирует получить от официальных донорских организаций 30 млн. евро в виде безвозмездных ссуд, из которых на сегодняшний день уже выделено 7,5 млн. евро. В целях поддержки программы содействия развитию торговли в Центральной Азии фонды распределения рисков созданы Германией и Швейцарией. Средства для механизма микрофинансирования в Кыргызской Республике предоставлены Швейцарией.

Как и Специальный фонд для Балканского региона, по образцу которого создан этот новый фонд, он принимает безвозмездные ссуды от официальных донорских организаций на разработку проектов, распределение рисков, связанных с финансированием международной торговли и операциями микрокредитования, и на совместное вложение капитала в малые предприятия.

Центральная Европа и государства Балтии





Население

	(млн. чел.)
Венгрия	10
Латвия	2,4
Литва	3,7
Польша	38,7
Словацкая Республика	5,4
Словения	2
Хорватия	4,6
Чешская Республика	10,3
Эстония	1,4



В 2002 году был сделан еще один шаг на пути к расширению Евросоюза. На саммите в Копенгагене приглашение присоединиться к ЕС в 2004 году получили восемь стран операций ЕБРР – Венгрия, Латвия, Литва, Польша, Словацкая Республика, Словения, Чешская Республика и Эстония. В русле этого процесса и в целях ускорения перехода к полнокровной рыночной экономике в 2002 году ЕБРР вложил в страны ЦВЕ и Балтии 1,3 млрд. евро или 32% его годовых ассигнований.

В предстоящие годы страны – кандидаты на вступление в ЕС будут обязаны поддерживать стабильные уровни инвестиций для удовлетворения потребностей процесса вступления в Евросоюз и выполнения его стандартов. ЕБРР сохранит текущий объем инвестиций в регионе и сделает упор на наиболее нуждающихся в его помощи отраслях. Сюда входит развитие партнерских отношений с национальными банками, в том числе и в целях внедрения новаторских форм финансирования акционерного капитала МСП в интересах их развития. ЕБРР будет и далее финансировать обоснованные проекты в случаях отсутствия возможности привлечь для них рыночные кредиты, как-то: на структурную реорганизацию крупных компаний, инфраструктурные проекты без государственных гарантий и на инвестиции в менее развитые районы, включая малые муниципальные образования.

Инвестиционный климат

В 2002 году страны Центральной Европы и Балтии продемонстрировали завидную стойкость в сложной международной обстановке. Им помогло принятое Евросоюзом на декабрьском саммите в Копенгагене эпохальное решение о приглашении к восьми странам с переходной экономикой вступить в ЕС, что улучшит экономические перспективы региона.

Среднегодовые темпы роста ВВП несколько снизились – с 2,5% в 2001 году до 2,3% в истекшем году согласно расчетным данным. Тем не менее, за исключением Польши, Словении и Чешской Республики, в большинстве других стран они превысили 3%. Несмотря на дальнейшее снижение темпов инфляции в регионе, в ряде стран по-прежнему не решены проблемы достигшего двузначной цифры уровня безработицы и жестких бюджетных ограничений.

На протяжении 2002 года экономика Польши оставалась слабой, и расчетные годовые темпы ее роста составили 1,3%, но во второй половине года наметилась тенденция к повышению. Польша в меньшей степени, чем ее соседи, зависит от торговли и она страдала, в основном, от низких объемов инвестиций и внутреннего потребления, отчасти в результате неэффективно проводимой бюджетно-налоговой и кредитно-денежной политики. Тем не менее, после обуздания инфляции финансовые органы страны намного снизили процентные ставки – с 19% в январе 2001 года до 6,75% в декабре 2002 года, что может привести к повышению темпов роста до примерно 3% в 2003 году.

В Чешской Республике, пострадавшей от наводнений в августе 2002 года, отмечено падение на 0,5% темпов роста, которые по-видимому, снизятся до 2,5% согласно расчетам. В Венгрии и Словацкой Республике, также пострадавших от наводнений, последствия их для темпов роста оказались минимальными. В этих странах, как

и в Хорватии, темпы роста оставались относительно высокими несмотря на вялую динамику экспорта. Однако в большинстве стран в 2003 году темпы роста могут затормозиться из-за необходимости проводить в предстоящие годы курс на жесткую экономию в целях корректировки серьезных послаблений последних двух лет и выполнения требований ЕС к вступлению в валютный союз. Исключение составляет Словения, где в 2002 году бюджетный дефицит составил менее 3% ВВП.

В трех государствах Балтии по-прежнему отмечались самые высокие в регионе темпы роста – более 5% во всех трех странах. Они сопровождались низким уровнем инфляции и гораздо меньшей разбалансированностью бюджетов, чем в странах Центральной Европы, в то время, как режим валютных комитетов по-прежнему оставался надежным ориентиром для макроэкономической политики. На фоне недавнего улучшения рейтингов Эстонии и Литвы регион Балтии становится все более привлекательным объектом для прямых иностранных инвестиций (ПИИ).

Во всех странах ЦЕ и Балтии сохранялись устойчивые темпы структурных реформ. В частности, процесс вступления в ЕС способствовал значительному прогрессу в реформировании их законодательной базы. К числу недавно принятых законов относятся новый закон о государственной торговле и ценных бумагах в Литве, новый закон о валютном регулировании в Польше и новый закон о финансовой отчетности в Словацкой Республике. Благодаря новым законам о рынке ценных бумаг, введенным в действие в Венгрии, Литве, Хорватии и Эстонии, повысилась эффективность рынков капитала.

Новые законы о финансовых организациях, валютных операциях и труде были приняты в Литве наряду с мерами по борьбе с отмыванием денег. В Чешской Республике продвинулся вперед процесс принятия поправок к закону о комиссии по ценным бумагам, а в Словацкой Республике внесены важные изменения в закон о банкротстве. В Словении приняты новые законы о платежных операциях и борьбе с отмыванием денег. Кроме того, в июне 2002 года принят



↑ В 2002 году ЕБРР подписал 10 проектов в Польше в областях начиная от инфраструктуры и кончая финансовыми учреждениями.

← В 2002 году ЕБРР вложил 128 млн. евро в энергетику стран Центральной Европы и Балтии.



↑ В 2002 году ЕБРР вложил почти 300 млн. евро в инфраструктурные проекты в Центральной Европе и Балтии, в том числе в проект модернизации автодорожной сети Хорватии.

→ В 2002 году Таллинский водоканал получил от ЕБРР кредит в сумме 55 млн. евро на выполнение предприятием его постприватизационной программы.



Рост реального ВВП в 2002 году

	%
Венгрия	3,2
Латвия	5,5
Литва	6
Польша	1,3
Словацкая Республика	4
Словения	2,9
Чешская Республика	2,5
Хорватия	4,5
Эстония	5,7

новый закон о ЦБ Словении, закрепляющий его независимое положение. И последнее. Одной из наиболее важных законодательных инициатив в странах ЦЕ и Балтии стало введение нового режима регулирования сделок с залоговым обеспечением в Словацкой Республике (см. стр. 85).

Задачи на будущее

В перспективе процесс вступления в ЕС будет и впредь служить стимулом для улучшения макроэкономических показателей региона. Соглашение о вступлении в Евросоюз должно быть подписано в 2003 году, и после его ратификации расширение ЕС начнется предположительно в мае 2004 года. Во всех странах – кандидатах на вступление в ЕС рейтинги рисков уже резко упали, и в 2002 году приток чистых ПИИ вырос до 21 млрд. евро по сравнению с примерно 17 млрд. евро за предыдущие два года. Сегодня на долю ПИИ приходится порядка 5% совокупного ВВП региона, что намного выше их объемов в Испании и Португалии после вступления этих стран в ЕС.

Несмотря на эти позитивные тенденции, успешная интеграция в экономику ЕС и в дальнейшем будет сопряжена с решением важных стратегических задач как в макроэкономической, так и в структурной сферах. Для выхода на западные уровни доходов

новым членам ЕС потребуются поддерживать высокий уровень инвестиций, что можно обеспечить только в том случае, если каждая страна сохранит свою конкурентоспособность среди нынешних членов ЕС. В этой связи огромное значение имеет создание средних компаний, способных конкурировать на европейских рынках и стать двигателем для внутреннего роста и инвестиций, а также структурная реорганизация традиционных промышленных зон.

Еще одна ключевая задача – проведение среднесрочной бюджетно-налоговой и кредитно-денежной политики с учетом соблюдения положений Пакта стабильности ЕС и создания условий для вступления в валютный союз. В среднесрочной перспективе кредитно-денежная политика будет оставаться основным вызовом. В целях присоединения к экономическому и валютному союзу странам-кандидатам потребуется выполнить ряд задач, как-то: сблизить номинальные уровни инфляции и процентных ставок и стабилизировать номинальные валютные курсы. Решение этих задач будет усложняться на фоне угрозы резких колебаний параметров портфеля с учетом как открытых позиций по капитальным счетам, так и еще не установленной даты вступления в ЕС и нерешенной проблемы будущего паритета с евро.

Деятельность ЕБРР

В 2002 году ЕБРР продолжал вести активную работу в странах Центральной Европы и Балтии, вложив в них в общей сложности 1,3 млрд. евро или 32% от общей суммы ассигнований ЕБРР в истекшем году. Совокупный объем инвестиций ЕБРР в регионе достиг на сегодня 8,8 млрд. евро. Общий объем освоенных в 2002 году средств составил 918 млн. евро, приблизившись к рекорду 2001 года.

Данные объемы фондирования отражают гибкий подход ЕБРР к удовлетворению потребностей национальных предприятий и продвижению вперед процесса перехода. Они также демонстрируют потенциал ЕБРР в применении новаторских форм финансирования с учетом меняющихся потребностей региона. Помимо поддержки процесса становления рыночной экономики ЕБРР с помощью своих проектов помогает странам региона в подготовке к вступлению в ЕС, предоставляя им кредиты, которые они не могут получить из других источников.

Процессу перехода стран Центральной Европы и Балтии к рынку по-прежнему способствует широкий диапазон предоставляемых ЕБРР услуг – от привлечения частного капитала в отрасли, испытывающие острейшую нехватку инвестиций, до поддержки первых операций иностранных спонсоров в регионе. ЕБРР играет ключевую роль в укреплении финансового сектора, оказывая поддержку новаторским проектам и предоставляя столь необходимые средства национальным предприятиям, реализующим сложные проекты структурной реорганизации.

ЕБРР мобилизует средства софинансирования как из частных, так и из государственных источников. В частности, он получает значительную поддержку со стороны Евросоюза. В 2002 году ЕБРР подписал широкий спектр проектов во многих странах региона. В промышленном секторе, например, он предоставил средства на строительство нового завода по производству полимеров в Польше. Проект придаст стимул развитию химической промышленности Польши, которая по-прежнему страдает от засилия государственных предприятий и дефицита инвестиций. В агропромышленном комплексе ЕБРР содействовал расширению крупнейшей в Хорватии компании “Гетро”, занимающейся

Ассигнования ЕБРР

	2002 год			Нарастающим итогом		
	Число проектов ¹	(млн. евро)	% совокупных инвестиций ЕБРР	Число проектов ¹	(млн. евро)	% совокупных инвестиций ЕБРР
Латвия	0	9	0,2	24	321	1,5
Литва	1	5	0,1	25	407	1,9
Эстония	4	73	1,9	42	446	2,1
Словения	1	181	4,6	25	588	2,7
Чешская Республика	2	69	1,8	37	902	4,2
Словацкая Республика	4	121	3,1	37	952	4,4
Хорватия	8	318	8,1	44	1180	5,5
Венгрия	1	27	0,7	60	1326	6,1
Польша	10	463	11,9	118	2688	12,4
Итого	30	1265	32	412	8810	41

Примечание. Финансирование региональных проектов показано в разбивке по соответствующим странам.

В этой связи итоговые величины в данной таблице могут отличаться от перечня на стр. 89 - 99, где региональные проекты сгруппированы отдельно.

¹ Подписанные по рамочным соглашениям подпроекты засчитываются в дробных числах.

Ассигнования ЕБРР – по отраслям

	2002 год (млн. евро)	Нарастающим итогом (млн. евро)
Энергетика		
Энергоэффективность	41	144
Природные ресурсы	0	163
Энергетика, в том числе электроэнергетика	87	344
<i>Всего</i>	<i>128</i>	<i>651</i>
Инфраструктура		
Инфраструктура муниципальная и экологическая	89	628
Транспорт	209	1179
<i>Всего</i>	<i>298</i>	<i>1807</i>
Специализированные отрасли		
Агропромышленный комплекс	73	544
Недвижимость, туризм и водный транспорт	0	314
Связь, информатика и СМИ	106	896
<i>Всего</i>	<i>179</i>	<i>1753</i>
Финансовые учреждения		
Долевое участие в капиталах банков	299	1087
Кредиты банкам	140	1230
Фонды акционерного капитала	84	610
Небанковские финансовые учреждения	113	320
<i>Всего</i>	<i>636</i>	<i>3245</i>
Общепромышленные отрасли		
Общепромышленные отрасли	25	1354
<i>Всего</i>	<i>25</i>	<i>1354</i>
Итого	1265	8810

Примечание. Итоговые величины могут отличаться от сумм складываемых вследствие округления.

продажей товаров за наличные деньги, и развитию предприятия “Солодовня Суффле” в Чешской Республике, что позволит ей увеличить мощности по производству солода в стране.

В финансовом секторе ЕБРР произвел значительные вложения в акционерные капиталы в целях поддержки приватизации крупнейшего в Словении “Нового люблянского банка” (см. стр. 31) и содействия второму этапу приватизации Загребского торгового банка в Хорватии. Кроме того, ЕБРР вложил средства в акции фонда промежуточного капитала для стран – кандидатов на вступление в ЕС, который будет финансировать частные компании во многих странах региона, и приобрел ипотечную облигацию банка “Райнхип-БРЕ”, ставшего первым лицензированным банком ипотечного кредитования в Польше. Благодаря инвестициям ЕБРР в фонд “Аскембла Гроут” средства для акционерного капитала поступят в малые предприятия стран Балтии и Польши. В Чешской Республике и Венгрии ЕБРР приобрел акции двух компаний по управлению пенсионными фондами.

В секторе инфраструктуры ЕБРР принял участие в приватизации компании “Таллинский водоканал”. Ожидается, что готовность ЕБРР предоставлять рассчитанное на государственно-частные товарищества финансирование станет стимулом для проведения других аналогичных операций в Центральной

Европе. К другим инфраструктурным проектам следует отнести оказание помощи в реконструкции национальных железных дорог Польши (см. стр. 29) и модернизации автомагистралей Хорватии. В отрасли энергетики ЕБРР предоставил средства национальной энергокомпании “Словенские электрарне” в Словацкой Республике на цели модернизации сети передачи электроэнергии (см. стр. 30).

В 2002 году ЕБРР расширил открытые им кредитные линии для МСП, подписав девять соглашений с банками и лизинговыми компаниями в шести странах. Среди них соглашение о предоставлении синдицированного кредита крупнейшей в Польше независимой компании по лизингу оборудования и автотранспортных средств “Европейский лизинговый фонд”. Данный кредит позволит компании увеличить свой портфель лизинговых сделок с МСП.

Будущая деятельность

В 2002 году ЕБРР утвердил новые страновые стратегии для Литвы, Польши, Словацкой Республики, Словении, Хорватии и Эстонии. В своей будущей деятельности он займется в первую очередь теми отраслями, которые смогут создать оптимальные условия для становления рыночной экономики и станут подспорьем для вступления стран-кандидатов в Евросоюз.

Планами ЕБРР предусматривается оказание дальнейшей поддержки испытывающим нехватку инвестиций отраслям экономики и помощи на заключительных этапах приватизационного процесса. Кроме того, ЕБРР планирует оказание помощи МСП в интересах их более активного развития и финансовому сектору в разработке широкого диапазона финансовых продуктов и услуг. Например, ЕБРР предоставит долгосрочное финансирование организациям, занимающимся ипотечным кредитованием, в целях поддержки развития жилищного сектора. Кроме того, ЕБРР планирует тесно сотрудничать с Евросоюзом, Европейским инвестиционным банком и соответствующими ведомствами в целях вложения не обеспеченного государственными гарантиями капитала в инфраструктуру, особенно в малых и крупных городах.

Поддержка Банком стран ЦЕ и Балтии позволит создать условия для привлечения в регион новых иностранных инвестиций, что имеет решающее значение для обеспечения их динамичного развития в будущем. В предстоящие годы ЕБРР собирается сохранять уже достигнутый на сегодня объем своих инвестиций в регионе и работать в тех областях, где уже сложились оптимальные условия для дальнейшего продвижения по пути перехода, например, в области структурной реорганизации неэффективных крупных компаний. ЕБРР будет вкладывать капитал в регион до тех пор, пока рынки не продемонстрируют его дальнейшую ненужность.

Освоенные ресурсы ЕБРР

	2002 год (млн. евро)	Нарастающим итогом (млн. евро)
Латвия	42	273
Литва	10	305
Эстония	87	406
Словения	79	449
Чешская Республика	80	739
Словацкая Республика	47	775
Хорватия	263	801
Венгрия	47	1028
Польша	263	1881
Итого	918	6657



Сектор
Транспорт

Клиент
Польские железные дороги

Страна
Польша

Средства ЕБРР
Кредит в сумме 130 млн. евро

Другие средства
Предоставленные ЕС средства ТС
в сумме 2 млн. евро

Цель
Структурная реорганизация
железнодорожного транспорта

Помощь в модернизации железных дорог Польши



Польская национальная железнодорожная компания (ПКП) нуждается в ускорении темпов модернизации, инвестициях в инфраструктуру и расширении участия частного капитала для обеспечения эффективного обслуживания перевозок грузов и пассажиров на железнодорожном транспорте. В рамках реализуемой в настоящее время программы структурной реорганизации данной отрасли ЕБРР предоставил один из крупнейших в своей истории кредитов. В условиях активно идущего процесса модернизации кредит ЕБРР содействует проведению финансовой реструктуризации компании ПКП.

На первом этапе структурной реорганизации были созданы отдельные грузовые, пассажирские и инфраструктурные компании. Государственный гигант был разбит на 24 дочерних предприятия, которые занимаются вопросами инфраструктуры, грузовыми перевозками (это крупнейшая в Центральной Европе железнодорожная компания, специализирующаяся на перевозке грузов), междугородными и региональными пассажирскими перевозками, а также многими другими операциями. Сегодня каждая компания отвечает за свой участок работы и самостоятельно отчитывается за все свои операции.

Первый кредит ЕБРР был представлен ПКП в 2000 году на цели кадровой перестройки. Он позволил компании профинансировать программы сокращения штатного расписания и повысить производительность труда. В результате этого издержки на рабочую силу сократились на одну пятую. Это было достигнуто при содействии работников и профсоюзов.

Вторая часть программы позволит ПКП погасить или реструктуризировать долги, доставшиеся ей в наследство от старой системы. Кредит ЕБРР под государственную гарантию позволил вновь созданным компаниям начать работу с чистым балансом. Освободившись от долгов, они смогут заняться проблемами повышения производительности труда, эффективности производства и расширить свою хозяйственную деятельность.

Поддержка ЕБРР позволит создать в Польше рентабельную систему железнодорожного транспорта, работающую на рыночных началах.

Инвестиции ЕБРР содействовали реализации долгосрочной стратегии правительства Польши, нацеленной на развитие железнодорожного транспорта и предусматривающей интеграцию железных дорог Польши в систему путей сообщения ЕС и выход на соблюдение стандартов ЕС. Основными задачами являются привлечение частных железнодорожных компаний к развитию инфраструктуры, реструктуризация финансирования отечественного пассажирского транспорта и повышение эффективности работы ПКП и ее дочерних компаний в целях создания рентабельно действующей на рыночных началах системы железнодорожного транспорта Польши.

Инвестиционная операция ЕБРР была подкреплена выделенными Евросоюзом средствами на оплату услуг консультантов, специализирующихся в области планирования хозяйственной деятельности и реформирования нормативно-правовой базы.

Повышение конкурентоспособности системы теплоснабжения Словацкой Республики

Словенске электрарне

Сектор

Энергетика, в том числе электроэнергетика

Клиент

“Словенске электрарне”

Страна

Словацкая Республика

Средства ЕБРР

7-летний кредит в сумме 87,2 млн. евро и предоставление гарантии словацкому комбанку

Другие средства

5-летний кредит участвующих банков в сумме 104 млн. евро

Цель

Содействие в проведении финансовой реструктуризации после разделения на компании передающие, генерирующие и компании теплоснабжения



После планируемого вступления Словацкой Республики в ЕС в 2004 году ожидается всплеск спроса на электроэнергию со стороны населения и предприятий. В целях подготовки к этому событию и выполнения требований к вступлению в ЕС национальная энергокомпания “Словенске электрарне” приступила к реализации первого этапа разделения своей системы на компании передающие, генерирующие и теплоснабжения. Кредит ЕБРР позволит компании завершить структурную реорганизацию и тем самым подготовиться к конкурентной борьбе в условиях свободного рынка, когда потребители смогут выбирать поставщиков среди компаний Западной и Центральной Европы.

Словацкие потребители будут меньше платить за электроэнергию и получают более качественное обслуживание благодаря кредиту ЕБРР компании “Словенске электрарне”.

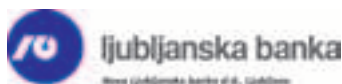
Хорошее состояние компании “Словенске электрарне” позволяет ей выходить на более широкий рынок. Она имеет устойчивые поставки электроэнергии с гидро-, тепло- и атомных электростанций и в последние годы экспортирует излишки электроэнергии в соседние страны.

Ее объекты квалифицированно эксплуатируются и содержатся на уровне высоких стандартов, отвечают требованиям ядерной безопасности. Укрепление компании облегчит выполнение обязательств правительства по закрытию двух старых реакторов на одной из АЭС в течение ближайших пяти лет.

Участие ЕБРР позволило “Словенске электрарне” получить дополнительные долгосрочные кредиты от ряда коммерческих банков. ЕБРР применил новый для этой отрасли вид гарантии в отношении кредита словацкого коммерческого банка для целей перекредитования в национальной валюте. Финансовая консолидация обеспечивает “Словенске электрарне” необходимую ей для проведения реформ поддержку и гибкость для реализации долгосрочного плана структурной реорганизации в целях эффективной подачи электроэнергии на внутренний и международные рынки.

Конкуренция в электроэнергетике пойдет на пользу потребителям из числа населения и предприятий, которые могут рассчитывать на снижение цен и повышение уровня обслуживания. Завершение процесса расчленения системы на генерирующие и передающие компании является важным шагом в направлении конечной приватизации структур “Словенске электрарне”.

Улучшение обслуживания клиентов крупнейшим банком Словении



Сектор
Долевое участие в капиталах банков

Клиент
Новый ljubljanski bank

Страна
Словения

Средства ЕБРР
До 175 млн. евро на цели вложения в акционерный капитал в пределах от 5% до 14%

Цель
Поддержка процесса приватизации и содействие банку в превращении его в ведущий банк Центральной Европы

Приватизация крупнейшей в стране банковской группы "Новый ljubljanski bank" (НЛБ) с 45-процентной консолидированной долей рынка будет способствовать усилению конкуренции в банковском секторе Словении. Кроме того, это позволит поднять уровень обслуживания и повысить эффективность.

С помощью ЕБРР НЛБ разработает новые виды банковских услуг и расширит сеть своих отделений.

ЕБРР приобрел 5% активов НЛБ с условием доведения этого пакета акций до 9%. Вложения ЕБРР в приватизацию словенского банка являются одной из крупнейших инвестиций ЕБРР в процесс приватизации в странах ЦВЕ. Они позволят НЛБ и его стратегическим инвесторам превратить банк в ведущий региональный банк Центральной Европы.

НЛБ имеет крупного стратегического инвестора в лице бельгийского банка "КБС", который приобрел 34% акций НЛБ. Инвестиции ЕБРР и КБС позволят НЛБ расширить банковские операции, разработать такие новые услуги, как ипотечное кредитование, и увеличить сеть своих отделений в регионе и за рубежом.

Приватизация обеспечит высокие стандарты корпоративного управления благодаря повышению прозрачности и подотчетности среди акционеров НЛБ. ЕБРР и КБС будут иметь своих представителей в наблюдательном совете банка, что позволит ЕБРР участвовать в принятии оперативных решений.

Возможная котировка акций НЛБ на Люблянской фондовой бирже в конце 2003 года будет содействовать развитию рынков капитала в Словении. Кроме того, проект будет способствовать вступлению Словении в ЕС, поскольку приватизация НЛБ была рекомендована Евросоюзом.

Параллельно с финансированием ЕБРР Банк развития Совета Европы (БРСЕ) предоставил НЛБ кредит без государственной гарантии. Это позволит банку удовлетворять спрос на кредиты в государственной системе здравоохранения. Такая форма сотрудничества между ЕБРР и БРСЕ повышает эффект воздействия проекта на процесс перехода, объединяя экономические и социальные преимущества. Кроме того, она может служить моделью для будущих совместных проектов.

Повышение энергоэффективности сети теплоснабжения Познани



↑ До

↑ После

Далкия Термика

Сектор
Энергоэффективность

Клиент
“Далкия Термика”

Страна
Польша

Средства ЕБРР
Вложение в акционерный капитал в размере 36 млн. евро в рамках действующего многопроектного механизма финансирования

Цель
Содействие в приватизации компании централизованного теплоснабжения и повышение энергоэффективности

Будучи вторым по величине промышленным центром Польши, Познань – один из первых польских городов, где сеть централизованного теплоснабжения была отдана в частную собственность. Вложение средств ЕБРР в компанию “Далкия Термика” позволит ей приобрести и эксплуатировать данную сеть. Как ожидается, специалисты и ресурсы частного сектора помогут сократить эксплуатационные расходы, повысить энергоэффективность и уровень обслуживания.

Вложение средств ЕБРР в Далкию позволит создать в Польше одну из первых частных компаний централизованного теплоснабжения.

Как правило, сети централизованного теплоснабжения находятся в собственности и содержании местных муниципальных образований и эксплуатируются ими на базе центральной котельной. Они обеспечивают эффективное снабжение густонаселенных районов теплом и горячей водой, однако часто страдают от недостатка капиталовложений, нерегулярного технического обслуживания и потерь в системе. В результате высоких эксплуатационных издержек на оплату тепла приходится более 10% бюджета средней польской семьи (это намного выше среднеевропейского уровня).

Основным направлением деятельности “Далкия Термика” является эксплуатация сетей централизованного теплоснабжения и поиск путей энергосбережения. Как правило, меры повышения энергоэффективности заключаются в замене старых, работающих на угле котлов, на современные котлы, использующие дизельное топливо или природный газ, которые более эффективны и экологически безопасны. Инвестиционная программа компании для Познани направлена на расширение сетей, подключение новых потребителей, повышение эффективности системы, улучшение теплоизоляции и увеличение числа счетчиков.

Это первый финансируемый по линии вновь задействованного механизма многопроектного кредитования проект совместно с компанией “Далкия Интернэшнл”, являющейся материнской компанией “Далкии Термики”. ЕБРР приобрел 35% акций “Далкии Термики” с заранее оговоренными условиями выхода из капитала. Остальные акции принадлежат “Далкии Интернэшнл”, энергосервисному подразделению компании “Вивенди Инвайронмент”.

Директор-распорядитель и председатель правления “Далкии Термики” Мари-Франсуа Пепин заявил: “Благодаря приобретению компании “ПЕК Познань” и поддержке со стороны ЕБРР Далкия стала ведущим участником польского энергорынка”.

Юго-Восточная Европа





Население

	(млн. чел.)
Албания	3,4
Болгария	8,1
Босния и Герцеговина	4,3
БЮР Македония	2
Румыния	22,3
Союзная Республика Югославия ¹	8,6

¹ В феврале 2003 года переименована в Сербию и Черногорию.



В 2002 году в странах Юго-Восточной Европы продолжался процесс оживления экономики. Высокие темпы роста зафиксированы, в частности, в Болгарии и Румынии в связи с перспективой их присоединения к Евросоюзу. Инвестиции ЕБРР в Юго-Восточной Европе выросли по сравнению с 2001 годом более чем на 25% и достигли 865 млн. евро. Они пошли на поддержку приватизации, структурной реорганизации, малых и средних предприятий и таких важнейших проектов инфраструктуры, как строительство автодорог. В будущем ЕБРР планирует расширить инвестиционные операции в регионе и в рамках Пакта стабильности для Юго-Восточной Европы сохранить свою ведущую роль в реализации проектов в частном секторе и развитии регионального сотрудничества в сфере инфраструктуры.

Инвестиционный климат

В 2002 году в Юго-Восточной Европе при поддержке международного сообщества продолжался процесс политической стабилизации и оживления экономики. Все больше осознающие тот факт, что их будущее зависит от углубления интеграционных связей с Евросоюзом, региональные лидеры предприняли ряд отвечающих этой цели политических шагов. Важные события произошли в конституционной сфере в Союзной Республике Югославия после подписания в марте 2002 года соглашения между Сербией и Черногорией. В силу этого соглашения их федерация преобразована в союз государств с общим рынком, общей оборонной и внешней политикой. В декабре 2002 года был принят проект конституции Сербии

и Черногории. Что касается других стран Юго-Восточной Европы, то в октябре 2002 года БЮР Македония стала членом Всемирной торговой организации.

Структурные реформы в СР Югославия идут быстрыми темпами. Экономика реагирует на это пока не очень активно – темпы роста в 2002 году составили 4%, но уже появились признаки постепенной перестройки промышленности и повышения интереса со стороны зарубежных инвесторов. Другие страны Юго-Восточной Европы, как-то: Албания, БЮР Македония и Босния и Герцеговина, нуждаются в политической стабильности для сохранения достигнутых на сегодня и дальнейшего увеличения темпов развития. Задача этих стран заключается в привлечении частных инвестиций при одновременном отказе от иностранной помощи и частных безвозмездных ссуд.

Рост реального ВВП в 2002 году

	%
Албания	4,7
Болгария	4,5
Босния и Герцеговина	3,9
БЮР Македония	0
Румыния	5,3
СР Югославия	4

Огромную выгоду от своего статуса кандидатов на вступление в ЕС получили Болгария и Румыния. В 2002 году в обеих странах сохранялись высокие темпы роста, которые по последним расчетам намного превысили 4%. Макроэкономическая политика оставалась жесткой, хотя Румынии, в частности, требуется ускорить ход структурных реформ, чтобы страна могла вступить в ЕС в установленные сроки – 2007 год. В 2002 году в большинстве стран Юго-Восточной Европы продолжался процесс реформирования законодательства. К числу заметных реформ следует отнести новый закон Албании о банкротстве.

В предстоящие годы главной надеждой стран Юго-Восточной Европы будет оставаться более тесная интеграция с Евросоюзом, и именно это будет определять стратегические приоритеты стран, в том числе решение важных задач в законодательной области. Тем не менее, региону необходимо также улучшать инфраструктуру и повышать эффективность государственного сектора.

Деятельность ЕБРР

В 2002 году объем инвестиций ЕБРР в Юго-Восточной Европе значительно вырос и достиг 865 млн. евро, что на 26% выше, чем в 2001 году. Крупные средства выделены на проекты в Румынии, Болгарии и на западе Балкан. В истекшем году ЕБРР оказывал содействие в приватизации и структурной реорганизации крупных промышленных предприятий, в реализации таких ключевых проектов инфраструктуры, как автодорожное строительство и модернизация сетей электроснабжения. Помимо этого ЕБРР продолжал оказывать поддержку малым и средним предприятиям и укреплять финансовые учреждения региона.

В 2002 году ЕБРР значительно расширил объем новых сделок в Румынии, увеличив годовые ассигнования до 447 млн. евро с 289 млн. евро в 2001 году. Отчасти это стало откликом на улучшение макроэкономических показателей страны и проведение новых реформ, особенно в плане ускорения темпов



↑ В 2002 году ЕБРР вложил порядка 210 млн. евро в важнейшие инфраструктурные проекты в странах Юго-Восточной Европы, в том числе в проект модернизации автодорожной сети СР Югославия.

← В 2002 году ЕБРР по каналам Румынского коммерческого банка предоставлял финансовые ресурсы малым и средним предприятиям.

приватизации. В истекшем году ЕБРР привлёк в Румынию ряд крупных стратегических инвесторов и добился значительных успехов в реализации своей программы поддержки малого бизнеса. В Болгарии ЕБРР расширил поддержку муниципальному сектору (см. стр. 38) и сектору инфраструктуры (передача электроэнергии).

Операции ЕБРР в СР Югославия были направлены на поддержку автодорожного хозяйства, национальных промышленных компаний (см. стр. 40) и финансовой системы (включая первое вложение средств ЕБРР в банковский сектор Черногории). Помимо этого ЕБРР оказал помощь в проведении правовой и политической реформ. Он, в частности, оказал содействие в разработке законопроекта о залоге в целях эффективного обеспечения банковских кредитов. В Албании, Боснии и Герцеговине и БЮР Македония ЕБРР по-прежнему активно участвовал в реализации важнейших проектов инфраструктуры (электроэнергетика и транспорт), оказывал поддержку МСП, а в Боснии и Герцеговине предоставил телекоммуникационной компании предприватизационный кредит без государственной гарантии (см. стр. 40).

В рамках Пакта стабильности для Юго-Восточной Европы ЕБРР продолжал играть ведущую роль в реализации проектов в частном секторе, делая особый упор на оказание поддержки МСП и развитие трансграничной торговли. В истекшем году ЕБРР тесно сотрудничал с Евросоюзом, другими многосторонними организациями и двусторонними донорами в целях мобилизации средств доноров и софинансирования.

Ассигнования ЕБРР

	2002 год			Нарастающим итогом		
	Число проектов ¹	% совокупных инвестиций ЕБРР	(млн. евро)	Число проектов ¹	% совокупных инвестиций ЕБРР	(млн. евро)
Албания	2	42	1,1	15	156	0,7
Босния и Герцеговина	2	39	1	18	230	1,1
БЮР Македония	2	20	0,5	16	258	1,2
СР Югославия	10	135	3,5	15	366	1,7
Болгария	6	182	4,7	39	667	3,1
Румыния	6	447	11,5	63	2251	10,4
Итого	28	865	22,3	166	3928	18,2

Примечание. Финансирование региональных проектов показано в разбивке по соответствующим странам. В этой связи итоговые величины в данной таблице могут отличаться от перечня на стр. 89 - 99, где региональные проекты сгруппированы отдельно.

¹ Подписанные по рамочным соглашениям подпроекты засчитываются в дробных числах.

Ассигнования ЕБРР – по отраслям

	2002 год (млн. евро)	Нарастающим итогом (млн. евро)
Энергетика		
Энергоэффективность	30	103
Природные ресурсы	95	145
Энергетика, в том числе электроэнергетика	65	529
<i>Всего</i>	<i>190</i>	<i>777</i>
Инфраструктура		
Инфраструктура муниципальная и экологическая	106	337
Транспорт	104	667
<i>Всего</i>	<i>210</i>	<i>1004</i>
Специализированные отрасли		
Агропромышленный комплекс	1	173
Недвижимость, туризм и водный транспорт	0	118
Связь, информатика и СМИ	135	606
<i>Всего</i>	<i>136</i>	<i>896</i>
Финансовые учреждения		
Долевое участие в капиталах банков	12	125
Кредиты банкам	115	413
Фонды акционерного капитала	16	95
Небанковские финансовые учреждения	3	27
Финансирование малого бизнеса	3	22
<i>Всего</i>	<i>150</i>	<i>682</i>
Общепромышленные отрасли		
Общепромышленные отрасли	178	570
<i>Всего</i>	<i>178</i>	<i>570</i>
Итого	865	3928

Примечание. Итоговые величины могут отличаться от суммы слагаемых вследствие округления.

С помощью финансируемой США кредитной линии для МСП ЕБРР начал работу по созданию банка для микропредприятий в БЮР Македония, который планируется открыть в 2003 году. Это позволит расширить сеть организаций микрофинансирования, которая уже существует в других странах Юго-Восточной Европы. В 2002 году по каналам этих банков предоставлено более 29000 кредитов на общую сумму порядка 190 млн. евро. При поддержке правительства Италии ЕБРР продолжал вкладывать средства в мелкие фонды акционерного капитала в Албании и провинции Косово, помогая национальным предприятиям развивать свое производство. Начата работа по созданию аналогичных фондов в СР Югославия.

В качестве члена руководящей группы по инфраструктуре Пакта стабильности ЕБРР внес свой вклад в развитие регионального сотрудничества, улучшение координации деятельности доноров и оказал помощь в определении очередности финансирования проектов инфраструктуры региона. Из 52 региональных проектов в рамках Пакта стабильности ЕБРР активно участвует в 17 общей стоимостью 1,9 млрд. евро. Взнос ЕБРР составляет 650 млн. евро.

Будущая деятельность

В 2002 году ЕБРР утвердил новые стратегии своей деятельности для Албании, БЮР Македония и СР Югославия. В Албании он будет более активно заниматься развитием частного сектора, оказывая содействие в приватизации системообразующих предприятий и развитии МСП. Кроме того, ЕБРР сосредоточит свои усилия на модернизации инфраструктуры, особенно в энергетике и на транспорте. Аналогичные задачи поставлены и в БЮР Македония, где особое внимание будет уделяться региональной инфраструктуре, структурной реорганизации электроэнергетики и улучшению инвестиционного климата. В стратегии ЕБРР для СР Югославия подчеркивается необходимость оказания содействия в развитии частного сектора путем привлечения как отечественных, так и прямых иностранных инвестиций. Помимо этого, страна все еще нуждается в крупных кредитах для финансирования энергетики и транспорта.

ЕБРР планирует оказать Болгарии и Румынии значительную поддержку в процессе вступления этих стран в ЕС и в целях сокращения разрыва между ними и передовыми странами Центральной Европы с переходной экономикой. Основными сферами деятельности ЕБРР станут оказание поддержки в структурной реорганизации государственных предприятий, в выполнении приватизационных и постприватизационных проектов, коммерциализации государственной инфраструктуры и в развитии малого бизнеса.

Освоенные ресурсы ЕБРР

	2002 год (млн. евро)	Нарастающим итогом (млн. евро)
СР Югославия	45	52
Албания	11	61
Босния и Герцеговина	11	87
БЮР Македония	7	185
Болгария	54	471
Румыния	263	1568
Итого	391	2424

Новая транспортная система для Софии

Город София

Сектор
Транспорт

Клиент
Город София

Страна
Болгария

Средства ЕБРР
10-летний кредит в сумме
20 млн. евро

Другие средства
Синдицированный через
коммерческие банки кредит
в сумме 15 млн. евро.
Безвозмездная ссуда
правительства Нидерландов
в сумме 2,5 млн. евро

Цель
Улучшение автобусного
и трамвайного сообщения



Из 1000 курсирующих в Софии автобусов 40% постоянно простаивают в связи с ремонтом. Из-за этого на остановках образуются длинные очереди, перерывы в графике движения и высокая стоимость билетов для покрытия расходов на ремонт. При содействии ЕБРР вскоре будет создана современная система общественного транспорта. Устаревшие сети трамвайного, автобусного и троллейбусного сообщения в настоящее время модернизируются в рамках четырехлетней программы, которая стала крупнейшим вложением средств в развитие общественного транспорта с 80-х годов прошлого века.

Кредит ЕБРР позволит эксплуатационным компаниям обновить часть трамвайного парка, закупить 100 новых автобусов и троллейбусов. Безвозмездная ссуда правительства Нидерландов пойдет на создание новой и эффективной системы продажи билетов для пассажиров, которая позволит сократить число безбилетников и увеличить доходы.

При содействии ЕБРР в Софии будет вскоре создана современная и эффективная система городского транспорта.

Городские власти осознают необходимость привлечения частного сектора к реализации программы модернизации и особенно к эксплуатации автобусных парков и ремонтной базы.

Их первым мероприятием в этой области станет проведение открытых международных торгов на заключение договора эксплуатации автобусных парков. Из средств фондов технического сотрудничества будут оплачены консультанты, привлекаемые для оказания помощи городу в проведении торгов. В конкурсе на получение контрактов будут участвовать прошедшие приватизацию ремонтные депо города, и это обеспечит снижение затрат на ремонт и эксплуатацию. Исполнительный директор холдинга «Софийский транспорт» Васил Найденов заявил: «Кредит ЕБРР станет основой нашей масштабной и долгосрочной программы модернизации общественного транспорта Софии».

Кроме того, использование новых автобусов позволит уменьшить загрязнение окружающей среды. Снизятся шум и вибрация путей от движения трамваев, улучшится качество воздуха. Новые автобусы будут эффективнее расходовать топливо, иметь улучшенные эксплуатационные характеристики и более низкий уровень выбросов в атмосферу согласно стандартам ЕС. Улучшение работы общественного транспорта приведет к сокращению транспортных пробок в центре города, особенно в утренние и вечерние часы пик.

Это первый кредит, который ЕБРР предоставил транспортной системе Болгарии без государственной гарантии. Проект отражает укрепление сотрудничества между ЕБРР и Софией после реализации программ модернизации автодорог и приватизации городской системы водоснабжения.



Программа модернизации нефтяной отрасли Румынии

СНП Петром

Сектор
Природные ресурсы

Клиент
Компания "СНП Петром"

Страна
Румыния

Средства ЕБРР
8-летний кредит в сумме
95,4 млн. евро

Другие средства
6-летний кредит в сумме
47,5 млн. евро, синдицированный
пяти банкам.

8-летний кредит в сумме
9,5 млн. евро Черноморского
банка торговли и развития

Цель
Финансирование программы
модернизации НПЗ и повышение
экологических стандартов



Предоставленный компании "СНП Петром" кредит ЕБРР поможет повысить чистоту бензина и сократить выбросы серы в атмосферу. Новые реакторы и установки по сжиганию отходов позволят "СНП Петром" поднять эффективность производства, сократить токсичные отходы и экономно перерабатывать их в паровую энергию и электричество.

Это крупнейший долгосрочный синдицированный кредит, который ЕБРР выдал государственной компании в Румынии. Средства кредита идут на модернизацию и структурную реорганизацию "СНП Петром" в ходе приватизации компании. Планом предусмотрена реконструкция основных объектов нефтепереработки компании и значительное повышение норм охраны окружающей среды и техники безопасности.

Кредит ЕБРР пойдет на повышение природоохранных стандартов на румынском НПЗ "Петром".

По мере продвижения "СНП Петром" к приватизации компании необходимо завершить перестройку своей производственно-управленческой структуры и довести экологические стандарты до уровня стандартов ЕС. Консультантами проведен тщательный анализ всех ключевых аспектов производственно-хозяйственной деятельности компании, что позволило разработать четкую программу структурной реорганизации и финансирования, нацеленную на повышение показателей производства и прибыльности.

Проведенная на "СНП Петром" предварительная финансовая реструктуризация привела к требуемому снижению затрат на нефтепереработку. Компания отказалась от ряда непрофильных видов деятельности и примерно на четверть сократила штатное расписание по договоренности с работниками. Перестройка управленческой структуры привела к назначению независимых наблюдателей в состав совета директоров компании.

Содействие ЕБРР наряду со значительной поддержкой со стороны коммерческих банков позволяет компании "СНП Петром" повышать конкурентоспособность, соблюдать экологические нормы и стандарты качества продукции в целях удовлетворения всех критериев для вступления в ЕС. Приватизация компании станет важным примером модернизации румынского нефтегазового сектора.



Telekom Srpske

Сектор
Связь

Клиент
Компания “Сербский телеком”

Страна
Босния и Герцеговина

Средства ЕБРР
7-летний кредит в сумме
30 млн. евро

Цель
Модернизация и расширение
сетей проводной и сотовой
телефонной связи



Расширение сети телефонной связи в Республике Сербской

В Республике Сербской в Боснии и Герцеговине доступ к сети проводной телефонной связи имеет менее 20% семей и предприятий, а сотовыми телефонами владеет только 10% населения. Слаборазвитая инфраструктура и низкоскоростная связь с Интернетом препятствуют развитию бизнеса и росту иностранных инвестиций. В целях удовлетворения большого спроса на новые и более качественные услуги Сербский телеком при содействии ЕБРР прокладывает новые линии проводной телефонной связи и расширяет свою сеть сотовой связи.

Содействие ЕБРР позволит телекоммуникационному предприятию Республики Сербской расширить свою сеть проводной и сотовой телефонной связи.

Процесс реконструкции системы связи возглавил ЕБРР. После получения значительных средств доноров ЕБРР осуществил чрезвычайный проект реконструкции в данной отрасли. Последним примером этому является выданный Сербскому телекому кредит на развитие его сети.

Предприватизационный кредит Сербскому телекому стал крупнейшим для ЕБРР кредитом без государственной гарантии в Боснии и Герцеговине. Он обеспечит долгосрочные средства финансирования и позволит компании модернизировать и расширить свою инфраструктуру, перевести отечественные телефонные станции с аналоговой на цифровую систему, укрупнить национальные сети, ликвидировать спаренные телефоны и расширить систему сотовой телефонной связи. Проект поможет компании привлечь стратегического инвестора, который обеспечит финансирование и “ноу-хау” в целях достижения мировых стандартов обслуживания.

Правительство твердо намерено осуществить приватизацию Сербского телекома и либерализацию рынка услуг связи к концу 2004 года. Генеральный директор Сербского телекома Желько Джунгич заявил: “Поддержка ЕБРР позволит компании ускорить реализацию планов развития услуг связи и укрепить свои позиции. Благодаря средствам этого кредита население региона получит новые услуги связи, а компания подготовится к приватизации”.

Система здравоохранения в СР Югославия

Ведущая фармацевтическая группа компаний в СР Югославия “Гемофарм” специализируется на изготовлении не имеющих фирменного знака лекарственных препаратов. Они дешевле лицензионных фирменных лекарств и удешевляют услуги системы здравоохранения для многих жителей региона. Сегодня компания нуждается в инвестициях для разработки новых препаратов, повышения эффективности и расширения своего рынка.

С помощью ЕБРР Гемофарм выпускает лекарственные препараты по доступным для многих жителей региона ценам.

Это первый кредит ЕБРР частной промышленной компании в СР Югославия. Он позволил ей приобрести новое оборудование для модернизации завода и достижения наивысших стандартов в отрасли. Кроме того, компания расширяет производство для удовлетворения большого спроса на ее продукцию на внутреннем и внешнем рынках. Спрос вырос, в частности, со стороны клиентов компании в Боснии и Герцеговине, БЮР Македония, Румынии и России – ее крупнейшем рынке.

У себя в стране Гемофарм пользуется весьма высокой репутацией. На ее многочисленных объектах в городе Вршаце и в окрестностях, рядом с румынской границей, 2000 человек заняты продажей, производством и научными исследованиями.

Сегодня Гемофарм имеет хорошие возможности для повышения своих производственных показателей и уровня прибыльности. Недавнее приобретение компанией небольшого местного предприятия позволит ей еще больше повысить свою эффективность. Консолидация ассортимента ее изделий и финансируемая в рамках проекта ЕБРР модернизация производства должны улучшить перспективы компании в плане привлечения стратегического инвестора.

“Кредит ЕБРР имеет огромное значение для дальнейшего развития Гемофарма и позволит нам сохранить качество продукции и расширить экспорт”, – отметил президент концерна “Гемофарм” Миодраг Бабич.



Сектор
Лекарственные препараты

Клиент
Группа компаний “Гемофарм”

Страна
Союзная Республика Югославия

Средства ЕБРР
6-летний кредит в сумме
18 млн. евро

Цель
Увеличение производства и экспорта
фармацевтической продукции



Восточная Европа и Кавказ





Население	
	(млн. чел.)
Восточная Европа	
Беларусь	10
Молдова	4,3
Украина	49,3
Кавказ	
Азербайджан	8,1
Армения	3
Грузия	5,4



В 2002 году Украина добилась солидных темпов роста, однако для привлечения крайне нужных ей иностранных инвестиций ход проводимых ею реформ требуется ускорить. После произведенных ЕБРР в 2002 году вложений в сумме 171 млн. евро дальнейшее финансирование с его стороны будет зависеть от перспектив улучшения инвестиционного климата Украины. В Кавказском регионе три страны по-прежнему сталкиваются с серьезными проблемами нищеты, однако достигнутые ими в последние годы относительно высокие темпы роста должны привести к повышению уровня жизни. В целях поддержки этого процесса ЕБРР в 2002 году вложил в регион 73 млн. евро. В Беларуси будущее инвестиционных операций зависит от проведения в стране широкомасштабных реформ.

Восточная Европа

Украина

Инвестиционный климат

Украина завершила 2002 год при темпах роста в 4,1%, что ниже рекорда 2001 года, но по-прежнему занимает достаточно устойчивые макроэкономические позиции на фоне перспектив весьма низкой инфляции и большего, чем ожидалось, активного сальдо текущих операций. Однако непоследовательность в проведении реформ привела к приостановке иностранной помощи со стороны МВФ и Всемирного банка. Это, наряду с более низкими, чем ожидалось, доходами от приватизации, привело к недофинансированию бюджета. Увольнение в конце года управляющего Центробанком также вызвало определенную

тревогу в связи с возможным политическим вмешательством в независимую деятельность этой организации.

Украина отстает от других стран в строительстве рыночной экономики, и ей необходимо провести ряд структурных реформ в предстоящие годы. Ключевыми задачами реформ являются принятие и реализация мер по улучшению инвестиционного климата, как-то: укрепление нормативной базы банковского сектора, повышение прозрачности процесса приватизации и упрощение системы налогообложения.

Деятельность ЕБРР

В 2002 году инвестиции ЕБРР в Украине составили 171 млн. евро и были направлены на поддержку АПК, банковского сектора и промышленности. К наиболее важным проектам относятся кредит на развитие

сельскохозяйственного экспорта (см. стр. 44) и механизм для финансирования оборотных средств одного из крупнейших заводов по производству растительного масла в стране. Предприятиям стекольной и пищевой промышленности выдан ряд кредитов в несколько меньших суммах. Еще 14 млн. евро были предоставлены малым предприятиям через кредитную линию ЕБРР, открытую для национальных украинских банков. Созданный с помощью ЕБРР Банк микрофинансирования выдал в истекшем году более 8000 кредитов на общую сумму свыше 50 млн. евро.

В 2002 году ЕБРР утвердил новую стратегию своей деятельности в Украине. В ней подтверждается твердый курс ЕБРР на вложение капитала в такие области, как энергоэффективность, коммунальное хозяйство, малый бизнес, финансовый сектор и сельское хозяйство. Кроме того, ЕБРР будет и далее играть свою роль в сфере ядерной безопасности. Объемы будущих инвестиций ЕБРР будут зависеть от перспектив улучшения инвестиционного климата в Украине на базе достижения политического консенсуса, создания обоснованного режима налогообложения, надлежащего применения законов и обеспечения подлинно независимой судебной системы.

Ассигнованные и освоённые ресурсы ЕБРР в Украине

	2002 год	Нарастающим итогом
Число подписанных проектов ¹	5	50
Ассигнования (млн. евро)	171	1293
Процентная доля в общем объеме инвестиций ЕБРР	4,4	6
Освоенные ресурсы (млн. евро)	225	768

Примечание. Финансирование региональных проектов показано в разбивке по соответствующим странам. В этой связи итоговые величины в данной таблице могут отличаться от перечня на стр. 89 - 99, где региональные проекты сгруппированы отдельно.

¹ Подписанные по рамочным соглашениям подпроекты засчитываются в дробных числах.

Ассигнования ЕБРР в Украине – по отраслям

	2002 год (млн. евро)	Нарастающим итогом (млн. евро)
Энергетика	1	271
Инфраструктура	0	187
Специализированные отрасли	128	415
Финансовые учреждения	34	326
Общепромышленные отрасли	8	95
Итого	171	1293

Примечание. Итоговые величины могут отличаться от сумм слагаемых вследствие округления.



↑ В 2002 году ЕБРР выдал Гостомельскому стекловому заводу кредит в сумме 11 млн. евро на модернизацию его производственных мощностей.

← В 2002 году ЕБРР вложил 128 млн. евро в агропромышленный комплекс Украины.



Сектор
АПК

Клиент
Группа компаний "Тепфер"

Страна
Украина

Средства ЕБРР
Револьверный кредит в сумме
76,3 млн. евро

Другие средства
40 млн. евро синдицировано пяти
коммерческим банкам

Цель
Содействие в развитии товарного
рынка сельскохозяйственной
продукции и реализации програм-
мы кредитования под складские
квитанции о сдаче зерна

Обеспечение справедливых цен для украинских фермеров



Украинский чернозем и благоприятный климат обеспечивают превосходные условия для производства больших объемов зерна. Полученные в последнее время высокие урожаи свидетельствуют о потенциале Украины как крупной житницы и экспортера зерна. Однако хлеборобы поставлены в трудное положение из-за неэффективности процесса доставки зерна с ферм на склады для хранения и далее на экспорт. В настоящее время ЕБРР оказывает помощь международной торговой компании мирового класса "Тепфер" в оптимизации этой системы и установлении справедливых цен на продукцию хлеборобов.

С помощью ЕБРР украинские фермеры увеличат производство сельхозпродукции и освоят экспортные рынки.

Группа компаний "Тепфер" является одной из крупнейших в мире сельскохозяйственных торговых компаний. Кредитная линия ЕБРР позволит ей расширить зерновые операции в Украине и увеличить объемы экспорта зерна. Тепфер будет закупать у фермеров зерно, складировать и транспортировать его и тем самым контролировать всю цепочку – от фермы до экспортного терминала. Избавившись от неэффективных компаний и посредников, Тепфер сможет платить хлеборобам стабильные и справедливые цены.

Тепфер стремится внедрять на рынке передовую практику и развивать долгосрочные связи с фермерами. Масштабы и опыт компании в применении современных форм и техники складирования и транспортировки зерна задают новые стандарты в Украине и служат примером передовой практики для национальных компаний. В результате этого фермеры получают от Тепфера более высокие цены, и это позволяет им откладывать и копить деньги на будущее.

Директор украинского отделения "Тепфер интернэшнл" Бьорн Стендель заявил: "Оказываемая ЕБРР поддержка компании "Тепфер" позволит украинским фермерам увеличить производство и обеспечит создание стабильного и ориентированного на экспорт товарного рынка".

Кроме того, проект должен привести к внедрению в Украине системы кредитования под складские квитанции о сдаче зерна, которая обеспечит стабильный источник кредитования фермеров и сельскохозяйственных компаний после уборки урожая. При содействии ЕБРР аналогичные программы успешно реализуются в Казахстане, Польше, России, Румынии и Хорватии. С примером операций ЕБРР в Казахстане можно ознакомиться на стр. 68.



Молдова

Инвестиционный климат

В 2002 году темпы экономического развития в Молдове оставались достаточно стремительными и превысили 7%. В стране происходит пересмотр итогов приватизации ряда предприятий, что усиливает тревогу по поводу отношения правительства к частным (в том числе иностранным) инвесторам. Это подрывает возможности страны привлекать необходимые ей иностранные кредиты как из частных, так и из официальных источников, для покрытия крупного отрицательного сальдо текущих операций. Основными задачами Молдовы на ближайшие годы являются снижение бедности, укрепление административного ресурса на государственном уровне и улучшение условий для предпринимательской деятельности в целях привлечения новых частных инвестиций.

Деятельность ЕБРР

В 2002 году ЕБРР инвестировал в Молдове 10 млн. евро. Сюда входят кредитные линии, открытые Агроиндбанку и Кредитному банку для микропредприятий на цели перекредитования микро-, малых и средних предприятий. В будущем ЕБРР планирует расширить свою деятельность в Молдове, особенно в частном секторе. Он продолжит оказывать поддержку малым предприятиям, предоставляя им финансовые ресурсы по каналам ведущих национальных банков. Помимо этого, ЕБРР готов оказать поддержку процессу приватизации, если он начнет продвигаться вперед.

Ассигнованные и освоенные ресурсы ЕБРР в Молдове

	2002 год	Нарастающим итогом
Число подписанных проектов ¹	2	19
Ассигнования (млн. евро)	10	181
Процентная доля в общем объеме инвестиций ЕБРР	0,3	0,8
Освоенные ресурсы (млн. евро)	28	148

Примечание. Финансирование региональных проектов показано в разбивке по соответствующим странам.

В этой связи итоговые величины в данной таблице могут отличаться от перечня на стр. 89 - 99, где региональные проекты сгруппированы отдельно.

¹ Подписанные по рамочным соглашениям подпроекты засчитываются в дробных числах.

Ассигнования ЕБРР в Молдове – по отраслям

	2002 год (млн. евро)	Нарастающим итогом (млн. евро)
Энергетика	0	38
Инфраструктура	0	52
Специализированные отрасли	0	35
Финансовые учреждения	10	56
Итого	10	181

Примечание. Итоговые величины могут отличаться от сумм слагаемых вследствие округления.

Беларусь

Инвестиционный климат

Несмотря на достигнутый после 2001 года определенный прогресс в сфере макро-экономического управления, Беларусь все еще не приняла последовательную программу экономических реформ, способную обеспечить устойчивые темпы роста. Хотя, согласно оценкам, экономика и выросла в 2002 году примерно на 5%, запасы нерезализованной продукции и убытки предприятий продолжают возрастать.

Беларусь отстает от других стран в строительстве рыночной экономики, и ей необходимо провести ряд структурных реформ. К ключевым задачам относятся дальнейшая либерализация цен и зарплаты, улучшение инвестиционного климата и приватизация крупных предприятий. Кроме того, стране необходимо добиваться демократических преобразований.

Деятельность ЕБРР

Инвестиционные возможности ЕБРР в Беларуси ограничены вследствие низких темпов реформ в стране. Утвержденная в 2002 году стратегия ЕБРР предусматривает несколько альтернативных подходов. До тех пор пока власти Беларуси не разрешат проведение демократических преобразований и рыночных реформ, деятельность ЕБРР в стране будет ограничиваться мониторингом существующих проектов и реализацией в частном секторе программ для бизнеса как содействие процессу реформ. ЕБРР сможет расширить масштабы своей деятельности, если Беларусь будет продвигаться по пути демократических реформ.

Ассигнованные и освоенные ресурсы ЕБРР в Беларуси

	2002 год	Нарастающим итогом
Число подписанных проектов ¹	0	6
Ассигнования (млн. евро)	8	164
Процентная доля в общем объеме инвестиций ЕБРР	0,2	0,8
Освоенные ресурсы (млн. евро)	3	157

Примечание. Финансирование региональных проектов показано в разбивке по соответствующим странам. В этой связи итоговые величины в данной таблице могут отличаться от перечня на стр. 89 - 99, где региональные проекты сгруппированы отдельно.

¹ Подписанные по рамочным соглашениям подпроекты засчитываются в дробных числах.

Ассигнования ЕБРР в Беларуси – по отраслям

	2002 год (млн. евро)	Нарастающим итогом (млн. евро)
Энергетика	0	34
Инфраструктура	0	47
Специализированные отрасли	0	43
Финансовые учреждения	8	39
Общепромышленные отрасли	0	1
Итого	8	164

Примечание. Итоговые величины могут отличаться от сумм слагаемых вследствие округления.

Кавказ

Инвестиционный климат

В 2002 году в Армении и Азербайджане были отмечены весьма высокие темпы роста, составившие 12,9% и 10,6%, соответственно, вызванные резким подъемом промышленного производства в Армении и динамичным развитием нефтяного сектора в Азербайджане. Обе страны твердо намерены проводить новые структурные реформы с иностранной помощью в целях борьбы с бедностью и создания основ устойчивого роста. Вступление во Всемирную торговую организацию (ВТО) может стать дополнительным стимулом для Армении, поскольку ей нужны каналы доступа на рынки, особенно на границе с Турцией. В Грузии внутренняя политическая нестабильность страны по-прежнему тормозит приток инвестиций и остается главной преградой на пути проведения обоснованной макроэкономической и структурной политики.

Большие надежды в будущем возлагаются на потенциальную роль Кавказа как транспортного коридора между Азией и Европой, однако реализация этого потенциала будет зависеть от дальнейшей стабилизации политической обстановки. Кроме того, перед всеми тремя странами стоит сложная задача улучшения инвестиционного климата для привлечения инвестиций в более крупных объемах.

Деятельность ЕБРР

В 2002 году ЕБРР инвестировал на Кавказе 73 млн. евро на цели развития частного сектора с особым упором на МСП. В истекшем году была создана новая организация микрофинансирования – Азербайджанский банк микрофинансирования. Развитие инфраструктуры получило поддержку благодаря инвестициям в строительство нефтетерминала в грузинском порту Поти. Кроме того, ЕБРР профинансировал свой первый промышленный проект совместно с армянским

Рост реального ВВП в 2002 году

	%
Азербайджан	10,6
Армения	12,9
Грузия	3,5



↑ Азербайджанская нефтяная компания “Монкриф” планирует освоение нефтяных месторождений в долине реки Куры, получив для этого кредит ЕБРР в сумме 38 млн. евро.

← На средства кредита ЕБРР ведется расширение нефтетерминала в грузинском порту Поти.

Ассигнованные и освоенные ресурсы ЕБРР								
	Число проектов ¹	Ассигновано (млн. евро)	% совокупных инвестиций ЕБРР	2002 год	Нарастающим итогом			
				Освоено (млн. евро)	Число проектов ¹	Ассигновано (млн. евро)	% совокупных инвестиций ЕБРР	Освоено (млн. евро)
Армения	1	4	0,1	3	7	122	0,6	98
Грузия	2	17	0,4	19	17	205	0,9	151
Азербайджан	1	52	1,3	19	12	358	1,7	254
Итого	4	73	1,8	41	36	685	3,2	503

Примечание. Финансирование региональных проектов показано в разбивке по соответствующим странам. В этой связи итоговые величины в данной таблице могут отличаться от перечня на стр. 89 - 99, где региональные проекты сгруппированы отдельно.

¹ Подписанные по рамочным соглашениям подпроекты засчитываются в дробных числах.

спонсором, предоставив средства компании, владеющей единственным в Кавказском регионе медеплавильным комбинатом.

Проведенные на правительственном уровне переговоры касались инвестиционного климата, развития частного сектора и проведения ключевых реформ как в контексте расширения возможностей для финансирования Банком, так и мониторинга им уже реализуемых проектов.

В 2002 году ЕБРР утвердил новые стратегии своей деятельности в Азербайджане и Грузии. Несмотря на ряд серьезных трудностей, ЕБРР планирует увеличить объемы инвестиций на Кавказе для придания стимула осуществляемым в этих странах реформам. Он поможет создать необходимые для закрепления достигнутого успеха и борьбы с бедностью институты главным образом путем содействия развитию частного сектора.

Ассигнования ЕБРР – по отраслям		
	2002 год (млн. евро)	Нарастающим итогом (млн. евро)
Энергетика	38	430
Инфраструктура	11	132
Специализированные отрасли	0	37
Финансовые учреждения	20	78
Общепромышленные отрасли	3	8
Итого	73	686

Примечание. Итоговые величины могут отличаться от сумм слагаемых вследствие округления.

Россия





Население

(млн. чел.)

Россия	145,4
--------	-------

В 2002 году Россия добилась положительных результатов в реализации структурных реформ и зафиксировала солидные темпы экономического роста на уровне 4,3%. В ответ на это ЕБРР в 2002 году увеличил объемы своих капиталовложений в Россию до 1,3 млрд. евро по сравнению с 0,8 млрд. евро в предыдущем году. Эти ресурсы пошли как в частный, так и в государственный секторы. За истекший год крупнейшим кредитом ЕБРР стали выданные государственному сектору средства на завершение строительства комплекса морской защиты Санкт-Петербурга, который оградит население города от серьезных последствий наводнений, регулярно угрожающих городу на протяжении столетий.

Главными задачами России в предстоящие годы станут структурные реформы, меры по уменьшению зависимости страны от экспорта нефти и газа, а также по повышению объемов привлечения инвестиций. ЕБРР намерен расширить масштабы своей деятельности в России и увеличить объемы капиталовложений в такие области, как инфраструктура, финансовая система и развитие малого бизнеса. Кроме того, ЕБРР будет и впредь участвовать в мероприятиях по линии Природоохранного партнерства Северного измерения в деле налаживания международного сотрудничества для решения серьезных экологических проблем Северо-Запада России.

Инвестиционный климат

В 2002 году Россия добилась солидных показателей экономического развития, которые, согласно расчетам, составили чуть выше 4,3%. После тяжело сложившегося первого полугодия во втором полугодии производство стало набирать темпы, подстегиваемые значительным наращиванием объемов производства в энергетике

из-за высоких цен на нефть. За последние три года по-прежнему активно растут показатели личного потребления благодаря резкому повышению реальной заработной платы и занятости. В сентябре 2002 года реальные доходы превысили уровень докризисного 1997 года, а показатели безработицы – примерно 6% – сейчас самые низкие с начала 90-х годов минувшего века.

Несмотря на то, что ключевыми факторами экономического развития России в последние годы были потребление и инвестиции, рост объема инвестиций в прошлом году замедлился до 2,6% согласно расчетам. Хотя энергетика по-прежнему остается одним из ключевых участков притока инвестиций, ряд фактов свидетельствуют о том, что общая доля приходящихся на нее инвестиционных средств в 2002 году несколько упала. Уровни рентабельности падают, а объемы денежных средств, направляемых на цели реинвестирования, сокращаются из-за роста трудовых затрат и реального укрепления курса рубля. Несмотря на то, что банки по-прежнему стремительно наращивали объемы кредитования, из-за низкой базы капитализации они не в состоянии компенсировать падение прибыли.

В 2002 году макроэкономическая политика сохраняла пруденциальный характер. Прочное состояние бюджета позволило государству застраховаться от возможного падения цен на нефть, а также ограничить

воздействие крайне благоприятного внешнеэкономического положения России на реальный курс рубля. Успех макроэкономической политики страны должен позволить ей относительно легко пережить падение цен на нефть по крайней мере в краткосрочном плане. Кроме того, это дало возможность России к концу 2002 года снизить темпы инфляции почти до 15%, несмотря на приток капиталов в крупных объемах.

Благодаря высоким ценам на нефть платежный баланс России по-прежнему характеризуется положительным сальдо. Особенно нужно отметить улучшение положения с капитальными средствами, а также превращение частного сектора в чистого импортера капитала, о чем свидетельствуют многочисленные эмиссии акций российских компаний на зарубежных рынках на протяжении всего истекшего года. В 2002 и начале 2003 года кредитный рейтинг России продолжал повышаться. Вместе с тем объемы прямых иностранных инвестиций по-прежнему остаются

низкими по сравнению с показателями стран Центральной Европы и других стран с новой рыночной экономикой.

В 2002 году продолжался процесс структурных реформ. Россия добилась значительных результатов в деле уменьшения нормативной и налоговой нагрузки на предприятия и усиления защиты прав инвесторов. К числу новых принятых в 2002 году законодательных актов относятся новые земельный и трудовой кодексы и важные изменения, внесенные в закон об акционерных обществах. Уже введен в действие принятый в марте 2002 года российский кодекс корпоративного поведения, и необходимость добросовестно соблюдать нормы корпоративного поведения находит все более широкое признание. Кроме того, принят новый закон о банкротстве с внесением масштабных изменений в процедуры несостоятельности. В дополнение к этому новый арбитражно-процессуальный кодекс упростит порядок разрешения хозяйственных споров, а Дума единогласно утвердила изменения к закону об отмывании денег.



↑ Начиная с 2001 года благодаря двум кредитам на сумму 95000 евро, полученным от Фонда поддержки малого бизнеса России, компания «Девор» смогла расширить свою сеть реализации и увеличить выручку более чем на 80%.

← В 2002 году ЕБРР вложил 142 млн. евро в проекты общей и перерабатывающей промышленности.



↑ Благодаря кредиту ЕБРР в сумме 44 млн. евро Санкт-Петербургский пивоваренный завод “Вена” смог расширить выпуск своей продукции.

→ В 2002 году ЕБРР вкладывал капитал в модернизацию ключевых аспектов коммунального хозяйства, как-то: водоснабжение и качество воды в городах России.



Кроме того, продвинулся вперед процесс создания современной и всеобъемлющей законодательной базы регулирования телекоммуникационного сектора (см. стр. 85). Улучшено также содержание правовых и нормативных актов, регулирующих рынки ссудного капитала, в целях приведения их в соответствие с нормами функционирования международных рынков облигаций.

Задачи на будущее

Главная задача России в перспективе заключается в уменьшении зависимости экономики и государства от нефтегазовой отрасли. По-прежнему низкими остаются объемы капиталовложений в другие области экономики, а стремительный рост реальной зарплаты подрывает конкурентоспособность страны. Кроме того, России нужно активнее привлекать прямые иностранные инвестиции и создавать благоприятные условия для отечественных инвестиций, если она хочет выйти на уровень доходов населения стран-членов ОЭСР.

Финансовому сектору по-прежнему требуется ряд структурных реформ, чтобы улучшить положение с финансированием реального сектора экономики. Восстановление доверия к финансовой системе имеет особенно актуальное значение в свете необходимости уменьшить зависимость страны от нефтега-

зового сектора и возникающее из-за высоких цен на нефть давление на обменный курс рубля. Кроме того, по-прежнему еще не решены задачи реформирования инфраструктуры, причем особого внимания здесь требуют энерготарифы. Еще одной ключевой задачей является налаживание более четкой координации работы различных инстанций государственного аппарата, так как разные регионы России характеризуются значительным разбросом показателей делового климата и экономического развития.

Деятельность ЕБРР

В 2002 году ЕБРР резко увеличил объем новых сделок в России и тем самым повысил годовую сумму своих ассигнований до 1,3 млрд. евро с 804 млн. евро в 2001 году. Особенно высокие темпы роста зафиксированы в инфраструктуре. К концу 2002 года совокупный объем инвестиций ЕБРР в Россию составил 4,8 млрд. евро, причем 78% этой суммы пришлось на частный сектор. Общий объем инвестиций распределяется следующим образом: финансовые учреждения – 1,34 млрд. евро, природные ресурсы – 761 млн. евро, агропромышленный комплекс – 458 млн. евро, общепромышленные отрасли и перерабатывающая промышленность – 758 млн. евро.

Активизация деятельности ЕБРР в России свидетельствует о результативности проводимых ее правительством политико-экономических реформ. Одной из главных целей процесса реформ является улучшение делового климата как в масштабах всей страны, так и на местах. ЕБРР последовательно поддерживал эти усилия, особенно в области правовой реформы, оказывая техническую помощь российским ведомствам, главным образом, по вопросам корпоративного управления, функционирования рынков капиталов, законодательства о залоге, организации концессий и создания нормативно-правовой базы регулирования телекоммуникационного сектора.

В 2002 году ЕБРР подписал проекты с участием крупных стратегических и отечественных инвесторов в целом ряде отраслей – от выпуска бытовых товаров до производства стали. Он увеличил объем своего портфеля проектов, реализуемых за пределами главных городов, расширив масштабы финансирования малых муниципальных образований и областных банков, а также объемы кредитования в рублях. В области электроэнергетики ЕБРР занимался проектами с участием крупных областных предприятий коммунального хозяйства и параллельно с этим продолжал вести активные переговоры с заинтересованными ведомствами по вопросам структурных реформ в этом секторе.

В конце истекшего года ЕБРР подписал рекордный по его объемам кредит в сумме 234 млн. евро на проект защиты Санкт-Петербурга от наводнений. На средства данного кредита будет завершено строительство комплекса сооружений, защищающих город от крупных наводнений. За последние 20 лет наводнения в городе наблюдались приблизительно два раза в год, и согласно расчетам ущерб от крупного наводнения для города может составить до 4 млрд. евро. Кредит с 18-летним сроком погашения даст возможность российским ведомствам продемонстрировать применение передовой хозяйственной практики в деле строительства и эксплуатации крупного объекта государственного сектора, а также обеспечит его окупаемость благодаря подключению к проекту частного сектора.

Ассигнованные и освоенные ресурсы ЕБРР

	2002 год	Нарастающим итогом
Число подписанных проектов	26	152
Ассигнования (млн. евро)	1289	4818
Процентная доля в общем объеме инвестиций ЕБРР	33	22,3
Освоенные ресурсы (млн. евро)	654	3198

Примечание. Финансовые ресурсы для региональных проектов, по мере целесообразности, отнесены на Россию. Итоговые суммы в этой таблице могут отличаться от сумм в списке на страницах 89 - 99, где региональные проекты даются отдельно.

Ассигнования ЕБРР – по отраслям

	2002 год (млн. евро)	Нарастающим итогом (млн. евро)
Энергетика		
Энергоэффективность	4	4
Природные ресурсы	132	761
Энергетика, в том числе электроэнергетика	67	241
<i>Всего</i>	<i>203</i>	<i>1006</i>
Инфраструктура		
Инфраструктура муниципальная и экологическая	287	392
Транспорт	219	337
<i>Всего</i>	<i>506</i>	<i>729</i>
Специализированные отрасли		
Агропромышленный комплекс	174	458
Недвижимость, туризм и водный транспорт	95	368
Связь, информатика и СМИ	0	159
<i>Всего</i>	<i>269</i>	<i>985</i>
Финансовые учреждения		
Долевое участие в капиталах банков	0	69
Кредиты банкам	94	625
Фонды акционерного капитала	19	382
Небанковские финансовые учреждения	47	54
Финансирование малого бизнеса	8	209
<i>Всего</i>	<i>168</i>	<i>1339</i>
Общепромышленные отрасли		
Общепромышленные отрасли	142	758
<i>Всего</i>	<i>142</i>	<i>758</i>
Итого	1289	4818

Примечание. Итоговые величины могут отличаться от сумм складываемых вследствие округления.

Еще одним крупным кредитом, подписанным в конце истекшего года, стал кредит российскому правительству на ремонт второй в мире по высоте телевизионной башни – Останкинской башни в Москве. Данный проект окажет значительное воздействие на процесс перехода, обеспечив равные права доступа к услугам телебашни как государственным, так и негосударственным каналам, а также эксплуатацию телебашни на коммерческих началах.

За истекший год хорошие результаты достигнуты по линии выполнения программы поддержки малого бизнеса ЕБРР. По каналам фонда поддержки малого бизнеса России 44500 заемщикам выдано 300 млн. евро, причем размеры кредитов колебались от 10 до 200000 евро. К концу 2002 года по линии фонда более 100000 клиентам выдано средств свыше 1 млрд. долл. США (950 млн. евро). Дополнительными источниками финансирования МСП стали организованные ЕБРР региональные фонды венчурного капитала, приобретающие акции этих предприятий и выдающие им связанные с этим безвозмездные ссуды. Внедрение таких финансовых продуктов, как кредиты под складские квитанции и лизинг, позволили нам расширить диапазон предлагаемых в России финансовых инструментов.

Будущая деятельность

В октябре 2002 года ЕБРР принял новую стратегию своей деятельности в России. В стратегии охарактеризован вклад ЕБРР в процесс диверсификации российской экономики, а также его поддержка идущему в настоящее время в стране процессу реформ. ЕБРР будет и впредь работать с областями, где местная администрация демонстрирует конструктивный подход к решению проблем и где остро ощущается потребность в инвестициях. ЕБРР ставит своей целью наращивать объемы кредитования малых предприятий и оказывать техническую помощь в интересах улучшения инвестиционного климата и диверсификации экономики. ЕБРР будет и впредь оказывать поддержку Природоохранному партнерству Северного измерения, с помощью которого уже сейчас решаются серьезные экологические проблемы Северо-Запада России (см. стр. 18).

Главными приоритетами на ближайшие несколько лет станут следующие: содействие в структурных реформах в области инфраструктуры, привлечение стратегических инвесторов на предприятия, усиление темпов развития малого бизнеса и поддержка процессу реформ в финансовом секторе. При выборе своих проектов ЕБРР будет тщательно учитывать такие факторы, как создание благоприятных условий для привлечения частного сектора, улучшение природоохранных показателей, инвестиции на цели энергосбережения и приоритеты российского правительства.

Особое внимание будет уделяться проектам, обеспечивающим уход экономики страны от чрезмерной зависимости от нефтегазового сектора. Например, ЕБРР активизирует свою работу по обновлению муниципального хозяйства и финансированию ключевых проектов на транспорте. Для Калининграда уже разработан план, предусматривающий вложение значительных инвестиций в водоочистные сооружения на цели создания отделения банка, специализирующегося на кредитовании МСП, и на проведение исследования для выявления трудностей, с которыми сталкивается малый бизнес.

В результате проводимых в настоящее время реформ и с учетом дальнейших потребностей в инвестиционных ресурсах мы констатируем, что масштабы деятельности ЕБРР в России будут расширяться, и надеемся, что новые сделки в этой огромной стране будут составлять все более растущую долю общего портфеля проектов ЕБРР.



Сектор
Продукция лесоводства

Клиент
Стора Энсо

Страна
Страны Центральной Европы
и бывшего СССР

Средства ЕБРР
Многопроектный механизм
финансирования в объеме
100 млн. евро: 9-летний кредит
в сумме 6 млн. евро на
первый проект

Прочие средства
140 млн. евро синдицированы
через три коммерческих банка:
для первого проекта
синдицировано 3 млн. евро

Цель
Содействие в разработке более
современных и эффективных
технологических процессов

Модернизация лесного хозяйства



В лесном хозяйстве Восточной Европы обычно используется устаревшая техника, а охране природы не уделяется должного внимания. Богатый лесами регион остро нуждается в инвестициях на цели приобретения современных технологий для повышения эффективности использования сырья. Многопроектный механизм ЕБРР, предоставленный им крупнейшему в мире производителю бумаги и картона «Стора Энсо», нацелен на долговременное обеспечение региона инвестиционными ресурсами. Финансироваться будет главным образом производство пиломатериалов из хвойных пород дерева и гофрированного картона.

В этих отраслях «Стора Энсо» будет внедрять новые технологические процессы. Первым из планируемых к финансированию проектов стало строительство новых лесопилок в Карелии (Северо-Запад России в районе финской границы) и в Новгороде, а также фабрики по производству упаковочных материалов в Поволжье.

Проекты ЕБРР с участием «Стора Энсо» позволят внедрить современные методы производства и новые технологии в регионе.

Эти лесопильные предприятия впервые в России будут оснащены современным сортировочным и лесопильным оборудованием, системами компьютерного управления производственными процессами и контроля качества. Вторым проектом предусматривается строительство новой

фабрики по производству гофрированной упаковки для предприятий, выпускающих продукты питания и напитки.

Этим проектом для ЕБРР открывается новое поле деятельности: это первая для ЕБРР операция, рассчитанная на долговременное региональное сотрудничество, и это первый опыт синдицирования многопроектного механизма финансирования. Кроме того, это первое прямое капиталовложение ЕБРР в производство пиломатериалов в России.

Благодаря этим проектам в регионе будут созданы новые рабочие места, привлечены новые специалисты и технологии. Компания «Стора Энсо» должна продемонстрировать высочайшие в данной отрасли стандарты охраны окружающей среды, охраны здоровья и техники безопасности, рационального ведения лесного хозяйства и корпоративного управления. Кроме того, от проекта ожидается усиление конкуренции в области производства пиломатериалов и смежных с ней областей, как-то: организация лесозаготовок, производство бумаги и деревопереработка.

«Стора Энсо» рада иметь ЕБРР в качестве мощного партнера в ее будущей деятельности в России и странах Восточной Европы», – заявляет финансовый директор компании Эско Мякеляйнен.

По линии данного многопроектного механизма предусматривается финансирование ряда смежных проектов. Будущие проекты будут проходить тщательную проверку на предмет соблюдения природоохранных норм и обеспечения крупного эффекта воздействия на процесс перехода.





Сектор
Транспорт

Клиент
Росавтодор (структурное
подразделение Минтранса)

Страна
Россия

Средства ЕБРР
15-летний кредит в сумме
218 млн. евро

Прочие средства
Росавтодор предоставит
95 млн. евро.

Техническая помощь в сумме
1,3 млн. евро поступит из Канады,
Дании, Европейского союза
и Швеции.

Цель
Помощь России в строительстве
ее первой трассы автодорожного
сообщения с Дальним Востоком
и завершении строительства
дороги в объезд Санкт-Петербурга.

Новое автодорожное сообщение с Дальним Востоком и разгрузка движения в Санкт-Петербурге



Долгими зимними месяцами жители отдаленных поселков Дальнего Востока России отрезаны от дорожного сообщения, и добраться до них можно только по воздуху. На другом конце этой огромной страны с ревом двигающиеся через центр Санкт-Петербурга грузовики создают заторы и загрязняют атмосферу. Реализация с помощью ЕБРР двух новых автодорожных проектов позволит улучшить условия жизни для населения этих двух столь различных районов страны.

На средства первого кредита ЕБРР в автодорожном секторе России будет построен участок дороги, который впервые свяжет Запад страны с ее Дальним Востоком. По завершению строительства в 2005 году новая двухполосная дорога протяженностью 2165 км (по маршруту Чита – Хабаровск) пройдет параллельно Транссибирской железной дороге и станет первой автомагистралью, связывающей Москву и Владивосток. Открыв сообщение с этим отдаленным регионом страны, автотрасса позволит увеличить скорость перевозки грузов и станет альтернативой железнодорожному грузовому сообщению, что приведет к увеличению объемов снабжения важнейшими товарами и уменьшению транспортных издержек.

Благодаря жестким строительным нормам природоохранные последствия такого громадного по масштабам строительного проекта будут сведены к минимуму. Проект отвечает всем природоохранным требованиям и был одобрен подавляющим большинством голосов общественности в ходе проведения с ней консультаций.

Говорит глава Росавтодора Игорь Слюняев: “Финансирование ЕБРР нам крайне необходимо, с тем чтобы иметь возможность построить трассу Чита – Хабаровск и объездную дорогу в Санкт-Петербурге. Обе дороги имеют для нашей страны приоритетное значение, и я весьма рад тому обстоятельству, что ЕБРР направляет своих специалистов для оказания нам помощи в строительстве дорог и реформировании автодорожного сектора”.

Строительство финансируемого средствами ЕБРР участка объездной дороги в Санкт-Петербурге начинается в текущем году, и эта дорога позволит освободить исторический центр города от большегрузных грузовиков. Это приведет к уменьшению шумности и загрязнения атмосферы, повысит безопасность движения и улучшит качество воздуха для населения Санкт-Петербурга.

Данным проектом также предусматривается реформирование системы финансирования автодорожной отрасли. В настоящее время ЕБРР оказывает Росавтодору техническую помощь в создании системы эксплуатации автомобильных дорог, повышению безопасности дорожного движения и контроля качества. Это стало результатом реализации подготовленных консультантами предложений об обеспечении частичной окупаемости автодорожных затрат путем введения целевого налога на пользователей дорог.

Выполнение проекта зависит от налаживания тесного сотрудничества между ЕБРР и Минтрансом РФ, и он станет образцом для будущего взаимодействия.



В Москве открывается гигантский торговый центр



ИКЕА

Сектор
Недвижимость

Клиент
Дочернее предприятие "ИКЕА Мос"
группы компаний "ИКЕА"

Страна
Россия

Средства ЕБРР
10-летний кредит в сумме
95 млн. евро

Цель
Внедрение в России новой
концепции розничной торговли

Открывшийся в Москве 12 декабря 2002 года крупнейший в Восточной Европе торговый центр "Мега молл", согласно прогнозам, будет посещать в год до 25 млн. человек. В России это первый центр такого профиля, собравший под одной крышей множество магазинов, ресторанов и развлекательных заведений.

Расположенная на окраине Москвы на площади 170 тыс. кв. м первая очередь этого комплекса представляет собой торговую аркаду с примерно 150 магазинами, ледяным катком, детской площадкой и зоной общепита с кафе, барами и точками экспресс-питания.

Комплекс спроектирован на одном уровне с прилегающей к нему бесплатной стоянкой на 11 тыс. машин. Он разработан и построен ИКЕА частично на средства ЕБРР. Кроме того, ЕБРР финансирует вторую очередь комплекса, которая должна открыться летом 2003 года. На ее территории разместятся мультиплексный кинотеатр с 11 кинозалами, подземная автостоянка, многочисленные магазины (общим числом 250) и рестораны.

В области строительства объектов недвижимости в России это первая попытка компании развить уже достигнутый ею успех после открытия в Москве двух мебельных магазинов ИКЕА. Торговый центр рассчитан на среднеобеспеченные слои населения Москвы. Проблема заключается в том, что в Москве сегодня имеются, с одной стороны, дорогие магазины с фирменными товарами импортного производства, а с другой – покупателям предлагаются дешевые товары отечественного производства, а для тех, кто ищет что-то среднее между этими двумя крайностями, практически ничего нет.

Помимо ИКЕА, в число известнейших магазинов, размещенных в новом торговом центре, входит французский гипермаркет "Ашан". Из многочисленных магазинов модной одежды, 20 из которых впервые появились на российском рынке, можно выделить "Бенетон" и другие фирменные магазины Европы. После завершения второй очереди строительства будет открыт один универсам и крупный магазин "Сделай сам". Объем продаж в торговом центре оценивается на уровне 640 млн. евро в год, но уже первые цифры выручки превысили эти прогнозы.

Новый торговый центр меняет картину розничной торговли в Москве и станет отрядным стимулом для развития российской экономики. Благодаря ему создано 5000 новых рабочих мест, причем многие из них связаны с продажами, маркетингом и работой с покупателями, и он продает продукцию местных поставщиков, способствует развитию объектов недвижимости коммерческого назначения и строительной промышленности. Кроме того, он внедряет в практику новые стандарты. ИКЕА даже открыла свой "университет" для подготовки работников торгового центра и планирует организовать еще один торговый центр на базе своего другого московского магазина, а также открыть первый магазин в Санкт-Петербурге в конце 2003 года.

Говорит заместитель генерального директора "ИКЕА Мос" Ингвар Олссон: "ИКЕА и ЕБРР – естественные партнеры, поскольку у нас общие взгляды на будущее, базирующиеся на принципах устойчивого развития и нормах корпоративного управления".



Сектор
Перерабатывающая
промышленность

Клиент
Мерлони

Страна
Россия

Средства ЕБРР
Вложение 13,6 млн. евро
в акционерный капитал

Цель
Модернизация производства
и расширение ассортимента

Повышение качества бытовой техники на российском рынке



В России стремительно развивается рынок бытовой аппаратуры, удовлетворяя спрос потребителей на новую и надежно работающую технику. В целях стимулирования развития этого рынка ЕБРР оказывает помощь в повышении качества выпускаемой в России бытовой техники, вложив для этого средства в “Стинол”, являющийся ведущим предприятием страны по выпуску холодильников. Предприятие входит в состав группы компаний “Мерлони”, занимающей третье место в Европе по объемам выпуска бытовой техники (среди его фирменных марок “Индезит” и “Аристон”). Средства ЕБРР пойдут на модернизацию производственных мощностей завода.

Благодаря вложению средств ЕБРР в Стинол российские покупатели смогут больше приобретать новой и надежно работающей бытовой техники.

Начиная с 2000 года “Стинол” увеличил выпуск холодильников с 600000 до 1,1 млн. штук в год, и на его продукцию приходится порядка 30% российского рынка. В настоящее время предприятие занимается разработкой ассортимента холодильников с улучшенными техническими и природоохранными характеристиками. Компания “Мерлони” планирует закрепить достигнутый заводом “Стинол” успех и начать выпуск стиральных машин. Новый завод стиральных машин мощностью до 1 млн. штук должен быть введен в эксплуатацию в 2004 году.

На структурную реорганизацию Стинола уйдет ряд лет. За это время Мерлони подготовит кадры специалистов в областях производства, контроля качества, корпоративного управления, оптовой продажи, маркетинга и послепродажного обслуживания. Технические специалисты и высокая природоохранная репутация Мерлони позволят добиться еще больших успехов в областях энергоэффективности, утилизации отходов, улучшения охраны здоровья и техники безопасности.

ЕБРР будет иметь своих представителей в совете директоров Стинола и будет способствовать соблюдению компанией норм передовой практики на всех стадиях ее производственного цикла. Проект позволит активизировать конкуренцию и станет образцом для других российских предприятий в области промышленного развития, охраны окружающей среды и корпоративного управления.

Центральная Азия





Население	
	(млн. чел.)
Казахстан	14,9
Кыргызская Республика	4,7
Таджикистан	6,2
Туркменистан	5,4
Узбекистан	25



Перед странами Центральной Азии стоят задачи борьбы с нищетой, проведения реформ и привлечения частных инвестиций. В 2002 году значительная часть инвестиций ЕБРР была направлена на развитие малых предприятий, имеющих принципиальное значение для борьбы с бедностью и развития экономики. Кроме того, ЕБРР тесно взаимодействовал со странами региона в целях проведения реформ, расширения сотрудничества среди соседних стран и поиска путей улучшения инвестиционного климата.

В предстоящие годы ЕБРР планирует наращивать объемы своих инвестиций в Центральной Азии, уделять больше внимания проблемам беднейших стран в регионе своих операций и продвигаться дальше на восток. В частности, ЕБРР стремится стимулировать трансграничное сотрудничество (особенно по инфраструктурным проектам), развитие финансового сектора, поддержку малого бизнеса и экономическую диверсификацию за рамками нефтегазового сектора.

Инвестиционный климат

После трагических событий 11 сентября 2001 года Центральная Азия вновь привлекла внимание международного сообщества. Однако последовавший за этим ввод войск в Афганистан и расширение международной помощи не оказали заметного воздействия на экономические показатели стран региона. Более того, темпы экономических реформ там по-прежнему ниже, чем в других странах с переходной экономикой.

Хотя масштабы проведенных в последнее десятилетие реформ в пяти центрально-азиатских странах весьма различны, перед ними стоят аналогичные задачи борьбы с крайней нищетой и улучшения

инвестиционного климата для частного сектора, который остается в Центральной Азии недоразвитым.

После рекордного 2001 года темпы экономического развития в 2002 году оставались высокими в Казахстане и Таджикистане и составили более 9% в обеих странах. В Казахстане рост стимулировался быстрым наращиванием объемов производства в энергетике, продолжающимся подъемом на отечественных предприятиях легкой промышленности и в сфере услуг. В Таджикистане важную роль в подъеме экономики сыграл также и внутренний спрос на фоне увеличения доходов и объемов внутренних продаж продуктов питания и услуг.

Рост реального ВВП в 2002 году

	%
Казахстан	9,5
Кыргызская Республика	– 0,5
Таджикистан	9,1
Туркменистан	8,4
Узбекистан	4,2

В Туркменистане официальная оценка роста на уровне 21,2% представляется сильно завышенной, учитывая, что газодобыча выросла всего на 3%, а урожай хлопка оказался весьма плачевным.

Более низкие темпы роста отмечены в Кыргызской Республике и Узбекистане, где в первой стране ВВП сократился на 0,5% и во второй вырос примерно на 4%. В Кыргызской Республике падение ВВП было вызвано главным образом остановкой добычи на Кумторской золотодобывающей шахте из-за аварии в начале года. Другие

отрасли экономики развивались динамично, и темпы роста, вероятно, восстановятся до уровня 2001 года или превысят его к началу будущего года.

Из-за нехватки частных инвестиций в Узбекистане сохраняются низкие темпы роста экономики. Частные инвесторы заняли выжидательную позицию в отношении неоднократных обещаний правительства провести либерализацию и понесли значительный урон вследствие введенных в истекшем году новых торговых ограничений. В то же время, такие позитивные реформы, как заметное снижение официального обменного курса и сближение государственных закупочных цен на хлопок и пшеницу с международными рыночными ценами снижают объемы инвестиционных ресурсов для государственных нужд.

В прошлом году в регионе произошло некоторое улучшение законодательной базы. В Казахстане принят новый закон о франшизных операциях, прописывающий стандартные положения и условия для

франшизных соглашений. В Кыргызской Республике принят новый закон о лизинге и микрофинансировании, который позволит значительно активизировать кредитование МСП. Казахстан и Таджикистан добились успехов в создании современных и привлекательных для инвесторов условий в секторе связи. Кроме того, Узбекистан в августе 2002 года принял новый закон о лизинге (см. стр. 85).

Среди стран Центральной Азии особое место занимает Казахстан благодаря высоким показателям макроэкономики и финансовой системы. Жесткая бюджетно-налоговая политика позволила стране создать значительные резервы на случай падения цен на нефть. Это помогло также стерилизовать значительные объемы выручки от нефти, удерживать низкий уровень инфляции и конкурентный реальный обменный курс. Пенсионная реформа привела к накоплению внутренних сбережений в сумме 1,7 млрд. евро,



↑ Благодаря созданному ЕБРР механизму прямого инвестирования компания “БДС Витас” смогла расширить свою сеть передвижных зубоорудительных клиник в Кыргызской Республике.

← Кредит ЕБРР Казкоммерцбанку позволит ему увеличить объемы кредитования крупных компаний различных отраслей – от общепромышленных до нефтегазовой.



↑ ЕБРР вложил более 140 млн. евро в развитие электроэнергетики в Центральной Азии.

→ В 2002 году ЕБРР вложил 49 млн. евро в проекты АПК в Центральной Азии.

которые вместе с увеличивающимися банковскими депозитами обеспечивали достаточную ликвидность, особенно в крупных казахстанских компаниях. Несмотря на эти положительные изменения, экономика страны по-прежнему сильно зависит от нефти. Недостатки инвестиционного климата и корпоративных стандартов управления в казахстанских компаниях лишали инвесторов стимулов вкладывать деньги в несвязанные с нефтью отрасли экономики.

В остальных странах Центральной Азии макроэкономическая ситуация менее стабильна. Кыргызская Республика и Таджикистан страдают под бременем большого государственного долга, сохраняют зависимость от официального финансирования и с трудом привлекают частные иностранные инвестиции. Богатые природные ресурсы Узбекистана в принципе открывают привлекательные инвестиционные возможности, однако искаженный валютный курс и непоследовательная экономическая политика до настоящего времени отпугивали инвесторов. Тем не менее, за последние полтора года Узбекистан осуществил ряд реформ, а Туркменистану не удалось добиться улучшения инвестиционного климата.

Задачи на будущее

Экономические перспективы региона будут зависеть главным образом от событий в России и будущих цен на товары сырьевой группы. Ключевой экономической задачей региона является преодоление этой зависимости на путях более тесной интеграции в мировую экономику, активизации регионального сотрудничества и диверсификации экономики. Важнейшую роль в решении этой экономической задачи будут играть иностранные инвестиции. Для привлечения дополнительных инвестиций странам региона необходимо сделать упор на улучшение инвестиционного климата, в том числе на укрепление судебной системы и борьбу с коррупцией.

В целях сокращения своей зависимости от нефти Казахстану необходимо улучшать инвестиционный климат для национальных МСП, привлекать иностранные инвестиции в не связанные с нефтью отрасли и развивать инфраструктуру для повышения конкурентоспособности страны и обеспечения каналов выхода на мировые рынки. В Кыргызской Республике и Таджикистане главной задачей является решение проблемы высокой

задолженности и постепенное расширение национального финансового сектора, с тем чтобы он обрел достаточный потенциал для поддержки развития МСП и отечественного предпринимательства. Что касается привлечения иностранных инвестиций, то эти страны пока еще не смогли извлечь пользу из относительной либерализации внешнеторгового и валютного режимов, и институциональные реформы по-прежнему идут вяло.

Правительству Узбекистана необходимо начать проведение серьезных структурных реформ, если оно хочет привлечь новые иностранные инвестиции и в полной мере использовать экономический потенциал страны. Определенный прогресс им уже достигнут, однако страна остро нуждается в завершении реформ в целях увеличения притока инвестиций в частный сектор и компенсации потерь от необходимой корректировки системы государственного сектора. В Туркменистане темпы структурной реформы остаются весьма низкими. В стране необходимо начать реформы по либерализации внешнеторгового и валютного режимов и значительно сократить вмешательство государства в экономику.

Деятельность ЕБРР

В 2002 году ЕБРР инвестировал в страны Центральной Азии 221 млн. евро. Крупнейшим получателем средств ЕБРР стал Казахстан (175 млн. евро), за которым следует Узбекистан (34 млн. евро). В истекшем году ЕБРР вложил значительные средства в развитие частного сектора, играющего ключевую роль в создании рабочих мест и борьбе с бедностью. ЕБРР является крупнейшим инвестором в частном секторе Центральной Азии вне нефтяного сектора. Кроме того, ЕБРР является международным финансовым учреждением (МФУ), имеющим наибольшее число проектов с общим объемом инвестиций около 1,8 млрд. евро.

В число подписанных в прошлом году проектов вошли природоохранные инвестиции для медеплавильного завода на востоке Казахстана (см. стр. 15), кредит Казкоммерцбанку для увеличения объема кредитования частных компаний (см. стр. 66) и вложение средств в целях расширения производственных мощностей Гап-туркмен – ведущей швейной компании в Туркменистане. Кроме того, ЕБРР направил значительные средства для финансирования программы содействия развитию торговли, стимулирующей расширение экспортно-импортных операций.

В целях увеличения вложений в акционерный капитал в странах с небольшими объемами операций ЕБРР расширил механизм прямого инвестиционного финансирования, позволяющий напрямую фондировать привлекательные частные предприятия, возглавляемые опытными отечественными предпринимателями. Помимо этого, в 2002 году ЕБРР создал Специальный фонд по распределению рисков для Центральной Азии, задача которого состоит в поддержке расширения операций в регионе главным образом путем финансирования проектов малого бизнеса (см. стр. 22).

Открытые для национальных банков кредитные линии ЕБРР принесли особенно заметные результаты в области кредитовании мельчайших заемщиков, лишенных доступа к иным источникам финансирования. Успешная реализация программы послужила стимулом для проведения аналогичных операций другими работающими в Центральной Азии МФУ, что способствовало созданию дополнительных рабочих мест. В то же время, предоставленные странами-донорами средства технического сотрудничества помогли подготовить квалифицированных финансовых специалистов. К числу важных инструментов, внедренных в регионе в 2002 году, относится программа кредитования под складские квитанции о сдаче зерна, направленная на поддержку фермеров и развитие села (см. стр. 68).

Ассигнования ЕБРР

	2002 год			Нарастающим итогом		
	Число проектов ¹	(млн. евро)	% совокупных инвестиций ЕБРР	Число проектов ¹	(млн. евро)	% совокупных инвестиций ЕБРР
Таджикистан	0	0	0	5	31	0,1
Кыргызская Республика	0	2	< 0,1	13	143	0,7
Туркменистан	1	10	0,3	5	163	0,8
Узбекистан	1	34	0,9	18	612	2,8
Казахстан	6	175	4,5	25	818	3,8
Итого	8	221	5,7	66	1767	8,2

Примечание. Финансирование региональных проектов показано в разбивке по соответствующим странам. В этой связи итоговые величины в данной таблице могут отличаться от перечня на стр. 89 - 99, где региональные проекты сгруппированы отдельно.

¹ Подписанные по рамочным соглашениям подпроекты засчитываются в дробных числах.

Через многочисленных финансовых посредников ЕБРР уже инвестировал порядка 285 млн. евро в микро-, малые и средние предприятия в странах Центральной Азии. Сюда входит выделение 90 млн. евро для Программы поддержки малого бизнеса Казахстана, созданной в 1998 году в целях укрепления сектора МСП. В рамках программы уже выдано более 40000 микро- и малых кредитов в Казахстане на сумму свыше 230 млн. евро. Развивая этот успех, ЕБРР в 2002 году утвердил для программы дополнительные ассигнования в сумме 85 млн. евро, которые будут выплачены в 2003 году. Сегодня индекс погашения кредитов превышает 99%.

В 2002 году ЕБРР создал в Кыргызской Республике механизм кредитования в размере 14,5 млн. евро на цели развития микро- и малых предприятий. При софинансировании со стороны правительств Швейцарии и США и Международной финансовой корпорации кредитная линия будет обеспечивать средствами кыргызские коммерческие банки на цели перекредитования отечественных предпринимателей. На малые предприятия приходится не менее 60% рабочей силы в Кыргызской Республике, однако объем финансирования через национальные банки пока еще недостаточен. Механизм кредитования позволит покрыть часть финансового дефицита. Наряду с поддержкой отечественных предпринимателей механизм кредитования поможет банкам-партнерам в реализации эффективных программ кредитования на базе безвозмездного финансирования по линии Евросоюза и АМР США. Кроме того, в 2002 году ЕБРР вместе с правительством Японии вложил средства в программу поддержки малого бизнеса Узбекистана (см. стр. 67).

Ассигнования ЕБРР – по отраслям

	2002 год (млн. евро)	Нарастающим итогом (млн. евро)
Энергетика		
Энергоэффективность	0	14
Природные ресурсы	0	260
Энергетика, в том числе электроэнергетика	0	142
<i>Всего</i>	<i>0</i>	<i>416</i>
Инфраструктура		
Инфраструктура муниципальная и экологическая	0	56
Транспорт	0	336
<i>Всего</i>	<i>0</i>	<i>393</i>
Специализированные отрасли		
Агропромышленный комплекс	49	79
Недвижимость, туризм и водный транспорт	0	18
Связь, информатика и СМИ	0	45
<i>Всего</i>	<i>49</i>	<i>142</i>
Финансовые учреждения		
Долевое участие в капиталах банков	0	14
Кредиты банкам	131	517
Фонды акционерного капитала	0	41
Небанковские финансовые учреждения	2	8
Финансирование малого бизнеса	9	84
<i>Всего</i>	<i>142</i>	<i>662</i>
Общепромышленные отрасли		
Общепромышленные отрасли	30	154
<i>Всего</i>	<i>30</i>	<i>154</i>
Итого	221	1767

Примечание. Итоговые величины могут отличаться от суммы слагаемых из-за округления.

Освоенные ресурсы ЕБРР

	2002 год (млн. евро)	Нарастающим итогом (млн. евро)
Таджикистан	0	12
Туркменистан	21	70
Кыргызская Республика	1	136
Узбекистан	32	416
Казахстан	104	429
Итого	158	1063

В своей деятельности по стимулированию развития частного сектора в Таджикистане ЕБРР по-прежнему сталкивался с серьезными препятствиями вследствие неудовлетворительного инвестиционного климата и нестабильной макроэкономической ситуации. Слабые административные ресурсы, недоразвитый финансовый сектор и слабая инфраструктура тормозили развитие частного бизнеса и отпугивали иностранных инвесторов. В таких сложных условиях инвестиционные возможности ЕБРР были ограничены.

В истекшем году ЕБРР продолжил обсуждение с правительствами соответствующих стран путей улучшения инвестиционного климата и укрепления регионального сотрудничества в Центральной Азии. Например, в Казахстане ЕБРР обсудил с Советом по иностранным инвестициям возможные пути привлечения частного капитала.

В ходе подготовки к годовому собранию ЕБРР в Ташкенте в мае 2003 года были организованы встречи с президентом Узбекистана и руководящими правительственными чиновниками, на которых обсуждался ход структурных реформ, необходимость в региональном сотрудничестве с соседними странами и уважение принципов многопартийной демократии и прав человека.

Вместе с другими МФУ ЕБРР призвал оказать дополнительную безвозмездную финансовую помощь беднейшим странам Центральной Азии (Кыргызская Республика, Таджикистан и Узбекистан), входящим в СНГ-7.

Будущая деятельность

В предстоящие годы ЕБРР планирует увеличить объемы своих инвестиций в Центральной Азии в целях удовлетворения острых потребностей в финансовых ресурсах. Он будет сотрудничать со странами региона в целях увеличения притока частного капитала, создания рыночной экономики и развития демократии. Решающее значение для привлечения иностранных инвестиций в Центральную Азию имеет устранение торговых барьеров, создание более предсказуемого инвестиционного климата и дальнейшая экономическая диверсификация, с тем чтобы выйти за рамки нефтегазового сектора. Улучшив ситуацию в этих областях, страны региона смогут в максимальной степени обеспечить устойчивые темпы будущего роста и закрепить экономические успехи первого десятилетия своей независимости.

В 2002 году ЕБРР утвердил новые стратегии для Казахстана и Кыргызской Республики. В этих двух странах ЕБРР ставит своей целью содействовать развитию частного сектора, уделяя больше внимания развитию малого бизнеса и финансового сектора, привлечению прямых иностранных инвестиций и мерам улучшения инвестиционного климата. Помимо этого, в Казахстане ЕБРР планирует реализовать инфраструктурные проекты на транспорте, в энергетике и муниципальном хозяйстве и укрепить аграрный сектор страны. В Кыргызской Республике ЕБРР сделает упор на привлечение инвестиций в ключевые проекты в области природных ресурсов и окажет поддержку МСП и финансовому сектору.

ЕБРР также утвердил новую стратегию для Туркменистана, содержащую три альтернативных концепции. В том случае, если власти страны не достигнут прогресса в области демократизации и ключевых рыночных реформ, ЕБРР ограничит свою деятельность содействием развитию частного сектора, главным образом, малого бизнеса. В случае успешного осуществления демократических преобразований и либерализации экономики ЕБРР расширит диапазон своих операций и, возможно, включит в них финансирование нефтегазовых проектов и проектов в госсекторе. В том случае, если власти страны начнут реализацию всеобъемлющей программы реформ, ЕБРР будет активно работать во многих областях как в государственном, так и в частном секторах.

В Таджикистане ЕБРР вместе с правительством будет и далее заниматься поиском путей улучшения инвестиционного климата и развития коммерческой практики. Сохраняя реалистический взгляд на нынешний предпринимательский климат, ЕБРР будет и далее изучать инвестиционные возможности в области развития частного сектора, поддержки финансового сектора и вложения средств в малый бизнес и государственную инфраструктуру.



Сектор
Кредитование банков

Клиент
Казкоммерцбанк

Страна
Казахстан

Средства ЕБРР
4-летний кредит в сумме
29 млн. евро

Другие средства
4-летний кредит в сумме
21 млн. евро, синдицированный
группе международных
коммерческих банков

Цель
Расширение среднесрочного
кредитования частных компаний

Расширение каналов доступа к кредитам для частных предприятий в Казахстане



Частные компании в Казахстане имеют ограниченный доступ к среднесрочным банковским кредитам, что лишает их возможности расширять бизнес и, в свою очередь, сдерживает темпы роста экономики страны в ряде отраслей. Кредит ЕБРР поможет заполнить эту финансовую брешь у частных компаний, обладающих обоснованными рыночными планами расширения своей деятельности.

Кредит ЕБРР крупнейшему в Казахстане Казкоммерцбанку (ККБ) позволит ему увеличить объемы среднесрочного кредитования. Как ожидается, ККБ будет ежегодно выделять средства на несколько новых проектов, главным образом своим нынешним корпоративным клиентам. Среди них крупные компании, работающие в металлургическом, энергетическом, пищевом, сельскохозяйственном и нефтегазовом секторах. Основным условием кредитования этих компаний является использование кредитов на нужды новых проектов, а не на цели рефинансирования.

ККБ уже участвовал в важнейших проектах по расширению каналов доступа к кредитным ресурсам, в том числе в Программе поддержки малого бизнеса Казахстана, Программе содействия развитию торговли и Программе кредитования под складские квитанции о сдаче зерна (см. стр. 68).

Это первый синдицированный кредит ЕБРР в финансовом секторе Казахстана. Участие ЕБРР обеспечило значительную поддержку со стороны комбанков и привело к выходу этой операции за рамки обычных сроков. Успешное синдицирование является отрядным свидетельством развития взаимоотношений между Казкоммерцбанком и международными коммерческими банками. Это имеет огромное значение для удовлетворения ожидаемого роста спроса на новые кредиты со стороны частных компаний в предстоящие годы.

Кредит ЕБРР позволит частным компаниям Казахстана заполнить финансовую брешь.

Финансовый директор Казкоммерцбанка Андрей Тимченко заявил: «Международные банки неохотно берут на себя долгосрочные риски несмотря на улучшение экономических условий, и поэтому организованное ЕБРР синдицирование этого кредита – немалый шаг вперед».



Помощь малым предприятиям Узбекистана

Японско-Узбекистанская программа поддержки малого бизнеса

Сектор

Микро- и малые предприятия (ММП)

Клиент

Узбекистанские коммерческие банки

Страна

Узбекистан

Средства ЕБРР

Кредит в сумме 19,1 млн. евро для отечественных банков на цели перекредитования ММП

Другие средства

Техническая помощь в объеме 4,8 млн. евро по линии Японско-Европейского фонда сотрудничества

Цель

Финансирование микро- и малых предприятий и содействие национальным банкам в укреплении их потенциала кредитования ММП



Мамитова удваивает объем продаж своей компании

С 1990 года Мамитова стала заниматься окраской и набивкой хлопчатобумажных тканей. Специализируясь на набивке тканей, она организовала мастерскую по набивке и производству ткани на дому. Когда она обратилась за первым кредитом в рамках Японско-Узбекистанской программы поддержки малого бизнеса, у нее дома стояли четыре набивочных станка, на которых работали десять человек – главным образом проживающие по соседству женщины.

В 2001 году, обратившись в андижанский банк «Хамкор», она получила краткосрочный кредит в сумме 1500 евро, ставший ее первым полученным в узбекистанском банке кредитом. К октябрю 2002 года она получила уже третий кредит в сумме 3800 евро с более длительным сроком погашения. Кредиты пошли на расширение производственных мощностей ее компании. Сегодня она имеет шесть небольших станков для окраски и набивки ткани и приобрела установку для глажки, которую использует как для нужд своего производства, так и для обслуживания других компаний.

Объем продаж Мамитовой вырос вдвое, а число работников увеличилось с 10 до 15 человек. Успех ее предприятия стал примером для ее родственников. Некоторые из них уже стали клиентами кредитной программы. Мамитова уже планирует новую покупку – немецкий автоматический набивочный станок, который она надеется оплатить с помощью нового кредита по линии программы поддержки малого бизнеса. Мамитова заявила: «Кредит был выдан быстро и четко. Мы смогли моментально удвоить наши продажи и использовать полученную прибыль для закупки нового оборудования.»

Для Японско-Узбекистанской программы поддержки малого бизнеса нет слишком мелких кредитов. По линии программы финансируются микропредприятия (с числом работников менее десяти) и малые предприятия (с числом работников менее 100), которые до этого не могли получать банковские кредиты. ЕБРР открыл кредитную линию для узбекистанских банков-партнеров на цели перекредитования таких микро- и малых предприятий. Кредиты ЕБРР сопровождаются выделением средств технического помощи по линии Японско-Европейского фонда сотрудничества.

Как правило, микропредприниматели начинают свою деятельность в качестве индивидуальных торговцев или вместе с членами своей семьи. Им требуются совсем небольшие средства для создания или расширения своего бизнеса, однако получить любой кредит в официальных финансовых структурах им сложно, учитывая отсутствие у них залога или кредитного досье. В Узбекистане, где многие предприниматели занимаются ремеслами, торговлей и сельским хозяйством, существует большая потребность в кредитах.

Благодаря организации на средства ЕБРР программы поддержки малого бизнеса предприниматели Узбекистана теперь получили прямой доступ к кредитным ресурсам.

В настоящее время в рамках данной программы четыре национальные банка-партнера ежемесячно выдают 200 кредитов в семи областях Узбекистана. Реализация программы началась в 2001 году в сложных нормативно-правовых условиях, и на сегодняшний день по ее линии ММП было выдано 1700 кредитов на общую сумму 4,4 млн. евро. Основным условием кредитования является способность предприятия погасить кредит, которая обеспечивается его хозяйственной деятельностью и подходом, а не кредитным досье, залогом или взаимоотношениями с банком.

Средний размер кредита составляет менее 3000 евро, хотя по линии программы могут предоставляться кредиты от 20 евро до 100000 евро. Как правило, кредитные средства выдаются через три-четыре дня после направления заявки (а не через три-четыре недели, как это было в начале программы). На сегодня индекс погашения кредитов составляет 100%. На средства Японско-Европейского фонда сотрудничества ЕБРР предоставляет консультантов для содействия банкам-партнерам в организации операций по кредитованию ММП. Сюда входит упрощение процедуры утверждения и выдачи кредита и подготовка специалистов по кредитам.

Круглогодичное кредитование фермеров Казахстана

Программа по кредитованию под складские квитанции о сдаче зерна

Сектор
Кредитование банков и АПК

Клиент
Казахские финансовые учреждения и частные фермеры, национальные торговые фирмы и предприятия АПК

Страна
Казахстан

Средства ЕБРР
105,7 млн. евро (47 млн. евро предоставлено напрямую национальным компаниям)

Другие средства
28,5 млн. евро синдицированы участвующим банкам

Цель
Кредитование фермеров, зернопроизводителей и торговых фирм



Как работает этот механизм кредитования?

1. Фермеры собирают урожай зерна, размещают его на складах и получают квитанцию с указанием его количества и качества.
2. Они предъявляют квитанцию в банк и получают кредит на срок нахождения на складе их зерна, переданного в залог национальному банку.
3. После продажи зерна фермер или его покупатель погашает банковский кредит.

> Применительно к фермерам и зерновым компаниям

- Они могут выбирать оптимальные сроки реализации зерна, и им не приходится его продавать в период уборки урожая, когда цены обычно падают.
- Это позволяет снизить колебания цен, что способствует их стабильности.

> Применительно к участвующим банкам

- Благодаря данному механизму кредитный риск переносится с заемщика на предмет кредитования.
- Кредитование под залог достаточно легко реализуемого товара снижает риски банков.
- Система контроля и регулярные проверки складов снижают риск повреждения зерна или махинаций с ним в период его хранения.

Идея использования зерна в качестве залога возникла несколько тысячелетий назад. Ее современная форма, предполагающая заем средств под заклад запасов зерна на надежных складах, обеспечивает фермерам, зерновым компаниям и торговым фирмам жизненно важный доступ к круглогодичному финансированию. При содействии ЕБРР в 2002 году в Казахстане стали впервые выдаваться кредиты, обеспеченные складскими квитанциями.

По линии программы ЕБРР по кредитованию под складские квитанции о сдаче зерна фермеры, зернопроизводители и торговые организации получат столь необходимые им каналы выхода на источники круглогодичного финансирования.

В рамках этой программы фермеры получают деньги на закупку семян, удобрений и топлива для сельхозтехники. Это позволяет им более эффективно планировать посевную, что способствует повышению урожая и росту поставок зерна на экспорт. Регулярное финансирование открывает возможности для круглогодичного экспорта, что в свою очередь, обеспечивает приток новых средств в экономику и оплату закупок новой техники в целях повышения урожайности.

Сельское хозяйство играет важнейшую роль в экономике Казахстана, однако в последнее десятилетие в нем произошел тревожный спад. Сельскохозяйственные угодья занимают 74% территории этой огромной страны, однако на агросектор приходится только 10% ВВП по сравнению с 35% десять лет назад. Создание более эффективной системы финансирования этой отрасли позволит полнее удовлетворять потребности мелких фермеров.

Ключевое значение имеет участие национальных банков. Разработанный ЕБРР механизм финансирования учитывает финансовые потребности фермеров как до, так и после уборки урожая. ЕБРР выбрал два основных банка-партнера – Казкоммерцбанк и банк «ТуранАлем», которые получили 24 млн. евро на предурожайное кредитование сельхозпроизводителей, перерабатывающих предприятий и торговых фирм и еще 24 млн. евро на послеурожайное кредитование. Кроме того, ЕБРР выделил 10 млн. евро еще трем казахстанским банкам на цели перекредитования.

Наряду с расширением и укреплением кредитной базы национальных банков ЕБРР (при финансовом содействии АМР США) оказал помощь в разработке и улучшении действующих у них норм и порядка товарного кредитования. Благодаря активному техническому содействию были улучшены нормативная база этого механизма, нормы и порядок кредитования и подготовка складских инспекторов.

Оценка проектов ЕБРР



Оценка проектов ЕБРР, как правило, происходит через год – два после полного освоения средств. Отдел оценки проектов ЕБРР (ООП) ставит своей целью определить степень выполнения поставленных перед операциями ЕБРР задач и проконтролировать выполнение Банком его уставных обязанностей. Благодаря этой процедуре ЕБРР имеет возможность совершенствовать процесс отбора и формирования будущих проектов. В 2002 году 77% прошедших оценку 66 проектов получили за эффект воздействия на процесс перехода рейтинг “отличный – удовлетворительный”.

Воздействие на процесс перехода

При оценке эффекта воздействия проектов ЕБРР на процесс перехода ООП учитывает, в частности, их более широкий эффект в экономике в целом. В ходе оценки проекта ООП анализирует его воздействие на процесс перехода, используя те же критерии, что и ЕБРР в процессе отбора и утверждения проектов. Сюда входит, например, оценка стимулирования проектом процесса приватизации, подготовки кадров, развития конкуренции и расширения рынка. Кроме того, он может проанализировать, каким образом проект содействовал улучшению функционирования рынков, служил моделью для других проектов и внедрил новые нормы деловой этики и управления.

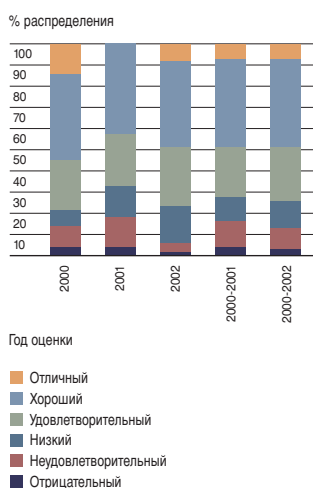
В представленном сверху слева графике показаны рейтинги воздействия на процесс перехода проектов, прошедших оценку в 2000 - 2002 годах. Из 142 прошедших оценку операций 49% получили оценку “хорошо” или “отлично”, а 25% – удовлетворительно”.

В 2002 году 24% прошедших оценку проектов получили за эффект воздействия рейтинг “низкий – отрицательный”, что соответствует рейтингам предыдущих лет. Такое очевидное отсутствие прогресса можно объяснить тем фактом, что операции ЕБРР проводятся в странах с высокой степенью риска. Это подрывает устойчивость ряда проектов в частном секторе и не позволяет им в полной мере реализовать свой потенциал. Доля проектов с рейтингом “отличный – удовлетворительный” составила в 2002 году 77%.

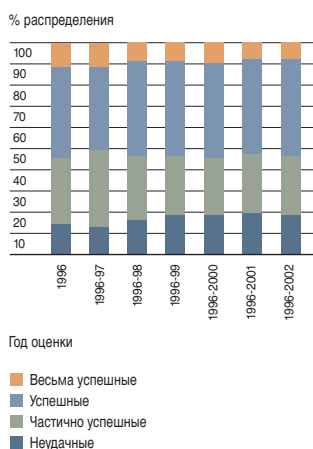
Введенная в 1999 году новая шкала оценки эффекта воздействия на процесс перехода, состоящая из шести рейтингов, позволяет ЕБРР сравнивать рейтинги, присужденные проектам на этапе окончательного рассмотрения (до утверждения Советом директоров), с рейтингами, полученными после завершения проекта в ходе его итоговой оценки. На сегодняшний день из 142 проектов, прошедших оценку в 2000 - 2002 годах, 33 проекта также получили рейтинги воздействия на процесс перехода до утверждения Советом директоров. Из них 61% получили рейтинг “отличный” или “хороший”, однако на этапе после завершения проектов доля этих рейтинговых категорий упала до 48% – это говорит о том, что некоторые установленные в ходе предварительной экспертизы риски материализовались в ходе реализации проекта.

Фактор риска для этих проектов до утверждения их Советом директоров получил рейтинг “средний” в 73% случаев и рейтинг “низкий” в 15% случаев. Тем не менее, после завершения проектов фактор риска получил рейтинг “средний” в 30% случаев и рейтинг “низкий” в 48% случаев. Такая разница, возможно, отражает тот факт, что в ходе реализации проекта оценить фактор риска становится легче благодаря наличию информации о динамике этого риска. Число имеющихся для сравнения проектов все еще слишком мало для подготовки окончательных выводов, и поэтому по мере поступления новых данных будет проводиться дополнительный анализ.

Рейтинги эффекта воздействия на переходный процесс проектов ЕБРР в 2000 - 2002 годах



Рейтинг общей эффективности проектов ЕБРР, прошедших оценку в 1996 - 2002 годах



Общая эффективность деятельности ЕБРР

Во втором графике (на стр. 70) показана общая результативность операций ЕБРР на фоне общих рейтингов деятельности Банка. В этих рейтингах большое значение придается эффекту воздействия на процесс перехода, но в них учитываются также и такие иные показатели, как выполнение задач проекта, финансовые результаты, экология и мобилизующая роль ЕБРР (способность ЕБРР дополнять, а не заменять собой частные источники финансирования). В 1996 - 2002 годах рейтинги “успешный” или “весьма успешный” получили 53% прошедших оценку проектов. Это гораздо ниже процентной доли проектов (74%), получивших положительные рейтинги исключительно за воздействие на процесс перехода.

Разница между рейтингами воздействия проектов на процесс перехода и рейтингами общей эффективности проектов вызвана главным образом снижением рейтингов финансовых показателей по причине наличия инвестиционного климата повышенного риска в странах операций ЕБРР. Как и в предшествующие годы был сделан вывод о том, что ЕБРР мог бы результативнее смягчать степень риска в конкретных отраслях, и что к экспертизе и разработке схем проектов нужно активнее привлекать специалистов данной отрасли. В 2002 году рейтинг общей эффективности проектов “весьма успешный” получили три проекта. Вывод ООП заключается в том, что ЕБРР достиг определенных успехов в выполнении своего мандата, особенно если учесть сложные условия его деятельности.

Важность извлечения уроков из прошлого опыта

ЕБРР стремится учитывать накопленный им опыт в новых проектах. Это начинается с широкого обсуждения с отделами банковского департамента ЕБРР уроков, извлеченных в ходе реализации предыдущих проектов. Кроме того, на каждом этапе процесса утверждения проекта банкиры регулярно получают информацию о соответ-

ствующем прошлом опыте. Проводятся целевые семинары с обсуждением конкретных примеров и с учетом конкретных потребностей отделов банковского департамента. Кроме того, ООП готовит информационные материалы для руководства ЕБРР и вводит в базу данных извлеченные уроки для внутреннего пользования. Помимо этого, в настоящее время разрабатывается база данных для внешнего пользования.

Специальные исследования

Промежуточный обзор фондов акционерного капитала ЕБРР

ООП провел промежуточный обзор инвестиций ЕБРР в частные фонды акционерного капитала с упором на эффект воздействия на процесс перехода и устойчивость процесса развития. В ходе обзора были проанализированы более 70 фондов, руководимых 55 управляющими с общим капиталом в 5,2 млрд. евро, из которых 1,5 млрд. евро принадлежат ЕБРР.

Около 50% средств ЕБРР было вложено в фонды “расширения и выкупа предприятий”, которые приобретают в средних и крупных частных предприятиях долю, в среднем превышающую 6 млн. евро. На донорские фонды приходится около 33% финансирования ЕБРР, и они приобретают более мелкие пакеты акций в менее продвинутых странах с переходной экономикой. Фонды венчурного капитала, которые также работают с малыми и средними предприятиями (МСП), приобретают пакет акций, в среднем не превышающий 2 млн. евро, и на них приходится 17% обязательств ЕБРР. Банк уделяет все больше внимания устойчивости фондов и выделяет средства на поддержку создания фондов второго поколения.

Проведенный обзор показал, что воздействие фондов на процесс перехода зависит от обеспечения стабильности их работы. Оказалось, что фонды, выкупившие более крупные паи в средних и крупных предприятиях в продвинутых странах с переходной экономикой, имеют наилучшие перспективы принести прибыль инвесторам и предприятиям. Напротив, инвестиции в фонды для

МСП и странах на начальном этапе перехода страдали от отсутствия устойчивости.

Оказалось, что принадлежность фонда – будь он донорский или иной – определяет характер его инвестиций.

Объемы инвестируемых фондами акционерного капитала средств по-прежнему остаются мизерными в сравнении с потребностями региона. В ходе обзора было установлено, что развитие инфраструктуры фондов акционерного капитала может привлечь международных и национальных инвесторов. Если управляющим фондами удастся мобилизовать дополнительные средства, это может обеспечить приток крайне необходимого капитала в финансовые системы региона. Ряд многообещающих признаков был отмечен в Центральной Европе и России, где сильными управляющими были созданы фонды второго и третьего поколений. Совершенно очевидно, что инвестиции фондов дополняют, а не заменяют собой другие источники финансирования. Тем не менее, инвесторы нуждаются в более убедительных доказательствах вероятной степени доходности своих инвестиций. В настоящее время она колеблется в диапазоне от 15% в фондах “расширения и выкупа предприятий” до отрицательной доходности в других фондах. Фонды венчурного капитала и донорские фонды имеют доходность от “низкой до достаточной” из-за низкой котировки акций в момент выхода ими из капитала.

Совершенно очевидно, что паи стоимостью менее 1,9 млн. евро, в целом, трудно реализовать с прибылью, однако недавний рост объемов инвестиций должен со временем обеспечить повышение доходности. В регионе отсутствуют оценочные ориентиры и это порождает неопределенность в сфере доходности, которая сохраняется до момента реализации более крупного портфеля. Тем не менее, имеются отрядные признаки перспективности функционирования портфеля в более отдаленном будущем. В краткосрочной перспективе возможность получения быстрой отдачи является не столь очевидной вследствие большого объема обязательств в ряде секторов, нестабильности региона, подверженности влиянию глобальных циклов, а также воздействия процесса реформ и хода расширения ЕС.

Работа ЕБРР с фондами акционерного капитала требует все большего мастерства, отвечает наивысшим стандартам и обеспечивает создание адресных систем. Принимаются эффективные меры по выявлению неблагополучных активов и работе с ними. Тем не менее, донорские фонды и фонды для МСП в странах на начальном этапе перехода страдают от отсутствия наглядных примеров стабильной работы. Углубление специализации будет способствовать дальнейшему совершенствованию управления Банком фондами акционерного капитала. Кроме того, это может способствовать привлечению долгосрочных инвесторов.

В обзоре содержится рекомендация Банку разработать четкую стратегию с упором на долгосрочное институциональное строительство, обеспечение стабильности и демонстрацию высоких стандартов. ЕБРР следует продолжить вложение средств в основные частные фонды акционерного капитала в целях поддержки средних и крупных частных предприятий. Помимо этого, ему необходимо продолжить выборочное инвестирование фондов венчурного капитала, фондов для МСП и донорских фондов, но только после тщательной проверки их перспектив в плане стабильности. Следует учитывать масштабы фондов и потребности профессиональных управляющих фондами. В стратегии для донорских фондов необходимо подчеркнуть потребность в привлечении безвозмездных ссуд в требуемых объемах.

Кроме того, крайне важно, чтобы новые инвестиции в МСП не направлялись через частные фонды акционерного капитала, работающие со странами на начальном и промежуточном этапах перехода, где существуют слишком большие препятствия для выполнения фондом своих задач в области устойчивого развития и институционального строительства. Вместо этого ЕБРР следует и впредь выдавать кредиты по каналам национальных банков и организаций с большей степенью смягчения рисков и более высокой доходностью.

Программа содействия развитию торговли

Программа содействия развитию торговли (ПСРТ) представляет собой сеть из 250 банков и использует выдаваемые ЕБРР гарантии для снижения риска неполучения платежа в процессе международной торговли в странах операций ЕБРР. В рамках сети действует более 12000 пар банков, которые могут совместно выставять подтвержденные аккредитивы. С 1998 года ЕБРР выдал гарантии под более чем 900 аккредитивов на сумму 650 млн. евро. ПСРТ стимулирует процесс перехода, снижая степень риска и обеспечивая “механизм защиты” для торговых операций с использованием аккредитивов (см. стр. 21).

Проведенное ООП исследование подтверждает, что ПСРТ дополняет в регионе такие инструменты перехода, как приватизация и реформирование нормативной базы. Программа является надежным механизмом ЕБРР для продвижения процесса перехода в странах с небольшим числом жизнеспособных проектов или с низкими темпами реформ. Выполняя функции защитного механизма при совершении платежей по торговым сделкам, ПСРТ может снижать степень риска, как это было во время политического кризиса в БЮР Македония в 2000 году.

В целом ПСРТ получила рейтинг “успешная”, однако требует более масштабных операций для выполнения внутрирегиональной задачи ЕБРР. Большая часть торгового оборота приходится на западные компании. Только 8% аккредитивов связывают экспортеров и импортеров внутри региона операций ЕБРР. Большинство подтвержденных банком ПСРТ аккредитивов в странах операций ЕБРР предназначено для поддержки внутрирегиональной торговли. Тем не менее, сегодня доминирующую роль в операциях ПСРТ играет небольшое число западных подтверждающих банков. Например, расположенные в ЕС банки подтвердили 78% сделок по линии ПСРТ. И наоборот, только 24 из 93 подтверждающих банков

в регионе операций ЕБРР подтверждали аккредитивы, которые составили всего 4% от общего числа аккредитивов. С помощью средств технического сотрудничества ЕБРР необходимо привлекать больше национальных подтверждающих банков для целей содействия развитию торговых сделок между многочисленными импортерами и экспортерами в регионе.

Примеры прошедших оценку проектов ЕБРР

Успешные проекты

Российские телекоммуникации

В 1999 году ЕБРР вложил 33 млн. евро в акционерный капитал телекоммуникационной компании в России, оказав ей таким образом поддержку при первичном размещении ее акций и наглядно продемонстрировав свое доверие к рынку услуг связи. Эта инвестиционная операция позволила расширить телекоммуникационную сеть и усилить конкуренцию благодаря внедрению новаторских и современных услуг.

Как подтвердила проведенная ЕБРР оценка проекта, отличные показатели работы были достигнуты компанией в сложных условиях на мировом рынке телекоммуникационных услуг. Поскольку ЕБРР подключился к первичному размещению акций компании довольно поздно, он не мог внедрить те структурные элементы, которые позволили бы усилить воздействие проекта на процесс перехода. Тем не менее, ЕБРР, безусловно, оказал ей столь нужную поддержку.

Через своего представителя в совете директоров компании ЕБРР принял участие в обсуждении вопроса о привлечении сильного отечественного акционера. В ходе оценки были также рассмотрены процесс отбора представителей ЕБРР в советах директоров и перечень их обязанностей. Сделан вывод о необходимости контроля со стороны ЕБРР за работой и эффективностью его представителей в советах директоров.

Производство подсолнечного масла

ЕБРР принял участие в финансировании проекта строительства первого в этой стране нового предприятия АПК со 100-процентным иностранным капиталом путем вложения средств в его акционерный и оборотный капитал. Иностранный спонсор установил самое современное оборудование и построил завод в пределах утвержденной сметы. Завод производит подсолнечное масло, которое в основном идет на экспорт.

Как подтвердила проведенная ЕБРР оценка, проект удалось реализовать несмотря на постоянно низкие мировые цены на подсолнечное масло. Это было достигнуто отчасти с помощью активной подготовки заводских кадров. Проект соответствует национальным и западным экологическим стандартам. Выполняя одно из условий ЕБРР, компания построила стокоочистное сооружение, что в требованиях местных властей не фигурировало. Проект обеспечил создание около 100 новых рабочих мест для квалифицированных работников и послужил важным стимулом для занимающихся разведением подсолнечника фермеров, улучшив качество семенного материала и повысив урожайность этой культуры.

Одним из извлеченных уроков стало осознание решающего значения финансового и технического потенциала иностранного спонсора для успеха нового предприятия. Помимо этого, оказанная ЕБРР поддержка позволила спонсору инвестировать средства в страну, испытывающую дефицит прямых иностранных инвестиций. Глубокие знания ЕБРР данной отрасли оказались весьма полезными для организации успешной совместной операции.

Менее успешные проекты

Реконструкция порта

В 1996 году ЕБРР выдал кредит под государственную гарантию в сумме 42,5 млн. евро на реконструкцию порта общей стоимостью около 72 млн. евро. Кредит пошел на модернизацию причалов для сухогрузов и погрузочно-разгрузочного оборудования, а также на улучшение

охраны природы и на коммерциализацию деятельности этого важного порта в Центральной Азии. На цели содействия в подготовке и реализации проекта и институционального строительства была выделена безвозмездная ссуда в сумме 2,4 млн. евро. Несмотря на небольшое отставание от графика, основные строительные работы были завершены в сентябре 1999 года, а весь проект – в марте 2001 года.

Как подтвердила проведенная ЕБРР оценка проекта, работы на причалах для генеральных грузов выполнены с высоким качеством. Установка современного оборудования на этих причалах также прошла удовлетворительно. Проведена коммерциализация деятельности порта, а воздействие программ институционального строительства было положительным.

Репутация проекта пострадала после того, как правительство в сентябре 2001 года объявило о том, что основные фонды порта будут сданы в аренду другому государственному предприятию без выплаты порту соответствующей компенсации и без согласия на это ЕБРР. В результате этого способность порта обслуживать кредит ЕБРР оказалась под угрозой. Более того, вмешательство правительства в процесс утверждения тарифов и другие вопросы снизило воздействие проекта на процесс перехода. В целом проект получил рейтинг “частично успешный”.

В случае вмешательства извне ЕБРР должен принимать срочные меры по ограничению потенциального ущерба и четко заявлять о том, что Банк не согласен с предпринятыми действиями. Хотя ЕБРР и находится под защитой обязательств по выданному под государственную гарантию кредиту, такое вмешательство изменяет характер проекта и ставит под угрозу выполнение его задач. Сохранение рентабельности клиентов из государственного сектора является крайне необходимым для процесса перехода.

В целях усиления воздействия инфраструктурных реформ ЕБРР может потребоваться введение четких и поддающихся проверке показателей воздействия на

процесс перехода. Их эффективность повысится, если они будут увязаны, там где это возможно, с выборкой кредита. Для этого в кредитную документацию необходимо включать ряд условий.

Инвестиционная компания для МСП АПК

В 1994 году ЕБРР вложил средства в недавно созданную инвестиционную компанию совместно с западными управляющими фондами и государственными ведомствами в Юго-Восточной Европе. Задача состояла в оказании поддержки АПК и МСП и содействии развитию финансового сектора. Были произведены вложения в акционерный капитал и предоставлены кредиты. Подготовка кадров, оказание консультационных услуг и финансирование осуществлялись через организацию, которая должна была обеспечить активную работу на местах.

После получения первых капитальных взносов от ЕБРР и других спонсоров инвестиционная компания начала выдавать финансовые ресурсы отдельным предприятиям. Однако национальный спонсор не смог, как это предполагалось ранее, внести дополнительные взносы в основной капитал и принять участие в управлении компанией. Учитывая невозможность удовлетворительной работы компании в таких условиях, ЕБРР был вынужден приостановить свое участие в проекте. Он отменил это решение после того, как национальный спонсор передал принадлежащие ему акции компании западным управляющим фондами.

Как показала оценка ЕБРР, благодаря проекту обеспечено предоставление столь необходимых финансовых ресурсов предпринимателям ряда отраслей и оказана управленческая и техническая поддержка финансируемым компаниям. Выполнению проекта препятствовал ряд политических и экономических факторов, которые не позволили проектной компании сформировать требуемый портфель успешных инвестиций для создания необходимой критической массы. После обсуждения этой проблемы с управляющими фондами было принято решение ликвидировать инвестиционную компанию.

Проведенная ООП оценка позволила выявить различия в поставленных ЕБРР и управляющими фондами задачах. Кроме того, процедура отбора подпроектов не учитывала в полной мере пригодности кандидатов для получения долевого финансирования. В оценке подчеркивается необходимость согласования общих коммерческих задач с партнерами по долевному финансированию и учета местной специфики при выборе различных форм фондирования. В случае, если условия банковского сектора тормозят процесс кредитования, необходимо потребовать от органов власти заняться улучшением условий для привлечения финансовых посредников.

Оценка операций технического сотрудничества

ООП провел оценку более 300 финансируемых по линии ТС заданий консультантов, на которые израсходовано почти 100 млн. евро, поступивших от более чем 30 доноров в рамках Программы фондов технического сотрудничества ЕБРР. С учетом заданий по линии ТС, прошедших оценку в рамках специальных исследований ООП, эта цифра превышает 900 заданий с общей суммой израсходованных на них средств более 250 млн. евро.

Примеры оценки проектов технического сотрудничества

Подготовка проекта развития порта в Центральной Азии

Проект предусматривал проведение шести операций ТС на общую сумму в 2,9 млн. евро, финансируемых тремя донорами. Средства пошли на подготовку и производство инвестиций ЕБРР в сумме 27,5 млн. евро на цели развития порта в Центральной Азии.

Согласно оценке ООП операции ТС получили рейтинг “успешные”. Кроме того, они получили удовлетворительный рейтинг воздействия на процесс перехода. Операции ТС способствовали привлечению новых инвестиций, осуществляемых в настоящее время.

В оценке ООП отмечено, что при выделении ресурсов ТС не в полной мере учитывались сложные условия деятельности. В результате этого применялись некоторые упрощенные методы, что может осложнить выполнение последующих мероприятий ТС или будущей инвестиционной операции ЕБРР. Необходимо провести более реалистичную калькуляцию расходов на них. Кроме того, технико-экономическое обоснование проекта было излишне сужено и посвящено только подготовке новых инвестиций. И последнее. Политические и стратегические основания для реализации проекта необходимо отделить от его экономического обоснования. Эти два аспекта следует рассматривать отдельно.

Реализация проекта в Центральной Азии

Предполагалось, что одна инвестиционная компания в Центральной Азии при финансовой поддержке ЕБРР профинансирует три отечественных предприятия и использует при этом 1,6 млн. евро из средств ТС на оплату управленческих услуг. Цель проекта заключалась в максимизации коммерческого потенциала испытывающих трудности приватизированных предприятий путем активной управленческой поддержки и в оказании этим предприятиям содействия в их превращении в конкурентоспособные и рентабельно работающие на рыночных началах компании. Кроме того, проект должен был продемонстрировать национальным предприятиям и перспективным инвесторам важность современных методов управления, процедур финансового контроля и внешних инвестиций. К сожалению, проект не стал стимулом для других компаний в деле проведения аналогичных операций, и спасти эти предприятия от краха также не удалось.

Несмотря на выделение значительных средств по линии ТС, удалось провести только одну небольшую инвестиционную операцию, но и она на сегодня нерентабельна. Общая оценка операций ТС по данному проекту – “неудачные”. Выделенные по линии ТС средства не помогли создать рентабельно работающее частное предприятие. Единственный реализованный с помощью средств ТС проект не смог обеспечить превращение фабрики в рыночное предприятие.

Благодаря этому проекту ЕБРР понял, что ему не следует слишком сильно полагаться на консультантов в поиске инвестиционных возможностей для ЕБРР. Вместо этого более эффективным решением в отдельных случаях является выделение средств на цели стимулирования инвестиций. Инвестиционные возможности можно выявлять по результатам работы действующих в регионе механизмов финансирования МСП или взаимодействия других доноров с национальными компаниями. Но деньги фондов ТС все же не могут компенсировать пассивность руководителей. Крайне важно, чтобы получатель средств ТС активно подключался к проекту. В будущем ЕБРР следует добиваться того, чтобы операции ТС, направленные на улучшение норм делового поведения руководителей национальных компаний, позволяли консультантам решать перспективные задачи, имея для этого средства ТС в требуемых объемах.

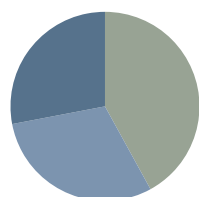
Партнеры по сотрудничеству



Сотрудничая со своими партнерами, ЕБРР помогает расширять каналы доступа к финансовым ресурсам и улучшать инвестиционный климат в странах своих операций. В 2002 году ЕБРР привлек рекордный объем средств софинансирования из коммерческих источников и от официальных партнеров - свыше 2 млрд. евро. Взносы доноров в фонды технического сотрудничества достигли 1 млрд. евро, а по линии программы санации предприятий в истекшем году профинансировано свыше 950 проектов.

В 2002 году приоритетным направлением деятельности ЕБРР в странах его операций оставалась правовая реформа. Программа правовой реформы ЕБРР оказала заметное влияние на реформирование законодательства о сделках с залоговым обеспечением в Словацкой Республике, закона о лизинге в Узбекистане и нормативной базы отрасли связи в России. Помимо этого, ЕБРР по-прежнему занимался тематикой ядерной безопасности. В 2002 году стало действовать Природоохранное партнерство Северного измерения, и ЕБРР оказывал дальнейшую поддержку фонду Чернобыльского укрытия, Счету ядерной безопасности и международным фондам вывода АЭС из эксплуатации.

Источники софинансирования
в 2002 году – по объему



■ Организации коммерческого софинансирования 42%
■ Международные финансовые учреждения 30%
■ Организации официального софинансирования 28%

Виды софинансирования
в 2002 году – по объему

	(млн. евро)
Кредиты А/Б/синдицирование ¹	531
Параллельные кредиты	549
Прямое финансирование/гарантии или страхование политического риска по линии ЭКА	48
Кредиты МФУ	597
Вложения МФУ в акции	14
Вложения в акции	21
Безвозмездные ссуды	303
Итого	2064

¹ При схеме А/Б ЕБРР финансирует часть кредита (часть А), а оставшуюся часть (часть Б) синдицирует коммерческим кредиторам.

Софинансирование

Основная задача ЕБРР заключается в мобилизации отечественного и иностранного капитала в странах операций. Успешное привлечение средств софинансирования позволяет увеличивать объемы финансирования других проектов и дает заемщикам выход на международные рынки ссудного капитала. Источниками софинансирования являются коммерческие банки, учреждения официального софинансирования (например, государственные ведомства и двусторонние финансовые учреждения, предоставляющие безвозмездные ссуды, параллельные кредиты и акционерный капитал), экспортно-кредитные агентства и другие международные финансовые учреждения (МФУ). ЕБРР стремится расширить и углубить базу софинансирования, увеличивая для этого число коммерческих кредиторов и привлекая новые софинансирующие организации и страны на этот рынок. Проявляя гибкость и учитывая потребности рынка, ЕБРР стремится максимизировать источники финансирования для его клиентов и теснее взаимодействовать с рыночными структурами в процессе разработки оптимальных форм финансирования.

В 2002 году мировые рынки ссудного капитала функционировали в весьма сложных условиях из-за последствий терактов 11 сентября 2001 года в США, кризисов в Латинской Америке и корпоративных скандалов в США. На фоне происходящего второй год подряд в мире падения объемов заимствований в странах операций ЕБРР они выросли на 18%. Это связано главным образом с масштабным финансированием нефтяной отрасли и расширением коммерческих возможностей в России в купе с повышением интереса банков к кредитованию Казахстана, Польши и Румынии. Операции в России были сосредоточены в целом ряде отраслей, в том числе в нефтегазовом секторе, в общепромышленных отраслях (автомобилестроение) и в АПК, а в Польше зафиксирован высокий объем финансирования телекоммуникационных проектов. Открытие рынка ссудного капитала в Казахстане было в основном связано с инвестициями в финансовые учреждения.

В 2002 году ЕБРР содействовал в мобилизации ресурсов для ряда телекоммуникационных проектов, которые по-прежнему не вызывают большого интереса у участников рынков ссудного капитала. В нефтегазовой отрасли России (см. стр. 14) ЕБРР создал новую схему финансирования и ввел новые нормативные требования к составлению схем проектов и срокам погашения кредитов.



Общепромышленные отрасли

Петром, Румыния

Корпоративный кредит в 143 млн. евро для румынской нефтяной компании «Петром» – крупнейший долгосрочный синдицированный кредит, выданный на цели модернизации и приватизации этой государственной компании Румынии (см. стр. 39). Кредитные средства состоят из кредита ЕБРР в сумме 95,4 млн. евро и синдицированного кредита в сумме 47,5 млн. евро, из которых 9,5 млн. евро предоставлены Черноморским банком торговли и развития в качестве параллельного кредита. Срок погашения кредита ЕБРР и параллельного кредита – восемь лет, а синдицированного – шесть лет. Приватизация компании «Петром» – важный шаг на пути модернизации энергетики Румынии.

Финансовые учреждения

Казкоммерцбанк, Казахстан

4-летний кредит Казкоммерцбанку имеет самый долгий срок погашения из всех когда-либо предоставленных коммерческому банку в Казахстане кредитов (см. стр. 66). Кроме того, это первый организованным ЕБРР в банковском секторе Казахстана синдицированный кредит. Кредит в сумме 48 млн. евро позволит банку увеличить объемы среднесрочного кредитования национальных компаний. Финансовые ресурсы состоят из кредита ЕБРР в 29 млн. евро и синдицированного кредита в 19 млн. евро.

АПК

Мольтеуруп, Украина

Кредит в 28,5 млн. евро крупнейшему в Европе производителю солода компании «Мольтеуруп» – первый долгосрочный кредит украинскому заемщику. Он позволит расширить мощности принадлежащей компании солодовни и построить вторую солодовню в Украине. Кредитные ресурсы состоят из кредита ЕБРР в 14,8 млн. евро и синдицированного кредита в 13,7 млн. евро с разбивкой на два блока: срочный 7-летний кредит и 5-летний револьверный механизм.



Связь

МобиФон, Румыния

Кредит в 286 млн. евро компании «МобиФон» на производство новых капиталовложений в сеть мобильной связи МобиФон и рефинансирование существующего долгосрочного кредита. 6-летний обеспеченный залогом кредит состоит из кредита ЕБРР в 219 млн. евро, из которых 114 млн. евро синдицированы, и параллельных кредитов в 33 млн. евро каждый, выданных Северным инвестиционным банком и канадским экспортно-кредитным агентством ЕДС. Синдицированный кредит полностью гарантирован банками «АБН Амро» и «Банк Аустрия Кредитанштальт».

Партнеры по софинансированию в 2002 году

Коммерческие организации	
Банк “АБН Амро” НВ	Нидерланды
АЖВ Юнг энд ВиггерГмбХ	Германия
Банк Аустрия Кредитанштальт (Группа ХВБ)	Австрия
Байерише Гипо- унд Ферейнсбанк АГ (Группа ХВБ)	Германия
Байерише Ландесбанк	Германия
БНП Париба СА	Франция
Каха Мадрид	Испания
Ситибанк НА	США
Коммерцбанк АГ	Германия
Креди Агриколь	Франция
Лионский кредит	Франция
Данскебанк Акциесельскаб	Дания
Банк “ДЕПФА”	Ирландия
Дексия СА	Франция
Эрсте Банк дер Остеррайхишен Шпаркассен АГ	Австрия
Футура Инвестмент	Словения
Гамбургше Ландесбанк-Гироцентраль	Германия
ИКБ Дойче Индустриебанк АГ	Германия
ИНГ-банк НВ	Нидерланды
Интернэшнл файнененс партисипейшн траст (ИФПТ)	Канада
Инвесткредитбанк АГ	Австрия
Дж П Морган Чейс энд Ко	США
КБС-банк НВ	Бельгия
АО “Кредитный банк”	Польша
Ландесбанк Шлезвиг-Гольштейн Гироцентраль	Германия
Лфт Файненшл Системс ГмбХ (ЛФС)	Германия
Натексис Банк Популэр	Франция
Нордиа АБ	Страны Северной Европы
Остеррайхише Фольксбанкен АГ	Австрия
Загребский торговый банк	Хорватия
Рабобанк, Нидерланды	Нидерланды
Райффайзен Централбанк Остеррайх АГ	Австрия
Райффайзенландесбанк Бургенланд Фаренунд Ревизионсвербанд рГмбХ	Австрия
Райффайзенландесбанк Нейдеростеррайх-Виен АГ	Австрия
Райффайзенландесбанк Оберостеррайх рГмбХ	Австрия
Скандинависка Энскилда Банкен АБ (СЭБ)	Швеция
Сосьете Женераль	Франция
Фонд экономического развития им. Сороса	США
Свенска Ханделсбанкен АБ	Швеция
Татра-банк	Словацкая Республика
Загребский банк	Хорватия

Экспортно-кредитные агентства	
Экспорт Девелопмент	Канада
Экспортно-импортный банк Кореи (КЭКСИМ)	Корея
Официальные организации	
Балтийский специальный инвестиционный фонд (БИСФ)	Страны Северной Европы
Канадское агентство международного развития (СИДА)	Канада
Центральноевропейская инициатива (ЦЕИ)	Италия
Дойче Энтвиклунгс Гезельшафт (ДЭГ)	Германия
Европейский союз (ИСПА, Фаре, Тасис)	Еврокомиссия
Правительство Испании	Испания
Фонд международного сотрудничества в целях развития (ИСДФ)	Китай (Тайбэй)
Международный фонд микроинвестиций (ИМИ)	Германия
Японский банк международного сотрудничества (ЯБМС)	Япония
Японское агентство международного сотрудничества (ЯАМС)	Япония
Кредитанштальт фюр Видерауфбау (КфВ)	Германия
Министерство иностранных дел	Италия
Министерство иностранных дел	Нидерланды
Нидерландская компания финансирования развития (ФМО)	Нидерланды
Механизм финансирования МСП	Еврокомиссия
Государственный департамент экономики (СЕКО)	Швейцария
Трастовый фонд США для МСП	США
Западный фонд ННГ	США
Международные финансовые учреждения	
Черноморский банк торговли и развития	МФУ
Европейский инвестиционный банк (ЕИБ)	МФУ
Международная финансовая корпорация (МФК)	МФУ
Козлодуйский международный фонд вывода АЭС из эксплуатации (КМФВЭ)	США
Северный инвестиционный банк (СИБ)	МФУ
Всемирный банк (включая АМР)	МФУ

Организации, впервые принявшие участие в софинансировании совместно с ЕБРР, выделены **жирным шрифтом**.

В ряде секторов и стран операций ЕБРР привлек новых кредиторов и софинансирующие организации к реализации долгосрочных проектов муниципальной инфраструктуры, а также внедрил новые схемы софинансирования проектов АПК на таких в целом неосвоенных рынках синдицированных кредитов, как Казахстан и Украина. На стр. 77 приведен ряд интересных сделок с участием софинансирующих организаций в 2002 году.

В 2002 году общий объем софинансирования из коммерческих источников составил 877 млн. евро на 30 проектов. ЕБРР работал с 41 коммерческим банком и организацией из 16 стран. Кроме того, ЕБРР привлек средства двух экспортно-кредитных агентств в сумме 48 млн. евро. Отмечены рост числа софинансируемых совместно с национальными коммерческими банками сделок (главным образом в странах – кандидатах на вступление в ЕС) и сохранение зависимости заемщиков в странах на начальном этапе перехода от организаций официального софинансирования (особенно МФУ).

МФУ и другие организации официального софинансирования

В 2002 году объем софинансирования ЕБРР с официальными партнерами достиг рекордного уровня – привлечено 1,14 млрд. евро на 49 проектов. Доля МФУ оказалась самой большой и составила 612 млн. евро (53%) на 25 проектов. От Евросоюза получено 213 млн. евро (19%) на восемь проектов. Из других официальных источников софинансирования, таких, как государственные ведомства и финансовые учреждения, поступило 315 млн. евро (28%) на 26 проектов.

Международная финансовая корпорация (МФУ) профинансировала 13 проектов на сумму 77,5 млн. евро, из которых примерно 16% было предоставлено в виде вложений в акционерные капиталы. Средства софинансирования выделялись исключительно на цели микрокредитования, развития банковского сектора, а также малым и средним предприятиям Азербайджана, БЮР Македония, Грузии, Казахстана,

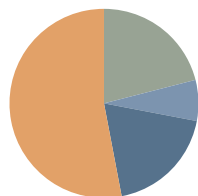
Кредитование микропредприятий и ЖКХ

Успешное удовлетворение Банком потребностей малых и средних предприятий не прошло незамеченным. Многие донорские организации констатируют, что эти предприятия являются основой рыночной экономики, так как обеспечивает доходы и рабочие места для многих слоев населения. Сегодня ЕБРР активно занимается кредитованием микро- и малых предприятий в 15 странах по каналам недавно созданных банков микрофинансирования или совместно с национальными банками-партнерами. На сегодня общая сумма выданных кредитов составила почти 2,3 млрд. евро.

В 2002 году программам поддержки малого бизнеса ЕБРР оказали содействие многие донорские организации (см. стр. 19). К ним относятся Евросоюз, США, Япония и многочисленные специализированные учреждения, такие, как “Кредитанштальт фюр Видерауфбау” (КфВ), ФМО и Фонд международного сотрудничества в целях развития (ИСДФ) Китая (Тайбэй). В целях поддержки микропредприятий в Центральной Азии Международная финансовая корпорация (МФК) создала Фонд инвестиционного сотрудничества МФК, распорядителем которого выступает ЕБРР. Общий объем средств софинансирования, поступивших в этот сектор в 2002 году, составил 90,3 млн. евро на 11 проектов.

В сферу ЖКХ входят централизованное теплоснабжение, ВКХ, уборка мусора, расширение канализационных сетей и городской транспорт. В 2002 году Евросоюз был ведущим донором в многочисленных муниципальных проектах, реализуя таким образом в первую очередь свою структурную политику для стран – кандидатов в ЕС. Значительную поддержку проектам ЕБРР в этом секторе также оказали Японское агентство международного сотрудничества (ЯАМС), ФМО и КфВ. Общий объем средств софинансирования, поступивших в этот сектор из официальных источников в 2002 году, составил 383,8 млн. евро на 12 проектов.

Источники официального софинансирования в 2002 году



■ Двусторонние финансовые учреждения 21%
 ■ Правительства-доноры 7%
 ■ Еврокомиссия 19%
 ■ МФУ 53%

Кыргызской Республики, Молдовы, Румынии, СР Югославия и Таджикистана. Важным событием стало создание при ЕБРР Инвестиционного фонда сотрудничества МФК в размере 43 млн. евро в целях поддержки микропредприятий Центральной Азии.

Европейский инвестиционный банк (ЕИБ) совместно с ЕБРР профинансировал семь проектов на сумму 353,2 млн. евро. Все они относятся к государственной инфраструктуре и предусматривают модернизацию сетей распределения и передачи электроэнергии в Албании и Болгарии, автомобильного транспорта в Хорватии и СР Югославия, а также финансирование строительства комплекса защитных сооружений Санкт-Петербурга от наводнений – крупнейший за все время кредит ЕБРР в государственном секторе. Крупным партнером ЕБРР по этому проекту является также Северный инвестиционный банк (СИБ). В 2002 году общий объем софинансирования по линии СИБ составил 95,6 млн. евро.

Всемирный банк выдал 36,5 млн. евро на два проекта – модернизация электросетевой системы Албании и сеть централизованного теплоснабжения Софии.

Черноморский банк торговли и развития предоставил 18,8 млн. евро на три проекта: Азербайджанский банк микрофинансирования, АО “Чэнелл Энерджи” в порту Потти (Грузия) и предприватизационный кредит СНП “Петром” (Румыния – см. стр. 77).

Реализуя свою структурную политику в отношении стран-кандидатов, а также программы Фаре и Тасис, Евросоюз предоставил 212,8 млн. евро на восемь проектов в Болгарии (энергетика), Грузии (ГЭС), Литве, Польше и Румынии (муниципальная инфраструктура).

Другие организации официального финансирования предоставили 236,9 млн. евро на софинансирование 15 проектов. “Кредитанштальт фюр Видерауфбау” (КфВ) и “Дойче Энтвиклунгс Гезельшафт” приняли участие в десяти проектах на сумму 138,7 млн. евро. Средства софинансирования КфВ пошли на развитие муниципальной инфраструктуры и кредитование микропредприятий. Нидерландская компания финансирования развития софинансировала семь проектов, предоставив 54,7 млн. евро на цели корпоративных инвестиций и кредитования микропредприятий. Японский банк международного сотрудничества (ЯБМС) софинансировал проект модернизации электросетевой системы Албании (27,7 млн. евро).

По линии государственных ведомств и программ были предоставлены безвозмездные ссуды на общую сумму 78,1 млн. евро на 15 проектов в Албании, Болгарии, БЮР Македония, Грузии, Кыргызской Республике, Молдове, Румынии, СР Югославия и Таджикистане. Донорами выступали Германия, Италия, Испания, Канада, Китай (Тайбэй), Нидерланды, страны Северной Европы (Балтийский специальный инвестиционный фонд), США, Центральноевропейская инициатива, Швейцария и Япония. Финансовые ресурсы направлены на цели развития инфраструктуры (энергетика, в том числе электроэнергетика, и автодороги) и ЖКХ (городской транспорт), содействия развитию торговли и микрофинансирования.

Фонды технического сотрудничества

В организации инвестиционной деятельности ЕБРР участвуют многочисленные консультанты и эксперты, оплачиваемые средствами безвозмездных ссуд по линии программы фондов технического сотрудничества (ПФТС). Финансируемая донорами программа позволяет ЕБРР улучшать подготовку и реализацию инвестиционных проектов и оказывать консультативные услуги клиентам из частного и государственного секторов. Приоритетами программы ПФТС являются содействие институциональному строительству (см. ниже), поддержка малых и средних предприятий (МСП) и формирование законодательно-нормативной базы, содействующей процессу перехода (см. стр. 85).

Общая сумма взносов доноров с момента запуска программы ПФТС достигла в 2002 году 1 млрд. евро. В истекшем году объем новых взносов по линии ТС несколько превысил 100 млн. евро, и крупнейшими донорами, финансирующими новые задания консультантов по линии ТС, стали Евросоюз, Соединенные Штаты, Япония, Нидерланды и Канада. Крупные взносы были также внесены в рамках многосторонних донорских программ, включающих

региональный венчурный фонд для Северо-Запада России, Фонд поддержки малого бизнеса России, Монгольский фонд ТС и Балканский региональный специальный фонд (см. таблицу на стр. 82).

В 2002 году основными странами – получателями новых взносов по линии ТС стали Россия, Польша, Украина, СР Югославия, Казахстан и Узбекистан. Кроме того, были реализованы региональные (многонациональные) проекты в рамках механизма США по финансированию МСП, механизма ЕС и ЕБРР по финансированию МСП, программы ТАМ Фаре ЕС (программа санации предприятий) и финансируемой Японией программы БАС (программа деловых консультационных услуг) в Центральной Азии (см. стр. 85).

Основной упор в новых программах ТС был сделан в истекшем году на поддержку финансовых учреждений, обслуживающих микро- и малые предприятия. На проекты инфраструктуры также пошли значительные средства доноров, в том числе в сфере муниципальной экологической инфраструктуры и централизованного теплоснабжения. Крупные средства доноров в прошедшем году были направлены на поддержку национальных компаний по линии программ санации предприятий и деловых консультационных услуг.

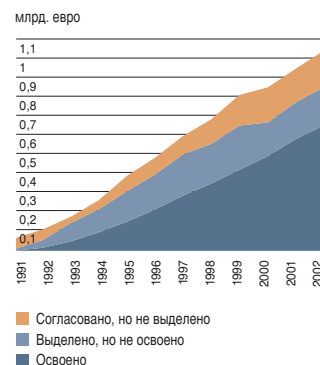
Институциональное строительство

Во всех странах операций ЕБРР ощущается большая потребность в подготовке кадров для государственных и частных организаций. В 2002 году ЕБРР удалось отчасти удовлетворить этот спрос путем выполнения более чем 100 связанных с институциональным строительством заданий консультантов по линии ТС, которые были профинансированы донорскими средствами. Эти задания помогли клиентам ЕБРР повысить квалификацию под руководством опытных консультантов. К интересным примерам относятся следующие:

- > финансируемая ЕС управленческая помощь национальным банкам стран – кандидатов на вступление в ЕС;
- > предоставление Японией средств на структурную реорганизацию железных дорог Узбекистана;
- > оплата США экспертных услуг в целях содействия расширению сети банков микрофинансирования в СР Югославия и БЮР Македония;
- > финансовая поддержка Соединенным Королевством процесса реформирования закона о сделках с обеспечением в Словацкой Республике.

Общая стоимость связанных с институциональным строительством заданий консультантов, выполнение которых было начато в 2002 году, превысила 50 млн. евро – это больше половины средств, израсходованных по линии программы ТС в истекшем году.

Привлечено, выделено и освоено средств ТС нарастающим итогом за 1991 - 2002 годы



Ассигнования по линии ТС – по странам-получателям

	2002 год Число	2002 год (млн. евро)
Россия	37	19,2
Польша	15	7,2
Украина	18	6
СР Югославия	16	5,4
Казахстан	9	4,1
Узбекистан	11	4
Азербайджан	8	3,4
Грузия	8	2,7
Болгария	9	2,7
БЮР Македония	6	2,5
Монголия ¹	9	2
Румыния	7	1,9
Армения	5	1,5
Кыргызская Республика	4	1,1
Таджикистан	2	0,8
Хорватия	11	0,7
Словацкая Республика	4	0,4
Литва	2	0,3
Словения	4	0,2
Босния и Герцеговина	2	0,2
Беларусь	3	0,2
Венгрия	3	0,2
Албания	1	<0,1
Туркменистан	1	<0,1
Чешская Республика	1	<0,1
Региональные	65	35
Итого	261	101,7

¹ Монголия не является страной операций ЕБРР, однако Совет директоров разрешил проведение в ней операций в ограниченных масштабах с использованием средств доноров.

Новые программы финансирования

На цели Фонда поддержки малого бизнеса России, механизма финансирования МСП и на украинскую программу микрофинансирования Соединенные Штаты в 2002 году выделили 9 млн. долл. США. Еще 2,8 млн. долл. США были предоставлены Агентством международного развития США и Агентством по торговле и развитию США на содействие в подготовке и реализации проектов.

В 2002 году был создан **механизм по подготовке инвестиций ЕС и ЕБРР**. С его помощью ведется фондирование подготовки и реализации инвестиционных проектов ЕБРР в странах СНГ. В 2002 году были выделены первые ассигнования в сумме 10 млн. евро.

Природоохранное партнерство Северного измерения (ППСИ) создано для инвестиционного финансирования муниципальных экологических проектов и программ ликвидации ядерных отходов для Северо-Западного региона России. На конец 2002 года взносы в фонд ППСИ составили

110 млн. евро. В число доноров входят Дания, Евросоюз, Нидерланды, Норвегия, Россия, Финляндия и Швеция. В целях определения первоочередности экологических проектов создана руководящая группа ППСИ, в которую вошли ЕБРР, Европейское сообщество, Европейский инвестиционный банк, Россия, Северный инвестиционный банк и Всемирный банк. Проект строительства комплекса защитных сооружений Санкт-Петербурга от наводнений стал первым подписанным при поддержке ППСИ инвестиционным проектом.

Благодаря утвержденным в прошедшем году девяти взносам по линии ТС в сумме 2 млн. евро смог расширить свои операции **Монгольский фонд ТС**, финансируемый Люксембургом, Нидерландами и Японией. Фонд международного сотрудничества в целях развития Китая (Тайбэй) объявил о намерении выделить в 2003 году средства для Монгольского фонда ТС.

Дополнительную информацию о ПФТС см. в отчете ЕБРР за 2002 - 2003 годы перед донорами и софинансирующими организациями.

Взносы по линии ТС за 2002 год – по донорам

	(млн. евро)
Европейский союз	54,5
США	12,3
Япония	7,7
Региональный фонд венчурного капитала для Северо-Запада России	4,7
Нидерланды	4,2
Фонд поддержки малого бизнеса России	3,1
Монгольский фонд ТС	2
Канада	1,9
Швейцария	1,6
Китай (Тайбэй)	1,1
Швеция	0,9
Соединенное Королевство	0,9
Франция	0,9
Италия	0,8
Балканский региональный специальный фонд	0,7
Финляндия	0,7
Испания	0,5
Балтийский фонд технической помощи	0,5
Австрия	0,5
Люксембург	0,4
Греция	0,3
Ирландия	0,3
Дания	0,2
Германия	0,2
Специальный фонд ТС	0,2
Грузинский фонд для финансового сектора	0,2
Бельгия	0,2
Глобальный экологический фонд	0,1
Корея	0,1
Итого	101,7

Примечание. Страны-доноры, участвующие в перечисленных выше фондах ТС:

- > Балканский региональный специальный фонд – Дания, Канада, Китай (Тайбэй);
- > Балтийский фонд технической помощи – страны Северной Европы;
- > Фонд поддержки малого бизнеса России – страны Группы 7, Швейцария;
- > Региональный фонд венчурного капитала для Северо-Запада России – Норвегия, Финляндия, Швеция;
- > Монгольский фонд ТС – Люксембург, Нидерланды, Япония;

Воздействие на процесс перехода

В 2002 году началось исследование оказанного донорскими фондами воздействия на процесс перехода. Примерно половина проектов ЕБРР получала финансовые ресурсы непосредственно из фондов ТС на цели подготовки или реализации проектов. К концу 2002 года консультанты по линии ТС оказали прямую помощь в реализации инвестиционных проектов ЕБРР на общую сумму 9 млрд. евро. Содействие процессу перехода оказывали также специалисты, работающие в рамках организованных ЕБРР программ правовой реформы, санации предприятий и деловых консультаций. В 2003 году ЕБРР опубликует информацию о вкладе финансируемых донорами программ в продвижение процесса перехода в прошлом десятилетии.

Программа санации предприятий

Программа санации предприятий (программа TAM), осуществляемая группой ее руководителей от имени ЕБРР, направлена на развитие управленческого, коммерческого и технического “ноу-хау” в странах с переходной экономикой. С этой целью по ее линии оказывается помощь потенциально рентабельным предприятиям в конкретных отраслях во всех странах операций ЕБРР. Финансируемая различными донорами программа TAM помогает развивать национальную экономику и тем самым содействует снижению уровня бедности и улучшению социальных условий.

Специалисты TAM работают непосредственно с конкретными предприятиями, консультируя их по вопросам повышения управленческой квалификации, планирования бизнес-цикла, структурной реорганизации, производства, проектирования, маркетинга и разработки новых изделий.

Кроме того, они помогают снижать издержки производства и осваивать внутренние и экспортные рынки.

К другим сферам деятельности по линии программы TAM относятся ознакомление с воздействием на окружающую среду производственно-хозяйственной деятельности, оптимизации энергопотребления и улучшения охраны здоровья и техники безопасности на производстве. Помимо повышения хозяйственных показателей специалисты TAM помогают предприятиям завязывать контакты с потенциальными партнерами и инвесторами.

В странах – кандидатах на вступление в ЕС специалисты программы TAM помогают предприятиям выполнять требования соответствующих директив и стандартов ЕС. Благодаря своей успешной работе программа TAM получила в 2002 году дополнительную безвозмездную ссуду в размере 7 млн. евро по линии программы Фаре ЕС для дальнейшей работы в этих странах.

С помощью безвозмездных ссуд на сумму свыше 60 млн. евро, предоставленных 27 донорами, в том числе Евросоюзом, специалисты TAM со дня создания программы в 1993 году реализовали 957 проектов

Производитель электрооборудования, Россия

Клиент – компания производит комплектующие и узлы электроаппаратуры. В последние годы она быстрыми темпами наращивала производство и довела число работников до более 1000 человек. Однако ее руководители не осуществляли должный контроль за развитием компании и она попала в опасное положение.

Поддержка по линии TAM – специалисты TAM пришли к выводу, что неопытные руководители компании не смогли адаптироваться к изменяющимся условиям для предпринимательской деятельности в России, однако стремились перенимать опыт. Коммерческий отдел был реорганизован и начал использовать методы электронной торговли. Разработана нацеленная на рынок стратегия установления цен. Внедрены современные системы финансового контроля наряду с новыми методами разработки новых изделий и контролем за ассортиментом. Введена в действие система поощрения сотрудников, которая сразу же положительно сказалась на качестве продукции и производительности труда.

Результат – благодаря программе TAM руководители компании быстро освоили новые методы, перенимая практический опыт работы у консультантов TAM. Сегодня компания встала на ноги, хорошо организована и имеет нацеленный на стратегические задачи бизнес-план.

Мебельная фабрика, Словацкая Республика

Клиент – компания выпускает современную гостиничную и офисную мебель, имеющую весьма хорошие перспективы на рынках Восточной и Западной Европы. Тем не менее, ввиду неэффективного финансового планирования и ряда плохо проработанных контрактов с весьма низкой рентабельностью компания оказалась в тяжелом финансовом положении.

Поддержка по линии TAM – специалисты TAM помогли руководству компании внедрить систему управления движением денежных средств, разработать и реализовать долгосрочный бизнес-план и сформировать новые стратегии маркетинга и продаж.

Результат – в 2002 году оборот компании увеличился вдвое и ей удалось привлечь крупного иностранного инвестора. После завершения работы специалистов TAM генеральный директор заявил, что компания “не смогла бы выжить без поддержки TAM”.



с предприятиями в 26 странах. Совокупный оборот на получивших помощь по линии ТАМ предприятиях составил 18 млрд. евро. На этих предприятиях работает около 750 000 человек.

Проекты ТАМ позволили внедрить надежные механизмы управленческого и финансового контроля, разработать новые концепции проектирования и маркетинга, поднять производительность труда, повысить объемы продаж и уровень занятости. На предприятиях с числом работников менее 250 человек оборот возрос примерно на 34%, а уровень занятости – на 15%. На более крупных предприятиях производительность труда и оборот также выросли, однако обычно эти предприятия требуют некоторого “разукрупнения”.

Более 80% проектов ТАМ были оценены независимыми экспертами как “удовлетворительные” или “весьма удовлетворительные”.

Программа деловых консультационных услуг

По линии программы деловых консультационных услуг (БАС), управляемой специалистами ТАМ от имени ЕБРР, средним, малым и микропредприятиям оказывается содействие в повышении их эффективности и конкурентоспособности. По линии БАС предприятиям предоставляется помощь в определении своих консультационных потребностей и составлении технических заданий для национальных консультантов. Тем самым БАС содействует также становлению местной сети консультационных фирм. Как правило, программы БАС направлены на поддержку таких четко определенных и приносящих быстрые

результаты проектов, как исследование рыночной конъюнктуры, организация систем АСУ и планирование производственно-хозяйственной деятельности.

Программа БАС финансируется различными донорами, которые на сегодняшний день предоставили ей 30,7 млн. евро. Выполнение программы БАС началось с государств Балтии, где она функционирует уже более семи лет. К концу 2002 года в рамках программы БАС для государств Балтии было реализовано 1582 проекта на более чем 1200 предприятиях с числом работников свыше 119 тыс. человек и совокупным объемом продаж в 4,2 млрд. евро. Благодаря содействию программы БАС предприятия смогли привлечь 42 млн. евро из внешних источников. Вначале программа

Компания по производству пластиковых рам и дверей, Латвия

Клиент – основанная в 1995 году компания занимается изготовлением пластиковых дверей и окон и предоставляет целый спектр услуг, осуществляя их проектирование, изготовление и установку. Клиентами главным образом являются крупные строительные компании. Годовой оборот компании достиг 2,4 млн. евро, а число работников составляет 35 человек.

Поддержка по линии БАС – по линии программы БАС оказана помощь в расширении компании путем внедрения системы автоматизированного проектирования и жестких стандартов качества. Сегодня проектно-конструкторские разработки компании соответствуют передовой практике ЕС.

Результат – операции компании на внутреннем рынке быстро расширяются, и она начала экспортировать свою продукцию в Бельгию и Германию. В 2002 году объем продаж достиг 3,5 млн. евро, а число работников выросло до 70. Сегодня 10% оборота приходится на экспорт, и эта цифра, вероятно, значительно вырастет в ближайшие годы.

Судоремонтное предприятие, Россия

Клиент – предприятие основано в 1992 году в целях обслуживания судов в районе Санкт-Петербурга начиная от ремонта судов и двигателей до поставки различных видов оборудования.

Поддержка по линии БАС – вследствие роста конкуренции и ужесточения требований со стороны судовладельцев компания столкнулась с необходимостью соблюдения международно признанных стандартов качества. По линии программы БАС компании была оказана помощь в соблюдении требуемых стандартов.

Результат – компании удалось резко улучшить свои позиции на рынке. Новые контракты были подписаны с рядом западных судоходных компаний и двумя крупными российскими компаниями. В 2002 году объем продаж вырос на 100%, а число работников увеличилось на десять человек. Повышение качества услуг позволило компании расширить свою клиентуру с 600 до 900 организаций в одном только Санкт-Петербурге.



БАС для государств Балтии финансировалась странами Северной Европы, предоставившими на нее к настоящему времени 11,1 млн. евро, а затем поступили еще 3,6 млн. евро от Евросоюза. Программа получила высокую оценку внешних экспертов. Анализ показывает, что на небольших предприятиях (с числом работников менее 100 человек) отмечались самые высокие темпы роста и создавалось наибольшее число рабочих мест.

Реализация программы БАС для Северо-Запада России, финансируемой странами Северной Европы, Германией, Швейцарией и Соединенным Королевством, началась в 2000 году, и по ее линии на сегодня уже выполнено 77 проектов на предприятиях с совокупным оборотом в 146 млн. евро и числом работников 9000 человек. Реализация программы БАС в Самаре, полностью финансируемой Соединенным Королевством, началась в 2001 году, и по ее линии уже реализовано 66 проектов. Люксембург, Финляндия и Швеция приняли решение о выделении 0,5 млн. евро на двухлетнюю программу БАС в Калининграде.

В Юго-Восточной Европе программы БАС действуют в Болгарии, Боснии и Герцеговине, БЮР Македония, Словении и Хорватии и финансируются средствами Фаре ЕС, Центральноевропейской инициативы, Австрии, Германии и Соединенного Королевства. В общей сложности было реализовано 453 проекта. Помимо этого, в настоящее время на средства ЕС под эгидой Европейского агентства по реконструкции создается новое представительство в Черногории, которое начнет реализацию двухлетней программы БАС в 2003 году.

В Центральной Азии в рамках программы БАС, финансируемой средствами Японско-Европейского фонда сотрудничества, было реализовано 128 проектов в Казахстане и Узбекистане. В 2003 году новые представительства БАС на Кавказе будут открыты в Азербайджане, Армении и Грузии. Эти программы будут финансироваться ЕС.

Программа правовой реформы

По линии программы правовой реформы ЕБРР оказывает содействие в улучшении инвестиционного климата в своих странах операций, помогая создавать благоприятную для инвесторов, прозрачную и предсказуемую правовую базу. Программа, в частности, способствует внедрению международных стандартов передовой коммерческой практики и оценке хода правовой реформы в регионе операций. Кроме того, специалисты программы оказывают содействие в разработке рациональных правовых норм и эффективных правоприменительных органов, а также продвижению правовой реформы в регионе. Ниже представлен ряд реализованных в 2002 году наиболее важных проектов правовой реформы.

Залоговое обеспечение в Словацкой Республике

В Словацкой Республике 1 января 2003 года вступил в силу новый режим регулирования сделок с залоговым обеспечением, позволивший создать в стране одну из самых современных систем обеспеченного залогом кредитования в Европе и внедрить новейший механизм регистрации залогов. В условиях действия старого правового режима процесс передачи имущества в залог требовал много времени, а возможности кредитора взыскать свой долг из стоимости заложенного имущества не были четко прописаны. Кроме того, ограничивались виды имущества, разрешенного для передачи в залог. Новая система, в большой мере опирающаяся на типовую закон ЕБРР о сделках с обеспечением, намного облегчает условия получения имущества в залог. В ее рамках упрощены юридические правила передачи имущества в залог. Заметно возросли возможности кредитора в принудительном порядке взыскать причитающийся ему долг из стоимости заложенного имущества, а перечень видов разрешенного к передаче в залог имущества расширен.

Словацкая нотариальная палата завела новый реестр залогов. Он введен в единую электронную базу данных и позволяет мгновенно осуществлять регистрацию через компьютерные терминалы в нотариальных конторах. Содержащаяся в реестре информация находится в открытом доступе, и с ней можно ознакомиться через Интернет. Консультантом словацкого правительства в ходе этого процесса выступал ЕБРР, а необходимые средства предоставило правительство Соединенного Королевства.

Реформа закона о лизинге в Узбекистане

ЕБРР оказал Узбекистану содействие в создании всеобъемлющего и современного законодательства в сфере лизинга, которое обеспечит необходимое регулирование финансовых и нефинансовых лизинговых операций (за исключением операций с недвижимостью). Многие рекомендации ЕБРР были учтены в изданном в августе 2002 года президентском указе. Указ способствовал определенному улучшению условий лизинга в Узбекистане. Так, например, арендатор сегодня освобожден от уплаты налога на арендованное имущество на срок действия аренды, а арендная плата не облагается НДС.

В результате принятия этого указа парламент Узбекистана в конце 2002 года внес поправки в соответствующие законы страны, в том числе в Гражданский и Налоговый кодексы, законы о лизинге и таможенных тарифах, с целью приведения их в соответствие с указом о лизинге. Финансирование проекта обеспечивалось правительством Соединенного Королевства.

Развитие нормативной базы сектора связи в России

ЕБРР представил правительству России подробные рекомендации относительно внесения изменений в закон "О связи" для приведения его в соответствие с передовой практикой ЕС и других стран. ЕБРР изучил проект изменений к федеральному закону "О связи" 1995 года на предмет выявления в нем правовых проблем. Ожидается, что Дума примет эту поправку в 2003 году. После ее принятия ЕБРР продолжит оказывать министерству содействие в освоении нормативно-правовых инструментов, необходимых для формирования новой нормативной базы. Первый этап проекта был профинансирован правительством Канады. Правительство США осуществляет финансирование второго этапа проекта, связанного с реализацией программ.

Ядерная безопасность

ЕБРР играет ключевую роль в обеспечении ядерной безопасности. Он выступает распорядителем Счета ядерной безопасности (СЯБ), фонда Чернобыльского укрытия, трех международных фондов вывода АЭС из эксплуатации (МФВЭ) для Болгарии, Литвы и Словацкой Республики и фонда поддержки Природоохранного партнерства Северного измерения. В общей сложности страны-доноры обязались внести в эти фонды более 1,6 млрд. евро.

Согласно уставам фондов ЕБРР отчитывается перед странами-донорами на собраниях доноров, которые осуществляют общий надзор за работой фондов, утверждают программы работ и годовую финансовую отчетность, а также принимают решения о финансировании конкретных проектов. ЕБРР обеспечивает техническое, проектно-управленческое, финансовое, юридическое и административное обслуживание, а фонды возмещают ему все понесенные им расходы.

Природоохранное партнерство Северного измерения

Программа “Природоохранное партнерство Северного измерения” (ППСИ) начала действовать в ноябре 2002 года после первого заседания собрания доноров. Евросоюз, Россия, Дания, Финляндия, Нидерланды, Норвегия и Швеция обязались выделить на программу в общей сложности 110 млн. евро. Из этой суммы около 62 млн. евро предназначены для ее ядерного компонента. Интерес к участию в фонде проявили также правительства других стран, приняв решение внести в него не менее 10 млн. евро.

Фонд Чернобыльского укрытия

Начался второй этап работ по преобразованию Чернобыльского “саркофага” в устойчивую систему. Завершается разработка ключевых строительных проектов, которые должны быть реализованы на втором этапе Плана работ по укрытию (ПРУ). Они связаны с укреплением окружающего разрушенный реактор укрытия и строительством нового пояса защиты вокруг изначального сооружения. Контракты на выполнение этих крупных проектов планируется подписать в 2003 году. Пояс защиты будет защищать укрытие от проникновения внешних вод и предотвращать выбросы радиоактивной пыли. После установки всего оборудования сооружение будет выведено на уровень долгосрочной безопасности, обеспечивающей надежную основу для любых будущих работ. Завершение проекта намечено на 2007 год.

ПРУ финансируется средствами фонда Чернобыльского укрытия, созданного в 1997 году в целях оказания Украине помощи после аварии на Чернобыльской АЭС в 1986 году. Международные доноры обязались внести в общей сложности 681 млн. евро из общей сметы затрат в 730 млн. евро.

Членами собрания доноров (на 31 декабря 2002 года) являются Австрия, Бельгия, Германия, Греция, Дания, Евросоюз, Ирландия, Испания, Италия, Канада, Кувейт, Люксембург, Нидерланды, Норвегия, Польша, Соединенное Королевство, Соединенные Штаты Америки, Украина, Финляндия, Франция, Швейцария, Швеция и Япония. Помимо этого, статус донора имеют Израиль, Исландия, Корея, Португалия, Словацкая Республика и Словения.

Счет ядерной безопасности

В рамках созданного в 1993 году Счета ядерной безопасности остается решить две задачи: завершить финансирование двух объектов по подготовке к выводу реакторов из эксплуатации и провести анализ доклада о состоянии безопасности российского реактора РБМК.

В 2002 году в Чернобыле завершилось строительство хранилища отработанного ядерного топлива и установки для очистки жидких радиоактивных отходов и начался монтаж оборудования. Оба объекта должны вступить в строй в 2004 году и позволят обеспечить безопасный вывод из эксплуатации трех расположенных на объекте реакторов, которые уже остановлены.

Ядерные проекты ППСИ

Проекты, финансируемые по линии ядерного компонента ППСИ, подготовлены главным образом по результатам исследований группы международных экспертов, проведенных под эгидой Международного агентства по атомной энергии. Проекты направлены на устранение экологических рисков, связанных с эксплуатацией и выводом из эксплуатации атомных подводных лодок и других судов российского Северного флота в прибрежной зоне Баренцева моря. Приоритетные проекты касаются безопасной выгрузки, обработки и временного хранения отработанного ядерного топлива, жидких и твердых радиоактивных отходов. Они также направлены на обеспечение физической защиты ядерных материалов. Проекты ППСИ станут частью общей программы ликвидации ядерных отходов на Северо-Западе России, осуществляемой под контролем правительства России. Помимо этого, ППСИ может стать координирующим механизмом для ряда реализуемых в настоящее время программ сотрудничества в этой области.

Соглашение о многосторонней экологической программе ядерной безопасности в Российской Федерации до сих пор не подписано и остается необходимым условием для реализации ядерных проектов ППСИ. Соглашение позволит создать правовую базу для реализации всех проектов ликвидации ядерных отходов на территории России и будет регулировать вопросы освобождения от налогов, ответственности и права допуска на объекты.

В 2002 году началось проведение первого независимого анализа доклада о состоянии безопасности российского реактора первого поколения (Курск 1). Западные и российские эксперты подготовили первый промежуточный отчет, что позволило собранию доноров утвердить финансирование второго этапа проекта. Итоговый отчет ожидается в конце 2003 года. В нем будет дана оценка качества российского доклада о состоянии безопасности реактора и вытекающий из нее вывод относительно общей безопасности АЭС.

Основная задача СЯБ заключается в финансировании краткосрочных мер повышения безопасности на реакторах первого поколения советской конструкции (ВВЭР 440/230 и РБМК) в целях снижения риска аварий в оставшийся до их остановки период. Эти программы на сегодня успешно реализованы. Финансируемая по линии СЯБ программа в Чернобыле (включает повышение безопасности и строительство объектов по выводу

реакторов из эксплуатации) во многом способствовала принятию решения об остановке последнего действующего на АЭС реактора в декабре 2000 года.

Заключенные по линии СЯБ соглашения с Болгарией и Литвой содержат положения о закрытии Игналинской и Козлодуйской АЭС. Соглашения послужили основой для принятия твердых обязательств относительно сроков закрытия АЭС в ходе переговоров о вступлении Литвы и Болгарии в Евросоюз. Эти обязательства были также включены в рамочные соглашения по фондам вывода из эксплуатации, ратифицированные обеими странами в 2002 году.

Срок действия мандата СЯБ истекает в конце 2004 года. На 31 декабря 2002 года членами собрания доноров являются Евросоюз и 14 стран: Бельгия, Германия, Дания, Италия, Канада, Нидерланды, Норвегия, Соединенное Королевство, Соединенные Штаты, Финляндия, Франция, Швейцария, Швеция и Япония.

Международные фонды вывода АЭС из эксплуатации

Три международных фонда вывода АЭС из эксплуатации были созданы в 2001 году в целях оказания содействия странам – кандидатам на вступление в ЕС в закрытии действующих у них реакторов первого поколения советской конструкции в согласованные с ЕС сроки. Болгария закрыла блоки 1 и 2 Козлодуйской АЭС в конце 2002 года и обязалась закрыть блоки 3 и 4 к 2006 году. Литва обязалась закрыть блок 1 Игналинской АЭС к 2005 году, а блок 2 – к 2009 году. Словацкая Республика согласилась закрыть блоки 1 и 2 (V1) Богуницкой АЭС в 2006 и 2008 годах соответственно.

Первые финансируемые этими фондами проекты обеспечат строительство необходимых для вывода реакторов из эксплуатации объектов. Как правило, к ним относятся хранилища отработанного топлива и объекты по переработке и хранению радиоактивных



↑ Летом 2002 года завершилось строительство крупнейшего в своем роде в мире хранилища отработанного топлива на Чернобыльской АЭС.

← В декабре 2002 года были закрыты блоки 1 и 2 Козлодуйской АЭС в Болгарии.

Сеть централизованного теплоснабжения Софии

Благодаря уникальному сотрудничеству ЕБРР, Всемирного банка и международных фондов вывода АЭС из эксплуатации повышается энергоэффективность сети централизованного теплоснабжения Софии. Средства проекта пойдут на установку нового, экологически безопасного и энергосберегающего оборудования на подстанциях города и на замену отопительных труб согласно новой энергетической стратегии Болгарии.

Безвозмездную ссуду в сумме 30 млн. евро из средств данных фондов дополняют кредиты в 30 млн. евро и 26,4 млн. евро, предоставляемые ЕБРР и Всемирным банком соответственно, на нужды проекта общей стоимостью 114 млн. евро. Впервые фонды ядерной безопасности ЕБРР были использованы на цели софинансирования проекта, что может стать примером для других энергетических проектов в Болгарии, Литве и Словацкой Республике.

отходов. Кроме того, средства фондов пойдут на поддержку инвестиций в отрасли энергетики Болгарии, Литвы и Словацкой Республики. Здесь предусматривается принятие мер по повышению энергоэффективности, что будет способствовать экономичному и экологически безопасному выводу АЭС из эксплуатации.

Сумма объявленных взносов в эти три фонда превышает 500 млн. евро. Ряд доноров в настоящее время рассматривают возможность повышения размера объявленных взносов. Членами всех трех собраний доноров являются Евросоюз, Австрия, Дания, Испания, Нидерланды и Соединенное Королевство. Бельгия и Швейцария являются членами Игналинского и Козлодуйского фондов. Германия, Люксембург, Норвегия, Польша, Финляндия, Франция и Швеция входят в состав членов Игналинского фонда, а Греция – Козлодуйского фонда. Ирландия является донором всех трех фондов.

Закупка товаров и услуг

Заключение контрактов по проектам ЕБРР должно производиться согласно основополагающим принципам недопущения дискриминации, обеспечения справедливости и открытости. Правила закупок товаров и услуг ЕБРР закрепляют эти принципы. Они призваны повышать экономию средств и эффективность и минимизировать кредитные риски при проведении ЕБРР кредитных и инвестиционных операций. ЕБРР требует от всех участников процесса закупок по финансируемым ЕБРР проектам соблюдения самых высоких норм этики и поведения, в том числе и в ходе выполнения контрактов.

ЕБРР дифференцирует свои методики закупки товаров и услуг в государственном и частном секторах. Клиенту из частного сектора разрешается применять свои методы и формы практики закупок, если ЕБРР убеждается в их коммерчески рациональном характере, соответствии цен рыночному уровню, отсутствии коллизии интересов и полном соблюдении интересов клиентов ЕБРР. Порядок производства закупок в государственном секторе носит более запретительный характер. ЕБРР предлагает клиентам использовать структурированный, открытый порядок, максимизирующий фактор состязательности и равные условия для всех участников. ЕБРР внимательно анализирует и контролирует процесс закупок и дает свое согласование на ключевых этапах этого процесса.

В 2002 году ЕБРР продолжал тесно сотрудничать с другими международными банками развития в целях согласования принципов закупок в государственном секторе. Значительный прогресс был достигнут в области составления тендерных документов на закупку товаров, производство строительных работ и предквалификационный отбор строительных организаций. Более того, совместно со Всемирным банком ЕБРР участвовал в обзоре процедур закупок товаров и услуг в СР Югославия и Молдове.

На протяжении 2002 года ЕБРР оказывал профессиональные услуги как внутренним, так и внешним клиентам. В число таких услуг входило проведение семинаров по вопросам закупок для клиентов ЕБРР и их организаций в десяти странах операций, деловых презентаций и подготовка отчетов перед участниками торгов.

В 2002 году по проектам в государственном секторе ЕБРР профинансировал 174 контракта на общую сумму в 505 млн. евро. В 2001 году было профинансировано 120 контрактов на сумму 235 млн. евро. Общая стоимость заключенных по итогам открытых конкурсов контрактов составила 498 млн. евро или 98,5% общей стоимости заключенных контрактов. Более 60% всех заключенных в государственном секторе контрактов в 2002 году приходится на транспортные проекты. В целях повышения эффективности финансируемых ЕБРР закупок он готовит ряд документов и регулярно помещает информацию о планируемых контрактах на своем сайте: <http://www.ebrd.com/oppor/procure> на странице издания Procurement Opportunities. Представители деловых кругов могут получать эту информацию бесплатно.

Проекты, подписанные в 2002 году

На 31 декабря 2002 года

Вниманию читателей

Подпроекты показаны **курсивом жирным шрифтом** и *простым курсивом*.

Содержание трех строчек после описания проектов:

Отрасль • Категория экологической проверки • Вид финансирования

Дата подписания • Средства ЕБРР (в млн. евро)

Стоимость проекта (в млн. евро)

В конце каждого странового раздела показана общая сумма средств ЕБРР за 2002 год (в миллионах евро).

Кредиты исчислены по обменным курсам на 31 декабря 2002 года. Акции пересчитаны в евро по обменным курсам на дату оплаты. Из-за округления итоговые величины могут не совпадать с суммой слагаемых.

Категории экологической проверки

Для проекта:

A – требуется полная оценка воздействия на окружающую среду;

B – требуется экологический анализ;

C – не требуется оценки воздействия на окружающую среду и экологического анализа;

0 – не требуется экологический аудит;

1 – требуется экологический аудит.

ФП – финансовый посредник.

В приведенные данные не вошли следующие позиции:

- > выданные и истекшие в 2002 году гарантии на развитие торговли;
- > многократное вложение средств на цели предэкспортного кредитования по программе содействия развитию торговли;
- > перепродажа долей участия ЕБРР;
- > инвестиции по линии частных фондов акционерного капитала, как-то: региональный фонд "Адвент", спонсорами которых выступают частные организации и управляющие фондами.

По линии донорских фондов, а именно: региональных фондов венчурного капитала, постприватизационных фондов и фондов акционерного капитала на цели реконструкции, предоставляются средства акционерного капитала и безвозмездные ссуды. Инвестиции по каналам этих фондов фиксируются в списке подписанных проектов, если они проходят по счетам ЕБРР.

Азербайджан

Азербайджанский банк микрофинансирования (АБМ)

Создание нового банка микрофинансирования для обслуживания микро- и малых предприятий в Азербайджане.

Финансирование малого бизнеса • ФП • Акции
Подписан 28 июня • Средства ЕБРР – 1,2
Стоимость проекта – 5,4

Рамочный механизм финансирования банков Азербайджана

Финансирование МСП и развитие банковской системы.

Мбанк

Кредитование банков • С/О • Кредит
Подписан 29 ноября • Средства ЕБРР – 1,4
Стоимость проекта – 1,4

Азербайджанская нефтяная компания “Монкриеф”

Освоение нефтяных месторождений в долине р. Куры.

Природные ресурсы • В/1 • Кредит
Подписан 18 декабря • Средства ЕБРР – 38,2
Стоимость проекта – 48,3

Региональная программа содействия развитию торговли

Международный банк Азербайджана
Средства ЕБРР – 10,9

Средства ЕБРР – 51,7

Албания

Фонд акционерного капитала на цели реконструкции Албании

Фонд вложений в акционерные капиталы МСП, включая кондитерскую и мебельную фабрики, производство красок и бутылок из пластика.

Фонды акц. капитала • С/О • Акции
Подписан 25 апреля • Средства ЕБРР – 1,3
Стоимость проекта – 2,9

Реконструкция энергосетей Албании

Модернизация линий передачи электроэнергии, энергосетей и подстанций в Тиране, Кавае, Корче, Берате и Люшне.

Энергетика • В/1 • Кредит
Подписан 18 сентября • Средства ЕБРР – 24
Стоимость проекта – 143,3

Реконструкция автодорог Албании

Аварийно-ремонтные работы на 30-километровом участке автотрассы Эльбасан – Либражди.

Транспорт • В/0 • Кредит
Подписан 16 декабря • Средства ЕБРР – 17
Стоимость проекта – 25,7

Средства ЕБРР – 42,3

Армения

Развитие медеплавильного производства Армении

Модернизация мощностей медеплавильного производства.

Общепром • С/1 • Кредит
Подписан 6 декабря • Средства ЕБРР – 2,9
Стоимость проекта – 4,1

Рамочный механизм финансирования банков Армении

Финансирование МСП и развитие банковской системы.

Анелик-банк

Кредитование банков • ФП • Кредит
Подписан 9 декабря • Средства ЕБРР – 1
Стоимость проекта – 1

Средства ЕБРР – 3,9

Беларусь

Региональная программа содействия развитию торговли

Приорбанк

Средства ЕБРР – 7,5

Средства ЕБРР – 7,5

Болгария

Сеть линий электропередачи Болгарии

Реструктуризация, коммерциализация электроэнергетики Болгарии и доведение ее до стандартов ЕС.

Энергетика • В/0 • Кредит
Подписан 16 января • Средства ЕБРР – 41,1
Стоимость проекта – 155,1

Исиклар и Целхарт

Новые капиталовложения в производство крафт-бумаги и мешковины.

Общепром • В/1 • Кредит
Подписан 8 марта • Средства ЕБРР – 24,5
Стоимость проекта – 48,5

Общественный транспорт Софии

Реконструкция трамвайного парка, закупка новых автобусов и троллейбусов, модернизация системы продажи билетов пассажирам, развитие системы управления транспортом и замена трамвайных путей.

Инфраструктура • В/0 • Кредит
Подписан 29 апреля • Средства ЕБРР – 20
Стоимость проекта – 34,8

Модернизация системы центрального отопления Софии

Модернизация теплотрасс и повышение финансовых, коммерческих и природоохранных показателей работы предприятия.

Энергоэффективность • В/0 • Кредит
Подписан 14 августа • Средства ЕБРР – 30
Стоимость проекта – 120,5

Унионбанк

Приобретение 15-процентного пакета акций банка на цели развития кредитования МСП.

Акц. капитал банков • ФП • Акции
Подписан 19 сентября • Средства ЕБРР – 2,2
Стоимость проекта – 2,2

Завод “Соди”

Финансовая помощь бельгийской компании “Сольвей” и турецкой компании “Сисечам” для целей вложения ими капитала в болгарский завод по производству кальцинированной соды.

Общепром • В/1 • Кредит
Подписан 20 декабря • Средства ЕБРР – 38,2
Стоимость проекта – 128,3

Механизм ЕС и ЕБРР для финансирования МСП – этап 2

Финансирование малых и средних предприятий.

Райффайзен-банк, Болгария

Средства ЕБРР – 10

Объединенный болгарский банк

Средства ЕБРР – 10

Региональная программа содействия развитию торговли

Унионбанк

Средства ЕБРР – 0,3

Средства ЕБРР – 176,3

Босния и Герцеговина

Рамочный механизм финансирования МСП Боснии и Герцеговины

Универсал-банк

Кредитная линия для работы с МСП, развития потребительского кредита и банковской системы.

Кредитование банков • ФП • Кредит
Подписан 6 февраля • Средства ЕБРР – 2,5
Стоимость проекта – 3,3

УПИ-банк

Вложение в акционерный капитал коммерческого банка.

Акц. капитал банков • ФП • Акции
Подписан 27 ноября • Средства ЕБРР – 2,3
Стоимость проекта – 2,4

Сербский Телеком

Расширение сетей проводной и сотовой связи, подготовка к приватизации.

Связь • В/О • Кредит

Подписан 19 декабря • Средства ЕБРР – 30

Стоимость проекта – 95

УПИ-банк

Кредитная линия для работы с МСП.

Кредитование банков • ФП • Кредит

Подписан 20 декабря • Средства ЕБРР – 2,5

Стоимость проекта – 2,5

Региональная программа содействия развитию торговли

Райффайзен-банк БиХ (бывший Маркетбанк)

Средства ЕБРР – 1,5

Райффайзен-банк

Средства ЕБРР – 0,1

УПИ-банк

Средства ЕБРР – 0,1

Средства ЕБРР – 39

БЮР Македония

Стопанский банк

Укрепление базы капитала банка, развитие и реструктуризация его операций, повышение объемов кредитования МСП.

Кредитование банков • ФП • Кредит

Подписан 24 июля • Средства ЕБРР – 1,8

Стоимость проекта – 17,1

Модернизация гражданской авиации

Повышение безопасности полетов, улучшение организации воздушного движения и эксплуатации второго македонского аэропорта, содействие развитию гражданской авиации и проведение институциональных реформ.

Транспорт • В/О • Кредит

Подписан 30 июля • Средства ЕБРР – 11,2

Стоимость проекта – 14

Региональная программа содействия развитию торговли

Коммерческий банк

Средства ЕБРР – 5,5

Экспортно-кредитный банк

Средства ЕБРР – 0,5

Тутунский банк в Скопье

Средства ЕБРР – 0,2

Средства ЕБРР – 19,2

Венгрия

Механизм многопроектного финансирования “Пармалат”

Венгрия

Приобретение 32,5-процентной доли капитала производителя молочной продукции.

АПК • С/О • Акции

Подписан 16 сентября • Средства ЕБРР – 9

Стоимость проекта – 27,7

Механизм многопроектного финансирования “Винтертур”

Бизтосито

Создание компаний страхования жизни, здоровья и иных областей, добровольных и обязательных пенсионных фондов Венгрии.

Небанковские финансовые организации • ФП • Акции

Подписан 28 октября • Средства ЕБРР – 2,5

Стоимость проекта – 8,1

Механизм многопроектного финансирования “Винтертур”

Пензарсолгалтато

Вложение в акционерный капитал венгерской компании по управлению пенсионными фондами.

Небанковские финансовые организации • ФП • Акции

Подписан 28 октября • Средства ЕБРР – 0,2

Стоимость проекта – 2,2

Средства ЕБРР – 11,7

Грузия

Проект “Чэнелл энерджи” в порту Поти

Строительство и эксплуатация нового нефтетерминала.

Транспорт • В/1 • Кредит

Подписан 19 марта • Средства ЕБРР – 11,1

Стоимость проекта – 30,1

Банк микрофинансирования Грузии

Финансирование микро- и малых предприятий.

Финансирование малого бизнеса • ФП • Кредит

Подписан 28 ноября • Средства ЕБРР – 1,3

Стоимость проекта – 2,1

Региональная программа содействия развитию торговли

Банк Грузии

Средства ЕБРР – 1,5

Банк ТБЦ

Средства ЕБРР – 1,8

Объединенный грузинский банк

Средства ЕБРР – 0,7

Средства ЕБРР – 16,4

Казахстан

Синдицированный кредит Казкоммерцбанку

Финансирование мощных частных предприятий с ограниченными каналами выхода на источники срочного кредитования.

Кредитование банков • ФП • Кредит

Подписан 20 сентября • Средства ЕБРР – 28,6

Стоимость проекта – 47,7

Природоохранные инвестиции в завод “Казахмыс”

Модернизация Балхашского литейного завода и доведение его производства до природоохранных стандартов ВБ и ЕС.

Общепром • В/1 • Акции

Подписан 18 декабря • Средства ЕБРР – 19,1

Стоимость проекта – 25,6

Программа кредитования под складские квитанции о сдаче зерна

Расширение экспорта зерна из Казахстана с помощью предэкспортного и краткосрочного кредитования работающих в сфере АПК предприятий, фермеров и торговых организаций под залог их сельхозпродукции.

АМБ

Средства ЕБРР – 2,4

Сбербанк “Халык”

Средства ЕБРР – 4,8

Казкоммерцбанк

Средства ЕБРР – 47,8

Темирбанк

Средства ЕБРР – 2,9

Банк “Туран Алем”

Средства ЕБРР – 47,8

Стоимость проекта – 181,9

Региональная программа содействия развитию торговли

АТФ-банк (бывший Алмаатинский торговый банк)

Средства ЕБРР – 2,9

Банк “Туран Алем” (гарантии и предэкспортные кредиты)

Средства ЕБРР – 12,9

Сбербанк “Халык”

Средства ЕБРР – 2,9

Казкоммерцбанк

Средства ЕБРР – 1,9

Средства ЕБРР – 174

Кыргызская Республика

Механизм финансирования микро- и малых предприятий Кыргызской Республики

Кредитная линия для обслуживания микро- и малых предприятий.

Инэксимбанк

Финансирование малого бизнеса • ФП • Кредит

Подписан 8 июля • Средства ЕБРР – 0,7

Стоимость проекта – 1,7

Региональная программа содействия развитию торговли

Инэксимбанк

Средства ЕБРР – 0,9

Кыргызский инвестиционно-коммерческий банк

Средства ЕБРР – 0,3

Средства ЕБРР – 1,9

Латвия

Механизм ЕС и ЕБРР для финансирования МСП – этап 2

Финансирование МСП.

Ретуму-банк

Кредитование банков • ФП • Кредит

Подписан 23 сентября • Средства ЕБРР – 5

Стоимость проекта – 5

Средства ЕБРР – 5

Литва

Постприватизационный фонд

Сонекс

Финансирование разработок по интеграции систем информационных технологий.

Фонды акц. капитала • ФП • Акции

Подписан 6 марта • Средства ЕБРР – 0,5

Стоимость проекта – 1,2

Летувос драудимас

Участие в увеличении капитала страховой компании.

Небанковские финансовые организации • ФП • Акции

Подписан 6 декабря • Средства ЕБРР – 0,3

Стоимость проекта – 1,8

Средства ЕБРР – 0,8

Молдова

Молдова – Агроиндбанк

Кредитная линия для работы с МСП.

Кредитование банков • ФП • Кредит

Подписан 23 мая • Средства ЕБРР – 5,7

Стоимость проекта – 5,7

Банк кредитования микропредприятий

Кредитование микро- и малых предприятий.

Финансирование малого бизнеса • ФП • Кредит

Подписан 27 июня • Средства ЕБРР – 1,3

Стоимость проекта – 11,2

Региональная программа содействия развитию торговли

МИКБ

Средства ЕБРР – 0,4

Молдова – Агроиндбанк

Средства ЕБРР – 0,4

Банк “Виктория”

Средства ЕБРР – 2,1

Средства ЕБРР – 9,9

Польша

2-й проект реструктуризации и приватизации железных дорог Польши

Модернизация железнодорожного хозяйства, реструктуризация финансовых обязательств и реформирование железнодорожного транспорта Польши.

Транспорт • В/О • Кредит

Подписан 19 марта • Средства ЕБРР – 130

Стоимость проекта – 130

Рамочное соглашение о приобретении ипотечных облигаций ипотечного банка “Райнхип-БРЕ”

Приобретение эмиссии ипотечных облигаций, содействие в наращивании портфеля коммерческих и ипотечных кредитов банка.

Небанковские финансовые организации • ФП • Акции

Подписан 4 апреля • Средства ЕБРР – 48,9

Стоимость проекта – 48,9

Райффайзен-банк, Польша

Финансирование МСП.

Кредитование банков • ФП • Кредит

Подписан 20 мая • Средства ЕБРР – 20

Стоимость проекта – 20

Многопроектный механизм “Далкиа”

Далкиа Термика

Приобретение предприятия централизованного теплоснабжения Познани.

Энергоэффективность • С/И • Кредит

Подписан 24 мая • Средства ЕБРР – 36

Стоимость проекта – 109

Программа природоохранных инвестиций в Гливице

Расширение и модернизация канализационного хозяйства в Гливице и соседних муниципальных образованиях.

Инфраструктура • В/О • Кредит

Подписан 2 октября • Средства ЕБРР – 15

Стоимость проекта – 70,2

Реконструкция автодорожной сети города Лодзь

Модернизация городского участка трансъевропейского коридора VI и соседних городских улиц.

Инфраструктура • В/О • Кредит

Подписан 16 октября • Средства ЕБРР – 6,7

Стоимость проекта – 18,9

Проект развития городского транспорта Кракова

Строительство дороги, связывающей Краков с автотрассой A4, модернизация дорожного, трамвайного и автобусного хозяйств в зоне центральной железнодорожной станции и центра связи Кракова.

Инфраструктура • А/О • Кредит

Подписан 17 октября • Средства ЕБРР – 11,9

Стоимость проекта – 60,9

Механизм многопроектного финансирования “Винтертур”

Креди сюис лайф энд пеншнс ПТЕ

Вложение в акционерный капитал компании по управлению пенсионными фондами.

Небанковские финансовые организации • ФП • Акции

Подписан 28 октября • Средства ЕБРР – 0,3

Стоимость проекта – 15,2

Скайпет

Строительство нового завода по производству полиэтилентерефталата и монтаж оборудования на нем.

Общепром • В/1 • Кредит
Подписан 17 декабря • Средства ЕБРР – 17,5
Стоимость проекта – 31,8

Тел-энерго

Расширение польской сети, эксплуатируемой провайдером телекоммуникационных услуг, и приобретение иных предприятий связи.

Связь • В/0 • Кредит
Подписан 20 декабря • Средства ЕБРР – 69,7
Стоимость проекта – 108,3

Механизм ЕС и ЕБРР для финансирования МСП – этап 2

Финансирование малых и средних предприятий.

БЗ ВБК

Средства ЕБРР – 20

Европейский лизинговый фонд

Средства ЕБРР – 20

ИНГ Силезский банк

Средства ЕБРР – 20

Райффайзен-банк, Польша

Средства ЕБРР – 10

АО “Райффайзен лизинг польска”

Средства ЕБРР – 5

Средства ЕБРР – 431

Россия

Старший кредит Райффайзен-банку, Россия

Финансирование МСП.
Кредитование банков • ФП • Кредит
Подписан 16 января • Средства ЕБРР – 28,6
Стоимость проекта – 28,6

Страховая компания “Похйола”, Россия

Вложение в акционерный капитал страховой компании.
Небанковские финансовые организации • ФП • Акции
Подписан 22 января • Средства ЕБРР – 0,4
Стоимость проекта – 1

Пермтекс

Разработка нефтяных месторождений Пермской области.
Природные ресурсы • А/1 • Кредит
Подписан 22 января • Средства ЕБРР – 9,5
Стоимость проекта – 98,3

Мерлони, Россия (Стинол)

Модернизация завода холодильных установок, повышение производственной эффективности и выпуск экологически безвредной техники.
Общепром • В/1 • Акции, приобретаемые на срок
Подписан 27 февраля • Средства ЕБРР – 13,6
Стоимость проекта – 136

Дельтализинг

Расширение лизинговых услуг для МСП.
Небанковские финансовые организации • ФП • Кредит
Подписан 28 февраля • Средства ЕБРР – 9,5
Стоимость проекта – 30,5

Фонд прямого инвестирования

Интеркос-ШМ

Вложение в акционерный капитал изготовителя штампов и пресс-форм для автомобилестроения.
Общепром • ФП • Акции
Подписан 25 апреля • Средства ЕБРР – 3,2
Стоимость проекта – 3,2

Мишлен, Россия

Создание производственных мощностей для выпуска шинной продукции и улучшение технологий.
Общепром • В/1 • Кредит
Подписан 7 мая • Средства ЕБРР – 19,1
Стоимость проекта – 52,2

Ипотечное кредитование “Дельтакредит”

Кредитование физических лиц на цели приобретения жилья.
Небанковские финансовые организации • ФП • Кредит
Подписан 15 мая • Средства ЕБРР – 19,1
Стоимость проекта – 57,2

“Чупа чупс”, Россия

Модернизация и расширение кондитерского производства.
АПК • В/1 • Кредит
Подписан 15 мая • Средства ЕБРР – 13,4
Стоимость проекта – 35,5

Программа развития ЖКХ Сургута

Модернизация ВКХ и системы центрального отопления, а также институциональное укрепление местных коммунальных предприятий.
Инфраструктура • В/0 • Кредит
Подписан 21 июня • Средства ЕБРР – 40,3
Стоимость проекта – 78,8

Реструктуризация и расширение компании “Вена”

Расширение пивоваренного производства и реструктуризация баланса компании.
АПК • В/1 • Кредит
Подписан 27 июня • Средства ЕБРР – 44
Стоимость проекта – 86,7

СеверТЭК

Бурение и прокладка трубопровода, строительство прочей инфраструктуры для ввода в эксплуатацию крупнейшего месторождения СеверТЭКа.
Природные ресурсы • А/1 • Кредит
Подписан 28 июня • Средства ЕБРР – 95,4
Стоимость проекта – 339

Полиграфоформление

Расширение мощностей, рынков сбыта продукции и увеличение числа заказчиков типографского предприятия.
Общепром • В/1 • Кредит
Подписан 31 июля • Средства ЕБРР – 10,5
Стоимость проекта – 10,5

Мосэнерго

Частичное рефинансирование еврооблигаций и вложение капитала в энергопроекты.
Энергетика • В/1 • Кредит
Подписан 14 августа • Средства ЕБРР – 66,8
Стоимость проекта – 81,1

Фонд поддержки малого бизнеса России

Финансирование микро- и малых предприятий.
Челиндбанк
НБД-банк
Уралтрансбанк
Финансирование малого бизнеса • ФП • Акции
Подписан 23 августа • Средства ЕБРР – 7,7
Стоимость проекта – 8,6

Программа кредитования российских сельхозпроизводителей

Финансирование агропромышленных МСП.
АПК • ФП • Кредит
Подписан 10 сентября • Средства ЕБРР – 95,4
Стоимость проекта – 272,6

Механизм многопроектного финансирования “Пармалат”

Россия
Реструктуризация, приватизация и модернизация молочной и пищевой промышленности, включая производство плодоовощной продукции, натуральных соков и хлебобулочных изделий.
АПК • С/0 • Акции
Подписан 16 сентября • Средства ЕБРР – 6
Стоимость проекта – 17,2

Фонд прямого инвестирования

Файерстоп
Развитие производства антипирена.
Общепром • ФП • Кредит
Подписан 18 сентября • Средства ЕБРР – 1,2
Стоимость проекта – 1,2

Реформирование автодорожной отрасли России

Строительство участка объездной дороги Санкт-Петербурга и автотрассы Чита – Хабаровск на Дальнем Востоке России.
Транспорт • А/0 • Кредит
Подписан 19 сентября • Средства ЕБРР – 218,5
Стоимость проекта – 342,7

Геойлбент

Строительство предприятия по переработке газового конденсата в целях уменьшения объемов сжигаемого попутного газа и увеличения степени извлекаемости газа на промыслах предприятия.
Природные ресурсы • В/1 • Кредит
Подписан 23 сентября • Средства ЕБРР – 26,7
Стоимость проекта – 114,8

Дуферко – ВИЗ Сталь 2

Средства для выкупа доли миноритарных акционеров международной группы металлургических предприятий.
Общепром • С/1 • Кредит
Подписан 25 сентября • Средства ЕБРР – 13,4
Стоимость проекта – 13,4

Срочный кредит банку “Русский стандарт” и опцион на участие в его акционерном капитале

Расширение масштабов операций банка в области потребительского кредита.
Кредитование банков • ФП • Кредит
Подписан 1 октября • Средства ЕБРР – 9,5
Стоимость проекта – 9,5

Челябинский цинкоплавильный завод

Модернизация цинкоплавильного производства и строительство установки по извлечению ртути.
Общепром • В/1 • Кредит
Подписан 9 октября • Средства ЕБРР – 11,4
Стоимость проекта – 23,9

Рамочный лизинговый механизм “Катерпиллар”

Сдача российским предприятиям в аренду оборудования компании “Катерпиллар”, в том числе строительной и горнодобывающей техники, двигателей, работающих на дизельном топливе и природном газе, промышленных газотурбин.
Небанковские финансовые организации • ФП • Кредит
Подписан 11 октября • Средства ЕБРР – 0,3
Стоимость проекта – 0,5

Торговый центр IKEA “Коммунарка”

Создание и эксплуатация первого в Москве гигантского торгового центра и развлекательного комплекса.
Недвижимость • В/1 • Кредит
Подписан 8 ноября • Средства ЕБРР – 95,4
Стоимость проекта – 200,6

Компания “Хухтамяки-поларкап”

Расширение производства упаковочных материалов для расфасовки продовольственных товаров.
АПК • С/1 • Кредит
Подписан 16 сентября • Средства ЕБРР – 12,5
Стоимость проекта – 41

Компания “Ганза лизинг Россия”

Создание новой компании по оказанию услуг в области лизинга и факторинга.
Небанковские финансовые организации • ФП • Акции
Подписан 28 ноября • Средства ЕБРР – 17,9
Стоимость проекта – 50,2

Механизм многопроектного финансирования “Стора Энсо”

Сетлес
Создание лесопильного производства на юге Карелии.
Общепром • С/0 • Кредит
Подписан 10 декабря • Средства ЕБРР – 3
Стоимость проекта – 10

Комплекс защитных сооружений Санкт-Петербурга от наводнений

Завершение строительства системы морзащиты, которая на сегодня имеет 65-процентную готовность.
Инфраструктура • А/0 • Кредит
Подписан 20 декабря • Средства ЕБРР – 233,8
Стоимость проекта – 550,2

Челябинский трубопрокатный завод

Модернизация оборудования и повышение энергоэффективности на трубном заводе.
Общепром • В/1 • Кредит
Подписан 20 декабря • Средства ЕБРР – 47,7
Стоимость проекта – 47,7

ОАО “Калина”

Приобретение малых российских конкурентов косметической фабрики и производство новых капиталовложений.
Общепром • В/1 • Кредит
Подписан 20 декабря • Средства ЕБРР – 19,1
Стоимость проекта – 38,2

Аварийно-ремонтные и строительные работы на Останкинской телебашне

Ремонт Останкинской телебашни в Москве, включая закупку и монтаж скоростных пассажирских и грузовых лифтов.
Инфраструктура • С/1 • Кредит
Подписан 20 декабря • Средства ЕБРР – 13,4
Стоимость проекта – 13,4

**Программа кредитования под складские
квитанции о сдаче зерна**

Расширение экспорта зерна из России с помощью предэкспортного и краткосрочного кредитования работающих в сфере АПК предприятий, фермеров и торговых организаций под залог их сельхозпродукции.

Внешторгбанк

Средства ЕБРР – 9,6

**Региональная программа содействия
развитию торговли**

Внешторгбанк

Средства ЕБРР – 2

Банк “Центр-инвест”, Ростов

Средства ЕБРР – 1,9

Челиндбанк

Средства ЕБРР – 3,6

Международный московский банк

Средства ЕБРР – 0,9

Сбербанк России

Средства ЕБРР – 38,1

**Региональный фонд венчурного капитала
“Орел” для Урала**

Модернизация и реструктуризация приватизированных и новых предприятий на средства вложений в акционерные капиталы путем улучшения корпоративного управления и привлечения средств технического сотрудничества. Оказывает поддержку предприятиям Перми, Свердловска и Челябинска.

Руком

Средства ЕБРР – 3

Стоимость проекта – 3,1

**Региональный фонд венчурного капитала
для Северо-Запада и Запада России**

Модернизация и реструктуризация приватизированных и новых предприятий на средства вложений в акционерные капиталы путем улучшения корпоративного управления и привлечения средств технического сотрудничества.

Карелия ДСП

ОАО “Эста”

Покровский ШШШ

Витрина А

Средства ЕБРР – 10,4

Стоимость проекта – 10,9

**Региональный фонд венчурного капитала
для Нижнего Поволжья “Раша партнерс”**

Модернизация и реструктуризация приватизированных и новых предприятий на средства вложений в акционерные капиталы путем улучшения корпоративного управления и привлечения средств технического сотрудничества. Оказывает поддержку предприятиям Волгоградской, Саратовской и Самарской областей.

МТВюСИДОРИ

Средства ЕБРР – 4

Стоимость проекта – 4

**Региональный фонд венчурного
капитала для Санкт-Петербурга**

Модернизация и реструктуризация приватизированных и новых предприятий на средства вложений в акционерные капиталы путем улучшения корпоративного управления и привлечения средств технического сотрудничества. Оказывает поддержку предприятиям Санкт-Петербурга и Ленинградской области.

Морион

ЗАО “Дисегни”

Средства ЕБРР – 1,2

Стоимость проекта – 1,6

**Региональный фонд венчурного капитала
для Западной Сибири**

Модернизация и реструктуризация приватизированных и новых предприятий на средства вложений в акционерные капиталы путем улучшения корпоративного управления и привлечения средств технического сотрудничества. Оказывает поддержку предприятиям Новосибирска, Алтайского края, Томска и Кемерово.

Протектор-М

Средства ЕБРР – 0,2

Стоимость проекта – 1,2

Средства ЕБРР – 1281,2

Румыния

Постприватизационный фонд

Регев энд Инстал

Развитие газораспределительных сетей.

Фонды акц. капитала • С/О • Акции

Подписан 23 января • Средства ЕБРР – 0,3

Стоимость проекта – 0,4

Румынский банк микрофинансирования

Финансирование микро- и малых предприятий.

Финансирование малого бизнеса • ФП • Акции

Подписан 11 апреля • Средства ЕБРР – 2,3

Стоимость проекта – 12,7

**Природоохранное кредитование
муниципальных образований**

Брашов

Модернизация предприятий ВКХ Брашова.

Инфраструктура • В/О • Кредит

Подписан 18 мая • Средства ЕБРР – 14,5

Стоимость проекта – 58,7

Интерамерикен, Румыния

Расширение масштабов деятельности в областях страхования, здравоохранения, пенсионного обеспечения, управления активами и банковскими операциями.

Небанковские финансовые организации • ФП • Акции

Подписан 10 июня • Средства ЕБРР – 3,4

Стоимость проекта – 3,4

СНП Петром

Структурная реорганизация и предприватизационные мероприятия в нефтегазовой компании и частичное финансирование синдицируемого кредита на цели модернизации НПЗ.

Природные ресурсы • В/1 • Кредит

Подписан 1 августа • Средства ЕБРР – 95,4

Стоимость проекта – 143,1

Корпоративный кредит для МобиФона

Консолидация уже выданных оператору сети связи ГСМ финансовых ресурсов.

Связь • В/О • Кредит

Подписан 27 августа • Средства ЕБРР – 105

Стоимость проекта – 286,2

Испат-Сидекс – этап 2

Замена действующего краткосрочного кредита ЕБРР на долгосрочный в целях содействия в структурной реорганизации металлургического комбината.

Общепром • В/1 • Кредит

Подписан 18 ноября • Средства ЕБРР – 95,4

Стоимость проекта – 430,3

Мишлен, Румыния

Развитие производственных мощностей и выпуск шинной продукции.

Общепром • В/1 • Акции

Подписан 13 декабря • Средства ЕБРР – 1,4

Стоимость проекта – 22,7

Водоочистное сооружение “Апа нова”

Завершение строительства водоочистного сооружения в Бухаресте и доведение показателей городских предприятий до уровня природоохранных и санитарных стандартов ЕС.

Инфраструктура • В/0 • Кредит

Подписан 19 декабря • Средства ЕБРР – 55,4

Стоимость проекта – 188,4

Механизм ЕС и ЕБРР для финансирования МСП – этап 1

Финансирование малых и средних предприятий.

Почтовый банк Румынии

Средства ЕБРР – 10

Трансильванский банк

Средства ЕБРР – 4,8

Механизм ЕС и ЕБРР для финансирования МСП – этап 2

Финансирование малых и средних предприятий.

Райффайзен-банк, Румыния

Средства ЕБРР – 15

Фольцбанк, Румыния

Средства ЕБРР – 10

Румынский коммерческий банк

Средства ЕБРР – 20

Региональная программа содействия развитию торговли

Трансильванский банк

Средства ЕБРР – 3,5

Робанк

Средства ЕБРР – 2,3

Механизм предэкспортного кредитования Робанка

Средства ЕБРР – 1,9

Средства ЕБРР – 440,6

Словацкая Республика

Постприватизационный фонд

Радио Д-Экспресс

Вложение в акционерный капитал новой службы радиовещания.

Фонды акц. капитала • ФП • Акции

Подписан 29 января • Средства ЕБРР – 0,3

Стоимость проекта – 0,6

Словенские электрарне

Структурная реорганизация государственного предприятия по выработке и передаче электроэнергии.

Энергетика • С/1 • Кредит

Подписан 6 марта • Средства ЕБРР – 87,2

Стоимость проекта – 191,9

АО “Глобтел”

Вложение в акции ведущего провайдера услуг беспроводной связи.

Связь • С/0 • Акции

Подписан 14 июня • Средства ЕБРР – 0,6

Стоимость проекта – 143,1

Унибанк

Завершение процесса структурной реорганизации и санации словацкого банка.

Акц. капитал банков • ФП • Акции

Подписан 9 октября • Средства ЕБРР – 3,6

Стоимость проекта – 18,1

Фонд “Вэлью гроут”

Фонд акционерного капитала, работающий с проходящими структурную реорганизацию предприятиями перерабатывающей промышленности и сферы услуг.

Фонды акц. капитала • ФП • Акции

Подписан 11 декабря • Средства ЕБРР – 8

Стоимость проекта – 17,1

Механизм ЕС и ЕБРР для финансирования МСП – этап 2

Финансирование малых и средних предприятий.

САС лизинг, Словакия

Средства ЕБРР – 15

Средства ЕБРР – 114,7

Словения

Новый люблянский банк

Приватизация крупнейшей в Словении банковской группы.

Акц. капитал банков • ФП • Акции

Подписан 9 июля • Средства ЕБРР – 175

Стоимость проекта – 610

Механизм ЕС и ЕБРР для финансирования МСП – этап 2

Финансирование малых и средних предприятий.

Копер-банк

Средства ЕБРР – 5

Средства ЕБРР – 180

Союзная Республика Югославия

Райффайзен-банк, Югославия

Увеличение акционерного капитала банка.

Кредитование банков • ФП • Кредит

Подписан 16 января • Средства ЕБРР – 10

Стоимость проекта – 10

Фонд реконструкции Косово

Фонд акционерного капитала для оказания поддержки МСП.

Фонды акц. капитала • С/0 • Акции

Подписан 6 февраля • Средства ЕБРР – 0,7

Стоимость проекта – 2,6

Эксимбанк

Реструктуризация, рекапитализация и покупка новой эмиссии акций банка, финансирующего МСП.

Акц. капитал банков • ФП • Акции

Подписан 28 февраля • Средства ЕБРР – 1,3

Стоимость проекта – 4,1

Гемофарм

Расширение и модернизация фармацевтического производства в Вршаце.
Общепром • В/1 • Кредит
Подписан 12 апреля • Средства ЕБРР – 18
Стоимость проекта – 24,2

Программа реконструкции коммунального хозяйства Крагуеваца

Поставка и установка счетчиков для потребителей, модернизация системы ВКХ.
Инфраструктура • В/0 • Кредит
Подписан 27 июня • Средства ЕБРР – 5
Стоимость проекта – 7,8

Программа реконструкции коммунального хозяйства Ниша

Закупка канализационно-очистного оборудования, завершение строительства магистральной сети городского водоснабжения и создание дополнительного водохранилища.
Инфраструктура • В/0 • Кредит
Подписан 27 июня • Средства ЕБРР – 6
Стоимость проекта – 12,3

Программа реконструкции коммунального хозяйства Нови-Сада

Модернизация системы сбора и очистки стоков.
Инфраструктура • В/0 • Кредит
Подписан 27 июня • Средства ЕБРР – 5
Стоимость проекта – 9

Фонд прямого инвестирования

Прогас
Производство, маркетинг и сбыт газа технического назначения.
Общепром • С/0 • Акции
Подписан 25 июля • Средства ЕБРР – 0,4
Стоимость проекта – 1,1

Проект реконструкции автомагистрали

Сербия
Реконструкция главных направлений автодорожного сообщения Сербии, включая коридор X и структурная реорганизация отрасли.
Транспорт • В/0 • Кредит
Подписан 31 июля • Средства ЕБРР – 76
Стоимость проекта – 192

Первый коммерческий банк

Рекапитализация и реструктуризация коммерческого банка.
Акц. капитал банков • ФП • Акции
Подписан 3 сентября • Средства ЕБРР – 3
Стоимость проекта – 3

Банк микрофинансирования Югославии

Расширение механизмов финансирования микро- и малых предприятий.
Финансирование малого бизнеса • ФП • Акции
Подписан 14 октября • Средства ЕБРР – 1
Стоимость проекта – 5,1

Банк “Евромаркет”

Вложение в акционерный капитал на цели институционального развития.
Акц. капитал банков • ФП • Акции
Подписан 19 декабря • Средства ЕБРР – 1,4
Стоимость проекта – 1,5

Банк “Евромаркет”

Финансирование МСП.
Кредитование банков • ФП • Кредит
Подписан 19 декабря • Средства ЕБРР – 1
Стоимость проекта – 1

Региональная программа содействия развитию торговли

Эксимбанк
Средства ЕБРР – 1,9
Банк “Евромаркет”
Средства ЕБРР – 0,3
Райффайзен-банк, Югославия
Средства ЕБРР – 1,3

Средства ЕБРР – 132,3

Туркменистан

Гап туркмен 3

Увеличение капитала в целях перспективного развития первого в стране вертикально интегрированного комбината по производству джинсовой ткани и пошива из нее готовых изделий.
Общепром • В/1 • Кредит
Подписан 19 января • Средства ЕБРР – 10,2
Стоимость проекта – 10,2

Средства ЕБРР – 10,2

Узбекистан

Фонд прямого инвестирования

СеалМаг
Закупка оборудования цветной офсетной печати.
Общепром • ФП • Акции
Подписан 28 июня • Средства ЕБРР – 0,6
Стоимость проекта – 1,2

АО “Узбек лизинг интернэшнл”

Финансирование МСП.
Небанковские финансовые организации • ФП • Кредит
Подписан 30 декабря • Средства ЕБРР – 1,9
Стоимость проекта – 7,1

Японско-Узбекистанская программа поддержки малого бизнеса

Финансирование микро- и малых предприятий.
Хамкор-банк
Средства ЕБРР – 1,9
Пахта-банк
Средства ЕБРР – 6,7

Региональная программа содействия развитию торговли

Асака-банк
Средства ЕБРР – 6,4
НБУ (гарантия и предэкспортный кредит)
Средства ЕБРР – 16,4
УзДэу
Средства ЕБРР – < 0,1

Средства ЕБРР – 33,9

Украина

Сереол, Украина

Закупка сырья для производства рафинированного подсолнечного масла.

АПК • С/1 • Кредит

Подписан 1 февраля • Средства ЕБРР – 25,3

Стоимость проекта – 27,7

Гостомельский завод стеклотары

Реконструкция и замена объектов производства стеклотары и внедрение международных стандартов финансовой отчетности.

АПК • В/1 • Кредит

Подписан 25 марта • Средства ЕБРР – 11,4

Стоимость проекта – 14,3

Механизм револьверного финансирования оборотных средств “Тепфер”

Закупка, транспортировка, хранение и экспорт сельскохозяйственного сырья или переработка его по системе толлинга в целях конечной реализации на внутренних или экспортных рынках.

АПК • С/0 • Кредит

Подписан 14 июня • Средства ЕБРР – 76,3

Стоимость проекта – 145

Мольтеуроп

Расширение и модернизация уже действующей солодовни и строительство второй на новом месте.

АПК • В/1 • Кредит

Подписан 11 июля • Средства ЕБРР – 14,8

Стоимость проекта – 48,8

Программа кредитования под складские квитанции о сдаче зерна

Расширение экспорта зерна из Украины с помощью предэкспортного и краткосрочного кредитования работающих в сфере АПК предприятий, фермеров и торговых организаций под залог их сельхозпродукции.

Кредитование банков • ФП • Кредит

Подписан 13 ноября • Средства ЕБРР – 9,5

Стоимость проекта – 9,5

Корпорация “Квазар-микро”

Создание нового завода по сборке персональных компьютеров

Общепром • В/1 • Кредит

Подписан 18 ноября • Средства ЕБРР – 7,6

Стоимость проекта – 11,9

Постприватизационный фонд “Евровенчуры Украины”

Частный фонд акционерного капитала для содействия развитию новых приватизированных предприятий.

Антхоуса лтд. (Фуршет)

Лаона инвестментс (бывшая “Альба”)

Соделем дев. (бывшая “Милки лэнд”)

Средства ЕБРР – 6,5

Стоимость проекта – 8,4

Региональная программа содействия развитию торговли

Банк “Аваль”

Средства ЕБРР – 4,9

Первый украинский международный банк

Средства ЕБРР – 7,2

Банк “Форум”

Средства ЕБРР – 3,9

Кредитный банк Украины

Средства ЕБРР – 0,6

Банк “Надра”

Средства ЕБРР – 0,8

Средства ЕБРР – 168,8

Хорватия

РЗБ, Хорватия

Кредитная линия для финансирования МСП.

Кредитование банков • ФП • Кредит

Подписан 16 января • Средства ЕБРР – 30

Стоимость проекта – 30

Гетро

Расширение сети розничной торговли в Хорватии, в основном точек, торгующих за наличные и со скидкой.

АПК • В/1 • Кредит

Подписан 17 апреля • Средства ЕБРР – 25

Стоимость проекта – 61,8

Банк “Эрсте и Штайермеркише”

Финансирование МСП

Кредитование банков • ФП • Кредит

Подписан 19 июля • Средства ЕБРР – 20

Стоимость проекта – 20

Зональный центр управления воздушным движением

Модернизация главного центра УВД Хорватии, включая строительство нового здания и закупку новейшего оборудования.

Транспорт • С/0 • Кредит

Подписан 5 сентября • Средства ЕБРР – 25

Стоимость проекта – 45

Загребский торговый банк

Приобретение у ЗТБ 22-процентного пакета обыкновенных акций с правом голоса на заключительном этапе приватизации банка.

Акц. капитал банков • ФП • Акции

Подписан 22 ноября • Средства ЕБРР – 120

Стоимость проекта – 121

Проект реконструкции автодороги

Модернизация автотрассы Европейского коридора Х на участке от Забока до Бродского Ступника через Загреб.

Транспорт • С/0 • Кредит

Подписан 13 декабря • Средства ЕБРР – 46,5

Стоимость проекта – 96,5

Вип-Нет

Создание базовой, удобной для пользователя, эффективно и надежно функционирующей телекоммуникационной инфраструктуры в Хорватии.

Связь • В/0 • Кредит

Подписан 17 декабря • Средства ЕБРР – 26

Стоимость проекта – 150

Программа кредитования под складские квитанции о сдаче зерна

Расширение экспорта зерна из Хорватии с помощью предэкспортного и краткосрочного кредитования работающих в сфере АПК предприятий, фермеров и торговых организаций под залог их сельхозпродукции.

Загребский банк

Средства ЕБРР – 25

Стоимость проекта – 71,4

Средства ЕБРР – 317,5

Чешская Республика

“Солодовня Суффле”, Чехия

Приобретение предприятия “Моравская солодовня” в Кромержиже, Чешская Республика.
АПК • В/1 • Кредит
Подписан 20 марта • Средства ЕБРР – 14
Стоимость проекта – 39

Компания “ТЕС медиа”

Приобретение второго по величине оператора кабельного телевидения в Чехии “Интеркабель” и развитие компании после слияния.
Связь • С/0 • Кредит
Подписан 2 августа • Средства ЕБРР – 9,5
Стоимость проекта – 36,8

Механизм многопроектного финансирования “Винтертур”

Пенсионный фонд “Креди сюис лайф энд пеншнс”
Приобретение дополнительных акций компании по управлению пенсионными фондами после слияния с фондом “Военски отеврены подиловы”.
Небанковские финансовые организации • ФП • Акции
Подписан 28 октября • Средства ЕБРР – 19,8
Стоимость проекта – 25,5

Механизм многопроектного финансирования “Винтертур”

Компания “Креди сюис лайф энд пеншнс пойстовна”
Вложение в страховую компанию.
Небанковские финансовые организации • ФП • Акции
Подписан 28 октября • Средства ЕБРР – 0,5
Стоимость проекта – 5,8

Механизм ЕС и ЕБРР для финансирования МСП – этап 2

Финансирование малых и средних предприятий.
Райффайзен-банк, Чешская Республика
Средства ЕБРР – 10

Средства ЕБРР – 53,8

Эстония

Лесопильное предприятие в Имавере

Рефинансирование выданного предприятию синдицированного кредита на производство капитальных затрат и укрепление денежной базы.
Общепром • В/1 • Кредит
Подписан 4 марта • Средства ЕБРР – 7
Стоимость проекта – 12,3

Компания по управлению активами “ЛХВ”

Вложение в компанию по управлению частными пенсионными фондами в поддержку пенсионной реформы в Эстонии.
Небанковские финансовые организации • ФП • Акции
Подписан 31 мая • Средства ЕБРР – 1,1
Стоимость проекта – 2,8

Таллинский аэропорт

Модернизация пассажирского терминала и обустройство дополнительных площадей для коммерческой деятельности.
Транспорт • В/0 • Кредит
Подписан 15 октября • Средства ЕБРР – 7,5
Стоимость проекта – 7,5

Приватизация Таллинского водоканала

Финансирование постприватизационной инвестиционной программы, реструктуризация баланса и привлечение частного сектора к оказанию услуг ВКХ.
Инфраструктура • С/1 • Кредит
Подписан 8 ноября • Средства ЕБРР – 55
Стоимость проекта – 80

Средства ЕБРР – 70,6

Региональные проекты

Промежуточное финансирование для стран – кандидатов на вступление в ЕС

Создание первого фонда промежуточного (“мезанинного”) финансирования целевого назначения для уже долгое время работающих компаний в Венгрии, Польше, Словацкой Республике, Словении и Чешской Республике.
Фонды акц. капитала • ФП • Акции
Подписан 8 января • Средства ЕБРР – 37,5
Стоимость проекта – 81,5

Эфес – ЭБИ

Финансирование пивоварен компании “Эфес” в Казахстане, России, Румынии и Украине.
АПК • С/0 • Кредит
Подписан 15 апреля • Средства ЕБРР – 5,5
Стоимость проекта – 5,5

Черноморский фонд

Фонд акционерного капитала для финансирования средних и совместных предприятий Черноморского региона.
Фонды акц. капитала • ФП • Акции
Подписан 31 мая • Средства ЕБРР – 9,9
Стоимость проекта – 30,7

Фонд развития “Аскембла”

Частный фонд акционерного капитала для финансирования средних предприятий.
Фонды акц. капитала • ФП • Акции
Подписан 29 ноября • Средства ЕБРР – 7
Стоимость проекта – 24

Фонд “Хейтман проперти партнерс” для Центральной Европы

Вложение капитала в объекты недвижимости (главным образом в офисные здания, складские помещения, центры оптовой и розничной торговли) в Венгрии, Латвии, Литве, Польше, Румынии, Словацкой Республике, Словении, Чешской Республике и Эстонии.
Фонды акц. капитала • ФП • Акции
Подписан 9 декабря • Средства ЕБРР – 35
Стоимость проекта – 135,2

Кредит для компании “Данфосс” для промышленных энергопроектов

Финансирование проектов энергоэффективности на ряде пивоваренных производств в странах Восточной Европы.
Энергоэффективность • С/0 • Кредит
Подписан 20 декабря • Средства ЕБРР – 10
Стоимость проекта – 12,5

Средства ЕБРР – 104,9

Итого средств ЕБРР – 3899,2

Организационная структура ЕБРР

Управляющие и заместители управляющих ЕБРР

31 декабря 2002 года

Акционеры ЕБРР

Австралия
Австрия
Азербайджан
Албания
Армения
Беларусь
Бельгия
Болгария
Босния и Герцеговина
БЮР Македония
Венгрия
Германия
Греция
Грузия
Дания
Египет
Израиль
Ирландия
Исландия
Испания
Италия
Казахстан
Канада
Кипр
Кыргызская Республика
Латвия
Литва
Лихтенштейн
Люксембург
Мальта
Марокко
Мексика
Молдова
Монголия
Нидерланды
Новая Зеландия
Норвегия
Польша
Португалия
Республика Корея
Российская Федерация
Румыния
Словацкая Республика
Словения
Соединенное Королевство
Соединенные Штаты Америки
Союзная Республика Югославия
Таджикистан
Туркменистан
Турция
Узбекистан
Украина
Финляндия
Франция
Хорватия
Чешская Республика
Швейцария
Швеция
Эстония
Япония
Европейский инвестиционный банк
Европейское сообщество

Управляющие

Питер Костелло
Карл-Хайнц Грассер
Эльман Рустамов
Арбен Маладж
Вардан Хачатрян
Сергей Сидорский
Дидье Рейндерс
Милен Велчев
Никола Крагуль
Петар Госев
Чаба Ласло
Ганс Айхель
Николаос Христодулакис
Теймураз Мамацашвили
Бендт Бендтсен
Хасан Али Али Хедр
Дэвид Кляйн
Чарли Маккриви
Вальгердур Сверисдотир
Родриго Рато
Джулио Тремонти
Зейнулла Хакимжанов
Джон Манли
Такис Клеридес
Джоомарт Оторбаев
Робертс Зиле
Далиа Грыбаускайте
Хансйёрг Фрик
Жан-Клод Юнкер
Джон Далли
Фатхалла Уалалу
Франсиско Гил Диас
Штефан Одажиу
Чултемийн Улаан
Ханс Хогерворст
Фил Гофф
Пер-Кристиан Фосс
Лежек Бальцерович
Мануэла Феррейра Лейте
Юн-Чурл Йеон
Герман Греф
Михай Танашеску
Иван Миклош
Антон Роп
Клэр Шорт
пост вакантен
Миролjub Лабус
Абдужабор Ширинов
Имамдурды Гандымов
Фаик Ёзтрак
Рустам Азимов
Мыкола Азаров
Саули Ниинистё
Франсис Мер
Мато Чрквенач
Богуслав Сobotка
Паскаль Кушпан
Гунар Лунд
Харри Унапуу
Масадзюро Сёкава
Филипп Майштадт
Педрo Солбеш Мира

Заместители управляющих

Крис Галлус
Томас Визер
Джахангир Хаджиев
Дритан Шано
Тигран Саргсян
Николай Зайченко
Жан-Пьер Арнольд
Мартин Заимов
Ядранко Прлич
Илия Филиповски
Золтан Казадай
Кайо Кох-Везер
Георгиос Заниас
пост вакантен
Микаэль Дитмер
Юсеф Бутрос-Гали
Охад Марани
Том Консидайн
Торгейр Орлигсон
Хуан Коста Климент
Лорензо Бини Смаги
Ерлен Жангельдин
Гаetan Лавертю
Андреас Трифонидес
Улан Сарбанов
Айгарс Калвитис
Арвидас Крягжде
Роланд Марксер
Жан Гилл
Майкл Бонелло
Абдеразак Лазрак
Агустин Карстенс
Думитру Урсу
Очирбатын Чулуунбат
Яап де Хоп Шеффер
Рассел Маршал
Хелле Хаммер
Ришард Михальски
Мигель Жоржи Рейс Антунес Фраскильо
Сенг Парк
Сергей Колотухин
Мугур Исареску
Мариан Юско
Сибил Свилан
Гордон Браун
Алан Ларсон
пост вакантен
Маруф Сайфиев
Гуванч Геокленов
Айдин Караёз
Абдурафик Ахадов
Володымыр Стельмах
Пекка Линту
Жан-Пьер Жуйе
Йосип Кулишич
Зденек Тума
Оскар Кнап
Карин Рудебек
Ааре Ярван
Масару Хаями
Вольфганг Рот
Клаус Реглинг

Председатель Совета управляющих ЕБРР

Управляющий от Соединенного Королевства
(Клэр Шорт)

Заместители председателя Совета управляющих ЕБРР

Управляющий от Австрии (Карл-Хайнц Грассер)
Управляющий от Российской Федерации
(Герман Греф)

На Совет управляющих возложено осуществление всех полномочий ЕБРР, многие из которых он передоверил Совету директоров, отвечающему за руководство общей деятельностью ЕБРР, а также, среди прочего, определяющему директивные направления деятельности и принимающему решения о кредитах, вложениях в акционерные капиталы и прочих операциях согласно общим указаниям Совета управляющих.

Председательствующим в Совете директоров выступает Президент, который под руководством Совета директоров ведет оперативную деятельность ЕБРР и в качестве главы персонала отвечает за организацию работы и кадровые назначения.

Директора и заместители директоров ЕБРР

31 декабря 2002 года

Директора

Антониу де Альмейда
Ян Белецкий
Иос де Вриес
Лоран Гиё

Бьюн-Хва Дзин
Жерландо Жёнуарди
Хоакин де ла Инфьеста
Энзо Кватрочоке
Джон Керби
Скотт Кларк
Игорь Ковтун
Жан-Пьер Ландау
Михаел Нимеер
Филипп Пети-Лоран
Юрий Полунеев
Норберт Радермахер
Марк Саливан
Жан-Луи Сикс
Имре Тарафас
Майкл Флинн
Сусуму Фудзимото
Свен Хегелунд
Тор Хернэс

Заместители директоров

Стефанос Вавалидис
Калин Митрев
Хидде ван дер Веер
Айше Дёнмезер

Гэри Джонстон
Грамматика Цингу-Паладопетру
Леон Эррера
Франческо Саверио Нисио
Джонатан Окенден
Дэвид Планкет
Михаил Жернов
Марк Жюльен
Охад Бар-Ефрат
Василий Лелакис
Йонуц Костя
Клеменс Керрес
пост вакантен
Жорж Айнен
Игорь Очка
Торстен Герсфельт
Осаму Сакасита
Мартин Пёдер
Раули Суйкканен

Представляемые страны и организации

Португалия / Греция
Польша / Болгария / Албания
Нидерланды / Монголия
Швейцария / Турция / Лихтенштейн / Узбекистан / Кыргызская Республика /
Азербайджан / Туркменистан / Союзная Республика Югославия
Корея / Австралия / Новая Зеландия / Египет
Европейский инвестиционный банк
Испания / Мексика
Италия
Соединенное Королевство
Канада / Марокко
Российская Федерация / Беларусь / Таджикистан
Франция
Австрия / Израиль / Кипр / Мальта / Казахстан / Босния и Герцеговина
Европейское сообщество
Украина / Румыния / Молдова / Грузия / Армения
Германия
Соединенные Штаты Америки
Бельгия / Люксембург / Словения
Венгрия / Словацкая Республика / Чешская Республика / Хорватия
Ирландия / Дания / Литва / БЮР Македония
Япония
Швеция / Исландия / Эстония
Норвегия / Финляндия / Латвия

Состав комитетов Совета директоров

31 декабря 2002 года

Ревизионный комитет

Иос де Вриес (*председатель*)
Игорь Ковтун (*зам. председателя*)
Ян Белецкий
Скотт Кларк
Антониу де Альмейда
Майкл Флинн
Жерландо Жёнуарди
Бьюн-Хва Дзин

Комитет по финансовой и операционной политике

Жан-Пьер Ландау (*председатель*)
Энзо Кватрочоке (*зам. председателя*)
Хоакин де ла Инфьеста
Свен Хегелунд
Филипп Пети-Лоран
Юрий Полунеев
Жан-Луи Сикс
Марк Саливан

Ревизионный комитет рассматривает вопросы привлечения и содержания работы
внештатных аудиторов, а также анализирует содержание и общие принципы
финансовой отчетности, принципы и содержание работы внутреннего ревизора,
разрешения на производство расходов, функционирование систем контроля,
правила закупки товаров и услуг и оценки проектов.

Комитет по финансовой и операционной политике анализирует вопросы
финансовой политики, включая принципы заимствования, общие принципы
проведения операций, а также порядок и нормы отчетности.

Комитет по бюджетным и административным вопросам

Лоран Гиё (*председатель*)
Тор Хернэс (*зам. председателя*)
Сусуму Фудзимото
Джон Керби
Михаел Нимеер
Норберт Радемахер
Имре Тарафас

Руководящая группа Совета директоров

Норберт Радемахер (*председатель*)
Джон Керби (*зам. председателя*)
Иос де Вриес
Лоран Гиё
Тор Хернэс
Игорь Ковтун
Жан-Пьер Ландау
Энзо Кватрочоке

Комитет по бюджетным и административным вопросам рассматривает
общие бюджетные принципы, предложения, процедуры и отчеты. Кроме того,
он рассматривает кадровые, административные и организационные вопросы,
а также административные вопросы, касающиеся директоров и сотрудников
их аппарата.

Руководящая группа Совета директоров была создана в 1994 году в целях
улучшения координации между Советом директоров и руководством ЕБРР по
вопросам проведения заседаний Совета директоров, комитетов и семинаров.

Руководящий состав ЕБРР

10 марта 2003 года

Президент ЕБРР		Жан Лемьер	
Банковский департамент			
Головная структура			
Первый вице-президент <i>(и руководитель департамента)</i>		Норин Дойл	Майкл Уильямс
Заместитель вице-президента		Дэвид Гекстер	Жан-Андре Соразио
Начальник управления планирования и бюджета <i>(соподчинен финдепартаменту)</i>		Жозуе Танака	Роберт Харада
Начальник отдела привлечения новой клиентуры		Бруно Бальванера	Ирена Постлова
Начальник отдела корпоративной реструктуризации <i>(соподчинен финдепартаменту)</i>		Оливер Грин	Лоренц Йоргенсен
			Лив Рекерс
			Оливер Грин
Инфраструктура			
Руководитель бизнес-группы		Гэвин Андерсон	
Отдел муниципальной и экологической инфраструктуры		Томас Майер	Найджел Керби
Отдел транспорта		Рикардо Пулити	
Специализированные отрасли			
Руководитель бизнес-группы		Дэвид Гекстер	
Отдел АПК		Ханс Христиан Якобсен	
Отдел недвижимости, туризма и водного транспорта		Эдгар Розенмайр	Джулия Уильямс
Отдел связи, информатики и СМИ		Иззет Гуней	Тереза Годвин-Кумбс
Группа малого бизнеса		Элизабет Уоллес	
Энергетика			
Руководитель бизнес-группы		Петер Райнигер	
Отдел природных ресурсов		Кевин Борц	Ганна Гронкевич-Вальц
Отдел энергетики		Энтони Марш	Франко Фурно
Отдел энергоэффективности		Жаклен Лиго	Джон Макнесс
Финансовые учреждения			
Руководитель бизнес-группы		Курт Гайгер	
Отдел кредитования банков		Роджерс Лебарон	
Отдел долевого участия в капиталах банков		Виктор Пастор	
Отдел небанковских финансовых учреждений		Джонатан Вуллетт	
Отдел фондов акционерного капитала		Канако Секине	
Отдел долевого участия		Линдзи Форбз	
Россия и Центральная Азия			
Руководитель бизнес-группы		Хуберт Пандза	
Отдел России <i>(представительство в Москве)</i>		Виктор Пастор	
Отдел Центральной Азии		Масару Хонма	
Отдел Казахстана, Кыргызской Республики и Таджикистана <i>(представительство в Алматы)</i>		Майкл Дейви	
Центральная Европа			
Руководитель бизнес-группы		Ален Пийю	
Отдел стран Балтии		Сальваторе Кандидо	
Отдел Польши <i>(представительство в Варшаве)</i>		Ирена Гжибовская	
Отдел Чешской Республики и Словацкой Республики <i>(представительство в Братиславе)</i>		Александр Обек	
Отдел Венгрии, Словении и Хорватии <i>(представительство в Будапеште)</i>		Ален Пийю (и.о.)	
Южная и Восточная Европа и Кавказ			
Руководитель бизнес-группы		Оливье Декам	
Отдел Сербии и Черногории <i>(представительство в Белграде)</i>		Драгица Пилипович-Чэффи	
Отдел Украины <i>(представительство в Киеве)</i>		Камен Захариев	
Отдел Албании, Боснии и Герцеговины, БЮР Македония, Косово		Жан-Марк Петершмит	
Отдел Румынии <i>(представительство в Бухаресте)</i>		Хильдегард Гасек	
Отдел Болгарии <i>(представительство в Софии)</i>		Джон Чомел-Дое	
Отдел Азербайджана, Армении, Беларуси, Грузии и Молдовы		Джордж Кривицки	
Отдел прямого инвестирования		Фрэнсиз Рид	
Финансовый департамент			
Вице-президент <i>(и руководитель департамента)</i>		Стивен Кемпфер	
Инвестиционное управление			
Начальник управления		Айеша Шах	
Заместитель начальника управления и начальник отдела управления активами и пассивами		Аксель ван Недервен	
Начальник отдела инвестиционных кредитов		Айеша Шах (и.о.)	Бриджид Дженсен
Начальник отдела фондирования		Исабель Лоран	Лоренс Шервин
Начальник отдела процентных ставок по инвестициям		Барт Молдин	
Начальник отдела контроля за рисками клиентов		Грант Меткаф-Смит	
Управление контроля за рисками			
Начальник управления			Майкл Уильямс
Начальник отдела контроля за рисками			Жан-Андре Соразио
Начальник кредитного отдела			Роберт Харада
Начальник отдела анализа кредитного портфеля			Ирена Постлова
Начальник отдела синдицирования			Лоренц Йоргенсен
Начальник отдела делопроизводства по операциям			Лив Рекерс
Начальник отдела корпоративной реструктуризации <i>(соподчинен банковскому департаменту)</i>			Оливер Грин
Управление стратегического и внутреннего планирования и бюджета			
Корпоративный директор			Жозуе Танака
Управление бухгалтерского учета, отчетности и финансового контроля			
Начальник управления			Найджел Керби
Начальник отдела финансовой отчетности и контроля за расходами			Джулия Уильямс
Начальник отдела финансового контроля за фондами			Тереза Годвин-Кумбс
Начальник отдела финансового контроля за инвеступравлением			Терри Каллен
Управление операций и информатики			
Начальник управления			Кристофер Холиок
Начальник отдела информатики			Тимоти Голдстоун
Кадрово-административный департамент			
Вице-президент <i>(и руководитель департамента)</i>			Ганна Гронкевич-Вальц
Начальник отдела кадров			Франко Фурно
Начальник административно-хозяйственного отдела			Джон Макнесс
Департамент оценки, операционной и экологической поддержки			
Вице-президент <i>(и руководитель департамента)</i>			Фабрицио Сакомани
Заместитель вице-президента			Жан-Франсуа Маке
Отдел оценки проектов			
Корпоративный директор			Фредрик Корфкер
Отдел закупок и снабжения			
Начальник отдела			Морис Лепаж
Отдел официального софинансирования			
Начальник отдела			Гэри Бонд
Отдел консультантов			
Начальник отдела			Дилек Мачит
Экологический отдел			
Начальник отдела			Алистэр Кларк
Отдел ядерной безопасности			
Начальник отдела			Винс Новак
Программа санации предприятий			
Руководитель программы			Кристофер Уокер
Генеральный секретариат			
Генеральный секретарь			Найджел Картер (и.о.)
Юридический департамент			
Генеральный юридический советник <i>(и руководитель департамента)</i>			Эммануэль Морис
Заместитель генерального юридического советника			Норберт Зайлер
Помощник генерального юридического советника			Стивен Петри
Помощник генерального юридического советника			Джерард Сандерс
Экономический департамент			
Главный экономист <i>(и руководитель департамента)</i>			Виллем Бойтер
Заместитель главного экономиста и начальник отдела стратегии и политики процесса перехода			Стивен Фриз
Начальник отдела страновых стратегий и анализа			Мартин Райзер
Начальник отдела разработки и экспертизы проектов			Хосе Карбахо
Отдел внутренней ревизии			
Начальник отдела			Тарек Рушди
Заместитель начальника отдела			Рей Портелли
Департамент внешних и внутренних связей			
Директор департамента			Бриджид Дженсен
Заместитель директора департамента			Лоренс Шервин
Отдел контроля за корпоративной этикой			
Начальник отдела			Жан-Пьер Меан
Канцелярия Президента			
Начальник канцелярии			Арно Прудом

Кадры ЕБРР

Формирование кадрового состава

Разработав конкретные концепции формирования, обучения и перемещения кадров, ЕБРР стал обращать более пристальное внимание на вопросы развития потенциала своего кадрового состава. Все сотрудники руководящего уровня обязаны пройти учебный курс по вопросам управления производственным процессом. Кроме того, ЕБРР вплотную занимается поисками более рационального соотношения между рабочим и свободным временем своих сотрудников, утвердив для этого соответствующие нормативы, предусматривающие более гибкую организацию труда и позволяющие сотрудникам маневрировать своим рабочим временем, а также работать на дому. Укреплен также и порядок подачи жалоб и апелляций, обеспечивающий право сотрудников требовать пересмотра затрагивающих их решений администрации.

На конец декабря 2002 года штатный состав ЕБРР в штаб-квартире составил 907 человек по сравнению с 913 в 2001 году. Число нанятых на месте сотрудников представительств ЕБРР составило 237 человек по сравнению с 247 в 2001 году. Соотношение между мужчинами и женщинами в категории специалистов ЕБРР находится на уровне примерно 2 к 1. Наем кадров построен с учетом обеспечения разнообразного и многонационального состава сотрудников организации.

Изменения в руководящем составе

В 2002 году в высшем звене оперативного руководства ЕБРР произошли крупные изменения. В апреле после семи лет работы в должности генерального секретаря из ЕБРР уволился Антонио Мария Коста в связи с переходом на другую работу в системе ООН. Временно исполняющим обязанности генерального секретаря назначен заместитель генерального секретаря Найджел Картер. В декабре после десяти лет работы в ЕБРР с должности вице-президента и руководителя департамента оценки, операционной и экологической поддержки ушел Йохим Янке, и его место занял Фабрицио Саккомани, пришедший на работу в ЕБРР в начале 2003 года. Г-н Саккомани блестяще зарекомендовал себя в Центральном банке Италии, а в последнее время он занимался проблематикой Пакта стабильности для Юго-Восточной Европы.

Вниманию читателей

Обменные курсы

По мере целесообразности суммы в иных валютах переведены в евро по обменным курсам на 31 декабря 2002 года. (Примерные обменные курсы евро: 0,65 ф.ст., 1,05 долл. США, 124,39 иены).

Учет числа операций

Число операций может быть дробным, если ряд субкредитов сгруппирован в одном рамочном соглашении. Из-за округления итоговые числа в таблицах могут не совпадать с суммой слагаемых.

Список сокращений и акронимов

АБР	Азиатский банк развития
АМР США	Агентство международного развития США
АПК	агропромышленный комплекс
АЭС	атомная электростанция
Банк, ЕБРР	Европейский банк реконструкции и развития
БАС	деловые консультационные услуги
БМР	Банк международных расчетов
БЮР Македония	Бывшая Югославская Республика Македония
ВБ	Всемирный банк
ВВП	валовой внутренний продукт
ВКХ	водопроводно-канализационное хозяйство
ЕИБ	Европейский инвестиционный банк
ЕС	Европейский союз
ЖКХ	жилищно-коммунальное хозяйство
КЕС	Комиссия Европейского союза
КПП	Комитет по подготовке проектов
КЭП	категория экологической проверки
ЛИБОР	Лондонская ставка предложения по межбанковским депозитам
МБР	многосторонние банки развития
МБРР	Международный банк реконструкции и развития
МВФ	Международный валютный фонд
МПИ	механизм прямого инвестирования
МПФ	многопроектный механизм финансирования
МСП	малые и средние предприятия
МСФО	Международные стандарты финансовой отчетности
МФВЭ	международные фонды вывода из эксплуатации
МФК	Международная финансовая корпорация
МФУ	международное финансовое учреждение
МЭИ	муниципальная и экологическая инфраструктура
НПО	неправительственная организация
ОВОС	оценка воздействия на окружающую среду
ООП	отдел оценки проектов
ОПР	оценка проектных результатов
ОЭСР	Организация экономического сотрудничества и развития
ПИИ	прямые иностранные инвестиции
ППМ	план природоохранных мероприятий
ППФ	постприватизационный фонд
ПРУ	План работ по укрытию Чернобыльской АЭС
ПСТ	Программа содействия развитию торговли
РФВК	региональный фонд венчурного капитала
СИБ	Северный инвестиционный банк
СНГ	Содружество Независимых Государств
СРП	соглашение о разделе продукции
СРЮ	Союзная Республика Югославия
СЯБ	Счет ядерной безопасности
ТАМ	Программа санации предприятий (ТАМ)
Тасис	Техническая помощь странам СНГ по линии ЕС
ТС	техническое сотрудничество
Фаре	Польша и Венгрия: содействие структурной перестройке экономики по линии ЕС
ФП	финансовый посредник
ФПМНР	Фонд поддержки малого предпринимательства России
ФСК	Фонд стартового капитала
ФЧУ	Фонд Чернобыльского укрытия
ЦБ	центральный банк
ЦВЕБ	Центральная и Восточная Европа и государства Балтии
ЭКА	экспортно-кредитное агентство
ЭКС	Экологический консультативный совет
ЮВЕ	Юго-Восточная Европа
ЮНЕП	Программа ООН по окружающей среде

Публикации

ЕБРР размещает целый ряд публикаций, директивных документов и других информационных материалов на своем веб-сайте: www.ebrd.com. Там же приводится вся контактная информация по представительствам ЕБРР в странах операций.

Годовое собрание ЕБРР

На годовом собрании организуется бизнес-программа для потенциальных инвесторов в регионе. За справками обращаться в отдел годовых собраний (тел.: 44 20 7338 6625; факс: 44 20 7338 7320).

В 2003 году годовое собрание состоится в Ташкенте, Узбекистан, а в 2004 году – в Лондоне, Соединенное Королевство.

Составление и редакция

Ответственный выпускающий редактор
Энтони Мартин

Редактирование и подбор фотоматериалов
Анжела Хилл

Оформление и набор
Джон Пейдж, Стивен Стилл

Компьютерная верстка
Анна Головчук

Координатор перевода
Дагмар Кристиансен

Перевод
Евгений Тихомиров, Эльдар Фотинов

Корректор
Ольга Шахова

Техническое обеспечение
Ольга Лютая, Галина Каспарова, Ольга Николаева, Елена Федосова

Фотографии

	Стр.
Кристиан Барнетт	43 слева, 43 справа
БДС Вьтас	61 справа
Программа деловых консультаций	84
Мэтью Чемберс	12 справа
Сью Каннингхем	33, 35 слева
Далкиа	32
Майк Эллис	Обложка и 9, 11 слева, 40 сверху, 49, 51 слева, 51 справа, 52 слева, 56 справа, 75
Геотерм	17 слева
Гетти имиджес	21
Гемофарм	40 внизу
Библиотека фотоматериалов им. Хатчисона	12 слева, 68
ИКЕА	57
Импакт фотос	41, 69
Бриджид Дженсен	16
Казкоммерцбанк	66 слева сверху
Энди Лейн	7
Компания «Финансовые услуги ЛФС ГмбХ»	19, 67
Анджей Люк	11 справа, 20, 23, 25 слева, 25 справа, 26 слева, 29, 30 справа сверху, 35 справа, 52 справа, 56 слева, 77 справа
Мерлони	58
Нетурок фотограферс	62 справа
Новый люблянский банк	31
Отдел ядерной безопасности	87
Петром	39, 77 слева
Фотодиск	17 справа, 61 слева
Порт Поти	47 справа
Джазз Сингх	15, 59
Словенске электрарне	30 слева сверху, 30 слева внизу
Холдинг «Софийский транспорт»	38
Джон Сполл	47 слева, 62 слева, 66 справа сверху, 66 слева внизу
Спирхед интернэшнл	44 слева сверху, 44 слева внизу
Стора Энсо	55
Таллинский водоканал	26 справа
Тепфер	44 справа сверху
Программа санации предприятий	83

Публикуется

Европейским банком реконструкции и развития.

Составление и редакция отдела публикаций департамента внешних и внутренних связей.

Перевод на немецкий, русский и французский языки выполнен отделом переводов.

Оформление и подготовка выполнены издательско-оформительским отделом.

Отпечатано в Англии в типографии «Вентура Уоркс!» на бумаге, изготовленной из вторичного сырья экологически безвредным методом.



Обложка и книжный блок отпечатаны на экологически безвредной бумаге. Отпечатано на бумаге марки «икона матт» с низким уровнем загрязнения в процессе производства. В бумажном производстве «икона» соблюдается стандарт «Нордик свон».

ref: 5635

Фото на обложке – Юникосметик, Санкт-Петербург.
Фотограф – Майкл Эллис.

«Юникосметик» получила четыре кредита по линии Фонда поддержки малого бизнеса России ЕБРР, что позволило этой расположенной в Санкт-Петербурге компании более чем удвоить объемы своих продаж и расширить производственные линии.

Европейский банк реконструкции и развития

One Exchange Square
London EC2A 2JN
Соединенное Королевство

Коммутатор, основные контакты

Тел.: (44 20) 7338 6000
Факс: (44 20) 7338 6100
Телекс: 8812161 EBRD L G
СВИФТ: EBRDGB2L

Веб-сайт

www.ebrd.com

Заявки на публикации

Тел.: (44 20) 7338 7553
Факс: (44 20) 7338 6102
Эл. почта: pubsdesk@ebrd.com

Общие справки о ЕБРР

Тел.: (44 20) 7338 6372
Эл. почта: generalenquiries@ebrd.com

Предложения по новым проектам

Тел.: (44 20) 7338 7168
Факс: (44 20) 7338 7380
Эл. почта: newbusiness@ebrd.com

Справки по уже имеющимся проектам

Тел.: (44 20) 7338 6282
Факс: (44 20) 7338 6102
Эл. почта: projectenquiries@ebrd.com