

Годовой отчет 2001 год
Годовой обзор

На пути в счастливое будущее



Европейский банк
реконструкции и развития

Миссия ЕБРР

“Цель Банка состоит в том, чтобы ... содействовать переходу к открытой экономике, ориентированной на рынок, а также развитию частной и предпринимательской инициативы в странах ..., приверженных принципам многопартийной демократии, плюрализма и рыночной экономики и проводящих их в жизнь.”

(Статья 1 Соглашения об учреждении ЕБРР)

“Для достижения на долгосрочной основе своей цели по содействию переходу ... Банк оказывает содействие странам-получателям ... в осуществлении структурных и отраслевых экономических реформ, включая демонополизацию, децентрализацию и разгосударствление (приватизацию), чтобы помочь экономике этих стран полностью включиться в мировую экономику ...”

(Статья 2 Соглашения об учреждении ЕБРР)

Страны операций

На 31 декабря 2001 года

Азербайджан
Албания
Армения
Беларусь
Болгария
Босния и Герцеговина
Бывшая Югославская Республика Македония
Венгрия
Грузия
Казахстан
Кыргызстан
Латвия
Литва
Молдова
Польша
Российская Федерация
Румыния
Словацкая Республика
Словения
Союзная Республика Югославия
Таджикистан
Туркменистан
Узбекистан
Украина
Хорватия
Чешская Республика
Эстония

Годовой отчет 2001 год

Годовой обзор

Оглавление

- | | |
|---|--|
| <p>02 Основные вехи 2001 года</p> <p>07 Удовлетворение потребностей региона и его населения
 Общий обзор
 Развивая стратегию ЕБРР
 Отклик на нужды региона
 Укрепление партнерских связей в процессе перехода
 Управление
 Новое в институциональной деятельности ЕБРР
 Задачи на будущее</p> <p>17 Тенденции процесса перехода
 Движение по пути перехода
 Новое в экономике
 Правовая среда</p> <p>25 Инвестирование капитала в регионе
 Центральная Европа и государства Балтии
 Россия
 Центральная Азия
 Южная и Восточная Европа и Кавказ</p> | <p>49 Бережное отношение к окружающей среде и оценка проектов ЕБРР
 Окружающая среда
 Оценка проектов ЕБРР</p> <p>59 Партнеры по сотрудничеству
 Софинансирование
 Фонды технического сотрудничества
 Программа правовой реформы
 Программа санирования предприятий
 Закупка товаров и услуг и присуждение контрактов
 Ядерная безопасность</p> <p>75 Проекты, подписанные в 2001 году</p> <p>85 Руководящие структуры
 Управляющие ЕБРР
 Директора ЕБРР
 Как установить контакт с ЕБРР
 Представительства в странах операций
 Вниманию читателей
 Дополнительная информация</p> |
|---|--|

Годовой отчет ЕБРР за 2001 год состоит из двух отдельных томов: годовой обзор и финансовый отчет, в который вошли финансовая отчетность и финансовые результаты с комментариями.

Оба тома выходят на английском, французском, немецком и русском языках.

Экземпляры годового отчета можно получить бесплатно в отделе публикаций ЕБРР по адресу:

One Exchange Square, London EC2A 2JN

Соединенное Королевство

Тел.: (44 20) 7338 7553

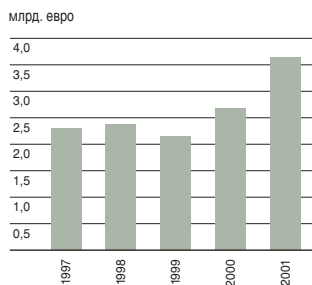
Факс: (44 20) 7338 6102

Электронная почта: pubsdesk@ebrd.com

Годовые объемы ассигнований

Годовые объемы ассигнований

1997-2001 годы



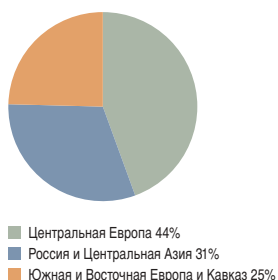
Ассигнования – по секторам

2001 год



Ассигнования – по регионам

2001 год



Основные вехи 2001 года

В 2001 году странами операций ЕБРР сделаны огромные шаги вперед по пути становления рыночной экономики, что позволило ЕБРР увеличить объемы его содействия идущим в регионе экономическим реформам.

В истекшем году ЕБРР продолжал оказывать помощь странам в процессе перехода и перевыполнил контрольные показатели своей профильной деятельности.

На сегодня достигнуты рекордные объемы совершения сделок (3,66 млрд. евро) и освоения инвестресурсов (2,4 млрд. евро).

Эти достижения стали возможными в результате сохранения экономического роста в странах операций ЕБРР. Они выстояли в условиях замедления темпов роста мировой экономики благодаря проводимым ими реформам, мерам подготовки к вступлению в Евросоюз и экономическому росту в России.

В рамках расширения деятельности ЕБРР в Юго-Восточной Европе важное значение имели первые его операции в СР Югославия. Возросли масштабы операций ЕБРР в России, по-прежнему значительны объемы операций ЕБРР на Украине, продолжался активный поиск новых возможностей на Кавказе, разработан план действий для стран Центральной Азии. Кроме того, ЕБРР оказывал помощь в подготовке стран к вступлению в Евросоюз.

ЕБРР по-прежнему уделял большое внимание качественным параметрам своих проектов, отслеживая ожидаемый эффект их воздействия на процесс перехода, а также учился на опыте операций прошлых лет и расширял круг своих партнеров по софинансированию. В истекшем году разработке новых проектов уделялось больше внимания в целях сохранения на будущее набранных темпов работы.

Для решения новых проблем, возникающих в ходе процесса реформ, ЕБРР создал новые инвестиционные инструменты участия в рисках, поддержки торговых операций, финансирования в национальных валютах, а также наращивал объемы кредитования малого бизнеса.

Зафиксированный в 2001 году высокий уровень прибыльности ЕБРР укрепил его потенциал рискованного финансирования. Несмотря на фактор усугубления неопределенности в условиях деятельности и переменчивость конъюнктуры на рынках капитала, ЕБРР удалось обеспечить возврат многих активов, ранее отнесенных к категории сомнительных, и хорошие доходы от его портфелей инвеступравления и банковского департамента.

На прошедшем в Лондоне годовом собрании ЕБРР управляющие ЕБРР утвердили второй обзор состояния капитальных ресурсов, в котором намечены направления работы ЕБРР на среднесрочную перспективу (2001 - 2005 годы) с учетом располагаемых ресурсов.

Приверженность ЕБРР принципам добросовестного поведения и прозрачности в его деятельности нашла свое воплощение в реализации директивного документа ЕБРР "Принципы информирования общественности" в течение первого года после его принятия.

Финансовые результаты

(млн. евро)	2001 год	2000 год	1999 год	1998 год	1997 год
Доход от основной деятельности	501,5	519,2	376,4	450,5	346
Расходы и амортизация	(206,7)	(192,1)	(172,8)	(158,7)	(152,1)
Прибыль от основной деятельности до резервирования	294,7	327,1	203,6	291,8	193,8
Резервы на покрытие потерь	(137,6)	(174,3)	(160,9)	(553,1)	(177,7)
Прибыль/(убытки) за отчетный период	157,2	152,8	42,7	(261,2)	16,1
Оплаченный капитал	5197	5186	5163	5084	4877
Полученные взносы в счет капитала (нарастающим итогом)	4063	3769	3480	3217	2949
Всего резервов, в том числе и на покрытие потерь	1713	1278	1040	762	508
Всего активов	20947	21290	19595	16047	13495

Результаты основной деятельности

Годовой **объем сделок** по 102 операциям составил 3,66 млрд. евро, что на 37% больше показателя предыдущего года. Более трех четвертей сделок совершено с частными инвесторами.

Валовый объем освоения средств достиг 2,44 млрд. евро или на 67% выше уровня 2000 года. **Чистый объем освоения средств** составил 1,1 млрд. евро, что в три раза превышает уровень 2000 года.

За 2001 год общий объем **возврата ресурсов портфеля** (в том числе от реализации вложений в акции, списаний, погашений досрочных и в установленные сроки) составил 1,3 млрд. евро по сравнению с 972 млн. евро

за предыдущий год, что свидетельствует о наступлении сроков погашения и положительной производительности средств портфеля. Объем **портфеля** вырос до 14,2 млрд. евро по сравнению с 12,2 млрд. евро на конец 2000 года.

Сумма **текущих оборотных активов** возросла на 17% и достигла 8,8 млрд. евро. Сумма **производительных активов** составила 8,2 млрд. евро, что на одну пятую выше уровня 2000 года.

Чистый **объем сделок нарастающим итогом** со времени учреждения ЕБРР достиг 20,2 млрд. евро, а общая стоимость проектов – 67,8 млрд. евро.

Обязательства за год	2001 год	2000 год	1999 год	1998 год	1997 год
Число проектов	102	95	88	96	108
Средства ЕБРР (млн. евро)	3656	2673	2162	2373	2315
Привлеченные средства (млн. евро)	6212	5188	4862	7541	4210

Портфель активов (млн. евро)¹

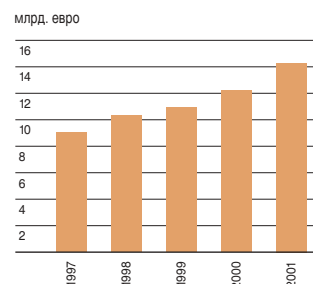
Портфель банковского департамента	14160	12218	10835	10182	8932
Текущие оборотные активы	8838	7563	6955	5761	4580
Производительные активы	8160	6805	6160	5247	4393
Привлечено средств нарастающим итогом	47546	41949	33964	29102	22335

¹ Цифры за 1997-2000 годы согласно данным за эти годы. Они не отражают последующих изменений, вызванных, например, обменными курсами, аннулированием, синдикацией или реструктуризацией. Определения терминов даны на стр. 90. В таблицах справа приведенные цифры пересчитаны.

Портфель

Портфель банковского департамента

1997-2001 годы

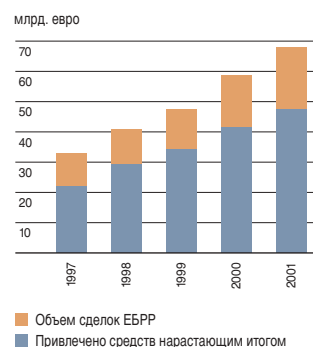


Производительные активы

1997-2001 годы



Объем сделок ЕБРР и привлеченные средства нарастающим итогом



■ Объем сделок ЕБРР
■ Привлечено средств нарастающим итогом

Сопроводительное письмо управляющим ЕБРР

Лондон, 12 марта 2002 года

В соответствии со статьей 35 Соглашения об учреждении ЕБРР и разделом 11 Правил внутреннего распорядка ЕБРР Совет директоров представляет Совету управляющих прилагаемый к настоящему Годовой отчет ЕБРР за 2001 год.

В Годовой отчет входит утвержденная и прошедшая аудит финансовая отчетность, представляемая в соответствии с требованиями статьи 27 Соглашения и раздела 13 Правил

внутреннего распорядка. В соответствии со статьей 10 Соглашения об учреждении ЕБРР в нем содержится также и отдельный отчет о ресурсах специальных фондов, а в соответствии с требованиями статьи 35 Соглашения представлен материал о воздействии операций ЕБРР на окружающую среду.

Президент ЕБРР

Жан Лемьер

Директора

Антониу де Альмейда
Ян Белецкий
Йос де Вриес
Лоран Гиё
Эржебет Гем
Жерландо Женуарди
Бьюн-Хва Дзин
Кунимицу Ёсинага
Хоакин де ла Инфьеста
Джон Керби
Скотт Кларк
Энцо Кватрочоке
Жан-Пьер Ландау
Хайнер Лушин
Сергей Овсейчик
Филипп Пети-Лоран
Юрий Полунеев
Норберт Радермахер
Бернар Снуа
Майкл Флин
Тор Хернэс
Карен Шеперд
Петер Энгстрём

Заместители директоров

Стефанос Вавалидис
Валентин Цветанов
Хидде ван дер Веер
Айше Дёнмезер
Игорь Очка
Грамматикис Цингу-Пападопетру
Гэри Джонстон
Осаму Сакасита
Леон Эррера
Эндрю Льюис
пост вакантен
Франческо Саверио Нисио
Марк Жульен
Гидеон Шур
Игорь Ковтун
Василий Лелакис
Йонуц Костея
Клеменс Керрес
Жорж Хайнен
Торстен Герсфельт
Раули Суйкканен
–
Мартин Пёдер

Послание Президента ЕБРР



В то время как в большинстве стран мира происходило замедление темпов экономического развития, 2001 год стал для нашего региона годом обнадеживающих достижений. В этом успехе есть и доля ЕБРР, добившегося высоких показателей на десятом году своей деятельности.

Дестабилизирующие последствия событий 11 сентября, спад в мировой экономике и непредсказуемость последствий распространения возникшей на ряде нарождающихся рынков напряженности в своей совокупности поставили под угрозу перспективы движения капитала из Центральной Европы в Центральную Азию. И тем не менее фактов отката назад было немного. Практически во всех 27 странах региона зафиксирован экономический рост. Инвесторы по-прежнему вкладывали в них капитал, а достигнутые ЕБРР в 2001 году результаты служат отрадным свидетельством крепкого здоровья региона и интереса к нему у инвесторов.

Позитивные итоги – это плоды собственного труда стран в интересах улучшения их инвестиционного климата. Наибольший экономический прогресс достигнут теми странами, которые приложили наибольшие усилия в деле полномасштабной демократизации их строя, открытости их рынков, реформирования их законодательной и корпоративной базы.

Процесс вступления стран в Европейский союз повсеместно оказал влияние на многие страны, заложив новые стандарты деятельности и потребовав смены подходов. Его последствия проявляются не только в десяти странах – кандидатах на вступление в Европейский союз, но также и в соседних с ними странах, идущих тем же путем к усилению конкурентоспособности.

И, безусловно, усиление политической стабильности привело к улучшению предпринимательского климата. Прогресс, достигнутый в течение года после падения режима Милошевича, ярко проявился в СР Югославия в форме масштабной программы реформ. Откликаясь на энергичные меры, принятые руководством в Белграде, ЕБРР, не теряя времени, приступил к реализации инвестиционной программы финансирования банков, городских систем водоснабжения и общественного транспорта.

Во всех странах региона ЕБРР вел по-настоящему активную работу. Он добился рекордного на сегодня объема новых сделок – 3,6 млрд. евро, а также рекордного показателя чистого дохода и удвоения годового объема освоенных средств. Применяя не только традиционный инструментарий кредитования и вложения капитала в акции, но и внедряя финансовые продукты, разработанные им с учетом специфики потребностей на местах, как-то: содействие в совершении торговых сделок, лизинг и кредитование в национальных дензнаках, ЕБРР вновь занял позиции крупнейшего в регионе инвестора. Он также сформировал новые программы финансирования малого бизнеса.

Задачей на предстоящий год станет сохранение набранных темпов работы. Как ЕБРР, так и страны его операций нуждаются в надежных стратегиях для привлечения инвестиций как стимула развития экономики, создания рабочих мест и обеспечения благосостояния народов региона.

Во взаимодействии с инвесторами в ключевых отраслях и регионах ЕБРР, со своей стороны, будет заниматься дальнейшим формированием портфеля проектов, связанных как с созданием новых объектов “с нуля”, так и с работой на уже действующих предприятиях.

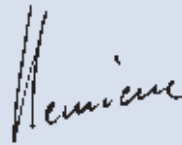
В 2002 году ЕБРР будет стремиться к сохранению стабильности объемов новых сделок, но главной целью для него станет оказание помощи в реальном улучшении жизни людей. К числу самых сложных, но исключительно важных для устойчивости экономики задач относится структурная реорганизация на крупных предприятиях. Ее проведение может быть сопряжено с потерей рабочих мест и необходимостью в коренной смене приоритетов и поведенческих установок. Совместно с такими специализированными организациями, как Всемирный банк, ЕБРР будет оказывать помощь в эффективном и позитивном осуществлении структурной реорганизации и приватизации предприятий. Совместно с муниципальными образованиями ЕБРР будет заниматься модернизацией городского хозяйства, повышением качества водоснабжения и иных услуг, беря на себя повышенный финансовый риск из-за отсутствия государственной гарантии. Он будет оказывать помощь в реформировании сельского хозяйства, стимулируя внедрение частно-предпринимательских принципов управления в отрасли, которая может внести реальный вклад в борьбу с бедностью и повышение уровня жизни. На всех этапах нашей деятельности задача ЕБРР – предоставлять инвестиционные ресурсы для обеспечения процветания без ущерба для национальных бюджетов.

Иногда наиболее новаторские виды инвестиций требуют дополнительной подготовки, и ЕБРР будет и далее продуктивно сотрудничать с нашими донорами в использовании фондов технического сотрудничества на нужды предынвестиционной проработки проектов, могущих стать эталоном для других инвесторов.

Хорошие результаты являются и будут являться плодом тщательного учета сотрудниками ЕБРР запросов наших клиентов. Такое сочетание добросовестного отношения и профессиональной квалификации наших сотрудников, на мой взгляд, характеризует ЕБРР наиболее ярко.

Во всех 27 странах операций ЕБРР будет стремиться преодолеть любые возможные срывы и неудачи, создавая в них мощную национальную экономику на базе отечественных и иностранных инвестиций. Мы планируем более активно вкладывать капитал в России и в странах на начальном или промежуточном этапах перехода. Мы будем сокращать сроки реализации проектов, оказывать поддержку процессу институционального строительства в странах Центральной Азии, Кавказа и Юго-Восточной Европы. В странах Центральной и Восточной Европы мы будем и далее оказывать содействие странам – кандидатам на вступление в ЕС в тех областях, где это непосредственно подкрепляет процесс перехода.

Миссия ЕБРР – служить народам стран региона, опираясь на взаимопонимание и опыт. Наша цель – работать еще больше и еще лучше. Мы уверены в том, что благодаря поддержке со стороны акционеров ЕБРР и преданности своему делу наших сотрудников ЕБРР имеет все необходимое для решения задач 2002 года, обладает мотивацией и потенциалом, чтобы стать катализатором дальнейшего движения вперед.



Жан Лемьер
Президент ЕБРР

Удовлетворение потребностей региона и его населения

На пороге вступления стран операций ЕБРР во второе десятилетие строительства демократии и рыночной экономики ЕБРР активизировал свою инвестиционную деятельность в интересах этого обширного региона (27 стран от Центральной Европы до Центральной Азии) и его населения в условиях беспрецедентного переходного процесса.





**В 2001 году ЕБРР
вкладывал капитал
во всех 27 странах
операций.**

Общий обзор

В 2001 году годовой объем инвестиций ЕБРР достиг рекордного уровня в 3,66 млрд. евро, что на 37% превышает показатели 2000 года. ЕБРР ответил на новые вызовы процесса реформ разработкой новых форм финансирования и вложением капитала в широкий спектр отраслей экономики всех 27 стран операций. В странах на начальном этапе процесса перехода ЕБРР увеличил объем инвестиций на 14% до 1,2 млрд. евро. Это достигнуто главным образом за счет значительного наращивания операций в Центральной Азии и Юго-Восточной Европе. В России инвестиции выросли на целых 42% – с 579 млн. евро до 822 млн. евро. В передовые страны Центральной Европы вложено 1,6 млрд. евро или на 57% больше по объему.

Свою работу ЕБРР строит с учетом конкретных потребностей каждой из стран региона. В 2001 году ЕБРР начал осуществление плана действий для СР Югославия, ставшей в начале года 27-ой страной операций ЕБРР. Кроме того, он сохранил ведущую роль в региональном развитии частного сектора в рамках Пакта стабильности для Юго-Восточной Европы, способствуя облегчению экономических тягот, вызванных недавними конфликтами. ЕБРР активизировал свою деятельность в передовых странах Центральной Европы, содействуя процессу их вступления в ЕС. Что касается других стран, то ЕБРР еще больше расширил инвестоперации в России и на Украине, сохранившей в 2001 году устойчивые темпы роста, а также на Кавказе. В конце года ЕБРР разработал план действий для Центральной Азии, предусматривающий ускоренную проработку инвестпроектов, особенно по линии малого бизнеса и инфраструктуры.

Расширение деятельности ЕБРР в 2001 году, включая рекордный уровень освоения средств, произошло несмотря на неопределенность в мировой экономике, которую усугубили события 11 сентября. Валовой объем освоения ресурсов достиг 2,4 млрд.

евро, что на 60% выше уровня 2000 года. Эта тенденция наиболее ярко проявилась при выделении ресурсов России и Центральной Азии, которые превысили в 2001 году 810 млн. евро. На протяжении всего года ЕБРР уделял особое внимание вопросу привлечения новых клиентов для сохранения и далее достигнутых в 2001 году высоких темпов. Число проектов в процессе разработки значительно возросло, причем больше всего в России и в странах на начальном и промежуточном этапах перехода.

Расширение деятельности ЕБРР в 2001 году стало возможным благодаря стойкости региона в период спада в мировой экономике. Мощные темпы роста снизились лишь незначительно, и регион продолжил пожинать плоды своего успешного продвижения по пути рыночной либерализации и структурных реформ. К другим важным факторам следует отнести укрепление политической стабильности, успешную подготовку к вступлению в ЕС, высокие объемы торговли стран – экспортеров энергоносителей, мирный процесс в Юго-Восточной Европе и дальнейшее оживление экономики России. В 2001 году – вот уже второй год подряд – почти во всех странах региона зафиксирован экономический рост на уровне в среднем 4,3%.

ЕБРР активизировал диалог с неправительственными организациями и другими группами по вопросам воздействия своих проектов на окружающую среду. ЕБРР, в частности, подчеркивал ту ответственность, которую несут его клиенты, и требовал применения ими передовой международной практики при проведении консультаций с общественностью. ЕБРР стал уделять еще больше внимания проектам, направленным на улучшение социальных условий в регионе, привлекая к их выполнению, в частности, другие МФУ, специализирующиеся в этой области.

В 2001 году более 75% операций ЕБРР пришлось на частный сектор. В целях продвижения реформ ЕБРР включил в свои соглашения о финансировании конкретные условия, предусматривающие улучшение

инвестиционного климата, и активно способствовал разработке экономической политики, направляя свои рекомендации госведомствам. Особое внимание ЕБРР уделял повышению качества своих проектов, определяемого их прогнозным воздействием на процесс перехода.

При осуществлении своих проектов ЕБРР применяет рациональные принципы банковского дела. Разрабатывая схемы финансирования в 2001 году, ЕБРР учитывал фактор неопределенности в инвестиционном климате, желание других инвесторов не слишком рисковать и переменчивость конъюнктуры на рынках капитала. По итогам 2001 года прибыль ЕБРР за вычетом отчислений в резервы составила 157,2 млн. евро по сравнению с уровнем прибыльности в 152,8 млн. евро за 2000 год. Прирост прибыли обеспечен главным образом повышением чистого процентного дохода, возвратом крупных средств от проектов, с которыми возникли трудности (особенно из-за российского кризиса 1998 года), отличными итогами работы инвеступравления и соблюдением бюджетной дисциплины. За истекший год ЕБРР еще больше укрепил положительные показатели резервов, выросшие с 65,9 млн. евро на конец 2000 года до 488,7 млн. евро на конец 2001 года.

Развивая стратегию ЕБРР

В апреле 2001 года Совет управляющих ЕБРР утвердил второй Обзор состояния капитальных ресурсов, что подтверждает наличие у ЕБРР достаточных ресурсов для осуществления приоритетов, указанных в его программном документе “Продвигая процесс перехода”. В обзоре отмечено, что в результате своей десятилетней деятельности ЕБРР установил ряд контрольных ориентиров:

- > ЕБРР стал крупным инвестором в регионе и более чем удвоил объем своего портфеля со времени прошлого обзора в 1996 году;
- > он стал оказывать еще большее воздействие на процесс реформ, способствуя становлению рыночной системы;
- > ЕБРР вкладывает капитал во всех странах, соблюдающих принципы демократии и развивающих рыночную экономику (статья 1 Соглашения об учреждении ЕБРР);
- > ему удалось обеспечить строгий контроль над расходами.

В обзоре отмечено, что ЕБРР будет иметь достаточно средств для обеспечения активного и сбалансированного развития своего портфеля. Сюда относится повышение объема операций в России и странах на начальном и промежуточном этапах перехода, и сохранение масштабов операций в передовых странах с переходной экономикой. Согласно прогнозам к 2005 году портфель ЕБРР превысит 17 млрд. евро.

В течение 2001 года указанные в документе “Продвигая процесс перехода” институциональные приоритеты продолжали оставаться стратегическими направлениями всей деятельности ЕБРР.

Создание эффективного финансового сектора

В 2001 году ЕБРР укрепил финансовые системы региона, учитывая их ключевую роль в развитии рыночной экономики. ЕБРР продолжал фондировать финансовые учреждения и оказывать поддержку институциональному строительству и повышению норм корпоративного поведения. За истекший год ЕБРР инвестировал 1,1 млрд. евро в финансовый сектор в 23 странах, что на 40% выше уровня предыдущего года. ЕБРР, в частности, участвовал в приватизации и рекапитализации банков. Новые продукты включают механизмы гарантии (см. стр. 33), лизинга и ипотеки.



На противоположной странице.

В 2001 году ЕБРР вложил в транспорт около 400 млн. евро, из них 78 млн. евро – в модернизацию железных дорог Юго-Восточной Европы.

Слева. В 2001 году 17% финресурсов ЕБРР пошло на промышленные проекты.



Охрана окружающей среды

В соответствии со своим мандатом ЕБРР должен учитывать природоохранные аспекты во всех своих операциях. В 2001 году ЕБРР выделил более 240 млн. евро на проекты, обеспечивающие основополагающие природоохранные преимущества в областях муниципальной инфраструктуры и энергоэффективности. Многие другие проекты также включали природоохранные компоненты, такие, как уменьшение выбросов и очистка стоков. В отрасли энергетики разработаны новые проекты на базе применения чистых технологий и возобновляемых источников энергии, энергоэффективности, сокращения отходов и утилизации. Для решения серьезных экологических проблем региона в 2001 году было создано Природоохранное партнерство по линии Северного измерения. Партнерство планирует укреплять и координировать финансирование важных природоохранных проектов в Северной Европе, оказывающих трансграничное воздействие, особенно на Северо-Западе России (см. стр. 52).

С помощью своих инвестиций ЕБРР продолжает играть важную роль в охране региона от рисков эксплуатации ядерных объектов. В настоящее время ЕБРР занимается проектами на общую сумму 1,5 млрд. евро. К ним относятся фонд Чернобыльского укрытия и вывод из эксплуатации советских ядерных реакторов первого поколения, находящихся в Болгарии, Литве, Словакии и Украине (см. стр. 71).

Содействие в развитии предпринимательства

ЕБРР содействует развитию предпринимательства, оказывая поддержку малым и средним предприятиям (МСП) региона. В 2001 году он расширил свою помощь путем вложения капитала в банки, кредитующие МСП, увеличения числа кредитных линий финансовым посредникам и активизации программ поддержки малых и микропредприятий. Сумма новых ассигнований для МСП достигла почти 700 млн. евро. ЕБРР расширил свои операции в странах – кандидатах на вступление в ЕС в рамках механизма ЕС и ЕБРР по финансированию МСП, выделив в общей сложности 223 млн. евро 17 банкам (см. стр. 46). Средний размер субкредита составил 24 тыс. евро. ЕБРР развивал также свои программы микрокредитования, по линии которых в течение года было выдано 70 тыс. микро- и малых кредитов на сумму свыше 650 млн. евро. Только по линии Фонда поддержки малого предпринимательства России микро- и малые предприятия получили кредиты на сумму свыше 280 млн. евро. К концу 2001 года в рамках программ микрокредитования предприятий ЕБРР выдал более 150 тыс. кредитов на сумму более чем 1,4 млрд. евро.

Развитие инфраструктуры

Откликаясь на инвестиционные потребности в области инфраструктуры, составляющие ежегодно около 35 млрд. евро, ЕБРР расширил свою инвестпрограмму, сделав особый упор на проекты в секторах муниципальной и природоохранной инфраструктуры, энергоэффективности, энергетики и транспорта. В секторе муниципальной и природоохранной инфраструктуры ЕБРР реализовывал проекты в области водочистки и водоснабжения, сбора и очистки стоков, удаления твердых отходов, централизованного теплоснабжения и городского транспорта. В странах – кандидатах на вступление в ЕС инвестиции ЕБРР в развитие инфраструктуры помогают им выполнять стандарты Евросоюза.

Содействие в структурной реорганизации предприятий

ЕБРР продолжал решать проблему устаревших и неконкурентоспособных предприятий региона, участвуя в структурной реорганизации их в таких отраслях, как энергетика, железные дороги и судостроение. В истекшем году ЕБРР играл важную роль в организации процесса структурной реорганизации электроэнергетики России, предоставив кредит в сумме 50 млн. евро РАО «ЕЭС России», которая владеет и управляет национальной энергосистемой (см. стр. 40). В Румынии ЕБРР реализовал свой первый крупный проект структурной перестройки, выделив 113 млн. евро на поддержку металлургического комбината «Сидекс» (см. стр. 47). В Хорватии ЕБРР содействовал началу структурной перестройки в судостроительной отрасли, оказав поддержку судовой верфи «Ульяник» (см. стр. 35).

Содействие вложениям в акционерные капиталы частных предприятий

Осуществляя вложения в акционерные капиталы, ЕБРР продолжал играть важную роль в процессе перехода в 2001 году, хотя объем этих вложений снизился до 476 млн. евро с 695 млн. евро в 2000 году. Назначая своих представителей в правления инвестируемых компаний, ЕБРР содействует повышению норм корпоративного поведе-

ния и обеспечивает рост стоимости своих инвестиций. В 2001 году значительная часть вложений ЕБРР в акционерные капиталы приходилась на банки, страховые и пенсионные компании в Центральной Европе. К этому следует добавить многочисленные операции в отраслях связи и недвижимости. Инвестиции в фонды акционерного капитала оставались важным элементом деятельности ЕБРР, и он произвел ряд дополнительных вложений в целях поддержки эффективных управляющих фондами. Кроме того, ЕБРР увеличил темпы инвестирования в рамках программы региональных венчурных фондов ЕБРР в России и Центральной Азии.

Совершенствование управления в регионе

Содействуя в создании рациональной нормативной базы в странах операций, ЕБРР способствует внедрению норм добросовестного поведения и открывает дорогу иностранным инвестициям. В 2001 году ЕБРР оказал помощь Федеральной комиссии по рынку ценных бумаг России в разработке кодекса корпоративного поведения, одобренного российским правительством в ноябре. В кодексе прописаны общекорпоративные правила и процедуры как основы для справедливой и гибкой корпоративной политики и управления бизнесом. Кроме того, ЕБРР оказал содействие Межпарламентской

ассамблее СНГ в разработке типового закона о ценных бумагах, обеспечив 12 странам СНГ единый стандарт разработки внутренних правил для своих рынков капитала. Помимо этого, ЕБРР оказывал помощь странам Юго-Восточной Европы, принимая активное участие в мерах по улучшению корпоративного поведения в этих странах.

Улучшение уровня жизни

Благодаря устойчивому экономическому росту в ряде беднейших стран региона в 2001 году – а именно в Албании, Армении, Беларуси, Кыргызстане и Молдове – средний уровень жизни в большинстве из них вырос. Тем не менее, за время реформ имущественное расслоение усугубилось, и множество людей, особенно в СНГ и странах Юго-Западной Европы, по-прежнему влачат жалкое существование. Смягчение социальных последствий структурных и институциональных реформ остается одной из центральных задач процесса перехода. В облегчении социального бремени процесса перехода ключевая роль отводится частному сектору, который должен создавать новые рабочие места, вкладывать капитал в экологически безвредные технологии и совершенствовать работу коммунального хозяйства, особенно в отраслях энергетики, муниципальной и экологической инфраструктуры.



В целях оживления российской экономики ЕБРР вложил крупные средства в проекты АПК, расширив тем самым ассортимент товаров для российских потребителей.

Выполняя свой мандат по поддержке деятельности частного сектора, ЕБРР в истекшем году продолжал финансировать проекты, направленные на улучшение условий жизни многих жителей региона. Это достигалось вложением капитала в МСП (только в России это обеспечило работой более 600 тыс. человек), стокоочистные сооружения и водоснабжение, а также в энергоэффективность. В ряде случаев была оказана целевая помощь крупным компаниям, таким, как Польские железные дороги, которые проводили неизбежное сокращение штатов в ходе структурной реорганизации.

Отклик на нужды региона

Содействие в оживлении российской экономики

Рост объема инвестиций ЕБРР в России говорит о стремлении ЕБРР помочь стране закрепить успехи реформ. В 2001 году ЕБРР увеличил годовой объем инвестиций до 822 млн. евро, в результате чего его совокупный объем инвестиций в России достиг 4,3 млрд. евро. В истекшем году ЕБРР оказывал содействие в развитии частного сектора, вкладывая капитал в финансовую систему, полезные ископаемые, АПК, промышленные проекты, муниципальное хозяйство, связь и малый бизнес. Кроме того, ЕБРР продолжал диалог с госведомствами по вопросам реформы банковского и других секторов.

Активизация деятельности в Центральной Азии

За последнее десятилетие портфель проектов ЕБРР в Центральной Азии превысил 1,3 млрд. евро и он стал одним из крупнейших инвесторов региона. Из-за спада в мировой экономике регион стал утрачивать интерес для иноинвесторов. Кроме того, на объемы заимствований под госгарантию установлены ограничения, что привело к еще большему ухудшению делового климата и изоляции от мировых рынков. В истекшем году в целях активизации своей деятельности в Центральной

Азии ЕБРР разработал план действий, направленный на развитие частного сектора, содействие торговле и подкрепленный региональным механизмом участия в рисках. Планом предусматривается ускорение процесса проработки проектов, оказание поддержки институциональному строительству, расширение кредитования МСП, стимулирование финансирования торговли и модернизация инфраструктуры региона совместно с другими организациями и донорами. План также будет способствовать укреплению региона после событий 11 сентября.

Укрепление процесса реформ на Кавказе

В 2001 году ЕБРР оказывал поддержку экономическим реформам в Азербайджане, Армении и Грузии, укрепляя финансовый сектор региона, содействуя развитию частного сектора через финансовую помощь МСП и микропредприятиям и изучая возможности избирательного вложения средств в инфраструктуру. В частности, ЕБРР усилил свою поддержку в сфере финансирования микропредприятий и МСП.

Экономическая реформа и вступление в ЕС

Как и прежде, процесс вступления стран в ЕС давал возможность ЕБРР увеличивать объемы инвестиций в страны-кандидаты и выполнять общие для мандата ЕБРР и процесса вступления в ЕС задачи. В 2001 году ЕБРР оказывал содействие в создании институциональных структур в таких областях, как законодательство об акционерных обществах, принципы конкуренции, транспорт, энергетика и связь, регулирование финансовой деятельности и сельское хозяйство. Объем сделок ЕБРР оставался значительным, составив в 2001 году 54% его совокупных обязательств. ЕБРР планирует и далее активно работать в этих странах до и после их вступления в ЕС. В то же время он будет следить за тем, чтобы его инвестиции не заменяли собой альтернативные рыночные источники кредитования.

Дальнейшее содействие странам Юго-Восточной Европы

В рамках Пакта стабильности для ЮВЕ ЕБРР играет ведущую роль в развитии частного сектора, в частности, оказывая поддержку МСП и развитию приграничной торговли, привлекая крупные средства у таких доноров, как Евросоюз. В 2001 году ЕБРР резко активизировал свою деятельность в регионе, выделив 678 млн. евро на 46 новых проектов в Албании, Болгарии, Боснии и Герцеговине, БЮР Македония, Румынии и СР Югославия. Совместно с другими организациями ЕБРР участвовал в приватизации, структурной перестройке крупных промышленных предприятий и в финансировании важнейших проектов инфраструктуры. Только в СР Югославия ЕБРР инвестировал 232,6 млн. евро главным образом на крайне необходимые инфраструктурные проекты в энергетике и на транспорте, а также на проекты местных муниципальных образований и коммунальных предприятий. Кроме того, ЕБРР предоставил оборотные средства ряду югославских промышленных предприятий, с тем чтобы они могли восстановить объемы производства и вернуться на экспортные рынки.

Отклик на нужды региона

Для решения проблем конкретных регионов ЕБРР в 2001 году усилил региональную составляющую своих операций. К концу года он разработал план действий для Центральной Азии в целях оказания более активной поддержки странам, пострадавшим от недавнего конфликта в Афганистане. Совместно с другими МФУ и донорами он также принял участие в создании природоохранного партнерства по линии Северного измерения для решения масштабных природоохранных задач в Северной Европе (см. стр. 52), и расширил свое участие в действующих региональных программах, таких, как Пакт стабильности для ЮВЕ. В России в качестве важнейшей части партнерства ЕБРР разработал план действий для Калининграда с учетом серьезных экологических проблем региона (см. стр. 38).



Учитывая ключевую роль финучреждений в становлении рыночной экономики, ЕБРР в 2001 году вложил в финансовый сектор 1,1 млрд. евро.

Укрепление партнерских связей в процессе перехода

Привлекая средства софинансирующих организаций, ЕБРР играет ключевую роль в увеличении объема ресурсов, предоставляемых его странам операций. Механизм софинансирования открывает этим странам выход на международные рынки капитала, стимулирует приток ПИИ и обеспечивает рациональное участие в рисках. В 2001 году ЕБРР активно стремился закрепить свой успех в привлечении средств из других источников и ему удалось довести объем софинансирования за год до 2,85 млрд. евро. Из этой суммы 2 млрд. евро поступило из коммерческих организаций и 844 млн. евро – из официальных организаций софинансирования. Задействовать такие ресурсы ЕБРР смог благодаря постепенному восстановлению доверия со стороны инвесторов и росту числа проектов в России, крупному объему нефтегазовых сделок и дальнейшим успехам в привлечении комбанков к долгосрочному кредитованию муниципальной инфраструктуры.

Средства доноров имеют большое значение для операций ЕБРР, так как они идут на разработку и реализацию проектов и на помощь в институциональном строительстве, например в совершенствовании нормативной базы. Оказалось, что проекты, получающие средства доноров, оказывают

гораздо большее воздействие на процесс перехода, чем проекты, финансируемые только средствами ЕБРР. В таких областях, как муниципальная и природоохранная инфраструктура и кредитование МСП, многие проекты ЕБРР не смог бы реализовать без привлечения жизненно важных средств доноров. В 2001 году ЕБРР начал осуществление специальной программы институционального строительства, используя средства доноров на цели улучшения инвестиционного климата и подготовки кадров в странах операций ЕБРР.

В 2001 году ЕБРР укрепил свой успех в привлечении средств из других источников, доведя объем софинансирования за год до 2,85 млрд. евро.

Сотрудничество с другими организациями

ЕБРР стремится к активному сотрудничеству с другими организациями в целях повышения эффекта воздействия его финансовых операций и использования имеющихся у них специалистов в других областях. В 2001 году ЕБРР взаимодействовал с другими МФУ по 18 проектам

с объемом софинансирования в 489 млн. евро. Взаимодействуя с такими организациями, имеющими социальный мандат, как Всемирный банк и Банк развития Совета Европы, ЕБРР вносит вклад в улучшение социальных условий в рамках совместно разрабатываемых проектов. Кроме того, сотрудничество с МФУ повышает эффект отдачи от деятельности ЕБРР в регионе. В 2001 году ЕБРР взаимодействовал с Азиатским банком развития по проектам в Центральной Азии и с Европейским инвестиционным банком – в Центральной Европе. Важным партнером ЕБРР в сфере вложений в акционерные капиталы по-прежнему оставалась Международная финансовая корпорация. Европейская комиссия предоставила средства софинансирования на сумму 193 млн. евро, главным образом в виде безвозмездных ссуд на развитие муниципальной и природоохранной инфраструктуры, энергетики и железных дорог.

Обеспечение прозрачности в операциях ЕБРР

Директивным документом “Принципы информирования общественности” (ПИО) закрепляется приверженность ЕБРР обеспечению прозрачности своих операций. Согласно этим принципам ЕБРР размещает большой объем информации на своем веб-сайте: www.ebrd.com. Публикуются все проекты директивных документов с изложением принципов отраслевой деятельности, утвержденные стратегии по странам и сводки финансовых и других директивных документов, а также краткие обзоры проектов перед их обсуждением Советом директоров. В истекшем году таким образом была размещена информация о 2 директивных документах с принципами отраслевой деятельности, 12 стратегиях по странам и 136 резюме проектов. В связи с возрастанием потока информации ЕБРР укрепил отдел, отвечающий за обновление веб-сайта и следящий за соблюдением принципов. В середине года были предприняты новые шаги для публикации резюме проектов в указанные в ПИО сроки. Летом ЕБРР провел первую оценку выполнения ПИО и решил провести их обзор в ближайшем будущем.

Выполняя основное предусмотренное в ПИО обязательство, ЕБРР расширил круг получателей своей информации. В истекшем году он вел диалог с представителями НПО и бизнес-сообщества на таких мероприятиях, как годовое собрание, а также в странах операций. Для активизации диалога ЕБРР назначил специального сотрудника по информации и связям с НПО.

Управление

Укрепление институционального управления

В 2001 году ЕБРР активизировал работу по совершенствованию институционального управления. В свете событий 11 сентября ЕБРР в качестве одного из рациональных принципов банковского дела требует от своих клиентов соблюдения наивысших стандартов деловой практики. Перед тем как выделить средства, ЕБРР проверяет репутацию будущего клиента, чтобы убедиться в том, что он не значится в списках Совета Безопасности ООН в числе организаций, поддерживающих террористическую деятельность. Особый упор был сделан на меры борьбы с отмыванием денег корпоративными и финансовыми организациями. В этой связи особую актуальность приобретает работа уполномоченного ЕБРР по вопросам профессиональной этики и взаимодействия с целевой группой по финансовому контролю – международным органом контроля за ведением борьбы с отмыванием денег и финансированием террористов.

Обеспечение эффективности

В 2001 году ЕБРР продолжал заниматься решением задач, сформулированных в документе “Продвигая процесс перехода”, упрощая при этом процедуру оформления проектов и наращивая объемы инвестиций. ЕБРР повысил производительность, обеспечив рекордный уровень операций без изменения административных расходов в реальном выражении. В то же время ЕБРР уделял много внимания повышению качества своих операций в плане их воздействия на процесс перехода и укреплению своих стандартов корпоративного поведения.

Развитие новаторства

ЕБРР стремится проявлять гибкость и новаторский подход ко всем своим операциям. В 2001 году ЕБРР расширил диапазон видов финансирования, откликаясь на потребности тех стран, где процесс перехода протекает наиболее сложно. К новым или усиленным механизмам

относится программа содействия развитию торговли, механизм прямого инвестирования и финансирование в местных денежных единицах (см. стр. 29 и 42).

Новое в институциональной деятельности ЕБРР

Обзор принципов

В 2001 году были утверждены новые директивные направления работы в секторах судостроения и недвижимости, которые претерпели кардинальные изменения со времени первых операций ЕБРР в начале 90-х годов. Согласно ПИО проекты этих двух директивных документов в течение 45 дней находились на веб-сайте ЕБРР, а полученные на них отклики общественности были учтены.

В первом квартале 2001 года ЕБРР завершил ежегодный стратегический обзор портфеля в рамках стратегического подхода ЕБРР к управлению портфелем проектов. В обзоре отражен ряд таких новых элементов, как расширенный анализ распределения портфельных рисков и потенциальное воздействие проектов ЕБРР на процесс перехода. В него также вошли конкретные аспекты управления портфелем, в том числе вопросы управления портфелем вложений в акции, выборки средств и взыскания активов. Полученные результаты позволяют ЕБРР вести управление портфелем с учетом своей среднесрочной стратегии.

Соблюдение статьи 1

На ЕБРР возложена уникальная для международной финансовой организации функция – выполнять задачу по содействию переходу к открытой и ориентированной

В 2001 году ЕБРР расширил диапазон видов финансирования, откликаясь на потребности стран, где процесс перехода протекает наиболее сложно.

на рынок экономики, опираясь на свой политический мандат, нацеленный на развитие процессов демократизации. Статья 1 Соглашения об учреждении ЕБРР требует от стран операций ЕБРР приверженности принципам многопартийной демократии, плюрализма и рыночной экономики и проведения их в жизнь.

В 2001 году в рамках проведения ЕБРР текущего анализа операций и стратегий кредитования Совет директоров ЕБРР рассмотрел вопрос о соблюдении каждой страной операций обязательств статьи 1. Особую озабоченность у Совета директоров вызвало продолжающееся отсутствие результатов реформ в Туркменистане и Беларуси. В обоих случаях президент ЕБРР направил письма в адрес руководства этих стран, выразив в них надежду ЕБРР на улучшение ситуации. Что касается Туркменистана, то озабоченность была высказана по поводу неэффективного принятия требуемых мер улучшения политического и экономического процесса демократизации. Ход проведения в сентябре в Беларуси президентских выборов признан не отвечающим международным нормам, что вызвало серьезную озабоченность. Это будет отражено в следующей стратегии ЕБРР для Беларуси.

Кадры

По мере взросления ЕБРР все больше сотрудников теперь рассчитывают работать в ЕБРР долгие годы. В целях поддержания их профессиональной квалификации и мотивации ЕБРР в истекшем году совершенствовал систему развития кадрового потенциала. Был реорганизован кадровый департамент, создан комитет по развитию кадрового потенциала, который будет заниматься этими вопросами, реализуется программа прикомандирования работников к другим отделам, а ряд вакансий на руководящие должности были заполнены сотрудниками ЕБРР. Кроме того, ЕБРР занимался оптимизацией соотношения рабочего и свободного времени своих сотрудников и с этой целью создал комитет по оптимизации соотношения рабочего и свободного времени. На конец декабря 2001 года благодаря мерам по заполнению всех разрешенных вакансий в штаб-квартире ЕБРР работало 913 штатных сотрудников по сравнению с 862 в 2000 году. Число нанятых на месте сотрудников представителей ЕБРР составило 247 человек по сравнению с 238 в 2000 году. Соотношение мужчин и женщин среди специалистов, работающих в ЕБРР, составляет примерно 2:1. Принимались дальнейшие меры, направленные на то, чтобы национальная принадлежность кадров ЕБРР отражала многонациональный характер этой организации.

Изменения в составе высшего руководства ЕБРР

В 2001 году в высшем руководстве ЕБРР произошли важные изменения. В сентябре после четырех лет работы уволился первый вице-президент ЕБРР Чарльз Франк. Совет директоров высоко оценил достижения г-на Франка и его крупный вклад в деятельность организации. Новым первым вице-президентом ЕБРР стала Норин Дойл, занимавшая до этого должность заместителя вице-президента и директора департамента управления рисками. В начале года на должность вице-президента ЕБРР по кадрово-административному департаменту назначена бывшая управляющая Центробанком Польши Ганна Гронкевич-Вальц. Заведующей отделом внешних сношений стала Бриджит Дженсен.

В конце года вице-президентом по финансовому департаменту вновь назначен Стивен Кемпфер. После увольнения в начале 2002 года начальника инвеступравления Маркуса Федера на его место назначена Айеша Шах. Директором департамента управления рисками стал Майкл Уильямс.



Представительства ЕБРР на местах помогают привлекать новых клиентов и осуществлять мониторинг проектов ЕБРР. В румынском представительстве ЕБРР в Бухаресте работает около 20 сотрудников.

Выдав в 2001 году предприятиям Польши ресурсы на сумму 588 млн. евро, ЕБРР помог стране в укреплении экономики и процессе вступления в ЕС.



Задачи на будущее

Конец 2001 года завершил десятилетие, в течение которого ЕБРР играл ключевую роль в построении рыночной экономики и повышении уровня жизни в регионе. В будущем ЕБРР предстоит решать другие, но в равной мере сложные задачи.

Для выполнения задачи по обеспечению устойчивого экономического роста в регионе ЕБРР необходимо сохранить высокий уровень обязательств в странах ЦВЕ и расширить деятельность в России и других странах СНГ. В ЕБРР создан крупный резерв потенциальных проектов, направленных на дальнейшее продвижение экономических реформ, институциональное строительство и внедрение норм корпоративного поведения. Это требуется для привлечения иноинвестиций. Приоритетами в России являются реформа и реструктуризация банковского сектора, поддержка малого бизнеса. ЕБРР планирует оказывать правительству страны содействие путем проведения на высоком уровне диалога по вопросам политики и институционального строительства, а также выделения ресурсов грамотно управляемым банкам.

В странах – кандидатах на вступление в ЕС, дальше всех продвинувшихся на пути перехода, ЕБРР все еще предстоит немало работы. Поддерживая высокий объем новых операций, ЕБРР будет содействовать

этим странам в процессе вступления в ЕС, что в свою очередь продвинет их вперед по пути перехода. Для многих из этих стран необходимым условием вступления в ЕС является структурная реорганизация предприятий и укрепление финансовых структур и учреждений. При оказании помощи этим странам ЕБРР будет тесно взаимодействовать с Европейской комиссией и Европейским инвестиционным банком. Как показал прошлый опыт расширения ЕС, на решение проблем структурной корректировки и перехода к рынку еще уйдет несколько лет.

В 2001 году в странах Центральной Азии все острее стали проявляться проблемы, связанные с возросшим нежеланием иноинвесторов вкладывать средства и ограничением потенциала заимствования ряда правительств стран региона. Дальнейшее ухудшение делового климата, изоляция от мировых рынков и остающаяся неудовлетворенной потребность в инвестициях в инфраструктуру создавали дополнительные трудности. В целях укрепления экономической стабильности и повышения уровня инвестиций в этом регионе ЕБРР ускорит реализацию проектов, окажет содействие в институциональном развитии, расширит кредитование МСП, будет стимулировать инансирование торговли и модернизацию инфраструктуры.

В целях сохранения динамики реформ ЕБРР планирует увеличить инвестиции в странах ЮВЕ и Кавказа. В некоторых из этих стран предстоит решить огромные задачи. Цель ЕБРР заключается не только в содействии экономическому и социальному прогрессу, но и в создании необходимых институтов для закрепления достигнутых результатов.

ЕБРР будет целенаправленно заниматься ключевыми проблемами переходного процесса, стоящими перед регионом. Важнейшей задачей экономических преобразований является структурная реорганизация громадных предприятий-монополистов, что тоже может вызвать тяжелые социальные последствия. Учитывая это, ЕБРР будет взаимодействовать с другими организациями в целях облегчения тягот, связанных с этим процессом. ЕБРР будет и впредь уделять особое внимание сотрудничеству с правительствами и международными организациями в целях реализации таких мер, как реформа сельского хозяйства, которые направлены на борьбу с бедностью и повышение жизненного уровня.

Тенденции процесса перехода

Несмотря на резкое ухудшение экономических перспектив повсеместно в мире, темпы экономического роста в регионе операций ЕБРР в 2001 году оставались в среднем на уровне 4,3%. Вот уже второй год подряд почти во всех странах региона наблюдается оживление экономики.



- > Двигателем экономического роста стал дальнейший ход реформ. К ключевым факторам реформ нужно отнести перспективы расширения ЕС, дальнейшую политическую стабилизацию и приверженность курсу реформ в России и других странах СНГ.
- > В странах ЦВЕ экономический рост все больше определяется экономической активностью ЕС. Большинство стран СНГ зависит от сырьевого экспорта и имеет большой внешний долг, что делает их беззащитными в условиях резких скачков цен на сырье и, как следствие этого, переменчивости макроэкономической конъюнктуры.
- > Широко развернувшаяся в регионе в течение 2001 года законодательная деятельность стала еще одним свидетельством осознания странами важности принятия предсказуемых законов как условия привлечения инвестиций.

Несмотря на определенные опасения, события 11 сентября пока не оказали на регион сколь-нибудь серьезного влияния. Стремительное завершение военной кампании в Афганистане устранило перспективы усугубления политической нестабильности в странах Центральной Азии и появления на территории северных соседей Афганистана огромных масс беженцев. Более того, на фоне экономического спада в странах Восточной Азии, сказавшегося больше всего на информационных технологиях, кризиса в Аргентине и постоянных тревожений на рынках Турции страны Восточной Европы вполне можно рассматривать как "островок спокойствия" среди новых рынков. Об этом, например, свидетельствуют дальнейшее укрепление денежной единицы Чехии, успешное размещение еврооблигаций Болгарии, мощь фондового рынка России, а также синдицирование ряда кредитов с участием компаний региона.

Вместе с тем в экономических показателях отмечается огромный разброс. В результате этого перед разными странами встали принципиально разные вызовы, причем как на макроэкономическом, так и структурном уровнях. Тесная интеграция стран – кандидатов на вступление в ЕС в экономику ЕС

во многих случаях привела к заметному падению темпов роста чистого экспорта, что не всегда компенсировалось повышением внутреннего спроса. В частности, высокие реальные процентные ставки в Польше оставались фактором подавления внутреннего спроса, в результате чего за последние три года страна по темпам роста опустилась с первого места на последнее. В других странах, где внутренний спрос удалось сохранить, задача на сегодня заключается в том, чтобы не допустить вновь появления дефицитов "близнецов" – внешнеторгового и бюджетного, которые в прошлом были причиной макроэкономической нестабильности.

В СНГ вплоть до четвертого квартала 2001 года Россия пожинала плоды высоких цен на нефть. Это позволило ей оздоровить свой бюджет, получить большое (хотя и снижающееся) активное сальдо счета текущих операций, а большинству населения страны – дополнительный доход в реальном выражении. Реальное укрепление рубля вызвало всплеск спроса на импорт, отчего выиграли соседи России по СНГ.

Российский спрос на импорт позволил Украине выйти в 2001 году на рекордный 9-процентный рост. Экономический рост в России в равной мере стал благом

для Армении, Беларуси, Молдовы и Таджикистана, а в прикаспийских странах – производителях энергоносителей наблюдался новый связанный с энергоносителями инвестиционный бум.

В условиях сохранения в 2001 году благоприятного макроэкономического положения в регионе в большинстве стран операций продолжались структурные реформы. В менее продвинувшихся на пути перехода странах реформы проводились больше областях либерализации и приватизации, в то время как в странах – кандидатах на вступление в ЕС они носили институциональный характер. Самые большие достижения в 2001 году зафиксированы в СР Югославия (см. врезку), но значительный прогресс отмечен также и в ряде других стран ЦВЕ и СНГ, а именно: за последний год резко улучшилось положение с этикой корпоративного поведения в России (см. ниже).

Движение по пути перехода

Оценкой темпов движения по пути перехода стран операций экономический департамент ЕБРР занимается с 1994 года. Эти рейтинги, публикуемые в ежегодно выходящем «Докладе о процессе перехода», отражают мнения специалистов о самых последних изменениях в политике и ходе структурных реформ в данных странах. В 2001 году в 21 стране отмечено повышение их усредненного показателя переходного процесса, что свидетельствует о мощных темпах реформ в масштабах всего региона.

В России прошлый год характеризовался позитивными переменами в области этики корпоративного управления и деловой практики. Они были вызваны главным образом изменением поведенческих установок акционеров с контрольным пакетом акций и управленцев, которые уже начинают думать о путях повышения стоимости акций их предприятий, а не о выводе корпоративных активов и доходов в целях личной наживы. Это находит поддержку и у правительства в форме принятия



СР Югославия – новая страна операций

Одним из наиболее отрадных событий 2001 года стало решение СР Югославия восстановить утраченные позиции. До происшедших в октябре 2000 года перемен в политической жизни страны экономика Югославии характеризовалась широкомасштабным регулированием цен, ограничениями на торговлю и доступ к СКВ, огромными долгами между предприятиями и неплатежеспособностью банковской системы. Предпринятые в 90-е годы робкие попытки провести приватизацию окончились провалом. После десяти лет войны и международных санкций страна фактически оказалась банкротом, неспособным выплачивать свои долги практически всем своим кредиторам, в том числе и таким международным финансовым организациям, как МВФ и Всемирный банк.

В октябре 2000 года в Югославии и в январе 2001 года в Сербии к власти пришли новые правительства реформаторов в составе коалиции из 18 партий под названием «Демократическая оппозиция Сербии». Новые – союзное и республиканское – правительства (Сербия и Черногория) продемонстрировали свою решительную приверженность курсу реформ и желание наверстать упущенное время.

Первым шагом на пути реформ стало высвобождение цен. К середине 2001 года были отпущены практически все цены, кроме цен на хлеб, муку и тарифов коммунальных предприятий. Эти меры сопровождались жестким курсом Центробанка страны на стабилизацию. В результате этого поднявшиеся выше 100% в конце 2000 года годовые темпы инфляции к концу 2001 года упали до порядка 40%. Составлявшая на конец 2000 года 1 цент США за киловатт-час цена на электроэнергию в апреле 2001 года была поднята на 60%, хотя возросшие тарифы установлены только для небольшой группы населения с учетом соображений платежеспособности. В настоящее время также повышаются тарифы на услуги других коммунальных предприятий. В январе 2001 года союзное правительство отказалось от множественного курсового режима и заменило его управляемым плавающим курсом, введя при этом конвертируемость по текущим операциям. За этими мерами в первой половине 2001 года последовало принятие комплексной программы либерализации внешней торговли. В июне принят новый закон о приватизации, согласно которому стратегические инвесторы могут приобретать контрольные пакеты акций, получая таким образом фактический контроль над предприятием.

Справа на странице. Детский сад и начальная школа "Хэпли кидс интернэшнл" в Клуже, Румыния, смогла расширить свою базу и принять больше детей благодаря кредиту в 56 тыс. евро по кредитной линии ЕС и ЕБРР для МСП. В школе учится более 200 детей, а в группах продленного дня – еще 150 детей.

На противоположной странице. Польша – одна из десяти стран ЦВЕ, начавшая переговоры о вступлении в ЕС.



в последнее время нового закона об акционерных обществах и кодекса корпоративного поведения, а также прямого вмешательства правительства в тех случаях, когда в руках государства сохраняется большая доля собственности предприятия. Вместе с тем процесс повышения этики корпоративного поведения в России еще далек от завершения и будет и впредь требовать к себе внимания со стороны политиков, международных организаций и инвесторов.

Одной из причин такого изменения подхода стал появившийся у предприятий стимул к максимизации долгосрочного потенциала. Компании, решительно ставшие на позиции здравого отношения к этике корпоративного поведения и нормам деловой практики, характеризуются стремительным ростом стоимости их акций и относительно высокой доходностью их на фондовых рынках. Наиболее яркие примеры этих перемен можно найти в нефтяной отрасли, где такие компании, как "Юкос", превратились в потенциально привлекательных для западных энергокомпаний партнеров по бизнесу. О происшедших в последнее время улучшениях можно судить по увеличению притока ПИИ в Россию и уменьшению оттока капитала из нее. Для закрепления данной тенденции потребуется дальнейшая поддержка от таких правоохранительных учреждений, как суды и Федеральная комиссия по рынкам ценных бумаг.

Как свидетельствуют факты, в настоящее время стало происходить сокращение дистанции между такими передовыми в плане структурных реформ странами, как Венгрия, Польша и другие кандидаты на вступление в ЕС, и отстающими от них странами с переходной экономикой, а именно: Таджикистаном, Украиной, странами Юго-Восточной Европы, но тем не менее в отдельных странах шаги вперед по-прежнему весьма робкие. В 2001 году в области либерализации доступа к СКВ результаты достигнуты как в Беларуси, так и в Узбекистане. Беларусь унифицировала свой курсовой режим в сентябре 2000 года и затем в июле 2001 года пошла на дальнейшую либерализацию своего рынка, разрешив иностранцам участвовать в межбанковской торговле валютой. Определенная либерализация валютнообменного режима произошла и в Узбекистане, хотя каналы выхода на официальный рынок по-прежнему остаются перекрытыми. Правительство Узбекистана обещало в оперативном порядке унифицировать курсовой режим в 2002 году. Далее, многое сделано в Узбекистане в области инфраструктурных реформ, и в стране начался новый этап приватизации, которая может создать условия для увеличения притока частных инвестиций в будущем. Тем не менее, как в Беларуси, так и в Узбекистане условия работы для частных предпринимателей остаются сложными.

В настоящее время стала сокращаться дистанция между такими передовыми странами, как Венгрия, Польша и другие кандидаты на вступление в ЕС, и отстающими от них странами с переходной экономикой.

Положение в Туркменистане в 2001 году по-прежнему характеризовалось деформациями курсового режима и иными интервенционистскими мерами правительства. Более того, планы приватизации, похоже, окончательно похоронены. В результате этого Туркменистан опустился на еще более низкую отметку действующей в ЕБРР шкалы оценки показателей переходного процесса, став в 2001 году единственной в регионе страной, зафиксировавшей движение вниз.

Как показывает обобщенный выше опыт работы в регионе, в нем наметился ряд путей становления свободной рыночной экономики. Самый наглядный пример системного сближения подают страны – кандидаты на вступление в ЕС, причем особенно высоких показателей добились те из них, кто присоединился к группе кандидатов после Хельсинского совещания в верхах 1999 года.

Важное содействие в реализации структурных реформ менее продвинутыми странами ЕБРР может оказать с помощью проектов техпомощи. ЕБРР будет и далее активизировать свою работу в тех отраслях, где наиболее остро стоят проблемы реформ и где правительства решительно настроены идти вперед быстрыми темпами. С другой стороны, при отсутствии такого настроения помощь со стороны международных доноров вряд ли сможет дать реальные результаты.

Новое в экономике

В прошлом году в мировой экономике произошли огромные перемены. В 2000 году, характеризовавшемся стремительными темпами роста мировой экономики и доверием инвесторов, в экономике переходного типа стран ЦВЕ и СНГ были зафиксированы самые высокие в среднем темпы роста со времени начала реформ. Вместе с тем, со второго полугодия 2000 года наметилось постепенное ухудшение показателей мировой экономики, что сказалось на странах с экономикой переходного типа в форме падения объемов экспорта из них. Фактор неопределенности в мировой экономике еще больше усилился в результате совершенных в сентябре 2001 года террористических актов в США, хотя, как свидетельствуют последние показатели, экономика США и ЕС по-видимому прошла низшую точку падения к четвертому кварталу 2001 года.

На фоне слабости мировой экономики темпы роста в регионе в 2001 году упали до 4,3% с 5,5% в 2000 году. Тем не менее, по данному показателю регион оказывается в числе лучших из стран с новой экономикой в 2001 году. В 14 странах из 27 показатели 2001 года были выше показателей предыдущего года, и причем в большинстве своем в странах СНГ. Тем не менее, в 2002 году многие страны региона ожидают замедление темпов роста, поскольку до выхода мировой экономики из рецессии во второй половине года чистый объем экспорта из стран региона, очевидно, будет падать. Наиболее резкое снижение темпов роста отмечалось в двух крупнейших странах региона – в Польше и России. В результате беспорядков на этнической почве экономика Македонии в прошлом году стремительно оказалась в условиях рецессии, из всех стран региона поразившей только ее.

В Польше экономический рост по-прежнему тормозился снижением внутреннего спроса, а замедление роста в ЕС стало причиной сокращения чистых объемов экспорта из Польши. Высокий дефицит бюджета заставил центробанк страны поднять процентные ставки, которые на сегодня самые высокие среди стран Восточной Европы. Это подорвало приток инвестиций и в условиях роста безработицы пагубно сказалось на уровнях потребления. Мощного оживления экономики Польши можно ожидать не ранее конца 2002 года.

Рост реального ВВП в странах операций ЕБРР

	2000 год (проценты)	2001 год (проценты)
Албания	7,8	7,3
Болгария	5,8	4,5
Босния и Герцеговина	5	5
БЮР Македония	5,1	-4,5
Венгрия	5,2	4
Латвия	6,6	7
Литва	3,9	5,7
Польша	4	1,1
Румыния	1,6	4,5
Словацкая Республика	2,2	3
Словения	4,6	2,8
СР Югославия	5	5,5
Чешская Республика	3,1	3,5
Хорватия	3,7	4,4
Эстония	6,9	4,5
<i>Центральная и Восточная Европа и государства Балтии¹</i>	4	2,9
Азербайджан	11,1	9,2
Армения	6	9,6
Беларусь	5,8	4
Грузия	1,9	3
Казахстан	9,6	13
Кыргызстан	5,1	5,3
Молдова	1,9	4,5
Россия	8,3	5,2
Таджикистан	8,3	10,2
Туркменистан	17,6	12
Узбекистан	4	3
Украина	5,8	9
<i>Содружество Независимых Государств¹</i>	7,9	6
Итого по региону	5,5	4,3

Примечания.

Данные за 2000 год являются предварительными и в основном официальными оценками правительств. Данные за 2001 год отражают прогнозы ЕБРР.

¹ Оценки ВВП в реальном выражении представляют собой средневзвешенные показатели, взвешенными значениями темпов роста являются оценки ЕБРР ВВП в номинальном долларовом выражении с запаздыванием на один год.



В 2001 году высокие экономические показатели региона сыграли для ЕБРР положительную роль, поскольку активизировался приток инвесторов, желающих реализовать огромный потенциал региона.

В ряде других стран ЦВЕ требуется ужесточить бюджетные ограничения, с тем чтобы избежать усугубления разбалансированности внешнеторговых расчетов в ближайшие месяцы. В 2001 году в Венгрии, Словакии, Хорватии и Чехии бюджетный дисбаланс превысил 3% ВВП. Это имело место во всех странах Юго-Восточной Европы, кроме Болгарии. Дефицит счета текущих операций, несколько сократившийся в 2000 году, во многих странах опять начал расти в 2001 году, подчеркивая тем самым необходимость в пруденциальном подходе к исполнению бюджета. Экспорт в страны ЕС, на который приходится порядка двух третей общего объема экспорта из большинства стран ЦВЕ, еще несколько месяцев будет оставаться в подавленном состоянии, даже если ситуация в еврозоне и улучшится. В этих условиях средние темпы роста в странах ЦВЕ в 2002 году вряд ли повысятся.

Тем не менее, подготовка стран к вступлению в ЕС опять становится мощным фактором стабилизации. Наиболее наглядно это проявляется на рынках капитала, а также в объемах ПИИ. Чистый приток ПИИ

в страны – кандидаты на вступление в ЕС в 2001 году составил 18,2 млрд. долл. США, слегка понизившись с 20,2 млрд. долл. США в 2000 году и превысив 70% общего притока ПИИ в регион. В 2001 году отмечалось дальнейшее снижение доходности обращающихся на рынках облигаций стран ЦВЕ, несмотря на то, что сейчас они все чаще размещаются на международных рынках. Отрадно также отметить факт более активного притока ПИИ в Албанию, Боснию и Герцеговину, БЮР Македония и СР Югославия, хотя их рост начался с очень низких объемов и достиг порядка 800 млн. долл. США по всем южнобалканским странам.

В СНГ, как и прогнозировалось многочисленными источниками в России, было отмечено умеренное снижение темпов роста, но фактически Россия посрамила большинство из сделанных прогнозов. Сохранение до третьего квартала 2001 года высоких цен на нефть, безусловно, явилось для страны большим подспорьем, обеспечив ей отличные бюджетные параметры и здоровые показатели счета текущих операций. Главным двигателем роста экономики России по-прежнему остается внутренний спрос как инвестиционный, так и потребительский. Полученная предприятиями неплохая прибыль позволяет им вести модернизацию основных фондов, а также располагать необходимыми оборотными средствами для повышения коэффициента использования средств производства. Также возросли объемы кредитования банками – приблизительно на 35%. Внутреннее потребление в свою очередь, возможно, возросло не менее чем на 9% в результате дальнейшего повышения реальной заработной платы и уменьшения задолженности по ее выплате. Аналогичный вызванный ценами на нефть бум внутреннего спроса наблюдался в 2001 году в Казахстане. Характерной для многих других стран СНГ стала ситуация на Украине, где двигателем экономического роста стало увеличение объемов экспорта в ответ на рост в России спроса на импортную продукцию.





На противоположной странице.

Экономические показатели России в 2001 году превысили большинство прогнозов, причем главным двигателем экономического роста стал внутренний спрос.

Слева. В 2001 году темпы роста в Хорватии составили 4,4%.

В 2002 году главным фактором неопределенности развития экономики России являются цены на нефть. Если цены опустятся ниже 16 долл. США за баррель, темпы экономического роста могут резко упасть по сравнению с их нынешними уровнями. Снижение темпов роста также может ожидать и ряд других стран СНГ. Расходы на транспортировку экспортной продукции на мировые рынки по-прежнему высоки, что усиливает зависимость этих стран от региональных рынков, особенно, от рынков экспорта промышленных товаров. Тем не менее, процесс региональной интеграции по-прежнему тормозится многочисленными торговыми барьерами, факторами региональной нестабильности и искажающими реальную картину курсовыми режимами в Туркменистане и Узбекистане. В этом отношении окончательное политическое урегулирование конфликтов в Приднестровье, на Южном Кавказе и в Центральной Азии остается ключевым фактором развития экономики региона на отдаленную перспективу.

Далее, большинство стран СНГ по-прежнему в огромной мере зависят от экспорта товаров сырьевой группы. Последние несколько лет характеризовались громадными скачками цен на сырьевые товары из числа таких ключевых статей экспорта, как хлопок и черные металлы. Например, в 2001 году цены на хлопок упали в два раза. Приток ПИИ в страны СНГ по-прежнему

приходится на сырьевой сектор, особенно на разведку на нефть и газ. В Азербайджане и Казахстане в 2001 году на нефтяной сектор пришлось 75% чистого притока ПИИ, составившего порядка 2 млрд. долл. США или одну треть общего объема по всем странам СНГ. Аналогичная доля ПИИ приходится в Кыргызстане на добычу золота. В настоящее время ресурсный сектор региона имеет наилучшие перспективы привлечения крупных иноинвестиций, но чтобы они стали залогом экономического процветания на будущее, нужно будет грамотно распорядиться получаемыми от них доходами в интересах общества. В 2000 – 2001 годах в Азербайджане и Казахстане созданы национальные нефтяные фонды, которые будут выступать в роли “неприкосновенного запаса” для будущих поколений на случай падения цен на нефть.

В 2001 году высокие экономические показатели стран региона сыграли для ЕБРР положительную роль, поскольку активизировался приток инвесторов, желающих реализовать его огромный потенциал. В условиях ослабления мировой экономики инвесторы могут на время утратить интерес к данному региону. Тем не менее, несмотря на наметившийся в последнее время спад экономической активности, во многих странах региона среднесрочные перспективы остаются неплохими. Процесс расширения ЕС

будет и далее притягивать инвесторов в страны ЦВЕ, а проводимые сейчас в СР Югославия реформы должны улучшить перспективы экономического развития стран Юго-Восточной Европы. В СНГ перспективы развития России по-прежнему остаются благоприятными благодаря возобновлению процесса реформ под руководством президента Путина, хотя процесс реорганизации предприятий еще далек от своего завершения. Вместе с тем, согласно имеющимся данным, в 2001 году даже здесь были достигнуты значительные результаты.

Правовая среда

В 2001 году всеми странами операций ЕБРР велась активная законодотворческая работа, направленная на совершенствование коммерческого права. Заметной тенденцией в регионе стали всеобщие усилия по улучшению режимов регулирования сделок с залоговым обеспечением. В Азербайджане вступил в силу новый гражданский кодекс с прописанными нормами залогового обеспечения. В Чехии благодаря изменениям в гражданском кодексе введен новый режим образования и регистрации залогов по некоторым видам активов, а орган регистрации залогов начнет полноценно функционировать в 2002 году. В Молдове принят новый закон о залоге, создающий базу для внедрения эффективной системы регистрации, а в

Венгрии вступили в действие изменения, недавно внесенные в гражданский кодекс страны. В них более четко прописаны действующие правила, и они нацелены на улучшение нынешнего режима регулирования сделок с залоговым обеспечением.

Тем не менее, разработка нового законодательства является лишь первым шагом на пути создания современного режима регулирования сделок с залоговым обеспечением. Кроме того, требуется создать механизм нормоприменения, а также орган регистрации залогов. Так, например, несмотря на принятие в начале 2000 года в Албании и Румынии залогового законодательства, исполнение новых законов затянулось по крайней мере на год. Новые органы регистрации залогов начали полноценно функционировать в обеих странах только в 2001 году. Практический эффект нового законодательства в Азербайджане, Чехии и Молдове можно будет ощутить только после введения в действие механизма нормоприменения и систем, направленных на создание эффективного режима регистрации сделок с залоговым обеспечением.

В 2001 году продолжалась работа по кодификации гражданского и коммерческого права. В Словакии изменения, внесенные в коммерческий кодекс, позволили укрепить права миноритарных акционеров, а в Эстонии введение в действие нового закона о договорах обеспечивает более эффективную защиту прав потребителя и успешное реформирование гражданского кодекса страны. В дополнение к этому, активная законотворческая деятельность по совершенствованию коммерческого права велась в России и на Украине. В России вступили в силу новый земельный кодекс и новая глава гражданского кодекса, заменяющие законы советских времен. На Украине принятие гражданского, коммерческого и земельного кодексов позволяет внести основополагающие и долгожданные изменения в коммерческое законодательство, которые приведут к заметному улучшению правовой среды на Украине.

Активная законотворческая деятельность отмечалась также на финансовых рынках и в банковских системах всех стран региона. Новые законодательные акты о ценных бумагах были введены в действие в России, на Украине и в Эстонии. Внесение изменений в фондовое законодательство Эстонии сопровождалось созданием единого органа по регулированию финансовых услуг с правоохранительными и правоприменительными функциями. В России и на Украине потребуется обеспечить эффективное функционирование механизма соблюдения законов, чтобы с их помощью улучшить регулирование рынков капитала и стандартов корпоративного поведения. В Казахстане и Узбекистане внесение важных изменений в нормы валютного регулирования направлены на либерализацию валютных рынков и стимулирование притока иностранных инвестиций. Принятие законов о борьбе с отмыванием денег в БЮР Македония и России говорит о стремлении этих стран соблюдать международные стандарты.

Активная законотворческая деятельность отмечалась на финансовых рынках и в банковских системах всех стран региона.

Активная законотворческая деятельность в регионе на протяжении 2001 года свидетельствует о дальнейшем осознании каждой страной важности создания предсказуемой правовой базы как условия привлечения инвестиций. Впереди вновь оказались страны Центральной Европы и Балтии, где процесс вступления в ЕС по-прежнему стимулирует проведение масштабных правовых реформ. Тем не менее, для улучшения инвестиционного климата нужно добиться применения и соблюдения на практике внесенных в законодательство изменений. В 2001 году в своем обзоре результатов правовой реформы ЕБРР отметил значительное

повышение эффективности исполнения коммерческих и финансовых законов в большинстве стран операций ЕБРР. Несмотря на эти положительные перемены, как в годовых докладах ЕС о процессе вступления, так и в научно-исследовательских материалах ЕБРР по вопросам права указывается, что исполнение новых законов по-прежнему остается важнейшей задачей для всех стран региона. Именно поэтому ЕС и другие доноры, включая ЕБРР, уделяют все более пристальное внимание созданию эффективно функционирующих институтов права.

Инвестирование капитала в регионе

Для ЕБРР 2001 год стал годом достижений и консолидации. Годовой объем инвестиций на уровне 3,66 млрд. евро и освоение средств в валовом объеме 2,44 млрд. евро стали на сегодня самыми высокими показателями.



- > В Центральную Европу ЕБРР вложил 1,6 млрд. евро, что является рекордным объемом годовых вложений в регионе.
- > Объем ассигнований ЕБРР в России вырос на 42% как реакция на ход реформ в стране и возрождение интереса к ней со стороны стратегических инвесторов.
- > В Центральной Азии введен план действий по стимулированию развития частного сектора в регионе.
- > Ассигнования ЕБРР в новую для него страну операций – Союзную Республику Югославия – составили более 230 млн. евро.
- > Качественные параметры портфеля ЕБРР остаются положительными, а объем сомнительных активов сократился.

Динамика процесса перехода

ЕБРР классифицирует свои страны операций по степени становления в них рыночной экономики. Россия классифицируется отдельно.

- > **Страны на начальном и промежуточном этапах:** Азербайджан, Албания, Армения, Беларусь, Болгария, Босния и Герцеговина, БЮР Македония, Грузия, Казахстан, Кыргызстан, Молдова, Румыния, Союзная Республика Югославия, Таджикистан, Туркменистан, Узбекистан, Украина.
- > **Передовые страны:** Венгрия, Латвия, Литва, Польша, Словацкая Республика, Словения, Хорватия, Чешская Республика, Эстония.

В 2001 году годовой объем инвестиций ЕБРР достиг рекордного на сегодня уровня во всех субрегионах и отраслях деятельности. В соответствии с Обзором состояния капремурсов, утвержденных на годовом собрании ЕБРР в 2001 году, в странах на начальном и промежуточном этапах перехода и в России достигнут значительный рост годового объема сделок – с 1,6 млрд. евро в 2000 году до 2 млрд. евро в 2001 году. Кроме того, он возрос и в передовых странах региона – с 1 млрд. евро в 2000 году до 1,6 млрд. евро. В каждой из 27 стран операций Банком подписаны новые сделки, обеспечив ему тем самым широкое в географическом плане присутствие в регионе. Ключевым фактором роста объема инвестиций ЕБРР стало улучшение инвестиционного климата. В 2001 году продолжались переговоры с правительствами каждой из стран операций по вопросам выбора приоритетных мероприятий в этом отношении.

В передовых странах региона ЕБРР в тесном взаимодействии с Евросоюзом занимался активной разработкой финансовых продуктов в интересах развития малого бизнеса и муниципальных образований. Банком профинансированы

проекты в капиталоемких отраслях промышленности (связь, нефтепром и энергетика), а также в инфраструктуре (автомобильные и железные дороги, канализационное хозяйство и недвижимость). В Польше ЕБРР выступил гарантом предоставляемого в польских злотых сегмента синдицированного кредита крупному телекоммуникационному оператору Польши, поскольку у банков страны нет для этого достаточного капитала (см. стр. 36). В странах на начальном и промежуточном этапах процесса перехода ЕБРР в большой мере активизировал финансирование торговых сделок, а также изыскал новые возможности для участия в рисках с желающими работать в этих странах иноинвесторами, профинансировав, например, франшизную сеть автосервисных станций в Украине. В начале 2001 года в состав ЕБРР вошла Союзная Республика Югославия, и на проекты в ней ЕБРР выделил более 230 млн. евро, наладив при этом тесное взаимодействие с новым правительством страны. Среди проектов можно отметить новаторски разработанный механизм предоставления оборотных средств находящимся в собственности трудовых коллективов предприятиям в преддверии их приватизации, а также открытие банка микрофинансирования.



Получив кредит ЕБРР по линии его Фонда поддержки малых предприятий России, компания "Одиенс Делайт энд Ко" превратила свой небольшой торговый зал с демонстрацией музыкальных инструментов в высоко конкурентоспособное предприятие по производству гитар. В 2002 году она планирует открыть третий цех и увеличить производство с 200 до 2000 гитар в месяц.

Со стороны стратегических инвесторов появились явные признаки возрождения интереса к России, в стране оживилась экономика, расширяются отечественные предприятия. В 2001 году объем ассигнований ЕБРР в России намного возрос и была оказана поддержка таким стратегическим инвесторам, как "Дженерал Моторс", а также таким мощным из отечественных предприятий, как "Тольяттиазот". Кроме того, ЕБРР оказал помощь в структурной реорганизации таких промышленных предприятий, как РАО "ЕЭС России" (см. стр. 40), и малым предприятиям средствами региональных фондов венчурного капитала, Фонда поддержки малых предприятий России, кредитных линий и Программы содействия развитию торговли (см. стр. 42). На конец года ЕБРР произвел первую номинированную в рублях операцию финансирования, откликаясь на потребности клиентов в рублевых ресурсах и оказывая помощь в дальнейшем становлении местных рынков капитала.

Достигнутый рост объема сделок отражает главную цель деятельности ЕБРР – содействие странам в становлении рыночной экономики. В 2001 году 74% новых подписанных проектов расценивались как обладающие потенциалом обеспечить показатели воздействия на процесс перехода на уровне от хороших до отличных.

Ассигнования ЕБРР – по странам

	2001 год			Нарастающим итогом		
	число проектов	млн. евро	%	число проектов	млн. евро	%
Таджикистан	2	21	0,6	6	38	0,2
Албания	1	19	0,5	14	126	0,6
Армения ¹	0	<1	<0,1	6	140	0,7
Туркменистан ¹	0	1	<0,1	4	177	0,9
Беларусь ¹	0	7	0,2	6	190	0,9
Кыргызстан	1	5	0,1	13	190	0,9
Босния и Герцеговина	4	52	1,4	15	201	1
Молдова	1	10	0,3	17	211	1
Союзная Республика Югославия	7	233	6,4	7	233	1,2
Грузия	1	12	0,3	15	249	1,2
БЮР Македония	1	33	0,9	14	270	1,3
Латвия	3	43	1,1	24	353	1,7
Эстония	1	15	0,5	37	367	1,8
Азербайджан ¹	0	17	0,5	11	393	1,9
Словения	1	52	1,4	23	414	2
Литва	3	83	2,3	24	437	2,2
Болгария	3	60	1,6	34	536	2,7
Узбекистан	2	107	2,9	17	690	3,4
Казахстан	5	177	4,8	19	797	3,9
Чешская Республика	3	88	2,4	35	869	4,3
Словацкая Республика	7	345	9,4	32	899	4,4
Хорватия	9	281	7,7	36	937	4,6
Украина	6	176	4,8	44	1294	6,4
Венгрия	3	129	3,5	59	1357	6,7
Румыния	4	282	7,7	56	2017	10
Польша	14	588	16,1	110	2560	12,7
Россия	18	822	22,5	128	4276	21,1
Итого	102	3656	100	807	20219	100

Примечание. Финансирование региональных проектов показано в разбивке по соответствующим странам. В этой связи итоговые величины в данной таблице могут отличаться от перечня на стр. 75 - 84, где региональные проекты сгруппированы отдельно.

¹ Подписанные по рамочным соглашениям подпроекты засчитываются в дробных числах.

Ассигнования ЕБРР – по отраслям

	2001 год			Нарастающим итогом		
	число проектов	млн. евро	%	число проектов	млн. евро	%
Финансовые учреждения						
Вложения в акции банков	6	184	5	80	1023	5
Кредиты банкам	8	591	16	112	3031	15
Фонды акционерного капитала	6	175	5	63	1220	6
Небанковские финансовые учреждения	7	93	3	24	236	1
Финансирование микро- и малого бизнеса	6	64	2	19	403	2
Всего	33	1106	30	298	5912	29
Промышленность и торговля						
Агробизнес	12	299	8	86	1466	7
Природные ресурсы	5	196	5	38	1633	8
Недвижимость, туризм и судоходство	4	148	4	43	831	4
Связь, информатика и СМИ	8	297	8	53	1730	9
Всего	30	940	26	221	5660	28
Инфраструктура						
Energy efficiency	3	53	1	12	233	1
Энергоэффективность	3	53	1	12	233	1
Муниципальная и экологическая инфраструктура	9	188	5	39	1095	5
Энергетика	4	364	10	41	1873	9
Транспорт	8	401	11	68	2611	13
Всего	24	1006	28	160	5812	29
Прочие отрасли						
Прочие отрасли	16	604	17	128	2835	14
Итого	102	3656	100	807	20219	100

Ассигнования ЕБРР – по виду финансирования

	2001 год			Нарастающим итогом		
	число проектов	млн. евро	%	число проектов	млн. евро	%
Кредиты частному сектору	54	1910	52	392	10113	50
Кредиты госсектору	21	856	23	161	5752	28
Вложения в акции	23	476	13	245	3649	18
Гарантии	3	413	11	10	705	3
Итого	102	3656	100	807	20219	100



ЕБРР оказывает активную поддержку промышленным проектам во всех странах своих операций.

Исполнение обязательства ЕБРР по разработке новых финансовых инструментов

Механизм прямого инвестирования (МПИ)

МПИ позволяет ЕБРР вкладывать относительно небольшие объемы капитала в акции частных предприятий с повышенной степенью риска. В 2001 году по линии МПИ в пяти странах утверждено восемь таких вложений. Кроме того, в странах Центральной Азии, Кавказа, Юго-Восточной Европы и на Дальнем Востоке России разработан портфель проектов. На конец года по линии этого механизма объем инвестирования ЕБРР удвоился.

Предоставление ресурсов в нацвалютах

В 2001 году продолжал расти спрос на ресурсы в нацвалютах, особенно в передовых странах. В течение года ЕБРР увеличил свой потенциал кредитования в нацвалютах, добавив к списку валют, среди которых уже фигурировали чешские кроны и польские злотые, венгерские форинты и российские рубли.

Механизм укрепления потенциала срочного кредитования

В рамках этого механизма банки получают возможность использовать имеющуюся у них краткосрочную ликвидность на цели расширения объемов срочного кредитования, а ЕБРР обязуется предоставить фонды в случаях резкого падения у них уровня ликвидности. Первым клиентом в рамках этого механизма стал Международный московский банк (ММБ). В 2001 году ЕБРР рассмотрел перспективность распространения этой схемы и на другие банки региона.

В течение 2001 года наметилось замедление темпов экономического роста в США и странах Евросоюза, что сказалось на экономиках стран ЦВЕ. В результате этого и в условиях спада на фондовых рынках и снижения рейтингов корпоративных облигаций финансовые инвесторы стали терять интерес к вложению рискованного капитала. Выполняя возложенную на него задачу по оказанию содействия процессу перехода, ЕБРР сохранял свою приверженность региону и финансированию коммерческих инвестиционных операций в частном и государственном секторах.

ЕБРР активизировал свою стратегию маркетинга в интересах более тесного взаимодействия с крупными корпоративными инвесторами из числа международных и национальных. Кроме того, ЕБРР стал активнее вести диалог с правительствами стран операций в целях более четкого увязывания своей операционной стратегии с задачам этих стран, особенно в области инфраструктурных инвестиций. Результаты этой стратегии наращивания масштабов бизнеса проявились в резком росте объемов портфеля во всех странах региона.

Стоимость проектов, прошедших стадию утверждения их концепции (первая стадия проектного цикла ЕБРР) в странах на начальном и промежуточном этапах процесса перехода, увеличилась на 16% по сравнению с показателем 2000 года. В передовых странах рост этого показателя составил 19%, а в России – более чем на 100%.

ЕБРР стремится демонстрировать гибкий и новаторский подход ко всем своим операциям. В 2001 году он разработал новые инструменты финансирования с учетом потребностей на местах.

В 2001 году заемщики ЕБРР освоили рекордный годовой объем его ресурсов – более 2,4 млрд. евро.

В целях решения проблем, вызванных возрастанием объема сделок, а также более полного учета потребностей клиентов ЕБРР проанализировал действующие у него внутренние правила и процедуры в интересах изыскания путей и способов повышения производительности труда, придания своей деятельности более гибкого характера и оптимального использования имеющихся у него ресурсов. Внесенные изменения позволили значительно нарастить объем сделок и управлять возросшим портфелем при небольшом повышении требуемых для этого ресурсов. ЕБРР отдает себе отчет в том, что в нынешнее непростое для экономики время он обязан и далее тщательно учитывать потребности своих клиентов и творчески подходить к решению возникающих проблем.

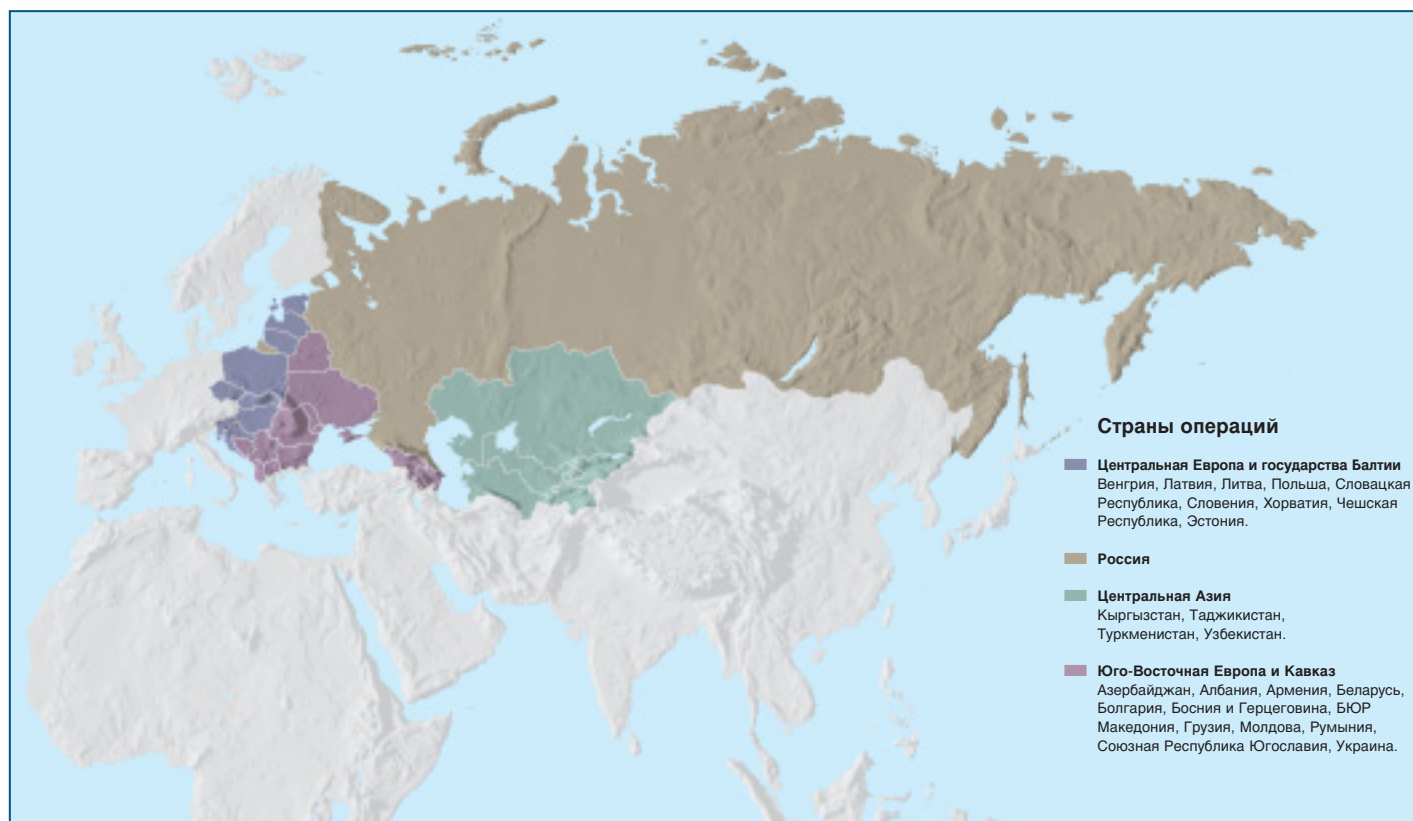
В начале 2002 года была проведена структурная реорганизация банковского департамента ЕБРР. Сформирована новая бизнес-группа по энергетике в составе отделов природных ресурсов, энергетики и энергоэффективности. Бизнес-группа промышленности и торговли теперь называется бизнес-группой специализированных отраслей с отделами агробизнеса; недвижимости, туризма и судоходства; связи, информатики и СМИ. Новая бизнес-группа инфраструктуры состоит из отдела муниципальной и экологической инфраструктуры и отдела транспорта.

Валовое освоение средств ЕБРР – по странам

	2001 год млн. евро	Нарастающим итогом млн. евро
Союзная Республика Югославия	7	7
Таджикистан	1	14
Албания	4	56
Босния и Герцеговина	17	80
Туркменистан	41	97
Армения	4	112
Молдова	22	123
Грузия	35	154
Кыргызстан	7	157
Беларусь	3	176
БЮР Македония	40	195
Латвия	52	261
Азербайджан	23	277
Литва	17	313
Эстония	11	322
Словения	42	381
Казахстан	103	436
Узбекистан	76	455
Болгария	46	458
Хорватия	83	548
Украина	169	644
Чешская Республика	78	666
Словацкая Республика	274	772
Венгрия	91	1085
Румыния	214	1530
Польша	400	1757
Россия	583	3036
Итого	2442	14114

В 2001 году ЕБРР выдал 245 млн. евро на телекоммуникационные проекты в странах Центральной Европы и Балтии.





Центральная Европа и государства Балтии

В 2001 году в странах Центральной Европы и Балтии отмечены высокие показатели роста, вызванные главным образом процессом предстоящего вступления в Евросоюз ряда стран, в которые по-прежнему шли потоки прямых иностранных инвестиций (ПИИ). Многие сделано в области либерализации рынков и торговли, приватизации, структурной реорганизации и реформирования финансового сектора. На частный сектор в настоящее время приходится крупная доля создаваемого ВВП.

В 2001 году ЕБРР играл важную роль в странах Центральной Европы и Балтии, предоставив им 1,6 млрд. евро – годовой рекорд инвестирования в регионе. За последние десять лет только Польше ЕБРР выделил порядка 2,6 млрд. евро на проекты общим объемом 11,5 млрд. евро. Такие объемы капиталовложений отражают гибкий подход ЕБРР к удовлетворению нужд национальных предприятий и иноинвесторов, а также поиск новаторских путей в разработке финансовых инструментов с учетом меняющихся потребностей региона.

Это также свидетельствует о процессе улучшения инвестиционного климата в регионе, что открывает новые возможности для ЕБРР и его клиентов. Одновременно с этим ЕБРР всегда внимательно следит за тем, чтобы его инвестиции не подменяли собой альтернативных источников рыночного финансирования.

ЕБРР уверенно идет в авангарде процесса перехода, предоставляя странам Центральной Европы и Балтии широкий диапазон услуг, начиная с привлечения частного капитала для нуждающихся в нем отраслей экономики стран и кончая оказанием поддержки индустриальным предприятиям в создании первых СП в регионе. Жизненно важную поддержку ЕБРР оказывает и местным предприятиям, решающим сложные задачи структурных преобразований, а также он играет ключевую роль в поддержке развития финансового сектора. Кроме того, вместе с муниципальными образованияами и коммунальными предприятиями стран ЕБРР реализует проекты все возрастающей сложности, зачастую на путях активного диалога с органами местной власти.

Благодаря развернутой им деятельности ЕБРР сформировал масштабный портфель и приобрел значительный опыт работы во всех странах Центральной Европы и Балтии. Он играет стимулирующую роль в привлечении ресурсов софинансирования как из частных, так и государственных источников. В 2001 году ЕБРР выполнил в странах региона ряд разнообразных проектов. В области промышленности, например, ЕБРР оказал помощь словацкому алюминиевому комбинату “Словалко”, а также в модернизации розливочной линии хорватского завода “Ветропак страза” и одному из ведущих в регионе независимых предприятий по выпуску компьютерных программ “Гермес Софтлаб” в Словении. В области АПК помощь по линии ЕБРР была оказана мясокомбинатам “АО Соколов” и АО “Анимэкс” в Польше, сети продуктовых магазинов “Кеско” в государствах Балтии (см. стр. 33), а также СП “Солодовня Суфле” в Чехии. В финансовом секторе ЕБРР предоставил финансовые ресурсы Универсальному кредитному банку Словакии на цели подготовки его к приватизации (см. стр. 33), страховым компаниям “Балта” в Латвии и “Винтертур Бизтосито” в Венгрии. Загребскому банку “Привредна банка” в Хорватии предоставлены средства для ипотечного кредитования.

Финансовые ресурсы предоставлялись и на развитие муниципальной инфраструктуры, в том числе на проекты развития городского транспорта Сопота и Гданьска в Польше, водо- и стокоочистные проекты в Каунасе (Литва), в Рыбнике (Польша) и в Загребе (Хорватия) (см. стр. 34). К числу других инфраструктурных операций относились проекты модернизации путевого хозяйства железных дорог Литвы, строительства автодороги Риека – Загреб в Хорватии и проект электроэнергетики (Патновская ГЭС II в Польше). В области связи финансовые ресурсы были предоставлены венгерской компании “Вивенди телеком”, а также компаниям сотовой телефонной связи в Чехии, Хорватии и Словении.

Откликаясь на нужды местного бизнеса, ЕБРР проявляет гибкий и новаторский подход с учетом меняющихся потребностей региона.

Во всех странах региона ЕБРР открыл кредитные линии в помощь малым и средним предприятиям (МСП), в том числе предприятиям, расположенным за пределами столиц стран. С ведущим в Германии банком “ИКБ” подписано новаторское соглашение об участии в рисках софинансирования, позволяющее ему расширить масштабы финансирования малого бизнеса региона.

За истекший год ЕБРР утвердил новые стратегии своей работы в Венгрии, Латвии и Чехии. Планами ЕБРР предусматривается оказание дальнейшей поддержки развитию предприятий этих стран в целях активизации притока в них ПИИ, завершение процесса приватизации, более активного развития МСП и оказания помощи финансовому сектору в разработке более широкого диапазона финансовых инструментов и услуг. С помощью имеющихся у него схем финансирования без госгарантий ЕБРР будет заниматься проблемами структурной реорганизации и коммерциализации предприятий инфраструктуры, в том числе с привлечением к этому частного капитала. Основное внимание будет уделяться укреплению норм корпоративного поведения.

Хорватский стеклозавод “Ветропак страза” получил от ЕБРР кредит в 12,5 млн. евро на расширение производства.





Агробизнес

Магазины “Кеско” Государства Балтии

KESKO

В результате вложения капитала ЕБРР в ведущую в Финляндии группу предприятий розничной торговли “Кеско” с точками сбыта в Эстонии и Латвии потребители в государствах Балтии получают расширенный ассортимент высококачественной продукции по более низким ценам. ЕБРР предоставляет “Кеско” синдицированный кредит на 61,3 млн. евро, из которых 50,4 млн. евро на балансе ЕБРР. Еще 6,7 млн. евро вкладываются в акции компании. Эти средства пойдут на цели дальнейшего расширения сети супермаркетов и магазинов хозяйственных товаров “Кеско” в Эстонии и Латвии.

Инвестресурсы ЕБРР позволят модернизировать сеть розничной торговли балтийских стран, отчего выиграют как производители местной продукции, так и ее потребители. Благодаря этому проекту поставщики продовольственной продукции и хозяйственных товаров в балтийских странах расширят рынок сбыта своей продукции. Это должно привести к повышению качества и расширению ассортимента продукции местного производства в целях удовлетворения потребностей современной торговой сети. Повышение эффективности торговой сети позволит снизить цены.

“Кеско” вынашивает масштабные планы на рынках балтийских стран, что требует больших капиталовложений. ЕБРР помогает нам решать коммерческие задачи на этих перспективных рынках”.

Исполнительный вице-президент “Кеско” Юхани Ярви

Вложения в акции банков

Подготовка Универсального кредитного банка к приватизации Словацкая Республика



Вложение ЕБРР в акции УКБ и последующая его приватизация станут новым стимулом в деятельности этого второго по величине в Словакии банка. Сохранение в госсобственности значительной доли банковской системы страны во многом подрывает потенциал ее роста, и у ряда банков накопились в больших объемах непроизводительные кредиты. После масштабных структурных преобразований в 1999 году, резко улучшивших баланс УКБ, долевое участие в его капитале приобрели ЕБРР и МФК, что привело к повышению доверия к нему со стороны потенциальных стратегических инвесторов.

МФК и ЕБРР каждый приобрели 12,5% акций УКБ, после чего был успешно проведен тендер по его приватизации. В ноябре 2001 года УКБ был окончательно приобретен итальянским банком “ИнтезаБСИ”, и в этот момент ЕБРР и МФК вышли из капитала банка. Вместе с тем ЕБРР по-прежнему оказывает поддержку УКБ, открыв ему кредитную линию на 20 млн. евро на цели перекредитования МСП. Эта линия была открыта в рамках механизма ЕС и ЕБРР по финансированию МСП (см. стр. 46) и предусматривает оказание банку помощи в подготовке его сотрудников и модернизации действующих в нем систем.



Муниципальная инфраструктура

Сдача в концессию загребского стокоочистного сооружения

Хорватия

Насчитывающее 900 тыс. человек население Загреба в скором времени может жить в более чистом городе благодаря помощи ЕБРР в строительстве первого в городе стокоочистного сооружения. В настоящее время стоки сбрасываются в реку Сава без очистки, вызывая массовое загрязнение. Кредит ЕБРР в сумме 55 млн. евро позволит городу решить эту проблему и выйти на соблюдение природоохранных норм ЕС.

ЕБРР предоставляет этот кредит частной компании “Загребачке Отпадне Воде”, выбранный по итогам международного тендера для строительства, эксплуатации и содержания стокоочистного сооружения. Средства софинансирования в сумме 115 млн. евро предоставлены немецким банком “Кредитанштальт фюр Видерауфбау”. Прокредитовав концессионера напрямую, ЕБРР дает возможность городу направить его кредитные ресурсы на иные важные для города проекты. Помимо строительства стокоочистного сооружения компания обеспечит его и инженерными коммуникациями. Строительство объекта должно занять шесть лет.

Город будет контролировать работу частной компании с помощью долгосрочного договора о коммерческой концессии, предусматривающего обязательные к соблюдению нормы сброса стоков. Проект является примером имеющихся у государственно-частных товариществ возможностей для получения крупного природоохранного эффекта и должен стать образцом для других хорватских городов.



Внебанковские финансовые учреждения

Проект “ДВИ” Региональный



Финансовая помощь ЕБРР должна позволить поднять уровень здравоохранения в странах ЦВЕ. ЕБРР предоставляет кредит в размере 10 млн. евро независимой финансовой компании “ДВИ”, специализирующейся на сдаче в аренду лечебным учреждениям в разных странах мира нужного им медоборудования, покупка которого им не по карману. Кроме того, еще один кредит на 20 млн. евро был синдицирован с привлечением для этого группы комбанков. Схема синдицирования разработана ЕБРР с учетом потребностей “ДВИ” в долгосрочных финансовых ресурсах, которые можно получить только лишь у комбанков.

Проект “ДВИ”, как ожидается, должен в значительной мере улучшить состояние здравоохранения в регионе. Поскольку клиентами “ДВИ” выступают главным образом госбольницы, их пациенты и сотрудники смогут получить в свое распоряжение новое и более современное медоборудование, например работающую на принципах магнитного резонанса сканирующую аппаратуру, рентгены и приборы УЗИ. Проект должен послужить стимулом и для других лизинговых компаний к выходу на рынок медтехники и расширению масштабов медобслуживания во всех странах ЦВЕ.

“Благодаря кредиту ЕБРР мы помогаем модернизировать систему здравоохранения региона”.

**Начальник управления финансовых услуг
(Европа) компании “ДВИ” Джон Браун**

Недвижимость

Портфель “Европолис”

Региональный

*Europolis
Invest*

Мощным стимулом для строительства объектов недвижимости в странах ЦВЕ стало вложение ЕБРР 105 млн. евро в одну из крупнейших в регионе риэлторских инвестиционных компаний “Европолис инвест”. Эти средства пойдут на формирование регионального портфеля из приблизительно 20 объектов недвижимости на общую сумму порядка 1 млрд. евро под маркой “Европолис”. Деньги ЕБРР позволят компании провести диверсификацию ее деятельности и выйти на рынки недвижимости в ряде стран, в частности, в Балтии, Болгарии, Венгрии, Польше, Румынии, Словакии, Словении, Хорватии и Чехии.

На сегодня портфель “Европолис инвест” состоит из 6 объектов недвижимости рыночной стоимостью около 260 млн. евро в Будапеште, Варшаве и Праге. Вложение ЕБРР позволит компании перейти от приобретения объектов недвижимости к их строительству, а также проникнуть на другие сегменты рынка недвижимости, как-то: бизнес-парки, складские помещения, розничная торговля и индустрия досуга. Реализация проектов по застройке, как предполагается, станет стимулом для развития местных строительных компаний, позволит готовить новые кадры и создавать новые рабочие места в строительной отрасли.

“Получив от ЕБРР стратегические инвестресурсы, группа компаний “Европолис” распространит свои успешные операции с недвижимостью на новые рынки”.

Гендиректор “Инвесткредит банк” Вилфред Стадлер



Судостроение

Судоверфь “Ульяник”

Хорватия

ULJANIK

В 2001 году ЕБРР подписал свой первый в области судостроения проект, предоставив 17,1 млн. евро судоверфи “Ульяник” в хорватском портовом городе Пула. На судоверфи задействованы две производственные линии по проектированию и строительству судов грузоподъемностью до 80 000 тонн. Судоверфь считается лучшей в управленческом плане государственной судоверфью Хорватии, выполняющей заказы строго в срок и на высоком уровне технического качества.

ЕБРР обеспечит среднесрочное финансирование портфеля текущих заказов судоверфи, выдав ей гарантии возмещения под платежи в счет предоплаты. Гарантии позволят судоверфи провести структурную реорганизацию и коммерциализацию всей ее деятельности. В долгосрочном плане проект даст ЕБРР возможность более активно участвовать в процессе структурной реорганизации и возможной приватизации судостроительной промышленности Хорватии в целом.

“При содействии ЕБРР “Ульяник” сможет превратиться в преуспевающую и современную судоверфь, полностью удовлетворяющую потребности своих клиентов”.

**Первый вице-президент группы компаний “Ульяник”
Антон Брайкович**



Туризм

Компания “Речные круизы “Викинг” Венгрия



В результате оказания по линии ЕБРР содействия в организации четырехзвездочного обслуживания во время круизов по одной из наиболее живописных рек Европы речные круизы по Дунаю ждет наплыв туристов. ЕБРР предоставил компании “Речные круизы “Викинг” кредит в размере 17 млн. евро на приобретение трех судов для круизов по Дунаю и Волге. Порядка 10 млн. евро кредита ЕБРР израсходовано на покупку нового 150-местного пассажирского судна для круизных рейсов по Дунаю из Амстердама в Будапешт, а позднее дальше на Восток, когда Дунай будет вновь открыт для коммерческого плавания. За наем и работу экипажа судна будет отвечать венгерское речное госпароходство “Махарт”.

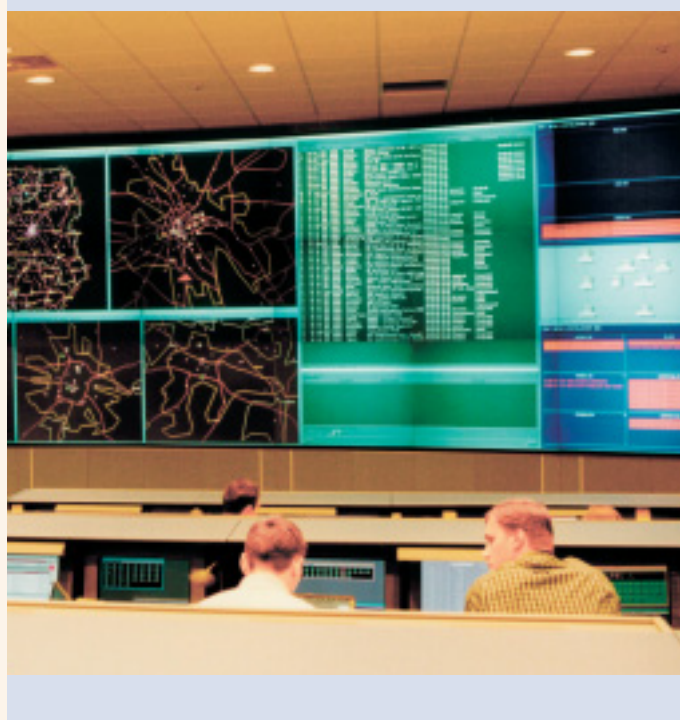
С приобретением этих судов флот “Викинг” увеличится до 28 кораблей, а компания станет крупнейшим в Европе и одним из 5 крупнейших в мире операторов речных круизов. Проект будет способствовать не только развитию туризма в Венгрии, но и росту конкуренции на рынке речных круизов. Благодаря заключенным с национальной компанией договорам комплектования экипажа и управления его работой проект позволит создать рабочие места в сфере туризма. Важность участия ЕБРР в проекте проявляется в том, что операторам речных круизов трудно получить долгосрочные ресурсы у комбанков.

Связь

Компания “Цифровая телефонная связь Польши” Польша

Крупнейшим кредитом для польских заемщиков стал кредит, выданный в 2001 году ведущему в стране оператору сотовой телефонной связи “Цифровая телефонная связь Польши”. Компания получила 650 млн. евро в виде синдицированного кредита, организованного и гарантированного ЕБРР, Дойче-банком, Дрезднер-банком в Люксембурге и Дойче-банком в Польше. Финансирование по линии ЕБРР представляется в форме гарантии на сумму 150 млн. евро, причем последняя часть кредита в сумме 75 млн. евро выдается в польских злотых. Проект свидетельствует о гибком отношении ЕБРР к предоставлению долгосрочных заемных средств в нацвалюте совместно с комбанками. Участие ЕБРР в проекте позволило привлечь к синдицированию кредита ряд польских банков, а также работающих в Польше отделений международных банков.

Кредитные ресурсы компания направит на развитие ее сети сотовой телефонной связи GSM и на создание сетей так называемого “третьего поколения”. Схемой кредита конкретно предусматривается смягчение валютного риска для компании. Это первый кредит ЕБРР в нацвалюте в телекоммуникационной области.





Слева. Получив кредит ЕБРР по линии его Фонда поддержки малых предприятий России, предприятие розничной торговли продуктами "Мета-М" увеличило производство пельменей на 25% и открыло два новых магазина.

Внизу. К концу 2001 года ЕБРР вложил в транспорт России в общей сложности 140,2 млн. евро.

Россия

В 2001 году в результате дальнейшей стабилизации политико-экономического положения России инвестиционный климат в ней улучшился. Реальный ВВП вырос на 5,2%, а промышленное производство – на 4,9%, несмотря на наметившуюся в конце года тенденцию к снижению. Укреплению федерального бюджета способствовали высокие цены на нефть и улучшение собираемости налогов. Хорошие показатели бюджета и платежного баланса позволили России в полном объеме возобновить обслуживание ее внешнего долга. В течение года неуклонно повышалась кредитоспособность страны, в результате чего ее кредитный рейтинг несколько раз поднимался рейтинговыми агентствами.

В 2001 году ЕБРР намного увеличил объем новых операций в России, доведя годовой объем ассигнований до 822 млн. евро с 579 млн. евро в 2000 году. К концу года ассигнования ЕБРР в России составили нарастающим итогом 4,3 млрд. евро, причем более 80% объема их приходится на частный сектор. Среди них 1,4 млрд. евро выделено в поддержку финансовых организаций, 748 млн. евро – на проекты в области природных ресурсов, 446 млн. евро – на АПК и 752 млн. евро – на проекты в области промышленности, в том числе и обрабатывающей.

Активизация деятельности ЕБРР в России отчасти стала откликом на проводимые страной структурные реформы. Ход реформ ускорился как отражение мощной политической воли правительства в поддержку реформ. Ключевым направлением новых мероприятий в области реформ стало улучшение делового климата. ЕБРР оказал помощь в этом процессе, в частности, в разработке кодекса корпоративного поведения, нацеленного на улучшение корпоративной практики в России и привлечение новых инвестиций. Кодекс был утвержден правительством страны в конце 2001 года, а ввести его в действие планируется в 2002 году. Дополнительная защита прав инвесторов обеспечена принятием поправок к федеральному закону об акционерных обществах. После введения их в действие снизится риск нарушения прав миноритарных акционеров путем размывания их долевого участия и вывода активов.

ЕБРР привлек в Россию ряд крупных стратегических инвесторов и разработал новые инструменты финансирования.



В 2001 году ЕБРР привлек в Россию ряд крупных стратегических инвесторов, разрабатывая для этого и подписывая проекты в областях наукоемкого производства, где у России имеются преимущества перед ее конкурентами. К таким областям относятся сотовая связь и компьютерные технологии. В области электроэнергетики ЕБРР взял на себя ключевую роль в деле структурного реформирования и коммерциализации энергомонополии, а также провел активный диалог с правительством страны по вопросам реструктуризации банковской системы. Большие успехи достигнуты в выполнении организованной ЕБРР программы развития МСП. По линии учрежденного ЕБРР Фонда поддержки малых предприятий России 26 тыс. заемщиков получили 280 млн. евро кредитов в сумме от 20 до 340 тыс. евро. Дополнительные ресурсы направлялись в малый бизнес по каналам созданного в ЕБРР МПИ, а также региональных фондов венчурного капитала, которые вкладывают средства в акционерные капиталы и предоставляют гранты. Кроме того, ЕБРР разработал ряд таких новых продуктов, как кредитование в национальных валютах под складские расписки и лизинг.

План действий для Калининграда

В результате расширения Евросоюза Калининградская область России превратится в анклав на территории ЕС. Развитие Калининграда явно стало одной из первоочередных задач для российского правительства, Евросоюза и соседних стран. План действий ЕБРР для Калининграда является ключевым направлением программы "Природоохранное партнерство Северного измерения" (см. стр. 52) с учетом серьезного характера проблем экологии региона. К тому же регион сталкивается и с рядом других масштабных и новых вызовов: проблема создания условий для экономического роста и проблема привлечения отечественных и иностранных инвестиций. ЕБРР решительно настроен активизировать свои операции в Калининграде. Он ставит своей целью разработать комплексный подход к стимулированию процесса развития и инвестирования с учетом уже реализуемых инициатив в Балтийском регионе и по линии программы Северного измерения ЕС.



АПК

Закупки молочной продукции для компании "Данон" Россия

В результате оказания по линии ЕБРР поддержки в развитии молочного производства страны российские потребители получают высококачественную молочную продукцию в расширенном ассортименте. ЕБРР предоставляет 7,8 млн. евро КМБ-банку на цели субкредитования молочных хозяйств России.

Отсутствие сегодня свежего молока высокого качества тормозит развитие производства высококачественной молочной продукции, пользующейся огромным спросом у российских потребителей. По получении финансовых ресурсов ЕБРР хозяйства смогут покупать или брать в аренду новое оборудование в целях расширения производства и повышения качества молока. Специализирующееся на выпуске молочной продукции российское дочернее предприятие "Данон индустрия", входящее в группу компаний "Данон", дало согласие на закупку молочного сырья для производства йогурта. Кроме того, оно окажет техническую помощь в повышении квалификации производителей молока. В свою очередь "Данон" обеспечит себе бесперебойность поставок молока высокого качества в России.

Данный проект – последний на сегодня результат длительного сотрудничества между ЕБРР и группой компании "Данон", с дочерними предприятиями которой в Болгарии, Польше, России и Румынии ЕБРР уже провел пять инвестиционных операций.

"Для сохранения высоких темпов роста масштабов нашей работы в России нам нужно обеспечить бесперебойность поставок молока высокого качества. Программа поможет молочным хозяйствам России улучшить производственные стандарты и повысить производительность труда".

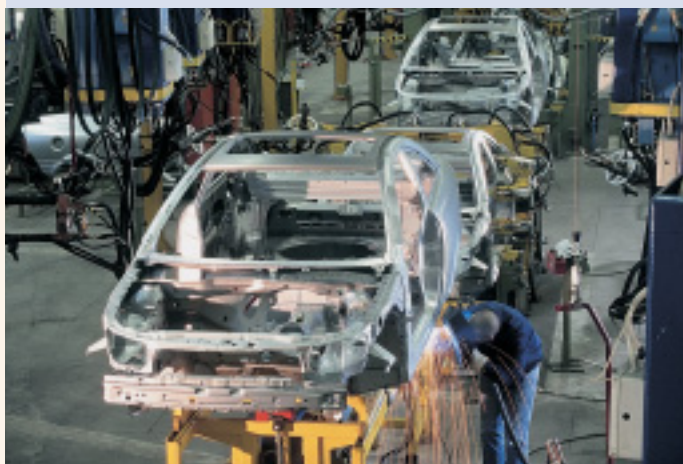
Гендиректор "Данон индустрия" Джеймс Дуаер

Обрабатывающая промышленность

Автозавод “Дженерал Моторс – АвтоВАЗ” в Тольятти Россия

Благодаря проекту ЕБРР по модернизации автомобилестроения России будет создано более 1200 новых рабочих мест. ЕБРР предоставляет 153 млн. евро для СП, организованным корпорацией “Дженерал Моторс” и АвтоВАЗом, на строительство и эксплуатацию автозавода в Тольятти. На новом производстве будет изготавливаться и собираться более 75 тыс. автомобилей “Нива” ежегодно. В России они будут продаваться под маркой “Шевроле Нива” и через международную торговую сеть “Дженерал Моторс” и АвтоВАЗ пойдут на экспорт. Двигатель новой “Нивы” будет отвечать нормам Евросоюза по выбросам выхлопных газов, а сам завод – нормам Евросоюза в области экологии, охраны здоровья и техники безопасности.

Данный проект – один из последних примеров притока в Россию ПИИ после финансового кризиса 1998 года. На заводе будут применяться западные технологии и технологические процессы ведущей в настоящее время в мире автомобилестроительной компании “Дженерал Моторс” и будут задействованы российские кадры конструкторов и машиностроителей АвтоВАЗа, являющегося крупнейшим изготовителем автомобилей в России. Потенциал проекта приобретает еще большую масштабность в силу того обстоятельства, что оба партнера вкладывают средства в СП в равных объемах. Проект позволит удовлетворить огромные потребности российского автомобилестроения в модернизации и принесет большую пользу работающим с СП поставщикам. Строительство завода уже идет полным ходом, и его пуск в эксплуатацию намечен на сентябрь 2002 года.



Муниципальная инфраструктура

Ликвидации последствий захоронения токсичных отходов на полигоне под Санкт-Петербургом Россия

Санкт-Петербург и ЕБРР совместно проводят модернизацию полигона для захоронения опасных отходов в Красном Бору. Главная цель проекта – обеспечить стабилизацию полигона и изыскать альтернативные пути удаления отходов. Красный Бор является единственным официально функционирующим полигоном по захоронению опасных отходов, обслуживающим Санкт-Петербург. Вместе с тем полигон во многом уже выработал свой ресурс, и сложившаяся на сегодня ситуация на нем представляет опасность для здоровья населения.

ЕБРР предоставляет 6,2 млн. евро на инвестпрограмму, предусматривающую строительство очистного сооружения для жидких отходов, систем дренажа и экомониторинга. В дополнение к этому, проект позволит улучшить практику сбора и удаления отходов благодаря введению принципов финансовой прозрачности и норм участия общественности в принятии природоохранных решений. Благодаря этому проекту Санкт-Петербург станет первым в России городом, где население знакомят с природоохранной проблематикой и привлекают к участию в выработке нового природоохранного законодательства на местах.

На различные проекты Санкт-Петербурга ЕБРР выделяет порядка 350 млн. евро. В 2001 году ЕБРР конвертировал долларовый долг в размере 16 млн. долл. США в российские рубли, устранив тем самым для города валютный риск. Этот кредит является первым рублевым кредитом ЕБРР и первым рублевым кредитом МФК, выданным российскому заемщику.

**“Проект “Красный Бор” – наглядный
пример решения экологической проблемы
на путях международного сотрудничества”.**
Губернатор Санкт-Петербурга Владимир Яковлев



Природные ресурсы

Компания “Роснефть-Сахалинморнефтегаз”
Россия



ЕБРР предоставляет 96 млн. евро ведущей в России нефтегазовой компании “Роснефть-Сахалинморнефтегаз”. Такие долгосрочные ресурсы компания не смогла получить из других источников кредитования. Она занимается разведкой, добычей и сбытом нефти и газа на о. Сахалин на российской Дальнем Востоке.

Контрольный пакет акций компании принадлежит Роснефти, являющейся вертикально интегрированной нефтегазовой компанией в собственности российского государства. Кредитные ресурсы ЕБРР пойдут на инвестпрограмму компании, нацеленную на стабилизацию производства и улучшение финансового положения компании. В частности, финансовые ресурсы позволят компании продолжать буровые работы на месторождении Одопту-Море, а также выполнить ППМ, предусматривающего модернизацию оборудования и подготовку кадров для борьбы с разливами нефти и устранения последствий аварий. Кроме того, кредит пойдет на удовлетворение потребностей компании в оборотных средствах и реструктуризацию ее краткосрочного долга, что повысит ликвидность компании. 40 млн. евро кредита ЕБРР синдицировал с участием трех комбанков.

“Кредит ЕБРР является важнейшим элементом сотрудничества Роснефти с международным финансовым сообществом и обеспечивает ей доступ к долгосрочным финансовым ресурсам”.

Финдиректор компании “Роснефть” Анатолий Барановский

Энергетика

Структурная реорганизация РАО ЕЭС
Россия

Кредит ЕБРР ведущему в стране энергохолдингу РАО “ЕЭС России” в размере 100 млн. евро предусматривает коренную реорганизацию электроэнергетики России. Финансовые ресурсы позволят холдингу выполнить государственный план структурной реорганизации энергетической отрасли страны. В целях контроля за выполнением данного плана ЕБРР сформировал рабочую группу в составе миноритарных инвесторов, руководства РАО и представителей госорганов.

Структурная реорганизация энергохолдинга с числом работников более 660 тыс. человек имеет принципиально важное значение для будущего российской экономики. Для повышения качества работы российской системы энергоснабжения в нее требуется вложить огромные инвестресурсы. В равной мере предпосылкой привлечения в эту отрасль инвестиций является повышение эффективности и конкурентоспособности энергорынка.

В качестве первого шага на пути структурной реорганизации РАО “ЕЭС России” требуется завершить реструктуризацию баланса энергохолдинга и направить кредитные ресурсы ЕБРР на сокращение долгов другим компаниям и внутрихолдинговых долгов. Кроме того, финансовые средства нужны холдингу для повышения надежности работы его системы линий электропередач и уменьшения потерь. Крупный объем средств ЕБРР пойдет на модернизацию основных подстанций сети электропередач, а небольшая часть ресурсов – на создание Энергетического углеродного фонда для разработки проектов по снижению выбросов парниковых газов. Половина кредита ЕБРР была синдицирована с участием шести комбанков.

“ЕБРР и международные инвесторы оказали важнейшую помощь в реформировании этого ключевого сектора российской экономики”.

**Первый заместитель председателя РАО “ЕЭС России”
Леонид Меламед**





ЕБРР оказал поддержку предпринимателям в Центральной Азии, предоставив крупные ресурсы малым предприятиям.

Центральная Азия

В 2001 году позитивные показатели роста сохранялись во всех пяти странах Центральной Азии, причем диапазон колебаний их составил от 13% в Казахстане и до 3% в Узбекистане. Казахстан является одной из наиболее продвинувшихся по пути реформ стран СНГ, хотя в истекшем году темп реформ там несколько замедлился. В Узбекистане приняты меры по либерализации валютного рынка, но на инвестиционном климате по-прежнему во многом сказывались искажения, порожденные обменным курсом. В Туркменистане отмечалось все возрастающее нежелание проводить структурные реформы. В отличие от этих стран значительный прогресс в обеспечении макроэкономической стабильности и ускорении хода структурных реформ достигнут в Узбекистане и Таджикистане. Перед всем регионом в целом по-прежнему стоят крайне сложные проблемы.

В 2001 году ЕБРР подписал в странах Центральной Азии 10 новых проектов на общую сумму 309,9 млн. евро, что на 10% больше, чем в предыдущем году. Крупнейшим получателем средств ЕБРР стал Казахстан – 176,9 млн. евро, и за ним сразу же идет Узбекистан – 106,9 млн. евро. В истекшем году ЕБРР вложил значительные средства в развитие частного сектора, являющегося ключевым в деле создания рабочих мест и борьбы с бедностью.

ЕБРР внес существенный вклад в развитие частного сектора как ключевого фактора создания рабочих мест и борьбы с бедностью.

Благодаря открытым им кредитным линиям ЕБРР оказывает поддержку частному предпринимательству, вовлекая крупные объемы финансовых ресурсов для развития МСП и микропредприятий региона. Кредитные линии дали особенно большие результаты в кредитовании мельчайших заемщиков, лишенных доступа к иным источникам финансирования. По линии Программы поддержки малого бизнеса Казахстана более 70% всех кредитов выдавались в суммах менее 5000 долл. США. Успешная реализация программы послужила стимулом для проведения аналогичных операций другими МФУ, что еще в большей степени способствовало созданию рабочих мест. Параллельно с этим предоставленные странами-донорами средства техсотрудничества пошли на подготовку квалифицированных кадров финансовых специалистов. К числу других крупных проектов, подписанных в истекшем году, относятся проект централизованного теплоснабжения на юговостоке Узбекистана (см. стр. 42) и кредит на модернизацию системы телекоммуникаций Таджикистана (см. стр. 43).

В 2001 году ЕБРР утвердил новые стратегии по Кыргызстану, Таджикистану, Туркменистану и Узбекистану. Во всех этих странах ЕБРР ставит своей целью обеспечить развитие частного сектора, уделяя все больше внимания развитию малого бизнеса, финансового сектора, привлечению ПИИ в добычу полезных ископаемых и активизации усилий по улучшению инвестиционного климата. В Туркменистане ЕБРР работает исключительно в частном секторе, поскольку процесс реформ в стране во многом отстает от ее соседей.

План действий для Центральной Азии

В октябре 2001 года в целях усиления экономической стабильности и повышения объемов инвестиций в регионе ЕБРР приступил к реализации плана действий для Центральной Азии. Им предусматривается ускорение темпов выполнения проектов, оказание поддержки в институциональном строительстве, более масштабное кредитование МСП, содействие в финансировании торговли и модернизация инфраструктуры. Кроме того, принимаются меры по активизации сотрудничества с донорами, ЕС и соответствующими многосторонними организациями, в частности, Азиатским банком развития.



Заемные средства для банков

Программа содействия развитию торговли Региональная

В результате расширения масштабов программы содействия развитию торговли ЕБРР (ПСРТ) импортно-экспортные торговые сделки получили дополнительный стимул, а 2001 год стал для ПСРТ рекордным. Благодаря выдаваемым на торговые сделки гарантиям программа стимулирует международную торговлю и укрепляет потенциал местных банков по финансированию торговли. Оборот средств по ПСРТ в 2001 году составил 346 млн. евро. В настоящее время в программе участвуют 63 банка-эмитента в 21 стране операций и 144 подтверждающих банка в 50 странах мира. О результатах выполнения программы можно судить по двум конкретным операциям.

Экспорт зерна из Казахстана в Мадейру, у которой практически нет опыта работы со странами СНГ, финансировался аккредитивом, выставленным по ПСРТ. Банком-эмитентом стал Алма-атинский торговый банк, подтверждающим – франкфуртский Дойче-банк, взявший на себя 50% риска по этой сделке, а ЕБРР прогарантировал остальные 50%. Благодаря этой операции по линии ПСРТ удалось открыть новый экспортный рынок.

Помощь по линии ПСРТ в 2001 году была оказана также и при совершении масштабной внутрирегиональной сделки по продаже 150 грузовиков производства чешского завода “Татра” российскому Сургутнефтегазу. В связи с этим был выставлен аккредитив, причем банком-эмитентом выступил Международный московский банк, а подтверждающим – банк “Сосьете Женераль” в Праге. Помимо создания рабочих мест данная операция способствовала активизации сотрудничества между странами региона.

Энергоэффективность

Централизованное теплоснабжение Андижана Узбекистан

Более трети миллиона жителей Андижана на юго-востоке Узбекистана смогут нормально отапливать свое жилище и бесперебойно снабжаться горячей водой нынешней зимой благодаря капиталовложению ЕБРР в городскую систему централизованного теплоснабжения. На цели финансирования этой исключительно важной работы по реконструкции городской сети ЕБРР выделяет кредит на 17 млн. евро.

Из-за недостатка инвестресурсов система теплоснабжения Андижана стала работать крайне неэффективно. Проект был разработан ЕБРР в ответ на просьбу правительства страны об оказании финансовой помощи. К проекту будет подключен частный сектор в лице одного внешнего оператора, который обеспечит проектирование, строительство и эксплуатацию реконструированной сети. Новая система позволит обеспечивать нормальное теплоснабжение и подачу горячей воды круглогодично, причем с меньшим расходом топлива. Эффективность сети будет повышена также благодаря установке счетчиков для замера расхода тепла и воды. Реформирование тарифной системы позволит предприятию теплоснабжения обеспечить окупаемость издержек. Параллельно с этим будет введена новая система дотаций, предусматривающая адресное направление финансовой помощи нуждающимся в ней.

Благодаря использованию на новых бойлерах более чистого топлива удастся резко снизить вредные выбросы. По линии прототипа углеродного фонда ВБ достигнута договоренность о покупке “углеродных очков”, которые обеспечит данная инвестпрограмма. Этот проект – первый опыт ЕБРР и Узбекистана в деле применения предусмотренного Киотским протоколом механизма чистого развития.





Транспорт

Реконструкция аэропорта Атырау

Казахстан

Капиталовложение ЕБРР в аэропорт Атырау позволит значительно улучшить транспортные связи с этим отдаленным, но экономически важным регионом Казахстана. Благодаря кредиту ЕБРР в сумме 28 млн. евро взлетно-посадочная полоса аэропорта и его наземная светосигнальная система будут доведены до уровня международных стандартов. В регионе активно ведется разведка на нефть и газ, но чтобы добраться до этого отдаленного пункта на северном побережье Каспия зачастую приходится лететь транзитом через Алма-Ату, которая находится в 2000 км на юго-востоке. Такой круг в 4000 км сопряжен с большими затратами в деньгах и во времени для пассажиров, летящих из западных стран.

По завершении первого этапа реконструкции аэропорта сметной стоимостью 34 млн. евро западные перевозчики смогут совершать регулярные полеты в Атырау по прямому маршруту. Наличие международного аэропорта позволит привлечь в регион дополнительные иностранные инвестиции, создать рабочие места и в целом повысить эффективность экономики Казахстана. Полученные по линии программы Тасис ЕС безвозмездные средства ЕБРР направил на подготовку первых ТЭО. В рамках проекта ЕБРР также воспользовался грантами японско-европейского фонда сотрудничества для оказания помощи Казахстану в реформировании законодательной и нормативной базы воздушного транспорта страны.

Связь

Таджиктелеком

Таджикистан

В результате капиталовложения ЕБРР в телекоммуникационную систему страны звонить в Таджикистане по телефону станет намного проще. В настоящее время на 100 жителей Таджикистана приходится менее четырех телефонных номеров, а эксплуатация самой системы телефонной связи сопряжена с трудностями. Предоставленный национальному оператору фиксированной связи «Таджиктелекому» кредит в размере 14 млн. евро позволит провести модернизацию сети телефонной связи страны. Участие в софинансировании проекта принимает Швейцария, выделившая грант в сумме 2,2 млн. евро. Параллельно с этим на цели развития законодательно-нормативной базы отрасли оказывается техническая помощь в форме грантов, предоставляемых Японией.

Кредит ЕБРР обеспечен госгарантией Республики Таджикистан, и его средства пойдут на финансирование в срочном порядке новой системы цифровой связи, аппаратуры для широкого внедрения повременки, новых международных соединений и на модернизацию источников энергоснабжения в сельской местности. Инвестресурсы позволят повысить качество обслуживания и облегчить доступ к системам связи абонентам из числа юридических и физических лиц. По линии программы развития нормативной базы достигнуты крупные результаты в разработке современных законодательных и нормативных актов.

“Кредит позволит улучшить инвестиционный климат благодаря финансированию ключевого элемента инфраструктуры Таджикистана”.

Министр связи Таджикистана Нуритдин Мухитдинов



Небольшая румынская компания по производству купальников "Рамада Трейдинг", организованная супругами Георгией и Кристашем Мотоц, обеспечила свое будущее благодаря полученному по кредитной линии ЕС и ЕБРР для МСП кредиту в 53 тыс. евро на приобретение цеха и расширение производства.



Южная и Восточная Европа и Кавказ

В 2001 году начались операции ЕБРР в Союзной Республике Югославия, а также расширились масштабы его деятельности в других странах Юго-Восточной Европы, куда было вложено более 670 млн. евро. На кавказском направлении ЕБРР утвердил новые стратегии своей деятельности в Армении и Азербайджане, а в Украину за истекший год ЕБРР вложил более 175 млн. евро. Активизация деятельности ЕБРР в регионе отражает дальнейшую приверженность ЕБРР делу структурных реформ и улучшения инвестиционного климата.

Юго-Восточная Европа

В 2001 году частные инвесторы и двусторонние доноры вновь стали проявлять интерес к странам Юго-Восточной Европы (ЮВЕ). Ведя свою деятельность в данном регионе, ЕБРР стремился еще активнее привлекать их интерес, наладив тесное сотрудничество с другими многосторонними организациями и реализуя масштабную инвестпрограмму. ЕБРР оказывал помощь в финансировании приватизации и структурной реорганизации крупных промышленных предприятий, разработки проектов создания жизненно важной инфраструктуры, а также в кредитовании множества малых предприятий.

В рамках Пакта стабильности для ЮВЕ ЕБРР по-прежнему играл ведущую роль в стимулировании деятельности частного сектора в регионе. В частности, ЕБРР оказывал содействие в развитии МСП и трансграничной торговли, привлекая для этого крупные средства со стороны доноров и ЕС. С помощью организованного на деньги США механизма финансирования МСП ЕБРР приступил к созданию в Болгарии и Румынии банков микрокредитования. Они станут продолжением сети банков микрокредитования, уже организованных в Албании, Боснии и Герцеговине и СР Югославия (Косово). В 2001 году по линии этих банков более 11000 предпринимателей было предоставлено 82 млн. евро.

При поддержке Минфина Италии ЕБРР продолжал свою инвестиционную деятельность по каналам организованных им малых фондов акционерного капитала в Албании и Косово, помогая тем самым местным предприятиям развивать свой бизнес. Кроме того, в 2001 году ЕБРР значительно расширил масштабы реализации программы содействия развитию торговли, по линии которой он выделил банкам региона 72 млн. евро в поддержку импортно-экспортных операций местных предприятий.

В 2001 году ЕБРР разработал план действий для нового члена своей организации – Союзной Республики Югославия – и предоставил ей финансовые ресурсы на сумму свыше 230 млн. евро.

В январе 2001 года СР Югославия стала 27-й страной операций ЕБРР. Для нее был принят соответствующий план действий, и в апреле ЕБРР открыл свое представительство в Белграде, приурочив это к подписанию первого инвестпроекта ЕБРР в стране: кредита и вложения в акции банка микрофинансирования. В целях оказания правительству страны помощи в децентрализации коммунального хозяйства ЕБРР развернул программу кредитования местных муниципальных образований и коммунальных предприятий. Белград получил от ЕБРР кредит в сумме 60 млн. евро на реконструкцию системы водоснабжения, повышение эффективности централизованного теплоснабжения и модернизацию городского транспорта (см. стр. 47). В дополнение к этому, ЕБРР сформировал механизм финансирования оборотных средств на сумму 65 млн. евро с учетом специфики местных промышленных предприятий, с тем чтобы они могли в полной мере реализовать свой потенциал и восстановить утраченные рынки экспорта своей продукции.

Украина

В областях энергетики и сельского хозяйства Украины в 2001 году проведен ряд крупных реформ, в том числе приватизация шести электросбытовых предприятий. ЕБРР принял участие в этом процессе, предоставив 58 млн. евро на проведение следующего этапа строительства трубопровода “Балкангазтранзит”, по которому газ будет прокачиваться из России в Турцию через Украину. В течение года, отмеченного стремительными темпами экономического роста, с компанией “Бош” подписан новаторский проект в сумме 14 млн. евро, который позволит франшизным отделениям компании на Украине довести свои автосервисные станции и квалификацию работников до уровня мировых стандартов. В истекшем году были подписаны две масштабные сделки на общую сумму 36 млн. евро с ведущими международными спонсорами в областях производства напитков и зерновой продукции.

На фоне роста экономики страны ЕБРР включил дополнительные организации в свой список посредников из числа банков, приступил к реализации программы содействия развитию торговли на Украине и расширил объемы финансирования

местных банков, желающих кредитовать МСП. Значительно возросли масштабы кредитования микропредприятий отчасти благодаря созданию банка микрофинансирования, в котором ЕБРР выступает одним из главных акционеров. К концу года месячные объемы освоения кредитных средств микро- и малыми предприятиями достигли 8 млн. евро, а число кредитов – 978.

Кавказ

На кавказском направлении ЕБРР активизировал свое сотрудничество с правительствами стран региона и другими многосторонними организациями в интересах продвижения процесса реформ. В Азербайджане и Грузии ЕБРР по-прежнему занимался укреплением банковских систем двух стран и предоставлением финансовых ресурсов МСП. Новыми стратегиями деятельности ЕБРР в Азербайджане и Армении подтверждаются его планы по оказанию дальнейшей поддержки малым предприятиям и развитию частнопредпринимательской деятельности на Кавказе.



Болгарская косметическая фабрика “Астера” получила кредит ЕБРР в 5,6 млн. евро на разработку новых изделий и выход на новые рынки.



АПК

Программа кредитования под складские квитанции о сдаче зерна

Региональная

В 2001 году ЕБРР расширил объем оказываемой им помощи фермерам, удвоив ресурсы программы кредитования под складские квитанции о сдаче зерна и доведя их до 225 млн. евро. По линии этой программы фермерские хозяйства могут получать столь нужные им финансовые средства под залог зерна, сданного на лицензированные склады.

В течение 2001 года по открытым для 8 банков кредитным линиям было предоставлено более 125 млн. евро. Масштабы операций ЕБРР в Болгарии возросли в результате подключения к программе нового банка – участника АО “Унионбанк”, который будет направлять финансовые средства ЕБРР на перекредитование МСП под складские квитанции. Хотя кредитование ведется на коммерческих условиях, процентные ставки для конечных заемщиков, как правило, устанавливаются ниже обычных, что отражает пониженную степень риска данного вида финансирования. Программа позволяет преодолеть хронический дефицит оборотных средств, являющийся главным тормозом процесса развития АПК в странах ЦВЕ.

В 2001 году ЕБРР приступил к переговорам с правительством Украины о введении программы кредитования под складские квитанции и продолжал работу в этом направлении с министерством сельского хозяйства Румынии. В 2001 году ЕБРР рассчитывает вновь увеличить объемы своего кредитования в еще большем числе стран.

Заемные средства для банков

Механизм ЕС и ЕБРР по финансированию МСП Региональный

Неуклонно растет число предпринимателей, обращающихся за кредитами на цели развития своего малого бизнеса к банкам, получающим средства по линии созданного ЕС и ЕБРР механизма финансирования МСП. Типичным примером этого является случай с четой Бугеску из румынского города Тимишоара. В 2001 году они обратились к Румынскому коммерческому банку за кредитом на развитие своей семейной пекарни. Получив средства по линии механизма финансирования МСП, банк выдал им 4-летний кредит в сумме 40 тыс. евро для приобретения духовых печей и пирожиц.

Получив долгосрочный кредит с приемлемой для них процентной ставкой, чета более чем удвоила объем продаж своей продукции, увеличив ее с 6 тыс. буханок хлеба в день до 15 тыс. Расширив свою торговую сеть, чета Бугеску снизила затраты на электроэнергию, перейдя с дизельного топлива на газ. В результате расширения производства вместо двух работников, занятых в одной пекарне, у них теперь работает 36 человек в 5 пекарнях. Годовой объем продаж возрос до 325 тыс. евро, а покупатели получили более широкий ассортимент высококачественного свежего хлеба.

Механизм ЕС и ЕБРР по финансированию МСП обеспечивает финансовых посредников в странах – кандидатах на вступление в ЕС финансовыми и техническими средствами для кредитования МСП. В 2001 году ЕБРР увеличил объем кредитования по линии механизма до 425 млн. евро. К концу года ЕБРР открыл 21 кредитную линию на общую сумму 223 млн. евро 17 банкам во всех 10 странах – кандидатах на вступление в ЕС.

“Благодаря поддержке ЕБРР и ЕС Трансильванский банк располагает мощным потенциалом долгосрочного кредитования растущего числа предпринимателей”.

Президент Трансильванского банка Йосиф Поп





Прочие отрасли

Механизм финансирования оборотных средств завода “Испат-Сидекс”

Румыния

ЕБРР оказывает помощь на сумму в 112 млн. евро в приватизации крупнейшего в Румынии сталелитейного завода “Испат-Сидекс”. Получившая широкую известность в стране как важная веха на пути экономических реформ Румынии, эта программа приватизации будет иметь важнейшее значение для сталелитейной промышленности стран ЦВЕ, где структурные реформы идут в целом медленно. Финансовые ресурсы ЕБРР предоставляет в форме краткосрочного на один год механизма финансирования оборотных средств в сумме 112 млн. евро, из которых 67 млн. евро уже были освоены в ноябре 2001 года. Оборотные средства позволят заводу выполнить одно из ключевых условий договора о приватизации между правительством и компанией “ЛНМ”, владеющей 90% акционерного капитала завода.

За последние десять лет “Испат-Сидекс” превратился в крупнейшего неплательщика долгов другим предприятиям. В результате этого завод стал огромным барьером на пути развития экономики страны, тормозящим процесс приватизации в промышленности. Вливание в него денежных средств и ликвидация бартерных сделок благодаря кредиту ЕБРР на пополнение оборотных средств завода будут иметь большое значение для поставщиков и потребителей продукции завода.

Муниципальная и экологическая инфраструктура

Реконструкция ЖКХ Белграда

СР Югославия

Благодаря кредиту ЕБРР в 60 млн. евро на модернизацию систем водоснабжения, городского транспорта и централизованного теплоснабжения улучшится жизнь жителей Белграда. Треть кредитных ресурсов предоставлена белградскому водоканалу на повышение качества водоснабжения после многих лет недофинансирования. Дефицит инвестиций на ремонт водопроводных магистралей и водоочистных сооружений стал причиной снижения давления в трубах и нехватки воды в летние месяцы. Кредит ЕБРР пойдет на строительство водоочистного сооружения, что позволит увеличить подачу воды в водопроводной системе на 2400 литров в секунду.

20 млн. евро кредита пойдут на модернизацию сети теплотрасс белградской компании теплоснабжения, а также на установку счетчиков, что станет стимулом для потребителей к экономии. Треть кредита пойдет на модернизацию линий трамвайного сообщения и на закупку 150 новых автобусов для нужд общественного транспорта, услугами которого пользуется 80% населения города. В настоящее время автобусов явно не хватает и ходят они с частым опозданием. Назначение нового руководства автобусным парком станет ключевым моментом в деле реформирования участия частного сектора на транспорте. Поскольку новые автобусы будут отвечать нормам ЕС по выхлопным газам, воздух в городе станет чище. Кредит предоставлен без госгарантии, что позволяет правительству страны направить имеющиеся у него ресурсы на другие нуждающиеся в них проекты.





Энергетика

Электросбытовые предприятия после приватизации Молдова



Инвестиции ЕБРР в сумме 34 млн. евро позволят повысить эффективность системы энергоснабжения Молдовы. ЕБРР предоставляет эти средства трем недавно приватизированным электропредприятиям, контрольный пакет акций которых находится в собственности крупной коммунальной компании Испании “Унион Феноса”. Средства ЕБРР выделяются в форме 10-летнего кредита в сумме 28 млн. евро (параллельно с ним такая же сумма поступит и от МФК), а также вложения в акции в сумме 6 млн. евро. При составлении схемы кредита “Унион Феноса” и ЕБРР согласовали новаторскую форму участия в рисках, что позволило испанской компании избежать предоставления обычной в таких случаях корпоративной гарантии. Кредит позволит трем электропредприятиям, обслуживающим около 720 тыс. потребителей, внедрить современные формы коммерческой деятельности и модернизировать сети электроснабжения. Это поможет решить серьезные проблемы потерь электроэнергии и собираемости платы за нее.

В результате приватизации “Унион Феноса” повысила надежность электроснабжения, а отключения электроэнергии уменьшились с 4710 часов в год до 51 часа. Это должно увеличить объемы производства и коэффициент использования системы. Сокращение энергопотерь уменьшит нагрузку на платежный баланс Молдовы, которая в настоящее время импортирует более 60% потребляемой ею электроэнергии.

“Сотрудничество с ЕБРР позволит компании “Унион Феноса” завершить модернизацию сетей электроснабжения в Молдове”.

**Директор по странам ЦВЕ компании “Унион Феноса”
Игнасио Ибарра**

Транспорт

Проект реконструкции железных дорог Босния и Герцеговина

С помощью инвестиций ЕБРР в объеме 21 млн. евро главная железнодорожная сеть Боснии и Герцеговины станет менее аварийной и более надежной. Кредит пойдет на ремонт важного 395-километрового участка дороги, связывающей страну с Венгрией и Хорватией и пролегающей в сильно пересеченной местности. Вызванные войной разрушения, политические разногласия и экономическая разруха привели к резкой деградации транспорта Боснии и Герцеговины. На железной дороге снизилась скорость движения поездов, возникли узкие места и аварии.

Стремясь решить эти проблемы, предприятия железнодорожного транспорта обратились к ЕБРР за финансовыми ресурсами для выполнения первоочередных задач, предусмотренных инвестиционным планом. Ресурсы ЕБРР позволят им восстановить экономику железнодорожного транспорта и провести модернизацию путей на ключевом в плане международных перевозок участке железной дороги. Средства ЕБРР пойдут на реформирование рабочей силы и укрепление руководства на железнодорожном транспорте. В частности, они позволят выполнить требования нового железнодорожного закона, принятого во исполнение директив Евросоюза.

Кредит ЕБРР под госгарантию пойдет на приобретение оборудования для ремонта путей, восстановление системы сигнализации и выплату выходных пособий увольняемым работникам. Параллельное финансирование предоставляется по линии Европейского инвестиционного банка. Кроме того, ЕБРР привлечет ряд грантов из Канады, Японии и США на производство инфраструктурных работ и другие улучшения в путевом хозяйстве.

“С помощью кредита ЕБРР мы сможем улучшить работу железнодорожного транспорта в стране”.

Генуправляющий Государственной железнодорожной корпорации Боснии и Герцеговины Фарук Чурчич



Бережное отношение к окружающей среде и оценка проектов ЕБРР

ЕБРР всей своей деятельностью содействует экологически здоровому и устойчивому развитию, считая охрану окружающей среды неотъемлемой частью рациональной деловой практики. Оценка проектов ЕБРР позволяет ему определить степень достижения операциями ЕБРР поставленных перед ними целей.



- В 2001 году ЕБРР выделил более 240 млн. евро на принципиально важные в природоохранном отношении проекты в областях муниципальной инфраструктуры и энергоэффективности.
- Природоохранные показатели 51% рассмотренных проектов ЕБРР получили оценку “отлично” или “хорошо”.
- Из 261 проекта, прошедшего оценку в 1996 – 2001 годах, за эффект воздействия на процесс перехода 48% проектов получили средний рейтинг, а 25% – высокий.
- В целях учета прошлого опыта в новых проектах на каждой стадии процесса утверждения проектов ЕБРР регулярно заслушивается информация об извлеченных уроках.

Окружающая среда

ЕБРР выполняет свой природоохранный мандат, финансируя проекты в таких областях, как муниципальная инфраструктура и энергоэффективность (см. стр. 33 - 48), и применяя процедуры экологической оценки ко всем операциям ЕБРР.

В 2001 году ЕБРР подписал 15 природоохранных проектов на общую сумму 241 млн. евро. Природоохранными компонентами других инвестпроектов предусмотрено финансирование технологий борьбы с выбросами, очистка стоков и планы природоохранных мероприятий (ППМ).

Одним из самых заметных природоохранных проектов ЕБРР в 2001 году стала программа ликвидации последствий захоронения токсичных отходов под Санкт-Петербургом, направленная на улучшение обстановки на полигоне для захоронения опасных отходов “Красный Бор” (см. стр. 39). Этот объект является единственным официальным полигоном для захоронения опасных промышленных отходов и требует значительной модернизации. Помимо улучшения условий для работников и местных жителей, проект позволит снизить опасность загрязнения почвы и грунтовых вод и возможного загрязнения Финского залива.

Экологическая аттестация

Экологические обследования обычно проводятся в начале проектного цикла, что позволяет своевременно выявлять экологические проблемы, готовить меры по смягчению последствий для окружающей среды и улучшению ее состояния, а также согласовать будущие мероприятия. В кредитные соглашения включаются природоохранные положения о смягчении экологических последствий, об улучшении ее состояния и о мониторинге.

По утвержденным в 2001 году ЕБРР проектам проведено 56 экологических анализов, четыре оценки воздействия на окружающую среду (ОВОС) и 28 экологических аудитов. В отдельных случаях требовалось проводить как анализ, так и аудит. Результатом этих обследований стало включение природоохранных компонентов в инвестпроекты ЕБРР (см. примеры на стр. 33-48 и на противоположной странице).



Прочие отрасли

Алюминиевый комбинат “Словалко” Словакия

Благодаря инвестициям ЕБРР “Словако” стал одним из самых эффективных в мире алюминиевых комбинатов, отвечающим высоким экологическим стандартам. Он был создан как дочернее предприятие госкомпании по производству алюминия ЗСНП в целях строительства и эксплуатации современного плавильного цеха. По завершении строительства предприятия, профинансированного ЕБРР, ЗСНП смогла закрыть свои грязные производственные объекты. С помощью новых инвестиций ЕБРР “Словалко” планирует увеличить производственные мощности на 34%.

ЗСНП согласилась направить часть выручки от продажи акций на выполнение программы природовосстановления, согласованной в рамках первого кредита ЕБРР. Программа должна быть полностью выполнена к 2006 году, причем разработка большинства мероприятий завершится к лету 2002 года. Благодаря проекту экологическая обстановка в долине Жиар заметно улучшилась. Ряд плавильных производств модернизирован, а другие закрыты, что улучшило санитарную обстановку и значительно уменьшило выбросы пыли, двуокиси серы, фтористых соединений и смолосодержащих веществ.

Построено отвечающее международным стандартам крупное хранилище для опасных и твердых отходов. Вся техническая вода утилизируется, и выброса отработанной воды с объекта не происходит. Несмотря на двукратное увеличение производства алюминия до 132 тыс. метрических тонн в год, “Словалко” потребляет только на 10% больше энергии, чем старый комбинат ЗСНП.

Природные ресурсы

Риекский НПЗ ИНА Хорватия

Благодаря поддержке ЕБРР, оказанной национальной нефтегазовой компании “Индустрия нафте” (ИНА), намного снизится уровень загрязнения на одном из самых живописных участков Адриатического побережья Хорватии. ЕБРР выдает компании кредит в сумме 36 млн. евро на цели снижения уровня загрязнения почвы и грунтовых вод.

НПЗ обязался уменьшить загрязнение окружающей среды и последовательно выполняет свои обязательства в рамках ежегодных программ охраны окружающей среды. Кредит ЕБРР позволит компании продвинуться еще дальше в этом направлении, проводя комплексные мероприятия на ряде объектов. Ресурсы ЕБРР пойдут на модернизацию стокоочистного сооружения и совершенствование системы удаления отходов согласно плану работ, составленному независимыми консультантами-экологами. Проект будет способствовать снижению вероятности разлива нефти в море и минимизации уровней загрязнения, в том числе выбросов в атмосферу. Кредит ЕБРР станет подспорьем в предприватизационных планах компании и укрепит индустрию туризма Хорватии, обеспечив защиту природной среды побережья страны. Кроме того, он поможет компании НПЗ соблюдать международные экостандарты, а Хорватии – вступить в Евросоюз.



Прочие инициативы

Комитет по подготовке проектов

Комитет по подготовке проектов (КПП) представляет собой сеть МФУ и доноров, занимающихся природоохранными инвестициями в странах ЦВЕ и СНГ. В 2001 году доноры продолжали оплачивать работу сотрудников КПП в ЕБРР и Всемирном банке по подготовке проектов и привлечению безвозмездных средств доноров. В ЕБРР семь сотрудников КПП заняты разработкой проектов в областях муниципальной инфраструктуры, энергоэффективности и возобновляемой энергии. В 2001 году КПП организовал встречу в Копенгагене для продвижения инвестиционных проектов в областях энергоэффективности и возобновляемой энергии. Там же рассмотрены перспективы использования в качестве финансовых инструментов механизмов совместного выполнения и чистого развития.

Глобальный экологический фонд

В рамках реализации природоохранных инвестиций через финансовых посредников (ФП) ЕБРР совместно с ГЭФ изучил возможность открытия совместной кредитной линии для ФП в целях финансирования мер борьбы с загрязнением Дуная. В настоящее время готовится эксперимент с открытием кредитной линии через словенские ФП.

ЭКС

Экологический консультативный совет ЕБРР (ЭКС) – форум экологов из государственных и частных организаций – продолжал консультировать ЕБРР по вопросам экологического мандата Банка. В 2001 году ЭКС обсудил ряд вопросов, в том числе природоохранные и социальные, в связи с нефтегазовыми проектами. Кроме того, обсуждались проблемы биоразнообразия и роль ЕБРР в их решении, а также вопросы охраны здоровья и техники безопасности применительно к проектам ЕБРР.

Природоохранное партнерство по линии Северного измерения

В конце года по линии Северного измерения было создано Природоохранное партнерство, объединившее ЕБРР и другие МФУ, Евросоюз, донорские агентства и Россию и нацеленное на укрепление и координацию важных природоохранных проектов, оказывающих трансграничное воздействие в Северной Европе, особенно на Северо-Западе России. Фонд поддержки партнерства позволит привлечь безвозмездные средства и наладить международное сотрудничество при осуществлении важнейших природоохранных проектов. По линии партнерства уже определено 13 приоритетных проектов на 1,3 млрд. евро в областях водоснабжения, удаления отходов и энергоэффективности.

Экологическая подготовка кадров

В рамках программы ЕБРР, финансируемой главным образом по линии программ Фаре и Тасис Евросоюза, экологическую подготовку прошли сотрудники 22 ФП в Албании, Болгарии, Боснии и Герцеговине, Венгрии, Латвии, Литве, Молдове, Польше, России, Румынии, Словакии, Хорватии, Чехии и Эстонии. Программа обучения включает изучение применяемых в настоящее время ФП природоохранных принципов и процедур, а также определение подверженности экологическому риску. Природоохранные требования ЕБРР объединяются с применяемыми ФП процедурами экомониторинга в целях комплексного рассмотрения природоохранных вопросов.

Построенные на базе конкретных примеров, программы подготовки предусматривают изучение рисков в области здоровья человека, техники безопасности и экологии, а также такие возможности, как применение механизмов повышения чистоты производства и энергоэффективности в компаниях – клиентах ФП. ЕБРР продолжил сотрудничество с Международной финансовой корпорацией (МФУ), Нидерландской компанией финансирования развития (ФМО), Инвестиционным банком Северной Европы и Черноморским банком торговли и развития в целях разработки и применения общих концепций экологической подготовки сотрудников ФП.





На противоположной странице и слева. Хорватская фармацевтическая компания “Плива” и российская нефтяная компания “Северное сияние” стали первыми награжденными экологическим призом, учрежденным для предприятий, добившихся отличных природоохранных показателей.

Оценка выбросов парниковых газов в атмосферу

В 2001 году в ходе проведения экологической оценки потенциальных проектов ЕБРР привлек консультанта для разработки эффективного метода оценки выбросов парниковых газов. В рамках проекта были проанализированы методики, применяемые другими организациями, госведомствами и частными компаниями, и разработана пригодная для проектов ЕБРР система на базе опыта ряда международных организаций.

Экологические призы ЕБРР для предприятий

ЕБРР учредил экопризы для предприятий в целях внедрения наивысших стандартов природоохранной деятельности в регионе операций ЕБРР и демонстрации того факта, что “добросовестная природоохранная деятельность идет на пользу бизнесу”. На годовом собрании 2001 года в Лондоне две компании – клиенты ЕБРР получили призы за отличные природоохранные показатели в своей работе. Первыми победителями стали хорватская фармацевтическая компания “Плива” и российская нефтедобывающая компания “Северное сияние”. Призы присуждались независимой комиссией, состоящей из представителей ЭКС, других МФУ и НПО. Ими награждаются компании за уменьшение вредного воздействия на окружающую среду благодаря внедрению новаторской продукции, услуг или систем или применению технологий чистого производства или методов утилизации.

Оценка проектов ЕБРР

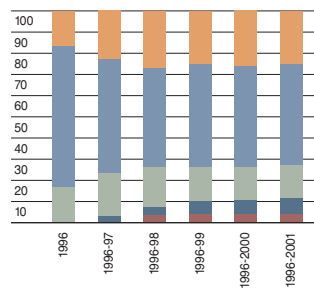
Оценка проектов заключается в анализе операций по завершении инвестиционного цикла. Как правило, это происходит через год – два после полного освоения средств. Отдел оценки проектов ЕБРР (ООП) стремится определить степень выполнения операциями ЕБРР поставленных перед ними целей. Извлеченные при этом уроки учитываются для совершенствования процесса отбора и схем будущих проектов.

Воздействие на процесс перехода и общая эффективность деятельности ЕБРР

При оценке эффекта воздействия проектов ЕБРР на процесс перехода ЕБРР учитывает, в частности, их более широкий эффект в конкретной отрасли или экономике в целом. В ходе оценки проекта ООП анализирует его воздействие на процесс перехода, используя те же критерии, что и ЕБРР во время отбора и утверждения проектов. Важнейшими показателями при этом являются стимулирование процесса приватизации, подготовка кадров, развитие конкуренции и расширение рынка. Другие ключевые аспекты – это создание оргструктур в целях улучшения функционирования рынков, положительный демонстрационный эффект и внедрение новых норм деловой этики и управления.

Рейтинги воздействия на переходный процесс проектов ЕБРР в 1996-2001 годах

% распределения

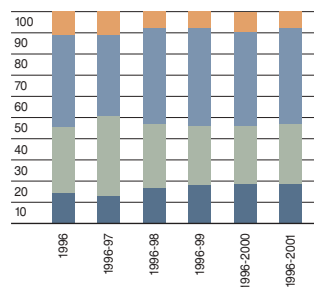


Год оценки

Высокий
Средний
Низкий
Нулевой
Отрицательный

Рейтинг общей эффективности проектов ЕБРР, прошедших оценку в 1996-2001 годах

% распределения



Год оценки

Весьма успешные
Успешные
Частично успешные
Неудачные

Как следует из представленного слева графика, из 261 проектов, прошедших оценку в 1996-2001 годах, 48% получили "средний балл" за эффект воздействия на процесс перехода, а 25% – "высокий".

В 2001 году 32% прошедших оценку проектов получили за эффект воздействия рейтинг "низкий – отрицательный", что выше, чем в предыдущие годы. Такое очевидное отсутствие прогресса можно объяснить тем фактом, что операции ЕБРР проводятся в зонах с высокой степенью риска. Это подрывает стабильность ряда проектов в частном секторе и не позволяет им в полной мере реализовать свой потенциал. Доля проектов с рейтингом "отличный – удовлетворительный" снизилась до 68%.

Введенная в 1999 году новая шкала оценки эффекта воздействия на процесс перехода, состоящая из шести рейтингов, позволяет ЕБРР сравнивать рейтинги, присужденные проектам на этапе окончательного рассмотрения (до утверждения Советом директоров), с рейтингами, полученными после завершения проекта в ходе его итоговой оценки. Как показывает сравнение группы из 91 проекта, прошедшего оценку в 2000-2001 годах, с группой из 119 проектов, утвержденных в 2001 году, 48% проектов получили в ходе итоговой оценки рейтинг "отличный – хороший", в то время как на этапе окончательного рассмотрения рейтинг "отличный – хороший" получили около 80% проектов. Это свидетельство не всегда полного раскрытия проектами того потенциала, который был выявлен на этапе предварительной экспертизы проекта. Это можно объяснить неудовлетворительностью финансовых результатов клиента, которые вызывают снижение потенциального воздействия проекта на процесс перехода, а также рядом других рисков. Кроме того, это может быть связано с завышением оценки потенциального воздействия проекта во время прохождения им предварительной экспертизы.

Для объяснения причин разницы в рейтингах требуется дополнительный анализ. Его можно провести только по истечении

достаточного времени для целей сравнения большого числа проектов, прошедших оценку на предмет их воздействия на процесс перехода на этапе их предварительной экспертизы, с результатами их постпроектного анализа. На сегодняшний день только 11 проектов подпадают под эту категорию. К концу 2002 года число таких проектов достигнет 39, но и этого будет мало, чтобы делать окончательные выводы.

На приведенной слева диаграмме показана общая результативность операций ЕБРР на фоне общих рейтингов деятельности Банка. В этих рейтингах большое значение придается эффекту воздействия на процесс перехода, но в них учитываются также и такие иные показатели, как выполнение задач проекта, финансовые результаты, экология и мобилизующая роль ЕБРР (способность ЕБРР дополнять, а не заменять собой частные источники финансирования). В 1996-2001 годах рейтинги "успешный" или "весьма успешный" получили 53% прошедших оценку проектов.

Рейтинги общей эффективности проектов оказались ниже рейтингов воздействия проектов на процесс перехода. Главным образом это происходит из-за снижения рейтингов финансовых показателей по причине наличия инвестиционного климата повышенного риска. В ряде отчетов об оценке проектов содержался вывод о том, что ЕБРР мог бы результативнее смягчать степень риска в конкретных отраслях и что к экспертизе и разработке схем проектов нужно активнее привлекать специалистов данной отрасли.

Важность извлечения уроков из прошлого опыта

Главная задача процесса оценки состоит в учете накопленного опыта в новых проектах. Это начинается с широкого обсуждения с отделами банковского департамента ЕБРР уроков, извлеченных в ходе оценки выполнения проекта. Кроме того, на каждом этапе процесса утверждения проекта банкиры регулярно получают информацию о соответствующем прошлом опыте. Проводятся целевые семи-

нары с обсуждением конкретных примеров и с учетом конкретных потребностей отделов банковского департамента. Кроме того, ООП готовит информационные материалы для руководства ЕБРР и вводит в базу данных извлеченные уроки для внутреннего пользования. В настоящее время разрабатывается база данных с извлеченными уроками для внешнего пользования.

Специальные исследования

Природоохранные показатели ЕБРР

ЕБРР провел независимую оценку своих природоохранных показателей, проанализировав 39 проектов с крупной природоохранной составляющей и изучив другие природоохранные аспекты работы ЕБРР. Выполняя свой экологический мандат, ЕБРР включил природоохранные процедуры во все свои операции и помогает странам с переходной экономикой в решении экологических проблем, унаследованных от коммунистической эпохи.

Результаты проведенной ЕБРР оценки свидетельствуют о высоких природоохранных показателях работы ЕБРР и реализации им проектов масштабной природоохранной направленности. ЕБРР включает природоохранные требования в кредитные соглашения и пользуется рядом других инструментов в целях улучшения экологической обстановки. К этому относится размещение в ЕБРР Комитета по подготовке проектов (см. стр. 52). Помимо этого ЕБРР организовал экологическую подготовку представителей финансовых посредников, разработал программу ядерной безопасности (см. стр. 71) и эффективно использует донорские средства на цели природоохранных проектов.

ЕБРР удалось помочь своим клиентам выполнить большинство из природоохранных норм и рекомендательных указаний, установленных их странами, ЕС или Всемирным банком, а также достигнуть ППМ ЕБРР. Природоохранные показатели 51% прошедших оценку проектов получили рейтинг “отличные” или “хорошие”, 34% – “удовлетворительные” и только 15% – “низкие”. Масштабы положительных эколо-

гических изменений у 42% прошедших оценку проектов признаны “выдающимися” или “значительными”, у 46% – “определенными” и только у 15% – “нулевыми”. Как показывает большинство проанализированных проектов, экологические процедуры ЕБРР играют реальную роль в проектном цикле ЕБРР. К недостаткам следует отнести низкое качество технико-экономических обоснований, отсутствие координации в работе с консультантами и разноречивость в составлении экологической отчетности.

В среднем ЕБРР удалось повысить природоохранные показатели своих проектов с достаточно низкой точки отсчета до хорошего уровня на этапе итоговой оценки. Значительно улучшились природоохранные показатели проектов в секторе муниципальной и экологической инфраструктуры, природных ресурсов, промышленности и производства. В меньшей степени улучшились природоохранные показатели проектов энергетики и транспорта.

Для выполнения экологических задач при реализации крупных проектов с особыми экорисками требуется привлекать к участию мощных спонсоров. В целом ЕБРР и спонсоры проектов налаживали хорошие контакты с природоохранными ведомствами, и ЕБРР требовал от своих клиентов информировать общественность об экологических аспектах проектов ЕБРР. Тем не менее в ряде случаев консультации с общественностью велись недостаточно активно.

Как показывает опыт, ЕБРР не всегда в полной мере использует экологический потенциал своих проектов, и поэтому необходимо разработать более совершенную систему. Это позволит получать от проектов ЕБРР дополнительный природоохранный эффект в областях удаления отходов, утилизации и энергоэффективности. ЕБРР может рассмотреть возможность расширения помощи экологическим фондам и энергосервисным компаниям. Кроме того, он может направлять больше инвестиций в экологию. Важным событием стала инициатива создания Природоохранного партнерства по линии Северного измерения для финансирования природо-

охраненных проектов в государствах Балтии и на Северо-Западе России (см. стр. 52).

ЕБРР необходимо определить необходимые ресурсы для создания клиентами официальной системы управления состоянием окружающей среды и обучения руководящих кадров. Это можно сделать путем более активного использования средств техсотрудничества. Следует разработать модели экологической отчетности с контрольными цифрами уровней загрязнения и методами измерения отклонений от ППМ. Повышение прозрачности ППМ может быть достигнуто на путях активизации сотрудничества с НПО и налаживания надежной системы связи с представительствами ЕБРР.

Содействие правовой реформе

К концу 2001 года в рамках Программы фондов техсотрудничества ЕБРР (ПФТС) было профинансировано в общей сложности 74 проекта правовой и институциональной реформы на сумму около 11 млн. евро. Кроме того, ЕБРР завершил 83 финансируемых им мероприятия в области правовой реформы. По итогам специального исследования, проведенного ООП в 2001 году, ПФТС получила рейтинг “успешная”, а конкретные компоненты этой программы получили рейтинги от “частично успешный” до “весьма успешный”.

Примеры прошедших оценку проектов ЕБРР

Успешные проекты

Финансовые учреждения

В 1998 году ЕБРР выдал кредит в сумме 40 млн. долл. США (35,6 млн. евро) крупному банку в стране на промежуточном этапе перехода. Предоставление кредита во время российского кризиса продемонстрировало доверие ЕБРР к руководству банка и обеспечило местным частным предприятиям ресурсы на такие сроки, которые они не могли в то время получить из других источников. Подробная экспертиза банка и последующий тщательный мониторинг позволили ЕБРР учесть меняющуюся обстановку и применить гибкий подход. Скорректировав проект с учетом изменения экономической ситуации и повышения риска, ЕБРР добился значительного эффекта воздействия на процесс перехода.

Транспорт Эстонии

В целях развития главного в Эстонии аэропорта ЕБРР и Европейский инвестиционный банк (ЕИБ) предоставили ресурсы на модернизацию пассажирского терминала Таллинского аэропорта. Проект дополняет средства, которые ЕБРР выделил ранее на развитие аэропортового хозяйства. Как подтвердила итоговая оценка, здание пассажирского терминала построено на уровне высоких стандартов и полностью отвечает международным требованиям. Строительство современного аэровокзала способствовало привлечению в аэропорт частных предприятий розничной торговли и обслуживания и тем самым косвенно стимулировало экспортно-импортные операции. В институциональном плане аэропорт получил новые технологии и предусмотренную проектом подготовку кадров. Он функционирует согласно коммерческим принципам и международно признанным нормам бухучета и отчетности.

Финансирование успешного проекта добычи нефти

ЕБРР предоставил ресурсы наряду с кредитами МФУ на проект по добыче нефти в период роста цен на нефть. Кредит обеспечил выполнение весьма успешного проекта, который кардинальным образом улучшил экономическую ситуацию в стране-получателе. Проект способствовал значительному росту добычи нефти в стране и внедрению западных стандартов работы на морских месторождениях нефти. Благодаря масштабным программам подготовки кадров проект способствовал освоению новых специальностей. Внедрение международных стандартов бухучета и методов руководства дало значительный эффект. ЕБРР активно поддерживал систематическое внедрение более высоких экологических стандартов и мероприятия техники безопасности, ставшие примером для других стран.

Это первый проект в рамках новых соглашений о разделе продукции (СРП), за которым последовало заключение многих других СРП. Это был первый синдицированный кредит в стране, и он, вероятно, облегчит доступ к кредитам комбанков для других проектов в данной отрасли. В результате реализации проекта выявилась потребность компаний этой отрасли в разработке местных технологических процессов. Кроме того, крайне важно обеспечить, чтобы большинство участников СРП являлись одновременно и заемщиками кредитов ЕБРР. Это обеспечивает более строгий контроль на ключевых участках выполнения проекта. Огромное значение имеет тот факт, что местная нефтегазовая компания является участником СРП, и это позволяет решать такие экологические проблемы, как сжигание попутного газа.

Менее успешные проекты

Трудности с реформированием пищекомбината

ЕБРР сделал вложение в акционерный капитал недавно приватизированного крупного пищекомбината наряду с другими частными инвесторами, организациями и местными госбанками. Кроме того, он привлек специалистов для целей контроля и консультаций, поскольку комбинат не имел стратегического инвестора из данной отрасли. Переработанные продукты продавались местным потребителям из числа промышленных предприятий и населению через оптовую и розничную сеть. Кроме того, комбинат экспортировал часть своего ассортимента главным образом на рынки стран бывшего соцлагеря. Планы реформы включали рационализацию работы головного офиса и реорганизацию отдела продаж в связи с ожидаемым ростом конкуренции, причем не в последнюю очередь в связи с приходом сильных иностранных компаний. Проектом предусматривалось постепенное разукрупнение комбината, территориальное размещение пищеперерабатывающих предприятий и повышение эффективности сети сбыта. Эта работа должна была проводиться параллельно с реорганизацией и внедрением новых методов закупки продуктов у фермеров. Еще одним ключевым элементом должна была стать модернизация систем АСУ и отчетности перед акционерами и наблюдательным советом.

Реформы шли полным ходом, когда компания неожиданно столкнулась с трудностями, связанными с некоторыми из ее основных изделий и рынков. Владельцы компании считали, что проводимые реформы со временем помогут остановить этот спад. Это планировалось сделать путем сокращения расходов и повышения производительности труда. Тем не менее, сохраняющаяся убыточность предприятия требовала принятия более радикальных мер. Вскоре владельцам понадобились дополнительные ресурсы для удовлетворения высоких сезонных

потребностей в оборотных средствах и в связи с истощением резервов компании ввиду продолжающихся убытков. ЕБРР предложил провести реструктуризацию, но владельцы были несогласны с ее стратегией. Ситуация усугублялась тем фактом, что некоторые из владельцев являлись одновременно акционерами и кредиторами.

Как показывает итоговая оценка, проведение постприватизационной реформы в этом секторе требует привлечения уже на начальном этапе сильного стратегического спонсора из этой отрасли, обладающего полным контролем. Совместные предприятия, в которых участвуют различные инвесторы, особенно непригодны для проведения необходимых преобразований, требующих фундаментальной реорганизации компании.

Субконтрольный пакет акций в группе компаний пищепрома

В целях содействия оперативному проведению структурной реорганизации в одной из компаний пищепрома в Юго-Восточной Европе ЕБРР приобрел у нее субконтрольный пакет акций. Проводя эту инвестоперацию, ЕБРР исходил из благоприятной оценки популярных торговых марок и рентабельности компании при условии успешной реорганизации ее. Капитальные ресурсы пошли на строительство современных производственных мощностей, которые оказались совершенно незагруженными из-за необоснованно завышенных прогнозов продаж и одновременного строительства этой же группой аналогичного предприятия в Центральной Европе. К тому же из-за недостатка средств на рекламу оказалось гораздо труднее, чем ожидалось, обеспечить значительный рост продаж на восточноевропейских рынках за пределами соседних стран. Из-за сопротивления наблюдательного совета и отсутствия другой работы в регионе сокращение чрезмерно переукомплектованного штатного расписания в головном офисе оказалось весьма сложным делом.

Согласно оценке ООП проект не был успешным, так как не смог обеспечить оперативного проведения структурной реорганизации. Хотя ЕБРР весьма тщательно и грамотно разработал схему своей инвестоперации, оценка необходимых для проведения фундаментальной реорганизации сроков оказалась слишком оптимистичной. В частности, ЕБРР был только миноритарным акционером и не смог добиться от всех заинтересованных сторон официального одобрения ими графика проведения реорганизации перед выделением ресурсов на эту операцию. Основным уроком заключается в том, что разногласия между руководителями компании и не имеющим единой позиции наблюдательным советом могут привести к значительным задержкам в проведении реорганизации при отсутствии мощного инвестора с контрольным пакетом акций в компании.

Оценка операций технического сотрудничества

ООП провел на сегодня оценку примерно 250 финансируемых по линии ТС заданий консультантов, на которые израсходовано около 71 млн. евро, поступивших от около 30 доноров из программы фондов техсотрудничества ЕБРР (см. стр. 64).

Примеры оценки проектов техсотрудничества

Чрезвычайный проект реконструкции предприятий связи в Боснии и Герцеговине

В поддержку реализации чрезвычайного проекта реконструкции предприятий связи стоимостью 130 млн. долл. США, получившего от ЕБРР 15 млн. долл. США, были проведены две операции ТС на сумму 1,9 млн. евро. Была разработана техническая программа для содействия трем региональным операторам в осуществлении проекта. Операции ТС были признаны весьма успешными. Главным образом эти операции способствовали снижению инвестиционных рисков и ускорению инвестиционного процесса. Эффективное соблюдение принципов и правил закупок товаров и услуг ЕБРР позволило операторам сэкономить значительные суммы затрат. Кроме того, внедрение современных технологий обеспечило дополнительное снижение издержек. Как подтвердили операторы, без содействия консультанта им не удалось бы внедрить технологии такого уровня. Учитывая ситуацию в Боснии и Герцеговине, подготовка кадров является одной из причин успешного выполнения технических задач проекта. Консультант помогал операторам готовить отчетность согласно международным нормам и вести обучение кадров компании.

Транспортный коридор “Европа – Кавказ – Азия”

В целях поддержки модернизации стратегически важного участка магистральной автотрассы Европа – Кавказ – Азия ЕБРР провел ряд операций ТС. Впоследствии ввиду пересмотра правительством принимающей страны инвестиционных приоритетов и появившегося у него доступа к кредитам других МФУ инвестиции ЕБРР по линии ТС не привели к новым вложениям, планировавшимся Банком и согласованным в принципе с правительством принимающей страны. Учитывая эти обстоятельства, данная операция ЕБРР по линии ТС получила общий рейтинг “неудачная”, причем несмотря на то, что финансируемые по линии ТС консультанты успешно провели подготовку кадров и внедрили новые технологии согласно западным строительным нормам и принципам закупок товаров и услуг.

Из этой операции были извлечены два основных урока. Во-первых, ЕБРР необходимо активизировать консультации и сотрудничество с другими МФУ. В тех случаях, когда сотрудничество нельзя наладить на рабочем уровне, об этом необходимо ставить в известность руководство ЕБРР.

Во-вторых, операции ТС в госсекторе должны оформляться официальными соглашениями с бенефициарами или получателями помощи таким же образом, как и операции в частном секторе. Тогда возникают основания для предъявления требований о возмещении затрат в случаях неисполнения соглашений без уважительных причин.

Партнеры по сотрудничеству

ЕБРР играет ключевую роль в наращивании предоставляемых его клиентам ресурсов, привлекая к этому софинансирующие организации. На разработку проектов и оказание институциональной помощи привлекаются средства доноров.



- > ЕБРР первым привлек средства софинансирования для долгосрочных проектов муниципальной инфраструктуры.
- > В 2001 году ЕБРР приступил к реализации институциональных мероприятий в целях улучшения инвестиционного климата и подготовки специалистов в странах операций.
- > Со дня ее создания в 1993 году по линии программы санирования предприятий (ТАМ) выполнено 880 проектов на предприятиях 26 стран.
- > В 2001 году ЕБРР возглавил работу по содействию Федеральной комиссии по рынку ценных бумаг России (ФКЦБ) в разработке кодекса корпоративного поведения.
- > В 2001 году начали функционировать три международных фонда вывода АЭС из эксплуатации для Болгарии, Литвы и Словацкой Республики.

Софинансирование

Соглашением об учреждении ЕБРР предусмотрено привлечение Банком других источников финансирования для своих операций. Успешное привлечение внешних ресурсов позволяет увеличивать средства для финансирования других проектов и обеспечивает заемщикам выход на международные рынки капитала. Основными партнерами ЕБРР по софинансированию являются комбанки, учреждения официального софинансирования (например госведомства), ЭКА и МФУ.

В первой половине 2001 года условия на рынках заемного капитала в странах с переходной экономикой постепенно стабилизировались. Однако к концу года под воздействием кризисов в Турции и Аргентине, а также терактов в США 11 сентября на рынке стало заметно меньше уверенности.

В России отмечен устойчивый рост как числа, так и разнообразия проектов с привлечением средств софинансирования по мере того, как высокие цены на нефть обеспечивали постепенное восстановление доверия инвесторов к этой стране. Высокие

цены на нефть позволили привлечь ресурсы софинансирования для ряда нефтегазовых проектов. Помимо нефтегазового сектора рост цен на нефть обеспечивал благоприятные условия для бизнеса в России.

Позитивное воздействие “эффекта домино” на другие отрасли и страны проявилось в растущем желании комбанков вернуться в регион, чтобы заниматься там долгосрочным кредитованием.

В 2001 году ЕБРР расширил круг партнеров по софинансированию и стал работать уже с 62 комбанками из 21 страны.

ЕБРР проявил активность в привлечении ресурсов софинансирования на ряд телекоммуникационных проектов, которые не вызвали интереса у участников рынков заемного капитала. Кроме того, ЕБРР по-прежнему активно привлекал ресурсы софинансирования на долгосрочные проекты муниципальной инфраструктуры.

ЕБРР вновь увеличил число партнеров по софинансированию, продолжая делать упор на официальные учреждения софинансирования (особенно МФУ) в работе с заемщиками в странах на начальном этапе перехода. Следует отметить также высокий уровень сотрудничества с Еврокомиссией в странах – кандидатах на вступление в ЕС. В 2001 году ЕБРР работал с 62 комбанками из 21 страны. Объем софинансирования по линии этих банков достиг 1993 млн. евро на 33 проекта, что намного больше, чем в 2000 году, когда общий объем коммерческого софинансирования составил 468 млн. евро. Этот рост вызван рядом таких высокочастотных и финансируемых с участием комбанков проектов, как “Цифровая телефонная связь Польши”. На стр. 61 приведен ряд заслуживающих внимания примеров софинансирования проектов в 2001 году.



Крупнейший в России производитель аммиачной продукции «Тольяттиазот» стал одним из примечательных проектов года в области софинансирования с ЕБРР. Компания получила 45 млн. евро на повышение природоохранных нормативов, энергоэффективности и на оборотные средства. 17 млн. евро кредита ЕБРР синдицировал через привлеченные комбанки.

Прочие отрасли

«Тольяттиазот»

Россия

Старший корпоративный кредит в 45 млн. евро предоставлен на 3,5 года крупнейшему в России производителю аммиачной продукции на цели повышения природоохранных стандартов, энергоэффективности и на оборотные средства. 17 млн. евро ЕБРР синдицировал с участием комбанков. Среднесрочный кредит открыл «Тольяттиазоту» западный финансовый рынок и поможет ему создать репутацию надежного заемщика, необходимую для получения будущих долгосрочных финансовых ресурсов. Это один из крупнейших кредитов, выданных российской компании после финансового кризиса 1998 года, и первый в химпроме. Большой интерес, проявленный банками, говорит о возросшей готовности комбанков кредитовать сильные российские предприятия без привлечения западного спонсора.

Муниципальная инфраструктура

АО «Софийская вода»

Болгария

Старший кредит в сумме 31 млн. евро выдан софийскому предприятию ВКХ на цели улучшения содержания городской системы, обслуживания потребителей и внедрения более эффективной и упрощенной системы выставления счетов. Он состоит из кредита ЕБРР в 18,5 млн. евро и синдицированного кредита в 12,5 млн. евро. «Софийская вода» является первым частным предприятием

ВКХ в Болгарии, и ее опыт говорит о возможности привлечения частного капитала в целях значительного повышения стандартов здравоохранения. Это первая концессия без права регресса в сфере водоснабжения в странах ЦВЕ, а схема кредита разработана без привлечения иноспонсора – компании «Интернэшнл Уотер». Пятнадцатилетний срок погашения кредита является рекордным по длительности для частной болгарской компании.

Природные ресурсы

«Балкангазтранс II»

Украина

Кредит в сумме 109 млн. евро с 12-летним сроком погашения на модернизацию основного участка украинского газопровода, обеспечивающего газом страны ЮВЕ и Турцию, состоит из кредита ЕБРР в 57 млн. евро и синдицированного кредита в 52 млн. евро. Последний организован и гарантирован банком «Хипоферайнсбанк», а его соорганизатором стал Сельхозбанк Греции. Эти средства помогут расширить узкие места в работе трансбалканского трубопровода и укрепить сотрудничество стран, через которые он проходит. Двенадцатилетний срок погашения кредита является рекордным по длительности из всех кредитов, предоставленных когда-либо частной украинской компании. Кроме того, это первая синдикация на Украине после 1998 года.

Природные ресурсы

Компания «Роснефть-Сахалинморнефтегаз»

Россия

Кредит в сумме 96 млн. евро, предоставленный этой крупной нефтегазовой компании, состоит из кредита ЕБРР в 56 млн. евро и синдицированного кредита в 40 млн. евро (см. стр. 40). Компания является единственным нефтегазодобывающим предприятием на Дальнем Востоке России с мощным потенциалом экспорта в Японию и Юго-Восточную Азию. Срок погашения кредита в 7,5 лет является рекордным по длительности для синдицированного кредита российскому заемщику после кризиса 1998 года. Кредит выдан под гарантии Роснефти, но его синдикация проведена без залога будущей выручки от продажи нефти, что является обычным предварительным условием комбанков.

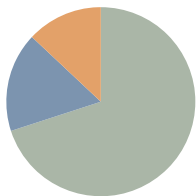
Связь

Компания «Цифровая телефонная связь Польши»

Польша

Кредит в сумме 650 млн. евро ведущему в Польше оператору телефонной связи ГСМ организован совместно Дойчебанком и Дрезднербанком (см. стр. 36) и является самым крупным из корпоративных кредитов, выданных польской компании. Тот факт, что ЕБРР выступил гарантом кредита в 150 млн. евро в эквиваленте польских злотых позволило клиенту максимизировать фондирование в нацвалюте и устранить фактор несовпадения по срочности своих активов и пассивов. Участие ЕБРР может стать примером для других стран, особенно в Центральной Европе.

Источники софинансирования – по объему в 2001 году



■ Организации коммерческого софинансирования 70%
 ■ Международные финансовые учреждения 17%
 ■ Организации официального софинансирования 13%

МФУ и другие организации официального софинансирования

В 2001 году объем софинансирования с официальными партнерами достиг 844 млн. евро по 36 проектам. Доля МФУ оказалась самой большой и составила 489 млн. евро (57,9%) по 18 проектам. От Еврокомиссии получено 193 млн. евро (22,9%) на 7 проектов. Из других официальных источников софинансирования поступило 162 млн. евро (19,2%) на 19 проектов.

Международная финансовая корпорация (МФК) профинансировала 9 проектов на сумму 34,7 млн. евро, из которых около одной трети было предоставлено в виде вложений в акционерные капиталы. Средства выделялись, в основном, на цели микрофинансирования, развитие банковского сектора и цементной промышленности в Албании, Болгарии, Боснии и Герцеговине, Грузии, Казахстане, Кыргызстане, СР Югославия (Косово), Узбекистане и Украине. С участием Европейского инвестиционного банка (ЕИБ) профинансировано три проекта в Боснии и Герцеговине (железные дороги), Союзной Республике Югославия (городской транспорт) и Румынии (связь) на общую сумму в 325 млн. евро.

Другие МФУ предоставляли средства главным образом в виде кредитов. К ним относятся Азиатский банк развития (78,5 млн. евро), Черноморский банк торговли и развития (23,5 млн. евро), Инвестиционный банк Северной Европы (9 млн. евро) и Банк развития Совета Европы (8 млн. евро), которые финансировали проекты в банковском секторе, прочих отраслях, в областях природных ресурсов, железных дорог, связи и СМИ. Всемирным банком предоставлена безвозмездная ссуда в сумме 6,7 млн. евро на энергетический проект в СР Югославия, а Фонд Ага Хана приобрел долю участия в акционерном капитале нового банка в Кыргызстане на сумму 2,4 млн. евро.

По линии ее различных программ Еврокомиссия предоставила софинансирование на сумму 192,9 млн. евро, главным образом в виде безвозмездных ссуд на развитие муниципальной и природоохранной инфраструктуры (Литва), энергетики (СР Югославия) и железнодорожного транспорта (Литва).

“Кредитанштальт фюр Видерауфбау” (КфВ) и “Дойч Энтвиклунгс Гессельшафт” приняли участие в 9 проектах на сумму 82,2 млн. евро, а Нидерландская компания финансирования развития профинансировала 8 проектов на сумму 31,7 млн. евро. К другим двусторонним организациям относились французский банк “Кэс де Депо э Консигнасьон” (15 млн. евро), Инвестиционный фонд для ЦВЕ, Дания (5,3 млн. евро) и португальский банк “Кайха Жерал де Депоситос” (3,8 млн. евро).

По линии двусторонних правительственных организаций и программ канадской СИДА, японского Фонда постконфликтной поддержки, нидерландского Министерства иностранных дел и государственного департамента экономики Швейцарии в 2001 году предоставлено инвестдотаций на общую сумму в 19,2 млн. евро. Эти средства пошли на поддержку семи проектов в Боснии и Герцеговине (железные дороги), СР Югославия (развитие торговли и городского транспорт), Таджикистане (аэронавигация и связь), Узбекистане (энергоэффективность) и на региональные проекты.

Виды софинансирования – по объему в 2001 году

	млн. евро
Кредиты А/Б / синдицирование ¹	445
Параллельные кредиты	1568
Прямое финансирование /гарантии или страхование политического риска по линии ЭКА	10
Кредиты МФУ	469
Вложения МФУ в акции	13
Безвозмездные ссуды МФУ	7
Вложения в акции	133
Безвозмездные ссуды	202
Итого	2847

¹ При схеме А/Б ЕБРР финансирует часть кредита (часть А) из своих средств, а оставшуюся часть (часть Б) синдицирует коммерческим кредиторам.

Партнеры по софинансированию в 2001 году

Коммерческие организации

Экспортный банк АББ	Швейцария
АБН Амро банк	Нидерланды
Сельскохозяйственный банк Греции	Греция
Альфа Кредит Банк	Греция
Банко БПИ СА	Португалия
Банко Эспириту Санту	Португалия
Банк Австрия (Группа ХВБ)	Австрия
Банк фюр Арбейт унд Виртшафт Актиенгесельшафт	Австрия
Силезский банк	Польша
Западный банк	Польша
Банкгесельшафт Берлин	Германия
Байрише Ландесбанк Гироцентральный	Германия
БГЗ	Польша
БХФ банк	Германия
БИГ банк	Польша
Банк БНП Париба	Франция
БРЕ банк	Польша
Канадский имперский торговый банк	Канада
СИБ банк	Венгрия
Ситибанк НА	США
Коммерцбанк	Германия
Лионский кредит	Франция
Чехословацкий коммерческий банк	Чехия
ДеПфа инвестмент банк	Германия
Дойчебанк	Германия
Дексия	Франция
Дрезднербанк	Германия
Ерстебанк	Австрия
ИНГ банк	Нидерланды
Ителлектбанк	Грузия
Интернациональ Микроинвестиционен АГ (ИМИ)	Германия
Интернациональ Проект Консулт	Германия
КБС банк НВ	Бельгия
Керешкедельми ес Хительбанк РТ	Венгрия
Кредитбанк	Польша
Ландесбанк Шлезвиг-Гольштейн	Германия
ЛГ Петробанк	Польша
Люба Люблянский банк	Словения
Мицубиси банк	Япония
Мидзухо холдингс	Япония
МКБ – Венгерский Внешторгбанк	Венгрия
Московский народный банк	Великобритания
Натексис банк популер	Франция
Национальный банк Греции	Греция
Нордеа	Швеция

Остерайхише инвестиционскредит А.Г.	Австрия
Орсагос Такарекпенцар ес Керешкедельми банк РТ	Венгрия
Пирма латвиас комерцбанк	Латвия
ПКО БП	Польша
Универсальный кредитный банк	Польша
Рабобанк	Нидерланды
Райффайзен Централбанк Остеррайх	Австрия
Королевский банк Шотландии	Великобритания
Сампо банк	Финляндия
Словенска Полногосподарска банк	Словакия
Сосьете Женераль	Франция
Сумитомо мицуй банкин корпорейшн	Япония
Сведбанк	Швеция
Татра-банк	Словакия
АО “ТБЦ-банк”	Грузия
Влаамс Мильехолдинг (ВМХ)	Бельгия
Вестдойче Ландесбанк Гироцентральный	Германия
Великопольский кредитный банк	Польша

Официальные организации

Кэс де Депо э Консигнасьон	Франция
Кайха Жерал де Депоситос	Португалия
Канадское международное агентство развития (СИДА)	Канада
Дойче Энтвиклунгс Гезельшафт (ДЕГ)	Германия
Европейское агентство реконструкции	Еврокомиссия
Нидерландская компания финансирования развития (ФМО)	Нидерланды
Инвестиционный фонд для стран ЦВЕ	Дания
Программа ИСПА	Еврокомиссия
Японский фонд постконфликтной поддержки	Япония
Кредитанштальт фюр Видерауфбау (КФВ)	Германия
Правительство Нидерландов	Нидерланды
Программа Фаре	Еврокомиссия
Государственный департамент экономики	Швейцария
Механизм финансирования МСП	Еврокомиссия

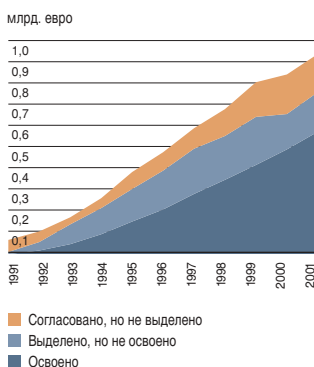
Международные финансовые учреждения

Фонд Ага Хана	МФУ
Азиатский банк развития (АБР)	МФУ
Черноморский банк торговли и развития	МФУ
Банк развития Совета Европы	МФУ
Европейский инвестиционный банк (ЕИБ)	МФУ
Международная финансовая корпорация (МФК)	МФУ
Инвестиционный банк Северной Европы (ИБСЕ)	МФУ
Всемирный банк	МФУ

Организации, впервые принявшие участие в софинансировании с ЕБРР, выделены **жирным шрифтом**.

Привлечено, выделено и освоено средств ТС нарастающим итогом

1991-2001 годы



Почти половина всех инвестопераций ЕБРР подкреплена средствами ТС.

Фонды технического сотрудничества

Программа фондов техсотрудничества ЕБРР (ПФТС) основана на добровольных безвозмездных взносах доноров. Программа стимулирует переход к рыночной экономике путем оказания содействия развитию частного сектора в странах операций ЕБРР. Безвозмездные средства идут на оплату услуг консультантов, оказывающих помощь клиентам ЕБРР в подготовке проектов, содействующих процессу перехода. Кроме того, по линии программы ПФТС оказывается содействие институциональному строительству, развитию МСП и разработке проектов в законодательно-нормативной сфере (см. стр. 66).

Институциональное строительство

В марте 2001 года ЕБРР приступил к реализации программы институционального строительства в целях улучшения инвестиционного климата и подготовки кадров в странах операций ЕБРР. В истекшем году ЕБРР обсуждал с донорами вопросы определения целевых источников финансирования для выполнения институциональных задач. Для удовлетворения институциональных потребностей стран Центральной Азии Япония согласилась создать соответствующий целевой фонд. Заинтересованность в создании

таких фондов выразил и ряд других доноров в дополнение к той поддержке, которую они уже оказывают через действующие фонды ТС. В 2001 году по линии ПФТС профинансировано 142 задания консультантов, связанных с институциональным строительством, на общую сумму 71,8 млн. евро.

Программа ПФТС служит катализатором для иностранных инвестиций и кредитов ЕБРР. Почти половина всех подписанных ЕБРР инвестопераций (около 8,7 млрд. евро) получили поддержку из фондов ТС. Как подтвердили результаты проведенного отделом оценки проектов ЕБРР исследования, эффект воздействия на процесс перехода инвестиций при поддержке их по линии ТС намного выше эффекта от других инвестиций (см. стр. 58).

В 2001 году по линии ПФТС ЕБРР профинансировал 367 заданий консультантов, доведя их общее число до 2989. В истекшем году выделено 128,4 млн. евро по сравнению с 67,8 млн. евро в предыдущем году, в результате чего общий объем ассигнований составил 763,4 млн. евро, из которых 577 млн. евро уже освоено. В 2001 году объем освоения средств составил 80,7 млн. евро по сравнению с 75 млн. евро в 2000 году.

Первым проектом ЕБРР в СР Югославия стало вложение капитала в Банк микрофинансирования, кредитующий микро- и малый бизнес. Проект профинансирован по линии фондов техсотрудничества ЕБРР.



В России ЕБРР совместно с мэрией Перми разрабатывает инвестпрограмму по модернизации предприятий водоснабжения и стокоочистки. Еврокомиссия, Швеция, Швейцария и Великобритания оказали большую поддержку в разработке этой программы, профинансировав подготовку ТЭО, решение институциональных вопросов, обучение кадров и программу повышения кредитоспособности.

Средства по линии ПФТС пошли на поддержку ряда финансовых учреждений. В 2001 году Ирландия совместно с Фондом развития финансового сектора Грузии (создан на средства местных грузинских банков) оплатила работу местного консультанта по укреплению механизма банковского надзора в Нацбанке Грузии.

Общая сумма безвозмездных средств, предоставленных донорами, достигла к концу 2001 года 946,5 млн. евро по сравнению с 845,4 млн. евро в конце 2000 года. Самые крупные новые взносы в 2001 году поступили от Европейского союза (36,5 млн. евро), США (13,8 млн. евро) и Японии (9,2 млн. евро).

Распределение ассигнований по странам-получателям и секторам показано в таблицах справа. В 2001 году на Россию и Украину пришлось 25% всех ассигнований. В 2001 году более половины всех средств по линии ТС выделено на финансовый сектор и примерно одна пятая – на инфраструктуру.

Дополнительная информация о ПФТС содержится в отчете ЕБРР перед донорами и организациями официального софинансирования за 2001 - 2002 годы.

Ассигнования по линии ТС – по странам-получателям

	2001 год		1991-2001 годы	
	Число	млн. евро	Число	млн. евро
Россия	75	22,4	529	235,5
Украина	21	10	195	43,3
Румыния	16	6,5	102	33,7
Казахстан	15	5,4	79	26,2
Польша	19	4,1	119	24,3
Болгария	11	6,3	58	19
Босния и Герцеговина	5	2,9	66	18,3
Эстония	5	0,4	161	17
Албания	4	2,7	74	16,6
Узбекистан	2	0,1	47	16,3
Литва	5	0,5	141	14
Латвия	4	0,4	130	13,3
Кыргызстан	6	0,5	68	13
Словацкая Республика	11	3,8	63	12,3
Беларусь	0	<0,1	81	11,6
Азербайджан	8	2,4	49	10,4
Словения	7	0,9	85	10
БЮР Македония	6	1,4	46	9,6
Хорватия	14	1	87	9,3
Молдова	1	0,6	55	9,2
Грузия	11	1,2	56	9,2
Туркменистан	3	0,3	29	8,9
Венгрия	5	0,4	66	8,6
Таджикистан	4	1,5	28	8,3
СР Югославия	27	4,9	32	7,5
Чешская Республика	2	0,5	32	4,6
Армения	1	0,5	24	3,7
Монголия	4	1,4	4	1,4
Региональные	75	45,6	483	148,5
Итого	367	128,4	2989	763,4

Ассигнования по линии ТС – по отраслям

	2001 год		1991-2001 годы	
	Число	млн. евро	Число	млн. евро
Финансы, предпринимательство	125	77,8	770	391,1
Обрабатывающая промышленность	106	16,8	964	113,2
Энергетика	32	7,3	420	87,3
Транспорт, хранение	24	9,6	218	60,1
Коммунальные услуги и социальная сфера	56	8,5	348	56,7
Строительство	9	5,9	52	19,8
Связь	4	0,9	124	19,4
Добывающая промышленность	4	0,5	37	9,6
Сельское, лесное и рыбное хозяйство	5	0,7	41	4,4
Торговля, туризм	2	0,5	15	1,8
Итого	367	128,4	2989	763,4

Программа правовой реформы

По линии программы правовой реформы ЕБРР оказывается содействие в разработке международных стандартов передовой коммерческой практики и оценке хода правовой реформы в странах операций ЕБРР. Кроме того, она способствует созданию рациональных правовых норм и эффективно работающих правоприменительных организаций, а также продвижению правовой реформы в регионе. Справа представлены важные проекты правового реформирования, оказавшие положительное воздействие на процесс перехода в 2001 году.

Программа правовой реформы ЕБРР способствует продвижению реформ в законодательной области и повышению этики корпоративного поведения.

Типовой закон о ценных бумагах СНГ

ЕБРР оказал содействие Межпарламентской ассамблее СНГ в разработке типового закона о ценных бумагах. Ассамблея утвердила его в ноябре, а в декабре 2001 года ЕБРР обсудил вопросы его использования и применения на встрече с ведущими парламентариями СНГ и главами комиссий по ценным бумагам. Проект ЕБРР профинансирован Нидерландами при содействии Германии. Закон регулирует обращение ценных бумаг, роль и функции профессиональных участников рынка, деятельность национального надзорного органа по ценным бумагам и он базируется на международно признанных принципах. Закон предоставляет законодателям 12 стран СНГ единый стандарт для разработки национальных правил функционирования рынков капитала. Его принятие – важный этап в процессе гармонизации коммерческого законодательства в бывших советских республиках, он дает возможность усилить защиту прав инвесторов и будущих деловых партнеров.

СР Югославия – сербский закон о приватизации

ЕБРР в тесном сотрудничестве со ВБ оказал Сербии содействие в подготовке нового закона о приватизации и связанного с ним механизма правоприменения, которые были разработаны и приняты в первой половине 2001 года. Проект ЕБРР профинансирован Англией. Новый закон означает радикальный отход от предпринимавшихся ранее попыток приватизировать государственную и общественную собственность путем создания четкого механизма приватизации. Согласно новому закону на продажу должно выставляться не менее 70% капитала приватизируемой компании, а остающаяся ее часть, не свыше 30%, может быть передана в собственность работникам компании и другим гражданам. Новый закон предоставляет иностранным и национальным физическим и юридическим лицам равные права участия в приватизационном процессе и устанавливает обязательный четырехлетний срок для завершения

процесса приватизации. Как ожидается, новый закон поможет привлечь столь необходимые экономике Сербии иностранные инвестиции. Он был успешно применен в октябре 2001 года при проведении с участием восьми многонациональных компаний международного тендера на продажу 70% акций трех цементных заводов.

Российский кодекс корпоративного поведения

В 2001 году ЕБРР возглавил усилия по оказанию содействия Федеральной комиссии по рынку ценных бумаг России (ФКЦБ) в разработке кодекса корпоративного поведения. На средства, полученные из Японии, ЕБРР помог разработать кодекс, организовал его презентацию расположенным в Лондоне финансовым и юридическим фирмам и ответил на поступившие в этой связи вопросы. Кодекс был одобрен правительством России в ноябре 2001 года и окончательно доработан в начале 2002 года. Отсутствие рациональной корпоративной практики отрицательно влияет на инвестиционный климат в России и усугубляет ее неспособность привлекать необходимые инвестиции для устойчивого экономического развития. Злоупотребления корпоративными полномочиями со стороны менеджеров, владельцев и держателей контрольных пакетов акций отрицательно сказываются как на отечественных, так и иностранных инвесторах. Кодекс вводит единые корпоративные правила и процедуры, создающие основу для проведения справедливой и гибкой корпоративной политики и управления бизнесом. Применение процедур и принципов кодекса должно повысить культуру корпоративного поведения, что устранил еще одно препятствие на пути роста инвестиций в Россию.

Программа санирования предприятий

Программа санирования предприятий (программа ТАМ) направлена на развитие коммерческого и технического “ноу-хау” путем консультирования потенциально жизнеспособных предприятий по конкретной тематике. Финансируемая рядом доноров программа ТАМ помогает развивать отечественную экономику, что, в свою очередь, содействует снижению уровня бедности и улучшению социальных условий.

Специалисты ТАМ работают непосредственно с конкретными предприятиями, консультируя их по вопросам развития управленческих навыков, планирования бизнес-цикла, структурной реорганизации, совершенствования продукции, снижения издержек производства и освоения отечественных и экспортных рынков. Страны – кандидаты на вступление в ЕС с помощью программы ТАМ поднялись на уровень требований директив и стандартов ЕС. Кроме того, помощь по линии ТАМ позволила им углубить знания о воздействии производственной деятельности на окружающую среду, оптимизировать энергопотребление и улучшить охрану здоровья и технику безопасности на производстве. Помимо повышения хозяйственных показателей специалисты ТАМ помогают предприятиям завязывать контакты с потенциальными торговыми партнерами или инвесторами.

Проекты ТАМ позволили усилить руководство предприятиями и повысить производительность труда.

Благодаря безвозмездным средствам на сумму свыше 55 млн. евро, предоставленным 27 донорами, в том числе и Еврокомиссией, специалисты ТАМ со дня создания программы в 1993 году реализовали 880 проектов с предприятиями 26 стран. Совокупный оборот на предприятиях, получивших помощь по линии ТАМ, составил 18,32 млрд. евро. На предприятиях занято около 667 тыс. человек.

Проекты ТАМ позволили внедрить надежные механизмы управленческого и финансового контроля, разработать новые концепции проектирования и маркетинга, поднять производительность труда, повысить объемы продаж и уровень занятости. В течение одного года на предприятиях с числом работников менее 250 человек оборот возрос примерно на 34%, а уровень занятости – на 12%. На более крупных предприятиях производительность труда и оборот, как правило, растут примерно одинаковыми темпами, но обычно они требуют некоторого “разукрупнения”. Более 80% проектов ТАМ были оценены независимыми экспертами как “удовлетворительные” или “весьма удовлетворительные”.

Кондитерская фабрика

Казахстан

Клиент – объем продаж и доля на рынке приватизированной в 1992 году фабрики резко снизились в середине 90-х годов. Для решения этой проблемы руководитель предприятия обратился за консультацией о путях развития предприятия в условиях нарождающейся рыночной экономики.

Поддержка по линии ТАМ – в течение двух лет предприятие многократно посещали специалисты ТАМ по маркетингу, управлению, финансам и кадрам. После выполнения их рекомендаций объем продаж фабрики вырос более чем на 90%, а ее доля рынка – на 6%.

Производство телефонного и волоконно-оптического кабеля

Украина

Клиент – предприятие изготавливает в широком диапазоне высококачественные волоконно-оптические и медные кабели для линий связи и электропроводки. Несмотря на то, что оно полностью приватизировано, предприятие не разработало комплексный бизнес-план. Явно ощущалась потребность в расширении экспорта, повышении эффективности участия в международных торгах и налаживании долгосрочного сотрудничества с надежным производителем кабелей в Западной Европе.

Поддержка по линии ТАМ – специалисты ТАМ помогли разработать стратегический и производственный бизнес-план, включая планы поиска потенциальных клиентов на новых рынках сбыта, и консультировали руководство предприятия по вопросам участия в международных торгах. С помощью специалистов ТАМ компания увеличила оборот с 10 млн. до 34 млн. долл. США, а число работников – с 840 до 1 тыс. Помимо этого, ведутся результативные переговоры о налаживании партнерских отношений с крупной итальянской группой.

Хлебозавод

Россия

Клиент – приватизирован в 1994 году. Вся прибыль магазинов предприятия идет на поддержку местной социальной сферы. Предприятие установило щедрые льготы для своих пенсионеров и продает хлеб по сниженным ценам нуждающимся из числа местных жителей.

Поддержка по линии ТАМ – помимо плановых посещений объектов специалистами ТАМ, управляющие компании были приглашены на международную выставку продовольственных и хлебобулочных изделий в Соединенном Королевстве. При поддержке специалистов ТАМ они также посетили три фабрики, выпускающие аналогичную продукцию, и университет, выпускающий специалистов пищевого производства. Благодаря программе ТАМ хлебозавод увеличил свой оборот более чем на 85% и создал около 100 новых рабочих мест.

Программа деловых консультационных услуг

По линии программы деловых консультационных услуг (БАС), осуществляемой ЕБРР и управляемой специалистами ТАМ, средним, малым и микропредприятиям оказывается помощь по повышению их конкурентоспособности в условиях рыночной экономики с задействованием местных деловых консалтинговых фирм. По линии БАС предприятиям помогают определить их консультационные потребности и составить технические задания для местных консультантов. Тем самым БАС содействует также становлению местной сети консалтинговых фирм. Как правило, проекты БАС направлены на поддержку таких четко определенных услуг, как исследование рыночной конъюнктуры, организация систем АСУ и планирование производственно-хозяйственной деятельности.

Программа БАС в государствах Балтии улучшила перспективы роста занятости в регионе.

Выполнение программы БАС началось с государств Балтии, где она функционирует уже более шести лет. К концу 2001 года в ее рамках реализован 1461 проект на более чем 1100 предприятиях с числом работников свыше 114 тыс. человек и совокупным объемом продаж в 5,4 млрд. евро. Благодаря БАС предприятия смогли привлечь 42 млн. евро из внешних источников. Программа получила высокую оценку независимых экспертов. Первоначально программа БАС для государств Балтии финансировалась странами Северной Европы, предоставившими ей 10,6 млн. евро, а затем она получила еще 4,6 млн. евро от Еврокомиссии.

На предприятиях, участвующих в программе БАС для государств Балтии, значительно вырос уровень занятости. На предприятиях с числом работников менее 50 человек за последние 6 лет он вырос в 2 раза, а на предприятиях с числом работников от 50 до 99 человек увеличился за этот же период примерно на 50%.

Реализация программы БАС для Северо-Запада России, финансируемой странами Северной Европы, Германией и Англией, началась в 2000 году, и по ее линии на сегодня уже выполнено 65 проектов на предприятиях с совокупным оборотом в 150 млн. евро и числом работников 8500 человек. В 2001 году в Самаре было открыто и сегодня полноценно работает новое представительство БАС, финансируемое Великобританией.

В 2001 году на Юго-Востоке Европы были начаты новые программы БАС, финансируемые средствами Центральноевропейской инициативы, Фаре ЕС и Англией. На сегодня в Болгарии, Боснии и Герцеговине, Словении и Хорватии реализовано в общей сложности 160 проектов. Помимо этого, осуществляется программа БАС для Центральной Азии, финансируемая из средств фонда сотрудничества Япония – Европа и имеющая свои представительства в Казахстане и Узбекистане. В настоящее время реализуется 26 проектов.



Предприятие по сбыту информационных технологий

Хорватия

Клиент – основанное в 1997 году частное предприятие занималось хранением, сборкой, ремонтом и продажей оборудования на трех различных объектах, что затрудняло организацию деятельности и контроль за ней.

Поддержка по линии БАС – по линии БАС предприятию оказана помощь в подготовке ТЭО на строительство специализированного объекта. Далее оно получило банковский кредит на 1,1 млн. евро. В настоящее время вся деятельность предприятия сосредоточена на одном объекте, включая хранение и сборку (производительность – более 200 компьютеров в день); там же располагается испытательная лаборатория, отделы ремонта и продаж.

Результат – сегодня на предприятии занято 70 человек (по сравнению с 31 в момент получения им безвозмездной ссуды по линии БАС). Оно стало одним из ведущих предприятий на хорватском рынке информационных технологий и имеет потенциал для увеличения числа работников и расширения масштабов производства.



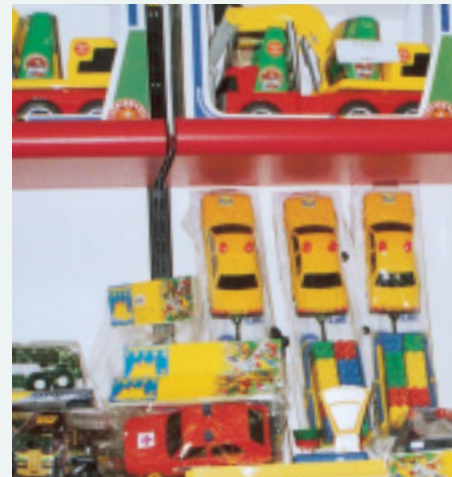
Консервный завод фруктовой продукции

Латвия

Клиент – завод создан в 1994 году на базе приватизированного колхоза. Расширил ассортимент выпускаемой продукции за счет производства фруктовых добавок.

Поддержка по линии БАС – по линии БАС заводу оказана поддержка в рамках трех проектов: определение рыночного потенциала завода, анализ перспективности открытия нового производства, подготовка завода к экспорту его продукции в страны ЕС.

Результат – в течение пяти лет подряд доходы ежегодно возрастали на 40%, а объем продаж в 2001 году достиг 4,5 млн. евро. Число работников увеличилось с 90 до 100 человек.



Производство игрушек в Санкт-Петербурге

Россия

Клиент – компания основана в 1995 году, специализируется на импорте пластмассовых игрушек для реализации в Санкт-Петербурге и выпускает качественные игрушки по доступным ценам. В течение года она подготовила ассортимент из 20 видов игрушек и производит более 30 тыс. единиц продукции в месяц, используя экологически безвредные пластмассы.

Поддержка по линии БАС – в рамках проекта БАС компании оказана помощь в разработке торгового знака “Городок” для привлечения внимания к ее продукции на рынке. Кроме того, оказана помощь в создании новой упаковки для игрушек с логотипом и торговым знаком компании.

Результат – благодаря проекту БАС объем продаж за один год вырос на 30% и сегодня многие клиенты устанавливают с компанией долгосрочные связи.

Закупка товаров и услуг и присуждение контрактов

Правила закупок товаров и услуг ЕБРР основаны на основополагающих принципах недопущения дискриминации, справедливости и открытости. Они призваны повышать экономию средств и эффективность и минимизировать риски при проведении ЕБРР кредитных и инвестиционных операций. ЕБРР требует от всех участников процесса закупок по финансируемым ЕБРР проектам соблюдения самых высоких норм этики и поведения, в том числе и в ходе выполнения контрактов.

ЕБРР тщательно отслеживает процесс закупки товаров и услуг в интересах обеспечения равных условий для всех участников.

ЕБРР дифференцирует свои подходы к закупке товаров и услуг в государственном и частном секторах. Клиенту из частного сектора разрешается применять свои методы коммерческой практики, если проведенная ЕБРР предпроектная экспертиза подтверждает их рациональный характер, соответствие цен рыночному уровню, отсутствие коллизии интересов и полное соблюдение интересов клиентов ЕБРР. Порядок производства закупок в госсекторе носит более запретительный характер. ЕБРР предлагает своим клиентам использовать структурированный, открытый порядок, максимизирующий фактор состязательности и равное отношение ко всем участникам, и внимательно следит за процессом закупок.

В 2001 году ЕБРР продолжал тесно сотрудничать со строительными компаниями в целях согласования своих принципов закупок в госсекторе с принципами других ведущих кредитных организаций. В ближайшее время ЕБРР опубликует новый стандартный документ о проведении торгов на закупку

товаров, в котором будет отражена эта работа, и выпустит его электронный вариант на компакт-дисках для удобства клиентов. На протяжении 2001 года отдел закупок товаров и услуг и технического обслуживания ЕБРР предоставлял профессиональные консультации и оказывал услуги как внутренним, так и внешним клиентам и просит высказывать замечания по любому аспекту принципов и процедур закупок ЕБРР.

В 2001 году по проектам в госсекторе ЕБРР профинансировал 120 контрактов на общую сумму 235 млн. евро. В 2000 году было профинансировано 116 контрактов на сумму 267 млн. евро. Общая стоимость присужденных в порядке открытых конкурсов контрактов составила в 2001 году 202 млн. евро или 86% общей стоимости присужденных контрактов. Больше всего контрактов в количественном отношении – в общей сложности 80 – было присуждено на поставку товаров, причем средний размер контракта составил 1,8 млн. евро. В целях повышения эффективности финансируемых ЕБРР закупок Банк готовит справочные материалы и документы и регулярно помещает информацию о планируемых контрактах на своем сайте (www.ebrd.com) на странице издания Procurement Opportunities. Представители деловых кругов могут получать эту информацию бесплатно.



Успешно продвигается строительство объектов по выводу реакторов Чернобыльской АЭС из эксплуатации, а сооружение установки очистки жидких радиоактивных отходов (ОЖРО) практически завершено.

Ядерная безопасность

ЕБРР выступает распорядителем Счета ядерной безопасности (СЯБ), фонда Чернобыльского укрытия и трех международных фондов вывода АЭС из эксплуатации (МФВЭ) для Болгарии, Литвы и Словакии. В общей сложности страны-доноры обещали внести в эти пять фондов более 1,5 млрд. евро. Согласно уставам фондов, ЕБРР отчитывается перед странами-донорами на собраниях доноров, которые осуществляют общий надзор за работой фондов, утверждают программы работ и годовую финансовую отчетность, а также принимают решения о финансировании конкретных проектов. ЕБРР обеспечивает техническое, проектно-управленческое, финансовое, юридическое и административное обслуживание, а фонды возмещают ему все понесенные им расходы.

Счет ядерной безопасности

Главное внимание по линии СЯБ уделяется реакторам повышенного риска (ВВЭР 440/230 и РБМК). Основная задача заключается в устранении конструктивных и эксплуатационных дефектов с точки зрения безопасности путем вложения капитала в оборудование для осуществления краткосрочных мер повышения безопасности на срок, оставшийся до закрытия АЭС. С конкретными странами заключены соглашения об условиях перехода на

новый режим надзора по итогам углубленных оценок безопасности, о развитии энергетики и о скорейшем закрытии реакторов повышенного риска по соображениям безопасности и экономики.

Срок действия счета СЯБ вскоре истекает. В Болгарии, Литве, России и Украине реализованы программы краткосрочного повышения безопасности, а соответствующие соглашения о предоставлении безвозмездных средств профинансированы согласно смете. В 2001 году собрание доноров одобрило продление срока действия СЯБ на два года для завершения финансирования объектов по подготовке к выводу реакторов из эксплуатации в Чернобыле и проведения анализа безопасности в России.

На 31 декабря 2001 года члены собрания доноров СЯБ (Бельгия, Германия, Дания, Италия, Канада, Нидерланды, Норвегия, Соединенное Королевство, Соединенные Штаты Америки, Финляндия, Франция, Швеция, Швейцария, Япония, и Европейское сообщество) внесли 260,6 млн. евро.

Обзор безопасности на блоке 1 Курской АЭС

По линии СЯБ все краткосрочные меры повышения безопасности на Кольской, Ленинградской и Нововоронежской АЭС в России были успешно реализованы и лицензированы в 2001 году в рамках смет, предусмотренных соответствующими соглашениями о предоставлении безвозмездных средств. Однако выполнение условий соглашения СЯБ о переходе на новые режимы надзора за реакторами РБМК и ВВЭР 440/230 заметно задерживается. Крупным прорывом стало подписание в ноябре 2001 года соглашения между ЕБРР и Минатомом, Росэнергоатомом (предприятие) и Госатомнадзором РФ (регулирующий орган). В соответствии с соглашением российские эксперты совместно с группой международных экспертов, назначенных ЕБРР, проведут анализ доклада о состоянии безопасности реактора РБМК на блоке 1 Курской АЭС на Юго-Востоке России. Эта начатая в декабре совместная работа является важным шагом на пути к обеспечению прозрачности и сотрудничества между Россией и международным сообществом. Собрание доноров СЯБ одобрило финансирование программы, на выполнение которой уйдет больше года.

В фонды ядерной безопасности, распорядителем которых выступает ЕБРР, доноры обязались внести более 1,5 млрд. евро.

Строительство объектов по выводу реакторов Чернобыльской АЭС из эксплуатации

Успешно продвигается строительство двух крупных объектов по подготовке к выводу реакторов из эксплуатации – установки очистки жидких радиоактивных отходов (ОЖРО) и временного хранилища отработанного топлива (ВХОТ). Строительство ОЖРО в целом завершено, и в настоящее время ведется монтаж механизмов и оборудования. Строительство крупнейшего в мире ВХОТ также идет по графику. Работы по сооружению складских модулей и объекта переработки должны завершиться в первом и третьем кварталах 2002 года соответственно. Намного продвинулся процесс закупки и изготовления машинного и погрузочно-разгрузочного оборудования. Строительные и инженерные работы по обоим проектам в значительном объеме ведутся украинскими компаниями. Своевременно и согласно смете выполнен в ноябре 2001 года дополнительный проект прокладки семи километров железнодорожных путей, переданный в подряд местной украинской организации. Два сооружаемых объекта являются первыми крупными объектами, строящимися в Чернобыле после аварии 1986 года. Хотя многое еще предстоит сделать, строительство двух важных объектов, призванных обеспечить своевременный вывод из эксплуатации Чернобыльской АЭС, будет завершено точно по графику.

Фонд Чернобыльского укрытия

Фонд Чернобыльского укрытия создан в целях оказания Украине содействия в преобразовании существующего Чернобыльского укрытия (“саркофага”) в устойчивую и экологически безопасную систему. Международные доноры объявили о внесении в общей сложности 717 млн. долл. США (766 млн. евро) или 93% общей сметной стоимости плана работ по укрытию.

Членами собрания доноров (на 31 декабря 2001 года) являются Австрия, Бельгия, Германия, Греция, Дания, Ирландия, Испания, Италия, Канада, Кувейт, Люксембург, Нидерланды, Норвегия, Польша, Соединенное Королевство, Соединенные Штаты Америки, Украина, Финляндия, Франция, Швейцария, Швеция, Япония и Европейское сообщество. Помимо этого статус донора имеют Израиль, Исландия, Корея, Португалия, Словакия и Словения.

Строительство временного хранилища отработанного топлива на Чернобыльской АЭС.





Строительство временного хранилища отработанного топлива планируется завершить в 2002 году.

Выбрано проектно-конструкторское решение для пояса защиты Чернобыльского укрытия

В апреле 2001 года в рамках ПРУ была выполнена одна из важнейших задач этой программы – выбор технической концепции нового пояса защиты (НПЗ). Это явилось итогом более чем двух лет проектно-конструкторских исследований, которые в свою очередь базировались на занявших более десяти лет исследованиях украинских институтов и многочисленных западных компаний. Следуя рекомендациям экспертов международной консультативной группы (МКГ), предоставляющей технические консультации ЕБРР, Банк счел возможным согласиться с выбором Энергоатомом данного решения. НПЗ защитит укрытие от дальнейшего разрушения под воздействием неблагоприятных погодных условий и конденсации и защитит окружающую среду от неконтролируемого выброса радиоактивной пыли при обрушении существующих неустойчивых конструкций. По завершении строительства укрытие обеспечит безопасные условия для демонтажа неустойчивых конструкций укрытия и удаления отходов. Длина свода укрытия составит более 260 метров, а его 100-метровая высота позволила бы без труда разместить в нем лондонский собор Святого Павла. Его сооружение является сложнейшей инженерной задачей. Контракт на выполнение проекта будет выставлен на международный конкурс, подготовкой которого занимается сейчас целевая группа. Ожидается, что украинские компании будут играть важную роль в строительных работах, поставках материалов и оказании услуг.

Международные фонды финансирования вывода из эксплуатации (МФВЭ)

В рамках подготовки к вступлению в ЕС правительствами Болгарии, Литвы и Словацкой Республики принято решение о закрытии действующих у них реакторов РБМК и ВВЭР 440/230. Литва обязалась закрыть блок 1 Игналинской АЭС до 2005 года, а блок 2 Игналинской АЭС – позднее. Правительство Болгарии обязалось закрыть блоки 1 и 2 Козлодуйской АЭС до 2003 года, а блоки 3 и 4 – до 2010 года. Словакия разработала директивный документ по энергетике, предусматривающий закрытие страной блоков 1 и 2 Богуницкой АЭС в 2006 и 2008 годах, соответственно.

Еврокомиссия объявила о намерении оказать содействие выводу из эксплуатации этих реакторов, выделяя на эти цели крупные гранты в течение восьми-десяти лет. К концу 2001 года к ЕС в качестве доноров МФВЭ присоединились 15 стран, и все три фонда уже работают. Средствами фондов будут финансироваться проекты реализации первого этапа вывода из эксплуатации конкретных реакторов вместе с необходимыми мерами структурной реорганизации, совершенствования и модернизации систем выработки, передачи и распределения энергии, а также повышения энергоэффективности в увязке с принятыми решениями о закрытии энергоблоков.

На 31 декабря 2001 года членами собрания доноров (Австрия, Бельгия, Германия, Дания, Люксембург, Нидерланды, Норвегия, Польша, Соединенное Королевство, Финляндия, Франция, Швейцария, Швеция и Европейское сообщество) в МФВЭ Игналинской АЭС внесено 146 млн. евро. В общей сложности странами-членами (Австрия, Бельгия, Греция, Дания, Нидерланды, Соединенное Королевство, Швейцария и Европейское сообщество) в МФВЭ Козлодуйской АЭС внесено 96 млн. евро, а в МФВЭ Богуницкой АЭС странами-членами (Австрия, Дания, Нидерланды, Соединенное Королевство и Европейское сообщество) внесено 116 млн. евро. Помимо этого, статус донора во всех трех фондах имеет Ирландия, а Франция объявила о принятом ею решении внести средства во все три фонда.

Начало работы фондов вывода из эксплуатации

В апреле, июне и ноябре 2001 года начали функционировать три МФВЭ для Болгарии, Литвы и Словакии. Собрания доноров, возглавляемые Еврокомиссией, приняли уставы фондов, утвердили рабочие документы, планы работы и рамочные соглашения, заключенные между ЕБРР и странами-получателями. Рамочные соглашения создают правовую базу для работы фондов в трех странах и содержат обязательства по скорейшему закрытию блоков 1 - 4 Козлодуйской АЭС, ядерных реакторов на Игналинской и Богуницкой АЭС. После проведения международного тендера в Литве в декабре была создана группа управления проектом. Для Болгарии собранием доноров утверждено несколько инвестпроектов, включая первый проект энергоэффективности, и принято решение в принципе о софинансировании проекта централизованного теплоснабжения в Софии.

Взносы доноров в фонды ядерной безопасности

В 2001 году взносы в фонды ядерной безопасности достигли рекордного уровня: в общей сложности по 29 соглашениям о взносах, заключенным между странами-донорами и ЕБРР, было внесено 528 млн. евро. Самый крупный взнос поступил от Европейского сообщества, выделившего 320 млн. евро на нужды МФВЭ и еще 100 млн. евро в фонд Чернобыльского укрытия. Эти взносы свидетельствуют о большой заинтересованности доноров в ядерной безопасности и отражают их доверие к ЕБРР как к распорядителю фондов.

Проекты, подписанные в 2001 году

На 31 декабря 2001 года

Вниманию читателей

Подпроекты показаны *курсивом жирным шрифтом* и *курсивом*.

Содержание двух строчек после описания проектов:

Отрасль • Категория экологической проверки • Вид финансирования

Дата подписания • Средства ЕБРР (в млн. евро)

В конце каждого раздела по странам показана общая сумма средств ЕБРР за 2001 год в млн. евро.

Кредиты исчислены по обменным курсам на 31 декабря 2001 года. Акции пересчитаны в евро по обменным курсам на дату оплаты. Из-за округления итоговые величины могут не совпадать с суммой составляющих.

Категории экологической проверки

Для проекта:

A – требуется полная оценка воздействия на окружающую среду;

B – требуется экологический анализ;

C – не требуется оценки воздействия на окружающую среду и экологического анализа;

O – не требуется экологического аудита;

1 – требуется экологический аудит.

ФП – финансовый посредник.

Азербайджан

Рамочный механизм финансирования банков Азербайджана

Аркобанк

Финансирование МСП и программа содействия развитию торговли.

Кредитование банков • ФП • Кредит

Подписан 14 марта • Средства ЕБРР – 2,3

Региональная программа содействия развитию торговли

Международный банк Азербайджана

Средства ЕБРР – 13,6

Средства ЕБРР – 15,8

Албания

Фонд акционерного капитала на цели реконструкции Албании

Компания “Теалб”

Финансирование предприятия по переработке и расфасовке чайного листа и пряностей.

АПК • ФП • Акции

Подписан 9 февраля • Средства ЕБРР – 0,1

Завод “Айка”

Структурная реорганизация и модернизация молокозавода “Айка”.

АПК • В/1 • Акции

Подписан 6 июня • Средства ЕБРР – 0,5

Дипю

Содействие изготовителю деревянных четок и культовых предметов.

Прочее • ФП • Акции

Подписан 13 июня • Средства ЕБРР – 0,1

Торговый центр “Торре Дрин”

Капиталовложение в современный торговый центр в Тиране.

Недвижимость • В/0 • Акции

Подписан 4 октября • Средства ЕБРР – 0,5

Винзавод “Сара”

Модернизация технологического процесса и розливочной линии винзавода.

АПК • ФП • Акции

Подписан 24 октября • Средства ЕБРР – 0,1

Компания “Албитал полиуретани”

Модернизация и расширение производственной линии компании.

Прочее • ФП • Акции

Подписан 6 декабря • Средства ЕБРР – 0,3

Эльбасанский цементный завод

Модернизация и расширение цементного завода в центральной Албании.

Прочее • В/1 • Кредит

Подписан 24 апреля • Средства ЕБРР – 16,9

Средства ЕБРР – 18,5

Армения

См. региональные проекты (на стр. 84)

Беларусь

Региональная программа содействия развитию торговли

Приорбанк

Средства ЕБРР – 7,2

Средства ЕБРР – 7,2

Болгария

Механизм прямого инвестирования

Вавилон

Прямое вложение капитала в компанию, торгующую фармацевтическими препаратами.

Прочее • ФП • Акции

Подписан 19 января • Средства ЕБРР – 1

Балканфарма

Модернизация трех производственных объектов ведущего в Болгарии производителя фармацевтических препаратов.

Прочее • В/1 • Кредит

Подписан 23 мая • Средства ЕБРР – 13,5

Инвестпроект “Астера” (реструктуризация)

Кредит производителю косметики на разработку новой продукции и освоение новых рынков.

Прочее • В/1 • Кредит

Подписан 27 июня • Средства ЕБРР – 5,6

Кредитование под складские квитанции
о сдаче зерна в Болгарии

Унионбанк

Финансирование под складские квитанции
о сдаче зерна в Болгарии.

Кредитование банков • ФП • Кредит

Подписан 11 июля • Средства ЕБРР – 1,5

Механизм финансирования МСП Болгарии

Хеброс-банк

Финансирование микро- и малых предприятий.

Кредитование банков • ФП • Кредит

Подписан 24 сентября • Средства ЕБРР – 6

Прокредитбанк (бывший Банк
микрофинансирования Болгарии)

Создание специализированной организации
по микрофинансированию.

Финансирование малого бизнеса • ФП • Кредит

Подписан 19 декабря • Средства ЕБРР – 6,2

Региональная программа содействия
развитию торговли

Объединенный болгарский банк

Средства ЕБРР – 1,1

Унионбанк

Средства ЕБРР – 0,8

Средства ЕБРР – 35,8

Босния и Герцеговина

Банк финансирования микропредприятий –
увеличение капитала

Вложение в акционерный капитал первого
в стране общенационального банка.

Финансирование малого бизнеса • ФП • Акции

Подписан 28 февраля • Средства ЕБРР – 0,4

Проект восстановления железных дорог

Кредит под госгарантию на ремонт важного
395-километрового участка ж/д, соединяющей
страну с Венгрией и Хорватией в труднодоступной
горной местности.

Транспорт • В/О • Кредит

Подписан 11 июня • Средства ЕБРР – 21

Проект реконструкции системы
электроснабжения

Поставка и монтаж новой системы для сети
электропередач, а также природоохранные
капиталовложения в четыре ТЭЦ.

Энергетика • С/1 • Кредит

Подписан 5 декабря • Средства ЕБРР – 20

Хорватский почтовый банк

Межбанковский кредит в рамках механизма
финансирования МСП.

Кредитование банков • ФП • Кредит

Подписан 20 декабря • Средства ЕБРР – 2,5

Райффайзенбанк – кредитная линия – 2

Межбанковская кредитная линия для
перекредитования МСП.

Кредитование банков • ФП • Кредит

Подписан 21 декабря • Средства ЕБРР – 5

Региональная программа содействия
развитию торговли

Райффайзенбанк (бывший Маркетбанк)

Средства ЕБРР – 0,9

Загребский банк (бывший Хорватский банк)

Средства ЕБРР – 0,6

УПИ-банк

Средства ЕБРР – 0,1

Универсальный банк

Средства ЕБРР – 0,9

Средства ЕБРР – 51,5

БЮР Македония

Нефтепровод Салоники – Скопье

Строительство трубопровода от объектов компании
“Эленик петролиум” в Салониках до Октинского
НПЗ в Скопье пропускной мощностью 2,5 млн. тонн
сырой нефти в год.

Природные ресурсы • А/О • Кредит

Подписан 2 января • Средства ЕБРР – 28,2

Региональная программа содействия
развитию торговли

Коммерческий банк

Средства ЕБРР – 3,6

Тутунский банк в Скопье

Средства ЕБРР – 0,4

Экспортно-кредитный банк

Средства ЕБРР – 0,1

Средства ЕБРР – 32,3

Венгрия

Винтертур Бизтосито

Увеличение капитала венгерской
страховой компании.

Финансы • ФП • Акции

Подписан 17 мая • Средства ЕБРР – 3,3

Компания “Вивенди телеком” Венгрии

Среднесрочный старший синдицированный
кредит второму по величине в Венгрии
оператору фиксированной связи.

Связь • В/О • Кредит

Подписан 24 августа • Средства ЕБРР – 75

Компания “Техникредито Венгрии”

Синдицированный кредит компании
потребительского кредита, специализирующейся
на кредитовании покупателей автомобилей.

Финансы • ФП • Кредит

Подписан 3 декабря • Средства ЕБРР – 10

Фольксбанк – механизм финансирования МСП

Механизм финансирования МСП предоставлен
Фольксбанку при поддержке ЕБРР и Евросоюза.

Кредитование банков • ФП • Кредит

Подписан 12 декабря • Средства ЕБРР – 10,2

Средства ЕБРР – 98,5

Грузия

Банк микрофинансирования Грузии

Содействие в наращивании портфеля и ускорении
процесса расширения сети областных отделений.

Финансирование малого бизнеса • ФП • Кредит

Подписан 17 июля • Средства ЕБРР – 0,4

Банк микрофинансирования Грузии –
увеличение капитала

Новый кредит банку на цели расширения
масштабов его кредитования микро-
и малых предприятий.

Финансирование малого бизнеса • ФП • Кредит

Подписан 11 октября • Средства ЕБРР – 6,8

Региональная программа содействия
развитию торговли

Банк Грузии

Средства ЕБРР – 2,7

Банк ТБЦ

Средства ЕБРР – 0,5

Объединенный грузинский банк

Средства ЕБРР – 0,6

Средства ЕБРР – 11

Казахстан

Постприватизационный фонд Казахстана "Орел"

Ромат

Ресурсы для фармацевтической компании.

Фонды акц. капитала • ФП • Акции

Подписан 1 июля • Средства ЕБРР – 3

Ак-Нар

Вложение капитала в местный пивоваренный завод.

Фонды акц. капитала • ФП • Акции

Подписан 4 ноября • Средства ЕБРР – 4

Кумулятивные привилегированные и подлежащие обратному выкупу акции

Банк "Туран Алем"

Расширение диапазона финансовых услуг банка и наращивание объемов его операций по кредитованию.

Акц. капитал банков • ФП • Акции

Подписан 24 октября • Средства ЕБРР – 5,6

Лизинговый механизм Казахстана

Ресурсы для лизингового механизма по каналам местной лизинговой компании.

Финансы • ФП • Кредит

Подписан 15 ноября • Средства ЕБРР – 5,6

Эфес – Казахстан

Финансирование пивоваренного завода "Эфес" в Казахстане.

АПК • В/О • Кредит

Подписан 5 декабря • Средства ЕБРР – 10,7

Реконструкция аэропорта Атырау

Модернизация аэродромного оборудования аэропорта и связанные с этим капиталовложения на цели повышения эффективности аэропортового хозяйства и авиаперевозок.

Транспорт • В/О • Кредит

Подписан 15 декабря • Средства ЕБРР – 28,2

Проект развития коммунального хозяйства Атырау

Реконструкция канализационной системы Атырау.

Инфраструктура • В/О • Кредит

Подписан 16 декабря • Средства ЕБРР – 13,6

Кредитование под складские квитанции в Казахстане

Финансирование работающих в сфере АПК местных МСП под залог сельхозпродукции в форме складских расписок.

Сбербанк "Халык"

Средства ЕБРР – 5,6

Казкоммерцбанк

Средства ЕБРР – 11,3

Алма-атинский торговый банк

Средства ЕБРР – 2,8

Банк "Туран Алем"

Средства ЕБРР – 11,3

Региональная программа содействия развитию торговли

Сбербанк "Халык"

Средства ЕБРР – 2,6

Банк "Туран Алем"

Средства ЕБРР – 9,5

Алма-атинский торговый банк

Средства ЕБРР – 2,7

Казкоммерцбанк

Средства ЕБРР – 0,8

Механизм предэкспортного финансирования Казкоммерцбанка

Средства ЕБРР – 38,6

Механизм предэкспортного финансирования сбербанка "Халык"

Средства ЕБРР – 20

Средства ЕБРР – 176,2

Кыргызстан

Киргизский инвестиционно-кредитный банк

Вложение капитала в новый комбанк, занимающийся коммерческим и проектным срочным кредитованием, финансированием торговли, предоставлением краткосрочных оборотных средств и приемом корпоративных депозитов.

Акц. капитал банков • ФП • Акции

Подписан 4 мая • Средства ЕБРР – 1,6

Механизм прямого инвестирования

БДС – Вытас

Расширение сети стоматологических клиник.

Прочее • ФП • Акции

Подписан 11 мая • Средства ЕБРР – 0,7

Калипсо

Создание бальнеологического центра.

Прочее • ФП • Акции

Подписан 19 мая • Средства ЕБРР – 0,6

Реконструкция исык-атаской ГЭС

Реконструкция и модернизация ГЭС.

Энергетика • А/О • Акции

Подписан 30 мая • Средства ЕБРР – 0,4

Бессер Кыргызстан

Развитие завода по выпуску бетонных блоков для строительства.

Прочее • ФП • Акции

Подписан 28 сентября • Средства ЕБРР – 0,6

Региональная программа содействия развитию торговли

АКБ "Кыргызстан"

Средства ЕБРР – 0,4

Средства ЕБРР – 4,3

Латвия

Механизм прямого инвестирования

РАФ – Авиа

Строительство нового авиаремонтного завода на территории рижского международного аэропорта.

Транспорт • ФП • Акции

Подписан 9 марта • Средства ЕБРР – 0,7

Страховая группа "Балта"

Вложение в акционерный капитал ведущей в Латвии страховой компании.

Финансы • ФП • Акции

Подписан 27 июля • Средства ЕБРР – 9,2

Плескодейл

Подпроект "Кеско" (см. стр. 84)

Расширение сети продуктовых магазинов в Латвии.

АПК • В/О • Кредит

Подписан 20 декабря • Средства ЕБРР – 13,1

Средства ЕБРР – 23

Литва

Фонд ИО

Летувос драудимас

Приобретение акций ведущей в Литве страховой компании.

Финансы • ФП • Акции

Подписан 2 апреля • Средства ЕБРР – 0,2

Проект модернизации каунасского ВКХ и охраны природы – этап II

Модернизация ВКХ Каунаса, софинансируемый каунасским водоканалом и по линии механизма содействия странам – кандидатам на вступление в ЕС.

Инфраструктура • В/О • Кредит

Подписан 20 июля • Средства ЕБРР – 14,7

Кредитование под складские квитанции в Литве

Шауляйский банк

Финансирование работающих в сфере АПК местных МСП под залог сельхозпродукции в форме складских расписок.

Кредитование банков • ФП • Кредит

Подписан 11 сентября • Средства ЕБРР – 1,6

Проект железнодорожного коридора IX Литвы

Капиталовложения в путевое хозяйство.

Транспорт • В/О • Кредит

Подписан 25 октября • Средства ЕБРР – 61

Летувос драудимас

Приобретение дополнительных акций ведущей в Литве страховой компании.

Финансы • ФП • Акции

Подписан 29 октября • Средства ЕБРР – 3,6

Средства ЕБРР – 81,1

Молдова

Кредитная линия для банка “Виктория”

Вторая кредитная линия для банка “Виктория” на цели среднесрочного кредитования частных МСП Молдовы.

Кредитование банков • ФП • Кредит

Подписан 14 декабря • Средства ЕБРР – 4,5

Региональная программа содействия развитию торговли

Банк “Виктория”

Средства ЕБРР – 2,8

Молдова-Агроиндбанк

Средства ЕБРР – 1,3

МИКБ

Средства ЕБРР – 1

Средства ЕБРР – 9,6

Польша

Фонд частного акционерного капитала “Новая Польша”

Вложение в фонд, который кредитует МСП в Польше.

Фонды акц. капитала • ФП • Акции

Подписан 12 января • Средства ЕБРР – 10

АО “Европейский финансовый лизинг”

Расширение масштабов лизинга в целях обслуживания МСП Польши.

Финансы • ФП • Кредит

Подписан 13 февраля • Средства ЕБРР – 35

Цифровая телефонная связь Польши

Гарантирование и кредитование ведущего в Польше оператора беспроводной связи.

Связь • В/О • Кредит

Подписан 20 февраля • Средства ЕБРР – 82,4

МПФ – “Польская солодовня Суфле”

Модернизация и расширение производственных мощностей и технического оборудования солодовни на объекте “Лех Бровары”.

АПК • ФП • Кредит

Подписан 30 марта • Средства ЕБРР – 4,5

Банк “Западный” – механизм финансирования МСП

При поддержке ЕБРР и Евросоюза банку предоставлен механизм финансирования МСП.

Кредитование банков • ФП • Кредит

Подписан 30 апреля • Средства ЕБРР – 10

Гостиница “Атриум” в Варшаве

Конвертируемый в акции кредит на проектирование, строительство и эксплуатацию отвечающей международным стандартам 4-х звездочной гостиницы в центре Варшавы.

Недвижимость и туризм • В/О • кредит

Подписан 4 мая • Средства ЕБРР – 1,5

Вложение АО “Пекао” в механизм финансирования МСП

Вложение крупнейшего в Польше банка в акции механизма финансирования МСП.

Кредитование банков • ФП • Кредит

Подписан 28 мая • Средства ЕБРР – 20

Компания “Спиэрхед интернэшнл”

Наращивание мощностей компании в Польше в целях превращения ее в рентабельно работающего поставщика недорогостоящей продовольственной продукции крупным многонациональным компаниям в регионе.

АПК • В/1 • Кредит

Подписан 6 июня • Средства ЕБРР – 12

АО “Анимэкс”

Реорганизация польского мясокомбината и реструктуризация его баланса.

АПК • С/1 • Кредит

Подписан 20 июня • Средства ЕБРР – 28,2

АО “Соколов”

Финансирование мероприятий по консолидации деятельности мясокомбината и расширению его производства в будущем.

АПК • В/1 • Кредит

Подписан 27 июня • Средства ЕБРР – 9,9

Проект развития городского транспорта Гданьска

Модернизация общественного городского транспорта и системы движения в Гданьске.

Инфраструктура • В/О • Кредит

Подписан 16 июля • Средства ЕБРР – 12

Патновская ГЭС II

Строительство нового энергоблока мощностью 464 мегаватт на действующей ГЭС с применением энергоэффективных технологий и строгого контроля за загрязнением.

Энергетика • В/О • Кредит

Подписан 6 августа • Средства ЕБРР – 193,7

Лукашбанк

Пятилетний кредит на финансирование польской компании потребительского кредита.

Кредитование банков • ФП • Кредит

Подписан 6 сентября • Средства ЕБРР – 24,8

Проект развития городского транспорта Сопота

Выполнение плана организации движения городского транспорта.

Инфраструктура • В/О • Кредит

Подписан 29 ноября • Средства ЕБРР – 5

Программа развития канализационного хозяйства Рыбника

Строительство 600-километровой канализационной сети в Рыбнике в целях модернизации ее подвода к новому водоочистному сооружению.

Инфраструктура • В/О • Кредит

Подписан 30 ноября • Средства ЕБРР – 16,7

Польский банк “Фортис”

При поддержке ЕБРР и ЕС банку предоставлен механизм финансирования МСП.

Кредитование банков • ФП • Кредит

Подписан 21 декабря • Средства ЕБРР – 20

Вложение в САИБ

Вложение в акционерный капитал компании, управляющей инвестиционным фондом, на цели предоставления анкерного капитала ряду фондов, в том числе системе пенсионного обеспечения третьего уровня.

Финансы • ФП • Акции

Подписан 21 декабря • Средства ЕБРР – 8,9

Средства ЕБРР – 494,6

Россия**Фонд поддержки малых предприятий России****Реструктуризация обязательств НБД перед ФПМПР – акции**

Средства ЕБРР – 2

Совмещенный микро- и малый кредит НБД-банку

Средства ЕБРР – 1,1

Банк кредитования малого бизнеса

Средства ЕБРР – 33,5

Переуступка кредитной линии Онэксимбанка (после реструктуризации)

Переуступка субкредита, выданного по кредитной линии Онэксимбанка.

Прочее • ФП • Кредит

Подписан 19 марта • Средства ЕБРР – 2,4

Чрезвычайная программа ликвидации последствий захоронения токсичных отходов на полигоне под Санкт-Петербургом

Модернизация полигона “Красный Бор” для захоронения опасных отходов.

Инфраструктура • В/1 • Кредит

Подписан 13 апреля • Средства ЕБРР – 6,2

Расширение московского предприятия компании “Эфес”

Дополнительное финансирование на цели расширения московского пивоваренного завода и оптовой торговли продукцией “Эфес”.

АПК • В/О • Кредит

Подписан 14 июня • Средства ЕБРР – 19,2

КамАЗ – кредит и вложение в акции (после реструктуризации)

Частичная реструктуризация средств рефинансирования КамАЗа в целях стабилизации положения завода.

Прочее • С/1 • Кредит

Подписан 15 июня • Средства ЕБРР – 79,6

МПФ компании “Данон” – ООО “Данон индустрия”

Соглашение о многопроектном финансировании с группой компаний “Данон” в целях совместного вложения капитала в предприятия молочной, кондитерской промышленности и по выпуску минеральной воды в России.

АПК • ФП • Акции

Подписан 28 июня • Средства ЕБРР – 23,2

Роснефть/Сахалинморнефтегаз

Корпоративный кредит в поддержку стратегии российской нефтегазовой компании, занимающейся разведкой, добычей и сбытом нефти и газа на Сахалине.

Природные ресурсы • В/1 • Кредит

Подписан 29 июня • Средства ЕБРР – 56,5

Механизм прямого инвестирования**Стракчерд компонент индустриз (СКИ)**

Вложение в структурированные кабельные системы компьютерных подсоединений.

Прочее • ФП • Акции

Подписан 3 июля • Средства ЕБРР – 1,1

ИнтелиКрафт

Прямое вложение в экспериментальное производство по изготовлению нового типа батарей.

Прочее • А/О • Акции

Подписан 10 августа • Средства ЕБРР – 1,1

Тольяттиазот

Старший корпоративный среднесрочный кредит на цели пополнения оборотных средств и укрепления позиций поставщика аммиачной продукции на мировые рынки.

Прочее • С/1 • Кредит

Подписан 6 июля • Средства ЕБРР – 45,2

Международный московский банк

Увеличение капитала шестого по величине российского банка.

Акц. капитал банков • ФП • Акции

Подписан 27 июля • Средства ЕБРР – 8,3

Сделка репо с товарами сырьевой группы

Гарантия Рабобанку по кредитованию товаров сырьевой группы.

АПК • ФП • Кредит

Подписан 30 июля • Средства ЕБРР – 56,5

Кастом фармцентры

Оказание содействия российской лизинговой компании.

АПК • С/О • Кредит

Подписан 14 августа • Средства ЕБРР – 9

Закупки молочной продукции для компании “Данон”

Капиталовложения в молочные хозяйства России, поставляющие молочную продукцию компании “Данон индустрия”.

АПК • ФП • Акции

Подписан 30 августа • Средства ЕБРР – 7,9

Кредит на цели реструктуризации РАО ЕЭС

Финансовая реструктуризация энергохолдинга в целях подготовки его к приватизации и повышения эффективности производства.

Энергетика • С/1 • Кредит

Подписан 11 октября • Средства ЕБРР – 50

Переуступка субкредита СБС Макротеху

Переуступка субкредита СБС Макротеху.

Прочее • ФП • Кредит

Подписан 1 ноября • Средства ЕБРР – 0,3

Кубакский проект золотодобычи

Освоение кубакского месторождения золота в Магадане.

Природные ресурсы • С/О • Кредит

Подписан 6 ноября • Средства ЕБРР – 4,5

Увеличение суммы кредита на кубакский проект золотодобычи (реструктуризация)

Увеличение суммы действующего кредита ЕБРР на кубакском месторождении.

Природные ресурсы • С/О • Кредит

Подписан 6 ноября • Средства ЕБРР – 4,2

СП “Дженерал Моторс-ВАЗ”

Строительство и эксплуатация завода по производству и сборке до 75 000 автомобилей “Нива” в Тольятти.

Прочее • В/1 • Кредит

Подписан 14 декабря • Средства ЕБРР – 153,2

Соник Дуо

Строительство и эксплуатация третьей сети сотовой телефонной связи GSM 1800/900 МГц в московской зоне лицензирования.

Связь • В/О • Кредит
Подписан 14 декабря • Средства ЕБРР – 33,9

Линия электропередач Бурятзолото

Строительство линии электропередач, соединяющей золотодобывающую шахту в Зун Холбе с местной энергосистемой в целях сокращения вредных выбросов из дизельных электрогенераторов, уменьшения загрязнения окружающей среды и зависимости от дорогостоящей электроэнергии, вырабатываемой дизельными генераторами.

Природные ресурсы • В/О • Кредит
Подписан 14 декабря • Средства ЕБРР – 9,2

Банк кредитования малого бизнеса

КМБ – банк

Реорганизация кредитного учреждения.
Финансирование малого бизнеса • ФП • Кредит
Подписан 22 декабря • Средства ЕБРР – 0,6

Региональные фонды венчурного капитала

Северо-Запад и Запад России

Интернет-проекты
Средства ЕБРР – 0,5

Продукты питания (ГР Юропиен фудс)
Средства ЕБРР – 5,2

Крафтрайз
Средства ЕБРР – 4,1

РОК (ОАО “Рыбокомбинат № 1”)
Средства ЕБРР – 0,5

ЭСТА “Региональные кабельные сети”
Средства ЕБРР – 0,5

ЭСТА “Тверьсвязинформ”
Средства ЕБРР – 0,4

ЭСТА “Телеком”
Средства ЕБРР – 0,4

Гостиница “Полярные зори”
Средства ЕБРР – 0,1

“Покровский стекольный завод”
Средства ЕБРР – 4,8

Фонд “Орел” для Черноземья

Белгородская фабрика по производству фуражных кормов
Средства ЕБРР – 0,8

Альтес инвестментс
Средства ЕБРР – 2,2

Исорок
Средства ЕБРР – 1,4

Стройдеталь
Средства ЕБРР – 0,6

Тамак
Средства ЕБРР – 1,4

ТАКФ
Средства ЕБРР – 0,8

Фонд “Орел” для Урала

Альтес инвестментс
Средства ЕБРР – 6,3

ТАКФ
Средства ЕБРР – 0,8

Крекер
Средства ЕБРР – 4

Фонд “Орел” для Смоленска

Альтес инвестментс
Средства ЕБРР – 1,7

Санкт-Петербург

ЗАО “Диссегни”
Средства ЕБРР – 2

РОК (ОАО “Рыбокомбинат № 1”)
Средства ЕБРР – 0,6

Западная Сибирь

Пятерочка
Средства ЕБРР – 5,6

Центральная Россия

Бриджтаун фудс
Средства ЕБРР – 3,5

Торговый дом “ЭРА”
Средства ЕБРР – 3,1

Региональная программа содействия развитию торговли

Международный московский банк
Средства ЕБРР – 32,1

Механизм предэкспортного финансирования для Внешторгбанка
Средства ЕБРР – 83,8

Сбербанк России
Средства ЕБРР – 0,4

Внешторгбанк
Средства ЕБРР – 1,8

Средства ЕБРР – 778,2

Румыния

Румынский коммерческий банк

Финансовая поддержка частного сектора Румынии.
Кредитование банков • А/О • Кредит
Подписан 22 января • Средства ЕБРР – 20

Трансильванский банк

Финансирование МСП по каналам банка.
Кредитование банков • ФП • Акции
Подписан 9 октября • Средства ЕБРР – 6,8

Испат-Сидекс

Одногодичный револьверный механизм предоставления ликвидных и оборотных средств в связи с приватизацией румынского комбината “Сидекс”.
Прочее • С/1 • Кредит
Подписан 30 октября • Средства ЕБРР – 113

Альфа-банк Румынии

Финансовая поддержка частного сектора Румынии.
Кредитование банков • ФП • Кредит
Подписан 20 ноября • Средства ЕБРР – 10

Механизм муниципально-природоохранного кредитования (ММПК)

Яссы

Модернизация предприятий ВКХ.
Инфраструктура • В/О • Кредит
Подписан 12 декабря • Средства ЕБРР – 13,2

Арад

Модернизация предприятий ВКХ.
Инфраструктура • В/О • Кредит
Подписан 12 декабря • Средства ЕБРР – 4,5

Мишлен Румынии

Развитие деятельности изготовителя автопокрышек "Мишлен" в Румынии.

Прочее • С/1 • Кредит

Подписан 27 декабря • Средства ЕБРР – 19,2

Структурная реорганизация автодорожной сети и объездная дорога Питешти

Структурная реорганизация автодорожной сети и строительство 15,2 км дороги в объезд Питешти в рамках трансъвропейского коридора IV.

Транспорт • А/0 • Кредит

Подписан 31 декабря • Средства ЕБРР – 60

Постприватизационный фонд**АО "Континентал"**

Средства ЕБРР – 0,2

Регев энд Инстал

Средства ЕБРР – 0,3

Ремайер

Средства ЕБРР – 0,4

Кредит Регев энд Инстал

Средства ЕБРР – 0,2

Региональная программа содействия развитию торговли**Робанк**

Средства ЕБРР – 2,4

Трансильванский банк

Средства ЕБРР – 0,1

Средства ЕБРР – 250,4

Словацкая Республика**Подготовка Универсального кредитного банка к приватизации**

Помощь в подготовке УКБ к приватизации.

Акц. капитал банков • ФП • Акции

Подписан 9 февраля • Средства ЕБРР – 47,3

Расширение Словалко – вложение в акционерный капитал

Вложение с оговоренным сроком его реализации в акционерный капитал компании "Гидроалюминий" на цели приобретения алюминиевого комбината "Словалко", находящегося в Жиаре-над-Хроном.

Прочее • В/1 • Акции

Подписан 30 марта • Средства ЕБРР – 74,8

Расширение Словалко – кредит

Расширение производства алюминиевого комбината.

Прочее • В/1 • Кредит

Подписан 4 мая • Средства ЕБРР – 28,2

Третье увеличение капитала Сельскохозяйственного банка

Вложение в акционерный капитал банка с доведением доли участия ЕБРР до 20%.

Акц. капитал банков • ФП • Акции

Подписан 14 мая • Средства ЕБРР – 10,1

Постприватизационный фонд**Радио Д-Экспресс**

Вложение в акционерный капитал новой национальной радиостанции и предоставление ей кредита.

Фонды акц. капитал • ФП • Акции

Подписан 12 июня • Средства ЕБРР – 1

Эдуард Рада

Вложение в акционерный капитал пивоваренной компании Словакии.

Фонды акц. капитала • ФП • Акции

Подписан 19 ноября • Средства ЕБРР – 2,6

АО "Глобтел"

Вложение в акции Глобтела в рамках

первичного открытого размещения акций компании.

Связь • С/0 • Акции

Подписан 14 июня • Средства ЕБРР – 22,9

Универсальный кредитный банк – кредитная линия для МСП

Кредит для УКБ на цели финансирования МСП.

Кредитование банков • ФП • Кредит

Подписан 14 июня • Средства ЕБРР – 20

Вложение в акционерный капитал Словацкого сбербанка

Приобретение у крупнейшего в стране и работающего с физическими лицами Словацкого сбербанка пакета акций в размере 19,9% в целях содействия ему в выполнении постприватизационной программы реструктуризации.

Акц. капитал банков • ФП • Кредит

Подписан 18 июня • Средства ЕБРР – 97,5

Кредитование под складские квитанции о сдаче зерна в Словакии**Сельхозбанк**

30-процентное участие в рисках словацкой программы кредитования под складские квитанции.

АПК • ФП • Кредит

Подписан 12 ноября • Средства ЕБРР – 10

Аквахимия

Повышение производственных и природоохранных показателей работы химкомбината.

Прочее • В/1 • Кредит

Подписан 20 декабря • Средства ЕБРР – 8,1

Средства ЕБРР – 322,4

Словения**Гермес Софтлаб**

Вложение в акционерный капитал словенской компании, выпускающей компьютерные программы.

Информатика и СМИ • С/0 • Акции

Подписан 13 июня • Средства ЕБРР – 3

Мобител ГСМ

Финансирование пуска в эксплуатацию дополнительной сети ГСМ и увеличение сроков погашения уже взятых компанией заемных средств.

Связь • В/0 • Кредит

Подписан 13 декабря • Средства ЕБРР – 25

Средства ЕБРР – 28

Союзная Республика Югославия**Фонд акционерного капитала на цели реконструкции Косово****Компания "Алпаст"**

Производство пластмассовых бутылок по технологии ПЕТ.

Прочее • Ф/П • Акции

Подписан 5 апреля • Средства ЕБРР – 0,3

Компания "Эльза"

Капиталовложение в предприятие по изготовлению изделий из гранита и мрамора.

Прочее • Ф/П • Акции

Подписан 9 апреля • Средства ЕБРР – 0,3

Компания "Резонанс"

Расширение центра диагностики.

Прочее • Ф/П • Акции

Подписан 30 июля • Средства ЕБРР – 0,2

Компания "Гури и Кук"

Строительство горного курорта.

Туризм • С/0 • Акции

Подписан 12 ноября • Средства ЕБРР – 0,1

Банк микрофинансирования Югославии

Вложение в акции и кредит на цели создания нового банка микрофинансирования для оказания финансовых услуг МСП.
Финансирование малого бизнеса • ФП • Кредит
Подписан 10 апреля • Средства ЕБРР – 9,1

Программа реконструкции коммунального хозяйства Белграда

Кредит городу на модернизацию городского транспорта, систем водоснабжения и очистки стоков, а также централизованного теплоснабжения Белграда.
Инфраструктура • В/0 • Кредит
Подписан 27 июля • Средства ЕБРР – 40

Программа реконструкции системы централизованного теплоснабжения Белграда

Кредит городу на модернизацию системы центрального теплоснабжения Белграда.
Энергоэффективность • В/0 • Кредит
Подписан 27 июля • Средства ЕБРР – 20

Банк для микропредприятий Косово

Вложение в акционерный капитал специализированного банка микрофинансирования в Косово.
Финансирование малого бизнеса • ФП • Акции
Подписан 19 октября • Средства ЕБРР – 1,3

Чрезвычайный кредит реконструкции энергетики

Кредит компании "Сербская электроэнергетика" на реконструкцию и модернизацию тепло- и гидроэлектростанций и системы энергопередач.
Энергетика • В/1 • Кредит
Подписан 25 октября • Средства ЕБРР – 100

Проект реконструкции Белградской железной дороги

Реконструкция главной железнодорожной сети СРЮ. Кредит на финансирование выходных пособий работников, закупку путеремонтного оборудования и запчастей, а также на модернизацию электропоездов.
Транспорт • В/0 • Кредит
Подписан 25 октября • Средства ЕБРР – 57

Компания "Тигар пирот"

Оборотные средства изготовителю автопокрышек "Тигар пирот" на стимулирование хозяйственной деятельности в СРЮ.
Прочее • С/1 • Кредит
Подписан 28 ноября • Средства ЕБРР – 4

Региональная программа содействия развитию торговли

Эксимбанк
Средства ЕБРР – 0,3

Средства ЕБРР – 232,4

Таджикистан

Проект модернизации Таджиктелекома

Развитие и модернизация инфраструктуры сети фиксированной связи нынешнего национального оператора связи Таджикистана.
Связь • В/0 • Кредит
Подписан 2 октября • Средства ЕБРР – 14,7

Системы аэронавигационного обеспечения авиалиний Таджикистана

Модернизация устаревшего аэронавигационного оборудования Таджикистана и структурная реорганизация авиатранспортной отрасли страны.
Транспорт • В/0 • Кредит
Подписан 2 октября • Средства ЕБРР – 6,2

Средства ЕБРР – 20,9

Туркменистан

См. региональные проекты (на стр. 84)

Узбекистан

Проект модернизации локомотивного парка

Кредит Национальным железным дорогам Узбекистана на модернизацию дизельных электропоездов, включая установку новых дизельных двигателей, основных тяговых генераторов и теплообменников.
Транспорт • В/0 • Кредит
Подписан 12 ноября • Средства ЕБРР – 76,8

Модернизация Андижанской сети централизованного теплоснабжения и проведение реформ

Реконструкция Андижанской сети централизованного теплоснабжения.
Энергоэффективность • В/0 • Кредит
Подписан 12 ноября • Средства ЕБРР – 16,9

Региональная программа содействия развитию торговли

Национальный банк Узбекистана
Средства ЕБРР – 13

Средства ЕБРР – 106,9

Украина

Банк микрокредитования Украины

Создание новой кредитной организации для оказания финансовых услуг микро- и малым предприятиям Украины.
Финансирование малого бизнеса • ФП • Кредит
Подписан 27 июня • Средства ЕБРР – 4,5

Механизм финансирования предприятий

Западноукраинский коммерческий банк
Старший кредит Западноукраинскому комбанку.
Кредитование банков • ФП • Кредит
Подписан 27 июня • Средства ЕБРР – 2,5

Механизм прямого инвестирования

Украм индастриз
Вложение в акционерный капитал американо-украинского СП.
Прочее • ФП • Акции
Подписан 17 июля • Средства ЕБРР – 2,5

Механизм финансирования акционерных капиталов банков

Западноукраинский коммерческий банк
Разработка принципов производства вложений в акционерные капиталы и предоставление ссудного капитала.
Акц. капитал банков • ФП • Кредит
Подписан 18 октября • Средства ЕБРР – 4

ИСТИЛ (Украина)

Револьверный кредит на пополнение оборотных средств для расположенного в Донецке АО "ИСТИЛ" (Украина), а также на увеличение выпуска заготовок круглого литья и высококачественных металлических балок.
Прочее • С/1 • Кредит
Подписан 15 ноября • Средства ЕБРР – 16,9

Балкангазтранс II

Строительство 70-километрового участка параллельных трубопроводов на Юго-Западе Украины для устранения узких мест в газотранспортной сети страны.
Природные ресурсы • В/1 • Кредит
Подписан 21 ноября • Средства ЕБРР – 57,6

Славутич

Инвестиционное финансирование и изменение структуры капитала компании.
АПК • В/1 • Кредит
Подписан 21 ноября • Средства ЕБРР – 19,2

Карджилл Украина – кредитование под складские квитанции

Финансирование зернохранилищ в Украине.
АПК • ФП • Кредит
Подписан 3 декабря • Средства ЕБРР – 16,9

Рамочное соглашение с компанией "Бош" о франшизном автосервисе

Расширение франшизной сети станций техобслуживания компании "Бош" в Украине.
Прочее • В/1 • Кредит
Подписан 6 декабря • Средства ЕБРР – 14

Старший кредит Райффайзенбанку Украины

Старший кредит Райффайзенбанку Украины
Кредитование банков • ФП • Кредит
Подписан 14 декабря • Средства ЕБРР – 16,9

Хипоферайнсбанк Украины в рамках поддержки предприятий

Старший кредит Хипоферайнсбанку Украины.
Кредитование банков • ФП • Кредит
Подписан 18 декабря • Средства ЕБРР – 11,3

Рэдиссон САС Киев II

Разработка, проектирование, строительство, сдача в наем и эксплуатация гостиницы на 213 номеров среднего класса и офисного центра в Киеве.
Недвижимость и туризм • В/О • Кредит
Подписан 18 декабря • Средства ЕБРР – 4,5

Постприватизационный фонд

Евровенчур Украины – Международная дистрибуторская система лтд.
Средства ЕБРР – 0,1

Евровенчур Украины – Орлеандер
Средства ЕБРР – 2

Региональная программа содействия развитию торговли

Банк “Надра”
Средства ЕБРР – 1,6

Банк “Форум”
Средства ЕБРР – 0,4

Средства ЕБРР – 175,1

Хорватия**Механизм софинансирования БРСЕ**

Кредитная линия для Хорватского банка реконструкции и развития на цели финансирования МСП. Софинансируется ЕБРР совместно с Банком развития Совета Европы.
Кредитование банков • ФП • Кредит
Подписан 20 марта • Средства ЕБРР – 12

ИНА – реконструкция Риекского НПЗ в природоохранных целях

Модернизация Риекского НПЗ в целях повышения качества продукции ИНА и повышения экологических норм.
Природные ресурсы • В/1 • Кредит
Подписан 10 мая • Средства ЕБРР – 36

Ипотечный банк Хорватии

Вложение в акционерный капитал в целях восстановления Славонского банка и повышение доли Ипотечного банка в компании до 60%.
Акц. капитал банков • ФП • Акции
Подписан 27 июня • Средства ЕБРР – 0,4

ВИП-НЕТ II

Увеличение суммы действующего кредита ВИП-НЕТу на создание общенациональной сети телекоммуникационной компании и расширение ее доли рынка услуг.
Связь • В/О • Кредит
Подписан 9 июля • Средства ЕБРР – 10

Глобалнет I

Капиталовложение в помощь Глобалнету в создании базы абонентов из числа предпринимательских структур.
Связь • В/О • Кредит
Подписан 18 июля • Средства ЕБРР – 1,8

УНИКА Версикерунген АГ: Уника страхование

Капиталовложение по линии рамочного механизма “УНИКА”.
Финансы • ФП • Акции
Подписан 20 июля • Средства ЕБРР – 0,5

Пенсионный фонд “Эрсте”

Миноритарное вложение в акции компании, управляющей фондом обязательного пенсионного обеспечения.
Финансы • ФП • Акции
Подписан 11 сентября • Средства ЕБРР – 2,6

Ветропарк

Модернизация и расширение завода по выпуску стеклотары “Ветропарк”.
АПК • В/1 • Кредит
Подписан 27 сентября • Средства ЕБРР – 12,5

Автодорога Риека-Загреб

Строительство 22-километрового участка автодороги между Врбовско и Вуково Горицей.
Транспорт • А/О • Кредит
Подписан 22 октября • Средства ЕБРР – 90

Механизм ипотечного кредитования Загребского банка

Целевой кредит на ипотечное финансирование.
Кредитование банков • ФП • Кредит
Подписан 8 ноября • Средства ЕБРР – 40

Загребское стокоочистное сооружение

Проектирование, строительство, эксплуатация и ремонт первого стокоочистного сооружения в Загребе для последующей передачи его другому собственнику с параллельным строительством инженерных коммуникаций.
Инфраструктура • А/О • Кредит
Подписан 14 декабря • Средства ЕБРР – 55,2

Судоверфь “Ульяник”

Предоставление гарантий возмещения в целях среднесрочного финансирования портфеля текущих заказов судоверфи, а также для содействия долгосрочной реструктуризации и приватизации.
Судоходство • С/1 • Кредит
Подписан 19 декабря • Средства ЕБРР – 17,1

Средства ЕБРР – 278,1

Чешская Республика**“ТИВ Чехия Н.В.”**

Вложение в акции компании беспроводной связи “ТИВ Чехия Н.В.” через ее дочернее предприятие “Чешский Мобил”.
Связь • С/О • Акции
Подписан 2 мая • Средства ЕБРР – 28,2

Модернизация стокоочистного сооружения в Брно

Модернизация и расширение действующего стокоочистного сооружения.
Инфраструктура • В/О • Кредит
Подписан 2 мая • Средства ЕБРР – 5

Фонд Суфле – “Чешская солодовня”

Региональный фонд частного акционерного капитала на развитие зернового производства и мукомольной промышленности в странах Центральной и Восточной Европы.
АПК • В/1 • Кредит
Подписан 1 июня • Средства ЕБРР – 10

Проект страхования компании “Винтертур”

Увеличение капитала чешской страховой компании.
Финансы • ФП • Акции
Подписан 23 октября • Средства ЕБРР – 3,7

Далкия Усти Над Лабем

Рефинансирование уже выпущенных облигаций теплоэлектроцентрали.
Энергоэффективность • В/О • Кредит
Подписан 18 декабря • Средства ЕБРР – 15,9

Средства ЕБРР – 62,8

Эстония**Фиеста**

Подпроект “Кеско” (см. стр. 84)
Расширение сети продуктовых магазинов в Эстонии путем приобретения и создания торговых точек, а также финансирование розничной торговли.
АПК • В/О • Кредит
Подписан 20 декабря • Средства ЕБРР – 12,1

Средства ЕБРР – 12,1

Региональные проекты

Тригранит II

Увеличение суммы уже сделанного вложения в акционерный капитал группы “Тригранит”, являющейся ведущим в Венгрии и Чешской Республике застройщиком и оператором коммерческих объектов недвижимости.

Недвижимость • В/О • Акции

Подписан 7 февраля • Средства ЕБРР –1,9

Механизм вложений в акционерные капиталы МСП

“Дунайские евровенчуры”

Финансирование для МСП в Венгрии, Румынии, Словацкой Республике, Словении и Чешской Республике.

Фонды акц. капитала • ФП • Акции

Подписан 26 февраля • Средства ЕБРР – 3,8

ДВИ инкорпорейтед

Синдицированный кредит на закупку медицинского оборудования для больниц и диагностических центров в Венгрии, Латвии, Литве, Польше, Чешской Республике и Эстонии.

Финансы • ФП • Кредит

Подписан 19 марта • Средства ЕБРР – 10

Соглашение об участии в рисковом софинансировании ИКБ

Не обеспеченный фондами механизм участия в рисках финансирования компаний в Польше и Чешской Республике.

Кредитование банков • С/О • Кредит

Подписан 23 апреля • Средства ЕБРР – 70

Иннова-3

Фонд частного акционерного капитала для поддержки МСП в Болгарии, Венгрии, Польше, Румынии, Хорватии и Чешской Республике.

Фонды акц. капитала • ФП • Акции

Подписан 23 апреля • Средства ЕБРР – 54

Природоохранный инвестиционный фонд

Капиталовложения в проекты природоохранной инфраструктуры и компании в Венгрии, Польше и Чешской Республике.

Инфраструктура • ФП • Акции

Подписан 27 июня • Средства ЕБРР – 2,2

Райффайзенский фонд для целей расширения Евросоюза

Капиталовложения в частные компании, находящиеся в Венгрии, Польше, Словацкой Республике, Словении и Чешской Республике.

Фонды акц. капитала • ФП • Акции

Подписан 2 июля • Средства ЕБРР – 20

Компания “Речные круизы “Викинг”

Увеличение флота круизных судов для обслуживания иностранных туристов в Венгрии и России.

Туризм и судоходство • В/О • Кредит

Подписан 13 августа • Средства ЕБРР – 16,9

Ассигнования – по регионам

	Средства ЕБРР (млн. евро)	2001 год Общая стоимость проектов (млн. евро)	Средства ЕБРР (млн. евро)	Нарастающим итогом Общая стоимость проектов (млн. евро)
Центральная Европа	1624,1	5483,8	8192,1	31682,2
Россия и Центральная Азия	1132,3	2207,9	6167,5	17807,1
Южная и Восточная Европа и Кавказ	899,2	2175,9	5858,9	18275,4
Итого	3655,7	9867,6	20218,6	67764,7

Балтийский инвестиционный фонд III

Капиталовложения в один из крупнейших в регионе фондов частного акционерного капитала, финансирующего средние и крупные предприятия в Латвии, Литве и Эстонии.

Фонды акц. капитала • ФП • Акции

Подписан 27 сентября • Средства ЕБРР – 2

Механизм вложений в акционерные капиталы МСП

Фонд поддержки МСП Балтии

Финансируемый Евросоюзом и программой Фаре фонд частного акционерного капитала для малых предприятий Латвии, Литвы и Эстонии.

Фонды акц. капитала • ФП • Акции

Подписан 8 октября • Средства ЕБРР – 3

Эфес – ЭБИ

Финансирование пивоварен компании “Эфес” в странах операций ЕБРР.

АПК • С/О • Акции

Подписан 14 декабря • Средства ЕБРР – 5,6

Региональный портфель “Европолис”

Формирование регионального портфеля недвижимости в объеме 15 – 20 объектов в государствах Балтии, Болгарии, Венгрии, Польше, Румынии, Словацкой Республике, Словении, Хорватии и Чешской Республике.

Недвижимость • В/О • Кредит

Подписан 17 декабря • Средства ЕБРР – 105

Кеско

Расширение сети продуктовых магазинов в Латвии и Эстонии путем приобретения и создания торговых точек, а также финансирование розничной торговли.

АПК • В/О • Кредит

Подписан 20 декабря • Средства ЕБРР – 17,6

Фонд частного акционерного капитала “Бэринг восток”

Прямые вложения в акционерные капиталы средних компаний в Азербайджане, Грузии, Казахстане, России, Туркменистане и Украине.

Фонды акц. капитала • ФП • Акции

Подписан 21 декабря • Средства ЕБРР – 16,9

Средства ЕБРР – 329,1

Итого средств ЕБРР – 3655,7

Управляющие ЕБРР

Управляющие и заместители управляющих ЕБРР

31 декабря 2001 года

Член ЕБРР

Австралия
Австрия
Азербайджан
Албания
Армения
Беларусь
Бельгия
Болгария
Босния и Герцеговина
БЮР Македония
Венгрия
Германия
Греция
Грузия
Дания
Египет
Израиль
Ирландия
Исландия
Испания
Италия
Казахстан
Канада
Кипр
Республика Корея
Кыргызстан
Латвия
Литва
Лихтенштейн
Люксембург
Мальта
Марокко
Мексика
Молдова
Монголия
Нидерланды
Новая Зеландия
Норвегия
Польша
Португалия
Российская Федерация
Румыния
Словацкая Республика
Словения
Соединенное Королевство
Соединенные Штаты Америки
Союзная Республика Югославия
Таджикистан
Туркменистан
Турция
Узбекистан
Украина
Финляндия
Франция
Хорватия
Чешская Республика
Швейцария
Швеция
Эстония
Япония
Европейский инвестиционный банк
Европейское сообщество

Управляющий

Питер Костелло
Карл-Хайнц Грассер
Эльман Рустамов
Эрмелинда Мекси
Вардан Хачатрян
Сергей Сидорский
Дидье Рейндерс
Милен Велчев
Никола Крагуль
Никола Груевский
Михалу Варга
Ганс Айхель
Николаос Христодоулакис
Теймураз Мамацашвили
Бендт Бендтсен
Хасан Али Али Хедр
Дэвид Кляйн
Чарли Маккриви
Вальгердур Сверисдотир
Родриго Рато
Гиулио Тремонти
Ораз Джандосов
Пол Мартин
Такис Клеридес
Нью Жин
Роза Отунбаева
Робертс Зиле
Далиа Грубаускайте
Михазель Риттер
Жан-Клод Юнкер
Джон Далли
Фатхаллах Уалалу
Франциско Гил Диас
Андрей Куку
Чултемийн Улаан
Герит Залм
Фил Гофф
Карл Шот Педерсен
Лежек Балсерович
Гилерме Мартинс
Герман Греф
Михай Таначеску
Бригита Шмёгнерова
Антон Роп
Гордон Браун
Пол О'Нил
Миролюб Лабус
Абдужабор Ширинов
Сейитбай Кандымов
Фаик Озтрак
Рустам Азимов
Игорь Митюков
Саули Ниинистё
Лоран Фабиус
Мато Крквенач
Жири Руснок
Паскаль Кушпан
Боссе Рингхольм
Сиим Каллас
Масаюро Шиокава
Филипп Майштадт
Педру Солбеш Мира

Заместитель управляющего

Крис Галлус
Томас Визер
Фуад Ахундов
Адриана Бербери
Тигран Саргсян
Николай Зайченко
Жан-Пьер Арнольди
Мартин Заимов
Джадранко Прлич
Драген Мартиновский
Вернер Рике
Кайо Кох-Везер
Костас Теос
пост вакантен
Микаэль Дитмер
Юсеф Бутрос-Гали
Охад Марани
Джон Херли
Торгейр Йорлигсон
Хуан Коста Климент
Лорензо Бини Смаги
Мурат Кудышев
Гаetan Лавертю
Андреас Труфонидес
Чол-Хван Чон
Садридин Жиенбеков
Айгарс Калвитис
Арвидас Крягжде
Роланд Марксер
Жан Гилл
Майкл Бонелло
Абдеразак Лазрак
Агустин Карстенс
Думитру Урсу
Очирбатын Чулуунбат
Йозиас ван Аартсен
Пол Ист
Бритт Шульц
Кжиштоф Нерс
Рудольфо Лаврадор
Сергей Колотухин
Мугур Исареску
Мариан Юско
Дарко Толар
Клер Шорт
Алан Ларсон
пост вакантен
Негматъон Буриев
Гуванч Геокленов
Аудин Караоз
Абдурафик Ахадов
Володымыр Стельмах
Пекка Линту
Жан-Пьер Жуйе
Йосип Кулишич
Зденек Тума
Оскар Кнап
Свен Хегелунд
Ааре Ярван
Масару Хаями
Вольфганг Рот
Клаус Реглинг

Председатель Совета управляющих ЕБРР

Управляющий от Португалии – Гилерме Мартинс

Заместители председателя Совета управляющих ЕБРР

Управляющий от Республики Корея – Ньюм Дзин
Управляющий от Хорватии – Мато Крквенач

На Совет управляющих возложено осуществление всех полномочий ЕБРР, многие из которых он передоверил Совету директоров, отвечающему за руководство общей деятельностью ЕБРР, а также, среди прочего, определяющему принципы и принимающему решения о кредитах, вложениях в акционерные капиталы и прочих операциях согласно общим указаниям Совета управляющих.

Председательствующим в Совете директоров выступает Президент, который под руководством Совета директоров ведет текущую деятельность ЕБРР и в качестве главы персонала отвечает за организацию работы и кадровые назначения.

Директора ЕБРР

Директора и заместители директоров ЕБРР

31 декабря 2001 года

Директора

Антониу де Альмейда
Ян Белецкий
Эржебет Гем
Жерландо Жемуарди
Лоран Гиё

Заместители директоров

Стефанос Вавалидис
Валентин Цветанов
Игорь Очка
Грамматики Цингу-Пападопетру
Айше Дёнмезер

Представляемые страны и организации

Португалия / Греция
Польша / Болгария / Албания
Венгрия / Чешская Республика / Словацкая Республика / Хорватия
Европейский инвестиционный банк
Швейцария / Турция / Лихтенштейн / Узбекистан / Кыргызстан /
Азербайджан / Туркменистан / Союзная Республика Югославия
Япония
Корея / Австралия / Новая Зеландия / Египет
Испания / Мексика
Италия
Соединенное Королевство
Канада / Марокко
Франция
Австрия / Израиль / Кипр / Мальта / Казахстан / Босния и Герцеговина
Российская Федерация / Беларусь / Таджикистан
Европейское сообщество
Украина / Румыния / Молдова / Грузия / Армения
Германия
Бельгия / Люксембург / Словения
Ирландия / Дания / Литва / БЮР Македония
Норвегия / Финляндия / Латвия
Соединенные Штаты Америки
Нидерланды / Монголия
Швеция / Исландия / Эстония

Кунимицу Ёсинага
Бьюнг-Хва Дзин
Хоакин де ла Инфьеста
Энзо Кватрочоке
Джон Керби
Скот Кларк
Жан-Пьер Ландау
Хайнер Лушин
Сергей Овсейчик
Филипп Пети-Лоран
Юрий Полунеев
Норберт Радермахер
Бернар Снуа
Майкл Флинн
Тор Хернэс
Карен Шеперд
пост вакантен
Петер Энгстрём

Масато Исо
Гэри Джонстон
Леон Эррера
Франческо Саверио Нисио
Эндрю Льюис
пост вакантен
Марк Жюльен
Гидеон Шур
Игорь Ковтун
Василий Лелакис
Йонуц Костя
Клеменс Керрес
Жорж Хайнен
Торстен Герсфельт
Раули Суикканен
–
Хидде ван дер Веер
Мартин Пёдер

Комитеты Совета директоров

31 декабря 2001 года

Ревизионный комитет

Бернар Снуа (*председатель*)
Ян Белецкий (*зам. председателя*)
Антониу де Альмейда
Бьюнг-Хва Дзин
Энзо Кватрочоке
Майкл Флинн
Карен Шеперд

Комитет по бюджетным и административным вопросам

Жерландо Жемуарди (*председатель*)
Норберт Радермахер (*зам. председателя*)
Эржебет Гем
Кунимицу Ёсинага
Джон Керби
Филипп Пети-Лоран
Юрий Полунеев

Комитет по финансовой и операционной политике

Тор Хернэс (*председатель*)
Сергей Овсейчик (*зам. председателя*)
Лоран Гиё
Хоакин де ла Инфьеста
Скот Кларк
Жан-Пьер Ландау
Хайнер Лушин
Петер Энгстрём

Руководящая группа Совета директоров

Энзо Кватрочоке (*председатель*)
Лоран Гиё (*зам. председателя*)
Ян Белецкий
Жерландо Жемуарди
Сергей Овсейчик
Норберт Радермахер
Бернар Снуа
Тор Хернэс
Антонио Мария Коста (*генеральный секретарь*)

Ревизионный комитет рассматривает вопросы привлечения и характер работы внештатных аудиторов, а также анализирует содержание и общие принципы финансовой отчетности, принципы и содержание работы внутреннего ревизора, разрешения на производство расходов, системы контроля, правила закупки товаров и услуг и оценки проектов.

Комитет по финансовой и операционной политике анализирует вопросы финансовой политики, включая принципы заимствования, общие принципы проведения операций, а также порядок и нормы отчетности.

Комитет по бюджетным и административным вопросам рассматривает общие бюджетные принципы, предложения, процедуры и отчеты. Кроме того, он рассматривает кадровые, административные и организационные вопросы, а также административные вопросы, касающиеся директоров и их сотрудников.

Руководящая группа Совета директоров была создана в 1994 году в целях улучшения координации между Советом директоров и руководством ЕБРР по проведению заседаний Совета директоров, комитетов и семинаров.

Как установить контакт с ЕБРР

12 марта 2002 года

Президент ЕБРР

Жан Лемьер

Банковский департамент

Первый вице-президент
Заместитель вице-президента
Начальник управления планирования и бюджета
(соподчинен финдепартаменту)
Отдел привлечения новой клиентуры

Норин Дойл
Дэвид Гекстер

Жозуе Танака
Бруно Бальванера

Департамент управления рисками

Директор департамента
Заведующий отделом контроля за рисками
Заведующий кредитным отделом
Заведующий отделом кредитного портфеля
Заведующий отделом синдицирования
Заведующие отделом финансовой реструктуризации
(соподчинены банковскому департаменту)

Майкл Уильямс
Жан-Андре Соразио
Роберт Харада
Майкл Уильямс (и.о.)
Лоренц Йоргенсен

Оливер Грин
Чарльз Рэнгем

Энергетика

Руководитель бизнес-группы
Отдел энергоэффективности
Отдел природных ресурсов
Отдел энергетики

Петер Райнигер
Жаклен Лиго
Кевин Борц
Энтони Марш

Управление стратегического и внутреннего планирования и бюджета

Начальник управления

Жозуе Танака

Управление бухгалтерского учета, отчетности и финансового контроля

Начальник управления
Заведующая отделом финансовой отчетности
и контроля за расходами
Заведующая отделом финансового контроля
за фондами
Заведующий отделом финансового контроля
за инвеступравлением

Найджел Керби

Джулия Уильямс

Тереза Годуин-Кумбс

Терри Каллен

Управление операций и информатики

Начальник управления
Заведующий отделом информатики
Старший менеджер по кредитам и вложениям в акции
Старший менеджер по операциям инвеступравления

Кристофер Холиоук
Тимоти Голдстоун
Гай Кертис
Кристофер Суинчатт

Кадрово-административный департамент

Вице-президент
Заведующий отделом кадров
Заведующий административно-хозяйственным отделом

Ганна Гронкевич-Вальц
Франко Фурно
Джон Макнесс

Департамент оценки, операционной и экологической поддержки

Вице-президент
Заместитель вице-президента

Йоахим Янке
Жан-Франсуа Маке

Отдел оценки проектов

Заведующий отделом

Фредрик Корфкер

Отдел закупок и технического обслуживания

Заведующий отделом

Петер Пиз

Отдел снабжения

Заведующий отделом

пост вакантен

Отдел официального софинансирования

Заведующий отделом

Гэри Бонд

Отдел консультантов

Заведующая отделом

Дилек Мачит

Экологический отдел

Заведующий отделом

Алистэр Кларк

Отдел ядерной безопасности

Заведующий отделом

Винс Новак

Программа санирования предприятий

Руководитель программы

Кристофер Уокер

Генеральный секретариат

Генеральный секретарь
Заместитель генерального секретаря

Антонио Мария Коста
Найджел Картер

Юридический департамент

Генеральный юридический советник
Заместитель генерального юридического советника
Помощник генерального юридического советника
Помощник генерального юридического советника

Эммануэль Морис
Норберт Зайлер
Стивен Петри
Джерард Сандерс

Экономический департамент

Главный экономист
Заместитель главного экономиста
Заведующий отделом исследований

Виллем Бойтер
Рикардо Лаго
Стивен Фраиз

Отдел внутренней ревизии

Заведующий отделом
Заместитель заведующего отделом

Тарек Рушди
Рей Портелли

Отдел банковского надзора

Заведующий отделом

Жан-Пьер Меан

Отдел внешних сношений

Заведующая отделом

Бриджид Дженсен

Канцелярия Президента

Начальник канцелярии

Арно Прудом

Инфраструктура

Руководитель бизнес-группы
Отдел муниципальной и экологической инфраструктуры
Отдел транспорта

Гэвин Андерсон
Томас Майер
Рой Найтон

Специализированные отрасли

Руководитель бизнес-группы
Отдел агробизнеса
Отдел недвижимости, туризма и судоходства
Отдел связи, информатики и СМИ

Дэвид Гекстер
Ханс Христиан Якобсен
Эдгар Розенмайр
Иззет Гуней

Отдел малого бизнеса

Дэвид Гекстер
Элизабет Уоллес

Отдел финансовой реструктуризации

Заведующие отделом
(соподчинены финансовому департаменту)

Оливер Грин
Чарльз Рэнгем

Финансовые учреждения

Руководитель бизнес-группы
Отдел кредитования банков
Отдел долевого участия в капиталах банков
Отдел фондов акционерного капитала
Отдел небанковских финансовых учреждений

Курт Гайгер
Роджерс Лёбарон
Виктор Пастор
Канако Секине
Джонатан Вуллетт

Отдел долевого участия

Линдзи Форбз

Россия и Центральная Азия

Руководитель бизнес-группы
Отдел Казахстана и Кыргызстана
(представительство в Алматы)
Отдел России (представительство в Москве)
Отдел Узбекистана, Туркменистана и
Таджикистана (представительство в Ташкенте)

Норин Дойл (и.о.)
Майкл Дейви
Драгица Пилипович-Чэффи
Кадзухико Когутти

Центральная Европа

Руководитель бизнес-группы
Отдел стран Балтии
Отдел Венгрии, Словении и Хорватии
Отдел Польши (представительство в Варшаве)
Отдел Чешской и Словацкой Республик
(представительство в Братиславе)

Ален Пийю
Джордж Кривицки
Ален Пийю (и.о.)
Ирена Гжибовская
Александр Обек

Южная и Восточная Европа и Кавказ

Руководитель бизнес-группы
Отдел Албании, БЮР Македония,
Боснии и Герцеговины
Отдел Азербайджана, Армении,
Беларуси, Грузии и Молдовы
Отдел Болгарии (представительство в Софии)
Отдел Союзной Республики Югославия
(представительство в Белграде)
Отдел Румынии (представительство в Бухаресте)
Отдел Украины (представительство в Киеве)

Оливье Декам
Жан-Марк Петершмит
Хильдегард Гасек
Джон Чомел-Дое
Генри Рассел
Сальваторе Кандидо
Эндрю Ситон

Отдел прямого инвестирования

Фрэнсиз Рид

Финансовый департамент

Вице-президент

Стивен Кемпфер

Инвестиционное управление

Начальник управления
Заместитель начальника управления и заведующая
отделом управления активами и пассивами
Заведующая отделом инвестиционных кредитов
Заведующая отделом фондирования
Заведующий отделом процентных ставок по инвестициям
Заведующий отделом анализа рисков клиентов

Айеша Шах
Аксель ван Недервен
Айеша Шах (и.о.)
Исабель Лоран (и.о.)
Барт Молдин
Грант Меткаф-Смит

Представительства в странах операций

Азербайджан

370004 Баку
ул. Низами, 96
Лэндмарк, 4-й этаж
Азербайджан
Тел.: (99 412) 97 10 14/5/6/7
Факс: (99 412) 97 10 19
Глава представительства –
Томас Мозер

Албания

Rruga 'Abdi Toptani'
Torre DRIN Building, 4th Floor
Tirana, Албания
Тел.: (355 42) 32 898
Факс: (355 42) 30 580
Глава представительства –
Джулио Морено

Армения

375019 Ереван
пр. Баграмяна, 20, кв. 1
Армения
Тел.: (374 1) 54 04 25
Факс: (374 1) 54 04 30
Глава представительства –
Александр Витте

Беларусь

220050 Минск
ул. Герцена, 2
Беларусь
Тел.: (375 172) 11 03 70
Факс: (375 172) 11 04 10
Глава представительства –
Хильдегард Гасек
(работает в штаб-квартире)

Болгария

17 Moskova Street
Sofia 1000
Болгария
Тел.: (359 2) 932 1414
Факс: (359 2) 932 1414
Заведующий теротделом –
Джон Чомел-Дое

Босния и Герцеговина

4 Obala Kulina Bana
2nd Floor
Sarajevo 71000
Босния и Герцеговина
Тел.: (387 33) 667 945
Факс: (387 33) 667 950
Глава представительства –
Сербан Гинеску

БЮР Македония

2nd Floor
Dame Gruev 14
Business Centre Index
Skopje 1000
БЮР Македония
Тел.: (389) 2297 800
Факс: (389) 2126 047
Глава представительства –
Сузанна Харгитай

Венгрия

Rakoczi ut 42
1072 Budapest
Венгрия
Тел.: (36 1) 486 3020
Факс: (36 1) 486 3030
Заведующий теротделом –
Хьюберт Варсманн

Грузия

380002 Тбилиси
ул. Нино Чхеидзе, 38
Грузия
Тел.: (995 32) 92 05 12/3/4
Факс: (995 32) 92 38 45
Глава представительства –
Юрген Шрамм

Казахстан

480100 Алматы
Казыбек би, 41
4-й этаж
Казахстан
Тел.: (7 3272) 58 14 76
Факс: (7 3272) 58 14 22
Глава представительства –
Майкл Дейви

Контактная группа

47300 Астана
микрорайон Самал, 12
14-й этаж
Казахстан
Тел.: (7 3172) 58 02 04
Факс: (7 3172) 58 02 01
Адъютнт-банкир – Лейла Абдимомунова

Кыргызстан

720005 Бишкек
ул. Геологическая, 26
Кыргызстан
Тел.: (996 312) 53 00 12
Факс: (996 312) 66 62 84
Глава представительства –
Фернанд Пийонель

Латвия

Valdermara Centre
21 Kr. Valdemara Street
LV 1010 Riga
Латвия
Тел.: (371) 750 5520
Факс: (371) 750 5521
Глава представительства –
Урмас Паавел

Литва

Seimyniskiu 1A, 4th Floor
LT-2600 Vilnius
Литва
Тел.: (370 2) 638 480
Факс: (370 2) 638 481
Глава представительства –
Матти Хуурунен

Молдова

MD 2012 Кишинев
ул. 31 августа 1989 г., 98, ком. 309
Молдова
Тел.: (373 2) 21 00 00/01
Факс: (373 2) 21 00 11
Глава представительства –
Хильдегард Гасек
(работает в штаб-квартире)

Польша

53 Emili Plater St.
Warsaw Financial Centre
Suite 1300
00-113 Warsaw
Польша
Тел.: (48 22) 520 5700
Факс: (48 22) 520 5800
Заведующая теротделом –
Ирена Гжибовская

Россия

121069 Москва
ул. Б. Молчановка, 36, стр. 1
Российская Федерация
Тел.: (7 095/501) 787 11 11
Факс: (7 095/501) 787 11 22
Заведующая теротделом –
Драгица Пилипович-Чэффи

Региональное представительство

191186 Санкт-Петербург
Невский пр., 25
Российская Федерация
Тел.: (7 812) 103 55 25
Факс: (7 812) 103 55 26
Глава представительства –
Роберт Сассон

Региональное представительство

690003 Владивосток
ул. Верхнепортовая, 46
ком. 404
Российская Федерация
Тел.: (7 4232) 51 77 66
Факс: (7 4232) 51 77 67
Глава представительства –
Елена Даныш

Региональное представительство

620026 Екатеринбург
ул. Куйбышева, 44
Центр международной торговли, ком. 605
Российская Федерация
Тел.: (7 3432) 59 61 50
Факс: (7 3432) 59 61 51
Глава представительства –
Татьяна Ембулаева

Румыния

8 Orlando Street
Sector 1,
Bucharest
Румыния
Тел.: (401) 202 7100
Факс: (401) 202 7110
Заведующий теротделом –
Сальваторе Кандидо

Словацкая Республика

Grösslingova 4
81814 Bratislava,
Словацкая Республика
Тел.: (421 2) 5296 7835
Факс: (421 2) 5292 1459
Заведующий теротделом –
Александр Обек

Словения

Trg Republike 3, 9th Floor
Ljubljana
Словения
Тел.: (386 14) 26 3600
Факс: (386 14) 26 3636
Глава представительства –
Мурат Ылдиран

Союзная Республика Югославия

Genex Apartmani B22
Vladimira Popovica 6
Novi Beograd 11070, Serbia
Югославия
Тел.: (381 11) 311 3201
Факс: (381 11) 311 4571
Глава представительства –
Генри Рассел

Контактная группа

Office No. 62/63
3rd Floor
Main BPK Building
Luan Haradinaj Street
Pristina
Kosovo
Тел.: (381 38) 548 153
Факс: (381 38) 548 152
Глава представительства –
Жужанна Харгитай

Таджикистан

734001 Душанбе
ул. Интернациональная, 85/22
Таджикистан
Тел.: (992 372) 21 07 63/24 02 35
Факс: (992 372) 21 07 63/24 02 35
Советник миссии –
Музаффар Усманов

Туркменистан

744000 Ашгабат
ул. Азади, 95
Туркменистан
Тел.: (993 12) 51 22 63
Факс: (993 12) 51 03 18
Глава представительства –
Яап Спрей

Узбекистан

700003 Ташкент
ул. Тураба Тулы, 1
Международный банковский
и финансовый центр, 4-й этаж
Узбекистан
Тел.: (998 711) 20 62 79/39 40 14
Факс: (998 711) 20 61 21
Глава представительства –
Кендзи Наказава

Украина

01001 Киев
ул. Софийская, 27/23
Украина
Тел.: (380 44) 464 01 32
Факс: (380 44) 464 08 13
Заведующий теротделом –
Эндрю Ситон

Хорватия

Petrinjska 59, 5th Floor
10000 Zagreb
Хорватия
Тел.: (385 1) 481 24 00
Факс: (385 1) 481 94 68
Глава представительства –
Андрей Крапоткин

Чешская Республика

Karlova 27
11000 Prague 1
Чешская Республика
Тел.: (42 02) 2423 9070
Факс: (42 02) 2423 3077
Глава представительства –
Александр Обек

Эстония

Roosikrantsi 11, 4th Floor
10119 Tallinn
Эстония
Тел.: (372) 641 8548
Факс: (372) 641 8552
Глава представительства –
Урмас Паавел

Вниманию читателей

Обменные курсы

По мере целесообразности суммы в иных валютах переведены в евро по обменным курсам на 31 декабря 2001 года. (Примерные обменные курсы евро: 1,96 нем. марки, 6,56 фр. франка, 0,61 ф.ст., 0,89 долл. США, 116,27 иены).

Учет числа операций

Число операций может быть дробным, если ряд субкредитов сгруппирован в одном рамочном соглашении. Из-за округления итоговые числа в таблицах могут не совпадать с суммой слагаемых.

Определения

Привлеченные дополнительные средства – ресурсы, предоставленные другими инвесторами в рамках проектов ЕБРР.

Мобилизующая роль – ключевой принцип деятельности ЕБРР, зафиксированный в Соглашении об учреждении ЕБРР. Согласно этому принципу при финансировании проекта ЕБРР не стремится заменить собой коммерческие источники ресурсов, если такие коммерческие фонды можно получить на разумных условиях и с разумным учетом специфики проектов.

Активы

> **Текущие оборотные активы** – кредиты и вложения в акционерные капиталы на балансе ЕБРР за вычетом активов, приобретенных инвеступравлением ЕБРР, а также списанных активов. Технически текущие активы являются чистыми освоенными средствами. Текущие активы банковского департамента могут в целом квалифицироваться как “банковские активы”.

> **Доходоприносящие активы** – текущие оборотные активы за вычетом непроизводительных кредитов.

> **Сомнительные активы** – просроченные кредиты и обесцененные вложения в акции повышенного риска.

> **Производительные активы** – текущие оборотные активы за вычетом сомнительных активов.

> **Портфель** – текущие оборотные активы плюс невыбранные суммы ассигнований ЕБРР; иногда именуются выделенными, но еще не погашенными ассигнованными суммами.

Классификация стран по географическому принципу

ЕБРР классифицирует страны операций по уровню становления в них рыночной экономики. Российские и региональные проекты рассматриваются отдельно.

> **Страны на начальном и промежуточном этапах** – Азербайджан, Албания, Армения, Беларусь, Болгария, Босния и Герцеговина, БЮР Македония, Грузия, Казахстан, Кыргызстан, Молдова, Румыния, Союзная Республика Югославия, Таджикистан, Туркменистан, Узбекистан, Украина.

> **Передовые страны** – Венгрия, Латвия, Литва, Польша, Словацкая Республика, Словения, Хорватия, Чешская Республика, Эстония.

> **Регион** – означает все 27 стран операций ЕБРР на 31 декабря 2001 года (см. выше).

> **Страны Центральной Европы и Балтии** – Венгрия, Латвия, Литва, Польша, Словацкая Республика, Словения, Хорватия, Чешская Республика, Эстония.

> **Страны Центральной Азии** – Казахстан, Кыргызстан, Таджикистан, Туркменистан, Узбекистан.

> **Страны Юго-Восточной Европы и Кавказа** – Албания, Азербайджан, Армения, Беларусь, Болгария, Босния и Герцеговина, БЮР Македония, Грузия, Молдова, Румыния, Украина, Союзная Республика Югославия.

Этапы прохождения проектов или кредитов

> **Утверждение концепции.** Анализ банковского департамента для определения пригодности проекта к рассмотрению согласно принципам и приоритетам ЕБРР и для выделения крупных средств на его дальнейшую разработку.

> **Рассмотрение концепции и схемы проекта.** Проводится Операционным комитетом для первоначальной оценки руководством ЕБРР проекта и дачи им указаний сотрудникам, занимающимся проектом.

> **Окончательное рассмотрение.** Окончательное кредитное и принципиальное рассмотрение проекта Операционным комитетом до направления его в Совет директоров. Требуется визирование проекта соответствующими отделами и управлениями ЕБРР.

> **Утверждение Советом директоров.** Утверждение проекта Советом директоров означает ассигнование Банком финансовых ресурсов на него.

> **Ассигнования.** Имеющие юридическую силу обязательства ЕБРР выделить опеределенную сумму на кредиты или вложения в акции или предоставить гарантии в конкретный срок при соблюдении согласованных условий, утвержденных Советом директоров.

> **Использованные (освоенные) средства.** Средства, выплаченные Банком в счет выдаваемых кредитов или вложений в акции согласно суммам ассигнований.

Список сокращений

АБР	Азиатский банк развития
АМР США	Агентство международного развития США
АПК	агропромышленный комплекс
АЭС	атомная электростанция
Банк, ЕБРР	Европейский банк реконструкции и развития
БАС	деловые консультационные услуги
БМР	Банк международных расчетов
ВБ	Всемирный банк
ВВП	валовой внутренний продукт
ВКХ	водопроводно-канализационное хозяйство
ЕИБ	Европейский инвестиционный банк
ЕС	Европейский союз
ЖКХ	жилищно-коммунальное хозяйство
ИБСЕ	Инвестиционный банк стран Северной Европы
КЕС	Комиссия Европейского союза
КПП	Комитет по подготовке проектов
КЭП	категория экологической проверки
ЛИБОР	Лондонская ставка предложения по межбанковским депозитам
МБРР	Международный банк реконструкции и развития
МВФ	Международный валютный фонд
ММП	микро- и малые предприятия
МПО	многопроектный механизм финансирования
МСП	малые и средние предприятия
МСФО	Международные стандарты финансовой отчетности
МФВЭ	международные фонды вывода из эксплуатации
МФК	Международная финансовая корпорация
МФУ	международное финансовое учреждение
МЭИ	муниципальная и экологическая инфраструктура
НПО	неправительственная организация
ОВОС	оценка воздействия на окружающую среду
ООП	отдел оценки проектов
ОПР	оценка проектных результатов
ОЭСР	Организация экономического сотрудничества и развития
ПИИ	прямые иностранные инвестиции
ППМ	план природоохранных мероприятий
ППФ	постприватизационный фонд
ПРУ	План работ по укрытию Чернобыльской АЭС
ПСТ	Программа содействия развитию торговли
РФВК	региональный фонд венчурного капитала
СНГ	Содружество Независимых Государств
СРП	соглашение о разделе продукции
СЯБ	Счет ядерной безопасности
ТАМ	программа ТАМ санации предприятий
Тасис	техническая помощь странам СНГ по линии ЕС
ТС	техническое сотрудничество
Фаре	Польша и Венгрия: содействие структурной перестройке экономики по линии ЕС
ФП	финансовый посредник
ФПМПР	Фонд поддержки малого предпринимательства России
ФСК	Фонд стартового капитала
ФЧУ	Фонд Чернобыльского укрытия
ЦБ	центральный банк
ЦВЕ	Центральная и Восточная Европа
ЭКА	экспортно-кредитные агентства
ЭКС	Экологический консультативный совет
ЮВЕ	Юго-Восточная Европа
ЮНЕП	Программа ООН по окружающей среде

Дополнительная информация

Публикации

ЕБРР издает целый ряд публикаций, директивных документов и других информационных материалов.

“Доклад о процессе перехода” – ежегодное издание с анализом проблем и вызовов процесса перехода, а также прогресса в макроэкономической и правовой областях в странах операций ЕБРР (публикуется в ноябре, цена 30 ф. ст.); кроме того, в мае публикуется “Дополнение к Докладу о процессе перехода” (цена 15 ф. ст.).

К периодике относятся “Окружающая среда и процесс перехода” (экологическая программа ЕБРР с последними данными о проектах) и “Право на этапе перехода” (юридический журнал ЕБРР).

Все публикации можно получить в отделе публикаций ЕБРР (тел.: 44 20 7338 7553; факс: 44 20 7338 6102). Большинство из них помещены и на веб-сайте ЕБРР: www.ebrd.com.

Годовое собрание ЕБРР

На годовом собрании для потенциальных инвесторов в регионе организуется бизнес-программа. За справками обращаться в отдел годовых собраний (тел.: 44 20 7338 6625; факс: 44 20 7338 7320).

В 2003 году годовое собрание состоится в Ташкенте (Узбекистан) и в 2004 году – в Лондоне (Соединенное Королевство).

Фотографии

Компания "Астера" (стр. 45)
Компания "Аксиома" (стр. 23)
Ричард Бейт (стр. 5)
Роберт Койл (стр. 59)
Компания "Сью Каннингхэм фотогрэфик"
(стр. 8, 9, 13, 15, 29, 30 и 46 слева сверху, стр. 46, 47 и 48 справа внизу)
Компания "ДВИ Инк." (стр. 34 справа сверху)
Компания "Диджитал вижн" (стр. 42)
Компания "Европолис инвест" (стр. 35 слева внизу)
Корпорация "Дженерал Моторс" (стр. 39)
Издательство художественной литературы и книг по искусству
"Гафур Гулам" (стр. 42 справа внизу)
Пол Харрис (стр. 41)
Библиотека им. Хатчисона (стр. 37 справа внизу и стр. 39 справа сверху)
Компания "Импэкт" (стр. 7, 17, 25 и 34 слева внизу)
Компания "ИНА" (стр. 51 справа внизу)
Компания "Кеско" (стр. 33 слева сверху)
Группа компаний "ЛНМ" (стр. 47 слева сверху)
Группа компаний "М САН лтд." (стр. 69 слева сверху)
Югославский банк микрофинансирования (стр. 19 и 64)
Отдел ядерной безопасности (стр. 71, 72 и 73)
Компания "Панос Пикчерс" (стр. 43 слева сверху)
Компания "Плива" (стр. 52)
Компания "Северное сияние" (стр. 53)
Компания "Цифровая телефонная связь Польши" (стр. 36 справа внизу)
Компания "ПроПрес фотографии" (стр. 16 и 21)
Компания "Пурес кес лтд" (стр. 69 сверху в центре)
Компания "Раша энд Истерн Имиджес" (стр. 22)
Эд Сигел (стр. 20)
Компания "Словалко" (стр. 51 слева сверху)
Джон Сполл (стр. 27, 37, 38 и 40 слева сверху), (стр. 40 справа внизу)
Группа компаний "Спил" (стр. 69 справа сверху)
Компания "Стил Пикчерс" (стр. 10 и 49)
Питер Стреддер (стр. 11)
Александр Танасе (стр. 44)
Компания "Тольяттиазот" (стр. 61)
Группа компаний "Ульяник" (стр. 35 справа сверху)
Компания "Унион Феноса" (стр. 48 слева сверху)
Музаффар Усманов (стр. 43 справа внизу)
Компания "Ветропак" (стр. 32)
Компания "Речные круизы "Викинг" (стр. 36 слева сверху)
Универсальный кредитный банк (стр. 33 справа внизу)

Публикуется

Европейским банком реконструкции и развития.

Составление и редакция секции публикаций отдела внешних сношений.
Перевод на немецкий, русский и французский языки выполнен отделом переводов.
Оформление и подготовка выполнены издательско-оформительским отделом.

Отпечатано в Англии в типографии "Вентура лито" на бумаге, изготовленной из вторичного сырья экологически безвредным методом.



Обложка и книжный блок отпечаты на экологически безвредной бумаге "иконо матт" с низким уровнем загрязнения в процессе производства.
В бумажном производстве "иконо" соблюдается стандарт "Нордик свон".

ref. 5245

Фото на обложке: рынок Алматы, Казахстан
Фото Марка Уэдлоу

Европейский банк реконструкции и развития

One Exchange Square
London EC2A 2JN
Соединенное Королевство

Коммутатор, основные контакты

Тел.: (44 20) 7338 6000
Факс: (44 20) 7338 6100
Телекс: 8812161 EBRD L G
СВИФТ: EBRDGB2L

Веб-сайт

www.ebrd.com

Заявки на публикации

Тел.: (44 20) 7338 7553
Факс: (44 20) 7338 6102
Эл. почта: pubsdesk@ebrd.com

Общие справки о ЕБРР

Тел.: (44 20) 7338 6372
Эл. почта: generalenquiries@ebrd.com

Предложения по новым проектам

Тел.: (44 20) 7338 7168
Факс: (44 20) 7338 7380
Эл. почта: newbusiness@ebrd.com

Справки по уже имеющимся проектам

Тел.: (44 20) 7338 6282
Факс: (44 20) 7338 6102
Эл. почта: projectenquiries@ebrd.com